

BEIJER • ALMA



24

HÅLLBARHETSRAPPORT  
ÅRSREDOVISNING

# 24

»Överlag har året varit stabilt och bra för koncernen i en omvärld som varit allt annat än stabil.«

HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

## ÖVERSIKT

ÅRET I KORTHET  
KONCERNCHEF HENRIK PERBECK HAR ORDET  
AKTIEN  
TIO ÅR I SAMMANDRAG

## VERKSAMHETEN

STRATEGI  
FÖRVÄRV  
LESJÖFORS  
BEIJER TECH

## HÅLLBARHET

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR  
HÅLLBARHETSRESULTAT  
MILJÖ  
SAMHÄLLSANSVAR  
ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

## BOLAGSSTYRNING

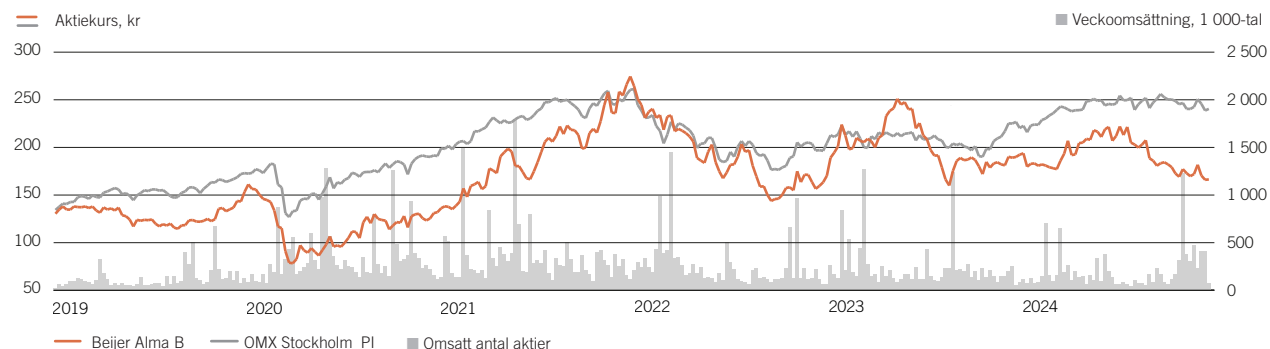
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT  
STYRELSE  
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

## FINANSIELL INFORMATION

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE  
FINANSIELLA RAPPORTER  
NOTER  
REVISIONSBERÄTTELSE

## ÅRSSTÄMMA 2025

### KURSVÄCKLING 2019–2024



### OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER SEGMENT

MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>					
Lesjöfors	1 268	1 270	1 158	1 200	4 895
Beijer Tech	545	616	524	623	2 308
Moderbolag och koncerngemensamt	–	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>1 812</b>	<b>1 885</b>	<b>1 683</b>	<b>1 823</b>	<b>7 203</b>
<b>Rörelseresultat</b>					
Lesjöfors	200	193	162	165	720
Beijer Tech	49	68	58	68	242
Jämförelsestörande poster	2	–6	187	–15	168
Moderbolag och koncerngemensamt	–7	–11	–8	–12	–39
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>244</b>	<b>244</b>	<b>398</b>	<b>205</b>	<b>1 091</b>
Finansnetto	–44	–53	–57	–42	–196
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>200</b>	<b>190</b>	<b>341</b>	<b>164</b>	<b>895</b>

# Beijer Alma

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag i lönsamma nischer med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning, industrihandel och nischteknologier. Kundbasen är väldiversifierad med företag i sektorer som verkstad, fordon, medicinteknik och infrastruktur.

## DOTTERBOLAG

- Lesjöfors – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och bandedaljer.
- Beijer Tech – värdeskapande tillverkning, industrihandel samt nischteknologier i Norden.

## VENTILER OCH YTBEHANDLING I FOKUS

Beijer Tech fortsätter att förvärva i Norden. Finska AVS Power Oy är en ledande teknikgrossist som även tillverkar pneumatik, industriventiler och kompressorer. Med affären expandrar Beijer Techs ventilerbjudande till den finska marknaden. I Norge stärks positionen inom korrosionsskydd och ytbehandling. Detta genom förvärvet av Clemco Norge AS. Företaget arbetar med blåstrings- och spraymålningsutrustning samt service och underhåll. Genom förvärvet av Brissmans Brandredskap AB breddas erbjudandet inom brandbekämpning.



Produkter från Lacroix.

## VETENSKAPLIGA MÅL GODKÄNDA

Koncernens utsläppsmål för Scope 1, 2 och 3 har validerats av Science Based Targets (SBTi). Via dessa klimatmål förbinder sig Beijer Alma att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser (GHG) i Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030. Scope 3 utsläppen ska minska med 52 procent.

– Vi har redan minskat våra utsläpp avsevärt, men genom SBTis ramverk för mätning, rapportering och verifiering tar vi nu mer ansvar och ökar trovärdigheten i klimatarbetet, säger Henrik Perbeck, vd och koncernchef för Beijer Alma.

## BRITTISKA OCH FRANSKA FÖRVÄRV

Ett starkare erbjudande inom fjädrar till tätningar och ventiler. Det är ett direkt resultat av förvärvet av brittiska Clifford Springs. Med hjälp av Lesjöfors många säljkanaler ska tillväxten för dessa produkter nu accelerera. Genom årets andra förvärv har Lesjöfors dessutom etablerat sin första fabrik i Frankrike. Fjädertillverkaren Lacroix utvecklar främst tryckfjädrar som används av kunder inom hydraulik- och generell industri.

# -10%

## HÅLLBARHET

CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i den egna verksamheten har minskat med 10 procent sedan basåret 2022.

# 895

## RESULTAT EFTER FINANSNETTO

Resultat efter finansnetto ökade till 895 MSEK (718).

# 3,95

## ÖKAD UTDELNING

Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 3,95 kronor (3,85) per aktie.

# 12,8%

## JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Justerad rörelsemarginal 2024 uppgick till 12,8 procent (12,5).

# Ökat resultat i svagt konjunkturläge

INTERVJU MED HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

Året präglades av den svaga konjunkturen som begränsade tillväxten. Samtidigt ökade koncernens rörelseresultat för fjärde året i rad. Till de områden som hade en särskilt fin utveckling hör Beijer Techs nischbolag samt Lesjöfors verksamhet inom medicinteknik. Fem nya förvärv genomfördes, vilket öppnar för tillväxt i nya marknader och produktområden.

## Vad har kännetecknat 2024?

Koncernen har stått stabilt i en svag konjunktur. Tillväxten har varit begränsad, men utvecklingen visar ändå att affärsmodellen är robust. Rörelseresultatet ökade för fjärde året i rad. Koncernen växer både organiskt i befintliga verksamheter och genom fem nya förvärv. Allt detta har som sagt åstadkommit i en industrikonjunktur som generellt sett varit tuff. Samtidigt har efterfrågebilden varit blandad. Flera av bolagen påverkas inte direkt av industrikonjunkturen, exempelvis Chassisfjädrar, medicinteknik inom Lesjöfors samt bolagen i Beijer Techs affärsområde Nischteknologier. I industrisegmenten såg vi att kunder i Norden stod emot bättre

än i Centraleuropa, där speciellt Tyskland var svagt. Verksamhet i Asien kom tillbaka på ett bra sätt efter några tuffa år. Även USA är numera en viktig marknad, både inom generell industri och specifikt inom medicinteknik. Genom att klara av att gasa och bromsa samtidigt på olika håll i koncernen har också besparingar och andra marginalförstärkande åtgärder genomförts i flera bolag.

## Är det något som överraskat?

Kanske inga direkta överraskningar, men några saker har stuckit ut lite extra. Den organiska utvecklingen i Beijer Techs nischbolag har imponerat. Inom indu-



---

»Rörelseresultatet ökade för fjärde året i rad. Koncernen växer både organiskt i befintliga verksamheter och genom fem nya förvärv.«

## »Efter sju stimulerande och händelserika år på Beijer Alma är detta mitt sista vd-ord. Trots pandemi, krig och lågkonjunktur i omvärlden står koncernen starkare än någonsin.«

strihandeln har den norska marknaden uppvisat en fortsatt stark efterfrågan, medan övriga länder bromsats in. Och apropå olika geografier vill jag nämna Tyskland igen, som varit klart svagast och även påverkat närliggande, centraleuropeiska marknader. De senaste åren har vi minskat Lesjöfors exponering på fjädersidan i Tyskland, men effekten är ändå tydlig. Utöver detta var efterfrågan inom dörrfjädrar fortsatt svag, vilket kopplas till byggkonjunkturen. Ett av de stora fjäderbolagen är Alcomex som befinner sig mitt i denna perfekta storm. För att möta utvecklingen har det gjorts besparingar 2024, men det återstår mycket arbete även 2025 för att stärka Alcomex. Säsongsvariationerna i Lesjöfors viktiga chassifjäderverksamhet är vi vana vid. Året inleddes med en stark start. Den följdes av två svagare kvartal och en något bättre avslutning, vilket sammantaget resulterade i ett tillfredsställande 2024.

### Hur stärks ni av årets förvärv?

Temat för 2024 blev snarare tilläggsförvärv än förvärv på helt nya områden. Två mindre, väldigt fina bolag har kommit in i Lesjöfors. Via Lacroix har Beijer Alma etablerat sig på ett bra sätt i Frankrike. Bolaget har en välskött och lönsam grundaffär, som nu ska växa vidare genom Lesjöfors breda produktutbud. I Storbritannien förvärvades Clifford Spring, ett nischat bolag inom ett högentressant produktområde. I bägge dessa verksamheter finns nu stora möjligheter att ta ledande positioner. Även inom Beijer Tech har det handlat om tilläggsförvärv. AVS i Finland är ledande inom utvalda

ventiltillämpningar och passar därför väl in i affärsområde Flödesteknik. Norska Clemco kompletterar erbjudandet i segmenten energi och infrastruktur på denna starka marknad. I slutet av året förvärvades också Brissmans som stärker ställningen inom brandredskap och brandslangar i Sverige.

### Vilka organiska satsningar prioriteras?

Satsningen på standardsegmentet i Lesjöfors har fortsatt, främst i Europa men har även innefattat en nyetablering i USA. Förutom ökade säljresurser stötts arbetet av ny distributionshubb och ny webblösning. Medicinteknik är i fokus för Lesjöfors som driver en lönsam, organisk tillväxt. Ett annat fokusområde är tunga fjädrar. En betydande investering har gjorts i fabriken i orten Lesjöfors med en ny varmlindningslinje som kraftigt utökar kapaciteten i detta produktområde. Även i Beijer Tech görs betydande investeringar i producerande bolag för att utöka kapaciteten och möta efterfrågan, bland annat i Finn Lamex, Svebab, Botek och Mountpac. Dessa verksamheter kommer att vara en plattform för lönsam, organisk tillväxt flera år framåt.

### Sammanfatta hållbarhetsarbetet

Beijer Alma är diversifierat med många produkter och tjänster som bidrar positivt till klimatomställningen. Under 2024 godkändes koncernens vetenskapliga mål inom ramen för Science Based Targets initiative (SBTi), vilket stödjer hur klimatpåverkan ska minska fram till 2030. Den stora förändringen i detta hållbarhetsarbete

är att det måste ske allt närmare alla partners i värdekedjan. Först och främst med kunderna där produktutveckling drivs med ecodesign för att skapa konkreta kundvärden. Som komponenttillverkare - och via industrihandeln - kommer den stora delen av koncernens produkters påverkan från leverantörskedjan. Där gäller det att säkerställa att affäretiken följer Beijer Almas principer och att utvecklingen drivs mot mer hållbara material, där metall förstas utgör merparten. Allt detta ramar in av nya rapporteringskrav som CSRD. I denna diversifierade koncern - med många mindre bolag och en stark kultur av decentralisering - är det en balansgång att möta de olika kraven. Detta hanteras på ett pragmatiskt och väl fungerande sätt.

### Hur ser du på utvecklingen framåt?

Efter sju stimulerande och händelserika år på Beijer Alma är detta mitt sista vd-ord. Trots pandemi, krig och lågkonjunktur i omvärlden står koncernen starkare än någonsin. För fjärde året i rad är rörelseresultatet som nämnts det högsta hittills. Detta tack vare imponerande insatser från chefer och övriga medarbetare runt om i världen. Med 27 förvärv och tre avyttringar sedan 2018 är Beijer Alma än mer robust och redo för en fortsatt spännande tillväxtresa även kommande år.

Henrik Perbeck

Vd och koncernchef, Beijer Alma

# Aktien

- Omsättningen under året var 19 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 40 845 aktier.
- Vid utgången av 2024 uppgick Beijer Almas börsvärde till 9 895 MSEK.
- Vinsten per aktie uppgick till 11,85 kr (8,61).
- Vid utgången av 2024 hade Beijer Alma 12 902 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 164,20 kr (190,00).
- Den högsta kursen 227,50 kr, noterades den 16 juli 2024.
- Den lägsta kursen 161,60 kr, noterades den 30 december 2024.
- Beijer Almas börskurs minskade med 14 procent under 2024.
- Stockholms all-share index steg med 6 procent.

AKTIEDATA	2024	2023	2022	2021	2020
Vinst per aktie efter skatt, kr <sup>1)</sup>	11,85	8,61	15,92	9,43	6,58
Eget kapital per aktie, kr <sup>1)</sup>	75,20	63,30	59,80	47,42	41,78
Utdelning per aktie, kr	3,95	3,85	3,75	3,50	3,00
Utdelningsandel, %	33	45	24	37	46
Direktavkastning, %	2,4	2,0	2,3	1,3	2,3
Börskurs vid årets slut, kr	164,20	190,00	163,40	274,50	131,00
Högsta börskurs, kr	227,50	251,00	284,50	277,00	162,20
Lägsta börskurs, kr	161,60	159,00	136,40	129,80	72,20
P/E-tal vid årets slut	13,9	22,1	10,3	29,1	19,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie	11,19	15,92	8,05	12,10	11,96
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200

<sup>1)</sup> Hänförligt till moderbolagets ägare.

INNEHAV	Antal aktieägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1–500	10 256	1 078 008	302	1 077 706	1,8	0,9
501–5 000	2 257	3 517 202	200	3 517 002	5,8	3,0
5 001–10 000	174	1 224 681	0	1 224 681	2,0	1,0
10 001–20 000	84	1 195 174	100	1 195 074	2,0	1,0
20 001–50 000	56	1 786 990	52 866	1 734 124	3,0	1,9
50 001–100 000	28	2 038 680	90 180	1 948 500	3,4	2,4
100 001–	47	49 420 591	6 383 152	43 037 439	82,0	89,8
Anonymt ägande	N/A	874	0	874	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>12 902</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 526 800</b>	<b>53 735 400</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Per 31/12 2024. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

STÖRSTA ÄGARE	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Walls stiftelser	7 683 757	400	7 683 357	12,8	6,5
Anders Wall med familj och bolag	7 532 823	5 477 466	2 055 357	12,5	47,8
Fidelity Investments (FMR)	5 127 285	-	5 127 285	8,5	4,3
Clients Fonder	3 589 064	-	3 589 064	6,0	3,0
Nordea Funds	2 407 356	-	2 407 356	4,0	2,0
Handelsbanken Fonder	2 175 739	-	2 175 739	3,6	1,8
ODIN Fonder	2 000 000	-	2 000 000	3,3	1,7
Lannebo Kapitalförvaltning	1 837 584	-	1 837 584	3,0	1,5
Vanguard	1 661 533	-	1 661 533	2,8	1,4
Svolder	1 558 725	-	1 558 725	2,6	1,3
C WorldWide Asset Management	1 427 568	-	1 427 568	2,4	1,2
Fjärde AP-fonden	1 091 514	-	1 091 514	1,8	0,9
Livförsäkringsbolaget Skandia	958 015	-	958 015	1,6	0,8
Göran W Huldtgren med familj och bolag	889 116	613 266	275 850	1,5	5,4
Swedbank Robur Fonder	875 000	-	875 000	1,5	0,7
Övriga	19 447 121	435 668	19 011 453	32,3	19,6
<b>Totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 526 800</b>	<b>53 735 400</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Per 31/12 2024. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

# Tioårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022 <sup>1)</sup>	2021 <sup>1)</sup>	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	7 203	6 882	5 866	4 580	4 250	4 622	4 409	3 972	3 528	3 522
Rörelseresultat	1 091	941	773	712	545	583	623	528	455	477
Justerat rörelseresultat, EBIT	923	863	798	757	545	583	623	512	455	477
Finansnetto	-196	-223	-69	-31	-30	-25	-14	-11	-8	-10
Resultat efter finansnetto	895	718	704	681	515	557	609	517	447	467
Skatt	-166	-183	-164	-154	-118	-127	-140	-129	-119	-113
Årets resultat	729	535	540	527	397	431	469	388	328	354
Anläggningstillgångar	5 915	5 246	4 755	3 437	2 389	2 262	1 677	1 552	1 505	1 314
Omsättningstillgångar	3 515	3 127	3 401	2 907	2 296	2 293	2 052	1 884	1 646	1 556
Eget kapital <sup>2)</sup>	4 532	3 815	3 604	2 858	2 518	2 413	2 232	1 991	1 902	1 835
Långfristiga skulder och avsättningar	3 485	3 163	1 727	1 546	919	786	270	220	309	262
Kortfristiga skulder	1 332	1 319	2 790	1 944	1 262	1 352	1 222	1 221	937	769
Balansomslutning	9 430	8 373	8 156	6 344	4 684	4 555	3 729	3 435	3 151	2 870
Kassaflöde	25	-299	255	-151	175	169	229	187	174	252
Avskrivningar	363	341	274	210	240	231	139	131	117	111
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	247	227	178	176	124	203	205	126	204	136
Sysselsatt kapital	7 428	6 314	6 227	4 168	3 707	3 599	2 963	2 728	2 488	2 282
Nettoskuld	2 334	1 985	1 833	1 324	573	721	440	409	313	194
<b>NYCKELTAL, %</b>										
Bruttomarginal	31,0	29,4	30,1	33,1	30,4	29,8	31,2	31,8	32,5	32,8
Rörelsemarginal	15,1	13,7	13,2	15,5	12,8	12,6	14,1	13,3	12,9	13,7
Justerad rörelsemarginal, EBIT	12,8	12,5	13,6	16,5	12,8	12,6	14,1	12,9	12,9	13,7
Soliditet	49	47	44	45	53	53	60	58	60	64
Nettoskulsättningsgrad	51	51	45	46	23	30	20	20	16	11
Avkastning på eget kapital <sup>3)</sup>	17,3	15,1	17,0	21,7	16,5	19,2	22,5	20,7	18,7	20,3
Avkastning på sysselsatt kapital	15,1	13,6	21,1	18,6	14,9	17,7	22,0	20,8	19,1	21,7
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr <sup>4)</sup>	1,8	1,6	1,7							
Räntetäckningsgrad, ggr	6,1	5,2	12,4	23,5	17,9	22,1	39,9	42,5	48,8	41,8
Medelantal anställda <sup>5)</sup>	2 848	2 886	3 307	2 866	2 585	2 658	2 610	2 546	2 340	2 262
Vinst per aktie efter skatt	11,85	8,61	15,92	9,43	6,58	7,15	7,78	6,45	5,79	6,05
Utdelning per aktie, kr	3,95	3,85	3,75	3,50	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75	4,75

<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Hänförligt till moderbolagets ägare.

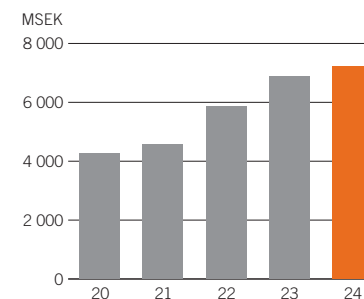
<sup>3)</sup> För år 2024 har årets resultat använts, för övriga år, se definitioner.

<sup>4)</sup> Nytt nyckeltal för Beijer Alma 2024 därav beräknat för endast 3 år.

<sup>5)</sup> Inklusive avecklad verksamhet.

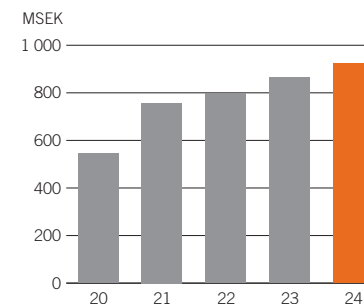
Definitioner, se not 37, sida 74. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen bejeralma.se under Investor Relations.

## NETTOOMSÄTTNING



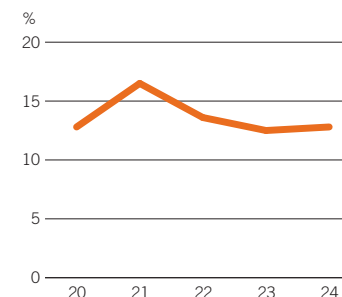
<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT



<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet

## JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL



<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet

# Strategi för lönsam tillväxt

Beijer Almas mål är lönsam tillväxt. För att nå dit bygger verksamheten på långsiktigt ägande, ansvarsfullt företagande och decentraliserad styrning. Produkter och tjänster med högt kundvärde och internationell marknadstäckning bidrar på vägen, där företagsförvärv kombineras med organisk tillväxt för att nå tillväxtmålen.

Strategiskt bygger verksamheten på tre grundläggande förutsättningar:

- **Långsiktigt ägande.** Målet är framgångsrika företagsgrupper. Vi bygger starka, sunda strukturer som successivt blir större och där tillväxt och lönsamhet över tid är god.
- **Ansvarsfullt företagande.** Lönsam tillväxt förutsätter ett företagande, där hållbarhetsarbetet ger minskad klimatpåverkan, erbjuder medarbetarna säkra, utvecklande arbetsplatser, baseras på god affärsetik samt möjliggör hållbara innovationer.
- **Decentraliserad styrning.** Arbetet i koncernbolagen utgår från att de bästa besluten fattas lokalt. Där finns rätt kunskaper nära kunder och marknader. Decentraliserat ansvar och tydliga mandat förbättrar dessutom drivet och entreprenörskapet.

Inriktningen på fyra strategiska områden gör att koncernbolagen kan växa lönsamt:

- **Högt kundvärde.** Många produkter och tjänster anpassas till specifika kundbehov, adderar nytta eller ger kunderna ett större innehåll de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och möjliggör god lönsamhet.
- **Internationell marknadstäckning.** Expansion och tillväxt med kundunika nischprodukter är beroende av att försäljningen har bred internationell täckning.

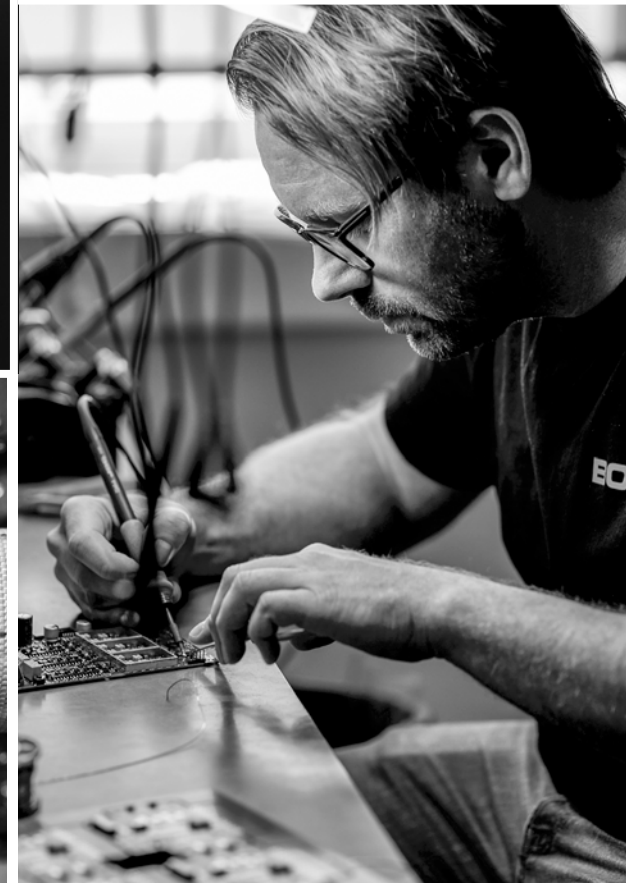
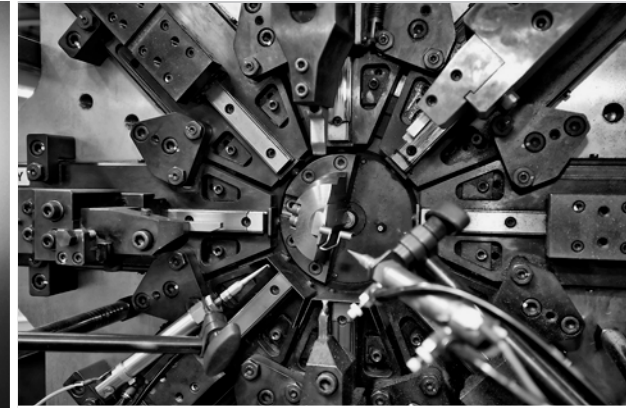
- **Starka marknadspositioner.** Bolagen konkurrerar med annat än pris, exempelvis kvalitetsprodukter, kundanpassning och service som ger starka marknadspositioner.
- **Bred kund- och leverantörsbas.** Bredden ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av ett fåtal marknader, branscher, kunder eller leverantörer.



**Företagsförvärv** kan både gälla tilläggsförvärv och nya verksamheter som ger Beijer Alma fler ben att stå på.

**Organisk tillväxt** innebär att koncernen växer via investeringar i tillverkning, produkt-, material- och marknadsutveckling i befintliga verksamheter.





## Vägen till värdeskapande förvärv

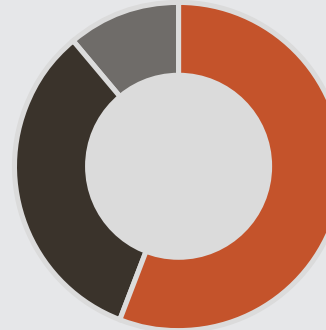
De här fem kriterierna är vägledande när Beijer Alma gör förvärv:

- **Inriktning:** Verksamheter som arbetar business-to-business, främst inom tillverkning och montering. Även handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster kan förvärfas.
- **Tillväxtnycklar:** Produkter och tjänster med höga kundvärden som kunderna är beredda att betala för. Marknadstäckningen ska gärna vara internationell, eller kunna bli det. Kundbasen ska vara diversifierad eftersom det möjliggör tillväxt och minskar risker.
- **Marknadssegment:** Segment som har tydliga tillväxtmöjligheter och ger förutsättningar för långsiktig lönsamhetsutveckling.
- **Storlek:** Det görs både tilläggsförvärv och förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus på verksamheter som omsätter 50 - 500 MSEK.
- **Finansiell historik:** Välskötta bolag som över tid uppvisat tillväxt och lönsamhet.

# 27

### ANTAL FÖRVÄRV 2019–2024

Beijer Alma har sedan 2019 haft en stadig förvärvstakt. 27 förvärv har gjorts sedan 2019. Sedan 2010 har koncernen utökats med 44 bolag.



### ANTAL FÖRVÄRV PER GEOGRAFISK MARKNAD 2019–2024

Norden och Europa har historiskt varit de främsta förvärvsmarknaderna. Under de senaste åren har Nordamerika blivit ett strategiskt område för Lesjöfors.

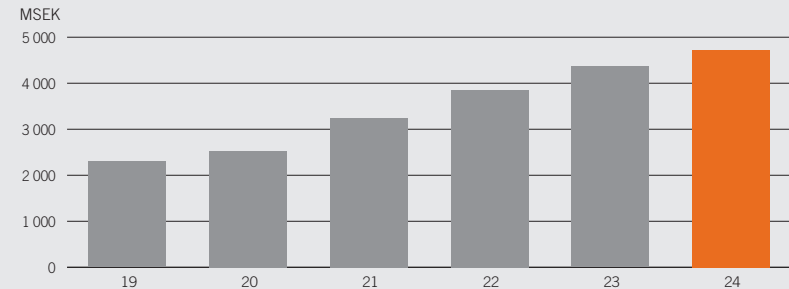
Marknad	Antal	Andel
Norden	15	56%
Europa	9	33%
Nordamerika	3	11%

# +2 737

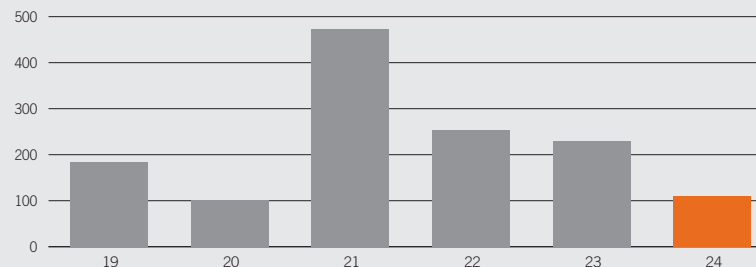
### FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING 2019–2024

Beijer Alma har en fortsatt förvärvsdriven tillväxtagenda. Sedan 2019 har 2 737 MSEK adderats i omsättning genom förvärv – en ökning omfattande i snitt cirka 456 MSEK per år.

### ACKUMULERAD FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING SEDAN 2010



### ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2024



# +1 351

### ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2024

Medarbetare och kompetens är ofta nyckelfaktorer i de förvärv som görs. Via förvärven under 2024 välkomnades 109 nya medarbetare till koncernen.

# Fem nya företag i koncernen 2024

De fortgående förvärven driver på breddningen och internationaliseringen av Lesjöfors verksamhet. Samtidigt ökar förvärv tempot i omvandlingen av Beijer Tech. Under året har fem nya företag välkomnats in i koncernen. Läs mer om hur de skapar värde.

## EXPANDERA VENTILERBJUDANDET

I början av året förvärvade Beijer Tech finska AVS Power Oy. Företaget är en ledande teknikgrossist som även tillverkar pneumatik, industriventiler och kompressorer. Via teknisk kompetens och tillverkningskunskande skräddarsyr bolaget produkter efter kundernas olika behov. AVS Power är ett bra komplement till Beijer Techs andra ventilföretag – svenska PA Ventiler - och expanderar nu ventilerbjudandet till den finska marknaden. Bolaget har tillverknings- och försäljningsenheter på flera platser i Finland och ett starkt, globalt nätverk av högkvalitativa leverantörer.

## VÄLKÄND HELHETSLEVERANTÖR

Beijer Tech har breddat erbjudandet inom korrosionsskydd och ytbehandling genom förvärvet av Clemco Norge AS. Företaget är en välkänd helhetsleverantör inom både för- och efterbehandling av korrosionsskydd. Produktutbudet består av blåstrings- och spraymålningsutrustning samt service och underhåll. Kunderna återfinns inom energisektorn och industrin i framför allt Norge. Beijer Tech äger sedan tidigare norska Norspray, som också är specialiserat på ytbehandling. Därmed stärker förvärvet också den egna plattformen på detta område i Norge.

## STARKARE INOM BRANDREDSKAP

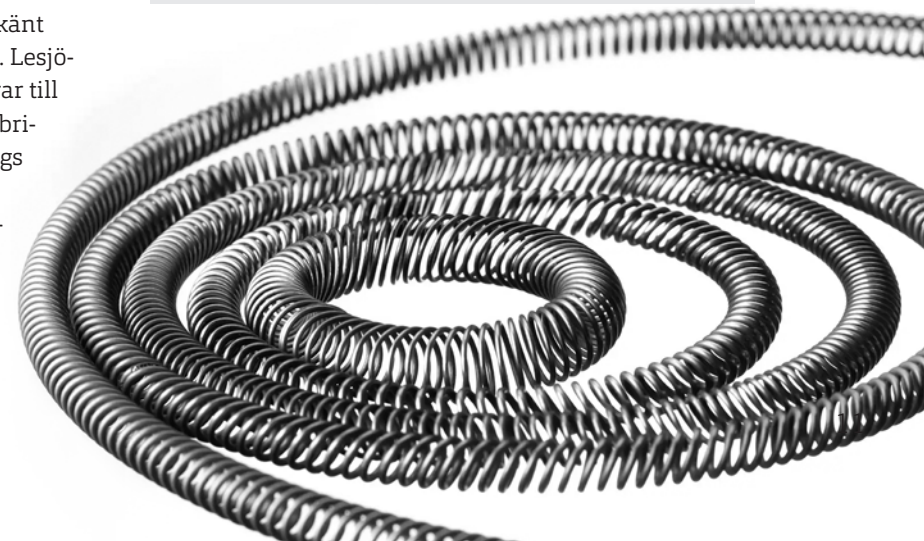
Erbjudandet inom brandredskap har breddats. Bakgrunden är Beijer Techs förvärv av Brissmans Brandredskap. Företaget är en svensk återförsäljare av personlig skyddsutrustning och redskap för brandbekämpning. Brissmans är en heltäckande leverantör till främst kommuner, myndigheter och företag. Bolaget har en lång, anrik historia med ett välkänt varumärke och stark expertis inom området. Brissman blir ett fint komplement till Svenska Brandslangfabriken (Svebab), där plattformen inom brandredskap nu alltså stärks.

## ACCELERERA TILLVÄXTEN

Hög teknisk kompetens, bred kundbas och välkänt varumärke är några av Clifford Springs styrkor. Lesjöfors har förvärvat företaget som levererar fjädrar till framför allt tätning- och ventilindustrin i Storbritannien, övriga Europa och USA. Clifford Springs har en fabrik i brittiska Redditch, som är inriktad på fjädrar i mindre och medelstora tillverkningsserier. Fjädrar till tätningar och ventiler är ett nischsegment, där Lesjöfors nu ska accelerera tillväxten via sina många säljkantaler. Samtidigt stärker Clifford Springs den geografiska närvaron i Europa och USA.

## ETABLERING I FRANKRIKE

Lesjöfors har etablerat sin första fabrik i Frankrike. Det gjordes genom förvärvet av fjädertillverkaren Lacroix, som är en erkänt pålitlig leverantör med starkt branschkunskande och hög kvalitet. Företaget levererar främst tryckfjädrar till kunder inom hydraulik- och generell industri. Lacroix är dessutom etablerat i attraktiva nischer som medicin- och flygsektorn. Fjädrarna tillverkas i mindre och medelstora tillverkningsserier vid fabriken i Meung-sur-Loire. Frankrike är en av Europas största fjädermarknader. Genom förvärvet öppnas nu möjligheterna att korssälja hela Lesjöfors befintliga produktportfölj på denna stora och intressanta marknad.



## Lesjöfors – »global mind, local heart«

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar också utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.

Lesjöfors motto i internationaliseringen av verksamheten är Global mind, local heart. Utvecklingen av de olika verksamheterna bygger på dessa prioriteringar:

**Aktiv förvärvsstrategi**, som driver på internationaliseringen samt bygger starka positioner och nätverk som på sikt ska göra Lesjöfors till en global marknadsledare inom fjädertillverkning.

**Decentraliserat arbetssätt**, som uppmuntrar till lokalt entreprenörskap och ansvarstagande. Detta stärker affärsmannaskapet. För bolagen tydliggörs fördelarna med att tillhöra en stor koncern där fler möjligheter öppnas inom försäljning och tillverkning.

**Global säljplattform**, där bolagen kan sälja varandras produkter på ett effektivt sätt. Via den har säljarna tillgång till digitala verktyg där allt från kunskap om produkter till affärsplaner samlas. Det gör hela erbjudandet tillgängligt för kunderna.

**En modernare verksamhet** med inriktning på hållbarhet, digitalisering, automation och kompetenssäkring. Satsningen omfattar webblösningar och affärssystem, men även investeringar i innovation, automation och i produkter med lågt klimatavtryck.

**Starkare marknadspositioner**, där investeringar i produktområden, geografiska marknader och kundsegment expanderar verksamheten och gör den mer konkurrenskraftig. Exempel på satsningsområden är medicinteknik, tunga fjädrar och det egna standardsortimentet av fjädrar.

### SIKTAR MOT FÖRSVARSEKTORN

I det oroliga omvärldsläget växer försvarsindustrin i betydelse. Lesjöfors har många innovativa lösningar inom fjädrar, tråd- och banddetaljer även för denna bransch. Erbjudandet har dessutom förstärkts via några av de bolag som förvärvats på senare år. Det har ökat både specialistkunskapen och kapacitet, vilket positionerat Lesjöfors som en nyckelleverantör. Konkret handlar om komponenter inom allt från övervakning och taktiska kommunikationssystem till sök- och räddningssystem samt skyddsutrustning. Under 2025 ställs detta expansiva produktsortiment ut på DSEI-mässan i London, som är det ledande evenemanget för den globala försvarsindustrin.

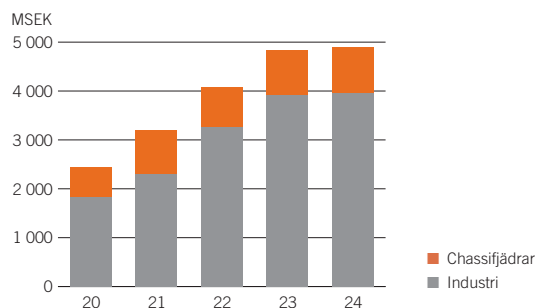


Lesjöfors erbjuder försvarsindustrin innovativa lösningar,

### GASFJÄDRAR RÄDDAR LIV

När svenska Sjöräddningssällskapet (SSRS) behövde en högkvalitativ fjäder som klarar extremväder vände man sig till Lesjöfors. Med sina fartyg står denna ideella organisation för cirka 90 procent av alla räddningsaktioner i svenska sjöar och hav. De står till förfogande dygnet runt, årets alla dagar. Till några av sina räddningsfartyg letade SSRS efter marinklassade gasfjädrar som har en kritiskt viktig funktion för räddningsluck-

orna ombord. Fjädrarna behöver stå emot allt från kraftiga vindar och stormande hav till varma somrar och kalla, isfyllda vintervatten. Lesjöfors skänkte en uppsättning fjädrar och hjälpte även till med monteringen. På så sätt kunde teamen från SSRS testa och utvärdera komponenterna under flera månader och säkerställa att Lesjöfors levererat rätt lösning.

**NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT**

# +6%

**JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBIT**

Justerat rörelseresultat, EBIT, uppgick 2024 till 720 MSEK (679).

**AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI**

Design, utveckling och tillverkning av kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska lösningar. Brett utbud av standardprodukter som säljs via kataloger och webbhandel.

Vid sidan om produktbredd är de främsta konkurrensfördelarna teknisk kompetens inom avancerad fjäderkonstruktion och global leveranskapacitet.

Tillverkningen är decentraliserad med fabriker i 18 länder. Kunder i de flesta industrisektorer. Huvudmarknaderna är Skandinavien, Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika.

**UTVECKLINGEN 2024**

- Starkast efterfrågan på marknaderna i Norden och i Asien.
- Etablering av distributionshubb för standardprodukter på Europamarknaden utanför Norden.
- Sammanslagning av två fabriker i Kina samt investeringar i tunga fjädrar i Norden.
- Förvärv av brittiska Cliffords Springs och av franska Lacroix.
- Nettoomsättningen uppgick till 3 970 MSEK (3 921).

**AFFÄRSOMRÅDE CHASSIFJÄDRAR**

Design, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar till personbilar och lätta lastbilar. Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. De främsta konkurrensfördelarna är komplett sortiment, lagerhållning och hög leveransprecision globalt. Lesjöfors är den största aktören i Europa, där huvudmarknaderna är Storbritannien, Tyskland, och Norden.

**UTVECKLINGEN 2024**

- Svagare efterfrågeutveckling på en marknad där Lesjöfors har bibehållit sina positioner.
- Norden utvecklades bäst tillsammans med Ukraina.
- Nettoomsättningen uppgick till 925 MSEK (916).

**SNABBARE LEVERANSER**

Ett nytt distributionscenter för standardfjädrar har etablerats i Nederländerna. Det möjliggör snabbare leveranser över hela Europa. Investeringen bidrar till att accelerera tillväxten för standardartiklarna på denna marknad. Via det nya specialiserade centrat kan Lesjöfors svara på kundkrav om leveranser samma dag för standardutbudet av fjädrar, gasfjädrar, tråd- och banddetaljer samt intilliggande produkter.

**SATSNINGAR I POLEN OCH INDIEN**

Verksamheten i Polen har utökats. Alcomex har öppnat en ny produktionsanläggning för skräddarsydda drag- och vridfjädrar. Därmed kan Alcomex nu både producera och montera större volymer av dessa produkter i Polen. Till bilden hör att företagets andel av den europeiska marknaden för dörrfjädrar stadigt vuxit senare år. Samtidigt görs nya satsningar vid Alcomex fabrik i Indien, främst i produktion för att möta efterfrågeökningen på dörrfjädrar i USA.

**WEBBSHOP FÖR STANDARDFJÄDRAR**

Under våren lanserades en webbshop med det bredaste utbudet av standardfjädrar i världen. Via onlinekanalen kan Lesjöfors ge service även till mindre kunder på ett lönsamt och skalbart sätt. Dessutom får existerande kunder ytterligare en kanal för både informationssökning och köp. Webbshopen rullas ut i flera steg, med början i Sverige för att fortsätta i Europa, USA och Asien.

Positiv utveckling på flertalet områden och fortsatta förvärv. Det kännetecknar Lesjöfors 2024. Samtidigt har koncernen idag en bredare intjäning och en mer diversifierad verksamhet.

## Lesjöfors

### INTERVJU MED OLA TENGROTH, VD LESJÖFORS

#### Hur vill du sammanfatta året?

Trots en utmanande konjunktur levererar vi på flertalet områden och når ett bra resultat. Inom Chassifjädrar var efterfrågan svagare, men vi har behållit vår marknadsposition. Även inom dörrfjädrar har situationen varit utmanande. För att möta detta har vi gjort rationaliseringar i produktionen. Medicinteknik är ett av de områden som utvecklats bäst. Lesjöfors är idag ett av världens största fjäderföretag och det hjälper oss i detta produktsegment. Den geografiska räckvidden gör oss relevanta för kunderna på ett annat sätt än tidigare. Till bilden hör också att vår intjäning bred-

---

»Trots en utmanande konjunktur levererar vi på flertalet områden och når ett bra resultat.«

dats, exempelvis till Nordamerika där vi nära nog har en miljardaffär. Det gör Lesjöfors till en robustare och mer diversifierad koncern än för bara några år sedan.

#### Prioriterade områden är tunga fjädrar och korsförsäljning. Status här?

Efterfrågan inom tunga fjädrar har hållit sig på en jämn nivå. Satsningen som gjorts på tunga, varmlindande fjädrar i Lesjöforsfabriken fortsätter. Här rör vi oss från låga nivåer, men har en stark orderingång som gör att vi ser optimistiskt på utvecklingen. Gällande korsförsäljning så är det en del av grunden i vår organiska utveckling, där målet är att växa tre gånger snabbare än marknaden. I detta arbete rör vi oss sakta men säkert framåt och ser att ökad korsförsäljning har en effekt på den organiska tillväxten.

#### Vilka andra satsningar vill du lyfta fram?

Vi har byggt en toppmodern plattform för e-handel som vi ser stora möjligheter med. I Nederländerna har vi öppnat ett distributionscenter för standardprodukter, som ska driva på tillväxten för dessa



## »Det känns som sannolikheten ökat för att vi får en konjunkturrell medvind. Sammantaget ser jag att koncernen är väl positionerad för att få full utväxling i nästa tillväxtfas.«

produkter i Kontinentaleuropa och Storbritannien. I Slovakien har vi gjort en anpassning av vår fabrik så den möter de särskilda krav som ställs på medicinteknisk tillverkning. I Kina har vi stängt en fabrik och tillverkningskoncentrerats till anläggningen i Changzhou.

Förvärven fortsätter och har riktats mot mindre och mer nischade bolag. Via brittiska Clifford Springs växer vi i nya produktsegment. Med franska Lacroix etablerar vi oss dels på en ny geografisk marknad och får dels tillgång till ett nytt marknadssegment. Tillsammans täcker dessa verksamheter därmed alla tre kriterier som är styrande i förvärsarbetet.

### Vilka affärsmöjligheter ger fokuseringen på hållbarhet?

Efterfrågan på hållbarhetsdata och livscykelanalyser för våra produkter ökar stadigt. Även intresset för ekodesign ökar. Kunderna vill att våra komponenter utvecklas med material som gör att hållbarhetsprestandan på slutprodukten förbättras. Så därmed skärps vårt ansvar för att ta fram fjädrar och andra produkter med låg miljöbelastning.

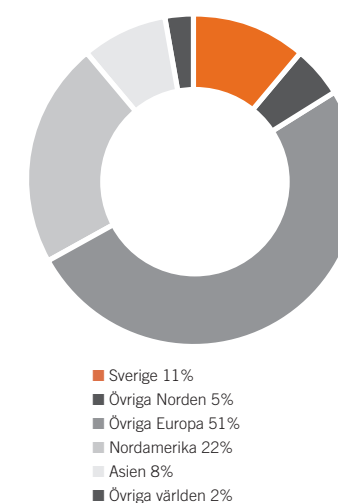
### Vad är i fokus inför 2025?

Jag ser optimistiskt på 2025. Det känns som sannolikheten ökat för att vi får en konjunkturrell medvind. I en verksamhet som dörrfjädrar ligger fokus inte på tillväxt utan på ökad lönsamhet, men sammantaget ser jag att koncernen är väl positionerad för att få full utväxling i nästa tillväxtfas.

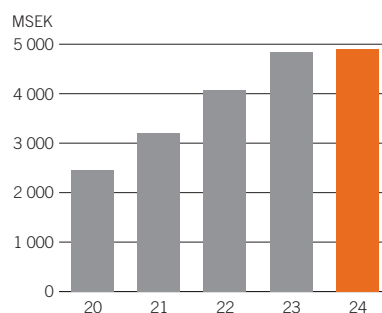
### NYCKELTAL

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	4 895	4 837	4 073	3 198	2 449
Nettoomsättning affärsområde Chassifjädrar	925	916	815	893	609
Nettoomsättning affärsområde Industri	3 970	3 921	3 259	2 305	1 840
Kostnad sålda varor	-3 309	-3 385	-2 790	-2 080	-1 655
Bruttoresultat	1 586	1 452	1 285	1 118	794
Försäljningskostnader	-381	-338	-291	-209	-170
Administrationskostnader	-503	-449	-355	-255	-184
Jämförelsestörande poster	168	79	-25	-45	-
Rörelseresultat	888	758	616	607	441
Rörelsemarginal, %	18,1	15,7	15,1	19,0	18,0
Justerat rörelseresultat	720	679	641	652	441
Justerad rörelsemarginal, %	14,7	14,0	15,7	20,4	18,0
Finansnetto	-172	-194	-58	-13	-12
Resultat efter finansnetto	716	564	558	594	429
Avskrivningar ingår med	270	261	207	156	148
Investeringar exkl. företagsförvärv	163	194	152	133	91
Avkastning sysselsatt kapital, %	16	14	16	22	19
Medelantal anställda	2 128	2 265	2 269	1 918	1 696

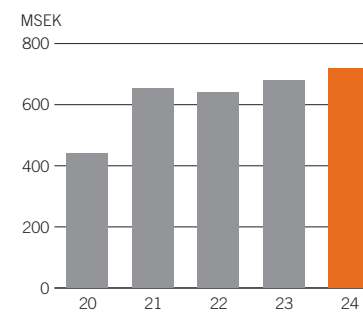
### FÖRSÄLJNING PER MARKNAD



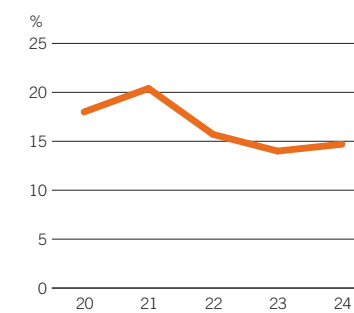
### NETTOOMSÄTTNING



### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT



### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL



## Beijer Tech – omvandling som stödjer tillväxt

Beijer Tech verkar främst i Norden med inriktning på specialiserad tillverkning, värdeskapande försäljning och automation i lönsamma nischer. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

Strategin baseras på förvärv som kombineras med insatser för att växa och omvandla verksamheten. Det praktiska arbetet utgår från dessa prioriteringar:

**Aktiv förvärvsstrategi**, som ger en diversifierad företagsportfölj samt säkrar en god, långsiktig lönsamhet. Förvärven inriktas på lönsamma företag inom business-to-business med höga marknadsandelar i specifika nischer. Företagen ska även ha historisk lönsamhet och tillväxtpotential.

**Decentraliserad styrning och kultur**, som ger dotterbolagen ett tydligt ansvar för utvecklingsarbetet i sina verksamheter. Decentraliseringen ger snabbare, mer träffsäkra beslut nära kunder och marknad. Den ökar även motivationen bland medarbetare som ges förtroenden, känner att de kan påverka och ta ett ägarskap för resultatutvecklingen.

**Stöttande ägare**, som bidrar med resurser och kompetens utifrån behoven i varje verksamhet. Stödet kan gälla strategiska vägval eller affärsbeslut, men även löpande support inom områden som IT, hållbarhetsfrågor eller ekonomistyrning.

**Starkare marknadspositioner**, där investeringar i nya produkter, geografiska marknader eller kundsegment stärker bolagens marknadspositioner. Även tilläggsförvärv kan göras för att ytterligare driva på tillväxt och lönsamhet.

### VÄGA OCH RAPPORTERA RÄTT

Vågar som revolutionerar yrkesfiskarens vardag. Det utvecklar Unisystem som är ett dotterbolag till Botek. Tekniken är anpassad för den tuffa miljön till havs. Det snillrika vågsystemet kompenserar för rörelser, lutning och gravitation ombord. Det gör vägningen av en fångst korrekt även när vindarna är hårda och vågorna höga. Produkterna används idag inom fiskeri- och fartygsindustrin i flera länder. Vid årsskiftet 2024/2025 började företaget lansera sin nya marinvåg som heter U4000.

– Den här vågen har ett modernt användargränssnitt och flera applikationer som underlättar vägning, etikettering och rapportering, berättar vd Daniel Olsson. Kraven på just rapportering och spårbarhet ökar hela tiden, inte minst från olika myndig-

heter. Med vår teknik kan yrkesfiskare enkelt säkra att rätt sorts fisk fångats i rätt mängd och sedan rapportera in detta.

Arbetet med U4000 har pågått under 2024. Som en del av projektet har Unisystem även valt bort traditionellt rostfritt material i vågindikatorn som anger själva vikten. I stället används ett slitstarkt plastmaterial som underlättat designarbetet och sammansättningen av vågindikatorns olika komponenter.



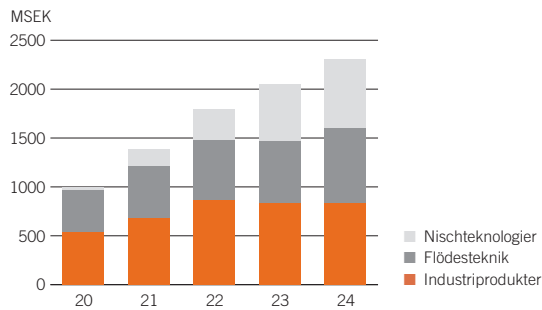
### EXPANSION I FINN LAMEX

Större lokaler, fördubblad produktion och fler medarbetare. Det är några av resultaten av de omfattande investeringarna i finska Finn Lamex. Företaget är specialiserat på tillverkning av glasrutor till bussar och specialfordon. Dessa rutor återfinns bland annat i de klassiska, röda dubbeldäckarna som rullar på Londons gator. Merparten av produkterna säljs i Europa, men

företaget exporterar också till marknader som Japan och Nordamerika. Via de pågående satsningarna kommer lokalytan att öka med nära 4 000 kvadratmeter. Det banar väg för en fördubblad produktionsvolym och gör att Finn Lamex snart kan tillverka 60 000 rutor per år. Tillväxten märks också i antalet medarbetare som bara under 2024 ökat från 80 till cirka 100 personer.



## NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT



# +12,8%

## NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen 2024 uppgick till 2 308 MSEK (2 045).

## SMART STYRNING I NATRIUM

Natrium är den nya knutpunkten för naturvetenskaplig undervisning och forskning vid Göteborgs universitet. INUstyr har haft en nyckelroll i detta stora fastighetsprojekt med högsta möjliga hållbarhetskrav. I byggnaderna – där det finns allt från känsliga klimatkammare till slutna växthus – optimeras energianvändning och inomhusmiljö. Det ställer krav på mycket noggrann mätning och reglering. Företaget har levererat avancerade styr-system för bland annat belysning och ventilation. Systemen samverkar även med driften för andra fastighetstekniska lösningar för värme, kyla och solskydd.

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIPRODUKTER

Kundanpassad tillverkning och värdeskapande försäljning av utrustning, förbrukningsvaror samt maskinutveckling. Teknikkunnandet förbättrar produktflöden, ger effektiviseringar eller miljöförbättringar som stärker kundens totalekonomi. Kunderna är bland annat företag inom ytbehandling, gjuterier, stål- och smältverk samt i verkstadssektorn. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

## UTVECKLINGEN 2024

- Stark utveckling i hela den norska verksamheten.
- Svagare utveckling i Finland och Danmark.
- Förvärv av norska Clemco AS som är specialiserat på ytbehandling.
- Nettoomsättningen uppgick till 837 MSEK (839).

## AFFÄRSOMRÅDE FLÖDESTEKNIK

Försäljning och tillverkning av slangar, kopplingar, ventiler och industrigummi. Till konkurrensfördelarna hör heltäckande sortiment, kundanpassade lösningar och egentillverkade komponenter. Kunderna är tillverkare (OEM), återförsäljare, myndigheter, räddningstjänster samt företag inom tillverkning, drift och underhåll. I Sverige är Lundgrens marknadsledare inom industrislang. Svebab en ledande tillverkare av högkvalitativa brandslangar. Sverige är huvudmarknad.

## UTVECKLINGEN 2024

- Förvärv av finska AVS Power Oy som gett en bredare plattform på den finska marknaden.
- Satsningen på utökad produktion i Svebab har gett en fortsatt positiv utveckling.
- Svagare utveckling i teknikhandelsbolagen.
- Nettoomsättningen ökade till 770 MSEK (632).

## AFFÄRSOMRÅDE NISCHTEKNOLOGIER

Inriktning på utvalda nischteknologier som har hög förädlingsgrad och erbjuder attraktiva tillväxtpotentialer. Samtliga verksamheter är tillverkande eller processande företag eller arbetar med förädling på annat sätt. Affärsområdet omfattar fem bolag inom fastighetsautomation, satellitkommunikation, fordonsmonterade vågar, maskinutrustning till batteriindustrin respektive tillverkning av vindrutor. Huvudmarknader är Sverige och Finland. I flera av verksamheterna är exportandelen hög.

## UTVECKLINGEN 2024

- Stark lönsam generell tillväxt.
- Satsningen på icke cykliska bolag har varit framgångsrik.
- Rekordtillväxt i Källström Engineering.
- Nettoomsättningen ökade till 701 MSEK (574).

Den positiva utvecklingen har fortsatt också under 2024 och resulterat i ännu ett starkt resultat. Tre nya förvärv har gjorts som kompletterar Beijer Techs befintliga verksamheter runt om i Norden.

## Beijer Tech

### INTERVJU MED STAFFAN JOHANSSON, VD BEIJER TECH

#### Sammanfatta året, vad sticker ut?

2024 blev ett förvånansvärt stabilt år. Vi har presterat väl och når ännu ett starkt resultat, trots att vi befunnits oss i något av en konjunkturmässig motvind. Det är samtidigt en differentierad bild om vi ser i våra bolag. De traditionella teknikhandelsbolagen har påverkats mer av konjunkturen medan några av nischbolagen gått starkt. Källström har exempelvis haft en fortsatt fin utveckling. Även våra norska bolag har presterat väldigt bra under året. Dessutom har vi gjort tre förvärv som kompletterar befintliga verksamheter - finska ventilföretaget AVS Power, norska Clemco som arbetar med ytbehandling samt Brissman som är inriktat

på brandredskap. Extra roligt är det att dessa förvärv genomförts efter att säljarna kontaktat oss. Det tyder på att vi ses som en attraktiv ägare. När året sammanfattas vill jag också lyfta fram den fortsatt låga personalomsättningen. Den är jag stolt över och den bidrar till att det går så pass bra för oss.

#### Vilka är era främsta tillväxtsinitiativ?

Vi genomför nu satsningar i en skala som aldrig gjorts tidigare. Investeringen i Finn Lamex värderas till cirka 120 miljoner kronor. Produktionsytorna byggs ut med omkring 70 procent i ett projekt som ska vara klart 2027. I Botek gör utbyggnaden att produktionskapaciteten utökas med 60 procent. Med början i januari 2025 bygger dessutom Mountpac ut sin anläggning för monterring, bearbetning och packning.

#### Fler verksamheter påverkas av andra drivkrafter än industrikonjunkturen – hur förändrar det er?

Att vi förvärvat nischbolag som ändrat strukturen i Beijer Tech har varit helt rätt strategi. Denna strategi bygger bland annat på att vi undviker konjunkturkän-



---

»2024 blev ett förvånansvärt stabilt år. Vi har presterat väl och når ännu ett starkt resultat.«

## »Flera av våra bolag är verksamma i branscher som växer snabbare på grund av intresset för hållbarhet. Ett exempel är Botek, ett annat INU.«

liga branscher och satsar på välskötta bolag inom business-to-business som har bred kundbas, god lönsamhet och attraktiva tillväxtmöjligheter. Till detta ska läggas att nya bolag måste passa in i vår decentraliserande affärskultur, där företagsledningarna arbetar med en hög grad av självständighet. Sammantaget har den här inriktningen gett oss fler ben att stå på, minskat riskerna och gjort oss motståndskraftiga mot förändringarna i den allmänna konjunkturen.

### Hållbarhet – vilka är affärsmöjligheterna?

Flera av våra bolag är verksamma i branscher som växer snabbare på grund av intresset för hållbarhet. Ett exempel är Botek som är specialiserat på fordonsmonterade avfallsvågar, ett område som gynnas av att kraven på mätning, rapportering och dokumentation ökat. Det gäller inte bara avfallshantering, utan kraven märks på många håll i samhället. Ett annat exempel är INU:s tjänster inom fastighetsautomation som både ökar energieffektiviteten och förbättrar arbetsmiljön i byggnader.

### Vad är i fokus 2025?

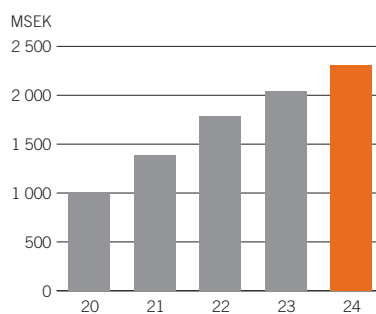
Förvärvs- och tillväxtstrategin som jag nämner ovan ligger fast, självklart med hänsyn till att det går så pass bra för Beijer Tech. Vi vill således fortsätta göra förvärv varje år, säkra att våra existerande bolag utvecklas väl och göra väl valda organiska satsningar i stil med dem som nu genomförs i Botek och Finn Lamex.

### NYCKELTAL

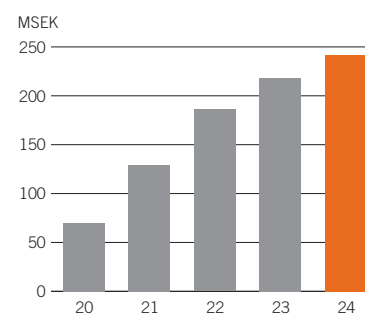
MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 308	2 045	1 790	1 382	997
Nettoomsättning affärsområde Industriprodukter	837	839	611	686	539
Nettoomsättning affärsområde Flödesteknik	770	632	867	526	432
Nettoomsättning affärsområde Nischteknologier	701	574	312	170	26
Kostnad sålda varor	-1 658	-1 472	-1 312	-979	-721
Bruttoresultat	650	574	478	403	277
Försäljningskostnader	-233	-200	-167	-166	-123
Administrationskostnader	-178	-184	-124	-108 <sup>1)</sup>	-84
Rörelseresultat	242	218	186	129	70
Rörelsemarginal, %	10,5	10,6	10,4	9,4	7,0
Finansnetto	-63	-56	-13	-9	-8
Resultat efter finansnetto	179	162	173	121	62
Avskrivningar ingår med	91	80	67	53	49
Investeringar exkl. företagsförvärv	88	32	26	19	22
Avkastning sysselsatt kapital, %	15	16	20	19	13
Medelantal anställda	712	614	495	411	367

<sup>1)</sup> Inkluderar övriga intäkter om 16 MSEK.

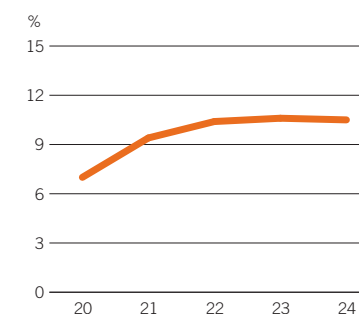
### NETTOOMSÄTTNING



### RÖRELSERESULTAT



### RÖRELSEMARGINAL



# Beijer Almas hållbarhetsrapport

För Beijer Alma är hållbarhet en grundläggande del av verksamheten, där målet är att skapa värde inte bara för kunderna utan för alla intressenter. Engagemanget i hållbar utveckling innebär att vi tar ansvar för att hantera de miljömässiga, ekonomiska och sociala effekterna av verksamheten och från vår värdekedja.

Eftersom klimatrelaterade frågor fortsätter att vara viktigt för både kunder och branschen så växer efterfrågan på data om produkters koldioxidavtryck (PCF). Därför är ett livscykelperspektiv fortsatt prioriterat vid utvecklingen av komponenter och tjänster. Genom ett nära samarbete med kunderna integreras hållbarhet i innovationsarbetet, med särskild tonvikt på minskad klimatpåverkan. Detta innefattar att driva resurseffektivitet och utforska cirkulära lösningar som en del av koncernens strategi för hållbar innovation.

## GODKÄNDA VETENSKAPSBASERADE MÅL

Under 2024 verifierades koncernens vetenskapsbaserade klimatmål officiellt av Science Based Targets initiative (SBTi). Detta arbete styr tillsammans med bedömningen av dubbel väsentlighet koncernens hållbarhetsmål inom fem områden:

- Minskad klimatpåverkan
- Cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning
- Innovation med hållbarhetsfokus
- Säker och utvecklande arbetsmiljö
- God affärsetik och samhällsengagemang

Att arbeta proaktivt inom dessa områden hjälper verksamheten framåt mot en hållbar och lönsam tillväxt. Samtidigt minskar riskerna och nya affärsmöjligheter realiseras.

## INNEHÅLL

<b>INLEDNING: HÅLLBARHETSAGENDA</b>	20
<b>ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR</b>	22
– Grund för upprättande	22
– Styrning	23
– Affärsmodell, strategi och värdekedja	23
– Intressenter	24
– Väsentliga hållbarhetsområden	25
– Hållbarhetsområden i värdekedjan	26
<b>HÅLLBARHETSRESULTAT</b>	27
<b>MILJÖ</b>	28
– Klimatförändringar	28
– Föroreningar och vatten	30
– Resursanvändning och cirkulär ekonomi	30
– EU Taxonomi	36
<b>SAMHÄLLSANSVAR</b>	32
– Den egna arbetskraften	32
– Arbetstagare i värdekedjan	34
<b>ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE</b>	35
– Ansvarsfullt företagande	35
<b>BILAGA</b>	
– EU Taxonomi	36



## LCA OCH EKODESIGN PÅ AGENDAN VID MEDICINSK KONFERENS I BERLIN

Utställningar och konferenser spelar en avgörande roll som en del av vår koncerns strategi för att driva tillväxt inom den medicinska sektorn. Vid konferensen "2<sup>nd</sup> Annual Innovative Pre-filled Syringes and Injection Devices Conference" i Berlin var vår hållbarhetsexpert Bianca Plankenhorn inbjuden som huvudtalare.

"Publiken var mycket intresserad av hur vi arbetar med livscykelanalys (LCA) och hur vi implementerar ekodesign i våra produktutvecklingsprocesser. Jag upplevde ett stort intresse för hur vi involverar våra kunder



och vad vi kan åstadkomma när vi arbetar nära varandra", säger Bianca Plankenhorn.

## SOLCELLER OCH BATTERILAGRING

Nyförvärvade Clifford Springs har investerat i solenergi vid sin anläggning i Redditch i Storbritannien. Företaget har nu 142 högeffektiva solpaneler på taket som genererar el motsvarande cirka två tredjedelar av företagets totala elbehov. Panelerna minskar företagets egna koldioxidutsläpp med cirka åtta ton per år. Dessutom är solpanelerna kopplade till batterilagring, som tar tillvara på den energi som genereras. Den lagrade solenergin driver anläggningen under kvällar, tidiga morgnar och helger.

## EUROPEAN SPRINGS & PRESSINGS VÄLKOMNAR NÄSTA GENERATION

European Springs & Pressings välkomnar årets lärlingar och fortsätter därmed vår långa tradition av att utveckla nästa generations ingenjörer. Tre nya lärlingar började på företaget. VD Jason Wilby: "Jag har alltid tyckt att lärlingsutbildningar är en engagerande och strukturerad metod för att utveckla skickliga ingenjörer. Genom att utbilda lärlingar i dag står vi redo för framtiden."



## SAMARBETE MINSKAR UTSLÄPPEN

Lesjöfors använder sig av en strategisk metod och prioriterar leverantörer som bidrar till att minska koldioxidutsläppen (scope 1 och 2) och minimera miljöavtrycket från produkter och tjänster (scope 3), där merparten av utsläppen sker. Det kräver en inköpsstrategi som utvärderar leverantörernas inköpsbeteende och ger en heltäckande bild av inköpsbehoven. Leverantörerna granskas noggrant för att identifiera de som använder återvunna metaller och transportmetoder med lägre CO<sub>2</sub>-utsläpp.

## FLER EL- OCH HYBRIDBILAR

Beijer Tech fortsätter elektrifieringen av sin fordonsflotta med det primära målet att minska miljöpåverkan. Det handlar om att i allt snabbare takt ersätta fossilbränsleddrivna fordon med el- och hybridmodeller. Mer än 90 procent av flottan bestod av el- eller hybridbilar 2024.

## HÅLLBART NÄTVERKANDE

Att utveckla hållbara metoder och främja lärande inom organisationen är viktiga mål för Beijer Techs nya hållbarhetsnätverk som etablerades under året. Gruppen består av anställda som fokuserar på kvalitet och hållbarhet inom hela företaget. Deras uppdrag är att driva initiativ som främjar hållbarhet.

## FOKUS PÅ UTBILDNING I UPPFÖRANDEKODEN

99 procent av Lesjöfors anställda genomförde utbildningen i uppförandekoden under 2024. Den är obligatorisk och utgår från koncernens gemensamma uppförandekod. Innehållet i koden har nyligen uppdaterats och finns nu tillgänglig på 13 språk. Utbildningen är en del av Lesjöfors Academy, där medarbetarna loggar in, går igenom utbildningen på egen hand och registrerar detta.

# Allmänna upplysningar

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–39. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Alma koncernen, inklusive dotterbolag. Beijer Alma är föremål för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och förbereder sig för att rapportera enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för 2025.

## GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorruption och mänskliga rättigheter. Rapporteringen ska uppfylla de aktuella lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen förklara arbetet med principerna i FN:s globala överenskommelse i linje med kraven för en Communication on Progress (CoP).

Informationen används även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Väsentlighetsbedömningen ger enligt CSRD en grund för rapporteringen och valet av indikatorer tillsammans med GRI:s riktlinjer.

Sammanlagt har 76 verksamheter i Sverige, Danmark, Finland, Indien, Kina, Lettland, Nederländerna, Polen, Singapore, Slovakien, Storbritannien, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA bidragit med data. Förvärvade verksamheter rapporterar i begränsad omfattning under det första året. Ytterligare verksamheter, däribland säljbolag, har bidragit med data till redovisningen av energianvändning och ansvarsfullt

företagande. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning ingår inte nettoomsättningen från förvärvade verksamheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata. Scope 1, 2, 3 samt bruttoresultatet omräknats enligt riktlinjer för omräkningar.

## NYTT BASÅR

2023 markerade slutet på Beijer Almas andra femårsplan. Koncernen har satt 2022 som basår för sina vetenskapsbaserade klimatmål. Historiska data för scope 1, 2 och 3 som är kopplade till de vetenskapsbaserade klimatmålen har uppdaterats och inkluderar nu verksamheter som förvärvats i koncernen efter 2022. Data för Habia Cable (avyttrat 2022) har exkluderats från basåret.

## OMRÄKNINGAR

Beijer Alma har utvecklat en riktlinje för omräkning av växthusgasrapportering avseende koncernbolagets vetenskapsbaserade klimatmål och motsvarande baslinje. Utsläpp under basåret räknas om retroaktivt för förvärv och avyttringar för att säkerställa konsekvens och relevans för de rapporterade växthusgasutsläppen och målen. Behovet av omräkningar ses över varje år. Riktlinjerna baseras på Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Standards.

## TIDSHORISONTER

Hållbarhetsredovisningens rapporteringsperiod överensstämmer med rapporteringsperioden för de finansiella rapporterna.

## UPPSKATTNINGAR I VÄRDEKEDJAN

Beräkningar av scope 3-utsläpp utgår från uppskattningar baserade på branschgenomsnitt. Att ersätta genomsnittsdata för branscher för beräkning av leve-

rantörernas scope 3-utsläpp med leverantörsspecifika data om koldioxidavtryck är en viktig drivkraft för att förbättra datakvaliteten.

## FÖRÄNDRING JÄMFÖRT MED TIDIGARE PERIODER

För 2024 skedde förändringar i upprättandet och presentationen jämfört med tidigare perioder, då hållbarhetsrapportens format ändrades utifrån de kommande CSRD-kraven. Hållbarhetsrapporten är nu anpassad till krav på redovisning av aspekter som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Innehållet följer CSRD-standarderna för att möjliggöra en rapporteringsgrund inför 2025, som är det första obligatoriska rapporteringsåret för svenska koncerner. Scope 1-, 2- och 3-utsläpp har uppdaterats utifrån rapporteringsgränsen för de vetenskapsbaserade klimatmålen (SBT).

## BERÄKNING AV UTSLÄPP

Koncernens utsläpp av växthusgaser beräknas enligt GHG Protocol Corporate Standard, Corporate Value Chain Standard och Science Based Target Initiatives Corporate Manual.

## ESG-BETYG

Redovisning av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Beijer Alma fick betyget B av CDP för sin klimatrelaterade redovisning.



## STYRNING

### LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning samt av VD:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors och Beijer Tech. Arbetet samordnas av hållbarhetschefen som ansvarar för koncernens hållbarhetsrapport. Varje år samlas hållbarhetsdata in från verksamheterna. Resultaten används i förbättringsarbetet och rapporteras till styrelse och ledning samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter. Revisionsutskottet övervakar koncernens hållbarhetsrapportering. ESG-aspekter ingår i prestationsmålen för det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på många nivåer i koncernen, exempelvis i den strategiöversyn som styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med dotterbolagen och via verksamheternas rapportering. Dessutom hanteras hållbarhetsfrågorna i samband med förvärv, affärsplaner, investeringsbeslut och produktutveckling.

### LAGSTIFTNING

Verksamheten berörs av lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet. 21 verksamheter har specifika miljötillstånd eller är skyldiga att lämna in upplysningar till miljömyndigheter för sina verksamheter. Under 2024 har inga brott mot arbetsmiljölagstiftning eller annan miljölagstiftning rapporterats, exempelvis gällande farliga ämnen (REACH, RoHS, osv.), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshandling.

EU:s energieffektiviseringsdirektiv påverkar i första hand Beijer Almas verksamheter i Sverige. Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) berör 12 verksamheter och rapporter har skickats till nationella myndigheter.

### LEDNINGSSYSTEM

Målet är att alla större operativa verksamheter ska vara certifierade enligt standarderna ISO 9001, 14001 och 45001 för ledningssystem. Ytterligare standarder implementeras för att uppfylla specifika kundkrav.

#### OPERATIVA VERKSAMHETER MED LEDNINGSSYSTEM

(%)	2024
ISO 9001 (kvalitet)	> 95%
ISO 14001 (miljö)	71%
ISO 45001 (arbetsmiljö)	4%
ISO 13485 (medicintekniska produkter) - Lesjöfors	5%
IATF 16949 (kvalitet) - Lesjöfors	29%

### UTTALANDE OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

Tillbörlig aktsamhet ingår som en del av förvärvsprocessen och gäller även för olika affärspartners. Principerna i Business Partner Code of Conduct följs upp, däribland principerna om mänskliga rättigheter och social rättvisa, säker och hälsosam arbetsmiljö samt miljöpåverkan. Principerna baseras på uppförandekoden och internationella riktlinjer som stöds av Beijer Alma, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s globala överenskommelse och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Genom processer för tillbörlig aktsamhet är ambitionen att förebygga, upptäcka och korrigera eventuell negativ påverkan som är till verksamhet, produkter eller tjänster.

### RISKBASERAD METOD

Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet, tillförlitlighet och hänsyn till miljörelaterade, sociala och etiska aspekter. I utvärderingarna innebär det att leverantörer prioriteras utifrån inköpsvärde och marknadsrisker, däribland högre risk för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. Det krävs samarbete

för att skapa ett affärsklimat där hållbarhet är en integrerad del av verksamheten. Därför uppmantras affärspartners att tillämpa dessa principer i sina egna nätverk av leverantörer och underleverantörer.

### INTERN KONTROLL FÖR HÅLLBARHETSDATA

Den interna kontrollen av hållbarhetsrapporteringen är beroende av respektive rapporteringsområde. I detta kontrollarbete bidrar flera olika interna funktioner i kvalitetssäkringen av rapporteringen.

På koncernnivå finns kontrollåtgärder på plats för att säkerställa korrekt och fullständig rapportering av ESG-relaterade mått som en del av årsredovisningen. Under 2024 började hållbarhet integreras i processen för finansiell internkontroll. Detta arbete fortsätter genom att proaktiva åtgärder vidtas för att etablera en tydlig färdplan som ger en rimlig säkerhetsgrad.

### AFFÄRSMODELL, STRATEGI OCH VÄRDEKEDJA

Koncernens utveckling baseras på långsiktigt ägande och decentraliserad styrning. Lönsam tillväxt uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Strategin presenteras i detalj på sidan åtta. Verksamheten påverkar miljö och sociala förhållanden. Den bedrivs med sikte på att begränsa miljöpåverkan, sänka kostnaderna, minska riskerna och bidra till att realisera nya affärsmöjligheter. Arbetet inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, minskad och cirkulär avfallshantering och en stark affärsetik. Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet, såväl när det gäller företagets egna medarbetare som dess kunder, leverantörer och andra intressenter. Samtidigt eftersträvar koncernen en positiv påverkan på sociala förhållanden. Detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetare säkra och utvecklande arbetsplatser och samverka med organisationer, skolor och föreningar.

## INTRESSENTER

Beijer Almas verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö. Alla intressenter har förväntningar på hur verksamheten bedrivs. Koncernens framgångar är beroende av förmågan att skapa värde för intressenterna, samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Intressenternas synpunkter påverkar den strategiska beslutsprocessen. Som en del av bedömningen av dubbel väsentlighet görs också samråd med representanter från intressentgrupper om hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter. De viktigaste intressenterna är listade nedan:

- **Kunder** genom besök, enkäter, intervjuer, mässor och olika digitala kanaler.
- **Medarbetare** genom medarbetarundersökningar, årliga utvärderingar, möten och diskussioner i arbetsråd.
- **Investerare och aktieägare** vid årsstämman, publicering av finansiella rapporter, presentationer och användning av digitala kanaler.
- **Samhälle** genom lokala engagemang och media, medlemskap i internationella samarbeten och branschinitiativ, digitala kanaler, undersökningar och intervjuer.
- **Affärspartners** vid samarbeten med leverantörer, leverantörsutvärderingar, granskningar på plats, undersökningar och intervjuer.

## INTRESSENTANALYS

RESURSER	BEIJER ALMA	INTRESSENTER	SKAPAT VÄRDE
<b>NATURRESURSER</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 70 GWh total energiförbrukning</li> <li>■ 47% andel förnyelsebar energi av total energiförbrukning</li> </ul>		<b>Kunder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Produkter/tjänster som bidrar till ökad produktivitet och framgång</li> <li>■ Kundens krav ökar vad gäller koldioxiddata om produkter, klimatomskning och övriga ESG-frågor</li> <li>■ Större verksamheter var ISO 9001-, ISO 14001- eller IATF 16949-certifierade</li> </ul>	
<b>HUMANKAPITAL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2 848 anställda i genomsnitt</li> <li>■ Anställda i 21 länder</li> </ul>		<b>Medarbetare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Medarbetarsamtal, kompetensutveckling, friskvård och förebyggande arbetsmiljöåtgärder</li> <li>■ 1 504 MSEK (1 438) i löner och ersättningar</li> </ul>	
<b>KAPITAL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Genomsnittligt sysselsatt kapital 7 083 MSEK (6 545)</li> <li>■ Investeringar i energibesparande åtgärder och installation av solceller 3 MSEK</li> </ul>		<b>Investerare och aktieägare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Integrationen av hållbar utveckling i strategier och den dagliga verksamheten minskar risker och skapar affärsmöjligheter</li> <li>■ Aktiekursen sjönk med 14 procent. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,95 kr per aktie (3,85)</li> </ul>	
		<b>Samhälle</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ En stark samhällsaktör som efterlever lagar, förordningar och bidrar till hållbar utveckling</li> <li>■ Stöd till ideella organisationer stärker deras verksamheter. Samarbeten med skolor och universitet attraherar framtida medarbetare</li> <li>■ Inga väsentliga överträdelse av miljö- eller arbetsmiljölagstiftningen</li> </ul>	
		<b>Affärspartners</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förtroendefulla relationer. Koncernbolagen informerar om uppförandekoden och väntar sig att leverantörer delar synsätten. Leverantörers hållbarhetsarbete har utvärderats via 378 enkäter (287) och 30 revisioner (39)</li> <li>■ 3 107 MSEK (3 051) för insatsmaterial</li> </ul>	

## BIDRAG TILL MILJÖMÅLEN - DIREKT OCH INDIREKT

Den diversifierade produktportföljen inom industrikomponenter och tjänster innebär både direkt och indirekt bidrag till miljömålen.

### Klimatomställning

Inom klimatomställning erbjuder INUstyr erbjuder installations-, underhålls- och reparationstjänster för instrument som används för att mäta, reglera och kontrollera byggnaders energiprestanda, vilket ger mer energieffektiva byggnader. Lesjöfors produkter är en integrerad del av vindkraftverk och solpaneler.

### Klimatanpassning

Inom klimatanpassning tillhandahålls utrustning som används vid brandbekämpning från Svenska Brandslangfabriken.

### Cirkulär ekonomi

Inom cirkulära lösningar är KTT Tekniikka specialiserat på underhåll och service av bland annat industriella växellådor som används i många processindustrier. Underhållsinsatserna skapar ett hållbart alternativ till att köpa ny utrustning. Dessutom tillhandahålls en produkt för att separera partiklar från vätskor, som möjliggör fortsatt

användning. Detta görs med Noxons dekantercentrifuger och ger en lägre mängd restprodukter, som slam och avloppsvatten.

### Resurseffektivitet

Inom resurseffektivitet och avfallshanteringssystem erbjuder Boteks robusta fordonsmonterade vågar för mobil vägning, kombinerat med RFID-registrering och ett dynamiskt system för detaljerad avfallsstatistik. Det ger kunderna optimerade och mer effektiva avfallshanteringslösningar.



## VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För att identifiera de väsentliga hållbarhetsfrågorna har en bedömning av dubbel väsentlighet genomförts i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS), som är en del av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Väsentlighetsbedömningen baseras på interna dialoger med olika funktioner och verksamheter i koncernen samt externa dialoger med intressenter. Styrelse och koncernledning har godkänt slutsatserna som utgör grunden för hållbarhetsstrategin och färdplanen mot 2030. De väsentliga hållbarhetsområdena är kopplade till strategiska mål med identifierade aktiviteter. Dessutom har policyer definierats och säkerställts per område.

Biologisk mångfald bedöms inte vara ett väsentlig hållbarhetsområde för Beijer Alma, men området finns med på hållbarhetsagendan.

### PROCESS FÖR VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

Beijer Alma arbetar proaktivt för att hantera risker och omvandla dem till möjligheter som tillför värde till verksamheten. Genom riskanalyser följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder.

Processen för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till hållbarhetsfrågor omfattar följande steg:

- **Inledande bedömning** med företagsanalyser, inklusive genomgång av tidigare väsentlighetsbedömning, styrdokument, års- och hållbarhetsredovisning, finansiell data och leverantörsdata.

### BEDÖMNING AV DUBBEL VÄSENTLIGHET

Väsentligt område	Väsentliga underområden	Påverkan i värdekedjan			Samhälle och miljö	Finansiellt perspektiv	Sidhänvisning
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms			
E1. Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	←→				●	28–29
	Begränsning av klimatförändringar	←→			●	●	28–29
	Energi	←→			●	●	28–29
E2. Föroreningar	Förorening av luft <sup>1)</sup>	←→			●		30
	Förorening av vatten <sup>1)</sup>						30
E3. Vatten och marina resurser	Vatten <sup>1)</sup>	←→			●	●	30
E5. Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning				●	●	30–31
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	←→			●		30–31
	Avfall				●		30–31
S1. Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor				●	●	32–33
	Likabehandling och lika möjligheter för alla		←→		●	●	32–33
	Andra arbetsrelaterade rättigheter				●		32–33
S2. Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	←→		←→	●		34
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	←→		←→	●		34
G1. Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	←→			●	●	35
	Korruption och mutor	←→				●	35

<sup>1)</sup> Endast uppströms.

- **Intressentdialoger** via strukturerade intervjuer med interna och externa samt organisationer.
- **Bedömning av påverkan – samhälle och miljö** genom allvarlighetsgrad och sannolikhetsbedömning med hänsyn till faktiska och potentiella händelser. Bedömning av tidsramen med hänsyn till faktiska och potentiella förändringar.
- **Bedömning av påverkan – finansiellt perspektiv** genom allvarlighetsgrad och sannolikhetsbedömning med hänsyn till faktiska och potentiella händelser. Bedömning av tidsramen, med hänsyn till faktiska och potentiella förändringar.
- **Workshop med ledningsgrupp** med presentation av resultat och redovisning på styrelsemöte.

## HÅLLBARHETSOMRÅDEN I VÄRDEKEDJAN



Utvinning av råvara och materialtillverkning



Transporter till verksamhet



Beijer Alma Egen produktion



Transporter till kunder



Användning av produkter och tjänster

AKTIVITETER UPPSTRÖMS <sup>1)</sup>AKTIVITETER EGNA VERKSAMHETEN <sup>2)</sup>AKTIVITETER NEDSTRÖMS <sup>3)</sup>

## Minskad klimatpåverkan i värdekedjan

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1

- Utsläpp från verksamheter uppströms är främst förknippade med användning av råvaror och transporter. Utsläppen står för 88 procent av de totala utsläppen.
- Samarbeten pågår i leverantörskedjan för att få leverantörerna att minska utsläppen. Climate Self-Assessment Questionnaire används för att få tillgång till utsläppsdata.

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1

- Utsläpp från den egna verksamheten är främst relaterade till elanvändning och stationär förbränning. Utsläppen från den egna verksamheten står för 4 procent av de totala utsläppen.
- Energieffektiviseringsåtgärder genomförs kontinuerligt och andel av förnybar el ökar genom inköp eller investering i solceller.

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1

- Utsläppen nedströms är främst relaterade till behandling av uttjänta produkter, användning av sålda produkter och transporter. Utsläppen står för 8 procent av de totala utsläppen.
- Målet är att utforma produkter med lägre koldioxidavtryck. Samarbeten pågår med logistikpartners för att använda bränsleeffektiva eller elektriska fordon.

## Cirkulära lösningar och effektiv resursanvändning

## RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – E5 FÖRENINGAR OCH VATTENRESURSER – E2 OCH E3

- Samarbeten i leverantörskedjan värdesätts och miljöprinciperna i Business Partner Code of Conduct följs upp.
- Ambitionen är att prioritera förnybara material eller material med låga koldioxidutsläpp. Andelen återvunnet innehåll i metallerna har ökat med 14 procent sedan basåret.

## RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – E5

- Fokus ligger på att minska energiförbrukningen och etablera cirkulära materialflöden för att säkerställa effektiv återanvändning och återvinning av avfallsfraktioner.
- En metod för ekodesign har börjat implementeras och hittills har 30 procent av verksamheterna påbörjat arbetet.

## RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – E5

- Ambitionen är att övergå till återvinningsbara eller återanvändbara förpackningsmaterial för att minska avfallsgenereringen i senare led.
- Koncernen strävar efter att öka andelen reparerbarhet i produkt erbjudandet.

## Innovation med hållbarhetsfokus

## ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN – S2

- Via samarbeten i värdekedjan följs principerna i Business Partner Code of Conduct upp, däribland principerna om mänskliga rättigheter och social rättvisa samt en säker och hälsosam arbetsmiljö.
- Ett digitalt system används för att genomföra riskbedömning och uppföljningar inom värdekedjan.

## DEN EGNA ARBETSKRAFTEN – S1

- Koncernen stödjer en inkluderande arbetsmiljö och en företagskultur som präglas av öppenhet och tolerans, där medarbetarna är viktigast. Arbetsplatserna ska inspirera till utveckling utan att kompromissa med säkerhet eller välbefinnande. Alla ska känna att arbetsplatserna är säkra, jämställda och bidrar till personlig utveckling.

## ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN – S2

- En nära dialog med kunderna förs att säkerställa att de får information om användning och hantering av koncernens produkter.

## God affärsetik och samhällsengagemang

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE – G1 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN – S2

- Via samarbeten i leveranskedjan följs principerna i Business Partner Code of Conduct upp.
- Uppföljningar görs enligt Beijer Almas sanktionspolicy och instruktion.

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE – G1

- Det råder nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. Medarbetare utbildas löpande i uppförandekoden. Under 2024 deltog 93 procent av medarbetarna i utbildningen.

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE – G1

- Koncernen tar ett socialt ansvar och är engagerade i de samhällen där verksamhet bedrivs. Under 2024 deltog 35 procent av verksamheterna i projekt med universitet och lokala samhällen.
- Uppföljningar görs enligt Beijer Almas sanktionspolicy och instruktion.

<sup>1)</sup> Uppströms påverkan i värdekedjan inkluderar utvinning av råvara, materialtillverkning, underleverantörer och transporter till egen verksamhet.

<sup>2)</sup> Egen påverkan i värdekedjan omfattar verksamhetens produktion.

<sup>3)</sup> Nedströms påverkan i värdekedjan inkluderar transport till kunder, användning av produkter och tjänster samt återvinning och avfall.

# Hållbarhetsresultat

Långsiktiga hållbarhetsmål har satts på fem områden för perioden 2022–2030. De baseras på koncernens väsentlighetsbedömning.

Målen är kopplade till handlingsplaner som utarbetats av de lokala verksamheterna, till exempel inom ramen för ISO 14001.

## 1. MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

NYCKELTAL – E1	Mål	Utfall vs basår	2024	2023	Basår 2022
Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	-42% till 2030 <sup>1)</sup>	-10%	11 909	11 878	13 301 <sup>3)</sup>
Scope 3 växthusgasutsläpp i förhållande till mervärde (ton CO <sub>2</sub> e/MSEK)	-51,6% till 2030 <sup>2)</sup>	-7%	107	110	116 <sup>3)</sup>
Inköpt energi till verksamheten i relation till omsättning (MWh / MSEK)	Kontinuerlig minskning	-17%	9,6	9,7	11,3

## 2. CIRKULÄRA LÖSNINGAR OCH EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING

NYCKELTAL – E5	Mål	Utfall vs basår	2024	2023	Basår 2022
Återvinning av avfallet som energi eller material (%)	90% till 2030	89%	89%	86%	87%
Genererat avfall i förhållande till omsättning (ton / MSEK)	Kontinuerlig minskning	-10%	0,9	0,9	1,0

## 3. INNOVATION MED HÅLLBARHETSFOKUS

NYCKELTAL – E5	Mål	Utfall vs basår	2024	2023	Basår 2022
Gemensam metodik för ekodesignstrategier	Implementering 2025	Påbörjat	Påbörjat	–	–
Strategier för ekodesign vid utveckling av nya och omdesignade produkter	Positiv utveckling	Ja	Ja	–	–

## 4. SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ

NYCKELTAL – S1 OCH S2	Mål	Utfall vs basår	2024	2023	Basår 2022
Olycksfallsfrekvens per 200 000 arbetade timmar	Nollvision	Ökat	1,8	1,8	1,5
Balanserad säkerhetspyramid – ökad rapportering av risker	Ja	Påbörjat	Påbörjat	–	–
Andel kvinnliga anställda (%)	Förbättra könsfördelningen	Minskning	26%	25%	30%

## 5. GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG

NYCKELTAL – G1	Mål	Utfall	2024	2023	Basår 2022
Deltagande i koncernens utbildning i affärsetik <sup>4)</sup>	100%	93%	2 878	765	1 030
Verifiering av principerna i Business Partner Code of Conduct (%)	>80% till 2030 <sup>5)</sup>	>40%	41%	–	–

<sup>1)</sup> I linje med 1,5-graders målet, beräknat med market based metod. Gränsen i målet inkluderar markrelaterade utsläpp och uttag av råvaror för bioenergi.

<sup>2)</sup> I linje med 2,0-graders målet. Inkluderar kategori 1–6, 9.

<sup>3)</sup> Omräknat basår för scope 1 och 2, och scope 3. Inga omräkningar för de andra nyckeltalen. Dessa återspeglar ägda verksamheter inom Beijer Alma under innevarande år.

<sup>4)</sup> Exkl. förvärvade verksamheter 2024. I relation till totalt antal anställda under innevarande år.

<sup>5)</sup> Direkta materialleverantörer, procent av totalt kostnad för insatsmaterial.

### STÖRRE FOKUS PÅ CIRKULARITET OCH KLIMAT

Under 2024 verifierades koncernens vetenskapsbaserade klimatmål officiellt av Science Based Targets initiative (SBTi). Samtidigt introducerades ett femte fokusområde: Innovation med hållbarhetsfokus. Arbetet omfattar ekodesign som innebär att produkter designas så miljömässigt hållbart som möjligt för att minska miljöavtrycket.

### OMRÄKNINGAR

Beijer Alma har utvecklat en riktlinje för omräkningar som gäller för GHG-rapporteringen relaterad till koncernbolagets vetenskapsbaserade klimatmål och motsvarande basår. Utsläpp under basåret räknas om retroaktivt vid förvärv och avyttringar för att säkerställa konsekvens och relevans för de rapporterade utsläppen av växthusgaser och målen.

### VÄXTHUSGASUTSLÄPP, SPECIFICERADE OMRÄKNINGAR

(ton CO <sub>2</sub> e)	2023 Basår 2022	
Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp		
Initialt rapporterad scope 1 och 2	13 403	14 854
Justering av scope 1 och 2	-1 525	-1 553
<b>Omräknad scope 1 och 2</b>	<b>11 878</b>	<b>13 301</b>
Scope 3 växthusgasutsläpp - kat 1–6, 9		
Initialt rapporterad scope 3	248 407	242 482
Justering av scope 3	-10 514	-5 377
<b>Omräknad scope 3</b>	<b>237 894</b>	<b>237 106</b>

# Miljö

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1

### PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Beijer Alma har identifierat väsentlig påverkan relaterad till klimatförändringar, både uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten. Majoriteten av scope 3-utsläppen är kopplade till användningen av råmaterial och metaller i komponenttillverkningen. Detta beror på att tillverkning av metaller är en energiintensiv process.

Fysiska klimatrisker utvärderas som en del av den allmänna riskhanteringsprocessen. Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Förändringar som sker kan skapa affärsmöjligheter, exempelvis via utvecklingen av nya produkter och tjänster som gör att koncernbolagen kan arbeta inom nya områden eller enligt nya affärsmodeller.

### POLICYER

Den egna uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till miljö och klimat. Beijer Alma strävar efter att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser i hela värdekedjan, bland annat genom energibesparande åtgärder, omställning till förnybara resurser och låga klimatavtryck på råmaterial. Det finns en separat uppförandekod för affärspartners som lyfter strävan vidare i värdekedjan för att minska utsläpp av växthusgaser.

## FÄRDPLAN

För att nå ambitionen har en färdplan för minskningar fram till 2030 tagits fram. På operativ nivå är strategier och policyer för klimatåtgärder integrerade i affärsplaner. Varje organisation ansvarar för att genomföra sina respektive strategier och mål. ESG-aspekter ingår i prestationsmålen för de långsiktiga incitamenten. Under 2025 kommer en intern koldioxidprissättningsmodell för investeringsbeslut att ses över. De viktigaste åtgärderna för att minska koldioxidutsläppen i den egna verksamheten - de insatser som krävs för att minska koldioxidutsläppen i leverantörskedjan - sammanfattas nedan.

- Öka andelen förnybar el genom inköp eller genom investeringar i förnybar energi
- Genomföra resurs- och energieffektivitetsåtgärder
- Övergång till förnybara bränslen för stationär och mobil förbränning
- Elektrifiering av processer och fordonsflottan
- Samarbete med leverantörer för att minska utsläppen från inköpta råvaror
- Övergång till transportlösningar med lägre växthusgasutsläpp

## HÅLLBARHETSMÅL

### *Minskad klimatpåverkan i värdekedjan*

Minska direkta och indirekta utsläpp i verksamheten (scope 1 och 2) samt minska utsläppsavtrycket från produkter och tjänster i värdekedjan (scope 3).

## ELEKTRISKA GODSTRANSPORTER

Nya samarbeten minskar scope 3-utsläppen inom Lesjöfors Automotives Aftermarket. Bakgrunden är att förpackningsleverantören Stora Enso har inlett ett samarbete med ett fraktbolag som använder elfordon. Som ett resultat av detta har CO<sub>2</sub>e-utsläppen i denna logistikverksamhet minskat med upp till 95 procent. Det har möjliggjorts genom att Stora Ensos förpackningstransporter till Lesjöfors har bytts ut från diesel till el. Och det handlar om stora volymer. Automotive Aftermarket levererar miljontals fjädrar till den globala eftermarknaden för bilar varje år, vilket kräver många ton wellpappmaterial.

## LÖNSAM INVESTERING

Elförbrukningen på den brittiska fabriken European Springs & Pressings har minskat. Det beror på att företaget har installerat en smart utrustning som optimerar den egna elanvändningen. Tekniken, som kallas effektfaktorkorrigerad och spänningsoptimering, har minskat elkostnaderna med cirka 10 procent. Det innebär att investeringen förväntas betala sig själv på bara 16 månader.

## UTFALL OCH MÄTETAL

### ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Den energi som används i den egna verksamheten är huvudsakligen från elanvändning och en viss del från stationär förbränning. Energianvändning varierar med produktionstakten. Energianvändningen minskade med 3 procent i relation till nettoomsättningen under året. Investeringar i energieffektiviseringar uppgick 2024 till 2 MSEK. Ytterligare verksamheter har installerat LED-belysning samt utrustning som optimerar elanvändningen. Uppföljningen av EU:s energidirektiv har slutförts vid de svenska verksamheterna. Lesjöfors verksamhet i Lettland fick en utmärkelse som samtidigt ska ses som ett erkännande av koncernens höga kompetens inom energikunskap. Ett annat exempel på bidrag i värdekedjan är att INUstyr har installerat de två första AI-systemen tillsammans med partners. Med dessa system kan kunderna minska sin miljöpåverkan från energianvändningen, driftpersonalen får bättre verktyg i styrningen av byggnaderna och hyresgästerna ett bättre inomhusklimat.

### VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SCOPE OCH KATEGORI

Utsläpp från den egna verksamheten är främst relaterad till elanvändning och stationär förbränning. Dessa står för 4 procent av de totala utsläppen. Utsläpp från verksamheter uppströms är främst förknippade med användning av råvaror och metaller. Utsläppen står för 88 procent av de totala utsläppen.

### ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

(MWh)	2024	2023
<b>Total energiförbrukning (A+B)</b>	69 930	67 470
<b>Direkta energikällor <sup>1)</sup></b>		
Naturgas	7 153	7 250
Eldningsolja	1 237	2 149
Propan och gasol	4 358	1 796
Biomassa	335	432
Biobränsle	8 075	8 444
Egenproducerad solenergi	764	420
<b>A. Totala direkt energiförbrukning</b>	<b>21 921</b>	<b>20 490</b>
<b>Indirekta energikällor</b>		
Inköpt el – certifierad förnybar	23 415	18 860
Inköpt el – standard residualmix	20 375	23 415
Inköpt fjärrvärme	4 218	4 705
<b>B. Total indirekt energiförbrukning</b>	<b>48 008</b>	<b>46 980</b>
<b>C. Nyckeltal</b>		
Förnybar energi / total energiförbrukning (%)	47%	42%
Förnybar el / total elförbrukning (%)	56%	45%

<sup>1)</sup> Exkluderat energi från mobil förbränning.

#### Utsläpp i egen verksamhet, scope 1 och 2

2024 var utsläppen från egen verksamhet 10 procent lägre än under basåret 2022. En ökad andel förnybar el låg bakom förbättringen. Installation av solpaneler uppgick till 3 procent av totala elförbrukningen medan 53 procent kom från inköpsavtal för certifierad förnybar el. Under 2024 var andelen förnybar energi 47 procent. Scope 1 ökade under året, dels på grund av att produktionskapaciteten utnyttjas mer globalt, dels genom minskad användning av biogas.

#### Utsläpp i värdekedjan, scope 3

De absoluta utsläppen inom scope 3, för de kategorier som omfattas av målet, var 7 procent högre år 2024 jämfört med basåret. Den främsta orsaken till detta var ökad användning av råvaror. Ambitionen är att köpa

råvaror från leverantörer med verifierade hållbara metoder samt prioritera förnybara material eller material med låga koldioxidutsläpp.

Under 2023 implementerades en inköpsstrategi och process för tillbörlig aktsamhet för utvärdering och uppföljning. Andelen återvunnet innehåll i metallerna har ökat med 14 procent sedan basåret, men med en viss minskning 2024. För transporter i senare led, där främst lastbils- och sjöfrakt påverkar, har datakvaliteten och detaljnivån förbättrats. Under 2024 noterades längre rutter för sjöfrakterna på grund av externa faktorer, dock är nivåerna i stort sett stabila under året. Leverantörernas tillgång till förnybar energi är fortfarande en stor utmaning som påverkar möjligheterna att nå koncernmålet om minskade utsläpp i scope 3.

### UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (OMRÅKNAD)

(ton CO <sub>2</sub> e)	2024	2023
<b>Scope 1 växthusgasutsläpp</b>		
Scope 1	3 904	3 190
<b>Scope 2 växthusgasutsläpp</b>		
Scope 2 - location based	7 757	7 710
Scope 2 - market based	8 005	8 688
<b>Totala scope 1 och 2 växthusgasutsläpp - market based</b>	<b>11 909</b>	<b>11 878</b>
<b>Scope 3 växthusgasutsläpp</b>		
Scope 3 - kat 1-6, 9	252 774	237 955
<b>Totala växthusgasutsläpp - market based</b>	<b>271 834</b>	<b>257 323</b>

### UTSLÄPPSINTENSITET FÖR VÄXTHUSGASER (OMRÅKNAD)

(ton CO <sub>2</sub> e / nettoomsättning MSEK)	2024	2023
Scope 1 och 2 - market based	1,6	1,7
Scope 3 - kat 1-6, 9	34	35
<b>Totala växthusgasutsläpp - market based</b>	<b>36</b>	<b>37</b>

### FÖRORENINGAR OCH VATTEN – E2 OCH E3 PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Beijer Alma har identifierat väsentlig påverkan av föroreningar och vatten uppströms i värdekedjan utifrån påverkanperspektivet.

Det beror på att tillverkningsprocessen av stål uppströms i värdekedjan genererar utsläpp av NOx, SO<sub>2</sub>, partiklar och stoft. Omfattningen bedöms variera mellan leverantörer beroende på geografiskt läge och gällande bestämmelser för att förebygga föroreningar. Fokusområden med tillhörande påverkan, risker och möjligheter ingår i arbetet för cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning samt innovation med hållbarhetsfokus.

#### POLICYER

Vägledning för miljö och klimat styrs av uppförandekoden, miljöledningsprinciper och principerna i Business Partner Code of Conduct. Dessa omfattar riktlinjer för klimat- och miljöfrågor, vilket inkluderar påverkan på föroreningar och vatten.

#### HÅLLBARHETSMÅL

*Innovation med hållbarhetsfokus*

Integrera livscykelaspekter vid utveckling av produkter och tjänster. Utveckla produkter och tjänster med ett lågt koldioxidavtryck.

#### UTFALL OCH MÄTETAL

Vattenförbrukningen 2024 uppgick till 47 252 m<sup>3</sup> och utgjordes främst av kommunalt vatten. Vatten används för kylning, produktionsprocesser, rengöring och sanitära ändamål. Uppströms i värdekedjan följs principerna för miljöpåverkan upp.

### RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI - E5 PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Väsentlig påverkan relaterad till resursanvändning och cirkulär ekonomi har identifierats, både uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten. Lesjöfors använder återvunnet stål när det är möjligt, vilket minskar behovet av jungfruligt material och den negativa påverkan i värdekedjan. Att öka andelen återvunnet material och material med lågt koldioxidavtryck bidrar till lägre resursanvändning samt kan skapa affärsmöjligheter, genom produkter med lågt miljöfotavtryck. I den egna verksamheten utgör metaller en betydande del av avfallet och återvinningsgraden är relativt hög med möjligheter framåt för fler cirkulära lösningar.

#### POLICYER

Uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till miljö och klimat. Med utgångspunkt i cirkulära principer är ambitionen att minimera klimat- och miljöpåverkan från produktion, produktanvändning, transporter och avfallshantering.

#### HÅLLBARHETSMÅL

*Innovation med hållbarhetsfokus*

Integrera livscykelaspekter vid utveckling av produkter och tjänster. Utveckla produkter och tjänster med ett lågt koldioxidavtryck.

*Cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning*

Upprätta cirkulära materialflöden och säkerställa en effektiv återanvändning och återvinning samt lägre avfallsmängder.

#### NYCKELTAL

Andelen avfall som återvinns eller återanvänds som energi eller material i verksamheten ska öka till över 90 procent senast 2030. Detta mål, samt strävan att öka återvunnet material och material med lågt koldioxi-



Boteks verksamhet ger kunderna optimerade och effektiva lösningar för avfallshantering.

davtryck, är ytterligare mätetal.

Målet för implementering av ekodesignstrategier följs upp per verksamhet.

## UTFALL OCH MÄTETAL

### DEN EGNA VERKSAMHETEN

Att minska mängden avfall och hitta sätt att återvinna olika fraktioner är viktigt för att öka cirkulariteten. Merparten av fallen består av metallskrot och den absoluta majoriteten återanvänds eller återvinns. Återanvänt eller återvunnet avfall från verksamheten ökade 2024 till 89 procent (86). Det pågår ett kontinuerligt arbete för att hitta nya lösningar tillsammans med leverantörerna. I Lesjöforsfabriken i Cornwall kommer återvinningen av slipslammet, som produceras av en så kallad våtmalningsmaskin, att separeras i form av briketter under 2025. I Lesjöfors anläggning i Växjö minskade plastförpackningsmaterialet med 50 procent efter byte av förpackningsfilm.

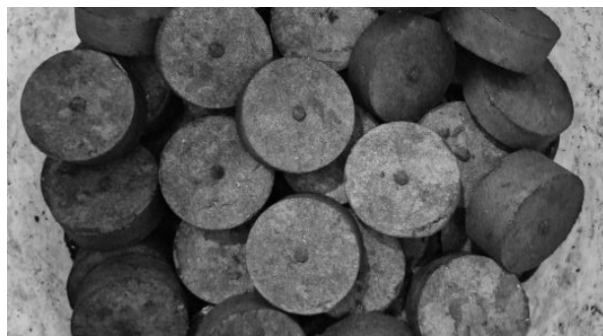
16 verksamheter använder metaller som klassas som konfliktmineraler. Rutiner finns för att med rimlig säkerhet fastställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

Strategier för ekodesign har börjat implementeras. Ekodesign innebär att produkter utformas för att minska miljö- och koldioxidavtrycken. Under 2024 har cirka 30 procent av verksamheterna börjat använda strategierna.

## EKODESIGN STÄRKER ERBJUDANDET

I Lesjöfors produktutveckling får ekodesign allt större betydelse. Med det menas att hållbarhetsprinciper integreras från start i utvecklingsarbetet.

Målet är produkter som ger lägsta möjliga miljöpåverkan under hela livscykeln, exempelvis gällande koldioxidavtryck. Det kan då handla om att minska materialanvändningen när produkten tillver-



Fabriken i Cornwall testar en teknik som gör att mer metallavfall på sikt kan renas och återvinnas.

### UPPSTRÖMS I VÄRDEKEDJAN

Mängden återvunnet material i metallerna minskade under året, men jämfört med basåret ökade andelen med 14 procent. Inom Lesjöforskoncernen analyseras inköpsbeteenden för olika tråd- och plåtmaterial för att få en heltäckande bild av de gemensamma materialbehoven. Leverantörer granskas för att exempelvis identifiera dem som erbjuder material tillverkade av återvunnet material eller har ett lågt koldioxidavtryck.

kas eller optimera produktens livslängd. På så sätt blir ekodesign ett hjälpmedel när Lesjöfors ger råd till kunderna i deras val. Samtidigt kopplas ekodesign till det nya, femte fokusområde som Beijer Alma från 2024 infört i hållbarhetsarbetet: Innovation med hållbarhetsfokus.

### NEDSTRÖMS I VÄRDEKEDJAN

En stor majoritet av produkterna innehåller metaller där återvinningsgraden i slutet av livscykeln är beroende av etablerade insamlings- och hanteringssystem för cirkularitet. Detta kan variera beroende på geografiska och landspecifika avfallshanteringssystem. Inom området resurseffektivitet och avfallshanteringssystem har Boteks robusta fordonsmonterade vågar för mobil vägning, kombinerat med RFID-registrering och ett dynamiskt system för detaljerad avfallsstatistik. Det ger kunderna optimerade och mer effektiva avfallshanteringslösningar. I kombination med ett optimeringssystem för rutter gör Botek det möjligt för användare att få tillgång till detaljerade avfallsdata. Detta är avgörande för att förstå avfallstrender och bidra till en mer hållbara framtidslösningar.

### GENERERAT AVFALL

(ton)	2024	2023
<b>Totalt avfall</b>	<b>6 742</b>	<b>6 131</b>
<b>Sortering av avfall</b>		
Förberedelse för återanvändning	53	-
Materialåtervinning	5 429	-
Förbränning med energiåtervinning	528	-
<b>Avfall till deponi</b>		
Förbränning utan energiåtervinning	104	-
Deponering	561	-
Andra avfallshanteringsmetoder	67	-
<b>Nyckeltal</b>		
Återvinning som material eller energi (%)	89%	86%
Återvinning som material eller energi (ton)	6 010	5 273

# Samhällsansvar

## DEN EGNA ARBETSKRAFTEN – S1 PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Utvärderingar har identifierat arbetsvillkor, likabehandling, lika möjligheter för alla - samt andra arbetsrelaterade rättigheter som väsentliga frågor i verksamheten. Med över 2 800 medarbetare i 21 länder har koncernen möjlighet att påverka positivt genom att säkerställa rättvisa och anständiga arbetsvillkor. Ansvaret och möjligheten att främja mångfald och jämställdhet är betydelsefullt. Via rekryteringsmetoder och genom att medvetandehöjande initiativ är ambitionen att främja mer inkluderande arbetsplatser.

Beijer Alma är verksam i regioner med förhöjda risker vad gäller arbetsrätt och arbetsvillkor. Därför stöds internationella riktlinjer inom detta område.

### POLICYER

Uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till människor och samhälle. Beijer Alma stödjer en inkluderande arbetsmiljö och kultur som präglas av öppenhet och tolerans. Koncernen respekterar FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna och följer tillämplig lagstiftning.

## LESJÖFORS TINGLEV – SKAPAR JOBB

I Tinglev i Danmark har Lesjöfors uppmärksammats för sitt sociala engagemang. I början av året fick företaget ett CSR-diplom av stadens borgmästare. Bakgrunden är att Lesjöfors hjälper socialt utsatta människor att komma in på arbetsmarknaden, bland annat genom att erbjuda praktikplatser som breddar

### HÅLLBARHETSMÅL

#### Säker och utvecklande arbetsmiljö

Det bedrivs ett förebyggande och systematiskt arbete för att skapa en bra, säker arbetsmiljö, där medarbetarna ges möjlighet att utveckla kunskaper och färdigheter. Alla behandlas rättvist och med respekt. Arbetet med mångfald stöds på ett aktivt sätt. Engagerade medarbetare är en viktig förutsättning som gör verksamheten framgångsrikt.

### NYCKELTAL

Målet är att arbeta framåt mot en positiv utveckling för medarbetarengagemang och nollvision för olyckor. Utvecklingen följs upp genom medarbetarundersökningar samt genom att fokusera på en balanserad säkerhetspyramid med ökat fokus på riskobservationer och förebyggande åtgärder.

### UTFALL OCH MÄTETAL

#### MEDARBETARENGAGEMANG

Medarbetarundersökningar genomförs årligen på dotterbolags-, region- eller verksamhetsnivå, vilket ger värdefulla insikter. I den senaste omgången genomförde Lesjöfors Sverige framgångsrikt enkäter i alla dotterbolag och uppnådde en hög svarsfrekvens, 89 procent

kunskaperna, skapar nya relationer och ger nödvändig arbetslivserfarenhet. Under åren har Lesjöfors och andra företag i Tinglev hjälpt 1 800 personer till nya jobb, många av dem med koppling till Lesjöfors egen verksamhet.

av 390 medarbetare. Viktiga styrkor som identifieras är bland annat en positiv uppfattning om rättvisa och respekt på arbetsplatsen, där medarbetarna känner att deras bidrag värdesätts. Nyligen genomförda medarbetarundersökningar inom Beijer Tech visar på positiva framsteg, där eNPS ökade från 35 procent till 41 procent. Detta är en stark indikator på ökat engagemang och nöjdhet. Medarbetarna uppger att de känner sig uppskattade, respekterade och stöttade samt att de är mer medvetna om var de kan rapportera missförhållanden.

### MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Omkring hälften av dotterbolagen har upprättat en plan för lika möjligheter till anställning, vilket visar på en växande medvetenhet och engagemang i denna fråga. Utbildningen i uppförandekoden har spelat en viktig roll för att öka denna medvetenhet och säkerställa att mångfald och inkludering förblir en prioritet i hela organisationen.

### ANDEL KVINNOR VID ÅRETS SLUT

(%)	2024	2023
Alla anställda	25%	26%
Chefer	20%	–
Ledande befattningshavare	25%	25%
Styrelsen	33%	33%



## LÄRANDE OCH UTVECKLING

Genom koncernens decentraliserade struktur varierar upplägget kring tränings- och utbildningsinsatser mellan dotterbolagen. Målet är att öka tillgången till digital och lärarledd utbildning.

Under 2024 lanserades Lesjöfors Academy, en knutpunkt för lärande och utveckling som ska hjälpa till att sprida kunskap och information i organisationen. Som en del av detta initiativ har webbseminarier införts för att säkerställa att kunskap delas på ett effektivt sätt. I genomsnitt genomförde medarbetarna åtta timmars registrerad utbildning 2024.

24 procent av medarbetarna blev utvärderade i förhållande till sin prestation och utveckling. Det är ett lågt antal. I slutet av 2024 introducerades därför nya initiativ inom talanghantering och medarbetarsamtal för att stärka individuell och organisatorisk tillväxt.

## HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET

Beijer Alma ska säkerställa att medarbetare och andra som påverkas av verksamheten arbetar på ett sätt som bidrar till deras säkerhet och välbefinnande. I strategin prioriteras förebyggande åtgärder genom att främja en balanserad säkerhetspyramid. Medarbetarna uppmunt-

### OLYCKOR OCH SJUKFRÅNVARO

	2024	2023
Registrerade olyckor - antal	39	36
Registrerade olyckor - per arbetade timmar <sup>1)</sup>	1,8	1,8
Mindre olyckor - antal	132	–
Mindre olyckor - per arbetade timmar <sup>1)</sup>	6,1	–
Dödsfall - antal	0	0
Dödsfall - per arbetade timmar <sup>1)</sup>	0	0
Sjukfrånvaro, korttid - medarbetare i %	2,1%	2,4%
Sjukfrånvaro, långtid - medarbetare i %	1,7%	1,8%

<sup>1)</sup> Per 200 000 arbetade timmar.

### SÄKERHETSPYRAMID – TOTAL ARBETSKRAFT



ras att proaktivt rapportera riskobservationer, tillbud och incidenter. Under 2024 rapporterades 825 risker, vilket visar på en ökad medvetenhet och ett större engagemang för säkerhetsrutiner. Regelbundna arbetsmiljöundersökningar genomförs, däribland buller- och stoftmätningar, hälsokontroller och riskanalyser. Liksom översyner av kemikalieanvändningen i verksamheterna. Flera dotterbolag har dessutom genomfört lokala

säkerhetsutbildningar och riktade initiativ för att ytterligare stärka säkerheten på arbetsplatsen.

Swedish Microwave Systems och Lesjöfors Heavy Springs UK är certifierade enligt ISO 45001. Lesjöfors fabrik i Lettland har påbörjat implementeringen av denna ISO-standard.

## LESJÖFORS ACADEMY – UTBILDNING GER RESULTAT

Ökad kunskap om uppförandekoden, även vad gäller rapportering av eventuella överträdelser. Dessa är några av de områden som har förbättrats i Lesjöfors medarbetarundersökning. Förbättringen inom dessa områden är kopplad till Lesjöfors Academys utbildning i uppförandekoden 2024. Medarbetarundersök-

ningen genomförs varje år i de tio svenska dotterbolagen och omfattar cirka 390 personer. De svarar på frågor om likabehandling, arbetssituation, gruppdynamik, ledarskap, kunskap och utveckling. Utifrån resultaten skapar sedan varje verksamhet sina egna handlingsplaner som följs upp under året.

## ARBETARE I VÄRDEKEDJAN - S2 PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Utvärderingar visar att arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter är väsentliga frågor uppströms i Beijer Almas värdekedja.

Det kan finnas risker i en internationell leveranskedja, exempelvis kränkningar av mänskliga rättigheter eller arbetsrättigheter, brister i miljöarbetet eller i frågor om affäretik. Det finns även risker med råmaterial som har ett stort koldioxidavtryck samt med vissa mineraler, där handeln med konfliktmineraler kan finansiera våld och övergrepp. Beijer Alma är en seriös, ansvarstagande samarbetspartner som genom sina starka affärsrelationer stärker sin konkurrenskraft. Via fokus på klimatförändringar skapas affärsmöjligheter tillsammans med leverantörer som erbjuder råvaror med lågt koldioxidavtryck. En strategisk inköpsprocess säkerställer framdrift samt en riskbaserad strategi- och kontrollprocess för ESG-risker och sanktioner.

### POLICYER

Uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till människor och samhälle. Beijer Almas Business Partner Code of Conduct utgår från internationella riktlinjer gällande miljö och socialt ansvarstagande/etik. Koncernens affärspartners förväntas följa dessa. Gällande konfliktmineraler har verksamheter som arbetar med dessa råvaror egna rutiner.

### HÅLLBARHETSMÅL

#### *God affäretik med samhällsengagemang*

Beijer Alma står för ärlighet och hederlighet. Detsamma förväntas av de intressenter koncernen samverkar med. Sunda affärsprinciper, där mutor och konkurrensbegränsningar är förbjudna. Socialt ansvarstagande innebär att stöd ges till intressenter som delar koncernens värderingar. Uppförandekoden följs och strävan är att öka transparensen i värdekedjan för affärspartners.



### NYCKELTAL

Målet är att över 80 procent av de direkta materialleverantörerna verifierar efterlevnaden av Beijer Alma Business Partner Code of Conduct principerna senast 2030. Koncernen arbetar aktivt med en positiv påverkan på tidigare led i värdekedjan, främst genom att engagera leverantörerna i frågor om etik och engagemang.

### UTFALL OCH MÄTETAL

Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet, tillförlitlighet och hänsyn till miljörelaterade, sociala och etiska aspekter. Ansvarsfulla inköp är viktig del av hållbarhetsarbetet. Lesjöfors använder numera av ett digitalt utvärderingsverktyg som bygger på principerna Business Partner Code of Conduct. Det gör det enklare att göra utvärderingar, skicka ut leverantörsenkäter, följa upp dessa samt hantera korrigeringar

åtgärder. 2024 verifierade cirka 40 procent av råvaruleverantörer inom Lesjöforskoncernen principerna i Business Partner Code of Conduct.

#### ENGAGEMANG I LEVERANTÖRSKEDJAN

(antal)	2024	2023
Leverantörer utvärderade genom frågeformulär	378	325
Revisioner av leverantörer	30	39

# Ansvarsfullt företagande

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE – G1 PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Väsentlig påverkan som är relaterad till ansvarsfullt företagande har identifierats, uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten.

Beijer Alma har en decentraliserad styrning, där varje dotterbolag i första hand genomför sina egna åtgärder och policyer. God affärsetik och samhällsengagemang främjar framgångsrika samhällen och bidrar till stabilare marknadsförhållanden. Att ha en god etik har en positiv påverkan på varumärke och på relationerna till investerare och andra intressenter.

Det finns risk för att bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet. Risker kan även uppstå om samarbetspartners inte lever upp till internationella riktlinjer gällande miljö, socialt ansvarstagande/etik samt styrning.

### POLICYER

Uppförandekoden gäller för alla anställda, chefer och styrelseledamöter. Den ger en vägledning om ansvar i förhållande till människor, samhälle, miljö och klimat samt affärsetik. Beijer Alma står för transparens och agerar alltid utifrån god affärsetik. Medarbetarna tar ansvar för sina handlingar och uppträder professionellt när de representerar koncernen. Fri konkurrens är en självklarhet liksom som rättvisa och respekt. Affärspartners och konkurrenter behandlas rättvist och ansvarsfullt. Det finns en sanktionspolicy och instruktioner som ger stöd och vägledning.

### HÅLLBARHETSMÅL

*God affärsetik med samhällsengagemang*

Det råder nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande metoder. Koncernen samverkar aktivt med de samhällen där verksamhet bedrivs. Det görs med vägledning av principerna i Business Partner Code of Conduct och med tillbörlig aktsamhet.

### NYCKELTAL

Medarbetare utbildas i uppförandekoden. Målet är att nå 100 procents deltagande i koncernens etikutbildningar senast 2030.

### UTFALL OCH MÄTETAL

#### UTBILDNING I UPPFÖRANDEKODEN

93 procent av medarbetarna har genomgått den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden 2024. Koden har nyligen uppdaterats och är nu tillgängligt på 13 språk. Utbildningen är en del av Lesjöfors Academy, där medarbetarna loggar in, går igenom utbildningen på egen hand och registrerar detta.

### OM NÅGOT INTE STÄMMER

Genom systemet för visuellblåsning kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Alla synpunkter hanteras av en extern mottagare som ser till att lämpliga åtgärder vidtas. När rapporten för 2024 upprättades identifierades inga missförhållanden, tillbud eller visuellblåsningar avseende mänskliga rättigheter.

### PRINCIPERNA I BUSINESS PARTNER CODE OF CONDUCT

För att öka transparensen i kontakterna med affärspartners har uppförandekodens innebörd tolkats i ett separat dokument för dessa intressenter. Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet och tillförlitlighet samt miljö-, sociala och etiska aspekter. Koncernen har ett riskbaserat arbetssätt. I utvärderingarna prioriteras betydande leverantörer, dels utifrån inköpsvärde, dels beroende på om de är verksamma på marknader med högre risk för korruption och brott mot mänskliga rättigheter.

### UTBILDNING AV MEDARBETARE

Stor vikt läggs vid att tillhandahålla information och utbildning till medarbetarna. Förändringar relaterade till sanktioner och EU Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) har lett till riktade satsningar. Koncernens sanktionspolicy och instruktioner granskades under året och ett nytt utbildningstillfälle erbjöds till ledande befattningshavare och säljorganisationen. En workshop om CBAM erbjöds under året för att stödja de lokala verksamheternas rapporteringskrav.

## EU:S TAXONOMI – SÅ OMFATTAS BEIJER ALMA

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Systemet ska stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål.

Beijer Alma utvecklar och erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för olika marknader och applikationer. Kartläggningen av aktiviteter som omfattas är en löpande process och kan resultera i revideringar i framtida årsredovisningar i takt med att rapporteringspraxis utvecklas.

### VAD OMFATTAS AV TAXONOMIN

Under 2023 utökades antalet aktiviteter som omfattas av regelverket enligt miljömål 1-6. Inga uppdateringar för 2024 har genomförts. Beijer Alma beaktar en konservativ metod och rapporterar 0 procent förenligt för tillagda aktiviteter för 2023.

Den del av verksamheten som har omfattats sedan tidigare är fastighetsautomation genom aktiviteten Installation, underhåll, reparation av produkter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (7.5), där koncernen erbjuder effektiva energilösningar som bidrar till begränsning av klimatförändringar. Följande inkluderades 2023:

- Beredskapstjänster (14.1), där koncernen tillhandahåller beredskapsutrustning för brandbekämpning.
- Reparation, renovering och återtillverkning (5.1), där koncernen erbjuder reparation och service av växellådor samt moderniserad utrustning för vattenrening.
- Tillverkningen av komponenter har tillkommit som ekonomisk aktivitet genom Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter (3.18). Här gör dock Beijer Alma en konservativ tolkning för berörda komponenter och inväntar tydligare riktlinjer för en eventuell uppdaterad bedömning.

- Installation av energieffektiv utrustning (7.3) och Installation av tekniker för förnyelsebar utrustning (7.6)

### INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA OCH MINIMISKYDDSÅTGÄRDER

Beijer Alma bedömer att de ekonomiska verksamheterna som omfattas (7.5) inte bidrar negativt till övriga miljömål. En utvärdering av taxonomirapporteringskriterierna för "Inte orsaka betydande skada" och för "Minimiskyddsåtgärder" har gjorts för fastighetsautomation genom aktivitet 7.5. Beijer Alma anser att befintliga policyer och processer är tillräckliga för att dels dra slutsatsen att miljömål inte utsatts för någon betydande negativ påverkan, dels att företaget följer minimiskyddsåtgärderna för ansvarsfullt företagande. Betydande miljöaspekter har fastställts inom ramarna för det systematiska miljöledningssystemet och påverkan har bedömts utifrån övriga miljömål. Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för Beijer Almas hållbara utveckling. Dessa system bidrar till att minska risken för en betydande negativ påverkan på övriga miljömål. Utvärdering av minimiskyddsåtgärder har genomförts och bedömts. Arbetet med ansvarsfullt företagande beskrivs i uppförandekoden som ger riktlinjer gällande anti-korruption och konkurrensbegränsade samarbeten. Av koden framgår även hur koncernen tar ansvar för den påverkan verksamheten har på miljön och på samhället i stort. Riktlinjerna bygger på FN:s globala överenskommelse och andra internationella överenskommelser samt på riktlinjer i linje med minimiskyddsåtgärderna. Läs mer om arbetet med god affärsetik på sidan 35.

### KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Beijer Alma har inga tillämpliga aktiviteter kopplade till fossil gas och kärnkraft.

#### Kärnenergirelaterade verksamheter

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
--	-----

#### Fossilgasrelaterade verksamheter

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
--	-----

## OMSÄTTNING

Räkenskapsår 2024				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod <sup>1)</sup>	Omsättning <sup>2)</sup> 2024 MSEK	Andel av omsättningen, 2024 %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Milmskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
				Ja/Nej/Omfattas ej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej								
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																				
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda				CCM 7.5	220	3,1	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	2,8	E
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>																				
Varav möjliggörande verksamheter (%)				CCM 7.5	220	3,1	100%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	2,8	E
Varav omställningsverksamheter (%)																				
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
				Mål som verksamheten omfattas av <sup>3)</sup>																
Beredskapstjänster				CCA 14.1	7	0,1	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	–
Reparation, renovering och återtillverkning				CE 5.1	88	1,2	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	–
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>					<b>95</b>	<b>1,3</b>														
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>					<b>315</b>	<b>4,4</b>														
<b>B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin					6 888	95,6														
<b>Totalt</b>					<b>7 203</b>	<b>100</b>														

<sup>1)</sup> Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

<sup>2)</sup> Omsättning är den del av nettoomsättningen som härrör från produkter eller tjänster, vilket motsvarar Beijer Almas totala nettoomsättning. Se koncernens resultaträkning, sidan X.

<sup>3)</sup> Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

## ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

	Taxonomiförenlighet per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	3,1	–
CCA	–	0,1
WTR	–	–
CE	–	1,2
PPC	–	–
Bio	–	–

Se en utförligare beskrivning på sidan 36.

## KAPITALUTGIFTER

Räkenskapsår 2024				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för att inte orsaka betydande skada						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) Kapitalutgifter, 2023		Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
Ekonomiska verksamheter	Kod <sup>1)</sup>	Kapitalutgifter <sup>2)</sup> 2024	Andel av kapitalutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	%	%		
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																				
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	J	0		E	
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>																				
Varav möjliggörande verksamheter	CCM 7.5	0	0	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	J	0		E	
<i>Varav omställningsverksamheter</i>																				
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
Mål som verksamheten omfattas av <sup>3)</sup>																				
Beredskapstjänster	CCA 14.1	0	0	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	2	0,9	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnyelsebar utrustning	CCM 7.6	1	0,3	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
<b>Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>3</b>	<b>1,2</b>																	
<b>A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>3</b>	<b>1,2</b>																	
<b>B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		226	98,8																	
<b>Totalt</b>		<b>229</b>	<b>100</b>																	
																	<b>ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER</b>			
																	<b>Taxonomiförenlighet per miljömål, %</b>		<b>Taxonomiomfattning per miljömål, %</b>	
																	CCM	0	1,2	
																	CCA	-	0	
																	WTR	-	-	
																	CE	-	0	
																	PPC	-	-	
																	Bio	-	-	
																	Se en utförligare beskrivning på sidan 36.			

<sup>1)</sup> Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

<sup>2)</sup> Kapitalutgifter är tillskott till materiella och immateriella tillgångar under året. Totala kapitalutgifter redovisas i not 16 och 17. Kapitalutgifter hänvisar till Beijer Almas investeringar i tillgångar som används för att tillverka dessa produkter.

<sup>3)</sup> Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

## DRIFTSUTGIFTER

Räkenskapsår 2024				Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier för att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod <sup>1)</sup>	Driftsutgifter <sup>2)</sup>	Andel av driftsutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) Driftsutgifter 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	109	3,6	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	J	3,7	E	
<b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>																			
Varav möjliggörande verksamheter	CCM 7.5	109	3,6	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	J	3,7	E	
Varav omställningsverksamheter																			
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
				Mål som verksamheten omfattas av <sup>3)</sup>															
Beredskapstjänster	CCA 14.1	2	0	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	53	1,8	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL										
<b>Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>55</b>	<b>1,8</b>																
<b>A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>164</b>	<b>5,5</b>																
																<b>ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER/TOTALA DRIFTSUTGIFTER</b>			
																<b>Taxonomiförenlighet per miljömål, %</b>		<b>Taxonomiomfattning per miljömål, %</b>	
																CCM	3,6		-
																CCA	-		0
																WTR	-		-
																CE	-		1,8
																PPC	-		-
																Bio	-		-

<sup>1)</sup> Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

<sup>2)</sup> I tabellen inkluderar driftsutgifter endast indirekta produktions-, sälj- och administrations- samt utvecklingskostnader.

<sup>3)</sup> Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

Se en utförligare beskrivning på sidan 36.

## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Uppsala, den 31 mars 2025

Beijer Alma AB

Styrelsen

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480*

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 20–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av

hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 mars 2025

KPMG AB

Jonas Eriksson

*Auktoriserad revisor*



# Bolagsstyrningsrapport

## KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att förvärva, äga och utveckla dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är decentraliserad.

## AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 12 902 vid utgången av 2024. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 47,8 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas

aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2024 återfinns på sidan 6 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

## BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvodet till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2025 kommer att äga rum den 6 maj. För ytterligare information om årsstämman 2025, se Beijer Almas hemsida.

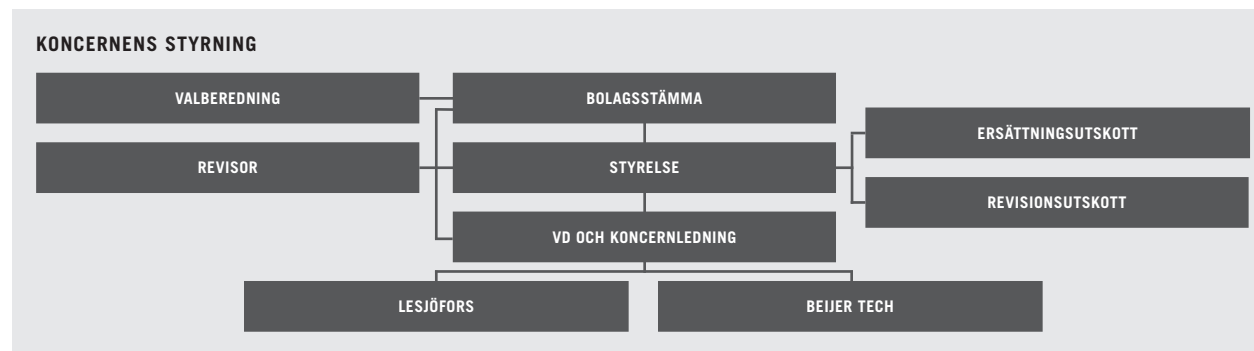
## ÅRSSTÄMMA 2024

Stämman 2024 genomfördes den 7 maj. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2024 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,85 kr per aktie
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Hans Landin, Sofie Löwenhielm, Oskar Hellström, Caroline af Ugglas och Johan Wall
- Omval av Johan Wall till styrelseordförande
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 390 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 1 100 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 165 000 kr och för ledamöter i utskottet med 80 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 55 000 kr och för ledamöter i utskottet med 30 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Avtackning av tidigare huvudrevisor Helena Arvidsson Älgne. Jonas Eriksson har utsetts till ny huvudansvarig revisor.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att för företagsförvärv fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

## VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2025 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Hans Christian Bratterud (Odin Fonder), Hjalmar Ek (Lannebo Fonder), Carl Sundblad (Cliens Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten. Under 2024 ersattes Hans



Christian Bratterud av Peter Nygren (Odin Fonder) i valberedningen.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2025. Valberedningen har sammanträtt tre gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

#### STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Mikael Smedeby på Advokatfirman Lindahl.

Styrelsens sammansättning framgår av texten nedan och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

**Johan Wall**, f 1964. Ordförande sedan 2016. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

*Aktieinnehav med närstående:* 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. *Utbildning:* Civilingenjör, KTH, Visiting Scholar, Stanford University.

*Styrelseordförande i:* Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.

*Styrelseledamot i:* Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera.

*Tidigare befattningar:* vd Beijerinvest AB, vd Bisnode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB.

*Styrelseutskott:* Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet.

Beroende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget

**Johnny Alvarsson**, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.

*Aktieinnehav med närstående:* 5 800.

*Utbildning:* Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike.

*Styrelseordförande i:* FM Mattson Mora Group, Llentab Group och Primotech AB.

*Styrelseledamot i:* Rotundagruppen, Instalco AB och Sdiptech AB.

*Tidigare befattningar:* Ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB.

*Styrelseutskott:* Ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Oskar Hellström**, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.

*Aktieinnehav med närstående:* 7 500.

*Utbildning:* Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola och ekonomi kandidat, Stockholms universitet.

CFO och Vice VD Gränges AB.

*Tidigare befattningar:* CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-koncernen, konsult hos Booz Allen Hamilton.

*Styrelseutskott:* Ordförande i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Hans Landin**, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.

*Aktieinnehav med närstående:* 7 160.

*Utbildning:* Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola.

Senior Vice President, Group Commercial Excellence Bearings, Aktiebolaget SKF.

*Tidigare befattningar:* Group Vice President och Company Officer hos The Timken Company. Olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000.

*Styrelseutskott:* Ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Sofie Löwenhielm**, f 1981. Styrelseledamot sedan: 2023.

*Aktieinnehav med närstående:* 1 013.

*Utbildning:* Handelshögskolan i Stockholm och Google Marketing MBA från Wharton Executive Education i Philadelphia, USA.

Marknads- och strategichef, Exeger

*Tidigare befattningar:* Head of Global Marketing Strategy and Operations, Google; Strategikonsult, Boston Consulting Group; styrelseledamot, Swedol AB.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

#### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	14 (14)	100	14 000
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		14 (14)	–	5 800
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	14 (14)	–	7 500
Hans Landin, ledamot	2019	X	X	X		14 (14)	–	7 160
Sofie Löwenhielm, ledamot	2023	X	X			14 (14)	–	1 013
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X		X	14 (14)	–	5 000

# Styrelse



**Johan Wall** f 1964

Ordförande sedan: 2016  
Styrelsesuppleant: 1997–2000  
Styrelseledamot: 2000–2016  
Aktieinnehav: 14 000 B-aktier, 100 A-aktier  
Styrelseordförande i: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.  
Styrelseledamot i: Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse med flera.

**Johnny Alvarsson** f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017  
Aktieinnehav: 5 800 B-aktier  
Styrelseordförande i: FM Mattson Mora Group, Llentab Group och Primotech AB.  
Styrelseledamot i: Rotunda-gruppen, Instalco AB och Sdiptech AB.

**Oskar Hellström** f 1979

Styrelseledamot sedan: 2020  
Aktieinnehav: 7 500 B-aktier  
CFO och Vice VD Gränges AB.

**Hans Landin** f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019  
Aktieinnehav: 7 160 B-aktier  
Senior Vice President, Group Commercial Excellence Bearings, Aktiebolaget SKF.

**Sofie Löwenhielm** f 1981

Styrelseledamot sedan: 2023  
Aktieinnehav: 1 013 B-aktier  
Marknads- och strategichef, Exeger.

**Caroline af Ugglas** f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015  
Aktieinnehav: 5 000 B-aktier  
Styrelseledamot i: Bilia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB (vilket är onoterat ägt av Monterro).

**HEDERSORDFÖRANDE**

Anders Wall  
Styrelsens ordförande  
1993–2016

**Caroline af Ugglas, f 1958.**

*Styrelseledamot sedan:* 2015.

*Aktieinnehav med närstående:* 5 000.

*Utbildning:* Ekonomexamen, Stockholms universitet.

*Styrelseledamot i:* Bilia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB (vilket är onoterat ägt av Monterro).

*Tidigare befattningar:* Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv.

*Styrelseutskott:* Ledamot i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2024 höll styrelsen 14 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på sida 42. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet.

På styrelsemöten i maj var hållbarhet på agendan för att besluta om hållbarhetsstrategin för Beijer Alma. Uppföljningen av arbetet mot hållbarhetsrapportering enligt CSRD delegerades till revisionsutskottet för löpande uppföljning och de hade i december en genomgång av arbetet som nu ligger till grund för årets hållbarhetsrapport 2024.

Tre av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av ordringång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

#### STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

#### ERSÄTTNINGSMÖTEN

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Hans Landin och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2024 hade utskottet två möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

#### REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet hållbarhetsrapporteringen, samt juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Caroline af Ugglas och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2024 hade utskottet fem möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid fyra av dessa möten.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2024 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018.

Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group. Den 3 februari 2025 meddelades den verkställande direktörens avgång. Henrik Perbeck kvarstår i positionen till 1 april 2025. Tillförordnad verkställande direktör från 1 april 2025 är Johnny Alvarsson.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 45. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

#### UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet hänvisas även till koncernens visselblåsartjänst för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 20–39.

#### OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har den bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal legala bolag inom Beijer Alma är cirka 100 stycken. Gruppens affärs-mässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen och arbetstagarrepresentanter, men inga externa ledamöter. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de

## Ledningsgrupp Beijer Alma

**Henrik Perbeck**

f 1972

Vd och koncernchef  
Beijer Alma AB  
Civilingenjör

Anställd sedan: 2018

Aktieinnehav med närstående:  
35 500 B-aktier**Johan Dufvenmark**

f 1973

Ekonomichef  
Beijer Alma AB  
Civilekonom

Anställd sedan: 2022

Aktieinnehav med närstående:  
3 500 B-aktier**Ola Tengroth**

f 1963

Vd och koncernchef Lesjöfors AB  
Civilekonom och Maskin-  
ingenjör

Anställd sedan: 2019

Aktieinnehav med närstående:  
13 100 B-aktier**Staffan Johansson**

f 1976

Vd och koncernchef  
Beijer Tech AB  
Civilingenjör

Anställd sedan: 2019

Aktieinnehav med närstående:  
15 152 B-aktier**Anna Haesert**

f 1977

Samordnande hållbarhetschef i Beijer  
Alma, medlem i Lesjöfors koncernledning  
Civilingenjör

Anställd sedan: 2021

Aktieinnehav med närstående:  
294 B-aktier

i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och de verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma består av två skilda dotterbolagskoncerner, därför är den finansiella rapporteringen inom gruppen mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhets. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenhets, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker i det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelsebeslut och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

#### INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga

redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje resultatenhets ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelse från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmöten.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (internrevision) för närvarande inte är nödvändig.

#### EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2024 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2025. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Jonas Eriksson.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaper för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i en stor andel av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av tredje kvartalets delårsrapport och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar tredje kvartalets delårsrapport, liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Revisorn ger en avrapportering till styrelsen även utan ledningens medverkan. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5. Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Beijer Alma AB, org. nr 556229-7480

#### UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 41 - 46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2025

KPMG

Jonas Eriksson  
*Auktoriserad revisor*

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229–7480, avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2024. Företaget är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Uppsala, Sverige.

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen har försäljning till 60 marknader och kunderna är företag i sektorer såsom verkstad, fordon, infrastruktur och energi. Beijer Almas organisation är decentraliserad.

I koncernen ingår två dotterbolagskoncerner;

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa och Nordamerika. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i segmenten Industri och Chassifjädrar.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning i nordiska nischbranscher. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till främst nordiska industriföretag, men även globalt, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### KONCERNEN

2024 påverkades fortsatt av osäkert omvärldsläge bland annat relaterat till kriget i Ukraina och spänningar i Mellanöstern, samt lägre aktivitet i ekonomin. Efterfrågan i industrisegmenten var som helhet stabil, men med variationer i olika marknader. Norden som region utvecklades väl, medan efterfrågan i Centraleuropa var svagare. Lesjöfors chassifjäderverksamhet volymer var likartade med föregående år. Beijer Tech:s verksamhet Industriprodukter påverkades av en svag konjunktur, medan Flödesteknik och Nischteknologier utvecklades väl. Inflationen, vilket påverkat basräntorna i koncernens finan-

siering, har avtagit och finansieringskostnaderna minskade under 2024.

Orderingången ökade med 4 procent till 7 290 MSEK (6 993). Ökningen utgjordes av 1 procent organisk tillväxt, 3 procent ökning från förvärv och avyttringar och 0 procent påverkan från valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent jämfört med föregående år till 7 203 MSEK (6 882). Ökningen utgjordes av 2 procent organisk tillväxt, 2 procent ökning från förvärv och avyttringar, medan effekten från valutaeffekter var neutral. Andelen utlandsförsäljning var oförändrad, 76 procent (76). Andelen försäljning utanför Sverige var 89 procent (89) i Lesjöfors och 50 procent (45) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 1 091 MSEK (941) med en rörelsemarginal på 15,1 procent (13,7). Justerat rörelseresultatet blev 923 MSEK (863). Justerad rörelsemarginalen var 12,8 procent (12,5). Jämförelsestörande poster om totalt 168 MSEK påverkade resultatet. Dessa var återläggning av tilläggsköpeskillingar, 187 MSEK, slutjustering av försäljning av Stumpp & Schüle, –6 MSEK, omstruktureringskostnader i Tyskland, –15 MSEK samt återläggning av reserv för rysslandsverksamhet, 2 MSEK.

### FÖRETAGSFÖRVÄR

Under 2024 har fem förvärv genomförts. Beijer Tech-koncernen förvärvade AVS-Power Oy (FI), Clemco Norge AS (NO) och företaget Brissmans Brandredskap AB (SE). Lesjöfors förvärvade det Clifford Springs Limited (UK) och det Ets Lacroix SAS (FR). I not 34 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys. Under början av 2025 förvärvades även det indiska bolaget International Industrial Springs till Lesjöfors-koncernen och tillgångarna i Uudenmaan Painehuolto Oy i Finland samt det svenska bolaget Swemas AB till Beijer Tech-koncernen.

### DOTTERBOLAGEN

Under 2024 ökade **Lesjöfors** orderingång med 1 procent till 4 907 MSEK (4 860). Ökningen utgjordes av 2 procent organisk tillväxt, –2 procent förvärv och avyttringar, och 0 procent från valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 1 procent till

4 895 MSEK (4 837). Ökningen utgjordes av 3 procent organisk tillväxt, –2 procent förvärv och avyttringar, och 0 procent valutaeffekt. Rörelseresultatet ökade till 888 MSEK (758). Rörelsemarginalen var 18,1 procent (15,7). I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om 168 MSEK, se koncernen. Justerat rörelseresultat var 720 MSEK (679), motsvarande en marginal på 14,7 procent (14,0). Lesjöfors bedriver sin verksamhet i segmenten Industri och Chassifjädrar. Inom Industri såväl som Chassifjädrar ökade nettoomsättningen med 1 procent.

**Beijer Techs** orderingång under 2024 var 2 383 MSEK (2 133), en ökning med 12 procent. Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 2 308 MSEK (2 045). Ökningen utgjordes av 1 procent organisk tillväxt, 12 procent förvärv och 0 procent valuta-effekt. Rörelseresultatet uppgick till 242 MSEK (218).

Rörelsemarginalen var 10,5 procent (10,6). Affärsområdet Industriprodukter hade en oförändrad nettoomsättning, Flödesteknik ökade sin nettoomsättning med 21 procent och Nischteknologier med 22 procent. Förvärven som gjordes under året bidrog positivt till resultatet.

### MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 301 MSEK (322). I resultat ingår koncernbidrag från dotterbolag med 250 MSEK (31) samt anteciperad utdelning om 50 MSEK (300).

### INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2024, uppgick till 229 MSEK (222), att jämföra med avskrivningar på anläggningstillgångar om 176 MSEK (178). Lesjöfors har investerat 158 MSEK (194) och Beijer Tech 70 MSEK (33). Beijer Tech bedriver flera kapacitetshöjande investeringar.

### PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. I de fall kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår de i koncernens administrationskostnader.

### KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var 24 MSEK (120). I kassaflödet ingår företagsförvärv med –398 MSEK (–568). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 421 MSEK (687).

Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 2 334 MSEK (1 985). Ökningen är främst hänförlig till förvärv.

Nettoskuld/justerad EBITDA var 1,8 gånger (1,6). Soliditeten var 49 procent (47).

### RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 15,1 procent (13,6). Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital 16,5 procent (15,1).

### PERSONAL

Genomsnittligt antal anställda var 2 848 personer (2 886), en minskning med 38 personer, bland annat till följd av personalreduktioner och avyttring av ett dotterbolag. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv av bolag har ökat antalet anställda med 109 personer. Inom Lesjöfors bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Indien, Polen, Turkiet och Mexiko där lönekostnaderna generellt är lägre. I Sverige var antalet anställda 888 personer (845). I Sverige tillkom 4 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt information om löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den långsiktiga delen av den rörliga ersättningen ska investeras i Beijer Almas aktie. Inga förändringar i ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare föreslås till årsstämman 2025.

### FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Ekonomichefen Johan Dufvenmark meddelade den 11 september 2024 att han lämnar Beijer Alma. Peter Forslund har rekryterats som ny ekonomichef för Beijer Alma och han tillträder sin tjänst under 2025.

Den verkställande direktören Henrik Perbecks avgång meddelades 3 februari 2025. Henrik Perbeck kvarstår i sin tjänst till 1 april 2025 då Johnny Alvarsson blir tillförordnad verkställande direktör. Rekrytering av en permanent verkställande direktör har påbörjats.

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 12 902 aktieägare (13 728). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 12,5 procent av kapitalet och 47,8 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 12,8 procent, Fidelity Investments (FMR) med 8,5 procent samt Cliens fonder med 6,0 procent av kapitalet.

### ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som riktlinjer för koncernen. Under 2024 har Beijer Alma haft en fortsatt stark utveckling inom hållbarhet, bland annat genom större fokus på cirkularitet och klimat. Under 2024 verifierades dels koncernens vetenskapsbaserade klimatmål officiellt av Science Based Targets initiative (SBTi), dels introducerades ett femte fokusområde: "Innovation med hållbarhetsfokus". Arbetet innefattar ekodesign som innebär att produkter designas så miljömässigt hållbart som möjligt för att minska miljöavtrycket.

### LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–39. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara

konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som Rysslands invasion av Ukraina och covid-19 pandemin har haft stor påverkan på omvärlden och skapar osäkerhet vilket i slutändan kan påverka Beijer Alma negativt. De finansiella riskerna avser främst valutarisker och hur de hanteras finns beskrivet i not 26.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiarbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning mellan kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade drifts-avbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Beijer Alma driver ett kontinuerligt arbete för att minska riskerna för it-incidenter.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MSEK	
Balanserade vinstmedel	527
Överkursfond	279
Årets resultat	255
<b>Summa</b>	<b>1 061</b>
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,95 kr per aktie	238
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>823</b>

### STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning förväntas moderbolagets soliditet uppgå till 28 procent och koncernens soliditet till 48 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).



## Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	7 203	6 882
Kostnader för sålda varor	9	-4 967	-4 853
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 236</b>	<b>2 029</b>
Försäljningskostnader	9	-614	-538
Administrationskostnader	5, 9	-721	-645
Övriga rörelseintäkter	6	19	16
Resultat från andelar i intresseföretag	8, 18	3	0
Jämförelsestörande poster	7	168	79
<b>Rörelseresultat</b>	9	<b>1 091</b>	<b>941</b>
Finansiella intäkter	10	21	80
Finansiella kostnader	10	-217	-303
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>895</b>	<b>718</b>
Skatt	13	-166	-183
<b>Årets resultat</b>		<b>729</b>	<b>535</b>

### Därav hänförligt till

Moderbolagets aktieägare		714	519
Innehav utan bestämmande inflytande		15	16
<b>Summa årets resultat</b>		<b>729</b>	<b>535</b>
Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	14	11,85	8,61
Utdelning per aktie, kr		3,95	3,85

## Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	24		
Kassaflödessäkringar		-6	12
Omräkningsdifferenser		169	-38
<b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>163</b>	<b>-26</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>892</b>	<b>509</b>
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		874	503
Innehav utan bestämmande inflytande		18	6
<b>Summa totalresultat</b>		<b>892</b>	<b>509</b>

# Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	15	2 830	2 475
Övriga immateriella tillgångar	16	1 145	1 024
Mark och markanläggningar	17	122	112
Byggnader	17	571	534
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	631	557
Inventarier, verktyg och installationer	17	105	96
Pågående nyanläggningar	17	68	65
Nyttjanderättstillgångar	11	317	298
Andra långfristiga fordringar		8	12
Andelar i intresseföretag	18	31	29
Uppskjutna skattefordringar	25	87	44
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 915</b>	<b>5 246</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	20	1 720	1 487
Kundfordringar	21	1 019	929
Skattefordran		81	82
Övriga fordringar	22	111	98
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	103	94
Likvida medel <sup>1)</sup>		481	437
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 515</b>	<b>3 127</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>9 430</b>	<b>8 373</b>

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	24		
Aktiekapital		126	126
Övrigt tillskjutet kapital		444	444
Reserver		310	150
Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 652	3 095
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>4 532</b>	<b>3 815</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		81	76
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 613</b>	<b>3 891</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	27	243	472
Uppskjuten skatt	25	276	243
Skulder till kreditinstitut	26	2750	2 231
Långfristiga leasingkulder	11	216	217
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 485</b>	<b>3 163</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		395	343
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	465	470
Skulder till kreditinstitut	26	66	191
Övriga kortfristiga skulder	29	183	145
Skatteskuld		111	78
Kortfristiga leasingkulder	11	112	92
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 332</b>	<b>1 319</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>9 430</b>	<b>8 373</b>

<sup>1)</sup> Likvida medel utgörs av kassa och bank.

## Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat			
<b>31/12 2022</b>	<b>126</b>	<b>444</b>	<b>166</b>	<b>2 868</b>	<b>3 604</b>	<b>35</b>	<b>3 639</b>
Årets resultat				519	519	16	535
Övrigt totalresultat			-16		-16	-10	-26
Lämnad utdelning				-226	-226	-3	-229
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-68	-68		-68
Innehav utan bestämmande inflytande				2	2	38	40
<b>31/12 2023</b>	<b>126</b>	<b>444</b>	<b>150</b>	<b>3 095</b>	<b>3 815</b>	<b>76</b>	<b>3 891</b>
Årets resultat				714	714	15	729
Övrigt totalresultat			160		160	3	163
Lämnad utdelning				-232	-232	-13	-245
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				75	75		75
<b>31/12 2024</b>	<b>126</b>	<b>444</b>	<b>310</b>	<b>3 652</b>	<b>4 532</b>	<b>81</b>	<b>4 613</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 091	941
Betald skatt		-177	-181
Betalda räntor		-173	-187
Erhållna räntor		13	10
Ej kassaflödespåverkande poster	33	56	173
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>810</b>	<b>756</b>
Förändring av varulager		-112	172
Förändring av fordringar		-25	-100
Förändring av kortfristiga skulder		2	132
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>675</b>	<b>960</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-225	-217
Investering i immateriella tillgångar		-22	-10
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-6	-17
Avytttrade bolag efter avdrag för likvida medel		0	-28
Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel	34	-398	-568
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-651</b>	<b>-840</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>24</b>	<b>120</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	26		
Upptagna lån		889	2 625
Amorteringar		-643	-2 818
Utbetald utdelning		-245	-226
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1</b>	<b>-419</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>25</b>	<b>-299</b>
<b>Valutakursförändring i likvida medel</b>		<b>19</b>	<b>-18</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>437</b>	<b>754</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>481</b>	<b>437</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Administrationskostnader	5	-56	-51
Övriga rörelseintäkter	6	17	17
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-39</b>	<b>-34</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	12	50	300
Finansiella intäkter	10	209	166
Finansiella kostnader <sup>1)</sup>	10	-169	-140
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>51</b>	<b>291</b>
<b>Bokslutsdisposition</b>			
Mottagna koncernbidrag		250	31
Lämnade koncernbidrag		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>301</b>	<b>322</b>
Skatt <sup>1)</sup>	13	-45	-3
<b>Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>255</b>	<b>319</b>

Det finns inga poster hänförliga till övrigt totalresultat.

<sup>1)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	17	0	0
Andelar i koncernföretag	19	515	515
Uppskjutna skattefordringar	25	7	7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>522</b>	<b>522</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar koncernföretag		3 605	3 151
Skattefordran		-	17
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	5	8
Övrig fordran <sup>1)</sup>	22	1	10
Likvida medel		87	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 698</b>	<b>3 188</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 220</b>	<b>3 711</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		126	126
Reservfond		165	165
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>291</b>	<b>291</b>
Överkursfond		279	279
Balanserad vinst		527	440
Årets resultat <sup>1)</sup>		255	319
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 061</b>	<b>1 038</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 352</b>	<b>1 329</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	2 732	2 202
Uppskjuten skatt <sup>1)</sup>	25	0	2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 732</b>	<b>2 205</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	-	134
Skulder till koncernföretag		69	1
Leverantörsskulder		4	4
Skatteskuld		31	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	31	33
Övriga kortfristiga skulder	29	1	5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>136</b>	<b>178</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 220</b>	<b>3 711</b>

<sup>1)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

## Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i MSEK Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>31/12 2022</b>	<b>126</b>	<b>165</b>	<b>279</b>	<b>87</b>	<b>579</b>	<b>1 235</b>
Omföring av föregående års resultat				579	-579	0
Lämnad utdelning				-226		-226
Årets resultat <sup>1)</sup>					319	319
<b>31/12 2023</b>	<b>126</b>	<b>165</b>	<b>279</b>	<b>440</b>	<b>319</b>	<b>1 329</b>
Omföring av föregående års resultat				319	-319	0
Lämnad utdelning				-232		-232
Årets resultat					255	255
<b>31/12 2024</b>	<b>126</b>	<b>165</b>	<b>279</b>	<b>527</b>	<b>255</b>	<b>1 352</b>

Föreslagen utdelning uppgår till 3,95 kr per aktie, motsvarande 238 MSEK totalt, se not 32.

<sup>1)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-39	-34
Betald skatt		2	-1
Betalda räntor		-156	-167
Erhållna räntor		194	191
Ej kassaflödespåverkande poster	33	3	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>4</b>	<b>-11</b>
Förändring av fordringar		3	0
Förändring av kortfristiga skulder		-17	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-10</b>	<b>-11</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	26		
Upptagna lån		898	2 625
Amorteringar		-627	-1 288
Utbetald utdelning		-232	-226
Finansiella koncernmellanhavanden		57	-1 507
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>95</b>	<b>-396</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>86</b>	<b>-407</b>
<b>Valutakursförändring i likvida medel</b>		<b>0</b>	<b>-4</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>2</b>	<b>413</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>87</b>	<b>2</b>

## Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

Beijer Alma AB med organisationsnummer 556229-7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-caplistan. Beijer Alma AB är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning, industrihandel och nischteknologier. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare och Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2024 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2023) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 31 mars 2025. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2025.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

### GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt IFRS® redovisningsstandarder och tolkningar från IFRS® Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU).

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

### FÖRÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2024. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Moderbolaget har bytt redovisningsprincip för finansiella instrument och tillämpar IFRS 9 för 2024, se moderbolagets redovisningsprinciper.

Det finns inte några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025.

Den nya standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer tillämpas från januari 2027. IFRS 18 förändrar främst tre nyckelområden: strukturen på resultaträkningen, införandet av upplysningar om resultatmått som rapporteras utanför företagens finansiella rapporter (management-defined performance measures (MPM)) samt förbättrad aggregering och disaggregering av informationen i de primära rapporterna och noterna.

För Beijer Almas del kommer det inte innebära någon väsentlig påverkan på de finansiella primära rapporterna, nedan följer ett urval av de förändringar som kommer att ske.

I resultaträkningen kommer intäkter och kostnader att delas in i tre kategorier; rörelse, investering och finansiering. Erhållna räntor samt

resultat från andelar i intresseföretag kommer att presenteras i investeringsverksamheten. Upplysningar om MPM:er kommer att lämnas samlat i en not.

Avseende startpunkten för kassaflödet enligt den indirekta metoden kommer startpunkten fortsatt vara rörelseresultatet. Erhållna räntor och utdelning kommer att presenteras i investeringsverksamheten medan betalda räntor och utdelningar kommer att presentera i finansieringsverksamheten.

### VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNING-ÄNDAMÅL

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Vidare förekommer även områden som är komplexa och som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden baserat på källor där det råder osäkerhet.

De områden som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden där det råder osäkerhet och som innebär en betydande risk för väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder nästkommande räkenskapsår är främst följande:

#### Nedskrivningsprövning för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 15. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys inte föranleder nedskrivning. För ytterligare upplysning, se not 15.

#### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 21 och not 26. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### KONCERNREDOVISNING

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

#### FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDEL I ETT DOTTERFÖRETAG UTAN FÖRÄNDRING AV BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget.

Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

#### RÖRELSEFÖRVÄRV

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förvärvet inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv. För ytterligare upplysning, se not 34.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

##### Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. I koncernens dotterbolag finns främst följande funktionella valutor euro, amerikanska dollar och brittiska pund.

### Omräkning av dotterföretag enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Turkiet omräknas enligt IAS 29 som ett höginflationsland sedan 30 juni 2022 och Beijer Almas verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. För ytterligare upplysning, se not 10.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakurseffekter på transaktioner till den operativa verksamheten redovisas i bruttoresultatet medan valutakurseffekter på den finansiella verksamheten redovisas i finansnettot. När koncernen har säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster/förluster på dessa säkringar i övrigt totalresultat.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurser		2024	Snittkurs 2023
	2024-12-31	2023-12-31		
USDSEK	11,00	10,04	10,60	10,58
EURSEK	11,49	11,10	11,45	11,47
GBPSEK	13,85	12,77	13,55	13,20

### SEGMENTRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterkoncernerna. Koncernen aggregerar rörelsesegment där villkoren för aggregering är uppfyllda, därmed har koncernen två rapporterade segment, Lesjöfors och Beijer Tech. För ytterligare upplysning, se not 4.

### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd och banddetaljer samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Det finns verksamheter inom dotterbolagen, främst hos Beijer Tech, som har en projektorierad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalsskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd presta-

tion). Avtalstillgångar återfinns i not 23 och avtalsskulder i not 28. I not 29 finns även ytterligare avtalsskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

### SKATTER

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat.

### GOODWILL

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedöms utgöra kassaflödesgenererande enheter. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 15.

### ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumärken och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. För ytterligare upplysning, se not 16.

### FORSKNING OCH PRODUKTUTVECKLING

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material

samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs i regel som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Finns det ett projekt som tydligt kan avgränsas och har ett betydande belopp, aktiveras utvecklingskostnader. För ytterligare upplysning, se not 16.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. För ytterligare upplysning, se not 17.

Förskott för maskiner och andra anläggningstillgångar som är under uppförande aktiveras som pågående arbete. Tillgången redovisas som pågående arbete innan tillgångens har tagits i bruk tills dessa att tillgång tas i bruk med avskrivning.

### LEASINGAVTAL REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

För ytterligare upplysning, se not 11.

### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Se även avsnittet immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering.

### VARULAGER

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen eller till genomsnittspris. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolym. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkursansavsättning har gjorts.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

## NEDSKRIVNINGAR

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

## KASSAFLÖDESSÄKRING

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Då en säkringstransaktion ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Akkumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar främst valutaterminer för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

## SÄLJOPTIONER

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

## UTDELNING

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

## ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden, eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

## UTDELNINGAR

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anticiperad utdelning inte erlaggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas i moderföretaget från 2024, jämförelsetalen 2023 har justerats. Finansiella instrument värderas i likhet med koncernen till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen, se ytterligare förklaring nedan Byte av redovisningsprincip för finansiella instrument. Moderföretaget tillämpar sedan tidigare nedskrivningsreg-

lerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång som utgång. Utgång till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

## LEASADE TILLGÅNGAR REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som leaseta-gare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

## KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

## BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT

Under 2024 har nedanstående ändring gjorts avseende moderbolagets tillämpande redovisningsprincip som inte är föranledd av tillämpning av nya IFRS.

Moderbolaget har valt att från och med 1 november 2024 övergå, från att redovisa finansiella instrument enligt lägsta värdets princip, till verkligt värde enligt IFRS 9. Detta ger främst mer relevant information i rapporten över finansiell ställning, samt att moderbolagets redovisning följer koncernens redovisning av finansiella instrument.

Ändringarna har tillämpats retroaktivt enligt IAS 8 och påverkat de finansiella rapporterna för aktuell period och föregående period enligt följande sätt:

Moderbolagets resultaträkning, MSEK	2024	2023
Förändring av finansiella intäkter/kostnader	-10	10
Förändring av skattekostnader	2	-2
Förändring av redovisat resultat	-8	8

Moderbolagets balansräkning, MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	1 jan 2023 <sup>1)</sup>
Förändring av övrig fordran	-10	10	-
Förändring av uppskjuten skatteskuld	-2	2	-

<sup>1)</sup> Redovisningen av derivatinstrument började andra kvartalet 2023 därav finns det ingen påverkan på ackumulerat per ingången av jämförelseperioden, 1 jan 2023.



## Not 2 Personal

Medelantal anställda, inklusive avvecklad verksamhet	Totalt 2024	varav kvinnor	varav män	Totalt 2023	varav kvinnor	varav män
<b>MODERBOLAG</b>						
Sverige	8	2	6	7	2	5
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>DOTTERBOLAGEN</b>						
Sverige	880	173	707	838	157	681
<b>Utlandet</b>						
Danmark	55	12	43	58	12	46
Finland	199	40	159	135	23	112
Frankrike	16	5	11	5	2	3
Indien	58	5	53	46	4	42
Kina	160	87	73	152	81	71
Lettland	141	78	63	146	87	59
Mexiko <sup>1)</sup>	–	–	–	25	4	21
Nederländerna	223	39	184	247	47	200
Norge	41	5	36	34	5	29
Polen	53	8	45	56	10	46
Rumänien	3	0	3	3	–	3
Ryssland	0	0	0	1	–	1
Singapore	45	9	36	40	10	30
Slovakien	54	20	34	120	52	68
Spanien	5	1	4	4	1	3
Storbritannien	259	53	206	260	51	209
Thailand	47	24	23	43	19	24
Tjeckien	61	21	40	72	25	47
Turkiet	152	39	113	148	40	108
Tyskland	172	35	137	245	60	185
USA	216	56	160	201	51	150
<b>Summa utlandet</b>	<b>1 960</b>	<b>537</b>	<b>1 423</b>	<b>2 041</b>	<b>584</b>	<b>1 457</b>
<b>Summa</b>	<b>2 848</b>	<b>712</b>	<b>2 136</b>	<b>2 886</b>	<b>743</b>	<b>2 143</b>

<sup>1)</sup> Anställda har övergått till konsultkontrakt under 2024.

Könsfördelning ledande befattningshavare	2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<b>MODERBOLAG</b>				
Styrelsen	4	2	4	4
Koncernledning	2	–	2	2
<b>KONCERNEN</b>				
Koncernledning	2	–	2	2
Övriga ledande befattningshavare	9	2	9	7
<b>Ersättning till anställda</b>	<b>2024</b>	<b>Koncernen 2023</b>	<b>2024</b>	<b>Moderbolaget 2023</b>
Löner och ersättningar	1 504	1 438	21	19
Sociala kostnader	391	371	6	9
varav pensionskostnader	134	109	3	3
<b>Summa</b>	<b>1 895</b>	<b>1 808</b>	<b>26</b>	<b>28</b>

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2-försäkringar 2024 uppgick till 9 MSEK (7).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (31/12 2023: 157 procent).

### ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de två dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen i genomsnitt. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen.

Bolaget har 2024 infört ett långsiktigt incitamentsprogram knutet till koncernens vinstutveckling och hållbarhetsmål. Ersättning som betalas ut inom det långsiktiga incitamentsprogrammet ska användas för att förvärva aktier i Beijer Alma. Incitamentsprogrammet är villkorat egeninvestering samt anställning under en treårsperiod.

Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2024	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Moderbolaget Summa
Johan Wall	1,2	–	0,4	–	–	1,5
Johnny Alvarsson	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Oskar Hellström	0,5	–	0,2	–	–	0,7
Hans Landin	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Sofie Löwenhielm	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Caroline af Ugglas	0,4	–	0,1	–	–	0,6
Verkställande direktör	5,0	2,9	1,8	1,6	0,1	11,3
Övriga koncernledningen	2,4	–	0,9	0,6	0,1	4,0
<b>Summa</b>	<b>10,7</b>	<b>2,9</b>	<b>3,7</b>	<b>2,2</b>	<b>0,2</b>	<b>19,5</b>

Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2023	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Moderbolaget Summa
Johan Wall	1,1	–	0,4	–	–	1,5
Johnny Alvarsson	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Carina Andersson	0,4	–	0,1	–	–	0,6
Oskar Hellström	0,5	–	0,1	–	–	0,6
Hans Landin	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Caroline af Ugglas	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Verkställande direktör	4,8	0,8	2,5	1,5	0,1	9,7
Övriga koncernledningen	2,2	0,3	0,9	0,6	0,0	4,0
<b>Summa</b>	<b>10,1</b>	<b>1,1</b>	<b>4,2</b>	<b>2,1</b>	<b>0,1</b>	<b>17,6</b>

Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2024	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Koncernen Summa
Verkställande direktör	5,0	2,9	1,8	1,6	0,1	11,3
Övriga koncernledningen (3 personer)	6,7	2,7	6,7	3,2	0,4	19,7
<b>Summa</b>	<b>11,7</b>	<b>5,5</b>	<b>8,5</b>	<b>4,8</b>	<b>0,5</b>	<b>31,1</b>

Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2023	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Koncernen Summa
Verkställande direktör	4,8	0,8	2,5	1,5	0,1	9,7
Övriga koncernledningen (3 personer)	8,7	3,9	4,2	3,3	0,4	20,5
<b>Summa</b>	<b>13,5</b>	<b>4,8</b>	<b>6,7</b>	<b>4,8</b>	<b>0,5</b>	<b>30,2</b>

#### KOMMENTARER TILL TABELLEN

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen	2024	2023
Löner och ersättningar	28	27
Sociala kostnader	14	13
varav pensionskostnader	8	6
<b>Totalt</b>	<b>43</b>	<b>40</b>

Övriga ledande befattningshavare omfattar ledningsgrupp för Lesjöfors respektive Beijer Tech.

#### ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN

##### Verkställande direktören

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Den 3 februari 2025 meddelades Henrik Perbeck avgång som verkställande direktör. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår, men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. På avgångsvederlaget utgår ingen pension. Från den anställdes sida var uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern var 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 32 procent av fast lön.

##### ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiden 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår, men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 27–32 procent av grundlön exklusive bilförmån.

## Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech både tillverkar och köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager, men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden.

Vid årsskiftet 2024 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 18 MSEK (16). Av nettoomsättningen som uppgick till 7 203 MSEK (6 882), har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 234 MSEK (210) utgjorts av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är inom Beijer Tech som haft försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolym. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 70 MSEK (78). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 28.

Koncernens redovisade avtalsstillgångar och avtalskulder framgår av not 23, 28 och 29.

Nettoomsättning per segment	2024	2023
<b>LESJÖFORS</b>		
Industri	3 970	3 921
Chassi	925	916
<b>Summa Lesjöfors</b>	<b>4 895</b>	<b>4 837</b>
<b>BEIJER TECH</b>		
Flödesteknik	770	632
Industriprodukter	837	839
Nisch	701	574
<b>Summa Beijer Tech</b>	<b>2 308</b>	<b>2 045</b>
<b>Koncernen</b>	<b>7 203</b>	<b>6 882</b>

## Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i två separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom dotterkoncernerna finns olika segment som utgör rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industrifjädrar inom Lesjöfors och Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier inom Beijer Tech. Rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporterade segment. Den ekonomiska information som behandlas av vd

och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmått som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmissiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

2024	Lesjöfors	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	4 895	2 308	17	-17	7 203
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>4 895</b>	<b>2 308</b>	<b>17</b>	<b>-17</b>	<b>7 203</b>
Rörelseresultat	888	242	-39	-	1 091
Finansiella intäkter	15	6	259	-259	21
Finansiella kostnader	-187	-70	-170	210	-217
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>716</b>	<b>179</b>	<b>50</b>	<b>-50</b>	<b>895</b>
Bokslutsdispositioner	-250	-	250	-	-
Skatt	-73	-47	-45	-1	-166
Innehav utan bestämmande inflyttande	2	-17	-	-	-15
<b>Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>395</b>	<b>114</b>	<b>255</b>	<b>-50</b>	<b>714</b>
<b>I rörelseresultatet ingår</b>					
Avskrivningar	270	91	2	-	363
varav nedskrivning	-	-	-	-	-
Resultatandel i intressebolag	3	-	-	-	3
Tillgångar	6 601	2 284	4 221	-3 676	9 430
Skulder <sup>1)</sup>	3 664	1 910	2 868	-3 625	4 817
varav räntebärande <sup>1)</sup>	2 517	1 107	2 732	-3 540	2 816
Kassamedel	303	91	87	-	481
Nettoskuld <sup>2)</sup>	2 214	1 016	2 645	-3 540	2 334
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	163	88	-	-	251
Försäljning utanför Sverige, %	88,9	49,5	-	-	76,3

<sup>1)</sup> Inklusive koncerninterna skulder.

<sup>2)</sup> Exklusive leasingskuld enligt IFRS 16.

2023	Lesjöfors	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	4 837	2 045	17	-17	6 882
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>4 837</b>	<b>2 045</b>	<b>17</b>	<b>-17</b>	<b>6 882</b>
Rörelseresultat	758	218	-34	-1	941
Finansiella intäkter	12	6	466	-404	80
Finansiella kostnader	-206	-62	-151	116	-303
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>564</b>	<b>162</b>	<b>281</b>	<b>-289</b>	<b>718</b>
Bokslutsdispositioner	-31	-	31	-	0
Skatt	-140	-39	-1	-3	-183
Innehav utan bestämmande inflyttande	-1	-15	-	-	-16
<b>Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>392</b>	<b>108</b>	<b>311</b>	<b>-291</b>	<b>519</b>
<b>I rörelseresultatet ingår</b>					
Avskrivningar	261	80	0	0	341
varav nedskrivning	-	-	-	-	-
Resultatandel i intressebolag	0	-	-	-	0
Tillgångar	5 884	1 927	3 701	-3 139	8 373
Skulder <sup>1)</sup>	3 298	1 656	2 380	-2 853	4 481
varav räntebärande <sup>1)</sup>	2 032	907	2 336	-2 854	2 422
Kassamedel	342	93	2	-	437
Nettoskuld <sup>2)</sup>	1 690	814	2 334	-2 854	1 985
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	193	33	-	-	226
Försäljning utanför Sverige, %	88,8	45,4	-	-	75,9

<sup>1)</sup> Inklusive koncerninterna skulder.

<sup>2)</sup> Exklusive leasingsskuld enligt IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan. Tabellen exkluderar avvecklad verksamhet.

Försäljning per land	2024	2023
Sverige	1 707	1 659
USA	1 120	1 032
Storbritannien	567	567
Tyskland	526	581
Nederländerna	447	457
Finland	417	326
Norge	355	280
Polen	307	283
Danmark	197	212
Kina	169	177
Tjeckien	163	155
Turkiet	117	96
Frankrike	86	77
Ungern	83	86
Ukraina	78	62
Belgien	62	70
Indien	57	43
Italien	57	46
Slovakien	38	55
Mexiko	25	55
Övriga Europeiska unionen	297	300
Övriga Asien	144	101
Övriga Europa	102	77
Övriga världen	82	83
<b>Summa</b>	<b>7 203</b>	<b>6 882</b>

Anläggningstillgångarna fördelade per land	2024	2023
USA	1 556	1 472
Sverige	1 419	1 409
Nederländerna	996	978
Finland	465	275
Storbritannien	445	321
Tyskland	166	160
Turkiet	156	120
Lettland	111	109
Frankrike	110	1
Danmark	82	60
Norge	65	41
Polen	53	63
Slovakien	39	33
Indien	29	27
Kina	27	22
Tjeckien	26	27
Övriga Asien	39	42
Övriga EU	2	3
<b>Summa</b>	<b>5 789</b>	<b>5 161</b>

## Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	7	7	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	1	–	1
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	11	7	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0	–	–
Skatterådgivning	2	2	–	–
Övriga tjänster	2	2	–	–
<b>Summa</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattnings, inklusive internprissättningsfrågor. Övriga tjänster är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga intäkter avser främst försäkringsersättning samt försäljning av anläggningstillgångar. I koncernen finns inga väsentliga övriga rörelsekostnader.

	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
Statliga stöd	2	10	–	0
Övriga intäkter	17	6	0	0
Management fee	–	–	17	17
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

## Not 7 Jämförelsestörande poster

Under 2024 återfördes 2 MSEK (10) av en avsättning från 2022 relaterad till avveckling av Lesjöfors ryska verksamhet. Återstående del av tilläggsköpeskilling för John Evans' Sons om 187 MSEK (170) återfördes till resultatet. Köpeskillingen för avyttringen av Stumpp & Schüle slutjusterades med -6 MSEK. Ett omstruktureringsprojekt i Lesjöfors europaorganisation om -15 MSEK som syftade till att effektivisera produktionskostnaderna.

	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
Avsättning avveckling Lesjöfors ryslandsverksamhet	2	10	–	–
Justering förvärvsrelaterad tilläggsköpeskilling	187	216	–	–
Nettoreultat avyttring verksamhet i Lesjöfors	-6	-148	–	–
Omstruktureringskostnader Tyskland	-15	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>168</b>	<b>79</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

	2024	Koncernen 2023
<b>Andel av resultat från</b>		
Hanil Precision Co Ltd	3	0
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

## Not 9 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2024	Koncernen 2023
Maskiner och andra tekniska anläggningar	120	123
Inventarier, verktyg och installationer	27	27
Byggnader	29	28
Markanläggningar	0	0
Nyttjanderättstillgångar	108	91
Andra immateriella tillgångar	79	71
<b>Summa</b>	<b>363</b>	<b>341</b>

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 293 MSEK (284), försäljningskostnader 35 MSEK (29) och administrationskostnader 35 MSEK (28).

Kostnader fördelade på kostnadsslag	2024	Koncernen 2023
Materialkostnader	3 107	3 051
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 895	1 808
Avskrivningar	363	341
Övriga kostnader	937	837
<b>Summa</b>	<b>6 302</b>	<b>6 036</b>

## Not 10 Finansnetto

Finansiella intäkter	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
Ränteintäkter	13	11	211	166
Valutakursvinster	7	64	5	–
Verkligt värdeförändringar, derivat	-7	–	-7	–
Dotterföretag omräknat enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer	8	5	–	–
Övrigt	–	–	–	–
<b>Summa Finansiella intäkter</b>	<b>21</b>	<b>80</b>	<b>209</b>	<b>166</b>

Finansiella kostnader	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-192	-219	-159	-139
Valutakursförluster	-1	-56	–	-8
Verkligt värdeförändringar, derivat <sup>1)</sup>	–	7	–	7
Förändring i verkligt värde av villkorade tilläggsköpeskillingar	-15	-35	–	–
Övrigt	-10	0	-10	–
<b>Summa Finansiella kostnader</b>	<b>-217</b>	<b>-303</b>	<b>-169</b>	<b>-140</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-196</b>	<b>-223</b>	<b>40</b>	<b>26</b>

<sup>1)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Merparten av ränteintäkter i moderbolaget är koncerninterna.

Turkiet klassas som ett höginflationsland enligt IFRS och således tillämpas IAS 29 i redovisningen av det turkiska dotterbolaget Telform Clamp and Spring Co. Det ackumulerade resultatet i finansnettot från IAS 29 för 2024 är 8 MSEK (5).

## Not 11 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingkulder framgår av text och tabellen nedan och för ytterligare information, se redovisningsprinciperna s 54.

Nyttjanderättstillgångar	Koncernen	
	2024	2023
Fastigheter	267	249
Motorfordon	46	42
Övriga leaseade tillgångar	4	7
<b>Summa</b>	<b>317</b>	<b>298</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under perioden uppgick till 91 MSEK (196). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. I övriga leasingavtal ingår optioner att förlänga eller säga upp avtal då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	2024	2023
Fastigheter	79	68
Motorfordon	24	20
Övriga leaseade tillgångar	4	3
<b>Summa</b>	<b>108</b>	<b>91</b>

Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingkuld per 31 december 2024	2024	2023
Betalas under 2025	118	97
Betalas under 2026–2027	146	143
Betalas under 2028–2029	51	47
Betalas under 2030 eller senare	51	60
<b>Summa</b>	<b>365</b>	<b>347</b>

Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnettot med 16 MSEK (12). Betalningar för hyreskontrakt och leasar enligt IFRS16 belastar kassaflödet med 118 MSEK (101) och ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital.

Leasingutgifterna av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 4 MSEK (4). Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal

av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar it-utrustning och kontorsmaskiner.

Leasingkulder	2024	2023
Långfristiga leasingkulder	216	217
Kortfristiga leasingkulder	112	92
<b>Summa</b>	<b>328</b>	<b>309</b>

Moderbolaget har leasing avseende hyra för kontor.

## Not 12 Intäkter från andelar i koncernföretag

Anteiperad udelning	Moderbolaget	
	2024	2023
Lesjöfors AB	50	300
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>300</b>

## Not 13 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt för perioden	-207	-188	-48	0
Uppskjuten skatt avseende:				
– obeskattade reserver	2	3	0	0
– derivatinstrument <sup>1)</sup>	2	-2	2	-2
– avskrivningar på koncernmässiga övervärden	27	12	-	-
– underskottsavdrag	8	0	-	-
– övrigt	6	-4	1	-1
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-3	-2	-	-
Övriga skatter	0	-2	-	-
<b>Summa</b>	<b>-166</b>	<b>-183</b>	<b>-45</b>	<b>-3</b>

<sup>1)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Skilnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	895	718	301	322
20,6% skatt	-184	-147	-62	-66
Skatt för perioden	-166	-183	-45	-3
<b>Skilnadsbelopp</b>	<b>-19</b>	<b>36</b>	<b>-17</b>	<b>-63</b>

Specifikation av skillnadsbelopp	2024	2023	2024	2023
<b>Effekt av</b>				
Utländska skattesatser	7	5	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	12	28	0	1
Ej skattepliktiga intäkter	-40	-22	-10	-62
Ej redovisad uppskjuten Skatt på underskott	-1	19	-	-
Tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	-	0	-	1
Ändrad skattesats	0	0	-	-
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	3	2	-	-
Övrigt	0	3	-6	-3
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>36</b>	<b>-17</b>	<b>-63</b>

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 18,5 procent (25,5).

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2024 redovisas en skatteintäkt på 2 MSEK (3 skattekostnad) i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

## Not 14 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2024	2023
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	714	519
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200
Resultat per aktie, kr	11,85	8,61

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

## Not 15 Goodwill

	2024	Koncernen 2023
Ingående anskaffningsvärde	2 580	2 293
Avgår avyttring/avvecklad verksamhet	–	–24
Årets justering <sup>1)</sup>	–	14
Förvärv <sup>2)</sup>	229	335
Försäljning/utrangering	–	–6
Omräkningsdifferenser	121	–31
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>2 931</b>	<b>2 580</b>
Ingående nedskrivningar	106	110
Avgår avyttring/avvecklad verksamhet	–	–
Årets justering <sup>1)</sup>	–	4
Försäljning/utrangering	–	–6
Omräkningsdifferenser	–5	–2
<b>Utgående ackumulerat nedskrivningar</b>	<b>101</b>	<b>106</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 830</b>	<b>2 475</b>

<sup>1)</sup> Justeringen 2023 avsåg uppskjuten skatt för verksamhet i Lesjöfors USA.

	2024	Koncernen 2023
<b><sup>2)</sup> Specifikation av förvärv</b>		
AVS	109	–
Clifford Springs	41	–
Clemco Norge	18	–
Lacroix	53	–
Brissmans Brandredskap	9	–
Botek	–	154
Amatec	–	28
Tollman	–	51
Finn Lamex	–	101
<b>Summa</b>	<b>229</b>	<b>335</b>

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegrenarna som är de kassagenererande enheterna

	2024	2023
Lesjöfors chassi	5	5
Lesjöfors industri	1 676	1 462
Beijer Tech Flödesteknik	455	302
Beijer Tech Industriprodukter	164	167
Beijer Tech Nischteknologier <sup>1)</sup>	529	538
<b>Summa</b>	<b>2 830</b>	<b>2 475</b>

<sup>1)</sup> Beijer Tech har 2024 infört ett tredje affärsområden, Nischteknologier och goodwillvärdena har justerats därefter. Samtliga bolag i affärsområdet kommer från Industriprodukter, förutom Källström Engineering, som tidigare redovisats under Flödesteknik. Jämförelsetalen 2023 är justerade.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet. I Lesjöfors utgår dessa av segmenten Chassi och Industrifjädrar och inom Beijer Tech är det segmenten Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2025 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta. Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan efter skatt, som användes i 2024 års nedskrivningstest var 8,5 procent (9,0) för Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier inom Beijer Tech och 8,5 procent (9,0) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors.

2024 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

## Not 16 Övriga immateriella tillgångar

	Koncernen			
	Kundrelationer	Övrigt	Pågående immateriella nyanläggningar	Summa
<b>2024</b>				
Ingående anskaffningsvärde	919	270	0	1 190
Inköp	–	7	15	22
Försäljningar och utrangeringar	–	–5	–	–5
Genom förvärv av dotterbolag	92	9	–	101
Omklassificeringar	–	–5	–2	–6
Omräkningsdifferenser	66	16	–	82
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 078</b>	<b>293</b>	<b>14</b>	<b>1 384</b>
Ingående avskrivningar	106	53	–	159
Försäljningar och utrangeringar	–	–5	–	–5
Genom förvärv av dotterbolag	–	2	–	2
Omklassificeringar	–	–4	–	–4
Årets avskrivningar	61	17	–	79
Omräkningsdifferenser	7	1	–	8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>175</b>	<b>64</b>	<b>–</b>	<b>238</b>
Ingående nedskrivningar	–	7	–	7
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–6	–	–6
Omräkningsdifferenser	–	0	–	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>1</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>903</b>	<b>228</b>	<b>14</b>	<b>1 145</b>

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, utvecklingsprojekt, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kundrelationer	5–20 år
Varumärken	3–15 år
Övrigt	5–20 år

	Koncernen		
	Kundrelationer	Övrigt	Summa
<b>2023</b>			
Ingående anskaffningsvärde	871	246	1 117
Avgår avyttring av dotterbolag	–	–2	–2
Inköp	–	10	10
Försäljningar och utrangeringar	–	–8	–8
Genom förvärv av dotterbolag	66	28	94
Omklassificeringar	–	3	3
Omräkningsdifferenser	–17	–6	–23
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>919</b>	<b>270</b>	<b>1 190</b>
Ingående avskrivningar	52	47	99
Avgår avyttring av dotterbolag	–	–2	–8
Försäljningar och utrangeringar	–	–8	–2
Omklassificeringar	–	2	2
Årets avskrivningar	55	16	71
Omräkningsdifferenser	–2	–2	–4
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>106</b>	<b>53</b>	<b>159</b>
Ingående nedskrivningar	–	5	5
Årets nedskrivningar	–	2	2
Omräkningsdifferenser	–	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>814</b>	<b>210</b>	<b>1 024</b>

## Not 17 Materiella anläggningstillgångar

2024	Koncernen					Totalt
	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar	
Ingående anskaffningsvärde	114	773	2 100	311	65	3 364
Inköp	6	26	81	24	92	229
Försäljningar och utrangeringar	–	–2	–20	–46	–	–69
Genom förvärv av dotterbolag	–	10	69	13	0	91
Omklassificeringar	–	10	71	7	–92	–4
Omräkningsdifferenser	5	26	94	12	2	139
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>125</b>	<b>843</b>	<b>2 393</b>	<b>321</b>	<b>68</b>	<b>3 750</b>
Ingående avskrivningar	2	239	1 536	213	–	1 991
Försäljningar och utrangeringar	–	–2	–19	–44	–	–66
Genom förvärv av dotterbolag	–	1	53	9	–	62
Omklassificeringar	–	0	1	–1	–	0
Årets avskrivningar	0	29	120	27	–	176
Omräkningsdifferenser	0	6	65	9	–	80
<b>Utgående ackumulerat avskrivningar</b>	<b>3</b>	<b>272</b>	<b>1 756</b>	<b>213</b>	<b>–</b>	<b>2 244</b>
Ingående nedskrivningar	0	–	6	2	–	8
Årets nedskrivning	–	–	0	–	–	0
Omräkningsdifferenser	–	–	0	0	–	–
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>8</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>122</b>	<b>571</b>	<b>631</b>	<b>105</b>	<b>68</b>	<b>1 497</b>

Inventarier	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Försäljningar och utrangeringar	–	–
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Ingående avskrivningar	2	2
Årets avskrivningar	–	–
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

2023	Koncernen					Totalt
	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar	
Ingående anskaffningsvärde	109	751	1 884	277	29	3 050
Avgår avyttring av dotterbolag	–10	–50	–75	–13	–1	–149
Inköp	1	30	74	40	77	222
Försäljningar och utrangeringar	0	–1	–92	–7	0	–101
Genom förvärv av dotterbolag	15	38	272	28	3	358
Omklassificeringar	0	7	49	–13	–43	0
Omräkningsdifferenser	–1	–2	–12	–1	0	–16
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>114</b>	<b>773</b>	<b>2 100</b>	<b>311</b>	<b>65</b>	<b>3 364</b>
Ingående avskrivningar	2	236	1 370	180	–	1 788
Avgår avyttring av dotterbolag	–	–22	–55	–8	–	–86
Försäljningar och utrangeringar	–	–1	–89	–6	–	–96
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	197	25	–	222
Omklassificeringar	–	0	2	–3	–	0
Årets avskrivningar	0	28	123	27	–	179
Omräkningsdifferenser	0	–1	–13	–1	–	–15
<b>Utgående ackumulerat avskrivningar</b>	<b>2</b>	<b>239</b>	<b>1 536</b>	<b>213</b>	<b>–</b>	<b>1 991</b>
Ingående nedskrivningar	0	–	7	2	–	9
Avgår avyttring av dotterbolag	–	–	–1	–	–	–1
Omräkningsdifferenser	–	–	–	0	–	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>8</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>112</b>	<b>534</b>	<b>557</b>	<b>96</b>	<b>65</b>	<b>1 364</b>



## Not 18 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel procent	Säte	Koncernen	
			Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Hanil Precision Co Ltd	20,0	Pusan, Sydkorea	31	29
<b>Totalt</b>			<b>31</b>	<b>29</b>

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsätter 297 MSEK (309) med en rörelsemarginal på 6 procent (5).

Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 10 MSEK (12). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Koncernens andel per 31/12 2024	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Redovisat
				resultat
Hanil Precision Co Ltd	45	16	59	3

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående värde	29	30
Resultatandel efter skatt	3	3
Inköp	-	-
Omräkningsdifferens	-1	-2
Nedskrivning	-	-1
<b>Redovisat värde</b>	<b>31</b>	<b>29</b>

## Not 19 Andelar i koncernföretag

2024	Org.nr	Antal aktier	Säte	Moderbolaget	
				Redovisat värde	Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	179	2 925 <sup>1)</sup>
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333	349
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1	2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	2	2
<b>Totalt</b>				<b>515</b>	

<sup>1)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 MSEK.

2023	Org.nr	Antal aktier	Säte	Moderbolaget	
				Redovisat värde	Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	179	2 573 <sup>1)</sup>
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333	245
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1	1
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	2	2
<b>Totalt</b>				<b>515</b>	

<sup>1)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 300 MSEK.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

- Lesjöfors är en fjäderproducent och komponenttillverkare
- Beijer Tech bedriver industrihandel och produktion inom nischbranscher
- Beijer Alma Leasing AB bedriver leasingverksamhet främst av förmånbilar. Beijer Alma Ventures AB är vilande.

	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	611	611
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>611</b>	<b>611</b>
Ingående upp-/nedskrivningar	-96	-96
Försäljning	-	-
<b>Utgående upp-/nedskrivningar</b>	<b>- 96</b>	<b>- 96</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>515</b>	<b>515</b>

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan. För Lesjöfors Gas Springs LV tillförs minoritetsägandet genom avtal ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet. Tabellen nedan innehåller betydande bolag där det finns verksamhet.

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö, Sverige
Clifford Springs Ltd	7324248	100	Redditch, Storbritannien
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad, Sverige
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö, Sverige
Lesjöfors Stockholms Fjäder AB	556062-9890	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Springs and Pressings AB	556997-0675	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Industrifjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga, Sverige
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo, Sverige
Lesjöfors Industrifjädrar Mönsterås AB	556753-6114	100	Mönsterås, Sverige
Lesjöfors Stock Spring AB	559366-1498	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors A/S	26376521	100	Köpenhamn, Danmark
Lesjöfors AS	968703439	100	Oslo, Norge
Oy Lesjöfors AB	0596819-2	100	Raseborg, Finland
Lesjöfors Springs Oy	9039816-2	100	Åbo, Finland
Lesjöfors Springs Ltd	3141628	100	Eiland, Storbritannien
Lesjöfors Springs (UK) Ltd	02483860	100	Huddersfield, Storbritannien
Lesjöfors Springs GmbH	HRB 3647	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH	HRB 9181	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Heavy Springs UK Ltd	01299095	100	Penryn, Cornwall, Storbritannien
Lesjöfors Springs LV	42103030622	100	Liepaja, Lettland
Lesjöfors Gas Springs LV	42103045346	73	Liepaja, Lettland
Lesjöfors Deutschland GmbH	DE289871861	100	Velbert, Tyskland
Lesjöfors Springs Slovakia s.r.o	17772672	100	Myjava, Slovakien
Lesjöfors Springs America LLC	5621316	100	Delaware, USA
Lesjöfors Stock Spring Europe B.V.	89456661	100	Haaksbergen, Nederländerna
Lesjöfors Asia Group (S) Pte Ltd	19900585N	100	Singapore
Lesjöfors Springs and Pressings (S) Pte Ltd	200704336R	100	Kallang Sector, Singapore
Lesjöfors Springs and Pressings (Shanghai) Co., Ltd	913101157529073000	100	Shanghai, Kina
Lesjöfors Springs and Pressings (Thailand) Co., Ltd	205548026931	100	Chonburi, Thailand
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina
European Springs & Pressings Ltd	00548932	100	Beckenham, Storbritannien
Ernst W. Velleuer GmbH & Co KG	HRA 20903	100	Velbert, Tyskland
Ets Lacroix SAS	85680924	100	Meung-Sur-Loire, Frankrike
John Evans' Sons LLC	6638468	100	Delaware, USA
Plymouth Spring Company LLC	6197753	100	Delaware, USA
Metrol Springs Ltd	01877760	100	Northampton, Storbritannien
Nitro Springs Manufacturing Ltd	4336753	100	Northampton, Storbritannien
Spibelt Beheer B.V	62783467	100	Haaksbergen, Nederländerna

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
Tribelt B.V	59363118	100	Hengelo (Overijssel), Nederländerna
Telform Kelepçe ve Yay San. Tic. A.Ş.	15239	100	Gebze, Kocaeli, Turkiet
Lesjöfors B.V.	83226591	88	Opmeer, Nederländerna
Technische Verenfabriek VIOD B.V.	30022192	88	Breukelen, Nederländerna
Alcomex Verenfabriek B.V.	36043761	88	Opmeer, Nederländerna
Alcomex Pružiny s.r.o.	25592742	88	Moravany, Tjeckien
BK Polska Sp z o.o.	0000371450	88	Ńedza, Polen
Alcomex Springs Pvt. Ltd.	PTC129745	88	Pune, Indien
Alcomex Springs Inc.	7562690	88	Pittston, USA
Amatec Technische Veren B.V.	28088747	100	Alphen aan den Rijn, Nederländerna
Tollman Spring Company LLC	0046036	100	Connecticut, USA
A/S Preben Z Jenssen	44551128	100	Hedehusene, Danmark
AVS-Yhtiöt Oy	0880158-2	100	Espoo, Finland
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö, Sverige
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland
Botek Systems AB	556478-4717	100	Ulricehamn, Sverige
Brissmans Brandredskap AB	556066-5076	100	Halmstad, Sverige
Clemco Norge AS	997557-190	100	Hagan, Norge
Encitech Connectors AB	556187-1004	100	Halmstad, Sverige
Fastsens AB	559065-6822	100	Borås, Sverige
Finn Lamex Safety Glass OY	2761692-1	72,1	Laitila, Finland
BeijerInu AB	559260-5892	75	Tyresö, Sverige
INUInstallation AB	556986-5016	100	Borås, Sverige
INUscada AB	559097-3680	100	Borås, Sverige
INUstyr AB	556736-1950	100	Borås, Sverige
KTT Teknika OY	2468058-1	100	Kotka, Finland
Källströms Engineering AB	556820-7145	85,6	Eslöv, Sverige
Lundgrens Norge AS	926502204	100	Oslo, Norge
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg, Sverige
Mountpac AB	556588-1025	85	Hillerstorp, Sverige
Norspray AS	976698118	100	Stavanger, Norge
Noxon AB	556828-0670	100	Fjärås, Sverige
PA Ventil AB	556436-8032	100	Lindome, Sverige
PMU Reparation & Smide AB	556916-5375	100	Ljungby, Sverige
Svenska Brandslangfabriken AB	556199-1745	100	Skene, Sverige
Swedish Microwave AB	556461-7420	80	Motala, Sverige
Unisystem AB	556198-9731	100	Torsby, Sverige

## Not 20 Varulager

	Koncernen	
	2024	2023
Råmaterial	725	630
Produkter i arbete	130	101
Färdigvaror	865	756
<b>Summa</b>	<b>1 720</b>	<b>1 487</b>

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 3 107 MSEK (3 051).

## Not 21 Kundfordringar

	Koncernen	
	2024	2023
Totalt utestående kundfordringar	1 041	945
Reserv för osäkra fordringar	-22	-15
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 019</b>	<b>929</b>

	Koncernen	
	2024	2023
Förfallet belopp	181	174
Varav förfallet mindre än 30 dagar	119	126
Varav förfallet 30-90 dagar	33	29
Varav förfallet mer än 90 dagar	11	18
<b>Reserv för osäkra fordringar</b>	<b>18</b>	<b>15</b>

Koncernen använder kreditförsäkringar i vissa situationer, främst i Asien.

Reserv för osäkra fordringar	2024	2023
Ingående balans	15	15
Årets reservering	5	3
Återföring av tidigare reserveringar	-2	-3
Bortskrivning av fordringar	3	0
<b>Utgående balans</b>	<b>22</b>	<b>15</b>

Specificering av årets reserv	2024	2023
Reserv för ej förfallna fordringar	7	6
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	1	2
Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar	1	1
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	13	7
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>15</b>

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalsstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 1 019 MSEK (929). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

## Not 22 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Moms	37	21	-	-
Deposition till hyresvärd	5	3	-	-
Derivatinstrument	1	14	1	10
Förskott till leverantör	25	19	-	-
Övrigt	44	40	0	-
<b>Summa</b>	<b>111</b>	<b>98</b>	<b>1</b>	<b>10</b>

I Övrigt ingår 12 MSEK (22) avseende fordringar relaterad till avyttring av Stump & Schüle.

## Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Leasingavgifter och hyror	15	12	0	1
Förutbetalda kostnader	55	50	5	7
Avtalsstillgångar	32	29	-	-
Upplupna ränteintäkter	0	0	-	-
Upplupna försäkringsintäkter	2	2	-	-
Övriga upplupna intäkter	-	1	-	-
<b>Summa</b>	<b>103</b>	<b>94</b>	<b>5</b>	<b>8</b>

Avtalsstillgångarna består av vinstavräkning om 28 MSEK (27) och upplupna provisioner 4 MSEK (2).

## Not 24 Eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa reserv
	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Summa		
<b>31/12 2022</b>	<b>172</b>	<b>-6</b>	<b>166</b>		<b>166</b>
Resultat som uppkommit under året	-	7	7	-	7
Skatt på resultat som uppkommit under året	-	-2	-2	-	-2
Omklassificering till resultatet	-	8	8	-	8
Skatt på omklassificering till resultatet	-	-2	-2	-	-2
2023 omräkningsdifferens	-28	-	-28	-10	-38
<b>31/12 2023</b>	<b>144</b>	<b>6</b>	<b>150</b>	<b>-10</b>	<b>140</b>
Resultat som uppkommit under året	-	-1	-1	-	-1
Skatt på resultat som uppkommit under året	-	0	0	-	0
Omklassificering till resultatet	-	-7	-7	-	-7
Skatt på omklassificering till resultatet	-	2	2	-	2
2024 omräkningsdifferens	166	-	166	3	169
<b>31/12 2024</b>	<b>310</b>	<b>0</b>	<b>310</b>	<b>-7</b>	<b>303</b>

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier	Röster
A-aktier	6 526 800	à 10 röster 65 268 000
B-aktier	53 735 400	à 1 röst 53 735 400
<b>Totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>119 003 400</b>

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

### Aktiekapitalets utveckling

År		Ökning av aktiekapital, kkr	Totalt aktiekapital, kkr	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	-	53 660	-	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	95 874	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	100 591	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	112 341	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	-	112 341	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	112 729	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	112 791	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	114 296	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	-	114 296	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	125 546	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	-	125 546	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2024 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

## Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
<b>Temporära skillnader avseende:</b>				
- kapitalförsäkring	7	8	7	7
- underskottsavdrag	29	5	-	-
- terminskontrakt	0	-	0	-
- övervärden	2	3	-	-
- intervinst lager	16	11	-	-
- leasing <sup>1)</sup>	2	2	-	-
- övrigt	30	16	-	-
<b>Totalt</b>	<b>87</b>	<b>44</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Uppskjuten skatteskuld	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
<b>Temporära skillnader avseende:</b>				
- terminskontrakt <sup>2)</sup>	0	4	0	2
- obeskattade reserver	53	58	-	-
- avskrivningar på koncernmässiga övervärden	137	117	-	-
- övrigt	86	65	-	-
<b>Totalt</b>	<b>276</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

<sup>1)</sup> Uppskjuten skattefordran leasing avser nettobelopp, bruttobelopp uppskjuten skatteskuld på leasingskuld uppgår till 63 MSEK (64) och uppskjuten skatteskuld på leasingfordran uppgår till 65 MSEK (63).

<sup>2)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Totala underskottsavdrag för koncernen är 216 MSEK (100). Ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 82 MSEK (79), motsvarande en skattefordran på 20 MSEK (19). Aktiverade underskottsavdrag uppgår till 134 MSEK (21), motsvarar en skattefordran på 29 MSEK (5).

Skillnader i förändring av uppskjuten skatt i balansposter jämfört med uppskjuten skatt i resultaträkningen hänför sig främst till årets förvärv.

## Not 26 Finansiella instrument

### FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras i koncernen. Målet med riskhanteringen är kontrollera och mäta olika risker för att minimera ej acceptabla risker och därmed undvika negativa resultat effekter eller annan negativ påverkan. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till koncernledning, revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet.

### MARKNADSRISK

#### Valutarisk

##### Transaktionsexponering

Lesjöfors har 11 procent (11) av försäljningen inom Sverige. Detta innebär att en stor del av intäkterna är i utländska valutor. Även andra bolag inom

Lesjöfors har försäljning i annan valuta än sin hemvaluta. Till viss del hanteras valutarisken som uppstår genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än hemvalutan, främst EUR. Dock kvarstår en obalans och då exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 55 procent (55) och resterande 45 procent (45) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Detta gör att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i utländska valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisk. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen och kassaflödet.

#### Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2024	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	Övrigt	Totalt
Lesjöfors	71	280	22	8	2	-2	2	383
Beijer Tech	-12	-133	-7	14	-12	-5	-1	-156
<b>Totalt</b>	<b>59</b>	<b>147</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>-10</b>	<b>-8</b>	<b>1</b>	<b>227</b>
2023	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	PLN	Övrigt	Totalt
Lesjöfors	94	335	31	18	14	0	-2	490
Beijer Tech	20	-144	-20	10	-11	0	-3	-148
<b>Totalt</b>	<b>114</b>	<b>191</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>342</b>

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med CFO säkra delar av flödena upp till 18 månader. De säkringsinstrument som används är främst terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors eller i moderbolaget. I Beijer Tech säkrade inte prognostiserade valutaflöden under 2024. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer valutasäkras. I moderbolaget är valutasäkringar främst hänförliga till säkring av låneportföljen.

Till höger redovisas tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknade i MSEK. Samtliga kontrakt förfaller under 2025. Genomsnittskursen på valutakontrakten hänförligt till Lesjöfors var 11,41.

	31/12 2024	Koncernen 31/12 2023	31/12 2024	Moderbolaget 31/12 2023
USDSEK	-	95	-	95
EURSEK	255	291	15	63
EURUSD	45	281	45	281
NOKSEK	36	-	36	-
<b>Totalt</b>	<b>336</b>	<b>667</b>	<b>96</b>	<b>439</b>

Redovisning m m derivat	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
Derivatens nominella belopp	336	667	96	439
Redovisat värde av terminskontrakten	0	14	0	7
<b>Post i balansräkningen</b>				
Övriga skulder	1	-	0	3
Övriga fordringar	1	14	1	-
<b>Post i resultaträkningen och övrigt totalresultat</b>				
Verkligt värdeförändringar, derivat i resultaträkning <sup>1)</sup>	-7	7	-7	7
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	-6	12	-	-
Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 24.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen hade 31 december 2024 inga andra derivat som används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande föreläggat, men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar bedömdes vara ineffektiva under 2024 eller 2023. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde 1 MSEK (14) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, ökat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med -6 MSEK (12) på grund av valutakontrakt.

Verkligt värde har baserats på observerbar marknadsinformation från relevanta banker på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde-hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Koncernen har även finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket är förvävsrelaterade villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas delvis på icke observerbara data, nivå 3, se sid 70 och 71. Beijer Alma AB har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, men valutasäkras låneportföljen.

### KÄNSLIGHETSANALYS

#### Resultat

Valutaexponeringen är stor i USD, EUR och NOK. En procents förändring av nettoexponeringen gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 2 MSEK (3).

#### Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är relaterat till balansräkningar i EUR. En procents förändring av EUR gentemot SEK

skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 6 MSEK (4). Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakt ej relaterade till valutasäkring av låneportföljen vid årets slut till 240 MSEK (228). 100 procent (100) av kontraktsvärdena är i EUR.

### RÄNTERISK

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspelas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten kan påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på mindre än 12 månader. Nedan redovisas utestående lång- och kortfristiga lån.

	2024	Koncernen 2023	2024	Moderbolaget 2023
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	2 750	2 231	2 732	2 202
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	66	191	–	134
<b>Summa räntebärande</b>	<b>2 816</b>	<b>2 422</b>	<b>2 732</b>	<b>2 336</b>

Under första kvartalet 2023 refinansierade koncernen kreditfaciliteterna och centraliserade finansieringen till moderbolaget. Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder. Leasingkulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingkulder uppgick till 328 MSEK (309).

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 25 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Valutafördelningen av räntebärande skulder motsvarade 957 MSEK i EUR, 928 MSEK i USD, 901 MSEK i SEK och 28 MSEK i GBP. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 4 MSEK.

Genomsnittlig ränta baserad på räntenivåer vid årets utgång var ca 4,9 procent. Derivatinstrument kan användas för att ändra duration och valutaexponering i låneportföljen. I moderbolaget fanns inga derivat relaterade till räntebindningstid vid årets utgång. För säkerställande av lånen, se not 30. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

### KÄNSLIGHETSANALYS

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 2 334 MSEK (1 985). Nettoskulden har varierat över året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 23 MSEK (20) baserat på nettoskulden 31 december 2024.

### KREDITRISK

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Syftet är att kreditgränserna skall avspiegla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geogra-

fiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar, se not 21.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

### LIKVIDITETSRIK OCH REFINANSIERINGSRIK

Likvida medel uppgår till 481 MSEK (437) och innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av svårigheter att förlänga förfallna lån och svårigheter att få nya lån. Beijer Alma hanterar likviditetsrisk och refinansieringsrisk genom god planering av utgående kassaflöden och låneförfall, samt en likviditetsreserv.

Under första halvåret 2023 gjorde Beijer Alma en refinansiering bestående av en revolverande kreditfacilitet på 1 500 MSEK, samt sk. Term Loans i EUR och USD. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i början av 2027.

För information rörande leasingkulder, se not 11.

### Likviditetsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod

Koncernen	Mindre än				Summa
	1 år	1–3 år	4–5 år	Över 5 år	
<b>31/12 2024</b>					
Upplåning	198	2 822	3	0	3 022
Skulder avseende leasing	118	146	51	51	365
Leverantörsskulder	395	–	–	–	395
Förvävsrelaterade skulder	37	142	57	–	236
<b>Totalt</b>	<b>748</b>	<b>3 110</b>	<b>110</b>	<b>51</b>	<b>4 018</b>

Koncernen	Mindre än				Summa
	1 år	1–3 år	4–5 år	Över 5 år	
<b>31/12 2023</b>					
Upplåning	157	2 212	6	7	2 381
Skulder avseende leasing	97	143	47	60	347
Leverantörsskulder	343	–	–	–	343
Förvävsrelaterade skulder	21	380	10	58	469
<b>Totalt</b>	<b>618</b>	<b>2 735</b>	<b>63</b>	<b>124</b>	<b>3 541</b>

I förvävsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillningar om 23 MSEK (186) och skuldförda köpeskillningar om 213 MSEK (283) relaterat till minoritetens aktier. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata.

Villkorade tilläggsköpeskillningar	2024	2023
<b>Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>186</b>	<b>331</b>
Årets förvärv	31	58
Omvärdering via balansräkningen	–	–
Räntekostnad	15	35
Återförda via resultaträkningen	–187	–216
Utbetalda köpeskillningar	–30	–16
Valutakursdifferenser	8	–5
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>23</b>	<b>186</b>

Skuldförda köpeskillningar	2024	2023
<b>Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>283</b>	<b>215</b>
Årets förvärv	–	42
Omvärdering via balansräkningen	–75	25
Räntekostnad	–	0
Återförda via resultaträkningen	–	–
Utbetalda köpeskillningar	–	–
Valutakursdifferenser	5	1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>213</b>	<b>283</b>

### KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier utfärdas, skuldsättningen justeras och tillgångar säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernen	2024	2023
Räntebärande skulder	2 816	2 422
Likvida medel	–481	–437
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 334</b>	<b>1 985</b>
Eget kapital	4 613	3 891
<b>Nettoskuldssättningsgrad, %</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

**FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI I KONCERNEN**

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar som värderas till verkligt värde	Summa
<b>31/12 2024</b>				
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Andra långfristiga fordringar	–	9	–	9
Kundfordringar och andra fordringar	–	1 019	–	1 019
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	–	–	1	1
Likvida medel	–	481	–	481
Upplupna försäkringsintäkter	–	2	–	2
Övriga upplupna intäkter	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>1 510</b>	<b>1</b>	<b>1 511</b>

	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella till- gångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar som värderas till verkligt värde	Summa
<b>31/12 2023</b>				
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Andra långfristiga fordringar	–	12	–	12
Kundfordringar och andra fordringar	–	929	–	929
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	7	–	7	14
Likvida medel	–	437	–	437
Upplupna försäkringsintäkter	–	2	–	2
Övriga upplupna intäkter	–	1	–	1
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>1 381</b>	<b>7</b>	<b>1 395</b>

<b>Avstämning nettoskuld, inklusive leasing</b>	Likvida medel	Korta ränte- bärande skulder	Långa ränte- bärande skulder	Leasing	Summa nettoskuld
<b>31/12 2022</b>	<b>754</b>	<b>1 790</b>	<b>798</b>	<b>210</b>	<b>–2 043</b>
Justering räntebärande skuld, lång till kort	–	–	–	–	–
Avytttrad verksamhet	–	–	–	–	–
Via förvärv	4	208	12	23	–239
Nya leasingavtal	–	–	–	174	–174
Leasingränta	–	13	–	–6	–8
Valutakursdifferenser	–17	0	–20	–1	4
Kassaflöde under året	–303	–1 907	1 528	–93	168
Ej kassaflödespåverkande/Övrigt	–1	87	–87	0	–1
<b>31/12 2023</b>	<b>437</b>	<b>191</b>	<b>2 231</b>	<b>309</b>	<b>–2 294</b>
Justering räntebärande skuld, lång till kort	–	2	–2	–	0
Avytttrad verksamhet	–	–	–	–	–
Via förvärv	59	–	2	28	29
Nya leasingavtal	–	–	–	82	–82
Leasingränta	–	–	–	13	–13
Valutakursdifferenser	21	9	132	10	–130
Kassaflöde under året	–36	–136	382	–113	169
Ej kassaflödespåverkande/Övrigt	–	–	4	–1	–3
<b>31/12 2024</b>	<b>481</b>	<b>66</b>	<b>2 750</b>	<b>328</b>	<b>–2 662</b>

	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
<b>31/12 2024</b>				
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Skulder till kreditinstitut	–	2 753	–	2 753
Checkkredit	–	63	–	63
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	1	–	0	1
Leverantörsskulder	–	395	–	395
Skuldförda köpeskillningar	–	213	–	213
Villkorade tilläggsköpeskillningar	–	–	23	23
Omstruktureringsreserv	–	10	–	10
Upplupen bonus till kunder	–	70	–	70
<b>Summa <sup>1)</sup></b>	<b>1</b>	<b>3 504</b>	<b>23</b>	<b>3 528</b>

<sup>1)</sup> Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sid 69 för verkligtvärdehierarkin.

	Derivat som används för säk- ringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
<b>31/12 2023</b>				
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Skulder till kreditinstitut	–	2 372	–	2 372
Checkkredit	–	50	–	50
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	343	–	343
Skuldförda köpeskillningar	–	283	–	283
Villkorade tilläggsköpeskillningar	–	–	186	186
Omstruktureringsreserv	–	–	–	–
Upplupen bonus till kunder	–	78	–	78
<b>Summa <sup>1)</sup></b>	<b>–</b>	<b>3 126</b>	<b>165</b>	<b>3 312</b>

<sup>1)</sup> Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sid 69 för verkligtvärdehierarkin.

## Not 27 Övriga långfristiga skulder

Pensionsförpliktelser avser förmånsbestämda pensioner i Telform och Ernst W. Velleuer. Övriga avsättningar avser främst reserv relaterad till avveckling för Lesjöfors rysslandsverksamhet 7 MSEK (9).

	Koncernen	
	2024	2023
Villkorade tilläggsköpeskillingar	8	165
Skuldförda köpeskillingar	213	283
Pensionsförpliktelser	1	2
Övriga långfristiga skulder	8	6
Övriga avsättningar	13	16
<b>Summa</b>	<b>243</b>	<b>472</b>

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Omstruktureringsreserven avser ett omstruktureringsprojekt i Lesjöfors europaorganisation som syftade till att effektivisera produktionskostnaderna, 10 MSEK.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna personalkostnader	236	222	12	8
Upplupna räntor	13	18	13	17
Omstruktureringsreserv	10	–	–	–
Upplupen bonus till kunder	70	78	–	–
Förutbetalda intäkter	2	6	–	–
Avtalsskulder	18	16	–	–
Övrigt	116	130	7	8
<b>Summa</b>	<b>465</b>	<b>470</b>	<b>31</b>	<b>33</b>

## Not 29 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Personalskatter	48	29	1	2
Moms	64	59	–	0
Förskott från kunder	30	21	–	–
Derivatinstrument	0	–	0	3
Villkorad tilläggsköpeskillingar	15	20	–	–
Övrigt	26	15	–	–
<b>Summa</b>	<b>183</b>	<b>145</b>	<b>1</b>	<b>5</b>

## Not 30 Ställda säkerheter

I början av 2023 centraliserade Beijer Alma majoriteten av kreditfaciliteterna. I samband med detta minskades företagsinteckningar och pantsatta aktier i dotterbolagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Företagsinteckningar	263	261	181	181
Fastighetsinteckningar	161	155	–	–
Aktier	59	57	–	–
Tillgångar med äganderättsförbehåll	9	10	–	–
<b>Totalt</b>	<b>492</b>	<b>483</b>	<b>181</b>	<b>181</b>

## Not 31 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser.

Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Garantier	13	12	–	–
Pensionsåtaganden	–	–	–	–
Erhållet lokaliseringsstöd	2	2	–	–
<b>Totalt</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 32 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	527
Överkursfond	279
Årets resultat	255
<b>Summa</b>	<b>1 061</b>

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,95 kr (3,85) per aktie	238
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>823</b>

## Not 33 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar, inkl. avskrivningar avvecklad verksamhet	255	250	–	–
Avyttrad verksamhet	–	128	–	–
Avsättning rysslandsverksamhet	–2	–10	–	–
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	–187	–216	–	–
Resultat i intressebolag	–2	1	–	–
Övrigt	–9	20	3	–
<b>Totalt</b>	<b>56</b>	<b>173</b>	<b>3</b>	<b>–</b>



## Not 34 Rörelseförvärv

### 2024

#### AVS-Power Oy

Den 12 mars 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i AVS-Power Oy, en ledande finsk teknikgrossist och tillverkare av pneumatik, industriventiler och kompressorer. AVS har cirka 13 MEUR i årliga intäkter och cirka 30 anställda.

#### Clifford Springs Limited

Den 1 juli 2024 förvärvade Lesjöfors 100 procent av aktierna i Clifford Springs Limited, en brittisk fjädertillverkare. Genom förvärvet stärker Lesjöfors sitt erbjudande inom framför allt fjädrar för tätningar. Clifford Springs levererar främst fjädrar till tätning- och ventilindustrin i UK, Europa och USA. Bolaget omsätter cirka 3 MGBP per år och har 17 anställda vid sin fabrik i Redditch.

#### Clemco Norge AS

Den 5 september 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Clemco Norge AS. Clemco är en helhetsleverantör inom förbehandling och efterbehandling av korrosionsskydd. Produktutbudet består till stora delar av blåstring- och spraymålningsutrustning samt tillhörande artiklar, service och underhåll. Bolaget omsätter ca 60 MNOK per år och har 12 anställda.

#### Ets Lacroix SAS

Den 1 oktober 2024 förvärvade Lesjöfors AB samtliga aktier i Ets Lacroix SAS, en fransk fjädertillverkare som främst levererar tryckfjädrar till kunder inom hydraulik- och generell industri. Bolaget omsätter cirka 6,5 MEUR per år och har 46 anställda vid sin fabrik i Meung-sur-Loire i centrala Frankrike.

#### Brissmans Brandredskap AB

Den 7 november 2024 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Brissmans Brandredskap AB. Brissmans är en heltäckande leverantör av personlig skyddsutrustning och brandredskap till kommuner, myndigheter och företag i Sverige. Brissmans har huvudkontor i Halmstad med fyra anställda och omsätter cirka 30 MSEK.

#### Preliminär förvärvskalkyl

Köpeskillingar	457
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	228
Innehav utan bestämmande inflytande	–
Goodwill	229
Kontant del av köpeskillingen	424
Köpeskillning som erläggs inom fem år	31

#### Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	9
Maskiner och inventarier	20
Övriga immateriella tillgångar	99
Varulager	71
Fordringar	58
Likvida medel	59
Uppskjuten skatt	–28
Räntebärande skulder	–2
Icke räntebärande skulder	–59
<b>Summa</b>	<b>228</b>

#### Köpeskillning – kassautflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	424
Avgår: Förvärvade likvida medel	–59
Utbetalning av tidigare års villkorade köpeskillingar	30
Valutakurseffekter	2
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>398</b>

#### International Industrial Springs ("IIS"),

Den 11 februari 2025 förvärvade Lesjöfors 51 procent av aktierna i International Industrial Springs ("IIS"), en indisk fjädertillverkare. Förvärvet utgör Lesjöfors inträde på fjädermarknaden i Indien och erbjuder ny produktkapacitet med inriktning på tallriksfjädrar, fjäderbrickor och generella industrifjädrar, inklusive varmlindningskapacitet. IIS har cirka 8,5 MEUR i årliga intäkter på och cirka 230 anställda. Förvärvsvärden för IIS är inte inkluderade i tabellen ovan.

#### Swemas AB

Den 6 mars 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Swemas AB, ett svenskt bolag som tillhandahåller slit- och reservdelar till stenkrossar samt service av krossar för sten- och grusindustrin. Bolaget omsätter cirka 200 MSEK och har 40 anställda. Förvärvsvärden för Swemas är inte inkluderade i tabellen ovan.

### 2023

#### Botek AB

Den 4 januari 2023 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Botek Systems AB. Botek utvecklar, tillverkar och säljer fordonsmonterade vågar till avfallsindustrin och omsätter ca 100 MSEK per år.

#### Amatec B.V.

Den 10 januari 2023 förvärvade Lesjöfors dotterbolag Alcomex samtliga aktier i Amatec B.V., en nederländsk fjäderdistributör. Amatecs omsättning är cirka 2,5 MEUR per år.

#### Tollman Spring Company Inc.

Den 14 april 2023 förvärvade Lesjöfors samtliga aktier i Tollman Spring Company Inc., en amerikansk fjädertillverkare. Under 2022 omsatte bolaget 22 MUSD, med en EBITA om cirka 3,3 MUSD och ungefär 100 anställda.

#### Finn Lamex Safety Glass Oy

Den 8 juni 2023 förvärvade Beijer Tech 72,1 procent av aktierna i Finn Lamex Safety Glass Oy, en ledande tillverkare av komplexa laminerade vindrutor för kommersiella fordon, husbilar och industrimaskiner. Finn Lamex omsätter ca 14 MEUR per år och har cirka 80 anställda.

#### Preliminär förvärvskalkyl

Köpeskillingar	659
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	359
Innehav utan bestämmande inflytande	42
Goodwill	342
Kontant del av köpeskillingen	594
Köpeskillning som erläggs inom fem år	65

#### Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	55
Maskiner och inventarier	86
Övriga immateriella tillgångar	83
Varulager	116
Fordringar	81
Likvida medel	37
Uppskjuten skatt	–20
Räntebärande skulder	–30
Icke räntebärande skulder	–49
<b>Summa</b>	<b>359</b>

#### Köpeskillning – kassautflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	594
Avgår: Förvärvade likvida medel	–37
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>557</b>

Samtliga förvärvskalkyler avseende förvärv 2023 har fastställts som slutgiltiga under 2024.

## Not 35 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 17 MSEK (17). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägaren. Utöver styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 18 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

## Not 36 Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 13 januari 2025 förvärvade Lesjöfors minoritetens aktier i Alcomex.
- Den 3 februari 2025 meddelades det att Henrik Perbeck lämnar som vd och koncernchef för Beijer Alma. Henrik Perbeck kommer att fortsätta som VD fram till den 1 april 2025, då Johnny Alvarsson tar över som tillförordnad VD och koncernchef.
- Den 11 februari 2025 förvärvade Lesjöfors 51 procent av aktierna i International Industrial Springs ("IIS"), en indisk fjädertillverkare. IIS har cirka 8,5 MEUR i årliga intäkter och cirka 230 anställda.
- Den 25 februari 2025 tecknat avtal om att förvärva tillgångarna i Uudenmaan Painehuolto Oy ("UPH"), ett finskt distributions- och servicebolag.
- Den 6 mars 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Swemas AB, ett svenskt bolag som tillhandahåller slit- och reservdelar till stenkrossar samt service av krossar för sten- och grusindustrin. Bolaget omsätter cirka 200 MSEK och har 40 anställda.

## Not 37 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdenas genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåtten annualiseras.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

### EBIT-marginal, EBITA-marginal

Rörelseresultat eller EBITA i relation till nettoomsättning

### Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

### Justerad EBITA

Justerat rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

### Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

### Jämförelsestörande post

Jämförelsestörande poster är poster i resultaträkningen som stör jämförelser med andra perioders resultat avseende företagens verksamhet.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, med avdrag för likvida medel.

### Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

### Nettoskuld/Justerad EBITDA

Nettoskuld i relation till justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

### Orderingång

Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

### P/E-tal

Vinst per aktie dividerat med börskurs.

### Resultat per aktie <sup>1)</sup>

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

### Resultat per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

### Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader (exkl diskonterings-effekt tilläggsköpeskillningar), dividerat med finansiella kostnader

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Utdelningsandel

Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på Beijer Almas webbplats.

<sup>1)</sup> Följer definitionen enligt IFRS.

## Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 31 mars 2025.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2025.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder

IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moder-

bolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 31 mars 2025

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall  
*Styrelsens ordförande*

Johnny Alvarsson  
*Styrelseledamot*

Oskar Hellström  
*Styrelseledamot*

Hans Landin  
*Styrelseledamot*

Sofie Löwenhielm  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Henrik Perbeck  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025

KPMG AB

Jonas Eriksson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-46. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga för-

bjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av immateriella tillgångar

Se not 15 och 16 redovisningsprinciper på sidorna 54-56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 immateriella tillgångar om 3 975 MSEK, vilket utgör 42 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk. Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan och tillväxttakten genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

### Värdering av varulager

Se not 1 och 20 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Beijer Almas varulager per 31 december 2024 uppgår till 1 720 MSEK, motsvarande 18 % av koncernens totala tillgångar.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vidare har vi inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är genomförda i

enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Vi har stickprovvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid väsentliga lagerställen.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40 och 80-81. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta

upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och

en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma ABs revisor av bolagsstämman den 7 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 31 mars 2025

KPMG

Jonas Eriksson  
*Auktoriserad revisor*

# Årsstämma 2025

Beijer Almas årsstämma äger rum tisdagen den 6 maj 2025 i Uppsala. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 6 maj 2025.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 25 april 2025.

Därutöver måste aktieägaren anmäla sig till stämman:

En aktieägare som vill delta vid stämman i **stämlokalen** personligen eller genom ombud ska anmäla sig till bolaget senast den 29 april 2025 via <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/>, per telefon 08-401 43 13 eller till adress Beijer Alma AB, »Årsstämma«, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, ha registrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir

upptagen i aktieboken avseende förhållandena per 25 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 29 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Mer information om årsstämman och instruktioner för deltagande finns i kallelsen och på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,95 kr per aktie (3,85). Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 8 maj 2025. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 13 maj 2025.

## ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se) samt kan även beställas via e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se) eller telefon 018-15 71 60.

## KALENDER

2025	25 april 6 maj 18 juli 24 oktober	Kvartalsrapport 1 januari–31 mars Årsstämma Kvartalsrapport 1 april–30 juni Kvartalsrapport 1 juli–30 september
2026	6 februari 28 april	Bokslutskommuniké Årsstämma

## RAPPORTER

Rapporter kan beställas från Beijer Alma AB  
Box 1747  
751 47 Uppsala  
telefon 018-15 71 60  
eller via [beijeralma.se](http://www.beijeralma.se)

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på [beijeralma.se](http://www.beijeralma.se). Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som begärt detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## KONTAKT

### HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef  
telefon: 018-15 71 60  
e-post: [henrik.perbeck@beijeralma.se](mailto:henrik.perbeck@beijeralma.se)

### JOHAN DUFVENMARK

Ekonomichef  
telefon: 018-15 71 60  
e-post: [johan.dufvenmark@beijeralma.se](mailto:johan.dufvenmark@beijeralma.se)

## ADRESSER

### BEIJER ALMA AB/HUVUDKONTOR

Box 1747, 751 47 Uppsala  
telefon: 018-15 71 60  
e-post: [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se)  
[beijeralma.se](http://www.beijeralma.se)

### LESJÖFORS AB/HUVUDKONTOR

Lagergrens gata 2, 652 14 Karlstad  
telefon: 054-19 99 00  
e-post: [info@lesjoforsab.com](mailto:info@lesjoforsab.com)  
[lesjoforsab.com](http://lesjoforsab.com)

### BEIJER TECH AB/HUVUDKONTOR

Box 2120, 135 02 Tyresö  
telefon: 070-564 70 29  
e-post: [info@beijertech.se](mailto:info@beijertech.se)  
[beijertech.se](http://beijertech.se)





**BEIJER ALMA ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT 2024**

PROJEKTLEDNING OCH GRAFISK PRODUKTION: PAUES MEDIA

TEXT: FREDRIK LILIEBLAD

FOTO: PETER PHILLIPS

TRYCK: TMG STOCKHOLM 2025

