

## DELÅRSRAPPORT JANUARI – JUNI 2025

# Stärkt lönsamhet och ambitiös förvärvstakt

## APRIL – JUNI 2025

- Rapporterade totala intäkter uppgick till 663,0 MSEK (290,1), en ökning med 129%.
- Rapporterad justerad EBITDA uppgick till 54,0 MSEK (12,7).
- LFL totala intäkter uppgick till 887,3 MSEK (919,8), en minskning med 4%.
- LFL justerad EBITDA uppgick till 109,8 MSEK (99,4), en ökning med 10%.
- Under kvartalet stärktes vår position ytterligare genom två förvärv, Däckia AB i Sverige och Nummelan Rengasmyynti Oy i Finland.
- Efter rapportperiodens utgång har vi annonserat ytterligare tre förvärv i Sverige.

## JANUARI – JUNI 2025

- Rapporterade totala intäkter uppgick till 1 073,4 MSEK (492,9), en ökning med 118%.
- Rapporterad justerad EBITDA uppgick till 20,9 MSEK (9,9).
- LFL totala intäkter uppgick till 1 431,2 MSEK (1 456,6), en minskning med 2%.
- LFL justerad EBITDA uppgick till 37,7 MSEK (29,5), en ökning med 28%.
- Under första halvåret genomfördes sju förvärv.
- Under perioden emitterades ytterligare obligationer om 400 MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 407,8 MSEK vid periodens slut, vilket motsvarar 5,27 gånger LFL justerad EBITDA och 4,85 gånger LFL justerad EBITDA inklusive synergier.

## KONCERNEN I SAMMÄNDRAG\*

|                                              | apr-juni<br>2025 | apr-jun<br>2024 | Δ,% | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | Δ,% | R12     | jan-dec<br>2024 | Δ,% |
|----------------------------------------------|------------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|---------|-----------------|-----|
| <i>Rapporterad</i>                           |                  |                 |     |                 |                 |     |         |                 |     |
| Totala intäkter, MSEK                        | 663,0            | 290,1           | 129 | 1 073,4         | 492,9           | 118 | 2 222,8 | 1 642,3         | 35  |
| EBITDA, MSEK                                 | 53,1             | 12,7            | N/A | 19,1            | 9,9             | N/A | 126,0   | 116,8           | 8   |
| Justerad EBITDA, MSEK                        | 54,0             | 12,7            | N/A | 20,9            | 9,9             | N/A | 127,9   | 116,9           | 9   |
| Justerad EBITDA marginal, %                  | 8,1              | 4,4             |     | 1,9             | 2,0             |     | 5,8     | 7,1             |     |
| <i>LFL**</i>                                 |                  |                 |     |                 |                 |     |         |                 |     |
| LFL totala intäkter, MSEK                    | 887,3            | 919,8           | -4  | 1 431,2         | 1 456,6         | -2  | 3 413,7 | 3 439,1         | -1  |
| LFL EBITDA, MSEK                             | 100,1            | 92,2            | 9   | 18,7            | 20,0            | -6  | 219,3   | 220,6           | -1  |
| LFL justerad EBITDA, MSEK                    | 109,8            | 99,4            | 10  | 37,7            | 29,5            | 28  | 267,3   | 259,1           | 3   |
| LFL justerad EBITDA marginal, %              | 12,4             | 10,8            |     | 2,6             | 2,0             |     | 7,8     | 7,5             |     |
| <i>Finansiell ställning</i>                  |                  |                 |     |                 |                 |     |         |                 |     |
| Nettoskuld, MSEK                             | 1 407,8          |                 |     | 1 407,8         |                 |     | 1 407,8 |                 |     |
| Nettoskuld/LFL just. EBITDAR12               | 5,27             |                 |     | 5,27            |                 |     | 5,27    |                 |     |
| Nettoskuld/LFL just. EBITDAR12 ink synergier | 4,85             |                 |     | 4,85            |                 |     | 4,85    |                 |     |

\* För definitioner och alternativa nyckeltal se sid 13

\*\* LFL=Like-for-like, alla förvärvade enheter medräknade som om de ägts hela perioden

## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

# Stärkt lönsamhet och ambitiös förvärvstakt

*Hög kommersiell aktivitet, förbättrad lönsamhet och ambitiös förvärvstakt beskriver det första halvåret 2025.*

## Stärkt lönsamhet

Vi ser att osäkerheten i omvärlden under det första halvåret 2025 har påverkat marknaden negativt. Detta har bidragit till en dämpad efterfrågan samt ett mer återhållsamt köpbeteende inom både B2B och B2C. Inför den kommande vintersäsongen förväntar vi oss en gradvis normalisering av efterfrågan, främst drivet av ett uppdämt behov av att ersätta utslitna däck efter en period av återhållsamhet.

Gruppens kommersiella satsningar fortsatte under årets andra kvartal. Ett primärt fokus har varit att stärka bruttovinstmarginalen i samtliga affärsområden. Omsättningen minskade något i andra kvartalet (-4% LFL Q2 25 mot '24) till följd av minskad efterfrågan, inte minst inom gruvindustrin. Justerad EBITDA ökade dock både under kvartalet (+10% LFL) och under det första halvåret totalt (+28 %), främst som ett resultat av genomförandet av strategiska projekt som förbättrar bruttovinsten. Investeringar i gruppens uppbyggnad har fortlöpt och vi ser att vi är väl rustade för att ta oss an den fortsatta tillväxtresan.

## Däckia integration och optimering av organisationen i Sverige

I slutet av Q2, efter Konkurrensverkets godkännande, slutfördes förvärvet av Däckia. I samband med tillträdet sjösattes en integrationsplan med målet att realisera synergier mellan bolagen och samtidigt effektivisera struktur och kostnadsbas. Planen omfattar hela den svenska verksamheten och är utformad för snabb implementering genom flera parallella arbetsströmmar. Redan i utvärderingsfasen identifierades potentiella synergier på över 40 MSEK inom inköp, personal och verksamhetsoptimering. Efter övertagandet har ett antal åtgärder startats, där 23 MSEK konservativt inkluderats i beräkningen av nettoskulden – dessa synergier bedöms kunna realiseras inom 9-12 månader.

Vår bedömning är att marknaden i Sverige fortsatt präglas av en avvaktande hållning inom både lätta och tunga produktsegment. Samtidigt ser vi tecken på ett uppdämt behov av däck och däckservice, då antalet körda kilometer inte förväntas minska i någon större utsträckning. Trots en minskning i omsättning med -3% mot jämförelsekvartalet stärktes EBITDA med +3% som ett resultat av kommersiella insatser för att stärka bruttovinsten.

## Utveckling övriga hemmamarknader

Verksamheten i Finland fortsätter att leverera organisk tillväxt och fina resultat. Under kvartalet ökade intäkterna med 3% och justerad EBITDA stärktes avsevärt. För årets första hälft är utvecklingen ännu starkare, med en intäktsstillväxt på 11% jämfört med samma period föregående år. De främsta drivkrafterna är hög kommersiell aktivitet, god kundservice och kostnadseffektiv drift, understödda av framgångsrik integration av förvärv och organisk expansion genom nya etableringar.

I Polen påverkas vi fortsatt av det utmanande omvärldsläget till följd av kriget i Ukraina. Det rådande ekonomiska klimatet präglas av osäkerhet, vilket har en negativ inverkan på handelsflöden och transportsektorn i regionen. Våra intäkter minskade med -5% under det andra kvartalet och med -4% under det första halvåret. Justerad EBITDA stärktes i kvartalet men kompenserade inte för eftersläpningen från det första. Vi lägger stor kraft i att vässa vårt kommersiella erbjudande samt utöka kundbasen i Polen och angränsande länder.

Vår verksamhet i Norge visar god organisk tillväxt såväl i kvartalet som för första halvåret. Dedikerade kommersiella insatser tillsammans med en gynnsam sortimentstyrning ligger bakom tillväxten som också stärker verksamhetens lönsamhet.

## Ambitiös förvärvstakt

Det andra kvartalet präglades av fortsatt hög förvärvsaktivitet men med särskilt fokus på Däckia och den pågående integrationen. Då affären var föremål för myndighetsprövning pausades övriga förvärv i Sverige temporärt. Efter tillträdet genomfördes ytterligare tre förvärv, och vi fortsätter med strategiska tilläggsförvärv där behov finns, samtidigt som vi nu riktar ökat fokus mot våra övriga hemmamarknader, särskilt Finland och Norge.

## Framåtblick – lönsam organisk tillväxt i fokus

I en marknad präglad av försiktighet har vi visat vår förmåga att leverera ökad lönsamhet och driva vår strategi framåt. Med stark tro på vår riktning och organisation går vi in i andra halvåret med tillförsikt och ett tydligt fokus på lönsam organisk tillväxt – samtidigt som vi fortsätter att utveckla vår affär, vårt kunderbjudande och vår organisation för framtiden.

David Boman  
CEO

## FINANSIELL ÖVERSIKT

## Koncernen

**April-juni**

Totala intäkter under kvartalet ökade med 129% till 663,0 MSEK (290,1). Ökningen är främst hänförlig till förvärv. LFL minskade intäkterna med 4% till 887,3 MSEK (919,8). Våra initiativ att stärka det kommersiella fokuset, har inte fullt kompenserat en dämpad efterfrågan från en försiktig marknad och en svag gruvnäring.

Justerad EBITDA ökade till 54,0 MSEK (12,7). Ökningen är främst hänförlig till förvärv men också ett resultat av stärkt bruttomarginal. LFL justerad EBITDA uppgick till 109,8 MSEK (99,4). Resultatet har stärkts, trots lägre omsättning, som ett direkt resultat av förbättrad bruttomarginal. För andra kvartalet 2025 uppgick resultat före skatt till -20,8 MSEK (-16,2). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -32,1 MSEK (-7,8) där räntekostnader ingår med -40,2 MSEK (-6,2).

**Januari-juni**

För sexmånadersperioden ökade totala intäkter med 118% till 1 073,4 MSEK (492,9). Ökningen är främst hänförlig till förvärv. LFL minskade intäkterna med 2% till 1 431,2 MSEK (1 456,6). Minskningen förklaras av en dämpad efterfrågan till följd av allmän försiktighet på marknaden.

Justerad EBITDA ökade till 20,9 MSEK (9,9). Ökningen är främst hänförlig till förvärv men också ett resultat av stärkt bruttomarginal. LFL justerad EBITDA uppgick till 37,7 MSEK (29,5). Resultatet har stärkts, trots lägre omsättning, som ett direkt resultat av förbättrad bruttomarginal. För perioden uppgick resultat före skatt till -117,4 MSEK (-46,4). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -56,8 MSEK (-14,6) där räntekostnader ingår med -67,8 MSEK (-17,3). Räntekostnadernas ökning är hänförliga till upptagna lån för att finansiera vår förvärvsstrategi.

**Kassaflöde och finansiell ställning**

Kassaflödet under andra kvartalet uppgick till -290,3 MSEK (8,8). Kassaflödet påverkades positivt av ett högre rörelseresultat men motverkades av ökat uppbundet rörelsekapital. Förändringen i rörelsekapitalet, till viss del säsongsrelaterad, är drivet av lageruppbyggnad i producerande enheter inför säsongen samt en ökning av kundfordringar. Detta motverkades inte i lika stor utsträckning av ökade rörelseskulder som under jämförelsekvartalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -324,0 MSEK (-150,9) under kvartalet och avser i huvudsak förvärv.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 49,1 MSEK (65,6).

För sexmånadersperioden uppgick kassaflödet till 39,5 MSEK (-21,3). Kassaflödet från den löpande verksamheten var något lägre än under jämförelseperioden, där förändringar i rörelsekapital var i nivå med jämförelseperioden, men med variationer mellan kvartalen. Kassaflödet från investeringsverksamheten under sexmånadersperioden uppgick till -498,5 MSEK (-213,6) och avser i huvudsak förvärv. Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till 533,3 MSEK (168,8). Ökad upplåning i form av ytterligare obligationer om 400 MSEK bidrog till positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Koncernens balansomslutning uppgick till 3 259,7 MSEK per den 30 juni 2025 (1 462,2). Den ökade omslutningen är hänförlig till förvärv.

Koncernens nettoskuld uppgick till 1 407,8 MSEK vid periodens utgång, vilket motsvarar 4,85 / 5,27 gånger LFL justerad EBITDA med / utan synergier. Utan beaktande av synergier tangerar nettoskuldsättningen tillfälligt den övre gränsen för upptagande av ytterligare skuld i våra obligationsvillkor men förväntas sjunka igen under kommande månader i takt med att kassaflödet stärks, säsongseffekter vänder och synergier realiserar.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Marknader

Koncernens verksamhet följs upp genom de fyra länder vi opererar i: Sverige, Norge, Finland och Polen. Koncerngemensamma gruppfunktioner finns och kostnaderna för dessa ligger utanför den operativa uppföljningen per marknad enligt nedan.

Sverige

Under det andra kvartalet 2025 minskade LFL totala intäkter till 555,3 MSEK (572,3). Stärkta försäljningsinitiativ motverkade inte fullt en avvaktande marknad och en fortsatt svag gruvindustri. LFL justerad EBITDA ökade till 73,6 MSEK (71,7) främst hänförligt till en förbättrad bruttomarginal. För sexmånadersperioden sjönk LFL totala intäkter med 4% till 882,2 MSEK (919,0). LFL justerad EBITDA sjönk till 18,3 MSEK (28,4). Det starka andra kvartalet kompenserade inte fullt ut för det svagare första kvartalet i jämförelse med föregående år. Det första kvartalet påverkades delvis av investeringar i anläggningar och personal, som ett led i att möjliggöra vår tillväxtresa.

Norge

Under det andra kvartalet 2025 ökade LFL totala intäkter till 17,3 MSEK (14,7), medan justerad EBITDA förbättrades till 2,2 MSEK (0,5). För sexmånadersperioden ökade LFL totala

intäkter till 24,2 MSEK (21,0) och justerad EBITDA stärktes till 2,1 MSEK (-0,4). Resultatförbättringen är en direkt konsekvens av den stärkta försäljningen, vilket lett till en högre bruttovinst.

Finland

Under det andra kvartalet 2025 ökade LFL totala intäkter till 261,6 MSEK (253,9). LFL justerad EBITDA uppgick till 33,5 MSEK (19,2). För det första halvåret ökade totala intäkter till 407,5 MSEK (368,3) och LFL justerad EBITDA stärktes till 20,1 MSEK (-11,5). Tillväxten har drivits av hög kommersiell aktivitet samt organisk expansion med högre bruttovinst som resultat.

Polen

LFL totala intäkter uppgick för det andra kvartalet 2025 till 139,0 MSEK (146,3). I den fortsatt konkurrensutsatta marknaden har vi lyckats försvara vår marknadsposition. LFL justerad EBITDA stärktes till 8,7 MSEK (5,6). För första halvåret uppgick LFL totala intäkter till 254,1 MSEK (265,9) och LFL justerad EBITDA till 8,9 MSEK (13,5). Första halvåret präglas av en pressad bruttovinst till följd av marknadssituationen i kombination med lägre täckning av fasta kostnader.

| Nyckeltal                       | apr-juni<br>2025 | apr-jun<br>2024 | Δ,% | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | Δ,% | R12<br>2024 | jan-dec<br>2024 | Δ,% |
|---------------------------------|------------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|-------------|-----------------|-----|
| <i>Sverige</i>                  |                  |                 |     |                 |                 |     |             |                 |     |
| LFL totala intäkter, MSEK       | 555,3            | 572,3           | -3  | 882,2           | 919,0           | -4  | 2 062,8     | 2 099,6         | -2  |
| LFL justerad EBITDA, MSEK       | 73,6             | 71,7            | 3   | 18,3            | 28,4            | -35 | 142,2       | 152,4           | -7  |
| LFL justerad EBITDA marginal, % | 13,2             | 12,5            |     | 2,1             | 3,1             |     | 6,9         | 7,2             |     |
| <i>Norge</i>                    |                  |                 |     |                 |                 |     |             |                 |     |
| LFL totala intäkter, MSEK       | 17,3             | 14,7            | 18  | 24,2            | 21,0            | 15  | 65,3        | 62,1            | 3   |
| LFL justerad EBITDA, MSEK       | 2,2              | 0,5             | N/A | 2,1             | -0,4            | N/A | 3,7         | 1,2             | N/A |
| LFL justerad EBITDA marginal, % | 12,7             | 3,4             |     | 8,7             | -2,0            |     | 5,7         | 1,9             |     |
| <i>Finland</i>                  |                  |                 |     |                 |                 |     |             |                 |     |
| LFL totala intäkter, MSEK       | 261,6            | 253,9           | 3   | 407,5           | 368,3           | 11  | 946,8       | 907,5           | 4   |
| LFL justerad EBITDA, MSEK       | 33,5             | 19,2            | 74  | 20,1            | -11,5           | N/A | 83,5        | 51,9            | 61  |
| LFL justerad EBITDA marginal, % | 12,8             | 7,6             |     | 4,9             | -3,1            |     | 8,8         | 5,7             |     |
| <i>Polen</i>                    |                  |                 |     |                 |                 |     |             |                 |     |
| LFL totala intäkter, MSEK       | 139,0            | 146,3           | -5  | 254,1           | 265,9           | -4  | 623,0       | 634,8           | -2  |
| LFL justerad EBITDA, MSEK       | 8,7              | 5,6             | 55  | 8,9             | 13,5            | -34 | 34,7        | 39,3            | -12 |
| LFL justerad EBITDA marginal, % | 6,2              | 3,8             |     | 3,5             | 5,1             |     | 5,6         | 6,2             |     |

## FINANSIELL ÖVERSIKT

## Övrigt

**Moderbolaget**

Citira Holding AB (publ) är moderbolag i Citira koncernen. Närmsta moderbolag är Citira MidCo AB med organisationsnummer 559434-0308 och säte i Stockholm som äger Citira Holding AB (publ) till 100%.

**Säsongsvariationer**

Citira koncernen är verksam inom däckbranschen där det generellt råder en större efterfrågan inför sommar- respektive vintersäsong. Det första kvartalet präglas normalt av låg affärsaktivitet.

**Organisation**

Vår nya landsbaserade organisationsstruktur, som infördes under hösten 2024, är nu fullt implementerad och fungerar enligt plan. Under kvartalet har ett intensivt förberedelsearbete pågått, i syfte att direkt efter förvärvet av Däckia kunna övergå till en implementeringsfas. Fokus ligger nu på att mobilisera hela den svenska organisationen för att skapa största möjliga kundvärde i den kommande implementeringsfasen, där två stora organisationer ska bli en. Integrationen syftar till att ta tillvara styrkorna från båda parter och forma en gemensam struktur med stark lokal närvaro och kundfokus.

Antalet anställda vid periodens slut uppgick till 1 063 och heltidsanställda till 935.

**Händelser efter rapportperiodens utgång**

Colmec Lastbilsdäck AB (under namnändring till Citira Sweden AB) har efter rapportperiodens utgång förvärvat samtliga aktier i Däck-In AB, Däckexperten i Karlskrona AB samt Ljungby Däck AB.

**Risker och osäkerhetsfaktorer**

Upplysningar om koncernens risker framgår av koncernens Årsredovisning 2024, tillgänglig på [www.citira.com](http://www.citira.com).

**Hållbarhet**

Upplysningar om koncernens hållbarhetsarbete finns i Årsredovisningen för 2024 som är tillgänglig på [www.citira.com](http://www.citira.com).

## FINANSIELLA RAPPORTER

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                              | Not | apr-jun<br>2025 | apr-jun<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12      | jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|
| Nettoomsättning                                                            |     | 662,6           | 284,2           | 1 059,0         | 476,4           | 2 170,2  | 1 587,6         |
| Övriga rörelseintäkter                                                     | 4   | 0,4             | 5,9             | 14,4            | 16,5            | 52,6     | 54,7            |
| Totala intäkter                                                            |     | 663,0           | 290,1           | 1 073,4         | 492,9           | 2 222,8  | 1 642,3         |
| Rörelsens kostnader                                                        |     |                 |                 |                 |                 |          |                 |
| Handelsvaror                                                               |     | -344,2          | -156,0          | -582,2          | -246,4          | -1 228,0 | -892,2          |
| Övriga externa kostnader                                                   |     | -113,9          | -60,1           | -210,8          | -123,4          | -396,1   | -308,7          |
| Personalkostnader                                                          |     | -149,7          | -60,9           | -257,7          | -112,1          | -461,4   | -315,8          |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar |     | -41,8           | -21,1           | -79,7           | -41,7           | -141,0   | -103,0          |
| Övriga rörelsekostnader                                                    |     | -2,1            | -0,4            | -3,6            | -1,1            | -11,3    | -8,8            |
| Rörelseresultat                                                            |     | 11,3            | -8,4            | -60,6           | -31,8           | -15,0    | 13,8            |
| Finansnetto                                                                |     | -32,1           | -7,8            | -56,8           | -14,6           | -116,7   | -74,5           |
| Resultat före skatt                                                        |     | -20,8           | -16,2           | -117,4          | -46,4           | -131,7   | -60,7           |
| Skattekostnad                                                              |     | -2,6            | -0,9            | -3,9            | -1,0            | -19,6    | -16,7           |
| Periodens resultat                                                         |     | -23,4           | -17,1           | -121,3          | -47,4           | -151,3   | -77,4           |

Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

## FINANSIELLA RAPPORTER

# Koncernens rapport över finansiell ställning

| Belopp i MSEK                                           | Not | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|---------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                       |     |                |                |                |
| Anläggningstillgångar                                   |     |                |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar och nyttjanderätter  |     | 1 163,3        | 596,5          | 887,1          |
| Materiella anläggningstillgångar                        |     | 220,4          | 108,6          | 181,9          |
| Finansiella anläggningstillgångar                       |     | 14,3           | 8,7            | 16,0           |
| Summa anläggningstillgångar                             |     | 1 398,0        | 713,8          | 1 085,0        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                            |     |                |                |                |
| Varulager                                               |     | 864,5          | 337,3          | 516,4          |
| Kundfordringar                                          |     | 363,7          | 249,1          | 289,2          |
| Övriga kortfristiga fordringar                          |     | 186,7          | 45,5           | 134,9          |
| Likvida medel                                           |     | 446,8          | 116,5          | 405,6          |
| Summa omsättningstillgångar                             |     | 1 861,7        | 748,4          | 1 346,1        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                 |     | 3 259,7        | 1 462,2        | 2 431,1        |
| <b>EGET KAPITAL</b>                                     |     |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |     | 512,9          | 509,2          | 640,9          |
| <b>SKULDER</b>                                          |     |                |                |                |
| Långfristiga skulder                                    |     |                |                |                |
| Obligationslån                                          | 3   | 1 700,0        | -              | 1 300,0        |
| Skulder till kreditinstitut                             |     | 119,0          | 507,9          | 24,4           |
| Övriga långfristiga skulder                             |     | 34,8           | 88,2           | 27,6           |
| Uppskjutna skatteskulder                                |     | 53,0           | 11,6           | 15,3           |
| Summa långfristiga skulder                              |     | 1 906,8        | 607,7          | 1 367,3        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |     |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                             |     | 35,6           | 29,9           | 27,4           |
| Leverantörsskulder                                      |     | 472,5          | 207,1          | 238,0          |
| Övriga kortfristiga skulder                             |     | 331,9          | 108,3          | 157,5          |
| Summa kortfristiga skulder                              |     | 840,0          | 345,3          | 422,9          |
| <b>SUMMA SKULDER</b>                                    |     | 2 746,8        | 953,0          | 1 790,2        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |     | 3 259,7        | 1 462,2        | 2 431,1        |

## FINANSIELLA RAPPORTER

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| Belopp i MSEK       | Not | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|---------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| Ingående balans     |     | 640,9          | 549,9          | 549,9          |
| Aktieägartillskott  |     | -40,3          | 2,2            | 164,0          |
| Periodens resultat  |     | -121,3         | -47,4          | -77,4          |
| Omräkningsdifferens |     | 33,6           | 4,5            | 4,4            |
| Utgående balans     |     | 512,9          | 509,2          | 640,9          |

# Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                                | Not | apr-jun<br>2025 | apr-jun<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | jan-dec<br>R12<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|
|                                                                              |     |                 |                 |                 |                 |                        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     | 44,7            | 7,7             | -21,4           | -7,2            | 31,6 45,8              |
|                                                                              |     |                 |                 |                 |                 |                        |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital                                 |     | -60,1           | 86,4            | 26,1            | 30,7            | -110,6 -106,0          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     |     | -15,4           | 94,1            | 4,7             | 23,5            | -79,0 -60,2            |
|                                                                              |     |                 |                 |                 |                 |                        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | -324,0          | -150,9          | -498,5          | -213,6          | -995,6 -710,7          |
|                                                                              |     |                 |                 |                 |                 |                        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | 49,1            | 65,6            | 533,3           | 168,8           | 1 398,4 1 033,9        |
|                                                                              |     |                 |                 |                 |                 |                        |
| Periodens kassaflöde                                                         |     | -290,3          | 8,8             | 39,5            | -21,3           | 323,8 263,0            |
| Likvida medel vid periodens början                                           |     | 735,2           | 112,8           | 405,6           | 141,5           | 116,5 141,5            |
| Kursdifferenser i likvida medel                                              |     | 1,9             | -5,1            | 1,7             | -3,7            | 6,5 1,1                |
| Likvida medel vid periodens slut                                             |     | 446,8           | 116,5           | 446,8           | 116,5           | 446,8 405,6            |

## FINANSIELLA RAPPORTER

# Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| Belopp i MSEK                                 | Not | apr-jun<br>2025 | apr-jun<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12   | jan-dec<br>2024 |
|-----------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------|-----------------|
| Övriga externa kostnader                      |     | 4,8             | -0,2            | -3,1            | -0,7            | -4,0  | -1,6            |
| Rörelseresultat                               |     | 4,8             | -0,2            | -3,1            | -0,7            | -4,0  | -1,6            |
| Finansnetto                                   |     | -32,3           | -2,1            | -54,2           | -9,2            | -83,7 | -38,7           |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt |     | -27,5           | -2,3            | -57,3           | -9,9            | -87,7 | -40,3           |
| Bokslutsdispositioner                         |     | -               | -               | -               | -               | -     | -               |
| Resultat före skatt                           |     | -27,5           | -2,3            | -57,3           | -9,9            | -87,7 | -40,3           |
| Skattekostnad                                 |     | -               | -               | -               | -               | -     | -               |
| Periodens resultat                            |     | -27,5           | -2,3            | -57,3           | -9,9            | -87,7 | -40,3           |

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets balansräkning  
i sammandrag

| Belopp i MSEK                     | Not | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|-----------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR                        |     |                |                |                |
| Anläggningstillgångar             |     |                |                |                |
| Finansiella anläggningstillgångar |     | 1 858,8        | 848,9          | 1 533,8        |
| Summa anläggningstillgångar       |     | 1 858,8        | 848,9          | 1 533,8        |
| Omsättningstillgångar             |     |                |                |                |
| Kortfristiga fordringar           |     | 234,6          | 241,5          | 173,5          |
| Kassa och bank                    |     | 362,8          | 1,1            | 317,0          |
| Summa omsättningstillgångar       |     | 597,4          | 242,6          | 490,5          |
| SUMMA TILLGÅNGAR                  |     | 2 456,2        | 1 091,5        | 2 024,3        |

| Belopp i MSEK                  | Not | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|--------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL                   |     | 642,0          | 565,6          | 699,3          |
| SKULDER                        |     |                |                |                |
| Långfristiga skulder           |     |                |                |                |
| Obligationslån                 | 3   | 1 700,0        | -              | 1 300,0        |
| Skulder till kreditinstitut    |     | 46,6           | 431,9          | -              |
| Summa långfristiga skulder     |     | 1 746,6        | 431,9          | 1 300,0        |
| Kortfristiga skulder           |     |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut    |     | -              | -              | -              |
| Övriga kortfristiga skulder    |     | 67,6           | 94,0           | 25,0           |
| Summa kortfristiga skulder     |     | 67,6           | 94,0           | 25,0           |
| SUMMA SKULDER                  |     | 1 814,2        | 524,6          | 1 325,0        |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER |     | 2 456,2        | 1 091,5        | 2 024,3        |

FINANSIELLA RAPPORTER

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med K3-regelverket och är oförändrade jämfört med senast avlämnade årsredovisning.

Bolagets redovisningsprinciper finns beskrivna i den senast avgivna årsredovisningen (2024).

Belopp anges i svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år.

Not 2 Rörelseförvärv

Under andra kvartalet har två förvärv genomförts, ett i Sverige och ett i Finland. Totalt har sju förvärv genomförts under första halvåret. Förvärven kompletterar Citiras existerande marknadsposition geografiskt och erbjudandemässigt.

I nedanstående tabell listas under perioden genomförda förvärv. Förvärvsanalyser avseende bolag förvärvade de senaste tolv månaderna är preliminära.

| Genomförda förvärv 2025     | Land    | Tillträde | Andel, % |
|-----------------------------|---------|-----------|----------|
| Moaxtek AB                  | Sverige | Januari   | 100      |
| KåVe Däck AB                | Sverige | Februari  | 100      |
| Ringtjänst i Arlöv AB       | Sverige | Februari  | 100      |
| Robbans Däck i Ronneby AB   | Sverige | Februari  | 100      |
| Ringreparationer i Kinna AB | Sverige | Mars      | 100      |
| Nummelan Rengasmyynti Oy    | Finland | Juni      | 100      |
| Däckia AB                   | Sverige | Juni      | 100      |

FINANSIELLA RAPPORTER

Not 3 Ställda säkerheter

Av villkor som följer av den nya finansieringen har garantier och säkerheter tagits upp i koncernbolagen. Nedan presenteras en översikt över säkerhetsavtalen per 31 december 2024.

Säkerhetsavtal

|                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pantsättningsavtal avseende aktier i Citira Holding AB (publ)                                                                                                 |
| Pantsättningsavtal avseende aktieägarlån beviljade av Citira Midco AB till Citira Holding AB (publ)                                                           |
| Pantsättningsavtal avseende väsentliga koncerninterna lån beviljade av Citira Holding AB (publ) till Citira AB                                                |
| Pantsättningsavtal avseende aktier i Citira AB; Colmec AB; Colmec Lastbilsdäck AB; Centrala Gummi AB; Däckverkstaden Ljura Gummi AB och Däckcenter i Gävle AB |
| Pantsättningsavtal avseende vissa företagshypoteksbrev utgivna av vissa koncernbolag                                                                          |
| Pantsättningsavtal avseende väsentliga koncerninterna lån beviljade av vissa koncernbolag                                                                     |
| Garantiförbindelse- och anslutningsavtal ingånget av Citira Holding AB (publ) och vissa koncernbolag                                                          |

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Not 5 Transaktioner med närstående

Inga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer med närstående, jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen för 2024. Under perioden har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående.

Citira Holding AB (publ.), org. nr 559434-0290

Stockholm den 13 augusti 2025

David Boman  
CEO

Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

# Alternativa nyckeltal och definitioner

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella

information som upprättats i enlighet med K3 och BFN. Definitionerna av måtten avser att mäta Citiras verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått. Definitionerna av de alternativa nyckeltalen framgår nedan:

## Definitioner

| Definition                           | Beräkning                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LFL totala intäkter, MSEK            | Totala intäkter enligt resultaträkningen med alla förvärvade enheter medräknade som om de ägts hela perioden.                                                                                                                                                             |
| EBITDA, MSEK                         | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                                              |
| LFL EBITDA, MSEK                     | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med alla förvärvade enheter medräknade som om de ägts hela perioden.                                                                                                                                                          |
| Justerad EBITDA, MSEK                | EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster är poster av signifikant karaktär och som inte ingår i den ordinarie verksamheten såsom kostnader för förberedelse inför en notering, refinansierings- och omstruktureringskostnader.            |
| LFL justerad EBITDA, MSEK            | LFL justerad EBITDA justerad också för poster av engångskaraktär. Med poster av engångskaraktär avses poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, transformationskostnader och strategirelaterade kostnader. |
| Räntebärande tillgångar, MSEK        | Kassa och bank.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Räntebärande skulder, MSEK           | Obligationslån, korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.                                                                                                                                                                              |
| Nettoskuld, MSEK                     | Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.                                                                                                                                                                                                                       |
| Nettoskuld/ LFL justerad EBITDA, ggr | Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till LFL justerad EBITDA de senaste 12 månaderna.                                                                                                                                                                             |

| Beräkning av alternativa nyckeltal                       | apr-jun<br>2025 | apr-jun<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-juni<br>2024 | R12     | jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|---------|-----------------|
| EBITDA, MSEK                                             |                 |                 |                 |                  |         |                 |
| Rörelseresultat, MSEK                                    | 11,3            | -8,4            | -60,6           | -31,8            | -15,0   | 13,8            |
| Avskrivning anläggningstillgångar, MSEK                  | 41,8            | 21,1            | 79,7            | 41,7             | 141,0   | 103,0           |
| EBITDA, MSEK                                             | 53,1            | 12,7            | 19,1            | 9,9              | 126,0   | 116,8           |
| LFL EBITDA, MSEK                                         |                 |                 |                 |                  |         |                 |
| LFL Rörelseresultat, MSEK                                | 55,5            | 61,9            | -67,5           | -39,0            | 59,3    | 87,8            |
| LFL Avskrivning anläggningstillgångar, MSEK              | 44,6            | 30,3            | 86,2            | 59,0             | 160,0   | 132,8           |
| LFL EBITDA, MSEK                                         | 100,1           | 92,2            | 18,7            | 20,0             | 219,3   | 220,6           |
| Justerad EBITDA, MSEK                                    |                 |                 |                 |                  |         |                 |
| EBITDA, MSEK                                             | 53,1            | 12,7            | 19,1            | 9,9              | 126,0   | 116,8           |
| Jämförelsestörande poster, MSEK                          | 0,9             | -               | 1,8             | -                | 1,9     | 0,1             |
| Justerad EBITDA, MSEK                                    | 54,0            | 12,7            | 20,9            | 9,9              | 127,9   | 116,9           |
| LFL justerad EBITDA, MSEK                                |                 |                 |                 |                  |         |                 |
| LFL EBITDA, MSEK                                         | 100,1           | 92,2            | 18,7            | 20,0             | 219,3   | 220,6           |
| Poster av engångskaraktär, MSEK                          | 9,7             | 7,2             | 19,0            | 9,5              | 48,0    | 38,5            |
| LFL justerad EBITDA, MSEK                                | 109,8           | 99,4            | 37,7            | 29,5             | 267,3   | 259,1           |
| Nettoskuld, MSEK                                         |                 |                 |                 |                  |         |                 |
| Räntebärande skulder, MSEK                               | 1 854,6         | 537,8           | 1 854,6         | 537,8            | 1 854,6 | 1 351,8         |
| Räntebärande tillgångar, MSEK                            | -446,8          | -116,5          | -446,8          | -116,5           | -446,8  | -405,6          |
| Nettoskuld, MSEK                                         | 1 407,8         | 421,3           | 1 407,8         | 421,3            | 1 407,8 | 946,2           |
| Nettoskuld/ LFL justerad EBITDA, ggr                     |                 |                 |                 |                  |         |                 |
| Nettoskuld, MSEK                                         | 1 407,8         |                 | 1 407,8         |                  | 1 407,8 |                 |
| LFL justerad EBITDA R12, MSEK                            | 267,3           |                 | 267,3           |                  | 267,3   |                 |
| Nettoskuld/ LFL justerad EBITDA, ggr                     | 5,27            | N/A             | 5,27            | N/A              | 5,27    | N/A             |
| Synergier, MSEK                                          | 23,0            |                 | 23,0            |                  | 23,0    |                 |
| Nettoskuld/ LFL justerad EBITDA inklusive synergier, ggr | 4,85            | N/A             | 4,85            | N/A              | 4,85    | N/A             |

### För ytterligare information, vänligen kontakta:

David Boman, CEO, 070-508 84 99

Monica Ljung, CFO, 0708-74 85 20

#### Framåtblickande information

Vissa uttalanden i denna rapport är framåtblickande och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som särskilt framhållits kan andra faktorer ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet. Sådana faktorer inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa samt avbrott i tillgången på material.

*Denna information är sådan information som Citira Holding AB (publ.) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg för offentliggörande den 13 augusti 2025 kl. 08:10 (CET).*

### Finansiell kalender

Delårsrapport januari – september 2025, 13 november 2025

Bokslutskommuniké 2025, 25 februari 2026

### Om Citira

Citira är en ledande, märkesoberoende plattform för däcktjänster, främst inriktad på kommersiella fordon som betjänar lastbilar, bussar och operatörer av tung utrustning. Vi har drygt 1 000 anställda i Sverige, Finland, Norge och Polen.

Vår verksamhet omfattar 114 egna däckverkstäder, 39 anslutna däckverkstäder och 5 regummeringsanläggningar.

Mer information om Citira finns på [www.citira.com](http://www.citira.com)