

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Puolivuosikatsaus

Q1–Q2 2025



Kannattavuus kestää markkinaympäristön haasteet

HUHTI–KESÄKUU 2025 LYHYESTI	TAMMI–KESÄKUU 2025 LYHYESTI
- Liikevaihto oli 87,6 (88,2) miljoonaa euroa ja laski 0,7 prosenttia. - Operatiivinen käyttökate oli 9,1 (10,1) miljoonaa euroa ja laski 10,7 prosenttia. - Liikevoitto oli 7,4 (8,3) miljoonaa euroa ja laski 10,9 prosenttia. - Liikevoitto-% oli 8,5 (9,5). - Jatkuvien toimintojen tulos oli 2,5 (2,8) miljoonaa euroa ja laski 11,6 prosenttia. - Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,09) euroa ja laski 3,4 prosenttia. - Lopetetun toiminnon tulos oli 22,4 (0,6) miljoonaa euroa ja kasvoi 3515,5 prosenttia. - Konsernin tulos oli 24,9 (3,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 621,6 prosenttia. - Osakekohtainen tulos oli 1,15 (0,11) euroa ja kasvoi 985,8 prosenttia.	- Liikevaihto oli 164,8 (162,0) miljoonaa euroa ja kasvoi 1,7 prosenttia. - Operatiivinen käyttökate oli 16,1 (16,4) miljoonaa euroa ja laski 1,6 prosenttia. - Liikevoitto oli 12,9 (13,0) miljoonaa euroa ja laski 1,2 prosenttia. - Liikevoitto-% oli 7,8 (8,0). - Jatkuvien toimintojen tulos oli 3,4 (1,6) miljoonaa euroa ja kasvoi 112,2 prosenttia. - Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,10 (0,04) euroa ja kasvoi 159,0 prosenttia. - Lopetetun toiminnon tulos oli 23,5 (1,8) miljoonaa euroa ja kasvoi 1204,1 prosenttia. - Konsernin tulos oli 26,8 (3,4) miljoonaa euroa ja kasvoi 694,6 prosenttia. - Osakekohtainen tulos oli 1,19 (0,08) euroa ja kasvoi 1414,2 prosenttia.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society esitetään lopetettuna toimintona. Lopetetun toiminnon tulos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

AVAINLUKUJA

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos, %	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	Muutos, %	2024
Liikevaihto	87,6	88,2	-0,7	164,8	162,0	1,7	347,1
Operatiivinen käyttökate	9,1	10,1	-10,7	16,1	16,4	-1,6	41,0
Liikevoitto	7,4	8,3	-10,9	12,9	13,0	-1,2	34,0
Liikevoitto, %	8,5	9,5		7,8	8,0		9,8
Myyntikate, %	75,9	75,5		75,7	75,6		76,1
Henkilöstökulu, %	34,1	33,3		34,1	33,5		32,7
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2,5	2,8	-11,6	3,4	1,6	112,2	11,4
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	22,4	0,6	3 515,5	23,5	1,8	1 204,1	3,5
Tilikauden tulos	24,9	3,5	621,6	26,8	3,4	694,6	14,9
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, euroa	0,09	0,09	-3,4	0,10	0,04	159,0	0,45
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	1,15	0,11	985,8	1,19	0,08	1 414,2	0,54
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen (ilman IFRS 16)				3,0	3,1		2,8
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta*				123,3	125,4		125,3
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %*				103,1	122,2		110,1
Oikaistu omavaraisuusaste, %*				31,6	26,4		28,2

*Vertailukausien taseet sisältävät myös Better Burger Societyn

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty osavuositiedon sivulla 35.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULOSOHJEISTUS 12.2.2025 ALKAEN

NoHo Partners arvioi, että tilikaudella 2025 Suomen liiketoiminnan kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja konsernin osakekohtainen tulos kasvaa.

STRATEGIAKAUDEN 2025–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin ohjeistus kuuluu seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat olleet viime vuosina haastavat. Vuoden 2024 lopulla alkanutta varovaista elpymistä oli havaittavissa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Toisen neljänneksen aikana kehitys oli maltillisempaa, mutta katseet ovat nyt kääntyneet kohti loppuvuotta. Yhtiö odottaa suhdannenäkymien paranemisen ja asiakkaiden ostovoiman elpymisen jatkuvan ulkopuolisten talousennusteiden mukaisesti kuluvan vuoden aikana. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiinkin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on yhtiön arvion mukaan vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä monipuolisen portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilta suhdannevaihteluilta.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Pidän vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen tulosta kohtuullisena suorituksena nykyisessä markkinaympäristössä. Erinomainen operatiivinen osaaminen sekä laaja ja monipuolinen ravintolaportfolio auttoivat saavuttamaan näissäkin olosuhteissa toimialalle poikkeuksellisen korkean 8,5 %:n liikevoittomarginaalin. Kuluttajien ostovoima on ollut puristuksissa jo pidemmän aikaa erityisesti Suomessa ja Norjassa.

Suomessa markkinan haasteet jatkuivat toisella vuosineljänneksellä, eivätkä kevään ja alkukesän olosuhteet mahdollistaneet katsauskaudelle tyypillistä terassikauppaa. Suomen liikevaihto laski 5,1 % vertailukaudesta, mistä huolimatta yhtiö onnistui saavuttamaan hyvän 8,3 %:n kannattavuustason. Katsauskauden jälkeen alkanut lämpimämpi jakso on kannustanut ihmisiä lähtemään liikkeelle, mikä on näkynyt asiakasvirtojen piristymisenä.

”Erinomainen operatiivinen osaaminen sekä laaja ja monipuolinen ravintolaportfolio auttoivat saavuttamaan näissäkin olosuhteissa toimialalle poikkeuksellisen korkean 8,5 %:n liikevoittomarginaalin.”

Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiö kasvoi katsauskaudella strategiansa mukaisesti säilyttäen vahvan 8,9 %:n liikevoittomarginaalin. Tanskan liiketoiminta jatkoi orgaanista kasvuaan, jota täydensi katsauskaudella toteutettu Halifax Burgers -ravintolaketjun yritysosto. Olemme jo usean vuoden ajan määrätietoisesti rakentaneet Tanskan liiketoimintaa vakaalle ja kannattavalle pohjalle, ja nyt hetki seuraavalle kasvuharppaukselle oli oikea. Halifax Burgers on merkittävä lisä NoHo Partnersin Tanskan ravintolaportfolioon. Markkina kehittyi suotuisasti, ja yhtiön nykyinen portfolio tukee kasvumahdollisuuksia myös tulevaisuudessa. Norjassa markkina oli haastava ja liikevaihto laski.

Keskeinen osa NoHo Partnersin strategiaa on omistaja-arvoa luova kansainvälinen sijoitustoiminta. Siinä saavutettiin tärkeä virstanpylväs, kun Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimiva Better Burger Society irtaantui NoHo Partners -konsernista 1.4.2025 alkaen NoHo Partnersin jatkaessa edelleen yhtiön suurimpana omistajana. NoHo Partnersin omistuksen arvo Better Burger Societyssä oli irtoamisen hetkellä noin 45 miljoonaa euroa. Alkuperäinen 7 miljoonan euron sijoitus on luonut arvoa tähän mennessä noin 38 miljoonaa euroa, mistä voimme syystäkin olla ylpeitä. Jatkossa Better Burger Society on NoHo Partnersille merkittävä sijoitus, jota kehitämme ja kasvatamme aktiivisen omistajan roolissa operatiivisen yhteistyön jatkuessa ennallaan.

Jatkamme strategian mukaista kasvua niin Suomessa kuin kansainvälisesti luottavaisin mielin. Uskon vahvasti ravintolatoimialan pitkän aikavälin kasvunäkymiin, ja kuluttajien ostovoimaan liittyvien haasteiden väistyessä meillä on selkeä strateginen etulyöntiasema.

Jarno Suominen
toimitusjohtaja

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiö keskittyi Suomessa ydinliiketoimintansa toteuttamiseen ja monipuolisen portfolionsa vahvistamiseen. Tapahtumatalojen valikoimaa kasvatettiin alkuvuodesta Wanhan Sataman yrityskaupalla, ja yhtiö teki kevään ja alkukesän aikana liiketoimintaansa tukevia ravintola-avauksia Jyväskylässä, Tampereella ja Helsingissä.

Kansainvälistä liiketoimintaa laajennettiin Tanskassa hankkimalla 11 yksikön Halifax Burgers -ravintolaketju, joka siirtyi osaksi NoHo Partners -konsernia 1.5.2025 alkaen. Yrityskauppa vahvistaa NoHo Partnersin asemaa Tanskassa, ja yhteistyö perustajaosakkaiden kanssa lisää paikallisen markkinan tuntemusta. Yhtiö näkee merkittäviä synergiaetuja Halifax Burgersin ja jo aiemmin Tanskassa omistetun Cocks & Cows -ravintolaketjun välillä. Tanskan liiketoiminta on vahvalla pohjalla avaten mahdollisuudet strategiaa tukevalle kannattavalle kasvulle myös tulevaisuudessa.

Yhtiö otti katsauskaudella merkittävän askeleen strategian mukaisessa kansainvälisessä sijoitustoiminnassa, kun Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimiva Better Burger Society irtosi NoHo Partners -konsernista NoHo Partnersin jatkaessa edelleen yhtiön suurimpana omistajana. Better Burger Society ei enää 1.4.2025 alkaen ole ollut NoHo Partners -konsernin alakonserni, vaan se yhdistellään kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta kirjataan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen, jonka kasvua yhtiö myös ohjeistaa vuoden 2025 osalta. Irtoamisen yhteydessä osakekohtaiseen tulokseen kirjattiin 1,07 euron positiivinen kertaluontoinen vaikutus, joka on merkittävä osoitus NoHo Partnersin kyvystä luoda omistaja-arvoa. Better Burger Society on jatkossakin NoHo Partnersille huomattava sijoitus, jonka kehittämistä ja kasvattamista jatketaan aktiivisen omistajan roolissa.

Better Burger Societyn irrotessa NoHo Partners -konsernista, poistui myös Suomen pitkän aikavälin liikevaihtotavoitteesta yhtiön vuodelle 2027 arvioima määrä Friends&Brgrsin liikevaihtoa. Tämän myötä NoHo Partners tarkensi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan Suomen liikevaihdon osalta. Muut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet säilyivät ennallaan.

Tanskalainen pakkausmateriaalien toimittaja Triple Trading on Better Burger Societyn ohella hyvä esimerkki strategian mukaisesta NoHo Partnersin ydinliiketoimintaa tukevasta synergisestä sijoitustoiminnasta. Triple Tradingin tuotteiden käyttöönotto NoHo Partnersin eri toimintamaissa etenee suunnitelmien mukaisesti.

Strategiakaudella 2025–2027 konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partnersin 2025–2027 strategiakauden painopistealueet ovat:

- Kannattavuus kasvun moottorina
 - Pääoman tehokas allokointi ja tuotto
 - Kasvu kotimaassa sekä kansainvälinen kasvu sijoitustoiminnan kautta
- Taseen vahvistaminen
 - Hallittu velkataso
 - Rahoituskulujen pienentäminen
 - Omavaraisuusasteen parantaminen
- Kasvava osinko

Yhtiön strategian ydin on kannattavassa kasvussa, joka asettaa myös yritysostokohteille selkeät raamit. Kasvua ei tavoitella liian aggressiivisesti kannattavuuden kustannuksella.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Huhti-kesäkuu

Huhti-kesäkuussa 2025 konsernin liikevaihto laski 0,7 prosenttia 87,6 (88,2) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 9,1 (10,1) miljoonaa euroa ja laski 10,7 prosenttia. Liikevoitto oli 7,4 (8,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,5 (9,5) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 2,5 (2,8) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 22,4 (0,6) miljoonaa euroa. Konsernin tulos huhti-kesäkuussa oli 24,9 (3,5) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu

Tammi-kesäkuussa 2025 konsernin liikevaihto kasvoi 1,7 prosenttia 164,8 (162,0) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 16,1 (16,4) miljoonaa euroa ja laski 1,6 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta. Liikevoitto oli 12,9 (13,0) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,8 (8,0) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 3,4 (1,6) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 23,5 (1,8) miljoonaa euroa. Konsernin tulos tammi-kesäkuussa oli 26,8 (3,4) miljoonaa euroa.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa muun muassa keskitetyillä hankintasopimuksilla. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen myötä myyntikate ja henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-alueita: ruoka-, viihde- ja tapahtumaravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kaksi liiketoiminta-alueita: Norja ja Tanska. Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-alueita.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Liikevaihto	63,0	66,4	121,0	124,7	266,4
Operatiivinen käyttökate	6,3	7,4	11,4	12,1	31,4
Liikevoitto	5,3	6,4	9,4	10,1	27,2
Liikevoitto, %	8,3	9,6	7,8	8,1	10,2
Myyntikate, %	75,8	75,2	75,4	75,2	76,0
Henkilöstökulu, %	34,4	33,2	34,1	33,4	32,6

Huhti–kesäkuussa 2025 liikevaihto laski edellisvuodesta 5,1 prosenttia 63,0 (66,4) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 6,3 (7,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto huhti–kesäkuussa oli 5,3 (6,4) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,3 (9,6) prosenttia.

Tammi–kesäkuussa 2025 liikevaihto laski 2,9 prosenttia 121,0 (124,7) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 11,4 (12,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,4 (10,1) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,8 (8,1) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa huhti–kesäkuussa 2025

- Brasserie Deux, Tampere (uusi)
- Shii, Helsinki (uusi)
- COTÒ, Helsinki (konseptimuutos)
- Pihka ravintolat, 3 kappaletta, Helsinki (myyty/suljettu)

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Liikevaihto	24,6	21,8	43,8	37,3	80,7
Operatiivinen käyttökate	2,8	2,7	4,7	4,3	9,6
Liikevoitto	2,2	2,0	3,4	3,0	6,8
Liikevoitto, %	8,9	9,0	7,9	7,9	8,5
Myyntikate, %	76,3	76,8	76,7	77,0	76,7
Henkilöstökulu, %	33,0	33,5	34,1	33,6	33,2

Huhti–kesäkuussa 2025 liikevaihto kasvoi 12,7 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 24,6 (21,8) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 2,8 (2,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,2 (2,0) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,9 (9,0) prosenttia.

Tammi–kesäkuussa 2025 liikevaihto kasvoi 17,4 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 43,8 (37,3) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 4,7 (4,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,4 (3,0) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,9 (7,9) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa huhti–kesäkuussa 2025

- Halifax Burgers -ketju, 11 ravintolaa, Tanska (uusi)

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Osana yhtiön päivitettyä strategiaa yhtiö on muuttanut liiketoiminta-alueiden jaottelua 1.1.2025 alkaen siten, että Suomen liiketoiminta jakautuu ruoka-, viihde-, ja tapahtumaravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta jakautuu Norjan ja Tanskan liiketoiminta-alueisiin. Aikaisemmin Suomen liiketoiminta jakautui ruoka-, viihde- ja fast food -ravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta Norjan, Tanskan ja Sveitsin liiketoiminta-alueisiin. Vertailukausien luvut ovat muutettu vastaamaan 1.1.2025 käyttöön otettua uutta jaottelua. Better Burger Society on 1.4.2025 alkaen osakkuusyhtiö, eikä sitä raportoida osana NoHo Partners -konsernia.

SUOMEN LIIKETOIMINTA	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Ruokaravintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	33,2	35,5	64,8	67,7	138,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	37,8	40,2	39,3	41,8	39,8
Liikevaihdon muutos, %	-6,5	-	-4,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	94	95	94	95	94
Viihderavintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	20,1	22,3	36,1	37,7	81,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	23,0	25,3	21,9	23,3	23,6
Liikevaihdon muutos, %	-9,7	-	-4,3	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	62	59	62	59	64
Tapahtumaravintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	9,7	8,7	20,2	19,3	46,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	11,1	9,8	12,2	11,9	13,3
Liikevaihdon muutos, %	12,3	-	4,3	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	49	47	49	47	48
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	63,0	66,4	121,0	124,7	266,4
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	205	201	205	201	206

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Norja					
Liikevaihto, milj. euroa	9,3	11,0	18,2	21,0	41,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,7	12,5	11,1	13,0	11,9
Liikevaihdon muutos, %	-15,1	-	-13,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	24	24	24	24	24
Tanska					
Liikevaihto, milj. euroa	15,2	10,8	25,6	16,3	39,6
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	17,4	12,2	15,5	10,1	11,4
Liikevaihdon muutos, %	41,0	-	56,7	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	29	18	29	18	18
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	24,6	21,8	43,8	37,3	80,7
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	53	42	53	42	42

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–kesäkuussa oli 27,4 (36,6) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli 0,7 (4,3) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 42,2 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos -4,1 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–kesäkuussa oli -13,7 (-1,5) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli -3,0 (-1,6) miljoonaa euroa. Vertailukauden lukuun sisältyy 7,2 miljoonaa euroa Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä saatua kassavirtaa. Tammi–kesäkuun investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältävät Halifax Burgers -hankinnan, Triple Trading -hankinnan merkittävän ehdollisen kauppahintavelan maksun sekä tavanomaisia ylläpitoinvestointeja ja uusien ravintoloiden avausinvestointeja. Kevään uusia ravintola-avauksia ovat muun muassa Brasserie Deux Tampereella, Gloria Jyväskylässä ja Shii Helsingissä.

Rahoituksen nettorahavirta oli -18,8 (-37,1) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli 0,4 (-3,6) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta sisältää lainojen lyhennyksiä 4,1 miljoonaa euroa sekä lopetetun toiminnon ja Tanskan rahoitusjärjestelyn myötä nostettuja lainoja. Rahavirtaan sisältyy myös 19,4 (19,8) miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokravelkojen maksuja.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laskivat tammi–kesäkuun aikana 2,0 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 123,3 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laski tilikauden alun 110,1 prosentista 103,1 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut olivat tammi–kesäkuussa 9,1 (9,5) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–kesäkuulta kirjattu yhteensä 5,0 (5,0) miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Better Burger Society irtosi NoHo Partners -konsernista Noho Partnersin jatkaessa suurimpana omistajana

1.4.2025 NoHo Partners tiedotti, että NoHo Partners ja pääomasijoittaja Intera Partners ovat sopineet järjestelystä, jossa Intera Partners kasvattaa äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. Better Burger Society ei enää 1.4.2025 alkaen ole NoHo Partners -konsernin alakonserni, vaan se yhdistellään kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta kirjataan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen. Järjestely tukee NoHo Partnersin strategiaa, jonka mukaisesti yhtiö keskittyy kansainvälisessä liiketoiminnassaan aktiiviseen sijoitustoimintaan.

NoHo Partners Oyj tarkensi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan Suomen liiketoiminnan osalta

1.4.2025 NoHo Partners Oyj tiedotti tarkentavansa strategiakaudelle 2025–2027 asetettuja pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita Suomen liiketoiminnan osalta Better Burger Societyyn

irrotessa NoHo Partners -konsernista. Tarkennetun pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partners Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2025 Tampereella. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Lisäksi kokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavalla päätöksellä. Yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin pörssitiedotteella 9.4.2025 ja ne ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.noho.fi/sijoittajille. Yhtiö tiedotti samalla hallituksen päättäneen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanoista. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kai Seikku ja jäseniksi Petri Olkinuora ja Timo Mänty. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Timo Mänty ja jäseniksi Maarit Vannas ja Timo Laine.

NoHo Partners osti tanskalaisen Halifax Burgers -ravintolaketjun

5.5.2025 NoHo Partners Oyj tiedotti ostaneensa enemmistön tanskalaisesta ravintolaketju Halifax Burgersista, johon kuuluu 11 ravintolaa Tanskassa. Halifax Burgersin liiketoiminta siirtyy osaksi NoHo Partnersia 1.5.2025 alkaen. Yhtiön perustajat Peter Ahn ja Ulrich Dehler jäävät Halifax Burgersiin vähemmistöomistajiksi Ahnin jatkaessa myös yhtiön operatiivisessa johdossa raportoiden NoHo Partnersin Tanskan maajohtaja Daniel Vesti Knuttelille. Halifax Burgers on perustettu vuonna 2007, ja se oli tuolloin ensimmäinen pöytiintarjoiluun perustuva laadukas hampurilaisravintolaketju Tanskassa. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli 14 miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ei olennaisia raportointikauden jälkeisiä tapahtumia.

HENKILÖSTÖ

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–kesäkuussa 2025 keskimäärin 1 129 (1 427) kokoaikaista ja 731 (723) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 354 (353) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 500 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne

Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.

Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämällä sekä hinnankorotuksilla.

Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset

Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat viime vuosina heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla, ja yleisten suhdannenäkymien varovaista elpymistä on havaittavissa.

Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.

Maksuvalmiusriski

Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Rahoitusriskit

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin.

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Lainsäädännön muutokset

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys	Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti	Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.
Liikearvon alaskirjausriski	Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Tampereella, 5.8.2025

NOHO PARTNERS OYJ
Hallitus

Lisätietoja:

Jarno Suominen, toimitusjohtaja (johdon assistentti Niina Kilpeläinen puh. 050 413 8158)
Jarno Vilponen, talousjohtaja, puh. 040 721 9376

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Jatkuvat toiminnot					
Liikevaihto	87,6	88,2	164,8	162,0	347,1
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	1,6	3,5	3,0	5,4
Materiaalit ja palvelut	-30,6	-29,8	-57,0	-53,2	-115,3
Työsuhde-etuudet	-22,2	-22,2	-42,3	-41,9	-85,3
Liiketoiminnan muut kulut	-16,1	-16,7	-30,2	-31,5	-66,6
Poistot ja arvonalentumiset	-13,3	-12,8	-26,0	-25,3	-51,4
Liikevoitto	7,4	8,3	12,9	13,0	34,0
Rahoitustuotot	0,0	0,2	0,1	0,4	0,7
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	0,4	0,0	0,4	0,0	0,0
Korkokulut rahoitusveloista	-1,6	-2,2	-3,3	-4,0	-7,8
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,4	-2,2	-4,7	-4,5	-8,9
Muut rahoituskulut	-1,0	-0,6	-1,5	-2,5	-4,7
Nettorahoituskulut	-4,6	-4,8	-9,0	-10,7	-20,7
Tulos ennen veroja	2,8	3,6	3,9	2,4	13,3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1,5	-0,8	-2,6	-2,1	-2,9
Laskennallisten verojen muutos	1,2	0,1	2,1	1,3	1,1
Tuloverot	-0,3	-0,7	-0,6	-0,8	-1,8
TILIKAUDEN TULOS JATKUVAT TOIMINNOT	2,5	2,8	3,4	1,6	11,4
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	22,4	0,6	23,5	1,8	3,5
TILIKAUDEN TULOS	24,9	3,5	26,8	3,4	14,9

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,8	1,9	2,1	0,8	9,4
Määräysvallattomille omistajille	0,7	1,0	1,2	0,8	2,0
Yhteensä	2,5	2,8	3,4	1,6	11,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	24,2	2,2	25,1	1,7	11,3
Määräysvallattomille omistajille	0,7	1,2	1,7	1,7	3,6
Yhteensä	24,9	3,5	26,8	3,4	14,9

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	1,15	0,11	1,19	0,08	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	1,15	0,11	1,19	0,08	0,53
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Tilikauden tulos	24,9	3,5	26,8	3,4	14,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut toiminnot					
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	-0,4	0,9	-0,3	-0,5	-0,7
Suojausinstrumenttien käyvän arvonmuutos	0,0	-0,2	0,0	0,4	0,6
Yhteensä	-0,4	0,7	-0,3	-0,1	-0,1
Muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi					
Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	24,5	4,2	26,5	3,3	14,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	23,9	2,5	25,0	1,7	11,0
Määräysvallattomille omistajille	0,6	1,6	1,5	1,6	3,7
Yhteensä	24,5	4,2	26,5	3,3	14,8

Konsernin tase

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	159,6	183,6	193,4
Aineettomat hyödykkeet	41,3	50,0	48,2
Aineelliset hyödykkeet	47,0	60,5	61,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	191,4	201,2	201,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	45,5	0,0	0,1
Muut sijoitukset	0,4	0,3	0,4
Lainasaamiset	0,7	0,2	0,5
Muut saamiset	2,0	2,1	1,7
Laskennalliset verosaamiset	18,1	15,4	16,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	506,0	513,3	524,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11,0	9,2	11,9
Lainasaamiset	0,7	0,9	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29,9	35,1	31,0
Rahavarat	1,8	9,4	14,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	43,4	54,7	58,6
VARAT YHTEENSÄ	549,4	567,9	582,9

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	0,2	0,2	0,2
Suojausrahasto	0,0	-0,2	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	71,7	71,7
Kertyneet voittovarot	23,4	0,2	8,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	95,3	71,8	80,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	12,6	20,7	22,5
Oma pääoma yhteensä	107,9	92,5	102,8
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	11,3	12,2	12,6
Rahoitusvelat	103,0	93,3	117,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	168,7	174,3	175,3
Muut velat	8,9	11,3	12,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	292,0	291,1	318,2
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23,5	42,7	23,9
Varaukset	0,1	0,0	0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	35,9	39,2	39,9
Tuloverovelka	4,8	4,0	4,0
Johdannaisinstrumentit	0,0	0,3	0,0
Ostovelat ja muut velat	85,2	98,1	94,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	149,6	184,3	161,8
Velat yhteensä	441,5	475,4	480,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	549,4	567,9	582,9

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2025

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,1	-2,6	11,0	80,3	22,5	102,8
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					25,1	25,1	1,7	26,8
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,1		-0,1	-0,2	-0,3
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	-0,1	25,1	25,0	1,5	26,5
Muut muutokset			0,1		0,1	0,2		0,2
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Osingonjako*					-9,7	-9,7	-1,0	-10,7
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	-9,7	-9,7	-1,0	-10,7
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-0,6	-0,6	-10,5	-11,1
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,6	-10,5	-11,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,3	-10,3	-11,5	-21,8
Oma pääoma 30.6.	0,2	71,7	0,0	-2,7	26,1	95,3	12,6	107,9

*Yhtiökokous hyväksyi 9.4.2025 osingonmaksun 0,46 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin 15.5.2025. Toinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan 14.8.2025, ja kolmas erä 0,16 euroa osakkeelta 13.11.2025.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2024

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,6	-1,8	8,6	78,0	28,7	106,7
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					1,7	1,7	1,7	3,4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			0,4			0,4		0,4
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,4		-0,4	-0,1	-0,5
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,4	-0,4	1,7	1,7	1,6	3,3
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Osingonjako					-9,1	-9,1	-0,9	-10,0
Muut muutokset					-0,6	-0,6		-0,6
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1		0,1
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	-9,6	-9,6	-0,9	-10,5
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					1,8	1,8	-8,6	-6,8
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	1,8	-8,6	-6,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,8	-7,8	-9,6	-17,3
Oma pääoma 30.6.	0,2	71,7	-0,2	-2,2	2,5	71,8	20,7	92,5

Konsernin rahavirtalaskelma, sisältäen lopetetut toiminnot

milj. euroa	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Raportointikauden tulos	26,8	3,4	14,9
Oikaisut raportointikauden tulokseen			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-22,9	0,5	-1,2
Poistot ja arvonalentumiset	28,4	29,4	59,9
Nettorahoituskulut	9,6	11,9	23,7
Verot	0,8	1,3	3,0
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-0,5	0,0	0,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	42,2	46,5	100,2
Käyttö pääoman muutos			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-1,8	-2,9	0,4
Vaihto-omaisuus	0,5	-0,5	-2,7
Ostovelat ja muut velat	-2,8	5,6	3,1
Käyttö pääoman muutos	-4,1	2,2	0,7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-9,4	-11,3	-23,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,7	0,9
Maksetut verot	-1,4	-1,5	-3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	27,4	36,6	75,0
Investointien rahavirta			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-6,3	-5,7	-12,5
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,4	-0,3	-0,5
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-6,6	-2,2	-5,4
Liiketoimintojen hankinta	-0,2	-1,0	-2,2
Liiketoimintojen myynti	0,0	0,2	0,2
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	0,0	7,2	7,2
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,1	0,0	-0,1
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	0,0	0,4	0,4
Investointien nettorahavirta	-13,7	-1,5	-13,1

milj. euroa	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10,6	0,7	119,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-4,1	-14,7	-116,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-2,0	1,4	-0,2
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot /takaisinmaksut	0,0	0,0	-10,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-0,1	-0,8	-1,8
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-19,4	-19,8	-39,9
Osingonjako	-3,9	-3,9	-10,2
Rahoituksen nettorahavirta	-18,8	-37,1	-58,4
Rahavarojen muutos	-5,1	-1,9	3,5
Rahavarat tilikauden alussa	14,8	11,3	11,3
Konsernista poistuneet rahavarat (BBS)	-7,9	0,0	0,0
Rahavarat raportointikauden lopussa	1,8	9,4	14,8
Rahavarojen muutos	-5,1	-1,9	3,5

Liitetiedot

1. LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton puolivuositilinpäätös on laadittu IAS 34 Osavuositilinpäätökset -standardin mukaisesti. Puolivuositilinpäätöksen tulisi lukea yhdessä vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Puolivuositilinpäätöksessä on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Lopetettu toiminto

Better Burger Society on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi huhtikuusta 2025 alkaen. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistetty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin.

Lopetetun toiminnon taloudellisia vaikutuksia on esitetty liitetiedossa 2.

2. LOPETETTU TOIMINTO

NoHo Partners tiedotti 1.4.2025 sopineensa pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa järjestelystä, jossa Intera Partners kasvatti äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. 1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistelty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Better Burger Society on luokiteltu huhtikuusta 2025 alkaen lopetetuksi toiminnoksi. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetettu toiminto esitetään omana rivinään ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat. BBS:n irtautumisessa on käytetty 1.4.2025 tasetta.

Liitetiedossa on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään tiedot, jotka edustavat Better Burger Societyyn liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana.

Liitetiedon lopussa esitetään laskelma lopetetun toiminnon uudelleen arvostamisesta kirjatusta tuloksesta. Osakkuusyhtiöosakkeiden käypä arvo on määritelty konsolidoidun 12 kuukauden käyttökatteen perusteella.

Lopetetun toiminnon tulos

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Liikevaihto	0,0	18,8	22,1	38,5	80,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,4	0,5	1,0	1,9
Materiaalit ja palvelut	0,0	-6,3	-6,9	-12,6	-25,7
Työsuhde-etuudet	0,0	-5,8	-6,7	-11,8	-24,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-3,7	-4,7	-7,4	-15,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,0	-2,4	-4,1	-8,5
Liikevoitto	0,0	1,4	1,9	3,5	7,5
Rahoitustuotot	0,0	0,3	0,0	0,5	0,6
Korkokulut rahoitusveloista	0,0	-0,3	-0,2	-1,0	-1,6
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	0,0	-0,2	-0,3	-0,5	-1,1
Muut rahoituskulut	0,0	-0,3	-0,1	-0,2	-0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,6	-0,6	-1,3	-2,9
Tulos ennen veroja	0,0	0,8	1,3	2,3	4,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,0	-0,3	-0,4	-0,6	-1,2
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,1	0,2	0,2	0,1
Tuloverot	0,0	-0,1	-0,2	-0,5	-1,1
Tulos	0,0	0,6	1,0	1,8	3,5
Uudelleenarvostus käypään arvoon	22,4	0,0	22,4	0,0	0,0
Lopetetun toiminnon tulos	22,4	0,6	23,5	1,8	3,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
NoHo Partners Oyj:lle	22,4	0,4	23,0	0,9	1,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,3	0,5	0,9	1,6
Yhteensä	22,4	0,6	23,5	1,8	3,5
NoHo Partners Oyj:lle kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	1,07	0,02	1,09	0,04	0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	1,06	0,02	1,09	0,04	0,09

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

milj. euroa	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta	0,7	4,3	12,9
Investointien rahavirta	-3,0	-1,6	-6,4
Rahoituksen rahavirta	0,4	-3,6	-4,0

Lopetetun toiminnon uudelleenarvostamisesta kirjattu tulos

milj. euroa	
Siirtyvä nettovarallisuus 1.4.2025 kirjanpitoarvoilla	
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Liikearvo, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-56,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	-23,2
Muut sijoitukset ja saamiset	-1,0
Yhteensä	-80,5
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus ja muut saamiset	-5,7
Rahavarat	-7,9
Yhteensä	-13,6
VARAT YHTEENSÄ	-94,1
VELAT	
Pitkäaikaiset velat	
Rahoitusvelat	18,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	18,9
Muut velat	1,8
Yhteensä	39,4
Lyhytaikaiset velat	
Rahoitusvelat	2,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	5,3
Muut velat	13,0
Yhteensä	21,2
VELAT YHTEENSÄ	60,6
SIIRTYVÄ NETTOVARALLISUUS YHTEENSÄ	-33,5
Muuntoerot	-0,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	11,7
Osakkuusyhtiön arvostus	44,6
TULOS	22,4

3. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Tavaroiden myynti	79,2	79,7	148,1	145,2	309,9
Palveluiden myynti	8,4	8,5	16,8	16,8	37,3
Lopetettu toiminto	0,0	18,8	22,1	38,5	80,0
Yhteensä	87,6	107,0	186,9	200,5	427,1

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Ruokaravintolat	33,2	35,5	64,8	67,7	138,2
Viihderavintolat	20,1	22,3	36,1	37,7	81,9
Tapahtumaravintolat	9,7	8,7	20,2	19,3	46,3
Norja	9,3	11,0	18,2	21,0	41,2
Tanska	15,2	10,8	25,6	16,3	39,6
Lopetettu toiminto	0,0	18,8	22,1	38,5	80,0
Yhteensä	87,6	107,0	186,9	200,5	427,1

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-30.6.2025 yhteensä 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 2,8 (2,8) miljoonaa euroa 30.6.2025 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

4. SEGMENTTI-INFORMAATIO

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Liikevaihto					
Suomi	63,0	66,4	121,0	124,7	266,4
Kansainvälinen	24,6	21,8	43,8	37,3	80,7
Lopetettu toiminto	0,0	18,8	22,1	38,5	80,0
Konserni	87,6	107,0	186,9	200,5	427,1
Liiketoiminnan muut tuotot					
Suomi	1,4	1,5	2,8	2,7	4,8
Kansainvälinen	0,5	0,1	0,7	0,3	0,7
Lopetettu toiminto	0,0	0,4	0,5	1,0	1,9
Konserni	1,9	2,0	4,0	4,0	7,3
Poistot ja arvonalentumiset					
Suomi	-9,9	-10,0	-19,8	-19,9	-40,3
Kansainvälinen	-3,4	-2,8	-6,2	-5,5	-11,1
Lopetettu toiminto	0,0	-2,0	-2,4	-4,1	-8,5
Konserni	-13,3	-14,8	-28,4	-29,4	-59,9
Liikevoitto					
Suomi	5,3	6,4	9,4	10,1	27,2
Kansainvälinen	2,2	2,0	3,4	3,0	6,8
Lopetettu toiminto	0,0	1,4	1,9	3,5	7,5
Konserni	7,4	9,7	14,7	16,6	41,5
Operatiivinen käyttökate					
Suomi	6,3	7,4	11,4	12,1	31,4
Kansainvälinen	2,8	2,7	4,7	4,3	9,6
Lopetettu toiminto	0,0	2,0	2,6	4,9	10,3
Konserni	9,1	12,2	18,8	21,3	51,3

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Varat					
Suomi			450,1	382,6	387,1
Kansainvälinen			153,1	134,6	136,0
Eliminoinnit			-53,8	-53,5	-57,3
Lopetettu toiminto			0,0	104,2	117,0
Konserni			549,4	567,9	582,9
Velat					
Suomi			330,7	329,1	327,1
Kansainvälinen			164,5	148,8	148,4
Eliminoinnit			-53,8	-53,5	-57,3
Lopetettu toiminto			0,0	51,1	61,8
Konserni			441,5	475,4	480,0
Velat ilman IFRS 16 vaikutusta					
Suomi			186,3	171,3	168,7
Kansainvälinen			104,4	77,3	71,9
Eliminoinnit			-53,8	-53,5	-57,3
Lopetettu toiminto			0,0	15,6	19,7
Konserni			236,9	210,8	203,0

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Konsernin asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi Konserni tavoittelee vahvaa ja kannattavaa kasvua Suomen ravintola- ja viihdemarkkinassa. Kansainvälinen kasvu jatkuu uudella toimintamallilla yhtiön keskittyessä aktiiviseen sijoitustoimintaan kansainvälisessä ravintolamarkkinassa.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

5. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

	Liiketoimintahankinta	Hankittu omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Maa
Suomen liiketoiminta					
Wanha Satama, Helsinki	x			1.3.2025	Suomi
Hook, Seinäjoki	x			5.3.2025	Suomi
Wallis' Entertainment Group Oy, Helsinki		70	70	21.3.2025	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta					
Ahn & Dehler Dining A/S (Halifax Burgers), Kööpenhamina		65	49	1.5.2025	Tanska

Suomen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö RR Holding Oy hankki 1.3.2025 Helsingissä sijaitsevan Wanha Satama -ravintolaliiketoimintakokonaisuuden.

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Seinäjoen Koukkuravintolat Oy hankki 5.3.2025 Seinäjoella sijaitsevan HOOK-ravintolan liiketoiminnan franchise-yrittäjältä.

NoHo Partners Oyj hankki 21.3.2025 70 % omistusosuuden Wallis' Entertainment Group Oy:stä.

Kansainvälinen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Nordic Hospitality Partners Denmark A/S hankki 1.5.2025 65 % omistusosuuden Ahn & Dehler Dining A/S yhtiöstä. Yhtiöllä on 11 Halifax Burgers -ravintolaa Tanskassa.

KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	0,1	2,0	2,2
Aineelliset hyödykkeet	0,1	0,0	0,1
Lyhytaikaiset saamiset	0,1	2,1	2,3
Vaihto-omaisuus	0,0	0,1	0,1
Rahavarat	0,0	1,2	1,2
Varat yhteensä	0,4	5,5	5,9
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,0	0,4	0,4
Muut velat	0,1	2,7	2,9
Velat yhteensä	0,1	3,2	3,3
Nettovarallisuus	0,3	2,3	2,6
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	0,7	1,9	2,6
Kokonaisvastike yhteensä	0,7	1,9	2,6
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	0,7	1,9	2,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,7	0,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	0,3	2,3	2,6
Liikearvo	0,5	0,3	0,8

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	Hankinnat yhteensä
Suomen liiketoiminta	1,2
Kansainvälinen liiketoiminta	3,4

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen	Johdon arviotsumma milj. euroa	Maa
Suomen liiketoiminta				
Fame Club, liiketoimintakauppa	1.9.2024	24kk aikana kertyvä liikevaihto	0,1	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Vuosien 2025-2026 kannattavuus	2,5	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Put ja Call -optio	1,3	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta				
Tanskan liiketoiminta	20.3.2018	Put ja Call -optio	1,7	Tanska
Norjan liiketoiminta	1.4.2019	Put ja Call -optio	1,2	Norja

MYYDYT LIIKETOIMINNOT

KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYYDYT OMISTUSOSUUKSET TYTÄRYHTIÖSTÄ JA LIIKETOIMINNOISTA

Nimi	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistus-osuus, %	Myyty konsernin omistusosuus, %	Määräysvallan siirtymispäivä	Maa
Rivermax Oy, Tampere		100	100	5.2.2025	Suomi
Ravintolaliiketoiminta Pihka, Helsinki	x			30.6.2025	Suomi

NoHo Partnersin äänivaltaisuus Better Burger Societystä pienentyi Intera Partnersin kanssa sovitun osakekonversion myötä, tarkempi kuvaus on liitetiedossa 2.

KONSERNISTA MYYYTJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,3
Muut omaisuuserät	0,1
Velat	-0,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-0,4
Nettovarot yhteensä	-0,2

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET
LIIKEARVO

milj.euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	193,4	181,3	181,3
Liiketoimintahankinnat	0,8	2,8	12,9
Vähennykset	-34,2	-0,1	-0,1
Muuntoerot	-0,4	-0,4	-0,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	159,6	183,6	193,4

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj.euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	48,2	46,3	46,3
Liiketoimintahankinnat	2,2	5,9	5,8
Lisäykset	0,8	0,0	0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-2,0	-2,1	-4,0
Vähennykset	-7,6	0,0	0,0
Muuntoerot	0,0	-0,1	0,1
Siirrot erien välillä	-0,3	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	41,3	50,0	48,2

AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj.euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	61,9	62,0	62,0
Liiketoimintahankinnat	0,1	0,0	1,3
Lisäykset	5,6	5,8	13,2
Poistot ja arvonalentumiset	-6,1	-6,4	-13,4
Vähennykset	-14,9	-0,5	-0,5
Muuntoerot	0,0	-0,4	-0,6
Siirrot erien välillä	0,3	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	47,0	60,5	61,9

7. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimusten osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 prosenttia.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	201,8	202,6	202,6
Liiketoimintahankinnat	4,6	0,2	5,7
Lisäykset	2,3	3,1	5,1
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	26,5	17,9	33,1
Poistot ja arvonalentumiset	-20,4	-21,0	-42,4
Vähennykset	-23,4	-0,7	-0,6
Muuntoerot	0,0	-0,9	-1,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	191,4	201,2	201,8

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	215,2	213,7	213,7
Nettolisäykset	8,9	20,5	43,3
Vuokrien maksut	-24,4	-24,7	-49,9
Korkokulut	5,0	5,0	10,0
Muuntoerot	0,0	-0,9	-2,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	204,6	213,5	215,2

VUOKRASOPIMUSVELKA

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikainen	168,7	174,3	175,3
Lyhytaikainen	35,9	39,2	39,9
Yhteensä	204,6	213,5	215,2

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-2,6	-3,6	-5,7	-6,7	-15,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-9,6	-10,5	-20,4	-21,0	-42,4
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2,4	-2,5	-5,0	-5,0	-10,0
Yhteensä	-14,7	-16,6	-31,1	-32,7	-67,8

8. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

NoHo Partners solmi vuoden 2024 neljännellä kvartaalilla uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, jonka tavoitteena on tukea yhtiön 2025-2027 strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista. Uuden rahoitussopimuksen myötä yhtiö nosti 102 miljoonan euron suuruisen rahoituskokonaisuuden.

Kovenanttitarkastelu suoritetaan kvartaaleittain ja yhtiö täytti asetetut kovenantit.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Tase arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelat	114,6	11,5	9,4	93,6	
Käytössä olevat tililimiitit *	12,0				
Yhteensä	126,6	11,5	9,4	93,6	-

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,0	5,5	11,6	

Laskennassa on käytetty 30.6.2025 mukaisia euribor-tasoja.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Korottomat kauppahintavelat	3,0	3,1	0,2	2,6	0,2	
Ostovelat	38,6	38,6	38,6			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	204,6	245,5	44,8	41,1	87,0	72,6
Yhteensä	246,3	287,2	83,7	43,7	87,2	72,6

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 30.6.2025 rahavaroja yhteensä 1,8 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 4,0 miljoonaa euroa.

9. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄN ARVON ARVOSTUSHIERARKIAT

30.6.2025					
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	2	0,4			0,4
Lainasaamiset	2		0,7		0,7
Muut saamiset	2		2,0		2,0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,4	2,7		3,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	2		0,7		0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		29,9		29,9
Rahavarat	2		1,8		1,8
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			32,4		32,4
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,4	35,2		35,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		103,0		103,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			168,7		168,7
Kauppahintavelat	3		2,7		2,7
Muut velat	2		6,2		6,2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			280,6		280,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		23,5		23,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			35,9		35,9
Kauppahintavelat	3		0,4		0,4
Ostovelat	2		38,6		38,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			98,5	0,0	98,5
Kirjanpitoarvo yhteensä			379,1	0,0	379,1

30.6.2024					
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	2	0,3			0,3
Lainasaamiset	2		0,2		0,2
Muut saamiset	2		2,1		2,1
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,3	2,3		2,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	2		0,9		0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		35,1		35,1
Rahavarat	2		9,4		9,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			45,4		45,4
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,3	47,7		48,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		93,3		93,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			174,3		174,3
Kauppahintavelat	3		2,1		2,1
Muut velat	2		9,2		9,2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			278,9		278,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		42,7		42,7
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			39,2		39,2
Kauppahintavelat	3		4,4		4,4
Johdannaisinstrumentit	2			0,3	0,3
Ostovelat	2		40,7		40,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			127,0	0,3	127,3
Kirjanpitoarvo yhteensä			405,8	0,3	406,1

Hierarkiatasot

- Taso 1 Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
- Taso 3 Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

10. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Myynnit	0,2	0,0	0,0
Vuokrakulut	0,1	0,1	0,2
Ostot	1,4	0,1	0,7
Vuokratuotot	0,1	0,0	0,0
Saamiset	0,6	0,1	0,4
Velat	0,8	0,0	0,3

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.3.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän neljänneltä 31.12.2024 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2024 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 690 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 21 044 405 osakkeeseen.

Osakepalkkiojärjestelmä 1.1.2025 alkaen

NoHo Partners Oyj tiedotti 12.2.2025 yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta uudesta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025–31.12.2028. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 NoHo Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän ensimmäisestä ansaintajaksosta on kirjattu kuluksi 30.6.2025 mennessä kumulatiivisesti yhteensä 0,0 miljoonaa euroa.

11. EHDOLLISET VARAT JA VELAT SEKÄ SITOUMUKSET

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	101,6	89,0	114,8
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	19,0	30,5	21,6
Yhteensä	120,6	119,5	136,4
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	154,8	60,9	181,5
Kiinteistökiinnitys	4,0	4,0	4,0
Tytäryhtiöosakkeet	116,6	137,8	143,1
Pankkitakaukset	9,3	9,4	9,3
Muut takaukset	0,9	1,4	1,3
Yhteensä	285,7	213,5	339,2
Ehdolliset lisäkauppahinnat	2,9	6,4	10,7

12. TUNNUSLUVUT

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	2024
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, euroa	0,09	0,09	0,10	0,04	0,45
Liikevoitto %	8,5	9,5	7,8	8,0	9,8
Myyntikate %	75,9	75,5	75,7	75,6	76,1
Henkilöstökulu %	34,1	33,3	34,1	33,5	32,7
Oikaistut nettorahoituskulut	4,7	4,9	9,1	9,5	19,3
Operatiivinen käyttökate, siltalaskelma					
Liikevoitto	7,4	8,3	12,9	13,0	34,0
Poistot ja arvonalentumiset	13,3	12,8	26,0	25,3	51,4
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-11,6	-11,0	-22,8	-22,0	-44,4
Operatiivinen käyttökate	9,1	10,1	16,1	16,4	41,0
Konsernin tunnusluvut (jatkuvat ja lopetetut toiminnot)					
Osakekohtainen tulos, euroa	1,15	0,11	1,19	0,08	0,54
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			1 129	1 427	1 373
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			731	723	687
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			354	353	403
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			29,7	6,8	14,2
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			11,7	7,7	9,2
Omavaraisuusaste, %			19,7	16,4	17,7
Oikaistu omavaraisuusaste, %			31,6	26,4	28,2
Nettovelkaantumisaste, %			304,0	366,3	331,1
Korolliset nettovelat			328,0	339,0	340,5
Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta					
Nettovelkaantumisaste, %			103,1	122,2	110,1
Korolliset nettovelat			123,3	125,4	125,3

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 35.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardeissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot * 100

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat * 100

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin * 100

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut * 100

Henkilöstökulu, % (ilman Triple Trading**)

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima

Liikevaihto * 100

Myyntikate, %* (ilman Triple Trading**)

Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla, rahoituserien kurssieroilla ja Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla)

Oma pääoma ilman IFRS 16

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

*1.1.2025 alkaen termin muutos Myyntikate (aiemmin Materiaalikate)

**Triple Trading:n liiketoiminnan normaalista ravintolatoiminnasta poikkeavan luonteen vuoksi yhtiön vaikutusta ei huomioida myyntikatteen ja henkilöstökuluprosentin laskennassa.

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Strindberg, Campingen ja Cock's & Cows. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 500 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli n. 430 miljoonaa euroa. Lisäksi NoHo Partners toimii aktiivisena sijoittajana Better Burger Society Groupissa yli 50 prosentin omistusosuudella. Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn tunnettuja brändejä ovat Friends&Brgrs ja Holy Cow!. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija.

WWW.NOHO.FI