

Q4  
2024

# En mer agil och hållbar spelkoncern efter genomförda omstruktureringar

## Fjärde kvartalet oktober–december 2024

- Nettoomsättningen minskade med 29,6 MSEK till 77,4 MSEK (107,0) jämfört med samma kvartal föregående år.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 76,2 MSEK till -631,5 MSEK (-555,2), motsvarande en rörelsemarginal på -815,5 procent (-519,0).
- Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar i kvartalet uppgick till 560,2 MSEK, varav 444,0 MSEK avsåg nedskrivningar av förvärvsrelaterade övervärden.
- Justerad EBITDA ökade med 7,1 MSEK till -10,8 MSEK (-17,9), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -13,9 procent (-16,7).
- Justerad EBITA ökade med 0,1 MSEK till -154,8 MSEK (-154,9), motsvarande en justerad EBITA-marginal på -199,9 procent (-144,8).
- Kvartalets resultat uppgick till -492,9 MSEK (-595,1) totalt och för kvarvarande verksamheter -449,1 MSEK (-541,0).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -7,01 SEK (-8,47) totalt och för kvarvarande verksamheter till -6,39 SEK (-7,70).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 26,7 MSEK (300,0), varav -7,4 (489,2) härrörde från avvecklad verksamhet.
- Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 december 2024 till 150,2 MSEK (209,1).
- Thunderful har skrivit avtal med Jumpships tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Limited. Bolaget har även träffat förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tillägsköpeskilling i utbyte mot aktier i Jumpship Ltd. Enligt förlikningsavtalet skall Jumpship erhålla 752,6 TGBP från Thunderful, vilket motsvarar förväntade avvecklingskostnader. Thunderful skall även efterge samtliga internlån till Jumpship. Överlåtelsen av aktier är villkorad aktieägarnas godkännande på extra bolagsstämma.

## Perioden januari–december 2024

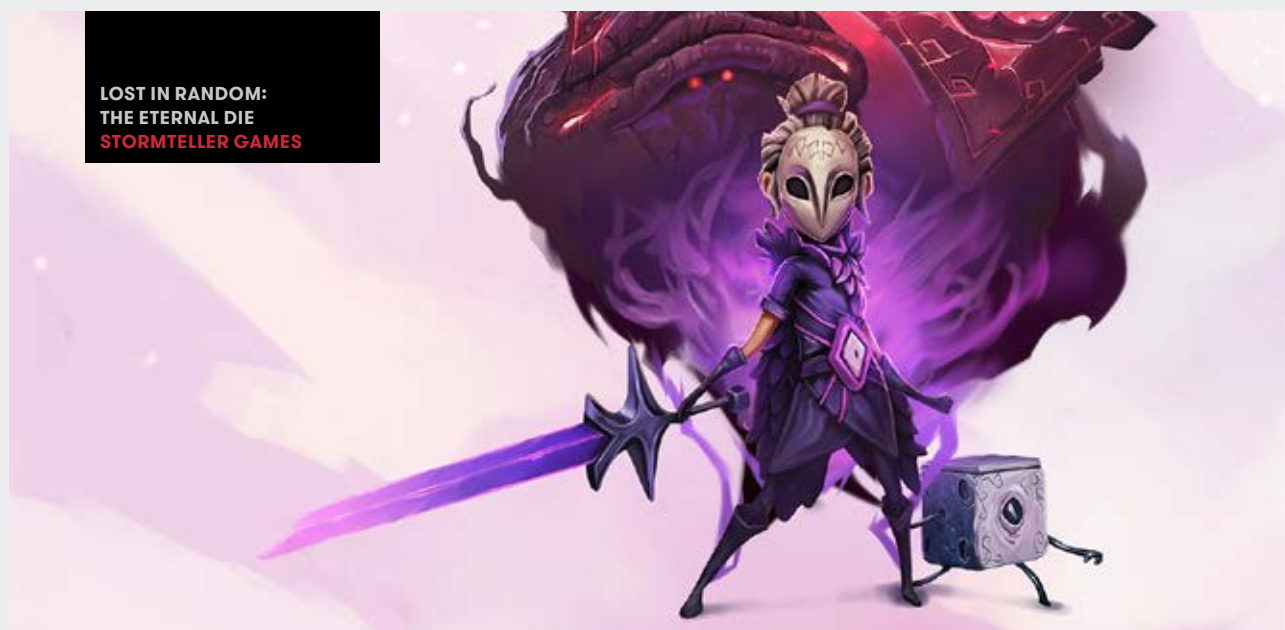
- Nettoomsättningen minskade med 91,7 MSEK till 292,8 MSEK (384,4) jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 371,4 MSEK till -917,3 MSEK (-546,0), motsvarande en rörelsemarginal på -313,3 procent (-142,0).
- Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar för året uppgick till 659,3 MSEK, varav 444,0 MSEK avsåg nedskrivningar av förvärvsrelaterade övervärden.
- Justerad EBITDA minskade med 150,6 MSEK till -41,3 MSEK (109,2), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -14,1 procent (28,4).
- Justerad EBITA minskade med 287,4 MSEK till -383,9 MSEK (-96,5), motsvarande en justerad EBITA-marginal på -131,1 procent (-25,1).
- Årets resultat uppgick till -887,5 MSEK (-629,8) totalt och för kvarvarande verksamheter -665,5 MSEK (-579,6).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -12,63 SEK (-8,96) totalt och för kvarvarande verksamheter till -9,47 SEK (-8,25).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 241,3 MSEK (299,0), varav 343,6 (346,2) härrör från avvecklad verksamhet.

### Händelser efter kvartalets slut

- Den 10 februari 2025 godkände Thunderfuls aktieägare överföringen av Jumpship-aktierna. Avyttringen förväntas slutföras inom kort.

Nyckeltal	Kvartal			Period		
	2024 Q4	2023 Q4	Δ%	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Δ%
<b>KONCERNEN</b>						
Nettoomsättning, MSEK	77,4	107,0	-27,6%	292,8	384,4	-23,8%
Bruttoresultat, MSEK	53,4	56,2	-5,0%	229,6	319,4	-28,1%
Bruttomarginal	69,0%	52,6%		78,4%	83,1%	
EBITDA, MSEK	-29,7	-22,4	-32,8%	-69,4	99,8	-169,5%
Justerad EBITDA, MSEK	-10,8	-17,9	39,6%	-41,3	109,2	-137,8%
Justerad EBITDA-marginal	-13,9%	-16,7%		-14,1%	28,4%	
EBITA, MSEK	-173,7	-159,4	-9,0%	-411,9	-105,9	-288,9%
Justerad EBITA, MSEK	-154,8	-154,9	0,1%	-383,9	-96,5	-297,8%
Justerad EBITA-marginal	-199,9%	-144,8%		-131,1%	-25,1%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-631,5	-555,2	-13,7%	-917,3	-546,0	-68,0%
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	-815,5%	-519,0%		-313,3%	-142,0%	
Periodens resultat, MSEK	-492,9	-595,1	17,2%	-887,5	-629,8	-40,9%
Periodens resultat kvarvarande verksamheter, MSEK	-449,1	-541,0	17,0%	-665,5	-579,6	-14,8%
Kärnrörelsekapital netto, MSEK	8,9	526,3	-98,3%	8,9	526,3	-98,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	26,7	300,0	-91,1%	241,3	299,0	-19,3%
Räntebärande nettoskuld, MSEK	-7,7	402,1	-101,9%	-7,7	402,1	-101,9%
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA LTM, MSEK	0,2	3,7	-94,6%	0,2	3,7	-94,6%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-7,01	-8,47	17,2%	-12,63	-8,96	-41,0%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-7,01	-8,47	17,2%	-12,63	-8,96	-41,0%
Resultat per aktie före utspädning kvarvarande verksamheter, SEK	-6,39	-7,70	17,0%	-9,47	-8,25	-14,8%
Resultat per aktie efter utspädning kvarvarande verksamheter, SEK	-6,39	-7,70	17,0%	-9,47	-8,25	-14,8%
Nettovinstmarginal	-636,5%	-556,2%		-303,1%	-163,8%	
Nettovinstmarginal kvarvarande verksamheter	-580,0%	-505,7%		-227,3%	-150,8%	

Definition av nyckeltal framgår av sidan 27.



**LOST IN RANDOM:  
THE ETERNAL DIE**  
STORMTELLER GAMES

## VD har ordet

2024 har varit ett omvälvande år för Thunderful Group. Vi har tagit kritiska steg för att öka vår finansiella kontroll, renodla verksamheten och skapa en tydligare riktning framåt. Beslutet i november att fokusera tydligare på spelutgivning i samarbete med externa studior markerar även det en viktig förändring. De många omställningarna under året har lagt grunden för en mer finansiellt hållbar och anpassningsbar verksamhet.



Under det fjärde kvartalet implementerade vi det omstruktureringsprogram som vi annonserade i november. Programmet syftar till att effektivisera vår förlagsverksamhet och förväntas leda till årliga kostnadsbesparingar om 80–90 MSEK. Samtidigt investerar vi mer i förlagsrättigheter för att stärka vår framtida spelportfölj och skapa nya intäcksströmmar. Engångskostnader relaterade till omstruktureringen uppskattas till maximalt 30 MSEK, varav 19 MSEK har tagits under fjärde kvartalet. Dessutom har vi gjort nedskrivningar av utvecklingskostnader, goodwill och spelrättigheter på 560 MSEK, varav 216 MSEK gjorts i samband med omstruktureringsprogrammet och 344 MSEK avser justeringar av övervärden i syfte att bättre återspegla marknadens värdering av branschtillgångar.

Koncernens nettoomsättning landade på 77 MSEK (107) för fjärde kvartalet 2024, med ett rörelseresultat på -632 MSEK (-555).

### Förlagsverksamhet

Inom förlagsverksamheten uppgick omsättningen till 49 MSEK (68), en minskning som förklaras av färre spelsläpp samt engångsintäkter under samma period föregående år. Kostnaderna är lägre än tidigare tack vare minskande personalkostnader, samt höga engångs- och royaltiekostnader i jämförelseperioden. Transaktionsförsäljningen förblev stabil på cirka 45 MSEK (45), vilket visar på den växande styrkan i vår befintliga spelportfölj och värdet av en mer effektiv portföljhantering.

### Samutveckling & tjänster

För segmentet samutveckling & tjänster minskade omsättningen i kvartalet till 29 MSEK (39), främst på grund av lägre intäkter från Coatsink, vilket förklaras av en sänkt månadsdebiteringsnivå i utbyte mot intäcksdelning vid en kommande spellansering. Intäkterna från vår tjänsteverksamhet är begränsade och minskade endast marginellt jämfört med jämförelsekvartalet.

### Med blicken mot framtiden

Trots årets stora utmaningar har vi sett förbättringar i vår operativa effektivitet och finansiella kontroll. Dessa framsteg ger oss förnyat självförtroende, vilket, kombinerat med flera spännande och viktiga lanseringar under 2025, gör att vi ser optimistiskt på framtiden. Vår kommersiella ambition för året är tydlig: att säkerställa positivt kassaflöde och skapa förutsättningar för hållbar tillväxt.

Vårt utökade fokus på samarbete med externa spelstudior ger oss bättre förutsättningar att anpassa oss till marknadens förändringar. Det är ett strategiskt vägval som ger oss lägre fasta kostnader, ökad flexibilitet och bättre kontroll över vårt kassaflöde. Samtidigt ger våra kvarvarande interna spelstudior oss en bibehållen långsiktig förmåga att ta vara på den kreativa och kommersiella potentialen i våra egna, etablerade IPn och varumärken.

Det senaste året har inte varit lätt för organisationen, och vi har fortfarande utmaningar att hantera. Grunden har dock lagts för att skapa långsiktigt värde för aktieägare, partners och spelare världen över. Jag ser fortsatt fram emot att leda Thunderful Group och är övertygad om att vi, tillsammans med våra fantastiskt talangfulla och engagerade ledare och medarbetare, kommer att lyckas nå långsiktig framgång.

### Martin Walfisz

VD för Thunderful Group

Februari 2025



# Om Thunderful Group

Thunderful Group AB (publ) fokuserar på utgivning och utveckling av högkvalitativa digitala spel, främst för PC- och konsolplattformar. Med huvudkontor i Göteborg, Sverige, täcker Thunderful Group en betydande del av spelindustrins värdekedja genom sina två huvudsakliga affärssegment: Förlagsverksamhet och Samutveckling & tjänster.

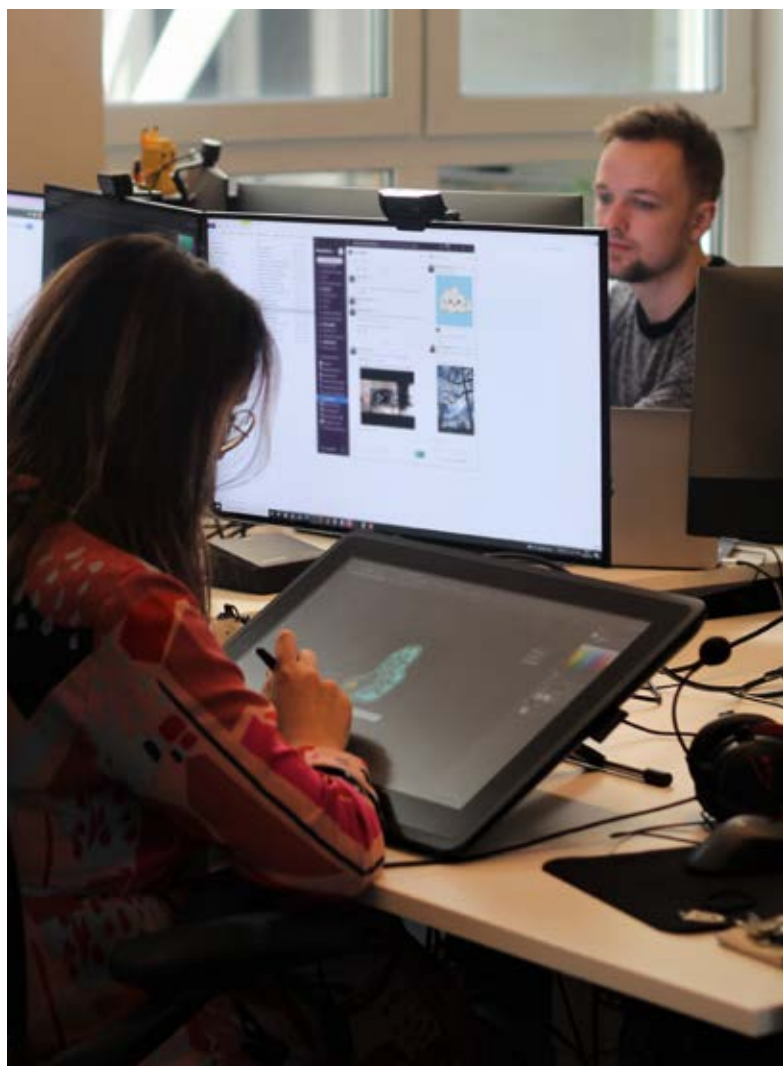
Gruppen omfattar en global förlagsverksamhet, fem spelstudior med olika kreativ och teknisk expertis, samt förlagstjänster till externa partners. Segmenten arbetar synergistiskt för att utveckla, marknadsföra och supporta en diversifierad portfölj av spelupplevelser. Med 297 anställda drar Thunderful Group nytta av en talangfull arbetsstyrka, främst baserad i Europa, som är dedikerad till att leverera engagerande och innovativ digital underhållning.

## MISSION

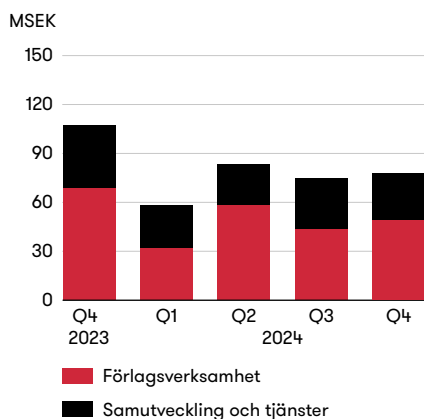
Att erbjuda kreativa underhållningsprodukter av högsta kvalitet för människor i alla åldrar.

## VISION

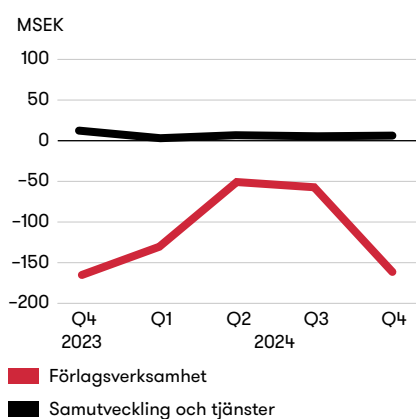
Att vara en ledare i en värld där alla kan spela.



Nettoomsättning, Q4 2023–Q4 2024



Justerad EBITA, Q4 2023–Q4 2024



# Koncernens ekonomiska utveckling

## Fjärde kvartalet (1 oktober–31 december)

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under kvartalet uppgick till 77,4 MSEK (107,0), vilket motsvarar en minskning med 27,6 procent.

#### Segment

Nettoomsättningen inom segmentet Förlagsverksamhet uppgick till 48,8 MSEK (68,3), en minskning om 28,7 procent, till följd av färre spelsläpp i kvartalet samt engångsintäkter i samma kvartal föregående år. Inom segmentet Samutveckling & tjänster uppgick nettoomsättningen till 28,7 MSEK (38,7), en minskning om 25,8 procent hänförligt till en lägre debiteringsnivå i Coatsink i utbyte mot intäktsdelning.

MSEK	2024 Q4	2023 Q4	Δ%
Thunderful Förlagsverksamhet	48,8	68,3	-28,7%
Thunderful Samutveckling & tjänster	28,7	38,7	-25,8%
<b>Nettoomsättning</b>	<b>77,4</b>	<b>107,0</b>	<b>-27,6%</b>

### Rörelsekostnader

Kostnader för spelutvecklingstjänster och royalties uppgick till -24,4 MSEK (-51,4), en minskning om 52,6 procent, till följd av höga royaltykostnader i jämförelsekvartalet.

Övriga externa kostnader uppgick till -22,6 MSEK (-29,9), en minskning om 24,4 procent, främst på grund av engångskostnader i jämförelsekvartalet.

Personalkostnaderna i kvartalet var oförändrade mot samma kvartal föregående år och uppgick till -76,6 MSEK (-77,0). Fjärde kvartalet inkluderar personalrelaterade omstrukturingskostnader om 16,9 MSEK som uppvägdes av lägre antal anställda mot jämförelsekvartalet. Totala antalet anställda i slutet av året uppgick till 297 (358).

Av- och nedskrivningar uppgick till -601,8 (-532,9), en ökning om 12,9 procent jämfört med samma kvartal föregående år, främst på grund av högre nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar i kvartalet. PPA-relaterade (Purchase Price Allocation) avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -457,8 MSEK (-395,8), en ökning om 15,7 procent.

### Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under kvartalet uppgick till -10,8 MSEK (-17,9), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -13,9 procent (-16,7). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -18,9 MSEK (-4,5), främst hänförligt till personalrelaterade omstrukturingskostnader.

#### Segment

Justerat EBITDA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under kvartalet till -18,6 MSEK (-29,7) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -38,1 procent (-43,5). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -18,9 MSEK (-4,5), främst hänförligt till personalrelaterade omstrukturingskostnader.

Justerat EBITDA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under kvartalet till 7,8 MSEK (11,8) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 27,1 procent (30,6).

### Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvävsrelaterade avskrivningar (EBITA) under kvartalet uppgick till -154,8 MSEK (-154,9), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -199,9 procent (-144,8). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -18,9 MSEK (-4,5), främst hänförligt till personalrelaterade omstrukturingskostnader.

#### Segment

Justerat EBITA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under kvartalet till -160,9 MSEK (-166,7) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -330,0 procent (-243,9). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -18,9 MSEK (-4,5), främst hänförligt till personalrelaterade omstrukturingskostnader.

Justerat EBITA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under kvartalet till 6,1 MSEK (11,8) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 21,4 procent (30,5).

### Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till -631,5 MSEK (-555,2), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -815,5 procent (-518,9). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -18,9 MSEK (-4,5), främst hänförligt till personalrelaterade omstrukturingskostnader.

#### Segment

Rörelseresultatet i segmentet Förlagsverksamhet uppgick under kvartalet till -573,1 MSEK (-418,8) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -1175,5 procent (-612,9). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -18,9 MSEK (-4,5), främst hänförligt till personalrelaterade omstrukturingskostnader.

Rörelseresultatet i segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under kvartalet till -58,3 MSEK (-136,4) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -203,5 procent (-352,9).

**Finansnetto**

Finansnettot i kvartalet uppgick till 119,5 MSEK (9,0). Av det totala finansnettot utgörs 47,6 MSEK (-41,3) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster, -1,0 MSEK (-8,5) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 74,7 MSEK (54,0) av nettot från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt -1,7 MSEK (4,8) av resultat från intresseföretag.

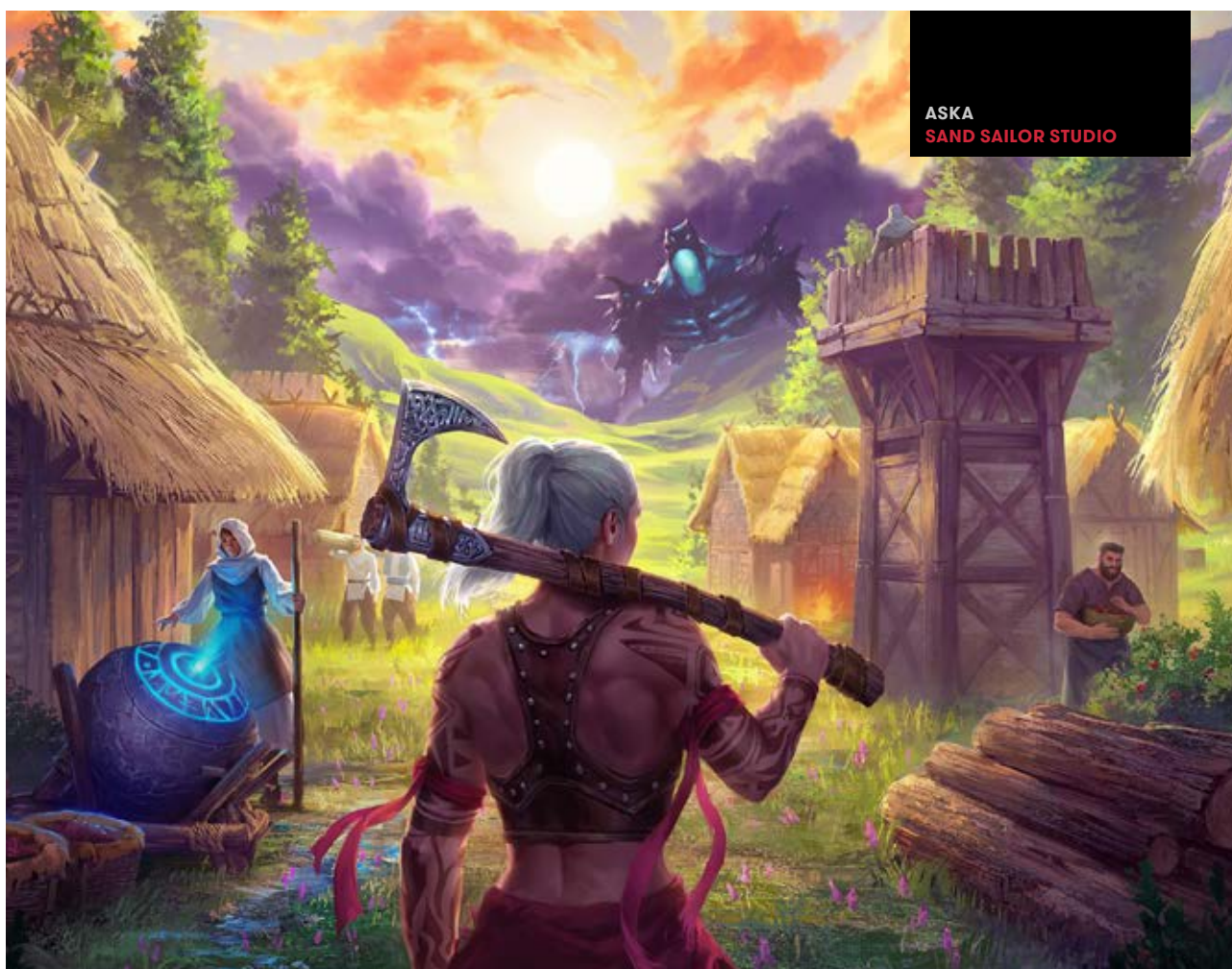
Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar orealiserade valutakurseffekter på 38,3 MSEK.

**Resultat för perioden**

Periodens resultat under kvartalet uppgick totalt till -492,9 MSEK (-595,1), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -636,5 procent (-556,2). För kvarvarande verksamheter uppgick periodens resultat under kvartalet till -449,1 MSEK (-541,0), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -580,0 procent (-505,7).

**Övrigt totalresultat**

Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter som under kvartalet uppgår till 20,0 MSEK (-74,0).



ASKA  
SAND SAILOR STUDIO

# Koncernens ekonomiska utveckling

Perioden (1 januari–31 december)

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under året uppgick till 292,8 MSEK (384,4), vilket motsvarar en minskning med 23,8 procent.

### Segment

Nettoomsättningen inom segmentet Förlagsverksamhet uppgick till 181,7 MSEK (196,4), en minskning om 7,5 procent, främst på grund av färre spellanseringar under året. Nettoomsättningen inom segmentet Samutveckling & tjänster uppgick till 111,1 MSEK (188,0), en minskning om 40,9 procent, främst på grund av lägre försäljning inom tjänsteverksamheten.

MSEK	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec	Δ%
Thunderful Förlagsverksamhet	181,7	196,4	-7,5%
Thunderful Samutveckling & tjänster	111,1	188,0	-40,9%
<b>Nettoomsättning</b>	<b>292,8</b>	<b>384,4</b>	<b>-23,8</b>

## Rörelsekostnader

Kostnader för spelutvecklingstjänster och royalties uppgick till -65,7 MSEK (-78,0), en minskning om 15,7 procent, till följd av högre royaltykostnader i jämförelseåret.

Övriga externa kostnader uppgick till -109,7 MSEK (-84,0), en ökning om 30,6 procent, främst på grund av högre marknadsföringskostnader jämfört med föregående år. Nuvarande år inkluderar även omstruktureringskostnader om -5,0 MSEK.

Personalkostnaderna uppgick till -281,6 MSEK (-267,9), en ökning om 5,1 procent. Ökningen är främst hänförlig till omstruktureringskostnader om 23,0 MSEK under året. Det totala antalet anställda i slutet av året uppgick till 297 (358).

Av- och nedskrivningar uppgick till -848,0 MSEK (-645,8), en ökning om 31,3 procent jämfört med föregående år, främst på grund av nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. PPA-relaterade (Purchase Price Allocation) avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -505,4 MSEK (-440,0), en ökning om 14,9 procent.

## Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under året uppgick till -41,3 MSEK (109,2), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -14,1 procent (28,4). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -28,0 MSEK (-9,4), främst hänförligt till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

### Segment

Justerat EBITDA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under perioden till -63,2 MSEK (-4,9) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -34,8 procent (-2,5). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -27,6 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat EBITDA för segmentet Samutveckling & tjänster

uppgick under perioden till 21,8 MSEK (114,1) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 19,6 procent (60,7). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

## Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvävsrelaterade avskrivningar (EBITA) under året uppgick till -383,9 MSEK (-96,5), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -131,1 procent (-25,1). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -28,0 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

### Segment

Justerat EBITA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under perioden till -403,9 MSEK (-210,1) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -222,4 procent (-107,0). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -27,6 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat EBITA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under perioden till 20,1 MSEK (113,6) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 18,1 procent (60,4). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

## Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet under året uppgick till -917,3 MSEK (-546,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -313,3 procent (-142,0). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -28,0 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

### Segment

Rörelseresultatet i segmentet Förlagsverksamhet uppgick under perioden till -865,2 MSEK (-504,3) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -476,3 procent (-256,8). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -27,6 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Rörelseresultatet i segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under perioden till -52,1 MSEK (-41,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -46,9 procent (-22,1). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.



**Finansnetto**

Finansnettot för perioden uppgick till 186,8 MSEK (-22,3). Av det totala finansnettot utgörs 50,5 MSEK (-45,5) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster, -21,5 MSEK (-28,0) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 160,3 MSEK (46,4) av nettot från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt -2,5 MSEK (4,8) av resultat från intresseföretag.

Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar orealiserade valutakurseffekter på 25,5 MSEK.

**Resultat för perioden**

Periodens resultat uppgick totalt till -887,5 MSEK (-629,8), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -303,1 procent (-163,8).

För kvarvarande verksamheter uppgick periodens resultat till -665,5 MSEK (-579,6), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -227,3 procent (-150,8).

**Övrigt totalresultat**

Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter som under perioden uppgår till 103,1 MSEK (7,9).



# Finansiell position

## Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 31 december 2024 uppgick till 772,9 MSEK, jämfört med 3 151,0 MSEK den 31 december 2023.

Kärnrörelsekapitalet den 31 december 2024 uppgick till 8,9 MSEK, jämfört med 526,3 MSEK per den 31 december 2023, främst som en konsekvens av avyttring av distributionsverksamheten i slutet av andra kvartalet.

Koncernens eget kapital den 31 december 2024 uppgick till 578,0 MSEK, jämfört med 1 361,9 MSEK per den 31 december 2023. Reduceringen är främst hänförlig till nedskrivningar i fjärde kvartalet av immateriella anläggningstillgångar.

Thunderful Group har en bekräftad kreditfacilitet på 10,5 MEUR (120,6 MSEK per balansdagens kurs) i Danske Bank. På balansdagen den 31 december 2024 utnyttjade Thunderful Group 1,5 MSEK av denna facilitet och likvida medel uppgick till 31,0 MSEK.

Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår koncernens tillgängliga likvida medel den 31 december 2024 till 150,2 MSEK, jämfört med 209,1 MSEK den 31 december 2023.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det fjärde kvartalet uppgick till 26,7 MSEK (300,0) och under året till 241,3 MSEK (299,0). Kassaflödet från den löpande verksamheten från avvecklade verksamheter uppgick till -7,4 (489,2) för kvartalet och 343,6 (346,2) för året.

Nedan investeringar av olika karaktär har skett under kvartalet och året:

MSEK	Kvartal		Period	
	2024 Q4	2023 Q4	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Capex för intern spelutveckling	16,8	39,8	97,9	186,1
Capex för licenser för publishing	15,1	19,3	62,8	76,0
Capex för spelprojekt	0,0	-2,4	0,0	1,7
Capex för förvärv	0,0	0,0	0,0	23,8
Capex övriga anläggningstillgångar	-0,1	-0,8	1,0	1,1
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	0,0	-0,1	-298,3	25,2
<b>Totala investeringar</b>	<b>31,8</b>	<b>55,8</b>	<b>-136,6</b>	<b>313,8</b>

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under det fjärde kvartalet till -31,8 MSEK [-55,8] och för året 136,6 MSEK [-313,8]. Det positiva kassaflödet för året är relaterat till avyttringen av immateriella tillgångar för avvecklade verksamheter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 14,1 (-70,4) för kvartalet och -559,2 (167,8) för året, primärt hänförligt till full återbetalning av tidigare lånefacilitet i slutet av andra kvartalet.

## Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 16,4 MSEK (10,4), rörelseresultatet till -449,0 MSEK (-34,0) och periodens resultat till -1 041,7 MSEK [-364,6]. Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster. Under perioden gjordes nedskrivningar av andelar i dotterbolag om 831,5 MSEK för dotterbolag under avveckling. En realiserad förlust om 404,4 MSEK är reflekterat i moderbolaget relaterat till avyttringar av dotterbolag.

## Operativ översikt per segment

Thunderful Groups verksamhet är uppdelad i två affärssegment:

### Förlagsverksamhet

Förlagssegmentet är inriktat på utveckling, marknadsföring, distribution och kommersialisering av digitala spel och immateriella rättigheter (IP). Detta inkluderar projekt som utvecklas internt av koncernens egna studior samt de som skapas externt av tredjepartsutvecklare.

Intäkterna i förlagssegmentet kommer främst från transaktionsförsäljning (dvs. direktförsäljning till konsumenter via online-butiker), kombinerat med olika plattformsavtal och samarbeten med marknadsförings-, kommersialiserings- och distributionspartners. Försäljning av tidigare utgivningar, omfattande alla speltitlar som släppts för mer än två år sedan, bidrar till att utgöra en viktig och stabil grund för segmentets intäkter.

Förlagssegmentet kräver löpande investeringar i aktiverade spelutvecklingsprojekt som i allmänhet har en utvecklingscykel på flera år innan de kan börja generera intäkter. Dessa investe-



ringar är nödvändiga för att upprätthålla en stadig och växande pipeline av högkvalitativa spellanseringar.

Det långsiktiga målet för förlagssegmentet är att skapa kommersiellt framgångsrika spel och IP som ger stabila intäktströmmar med starka finansiella resultat, vilket säkerställer fortsatt tillväxt och lönsamhet för koncernen.

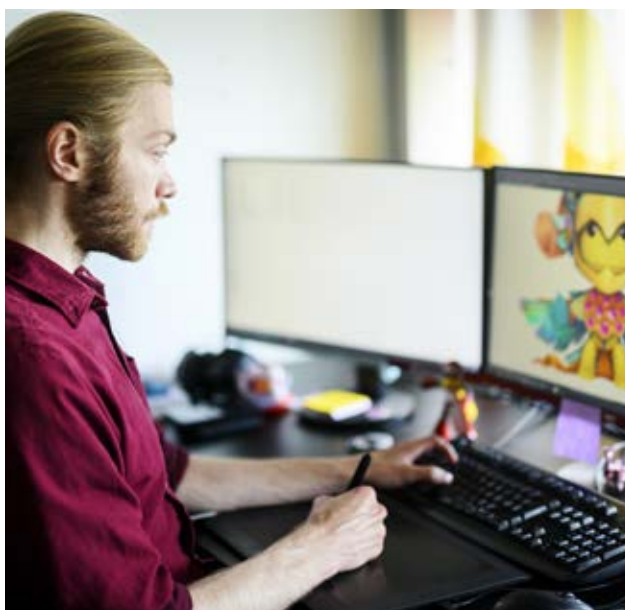
### Samutveckling & tjänster

Samutvecklings- och tjänstesegmentet erbjuder en rad spelutvecklings- och förlagstjänster till externa partners.

Samutvecklingsverksamheten fokuserar på att utveckla kreativa idéer, planer och spelprojekt i samarbete med externa partners och licenstagare. Detta segment genererar intäkter genom uppdragsbaserade avtal med stabila marginaler och kan även inkludera intäktsdelning (royalty). Eftersom externa partners bidrar med finansiering till samutvecklingsprojekten kan Thunderful Group effektivt hantera kostnader samtidigt som framgångsrika partnerskap främjas.

Tjänsteverksamheten erbjuder skraddarsydd förlagssupport till utvecklare som väljer att själva utge sina titlar. Genom att utnyttja expertisen och resurserna från koncernens förlagssegment omfattar tjänsterna affärsutveckling, marknadsföringsstöd, lanseringshantering och strategisk rådgivning. Intäkter genereras genom en kombination av konsultarvoden och intäktsdelningsavtal, vilket säkerställer förutsägbara och stabila marginaler.

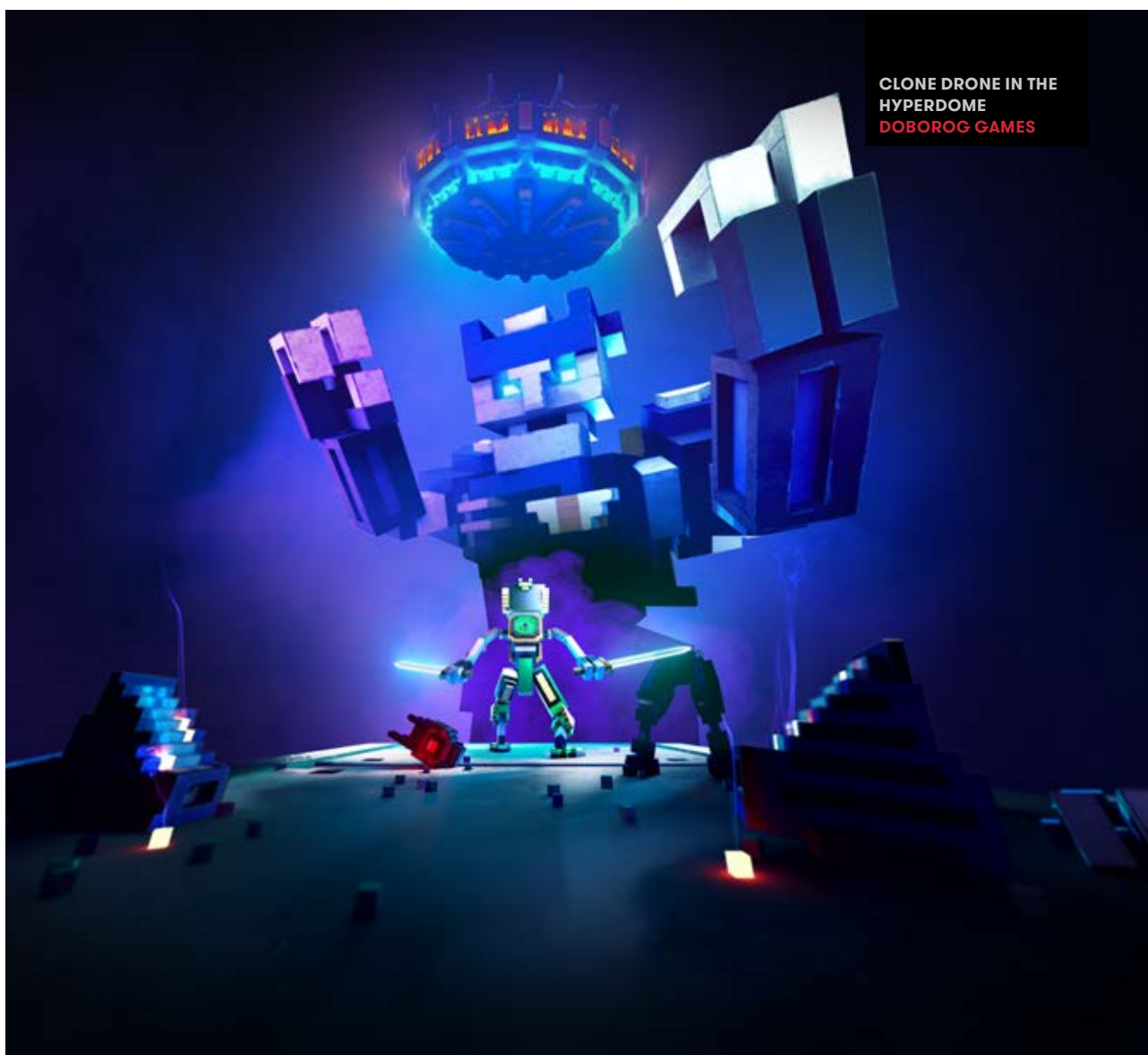
Det långsiktiga målet för samutvecklings- och tjänstesegmentet är att vara en tjänsteleverantör i världsklass, främja långvariga relationer som bidrar till partners framgång, samtidigt som förutsägbara intäkter och vinster genereras för Thunderful Group.



## Spel lanserade under och efter fjärde kvartalet 2024

Koncernen har under det fjärde kvartalet 2024 lanserat två spel varav ett från intern studio. Inga spel har lanserats efter kvartalets slut och före publiceringen av denna delårsrapport.

Koncernen har 8 pågående interna spelutvecklingsprojekt och 4 pågående spelutvecklingsprojekt som utvecklas av tredje part och som avses ges ut av koncernens förlagsverksamhet.





## Annonserade lanseringar av internt utvecklade spel

Spelbeskrivning			Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	PC	Konsol	Mobil	VR
Reignbreaker	2025, 1H	Thunderful	●	●	●	●
Lost in Random: The Eternal Die	2025, 1H	Thunderful	●	●	●	●
Vampire's Fall 2	2025, 1H	Early Morning Studio	●	●	●	●
"Neapolitan"	2025, 1H	Coatsink	●	●	●	●
"Strawberry"	2025, 1H	Coatsink	●	●	●	●
"Oyster"	2025, 2H	Coatsink	●	●	●	●
"Date"	2025, 2H	Coatsink	●	●	●	●
"Lemon"	2025, 2H	To The Sky	●	●	●	●

## Annonserade lanseringar av externt utvecklade spel

Spelbeskrivning		Plattform			
Titel	Lansering	PC	Konsol	Mobil	VR
ASKA	2025, 2H	●	●	●	●
Replaced	2025, 2H	●	●	●	●
"Peach"	2026	●	●	●	●
"Kiwi Mango"	2026	●	●	●	●

## Spel lanserade under fjärde kvartalet 2024

Spelbeskrivning				Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	Studio	PC	Konsol	Mobil	VR
Augmented Empire	2024-11-21	Coatsink	Coatsink	●	●	●	●

## Spel lanserade efter fjärde kvartalet 2024

Spelbeskrivning				Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	Studio	PC	Konsol	Mobil	VR
n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

"Icke-annonserat spelnamn" ● Lanserat ● Under utveckling ● Ej tillgänglig

## Övrig information

### Organisation

Antalet heltidsanställda per den 31 december 2024 var 297 (358), varav 88 (97) kvinnor och 209 (261) män.

### Transaktion med närstående parter

Under året har Thunderful Group haft följande närstående-transaktioner. Det tyska dotterbolag Headup GmbH avyttrades till en köpeskilling om 500 TEUR. Köparen var Headups VD Dieter Schoeller.

Thunderful Group avyttrade verksamheten och tillgångar i Nordic Game Supply till en köpeskilling motsvarande det bokförda värdet av varulagret med en överenskommen rabatt. Köparen var ett bolag som ägs av Henrik Mathiasen, VD för Bergsala AB och före detta VD för Nordic Game Supply AB.

Thunderful Group avyttrade distributionsbolagen AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB och Thunderful Solutions AB till Bergsala NDP AB, ägt av Bergsalas grundare Owe Bergsten.

Thunderful skrev ett avtal med Jumpships tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Limited. Bolaget har även träffat förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tilläggsköpeskilling i utbyte mot aktier i Jumpship Ltd. Transaktionen är villkorad aktieägarnas godkännande på extra bolagsstämma.

Inga andra närstående transaktioner av väsentlig karaktär har ägt rum under året.

### Risk- och osäkerhetsfaktorer

Thunderful Group är utsatt för risker, i synnerhet värdering av immateriella tillgångar, finansiering samt lanseringsrisk för pågående spelutveckling. Den fullständiga riskanalysen återfinns i koncernens årsredovisning 2023 på sidorna 48–53 samt på sidorna 68–69. Årsredovisningen är publicerad på företagets webbplats. Bolaget har utvärderat sina immateriella anläggningstillgångar löpande och bedömt att inget ytterligare väsentligt nedskrivningsbehov föreligger per balansdatum. Bolaget bedömer att nuvarande och tillgänglig finansiering är tillräcklig för att säkerhetsställa fortsatt drift.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med IAS 34, Interim Financial Reporting. För moderbolaget har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport. Redovisningsprinciper och beräkningsgrunder överensstämmer med de principer som tillämpades i bolagets senaste årsredovisning.

Från och med andra kvartalet 2024 tillämpar koncernen IFRS 5 och särredovisar periodens resultat för avvecklade verksamheter inom före detta segmenten Games och Distribution. Från och med fjärde kvartalet redovisar koncernen tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

### Sammanställning av resultat och kassaflödeseffekter från avvecklade verksamheter

MSEK	Kvartal		Period	
	2024 Q4	2023 Q4	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
<b>Avvecklade verksamheter Games</b>	<b>-0,4</b>	<b>-124,0</b>	<b>-57,2</b>	<b>-127,8</b>
Varav				
Reaförlust från avyttring	0,0	0,0	-42,7	0,0
Transaktionskostnader	0,0	0,0	-3,1	0,0
Operativt resultat	-0,4	-124,0	-11,4	-127,8
<b>Avvecklade verksamheter Distribution</b>	<b>-43,4</b>	<b>69,9</b>	<b>-164,7</b>	<b>77,6</b>
Varav				
Reaförlust från avyttring	-4,8	0,0	-5,6	0,0
Transaktionskostnader	-0,1	0,0	-19,2	0,0
Operativt resultat	-38,4	69,9	-139,9	77,6
<b>Analys av kassaflöden</b>				
Justeringar för ej kassapåverkande poster	37,4	175,1	96,3	224,4
Betald skatt	-5,6	2,4	7,4	-1,1
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	4,2	363,6	461,4	169,5
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	0,1	298,3	-25,2
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	33,9	-5,0	25,0	-18,0
<b>Nettoförändring av likvida medel från avvecklade verksamheter</b>	<b>69,9</b>	<b>536,2</b>	<b>888,3</b>	<b>349,6</b>

I jämförelseperioden ingår korrigeringar, som i föregående år inte var väsentliga, men med den minskade verksamhetsomfattningen, nu bör justeras. Totalt korrigeras Årets resultat samt balanserade utvecklingskostnader neråt med cirka -20 MSEK.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2023 som är publicerad på företagets webbplats.

#### Avvecklade verksamheter

Under andra kvartalet avyttrade Thunderful spelbolaget Headup samt lade ner verksamheten i spelbolaget Stage Clear. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som "avvecklade verksamheter Games." I slutet av andra kvartalet avyttrade Thunderful underkoncernerna AMO Toys och Bergsala i före detta Distributionssegmentet samt tillgångar och kundrelationer i underkoncernen NGS. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som "avvecklade verksamheter Distribution".

#### Utdelning

Thunderful Group strävar efter att investera sina vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv för att stödja värdeskapande, och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

#### Finansiella mål

Thunderful Group har tidigare kommunicerat finansiella mål men i samband med avyttringen av distributionsverksamheterna beslutade styrelsen att dra tillbaka dessa. Thunderful Group har för avsikt att kommunicera nya långsiktiga finansiella mål när så är lämpligt.

#### Händelser under kvartalet

Thunderful skrev ett avtal med Jumpships tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Limited. Bolaget har även träffat förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tilläggsköpeskilling i utbyte mot aktier i Jumpship Ltd. Enligt förlikningsavtalet skall Jumpship erhålla 752,6 TGBP från Thunderful, vilket motsvarar förväntade avvecklingskostnader. Thunderful skall även efterge samtliga internlån till Jumpship. Överlåtelsen av aktier är villkorad aktieägarnas godkännande på bolagsstämma.

#### Händelser efter periodens utgång

Den 10 februari 2025 godkände Thunderfuls aktieägare överföringen av Jumpship-aktierna. Avyttringen förväntas slutföras inom kort.Q

#### Revisorernas granskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av koncernens revisorer.



Thunderful Göteborg har bytt namn till Stormteller Games, annonserat efter kvartalets slut

# Aktien

Namn	Aktier	Kapital och röster, %
Bergsala Holding AB	17 913 693	25,49%
Avanza Pension	5 529 701	7,87%
Brjann Sigurgeirsson (privately and through companies)	4 375 000	6,22%
Lyngeled Holding AB	4 275 000	6,08%
Nordea Liv & Pension	2 619 950	3,73%
Johan Henningsson	2 513 703	3,58%
Knutsson Holdings AB	2 496 028	3,55%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 259 696	3,21%
ÖstVäst Capital Management	2 200 000	3,13%
Andreas Johansson	1 539 742	2,19%
<b>TOTAL TOP 10</b>	<b>45 722 513</b>	<b>65,05%</b>
<b>Övriga</b>	<b>24 568 084</b>	<b>34,95%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>70 290 597</b>	<b>100,0%</b>



Finansiella rapporter samt annan finansiell och allmän information återfinns på koncernens hemsida [www.thunderfulgroup.com](http://www.thunderfulgroup.com)

#### Ansvarig för IR-frågor är

CFO Mikael Falkner  
+46 760 35 64 34  
[mikael.falkner@thunderfulgroup.com](mailto:mikael.falkner@thunderfulgroup.com)

Utestående incitamentsprogram vid denna rapport's offentliggörande är:

Optionsprogram	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
Optionsprogram 2022/2025	270 000	270 000	0,4%	47,22	19 maj - 30 juni 2025
Optionsprogram 2023/2026	860 000	860 000	1,2%	20,28	19 maj - 30 juni 2026
Optionsprogram 2024/2027	6 173 889	6 173 889	8,8%	3,34	1 juni - 15 juli 2027
<b>Summa</b>	<b>7 303 889</b>	<b>7 303 889</b>			

Thunderful Group AB:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 702 905,97 SEK, fördelat på 70 290 597 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Thunderful Group AB (publ) är sedan december 2020 noterat på Nasdaq Stockholm och

bolagets aktie handlas på First North Premier Growth Market (THUNDR). På balansdagen den 31 december 2024 uppgick Thunderful Groups börsvärde till cirka 47,9 MSEK.

#### Certifierade rådgivare

FNCA Sweden AB  
[info@fnca.se](mailto:info@fnca.se)

#### Analytiker som följer Thunderful Group AB (publ)

ABG Sundal Collier  
Simon Jönsson  
+46 708 44 86 89  
[simon.jonsson@abgsc.se](mailto:simon.jonsson@abgsc.se)

Redeye  
Anton Hoof  
+46 764 92 50 26  
[anton.hoof@redeye.se](mailto:anton.hoof@redeye.se)



# Underskrifter och försäkringar

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat av verksamheten och beskriver de betydande risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderbolaget står inför.

Denna information är sådan information som Thunderful Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande kl 07:30 CET den 13 februari 2025.

För mer information, vänligen kontakta:  
**Martin Walfisz**, VD, Thunderful Group AB  
+46 705 37 19 10  
martin@thunderfulgroup.com

**Mikael Falkner**, CFO, Thunderful Group AB  
+46 760 35 64 34  
mikael.falkner@thunderfulgroup.com

Göteborg, 13 februari 2025

**Martin Walfisz**

Verkställande direktör och koncernchef

**Patrick Svensk**  
Styrelseordförande

**Magdalena Rodell Andersson**  
Styrelseledamot

**Owe Bergsten**  
Styrelseledamot

**Tomas Franzén**  
Styrelseledamot

**Adolf Kristjansson**  
Styrelseledamot

**Sara Bach**  
Styrelseledamot

# Koncernens resultaträkning

MSEK	2024 Q4	2023 Q4	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Nettoomsättning	77,4	107,0	292,8	384,4
Övriga rörelseintäkter	0,4	0,6	2,5	12,9
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>77,8</b>	<b>107,6</b>	<b>295,3</b>	<b>397,3</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	16,8	31,9	96,0	141,4
Inköpta spelutvecklingstjänster och royalties	-24,4	-51,4	-65,7	-78,0
Övriga externa kostnader	-22,6	-29,9	-109,7	-84,0
Personalkostnader	-76,6	-77,0	-281,6	-267,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-601,8	-532,9	-848,0	-645,8
Övriga rörelsekostnader	-0,7	-3,6	-3,7	-9,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-631,5</b>	<b>-555,2</b>	<b>-917,3</b>	<b>-546,0</b>
Finansiella intäkter	107,5	61,1	218,1	85,4
Finansiella kostnader	12,0	-52,2	-31,3	-107,6
<b>Finansiella poster</b>	<b>119,5</b>	<b>9,0</b>	<b>186,8</b>	<b>-22,3</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-511,9</b>	<b>-546,3</b>	<b>-730,5</b>	<b>-568,2</b>
Skatt på periodens resultat	62,8	5,2	65,0	-11,4
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-449,1	-541,0	-665,5	-579,6
Resultat från avvecklade verksamheter Distribution	-43,4	69,9	-164,7	77,6
Resultat från avvecklade verksamheter Games	-0,4	-124,0	-57,2	-127,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>-492,9</b>	<b>-595,1</b>	<b>-887,5</b>	<b>-629,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Valutaomräkningsdifferens utlandsverksamheter	20,0	-74,0	103,1	7,9
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-472,9</b>	<b>-669,1</b>	<b>-784,4</b>	<b>-621,9</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-492,9	-595,1	-887,5	-629,8
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning SEK	-6,39	-7,70	-9,47	-8,25
Resultat per aktie före utspädning SEK	-7,01	-8,47	-12,63	-8,96
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning SEK	-6,39	-7,70	-9,47	-8,25
Resultat per aktie efter utspädning SEK	-7,01	-8,47	-12,63	-8,96
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-472,9	-669,1	-784,4	-621,9
Genomsnittligt antal aktier	70 290 597	70 290 597	70 290 597	70 290 597

# Koncernens balansräkning

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
IT-system	0,0	2,5
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, spel	154,8	282,4
Licenser för publishing	70,0	143,6
Investeringar i spelprojekt	11,2	13,5
Publicerings- och distributionsrelationer	0,0	223,0
Goodwill	337,1	479,7
Spelrättigheter	36,7	291,8
Kundrelationer	17,3	88,7
Övriga immateriella tillgångar	20,7	22,9
	<b>647,8</b>	<b>1 548,1</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Nyttjanderättstillgångar	21,7	113,7
Byggnader och mark	0,0	2,8
Inventarier, verktyg och installationer	2,3	20,5
	<b>24,0</b>	<b>137,0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i intressebolag	2,5	4,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,2	0,2
Andra långfristiga fordringar	2,1	7,4
	<b>4,8</b>	<b>12,2</b>
Uppskjuten skattefordran	0,3	1,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>676,9</b>	<b>1 698,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Varulager m.m.</i>		
Färdiga varor och handelsvaror	0,1	557,4
Förskott till leverantör	0,2	50,8
	<b>0,2</b>	<b>608,2</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Tillgångar som innehas för försäljning	5,3	0,0
Kundfordringar	16,0	470,8
Aktuella skattefordringar	6,7	14,3
Övriga fordringar	8,1	15,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28,5	134,6
	<b>64,7</b>	<b>635,3</b>
Likvida medel	31,0	209,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>96,0</b>	<b>1 452,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>772,9</b>	<b>3 151,0</b>

# Koncernens balansräkning

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	1 274,8	1 274,8
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-697,5	86,4
	<b>578,0</b>	<b>1 361,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	21,5	181,6
Uppskjuten skatteskuld	20,3	152,5
Avsättningar	0,2	2,0
Långfristiga leasingkulder	11,6	86,6
	<b>53,5</b>	<b>422,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskredit	1,5	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	499,3
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	4,6	0,0
Förskott från kunder	0,0	1,1
Leverantörsskulder	7,4	552,8
Aktuella skatteskulder	32,9	26,9
Övriga skulder	14,6	75,0
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	26,1	97,9
Kortfristiga leasingkulder	10,4	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43,9	88,2
	<b>141,4</b>	<b>1 366,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>772,9</b>	<b>3 151,0</b>

BATMAN: ARKHAM SHADOW



Coatsink stöttade utvecklingen  
av Batman: Arkham Shadow



# Koncernens rapport över förändring i eget kapital

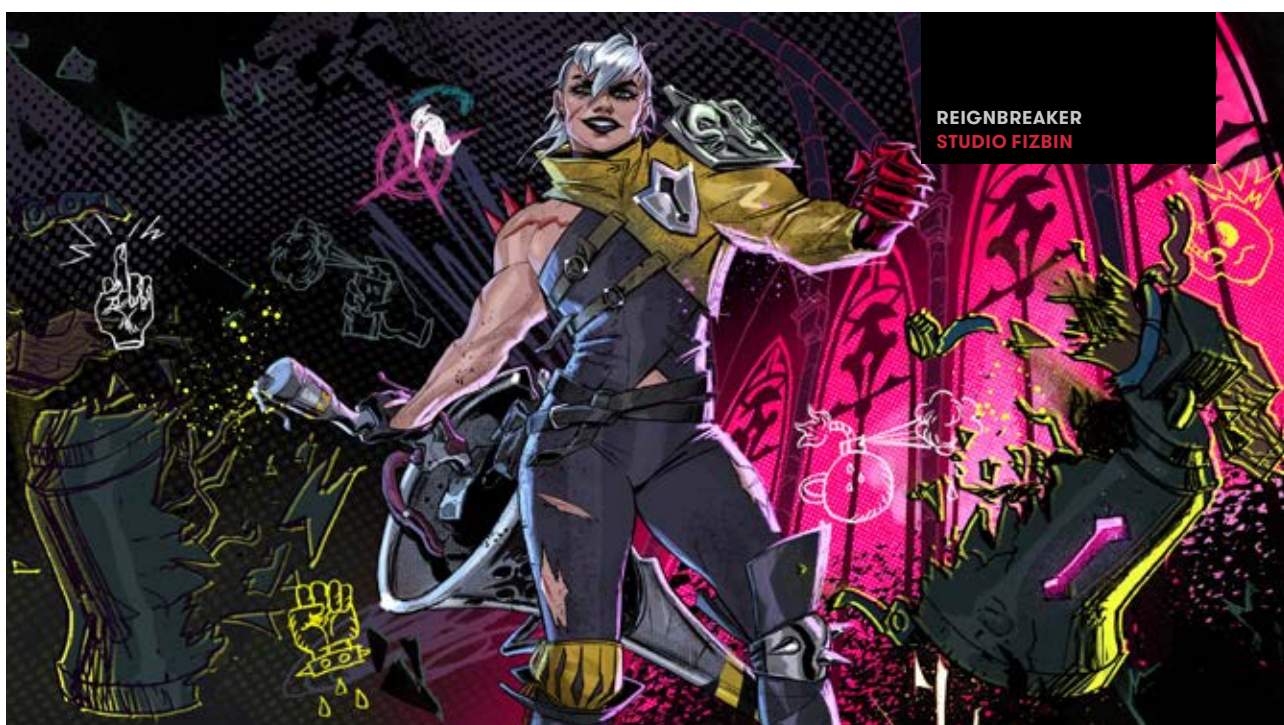
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt eget kapital inklusive periodens vinst	Totalt kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>0,7</b>	<b>1 274,8</b>	<b>86,4</b>	<b>1 361,9</b>
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,6	0,6
<b>Transaktioner med ägarna</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-784,4	-784,4
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>0,7</b>	<b>1 274,8</b>	<b>-697,5</b>	<b>578,0</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>0,7</b>	<b>1 274,8</b>	<b>707,2</b>	<b>1 982,7</b>
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	1,1	1,1
<b>Transaktioner med ägarna</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-621,9	-621,9
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>0,7</b>	<b>1 274,8</b>	<b>86,4</b>	<b>1 361,9</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2024 Q4	2023 Q4	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamhet	-511,9	-546,4	-730,5	-568,2
Resultat efter finansiella poster från avvecklade verksamheter	-43,4	-51,9	-221,4	-46,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	601,8	532,9	848,0	645,8
Valutakursdifferenser	8,4	-31,1	52,8	6,0
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-74,0	-54,1	-159,6	-44,8
Övriga justeringar	-8,7	-5,1	-135,4	-13,7
Justeringar för avvecklade verksamheter	37,4	175,1	96,3	224,4
	<b>9,6</b>	<b>19,4</b>	<b>-249,9</b>	<b>202,8</b>
Betald inkomstskatt	-10,4	6,8	-6,1	-17,6
Betald inkomstskatt avvecklade verksamheter	-5,6	2,4	7,4	-1,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-6,4</b>	<b>28,6</b>	<b>-248,6</b>	<b>184,1</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>				
Förändring av varulager och förskott till leverantör	2,3	-27,3	0,1	-27,2
Förändring av kundfordringar	9,3	12,4	10,8	61,3
Förändring av leverantörsskulder	-5,5	-3,3	-12,7	-1,7
Förändring av övrigt rörelsekapital	22,8	-74,0	30,3	-86,9
Förändring av rörelsekapital för avvecklade verksamheter	4,2	363,6	461,4	169,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>26,7</b>	<b>300,0</b>	<b>241,3</b>	<b>299,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterbolag/rörelse	0,0	0,0	0,0	-23,8
Investering i materiella anläggningstillgångar	0,1	1,0	-1,0	-0,8
Investering i balanserade utgifter för spelutveckling	-16,8	-39,8	-97,9	-186,1
Investering i spelprojekt	0,0	2,4	0,0	-33,6
Investering i publishingrättigheter	-15,1	-19,3	-62,8	-76,0
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	31,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten för avvecklade verksamheter	0,0	0,1	298,3	-25,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-31,8</b>	<b>-55,8</b>	<b>136,6</b>	<b>-313,8</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Förändring av checkräkningskredit	-17,2	-41,4	1,5	-63,6
Förändring av lån till kreditinstitut	0,0	-17,9	-499,3	388,0
Amortering av leasingskulder	-2,6	-6,1	-9,9	-15,6
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling	0,0	0,0	-77,1	-124,1
Inbetalda optionspremier	0,0	0,0	0,6	1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för avvecklade verksamheter	33,9	-5,0	25,0	-18,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>14,1</b>	<b>-70,4</b>	<b>-559,2</b>	<b>167,8</b>
<b>Årets / periodens kassaflöde</b>	<b>9,0</b>	<b>173,8</b>	<b>-181,3</b>	<b>153,0</b>
Likvida medel vid periodens början	20,5	37,0	209,1	56,6
Kursdifferens i likvida medel	1,6	-1,8	3,3	-0,5
Likvida medel vid periodens slut	31,0	209,1	31,0	209,1

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Nettoomsättning	16,4	10,4
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,2
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>16,7</b>	<b>10,7</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-46,7	-26,4
Personalkostnader	-14,3	-18,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-404,7	-0,1
<b>Totala rörelsekostnader</b>	<b>-465,7</b>	<b>-44,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-449,0</b>	<b>-34,0</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	-782,8	-376,7
Finansiella intäkter	198,8	89,6
Finansiella kostnader	-24,7	-63,2
<b>Finansiella poster</b>	<b>-608,7</b>	<b>-350,3</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 057,7</b>	<b>-384,3</b>
Bokslutsdispositioner	14,3	19,7
Uppskjuten skatt	0,0	0,0
Skatt på periodens resultat	1,8	0,1
<b>Periodens resultat och totalresultat för perioden</b>	<b>-1 041,7</b>	<b>-364,6</b>



# Moderbolagets balansräkning

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0,0	0,1
	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	874,0	2 020,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>874,1</b>	<b>2 021,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	87,1	297,2
Aktuell skattefordran	0,1	0,1
Övriga fordringar	2,8	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,4	2,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>90,5</b>	<b>302,5</b>
Kassa och bank	0,0	148,8
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>964,5</b>	<b>2 472,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,7	0,7
	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	-264,8	99,9
Överkursfond	1 971,2	1 970,6
Årets resultat	-1 041,7	-364,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>664,8</b>	<b>1 705,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>665,5</b>	<b>1 706,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	21,5	171,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>21,5</b>	<b>171,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskredit	1,5	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	499,3
Skulder till koncernföretag	244,8	0,1
Leverantörsskulder	3,0	4,7
Övriga skulder	0,5	0,7
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	26,1	87,4
Upplupna skulder	1,8	1,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>277,6</b>	<b>594,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>964,5</b>	<b>2 472,3</b>



# Segmentrapportering

Thunderful Group följer nettoomsättning, Justerad EBITDA, Justerad EBITA och rörelseresultat (EBIT) per segment.

MSEK	2024 Q4	2023 Q4	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
<b>Nettoomsättning</b>				
Thunderful Förlagsverksamhet	48,8	68,3	181,7	196,4
Thunderful Samutveckling & tjänster	28,7	38,7	111,1	188,0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>77,4</b>	<b>107,0</b>	<b>292,8</b>	<b>384,4</b>
<b>Justerad EBITDA</b>				
Thunderful Förlagsverksamhet	-18,6	-29,7	-63,2	-4,9
Thunderful Samutveckling & tjänster	7,8	11,8	21,8	114,1
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-10,8</b>	<b>-17,9</b>	<b>-41,3</b>	<b>109,2</b>
Justerade engångsposter (Förlagsverksamhet)	-18,9	-4,5	-27,6	-9,4
Justerade engångsposter (Samutveckling & tjänster)	0,0	0,0	-0,4	0,0
<b>EBITDA</b>	<b>-29,7</b>	<b>-22,4</b>	<b>-69,4</b>	<b>99,8</b>
Justerad EBITDA-marginal - Thunderful Förlagsverksamhet	-38,1%	-43,5%	-34,8%	-2,5%
Justerad EBITDA-marginal - Thunderful Samutveckling & tjänster	27,1%	30,6%	19,6%	60,7%
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Group	-13,9%	-16,7%	-14,1%	28,4%
<b>Justerad EBITA</b>				
Thunderful Förlagsverksamhet	-160,9	-166,7	-403,9	-210,1
Thunderful Samutveckling & tjänster	6,1	11,8	20,1	113,6
<b>Justerad EBITA</b>	<b>-154,8</b>	<b>-154,9</b>	<b>-383,9</b>	<b>-96,5</b>
Justerade engångsposter (Förlagsverksamhet)	-18,9	-4,5	-27,6	-9,4
Justerade engångsposter (Samutveckling & tjänster)	0,0	0,0	-0,4	0,0
<b>EBITA</b>	<b>-173,7</b>	<b>-159,4</b>	<b>-411,9</b>	<b>-105,9</b>
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Förlagsverksamhet	-330,0%	-243,9%	-222,4%	-107,0%
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Samutveckling & tjänster	21,4%	30,5%	18,1%	60,4%
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Group	-199,9%	-144,8%	-131,1%	-25,1%
<b>EBIT</b>				
Thunderful Förlagsverksamhet	-573,1	-418,8	-865,2	-504,3
Thunderful Samutveckling & tjänster	-58,3	-136,4	-52,1	-41,7
<b>EBIT</b>	<b>-631,5</b>	<b>-555,2</b>	<b>-917,3</b>	<b>-546,0</b>
EBIT-marginal - Thunderful Förlagsverksamhet	-1175,5%	-612,9%	-476,3%	-256,8%
EBIT-marginal - Thunderful Samutveckling & tjänster	-203,5%	-352,9%	-46,9%	-22,1%
EBIT-marginal - Thunderful Group	-815,5%	-518,9%	-313,3%	-142,0%

## Alternativa KPI:er

Viss information i denna rapport som ledning och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling har inte upprättats i enlighet med IFRS. Ledningen anser att denna information gör det lättare för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta denna information som ett komplement till finansiell rapportering i enlighet med IFRS.

### Definitioner och förklaringar av alternativa KPI:er

Alternativ KPI	Definition	Förklaring
<b>Nettoomsättningstillväxt</b>	Förändring av periodens nettoomsättning, beräknad som en ökning av nettoomsättningen jämfört med föregående år, uttryckt i procent.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period.
<b>Bruttovinst</b>	Resultat efter rörelseintäkter, aktiverat arbete för egen räkning och kostnad för handelsvaror, inköpta spelutvecklingstjänster och royalties.	Indikerar produktlönsamheten i kärnverksamheten.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.	Indikerar produktlönsamheten i kärnverksamheten.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
<b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b>	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur, skattesituation och jämförelsestörande poster och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur, skattesituation och jämförelsestörande poster och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övriga immateriella tillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>EBITA-marginal</b>	EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITA</b>	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
<b>Kärnrörelsekapital netto</b>	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Indikerar summan av kärnrörelsekapital som är bunden i verksamheten och kan analyseras i förhållande till nettoomsättningen för att bedöma hur effektivt kärnrörelsekapitalet används i verksamheten.
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	Summan av kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut, inklusive checkkredit, minskat med likvida medel.	Räntebärande nettoskuld är ett mått som visar koncernens räntebärande skuldsättning.
<b>Räntebärande nettoskuld/EBITDA, R12M</b>	Räntebärande nettoskuld som andel av justerad EBITDA, R12M.	Thunderful Group anser att denna åtgärd är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är en användbar åtgärd för att övervaka koncernens skuldnivå.

# Beräkning av alternativa KPI:er

MSEK	Q4 2024	Q4 2023	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
<b>Nettoomsättningstillväxt</b>				
Nettoomsättning föregående period	107,0	182,6	384,4	447,7
Nettoomsättning aktuell period	77,4	107,0	292,8	384,4
Nettoomsättningstillväxt, %	-27,6%	-41,4%	-23,8%	-14,1%
<b>Bruttovinst och bruttomarginal</b>				
Rörelsens intäkter	77,8	107,6	295,3	397,3
Kostnad för inköpta spelutvecklingstjänster	-24,4	-51,4	-65,7	-78,0
<b>Bruttoresultat, MSEK</b>	<b>53,4</b>	<b>56,2</b>	<b>229,6</b>	<b>319,4</b>
Bruttomarginal, %	69,0%	52,6%	78,4%	83,1%
<b>Justerad EBITDA och justerad EBITDA-marginal</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	-631,5	-555,2	-917,3	-546,0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	601,8	532,9	848,0	645,8
Justerade engångsposter	18,9	4,5	28,0	9,4
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-10,8</b>	<b>-17,9</b>	<b>-41,3</b>	<b>109,2</b>
Justerad EBITDA-marginal, %	-13,9%	-16,7%	-14,1%	28,4%
<b>Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	-631,5	-555,2	-917,3	-546,0
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	457,8	395,8	505,4	440,0
Justerade engångsposter	18,9	4,5	28,0	9,4
<b>Justerad EBITA</b>	<b>-154,8</b>	<b>-154,9</b>	<b>-383,9</b>	<b>-96,5</b>
Justerad EBITA-marginal, %	-199,9%	-144,8%	-131,1%	-25,1%
<b>Kärrörelsekapital netto</b>				
Varulager	0,2	608,2	0,2	608,2
Kundfordringar	16,0	470,8	16,0	470,8
Leverantörsskulder	-7,4	-552,8	-7,4	-552,8
<b>Totalt kärrörelsekapital</b>	<b>8,9</b>	<b>526,3</b>	<b>8,9</b>	<b>526,3</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	11,6	86,6	11,6	86,6
Kortfristiga räntebärande skulder	11,8	524,6	11,8	524,6
Likvida medel	-31,0	-209,1	-31,0	-209,1
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-7,7</b>	<b>402,1</b>	<b>-7,7</b>	<b>402,1</b>
Justerad EBITDA LTM	-41,3	109,2	-41,3	109,2
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA LTM	0,2	3,7	0,2	3,7

# Övrig information

---

# Q4 2024

## Finansiell kalender

Publicering av Årsredovisning 2024	29 apr 2025
Delårsrapport jan-mar 2025	15 maj 2025
Årsstämma 2025	27 maj 2025
Delårsrapport apr-jun 2025	27 aug 2025
Delårsrapport jul-sep 2025	13 nov 2025

## För mer information

Det finns mer information om koncernen på dess webbplats:

**[thunderfulgroup.com](https://thunderfulgroup.com)**

## Kontaktuppgifter

**Martin Walfisz**, VD

+46 705 37 19 10

[martin@thunderfulgroup.com](mailto:martin@thunderfulgroup.com)

**Mikael Falkner**, CFO

+46 760 35 64 34

[mikael.falkner@thunderfulgroup.com](mailto:mikael.falkner@thunderfulgroup.com)

## Certified adviser

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare som kan kontaktas på: [info@fnca.se](mailto:info@fnca.se)



## THUNDERFUL GROUP AB

Org.nr: 559230-0445

Kvarnbergsgatan 2

411 05 Göteborg

**[www.thunderfulgroup.com](https://www.thunderfulgroup.com)**