

Delårsrapport

Q1 2026



bilja



Första kvartalet 2026

Högre resultat för Sverige och Norge, stabilt resultat för Västeuropa

Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 9 613 Mkr (9 935).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 382 Mkr (344). Det högre operativa rörelseresultatet var framför allt hänförligt till Sverige men även Norge rapporterade ett högre resultat. Västeuropa redovisade ett resultat som var något lägre jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet uppgick till 329 Mkr (294) och rörelsemarginalen ökade från 3,0 procent till 3,4 procent.
- Periodens resultat uppgick till 194 Mkr (149). Resultat per aktie uppgick till 2,11 kronor (1,61).
- Operativt kassaflöde uppgick till 20 Mkr (453).

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Nettoomsättning	9 613	9 935	40 090	40 413
Operativt rörelseresultat ¹⁾	382	344	1 489	1 452
Operativ rörelsemarginal, %	4,0	3,5	3,7	3,6
Rörelseresultat	329	294	1 306	1 271
Rörelsemarginal, %	3,4	3,0	3,3	3,2
Resultat före skatt	251	194	980	923
Periodens resultat	194	149	805	760
Resultat per aktie, kronor ²⁾	2,11	1,61	8,72	8,22
Operativt kassaflöde	20	453	1 675	2 108

¹⁾ För avstämning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.

²⁾ Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Högre resultat för både Serviceaffären och Bilaffären

Första kvartalet

Vårt operativa rörelseresultat för kvartalet uppgick till 382 Mkr vilket var 38 Mkr högre jämfört med föregående år. Marginalen ökade från 3,5 procent föregående år till 4,0 procent i år.

Det högre operativa rörelseresultatet för kvartalet var hänförligt till både Serviceaffären och Bilaffären som redovisade resultat om 328 Mkr respektive 65 Mkr. Det högre resultatet för Serviceaffären var hänförligt till Sverige och förklaras av hög effektivitet. Det högre resultatet för Bilaffären var hänförligt till försäljning av nya bilar.

Den underliggande orderingången för nya bilar var 14 procent högre jämfört med föregående år. Orderstocken för nya bilar uppgick vid kvartalets utgång till cirka 17 600 bilar vilket är en god orderstock ur ett historiskt perspektiv. Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 1,4 gånger, vilket är väl under vår målsättning om högst 2,0 gånger.

Fokus på lönsamhet och kapitalbindning

Vår Serviceaffär och Bilaffär är verksamheter som tillsammans utgör grunden i vår strategi att vara en helhetsleverantör under bilens livscykel. Genom våra finansiella mål skapar vi ett tydligt ramverk för långsiktigt värdeskapande.

Serviceaffären är en stabil verksamhet som är förhållandevis opåverkad av förändringar i omvärlden. Under första kvartalet uppgick Serviceaffärens operativa rörelseresultat till 328 Mkr. Det utgjorde 79 procent av koncernens totala resultat och var det högsta resultat som redovisats för ett första kvartal. Marginalen ökade från 12,2 procent till 12,4 procent.

Efterfrågan inom Serviceaffären var stabil i samtliga verksamhetsländer och den organiska tillväxten under första kvartalet var 3 procent och avsåg främst Norge, men även verksamheterna i Sverige och Västeuropa rapporterade en positiv organisk tillväxt. För att uppnå vårt mål om lönsam tillväxt arbetar vi kontinuerligt med att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence team identifierar tillsammans med verksamheten de mest effektiva processerna och implementerar dem på de anläggningar där det finns förbättringspotential.

Bilaffären är en verksamhet som kombinerar fokus på kapitalbindning och lönsamhet. Vi har som mål att ha en hög omsättningshastighet på vårt varulager och framför allt på våra begagnade bilar. En hög omsättningshastighet bidrar till en lägre kapitalbindning och ett aktuellt och relevant lager av bilar för våra kunder.

Orolig omvärld

Den geopolitiska oron i världen har inneburit att marknadsklimatet under kvartalet varit utmanande men trots det har vi haft en högre orderingång om 14 procent jämfört med föregående år.

I Sverige har vi sett ett högre intresse från privatpersoner för elbilar och framför allt nya elbilsmodeller med längre räckvidd. I Norge var efterfrågan på nya bilar något lägre i kvartalets början då nya skatteregler innebar höga leveranser av bilar under kvartal 4, 2025. I slutet av kvartalet var dock efterfrågan och orderingången i Norge högre än föregående år. I Belgien och Luxemburg var efterfrågan under kvartalet fortsatt stark.

Försäljning av begagnade bilar präglades under kvartalet av en viss försiktighet hos kunderna, framför allt relaterat till dyrare begagnade elbilar i Sverige, Belgien och Luxemburg. Vårt lager av begagnade bilar är på en god nivå.

Vi förväntar oss en fortsatt stabil efterfrågan inom Serviceaffären under det kommande kvartalet. Vi har en stabil finansiell ställning och en tydlig strategi för fortsatt tillväxt i Serviceaffären och för att skapa långsiktigt värde för våra kunder och aktieägare.

Per Avander

VD och koncernchef



” Den underliggande orderingången för nya bilar var 14 procent högre jämfört med föregående år.

Orderstocken för nya bilar uppgick vid kvartalets utgång till cirka 17 600 bilar vilket är en god orderstock ur ett historiskt perspektiv.

Koncernens utveckling

Nettoomsättning och resultat

Första kvartalet 2026

Nettoomsättningen uppgick till 9 613 Mkr (9 935). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 4 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 120 Mkr jämfört med föregående år.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 382 Mkr (344) och den operativa rörelsemarginalen var 4,0 procent (3,5).

Serviceaffären redovisade ett resultat på 328 Mkr (310).

Bilaffären redovisade ett resultat på 65 Mkr (57).

Drivmedelsaffären redovisade ett resultat om 21 Mkr (15).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 275 Mkr (245). Marginalen uppgick till 4,5 procent (3,9). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 69 Mkr (62). Marginalen uppgick till 3,0 procent (2,7). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 71 Mkr (75). Marginalen uppgick till 6,1 procent (5,4). För Sverige var det högre resultatet främst hänförligt till Serviceaffären. För Norge var det högre resultatet hänförligt till försäljning av nya bilar. För Västeuropa var det något lägre resultatet hänförligt till Serviceaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 329 Mkr (294). I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om -4 Mkr (-2).

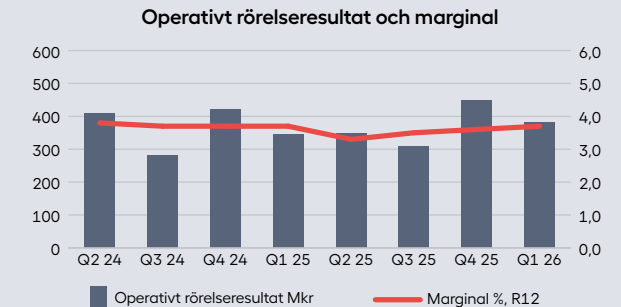
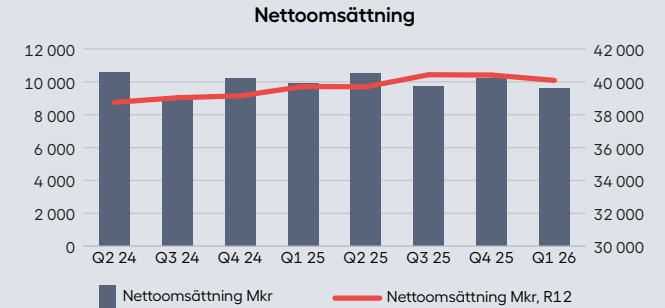
Finansnettot uppgick till -78 Mkr (-100). Finansnettot för kvartalet påverkades positivt av lägre räntekostnader hänförligt till låneskulder samt högre resultat från andelar i intresseföretag.

Skatt uppgick till -57 Mkr (-45). Den effektiva skattesatsen var 23 procent (23).

Periodens resultat uppgick till 194 Mkr (149). Resultat per aktie uppgick till 2,11 kronor (1,61). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

Antalet anställda uppgick till 5 625 personer. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter minskade antalet anställda med 85 personer jämfört med föregående år.

Moderbolagets rörelseresultat för kvartalet uppgick till -37 Mkr (-43). Resultatet påverkades positivt med 4 Mkr av omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.



Nettoomsättning per geografisk marknad

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	6 166	6 266	25 919	26 019
Norge	2 254	2 284	9 603	9 633
Västeuropa	1 169	1 372	4 442	4 646
Moderbolaget, övrigt	24	13	127	116
Totalt	9 613	9 935	40 090	40 413

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	275	245	1 056	1 026
Norge	69	62	325	318
Västeuropa	71	75	255	259
Moderbolaget, övrigt	-33	-38	-147	-152
Totalt	382	344	1 489	1 452

Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad

Procent	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	4,5	3,9	4,1	3,9
Norge	3,0	2,7	3,4	3,3
Västeuropa	6,1	5,4	5,7	5,6
Totalt	4,0	3,5	3,7	3,6



En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 20 Mkr (453). Det lägre kassaflödet var hänförligt till högre varulager av nya bilar och högre kundfordringar. Under de senaste sex månaderna var det operativa kassaflödet i nivå med föregående år. Efter förvärv av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för kvartalet till 101 Mkr (498).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 747 Mkr under året och uppgick till 20 976 Mkr. Ökningen var främst hänförlig till leasingfordon, varulager och kundfordringar.

Eget kapital ökade med 241 Mkr under året och uppgick till 5 245 Mkr. Årsstämman 2025 beslutade om utdelning till aktieägarna om 518 Mkr och under första kvartalet utbetalades den sista delbetalningen om 129 Mkr till aktieägarna. I november 2025 beslutade styrelsen att under perioden fram till årsstämman 2026 återköpa maximalt 1 250 000 aktier till ett maximalt värde om 150 Mkr. Under första kvartalet har 471 100 egna aktier återköpts till ett värde om 59 Mkr. Totalt har 917 500 aktier återköpts till ett värde om 116 Mkr vilket motsvarade ett genomsnittligt pris per aktie om 126,12

kronor. Innehav av egna aktier per 31 mars 2026 uppgick till 4 663 492 aktier. **Soliditeten** uppgick till 25 procent (25).

Nettolåneskulden ökade under året med 432 Mkr och uppgick till 8 054 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 582 Mkr, vilket var en ökning från december 2025 med 340 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,4 gånger jämfört med 1,3 gånger vid utgången av 2025.

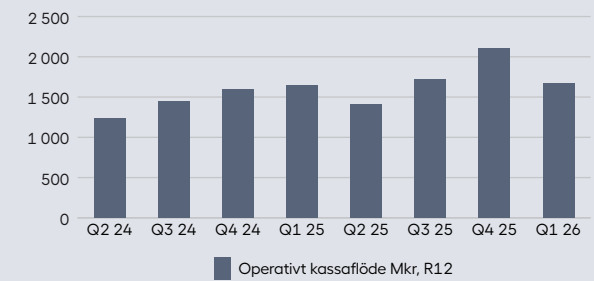
Under året har betalning om 48 Mkr erhållits avseende avyttring av mindre verksamheter i Sverige och Norge.

Vid utgången av kvartalet nyttjades krediter hos Nordea och DNB med 1 018 Mkr av den totala limiten om 2 300 Mkr.

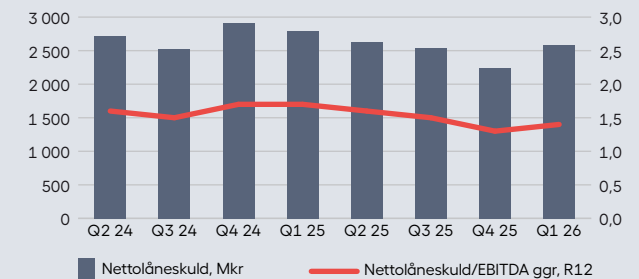
Investeringar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive leasingfordon uppgick under kvartalet till 81 Mkr (88) och inklusive leasingfordon till 658 Mkr (382). Per geografisk marknad uppgick investeringarna till 507 Mkr (298) i Sverige, 115 Mkr (34) i Norge, 6 Mkr (14) i Västeuropa samt 30 Mkr (37) för Moderbolaget och övriga centrala verksamheter.

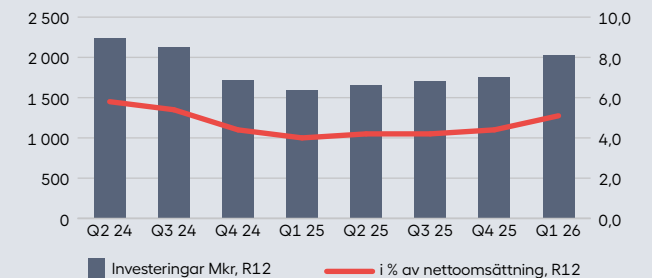
Operativt kassaflöde



Nettolåneskuld och nettolåneskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16



Investeringar i anläggningstillgångar



Viktiga händelser

Händelser under första kvartalet

- Inga väsentliga händelser har inträffat under kvartalet.

Händelser efter balansdagen

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Ytterligare information samt övrig pressinformation finns på bilja.com.



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabbonnemanng, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebytten.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



Fälgrening

Fälgrening



Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att skapa en årlig tillväxt högre än 5 procent över tid. Den genomsnittliga rapporterade tillväxten under de senaste fem åren har varit 6 procent och från år 2015 till 2025 har vår omsättning fördubblats från 20 Mdkr till 40 Mdkr samtidigt som antalet anställda ökat med cirka 70 procent. Vi har under perioden vuxit ungefär lika mycket organiskt som genom förvärv.

Tillväxt i befintliga verksamheter

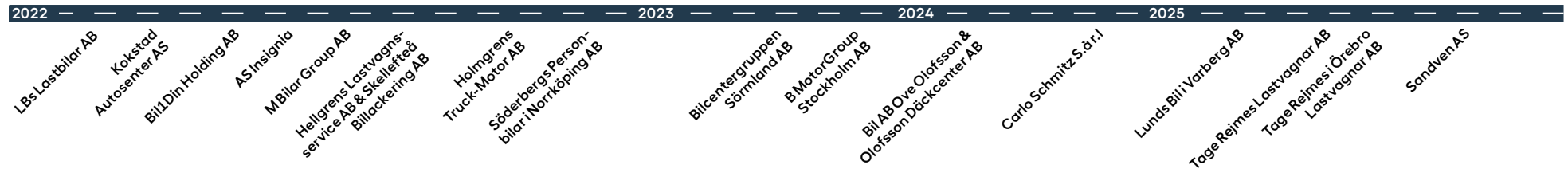
Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den befintliga affären säkerställer att vi på bästa sätt växer

organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet och möter dagens krav på hållbarhet. Vi fortsätter arbeta med alla våra befintliga verksamheter inom både Serviceaffären och Bilaffären för att förbättra och effektivisera dessa.

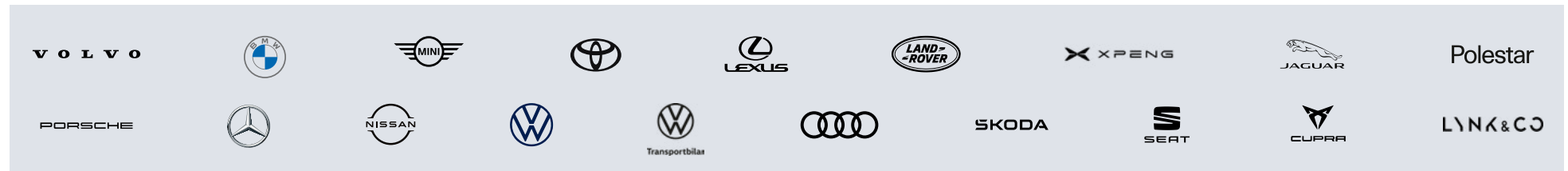
Tillväxt genom förvärv

Bilia har en bred och väletablerad utgångspunkt vad gäller bilvarumärken, serviceverksamheter och geografisk närvaro. Vi har det senaste decenniet genomfört cirka 50 förvärv vilket har inneburit en expansion inom nya länder,

bilvarumärken och serviceverksamheter. Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv i för oss viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden. Välplanerade förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.



► VÅRA BILVARUMÄRKEN



Högre resultat och högre marginal i Serviceaffären

Första kvartalet 2026

- Omsättningen uppgick till 2 645 Mkr (2 539), en ökning med 4 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 328 Mkr (310).
- Marginalen uppgick till 12,4 procent (12,2).



Omsättning och resultat

Första kvartalet 2026

Under kvartalet ökade omsättningen justerad för valuta med 5 procent jämfört med föregående år. Justerat även för förvärvade och avyttrade verksamheter ökade omsättningen för Serviceaffären under första kvartalet organiskt med 3 procent. Den organiska tillväxten var framför allt hänförlig till verksamheterna i Norge men även verksamheterna i Sverige och Västeuropa rapporterade en positiv tillväxt.

Den organiska tillväxten är justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter, valutakursförändringar samt antalet arbetsdagar jämfört med föregående år. För kvartalet var det samma antal arbetsdagar som föregående år i alla våra länder.

Tillväxt i Serviceaffären

Procent	Första kvartalet			
	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt
Rapporterad tillväxt	4,7	5,4	-4,1	4,2
Underliggande tillväxt	1,4	8,2	0,7	3,1
Kalendereffekt	0,0	0,0	0,0	0,0
Organisk tillväxt	1,4	8,2	0,7	3,1

Operativt rörelseresultat uppgick till 328 Mkr (310) och marginalen till 12,4 procent (12,2). Det högre resultatet för Serviceaffären var främst hänförligt till högre effektivitet, fler levererade bilar samt övriga verksamheter som hjulförvaring och däckförsäljning.

I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 250 Mkr (229). I **Norge** uppgick det operativa rörelse-

resultatet till 59 Mkr (59). I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 19 Mkr (22).

Bokningsläget för våra verkstäder har under kvartalet varit på en fortsatt något låg nivå för Sverige och på en god nivå för Norge och Västeuropa.

Omsättning per geografisk marknad

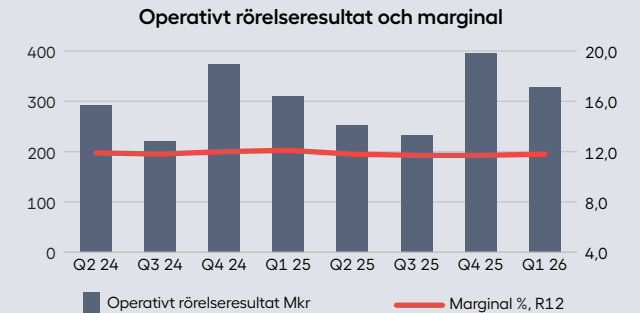
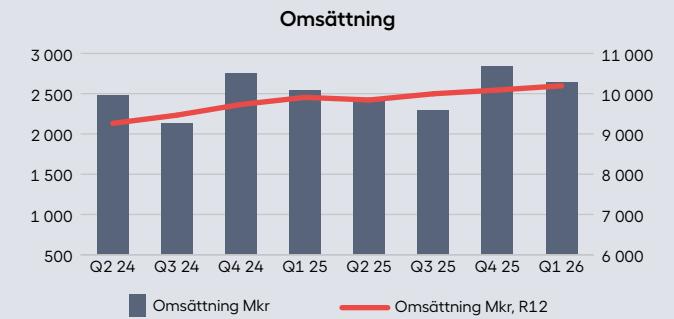
Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	1 762	1 683	6 809	6 730
Norge	684	648	2 557	2 522
Västeuropa	199	207	830	838
Totalt	2 645	2 539	10 196	10 090

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	250	229	903	882
Norge	59	59	210	211
Västeuropa	19	22	94	98
Totalt	328	310	1 208	1 190

Marginal per geografisk marknad

Procent	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	14,2	13,6	13,3	13,1
Norge	8,6	9,1	8,2	8,3
Västeuropa	9,4	10,6	11,4	11,7
Totalt	12,4	12,2	11,8	11,8



Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Sedan 2015 har omsättningen mer än fördubblats samtidigt som det operativa rörelse-resultatet har tredubblats. Marginalen har under samma tidsperiod utvecklats från 9,7 procent till 12,4 procent. Den lägre marginalen jämfört med tidigare år förklaras framför allt av något lägre lönsamhet i nya verksamheter vilket inkluderar både förvärvade verksamheter och nystartade verksamheter.

Efterfrågan inom Serviceaffären påverkas av den svaga nybilsförsäljningen under de senaste åren. Under 2025 var den svenska totalmarknaden för nya

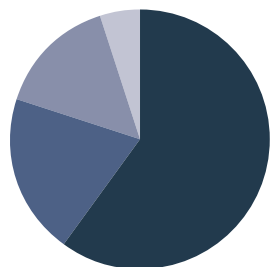
bilar nära 20 procent lägre jämfört med genomsnittet för de senaste tio åren. Marknaden bedöms nu ha nått sin bottennivå och en gradvis återhämtning förväntas framöver under kommande år.

Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med vårt team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa på de anläggningar där det finns förbättringspotential samt på våra nystartade och nyförvärvade verksamheter.

Serviceaffärens utveckling sedan 2015 – Första kvartalet

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Omsättning, Mkr	1 048	1 223	1 500	1 561	1 704	1 796	1 880	2 056	2 257	2 363	2 539	2 645
Operativt rörelseresultat, Mkr	102	130	193	169	218	263	319	315	297	281	310	328
Operativ rörelsemarginal, %	9,7	10,6	12,9	10,8	12,8	14,7	16,9	15,3	13,2	11,9	12,2	12,4

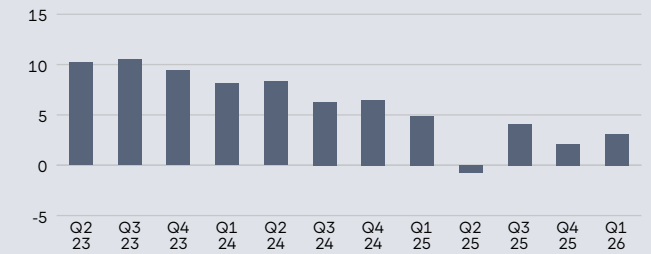
Omsättning Serviceaffären, %



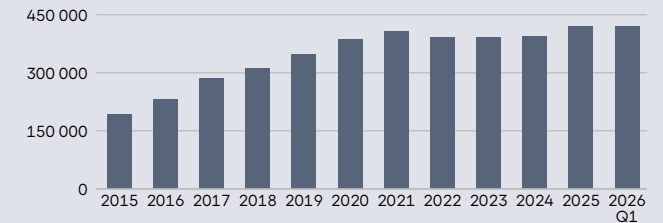
- Service och reparationer, 60
- Skadeverksamhet inkl. lack, 20
- Däck, hjul och glas, 15
- Bildemontering, 5

Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som anpassas efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar.

Organisk tillväxt i Serviceaffären per kvartal, %



Förvarade hjul



Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 419 000 (421 000 vid årsskiftet 2025).

Omsättningen under kvartalet var, justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar, 5 procent lägre jämfört med föregående år. Omsättningen under kvartalet påverkades av en högre andel bilar med återköpsavtal för vilka omsättningen och resultatet periodiseras över den framtida leasingperioden om cirka 3 år.

Operativt rörelseresultat uppgick till 65 Mkr (57) och marginalen var 0,9 procent (0,7). Resultatet vid försäljning av **begagnade bilar** var på en lägre men god nivå och uppgick till 38 Mkr (55). Det lägre resultatet var främst hänförligt till Norge och Västeuropa. Resultatet vid försäljning av **nya bilar** uppgick till 27 Mkr (2). Det högre resultatet var hänförligt till Norge och Sverige.

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 3 Mkr (1). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 23 Mkr (26). Det något lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning medan bruttovinstmarginalen var på en högre nivå. Va-

rulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till -20 Mkr (-25). Det förbättrade resultatet var hänförligt till fler levererade bilar och högre bruttovinstmarginal.

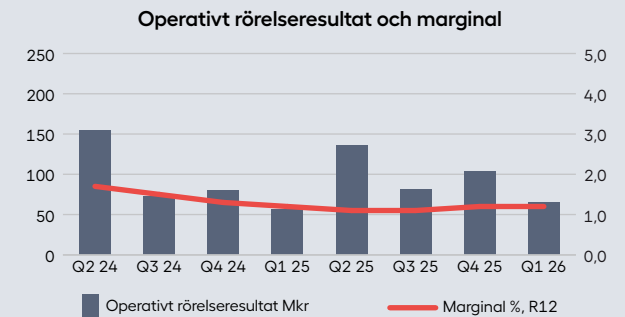
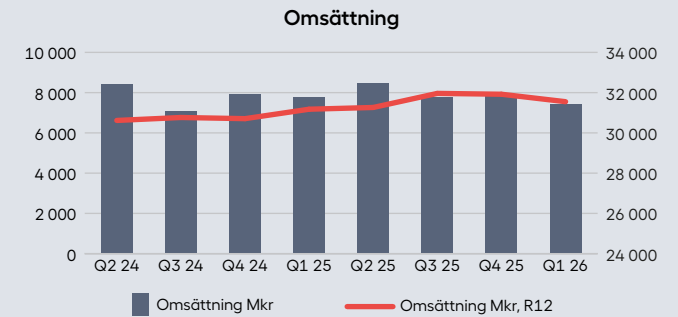
Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 10 Mkr (3). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 8 Mkr (16). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning medan bruttovinstmarginalen var på en oförändrad nivå. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 2 Mkr (-13). Det högre resultatet var hänförligt till fler leveranser av nya bilar och högre bruttovinstmarginal.

Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 52 Mkr (53). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 7 Mkr (13). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 45 Mkr (40).

Leveranser av begagnade bilar per geografisk marknad

Antal	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige ¹⁾	8 249	9 424	35 153	36 328
Norge	3 076	3 433	12 611	12 968
Västeuropa	935	933	3 395	3 393
Totalt	12 260	13 790	51 159	52 689

¹⁾ Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 65. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet föregående år med 9.



Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	4 638	4 777	19 940	20 080
Norge	1 792	1 829	7 866	7 903
Västeuropa	998	1 192	3 744	3 937
Totalt	7 428	7 798	31 550	31 920

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	3	1	111	109
Norge	10	3	115	108
Västeuropa	52	53	160	161
Totalt	65	57	386	377

Marginal per geografisk marknad

Procent	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Sverige	0,1	0,0	0,6	0,5
Norge	0,5	0,1	1,5	1,4
Västeuropa	5,2	4,4	4,3	4,1
Totalt	0,9	0,7	1,2	1,2



Högre resultat i Drivmedelsaffären

Första kvartalet 2026

- Omsättningen uppgick till 193 Mkr (198), en minskning med 2 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (15).
- Marginalen uppgick till 11,1 procent (7,6).

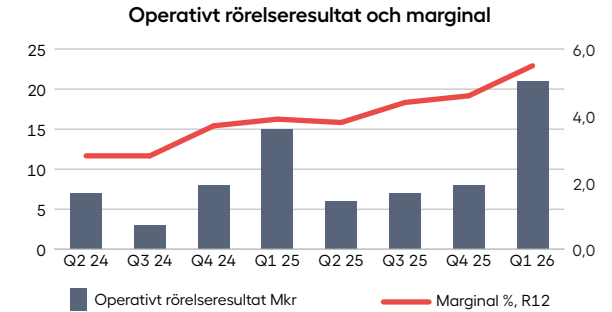
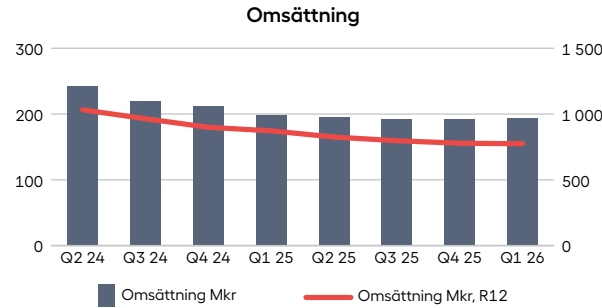


Omsättning och resultat

Första kvartalet 2026

Drivmedelsaffären omfattar drivmedelsstationer samt tvättanläggningar och är koncentrerad till Sverige. Resultatet för kvartalet uppgick till 21 Mkr (15). Under

kvartalet var volymerna av sålda drivmedel 5 procent lägre jämfört med föregående år. Resultatet påverkades positivt av högre drivmedelspriser under kvartalet.



Drivmedelsaffären

	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Omsättning, Mkr	193	198	773	778
Operativt rörelseresultat, Mkr	21	15	42	36
Marginal, procent	11,1	7,6	5,5	4,6

Hållbarhet

I årsredovisningen för 2025 upprättade Bilias för första gången en hållbarhetsrapport enligt CSRD. Det innebar ett fokuserat och strukturerat arbete där vi under föregående år kartlagt våra väsentliga frågor och vidareutvecklat vår hantering inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Väsentliga hållbarhetsområden som identifierades var Klimatförändringar, Miljöföreningar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan samt Ansvarsfullt företagande. Hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet i Biliias styrelse, revisionsutskott och koncernledning för att säkerställa att hanteringen av inverkan, risker och möjligheter integreras i verksamheten.

Hållbarhet, och inte minst klimatförändringar, ses som viktiga utmaningar som branschen måste lösa för att kunna finnas långsiktigt. Dessa utmaningar regleras

förutom av lagstiftning även av krav och förväntningar från våra samarbetspartners, framför allt biltilverkarna och våra kunder.

En cirkulär affärsmodell

Hållbarhet är en integrerad del av Biliias strategi och affärsmodell. I vår Serviceaffär möjliggör vi ett längre och mer hållbart nyttjande av bilen genom underhåll och reparation och i vår Bilaffär bidrar vi till att bilar kan användas längre genom försäljning av begagnade bilar.

Under de senaste åren har vi tagit nästa steg för att bidra till cirkularitet genom att förvärva och etablera bildemonteringar. I dag har vi fem bildemonteringar, tre i Sverige och två i Norge, vilka är viktiga leverantörer av begagnade reservdelar för vår cirkulära affärsmodell. Genom att återanvända och sälja begagnade delar

bidrar vi till minskad resursförbrukning och klimatpåverkan, samtidigt som vi skapar kostnadseffektiva lösningar för våra kunder.

En mer hållbar värdekedja

Bilia är del av en global och komplex värdekedja och vi påverkar främst genom att välja bilvarumärke med omsorg men även genom att kräva att alla leverantörer följer vår Supplier Code of Conduct.

Våra aktiviteter under kvartalet för miljömässig hållbarhet

Exempel på aktiviteter var uppföljning av under året etablerade målsättningar för miljömässig hållbarhet. Denna uppföljning tillsammans med övrig miljömässig hållbarhet rapporterades i vår Hållbarhetsrapport för 2025.

Våra aktiviteter under kvartalet för social hållbarhet

Exempel på aktiviteter var genomförande av medarbetarsamtal med fokus på värdegrund, ledarskapsförväntningar och arbetsmiljö och fortsatta utbildningar avseende system i Sverige för olyckor och avvikelser. I Norge genomfördes en digital konferens med fokus att stärka engagemang och stolthet samt kommunikation av 2026 års målsättningar.

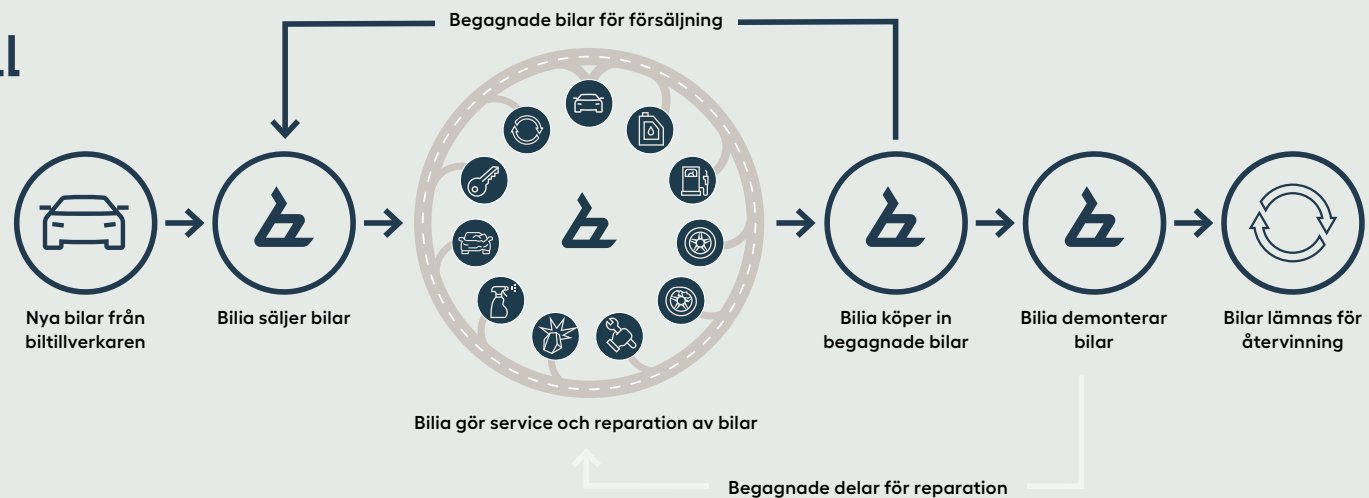
Våra aktiviteter under kvartalet för ansvarsfullt företagande

Exempel på aktiviteter var slutförande av den digitala utbildningen i konkurrensrätt för säljorganisationen. Arbetet med utbildning i penningtvätt, sanktioner och kundkännedom initierades.

Cirkulär affärsmodell

Ett mer hållbart sätt att göra affärer

Det finns inte en tydlig definition av cirkulär ekonomi, men i grunden så handlar det om värdeindelning samt resurseffektivisering i syfte att minska behovet av råmaterial samt skapandet av avfall.



Övrig information

Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. För en beskrivning av risker och hur Bilia hanterar dessa hänvisas till årsredovisningen.

Med undantag för den rådande osäkerheten avseende införande av handelstullar mellan olika länder i världen bedöms händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes inte medföra några nya väsentliga risker eller förändring i arbetsmetoder jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2025. Det är inte möjligt att uppskatta påverkan av den geopolitiska oron för Bilias framtida verksamhet men det går inte att utesluta en framtida negativ påverkan.

Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2025 sid 149 not 30.

Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

Årsstämman 2026

Årsstämman hålls onsdagen den 29 april 2026.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 kronor (5,60) per aktie att utbetalas vid fyra tillfällen om 1,50 kronor per aktie. Utdelningen uppgår till 73 procent av vinst per aktie vilket är i enlighet med Bilias utdelningspolicy att dela ut minst 50 procent av resultat per aktie.

Som avstämningsdagar för utdelning förslås den 4 maj 2026, den 6 juli 2026, den 6 oktober 2026 och den 7 januari 2027. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utbetalning ske den 7 maj 2026, den 9 juli 2026, den 9 oktober 2026 och den 12 januari 2027.

► VISION OCH AFFÄRSIDÉ

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

► KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens ger lösningar och förslag för kundens bästa. Att vara äkta och visa respekt skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

► KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Nettoomsättning	9 613	9 935	40 090	40 413
Kostnad för sålda varor	-7 912	-8 309	-33 313	-33 711
Bruttoresultat	1 701	1 626	6 777	6 702
Övriga rörelseintäkter	10	5	88	82
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 372	-1 333	-5 521	-5 482
Övriga rörelsekostnader	-6	-2	-24	-19
Resultat från andelar i joint ventures	-4	-2	-14	-12
Rörelseresultat¹⁾	329	294	1 306	1 271
Finansiella intäkter	4	3	16	15
Finansiella kostnader	-103	-117	-427	-441
Resultat från andelar i intresseföretag	20	14	84	78
Resultat före skatt	251	194	980	923
Skatt	-57	-45	-175	-163
Periodens resultat	194	149	805	760
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	—	4	4
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	95	-80	40	-135
Förändring verkligt värde kassaflödessäkringar	8	5	13	10
Andel övrigt totalresultat för joint ventures	0	-4	4	0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	103	-78	60	-121
Periodens totalresultat	297	71	865	638

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Periodens resultat hänförligt till:				
- moderbolagets aktieägare	194	149	805	760
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till:				
- moderbolagets aktieägare	297	71	865	638
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,11	1,61	8,72	8,22
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,10	1,61	8,66	8,17
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	91 975	92 536	92 389	92 527
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 000-tal	92 522	92 919	92 944	93 042
¹⁾ Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:				
- Immateriella rättigheter	-56	-55	-222	-221
- Byggnader och mark	-31	-28	-123	-120
- Inventarier, verktyg och installationer	-40	-35	-149	-144
- Leasingfordon	-69	-63	-265	-259
- Nyttjanderättstillgångar	-206	-196	-812	-801
Summa	-402	-377	-1 571	-1 546

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Mkr	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	790	830	876
Goodwill	1 643	1 615	1 645
Leasingfordon	2 105	1 839	1 879
Nyttjanderättstillgångar	5 461	5 410	5 113
Övriga materiella anläggningstillgångar	2 018	1 972	2 107
Finansiella tillgångar	799	843	788
Uppskjutna skattefordringar	44	41	43
Summa anläggningstillgångar	12 860	12 550	12 451
Omsättningstillgångar			
Varulager	5 129	5 022	4 912
Övriga fordringar	2 490	2 219	2 568
Likvida medel	497	438	359
Summa omsättningstillgångar	8 116	7 679	7 839
SUMMA TILLGÅNGAR	20 976	20 229	20 290
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	5 245	5 004	5 016
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 593	1 593	1 591
Räntebärande skulder	1 262	949	683
Leasingskulder	4 790	4 728	4 432
Övriga skulder och avsättningar	1 389	1 183	1 025
Uppskjutna skatteskulder	470	477	529
Summa långfristiga skulder	9 503	8 929	8 259
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	—	—	500
Räntebärande skulder	531	512	751
Leasingskulder	1 083	1 085	996
Övriga skulder och avsättningar	4 613	4 699	4 768
Summa kortfristiga skulder	6 227	6 296	7 015
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	20 976	20 229	20 290

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Mkr	Första kvartalet 2026	Helåret 2025	Första kvartalet 2025
Vid periodens början	5 004	4 937	4 937
Beslutad utdelning	—	-518	—
Incitamentsprogram	3	16	4
Återköp egna aktier	-59	-57	—
Omvärdering köp-/säljoption	—	-16	—
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	4	4
Periodens totalresultat	297	638	71
Eget kapital vid periodens utgång	5 245	5 004	5 016
Eget kapital hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare	5 245	5 004	5 016
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Första kvartalet		April 25–	Helåret
	2026	2025	mars 26	2025
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	251	194	980	923
Av- och nedskrivningar	402	386	1 563	1 548
Övriga ej kassapåverkande poster	-52	-27	-265	-240
Betald skatt	-79	-79	-216	-216
Förändring av varulager	-8	208	-31	185
Förändring av rörelsefordringar	-380	-274	-25	81
Förändring av rörelseskulder	291	135	226	70
Kassaflöde från den löpande verksamheten	424	542	2 233	2 351
Investeringsverksamheten				
Förvärv av anläggningstillgångar	-81	-88	-390	-397
Avyttring av anläggningstillgångar	0	8	309	316
Förvärv av leasingfordon	-577	-294	-1 637	-1 354
Avyttring av leasingfordon	254	285	1 161	1 192
Operativt kassaflöde	20	453	1 675	2 108
Nettoförändring i finansiella tillgångar	81	105	91	115
Förvärv av verksamheter	—	-60	-320	-379
Avyttring av verksamheter	48	—	293	245
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-276	-44	-493	-261
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	—	803	14	816
Amortering av lån	-38	0	-549	-511
Amortering av leasingkulder	-205	-184	-794	-773
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter	363	-932	366	-929
Återköp av egna aktier	-59	—	-116	-57
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	-129	-153	-518	-541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-68	-466	-1 598	-1 996
Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser	80	32	142	94
Kursdifferenser i likvida medel	-21	-4	-4	14
Förändring av likvida medel	59	28	138	107
Likvida medel vid periodens början	438	331	359	331
Likvida medel vid periodens slut	497	359	497	438

Specifikation av räntebärande nettoskuld samt EBITDA

Mkr	Specifikation av räntebärande nettolåneskuld		
	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
Kortfristiga räntebärande skulder	737	744	1 448
Långfristiga räntebärande skulder	3 112	2 805	2 491
Leasingskulder IFRS 16	5 472	5 380	5 022
Likvida medel	-497	-438	-359
Räntebärande tillgångar	-18	-103	-86
Andelar i intresseföretag	-752	-766	-707
Nettolåneskuld vid periodens utgång	8 054	7 622	7 809
Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16	2 582	2 242	2 787

Mkr	Nettolåneskuld i relation till EBITDA		
	April 25– mars 26	Helåret 2025	April 24– mars 25
Rörelseresultat	1 306	1 271	1 204
Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-29	-28	19
Totala avskrivningar	1 571	1 546	1 498
- avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-240	-235	-249
EBITDA	2 608	2 553	2 472
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	3,1	3,0	3,2
Rörelseresultat exklusive IFRS 16	1 217	1 195	1 081
Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-29	-28	19
Totala avskrivningar	1 571	1 546	1 498
- avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-240	-235	-249
- avskrivningar på nyttjanderättstillgångar IFRS 16	-715	-706	-661
EBITDA exklusive IFRS 16	1 803	1 772	1 688
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	1,4	1,3	1,7

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering pågår av effekterna av tillämpningen av den nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Upplýsingar enligt IAS 34 punkt 16 A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

Siffror i delårsrapporten avrundas varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

Not 2 Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificeringar av Bilias finansiella instrument såsom de beskrivs i årsredovisningen för 2025 har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

För att säkra kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämma ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att värdeförändringar

redovisas i övrigt totalresultat. Termiskontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar och uppgick till en fordran om 8 Mkr.

Bilias finansiella instrument i form av valutaderivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen och värderas enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivat var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivat till verkligt

värde har resulterat i en kostnad om 6 Mkr som motsvarades av en intäkt vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

Bilias finansiella instrument värderade till verkligt värde över eget kapital utgörs av sälj-/köpoptioner utställda i samband med förvärv och värderas till verkligt värde utifrån framtida lösenpris enligt värderingsnivå 3. Optionen redovisas som avsättningar i rapport över finansiell ställning och uppgick till 69 Mkr.

Not 3 Avstämning operativt rörelseresultat mot rörelseresultat

Under första kvartalet 2026 avyttrades några mindre verksamheter med en vinst om 6 Mkr och samtidigt togs strukturkostnader om 5 Mkr relaterat till neddragning av personal samt nedläggning av en drivmedelsstation i Sverige.

Under 2025 avyttrade Bilia lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz med en vinst om 27 Mkr. Under 2025 avyttrades även fastigheter i Sverige vilka hyrs tillbaka. Vinsten från försäljningen av fastigheterna uppgick till 34 Mkr. Transaktionen innebar en positiv effekt på kassaflödet om 303 Mkr. Strukturkostnader under 2025 är relaterade till ett effektiviseringsprogram och avser främst personalkostnader. Programmet förväntas generera årliga besparingar om cirka 150 Mkr.

Mkr	Första kvartalet		April 25–	Helåret
	2026	2025	mars 26	2025
Operativt rörelseresultat	382	344	1 489	1 452
– Resultat vid avyttring av verksamheter	6	—	33	27
– Resultat vid avyttring av fastigheter	—	—	34	34
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	0	—	-10	-10
– Strukturkostnader	-5	—	-28	-23
– Av- och nedskrivningar på övervärden	-50	-49	-198	-197
– Resultat från andelar i joint ventures	-4	-2	-14	-12
Rörelseresultat	329	294	1 306	1 271

Not 4 Koncernens rörelsesegment

Segmentsavstämningar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären men inkluderar även centrala funktioner såsom inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighet, redovisning och finansiering.

Första kvartalet Mkr	Service		Bil		Drivmedel		Koncern- funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Extern försäljning	1 967	1 926	7 428	7 798	193	198	24	13	—	—	9 613	9 935
Intern försäljning	678	613	—	—	—	—	319	295	-996	-908	—	—
Avskrivningar exkl av- och nedskrivningar på övervärden	-140	-134	-187	-172	-2	-1	-22	-20	—	—	-352	-328
Operativt rörelseresultat	328	310	65	57	21	15	-33	-38	—	—	382	344
Resultat vid avyttring av verksamhet	5	—	1	—	—	—	—	—	—	—	6	—
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	0	—	0	—	—	—	—	—	—	—	0	—
Strukturkostnader	-2	—	-1	—	-1	—	-1	—	—	—	-5	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-23	-25	-28	-24	—	—	—	—	—	—	-50	-49
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-4	-2	—	—	-4	-2
Koncernens rörelseresultat											329	294

Första kvartalet Mkr	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Extern försäljning	1 335	1 290	462	455	171	180	1 967	1 926	4 638	4 777	1 792	1 829	998	1 192	7 428	7 798
Intern försäljning	428	393	222	193	28	27	678	613	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl av- och nedskrivningar på övervärden	-98	-93	-34	-34	-8	-7	-140	-134	-147	-132	-34	-34	-7	-6	-187	-172
Operativt rörelseresultat	250	229	59	59	19	22	328	310	3	1	10	3	52	53	65	57
Resultat vid avyttring av verksamheter	4	—	1	—	—	—	5	—	—	—	1	—	—	—	1	—
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	—	—	—	0	—	0	—	—	—	—	—	0	—	0	—
Strukturkostnader	-2	—	—	—	—	—	-2	—	-1	—	—	—	—	—	-1	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-12	-13	-4	-5	-7	-7	-23	-25	-18	-13	-4	-4	-6	-6	-28	-24

Not 5 Förvärv och avyttringar av verksamheter

Avyttringar under 2026

Under första kvartalet 2026 avyttrades några mindre verksamheter med en vinst om 6 Mkr. Avyttringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

Förvärv under 2025

Den 27 augusti 2024 träffade Bilja avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Varberg och är en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättningen till cirka 178 Mkr med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 17 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld- och kassafri basis uppgår till cirka 90 Mkr och består av kontanter och 28 000 Bilja-aktier. Förvärvade kundrelationer uppgår till 18 Mkr och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 22 Mkr. Tillträdet ägde rum den 3 mars.

Den 22 maj träffade Bilja avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr och finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträdet ägde rum den 1 juli.

Den 18 augusti träffade Bilja avtal om att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvas omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Un-

der verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till ca 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen uppgick till 55 MNOK och förvärvad goodwill uppgår till 10 Mkr. Tillträde var den 20 september.

I september erlades slutreglering om 1 MEUR avseende förvärvet Carlo Schmitz S.à r.l som genomfördes under 2024.

Förvärvade verksamheternas nettotillgångar 2025

Mkr	
Immateriella anläggningstillgångar	167
Materiella anläggningstillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	433
Uppskjuten skattefordran	2
Varulager	261
Kundfordringar och övriga fordringar	122
Likvida medel	77
Räntebärande skulder	-498
Leverantörsskulder och övriga skulder	-149
Uppskjuten skatteskuld	-37
Netto identifierbara tillgångar och skulder	409
Koncerngoodwill	51
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	460
Erlagd köpeskillning	-460
Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier	4
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	77
Nettoeffekt på likvida medel	-379

Avyttringar under 2025

Den 16 december 2024 träffade Bilja avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen avser åtta anläggningar. Verksamheten som avyttras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen ägde rum den 2 juni och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Avyttringen resulterade i en vinst före skatt om 27 Mkr.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	Första kvartalet		April 25– mars 26	Helåret 2025
	2026	2025		
Nettoomsättning	268	236	1 066	1 033
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
Administrationskostnader	-305	-278	-1 220	-1 193
Rörelseresultat¹	-37	-43	-154	-160
<i>Resultat från finansiella poster</i>				
Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures	—	—	199	199
Ränteintäkter och liknande resultatposter	32	33	122	123
Räntekostnader och liknande resultatposter	-40	-53	-181	-194
Resultat efter finansiella poster	-44	-63	-13	-32
Bokslutsdispositioner	—	—	727	727
Resultat före skatt	-44	-63	713	694
Skatt	4	0	-106	-110
Periodens resultat	-40	-63	607	585
¹ Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:				
- Byggnader	-11	-9	-44	-42
- Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1	-4	-3
Summa	-13	-10	-48	-45

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	389	380	327
Andelar i koncernföretag och joint ventures	3 281	3 487	3 513
Fordringar på koncernföretag	447	447	447
Övriga anläggningstillgångar	69	65	67
Summa anläggningstillgångar	4 186	4 379	4 354
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	2 243	1 862	2 241
Övriga fordringar	283	288	363
Kassa och bank	119	155	9
Summa omsättningstillgångar	2 645	2 305	2 612
SUMMA TILLGÅNGAR	6 831	6 684	6 966
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	927	1 023	938
Obeskattade reserver	1 568	1 568	1 582
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 593	1 593	1 591
Räntebärande skulder	1 106	756	650
Skulder till koncernföretag	447	447	447
Övriga skulder	116	116	130
Summa långfristiga skulder	3 261	2 911	2 818
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	—	—	500
Räntebärande skulder	64	34	215
Skulder till koncernföretag	596	567	542
Övriga skulder	415	581	372
Summa kortfristiga skulder	1 074	1 182	1 629
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 831	6 684	6 966

Koncernen

	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026
Nettoomsättning, Mkr	10 568	8 984	10 228	9 935	10 551	9 717	10 209	9 613
EBITDA, Mkr	646	521	692	613	620	586	734	668
EBITDA exkl IFRS 16, Mkr	460	327	492	409	413	437	513	440
Operativt rörelseresultat, Mkr	410	281	420	344	348	310	450	382
Operativ rörelsemarginal, %	3,9	3,1	4,1	3,5	3,3	3,2	4,4	4,0
Rörelseresultat, Mkr	343	216	351	294	323	284	370	329
Rörelsemarginal, %	3,3	2,4	3,4	3,0	3,1	2,9	3,6	3,4
Resultat före skatt, Mkr	262	133	267	194	238	199	291	251
Periodens resultat, Mkr	206	105	195	149	192	191	227	194
Operativt kassaflöde, Mkr	423	480	289	453	188	792	675	20
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr ¹⁾	1,6	1,5	1,7	1,7	1,6	1,5	1,3	1,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	10,8	10,0	9,7	9,5	9,3	9,6	9,7	10,0
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	16,7	15,1	13,8	13,5	13,4	15,0	15,5	16,2
Soliditet, %	23	23	24	25	23	24	25	25
Resultat per aktie, kronor	2,24	1,15	2,10	1,61	2,09	2,07	2,46	2,11
Eget kapital per aktie, kronor	50	51	53	54	51	53	54	57
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	92 009	92 017	92 515	92 536	92 554	92 554	92 464	91 975
Utestående antal aktier, 000-tal	92 017	92 017	92 526	92 554	92 554	92 554	92 108	91 636
Innehav av egna aktier, 000-tal	4 283	4 283	3 774	3 746	3 746	3 746	4 192	4 663

¹⁾ Rullande 12 månader.

Affärsområde – Serviceaffären

	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026
Omsättning, Mkr	2 482	2 136	2 751	2 539	2 417	2 290	2 836	2 645
Operativt rörelseresultat, Mkr	292	221	374	310	252	233	395	328
Marginal, %	11,7	10,4	13,6	12,2	10,4	10,2	13,9	12,4
Rapporterad tillväxt, %	13,4	10,5	10,7	7,4	-2,3	7,2	3,1	4,2
Organisk tillväxt, %	8,3	6,3	6,5	4,9	-0,7	4,1	2,1	3,1

Affärsområde – Bilaffären

	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026
Omsättning, Mkr	8 402	7 067	7 909	7 798	8 489	7 766	7 867	7 428
Operativt rörelseresultat, Mkr	155	73	80	57	136	81	104	65
Marginal, %	1,9	1,0	1,0	0,7	1,6	1,0	1,3	0,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl IFRS 16, % ¹⁾	6,6	5,3	4,4	4,0	3,9	4,0	4,2	4,4
Sysselsatt kapital exkl IFRS 16, Mkr	7 083	6 980	7 371	7 263	7 126	7 282	7 083	7 373
Levererade nya bilar, antal	11 141	9 305	12 050	10 205	12 729	10 723	13 680	11 616
Orderstock nya bilar, antal	12 652	12 444	11 132	14 174	11 782	12 526	13 516	17 573
Levererade begagnade bilar, antal	13 844	12 996	12 544	13 790	13 719	13 294	11 884	12 260

Affärsområde – Drivmedelsaffären

	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026
Omsättning, Mkr	242	220	212	198	195	192	193	193
Operativt rörelseresultat, Mkr	7	3	8	15	6	7	8	21
Marginal, %	3,0	1,5	3,6	7,6	3,0	3,5	4,3	11,1

Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg av finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avskrivningar på övervärden

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

Exklusive IFRS 16

Information i enlighet med redovisningsstandarder innan införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar

Avser kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv.

Jämförbara verksamheter

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

Leveranser

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon. Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Resultat vid försäljning av verksamhet

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningskostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Serviceavtal

Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Bilias anläggningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital Bilaffären

Balansomslutningen för Bilaffären med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld. Sysselsatt kapital för Bilaffären består av till verksamheten direkt hänförliga tillgångar och skulder samt gemensamma tillgångar och skulder som allokeras till Bilaffären baserat på fördelningsnycklar.

Tillväxt

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Underliggande

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilias.com/investerare/alternativa-nyckeltal/

Ytterligare upplysningar

Press- och analytikermöte

Onsdag den 29 april 2026 arrangerar Bilia press- och analytikermöte där VD och koncernchef Per Avander, CFO Kristina Franzén och Investor Relations Carl Fredrik Ewetz presenterar rapporten och svarar på frågor.

Presentationen börjar kl. 09:00. Om du önskar att delta via webcasten gå in på länk nedan, via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

<https://bilias.events.inderes.com/q1-report-2026>

Om du önskar delta via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://events.inderes.com/bilia/q1-report-2026/dial-in>

Kontakt

För ytterligare information vänligen kontakta:

Carl Fredrik Ewetz, Investor Relations
010-497 07 73, carl.fredrik.ewetz@bilias.se
Per Avander, VD och koncernchef
010-497 70 00, per.avander@bilias.se
Kristina Franzén, CFO
010-497 73 40, kristina.franzen@bilias.se

Revision

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Göteborg den 29 april 2026

Per Avander
VD och koncernchef

Kalender

Delårsrapport april–juni 2026:	17 juli 2026
Delårsrapport juli–september 2026:	23 oktober 2026
Bokslutskommuniké oktober–december 2026:	5 februari 2027
Delårsrapport januari–mars 2027:	28 april 2027

Denna information är sådan som Bilia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 29 april 2026, klockan 08:00.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och fälg, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia har cirka 180 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, originals-service och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz, XPENG, Volkswagen, MINI, Nissan, Lexus, Porsche, Skoda, Audi, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar, Polestar, Lynk & Co samt transportbilar av märket Mercedes-Benz, Toyota, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Volvo.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

Bilia AB (publ)
Box 9003, 400 91 Göteborg
Besöksadress:
Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilias.com
Organisationsnummer: 556112-5690

