



***Heeros***

**Heeros Oyj:n puolivuosisikatsaus  
1.1.-30.6.2023**

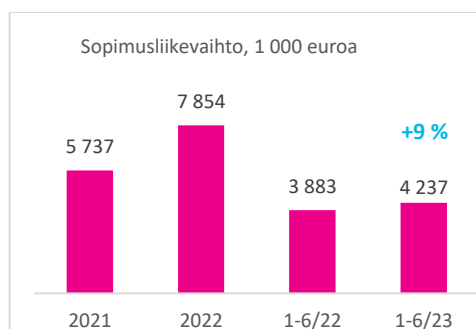
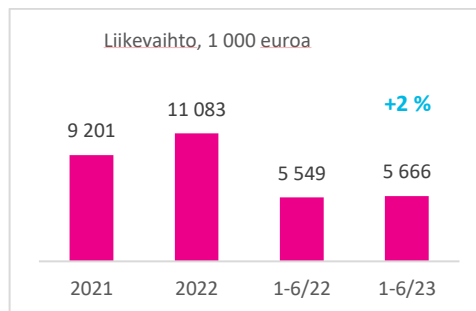
***Heeros***

## Heeros Oyj:n puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2023 (tilintarkastamaton): Vuosi alkoi positiivisesti sopimusliikevaihdon 9 %:n kasvulla.

Heerosin skaalautuva ja resilientti SaaS-liiketoimintamalli osoitti joustavuutensa ja kykynsä sopeutua markkinaympäristön muutoksiin.

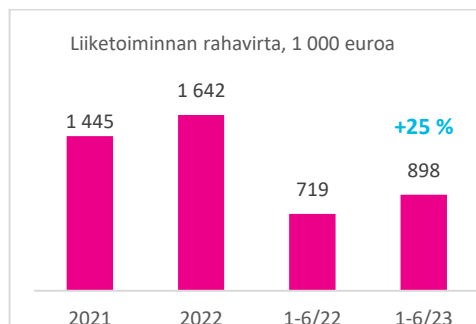
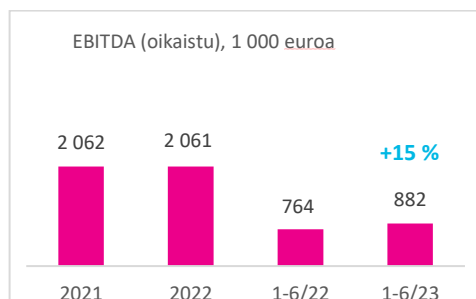
### Huhti–kesäkuu 2023 lyhyesti

- Käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40, oikaistu) oli 17 % (4–6/2022: 43 %).
- Liikevaihto kasvoi 2 % vertailukaudesta ja oli 2 859 tuhatta euroa (2 815 tuhatta euroa).
- Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 2 722 (2 584) tuhatta euroa. Sopimusliikevaihto kasvoi 10 % ja oli 2 148 (1 951) tuhatta euroa. Transaktiivolyymit laskivat 5 % ja transaktioliikevaihto laski 9 % ollen 574 (633) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihdon laskuun vaikutti volyymin laskun lisäksi myös transaktiivolyymin muuntuminen sopimusliikevaihdoksi sopimusdistusten yhteydessä.
- Kesäkuun 2023 lopussa sopimusliikevaihto (MRR, Monthly Recurring Revenue) oli 714 (662) tuhatta euroa, kasvua edellisvuoden kesäkuusta oli 8 %.
- Käyttökate (EBITDA) laski 14 % ja oli 397 (461) tuhatta euroa eli 14 % (16 %) liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) laski 6 % ja oli 454 (483) tuhatta euroa eli 16 % (17 %) liikevaihdosta.
- Uudet jatkuvat asiakastilaukset (ARR, Annual Recurring Revenue) olivat noin 150 (290) tuhatta euroa.



### Tammi–kesäkuu 2023 lyhyesti

- Käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40, oikaistu) oli 18 % (1-6/2022: 39 %).
- Liikevaihto kasvoi 2 % edellisvuodesta ja oli 5 666 tuhatta euroa (5 549 tuhatta euroa).
- Jatkuva liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 5 367 (5 124) tuhatta euroa. Sopimusliikevaihto kasvoi 9 % ja oli 4 237 (3 883) tuhatta euroa. Transaktiivolyymit olivat 3 %:n laskussa ja transaktioliikevaihto laski 9 % ollen 1 130 (1 240) tuhatta euroa.
- Käyttökate (EBITDA) kasvoi 15 % ja oli 825 (715) tuhatta euroa eli 15 % (13 %) liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) kasvoi 15 % ja oli 882 (764) tuhatta euroa, eli 16 % (14 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 25 % ja oli 898 (719) tuhatta euroa.
- Uudet jatkuvat asiakastilaukset (ARR, Annual Recurring Revenue) olivat noin 360 (530) tuhatta euroa.
- Taloudellinen ohjeistus koko vuodelle 2023 säilyy ennallaan: Heeros arvioi, että käyttökateprosentin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40) on 30 %:in tasolla tilikaudella 2023. Lisäksi Heeros täsmentää ohjeistusta tilikauden toista puoliskoa koskien seuraavasti: Tulemme keskittymään kannattavan kasvun varmistamiseen vuoden 2023 aikana, ja arvioimme käyttökateprosentin kasvavan vuoden 2023 toisella puoliskolla vuoden 2022 toiseen vuosipuoliskoon verrattuna.



## Avainluvut

Tuhatta euroa	Q2/2023	Q2/2022	Muutos, %	H1/2023	H1/2022	Muutos, %	2022
Rule of 40, % (oikaistu) <sup>1</sup>	17 %	43 %		18 %	39 %		39 %
Liikevaihto	2 859	2 815	2 %	5 666	5 549	2 %	11 083
Jatkuva liikevaihto <sup>2</sup>	2 722	2 584	5 %	5 367	5 124	5 %	10 332
Sopimusliikevaihto	2 148	1 951	10 %	4 237	3 883	9 %	7 854
Transaktioliikevaihto	574	633	-9 %	1 130	1 240	-9 %	2 478
Käyttökate (EBITDA)	397	461	-14 %	825	715	15 %	1 997
Käyttökate, % liikevaihdosta	14 %	16 %		15 %	13 %		18 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>3</sup>	454	483	-6 %	882	764	15 %	2 061
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	16 %	17 %		16 %	14 %		19 %
Liikevoitto (EBIT)	-151	-91		-269	-409		-230
Liikevoitto, % liikevaihdosta	-5 %	-3 %		-5 %	-7 %		-2 %
Oikaistu liiketulos <sup>3</sup>	-94	-70		-212	-360		-166
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	-3 %	-2 %		-4 %	-6 %		-1 %
Katsauskauden tulos	-170	-118		-323	-464		-405
Tulos, % liikevaihdosta	-6 %	-4 %		-6 %	-8 %		-4 %
Liiketoiminnan rahavirta	516	475	9 %	898	719	25 %	1 642
Omavaraisuusaste, %				58 %	57 %		58 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %				-5 %	-11 %		-9 %

<sup>1</sup>Vuoden 2022 liikevaihdon kasvu-% sisältää Taimer Oy:n epäorgaanisen kasvun. Oikaistut luvut H1/2023 sisältävät 57 tuhannen euron oikaisun kertaluonteisista uudelleenjärjestelykuluista.

<sup>2</sup>Jatkuva liikevaihto jakautuu kahteen osaan: Sopimusliikevaihto (käyttömaksut ja palvelusopimukset) ja Transaktioliikevaihto.

<sup>3</sup>Oikaistut luvut H1/2023 sisältävä 57 tuhannen euron oikaisun kertaluonteisista uudelleenjärjestelykuluista.

## NIKLAS LAHTI, VA. TOIMITUSJOHTAJA

”Heeros kehittyi suotuisasti vuoden 2023 toisella neljänneksellä Suomen makrotalousympäristön jatkuvista haasteista huolimatta. Skaalautuva ja taloudellisesti kestävä liiketoimintamallimme, sitoutumisemme kannattavuuden parantamiseen ja palveluratkaisuiden laadun parantamiseen tuottivat positiivisia tuloksia.

### Jatkuva fokus kannattavuuden parantamisessa

Vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla painopiste oli kannattavuuden parantamisen jatkamisessa. Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi vuoden 2023 alkupuoliskolla 15 prosenttia 882 tuhanteen euroon ja oli 16 % liikevaihdosta.

Liikevaihto jatkoi kasvua jatkuvien asiakastilausten hyvän kehityksen tukemana, mutta edellisen vuoden vastaava ajanjakso hitaammin. Kesäkuun 2023 lopussa sopimusliikevaihto, MRR (Monthly Recurring Revenue), oli 714 (662) tuhatta euroa eli kasvua kesäkuuhun 2022 verrattuna oli 8 %.

Vallitseva taloustilanne aiheuttaa painetta liikevaihdon kasvuun. Transaktioliikevaihto (noin 20 % sopimusliikevaihdosta) kärsi (laskua 9 %), mutta myös jatkuvien asiakastilausten (ARR, Annual Recurring Revenue) kertymä jatkoi hidastumista ensimmäisellä vuosipuoliskolla 360 (530) tuhanteen euroon. Tämän seurauksena, olemme jo vuoden alusta alkaen tehneet useita muutoksia myynti- ja markkinointiorganisaatioon: Jäädytimme uudet rekrytoinnit, muutimme organisaatiota ja terävöitimme toimintatapojamme.

Muutosneuvottelut saatiin päätökseen 8.6.2023, ja niiden seurauksena irtisanottiin kahdeksan työntekijää. Vaikka prosessi oli epämieluisa, se oli tarpeen strategian toteuttamisen terävöittämiseksi ja kassavirran parantamiseksi. Näiden kustannussäästöjen oletetaan alkavan vaikuttaa vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä alkaen ja täysimääräisesti vuoden 2024 aikana. Heeros on nyt omarahoitteinen ja kassavirta on positiivinen.

Ensimmäisen vuosipuoliskon kustannustaso on kasvaneesta kustannusinflaatiosta huolimatta edellisen vuoden tasolla. Lisäksi kustannustaso edellisvuoteen verrattuna nosti panostuksemme henkilöstöön, sillä laajensimme Heeroksen henkilöstörahasen koskemaan myös Taimer Oy:n henkilöstöä viime vuoden heinäkuusta alkaen.

### Asiakassuhteet ovat edelleen pitkäaikaisia

Tärkein mittarimme, sopimusliikevaihto kasvoi 10 % vuoden toisen neljänneksen aikana. Liikevaihdon pysyvyys oli vahvalla tasolla ollen 107 % (109 %). Asiakasvaihtuvuus oli odotettua vähäisempää. Nämä kaikki kolme mittaria osoittavat, että vaikka lyhyen aikavälin makrotalouden paine voi vaikuttaa liikevaihtoomme, palveluistamme ei luovuta helposti ja asiakassuhteemme pysyvät pitkäaikaisina.

Isojen projektitoimitusten osalta onnistuimme hyvin jo vuoden 2022 aikana. Parannettuumme käyttöönottopalveluiden toimitusprosessia, olemme pystyneet työskentelemään ja viestimään paremmin ja tehokkaammin sekä varmistamaan toimituksen asiakkaillemme ajallaan.

Palveluidemme asiakastytyväisyys on pysynyt vahvana, ja sitä tukee arvostettu Jyväskylässä toimiva tukiorganisaatiomme. Asiakaspalveluiden osalta investoimme datalähtöisiin ratkaisuihin parantaaksemme asiakastytyväisyyttä ja kannattavuutta entisestään tulevina vuosina.

### Modulaarinen tuotevalikoima – aina paras mahdollinen palvelupaketti asiakkaillemme

Erottava tekijämme on keskittymisemme modulaarisuuteen. Palveluidemme modulaarisen rakenteen ansiosta asiakkaamme voivat toteuttaa ainoastaan ne ratkaisut, jotka sopivat heidän liiketoimintaansa ja nykyisiin järjestelmiinsä (ERP, kassanhallintajärjestelmät, HRM-järjestelmät jne.) parhaiten, integroida ne tehokkaasti ja laajentaa ohjelmistopaketteja tarpeen mukaan sen sijaan, että kaikki pitäisi ostaa yhdeltä toimittajalta.

Vuoden 2023 alkupuoliskolla myynnin onnistumiset jatkuivat, ja hankittu PSA-tuotesarja integroitui olemassa oleviin Heeroksen talous- ja henkilöstö -tarjoamiin. Talousjohtaja-ostajapersoonia tehokkaasti puhutteleva tarjoamamme on tulevan myyntimenestyksen keskeinen tekijä.

Tukeaksemme paikallisia asiakkaita kansainvälistymisessä solmimme merkittävän yhteistyösopimuksen Enable Bankingin kanssa. Tämä auttaa asiakkaitamme muodostamaan nykyaikaisen automatisoidun yhteyden pankkeihin eri puolilla Eurooppaa mahdollistamalla esimerkiksi maksujen automaattisen täsmäytyksen laskuihin eri maissa, parantamalla kassavirran läpinäkyvyyttä ja hallintaa kaikissa eurooppalaisissa yhtiöissä sekä vähentämällä manuaalisen työn määrää.

Näemme kasvavaa kysyntää PSA-tarjontamme yhdistämälle taloushallinnon ratkaisujemme kanssa. Yhdistämällä Heeros PSA:n, ostolaskut, uudet myyntilaskut ja tulevan avoimen pankkitoiminnon, pystymme tarjoamaan ainutlaatuisen kokonaisratkaisun Euroopassa toimiville asian tuntijayrityksille.

Yleisesti ottaen tulevilla vuosineljänneksillä fokuksemme on palveluidemme skaalautuvuuden parantamisessa monien uusien tuotteiden tai ominaisuuksien kehittämisen sijaan. Osittain tästä syystä teimme sopimuksen pääkäyttäjäpalvelu -tuotteemme (skannauspalvelu) ulkoistamisesta Postille. Jatkamme palveluvalikoiman virtaviivaistamista myös jatkossa keskittyäksemme ydinasiakasprofiiliimme ja

varmistaaksemme, että ydinpalveluvalikoimamme pysyy kilpailukykyisenä markkinoilla.”

## TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2023

Taloudellinen ohjeistus koko vuodelle 2023 säilyy ennallaan: Heeros arvioi, että käyttökateprosentin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40) on 30 %:in tasolla tilikaudella 2023.

Lisäksi Heeros täsmentää ohjeistusta tilikauden toista puoliskoa koskien seuraavasti: Tulemme keskittymään kannattavan kasvun varmistamiseen vuoden 2023 aikana, ja arvioimme käyttökateprosentin kasvavan vuoden 2023 toisella puoliskolla vuoden 2022 toiseen vuosipuoliskoon verrattuna.

## KATSAUSKAUDEN KESKEISET TAPAHTUMAT

- Heeros tiedotti ERP Connector -palvelun lanseerauksesta 1.2.2023.
- Heeros Oyj:n vuoden 2022 tilinpäätös ja toimintaker tomus julkaistiin 1.2.2023.
- Katariina Telkkä nimitettiin 22.2.2023 Heeroksen johtoryhmään CMO-rooliin (Chief Marketing Officer) vastaamaan markkinoinnista ja viestinnästä. Hän raportoi suoraan Heeroksen toimitusjohtaja Mikko Pilkamalle.
- Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2023 Helsingissä. Varsinaisen yhtiökokouksen ja sen jälkeen pidetyn hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin yhtiötiedotteella 21.3.2023.
- Heeros tiedotti 28.3.2023, että Heeros Oyj:n uusi hallitus päätti kokouksessaan nimittää Eirik Hjelmelandin ja Axel Medefelt-Westphalenin hallituksen tarkkailijajäseniksi.
- 12.4.2023 Heeros tiedotti, että Heeroksen toimitusjohtaja Mikko Pilkama on irtisanoutunut, ja että Heeroksen hallituksen jäsen Niklas Lahti on nimitetty Heeroksen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 24.4.2023 alkaen.
- Heeros tiedotti 15.5.2023 aloittavansa muutosneuvottelut tarkoituksenaan terävöittää strategian toteuttamista ja vahvistaa yhtiön kassavirtaa vuoden 2023 aikana.
- Heeros tiedotti 30.5.2023 Enable Banking Oy:n kanssa solmitusta yhteistyösopimuksesta, joka tuo eurooppalaisten pankkien avoimet rajapinnat PK-yritysten käyttöön osana Heeroksen taloushallinnon ratkaisuja.
- Heeros tiedotti 8.6.2023 muutosneuvottelujen päätökseen saamisesta. Neuvottelut johtivat 8 työtehtävän päättymiseen ja ne jakautuvat yhtiön eri toimintoihin.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

### Liikevaihto, kannattavuus, tuloskehitys

Heeros-konsernin tammi-kesäkuun 2023 liikevaihto oli 5 666 (5 549) tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi 2 % vertailukaudesta. Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 5 367 (5 124) tuhatta euroa. Jatkuvan liikevaihdon osuus oli noin 95 % (92 %) koko liikevaihdosta. Sopimusliikevaihto kasvoi 9 % ja oli 4 237 (3 883) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihto laski 9 % ja oli 1 130 (1 240) tuhatta euroa. Transaktiovolyymit laskivat 3 %. Transaktioliikevaihdon laskuun vaikutti volyymin laskun lisäksi myös transaktiovolyymien muuntuminen sopimusliikevaihdoksi sopimusuudistusten yhteydessä.

Tammi-kesäkuun 2023 käyttökate (EBITDA) kasvoi 15 % ja oli 825 (715) tuhatta euroa eli 15 % (13 %) liikevaihdosta. Suhteellista käyttökate heikensi Heeroksen henkilöstörähdaston laajentaminen koskemaan myös Taimer Oy:n henkilöstöä 1.7.2022 alkaen, mikä heikentää katsauskauden tuloista edellisvuoteen nähden 25 tuhatta euroa. Oikaistusta käyttökateesta on vähennetty 57 tuhannen euron oikaisu liittyen kertaluonteisiin uudelleenjärjestelykuluihin. Kertaluonteisilla uudelleenjärjestelykuluilla oikaistu käyttökate vahvistui 15 % edellisvuodesta ja oli 882 (764) tuhatta euroa.

Heeros-konsernin huhti-kesäkuun 2023 liikevaihto oli 2 859 (2 815) tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi 2 % vertailukaudesta. Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 2 722 (2 584) tuhatta euroa. Jatkuvan liikevaihdon osuus oli noin 95 % (92 %) koko liikevaihdosta. Sopimusliikevaihto kasvoi 10 % ja oli 2 148 (1 951) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihto laski 9 % ja oli 574 (633) tuhatta euroa. Transaktiovolyymien lasku oli 5 %.

Huhti-kesäkuun 2023 käyttökate (EBITDA) laski 14 % ja oli 397 (461) tuhatta euroa eli 14 % (16 %) liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate heikkeni 6 % ja oli 454 (483) tuhatta euroa eli 16 % (17 %) liikevaihdosta.

### Tase, rahoitus ja investoinnit

Heeros-konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 11 364 (11 898) tuhatta euroa. Taseen loppusumma pieneni 534 tuhatta euroa johtuen konserniliikearvon poistoista ja lainojen takaisinmaksusta.

Konserniliikearvon poistot olivat 278 (280) tuhatta euroa. Muut poistot ja arvonalentumiset katsauskaudella olivat 804 (841) tuhatta euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 727 (750) tuhatta euroa. Uusia kehittämismenojen aktivointeja arvioitiin tarkasti, mikä näkyi poistoja pienempinä aktivointeina.

Yhtiön omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 58 % (57 %) ja korollinen nettovelka oli 2 120 (2 503) tuhatta euroa.

Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 800 tuhannen euron suuruinen tililiimiitti, josta oli käytössä 378 tuhatta euroa. Konsernin kassavarat 30.6.2023 olivat 277 (467) tuhatta euroa.

## MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Heerosin Business Management Cloud -tarjoamalla yhtiö tavoittelee kasvua ja markkinaposition eurooppalaisena toimijana kasvavalla yritysohjelmistojen markkinalla. Kokonaismarkkinan kasvua tukevat monet digitalisaation ja automaation megatrendit. Liiketoimintatiedon alati kasvava määrä lisää kysyntää liiketoimintaprosessien automatisointiin. Lisäksi innovatiivisten teknologioiden kuten koneoppimisen ja robotiikan käyttö on lisääntymässä. Joustavat ja kustannustehokkaat pilvipalvelut ovat nyt saatavilla myös pienille ja keskisuurille yrityksille ja e-laskutuksen kasvua puolestaan tukevat lainsäädännölliset mandaatit.

Analyttikot ja tutkimuslaitokset arvioivat yritysohjelmistojen ja e-laskutusmarkkinan jatkavan selvää kasvuaan tulevina vuosina. Arvioimme Heerosille relevantin markkinan Euroopassa koostuvan noin 200 tuhannesta keskikokoisesta yrityksestä markkinakoon ollessa noin kaksi miljardia euroa.

Asiakasyrityksissä asiakkaina on erityisesti talousjohto, jonka käyttäjätarpeiden muutos näkyy tarpeena päätöksenteon paremmalle tuelle, liiketoimintatiedon hyödyntämiselle ja prosessitehokkuuden kasvattamiselle. Heeros tunnistaa myös uuden kasvumahdollisuuden kasvuhakuisissa tilitoimistoissa. Tarve investoida integroituihin, läpi organisaation käytettäviin, käyttäjätavallisiin järjestelmiin kasvattaa myös Heerosin tuotteiden ja palveluiden kysyntää.

## MISSIO, VISIO JA STRATEGIA SEKÄ PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLINEN TAVOITE

### Missio

Heerosin kesäkuussa 2022 päivitettyä missiona on kehittää ohjelmistoja sujuvampaan liiketoimintaan. Heeros pyrkii vastaamaan muuttuviin yritys- ja talousjohdon asiakastarpeisiin tarjoamalla käyttäjäkokemukseltaan parhaan yritys-ohjelmistokokonaisuuden liiketoimintakriittisten prosessien, taloushallinnon, toiminnanohjauksen ja henkilöstöhallinnon automaatioon pienille ja keskisuurille yrityksille.

### Visio

Yhtiön uutena visiona on tarjota pilvipalveluita, jotka mahdollistavat sen jokaiselle asiakkaalle liiketoiminnan kasvun.

### Strategia

Heeros päivitti 8.6.2022 strategiaansa vuosille 2021-2023 ja asetti uuden pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteen.

## Heerosin strategian pääkohdat vuodelle 2023:

- **Laajentunut tuoteportfolio.** Heerosin kasvua vauhdittaa laajentunut Business Management Cloud- tuoteportfolio, joka koostuu taloushallinnon, toiminnanohjauksen ja henkilöstöhallinnon pilvipalveluista. Taimer Oy:n yritysoston myötä Heerosin kattava taloushallinnon pilvipalveluiden tuoteportfolio laajeni asiantuntijayritysten toiminnanohjauksen ohjelmistolla. Lisäksi Heerosin olemassa olevan palkanlaskentatuotteen rinnalle on kevään 2022 aikana kehitetty HRM-ratkaisu henkilöstöhallinnon tarpeisiin.
- **Asiakasyritysten digitalisaatio.** Suomessa tavoitteena on vahvistaa olemassa olevien digitalisaatiota. Heerosilla on noin 18 000 loppuasiakasta, joiden palveluiden digitalisaatiossa on merkittävää liiketoiminnan kasvupotentiaalia. Heerosin laajentunut tuoteportfolio tuo tälle asiakaskunnalle merkittäviä lisämyyntimahdollisuuksia.
- **Kansainvälistä kasvua.** Kansainvälisessä liiketoiminnassaan Heeros keskittyy kasvuun olemassa olevien asiakkaiden kautta. Heerosilla on noin 200 ulkomailta liiketoimintaa harjoittavaa asiakasta ja palveluitamme käytetään yli 20 maassa.

## HEEROKSEN TUOTTEET JA PALVELUT

### Heerosin liiketoimintakriittiset yritysohjelmistot

Heerosin tuoteportfolio ja integroidut palveluratkaisut on yhdistetty Business Management Cloud -tarjoaman alle. SaaS-palvelumallilla toteutetut modulaariset ohjelmistoratkaisut mahdollistavat helpon käyttöönoton asiakkaan tarpeiden mukaan, kustannustehokkaasti ja haluttu kokonaisuus kerrallaan.

### Heerosin integroidut palveluratkaisut

**Taloushallinnon ohjelmistot (Financial Cloud)** tarjoavat helposti integroitavat ratkaisut vaivattomaan talouden ja raportoinnin hallintaan.

**Henkilöstöhallinnon ohjelmistot (People Cloud)** ovat suunnattu pk-yrityksille, jotka haluavat koota ja käsitellä henkilöstön tietoja helposti ja sujuvasti yhdessä paikassa.

**Toiminnanohjauksen ohjelmistot (ERP Cloud)** automatisoivat yksinyrittäjien ja pienyritysten laskutuksen, tarjoukset, tuntiseurannan ja kulujen hallinnan.

## YHTIÖN ORGANISAATORAKENNE

Heerosin organisaatio on jaettu seuraaviin toimintoihin:

- **Sales**, joka keskittyy uusasiakashankintaan, nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen
- **Marketing**, joka keskittyy asiakasviestintään ja tarjooman markkinointiin ydinkohderyhmällemme
- **Customer Services**, joka keskittyy asiakkaiden palvelamiseen, asiakasprojekteihin sekä -koulutuksiin

- **Products**, joka varmistaa tarjooman edelläkävijyyden ja käyttökokemuksen sekä
- **R&D**, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä.
- Näitä toimintoja tukevat **CFO**- sekä **Strategy & People** -tiimit.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Heerosin palveluksessa oli 30.6.2023 lopussa 93 (98) henkilöä, joista Suomessa työskenteli 92 (97) ja Hollannissa 1 (1) henkilö. Keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–30.6.2023 oli 94 (97) henkilöä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä Niklas Lahti (väliaikainen toimitusjohtaja 24.4.2023 alkaen), Juho Pakkanen (talousjohtaja, johtoryhmässä 1.3.2019 alkaen), Henri Liuska (Director, Products, 4.5.2020 alkaen), Jarno Lehikoinen (Director, Sales & Marketing, 1.7.2020 alkaen), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services, 6.9.2021 alkaen), Lotta Koskela (Director, Strategy & People, 1.1.2022 alkaen), Eero Saarinen (Director, R&D, 1.1.2022 alkaen) ja Katariina Telkkä (Chief Marketing Officer, 13.3.2023 alkaen).

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2023 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.–31.12.2022.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka uudelleen sen nykyiset jäsenet Taru Mäkinen ja Juho Nikkola sekä uusina jäseninä Jostein Vik,

Paavo Pakkanen ja Niklas Lahti. Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita puheenjohtajakseen Jostein Vikin.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tulos kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan BDO Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Tuuva.

Kaikista varsinaisen yhtiökokouksen ja sen jälkeen pidetyn hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä on tiedotettu yhtiötiedotteella 21.3.2023.

## OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Heerosella on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heerosin osakkeita oli 30.6.2023 merkittynä kaupparekisteriin 5 230 997 (5 225 597) kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 30.6.2023 omia osakkeita. Heerosella oli 30.6.2023 yhteensä 1 051 (1 257) osakkeenomistajaa.

Heerosin osake on noteerattu Nasdaq Helsingin ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkina-paikalla tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. Katsauskauden aikana vaihdettiin 389 345 (577 349) osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 2 309 403 (2 603 981) euroa.

Katsauskauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 6,24 euroa ja alimmillaan 3,73 euroa. Keskipurssi oli 5,93 (4,51) euroa ja päätöskurssi 4,36 (3,72) euroa. Markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 22,81 (19,44) miljoonaa euroa.

## Osakkeeseen liittyviä tunnuslukuja

	H1/2023	H1/2022	2022
Osakevaihto kpl	389 345	577 349	2 932 757
Vaihto yhteensä, euroa	2 309 403	2 603 981	13 318 691
Kurssi korkeimmillaan, euroa	6,24	5,34	6,46
Kurssi alimmillaan, euroa	3,73	3,01	3,00
Keskikurssi, euroa	5,93	4,51	4,54
Päätöskurssi kauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, euroa	4,36	3,72	6,14
Markkina-arvo kauden lopussa, euroa	22 807 147	19 439 221	32 093 762
Osakkeenomistajia kauden lopussa	1 051	1 257	1 135
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	5 230 997	5 225 597	5 226 997
Osakkeiden lukumäärä katsauskaudella keskimäärin	5 230 909	5 221 951	5 222 929
Osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton)	-0,06	-0,09	-0,08
Osakekohtainen tulos, euroa (laimennettu)	-0,06	-0,09	-0,07

## OSAKEPOHJAINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINPALKKIOJÄRJESTELMÄ

### Optio-ohjelmat

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön uutta osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heerosin verkkosivuilta: [www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/](http://www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/).

### Henkilöstön palkkiorahasto

Heerosin hallitus päätti 25.8.2021 henkilöstön palkkiorahaston perustamisesta. Palkkiorahaston tavoitteena on luoda kannustava ja oikeudenmukainen palkitsemismalli koko Heerosin henkilöstölle. Palkkiorahaston kautta toteuttavan tulospalkkiojärjestelmän tavoitteena on palkita henkilöstöä tärkeimpien strategisten tavoitteiden saavuttamisesta ja edistää sitoutumista yhtiöön. Palkkiorahasto otettiin käyttöön vuoden 2022 alussa.

### LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Suomen pk-sektorin taloudellinen kehitys on heikkenevässä, mikä voi hidastaa Heerosin liiketoiminnan kasvua muun muassa asiakkaiden päätöksenteon viivästyksen sekä transaktioliikevaihdon kautta.

Kustannusinflaatio sekä palkkainflaation riski ovat kasvaneet. Heeros ei välttämättä pysty siirtämään mahdollisia korotuksia täysimääräisesti palveluidensa hintoihin, jolloin kannattavuutemme voi kärsiä.

Tilitoimistoalan kiihtyvä konsolidaatio voi vaikuttaa Heerosin kasvuun negatiivisesti: Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heerosin tuotteita tai palveluita.

Heerosin kansainvälinen kasvu voi epäonnistua. Yhtiö investoi liiketoimintansa kasvattamiseen kansainvälisesti, mutta kansainvälinen liiketoiminta tuottaa liikevaihtoa vasta ajan myötä. Kasvun saavuttamisessa voidaan epäonnistua, jos tuotekehitys viivästyy tai tuotteet eivät ole sopivia kohdemarkkinalle.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Mahdolliset tietoturvaloukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietomurrot tai tietovuodot voivat kuitenkin vahingoittaa Heerosin liiketoimintaa ja aiheuttaa haittoja myös asiakkaille.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heerosin liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luominen on entistä tärkeämpää. Etätöiden lisääntymisen myötä henkilöstö saattaa vaihtaa herkemmin työpaikkaa.

Heerosin hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Heeros tiedotti 7.7.2023, että Heeros Oyj:n optio-oikeuksilla 1/2019 A ja 1/2019 B oli merkitty yhteensä 50 000 uutta yhtiön osaketta.

### PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Puolivuosisikatsaus on laadittu hyvää kirjanpitoa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen. Katsaukseen sisältyvät tilinpäätösluvut ovat tilintarkastettuja. Tiedot on esitetty First Northin sääntöjen kohdan 4.4 (e) edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.



## SEURAAVA TULOSJULKISTUS

Heeros Oyj julkaisee 12.10.2023 liiketoimintakatsauksen tammi–syyskuulta 2023.

Taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.heeros.com/sijoittajille/raportit-ja-esitykset>.

## TULOSINFO SIOITTAJILLE 13.7.2023 KLO 11.00

Heeros järjestää sijoittajille, analyytikoille ja medialle suunnatun Teams-kokouksen puolivuositarkastuksesta torstaina 13.7.2023 kello 11.00. Tapahtuman kieli on suomi.

Linkki Teams-kokoukseen on lähetetty ennakkoon ilmoittautuneille.

Tilaisuuden esitysmateriaali on saatavilla tilaisuuden jälkeen yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.heeros.com/sijoittajille/>.

### Lisätietoja tilaisuudesta:

va. toimitusjohtaja Niklas Lahti,  
puhelin 040 774 1777,  
sähköposti: [niklas.lahti@heeros.com](mailto:niklas.lahti@heeros.com)

## Taulukot

### Konsernin tuloslaskelma (FAS)

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
Liikevaihto	2 859	2 815	5 666	5 549	11 083
Liiketoiminnan muut tuotot	2	9	4	11	14
Materiaalit ja palvelut	-418	-381	-806	-800	-1 660
Henkilöstökulut	-1 461	-1 368	-2 787	-2 790	-4 920
Liiketoiminnan muut kulut	-586	-614	-1 252	-1 256	-2 520
Poistot ja arvonalenemiset	-542	-555	-1 081	-1 121	-2 228
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-6	2	-12	-3	0
<b>Liikevoitto</b>	<b>-151</b>	<b>-91</b>	<b>-269</b>	<b>-409</b>	<b>-230</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-19	-22	-54	-51	-107
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-170</b>	<b>-113</b>	<b>-323</b>	<b>-460</b>	<b>-337</b>
Tuloverot	0	-5	0	-5	-67
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>-170</b>	<b>-118</b>	<b>-323</b>	<b>-464</b>	<b>-405</b>
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,03	-0,02	-0,06	-0,09	-0,08

### Konsernin tase (FAS)

Tuhatta euroa	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9 958	10 517	10 326
Aineelliset hyödykkeet	19	19	16
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>9 977</b>	<b>10 537</b>	<b>10 342</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Pitkäaikaiset saamiset	210	30	83
Lyhytaikaiset saamiset	900	863	1 046
Rahat ja pankkisaamiset	277	467	206
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 387</b>	<b>1 361</b>	<b>1 335</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>11 364</b>	<b>11 898</b>	<b>11 677</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	4 743	4 780	4 743
Ylikurssirahasto	162	162	162
Osakeanti	174	0	9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 455	4 451	4 451
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-2 617	-2 200	-2 200
Muuntoero	0	0	-9
Tilikauden voitto (tappio)	-323	-464	-405
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 593</b>	<b>6 728</b>	<b>6 752</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 683	2 350	1 879
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 088	2 819	3 046
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>4 770</b>	<b>5 169</b>	<b>4 925</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>11 364</b>	<b>11 898</b>	<b>11 677</b>

**Konsernin rahoituslaskelma (FAS)**

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-170</b>	<b>-118</b>	<b>-323</b>	<b>-464</b>	<b>-405</b>
Oikaisut					
Suunnitelman mukaiset poistot	542	555	1 081	1 121	2 228
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>371</b>	<b>437</b>	<b>758</b>	<b>656</b>	<b>1 823</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>					
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	130	71	146	94	-150
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	15	-32	-5	-31	-31
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>516</b>	<b>475</b>	<b>898</b>	<b>719</b>	<b>1 642</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-338	-383	-727	-755	-1 702
Investoinnit muihin sijoituksiin	6	5	11	5	2
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-332</b>	<b>-378</b>	<b>-716</b>	<b>-750</b>	<b>-1 699</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Oman pääoman lisäykset	165	6	165	9	10
Muuntoero	0	0	0		0
Lyhytaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	-2	-55	47	-151	76
Pitkäaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	-161	-147	-196	-325	-796
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-)	-127	0	-127	0	8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-125</b>	<b>-196</b>	<b>-111</b>	<b>-466</b>	<b>-702</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>60</b>	<b>-98</b>	<b>71</b>	<b>-498</b>	<b>-760</b>
Rahavarat tilikauden alussa	218	573	206	965	965
Rahavarat tilikauden lopussa	277	467	277	467	206

**Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vakuudet**

Tuhatta euroa	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>Omasta velasta:</b>			
Yrityskiinnitykset	1 350	1 350	3 115
<b>Leasingvastuut:</b>			
Seuraavan 12 kuukauden aikana maksettavat	38	52	92
Myöhemmin maksettavat	73	262	88
Yhteensä	111	314	180
<b>Muut vastuut:</b>			
Vuokravastuut	261	344	372
Takausvastuut			
Vuokravakuustilit	57	57	81
Yhteensä	319	401	453

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma (FAS)

### Oman pääoman muutoslaskelma H1/2023

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2023	4 743	4 622	-2 613	6 752
Oman pääoman lisäys		165		165
Muuntoero				0
Kauden voitto/tappio			-323	-323
30.6.2023	4 743	4 787	-2 936	6 593

### Oman pääoman muutoslaskelma 2022

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2022	80	4 602	-2 198	2 484
Oman pääoman lisäys	4 663	20		4 683
Muuntoero			-10	-10
Kauden voitto/tappio			-405	-405
31.12.2022	4 743	4 622	-2 613	6 752

### Oman pääoman muutoslaskelma H1/2022

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2022	80	4 602	-2 198	2 484
Oman pääoman lisäys	4 700	11		4 711
Muuntoero			-2	-2
Kauden voitto/tappio			-464	-464
30.6.2022	4 780	4 613	-2 664	6 728

## Oikaistut liiketoiminnan tunnusluvut

### Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
Liikevoitto	-151	-91	-269	-409	-230
Poistot ja arvonalentumiset	-542	-555	-1 081	-1 121	-2 228
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-6	2	-12	-3	0
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>397</b>	<b>461</b>	<b>825</b>	<b>715</b>	<b>1 997</b>
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista	57	22	57	49	64
<b>Oikaistu käyttökate (oik. EBITDA)</b>	<b>454</b>	<b>483</b>	<b>882</b>	<b>764</b>	<b>2 061</b>

### Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT)

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
Liikevoitto	-151	-91	-269	-409	-230
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista	57	22	57	49	64
<b>Oikaistu liikevoitto (oik. EBIT)</b>	<b>-94</b>	<b>-70</b>	<b>-212</b>	<b>-360</b>	<b>-166</b>

### Katsauskauden tulos ilman konserniliikearvon poistoja

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
Katsauskauden tulos	-170	-118	-323	-464	-405
Konserniliikearvon poistot	-140	-140	-278	-280	-556
<b>Katsauskauden tulos ilman konserniliikearvon poistoja</b>	<b>-30</b>	<b>22</b>	<b>-46</b>	<b>-184</b>	<b>151</b>

### Oikaistu katsauskauden tulos

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
Katsauskauden tulos	-170	-118	-323	-464	-405
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista	57	22	57	49	64
Oikaistujen kustannusten laskennallinen verovaikutus	-11	-4	-11	-10	-13
<b>Oikaistu katsauskauden tulos</b>	<b>-125</b>	<b>-101</b>	<b>-278</b>	<b>-425</b>	<b>-354</b>

## Oikaistu liiketoiminnan rahavirta

Tuhatta euroa	Q2/ 2023	Q2/ 2022	H1/2023	H1/2022	Vuosi 2022
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>-170</b>	<b>-118</b>	<b>-323</b>	<b>-464</b>	<b>-405</b>
Liiketoiminnan rahavirta					
Oikaisut	0	0	0	0	
Suunnitelman mukaiset poistot	542	555	1 081	1 121	2 228
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>371</b>	<b>437</b>	<b>758</b>	<b>656</b>	<b>1 823</b>
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	130	71	146	94	-150
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	15	-32	-5	-31	-31
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista, epäorgaanisen kasvun arvioimisesta ja Ruotsin tytäryhtiön alasajosta	-57	-49	-57	-49	-64
<b>Oikaistu liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>459</b>	<b>427</b>	<b>842</b>	<b>670</b>	<b>1 578</b>
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-338	-383	-727	-755	-1 702
Investoinnit muihin sijoituksiin	6	5	11	5	2
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-332</b>	<b>-378</b>	<b>-716</b>	<b>-750</b>	<b>-1 699</b>
Rahoituksen rahavirta					
Oman pääoman lisäykset	165	6	165	9	10
Lyhytaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	-2	-55	47	-151	76
Pitkäaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	-161	-147	-196	-325	-796
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-)	-127	0	-127	0	8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-125</b>	<b>-196</b>	<b>-111</b>	<b>-466</b>	<b>-702</b>
<b>Oikaistu rahavarojen muutos</b>	<b>3</b>	<b>-147</b>	<b>14</b>	<b>-547</b>	<b>-824</b>
Rahavarat tilikauden alussa (oikaistu)	81	501	70	894	894
Rahavarat tilikauden lopussa (oikaistu)	84	354	84	347	70

**Keskeiset tunnuslukujen laskentakaavat**

<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	=	Liikevoitto + poistot
<b>Oikaistu käyttökate (oik. EBITDA)</b>	=	Käyttökate (EBITDA) + kertaluonteiset erät
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset
<b>Oikaistu liikevoitto (oik. EBIT)</b>	=	Liikevoitto (EBIT) + kertaluonteiset erät
<b>Katsauskauden tulos ilman konserniliikearvon poistoja</b>	=	Katsauskauden tulos + konserniliikearvon poistot
<b>Oikaistu katsauskauden tulos</b>	=	Katsauskauden tulos + kertaluonteiset erät
<b>Osakekohtainen tulos (EPS)</b>	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
<b>Laimennettu EPS</b>	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa + ulkona olevat optiot}}$
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	=	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma}}$
<b>Oman pääoman tuotto (ROE)</b>	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$
<b>Rule of 40, %</b>	=	Käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma
<b>Oikaistu Rule of 40, %</b>	=	Oikaistun käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma
<b>Oikaistu liiketoiminnan rahavirta</b>	=	Liiketoiminnan rahavirta + oikaistut kertaluonteiset erät



**Heeros Oyj**  
**Hallitus**

**Lisätietoja:**

Niklas Lahti, va. toimitusjohtaja, puhelin 040 774 1777, [niklas.lahti@heeros.com](mailto:niklas.lahti@heeros.com)  
Hyväksytty neuvonantaja: Aktia Alexander Corporate Finance Oy, puhelin 050 520 4098

**Jakelu:**

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.heeros.com/sijoittajille](http://www.heeros.com/sijoittajille)

*SaaS-yritysohjelmistojen edelläkävijänä Heeroksen missiona on kehittää ohjelmistoja sujuvampaan liiketoimintaan. Heeros pyrkii vastaamaan yritys- ja talousjohdon asiakastarpeisiin tarjoamalla käyttäjäkokemukseltaan parhaan ohjelmistokokonaisuuden liiketoimintakriittisten prosessien digitalisaatioon niin taloushallinnon, toiminnanohjauksen kuin henkilöstöhallinnonkin saralla. Heeros perustettiin vuonna 2000 ja yhtiön osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella HEEROS.*  
[www.heeros.com](http://www.heeros.com)