



Hållbarhetsrapport 2024

A young girl with long brown hair, wearing a yellow t-shirt, stands in a field of yellow flowers with her arms outstretched. She is smiling and looking upwards. Some flower petals are floating in the air around her. The background is a soft-focus landscape with more flowers and a clear sky.

Hållbarhet från *växt till* *varumärke*

Innehåll

Översikt

AAK i korthet _____ 3

Inledande ord från koncernchef och vd _____ 4

Viktiga händelser 2024 _____ 6

Q&A med AAK:s President, Global Sourcing & Sustainability _____ 8

Framsteg mot viktiga hållbarhetsmål 2024 _____ 9

Strategi och styrning

Från växt till varumärke _____ 10

AAK i värdekedjan _____ 12

Klimat

Vårt arbete för att nå nettonollutsläpp _____ 14

Vår färdplan mot minskad klimatpåverkan _____ 15

Science Based Targets _____ 16

Exempel: Klimat _____ 18

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

Avskogningsfria leverantörskedjor _____ 22

Bättre skördar och ekosystem _____ 24

Exempel: Biologisk mångfald _____ 25

Människor

Säkerställa en värdekedja som värnar om människor _____ 28

Vår färdplan för människor _____ 29

Stärka våra medarbetare _____ 30

Skydda mänskliga rättigheter _____ 32

Exempel: Människor _____ 34

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90



16

Arbeta för att nå våra vetenskapliga klimatmål



20

Skydda skogar och ekosystem



27

Gott liv för människor och samhällen

Översikt

AAK i korthet	3
Inledande ord från koncernchef och vd	4
Viktiga händelser 2024	6
Q&A med AAK:s President, Global Sourcing & Sustainability	8
Framsteg mot viktiga hållbarhetsmål 2024	9

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Vårt verksamhetssyfte handlar om Making Better Happen™

Nettoomsättning

45.052

Mkr

Rörelseresultat

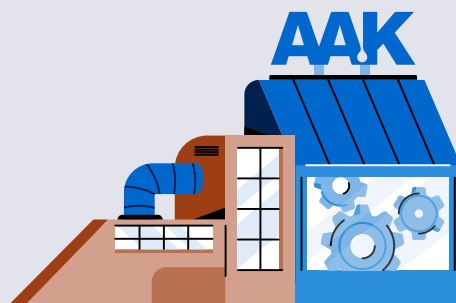
4.896

Mkr

Antal medarbetare

≈ 4.000

Vi har jobbat
med Making
Better happen™
i över 150 år



- 20 produktionsanläggningar¹⁾
- 25 försäljningskontor
- 16 kundinnovationscenter

¹⁾ Anläggningen i Hillside i New Jersey i USA avyttrades den 31 december 2024.

Om AAK

AAK är specialiserade på växtbaserade oljor och fetter som är en värdehöjande ingrediens i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer näringsrika, kostnadseffektiva och hållbara. Vi är börsnoterade på Nasdaq Stockholm, med huvudkontor i Malmö.

I hjärtat av AAK:s erbjudande ligger ett tätt kundsamarbete där vi kombinerar vår önskan att förstå vad Making Better Happen™ innebär för varje kund med vår unika och flexibla produktionskapacitet och omfattande produkt- och branschkunskaper.

- Vi är **passionerade** för Making Better Happen™
- Vi är medvetet **agila**
- Vi tar **ansvar** för våra handlingar
- Vi är genuint **samarbetsvilliga**

Vi utvecklar tillsammans med våra kunder för: bättre resultat, bättre hälsa, bättre upplevelse, bättre hållbarhet och bättre framtid inom:



Översikt

AAK i korthet _____ 3

◆ Inledande ord från
koncernchef och vd _____ 4

Viktiga händelser 2024 _____ 6

Q&A med AAK:s
President, Global Sourcing
& Sustainability _____ 8Framsteg mot viktiga
hållbarhetsmål 2024 _____ 9

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar



Under 2024 fortsatte vi att göra framsteg inom vårt hållbarhetsarbete. 91 procent av vår palmolja var verifierat avskogningsfri, och vi har uppnått 97 procents spårbarhet till plantage.

Johan Westman, Koncernchef och VD



Vd-ord

Hållbar förändring inom och *bortom* vårt livsmedelssystem

Hållbarhet är ett kontinuerligt åtagande. För att skapa varaktig påverkan fokuserar vi på de områden där vi kan göra störst skillnad genom att minimera vår klimatpåverkan, främja biologisk mångfald i leverantörskedjan och värna om människor. Ur ett affärsperspektiv är en av våra främsta prioriteringar att ersätta fossila och animaliska lösningar med växtbaserade alternativ för att möta den växande efterfrågan på hållbara produkter. På så vis, breddar vi vår marknad samtidigt som vi driver hållbar tillväxt.

Tillsammans driver vi förändring

Under 2024 tog vi betydande steg mot våra långsiktiga hållbarhetsmål, minskade vår miljöpåverkan och stöttade samtidigt våra kunder och leverantörer i deras gröna omställning. Jag är mycket stolt över de framsteg vi gör, men är också väl medveten om att verkliga förändringar tar tid och kräver tålamod. Vi jobbar hårt för att minska våra utsläpp, förbättra spårbarheten i leverantörskedjan och bygga starka relationer med våra intressenter.

Vi tror på att driva förändring genom engagemang – längs hela vår värdekedja – oavsett om det handlar om samarbeten med leverantörer, branschorganisationer, fristående aktörer för att bekämpa avskogning, eller genom att aktivt delta i globala sammanhang som World Economic Forum.

Mätbara utsläppsminskningar i vår verksamhet och leverantörskedja

Som ett led i att uppnå våra klimatmål, som godkändes av Science-Based Targets

initiative (SBTi) 2023, har vi fastställt en tydlig klimatstrategi som bygger på fyra pelare: erbjuda kunderna hållbara lösningar, minska verksamhetens koldioxidavtryck, minska utsläppen från leverantörskedjan och investera i klimatvänlig teknik.

Under 2024 fortsatte vi att göra framsteg mot våra SBTi-mål, särskilt avseende Scope 1 och Scope 3 FLAG-utsläpp. Med hjälp av validerade data kvantifierade vi Scope 3 FLAG-utsläppen och uppnådde en minskning på 28 procent, vilket tar oss närmare vårt mål att minska utsläppen med 33 procent senast 2030. Till grund för denna utveckling ligger främst hållbara inköp och ökad användning av RSPO-certifierad palmolja.

Av årets klimatinitiativ finns det ett som gör mig särskilt stolt – installationen av våra biopannor i Aarhus, Danmark. Vid full kapacitet väntas de minska koldioxidutsläppen med 50.000 ton årligen, vilket motsvarar en minskning på omkring 15 procent jämfört med koncernens Scope 1- och Scope 2-utsläpp 2023.

Översikt

AAK i korthet _____ 3

◆ Inledande ord från koncernchef och vd _____ 4

Viktiga händelser 2024 _____ 6

Q&A med AAK:s President, Global Sourcing & Sustainability _____ 8

Framsteg mot viktiga hållbarhetsmål 2024 _____ 9

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Säkerställa avskogningsfria leverantörskedjor

AAK:s färdplan för biologisk mångfald fokuserar på hållbar markanvändning och att etablera en fullt spårbar och avskogningsfri leverantörskedja för palmolja. Vårt mål är en leverantörskedja för palmolja som är verifierat 100 procent avskogningsfri och med 100 procent spårbarhet senast 2025. Att uppnå dessa mål är avgörande för att minska våra utsläpp av växthusgaser, då 93 procent av AAK:s totala utsläpp kommer från leverantörskedjan.

Palmolja är en gröda med exceptionellt hög effektivitet i förhållande till markanvändning. Som jämförelse behövs endast 0,3 m² mark för att producera 1.000 kcal palmolja, medan motsvarande mängd energi från raps kräver 1,2 m². Tack vare sin höga avkastning och mångsidighet spelar palmolja en nyckelroll i att möta framtidens livsmedelsefterfrågan – samtidigt som den minskar beroendet av mindre hållbara alternativ.

2024 uppnådde vi 97 procents global spårbarhet till plantage för palmolja, och 91 procent av vår palmolja var verifierat avskogningsfri. Dessa framsteg beror på förbättrad verifiering, ansvarsfulla inköp och ett medvetet arbete för att driva förändring hos våra leverantörer.

En värdekedja som värnar om människor

Prioriteringen att bygga en stark företagskultur med fokus på värdeskapande står fast. Under året intensifierade vi arbetet med vår Culture Journey för att stärka teamkänsla, inkludering och samarbete i hela vår organisation. Genom att ta vara på olika perspektiv och innovationskraft vill vi skapa en arbetsplats där människor utvecklas.

Därutöver har vi en tydlig policy för att skydda mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja. Vi integrerar due diligence-processer,

hanterar utmaningar proaktivt och tar hänsyn till våra intressenters stigande förväntningar. Ett exempel är Kolo Nafaso-programmet som etablerat direkta handelsrelationer med närmare en kvarts miljon kvinnor i Västafrika. Projektet ger kvinnorna en tillförlitlig inkomstkälla som gör det möjligt för dem att investera i sina barns utbildning och trygga familjens tillgång till mat.

Hållbara lösningar för livsmedelsindustrin

En av vår tids viktigaste utmaningar är hur vi ska säkra livsmedelsförsörjningen för en växande global befolkning samtidigt som vi minskar påverkan på miljön. Vi tar oss an denna utmaning genom att verka för hållbara livsmedelssystem och utveckla växtbaserade lösningar som förbättrar smak, konsistens och hållbarhet, samtidigt som det också minskar beroendet av animaliska och fossilbaserade ingredienser.

Genom att integrera hållbarhetsarbetet i alla delar av vår verksamhet – från inköp av råvaror till produktinnovation – skapar vi en varaktigt positiv påverkan. Med tydliga nyckeltal, strategiska färdplaner och handlingsplaner vill vi kunna följa upp och kontinuerligt förbättra våra resultat.

Resan framåt

Det regulatoriska landskapet är i snabb förändring, med nya ramverk som EUDR, CSRD och CSDDD. Allteftersom dessa träder i kraft arbetar vi för att ta vara på de möjligheter som de nya regelverken skapar, samtidigt som vi hanterar den administrativa komplexitet som blir en följd av nya regler.

Vi förblir engagerade i att driva positiv förändring. Making Better Happen™ är inte bara ett löfte – det är grunden för allt vi gör.

Johan Westman, Koncernchef och VD



Översikt

AAK i korthet _____ 3

Inledande ord från
koncernchef och vd _____ 4

♦ **Viktiga händelser 2024** _____ 6

Q&A med AAK:s
President, Global Sourcing
& Sustainability _____ 8

Framsteg mot viktiga
hållbarhetsmål 2024 _____ 9

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

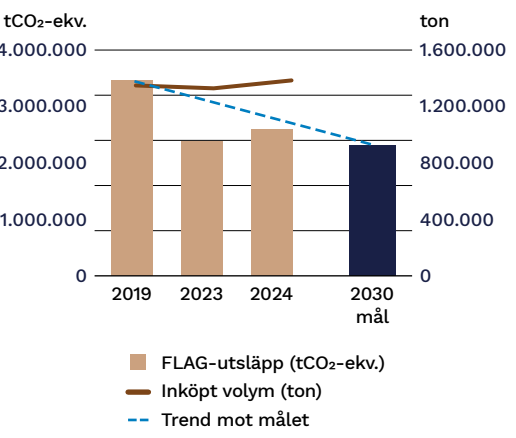
Viktiga händelser 2024

CO₂-utsläppen för Scope 3 FLAG är på rätt väg mot 2030-målet

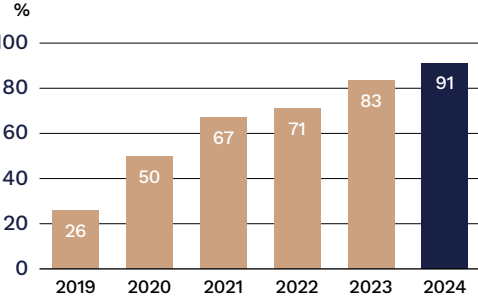
År 2024 kvantifierade vi våra Scope 3 FLAG-utsläpp med hjälp av validerad data, vilket visade på en minskning med 28 procent hittills – och därmed närmar oss vårt mål på 33 procent till 2030. FLAG står för utsläpp kopplade till skog, mark och jordbruk. Även om vi under 2024 upphandlade större volymer av råvaror¹⁾, vilket ledde till en viss ökning av utsläppen jämfört med 2023, hade vi en lägre relativ klimatpåverkan än året dessförinnan. Sammantaget är vi fortsatt på rätt väg med våra framsteg inom Scope 3 FLAG.

Läs mer på sidorna 16–17 och 48–49.

¹⁾ inom vårt definierade målområde.



Verifierat avskogningsfri palmolja, %



Verifierat avskogningsfri palmolja 2024 Mål för 2025

91% 100%

Verifierat avskogningsfri (VDF) säkerställer att ingen avskogning eller omvandling till torvmark har förekommit sedan den 31 december 2015, på skördeplatsen eller att verifierade avhjäl-pande åtgärder har vidtagits.

AAK beräknar VDF genom att bedöma varje kvarns RSPO-certifiering, övervakningsstatus baserad på geodata, klagomålsstatus och volymandelen från koncessionsområden och småjordbrukare. Därefter aggregeras dessa betyg på raffinaderinivå baserat på genom-snittliga volymer. Läs mer om de främsta drivkrafterna för utvecklingen vad gäller verifierat avskogningsfri palmolja på sidan 21.



Utmärkelser för ledarskap inom innovation för hållbar utveckling

- 2024 uppmärksammades AAK för våra hållbarhetsinnovationer:
- Sustainability Innovation Award vid livsmedelsmässan Food Ingredients Europe för vårt arbete med att stärka kvinnors ställning i Västafrika genom Kolo Nafaso-programmet och för att minska utsläppen i leverantörskedjan för shea. Utmärkelsen är ett erkännande av AAK:s engagemang för hållbara metoder inom livsmedelsindustrin genom hela leverantörskedjan från växt till varumärke.
 - Sustainability Pioneer Award vid 2024 Ecovia Intelligence, Sustainable Cosmetics Summit i Paris. Utmärkelsen visar på AAK:s engagemang för att hantera klimatförändringarna.

Läs mer om Kolo Nafaso på sidorna 34–35.

Förbättrad personalomsättning

Detta fortsätter att vara ett fokusområde för AAK, och under 2024 minskade vi personalomsättningen till 13,8 procent från 17,2 procent föregående år. Vårt mål för 2030 är att personalomsättningen ska vara 8 procent eller lägre. Årets förbättring uppnåddes delvis genom vårt fokus på att utveckla en stark arbetsplatskultur och investera i medarbetarutveckling genom AAK:s kulturförändrings-initiativ – Culture Journey.

Läs mer på sidorna 30–31.

Översikt

AAK i korthet _____ 3

Inledande ord från koncernchef och vd _____ 4

● **Viktiga händelser 2024** _____ 6

Q&A med AAK:s President, Global Sourcing & Sustainability _____ 8

Framsteg mot viktiga hållbarhetsmål 2024 _____ 9

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

37% av intäkterna bidrar till FN:s hållbarhetsmål



37 procent av AAK:s intäkter bidrog till FN:s globala mål för hållbar utveckling under 2024, en oförändrad nivå jämfört med 2023. Siffran baseras på produktsegment och råvaror som direkt stöder hållbarhetsmålen, inklusive shea-baserade produkter, certifierad palmolja och soja samt växtbaserade mejeri- och köttprodukter, fossilfritt ljusvax och special-näring. Läs mer om FN:s globala mål för hållbar utveckling på sidorna 64–65.

Co-Development inom hållbara lösningar

Inom AAK har vi ett nära samarbete med kunder om att utveckla hållbara lösningar som uppfyller den växande efterfrågan på bättre hälsa, förbättrad smak och lägre miljöpåverkan.

Under 2024 har vi sett en ökad efterfrågan på våra smörersättningslösningar som både innehåller lägre nivåer av mättade fetter och har upp till 65 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med vanligt smör. Vårt kund- och innovationsteam har utvecklat Butter, But Better™-lösningar tillsammans med flera bagerikunder, bland annat en av Europas ledande tillverkare av pajer och bakverk. Läs mer om hållbarhet från växt till varumärke på sidorna 10–11.



Nya biomassapannor i drift

Under 2023 slutförde vi installationen av de nya biomassapannorna vid vår produktionsanläggning i Aarhus, Danmark, och under 2024 togs de i drift. Vid full kapacitet förväntas dessa pannor minska koldioxidutsläppen med cirka 50.000 ton per år, vilket motsvarar en reduktion på ungefär 15 procent jämfört med koncernens Scope 1 och Scope 2 utsläpp under 2023.

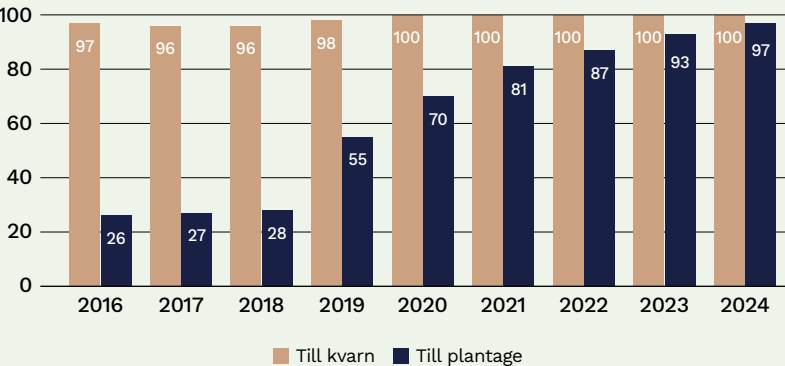
Under 2024 medförde biomassapannorna att AAK:s utsläpp inom Scope 1 minskade. Utsläppen inom Scope 2 ökade dock tillfälligt på grund av testning och avbrott i elproduktionen, vilket medförde att fler elköp behövde göras på marknaden. Läs mer på sidorna 15–16.



Mål för trädplantering uppnått

Under 2024 planterade vi 13.635 träd i vår leverantörskedja för shea. Sammanlagt har vi planterat 158.458 sheaträd, sedan basåret 2019. Därmed har vi nu uppnått vårt mål för 2025 om 150.000 träd. Utöver detta har vi planterat totalt 10.015 kokospalmer sedan basåret 2020 och redan 2024 uppnådde vi målet för 2025 om 10.000 planterade träd. Läs mer om våra mål för biologisk mångfald på sidan 20.

Spårbarhet till kvarn och plantage för palmolja %



Spårbarhet till kvarn 2024

100%

Spårbarhet till plantage 2024

97%

Mål för spårbarhet till plantage 2025

100%

Översikt

AAK i korthet _____ 3

Inledande ord från
koncernchef och vd _____ 4

Viktiga händelser 2024 _____ 6

◆ Q&A med AAK:s
President, Global Sourcing
& Sustainability _____ 8Framsteg mot viktiga
hållbarhetsmål 2024 _____ 9

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar



Framsteg sker sällan linjärt och det finns fortsatta utmaningar, men vi står fast vid våra åtaganden att uppnå verklig transformation. Bara genom samarbete kan vi nå varaktiga resultat.

Q&A med AAK:s President, Global Sourcing & Sustainability

Fortsatta framsteg mot en *verifierat avskogningsfri* leverantörskedja

Under 2024 fortsatte vi att utveckla vårt hållbarhetsarbete och vi gjorde tydliga framsteg mot våra åtaganden och mål. Under de senaste åren har vi breddat vår hållbarhetsstrategi som nu innefattar hela värdekedjan – från växt till varumärke.

Vilka framgångar under 2024 är du mest stolt över?

Vi närmar oss vårt mål om en 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för palmolja. Idag ligger vi på 91 procent jämfört med 26 procent 2019. Vad gäller våra mål godkända av SBTi under 2023 närmar vi oss målet att minska Scope 3 FLAG-utsläppen med 33 procent. Scope 3 non-FLAG är en större utmaning då mycket hänger på möjligheterna att få till avskiljning av metan från utsläppen från palmoljekvarnarna. Men som med andra hållbarhetsfrågor fortsätter vi att engagera oss för att göra skillnad och arbeta med hela vår leverantörskedja.

Vad ligger bakom de framsteg som har gjorts mot verifierat avskogningsfri palmolja?

På senare år har det hänt mycket positivt i utvecklingen med att få ett slut på avskogningen i palmoljeproducerande länder, även utanför vår leverantörskedja. Det är mycket glädjande, och som en rad fristående organisationer mycket riktigt påtalat beror en del av framstegen på branschöverskridande samarbeten som Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO). AAK var med och grundade RSPO för 20 år sedan och har sedan dess varit

representerade i styrelsen. Organisationer som RSPO har bidragit med att få till stånd regulatoriska förändringar, vilket är ett komplement till att vidta direkta åtgärder uppströms i värdekedjan. AAK har spelat en viktig roll i den utvecklingen.

Mer konkret kartlägger vi våra leverantörskedjor och arbetar aktivt med de aktörer som ingår i dem. Vi prioriterar samarbeten med de leverantörer som ligger i linje med våra hållbarhetsmål. Genom att påverka och uppmuntra leverantörerna driver vi på omställningen, inte bara i vår egen verksamhet utan i branschen som helhet.

I november 2024 beslutade EU att skjuta upp tillämpningen av EU:s avskogningsförordning (EUDR) med ett år. Hur ser AAK på detta?

Vi är besvikna på detta besked som kom väldigt sent i processen. Ny lagstiftning behövs för att hantera klimatutmaningarna. Men för näringslivets förtroende och långsiktiga planering är det helt avgörande att den regulatoriska miljön är stabil och förutsägbart. AAK är väl rustade för att möta de nya EU-kraven och vi kommer även framåt ha en god förmåga till anpassning till ny lagstiftning.

Du har nästan 30 års erfarenhet från AAK. Hur har AAK:s arbete med hållbarhet förändrats under de här åren?

AAK har alltid haft ett starkt åtagande att vara en bra arbetsgivare och ett ansvarsfullt företag. Idag är dock strategin mycket bredare och mer djupgående och omfattar hela värdekedjan från växt till varumärke. Under de senaste fem åren har vi höjt ribban. Vi har satt upp ambitiösa mål och tagit fram handlingsplaner för att leverera mätbara, positiva avtryck.

Jag är oerhört stolt över att AAK gjort så stora framsteg i vår uppströms värdekedja för råvaror, framför allt när det gäller palmolja och vårt flaggskeppsprojekt Kolo Nafaso i Väst-afrika, särskilt med tanke på de utmanande förutsättningarna i regionen. De kommande åren har vi en tydlig plan för hur vi ska bygga vidare på dessa framgångar och våra medarbetares engagerade arbete. Det handlar om att hållbarhet ska integreras i alla delar av verksamheten. Visst kommer det att finnas hinder på vägen även framöver, men vi har goda förutsättningar att ta oss an dem och fortsätta bidra till en mer hållbar framtid.

Tim Stephenson,
President, Global Sourcing & Sustainability

Översikt

AAK i korthet _____ 3

Inledande ord från koncernchef och vd _____ 4

Viktiga händelser 2024 _____ 6

Q&A med AAK:s President, Global Sourcing & Sustainability _____ 8

● **Framsteg mot viktiga hållbarhetsmål 2024 _____ 9**

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Framsteg mot *viktiga hållbarhetsmål* 2024

Prioritering	Mål	Data 2024 (2023)	Status
	50% av omsättningen bidrar till FN:s hållbarhetsmål senast 2025	37% (37)	●
Minska klimatpåverkan			
	Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2 med 50% till 2030 i förhållande till basåret 2019 ¹⁾	17,9% (9,3) ²⁾	●
	Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 som avser FLAG med 33,3% till 2030 i förhållande till basåret 2019 ¹⁾	28,4% (31,1)	●
	Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 som inte avser FLAG med 46,2% till 2030 i förhållande till basåret 2019 ¹⁾	7,4% (11,5)	●
	Baserat på utsläppsnivåer ska 10,3% av våra leverantörer ha SBTi-mål för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution senast 2027 ³⁾	9,2%	●
	Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar	61,6% (64,4)	●
Skydda skogar och ekosystem			
	100% verifierat avskogningsfri (VDF) palmolja	Verifierat avskogningsfri palmolja: 91% (83)	●
	100% verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDFC) leverantörskedja för soja senast 2025	Verifierat avskognings- och omvandlingsfri soja: 28% (25)	●
	100% spårbarhet till plantage (TTP) för palmolja	Spårbarhet till plantage för palmolja 97% (93)	●
	Ökad användning av certifierad, hållbar palmolja med 2% per år, gemensamt ansvar	RSPO-andel: 39% (39)	●
	150.000 sheaträd planterade till 2025 (från basåret 2019)	Totalt antal planterade sheaträd: 158.458 (144.833)	●
Främja välbefinnande och mänskliga rättigheter			
	En företagskultur med nolltolerans mot olyckor	Andel skador som leder till mer än en dags frånvaro: 0,42 (0,46)	●
	Vi vill ha en inkluderingsgrad på 95% senast 2030	Inkluderingsgrad 87% (87) ⁴⁾	●
	Vi vill att personalomsättningen understiger 8% senast 2030	Personalomsättning 13,8% (17,2)	●
	Senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla viktiga råvaror	76% ⁵⁾ av AAK:s nivå 1-råvaruleverantörer anslutna till Sedex-plattformen	●
	Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter längs hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	249.807 (241.188) kvinnor i Kolo Nafaso-programmet	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

¹⁾ SBTi-godkända.

²⁾ Uppgifterna om Scope 2-utsläpp 2023 har reviderats på grund av ett beräkningsfel. Se sidan 80.

³⁾ SBTi-godkända. Data från 2023.

⁴⁾ Inkluderingsgrad uppmätt 2023. Inga nya data för 2024.

⁵⁾ Utvidgad omfattning sedan 2023, inkluderar nu leverantörer av palm, kokosnöt, soja och raps och solros per volym.

Översikt

Strategi och styrning

● Från växt till varumärke _____10

AAK i värdekedjan _____12

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar



Hållbarhet från *växt till varumärke*

Hållbarhet är kärnan i vårt syfte, Making Better Happen™. Vårt åtagande sträcker sig genom hela värdekedjan – från hållbart jordbruk till att leverera ansvarsfullt framställda ingredienser som dagens medvetna konsument kan lita på.

Hållbar mat till en växande global befolkning

Efterfrågan på livsmedel ökar i takt med att världens befolkning växer. Utmaningen är att kunna producera livsmedel på ett hållbart sätt utan att skada miljön och utan att kompromissa med trygg livsmedelsförsörjning, prisvärdhet och smakupplevelse. Här spelar AAK en viktig roll i omställningen till hållbara livsmedelssystem: vi erbjuder växtbaserade lösningar som förbättrar livsmedlens smak och konsistens och förlänger dess bäst före-datum.

Ersätta fossilbaserade ingredienser

AAK:s växtbaserade ingredienser är dessutom viktiga för att möjliggöra den globala omställningen till en fossilfri framtid. Våra lösningar ersätter fossilbaserade ingredienser i en rad produkter utanför livsmedelssektorn inom segmenten Personal Care och Technical Products.

Co-Development med kunderna

På senare år har vi sett en starkt ökad efterfrågan på hållbara och spårbara ingredienser. AAK:s co-development-process gör

det möjligt för oss att effektivt möta de högre förväntningarna. Vi samarbetar nära med våra kunder för att utveckla den bästa ingredienslösningen som kombinerar hållbarhet med god smak och funktionalitet.

Vår co-development-process börjar med att vi sätter oss in i de specifika hållbarhetsaspekter som gör det möjligt för våra kunder att leva upp till sina hållbarhetslöften.

Exempel på AAK:s samutvecklade hållbarhetslösningar inkluderar:

- Tillgodose efterfrågan från konsumenterna på hållbara och spårbara ingredienser.
- Utveckla lösningar som ger lägre koldioxidpåverkan, till exempel växtbaserade lösningar som ersätter animaliska fetter.
- Innovativa ingredienser för välsmakande och näringsrika växtbaserade alternativ till kött och mejeriprodukter.

Skalbar påverkan genom samverkan

Vi är övertygade om att samarbeten med flera intressenter är det bästa sättet att uppnå vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™ och samtidigt stärka vår påverkan.

Översikt

Strategi och styrning

- Från växt till varumärke 10
- AAK i värdekedjan 12

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

AAK har lång erfarenhet av att samarbeta med kunder, leverantörer, ideella organisationer och lokalsamhällen för att skapa hållbara och spårbara värdekedjor. Ett av de initiativ vi är särskilt stolta över är att vi var med och grundade Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) för över 20 år sedan – och att vi sedan dess varit mycket engagerade, bland annat genom vår aktiva medverkan och representation i RSPO:s styrelse. RSPO är ett partnerskap för att göra palmolja hållbar.

Tydligt ramverk för styrning

Våra hållbarhetsprioriteringar fokuserar på områden där vi som företag kan göra de mest betydelsefulla insatserna för en hållbar utveckling. AAK:s House of Sustainability är vårt ramverk för hållbarhetsstyrning som strukturerar och länkar samman våra prioriteringar med hållbarhetsmål och KPI:er för att mäta och främja framsteg.

Vi prioriterar klimat, biologisk mångfald och människor

AAK:s hållbarhetsstrategi fokuserar på områden som ger oss de bästa möjligheterna att förändra hela branschen och nå resultat som både är hållbara och skalbara. Våra prioriteringar är tydligt förankrade i färdplaner och handlingsplaner genom hela vår leverantörskedja och verksamhet. Vår strategi går ut på att se till att hållbarhet är integrerat i alla funktioner globalt.

Driva förändringar i vår leverantörskedja

En del av de oljor vi köper in kommer från grödor som produceras i regioner som har stor biologisk mångfald, men där det också finns

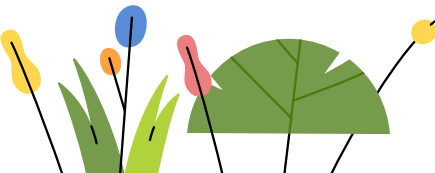
utmaningar i form av fattigdom och politisk instabilitet. Vi strävar efter att förbättra förutsättningarna för goda livsvillkor och möjligheter till försörjning i dessa lokalsamhällen och arbetar aktivt för att minska riskerna för miljöförstöring och brott mot mänskliga rättigheter i samband med våra inköp i dessa regioner. Vi menar att det är viktigt att ta itu med utmaningarna direkt och arbeta proaktivt för att driva på vårt positiva avtryck: Making Better Happen™.

Vi bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling

FN:s globala mål för hållbar utveckling fungerar som en färdplan för det internationella samfundet i arbetet med att möta globala utmaningar. För att nå de målen fokuserar vi på tre globala utmaningar där vi som företag har möjlighet att göra störst skillnad:

- Vi strävar efter att minska vårt miljöavtryck och minimera vår klimatpåverkan både i den egna verksamheten och i leverantörskedjan.
- Vi utvecklar nya växtbaserade lösningar för att ersätta animaliska och fossilbaserade ingredienser och vi samverkar med våra kunder för att utveckla nya lösningar för växtbaserade livsmedel.
- Vi bidrar till sociala framsteg genom att arbeta för att minska fattigdomen och stärka kvinnors inflytande i vår leverantörskedja.

I våra insatser samverkar vi brett med olika intressenter, som branschorganisationer, frivilligorganisationer, icke-statliga organisationer, akademiska institutioner och lokalsamhällen. Vår ambition är att öka vår påverkan utöver vår egen verksamhet och leverantörskedja, och göra ett positivt avtryck för hållbar utveckling på global nivå.



Hållbarhet handlar om att främja en kultur som genomsyrar hela organisationen. Samarbete och ett brett engagemang är avgörande för att lyckas och resultatet påverkar oss alla.

Caroline Westerik-Sikking, Sustainability Director



AAK's House of Sustainability



Översikt

Strategi och styrning

Från växt till varumärke _____10

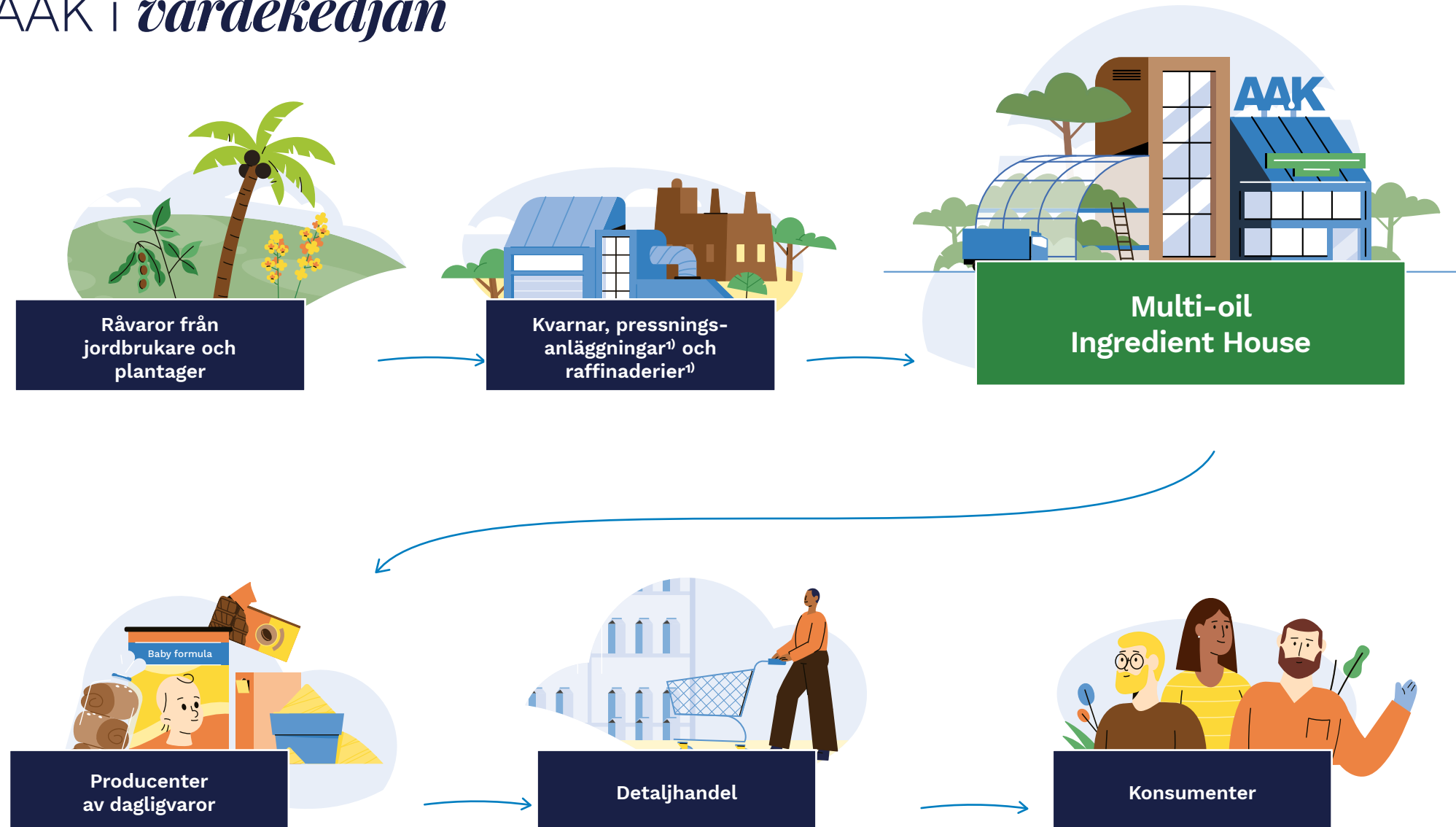
● AAK i värdekedjan _____12

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

AAK i *värdekedjan*

¹⁾ AAK utför pressning och raffinering av utvalda råvaror. Vi gör främst inköp från tredjepartsraffinaderier.

Översikt

Strategi och styrning

● Klimat

Vårt arbete för att nå
nettonollutsläpp _____ 14

Vår färdplan mot minskad
klimatpåverkan _____ 15

Science Based Targets _____ 16

Exempel: Klimat _____ 18

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Minska vår *klimat- påverkan*

Nå våra Science Based Targets



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

- Vårt arbete för att nå nettonollutsläpp _____14
- Vår färdplan mot minskad klimatpåverkan _____15
- Science Based Targets _____16
- Exempel: Klimat _____18

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar



AAK:s prioriterade frågor:

Vårt arbete för att nå nettonollutsläpp

Godkända Science Based Targets visar vägen mot minskad klimatpåverkan i vår egen verksamhet och leverantörskedja, i linje med Parisavtalet. Samtidigt stöttar vi våra kunder i deras arbete med att minska koldioxidavtrycket från deras produkter med hjälp av växtbaserade lösningar.

Så levererar vi på våra mål

Under 2024 gjorde vi fortsatta framsteg i arbetet med att implementera strategin för att uppnå våra SBTi-mål. Detta innefattade ett djupare samarbete med leverantörer för att minska utsläppen och förbättra datakvaliteten och på så vis möjliggöra en närmare uppföljning av koldioxidpåverkan i vår verksamhet och leverantörskedja.

2024 – ett år då vi höjde ribban

På alla våra större marknader finns ett allt större fokus på att minska koldioxidutsläppen och göra en mer grundlig bedömning av klimatpåverkan. Vi har fokuserat på följande viktiga initiativ:

- Växtbaserade lösningar för att minska klimatpåverkan. Co-development-initiativ som bland annat innefattar våra Butter But Better™-lösningar.

- Bättre rapportering av koldioxidpåverkan genom samarbete med leverantörer för att kontinuerligt förbättra datakvaliteten.
- Utökad och förbättrad verifiering av vår avskogningsfria leverantörskedja genom samarbete med leverantörer, tredjeparts-verifierare och ökad användning av digital teknik.

Viktiga mål och utfall för 2024

AAK:s SBTi-godkända FLAG-mål	Data 2024 (2023)	Status
Minska de absoluta växthusgasutsläppen i Scope 3 FLAG med 33,3% till 2030 i förhållande till basåret 2019.	28,4% (31,1)	●
Avskogningsfria primära råvaruprodukter 2025.	91% (83) ¹⁾ verifierat avskogningsfri palmolja, %	●
AAK:s SBTi-godkända icke-FLAG-mål		
Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2 med 50% till 2030 i förhållande till basåret 2019.	17,9% (9,3) ²⁾	●
Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som inte avser FLAG med 46,2% till 2030 i förhållande till basåret 2019.	7,4% (11,5)	●
Baserat på utsläppsnivåer ska 10,4% av våra leverantörer ha SBTi-mål för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution senast 2027.	9,2 ³⁾	●
Övriga mål		
Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar.	61,6% (64,4)	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

¹⁾ Mer information om målet för verifierat avskogningsfri finns på sidorna 20–23 och 54–55.
²⁾ Uppgifterna om Scope 2-utsläpp 2023 har reviderats på grund av ett beräkningsfel. Se sidan 80.
³⁾ Bedömning utförd för 2023.

Vår färdplan mot minskad *klimatpåverkan*

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Vårt arbete för att nå
nettonollutsläpp _____ 14

● Vår färdplan mot minskad
klimatpåverkan _____ 15

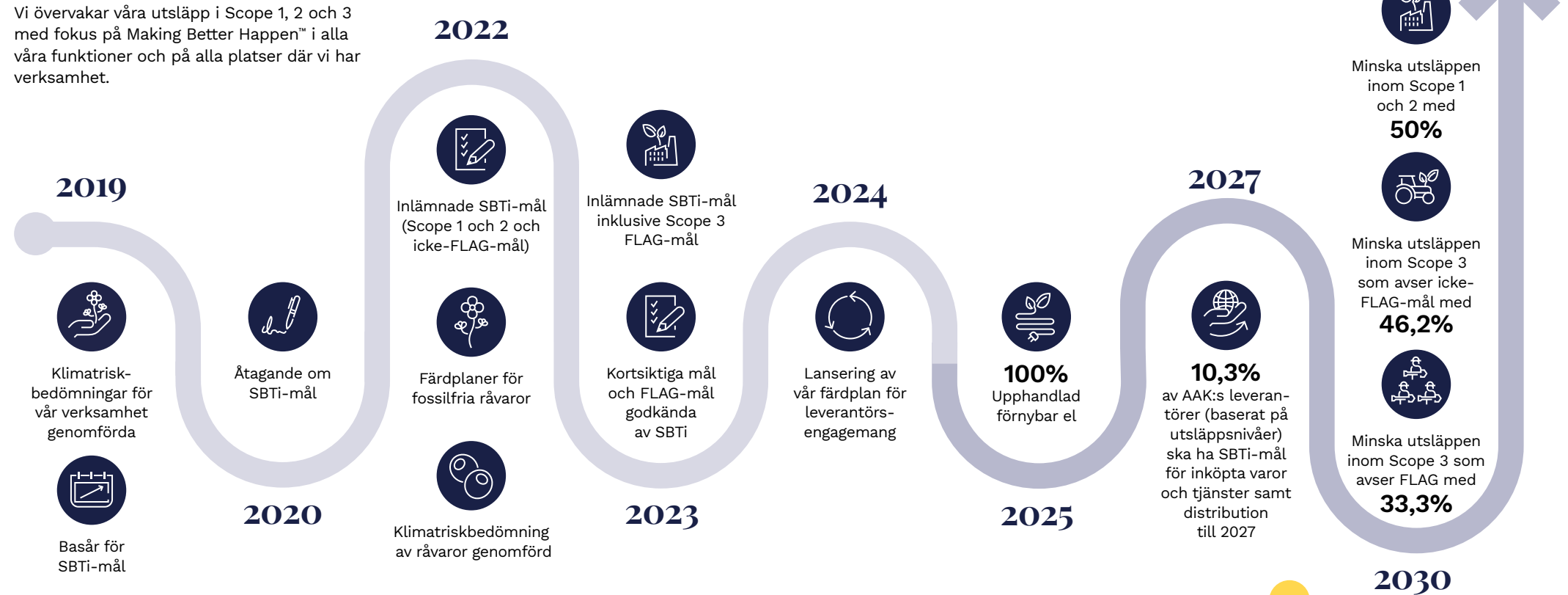
Science Based Targets _____ 16

Exempel: Klimat _____ 18

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar



Huvudpelare i vår klimatstrategi

AAK:s klimatstrategi består av fyra huvudpelare:

- Bättre lösningar – som hjälper våra kunder att ersätta animaliska och fossilbaserade ingredienser i sina produkter med växtbaserade lösningar som ger ett lägre koldioxidavtryck.
- Minska koldioxidavtrycket i vår egen verksamhet.
- Minska klimatpåverkan i vår leverantörskedja.
- Investera i nya tekniker för miljövänliga ingredienslösningar.



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Vårt arbete för att nå
nettonollutsläpp _____ 14

Vår färdplan mot minskad
klimatpåverkan _____ 15

● **Science Based Targets** _____ 16

Exempel: Klimat _____ 18

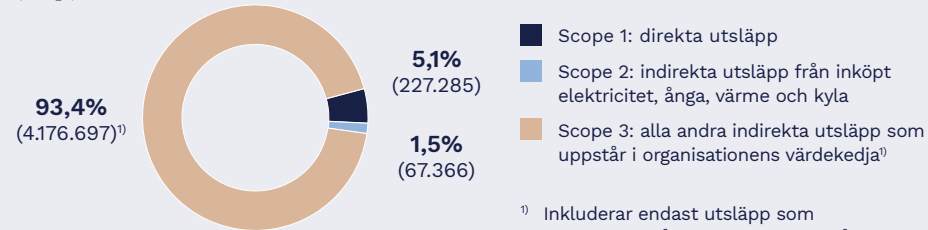
Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

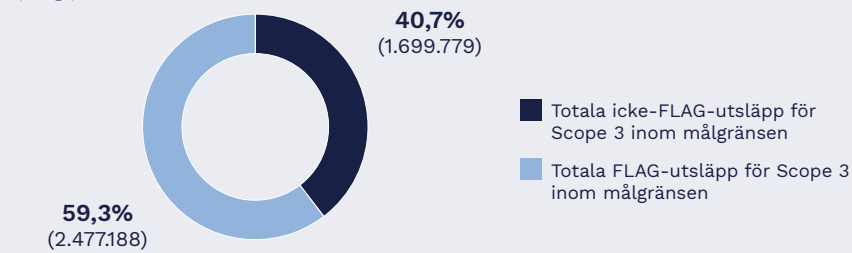


Fördelningen av växthusgasutsläpp 2024

(tCO₂e)

¹⁾ Inkluderar endast utsläpp som omfattas av våra absoluta SBTi-mål. Se sidorna 48–49.

Fördelning av utsläpp inom Scope 3 som omfattas av absoluta SBTi-mål, 2024

(tCO₂e)

Scope 3 utgör majoriteten av våra utsläpp

Majoriteten av AAK:s växthusgasutsläpp kommer från vår leverantörskedja, från aktiviteter som jordbruk och bearbetning av de oljegrödor vi köper in. Dessa Scope 3-utsläpp utgör 93,4 (93) procent av vårt klimatavtryck, där 59,3 procent kommer från skog, mark och jordbruk (så kallade FLAG-utsläpp). Övriga utsläpp kommer från produktionsprocesser i de kvarnar och raffinaderier som vi köper in från, liksom aktiviteter längre ned i leverantörskedjan.

Vi driver arbetet mot våra *Science Based Targets*

AAK:s SBTi-mål godkändes 2023. Vi gör framsteg mot våra mål för Scope 1 och 2 samt Scope 3 FLAG, liksom andelen leverantörer som har SBTi-åtaganden baserat på utsläppsnivåer men för att uppnå utsläppsminskningar inom Scope 3, icke-FLAG, krävs ytterligare åtgärder.

Scope 1 och 2: Energieffektivitet och cirkularitet

AAK:s utsläpp inom Scope 1 och 2 kommer från bearbetning av oljor, som innefattar uppvärmning av oljor och fetter till höga temperaturer. Vårt arbete för att minska utsläppen i Scope 1 och 2 omfattar en rad aktiviteter, bland annat:

- Energikartläggning
- Energihantering
- Investeringar i energieffektivitet
- Användning av lågenergiteknik
- Användning av biobränslen för ångproduktion
- Köp av grön el

Minskade utsläpp för Scope 1 och 2

Under 2024 fortsatte AAK att reducera sina utsläpp inom Scope 1 och Scope 2 och uppnådde en minskning på 17,9 procent jämfört med basåret 2019, vilket visar på framsteg mot målet om en minskning på 50 procent till 2030. Jämfört med 2023 minskade de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen med ytterligare 8,6 procent – Scope 1 minskade med 12,9 procent, medan Scope 2 ökade med 9,7 procent. De nya biomassapannorna togs i drift vid vår

produktionsanläggning i Aarhus i Danmark under 2024. Vid full kapacitet förväntas dessa pannor minska koldioxidutsläppen med cirka 50.000 ton per år, vilket motsvarar en reduktion på ungefär 15 procent jämfört med koncernens Scope 1 och Scope 2 utsläpp under 2023. Biomassapannorna spelade en viktig roll för att minska Scope 1-utsläppen under 2024, men bidrog till en tillfällig ökning av våra Scope 2-utsläpp. Testprocessen och avbrott i produktionen av egen el gjorde att vi tillfälligt behövde köpa mer el från marknaden, vilket också påverkade vår andel förnybar el, som minskade med 2,8 procent.

Scope 3: Minska utsläppen i vår leverantörskedja

Med tanke på att 93,4 procent (93) av AAK:s avtryck kommer från utsläpp i leverantörskedjan är det avgörande att minska dem för att minska vårt klimatavtryck på ett effektivt sätt. Vårt arbete för att uppnå våra Scope 3-mål fokuserar på hållbar markförvaltning och att etablera en fullt spårbar och avskogningsfri leverantörskedja samt att minska utsläppen från bearbetning och transport.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Vårt arbete för att nå
nettonollutsläpp _____ 14

Vår färdplan mot minskad
klimatpåverkan _____ 15

● Science Based Targets _____ 16

Exempel: Klimat _____ 18

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Framsteg mot våra Scope 3 FLAG-mål

Under 2024 kvantifierade vi Scope 3 FLAG-utsläppen med validerade data, och i linje med målet för 2030 minskade vi utsläppen med 28,4 procent. Vi kan konstatera att vi ligger enligt plan i arbetet med våra Scope 3 FLAG-utsläpp. Under 2024 köpte vi in högre råvaruvolymer, men med en relativt sett lägre klimatpåverkan från de råvaror som omfattas av målet, jämfört med 2023. Viktiga drivkrafter bakom utvecklingen är initiativ för hållbara inköp och i synnerhet de ökade volymerna RSPO-certifierad palmolja som uppgick till 39 procent under 2024, jämfört med 26 procent 2019.

När SBTi släppte sin FLAG-vägleddning var AAK ett av de 20 första företagen som satte upp mål för både FLAG- och icke-FLAG-utsläpp. Dessa godkändes sedan i december 2023. En betydande andel av AAK:s FLAG-utsläpp inom Scope 3 kommer från utsläpp härlett till förändrad markanvändning, förvaltning av torvmark och användning av bekämpnings- och gödningsmedel i vår leverantörskedja.

AAK övervakar aktivt avskogning på flera olika sätt, bland annat genom:

- Samarbete med våra leverantörer för att nå våra mål om verifierat avskogningsfria råvaror.
- Intensifierad övervakning och verifiering av leverantörskedjan i samarbete med icke-statliga organisationer och andra externa partner.
- Investeringar i ytterligare satellitövervakning, vilket gör det möjligt att övervaka stora skogsområden i realtid, på ett objektivt sätt.

Vårt arbete med att uppnå avskogningsfria leverantörskedjor beskrivs i kapitlet om Biologisk mångfald på sidorna 20–26.

Framsteg inom Scope 3 non-FLAG är avgörande för att nå våra mål

Vår utvärdering för 2024 visade att arbetet med att minska Scope 3 non-FLAG-utsläpp inom våra viktigaste leverantörskedjor går trögt, med en minskning på 7,4 procent jämfört med vårt basår. Även om AAK:s upphandlade volym har avvikit med mindre än 1 procent jämfört med 2019, understryker denna minskning fortfarande behovet av att aktivt engagera oss och stötta våra partners i arbetet med att minska de industriella utsläppen i våra leverantörskedjor.

Flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna¹⁾ (POME), är vår största källa till icke-FLAG-utsläpp. AAK utför en kartläggning på kvarnnivå. Vissa av våra leverantörer har börjat med infångning av metan och AAK rekommenderar en bredare användning av denna teknik, men det förutsätter emellertid att åtgärder vidtas inom hela branschen som helhet.

Samverkan med leverantörer

Under 2024 har vi diskuterat fastställandet av SBTi-anpassade mål med våra partners. Vi har också arbetat med insamling av data och information som krävs för att driva framsteg mot våra icke-FLAG-mål. Vår första begäran om information från leverantörer avseende 2023 års utsläpp som inrapporterades 2024, visar att 9,2 procent av våra leverantörer (baserat på utsläppsnivåer) för närvarande har SBTi-åtaganden.

Intressentdialog och innovation är avgörande

AAK använder sig av tekniska lösningar för att främja och genomföra sin hållbarhetsagenda. Ett exempel är AAK:s rapsprogram ImpAAKtful som möjliggörs genom

insamling av primära data på gårdsnivå och användning av teknik från det svenska företaget Improvin'. Sedan 2022 har AAK använt Improvin's plattform för att mäta och minska klimatpåverkan från våra inköp av raps. Partnerskapet stödjer AAK:s åtagande för hållbarhet och erbjuder verifierade utsläppsdata inom hela värdekedjan.

Minskat avfall

Vårt mål är att till 2030 ska 100 procent av vårt avfall återvinnas. Vi arbetar också för att minimera avfallet i verksamheten och främja ansvarsfull användning av resurser. Under 2024 återvanns totalt 69,4 procent (78,4) av vårt avfall.

Bygga klimatesiliens

AAK köper in råvaror från jordbrukare och plantager som påverkas av klimatförändringarna. Påverkan beror på temperaturökningar, förändrade regnmönster, ökad sårbarhet för skadedjur och sjukdomar samt påverkan på plantagens bärkraft. Att förstå denna potentiella påverkan och ha tillräcklig flexibilitet för att kunna minska den genom hela leverantörskedjan är en viktig prioritering för AAK.

En nyckel till AAK:s klimatesiliens ligger i vår diversifierade leverantörsbas, som gör att vi kan anpassa oss utifrån förändringar i tillgången till råvaror genom att ändra ingredienser och inköpsregioner. Vi stöttar också aktivt regenerativa jordbruksmetoder i vår leverantörskedja. De spelar en viktig roll för att stärka ekosystemet, förbättra markens produktivitet och säkerställa en långsiktig hållbarhet. Sammantaget stärker dessa satsningar vår förmåga att hantera klimatförändringarna på ett effektivt sätt.

¹⁾ POME är det flytande avfall som kommer från sterilisering och klarifieringsprocesser vid framställning av palmolja.

Översikt

Strategi och styrning

KlimatVårt arbete för att nå
nettonollutsläpp _____ 14Vår färdplan mot minskad
klimatpåverkan _____ 15

Science Based Targets _____ 16

◆ **Exempel: Klimat** _____ 18

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar



CASE

Minskade koldioxidutsläpp *på vår anläggning i Zaandijk*

Under våren 2024 samarbetade AAK-teamet i Zaandijk i Nederländerna med The Carbon Zero Club i syfte att minska användningen av naturgas och utsläppen inom Scope 1 och 2. Genom projektet "Making Zero Carbon Happen" var teamets målsättning en minskning på 5 procent genom att införa initiativ med inga/låga kapitalutgifter.

Workshops genomfördes med företrädare från alla funktioner på anläggningen för att säkerställa ett brett perspektiv på möjligheterna att spara energi. Resultatet blev en prioriterad lista med nio projekt som fokuserade på lösningar med hög påverkan och låga kostnader. Alla initiativ genomgick en MoC-granskning (Management of Change) för att förhindra att störningar i produktionen

eller påverkan på produktkvaliteten skulle förekomma. Två projekt flyttades fram till 2025 för ytterligare utvärdering.

De genomförda projekten handlade bland annat om optimering av befintliga system, så som att sänka temperaturen vid tankuppvärmning och justera regleringen av kylning av ammoniak samt återvinning av spillvärme för användning på anläggningen. Dessa insatser har redan lett till en minskning av naturgasanvändningen på 5,6 procent och en minskning av vattenförbrukningen på 4 procent jämfört med juni 2024. Detta bidrar till att Zaandijk gör framsteg i arbetet med att nå SBTi-målen för minskade koldioxidutsläpp och minskad vattenanvändning.



Jag blir alltid inspirerad av entusiasmen bland deltagarna i AAK:s workshops. Man känner att alla i rummet verkligen har ett stort engagemang för hållbarhet.

Tom Grant, European Energy Engineer

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

◆ **Biologisk mångfald**

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

Avskogningsfria leverantörskedjor _____ 22

Bättre skördar och ekosystem _____ 24

Exempel: Biologisk mångfald _____ 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar



Skydda *Biologisk mångfald* och ekosystem

Vårt åtagande för
en avskogningsfri
leverantörskedja



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

● Skydda skogar och ekosystem 20

Vår färdplan för biologisk mångfald 21

Avskogningsfria leverantörskedjor 22

Bättre skördar och ekosystem 24

Exempel: Biologisk mångfald 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar



AAK:s prioriterade frågor: *Skydda skogar och ekosystem*

För att bevara den biologiska mångfalden är förhindrandet av avskogning och omvandling av ekosystem en central del av vår strategi. Vi samarbetar med leverantörer, odlare, myndigheter och icke-statliga organisationer för att driva positiv förändring i vår leverantörskedja och bransch.

Framtidspositivt jordbruk

Biologisk mångfald är en förutsättning för hållbar utveckling, hälsosamma och produktiva jordar och för de långsiktiga försörjningsmöjligheterna för alla som arbetar i värdekedjan för livsmedel.

Avskognings- och omvandlingsfria leverantörskedjor

Avskogning och omvandling av ekosystem står för 12–20 procent av de globala utsläppen av växthusgaser¹⁾. Vårt arbete för att förhindra avskogning är därför en central del av AAK:s strategi för biologisk mångfald. Här är våra främsta prioriteringar:

- Skydd av markanvändning och ekosystem, bland annat genom att säkra att vår leverantörskedja är fri från avskogning och omvandling av ekosystem.
- Främjande av regenerativa jordbruksmetoder i vår leverantörskedja, till exempel återplantering av träd.
- Stöd till småjordbrukare för att tillämpa hållbara jordbruksmetoder.

Vårt mål är att leverantörskedjan för palmolja ska vara 100 procent verifierat avskogningsfri, palmoljans ursprung helt spårbar och leverantörskedjan för soja helt fri från avskogning senast 2025. Under 2024 nådde vi en spårbarhet för palmolja i vår globala leverantörskedja på 97 (93) procent, och 91 (83)

procent av vår palmolja var verifierat avskogningsfri. Nyckelfaktorer bakom utvecklingen presenteras på sidan 21.

För soja är andelen som är verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDCF) råvara 28 procent. Certifiering från tredje part är fortsatt det primära verifieringsverktyget, men på senare år har användningen av sådan certifiering minskat i viktiga regioner. Som en följd har vi arbetat med att validera leverantörernas egna VDCF-protokoll, men för närvarande omfattar det bara en liten del av leverantörskedjan. Den största utmaningen är att uppnå spårbarhet till produktionsanläggning.

Under 2024 uppnådde vi våra mål för återplantering av träd– ett år tidigare än förväntat.

Viktiga mål och utfall för 2024

Mål	Data 2024 (2023)	Status
100% verifierat avskogningsfri palmolja 2025	91% (83) verifierat avskogningsfri palmolja Verifierat avskogningsfri palmolja inom koncessionsområden: 100% (målet nåddes 2021)	●
100% verifierat avskognings- och omvandlingsfri soja till 2025	28% (25) verifierat avskognings- och omvandlingsfri soja	●
100% spårbarhet till plantage för palmolja (TTP)	97% (93) spårbarhet till plantage för palmolja	●
Ökning av användningen av certifierad, hållbar palmolja med 2% per år, gemensamt ansvar	Andel palmolja som certifierats enligt RSPO: 39% (39)	●
Plantering av 150.000 sheaträd till 2025 (basår 2019) Plantering av 10.000 kokospalmer till 2025 (basår 2020)	Totalt antal planterade sheaträd: 158.458 (144.833) Totalt antal planterade kokospalmer: 10.015 (7.820)	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

¹⁾ climatefundsupdate.org

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

● Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

Avskogningsfria leverantörskedjor _____ 22

Bättre skördar och ekosystem _____ 24

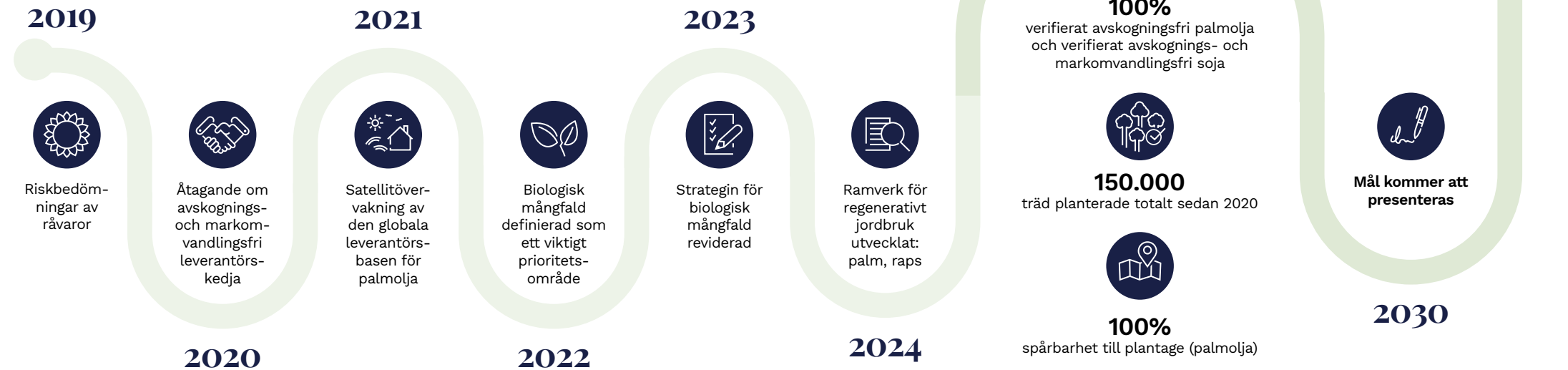
Exempel: Biologisk mångfald _____ 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Vår färdplan för *biologisk mångfald*

I vår färdplan för biologisk mångfald har vi definierat åtgärder och mål för att säkerställa naturpositiva resultat i AAK:s värdekedja. Viktiga mål för 2025 är en 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för palmolja och en 100 procent avskognings- och omvandlingsfri leverantörskedja för soja.



Huvudsakliga drivkrafter bakom framstegen inom VDF för palm

- **Ökad extern verifiering:** Kontinuerlig kartläggning och verifiering av TTP har spelat en avgörande roll för att driva vårt arbete framåt.
- **Strategiska inköp:** Vi lägger stor vikt vid genomtänkta inköp och väljer omsorgsfullt ut och bort leverantörer. Vårt fokus är kvarnar och leverantörer som konsekvent uppnår höga prestationsbetyg.
- **Starkare leverantörsengagemang:** Vi har fördjupat vårt samarbete med leverantörer genom dialoger och workshops. Inte minst har vi genomfört workshops för att hjälpa leverantörer i första ledet att uppfylla VDF-kraven och främja förbättrad efterlevnad och resultat.
- **Andel RSPO-inköp:** 39 procent.
- **Övervakning på fältet** Regelbundna revisioner genomförs för att säkerställa efterlevnaden i vår leverantörskedja.
- **Satellitövervakning:** Detta är en viktig komponent i vår due diligence-process för avskogning som omfattar 100 procent av kvarnarna i vår leverantörskedja för palm och kokosnöt.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

◆ **Avskogningsfria leverantörskedjor** _____ 22

Bättre skördar och ekosystem _____ 24

Exempel: Biologisk mångfald _____ 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Utveckling mot *verifierat avskogningsfria leverantörskedjor*

Under 2024 har vi fortsatt att närma oss vårt mål om en 100-procentigt verifierad avskogningsfri leverantörskedja för palmolja. Detta har möjliggjorts genom en kombination av åtgärder: effektiv övervakning, nära samarbete och utbildning av leverantörer, partnerskap med olika intressenter samt stöd till småjordbrukare.

Samverkan och uppföljning i leverantörskedjan

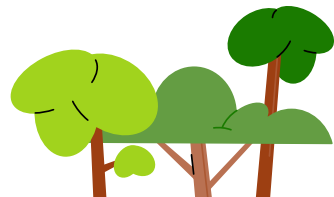
Spårbarhet i leverantörskedjan är en förutsättning för att kunna följa upp och samverka med aktörerna i vår leverantörskedja. Därigenom kan vi förstå riskexponeringar och ansvarsförhållanden. Vi samverkar med våra leverantörer för att säkerställa att deras arbete med spårbarhet är i linje med våra krav. Resultaten verifieras av tredje part såsom Control Union och leverantörer som lyckas bättre med spårbarheten tilldelas större volymer. 2024 uppnådde vi 97 procents spårbarhet till plantage för palmolja och 100 procent till ursprungsland för soja.

Ett viktigt verktyg i vår strategi för biologisk mångfald är satellitövervakning som gör det möjligt att upptäcka illegala aktiviteter inom skogsbruket, i stort sett i realtid. Tack vare

den här tekniken kan vi vidta åtgärder snabbt och samverka effektivt med leverantörer för att bidra till ett långsiktigt skydd av ekosystemen. Under 2024 omfattade vår satellitövervakning 100 procent av palmolekvarnarna och 100 procent av våra inköp av kokosråvara. Vid årsskiftet övervakades över 15 miljoner hektar mark totalt.

Effektiva och konstruktiva åtgärder mot överträdelser

Vi undersöker och följer upp alla rapporterade överträdelser av AAK:s koncernpolicy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp. Alla viktiga råvaror omfattas av detta och vårt offentliga klagomålssystem spelar en central roll i att säkerställa ansvarsfulla inköp genom att hantera och åtgärda överträdelser. Vårt huvudfokus är ett konstruktivt samarbete med våra leverantörer i första ledet för att säkerställa åtgärder och rättelse. Denna strategi främjar långsiktiga positiva förändringar och följer AAK:s verksamhetssyfte Making Better Happen™.



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem 20

Vår färdplan för biologisk mångfald 21

Avskogningsfria leverantörskedjor 22

Bättre skördar och ekosystem 24

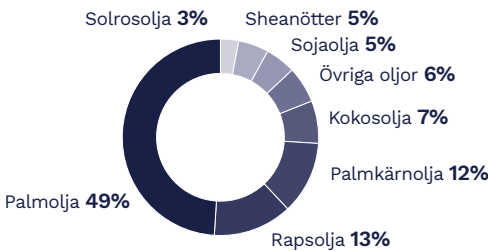
Exempel: Biologisk mångfald 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Viktiga råvaror per kategori

Andel av inköpsvolym i ton



Samarbete löser utmaningar

Samarbeten med många olika intressenter är det effektivaste sättet att förhindra avskogning i vår leverantörskedja och därutöver stärka vår påverkan. Se vilka våra partner är under kolumnen ”Samverkan för Making Better Happen™”. Vi arbetar aktivt tillsammans med större branschorganisationer för varje enskild råvara. Genom dessa forum tar vi fram branschpassade verktyg och strategier för att bidra till att lösa våra gemensamma utmaningar.

Samverkan med småjordbrukare för att åtgärda grundorsaken

Småjordbrukare står för cirka 40 procent av världens palmolja, men många kämpar med låg produktivitet och ekonomiska utmaningar, vilket ökar risken för avskogning. AAK hanterar dessa grundorsaker genom att stötta småjordbrukarna med utbildning och resurser så att de kan införa hållbara metoder enligt våra mål för biologisk mångfald.

Fyra fokusområden för god markanvändning och skydd av ekosystem



Proaktiv övervakning och samverkan med leverantörskedjan

- Spårbarhet för våra viktiga råvaror
- Satellitövervakning med hundra procentig täckning av våra leverantörskedjor för palmolja och kokos



Reaktiv samverkan med leverantörskedjan

- En klagomålsprocess som även omfattar åtgärder
- Ett offentligt klagomålssystem
- Realtidsaviseringar



Samverkan för Making Better Happen™

- Roundtable for Sustainable Palm Oil
- Palm Oil Collaboration Group
- Global Shea Alliance
- Sustainable Coconut Partnership
- Round Table on Responsible Soy
- Rainforest Alliance
- ProTerra



Åtgärdande av grundorsaker och återställande av miljön

- Nytt projekt för småjordbrukare i Mexiko med Solidaridad, ANIAME och Roundtable for Sustainable Palm Oil (RSPO)
- Förnyat projekt för småjordbrukare i Indonesien med Nestlé och Musim Mas
- Projektet Southern Central Forest Spine med Earthworm Foundation

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

Avskogningsfria leverantörskedjor _____ 22

◆ Bättre skördar och ekosystem _____ 24

Exempel: Biologisk mångfald _____ 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar



Regenerativt jordbruk – *förbättrar skördarna* och *skyddar ekosystemen*

Regenerativt jordbruk förbättrar både de miljömässiga resultaten och skördarna. AAK stöttar återplanteringsprogram i våra leverantörskedjor för shea och kokos och samverkar med rapsleverantörer för att främja hållbara jordbruksmetoder.

Regenerativt jordbruk fokuserar på att få friskare jordar, vilket kan skydda den biologiska mångfalden, lagra kol i jorden och öka skördarna.

Genom jordförbättring bidrar de regenerativa metoderna till ett mer hållbart livsmedelssystem.

Samverkan med leverantörskedjan för raps

Sedan 2023 har vi samarbetat med våra leverantörer av raps för att införa regenerativa jordbruksmetoder. Genom att samla in data direkt från odlarna kan vi identifiera viktiga mätvärden som organiskt markkol, buffertremor med blommor och växelbruk. Mätvärdena skapar ett benchmark för att främja regenerativa jordbruksmetoder i andra delar av vår leverantörskedja.

Certifieringssystem som främjar regenerativa metoder

Vi menar att de befintliga certifieringssystemen erbjuder bra standarder för regenerativa jordbruksmetoder. Som aktiv medlem i RSPO

undersöker vi vilken roll organisationen kan spela för att främja regenerativt jordbruk i framtiden.

Föryngring och återplantering

Sedan 2019 har AAK genomfört olika projekt för återplantering av träd i våra leverantörskedjor för shea och kokosnöt i syfte att både säkra tillgången på råvaror och skydda landskapet (se case på sidan 34). Våra pilotprojekt för trädplantering syftar till att avhjälpa förlusten av träd och minska belastningen på ekosystemet. Målet med projekten är att utbilda leverantörer och lokalbefolkning i hur man återplanterar skog samt att sprida bästa praxis för plantering och motverka förlusten av träd.

Under 2024 planterade vi 13.625 träd i vår leverantörskedja för shea. Sammanlagt har vi därmed planterat 158.458 sheaträd,

vilket är 105,6 procent av vårt mål för 2025. Vi nådde, och till och med överträffade, vårt mål för 2025 tack vare ett starkt nätverk av lokala plantskolor som levererar plantor av hög kvalitet samt ett stort engagemang hos våra medarbetare i Västafrika. I slutet av 2024 hade vi distribuerat 10.015 kokospalmer till jordbrukare, det vill säga 100 procent av målet för 2025. Målet för 2025 nåddes ett år tidigare än vår tidtabell, med stöd från en av våra partners i leverantörskedjan i Filippinerna vars utvecklingsprocess för kokosnötsplantor var mycket effektiv. Detta pilotprojekt inom trädplantering har visat positiva resultat och de insikter vi fått kommer att användas i framtida projekt.

Nästa steg

Regenerativt jordbruk och skydd av ekosystemet är områden vi kommer att vidareutveckla som en del av vår strategi för biologisk mångfald. Under 2025 planerar vi att genomföra en fördjupad naturriskbedömning av vår leverantörskedja för att lägga grunden till att fastställa ambitiösa mål för biologisk mångfald till 2030.



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

Avskogningsfria leverantörskedjor _____ 22

Bättre skördar och ekosystem _____ 24

● **Exempel: Biologisk mångfald** _____ 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar



CASE

Möjliggöra för småjordbrukare att *uppnå en hållbar produktion*

AAK arbetar med olika projekt världen över för att stödja småjordbrukare och för att bidra till att lösa de särskilda utmaningar som småbrukare har inom hållbarhet. Efter ett framgångsrikt samarbete med Solidaridad i Mexiko under 2019 till 2023 där 1.096 småjordbrukare deltog, satsar vi nu på ett nytt projekt i regionen. I Mexiko köper AAK palmolja direkt från kvarnarna vilket ger oss en närmare relation med jordbrukarna. Under 2024 inledde vi ett samarbete med RSPO, den icke-statliga organisationen Solidaridad och ANIAME, den nationella föreningen för mexikanska oljeproducenter, för att starta

ett program som stöttar småjordbrukare på deras väg mot hållbarhet. Som ett led i detta åtagande undertecknade vi Zero Deforestation and Sustainable Palm Oil Production Agreement, vilket stärker vårt arbete för ansvarsfulla inköp. Programmet erbjuder utbildning och tekniskt stöd till småjordbrukarna för att använda ett digitalt självskattningsverktyg och utvärdera hur väl de följer RSPO:s standard för självständiga småjordbrukare.

Resultat:

- Stöd till 260 småjordbrukare för att skapa en färdplan mot en hållbar

produktion i enlighet med RSPOs standard för småjordbrukare.

- Kapacitetsuppbyggnad för små jordbruk för att skapa bättre tillgång till en hållbar marknad för palmolja.
- Handlingsplan för att införa regenerativt jordbruk i syfte att öka skördarna.
- Livelihood Conditions Study of Smallholder Producers i Mexiko kommer att studera produktionsmetoderna och de socioekonomiska indikatorerna för småskaliga producenter i Mexiko.

Inkludering av småjordbrukare i hållbara leverantörskedjor

- Över 7 miljoner småjordbrukare runtom i världen är beroende av produktionen av palmolja för sin försörjning, och cirka 40 procent av framställningen av palmolja i Indonesien och Malaysia sker på gårdar som är mindre än 50 hektar.
- Småjordbrukare saknar ofta resurser att kunna certifiera sig inom hållbarhet, vilket begränsar deras möjligheter att marknadsföra produkterna globalt. Ett viktigt mål med Roundtable of Sustainable Palm Oil är att stötta småjordbrukarna att bli RSPO-certifierade.

Källa: ourworldindata.org, RSPO



Tack vare AAK:s projekt har småskaliga producenter fått det stöd och den vägledning som krävs för att hjälpa oss att bli hållbara.

José Pascual Coello – småjordbrukare och ordförande i Zitihualt, småbrukarnas producentorganisation i Mexiko

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Skydda skogar och ekosystem _____ 20

Vår färdplan för biologisk mångfald _____ 21

Avskogningsfria leverantörskedjor _____ 22

Bättre skördar och ekosystem _____ 24

● **Exempel: Biologisk mångfald** _____ 25

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Skydd av ekosystem med *Earthworm Foundation*

Under 2024 utökade AAK sitt satellitövervakningsprogram genom ett nytt samarbete med den icke-vinstdrivande organisationen Earthworm Foundation. Syftet med samarbetet är att täppa till återstående luckor i vår leverantörskedja för palmolja för att den ska vara helt fri från avskogning, och för att förbättra vår spårbarhet till plantage (TTP).

Att samla in TTP-data från leverantörer kan vara svårt på grund av affärskänslig information eller på grund av nationella regler för

informationsdelning och markäggande. Earthworm Foundation har i över ett decennium samlat omfattande spårbarhetsdata genom samarbete med olika intressenter, inklusive myndigheter. Genom att integrera detta med Starlings satellitövervakning kan vi nu få en robust TTP-verifiering. Samarbetet gör det också möjligt för AAK att snabbt verifiera avskogningsfria zoner när man byter ut inköpskällor i tropiska regioner.



”Tack vare samarbetet har AAK fortsatt att förbättra sina VDF-resultat. Vid slutet av 2024 hade vi uppnått 91 procent VDF för palm. Earthworm Foundation har hjälpt oss att ta ett stort steg mot målet för 2025 – att ha en 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för palmolja.”

Jass Khaw, AAK Global Strategic Sourcing-teamet, Singapore



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

◆ **Människor**

Säkerställa en värdekedja
som värnar om människor __ 28

Vår färdplan för människor _ 29

Stärka våra medarbetare __ 30

Skydda mänskliga
rättigheter _____ 32

Exempel: Människor _____ 34

Hållbarhetsupplysningar



Människors och samhällens välbefinnande

Säkerställa en värdekedja
som värnar om människor



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

● **Säkerställa en värdekedja som värnar om människor** __ 28

Vår färdplan för människor _ 29

Stärka våra medarbetare __ 30

Skydda mänskliga rättigheter _____ 32

Exempel: Människor _____ 34

Hållbarhetsupplysningar



AAK:s prioriterade frågor:

Säkerställa en värdekedja som värnar om människor

Vårt åtagande att främja människors välbefinnande och skydda mänskliga rättigheter spänner över hela vår värdekedja, från vår egen verksamhet till leverantörskedjan och lokalsamhället.

Våra åtaganden för människor

I vår egen verksamhet fokuserar vi på mänskliga rättigheter samt medarbetarnas säkerhet och välbefinnande. Vi vill ha ett inkluderande företagsklimat med stor mångfald och nöjda medarbetare. På samhällsnivå går arbetet främst ut på att bygga upp meningsfulla samarbeten mellan produktionsanläggningar och lokalsamhällen. Våra lokala team engagerar sig aktivt i sociala och miljörelaterade frågor för att vara en bra lokal aktör. I leverantörskedjan

fokuserar vi på att säkerställa att våra affärssamarbeten utgår från etiska principer och vi stöttar program som är inriktade på att förbättra försörjningsmöjligheterna för människor och lokalsamhällen.

Framsteg 2024

Under 2024 har vi fortsatt att utveckla vårt arbete för en effektiv samverkan med leverantörer gällande mänskliga rättigheter. Under 2024 utökade vi omfattningen, och

följer nu upp leverantörer av palm, kokosnöt, soja, raps och solros i Sedex. Det är den plattform vi använder för due diligence-processen för mänskliga rättigheter. Vid 2024 års slut hade vi anslutit 76 procent av alla leverantörer inom det definierade målområdet till Sedex och 63 procent hade besvarat självutvärderingsformuläret (SAQ). Framstegen var ett resultat av gemensamma ansträngningar och leverantörsengagemang, bland annat genom webinarier och direktdialog.

Viktiga mål och framsteg under 2024

Mål	Data 2024 (2023)	Status
En företagskultur med nolltolerans mot olyckor	Andel skador som leder till mer än en dags frånvaro 0,42 (0,46)	●
Arbeta för medarbetarengagemang, mångfald och inkludering		
• Vi vill ha en inkluderingsgrad på 95% senast 2030	Inkluderingsgrad 87% (87) ¹⁾	●
• Vi vill att personalomsättningen understiger 8% senast 2030	Personalomsättning 13,8% (17,2)	●
Senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla viktiga råvaror	76% ²⁾ av AAK:s nivå 1-råvaruleverantörer anslutna till Sedex-plattformen	●
Förbättra försörjningsmöjligheterna i hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	249.807 (241.188) anslutna kvinnor i Kolo Nafaso-programmet	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

¹⁾ Inkluderingsgrad uppmätt 2023. Inga nya data för 2024.
²⁾ Utvidgad omfattning sedan 2023, inkluderar nu leverantörer av palm, kokosnöt, soja, raps och solros, baserat på volym.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Säkerställa en värdekedja som värnar om människor __ 28

● **Vår färdplan för människor _ 29**

Stärka våra medarbetare __ 30

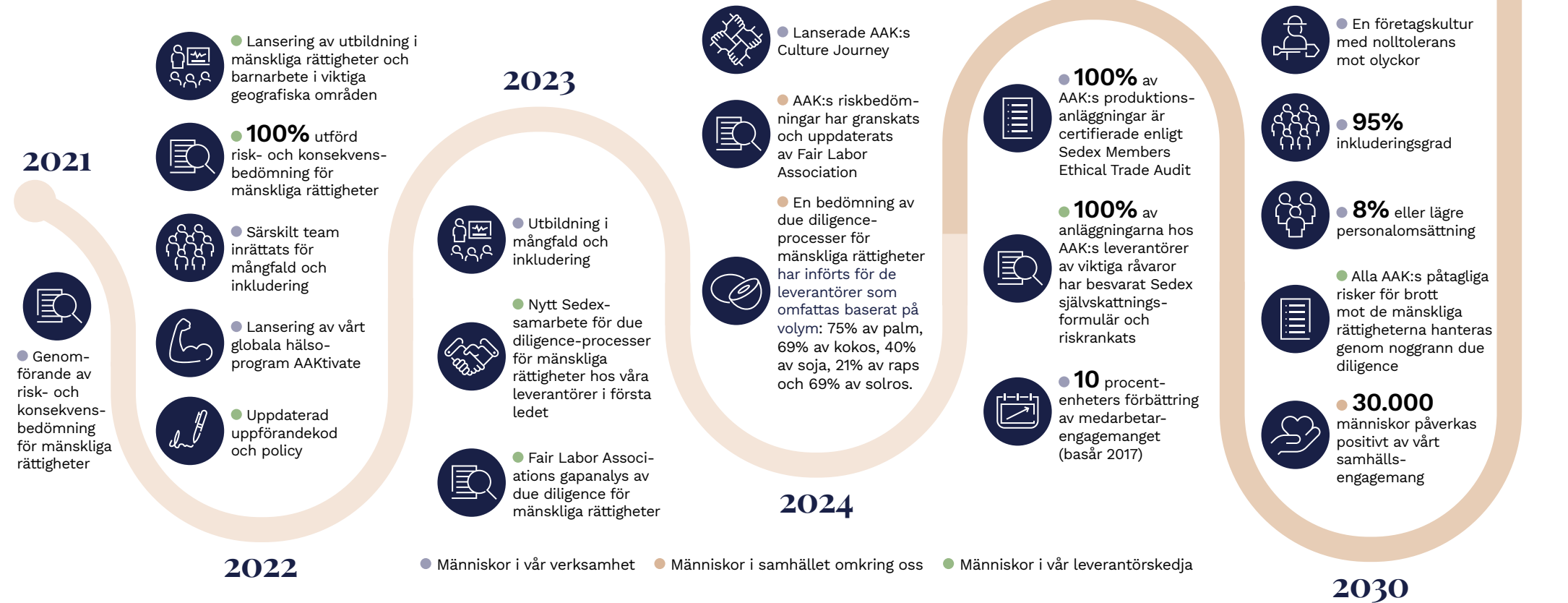
Skydda mänskliga rättigheter __ 32

Exempel: Människor __ 34

Hållbarhetsupplysningar

Vår färdplan för *människor*

Vi har satt upp mål för varje steg i vår värdekedja utifrån prioritering och påverkan, i enlighet med vår väsentlighetsanalys.



Våra värderingar: AAK:s Better Behaviors

Passionerade

Vi är passionerade för Making Better Happen™



Agila

Vi är genuint agila



Ansvarstagande

Vi tar ansvar för våra handlingar



Samarbetsvilliga

Vi är genuint samarbetsvilliga



MänniskorSäkerställa en värdekedja
som värnar om människor _ 28

Vår färdplan för människor _ 29

◆ **Stärka våra medarbetare** _ 30Skydda mänskliga
rättigheter _ 32

Exempel: Människor _ 34



Stärka våra medarbetare *så att de trivs och kan prestera*

Våra drygt 4.000 medarbetare är centrala för vår verksamhet. Det är vår viktigaste prioritering att säkerställa deras välbefinnande och säkerhet. Vi strävar efter att ha en arbetsplats där medarbetarna trivs och levererar resultat. Under 2024 har vi prioriterat olika initiativ för att skapa en best practice-kultur som speglar våra kärnvärderingar: **Better Behaviors**.

Investeringar i en best practice-kultur

Engagerade medarbetare presterar bättre och stannar längre. Engagemang börjar med ett bra ledarskap som säkerställer att alla medarbetare bidrar och är stolta över att leverera på AAK:s verksamhetssyfte Making Better Happen™. Under 2023 lanserade vi ett initiativ som vi kallar AAK:s Culture Journey. 2024 har vi fokuserat på att chefer ska ge medarbetare större möjlighet att fatta beslut och förbättra medarbetarengagemanget.

Datadrivna insikter

Datadrivna insikter för att mäta verksamhetens och medarbetarnas resultat är centralt för vår Culture Journey. Insikterna kommer att vara vägledande för våra affärsbeslut när vi arbetar mot våra mål inför 2030.

- **Medarbetarengagemang.** Vi använder Great Place to Work Institute™ för att mäta medarbetarnas engagemang vartannat år, och vårt mål är att förbättra oss med 10 procentenheter till 2025. Under 2024 genomfördes ingen ny medarbetarundersökning, men 2025 är det dags igen. Vi genomförde två Leadership Index-undersökningar under 2024 – en i maj och en i september – för att utvärdera framstegen i vårt initiativ Culture Journey. Resultatet visar att medarbetarengagemanget ökat och att medarbetarna känner att de kan uttrycka sig öppet och ärligt. Vårt att notera är att deltagandet i septembermätningen ökade till 71 procent, jämfört med 65 procent i maj, vilket visar på ett växande engagemang för att utveckla vår kultur.



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Säkerställa en värdekedja
som värnar om människor _ 28

Vår färdplan för människor _ 29

♦ **Stärka våra medarbetare** _ 30

Skydda mänskliga
rättigheter _ 32

Exempel: Människor _ 34

Hållbarhetsupplysningar

- **Personalomsättning.** Vårt mål är att överträffa branschgenomsnittet vad gäller att behålla våra medarbetare. Som ett resultat av våra pågående initiativ inom ramen för Culture Journey minskade vår personalomsättning från 17,1 procent 2023 till 13,8 procent 2024. Denna positiva trend återspeglar vår satsning för att utveckla en engagerande och trygg arbetsplatskultur, minska personalomsättningen och öka den övergripande medarbetarnöjdheten. Dessutom införde vi 2024 en halvårsöversyn som en del av vår prestationsutvärderingsprocess, där vi inkluderade utvecklingsplanering för att ytterligare stödja medarbetarnas tillväxt. Initiativet ledde till att antalet nya utvecklingsplaner ökade med 780 stycken (25), vilket stärker vårt åtagande för kontinuerligt lärande och karriärutveckling.
- **Inkluderingsindex.** Vi strävar efter att vara en arbetsplats som präglas av inkludering och mångfald och har tagit fram ett index för att kunna mäta våra framsteg. Inkluderingsindexet ligger på 87 procent, en oförändrad nivå jämfört med 2023, då ingen ny undersökning genomfördes för 2024. En ny undersökning planeras under 2025 för att fortsätta följa upp och utveckla vårt inkluderingsarbete.

En företagskultur med nolltolerans mot olyckor

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet för AAK. Under 2024 minskade vår andel skador som leder till mer än en dags frånvaro från 0,46 till 0,42. Med hjälp av rigorösa säkerhetsrutiner, kontinuerlig utbildning och proaktiv riskreducering vid alla våra anläggningar strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö där alla

medarbetare känner sig trygga och säkra, varje dag. Vår resa mot att bli en olycksfri arbetsplats speglar vår strävan att upprätthålla bästa möjliga arbetsmiljö för att alla kan gå hem tryggt efter arbetsdagens slut.

Ge tillbaka till lokalsamhället

AAK anser att samhällsengagemang har stor betydelse både för företagets fortsatta framgångar och för att våra lokalsamhällen ska må bra. Vi vill göra skillnad genom hållbara och skalbara initiativ som kan anpassas lokalt. Vårt mål med dessa initiativ är att senast 2030 ha en positiv påverkan på 30.000 människors liv. Vi uppmuntrar medarbetarna till att använda sin expertis för att stärka banden mellan AAK och lokalsamhället. När våra medarbetare får möjlighet att engagera sig i lokala projekt ser vi positiva effekter på medarbetarengagemang.

AAK engagerar sig i en rad olika lokala aktiviteter. Här följer några exempel:

- Under 2024 fortsatte AAK Richmond sitt engagemang för att bekämpa hunger genom att stödja Contra Costa och Solano County Food Bank via en virtuell matinsamlingskampanj – ett insamlingsinitiativ där människor kan skänka pengar istället för fysiska livsmedel. Matbanker kan sedan köpa in viktiga varor direkt. 82 medarbetare deltog och vi förlängde kampanjen till den 31 oktober, utöver Hunger Action Month för att kunna erbjuda lokalsamhället ytterligare stöd.
- REPLENISH, ett projekt för insamling av mat, engagerar våra medarbetare i Edison i New Jersey. Under 2024 lyckades projektet leverera närmare 2,4 miljoner kilo mat till totalt 160 lokala matbanker.

Våra värderingar – Better Behaviors



Initiativ för en best practice-kultur

I AAK:s pågående kulturresea utgår vi från våra Better Behaviors, för att skapa en enhetlig och värderingsdriven organisation. Under 2024 har vi genomfört flera viktiga initiativ för att integrera våra principer inom hela företaget:

- Workshops i medvetenhet om vår kultur lanserades 2024 för att främja våra Better Behaviors. Programmet fortsätter under 2025 och utökas till att omfatta alla anläggningar och medarbetare globalt.
- Som ett stöd under vår kulturresea 2024 bildades AAKulture Fund. Syftet var att erbjuda finansiering till initiativ som kan stärka känslan av tillhörighet och samhörighet mellan olika team under året.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

MänniskorSäkerställa en värdekedja
som värnar om människor __ 28

Vår färdplan för människor _ 29

Stärka våra medarbetare __ 30

● **Skydda mänskliga
rättigheter** _____ 32

Exempel: Människor _____ 34

Hållbarhetsupplysningar



Skydda mänskliga rättigheter i *vår leverantörskedja för råvaror*

Att skydda mänskliga rättigheter är en viktig prioritering för oss, och våra intressenter har höga förväntningar på vår due diligence-process. AAK:s leverantörskedja innefattar länder där risker kopplade till mänskliga rättigheter kan vara stora. Arbetet med att minimera riskerna är en av AAK:s viktigaste prioriteringar och en integrerad del av våra inköpsaktiviteter.

En process baserad på internationella standarder

Vår strategi för att skydda mänskliga rättigheter följer OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande och FN:s vägledande principer.

I vårt arbete med att bedöma och minimera riskerna för mänskliga rättigheter samarbetar vi med experter från tredje part och icke-statliga organisationer:

- Fair Labor Association – identifierar riskerna för de mänskliga rättigheterna kopplade till våra råvaror och länder.
- Proforest – tar fram treåriga färdplaner mot efterlevnad enligt CSDDD.
- Sedex – en plattform för att utvärdera och granska leverantörer.

**Skydda mänskliga rättigheter uppströms i
vår leverantörskedja**

Vår process för att identifiera och minimera risker vad gäller mänskliga rättigheter styrs av OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande. Processen syftar till att säkerställa de etiska rutinerna i vår leverantörskedja.

Under 2024 har vi fortsatt att stärka vårt arbete med due diligence för mänskliga rättigheter:

- Uppdatera och granska våra risk- och påverkansbedömningar av mänskliga rättigheter i samarbete med Fair Labor Association och Ramboll.
- Uppdatera AAK:s koncernpolicy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor för att säkerställa efterlevnad av kommande lagstiftning. En ny version släpps 2025.
- Fortsätta sätta in leverantörer av palmolja och kokos till Sedex-plattformen och utöka omfattningen av leverantörer till soja och raps.
- Samarbete med två kvarnar i leverantörskedjan i Colombia och Brasilien för att stärka deras due diligence-process för mänskliga rättigheter. Dessa kvarnar har identifierats som högprioriterade baserat på vår omfattande riskbedömning, där både mognadsgraden av due diligence-rutiner för mänskliga rättigheter och den geografiska kontexten utvärderas. Kvarnar i regioner som är kända för att ha utmaningar kring mänskliga rättigheter och som uppvisar

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Säkerställa en värdekedja som värnar om människor __ 28

Vår färdplan för människor _ 29

Stärka våra medarbetare __ 30

● **Skydda mänskliga rättigheter** _____ 32

Exempel: Människor _____ 34

Hållbarhetsupplysningar

en låg mognadsgrad vad gäller hanteringen av due diligence för mänskliga rättigheter klassas som hög risk. Alla kvarnar som kategoriseras som hög risk bedöms ytterligare med avseende på affärs-mässig betydelse och prioriteras därefter utifrån engagemang.

Förbättrade levnadsvillkor för småjordbrukare och kvinnor

Under 2024 hade vi ett engagemang med 1.760 småjordbrukare genom AAK, våra partnerprojekt och ytterligare 2.000 småjordbrukare som en del av våra gemensamma insatser i Southern Central Forest Spine-projektet.

Antalet småbrukare som är involverade i vår leveranskedja för palmolja har förändrats under 2024, eftersom vi avslutade vårt partnerskap med Forever Sabah i Malaysia, Musim Mas och Nestle i Indonesien och Solidaridad i Mexiko i slutet av 2023. Under 2024 utvärderade vi erfarenheterna och resultaten och inledde tre nya partnerskap: Solidaridad och Animae i Mexiko, ett förnyat partnerskap med Musim Mas och Nestle, och vi anslöt oss till Southern Central Forest Spine. Mer information finns i vår tabell över påverkan på småjordbrukare på sidan 63.

Arbete för förändring utanför leverantörskedjan

Samarbete är viktigt för att kunna driva positiv påverkan utanför vår direkta leverantörskedja.

Därför därför inleder vi partnerskap med icke-statliga organisationer, branschorganisationer och andra aktörer i branschen för att skala upp vår påverkan. Under 2024 spelade AAK en viktig roll för följande initiativ:

- Vi deltog i en arbetsgrupp inom Palm Oil Collaboration Group (POCG) för att ta fram verktyg för att påskynda en effektiv implementering av NDPE-åtagandena (ingen avskogning, ingen exploatering av torvmark och ingen exploatering av människor och samhällen).
- Vi samarbetade med branschkollegor i leverantörskedjan för shea i ett nederländskt offentligt finansierat projekt mot barnarbete.

Due diligence-verktyg för mänskliga rättigheter



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

MänniskorSäkerställa en värdekedja
som värnar om människor __ 28

Vår färdplan för människor _ 29

Stärka våra medarbetare __ 30

Skydda mänskliga
rättigheter _____ 32◆ **Exempel: Människor** _____ 34

Hållbarhetsupplysningar



CASE

Kolo Nafaso – inköp av shea som *stärker kvinnors ställning i Västafrika*

Under 15 år har AAK bedrivit ett program inriktat på hållbara inköp av sheanötter i Västafrika. Kärnan i initiativet är att etablera och utveckla direkta handelsrelationer med kvinnor på landsbygden som plockar sheanötter. Under 2024 nådde programmet ut till 249.807 kvinnor. Målet att främja social utveckling och stärka kvinnornas ställning. Det ligger i linje med AAK:s arbete för att förbättra försörjningsmöjligheterna för kvinnor och deras familjer i vår leverantörskedja.



”Det är komplext att göra affärer i Västafrika men för många av AAK:s medarbetare i regionen innebär det en möjlighet att bidra till en konkret, positiv påverkan. Det är en givande upplevelse.

Jakob Nybroe, AAK Sustainability Manager, Västafrika.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

MänniskorSäkerställa en värdekedja
som värnar om människor __ 28

Vår färdplan för människor _ 29

Stärka våra medarbetare __ 30

Skydda mänskliga
rättigheter _____ 32◆ **Exempel: Människor** _____ 34

Hållbarhetsupplysningar

Stärka kvinnors ställning i sheaindustrin

Den positiva sociala påverkan från AAK:s Kolo Nafaso-program sträcker sig inte bara till de kvinnor som deltar, utan även till deras familjer och lokalsamhällen.

Kvinnor i Kolo Nafaso-programmet gynnas på flera sätt:

- **Rättvis ersättning:** De får ett rättvist marknadspris för sina produkter.
- **Tillförlitliga intäkter:** De får ett garanterat försäljningsställe.
- **Tillgång till förskottsbetalning:** De får tillgång till räntefria mikrolån under perioder med begränsade intäkter.
- **Kompetensutveckling:** De får lära sig bättre tekniker för sheanötsbearbetning så att de kan förbättra produktiviteten och arbetsmiljön.

Social påverkan på familjer och samhällen

Att stärka kvinnors ställning genom Kolo Nafaso-projektet innebär också fördelar för hela familjer och samhällen, då det skapar följande möjligheter för kvinnorna att:

- Investera i barnens utbildning.
- Ge regelbunden och näringsrik mat till familjen.
- Stödja till lokala infrastrukturprojekt som brunnar och dammar, vilket förbättrar levnadsvillkoren för samhället.

Prisbelönt hållbarhets- program

I november 2024 tilldelades AAK utmärkelsen Sustainability Innovation Award vid Food Ingredients Europe för vårt arbete med att stärka kvinnors ställning i Västafrika genom Kolo Nafaso-programmet och för att vi minskat utsläppen i leverantörskedjan för shea. Utmärkelsen uppmärksammar AAK:s engagemang för hållbara metoder i livsmedelsindustrin genom hela leverantörskedjan från växt till varumärke.

CASE



Anledningen till att jag sökte det här jobbet var att jag ville hjälpa de mest utsatta i samhället. Det handlar om att arbeta med kvinnor, ge dem tillgång till mikrokrediter och köpa deras sheanötter till ett rättvist marknadspris.

Fuseina Abdul Rahman, AAK Program Coordinator for Ghana



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

● **Hållbarhetsupplysningar**

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Hållbarhets- *upplysningar*

Detaljerad beskrivning av
strategi, styrning, mål,
program och resultat.



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten	37
Strategi och styrning	38
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets- rapporten	90

Om *rapporten*

Detta är AAK AB:s sextonde fristående hållbarhetsrapport, som omfattar vår verksamhet mellan den 1 januari och den 31 december 2024. Hållbarhetsrapporten publiceras en gång om året och är fristående från AAK:s årsredovisning. Denna rapport publicerades den 10 april 2025.

AAK:s hållbarhetsrapport

Denna rapport publicerades den 10 april 2025. Den har sammanställts enligt 2021 års GRI-standards (Global Reporting Initiative Standards) och har anpassats för att följa bestämmelserna i den svenska årsredovisningslagen som baseras på direktiv 214/95/EU om vissa stora företags och koncerners tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfaldspolicy. Rapporten omfattar en översikt av våra icke-finansiella resultat, med vår lagstadgade hållbarhetsrapport som en del. Här finns också mer ingående information om strategi, mål, program och resultat.

Rapportens omfattning

Denna rapport omfattar hela AAK-koncernen med moderbolag och samtliga dotterbolag, inklusive produktionsanläggningar, administrations- och försäljningskontor, kundinnovationscenter och inköpsorganisation. I de fall då rapporteringen har annan omfattning förklaras detta i löptexten eller i en fotnot.

Uppgifterna om råvaror baseras sig på risker, volymer och plats i leverantörskedjan. Mindre volymer av specialoljor och lecitiner omfattas

inte av rapporten. Våra miljödata omfattar AAK:s samtliga anläggningar och all information som används för att ge upplysningar om företagets sociala ansvar, där medarbetare, könsfördelning och åldersfördelning är några exempel. De omfattar också information som har hämtats från AAK:s råvaru-, försäljnings- och inköpskontor.

Uppgifterna för verksamheten gäller per den 31 december 2024. Deras omfattning och fullständighet bedöms fortlöpande för att inkludera relevanta aktiviteter. Scope 3-data omfattar leverantörskedjan, transporter och produkternas livscykel.

Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 90.

Infasning av nya anläggningar

Ett viktigt steg i arbetet med en ansvarsfull tillväxt inom koncernen är att fasa in nya anläggningar och säkerställa att de följer AAK:s hållbarhetsstandards. Efter infasningen ska varje anläggning ha särskilda hållbarhetsrepresentanter och ingå i "Better Operations", som är vår globala organisation för en hållbarhetsarbetet. Syftet med den globala organisationen är att tillsammans driva på arbetet med viktiga hållbarhetsnyckeltal, använda framgångsrika

anläggningar som benchmark och stimulera till internt utbyte av bästa praxis.

Metodik och omformulering av information

I enlighet med GHG-protokollets standard för mätning härrör miljödata i denna rapport från produktionsanläggningar som har varit i drift under ett fullt rapporteringsår och har betydande effekt på AAK:s totala växthusgasutsläpp.

Under 2024 använde vi verksamhetsdata för att beräkna våra Scope 3-utsläpp i kategori 1: Inköpta varor och tjänster och för att uppskatta våra Scope 3-utsläpp i kategori 4: Uppströms transport och distribution.

Datahantering och datakvalitet

Resultaten som presenteras i den här rapporten kan spåras till registrerade, verifierade data och bygger på lokala beräkningar som sedan sammanställts på koncernnivå. Vissa datafel identifierades under valideringsprocessen, men ansågs inte vara tillräckligt betydande för att korrigera de uppgifter som rapporterats under tidigare år.

För att få fram data med bättre kvalitet, tillgänglighet och tillförlitlighet har vi infört ett digitalt rapporteringssystem för samtliga rapporterade enheter inom AAK. Systemet förbättrar också AAK:s icke-finansiella rapporteringsprocess generellt.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

● **Strategi och styrning** _____ **38**

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Strategi och *styrning*

Hållbarhet är en viktig del av vår strategi

AAK bidrar till övergången mot ett hållbart livsmedelssystem genom att erbjuda växtbaserade alternativ till fossilbaserade ingredienser. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i hela AAK:s verksamhet, i samtliga funktioner och regioner. För att vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™ ska genomsyra hela vår värdekedja har vi satt upp hållbarhetsmål med detaljerade färd- och åtgärdsplaner genom hela verksamheten och leverantörskedjan.

AAK:s House of Sustainability är vårt ramverk för hållbarhetsstyrning. Det strukturerar och länkar samman:

- AAK:s prioriteringar och åtaganden för hållbarhet, fastställda utifrån en väsentlighetsanalys.
- Hållbarhetsmål och nyckeltal för att mäta och driva på framsteg.

Läs mer om våra framsteg på sidan 9.

AAK:s strategiska arbete med väsentliga frågor

Vårt val av väsentliga frågor är baserat på dialog med våra intressenter.

Vartannat år genomför vi en väsentlighetsanalys som sedan ligger till grund för våra

prioriteringar. För att identifiera väsentliga frågor genomför vi bland annat en intressentundersökning. I den utvärderas vår påverkan från växt till varumärke genom intervjuer med externa intressenter (såsom investerare, kunder, frivilligorganisationer, leverantörer och kommuner) samt en digital enkät för medarbetare och andra interna intressenter. Resultaten och prioriterade frågor visas i vår väsentlighetsmatris. Under 2023 hade vi flera workshops med vårt Better Sourcing Sustainability-team för att uppdatera vår väsentlighetsanalys. Vi gjorde en fördjupad analys av områdena biologisk mångfald och människor. Detta arbete resulterade i att vi identifierade fler detaljerade frågor inom våra prioriterade områden. Väsentlighetsanalysen för 2024 identifierade samma väsentliga frågor som tidigare, vilket också speglar vad vi fokuserar på i vårt arbete. Mer information om vår dubbla väsentlighetsanalys finns i avsnittet Legala ramverk och frivilliga standarder.

Väsentlighetsanalysen har godkänts av styrelsen.

Väsentlighetsanalysen har redovisats för och godkänts av AAK:s koncernledning och styrelse. EU:s gröna giv och handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt innehåller flera regelverk som har direkt bäring på AAK:s väsentliga frågor. Mer information om detta finns under rubriken Lagstiftning och regelverk för hållbarhet.

Våra väsentliga frågor

För 2024 kvarstår fokus på frågorna i det övre högra hörnet i matrisen på sidan 39. Klimat, biologisk mångfald och människor fortsätter att vara våra mest väsentliga frågor. Arbetet med att hantera både risker och möjligheter kopplade till dessa ligger helt i linje med AAK:s affärsstrategi, aktuella åtaganden och mål samt prioriteringar framöver.

I vår strukturering av AAK:s hållbarhetsarbete har vi utgått från detta samt en bedömning av planetens begränsningar och hur vi kan fortsätta bidra till målen för hållbar utveckling. Vi har också velat visa vilka framsteg som har gjorts inom de aktuella områdena och därför samlat hållbarhetsarbetet kring tre huvudsakliga prioriteringar:

- Minska klimatpåverkan och bygga resiliens
- Skydda och återställa biologisk mångfald
- Bidra till ett bättre liv för människorna i vår verksamhet, i de lokalsamhällen där verksamheten finns och i hela vår leverantörskedja.

För att minska vår negativa påverkan och öka den positiva planerar vi aktiviteter på kort, medellång och lång sikt. Dessa beskrivs i färdplanerna för respektive prioritering på sidorna 15, 21 och 29. Ramverket för att driva på arbetet i förhållande till prioriteringar och styrning samt övervaka organisationens due diligence-process beskrivs i kapitlet Strategi och styrning. Våra framsteg och vårt sätt att arbeta med de väsentliga frågorna beskrivs i de tre kapitlen Klimat, Biologisk mångfald och Människor.

För att säkerställa att den här rapporten är fullständig har vi beslutat att inkludera och bedöma frågorna ovan med hjälp av GRI Universal Standards. Varje fråga tas upp enligt den sidanvisning som ges i GRI-indexet, med början på sidan 85.

Legala ramverk och frivilliga standarder

Internationella standarder och konventioner

En av AAK:s viktigaste prioriteringar är att hålla en hög etisk standard. Vi vill ha en företagskultur som uppmuntrar alla våra medarbetare, leverantörer och affärspartners till ett etiskt agerande. AAK åtar sig att följa och verka för följande:

- FN:s globala mål för hållbar utveckling
- FN:s tio Global Compact-principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ILO:s kärnkonventioner
- UK Modern Slavery Act

Vi arbetar för att tillse att våra affärsmetoder är i linje med dessa konventioner, principer och lagar och följer som ett minimum all lokal lagstiftning och internationella standarder för mänskliga rättigheter och rättvisa anställningsvillkor.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten 37

Strategi och styrning 38

Klimat 48

Biologisk mångfald 53

Människor 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg 64

EU-taxonomin 66

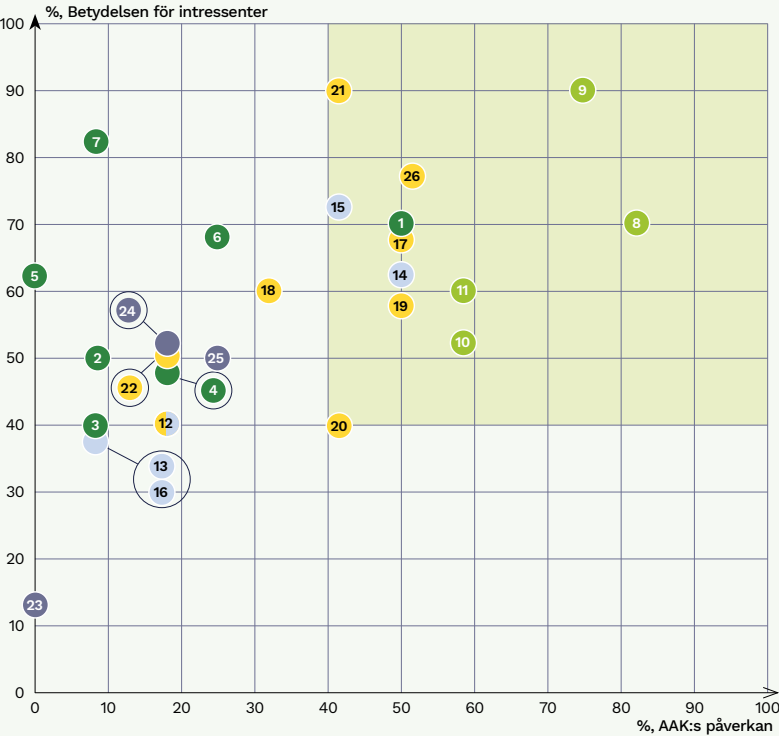
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar 80

GRI-index 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten 90

Väsentlighetsmatris



Y-axeln: Andel intressenter som svarar ”Mycket viktigt”
X-axeln: Andel experter som svarar ”Mycket stor påverkan”

Efter ledningens validering kvarstår fokus på frågorna uppe till höger i matrisen (markerade med grönt).

Miljö, klimat		Våra åtaganden och ambitioner
1	Minska växthusgasutsläppen i hela värdekedjan	Åtagande om att minska växthusgasutsläppen och ambitioner om SBTi mål
2	Förbättra klimatesiliensen	Åtagande om att följa Group Environmental Policy och rapportera i linje med TCFD
3	Eftersträva klimatneutralitet	AAK:s klimatmål är anpassade efter färdplanen mot klimatneutralitet. Åtaganden håller på att tas fram för perioden 2030–2050.
4	Agera för att minska vattenförbrukningen i hela värdekedjan	Ambition om effektivt resursutnyttjande
5	Driva en cirkulär ekonomi i den egna verksamheten	Ambition om cirkulär ekonomi
6	Använda lösningar med förnybar energi	Ambition om effektivt resursutnyttjande
7	Arbeta för energieffektivisering	Ambition om att minska växthusgasutsläppen och sätta upp SBTi mål

Miljö, biologisk mångfald		Våra åtaganden och ambitioner
8	Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem i hela leverantörskedjan	Åtagande och ambitioner om skydd av biologisk mångfald och ekosystem samt minskad miljöpåverkan
9	Agera för att förhindra en förändrad markanvändning i hela leverantörskedjan, med avskogning och markomvandling som några exempel	Ambition om verifierat avskognings- och omvandlingsfria leverantörskedjor
10	Arbeta för återplantering av träd i hela leverantörskedjan	Ambition om återplantering av träd
11	Stödja regenerativt jordbruk	Ambition och åtagande för jordbruket har tagits fram under 2023

Sociala frågor, människor		Våra åtaganden och ambitioner
17	Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet	Åtaganden och ambitioner om integrering av respekten för mänskliga rättigheter och ökad egenmakt hos småjordbrukare och kvinnor
18	Använda ansvarsfulla produktionsmetoder med fokus på arbetsförhållandena	Ambition om säkerhet och välbefinnande
19	Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter längs hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	Åtaganden och ambitioner om integrering av respekten för mänskliga rättigheter och ökad egenmakt hos småjordbrukare och kvinnor
20	Ta ansvar för lokalsamhället: Involvera lokalsamhällen i sociala frågor eller miljöfrågor	Åtagande och ambitioner om att vara en bra lokal aktör
21	Agera för att säkerställa medarbetarnas säkerhet och välbefinnande	Ambition om säkerhet och välbefinnande
22	Driva medarbetarengagemang, mångfald och inkludering	Ambition om engagemang
26	NY: Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper	Integrera respekt för mänskliga rättigheter

Styrning, efterlevnad		Våra åtaganden och ambitioner
23	Rapportera om hållbarhetsarbetet varje kvartal i stället för varje år	Ingen rapportering per kvartal ännu
24	Arbeta för att säkerställa efterlevnaden av AAK:s Code of Conduct	Aktiviteter pågår, men varken åtagande eller ambition har definierats
25	Agera transparent och ansvarsfullt genom användning av oberoende verifieringsorgan	Aktiviteter pågår, men varken åtagande eller ambition har definierats

Lösningar		Våra åtaganden och ambitioner
12	Öka andelen certifierade råvaror	(Under 40%) Åtagande och ambitioner om att öka efterfrågan på bättre lösningar
13	Utveckla hälsosamma produktlösningar	(Under 40%) Åtagande och ambition om att använda våra lösningar för att driva en hållbar utveckling
14	Öka användningen av råvaror med positiv påverkan på människor och miljö	Ambition om försörjningsmöjligheter, del av att öka efterfrågan på bättre lösningar
15	Öka spårbarheten för företagets produkter	Åtagande och ambition om att använda våra lösningar för att driva en hållbar utveckling
16	Bidra till utvecklingen av växtbaserade produktionslösningar	Ambition om SDG-intäkter

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

♦ **Strategi och styrning _____ 38**

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Lagstiftning och regelverk för hållbarhet

EU:s gröna giv
EU:s gröna giv består av en serie större förslag och viktiga åtaganden som tillsammans med en detaljerad färdplan ska ge ett EU med nettonollutsläpp till 2050. Den har stöd av en åtgärdsplan som syftar till att rikta investeringar mot och skaffa finansiering för olika aktiviteter som underlättar omställningen till en klimatneutral, klimatresilient, resurs-effektiv och rättvis ekonomi. Viktiga delar i åtgärdsplanen är direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), EU-taxonomin och förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR). Några av de större förändringarna på området beskrivs mer i detalj nedan.

Förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar och PAI-rapportering

I juni 2024 publicerade vi en PAI-rapport (Principal Adverse Impacts) för att redovisa verksamhetens huvudsakliga negativa konsekvenser för olika hållbarhetsfaktorer. PAI-rapporter ska enligt förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR) publiceras av aktörer på finansmarknaden. Kravet gäller därför inte AAK direkt. Vi ville dock hjälpa våra investerare att få fram relevant och nödvändig information som kan öka transparensen i deras investeringar, och började därför publicera PAI-rapporter 2023.

Direktivet om företagens hållbarhetsrapportering

Som börsnoterat företag omfattas AAK av direktivet om tillhandahållande av icke-finansiell information (NFDR). Detta kommer att ersättas av direktivet om företagens

hållbarhetsrapportering (CSRD), som utvidgar kraven på rapportering av icke-finansiell information och dessutom omfattar fler företag. Därigenom införs nya upplysningskrav som innebär att hållbarhetsrapporteringen blir mer omfattande.

För att anpassa oss till direktivet om företagens hållbarhetsrapportering CSRD och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) fortsatte vi under 2024 att åtgärda de återstående gapen i relation till om rapporteringskraven i dessa standarder. Eftersom vi redan rapporterar enligt GRI-ramverket har vi goda förutsättningar att uppfylla de förväntade upplysningskraven enligt ESRS och kommer att kunna rapportera i enlighet med direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) när det blir aktuellt.

Som en del av förberedelserna för detta genomförde AAK en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) 2024. Denna utgör grunden för CSRD-rapporteringen där påverkan, risker och möjligheter utvärderas ur ett dubbelt perspektiv: inifrån och ut samt utifrån och in. Därigenom fastställs de upplysningskrav som vår rapportering kommer att basera sig på.

EU:s avskogningsförordning (EUDR)

Under 2023 offentliggjordes EU:s avskogningsförordning som skulle börja gälla den 30 december 2024. I sista minuten inför ikraftträdandet beslutade Europeiska kommissionen att skjuta upp införandedatumet med 12 månader, till december 2025. Syftet med regleringen är att förhindra avskogning och skogsförstörelse som kan kopplas till jordbruksråvaror, genom att importörer ska utföra en due diligence och bevisa att de produkter som släpps ut på EU:s inre marknad är lagliga och avskogningsfria. Eftersom avskogningsfria leverantörskedjor är ett av våra viktigaste

åtaganden var AAK redo att uppfylla kraven den dag då EUDR-förordningen först skulle börja tillämpas.

Forest Risk Commodities Regulation i Storbritannien (UKFRC)

Efter det att Environment Act 2021 hade antagits tog den brittiska regeringen initiativ till en ny förordning, Forest Risk Commodities Regulation, som syftar till att förhindra avskogning och öka leverantörskedjornas transparens. Förordningen ska omfatta alla företag i Storbritannien vilkas totala omsättning överstiger 50 miljoner pund och vilka använder produkter som härrör från andra nötkreatur än mjölkboskap, såsom kött och skinn, kakao-, palm- och sojaprodukter som råvaror. Det kommer att krävas ett due diligence-system som garanterar spårbarhet hela vägen till produktionsenhet och enskild jordlott. Meningen är att den ska anpassas till EU:s avskogningsförordning, men ännu finns ingen fastställd tidplan för antagande och genomförande. AAK följer utvecklingen noga och vi förbereder oss för att kunna uppfylla de krav som ställs i lagen.

Direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDDD)

Detta direktiv antogs formellt i juli 2024 och kommer att bli tillämpligt på företag som uppfyller fastställda kriterier om omsättning och antal anställda etappvis med början i juli 2027. AAK följer noga utvecklingen på hållbarhetsområdet och vi förbereder oss aktivt för implementeringen av CSDDD. Direktivet är ett omfattande ramverk som syftar till att få företagen att genomföra noggrann due diligence i hela värdekedjan, för att på så vis åtgärda frågor som rör både miljö och sociala förhållanden. Enligt direktivet ska företagen

identifiera, bedöma och förebygga verksamhetens möjliga negativa påverkan på både miljön och de mänskliga rättigheterna.

Förordningen om förbud mot produkter som tillverkats genom tvångsarbete

Denna förordning antogs formellt och trädde i kraft i december 2024. AAK har aktivt bevakat arbetet med att ta fram en förordning som specifikt riktas mot tvångsarbete i leverantörskedjorna. Genom förordningen införs ett förbud inom unionens marknader mot varor som har tillverkats genom tvångsarbete, vilket understryker EU:s vilja att eliminera allt tvångsarbete i de globala leverantörskedjorna. Förbudet träder i kraft den 14 december 2027 utan att medlemsstaterna behöver anta någon genomförandelagstiftning. Förordningen omfattar alla företag som är verksamma på EU-marknaden, oberoende av storlek.

AAK deltar proaktivt i branschens olika arbetsgrupper för både CSDDD och förordningen om förbud mot produkter som tillverkats genom tvångsarbete. Genom att vara proaktiva kan vi hela tiden anpassa vårt utvecklings- och genomförandearbete till kommande lagstiftning och regelverk. Vi deltar i grupperna för att hålla oss uppdaterade, bidra till bästa branschpraxis och förbereda oss så att vi kan följa dessa bestämmelser fullt ut när de väl träder i kraft.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures

För 2024 rapporterade AAK enligt TCFD-ramverket (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Mer information finns på sidan 73.

TCFD:s ramverk har nu införts i de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) S1 och S2, och företagen kan välja om de vill

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

● **Strategi och styrning _____ 38**

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

fortsätta följa TCFD:s rekommendationer för rapporteringsåret 2024. Under räkenskapsåret 2025 kommer AAK att börja rapportera enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Det förväntas finnas en hög grad av samordning mellan IFRS S2 och ESRS. Vi bevakar utvecklingen noga och kommer att följa den kartläggning av kompatibiliteten ur ett praktiskt perspektiv som har gjorts inför 2025 års rapportering.

Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

I september 2023 startades Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Genom rekommendationer och vägledning vill TNFD göra det lättare att sömlöst integrera hänsyn till naturen i affärsrelaterade och finansiella beslutsprocesser. Mot bakgrund av den kommande rapporteringsramverket i direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) bevakar och utvärderar vi TNFD-ramverket aktivt. Biologisk mångfald och miljö är väsentliga frågor för oss. För att anpassa AAK till den globala omställningen mot naturpositiva resultat utvärderade vi under 2024 hur naturhänsynen kan byggas in i våra processer för rapportering och beslut. Vi påbörjade en uppdatering av våra naturrelaterade mål och KPI:er.

Hållbarhetsstyrning

Främja hållbar utveckling

AAK:s hållbarhetsarbete utförs via befintliga strukturer för att vi ska kunna integrera åtaganden och mål samt hantera risker och möjligheter hela vägen från växt till varumärke. Arbetet visar sambandet mellan vår modell

för bolagsstyrning och vårt ramverk för hållbarhet samt hur de hänger samman med de väsentliga frågor som definierats i vår väsentlighetsanalys. Tillsammans utgör de organisationens modell för att dels driva på utvecklingen och göra framsteg, dels säkerställa ansvar och uppföljning från styrelse och ledning.

Vår modell för bolagsstyrning

AAK:s hållbarhetsstrategi

Vårt hållbarhetsarbete integreras på alla nivåer i organisationen, med utgångspunkt i vår egen verksamhet och våra medarbetare, våra leverantörer och de lösningar som vi tar fram tillsammans med våra kunder.

Huvudansvaret för AAK:s hållbarhetsstrategi och hållbarhetsledning ligger på den som innehar tjänsten President Global Sourcing & Trading and Sustainability, som ingår i koncernledningen. Vår Director of Sustainability rapporterar till President Global Sourcing & Trading and Sustainability och leder teamet för Global Sustainability Leadership, som omfattar de olika funktionerna operations, people, sourcing and trading, commercial development & innovation, reporting & compliance, IR & communication och finance. Den här strukturen gör att vi kan arbeta holistiskt med de åtaganden och mål som har definierats i vårt ramverk.

Styrelse

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen samt i AAK:s bolagsordning. Därutöver regleras styrelsearbetet av den arbetsordning som styrelsen själva antar varje år. AAK:s styrelse har ett övergripande ansvar för att företagets hållbarhetsarbete går framåt och ger resultat. Styrelsen får löpande information om olika

hållbarhetsfrågor, hur arbetet fortgår och vilka framsteg som görs. Detta omfattar både klimatet och hur AAK ligger till i förhållande till våra åtaganden, uppsatta mål, risker och möjligheter. Styrelsen godkänner också företagets hållbarhetsrapport, resultaten från väsentlighetsanalysen och de åtaganden vi gör i våra policyer.

Nominering och val av högsta styrande organ

AAK:s ägare och ordförande ansvarar för att nominera och välja vårt högsta styrande organ. Ordföranden ser också till att förhindra och motverka intressekonflikter i styrelsen. Styrelseordföranden har inte någon ledande befattning inom företaget. Styrelsens arbete utvärderas systematiskt varje år enligt en process som initieras och leds av styrelseordföranden. Mer information om detta finns i årsredovisningen. För närmare information om styrelsens struktur, sammansättning och roll, se AAK:s bolagsstyrningsrapport som ingår i årsredovisningen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet arbetar med utvärdering av vår riskhantering, införande av koncerngemensamma rutiner samt övervakning och uppföljning av policyer och koder så att dessa implementeras inom hela organisationen. Revisionsutskottet informeras om alla relevanta fall där policyer och koder inte har efterlevts, samt om vilka korrigerande åtgärder som har vidtagits.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets viktigaste roll är att ge styrelsen råd och stöd i ärenden som rör styrelsearvoden och ersättning till

koncernledningen. Vi vill se till att AAK kan behålla sin högsta ledning och locka till sig arbetsmarknadens bästa kompetenser. Sedan 2021 baseras en del av koncernledningens ersättning på uppfyllda ESG-mål. Mer information om våra ersättningspolicyer och processen för fastställande av ersättning finns i årsredovisningen.

Vd och koncernledning

AAK:s vd och koncernledning har det operativa ansvaret för att företagets hållbarhetsarbete går framåt och att vi klarar uppställda hållbarhetsmål. Ansvaret för ESG-relaterade åtaganden och mål delegeras från styrelsen ner till koncernledningen och därefter vidare ner till chefsnivå. Koncernledningen träffas regelbundet för att diskutera olika hållbarhetsåtgärder och vilka framsteg som görs i arbetet. Dessa möten hålls inte separat, utan är en del av koncernledningens reguljära sammanträden.

Rådgivande hållbarhetskommitté

Under 2024 inrättade vi en rådgivande hållbarhetskommitté där styrelsen och koncernledningen är representerade. Syftet är att kommittén ska lämna expertutlåtanden på AAK:s hållbarhetsarbete, ifrågasätta strategin och ge styrelsen möjligheter till utbildning.

Klagomålsutskott

Klagomålsutskottet ansvarar för hanteringen av alla eventuella överträdelser av eller brott mot vår uppförandekod för leverantörskedjan och policy för ansvarsfulla inköp. Utskottet består av nyckelpersoner från hållbarhetsteamet, inklusive vår President of Global Sourcing & Trading and Sustainability, vår Director of Sustainability, relevanta Sourcing & Trading-team för olika råvaror samt de regionala medarbetare som hanterar engagemanget i leverantörskedjan.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

● **Strategi och styrning _____ 38**

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

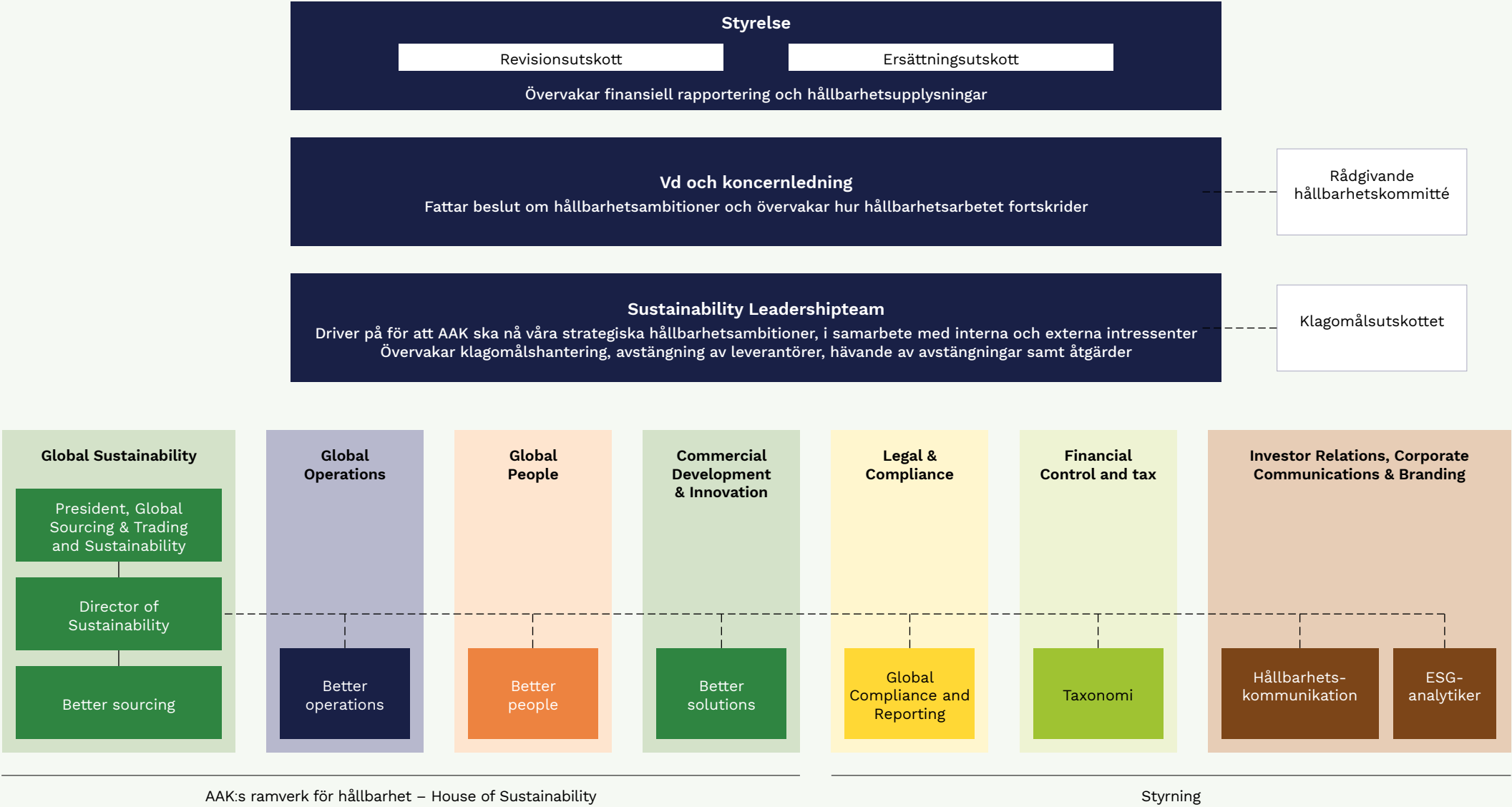
TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

AAK:s hållbarhetsstyrning



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten	37
● Strategi och styrning	38
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

Affärsetik

Så arbetar vi

AAK:s arbete med affärsetiska frågor styrs av koncernens policyer och Group Code of Conduct.

Policyer

För att leva upp till Making Better Happen™ och uppfylla kraven i olika regelverk har vi infört en rad relevanta policyer och koder som baseras på internationell bästa praxis. Vi tar hela tiden nya initiativ till förbättringar utifrån det vi lär oss av engagemangsundersökningar, hälsoprogram, riskbedömningar och lagändringar. Våra principer Better Behaviours och Better Leadership vägleder medarbetarna och inspirerar dem i det dagliga arbetet.

Leverantörskedja

Våra vägledande principer för hållbara inköp ligger till grund för AAK Group Code of Conduct for Suppliers och AAK Group Policy for Responsible Sourcing of Plant-based Oils. Följande styrdokument berör leverantörskedjan:

- AAK Group Code of Conduct
- AAK Group Code of Conduct for Agents and Distributors
- AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils
- AAK Group Grievance Management Procedure
- AAK Statement on Modern Slavery Act

Verksamheten

Föreningsfrihet råder för alla AAK:s medarbetare. Alla har rätt att delta i kollektiva förhandlingar, vilket bland annat innebär att alla fritt kan bilda och gå med i oberoende fackföreningar. 39 procent av våra anställda omfattas av kollektivavtal. För vår verksamhet gäller följande policyer:

- AAK Group Sustainability Policy
- AAK Group Environmental Policy
- Remuneration Policy

Påverkan och framsteg

AAK Group Code of Conduct ses regelbundet över för att säkerställa att den uppfyller både externa och interna krav. För att utvärdera och förbättra våra etiska normer och lagefterlevnaden bevakar vi fortloppande lagstiftningens utveckling och analyserar olika initiativ, såsom vår undersökning av medarbetarengagemanget.

Vi förmedlar våra regler och förväntningar till leverantörer, återförsäljare och distributörer genom särskilda koder. AAK har inrättat en e-utbildning om uppförandekoden för att se till att alla medarbetare känner till och förstår våra åtaganden och krav.

Under 2024 uppdaterade vi Group Code of Conduct och införlivade utbildningen om uppförandekoden med den årliga obligatoriska utbildning som alla AAK:s medarbetare genomgår. Därigenom ökade medarbetarnas medvetenhet ytterligare. Den nya koden lanserades i december, och vid årsskiftet hade 53,6 procent av AAK:s medarbetare undertecknat den uppdaterade Group Code of Conduct. Dessutom hade 92 procent av de anställda undertecknat den tidigare versionen av uppförandekoden, som upphörde att gälla i december 2024.

Två bekräftade överträdelser av våra etiska normer från medarbetares sida förekom 2024. Dessa ledde till disciplinära åtgärder.

Mutor och korruption

Under 2023 genomförde vi granskningar av korruptionsrisker i både de enheter vi själva äger och joint ventures. Under 2024 bedömdes dessa risker inom ramen för bedömningen av dubbel väsentlighet.

AAK fortsatte att öka medvetenheten om vikten av regelefterlevnad i hela organisationen under 2024 genom regelbundna möten med regionala team. Dessa möten handlade främst om genomförandet av Anti-Bribery and Corruption Policy, Anti-Money Laundering Policy och Sanctions Policy samt förfarandet Competition Law and Know Your Counterparty.

AAK genomför heltäckande revisioner av olika områden, till exempel investeringar, kundrelationer och avtal, reseräkningar, gåvor, löner och ersättningar samt avtal med leverantörer och kunder.

Alla berörda medarbetare ska genomgå e-utbildningar om bekämpning av mutor och korruption samt konkurrenslagstiftning. Totalt ålades 1.047 medarbetare att genomgå kursen om bekämpning av mutor och korruption. Vid utgången av 2024 hade 67,2 procent av de berörda medarbetarna genomgått kursen om bekämpning av mutor och korruption och 34 procent kursen om konkurrenslagstiftning. Slutdatumet är satt till mars 2025. Målgruppen för utbildningen är medarbetare på avdelningarna Sales, Product Management, Procurement, Sourcing & Trading samt relevanta personer med ledande befattningar. Under 2024 förekom inga bekräftade fall av korruption.

Lag- och regelefterlevnad

Så arbetar vi

AAK bedriver verksamhet globalt. Det ställer extra höga krav på våra kontrollmekanismer, som ser till att koncernens olika policyer och koder efterlevs. Det förtroende som både intressenter och vår egen personal visar oss är nära knutet till vår förmåga att hålla en hög etisk standard i all vår verksamhet. Därför tar vi alla rapporter om eventuella väsentliga förseelser på stort allvar. Efterlevnaden av lagar och regler ger AAK legitimitet. Vi strävar efter att ha en värdedrivna kultur där människor har stöd av en gemensam moralisk kompass när de måste fatta svåra beslut, och där de agerar ansvarsfullt och protesterar vid missförhållanden eller oetiskt agerande. Under 2024 hade AAK inga betydande fall av bristande regelefterlevnad som ledde till administrativa eller rättsliga sanktioner, eller till böter som överklagades.

Våra råvaruleverantörer av växtbaserade oljor är en viktig intressentgrupp där det finns behov av stabila due diligence-mekanismer. Mekanismerna utgörs dels av ett införande av AAK:s policyer, dels av självskattningsformulär och utbildning för leverantörerna i efterlevnad av de hållbarhetsfrågor som beskrivs i policyerna och våra koder. Vi använder oss också av hållbarhetsrevisioner och scorecards för våra leverantörer.

Visselblåsarfunktion

AAK strävar efter att ha ett transparent företagsklimat med hög etisk standard.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

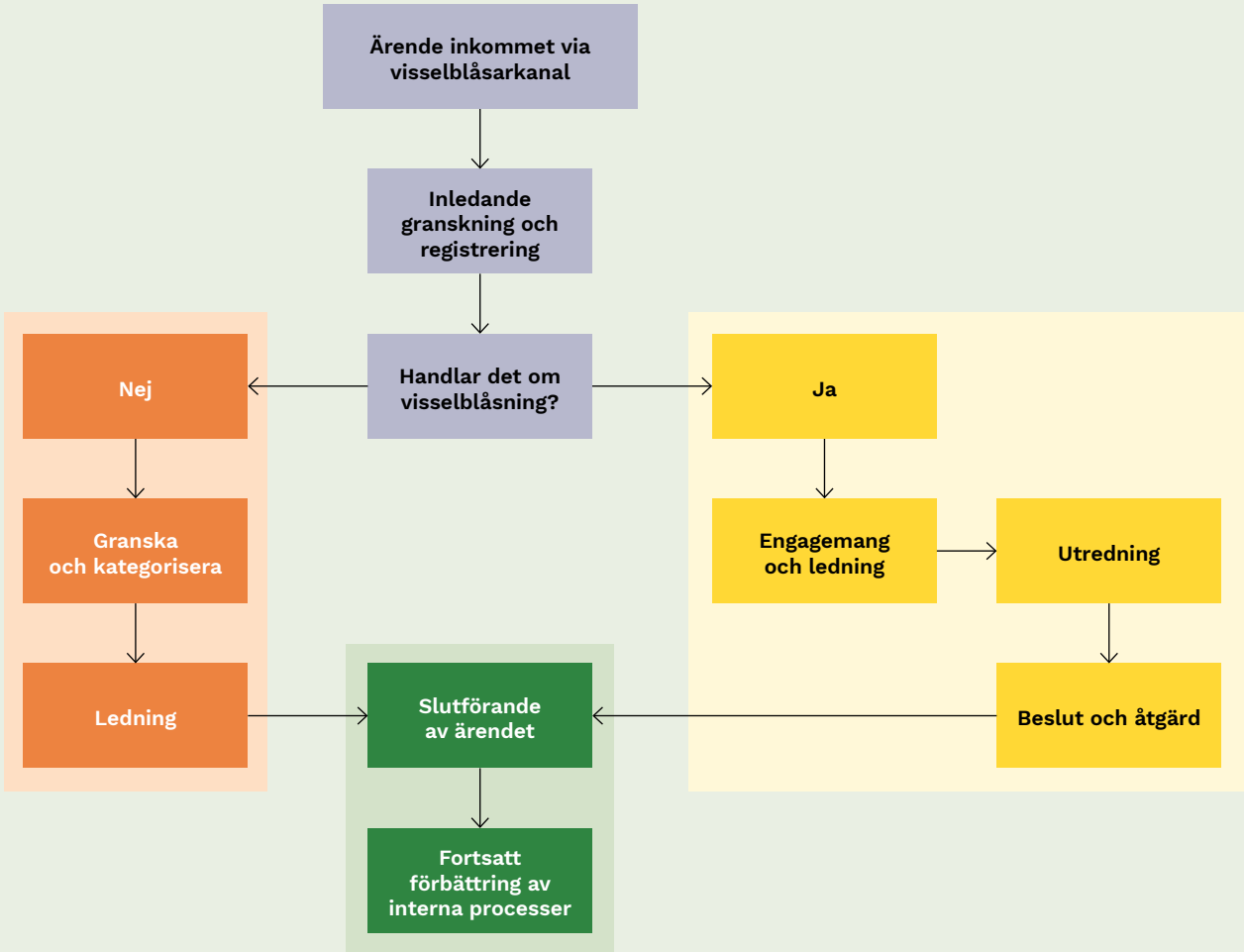
Om rapporten	37
● Strategi och styrning	38
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

Vi prioriterar säkerhet och integritet för alla som påverkas av vår verksamhet, och vet att var och en av oss har stor betydelse för hur väl vi lyckas vara ett etiskt företag.

Eftersom vi är ett globalt företag med komplexa leverantörskedjor och verksamhet i många länder behöver vi ha mekanismer som hjälper oss att identifiera och åtgärda eventuella oegentligheter. Därför har både AAK:s medarbetare och andra intressenter möjlighet att använda sig av en oberoende visselblåsartjänst. Genom denna tjänst kan de anonymt och på sitt eget språk rapportera misstankar om oegentligheter med avseende på lagar, lagkrav eller överträdelser av Group Code of Conduct. Visselblåsartjänsten nås via vår webbplats, Group Code of Conduct och intranätet. Eftersom rapporteringen sker konfidentiellt och anonymt kan alla använda tjänsten utan att vara rädda för repressalier. Alla former av repressalier gentemot en medarbetare som rapporterar ett problem är en direkt överträdelse av vår Code of Conduct.

Sex incidenter rapporterades genom visselblåsartjänsten under 2024. Efter att ha följt en etablerad process för undersökning av visselblåsarlarm kunde vi konstatera att ett fall utgjorde en överträdelse av Group Code of Conduct. Under 2024 lanserade vi dessutom tre nya rapporteringskanaler i enlighet med tillämplig lagstiftning. Dessa kanaler infördes vid våra anläggningar i Karlshamn och Dalby samt Aarhus i Danmark, för att uppfylla nya svenska lagkrav om att enheter med fler än 50 anställda ska ha egna separata kanaler vid sidan av koncernens. Medarbetarna i Karlshamn, Dalby och Aarhus kan således välja att rapportera via sina egna eller koncernens kanaler.

Hanteringsprocess för visselblåsning



Översikt	
Strategi och styrning	
Klimat	
Biologisk mångfald	
Människor	
Hållbarhetsupplysningar	
Om rapporten	37
● Strategi och styrning	38
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

Proaktiv hantering av leverantörskedjan

Due diligence för leverantörer

Under 2024 granskades sammanlagt 65 (62) leverantörer i alla kategorier: råvaror, förpackningar, transporter etc. Revisionerna fokuserar även fortsättningsvis på leverantörer med förhöjd hållbarhetsrisk. Om det under en revision av eller ett besök hos leverantörerna framkommer misstankar om bristande efterlevnad, eller om AAK får motsvarande indikation via våra klagomålskanaler, går vi vidare och undersöker detta. Resultaten diskuteras och en åtgärdsplan tas fram tillsammans med leverantören i fråga. Leverantören måste åta sig att följa planen och AAK följer upp hur den genomförs. Om en leverantör inte genomför de åtgärder som krävs för att rätta till problemet, hålls nya diskussioner om anledningen till det. Vid behov förs diskussionen högre upp i ledningen. Om en leverantör inte vill göra något för att förbättra resultaten avbryts affärsrelationen, antingen tillfälligt eller permanent, beroende på det specifika problemet och vilka framsteg som har gjorts i handlingsplanen. Externa revisioner genomförs av relevanta revisionsorgan eller strategiska miljökonsulter med specialistkunskap om specifika certifieringar eller standarder för efterlevnad (RSPO, Rainforest Alliance, ProTerra, ISCC och Proforest).

Sedan vi började arbeta kontinuerligt med våra palmoljeleverantörer har 100 (100) procent undertecknat AAK Group Policy for Responsible Sourcing of Plant-based oils, 100 (100) procent har utvärderats i våra scorecards för palmolja och 76 (58) procent har listats i kategorierna ”Preferred” och ”Satisfactory”. Dessutom har 88 (35) procent av palmoljeleverantörerna sett till volym anslutit sig till oss på Sedex-plattformen och 75 (20) procent har besvarat

Sedex SAQ. Under 2024 fick vi 5 (9) nya leverantörer av palmolja. Under infasningen fick de alla genomgå antingen vårt leverantörsledningssystem eller vårt infasningsprotokoll för leverantörer, där det ingår sociala och miljömässiga screeningkriterier.

99 (99) procent av våra shealeverantörer har utvärderats genom vårt system för scorecards för shealeverantörer. Vi har också haft ett direkt engagemang med 249.807 (241.188) kvinnor i Kolo Nafaso-programmet. Shea-säsongen varar mellan den 1 juli och den 30 juni varje år. Under säsongen 2023–2024 fick vi 33 nya shealeverantörer, medan motsvarande siffra för 2024–2025 var 56 nya leverantörer. Alla leverantörer har fullföljt vår leverantörsinfasning, där det ingår sociala och miljömässiga screeningkriterier.

100 (100) procent av våra kokosoljeleverantörer har undertecknat AAK Group Policy for Responsible Sourcing of Plant-based Oils, medan 66 (50) procent har utvärderats i våra scorecards för kokosolja. 100 (100) procent har också deltagit i en spårbarhetsövning, särskilt vad gäller spårbarhet till kommun.

Under 2024 utvidgade vi omfattningen av leverantörsengagemanget i Sedex till att också inkludera kokos, soja, raps och solros. 74 procent av kokosleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 69 procent har besvarat SAQ. 42 procent av sojaleverantörerna har anslutits till Sedex och 40 procent har besvarat SAQ. 38 procent av rapsleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 21 procent har besvarat SAQ. 76 procent av solrosleverantörerna sett till volym har anslutits till AAK på Sedex och 69 procent har besvarat SAQ.

Under 2024 investerade vi i en extern dataleverantör som genomför social och miljömässig granskning av våra leverantörer av andra produkter än råvaror. Vi fasade in 95 prioriterade leverantörer inom främst

förpackning och transporter. Från och med 2025 kommer vi att införliva denna granskning med vår hantering av leverantörer av andra produkter än råvaror.

Reaktivt engagemang i leverantörskedjan

Klagomålshantering

AAK:s rutin för klagomålshantering (Grievance Management Procedure, GMP) underlättar koncernens svar på och uppföljning av klagomål som uppstår till följd av den verksamhet som AAK:s leverantörer bedriver uppströms. Rutinen beskriver den process och de åtgärder AAK följer och vidtar i varje fas. Vårt mål är att processen ska vara transparent och enkel att följa, så att alla berörda parter förstår vad som förväntas av dem under varje fas. En översikt över tidigare och aktiva klagomål finns på sidan 46. En transparent rutin för klagomålshantering och redovisning främjar en mer transparent och trovärdig leverantörskedja.

I vårt offentliga klagomålssystem visas status för alla specifika klagomål, vid varje enskilt tillfälle. Beslutet att häva en avstängning eller inte i slutet av klagomålshanteringen är en viktig del av en väl fungerande ledningsprocess. På AAK har vi inrättat ett särskilt utskott för klagomålshantering som en gång i kvartalet ser över de olika klagomålen status.

I Kolo Nafaso, vårt program för direktinköp, använder vi en integrerad klagomålsmekanism där kvinnorna kan få direktkontakt med Kolo Nafasos ledning. Det ger dem möjlighet att inkomma med klagomål på ett anonymt eller personligt sätt, utan att behöva gå vägen via sina kontakter med uppköparna. Verifiering av en fungerande klagomålsmekanism ingår i Kolo Nafasos årliga externa revision.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten 37

● **Strategi och styrning 38**

Klimat 48

Biologisk mångfald 53

Människor 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg 64

EU-taxonomin 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna 73

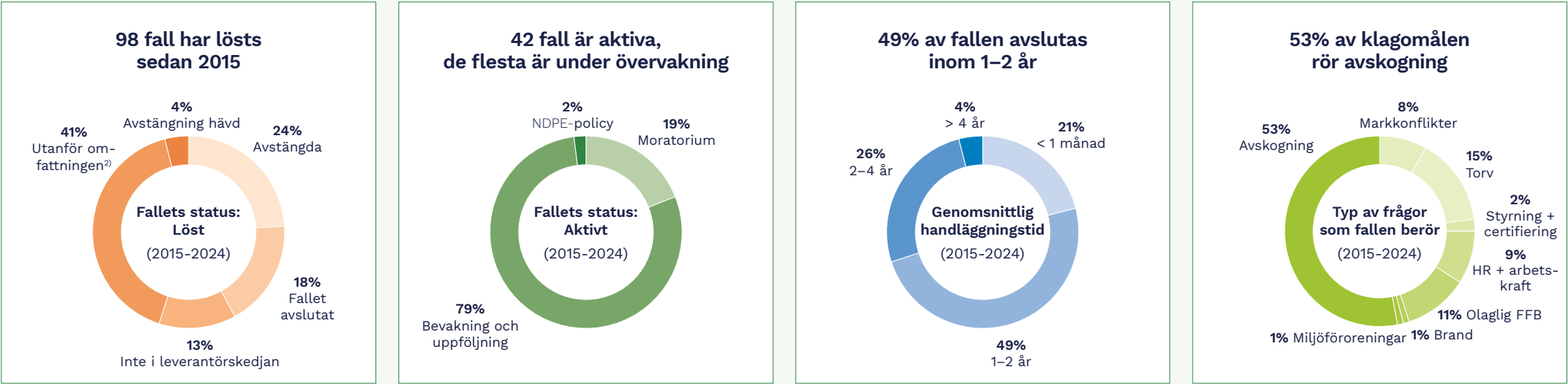
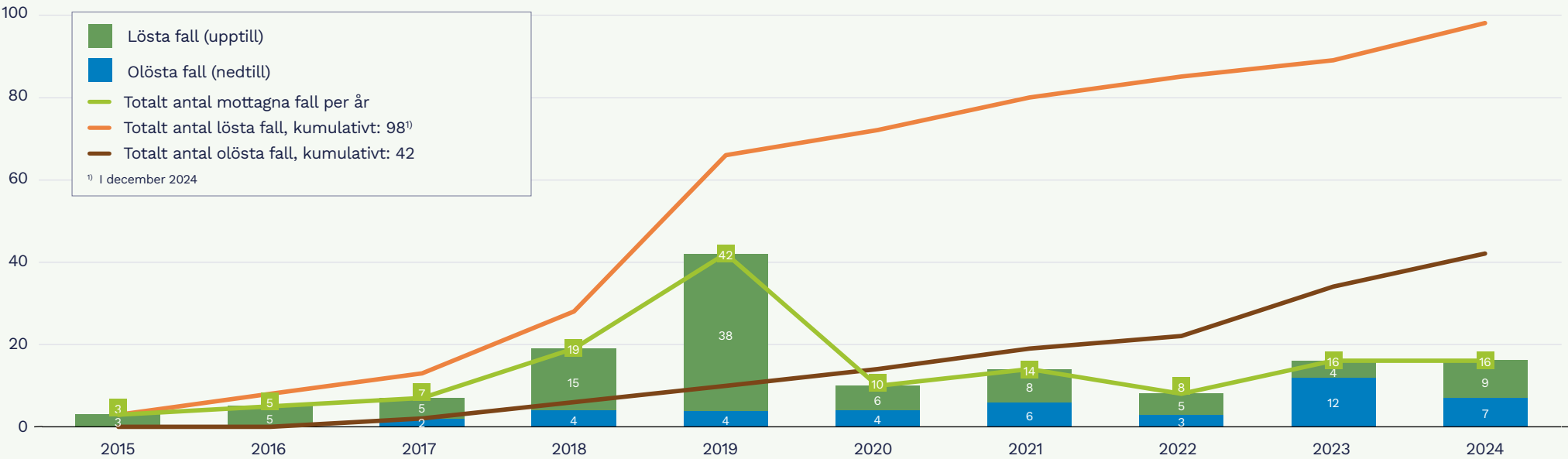
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar 80

GRI-index 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten 90

Klagomålsstatistik: översikt och viktiga insikter (2024)

- Sedan 2015 har 140 fall mottagits, varav 42 fortfarande är aktiva
- 2024 mottogs 16 fall, varav 7 fortfarande är aktiva



²⁾ Fall som inte rör de råvaruprodukter som AAK köper in eller omfattas av vår hållbarhetspolicy

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

● **Strategi och styrning _____ 38**

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Certifierade lösningar

Ackrediterade externa hållbarhetscertifieringar, som ofta utvecklas genom diskussioner med flera olika intressenter, ger bättre transparens och visar hur väl vi klarar efterlevnaden av sociala, miljömässiga och ekonomiska krav. Genom att stimulera efterfrågan på certifierade lösningar bidrar vi till en mer hållbar leverantörskedja. Certifieringsstandarder ingår i AAK:s verktygslåda för hur vi på ett trovärdigt sätt åtgärdar de risker som identifieras i leverantörskedjorna för olika råvaror. Därför är det avgörande att välja rätt certifieringsprogram för varje enskild råvara. AAK stödjer följande viktiga certifieringar:

Roundtable on Sustainable Palm Oil

Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) är ett globalt partnerskap som syftar till att göra palmolja till en hållbar produkt. RSPO underlättar aktivt samarbete och ett gemensamt engagemang i hela värdekedjan. AAK är en av grundarna av RSPO, som har funnits sedan 2004. RSPO har tagit fram miljömässiga och sociala kriterier och principer som företagen måste uppfylla för att kunna sälja sina produkter som certifierad, hållbart producerad palmolja (CSPO). För RSPO-certifiering krävs ackrediterad, extern certifiering av både produktionen och leverantörskedjan. AAK tillämpar RSPO-certifiering på leverantörskedjorna för både palmolja och palmkärneolja.

ProTerra

ProTerra-standarderna fokuserar på viktiga områden som mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden, att förhindra barn- och tvångsarbete, att främja goda jordbruksmetoder, att löpande förbättra jordmånen och vattenförvaltningen samt minska användningen av gödnings- och bekämpningsmedel. En viktig princip bakom ProTerra-standarderna är förbudet mot genetiskt modifierade organismer som säkerställer att certifierade produkter inte innehåller sådana organismer. ProTerra-standarderna kräver att certifieringen görs av en ackrediterad, extern part. AAK tillämpar ProTerra-certifiering på leverantörskedjorna för soja och anslöt sig till ProTerra 2024.

Rainforest Alliance

Rainforest Alliance är en internationell ideell organisation som verkar i gränslandet mellan företag, jordbruk och skog. Organisationen försöker skapa ett nätverk för att skydda skogar, stärka jordbrukares och skogssamhällens försörjningsförmåga, stärka deras mänskliga rättigheter och hjälpa dem att mildra och anpassa sig till klimatkrisen. Rainforest Alliance-certifiering sker via en ackrediterad, extern part. AAK tillämpar Rainforest Alliance-certifiering på leverantörskedjorna för kokos.

International Sustainability and Carbon Certification

International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) är ett initiativ med många intressenter. Dess mål är att bidra till att produktion och bruk av alla former av biomassa i globala leverantörskedjor är miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar. Strävan är att använda sig av sociala och ekologiska hållbarhetskriterier, övervaka så att ingen avskogning sker i leverantörskedjorna, undvika omvandling av gräsmarker med stor biologisk mångfald, beräkna och minska växthusgasutsläppen samt införa spårbarhet i globala leverantörskedjor. ISCC-certifieringen sker via en ackrediterad, extern part. AAK erbjuder ISCC-certifierade shea-, raps- och solrosprodukter.

Roundtable for Responsible Soy

Roundtable for Responsible Soy (RTRS) är ett samarbetsinitiativ för att främja hållbara metoder inom sojaindustrin. Här samlas intressenter från en mängd olika sektorer, med allt från producenter, förädlare och återförsäljare till icke-statliga organisationer och regeringsrepresentanter, för att ta fram strategier för främjandet av miljömässigt och socialt ansvarstagande. RTRS fastställer kriterier för certifierad, hållbart producerad soja och uppmuntrar hela leverantörskedjan att följa dem. AAK anslöt sig till RTRS 2024.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

● **Klimat** _____ **48**

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Klimat

Vår kompass för klimatet

I vårt arbete med att hantera klimatförändringar inom vår verksamhet följer vi noggrant upp den internationella forskarvärldens rön och tar oss an frågorna utifrån dessa. AAK rapporterar redan data enligt:

- Global Reporting Initiative (GRI). Organisationen tillhandahåller ett ramverk för hållbarhetsrapportering, inklusive klimatrelaterade upplysningar.
- Carbon Disclosure Project (CDP). Ett globalt system för uppgiftslämning med vars hjälp företag och städer kan beräkna och hantera sin miljöpåverkan.
- GHG-protokollets riktlinjer.

Våra Science Based Targets godkändes i december 2023 och därmed är AAK:s klimatmål officiellt i linje med Parisavtalet från 2015. Alla våra Science Based Targets är i linje med scenariot med en global uppvärmning på 1,5 grader.

Klimatresiliens

Under 2020 började vi tillämpa ramverket TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Den analys som utfördes 2022 visade att alla viktiga råvaror som AAK i nuläget köper in sannolikt kommer att påverkas på något sätt, oavsett scenario: att företagen fortsätter som vanligt utan att vidta några åtgärder eller om de jobbar mot målet nettonollutsläpp till 2050. Påverkan kommer att variera avsevärt beroende på inköpskälla,

där palm, kokos och soja sannolikt kommer att påverkas mest. Läs mer på sidan 73 för en fullständig TCFD-analys.

Klimatmål

Våra godkända Science Based Targets för Scope 1, 2 och 3 (FLAG och icke-FLAG) är grunden för våra ambitioner och handlingsplaner på klimatområdet. Information om våra ambitioner och framsteg finns i början av den här rapporten (sidan 14).

Tillämpar FLAG-vägledningen

Markintensiva verksamheter utgör 67 procent av AAK:s Scope 3-utsläpp, vilket innebär att vi är skyldiga att fastställa ett FLAG-mål. Vår Scope 3-undersökning, baserad på 2019 års basvärden, visade att inköpta varor och tjänster utgör cirka 95 procent av AAK:s globala utsläpp. De viktigaste råvarorna som ingick i undersökningen var palm, palmkärnor, kokos och raps. AAK har satt upp FLAG-mål för dessa fokusområden, vilka godkändes av SBTi i december 2023. Också innan dess strävade AAK efter att minska och undvika koldioxidutsläpp samt öka koldioxidupptaget på olika sätt, till exempel genom att:

- införa målet 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för palm och soja, vilket gör det möjligt att undvika betydande utsläpp av koldioxid, och
- investera i initiativ för plantering av sheaträd och kokospalmer, varigenom över 150.000 träd har planterats sedan 2020 och stora mängder

koldioxid har tagits upp. AAK planerar att kvantifiera denna mängd under 2025.

Från och med 2025 kommer vi att försöka åtgärda andra utsläppskällor i leverantörskedjan som har bedömts vara avgörande för att vi ska nå våra klimatmål, såsom hanteringen av torvmark i leverantörskedjan för palm i Sydostasien, användning av fossilfria gödningsmedel i leverantörskedjan för raps och uppmuntrande till regenerativa jordbruksmetoder för alla viktiga råvaror.

Utsläpp i leverantörskedjan

Påverkan och framsteg

I AAK:s bedömning av utgångsläget belystes de största utsläppskällorna i värdekedjan så att vi kan göra en strategisk prioritering av våra ansträngningar på klimatområdet. Vår undersökning tydliggjorde att växtodling och växtbearbetning bidrar väsentligt till AAK:s koldioxidavtryck. Under 2024 fortsatte vi mäta omfattningen av dessa utsläpp genom utförliga beräkningar och analyser, med hjälp av it-lösningar som gör det möjligt att automatisera datainsamlingen. Vi spårar våra framsteg i enlighet med bästa praxis för koldioxidredovisning, i linje med GHG-protokollet och riktlinjerna för Science Based Targets initiative.

Minska växthusgasutsläppen i våra viktigaste leverantörskedjor

Vi gör koncentrerade ansträngningar för att minska utsläppen i våra leverantörskedjor för olika viktiga råvaror:

- Vi köper in proportionellt sett större volymer av RSPO-certifierad palmolja (+15 procentenheter sedan 2019) på årsbasis sedan

2019, och har därmed minskat koldioxidutsläppen med upp till 35 procent per kilo genom användning av den bästa praxis som RSPO-certifieringen för med sig. Samtidigt strävar vi efter att nå en 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för att minska de utsläpp som härrör från ändrad markanvändning.

- Vi deltar i initiativ om trädplantering (>10.000 kokosplantor har distribuerats sedan 2020) som framtidssäkrar grödans skörd, samtidigt som träden tar upp koldioxid under tiden som de växer. Vi arrangerar också flerparts-workshops med jordbrukare i vår leverantörskedja för kokosolja.
- Vi har infört ett verktyg för att spåra utsläpp på gårdsnivå vilket gör att vi kan spåra och ge ekonomiska incitament till initiativ för att minska utsläppen av koldioxid, riktade till jordbrukarna i vår svenska leverantörskedja för rapsolja.
- Vi går vidare med och förstärker det flerfaldigt belönade programmet för direktinköp, "Kolo Nafaso", i Västafrika, genom vilket vi har planterat över 150.000 träd sedan 2020 och distribuerat fler än 50.000 energieffektiva spisar som ersätter traditionella metoder för kokning i vår leverantörskedja för sheanötter.

AAK:s åtaganden på klimatområdet utvecklas ständigt. Efter att ha identifierat de viktigaste åtgärderna för att minska koldioxidutsläppen när det gäller våra viktiga råvaror samverkar vi med våra aktörer i leverantörskedjan, icke-statliga organisationer och kunder för att genomföra dem tillsammans. Under 2024 redovisar AAK en minskning av de totala Scope 3-utsläppen med 21 procent jämfört med basåret för de viktigaste leverantörskedjorna, samtidigt som volymen inköpta råvaror är i

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

● **Klimat** _____ **48**

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

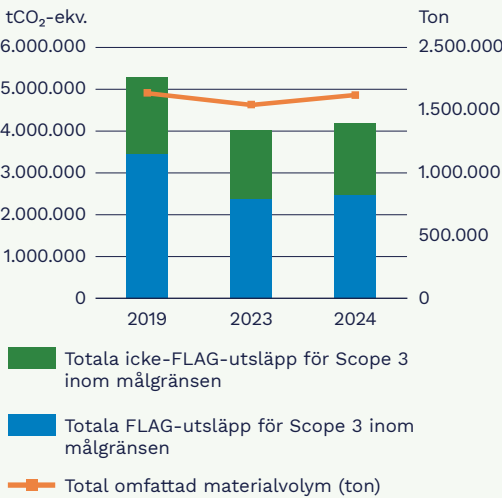
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

stort sett oförändrad jämfört med vårt basår 2019. De största utsläppsminskningarna rapporteras på FLAG-sidan, som förväntat och i linje med vår ökade volym RSPO-certifierad palmolja. AAK planerar att redovisa fördelarna med åtagandet om verifierat avskogningsfri palmolja under 2025 genom att investera i en särskild analys av utsläpp till följd av förändrad markanvändning i leverantörskedjan.

Totala Scope 3-utsläpp i förhållande till absoluta Science Based Targets 2024



Uppgifterna för 2024 visar att AAK:s Scope 3-FLAG-utsläpp har minskat med 25 procent sedan basåret 2019, så vi är på god väg mot vårt mål på 33 procent 2030. Under 2024 köpte vi in större volymer omfattade råvaror än det uppsatta målet, med mindre relativ klimatpåverkan än 2023. Totalt sett utvecklas våra Scope 3-FLAG-utsläpp åt rätt håll.

Intressentdialog

Det är fortsatt viktigt att föra en dialog med intressenterna i hela leverantörskedjan för att vidta åtgärder mot utsläppen från både jordbruket och industrin. Genom att samarbeta med våra leverantörer, från jordbruk och odlingar till logistikföretag och leverantörer av förpackningsmaterial, har vi främjat en dialog om hållbara metoder. Genom workshops, utbildningstillfällen och partnerskap har vi utbytt erfarenheter om de bästa metoderna för att minska utsläppen i våra leverantörskedjor för jordbruksprodukter. Samtidigt har vi tagit initiativ till ett program för leverantörs-engagemang riktat till våra leverantörer av förpackningar och transporter för att nå vårt SBTi-godkända mål på området.

Några exempel på frågor där vi haft dialog med våra leverantörer:

- Fortlöpande ökning av andelen avskognings- och markomvandlingsfri palmolja och soja, både i vår inköpsstrategi och i våra erbjudanden.
- Flerparts-workshops för intressenter och tvåparts-workshops för jordbrukare i vår leverantörskedja för kokosolja.
- Utbildningstillfällen om vikten av att bevara sheaträd och använda raketspisar istället för traditionella metoder för kokning av sheanötter.
- Öka medvetandet om hur man mäter jordbruksutsläpp och hur man följer upp de positiva effekterna av regenerativt jordbruk.

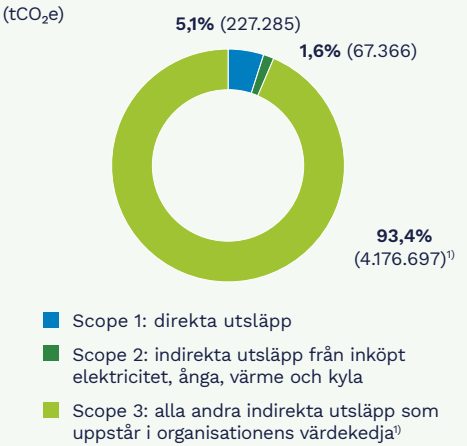
Mot vårt 2027-mål för leverantörsengagemang när det gäller förpackningar och transporter

AAK:s mål för leverantörsengagemang är att 10,3 procent av utsläppsvolymen ska vara kopplad till leverantörer som har åtaganden inom Science Based Targets-initiativet. Målet godkändes av SBTi i december 2023. Detta mål avser våra leverantörer av vägtransport- och förpackningslösningar. Enligt uppgifter från 2023 är dessa två affärsverksamheter fortfarande avgörande för att uppnå AAK:s klimatområde. Under 2024 lanserade AAK en process för leverantörsengagemang i syfte att fastställa graden av måluppfyllelse genom att granska vilka utsläpp och vilken SBTi-status de viktigaste omfattade leverantörerna hade 2023. Resultaten visar att AAK:s engagemangsgrad var 9,2 procent 2023. Detta är de data vi för närvarande har tillgängliga.

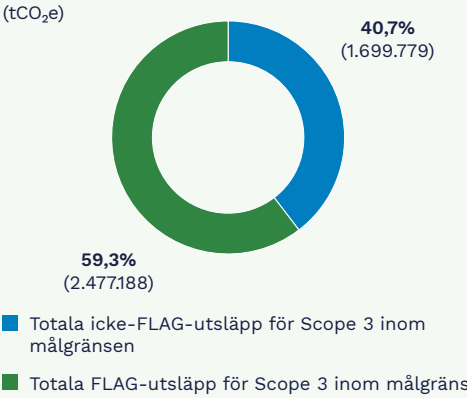
Områden med stor påverkan

FLAG-utsläppen indelas i utsläpp till följd av förändrad markanvändning och utsläpp till följd av markförvaltning. De främsta källorna i AAK:s leverantörskedja är omvandling av mark, hantering av torvmark samt användning av gödnings- och bekämpningsmedel. Kunskap om dessa områdens miljöpåverkan gör att vi kan rikta in oss på specifika förbättringsområden och prioritera. Åtagandet om 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för palmolja senast 2025 är avgörande för att vi ska nå detta mål. Våra samarbeten med jordbrukare inriktar sig samtidigt på att uppmuntra till hållbara metoder för markförvaltning i syfte att minska utsläppen. AAK:s

Fördelningen av växthusgasutsläpp 2024



Fördelning av utsläpp som omfattas av absoluta SBTi-mål, 2024



¹⁾ Fastställt Scope:
Icke-FLAG: Scope 3.1: Inköpta varor och tjänster (100% av volymerna av palm, kokosnöt och shea) och Scope 3.4: Uppströms transport och distribution (utsläpp från sjötransporter).
FLAG: Inköpta varor och tjänster (65% av volymerna av palm, 100% av kokosnöt och 100% av raps)

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

● **Klimat** _____ **48**

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

icke-FLAG-utsläpp från flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna (POME) är en stor källa till växthusgasutsläpp. Genom att fånga in och behandla dessa avfallsprodukter i system för utvinning av biogas kan vi minska utsläppen betydligt samtidigt som vi genererar förnybar energi, och således ser dem som en möjlighet.

Identifierade risker och riskminimering

För att minska jordbruksutsläppen krävs mångfasetterade strategier. Införandet av tekniker för precisionsodling minskar användningen av gödningsmedel och minimerar utsläppen. Att uppmuntra till regenerativt jordbruk, till exempel direktsådd och växelbruk, bidrar till koldioxidbindning. Främjande av skogsjordbruk och trädplanteringar på jordbruk innebär dessutom en naturlig kolsänka. Fortsatt forskning, innovation och investeringar i hållbara tekniker stödjer vårt åtagande att fortsätta minska utsläppen i vår leverantörskedja för produktion av vegetabiliska oljor.

Utsläpp från verksamheten

Påverkan och framsteg

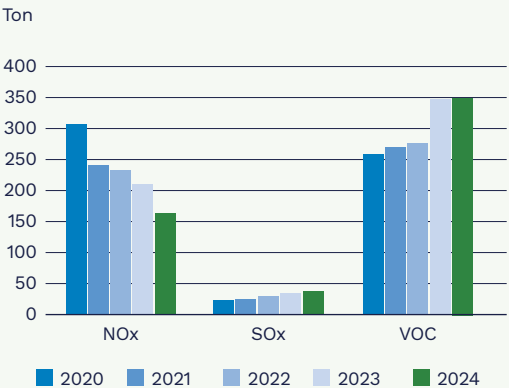
Minska växthusgasutsläppen i vår verksamhet

Under 2024 genererade AAK 294.651 ton (322.166)¹⁾ CO₂e, (Scope 1 + 2), en minskning med 8,6 procent jämfört med 2023.

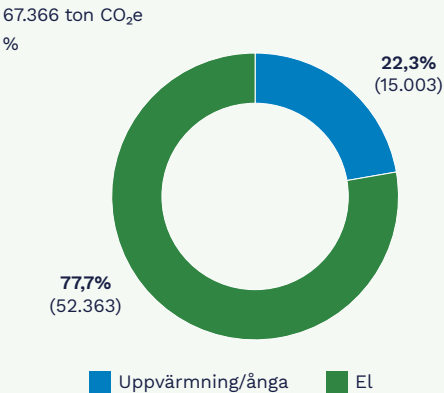
Utsläppen för Scope 1 minskade med 12,9 procent (4,9) och utsläppen för Scope 2 ökade med 9,7 procent. Orsaken till att utsläppen för Scope 2 ökade var främst förändringar av elproduktionen vid vår anläggning i Aarhus. Under 2023 genererade anläggningen själv en del av den el den förbrukade, men 2024 avbröts denna elproduktion medan de nya biomassapannorna testades och togs i drift. På grund av detta tvingades vi köpa betydligt mer el på marknaden, vilket ledde till en ökning av Scope 2-utsläppen med nästan 13.000 ton CO₂. Trots detta bidrog biomassapannorna i hög grad till att minska Scope 1-utsläppen. Under 2025 förväntas biomassapannorna vara i full drift, så att vi kan nå utsläppsminskningar som ligger i linje med våra Science Based Targets.

Det är en förbättring av absoluta Scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser med 17,9 procent (9,3)²⁾ jämfört med basåret 2019, vilket innebär en minskning på totalt 64.406 ton (43.116) CO₂e sedan 2019. De totala

Direkta utsläpp



Scope 2, växthusgasutsläpp



CO₂-utsläppen var 359.057 ton 2019. Under 2024 uppgick de marknads- och platsbaserade Scope 2-utsläppen till 67.366 (46.767) respektive 66.454 ton (60.642) CO₂e. På grund av att vi har bytt beräkningssystem har Scope 2-utsläppen 2023 reviderats.

Under 2024 släppte våra fabriker ut 163 ton (211) kväveoxider (NOx), främst från moderna brännare i biobränslepannor, och 37,6 ton (34,7) svaveloxider (SOx) från förbränning av bränsle på plats. Omkring 349,3 ton (347,7) flyktiga organiska föreningar (VOC) släpptes ut, främst från anläggningar för oljeutvinning och fraktionering med lösningsmedel.

Vi kommer att fortsätta minska den här sortens utsläpp till luften, och vi övervakar också de biogena CO₂e-utsläppen som uppstår vid förbränning av biomassa. Under 2024 hade vi inga biogena utsläpp. Vi köpte 1.394 kg (10.631) ozonnedbrytande ämnen (ODS). Denna betydande minskning jämfört med föregående år förklaras av ett läckage av ozon och ammoniak vid en av våra anläggningar 2023.

Identifierade risker och riskminimering

De största miljöriskerna med växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 är vår resursintensiva produktion samt mängden genererat avfall. Vi bedömer och utvärderar dessa risker på operativ nivå med hjälp av certifieringar, revisioner, rapportering och fortlöpande granskning av aktiviteter i våra lokala, tvärfunktionella hållbarhetsteam. Resultaten är kopplade till resultatindikatorer som årligen presenteras för AAK:s ledningsgrupp och som vårt globala Better Operations team använder som riktvärde för att följa upp de nödvändiga framstegen. Vi vidtar förebyggande åtgärder för att mildra och avhjälpa för eventuell negativ påverkan på människor och miljö. Vi arbetar systematiskt för att uppfylla miljölagstiftning och minska utsläppen. Vårt arbete stöds av internationella oberoende organs certifieringssystem, såsom miljöledningssystemet ISO 14001 och energiledningssystemet ISO 50001.

Energiförbrukningen i verksamheten

Produktionsanläggningarna förbrukade totalt 6.233.913 GJ (5.412.930), med en total primärenergiförbrukning på 5.034.143 GJ (4.401.595) och en total indirekt energiförbrukning på 1.201.769 GJ (1.011.335) under 2024. 28,7 procent av vår totala energiförbrukning härrör från förnybara källor. Den förnybara energin kommer från köpta biobränslen och internt genererade biobränslen genom vår cirkulära produktionsmodell. De biobränslen vi köper består av träpellets, eldningsolja och eukalyptusved. De internt genererade biobränslena är sheamjöl, vegetabilisk olja och risskal. Våra fossila energikällor är naturgas, kol, propangas, gasol, diesel och olja.

¹⁾ Uppgifterna för 2023 har reviderats, se Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar.
²⁾ Uppgifterna om Scope 2-utsläpp 2023 har reviderats på grund av ett beräkningsfel. Se sidan 80.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

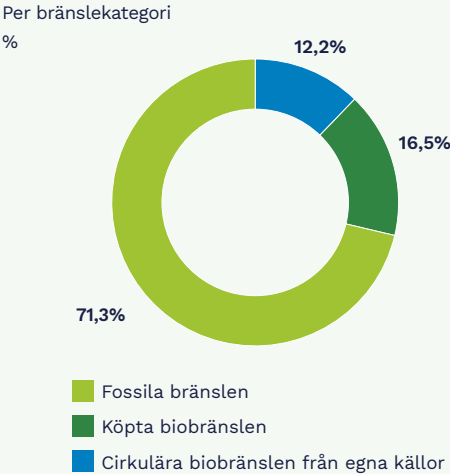
Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten	37
Strategi och styrning	38
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

Energiförbrukning



Här har vi följande klimatmål: Minska de absoluta utsläppen av växthus-gaser inom Scope 1 och Scope 2 med 50 procent till 2030 i förhållande till basåret 2019.

Under 2024 utgjorde förnybar el 61,6 procent (64,4) av vår totalt förbrukade el, vilket är en minskning med 2,8 procent-enheter. Skälet bakom minskningen var att vår elproduktion avbröts medan de nya biomassapannorna testades och togs i drift. På grund av detta tvingades vi köpa betydligt mer el på marknaden. Vi förväntar oss att pannorna kan vara i full drift under 2025 och att all köpt el är förnybar, i linje med vårt mål för 2025.

AAK kommer framöver att fortsätta utforska energieffektiva lösningar och cirkulära produktionsmodeller på vägen mot våra SBTi mål.

Cirkularitet

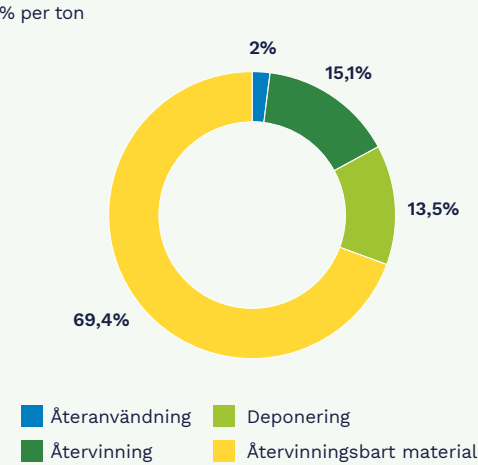
Påverkan och framsteg

AAK:s rutiner för avfallshantering är mycket omfattande. Under 2024 genererade AAK totalt 60.160 ton (52.755) avfall – en ökning med 14 procent jämfört med 2023. Den främsta orsaken till denna ökning var ett problem med förorenad olja vid en av våra anläggningar. Den förorenade oljan användes som bränsle. Andelen återvunnet avfall var 69,4 procent (78,4). Våra anläggningar genererade 1.512 ton (1.394) farligt avfall och 58.647 ton (51.361) icke-farligt avfall.

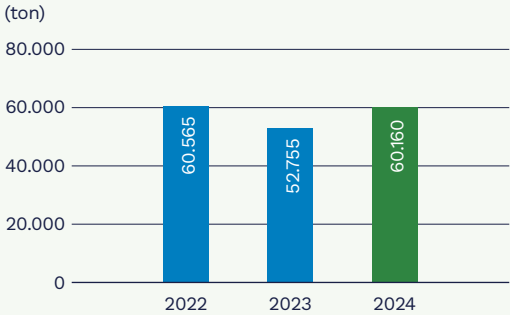
Mängden farligt avfall har ökat. Orsaken är främst att kunderna ställer större krav på renhetsgraden hos våra ingredienser. Analys-processen kräver farliga kemikalier.

Mängden avfall som går till deponi ökade från 6.899 ton år 2023 till 8.117 ton år 2024,

Avfallshantering 2024



Total avfall



till följd av ökad produktion i USA där det är vanligt med deponi. AAK använde 2.255.739 ton (2.234.955) material för att producera och förpacka huvudprodukter och tjänster. Under 2024 var 1.836.699 ton (2.234.955) förnybart material (inklusive råmaterial) och 419.039,8 ton (942.209) var icke-förnybart material.

Identifierade risker och riskminimering

För att kunna möta marknadens efterfrågan på mer hållbara alternativ utgör användning av sidoströmmar och så kallad upcycling eller ”kreativ återanvändning” viktiga affärs-möjligheter för AAK. Framsteg görs för att erbjuda fler växtbaserade produkter, ersätta icke-hållbara material som fossilbaserade material, samt implementera lösningar som minskar avfallet.

En av de största utmaningarna med detta är återvinning av använd blekjord. Blekjord är ett viktigt processmedel vid framställning av högkvalitativ olja, eftersom det avlägsnar färgämnen och andra orenheter under raffine-ringen av växtbaserade oljor. Arbete pågår för

att hitta alternativ som ersätter blekjorden, så att vi uppnår vårt mål.

Den redovisade informationen har samlats in från driftställen och deras underleverantörer för avfallshantering.

Vatten

Det blir allt viktigare att förvalta vattenresur-serna på ett ansvarsfullt sätt, samtidigt som en effektivare vatten- och energianvändning även innebär möjligheter till att minska kostnaderna.

Så arbetar vi

Vi använder vatten främst till kylning i vår verksamhet. Fokus ligger på vattenoptimering och minskad förbrukning av färskvatten (dvs. användning av kommunalt vatten). Vår ambition är att minska förbrukningen av färsk-vatten med 50 procent jämfört med basåret 2019. Genom att sträva efter effektiv vattenan-vändning bygger vi inte bara en ansvarsfullare verksamhet, utan också ett företag som är mer resilient mot de förväntade konsekvenserna av klimatförändringarna.

Påverkan och framsteg

Under 2024 minskade vattenförbrukningen med 0,7 procent jämfört med 2023. Det förekom varken vattenuttag eller vattenför-brukning från vattenstressade områden. De initiativ som har lett till förbättringar under de senaste två åren är kopplade till bättre vatten-hushållning, upptäckta ångläckage, förbättrade begränsningsverktyg och reparation av kompo-nenter. Under 2024 fortsatte vi att minska användningen av kommunalt vatten genom att ersätta det med ytvatten.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten	37
Strategi och styrning	38
● Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

Uttag av vatten	Totalt uttag (m³)
Havsvatten	25.182.321 (25.643.548)
Kommunalt vatten	2.150.062 (1.903.331) ¹⁾
Grundvatten	411.685 (409.521)
Ytvatten	2.945.679 (2.995.186) ¹⁾

Tillhandahåller rent vatten till samhällen
Tillsammans med Saha Global, vår partner i arbetet med vattenrening, installerar vi vattenreningsanläggningar i Kolo Nafaso-samhällen i Ghana. Under 2024 installerades tre nya vattenreningsanläggningar. Därmed har vi hittills installerat 12 anläggningar som förser över 3.775 företag med rent vatten.

Identifierade risker och riskminimering
Vår strategi för ansvarsfull vattenförvaltning baseras på en bedömning av de lokala förhållandena vid de anläggningar där vi är verksamma. Vi mäter och övervakar vattenförbrukningen för att se var besparingar kan göras samt informerar och involverar intressenter för att främja en effektiv vattenanvändning. Vi vidtar förebyggande åtgärder för att mildra och avhjälpa för eventuell negativ påverkan på människor och miljö.

Policyer

Koncernens miljöpolicy utvärderas regelbundet av alla relevanta huvudintressenter och godkänns av ledningsgruppen och styrelsen. Under den senaste granskningen konstaterades ett behov av att anpassa policyn efter våra produktionsanläggningar, för att öka fokus på ISO 14001-certifieringen och kunna bedöma ESG-framstegen bättre.
Under 2023 omvärderade vi och gjorde en gap-analys av vårt arbete inom klimatesiliens, kommande förordningar och ESG rapporteringskrav, och beslutade att uppdatera miljöpolicyn. Under 2024 lanserades en uppdaterad miljöpolicy för koncernen.

Riskbedömning av väsentliga frågor för klimatförändringar

Huvudtema	Riskdefinition	Risk klassning ²⁾	Riskreducerande åtgärder
Minska växthusgasutsläppen i hela värdekedjan	Definition:Växthusgasutsläpp orsakar växthuseffekten och global uppvärmning, och i slutändan klimatförändringar. Klimatförändringar har mångfasetterade och långtgående konsekvenser som påverkar olika aspekter av miljö, samhälle, ekonomi och människors hälsa. Riskexponering: Såsom har beskrivits i den här rapporten bidrar AAK till klimatförändringarna främst genom verksamhetens Scope 3-utsläpp uppströms, medan Scope 1- och 2-utsläppen uppgår till nästan 6,5% av verksamhetens totala utsläpp. AAK påverkas av klimatförändringar på olika sätt. Samtidigt köper AAK främst jordbruksprodukter som därefter bearbetas ytterligare. AAK är beroende av råvaror, som direkt påverkas av klimatförändringar, såsom beskrivits ovan. Detta leder till risker när vi försöker säkra ett leverantörskedjenätverk som kan fylla AAK:s behov. AAK, eller AAK:s kunder runt om i världen riskerar även att direkt påverkas av extremväder och andra naturkatastrofer som direkt eller indirekt påverkar AAK:s verksamhet. Dessutom bedriver AAK verksamhet vid 20 anläggningar i hela världen och sysselsätter över 4.000 människor, som också sannolikt kommer att påverkas av följderna av klimatförändringar.		• Mål om att öka VDF- och RSPO-andelen. • Klimatplattform för raps. • Ta fram data om flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna samt leverantörsdialog. • Koldioxidsnåla raketspisar för shea. • Ambition om grön el, inklusive investeringar i generering av förnybar energi på anläggningsnivå. • Initiativ för avfallsminskning.

Riskklassning

- Hög risk för negativ påverkan på klimatförändringar
- Medelhög risk för negativ påverkan på klimatförändringar
- Medellåg risk för negativ påverkan på klimatförändringar
- Låg risk för negativ påverkan på klimatförändringar

¹⁾ Uppgifterna för 2023 har reviderats, se Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar.

²⁾ Före riskreducerande åtgärder har riskklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Riskklassningen visar på en övergripande och potentiell riskexponering.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

● **Biologisk mångfald _____ 53**

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Biologisk *mångfald*

Vår kompass för biologisk mångfald

Avskogning och markomvandling är frågor som AAK har arbetat med under många år. Under 2023 valde vi att bredda riskbedömningen till att även omfatta andra fysiska risker för den biologiska mångfalden. För riskbedömningen använde vi WWF:s riskfilterverktyg för biologisk mångfald på landsnivå, med en mängd olika riskindikatorer, både fysiska risker och anseenderisker inom biologisk mångfald.

Även om analysen har gett oss mycket kunskap och en omfattande lista med riskindikatorer för biologisk mångfald, behöver AAK framöver gå från mer allmänna bedömningar på landsnivå till mer specifika analyser av inköpsregioner och råvaror.

Överlag har vi kunnat identifiera medelhöga till höga risker för den biologiska mångfalden i alla inköpsländer, med regionala skillnader på vissa ställen. Ett fokusområde som har global betydelse är markhälsan. De flesta av våra inköpsländer upplever hög till mycket hög risk för att dålig markhälsa ska påverka skörden och den långsiktiga tillgången på råvaror. Markhälsa är en indikator som utgår från mängden organiskt kol som finns i marken (Soil Organic Carbon Content, SOC). Områden med mycket hög risk har i genomsnitt mindre än 30 ton organiskt markkol per hektar, vilket ger dålig markhälsa.

- Vårt arbete med biologisk mångfald är uppdelat i tre huvudteman, som alla har specifika målsättningar:
- 1) Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem genom hela leverantörskedjan. Eftersom det är ett mycket brett tema har vi valt att implementera det inom ramen för både ”Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leverantörskedjan” och ”Framtidssäkra jordbruket”.
 - 2) Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leverantörskedjan, med avskogning och markomvandling som några exempel.
 - 100 procent verifierat avskogningsfri leverantörskedja för palmolja senast 2025 (tillväxt i RSPO-upptag på årsbasis bidrar till detta mål)
 - 100 procent verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDCF) leverantörskedja för soja senast 2025
 - 3) Framtidssäkra jordbruket.
 - Återplantering av träd genom hela leverantörskedjan: Till 2025 ska 150.000 träd ha planterats i leverantörskedjan för shea och 10.000 i leverantörskedjan för kokos

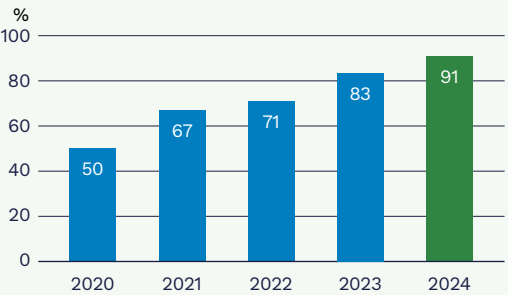
Förhindra en förändrad markanvändning i hela leverantörskedjan

Så arbetar vi

När det gäller biologisk mångfald har AAK under flera år prioriterat att eliminera avskogning och omvandling från våra leverantörskedjor. Spårbarhet, satellitövervakning och certifiering är exempel på olika verktyg som används för att minska risken för förändrad markanvändning i hela leverantörskedjan.

Reducering av avskogning är allmänt känt som en nyckelfaktor som påverkar såväl klimatförändringarna som den biologiska mångfalden. AAK har fortsatt att arbeta med en metod för att beräkna volymer som är ”verifierat avskogningsfria” i vår leverantörsbas, samtidigt som vi stöder branschövergripande ansträngningar som Palm Oil Collaboration

Verifierat avskogningsfri palm



Group (POCG). Vi har använt vår egen metod för verifierat avskogningsfri palm sedan 2018. Under 2023 såg vi över denna metod och fortsatte sedan att tillämpa den 2024. Genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att öka VDF-volymen kan vi också forma leverantörsbasen och partnerskapen över tid. VDF är numera ett av de krav vi ställer på nya leverantörer för att de ska få leverera till AAK. Under 2024 nådde vi 91 procent (83) VDF för volymerna av palm.

Våra VDF-beräkningar utgår från en metodik där vi använder listor över AAK:s kvarnar och raffinaderier för att ta fram ett övergripande betyg på hur ”avskogningsfria” de är. Alla kvarnar som levererar till ett visst raffinaderi tilldelas ett eget VDF-betyg. Betyget beräknas utifrån den enskilda kvarnens certifieringsstatus för RSPO, satellitövervakning och klagomålsstatus. Raffinaderiets samlade VDF-betyg beräknas sedan genom att medelvärdet av kvarnarnas VDF-betyg delas med raffinaderiets totala inköpsvolym (där det förutsätts att alla kvarnar bidrar lika mycket). Den här metodiken har använts för att beräkna och rapportera AAK:s VDF-volymer och andelar varje halvår. Mer information finns på aak.com.

Fram till 2023 använde sig AAK främst av ProTerra-certifieringen för att identifiera sojaolja som uppfyller kraven på att vara verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDCF). För att följa med i branschens utveckling har vi därefter uppdaterat vår metodik. Tillsammans med Proforest har vi arbetat för att skapa ett robust ramverk

- Översikt
- Strategi och styrning
- Klimat
- Biologisk mångfald
- Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten	37
Strategi och styrning	38
Klimat	48
● Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

med ett regionalt, riskbaserat arbetssätt. Här använder vi oss i större utsträckning än tidigare av intressenternas egna lösningar för att övervaka, följa upp och säkerställa att arbetet utförs på ett ansvarsfullt sätt. AAK har också arbetat med våra leverantörer för att få fram bättre spårbarhetsinformation. Under 2024 bestod totalt 68 procent (50) av AAK:s sojavolym av DCF-soja, medan sammanlagt 28 procent (25) var VDCF. Trots att den största delen av de här volymerna kommer från områden med låg risk gör leverantörskedjans geografiska placering och vår storlek att det är en utmaning att öka verifieringsgraden. Under 2024 blev AAK medlem i RTRS, Round Table on Responsible Soy och ProTerra Network.

Risker och riskreducering

Avskogning kan vara ett problem i tropikerna, där jordbruksproduktionen expanderar. På AAK vet vi att mänskligheten är beroende av att jordens ekosystem fungerar. Vi vet också att den biologiska mångfalden är otroligt viktig för att hålla ekosystemen i balans. Att stoppa avskogning är ett effektivt sätt att bevara biologisk mångfald. Skogen tillhandahåller också en rad nödvändiga ekosystemtjänster genom att bland annat ge ett jämnare klimat, filtrera vatten och binda in koldioxid. Därför har arbetet för att förhindra avskogning och främja biologisk mångfald i värdekedjan hög prioritet för oss.

För AAK är risken för avskogning som störst för grödor som odlas i tropiska länder, framför allt palm och soja. Leverantörskedjorna för palmolja är kända för sin invecklade struktur, med uppskattningsvis 2.000 kvarnar världen över. Dessa får sina leveranser av färsk frukt från plantager, externt ägda egendomar och inte minst småjordbrukare, som bidrar med ungefär 40 procent av de färska fruktklasarna (FFB) globalt. Här har branschen arbetat hårt för att öka spårbarheten till plantage (TTP), genom bland annat ökad transparens, samarbete och informationsutbyte. I Malaysia och Indonesien, som står för en stor del av världens palmproduktion, har avskogningshastigheten tydligt

minskat under det senaste decenniet. Här har RSPO, andra branschorganisationer och de producerande ländernas regeringar bidragit mycket.

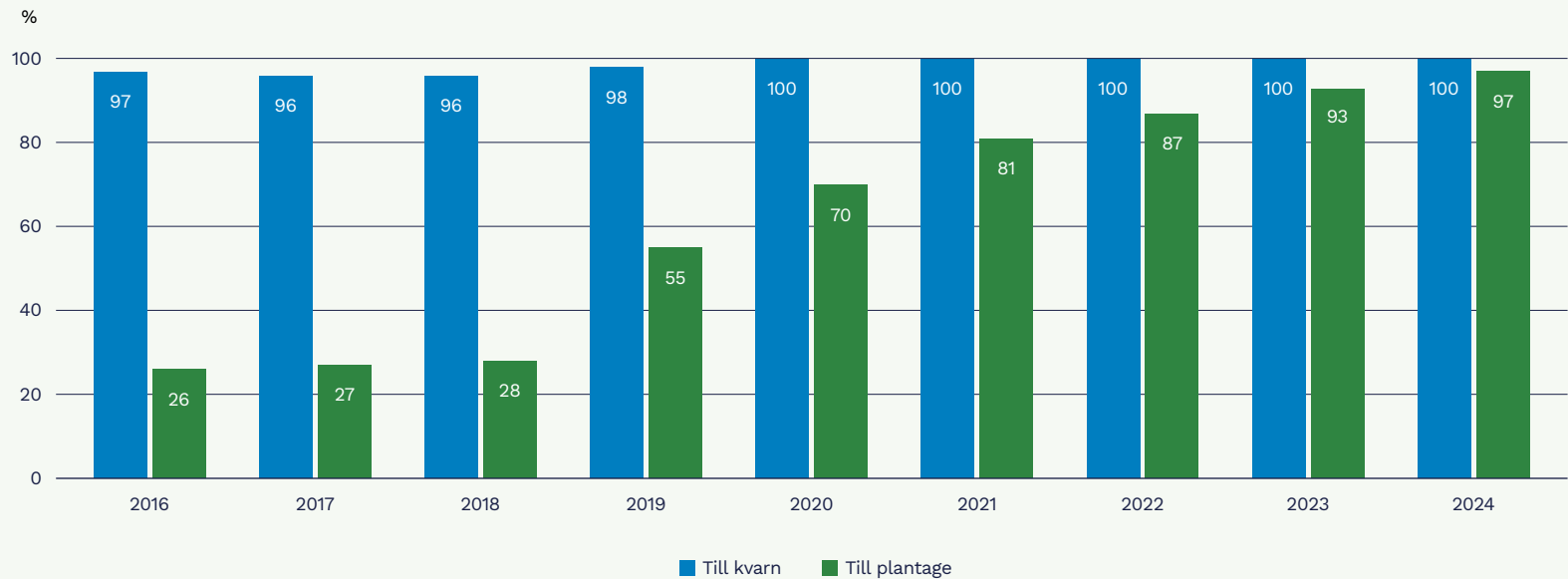
Spårbarhet

Spårbarhet möjliggör en hållbar leverantörskedja. Genom att spåra våra råvaror till källan kan vi förstå riskerna för negativ hållbarhetspåverkan och göra något för att åtgärda dem. Vårt mål är att senast 2025 ha 100-procentig TTP för palm. För att ta reda på om produktionen är kopplad till avskogning behöver vi känna till var palmoiljekvarnarna som tar emot de färska fruktklasarna finns. För småjordbrukare arbetar vi med risker på by- eller landskapsnivå. De framsteg vi gör med spårbarhet till plantage baseras på ett system där direktleverantörerna i de koncessionsområden som drivs av större företag får lämna in en försäkran om spårbarhet. Därefter satellitövervakas områdena av särskilt anlitade företag. Mer information om detta finns i nästa avsnitt, som tar upp proaktiv satellitövervakning. Övervakningsföretagen rapporterar till oss varannan vecka. Då får vi veta exakt var avskogning misstänks ske så att vi kan undersöka detta vidare tillsammans med våra direktleverantörer.

Proaktiv satellitövervakning

Under 2024 satellitövervakades våra leverantörskedjor för palm och kokos för att kunna upptäcka och åtgärda avskogningsrisker. För övervakningen av palmodlingar har AAK inlett ett samarbete med Earthqualizer och Earthworm Foundation. Övervakningen omfattar samtliga kvarnar i

Spårbarhet till kvarn och plantage



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten	37
Strategi och styrning	38
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg	64
EU-taxonomin	66
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	73
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	80
GRI-index	85
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	90

våra leverantörskedjor och täcker mer än 15 miljoner hektar i olika delar av världen. Marken som övervakas utgörs av skogar, torvskogar och torvmarker. Områden med hotade arter (enligt IUCN:s förteckning), HCV-områden, HCS-skog och mark som ägs av ursprungsbefolkning omfattas också. Utöver detta har vi ett specialdesignat övervakningsprogram som anpassats för våra TTP-leverantörer. TTP-informationen kommer att kontrolleras mot satellitövervakningen på en särskild plattform för att avgöra hur stor andel som är avskogningsfri. Som exempel kan nämnas att två palmolekvarnar i Latinamerika och Indien som tar emot råvara från flera tusen småjordbrukare har lyckats nå 100-procentig TTP och VDF. Detta har verifierats fullt ut av Earthworm Foundation och Starling. Vi uppmanar därför alla våra leverantörer att dela sina TTP-data med AAK. Sedan 2024 granskar Control Union våra viktigaste leverantörers TTP- och VDF-resultat för vår räkning. Sedan 2022 har AAK också ett partnerskap med Satelligence för övervakning av leverantörskedjan för kokos i vår främsta inköpsregion. Under 2023 använde vi Forest Lost Risk Index för att göra både leverantörer och odlare mer medvetna om risken för framtida avskogning. Genom partnerskapet med Satelligence kan vi hjälpa odlarna att kartlägga planteringarnas ålder, vilket är till hjälp i prioriteringen av var återplantering ska göras.

Framtidssäkra jordbruket

Påverkan och framsteg

Under 2024 fortsatte AAK att arbeta med regenerativt jordbruk på ett sätt som gör resultaten mätbara. Arbetssättet kommer att behöva mogna de kommande åren, men vi har ändå börjat ta fram konkreta mål och undersöka vilka verktyg som kan användas. Vi har också utvärderat partnerskap för alla våra viktiga råvaror. När det gäller raps har vi fortsatt det påbörjade arbetet med regenerativt jordbruk och tagit fram ett ramverk för fastställande av regenerativa jordbruksmetoder, incitament och potentiella konsekvenser i linje med SAI-plattformens Regenerate Together Programme tillsammans med våra partner uppströms i leverantörskedjan och våra externa tjänsteleverantörer. Detta ramverk ska enligt planen börja tillämpas på försök under 2025. I fråga om palmolja i Latinamerika har vi också gjort framsteg med att fastställa ett ramverk för regenerativt jordbruk. Vi har genomfört ett första pilotprojekt i Mexiko. I leverantörskedjan för shea i Kolo Nafaso i Västafrika har det gjorts insatser för att bevara ekosystemet. Här betonar AAK:s jordbruksrådgivare i sitt arbete med kvinnorna och deras lokalsamhällen hur viktigt det är att skydda sheaträden för att få en långsiktigt hållbar leverantörskedja. Träden används också som ved, vilket har fått AAK att i början av 2024

tillsammans med våra kunder åter finansiera en utbildning i användningen av effektivare spisar. De lokalt tillverkade spisarna är enkla att kopiera och reparera, men minskar framför allt vedförbrukningen med upp till 66 procent samtidigt som de avger mindre rök och leder till färre brännskador. Genom initiativet har AAK bidragit till tillverkningen av 9.439 effektiva spisar under 2024 och 51.492 totalt sedan 2016. Vi undersöker också andra sätt att skydda Västafrikas biologiska mångfald genom att via kundpartnerskap bredda vårt arbete med förvaltningen av de områden där sheaträden växer. Utöver detta har AAK planterat över 158.458 sheaträd i regionen sedan 2019, vilket motsvarar 105,6 procent av vårt mål på 150.000 planterade träd till 2025. Under 2024 distribuerade vi 2.195 plantor i leverantörskedjan för kokos, där vi nu sammanlagt har planterat 10.015 kokosplantor sedan 2019. Det motsvarar 100 procent av vårt mål för 2025, att plantera 10.000 träd.

Risker och riskreducering

För att miljön och naturens ekosystemtjänster ska kunna försörja jordbruket även på lång sikt behöver vi fokusera på jordbruksmetoder som både är hållbara och ger högre avkastning. Därför har en framtidssäkring av jordbruket, med regenerativt jordbruk som en del, lagts till som en andra huvudprioritering i AAK:s arbete med biologisk mångfald. Vi har börjat utforma ett arbetssätt och inlett de första projekten, men behöver utöka arbetet under kommande år.

Anläggningar i hotade områden

Av AAK:s anläggningar ligger 19 procent i eller i anslutning till skyddade områden samt områden med hög biologisk mångfald utanför skyddade områden. Villavicencio i Colombia är ett driftställe på 41.438 m² i ett färskvattenekosystem som skyddas av nationell lagstiftning. Zhangjiagang (Kina) är en produktionsanläggning på 66.666 m² i ett färskvattenekosystem som skyddas av nationell lagstiftning. Zaandijk i Nederländerna är ett mindre driftställe i anslutning till ett Natura 2000-område som är skyddat i lag. I svenska Karlshamn ligger en 260.000 m² stor produktionsanläggning i anslutning till ett landbaserat ekosystemområde som skyddas av Natura 2000. Brittiska Runcorn är en mindre produktionsanläggning belägen i ett marint ekosystem som klassats som särskilt skyddsområde (Special Protection Area, SPA) enligt EU:s fågeldirektiv.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

● **Biologisk mångfald** _____ **53**

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Riskbedömning av väsentliga frågor för biologisk mångfald

För AAK:s arbete med biologisk mångfald i leverantörskedjan fungerar tabellen nedan som en översikt, där viktiga frågor som rör risker för biologisk mångfald presenteras tillsammans med olika åtgärder. Analysen

visar hur olika mångfaldsteman kan påverka AAK:s leverantörskedja. För varje viktig fråga har en bedömning gjorts av riskerna, utifrån dels deras potentiella negativa påverkan på den biologiska mångfalden, dels hur väsentliga

de är för företaget. Bedömningen omfattade dimensionerna sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte.

Riskbedömning av väsentliga frågor för biologisk mångfald

Huvudteman	Fokusområden	Riskdefinition	Risk-klassning ¹⁾	Riskreducerande åtgärder
• Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem genom hela leverantörskedjan • Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leverantörskedjan, med avskogning och markomvandling som några exempel	Ingen avskogning	Definition: Avskogning är när en skog eller en samling träd avlägsnas från ett område som sedan omvandlas och används på ett sätt som gör att där inte växer träd. Riskexponering: AAK exponeras för den möjliga risken för avskogning, främst via våra leverantörskedjor för palm och soja. Vad gäller den möjliga risken för markomvandling utsätts AAK främst via leverantörskedjan för soja. AAK övervakar risken för avskogning i våra leverantörskedjor för kokos, men den har hittills bedömts vara låg.		• AAK:s åtagande om ingen avskogning • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK-koncernen publicerar den metodik som används vid beräkningen av VDF-volymer • Ömsesidigt engagemang i och scorecards för leverantörerna • Engagera leverantörerna i spårbarhetsarbetet, inklusive projekt • Satellitövervakning • Extern verifiering av data • NDPE IRF-ramverk • Medlemskap i POCG och aktiva insatser • RSPO:s styrelse • RSPO-certifierade volymer • Projekt med småjordbrukare för att åtgärda avskogningens grundorsaker • Medlemskap och styrkommittén för Sustainable Coconut Partnership
	Ingen markomvandling	Definition: Definition: Markomvandling innebär att den primära markanvändningen förändras, från ett helt naturligt ekosystem till jordbruk. Riskexponering: AAK exponeras för den möjliga risken markomvandling, främst via leverantörskedjan för soja.		• AAK:s åtagande om ingen avskogning • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • Medlemskap i Round Table on Responsible Soy (RTRS) • RTRS certifierade volymer, ProTerra-certifierade volymer • Leverantörsengagemang och kapacitetsuppbyggnad

Riskklassning

-  Hög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Medelhög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Medellåg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Låg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden

¹⁾ Före vidtagandet av riskreducerande åtgärder har riskklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Riskklassningen visar på en övergripande och potentiell riskexponering.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

● **Biologisk mångfald _____ 53**

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Riskbedömning av väsentliga frågor för biologisk mångfald

Huvudteman	Fokusområden	Riskdefinition	Risk-klassning ¹⁾	Riskreducerande åtgärder
• Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem i hela leverantörskedjan • Framtidssäkra jordbruket	Regenerativt jordbruk	Definition: Regenerativt jordbruk är en uppsättning verktyg och arbetsmetoder som kan användas inom jordbruket för att skapa positiv påverkan, i stället för att bara undvika negativ påverkan (4). Det konventionella jordbruket har en stor negativ miljöpåverkan eftersom det är den näring som förbrukar mest vatten, släpper ut mest ammoniak och är den största källan till nitratförorening av både grund- och ytvatten. Det är också en av de största källorna till fosfatförorening av sjöar och vattendrag samt utsläpp av de kraftfulla växthusgaserna metan och kväveoxid till atmosfären (5). Riskexponering: Den största delen av AAK:s inköp av råvaror kommer från konventionella jordbrukssystem. Det ger en medelhög risk för fortsatt förlust av biologisk mångfald, om inte systemet förändras. Även om risken är storskalig bedöms allvaret inte ligga på maxnivå, eftersom en betydande förlust av biologisk mångfald redan har ägt rum.		• Nyckeltal har identifierats för utökad mätning av leverantörskedjan för raps • Ramverk för regenerativt jordbruk framtaget som pilotprojekt för palm i Latinamerika och raps i Sverige
	Arbeta för återplantering av träd genom hela leverantörskedjan	Definition: Återplantering av träd definieras som den process där träd återplanteras i områden som påverkats av naturliga störningar (skogsbränder, torka, insekts- eller sjukdomsangrepp etc.) eller mänskliga aktiviteter som avverkning, gruvsdrift, röjning för jordbruk och annan markutveckling. Detta kan omfatta allt från att hjälpa den naturliga återväxten i ett påverkat område till att sätta ut ekologiskt lämpliga trädplantor efter en skogsbrand. Termen återplantering beskriver en förnygring i ett befintligt, men påverkat perennt skogs-/jordbrukssystem (7). Riskexponering: AAK köper in råvaror från områden som traditionellt har upplevt avskogning, men där processen har skett under en längre tid. Därför har den möjliga akuta risken bedömts som medelhög/låg. Källa: WWF:s riskfilter för biologisk mångfald		AAK:s ambition att fortsätta plantera sheaträd • AAK:s ambition att fortsätta plantera kokospalmer

Riskklassning

-  Hög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Medelhög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Medellåg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Låg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden

¹⁾ Före vidtagandet av riskreducerande åtgärder har riskklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Riskklassningen visar på en övergripande och potentiell riskexponering.

Referenser

1. Biodiversity and Climate Change Adaptation in Tropical Islands, 2018.
2. <https://news.mongabay.com/2016/05/top-10-biodiverse-countries/>
3. <https://news.mongabay.com/2016/05/top-10-biodiverse-countries/>
4. <https://www.rainforest-alliance.org/insights/what-is-regenerative-agriculture/>
5. <https://www.fao.org/3/y4252E/y4252e14.htm>
6. <https://www.unep.org/explore-topics/chemicals-waste/what-we-do/emerging-issues/highly-hazardous-pesticides-hhps>
7. <https://onetreeplanted.org/pages/reforestation>

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

● **Människor _____ 58**

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Människor

Vår kompass för människor

Vi på AAK strävar efter att bidra till positiva utfall för människor i vår verksamhet, i de samhällen där vi bedriver verksamhet samt i våra leverantörskedjor. AAK bedriver verksamhet i länder med betydande risker kopplade till mänskliga rättigheter, bland annat finns risker kring exploatering av arbetstagare i utsatt position. För att motverka och minimera dessa risker har vi identifierat och bedömt de väsentliga riskerna, vilket är ett viktigt steg för att förstå var vi behöver lägga fokus och resurser. Det här avsnittet av rapporten fokuserar på riskbedömningar, inklusive åtgärder för att minimera risker samt på vår påverkan och utfallet av vårt arbete.

Internationella standarder och konventioner

En av AAK:s viktigaste prioriteringar är att hålla en hög etisk standard. Vi vill ha en företagskultur som uppmuntrar alla våra medarbetare, leverantörer och affärspartners till ett etiskt agerande. AAK åtar sig att följa och verka för följande:

- FN:s tio Global Compact-principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet

- ILO:s kärnkonventioner
- UK Modern Slavery Act

Vi arbetar för att vår verksamhet ska ligga i linje med dessa konventioner, principer och lagar och följer som ett minimum alla lokala lagar och internationella standarder för mänskliga rättigheter och rättvisa anställningsvillkor.

Människor i vår verksamhet

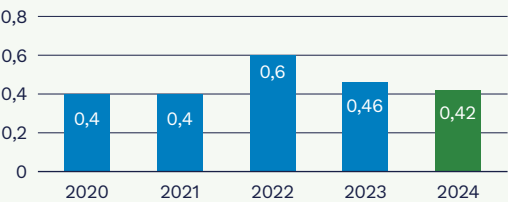
Hälsa och säkerhet

Genom vårt koncernövergripande säkerhetsprogram tillser vi att vi arbetar tillsammans för löpande förbättringar och delande av bästa praxis. AAK:s mål är noll skador som leder till förlorad arbetstid (LTI) inom koncernen.

Under 2024 såg AAK till att säkerheten på arbetsplatserna hela tiden förbättrades genom riskbedömningar, utbildning och förbyggande åtgärder. Vår mål är fortsatt noll skador som leder till förlorad arbetstid (LTI), och säkerhetsutvärderingar och revisioner görs på alla anläggningar för att tillse att verksamheten är säker. Under 2024 utvidgade vi de tekniska kontrollerna till att omfatta anordningar som förhindrar fallolyckor. I Colombia gjordes till exempel investeringar för att eliminera faror relaterade till arbete på hög höjd och samt risker relaterade till de elektriska installationerna. Bland annat

ersattes gångbroar av stegtyp med säkra stegar till alla lagrings- och formuleringstankar, och stegar som inte uppfyllde säkerhetskraven byttes ut. Vid andra anläggningar installerades certifierade livlinor så att arbetet kan utföras säkert, och all personal fick utbildning. Medarbetare i högriskområden fick särskild personlig skyddsutrustning såsom hjälm, skyddsglasögon, öronproppar och dammfiltermasker. För att öka beredskapen genomfördes brandövningar, utbildning om första hjälpen, utrymningsövningar och kartläggning av faror vid anläggningarna. Medarbetarna deltog i dagliga säkerhetsinspektioner och strukturerad utbildning, och ett system med arbetstillstånd infördes för att främja en arbetsmiljö med kontrollerad risk. Dessutom förstärkte vi den kemiska säkerheten genom att utbilda medarbetarna om korrekt hantering, åtgärder i nödsituationer och regelefterlevnad. Genom tekniska förbättringar, strukturerad utbildning och aktiv säkerhetsövervakning fortsätter vi att sträva efter säkra, inkluderande och olycksfria arbetsplatser för alla anställda och affärspartner.

Antalet olyckor som har lett till mer än en dags frånvaro per 200.000 arbetstimmar (LTIFR)



Påverkan och framsteg

Eftersom den vanligaste säkerhetsrisken på AAK handlar om olyckor genom halkning, snubbling eller fall har vi konstaterat ett behov av att fokusera mer på dessa områden. Under 2024 uppstod totalt 19 (20) fall av skador som ledde till förlorad arbetstid (LTI) under 8,9 miljoner arbetade timmar, vilket motsvarar en frekvens av skador som leder till förlorad arbetstid (LTIFR, Lost Time Injury Frequency Rate) på 0,42 (0,46). Inga olyckor resulterade i dödsfall.

Identifierade risker och riskminimering

Vår säkerhetskultur omfattar företaget i sin helhet vilket innebär att alla är med och bär ansvar för säkerheten och hälsan på arbetet – från AAK:s högsta ledning och nedåt i hela organisationen. Vi på AAK granskar och förbättrar fortlöpande hur vi kan tillhandahålla en säker arbetsmiljö och säkerställa operativ integritet. Säkerhet är något som står högt på dagordningen på samtliga nivåer, från styrelsen till de lokala enheterna. Vi engagerar oss aktivt för att få med alla intressenter när det gäller att gemensamt skapa en säker arbetsplats – genom att dela erfarenheter, god praxis, utbildningsinsatser och verktyg. Vi har vi inlett en kulturell resa som omfattar hela vår globala organisation. Detta är ett tvåårigt program som när det implementerats till fullo kommer att främja kultur- och ledarskapsutveckling inom hela AAK.

Under 2024 undersökte AAK rapporterade incidenter noggrant för att säkerställa att arbetsplatserna kännetecknas av rättvisa

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten 37

Strategi och styrning 38

Klimat 48

Biologisk mångfald 53

● Människor 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg 64

EU-taxonomin 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar 80

GRI-index 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten 90

och inkludering. I ärenden där vi inte fann någonting som styrkte oegentligheter fick de som anmält en detaljerad återkoppling. Några ytterligare åtgärder behövdes inte. När olämpligt uppträdande kunde konstateras vidtogs korrigerande åtgärder. För att minska de framtida riskerna har AAK förstärkt sitt engagemang för en respektfull arbetsmiljö genom att tillhandahålla utökad webbutbildning om diskriminering och inkludering. Medarbetarnas deltagande kommer att övervakas för att vi ska kunna bedöma hur effektiva dessa åtgärder är och fastställa om mer behöver göras.

AAKtivate

För att våra medarbetare ska må bra måste vi också jobba proaktivt med att förebygga alla risker för fysisk och psykisk ohälsa. De senaste tio åren har delar av vår organisation varit engagerade i ett hälsoprogram för medarbetarna, AAKtivate. Programmet är inriktat på fysisk och mental hälsa, där viktiga faktorer som kosthållning ingår. Vi anser att programmet bidrar till en hälsosammare livsstil och ger större motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta hälsovårdskostnader. Under 2024 var den andel av total frånvaro på AAK som beror på sjukdom fortfarande låga 1,5 procent, jämfört med 1,7 procent under 2023.

Utbildning och utveckling

Kontinuerligt lärande är viktigt för att medarbetarna ska stanna kvar hos AAK och för att det ska gå bra för oss. Under 2024 utökade vi vår CCV Core-utbildning där Go-To-Market-teamen lär sig att identifiera, kommunicera och skapa värde för kunderna. Därmed förstärker vi vår Making Better

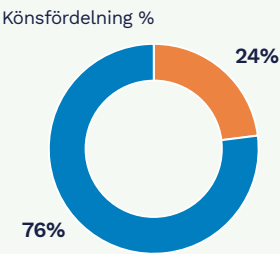
Happen™-strategi. För att förbättra beslutsfattandet och problemlösningen gick vi vidare med vårt program för strukturerad problemlösning, som ger cheferna ett gemensamt språk och verktyg för förbättrad kommunikation och samarbete. Vi satsade också på material för självstudier genom LinkedIn Learning och AAK:s eLibrary (Bookboon), som erbjuder e-böcker, ljudböcker och kurser för olika befattningar. Dessutom ger vårt program för utbildningsbidrag medarbetarna möjligheter till formell utbildning som lämpar sig för olika steg i karriären. Genom att kombinera strukturerad utbildning, digitala kurser och inlärningsstöd fortsätter AAK att främja en stark lärandekultur som ger de anställda möjligheter och skapar framgång. Under 2024 införde vi ett utvecklingssamtal i mitten av året som ett led i vår process för medarbetarsamtal. Detta inkluderade utvecklingsplanering för att ytterligare stärka medarbetarnas utveckling. Det här initiativet ledde till att antalet nya utvecklingsplaner ökade med 780 (25), vilket stärker vårt åtagande för kontinuerligt lärande och karriärutveckling.

Mångfald och inkludering

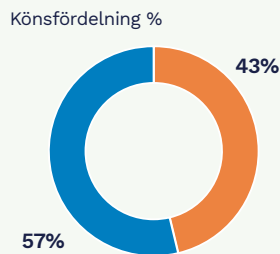
Så arbetar vi

Vi följer framstegen inom mångfald och inkludering genom vår Diversity & Inclusion Committee, som består av medarbetare från olika delar av världen. AAK hade 4.131 anställda och 298 inhyrda medarbetare vid årets slut. Vi håller oss uppdaterade om kön och nationalitet på medarbetare som slutar, börjar eller befordras internt hos AAK, och vi genomför också intervjuer med medarbetare som slutar på företaget. Dessutom gör vi varje år uppföljningar av vår Remuneration Policy i alla länder där vi är verksamma för

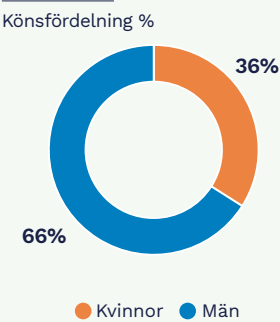
AAK totalt



Styrelse

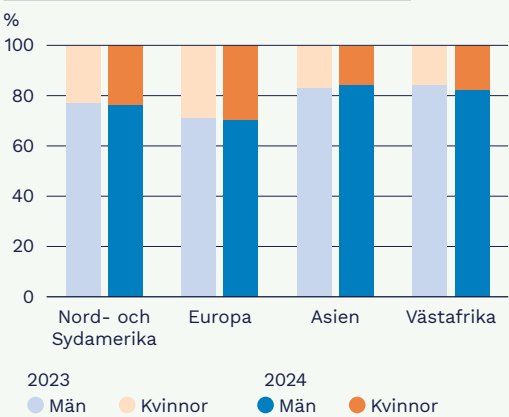


Chefsnivå

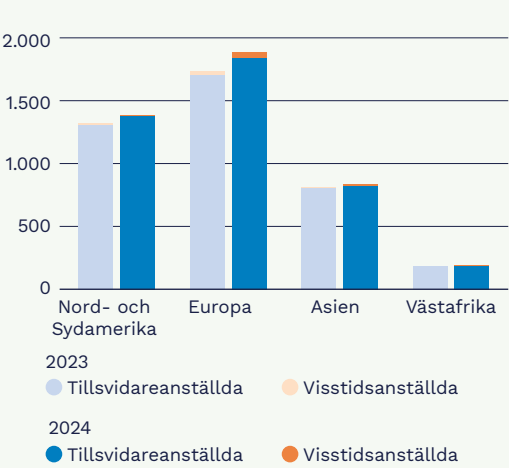


att säkerställa lika lön för lika arbete. Våra medarbetare tillhör olika generationer och är mellan 20 och 76 år gamla. De flesta har en ålder på 30–44 år. I de äldre åldersgrupperna minskar antalet anställda successivt,

Antal anställda efter region och kön



Antal anställda efter anställningsavtal



vilket är i linje med arbetsmarknaden i stort. Vi stöttar våra anställda i alla deras karriärsteg och säkerställer att vi har en hållbar kompetensförsörjning.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

● **Människor** _____ **58**Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Påverkan och framsteg

Vi strävar efter att locka fler kvinnor till företaget. Av AAK:s medarbetare är 24 (23) procent kvinnor. På chefsnivå är 34 procent (36) kvinnor. Det är visserligen en liten minskning, men vår strävan att främja en jämnare könsfördelning bland cheferna står fast. Genom kontinuerliga ansträngningar i fråga om rekrytering, befordringar och ledarskapsutveckling försöker vi skapa en arbetsmiljö som kännetecknas av mångfald och inkludering och ger alla samma möjligheter att växa.

Ledningsgruppen består av 1 kvinna av totalt 8 medlemmar, inklusive vd. Styrelsen har en könsfördelning på 43/57 (50/50). Denna minskning beror på att en kvinna avgick ur styrelsen och inte har blivit ersatt.

Människor i samhället omkring oss

Påverkan och framsteg

Vi har dialog och engagemang med de lokala samhällen där vi är verksamma.

För att säkerställa att vi engagerar oss i relevanta samhällsaktiviteter gör vi en konsekvensbedömning av de viktigaste utmaningarna och utvärderar huruvida våra aktiviteter är direkt kopplade till lokal påverkan samt hur AAK kan bidra till förbättringar. Alla initiativ som AAK har deltagit i har varit möjliga tack vare våra medarbetares passion och drivkraft. Vi är mycket stolta över att se hur engagerade de är.

Människorna i vår leverantörskedja för råvaror

Så arbetar vi

AAK köper in råvaror från många delar av världen. Vårt engagemang att främja goda livsvillkor för människorna i leverantörskedjan för råvaror hör till våra viktigaste strategiska prioriteringar.

Våra aktiviteter fokuserar på tre centrala aspekter som identifieras i vår väsentlighetsanalys:

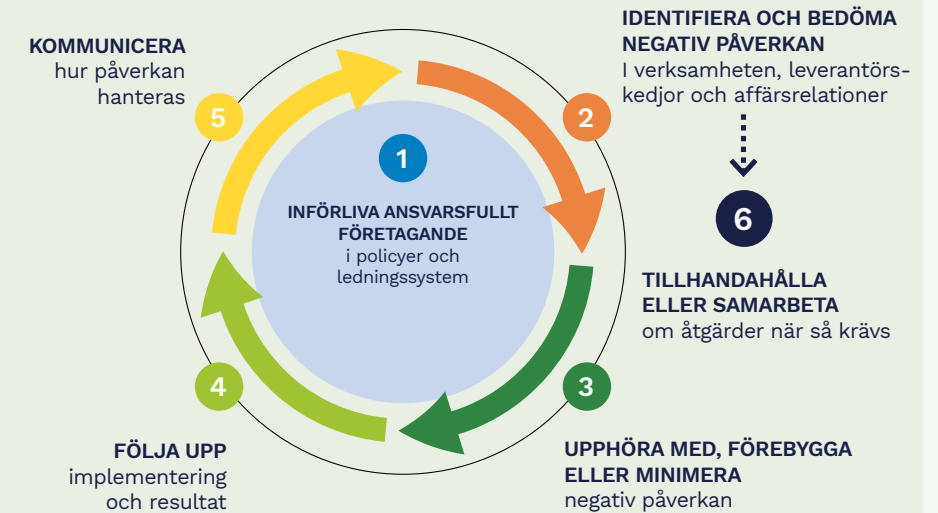
- Ansvarsfulla inköp med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper.
- Ansvarsfulla inköp med fokus på arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet.
- Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor.

Våra huvudmål:

- 100 procent av AAK:s nivå 1-leverantörer anslutna till Sedex-plattformen senast 2025
- 100 procent av anläggningarna hos AAK:s nivå 1-leverantörer besvarar Sedex SAQ senast 2025
- Ökning av antalet kvinnor i Kolo Nafaso-programmet

Fokuset på mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden sammanfattas i vår due diligence-strategi för mänskliga rättigheter och införlivas i vår strategi för ansvarsfulla inköp och leverantörsengagemang. Småjordbrukare och kvinnor har identifierats som särskilt sårbara grupper som kräver ytterligare stöd för sin försörjning och är därför

OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande



intressenter för åtgärdande av grundorsaker till andra risker som identifierats i leverantörskedjan (t.ex. avskogning).

Integrera due diligence med avseende på mänskliga rättigheter

I vårt arbete med due diligence för mänskliga rättigheter (HRDD) följer AAK FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. I hela värdekedjan arbetar vi såväl internt som i och utanför leverantörskedjan. Internt ser vi

till att ha alla policyer, koder och åtaganden på plats för en stark due diligence-strategi för mänskliga rättigheter. Detta följer steg 1 i OECD:s metod för due diligence "Embed responsible business conduct". I leverantörskedjan fokuserar vi på att införliva steg 2–6 i OECD:s metod för due diligence. Här fokuserar vi på att bedöma och hantera risker kring mänskliga rättigheter och due diligence-rutiner för våra leverantörer med start på den nivå som är närmast oss – våra nivå 1-leverantörer. Utanför leverantörskedjan tittar också på steg 2–6 men från ett branschsamarbetsperspektiv.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

● Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

I denna del samarbetar vi med bransch-organisationer, kollegor och icke-statliga organisationer för att ta fram verktyg för att bedöma, förhindra, minimera, följa upp, kommunicera och avhjälpa risker för mänskliga rättigheter på branschnivå. Att uppdatera vår framträdande risker och konsekvenser för mänskliga rättigheter är en del av vår due diligence-strategi för mänskliga rättigheter och ingår i steg 2 av OECD:s due diligence-metod. Detta bidrar också till att uppfylla kraven på minimiskyddsåtgärder i EU-taxonomin (se sidorna 66–72).

Påverkan och framsteg

Våra leverantörer bedöms via frågeformulär och scorecards. Utifrån det skapar vi ett program för att involvera leverantörerna, baserat på risken och på den inverkan AAK kan ha utifrån vår position i leverantörskedjan. Vårt mål är att senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla de viktigaste råvarorna. Vi har prioriterat nivå 1-leverantörernas produktionsanläggningar och övervakar antalet leverantörer som är knutna till Sedex samt antalet leverantörsanläggningar som har besvarat Sedex självskattningsformulär. Baserat på deras poäng kan vidare åtgärder bli aktuella i framtiden. Under 2024 utökade vi omfattningen och spårar nu leverantörer av palm, kokosnöt, soja, raps och solros i Sedex.

Sammanlagt har vi anslutit 73 procent av alla omfattade leverantörer sett till volym till Sedex, och 63 procent har besvarat SAQ. 88 (35) procent av palmoleverantörerna sett till volym har anslutit sig till oss på Sedex-plattformen och 75 (20) procent har

besvarat Sedex SAQ. 74 procent av kokos-leverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 69 procent har besvarat SAQ. 42 procent av sojaleverantörerna har anslutits till Sedex och 40 procent har besvarat SAQ. 38 procent av rapsleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 21 procent har besvarat SAQ. 76 procent av solrosleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 69 procent har besvarat SAQ.

För leverantörer av palmolja, kokos och shea har vi tagit fram särskilda scorecards med fokus på centrala risker och kopplade till våra ambitioner, riskförebyggande program och planer. Vi har även särskilda kontrollförfaranden för att bedöma våra leverantörer med avseende på mutor och korruption. Vi håller utbildningar för konventionella leverantörer av shea, där fokus läggs på kravet att inte tillåta barnarbete eller korruption.

AAK accepterar inte barnarbete i någon form och vi är måna om att säkerställa att arbetstagare inte utnyttjas i tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Inget fall av barnarbete har rapporterats till AAK under 2024. Initiativ för att bekämpa barnarbete är fortfarande ett viktigt fokusområde i Västafrika, och AAK har gått vidare med och förstärkt kampanjen mot barnarbete på gårdsnivå, samt kontakterna med leverantörer av logistiklösningar.

Västafrika har identifierats som en region med förhöjd risk för korruption. Därför gör AAK ytterligare insatser i regionen för att genomföra Group Policy och Code of Conduct for Plant-based Oils, och ger utbildning i korruptionsbekämpning på ett sätt som övervinner språkliga och kulturella utmaningar.

Identifierade risker och riskminimering

I enlighet med FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag har AAK identifierat de främsta riskerna för mänskliga rättigheter och framträdande frågor i AAK:s värdekedja för 2024¹⁾. Denna bedömning ersätter risktabellerna i 2023 års rapport. I vår bedömning av framträdande risker och konsekvenser för mänskliga rättigheter inriktar vi oss på de allvarligaste och mest troliga riskerna, och lägger därmed grunden för att prioritera insatserna för att minska dessa konsekvenser. Sårbara grupper, såsom kvinnor, barn, migrantarbetare och ursprungsbefolkningar, står i fokus. De allvarligaste och högst prioriterade frågorna som rör mänskliga rättigheter hänger samman med högriskprodukter såsom kokos, shea och palmolja samt inköpsutmaningar i länder som Mexiko, Indien och Indonesien liksom i Västafrika, där det ofta finns brister i styrning och brottsbekämpning. Läs mer om AAK:s framträdande risker för mänskliga rättigheter på vår webbplats.

Några exempel på kontinuerliga insatser är införandet av ansvarsfulla inköpsmetoder där respekt för mänskliga rättigheter betonas i alla intressentgrupper, med särskild inriktning på att förbättra arbetsförhållandena och säkerställa att standarderna för hälsa och säkerhet följs. AAK strävar också efter att förbättra försörjningsmöjligheterna i hela inköpskedjan, med särskilt fokus på att göra småjordbrukare och kvinnor, som har avgörande roller i system för hållbar produktion, delaktiga.

Planen är att ta itu med dessa frågor på ett systematiskt sätt samtidigt som vi fortlopande

förbättrar vår metod för due diligence på basis av nya risker och operativa utmaningar. Denna kontinuerliga förbättring stöds av att AAK anlitar externa tekniska rådgivare som granskar genomförandet och bedömer potentiella brister.

Viktiga fokusområden för AAK är mänskliga rättigheter, däribland arbetsförhållanden, arbetsrätt, tvångs- och barnarbete, avsaknad av rättvis och lika behandling, rättigheter som sammanhänger med mark och levnadsvillkor samt korruption.

AAK följer strategin ”orsaka, bidra till och direkt kopplade till” för riskminimering kring mänskliga rättigheter och åtgärder inom hela leverantörskedjan så som beskrivs i FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter.²⁾ I samtliga fall som anges ovan betraktar vi vår verksamhet som ”direkt kopplad” till de faktiska och potentiella risker som finns i vår leverantörsbas.

Det innebär att vår riskminimering huvudsakligen fokuserar på att dra fördel av vårt inflytande i befintliga affärsrelationer som orsakar eller bidrar till negativ påverkan uppströms i leverantörsbasen. Vi strävar efter att öka leverantörernas och jordbrukarnas förståelse för den aktuella riskexponeringen och förbättra sina due diligence-rutiner för att förebygga negativ påverkan i vår gemensamma leverantörskedja uppströms. Vårt fokus ligger på att de ska underteckna vår policy och därefter, i nästa steg, även implementera planerna för riskminimering fullt ut.

¹⁾ AAK:s egna verksamhet och värdekedja för råvaror omfattas också av bedömningen.

²⁾ https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

● **Människor _____ 58**

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

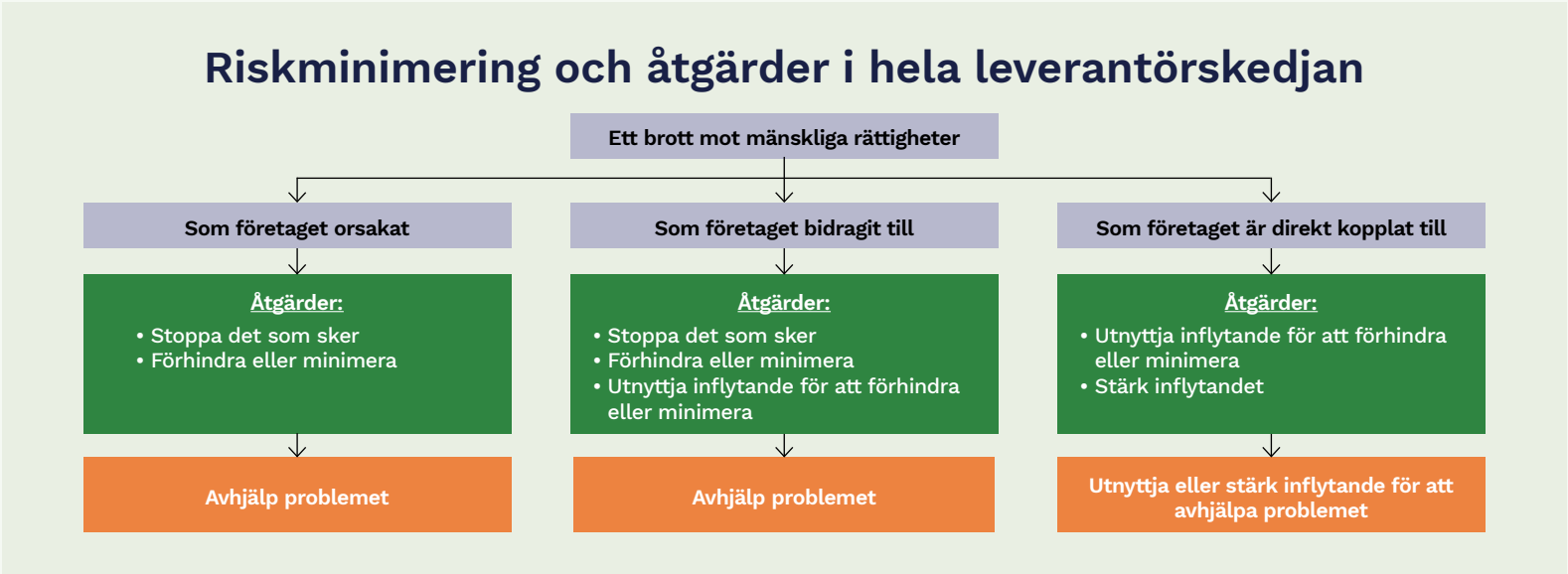
Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leverantörskedjan för växtbaserad olja, med fokus på småjordbrukare och kvinnor

Påverkan och framsteg
AAK arbetar aktivt för att integrera betydelsefulla projekt och program för minimering av underliggande risker för mer sårbara intressentgrupper, såsom kvinnor och småjordbrukare, i leverantörskedjan för råvaror. Nedanstående tabell visar en översikt över våra viktigaste program för kvinnor och småjordbruk inklusive påverkan 2024. Mer uttömmande information finns på vår webbplats.



Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten_____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat_____ 48

Biologisk mångfald_____ 53

🔹 **Människor _____ 58**

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg_____ 64

EU-taxonomin_____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna_____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar__ 80

GRI-index_____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets-rapporten_____ 90

Påverka och arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor

	Solidaridad	Solidaridad	Forever Sabah	Southern Central Forest Spine	Leuser Ecosystem	Leuser Ecosystem	Kolo Nafaso	Saha Global
Leverantörs-kedjan	Palmolja	Palmolja	Palmolja	Palmolja	Palmolja	Palmolja	Shea	Shea
Land	Mexiko	Mexiko	Malaysia	Malaysia	Indonesien	Indonesien	Burkina Faso, Ghana, Elfenbenskusten	Ghana
Bildat	2019–2023	2024	2019–2023	2024	2021–2023	2024	2009	2020
Status	Slutfört	Pågående (nytt)	Slutfört	Pågående (nytt)	Slutfört	Utökat (nytt)	Pågående	Pågående
Syfte	Småjordbrukare producerar på ett ansvarstagande och lönsamt sätt, med hänsyn till socioekonomiska aspekter Ingen avskogning, minskning av föroreningar	Skapa förut-sättningar för småjordbrukare att uppnå en hållbar produktion i enlighet med RSPO Independent Smallholder standard (ISH)	RSPO-certifiering för småjordbrukare, markrätter och ingen avskogning	Stödja förändring av leveran-törskedjan i riktning mot ett NDPE-åtagande i fråga om skydd och återställning av skog, jordbrukarnas försörjningsmöjlig-heter och arbets-tagarnas rättigheter	Uppbyggnad av kapacitet för småjordbrukare och påverkan på försörjningsmöjlig-heterna Minska risken för avskogning	Stödja småjord-brukare och kvinnor med förhandskunskaper och färdigheter om bland annat könsrelaterade frågor, ungdomars engagemang, grundläggande ekonomi och företagsledning	Direkta råvaruinköp Minska fattigdomen Stärka kvinnors livssituation och försörjningsmöjlig-heter	Tillhandahålla säkert dricksvatten på landsbygden Stärka entrepre-nörsandan hos kvinnor
Påverkan 2024	Antal delaktiga jordbrukare: 1.096 (ackumulerat)	Antal delaktiga jordbrukare: 260	Antal certifierade jordbrukare: 342 (ackumulerat) Antal utbildade jordbrukare: 2.735 (ackumulerat)	Totalt antal delaktiga småjord-brukare: 2.000	Antal delaktiga jordbrukare: 1.177 (ackumulerat)	Antal delaktiga jordbrukare: 1.500 Antal delaktiga kvinnor: 108	Antal delaktiga kvinnor: 249.807 (241.188)	Totalt antal människor som nåtts: 3.775 genom 12 vattenprojekt. Under 2024 lanserade vi ytter-ligare tre vatten-projekt och nådde ut till ytterligare 934 människor

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

● Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Mål och framsteg för *hållbarhetsindikatorer*

En analys av vårt arbete mot FN:s mål för hållbar utveckling

AAK är fast beslutet att bidra till uppnåendet av FN:s mål för hållbar utveckling (SDGs) i enlighet med vårt syfte Making Better Happen™. Nedan beskriver vi sambandet mellan vårt åtagande och våra ambitioner på hållbarhetsområdet samt de tio av FN:s mål för hållbar utveckling som vi har definierat som verksamhetskritiska.

Hållbara lösningar, åtaganden

SDG	Mål	Status 2024
Använda våra lösningar för att driva en hållbar utveckling		
	• 50% av intäkterna bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling senast 2025 ¹⁾	• 37% (37) bidrar till SDG

¹⁾ Beräknat på de av våra produktsegment som bidrar till SDG. Här ingår alla våra shea-baserade produkter, certifierad palmolja, certifierad soja, växtbaserade mejeri- och köttprodukter, fossilfritt ljusvax och specialnutrition.

Klimat, åtaganden

SDG	Mål	Status 2024
Minska klimatpåverkan		
	Minska växthusgasutsläppen 2025: Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar 2030: Minska de absoluta utsläppen inom Scope 1 och Scope 2 av växthusgaser med 50% till 2030 i förhållande till basåret 2019. 2030: Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som avser FLAG med 33,3% till 2030 i förhållande till basåret 2019. 2030: Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som inte avser FLAG med 46,2% till 2030 i förhållande till basåret 2019. 2030: Baserat på utsläppsnivåer för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution ska 10,4% av våra leverantörer ha Science Based Targets senast 2027.	Minska växthusgasutsläppen 61,6% (64,4) inköp av förnybar el på årsbasis, vilket är en minskning med 2,8 procentenheter sedan 2023 - Vi har minskat våra växthusgasutsläpp enligt Scope 1 och 2 med 17,9% (12) i absoluta tal från basåret 2019 25,1% (31,1) Scope 3 FLAG växthusgasutsläpp 7,4% (11,5) Scope 3 icke-FLAG växthusgasutsläpp 9,2% av leverantörerna har SBTi-mål
  	Effektivt resursutnyttjande 2030: Minska energiförbrukningen per bearbetad enhet med 2,5% per år jämfört med basåret 2019 2030: Minska den årliga förbrukningen av färskvatten med 5% per år jämfört med basåret 2019 Cirkulär ekonomi 2030: 100% av vårt avfall ska återvinnas	Effektivt resursutnyttjande - Energiförbrukningen per bearbetad enhet har ökat med 14,0% (14,3) - Den årliga förbrukningen av färskvatten ökade med 13% (51) Cirkulär ekonomi - Andelen återvunnet avfall var 69,4% (78,4). En ökning med 8,4 procentenheter.

Biologisk mångfald, åtaganden

SDG	Mål	Status 2024
Skydda biologisk mångfald		
 	Förhindra avskogning 2025: 100% verifierat avskogningsfri (VDF) palmolja 100% spårbarhet till plantage (TTP) för palmolja - Ökad användning av certifierad, hållbar palmolja med 2% per år, gemensamt ansvar 2025: 100% verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDFC) leverantörskedja för soja senast 2025	Förhindra avskogning - Palm: Verifierat avskogningsfri palm 91% (83) en ökning med 8 procentenheter sedan 2023 - Palm: Verifierat avskogningsfri inom koncessionsområdena: 100% 97% (93) spårbarhet till plantage (palmolja) 39 (39%) av alla palmoljeprodukter som AAK säljer är RSPO-certifierade - Soja: 28% (25) verifierat avskognings- och omvandlingsfri soja
 	Återplantering av träd 2025: 150.000 sheaträd planterade till 2025 (från basåret 2019)	Återplantering av träd Under 2024 planterade vi 13.625 träd (34.388) i vår leverantörskedja för shea. Sammanlagt har vi därmed planterat 158.458 sheaträd (144.833), vilket är 105,6% av vårt mål för 2025

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten 37

Strategi och styrning 38

Klimat 48

Biologisk mångfald 53

Människor 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg 64

EU-taxonomin 66

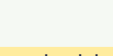
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar 80

GRI-index 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets-rapporten 90

Människor, åtaganden

SDG	Mål	Status 2024
Ansvar för våra medarbetare		
   	Medarbetarengagemang 2025: 10% ökning av medarbetarengagemang från basåret 2017 2030: Vi vill ha en inkluderingsgrad på 95% senast 2030 2030: Vi vill att personalomsättningen understiger 8% senast 2030 Hälsa och säkerhet för våra medarbetare - Inga skador som leder till förlorad arbetstid (LTI) Mänskliga rättigheter 2025: Due diligence-granskning av mänskliga rättigheter ska ha införts på samtliga anläggningar	Medarbetarengagemang 8 procentenheters (8) ökning av medarbetarengagemanget sedan 2017 87% (87) inkluderingsgrad (uppmätt 2023, inga nya data för 2024) 13,8% (17,2) personalomsättning Hälsa och säkerhet för våra medarbetare 19 skador (20) som ledde till förlorad arbetstid (LTI) Andel skador som leder till förlorad arbetstid: 0,42 (0,46) Mänskliga rättigheter 2024: 68% av anläggningarna (100) har riskbedömts, viktiga frågor identifierats och åtgärdsplaner inlett
Vara en bra lokal aktör		
  	Samhällsengagemang Genom samhällsengagemang positivt påverka 30.000 personer fram till 2030	Samhällsengagemang Under 2024 främst projekt i Richmond och Edison i New Jersey. Läs mer om de här projekten på sidan 31
Integrera respekt för mänskliga rättigheter		
  	Mänskliga rättigheter 2025: Senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla viktiga råvaror	Mänskliga rättigheter <i>Implementering av due diligence med avseende på mänskliga rättigheter</i> - Vi anslöt 76% av alla omfattade leverantörer sett till volym till Sedex, och 63% besvarade SAQ. 88% (35) av palmojleleverantörerna sett till volym har anslutit sig till oss på Sedex-plattformen och 75% (20) har besvarat Sedex SAQ. 74% av kokosleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 69% har besvarat SAQ. 42% av sojaleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 40% har besvarat SAQ. 38% av rapsleverantörerna sett till volym har anslutits till Sedex och 21% har besvarat SAQ. 76% av solrosleverantörerna sett till volym har anslutits till AAK på Sedex och 69% har besvarat SAQ. 2024: En uppdaterad Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils undertecknades av samtliga leverantörer av tropisk olja 2024: Uppdaterad risk- och konsekvensbedömning för mänskliga rättigheter utförd för leverantörsbasen för råvaror (vart tredje år)
Stärka småjordbrukare och kvinnor för att öka försörjningsförmågan		
   	Kvinnor och småjordbrukare i program för samhällsengagemang Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	Kvinnor i program för samhällsengagemang 249.807 (241.188) kvinnor i Kolo Nafaso-programmet Småjordbrukare i program för samhällsengagemang - Under 2024 initierade vi tre nya samarbeten med småjordbrukare och hade direkta kontakter med 1.760 småjordbrukare och 2.000 småjordbrukare som ingår i konsortier

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64**EU-taxonomin _____ 66**TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

EU-*taxonomin*

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Syftet med taxonomiförordningen (förordning 2020/852) är att styra kapitalflöden mot miljömässigt hållbara investeringar och därmed bidra till att uppnå EU:s klimat- och miljömål samt målen för den europeiska gröna given, som lanserades 2019.

AAK omfattas av upplysningskraven i artiklarna 19a och 29a i direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) (2013/34) eftersom det är ett börsnoterat icke-finansiellt företag¹⁾, och ska därmed uppfylla rapporteringskraven i EU-taxonominförordning. AAK rapporterar sin andel av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven i förhållande till de två klimatrelaterade målen i den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139) och de fyra miljörelaterade målen i den delegerade akten på miljöområdet (2022/2464) i enlighet med EU-taxonominförordning.

AAK välkomnar regleringar som driver en hållbar utveckling

AAK använder sig aktivt av den struktur som EU-taxonomin erbjuder för vår hållbarhetsrapportering när det gäller våra övergripande affärs mål och hållbarhetsåtagande samt vår agenda inom ramen för Making Better Happen™. Med anledning av att **vår huvudsakliga ekonomiska aktivitet inom produktion**

av växtbaserade oljelösningar ännu inte omfattas av EU-taxonomin, redovisas ett begränsat antal verksamheter som omfattas av och uppfyller taxonomikraven för de tre finansiella KPI:erna (omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter). AAK kommer att fortsätta att följa utvecklingen av taxonomiförordningen, så att vi är förberedda om vår primära ekonomiska verksamhet, produktion av växtbaserade oljelösningar, kommer att omfattas i framtiden.

För ett stort internationellt företag som AAK är detta en resa på både kort och lång sikt. Vårt arbete med att anpassa oss till EU-taxonomin måste ske stegvis i hela organisationen, för att säkerställa att alla våra medarbetare förstår syftet och hur de kan bidra till AAK:s nya process för taxonomirapportering. Detta gäller särskilt den taxonomiförenliga verksamheten, där det krävs resurser, kunskap och systemutveckling.

AAK:s fortlöpande arbete med EU-taxonomin

Verksamhet som omfattas av taxonomin

I EU-taxonomin finns det en förteckning över de verksamheter som omfattas och som väsentligt kan bidra till respektive miljömål.

För att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin granskar AAK de ekonomiska verksamheterna i den delegerade akten på klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139), den kompletterande delegerade akten på klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214), den delegerade akten på miljöområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486) och ändringarna av den delegerade akten på klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2485).

Vår utvärdering visar att AAK:s huvudsakliga verksamhet, att producera växtbaserade oljelösningar, inte omfattas av vare sig den delegerade akten på klimatområdet eller den delegerade akten på miljöområdet när det gäller upplysningar om räkenskapsåret 2024.

Vi kommer dock fortsätta att redovisa omfattade och förenliga kapitalutgifter och driftsutgifter när det gäller våra investeringar i materiella och immateriella tillgångar som sammanhänger med begränsning av klimatförändringarna. Se tabellerna 1–4 nedan.

Verksamhet som är taxonomiförenlig

För att en verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar – förenlig med taxonomikraven – ska tre villkor vara uppfyllda: a) **den ska ge väsentliga bidrag** till ett eller flera av de sex miljömålen,

b) **inte orsaka betydande skada** för de återstående miljömålen och c) **minimiskyddsåtgärder** ska vidtas i företaget.

En del av AAK:s verksamhet är förenlig med taxonomin i enlighet med 4.24, Produktion av värme/kyla från bioenergi, såsom specificerat i bilaga I till den delegerade akten på klimatområdet. Bedömningen av tekniska granskningskriterier görs särskilt för denna verksamhet, medan efterlevnaden av villkoret om minimiskyddsåtgärder har utvärderats på koncernnivå.

Eftersom AAK:s huvudsakliga intäktsgenererande verksamhet, att producera växtbaserade oljelösningar, inte kategoriseras som omfattad av förordningen kommer andelen förenliga kapitalutgifter och driftsutgifter att fluktuera från år till år. Dessa variationer beror på dessa utgifters projektrelaterade natur. De sammanhänger nära med investeringscykler och operationella prioriteringar. Denna dynamik innebär att de procentuella andelarna förändras med investeringarnas omfattning och tidsplaner.

Väsentligt bidrag och ingen betydande skada

Bedömningen av förenligheten med taxonomin visar att AAK:s installation av biomassapannor uppfyller de tekniska granskningskriterierna för verksamhet 4.24, Produktion av värme/kyla från bioenergi, och bidrar till begränsning av klimatförändringarna. Såsom framgår av AAK:s

¹⁾ Stora företag som är företag av allmänt intresse och de företag av allmänt intresse som är moderföretag i en stor koncern, som i samtliga fall har i genomsnitt över 500 anställda, för koncerner efter konsolidering.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

◆ EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

hållbarhetsrapport för 2023 bedömdes biomassapannorna redan vara förenliga med de tekniska kriterierna för räkningsåret 2023.

Kriterier för väsentligt bidrag innebär enligt den delegerade akten på klimatområdet i) att den använda biomassan ska märkas (AAK använder biomassa som är hållbarhetscertifierad i enlighet med det föreskrivna EU-direktivet (2018/2001) om agrobiomassa) och att ii) minskningen av växthusgasutsläppen till följd av användning av biomassa ska vara minst 80 procent jämfört med dess fossila motsvarighet. Biomassapannorna kommer att möjliggöra större minskningar än så. Det finns också andra kriterier för väsentligt bidrag, såsom anaerob nedbrytning och installerad tillförd effekt, vilka har bedömts vara icke tillämpliga för AAK.

Bedömningen av förenlighet med taxonomin visar också att biomassapannorna uppfyller villkoret att inte orsaka betydande skada. De kriterier som ska uppfyllas är genomförd klimatrisk- och sårbarhetsanalys samt en miljökonsekvensbeskrivning som dels beaktar konsekvenserna för vatten och biologisk mångfald, dels utsläppsnivåerna (annat än utsläpp av växthusgaser). En klimatriskanalys genomfördes i enlighet med TCFD:s rekommendationer i anläggningen i Aarhus där biomassapannorna har installerats, utan att några väsentliga risker identifierades. Mer information om hur vi hanterar klimatrelaterade risker finns på sidorna 48–52 och i avsnittet om TCFD. Inför konstruktionen och installationen av biomassapannorna gjordes dessutom en miljökonsekvensbeskrivning i enlighet med det föreskrivna EU-direktivet (2011/92) som underlag för ansökan om tillstånd från den danska myndigheten. Slutligen har biomassapannorna byggts

och utformats i enlighet med den senaste tekniken och samtliga tillstånd har erhållits från tillsynsmyndigheten.

Minimiskyddsåtgärder

AAK gör varje år en bedömning av vår aktuella grad av efterlevnad av villkoret om minimiskyddsåtgärder i artikel 18 i EU-taxonomiförordning. Det innebär att vi analyserar hur vi tillämpar de principer om ansvarsfullt företagande som slås fast i OECD:s riktlinjer för multinationella företag och i FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter i våra policyer, processer och rutiner för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagarnas rättigheter. Denna analys omfattar också vårt fortlöpande arbete mot mutor och korruption samt skattefrågor och frågor om rättvis konkurrens.

Årets analys visade visserligen att det finns några områden där vi behöver förbättra oss ytterligare, men att AAK uppfyller villkoret om minimiskyddsåtgärder. När det gäller utrymmet för förbättringar har en handlingsplan utarbetats för att se till att dessa genomförs under det kommande året. Detta ligger i linje med AAK:s åtagande Making Better Happen™. Mer information om vårt arbete i fråga om mänskliga rättigheter finns på sidorna 28–33, 43–45 och 60–61.

Beräkning av ekonomiska KPI:er

I artikel 8 i EU-taxonomiförordning och i den delegerade förordningen om hållbarhetsupplysningar (2021/2178) anges vilka upplysningar som ska lämnas.

Redovisningen ska innehålla information om den metod som används för att fullgöra upplysningsskyldigheten, bakgrundsinformation samt beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och de som är förenliga med taxonomikraven. Vidare anges att företagen ska lämna dessa upplysningar baserat på tre ekonomiska KPI:er: hur stor andel av deras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från verksamheter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven, i enlighet med bilagorna I, II och XII till den delegerade förordningen (2021/2178).

Genom att använda verksamhetsspecifika faktorer för att fördela beloppen mellan våra taxonomirelaterade verksamheter undviker vi dubbelräkning vid allokering av täljaren till omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Faktorerna är antingen 100 procent eller 0 procent. Vi har inte använt några mellanliggande värden eller proxyvariabler för att dela in beloppen i taxonomiförenliga verksamheter respektive verksamheter som inte omfattas av taxonomin. Här kan inte summan av faktorerna överstiga 100 procent, vilket eliminerar möjligheten att beloppen räknas dubbelt.

En allmän kommentar om resultatet är att AAK, på grund av sin verksamhet inom växtbaserade oljelösningar, har en betydande andel av sin omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter redovisad i resultaträkningen och balansräkningen, vilken inte omfattas av EU-taxonomin. Detta förklarar den relativt låga andelen verksamheter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven enligt tabellerna på de följande sidorna.

Omsättning som omfattas av taxonomin och som är förenlig med taxonomikraven

Enligt den delegerade förordningen om hållbarhetsupplysningar ska omsättningsindikatorn beräknas som den del av omsättningen som härrör från ekonomiska verksamheter som omfattas och är förenliga med taxonomikraven (täljaren) delat med nettoomsättningen (nämnaren). Nettoomsättningen omfattar intäkter redovisade enligt International Accounting Standard (IAS) 1, såsom anges i AAK:s koncernresultaträkning. Se tabell 1.

Eftersom AAK:s omsättning härrör från försäljning av växtbaserade oljelösningar omfattas den inte av vare sig den delegerade akten på klimatområdet eller den delegerade akten på miljöområdet i EU-taxonomin och redovisas därför som inte omfattad.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven

Enligt den delegerade förordningen om hållbarhetsupplysningar ska kapitalutgiftsindikatorn beräknas som täljaren delat med nämnaren. Kapitalutgifter beräknas brutto före avskrivningar, nedskrivningar och omvärderingar och undantaget förändringar av det verkliga värdet.

Nämnaren inbegriper tillägg till materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar under räkenskapsåret i enlighet med noterna till AAK:s koncernredovisning för 2024. Detta omfattar även

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

● **EU-taxonomin _____ 66**

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

alla materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Täljaren är lika med den del av kapitalutgifterna som a) avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, b) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikraven, c) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller minska växthusgasutsläppen. I år har AAK uppdaterat sin metod så att kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasing. Vi inrättade också ett nytt avsnitt i vårt globala rapporteringssystem för kapitalutgifter, så att bolagen kan lägga in taxonomiinformation för varje investering och därmed underlätta indelningen i utgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven.

Åter igen, eftersom AAK:s huvudsakliga verksamhet, att producera växtbaserade oljelösningar, ännu inte omfattas av förordningen omfattas en stor del av våra kapitalutgifter inte av EU-taxonomin. Därför är andelen kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomin i tabell 2 nedan relativt låg.

De förenliga kapitalutgifter som ingår i täljaren vid beräkning av kapitalutgiftsindikatorn för 2024 härrör från vår investering i biomassapannor på totalt 86.505 mkr. Under 2023 investerade vi 286.181 mkr i förenliga biomassapannor, och utgifterna 2024 avser ytterligare investeringar i samma tillgång för att

förbättra dess operativa prestanda på lång sikt. Dessa fortsatta investeringar ligger i linje med vårt åtagande att minska utsläppen och stödja övergången till förnybara energikällor.

Baserat på den fullständiga listan över investeringar i och förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar under räkenskapsåret identifierade AAK de investeringar som härrörde från verksamheter som omfattas av taxonomin enligt de delegerade akterna på klimatområdet respektive miljöområdet. Dessa investeringar hör främst till typ c, se ovan, och lades till täljaren för att beräkna den del av AAK:s kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven. Detta visar att AAK under räkenskapsåret 2024 investerade i ekonomiska verksamheter som omfattades av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven, såsom framgår av tabell 2.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven

Enligt den delegerade förordningen om hållbarhetsupplysningar ska driftsutgiftsindikatorn beräknas som täljaren delat med nämnaren.

Nämnaren ska omfatta direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Täljaren är lika med den del av driftsutgifterna som a) avser

tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, b) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikraven, c) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller minska växthusgasutsläppen.

Eftersom AAK inte har någon omsättning som omfattas av taxonomin, avser de driftsutgifter som rapporteras för beräkning av indikatorn främst underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar. Dessa utgifter hörde med andra ord främst till typ c ovan, och lades till för att beräkna den del av AAK:s driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven.

Förra året utarbetade vi tillsammans med vissa större anläggningar en standardiserad process för enhetlig datainsamling trots olika ekonomisystem. Under räkenskapsåret 2024 utökade vi denna datainsamlingsprocess till att omfatta alla AAK-anläggningar inom ramen för EU-taxonimirapportering. Genom att ta med data från alla berörda anläggningar kunde vi använda faktiska siffror i nämnaren för beräkning av indikatorn för driftsutgifter och behövde inga fördelningsnycklar. Täljaren fastställdes på samma sätt som föregående år, genom att anläggningarna fördelade driftsutgifterna direkt till omfattade verksamheter utan att förlita sig på antaganden eller fördelningsnycklar.

Denna förfinade databaserade metod resulterade i en större andel omfattade driftsutgifter 2024 än föregående år. Se tabell 3.

För att förbättra rapporteringen ytterligare lade vi in en särskild sektion i vårt befintliga system för koncernredovisning. Därigenom blev datainsamlingen effektivare, vi fick tydligare insikter och vi kunde verifiera de olika anläggningarnas efterlevnad på ett effektivare sätt. Denna förbättring har bidragit till en smidigare och stabilare process för rapportering av driftsutgifter och ökat datatransparensen i hela organisationen.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Från och med januari 2023 är den delegerade förordningen om hållbarhetsupplysningar (2021/2178) tillämplig för AAK när det gäller upplysningar om ekonomisk verksamhet i vissa energisektorer. I förordningen anges de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin samt tekniska granskningskriterier för kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter. Den 21 december 2023 offentliggjorde EU-kommissionen en uppsättning svar på vanliga frågor som innehöll klargöranden om en del av de upplysningar som ska lämnas i taxonomirapporten. Såsom föreskrivs i bilaga XII till den delegerade förordningen om hållbarhetsupplysningar ska företagen också presentera upplysningar i standardiserade mallar, som framgår av tabell 4.

Tabell 1: Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

2024				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Omsättning 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
Ekonomiska verksamheter																				
Omsättning		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	-
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	E	-
Varav omställningsverksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0,00%														0,00%			
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0,00%														0,00%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Växtbaserade oljelösningar (livsmedelsrelaterade)		41.345.200.000	91,77%																	
Övriga verksamheter		3.706.978.000	8,23%																	
Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		45.052.178.000	100%																	
Totalt (A+B)		45.052.178.000	100%																	

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten 37

Strategi och styrning 38

Klimat 48

Biologisk mångfald 53

Människor 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg 64

EU-taxonomin 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar 80

GRI-index 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten 90

Tabell 2: Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

2024				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter 2024	Begränsning av klimattförändringar	Anpassning till klimattförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimattförändringar	Anpassning till klimattförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxo- nomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Kapitalutgifter 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
Kapitalutgifter		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Produktion av värme/kyla från bioenergi (Kapitalutgifter C)	CCM 4.24	86.505.000	6,55%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	22,83%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		86.505.000	6,55%	6,55%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	22,83%	-	-
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	E	-
Varav omställningsverksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur (Kapitalutgifter C)	CCM 14.2	80.000	0,01%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Uppförande av nya byggnader (Kapitalutgifter C)	CCM 7.1	722.000	0,05%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,01%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten (Kapitalutgifter C)	CCM 5.3	9.402.000	0,71%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,41%	-	-
Databehandling, värdtjänster och relaterade tjänster (Kapitalutgifter C)	CCM 8.1	21.502.000	1,63%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,77%	-	T
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp (Kapitalutgifter C)	CCM 8.2	281.000	0,02%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,23%	E	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (Kapitalutgifter C)	CCM 7.3	96.205.000	7,29%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,99%	-	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (Kapitalutgifter C)	CCM 7.5	6.595.000	0,50%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,05%	-	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi (Kapitalutgifter C)	CCM 7.6	3.325.000	0,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (Kapitalutgifter C)	CCM 6.5	9.638.000	0,73%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten (Kapitalutgifter C)	CCM 5.4	7.737.000	0,59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,46%	-	-
Renovering av befintliga byggnader (Kapitalutgifter C)	CCM 7.2	126.668.000	9,59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,44%	-	T
Lagring av vätgas (Kapitalutgifter C)	CCM 4.12	41.616.000	3,15%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,11%	-	-
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		323.771.000	24,52%														24,49%			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		410.276.000	31,07%														47,33%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		910.129.000	68,93%																	
Totalt (A+B)		1.329.405.000	100%																	

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten 37

Strategi och styrning 38

Klimat 48

Biologisk mångfald 53

Människor 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg 64

EU-taxonomin 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar 80

GRI-index 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten 90

Tabell 3: Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

2024				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada													
Ekonomiska verksamheter				Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxo- nomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Driftsutgifter 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
Driftsutgifter					SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																							
Produktion av värme/kyla från bioenergi (Driftsutgifter C)				CCM 4.24	458.434	0,00%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	0,49%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)					458.434	0,00%	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,49%	-	-
Varav möjliggörande verksamheter					0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	E	-
Varav omställningsverksamheter					0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
Lagring av vätgas (Driftsutgifter C)				CCM 4.12	1.187.157	0,15%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Installation och drift av elektriska värmepumpar (Driftsutgifter C)				CCM 4.16	27.455	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Produktion av värme/kyla från bioenergi (Driftsutgifter C)				CCM 4.24	2.296.320	0,35%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten (Driftsutgifter C)				CCM 5.3	1.057.236	0,14%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten (Driftsutgifter C)				CCM 5.4	16.292.073	2,08%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Förvärv och ägande av byggnader (Driftsutgifter C)				CCM 7.7	62.625.809	8,01%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,47%	-	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (Driftsutgifter C)				CCM 7.3	35.623.436	4,56%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,97%	-	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (Driftsutgifter C)				CCM 7.5	22.892.614	2,93%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,14%	-	-
Renovering av befintliga byggnader (Driftsutgifter C)				CCM 7.2	15.211.336	1,95%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,74%	-	-
Databehandling, värdtjänster och relaterade tjänster (Driftsutgifter C)				CCM 8.1	3.213.216	0,41%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur (Driftsutgifter C)				CCM 14.2	114.139	0,01%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (Driftsutgifter C)				CCM 6.5	3.990.559	0,51%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,06%	-	-
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömäs- sigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)					164.531.350	21,10%														12,38%			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)					164.989.784	21,10%														12,87%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin					616.682.901	78,90%																	
Totalt (A+B)					781.672.685	100%																	

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

🔹 **EU-taxonomi** _____ **66**

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Tabell 4: Andel kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomikraven – räkenskapsåret 2024

Mall 1: Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

● **TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73**

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

TCFD och de ekonomiska *konsekvenserna av klimatförändringarna*

Fullständig transparens i klimatrapporteringen

Vår strävan är att tillhandahålla klimatrelaterad finansiell rapportering som gör det lättare för våra intressenter att bedöma AAK:s klimatrelaterade risker och möjligheter. Arbetet är strukturerat kring de fyra områden som Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommenderar att upplysningar lämnas om, vilka är centrala för hur AAK arbetar för att bygga upp resiliens mot klimatförändringar. Våra framsteg presenteras i översikten i tabellen på sidan 79.

Styrning

AAK:s styrning inom klimatrelaterade risker och möjligheter.

Under 2024 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys där klimatförändringarna identifierades som ett av de viktigaste områdena. För räkenskapsåret 2025 planerar vi att ta fram en heltäckande hållbarhetsrapport som bygger på direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) som ska innehålla detaljerade resultat av denna bedömning. Vi kommer också att göra en riskbedömning anseende klimatförändringar under 2025, med särskild inriktning på råvaror. De risker som identifieras i Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är fortfarande giltiga och behandlas i våra planer för att begränsa klimatriskerna och det arbete vi gör med Science Based Targets (SBTs).

Strategi

Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på AAK:s verksamheter, strategi och finansiella planering.

Under tidigare år har AAK analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till verksamheten. Klimatförändringarna bedöms medföra låg till medelhög finansiell risk, bland annat beroende på hur regeringar och länder väljer att agera lokalt. Arbetet fortsatte med att genomföra planerna för att minska klimatpåverkan och identifiera klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till våra viktigaste råvaror, i samband med bedömningen av klimatförändringarnas ekonomiska konsekvenser. Mer specifikt har vi analyserat klimatförändringar och vattensäkerhet utifrån två olika scenarier med olika socioekonomiska antaganden i linje med TCFD:s upplysningskrav.

Riskhantering

Den process som AAK använder för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt ekonomiska konsekvenser. Scenarioanalys och viktiga klimatrelaterade frågor.

Sannolikheten att grödor som olje- och kokospalmer samt soja påverkas kraftigt av klimatförändringar är generellt sett större än för shea, raps och solros. Oljepalmer och soja kommer troligen att påverkas av översvämningar och torka samt även av temperaturökningar, framför allt i Latinamerika. Indien är det ursprungsland som har störst risk för betydande påverkan. Kokos kommer att påverkas av tropiska cykloner, översvämningar och torka. Det är viktigt att vi tar hänsyn till dessa insikter om klimatrelaterade risker vid utformningen av framtida strategier för råvaruanskaffning. Analysresultaten kommer också att användas för att fastställa vilka riskreducerande åtgärder AAK ska vidta ute på fältet under de kommande åren.

Mått och mål

De mått och mål som används för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter.

[Översikt](#)[Strategi och styrning](#)[Klimat](#)[Biologisk mångfald](#)[Människor](#)

Hållbarhetsupplysningar

[Om rapporten _____](#) 37[Strategi och styrning _____](#) 38[Klimat _____](#) 48[Biologisk mångfald _____](#) 53[Människor _____](#) 58[Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____](#) 64[EU-taxonomin _____](#) 66

● TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____

 73[Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____](#) 80[GRI-index _____](#) 85[Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____](#) 90

En stabil grund för att bygga upp resiliens

AAK:s arbete för ökad klimatesiliens inleddes 2019 när vi började identifiera och bedöma klimatrelaterade risker för samtliga produktionsanläggningar och viktiga råvaror. Det fortsatte under 2020 när vi började tillämpa TCFD-ramverket på resultaten, med särskilt fokus på relevans och sannolikhet. Under 2021 vidareutvecklade vi det här tillvägagångssättet med hjälp av en extern part genom att klimatrisk lades till i ett anläggningsspecifikt poängsättningssystem. Riskbedömningen utförs varje år och följs sedan upp för att säkerställa att korrigerande åtgärder vidtas i dialog med respektive anläggning.

Under 2022 började vi göra klimatriskbedömningar för viktiga råvaror. För att säkerställa ett tillvägagångssätt i linje med scenarierna i IEA:s World Energy Outlook¹⁾, RCP:er (Representative Concentration Pathways)²⁾ och SSP:er (Shared Socioeconomic Pathways) fortsatte arbetet tillsammans med en extern part som har kompetens för att tillämpa rätt verktyg för scenarioanalys.

¹⁾ IEA:s World Energy Outlook innehåller fyra olika scenarier som bygger på olika antaganden. Scenarierna är ett verktyg för att göra det möjligt att jämföra tänkbara framtida klimatscenarier.

²⁾ IPCC:s (Intergovernmental Panel on Climate Change) femte bedömningsrapport (AR5) och sjätte bedömningsrapport (AR6) innehöll olika klimatscenarier. Dessa "Representative Concentration Pathways" (RCP:er) och "Shared Socioeconomic Pathways" (SSP:er) kallas för utvecklingsvägar för att understryka att de främst syftar till att tillhandahålla beräkningar av halterna av växthusgaser i atmosfären vid olika tidpunkter.

Scenarioanalys och tidshorisonter

Riskerna bedömdes utifrån två scenarier: Business-as-Usual respektive nettonollutsläpp 2050, vid olika tidpunkter. Analysen inriktades på fysisk risk, vilket omfattar klimatförändringarnas fysiska påverkan på råvaror från ett visst geografiskt ursprung.

Scenario 1

Scenariot nettonollutsläpp 2050 och scenariot hållbar utveckling

– "Koldioxidrevolutionen"

Scenariot med nettonollutsläpp 2050 (NZE) är ett ambitiöst scenario där den globala uppvärmningen begränsas till +1,5 °C fram till 2100 i linje med bedömningen i IPCC:s specialrapport om effekter av global uppvärmning på 1,5 °C. Detta uppnås genom strikta klimatpolitiska åtgärder som vidtas omgående samt genom innovation inom energisektorn. Scenariot med hållbar utveckling (SDS) bygger till stor del på samma faktorer som scenariot med nettonollutsläpp samt uppmaningen till de utvecklade ekonomierna att nå nettonollutsläpp 2050, Kina 2060 och Indien 2070. Båda scenarierna omfattar flera omställningsrisker i ett tidigt skede, men de fysiska riskerna är begränsade till ett minimum.

Scenario 2

IPCC AR5 (RCP 8.5), IPCC AR6 (SSP 5-8.5) och Business-as-Usual (BAU) scenario

– "Klimatkaos"

Bygger på antagandet att man enbart fortsätter på den inslagna vägen med nuvarande politik. Utsläppen minskar inte i världen och allt snabbare klimatförändringar leder till en uppvärmning på 2,5 °C fram till 2050 och på över 3°C fram till 2100, vilket orsakar oåterkalleliga förändringar. Scenariot är kopplat till RCP 8.5 och SSP 5-8.5 och innehåller få eller inga omställningsrisker i ett tidigt skede, men leder till bestående fysiska skador och globala störningar.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomi _____ 66

● **TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73**

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Bedömning av omställningsrisk och fysisk klimatrisk

De identifierade omställningsriskerna och fysiska riskerna har bedömts utifrån dessa båda scenarier. Omställningsrisker avser de ekonomiska riskerna med att inte vara förberedd på de socioekonomiska förändringarna i en värld som strävar efter att uppnå Parismålet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Fysiska risker avser de finansiella riskerna med att inte vara förberedd på de fysiska förändringarna i en värld som inte lyckas (fullt ut) med att nå den ambitiösa klimatpolitiken, så att den globala uppvärmningen närmar sig 3 °C. Riskerna bedöms på basis av IEA:s och IPCC:s rapporter, kompletterat med underlag från rapporter och artiklar om specifika geografiska områden och branscher.

Scenarionarrativ	Nettonollutsläpp 2050 +1,5 °C global uppvärmning (SSP 1–2.6, scenariot med hållbar utveckling och scenariot med nettonollutsläpp)	Business-as-Usual Global uppvärmning >3 °C (SSP 1–8.5 & scenariot Business-as-Usual)
Riskantagande	Genomförandet av jordbrukspolitiska åtgärder såsom EU:s gröna giv och strategin Från jord till bord påverkar priserna på livsmedelsråvaror.	Utsläppen kommer att öka, vilket leder till högre temperaturer och fler naturkatastrofer. Det blir fler skogsbränder, kraftigare stigande havsnivå, fler extrema översvämningar, mer extrem torka och livsfarlig extremvärme.
Huvudutfall	Scenariot med nettonollutsläpp 2050 omfattar en långsiktig strategi för klimatneutralitet 2050. Utvecklade ekonomier kommer att uppnå nettonollutsläpp 2050, tätt följda av länder som Kina och Indien. Koldioxidprissättning, både i form av utsläppshandelssystem och koldioxidskatt, kommer att göra det möjligt att ställa om till energisystem med lägre utsläpp.	Scenariot Business-as-Usual präglas av ökad fysisk risk till följd av bristen på samordnade politiska åtgärder. Detta scenario kommer att kännetecknas av prisvolatilitet eftersom extrema väderhändelser påverkar skördarna.
Huvudsaklig påverkan på verksamheten	Ökade priser på koldioxidutsläpp möjliggör en omställning till förnybara energikällor och andra insatser för att minska utsläppen i leverantörskedjan. Detta kommer att leda till högre driftskostnader och högre priser på livsmedelsråvaror.	Ofta återkommande extrema väderhändelser leder till brist på råvaror och högre priser. Extremvärme kan leda till försämrad kvalitet eller minskade volymer för råvaror. Akuta, extrema väderhändelser kan leda till bortfall av hela eller delar av årsskörderna.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Identifierade risker och möjligheter för AAK

Risker						
Typ		Risk	Sannolikhet	Ekonomisk påverkan	Tidshorisont	Riskbeskrivning och riskbedömning
Omsättningsrisk	Lagar och bestämmelser	Koldioxidprissättning (Scope 1)	Högst sannolikt	Låg	Medellång sikt	Kostnaden för allmänna utsläppsrätter inom ramen för EU:s utsläppshandelssystem kommer att öka framöver. För AAK:s del bedöms dock de ekonomiska konsekvenserna vara små på kort och medellång sikt. De kommer inte att vara relevanta eftersom få av våra anläggningar använder sig av utsläppsrätter. Aarhus – en av våra större anläggningar – har installerat biomassapannor (vilket innebär att klimatavtrycket minskar med 90% för anläggningen och med cirka 15% för AAK-koncernen när de är igång för fullt).
		Regelverk (utsläppsrätter och certifikat för förnybar energi, koldioxidprissättning) (Scope 2)	Högst sannolikt	Låg	Kort sikt	Andelen grön el ökar successivt år efter år, och effekterna har redan integrerats i våra färdplaner för att nå SBTi-målen. Eftersom ”betydande kostnad” definieras i enlighet med vår delegeringspolicy kommer den inte upp i vår kontrollnivå. Den bedöms därför inte få betydande ekonomiska konsekvenser.
	Teknik	Investeringar i nödvändig teknik och innovation	Möjlig	Låg	Medellång sikt	För att nå våra minskningsmål kan vi behöva investera i ny teknik eller innovation. Kostnaderna har utvärderats och integrerats i färdplanen för att nå SBTi-målen för Scope 1.
	Marknad	Förändrat konsumentbeteende	Möjlig	Låg	Lång sikt	AAK har goda förutsättningar att möta risken att konsumenter ändrar sitt beteende till följd av klimatförändringar och nya regelverk. Vårt koncept med många olika oljor och ett nära samarbete med kunderna gör att vi lätt kan anpassa oss till förändringar.
	Anseende	Att AAK inte lyckas nå sina klimatmål	Inte sannolikt	Låg	Medellång sikt	Om AAK inte lever upp till sina egna ambitioner kan det leda till dålig publicitet och därmed skada vårt anseende. Våra kraftfulla och samordnade planer gör dock att risken bedöms som liten. Om detta händer kommer vi att redovisa det öppet.
Fysisk risk	Akut	Nationella hot som påverkar anläggningar och omgivande områden	Möjlig	Låg	Medellång sikt	Antalet nationella hot såsom strömavbrott och stigande energikostnader kommer troligen att öka, vilket kan skada AAK:s anläggningar. Låg risk på anläggningsnivå (se nedan).
		Begränsad tillgång till vatten	Högst sannolikt	Låg	Medellång sikt	Vattenbrist kommer att uppstå till följd av torka, vilket påverkar såväl råvaror som produktionsanläggningar. På global nivå räknar vi med att flera slags råvaror kan komma att påverkas av ökad torka. Utvecklingen i Indien, Mexiko och Västafrika, varifrån vissa råvaror kommer, måste övervakas särskilt.
		Skogsbränder, extremvindar, hagelstormar, jordbävningar och blixtnedslag	Möjlig	Låg	Medellång sikt	Extrema, akuta väderhändelser kommer att minska skördarna av viktiga råvaror. Risken för skogsbränder är främst kopplad till solrosodling. Den största risken fram till 2030 finns i Italien och fram till 2050 i Italien, Ungern och Rumänien. Tropiska cykloner eller tornador har identifierats som omfattande risker för flera råvaror av olika ursprung. Framför allt sojabönor och kokos från Latinamerika och Sydostasien kan vara exponerade för risk framöver. Eftersom AAK köper in råvaror med varierande ursprung bedöms den samlade ekonomiska risken för närvarande vara låg. Sett till verksamheten är risken låg.
	Kronisk	Förhöjda havsnivåer	Högst sannolikt	Låg till medelhög	Medellång sikt	Hamnar världen över kommer att påverkas om det uppstår stormfloder i kombination med stigande havsnivåer. Detta kan påverka leveranserna av AAK:s viktigaste råvaror.
		Markföroreningar	Möjlig	Låg	Medellång sikt	Kemikalier och bekämpningsmedel som används i jordbruket kan förorena jorden och störa den biologiska mångfalden. Högre saltnivåer i jorden kan dessutom störa befintliga ekosystem.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

● **TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73**

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Identifierade risker och möjligheter för AAK

Möjligheter					
Typ	Möjligheter	Sannolikhet	Ekonomisk påverkan	Tidshorisont	Beskrivning
Effektivt resursutnyttjande	Sänkt energiförbrukning	Högst sannolikt	Låg till medelhög	Medellång sikt	Genom att investera i grön energi kan vi minska våra utsläpp rejält.
	Mindre avfall	Högst sannolikt	Medelhög	Medellång sikt	Minskad plastanvändning och förbättrade återvinningsprocesser.
	Cirkularitet	Möjlig	Låg till medelhög	Medellång sikt	Fler biprodukter från sidoströmmar.
Energikällor	Hållbara alternativ till pannor	Möjlig	Medelhöga	Lång sikt	Vätgas är en energikälla med stor potential vars andel ökar i Europa. Biomassapannor är en annan möjlighet. Sådana har redan installerats i Aarhus.
Marknad	Ökad efterfrågan på och större volymer av växtbaserade livsmedel och naturliga alternativ till fossilbaserade lösningar.	Möjlig	Medelhöga	Medellång sikt	Större intresse av och acceptans för växtbaserade livsmedel. AAK kan sträva efter att vara förstahandsleverantör till tillverkare av växtbaserade livsmedel och växtbaserade alternativ till fossilbaserade ingredienser i kroppsvårdsprodukter och tekniska lösningar.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Fysiska risker och omställningsrisker vid AAK:s anläggningar

En extern part analyserade de fysiska klimatrelaterade riskerna vid våra anläggningar under 2021. Denna analys kommer att uppdateras 2025. Resultaten framgår av tabellen nedan.



Typ av risk	Korrigerande åtgärd
Extremt hög risk	Inga anläggningar har identifierats.
Hög risk (akut) – litet behov av finansiella insatser Exponering för vatten utgör störst risk i Zhangjiagang, Kina, och handlar då om översvämningar, samt i Louisville, USA, där den största risken utgörs av risken för tornador.	Kina: Den inneboende risken beaktades vid utformningen av anläggningen, bland annat genom att marknivån höjdes. Åtgärder har vidtagits för att reducera den kvarstående risken till medelhög. I Louisville i USA har en ny vattenreningsanläggning byggts för att klara högre vindhastigheter och beredskapsplaneringen har uppdaterats för att hantera hårdare väder (tornador) samt begränsa person- och egendomsskador.
Medelhög till hög (akut) – inga ytterligare kostnader Fyra anläggningar med medelhög till hög risk har identifierats: Karlshamn, Århus, Richmond och Jundiai. Samtliga exponeras för översvämningar när stormar får vattennivåerna att stiga.	Alla anläggningar som ligger i hamnar har egna hamnbassänger och säkerhetsåtgärder. Alla anläggningar har åtgärdsplaner, pumpar och annan viktig utrustning samt anordnar utbildningar om incidenthantering.
Låg till medelhög (kronisk) – högst relevans, men ingen betydande kostnad Begränsad tillgång till kylvatten på grund av högre havstemperatur vid tre anläggningar i Europa och två i USA. I ett värsta-scenario behövs ytterligare kyltorn och därmed ökad elförbrukning.	I Karlshamn är risken låg, eftersom arbete redan pågår med alternativa lösningar för kylning och teknik. Någon finansiell insats bedöms inte behövas. Ingen betydande kostnad eftersom det är en naturlig del av AAK:s system för kapitalutgifter och löpande verksamhetsplanering.
Låg risk – ingen betydande kostnad	Risken vid alla övriga anläggningar bedöms som låg och inga ytterligare korrigerande åtgärder behövs.

Nästa steg

Risker som sammanhänger med klimatförändringarna beaktas i vårt program för råvaruhantering och återspeglas i våra färdplaner för SBTi-målen.

Omfattade länder där AAK verkar:	
Belgien	Indien
Brasilien	Mexiko
Kina	Nederländerna
Colombia	Sverige
Danmark	Uruguay
Storbritannien	USA

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

● **TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73**

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Översikt över TCFD-index

Område/mål	TCFD:s rekommendationer	Hänvisningar till AAK:s hållbarhetsrapport 2024
Klimat: organisation och styrning	a) Beskriv organisationens styrning i fråga om klimatrelaterade risker och möjligheter.	Läs avsnittet om hållbarhetsstyrning på sidorna 37–45. Läs avsnittet om klimat på sidorna 48–52 för att få en djupare förståelse av våra klimatrelaterade risker och möjligheter. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	b) Beskriv ledningens roll när det gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	
Klimat- strategi	a) Beskriv klimatrelaterade risker och möjlig- heter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	Läs avsnittet om klimat på sidorna 13–17 och 48–52 samt CDP-redovisningen på CDP.net .
	b) Beskriv hur klimatrelaterade risker och möjligheter påverkar organisationens verk- samheter, strategi och finansiella planering.	Mer information om processer och åtgärder för att bedöma och hantera klimatrelaterade risker finns i avsnittet om AAK:s hållbarhetsstrategi och prioriteringar på sidorna 10–12 och i vår färdplan mot lägre klimatpåverkan på sidan 15.
	c) Beskriv resiliensen hos organisationens strategi, sett till olika klimatrelaterade scenarier, inbegripet ett scenario med 2°C eller lägre.	Läs om vår scenarioanalys och om identifierade risker och möjligheter för AAK på sidan 73.
Riskhantering	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker.	Processen för att identifiera klimatrelaterade risker beskrivs i avsnittet om TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna på sidorna 73–79.
	b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	Läs avsnittet om hållbarhetsstyrning på sidorna 37–45. Läs avsnittet om klimat på sidorna 48–52 för att få en djupare förståelse av våra processer för att hantera klimatrelaterade risker. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	c) Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	Läs om vår övergripande styrning av klimatrelaterade risker i avsnittet om hållbarhetsstyrning på sidorna 37–45. AAK har också ett riskråd som ska identifiera, reducera och rapportera risker som kan påverka verksamheten i betydande grad. Detta inbegriper även resultaten från våra klimatriskbedömningar. Revisionskommittén och styrelsen ska underrättas om betydande ekonomiska risker i enlighet med AAK:s Delegation of Authority policy. I enlighet med AAK Group Environmental Policy ska AAK också regelbundet genomföra klimatriskbedömningar.
Mått och mål	a) Redovisa vilka mätmetoder som organisa- tionen har använt för att bedöma klimat- relaterade risker och möjligheter i linje med sin strategi och riskhanteringsprocess.	Läs avsnitten om våra klimatåtaganden på sidan 14, klimatet på sidorna 48–52 och hållbarhetsstyrning på sida 49. AAK har också använt sig av ett poängsystem för att löpande bedöma anläggningarnas prestationer på miljöområdet, bland annat vidtagna åtgärder för att motverka klimatförändringarna och anpassa verksamheten efter dessa.
	b) Redovisa utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, Scope 2 och om tillämpligt Scope 3 samt relaterade risker.	Följande klimatrelaterade resultatindikatorer redovisas i vår hållbarhetsrapport: Energiförbrukning inom organisationen (GRI 302-1), direkta och indirekta koldioxidutsläpp, inklusive flyktiga utsläpp (GRI 305-1, 305-2), minskning av växthusgasutsläpp (GRI 305-5) och utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (GRI 305-6). Resultaten i fråga om Science Based Targets (Scope 1, 2 och 3) redovisas på sidorna 48–52. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	c) Beskriv vilka mätmetoder som orga- nisationen har använt för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter i förhållande till målen.	Läs om vår färdplan mot minskad klimatpåverkan och våra SBTi-mål på sidorna 13–17.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _ 80

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Förändringar i tidigare *rapporterade upplysningar*

Vi förfinar kontinuerligt våra metoder för datainsamling, våra rapporteringsprocesser och vår metodik som ett led i vårt åtagande om ständig förbättring. Det säkerställer högre tillförlitlighet, enhetlighet och att vi följer bästa praxis. I detta avsnitt beskrivs uppdateringar och ändringar som har gjorts i tidigare rapporterade upplysningar.

Vattenförbrukning

Före 2020 beräknades AAK:s vattenförbrukning baserat på de totala volymerna kommunalt vatten och grundvatten. Från och med 2020 har beräkningen uppdaterats så att den i enlighet med GRI 303-5 också omfattar volymerna av havs- och ytvatten. Havs- och ytvatten används uteslutande för kylning och släpps ut tillbaka till ursprunget. Därför definieras vattenförbrukningen nu som skillnaden mellan ingående och utgående vatten. Således är vattenförbrukningen före 2020 inte jämförbar med senare perioder.

De redovisade siffrorna för vattenuttag har ändrats. Se tabellen nedan. Orsaken är ett rättat beräkningsfel. Den totala mängden redovisat vattenuttag 2023 har inte förändrats.

Uttag av vatten	Totalt uttag (m³) 2023	
	Tidigare redovisat	Ändrat
Kommunalt vatten	3.298.706	1.903.331
Grundvatten	409.521	409.521
Ytvatten	1.549.786	2.995.186

Avfall

Under 2020 började AAK redovisa volymen biprodukter separat från avfallsstatistiken. Avfallet redovisas enligt GRI-standard 306 (2016). Avfallsvolymerna före 2020 går därför inte att jämföra med volymerna för efterföljande period. Den jämförbara perioden börjar 2020 och omfattar åren 2020–2022.

De redovisade avfallssiffrorna för 2023 har ändrats. Se tabellen nedan. Orsaken är ett rättat beräkningsfel.

Förändringar av siffrorna för 2023	Avfall 2023	
	Tidigare redovisat	Ändrat
Avfall, ton	28.858	52.755
Farligt avfall, ton	556	1.394
Icke-farligt avfall, ton	28.303	51.361

Växthusgasutsläpp

Under 2020 åtog sig AAK att sätta upp Science Based Targets i enlighet med SBTi. Som basår valdes 2019, som representerade den senaste inventeringen och återspeglade aktiviteter som inte hunnit påverkas särskilt mycket av pandemin. Scope 1 omfattar AAK:s direkta växthusgasutsläpp från energiförbrukning. Scope 2 omfattar AAK:s indirekta växthusgasutsläpp från inköpt energi, medan Scope 3 omfattar växthusgasutsläpp i leverantörskedjan utöver Scope 1 och 2. Samtliga uppgifter om växthusgaser anges i koldioxidekvivalenter och inbegriper den potentiella globala uppvärmning som orsakas

av CO₂, CH₄, N₂O, fluorkolväten, perfluorkolväten, SF₆ och NF₃. Den metodik och de datakällor som används för beräkning av växthusgasutsläpp är IPCC, GHG-protokollet, DEFRA och Science Based Targets initiative. I december 2023 levererade AAK målsättningar för klimatarbetet inom Scope 1, 2 och 3 till Science Based Target Initiative (SBTi), och fick dem godkända.

Scope 1

Scope 1-utsläppen beräknas utifrån bränsleförbrukning samt tillhörande värmevärden och emissionsfaktorer. Förbränningen från AAK:s egna fordon, mindre arbetsmaskiner och flyktiga utsläpp ingår i inventeringen av växthusgasutsläpp. För de biogena växthusgasutsläppen har faktorerna definierats med hjälp av en extern part. Utsläppsfaktorer för biogena utsläpp hämtades från brittiska DEFRA (Department for Environment Food & Rural Affairs).

Scope 2

Det är femte året som AAK redovisar både marknads- och platsbaserade indirekta utsläpp under Scope 2 i GRI-index 305-2. De Scope 2-data som användes för att jämföra växthusgasintensiteten under 2012–2018 var utsläpp baserade på ecoinvents databas, version 3.51. För den platsbaserade redovisningen användes elnätets genomsnittliga utsläppsfaktorer. Siffrorna byggde på AIB (2024) för marknadsbaserade och IEA (2024) för platsbaserade.

Uppgifterna om Scope 2-utsläpp 2023 har reviderats. Den rätta siffran är 61.432 ton.

Tidigare redovisades 55.107 ton till följd av ett beräkningsfel 2023. Detta ledde till att minskningen av de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2 under 2023 ändrades från 12 till 9,3 procent.

Scope 3

AAK:s klimatåtaganden har FLAG- och icke-FLAG-baserade målsättningar för absoluta minskningar samt icke-FLAG-mål för leverantörsengagemang på förhållandevis kort sikt (till 2030). Under 2024 beräknade vi koncernens Scope 3-utsläpp för andra gången sedan basåret 2019. Beräkningarna baseras på verksamhetsdata. För AAK:s bedömning av Scope 3 FLAG och icke-FLAG använder vi emissionsfaktorer från Agri-footprint, The Palm Oil Club samt leverantörsspecifik data, vilket säkerställer överensstämmelse med branschstandarder för att på ett korrekt sätt uppskatta växthusgasutsläpp i hela vår värdekedja.

Människorna i vår verksamhet

För information om människorna i AAK:s verksamhet använde vi data från rapporteringsperiodens slut (december 2024). Siffrorna redovisas som FTE, heltidsekvivalenter.

Människorna i vår leverantörskedja

Andelen nivå 1-leverantörer som har anslutit sig till Sedex-plattformen har förändrats på grund av att alla viktiga råvaror nu omfattas, inte bara palmolja. Den rapporterade procent-satsen förändras när palm-, kokos-, raps- och sojaolja omfattas.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

● **Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _ 80**

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Kommentarer om hållbarhet

Standarder för livsmedelssäkerhet

AAK arbetar proaktivt med att bevaka ny lagstiftning, vetenskapliga framsteg och de prioriteringar som görs av olika livsmedels-säkerhetsorgan. Målet är att identifiera frågor som kan komma att leda till nya krav från kunderna. Vi ger våra kunder insyn i hur arbetet med nya frågeställningar fortgår och fortsätter aktivt att söka efter och genomföra olika åtgärder. AAK använder koncernens inflytande i leverantörskedjan för att se till att olika aktörer implementerar våra principer. Vi samarbetar med leverantörerna i ett kontinuerligt förbättringsarbete, särskilt i fråga om potentiellt skadliga ämnen där spår av mineralolja (mättade kolväten och alkylerade aromatiska kolväten) är några exempel. Här arbetar vi med noggrann analys av grundorsakerna till olika problem och samarbetar med utvalda leverantörer av strategiska råvaror. Vi deltar också i processstyrning, särskilt vad gäller användningen av syntetiska smörjmedel för livsmedelsbruk överallt där smörjmedel oavsiktligt kan komma i kontakt med livsmedel. Alla AAK:s anläggningar är certifierade enligt internationellt erkända standarder för livsmedelssäkerhet och granskas av oberoende organ. Kritiska styrpunkter (CCP) identifieras, övervakas, hålls under kontroll och registreras. Vårt ledningssystem för livsmedelssäkerhet granskas också med jämna mellanrum av lokala revisionsgrupper. Produkterna levereras inte förrän den lokala funktionen för kvalitetskontroll har bekräftat att kraven på livsmedelssäkerhet och produktspecifikation är uppfyllda.

Certifieringar

ISO 9001 och ISO 14001

Område	Andel av AAK:s produktionsanläggningar	Certifiering
Livsmedels-säkerhet	100	FSSC 22000, BRC
Miljö	35	ISO 14001
Energi	10	ISO 5001
Etik	60	Sedex-medlemmar har granskats och godkänts av SMETA
Palmolja	100	RSPO

AAK sätter stort värde på miljöcertifieringen enligt ISO 14001. Certifieringen ger ett stabilt ledningssystem som hjälper oss att komma närmare våra miljömål. Den årliga utvärderingen av AAK-koncernens miljöpolicy har visat att vi framöver kan fokusera på att öka antalet ISO 14001-certifierade anläggningar. Vi fortsätter att driva på för ett genomförande i hela verksamheten, med målet att samtliga anläggningar så småningom ska vara certifierade.

Sedex Members Ethical Trade Audit
Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) är ett av de format för etisk granskning som används mest över hela världen. Här bedöms företagens system, dokumentation och produktionsanläggningar efter UNGPS (FN:s vägledande principer), ETI:s (Ethical

Trading Initiative) grundläggande kodex, men också utifrån lokal lagstiftning. Granskningen pågår i upp till fyra dagar och utförs på plats av ackrediterade, oberoende granskare. Under 2024 hade AAK 13 Sedex-certifierade anläggningar. Målet är att samtliga relevanta anläggningar som omfattas ska följa Sedex, med regelbundna SMETA-granskningar. AAK har använt Sedex självskattningsformulär för våra nivå 1-leverantörer i våra viktiga leverantörskedjor för råvarorna palm, kokos, raps och soja i hela världen. Under 2024 utökade vi omfattningen till att inkludera fler råvaror än palm. Vi mäter andelen omfattade leverantörer utifrån volym.

EcoVadis
EcoVadis är en plattform där företag kan kontrollera sina leverantörers hållbarhetsarbete. Den gör att vi kan fokusera på AAK:s ledningssystem och fortsatta förbättringar. AAK bedöms utifrån aspekterna miljö, mänskliga rättigheter, rättvisa affärsmetoder och hållbara inköp. I januari 2024 fick AAK en silvermedalj. Vi tillhör nu de 15 procent bästa företagen av alla företag som bedöms globalt.

Medlemskap

- En av grundarna av Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), styrelseledamot
- En av grundarna av Global Shea Alliance (GSA)
- En av grundarna av Coconut Roundtable (2022)
- En av grundarna av Sustainable Coconut Partnership (2023), styrelseledamot
- EU Oil and Protein Meal Industry (FEDIOL), styrelseledamot

- Federation of Oils, Seeds and Fats Association (FOSFA)
- Food Drink Europe
- European Oleochemicals and Allied Products Group (APAG)
- National Institute of Oilseed Products (NIOP)
- Plant Based Foods Association
- MISTA
- European Institute of Innovation and Technology (EIT)Food Accelerator Network (FAN)
- Big Idea Ventures (BIV)

Produktinformation

Produktdatablad (PDS): Detta beskriver en produkts specifika egenskaper. Det kan exempelvis vara viktiga specifika-tionsparametrar, användningsområden, näringsinformation, ingrediensförteckning, förpackning, lagringsrekommendationer och märkning. Produkt- och tillverkningsinformation (PMI): Detta innehåller ytterligare specifik information om produkten och dess tillverkning som kanske inte finns med i produktdatabladet. Det kan handla om exempelvis närmare information om föroreningar, ursprung, allergener, lagefterlevnad och användning av GMO. Säkerhetsdatablad (SDS/MSDS): Detta är ett standardiserat dokument som innehåller mycket viktig information om arbetsmiljö och säkerhet. Analyscertifikat (COA): Detta bifogas av AAK:s lokala laboratorier vid leveransen av varje produktparti. Certifikatet innehåller spårbarhetsinformation och analysresultaten från olika kvalitetskontrollprogram.

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

● **Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _ 80**

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Förkortningar

Förkortning	Definition	Förkortning	Definition	Förkortning	Definition
APAG	European Oleochemicals and Allied Products Group	GSA	Global Shea Alliance	SMETA	Sedex Members Ethical Trade Audit
CBE	Cocoa Butter Equivalent (kakaosmörersättare)	ISCC	International Sustainability and Carbon Certification	TTP	Traceability To Plantation (spårbarhet till plantage)
CSPO	Certified Sustainable Palm Oil (certifierad hållbar palmolja)	NDPE	No Deforestation, no Peat and no Exploitation (ingen avskogning, ingen exploatering av torvmark och ingen exploatering av människor och samhällen)	VDF	Verified Deforestation-Free (Verifierat avskogningsfri palmolja)
DEFRA	Department for Environment, Food & Rural Affairs (Storbritannien)	NIOP	National Institute of Oilseed Products (USA)	WISH	Women in Shea
FFB	Fresh fruit bunches (färska fruktklasar)	RCPs,	Representative Concentration Pathways	WEO	IEA:s årliga rapport World Energy Outlook med olika scenarion
FLAG	Forest, Land and Agriculture (skog, mark och jordbruk)	RCP:er		SCP	Sustainable Coconut Partnership
FOSFA	Federation of Oils, Seeds and Fats Associations	RSPO	Roundtable on SustainablePalm Oil		

Styrningen av AAK:s väsentliga frågor

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Påverkan (faktisk och potentiell, negativ eller positiv)				
• Växthusgasutsläppen (Scope 1 och 2) har minskat med 17,9% sedan 2019 • AAK:s vattenreningsenheter har gett bättre miljöförhållanden lokalt • Mål att 100 procent av vårt avfall ska återvinnas 2030 • Mål att 100 procent av vår elförbrukning ska komma från förnybara källor 2025 • Minskade koldioxidutsläpp kopplat till AAK:s VDF-åtagande	• AAK bidrar till att förebygga avskogning • AAK bidrar till att driva biologisk mångfald • Återplantering av träd • Hållbara inköp av råvaror • Leverantörsåtagande om NDPE	• Utveckling för medarbetarna • Jämlikhet, mångfald och inkludering • Hälsosam och säker arbetsmiljö • AAK:s program för samhällsengagemang vid våra anläggningar ger människorna bättre levnadsvillkor • Leverantörsåtagande om NDPE • AAKtivate-program för våra medarbetares hälsa och välbefinnande • Ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper	• Transparent och ansvarsfullt företagande	• Hållbara inköp av råvaror • Utveckla och leverera hälsosamma produktlösningar • Spårbarhet för våra produkter • AAK bidrar till utvecklingen av växtbaserade produktlösningar • AAK bidrar till ett mer hållbart livsmedelssystem • AAK driver på för en övergång från fossilbaserade till naturliga lösningar
Negativa effekter till följd av våra aktiviteter och affärsrelationer				
• Miljöbelastning från blekjordsavfall • Utsläpp från markanvändning • Utsläpp av avloppsvatten från palmoljekvarnar	• Negativa miljöeffekter till följd av våra inköp av palmolja, kokosnötter och soja	• Stress och ohälsa bland våra medarbetare • Olycksfall och arbetsskador på arbetsplatsen • Sämre försörjningsmöjligheter för lokalbefolkningen med anledning av AAK:s verksamhet	• Risk för korruption, mutor och oetiska affärsmetoder	• Föroreningar från (leverantörernas) råvaruproduktion och (slutkundernas) användning av AAK:s produkter

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

● **Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _ 80**

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Policyer och åtaganden				
• AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Group Environmental Policy • ISO 14001 • ISO 50001 • Roundtable on Sustainable Palm Oil • Global Shea Alliance GSA • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils	• AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Group Environmental Policy • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK Group Grievance Management Procedure • EU Vegetable Oil and Proteinmeal Industry • Federation of Oils, Seeds and Fats Association • National Institute of Oilseed Products • Sustainable Coconut Partnership	• AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Group Environmental Policy • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils	• AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Supplier Code of Conduct • AAK Group Code of Conduct for Agents and Distributors • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK Group Palm Grievance Process • AAK Group Environmental Policy • Sedex/SMETA • AAK Anti-Bribery and Corruption Policy • AAK Anti Money Laundering Policy • AAK Sanctions Policy	• AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Supplier Code of Conduct • AAK Group Code of Conduct for Agents and Distributors • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK Group Grievance management Procedure • AAK Group Environmental Policy • SBTi • FN:s Global Compact • ISO 9001 • FSSC 22000 • BRC • EcoVadis • Food Drink Europe • European Oleochemicals and Allied Products Group • Plant Based Foods Association

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

● **Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _ 80**

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Åtgärder för att hantera påverkan				
• Mätning och övervakning av vattenanvändningen för att identifiera besparingsmöjligheter • Kommunikation och samarbete med intressenter för att driva effektiv vattenanvändning • Övergång till förnybar energi • Öka användningen av RSPO-certifierad/VDF-godkänd palmolja • Använda plattformar (exempelvis Improvin') för hantering av primärdata • Effektivare bearbetning av shea genom bättre spisar • Engagera leverantörer	• Fortsätta öka andelen avskognings- och markomvandlingsfri palmolja och soja vid inköp och försäljning • Satellitövervakning av hela vår leverantörskedja för palmolja • Utöka vårt åtagande om att senast 2030 ha en verifierat avskogningsfri leverantörskedja till att omfatta samtliga viktiga råvaror • Utöka satellitövervakningen till inköpsområdet för kokos i Filippinerna och Indien • Plantera sheaträd • Plantera kokospalmer • Initiativ för regenerativt jordbruk för palmolja och raps	• Självskattningsformulär och utbildning för shealeverantörer • Gradvis skärpa våra policyer för leverantörer samt genomföra utbildningsinsatser och andra åtgärder för att motivera och engagera dem • Kontinuerligt engagemang i AAKtivate-programmet • Engagera småjordbrukarna • Due diligence-arbete för mänskliga rättigheter via Sedex och andra branschplattformar	• Ramverket House of Sustainability • Fortsätta integrera ESG-frågor i riskrådets arbete • Extern verifiering • Scorecards och självskattningsformulär för leverantörerna • Utbildning i regelefterlevnad för alla relevanta funktioner i samtliga regioner	• Spårbarhet för råvaror • Screening av leverantörer • Certifiering inom olika områden, t.ex. livsmedelssäkerhet, kvalitet, miljö, energi, etik och sociala frågor, men också specifikt för palmolja • ESG-parametrar för investeringar • Kundinnovationscenter och AAK Academies
Uppföljning av de genomförda åtgärdernas resultat				
• Scorecards för och utvärderingar av leverantörer • Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal	• Scorecards för och utvärderingar av leverantörer • Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet • Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal	• Scorecards för och utvärderingar av leverantörer • Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet • Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal	• Scorecards för och utvärderingar av leverantörer • Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet • Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal	• Scorecards för och utvärderingar av leverantörer • Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet • Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal
Så informerar vi intressenterna om genomförda åtgärders resultat				
• Hållbarhetsrapport • Dialog med intressenterna	• Hållbarhetsrapport • Dialog med intressenterna	• Hållbarhetsrapport • Dialog med intressenterna	• Hållbarhetsrapport • Dialog med intressenterna	• Hållbarhetsrapport • Dialog med intressenterna

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

🔹 **GRI-index _____ 85**

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

GRI-innehållsindex

Uttalande om användning: AAK AB har rapporterat i enlighet med GRI Standards under perioden den 1 januari 2024 till den 31 december 2024

GRI 1 som används: GRI 1: Foundation 2021

Tillämplig(a) GRI-sektorsstandard(er): Ej tillämpligt

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Information om organisationen	3, 78			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	37			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	37			
	2-4 Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	37			
	2-5 Externt bestyrkande	90			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3, 11–12			
	2-7 Anställda	59			
	2-8 Arbetstagare som inte är anställda	Ingen uppgift	AAK rapporterar ännu inte denna information.	Ofullständig information.	AAK kommer att ta fram dessa uppgifter till framtida implementering av ESRS.
	2-9 Sammansättning och struktur för styrning	42, 49			
	2-10 Nominering och val av högsta styrande organ	41			
	2-11 Ordförande för högsta styrande organ	41			
	2-12 Högsta styrande organets roll i översyn och hantering av påverkan	38, 41–42			
	2-13 Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	41–42			
	2-14 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapporteringen	41			
	2-15 Intressekonflikter	41			
	2-16 Kommunikation om kritiska angelägenheter	41			
	2-17 Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	41			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	41, 44–45			
	2-19 Ersättningspolicyer	41, 45			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	41, 45			

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

GRI-index _____ 85

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-21 Årlig totalkompensationskvot	Ingen uppgift	AAK rapporterar ännu inte denna information.	Information saknas.	AAK kommer att ta fram dessa uppgifter till framtida implementering av ESRS.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4			
	2-23 Policyåtaganden	43, 61, 83			
	2-24 Integrering av policyåtaganden	43, 84			
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	41, 45–46, 61–63			
	2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	43–46			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	40–41, 43			
	2-28 Medlemskap i organisationer	85			
	2-29 Metoder för intressentdialog	38, 40, 60–63			
	2-30 Kollektivavtal	43			
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	38			
	3-2 Lista med väsentliga frågor	39			
Ekonomiskt resultat					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	73, 82–84			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringar	73–75			
Antikorrupktion					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	43, 82–84			
GRI 205: Antikorrupktion 2016	205-1 Verksamheter som utvärderats för risker avseende korruption	43, 61			
	205-2 Kommunikation om och utbildning i policyer och rutiner för att motverka korruption	43			
	205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	43			
Material					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	82–84			
GRI 301: Material 2016	301-1 Använt material i vikt eller volym	51			

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

🔹 **GRI-index _____ 85**

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
Energi					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	50–52, 82–84			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom den egna organisationen	50–52			
	302-3 Energiintensitet	50–52			
	302-4 Minskning av energiförbrukning	50–51	AAK rapporterar ännu inte till fullo denna information.	Ofullständig information.	Arbete pågår för att förbättra inventeringen av energieffektivitetsprojekt och att öka detaljnivån i datainsamlingen.
Vatten och utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	51–52, 82–84			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-3 Vattenuttag	51–52			
	303-5 Vattenförbrukning	51–52			
Biologisk mångfald					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	53–57, 82–84			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1 Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller förvaltas, som ligger i eller i anslutning till skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	3, 55			
	304-2 Betydande påverkan av aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	20–26, 53–57			
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	48–50, 73–79, 82–84			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	37, 48–50			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	37, 48–50			
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	37, 48–49			
	305-4 Utsläppsintensitet växthusgaser	48–50			
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	14, 16, 49–50			
	305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	50			
	305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx), och andra betydande utsläpp till luft	50			

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

🔹 **GRI-index _____ 85**

Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
Avfall					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	50–51, 82–84			
GRI 306: Avfall 2020	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan	50–51			
Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	82–84			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1 Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier	44–45			
Hälsa och säkerhet i arbetet					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	58–59, 82–84			
GRI 403:	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	58–59			
Hälsa och säkerhet i arbetet 2018	403-9 Arbetsrelaterade skador	58–59			
Kompetensutveckling					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	59, 82–84			
GRI 404: Utbildning och kompetens-utveckling 2016	404-2 Program för kompetensutveckling och omställningsstöd	59			
Mångfald och lika möjligheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	59, 82–84			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald i ledningen och bland anställda	59			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	82–84			

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen – mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar _____ 80

🔹 **GRI-index _____ 85**

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten _____ 90

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	58			
Barnarbete					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	61–63, 82–84			
GRI 408: Barnarbete 2016	408-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	61			
Tvångsarbete eller obligatoriskt arbete					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	82–84			
GRI 409: Tvångsarbete eller obligatoriskt arbete 2016	409-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	60–61			
Lokalsamhällen					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	82–84			
GRI 413: Lokalsamhällen 2016	413-1 Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalyser och utvecklingsprogram	11, 34–35, 52, 62–63			
Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	82–84			
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016	414-1 Nya leverantörer som granskats utifrån sociala kriterier	44–45			

Översikt

Strategi och styrning

Klimat

Biologisk mångfald

Människor

Hållbarhetsupplysningar

Om rapporten _____ 37

Strategi och styrning _____ 38

Klimat _____ 48

Biologisk mångfald _____ 53

Människor _____ 58

Globala hållbarhetsmålen
– mål och framsteg _____ 64

EU-taxonomin _____ 66

TCFD och de ekonomiska
konsekvenserna av
klimatförändringarna _____ 73

Förändringar i tidigare
rapporterade upplysningar _____ 80

GRI-index _____ 85

● **Revisorns yttrande om den
lagstadgade hållbarhets-
rapporten _____ 90**

Revisorns yttrande *om* den lagstadgade *hållbarhetsrapporten*

Till årsstämman i AAK AB (publ), organisationsnummer 556669-2850

Engagemang och ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 8 april 2025
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Everything we do is about Making Better Happen™

Vi är specialiserade på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara.

AAK:s viktigaste erbjudande är Co-Development samt vår önskan att förstå innebörden av "bättre" för varje enskild kund. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher. Våra 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.



Upptäck mer på
www.aak.com

Eller kontakta oss på
info@aaak.com

Copyright © 2024 AAK AB (publ.). Publicerad av AAK AB.
Grafik och original: Solberg Kommunikation AB, www.johnjohns.se, Soja animationsstudio. Foto: AAK, Sophie Håkansson, Max Alm-Norell, Stine Heilmann, Jonathan Perugia, Mandy Disher, Picasa, Adobe Stock, Shutterstock, Unsplash. Tryck: Trydells.