



2025

Årsredovisning



INNEHÅLL

| | | |
|----------|--------------------------------|----------|
| 1 | Det här är vi | 3 |
| | Nyckeltal | 3 |
| | Det här är vi | 4 |
| | Väsentliga händelse under 2025 | 5 |
| | VD-ord | 6 |
| | Vår affärsidé och vision | 8 |
| | Argo som investering | 9 |
| | Vår historia | 10 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 2 | Marknadstrender | 11 |
| | En motståndskraftig och växande försvarsmarknad | 11 |

| | | |
|----------|-----------------------------------|-----------|
| 3 | Koncernen | 12 |
| | Affärsområden | 12 |
| | Swedish Net Air & Defence AB | 13 |
| | Disarmament Solutions AB | 14 |
| | LLC Disarmament Solutions Ukraine | 15 |
| | Zel-Aaren Innovation AB | 16 |
| | LPG Trafikmarkeringar AB | 17 |
| | Poseidon Diving Systems AB | 18 |

| | | |
|----------|----------------------------------|-----------|
| 4 | Koncernledning | 20 |
| | Presentation av koncernledningen | 20 |
| | Presentation av styrelsen | 22 |

| | | |
|----------|-------------------------------------|-----------|
| 5 | Finansiell information | 24 |
| | Förvaltningsberättelse | 24 |
| | Koncernens finansiella rapporter | 28 |
| | Moderbolagets finansiella rapporter | 31 |
| | Tilläggsupplysningar (noter 1–23) | 34 |
| | Revisionsberättelse | 45 |
| | Finansiell kalender | 48 |



NYCKELTAL 2025 - SAMMANFATTNING

Argo Defence Group etablerades i april 2025 och har under året genomfört flera strategiska förvärv. Proforma* uppgick koncernens omsättning till 163 MSEK med ett EBITDA om 18,7 MSEK (justerad EBITDA uppgick till 19,3 MSEK). Jämfört med 2024 motsvarar detta en omsättningsökning om 28% med bibehållen EBITDA-marginal trots engångskostnader relaterade till bland annat börsnotering och genomförda tillväxtinitiativ.

Inför 2026, vilket utgör koncernens första hela räkenskapsår, bedöms förutsättningarna för en fortsatt stark tillväxt och lönsamhet som goda, drivet av redan bekräftade ordervolymer samt förvärvet av Poseidon med tillträdet i mars 2026.

Ramavtalsvärde pågående**

862

MSEK

Nettoomsättning*

163

MSEK

Orderstock per 251231

70

MSEK

Återstående ramavtalsvärde**

663

MSEK

EBITDA*

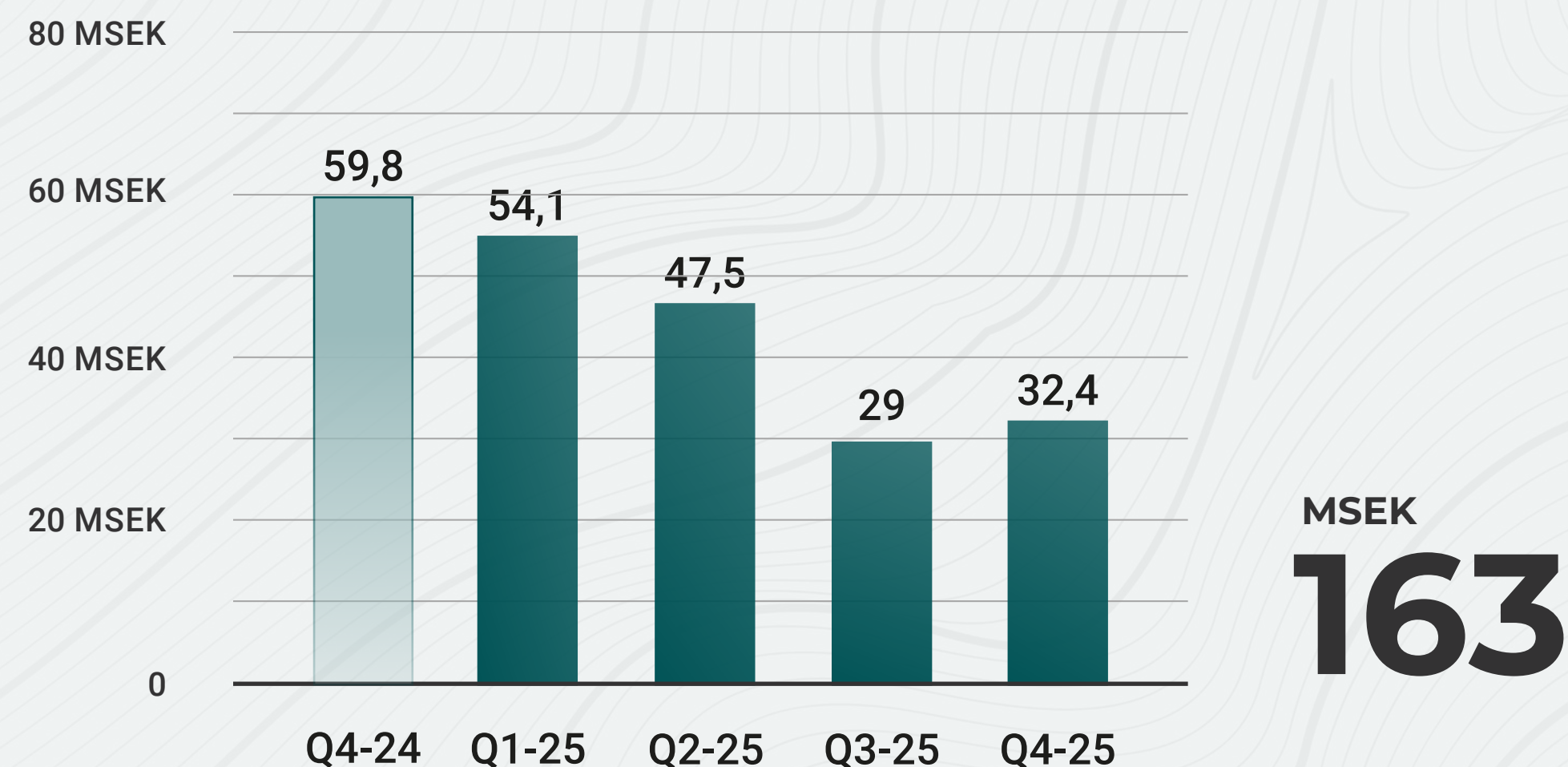
18,7

MSEK

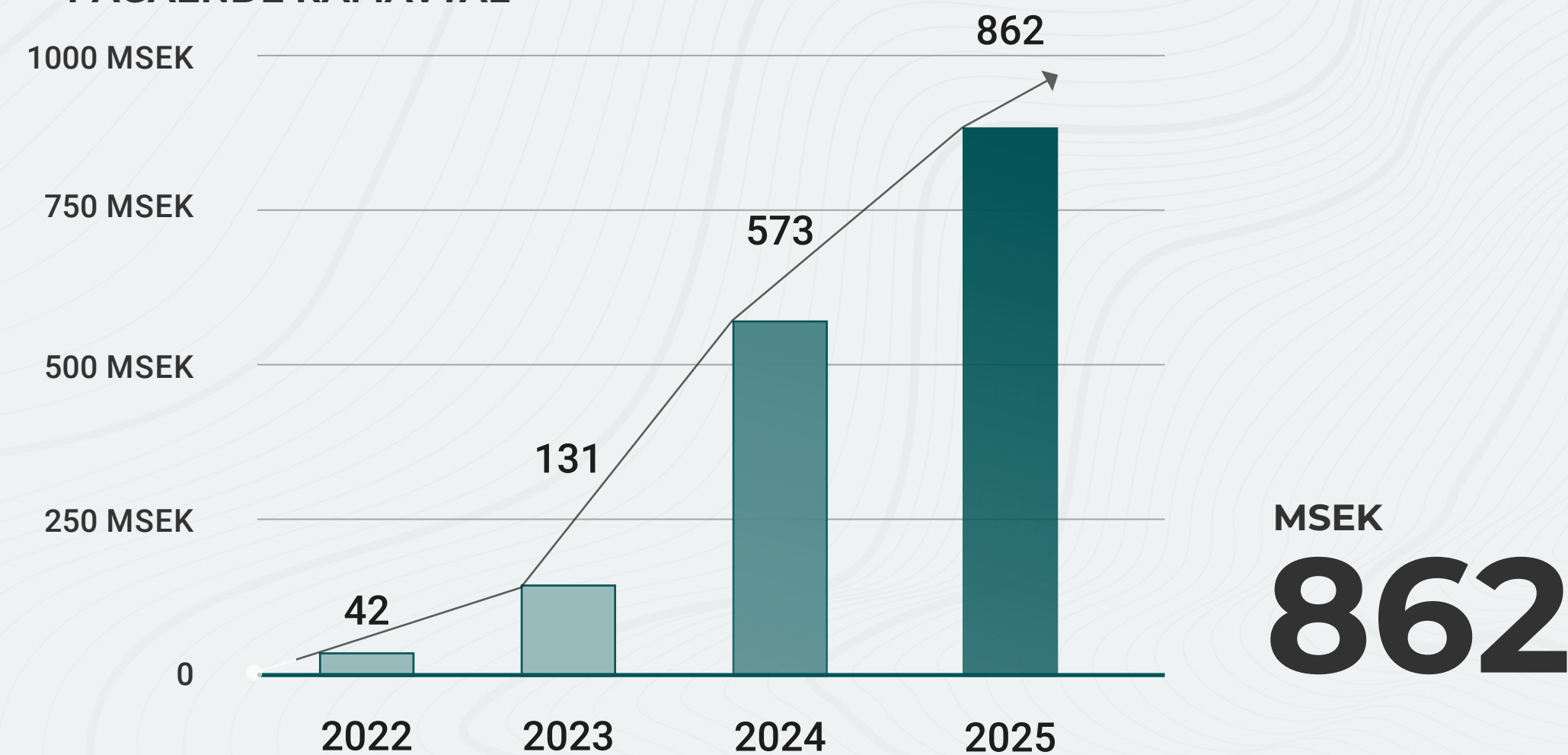
*I syfte att öka jämförbarheten avseende den operativa koncernens utveckling används proforma-siffror som baseras på antagandet att Argo Defence Group förvärvade samtliga fem dotterbolag den 1 januari 2025 (Poseidon ej inräknat i proforma-redovisningen då tillträdet skedde år 2026). I verkligheten genomfördes förvärven vid olika tidpunkter under 2025, vilket medför att de legala siffrorna för perioden är väsentligt lägre. Genom att redovisa proforma erhålls en mer rättvisande och jämförbar bild, då proforma-redovisningen illustrerar den samlade effekten av förvärven på resultaträkning och balansräkning som om de hade genomförts vid periodens början. För fullständig proforma-redovisning, se Argo Defence Group Bokslutskommuniké 2025.

**Värdet baseras på att samtliga tilläggsoptioner och avtal nyttjas fullt ut.

NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL*



PÅGÅENDE RAMAVTAL**



DET HÄR ÄR VI

Argo Defence Group är en tillväxtorienterad försvarskoncern verksam inom militärt och civilt försvar med tre affärsområden: **Defence Materiel**, **Counter-Explosive Risk Solutions** samt **Airfield Operations**. Genom sex specialiserade dotterbolag levererar koncernen produkter och tjänster inom försvarsmateriel, EOD-utrustning och explosiv riskhantering, avancerade andnings- och dyksystem samt flygfältsinfrastruktur, med stark tonvikt på att uppfylla högt ställda tekniska och operativa krav.

Med stöd av långvariga ramavtal och internationella samarbeten har Argo Defence Group etablerat långsiktiga kundrelationer och en tydlig position inom försvars- och säkerhetssektorn, med kapacitet att leverera värde både i fredstid och vid beredskapshöjande situationer.

Koncernen grundades 2025 och bygger på dotterbolag med rötter från 1950-talet. Idag är vi cirka 40 medarbetare fördelade på sex platser – med huvudkontor i Stockholm samt verksamhet i Göteborg, Jönköping, Kumla, Fjugesta och Kyiv i Ukraina.

VÅRA KUNDER

Nedan är ett urval av alla de kunder vi arbetar med.

- » **Försvarsmakten**
- » **Försvarets Materielverk, FMV**
- » **Totalförsvarets forskningsinstitut, FOI**
- » **Fortifikationsverket**
- » **Myndigheten för civilt försvar, MCF (tidigare MSB)**
- » **Ministry of Defence of Ukraine**
- » **United Nations Development Programme, UNDP**
- » **United Nations Office for Project Services, UNOPS**
- » **Swedavia Airports**



VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER 2025

Q2

- » **Argo Defence Group** bildas och förvärvar Swedish Net Air & Defence AB, Disarmament Solutions AB och LLC Disarmament Solutions Ukraine.
- » Swedish Net Air & Defence vinner ett **ramavtal med FMV** för teknikutrymmen och teknikskåp, till ett värde av 49 MSEK. En första order på 33 MSEK erhålls.

Q3

- » Swedish Net Air & Defence vinner sitt **största FMV-ramavtal hittills** för utveckling och leverans av specialanpassade containere, värt upp till 340 MSEK.
- » Swedish Net Air & Defence genomför **slutleverans till FMV** där totalt 400 containertält till ett värde på 80 MSEK har utvecklats och levererats till det svenska försvaret under 2,5 år.
- » Disarmament Solutions vinner en strategiskt viktig **upphandling till FN-organisationen UNDP** avseende dykutrustning för minröjning under vatten i Ukraina.

Q4

- » En första order om **41 MSEK** erhålls inom ramavtalet med FMV avseende specialanpassade containere, med förväntad leverans under Q2 2026.
- » Förvärv/tillträde av aktierna i **LPG Trafikmarkeringar AB** den 1 december.
- » Förvärv/tillträde av aktierna i **Zel-Aaren Innovation AB** den 1 december.
- » **Argo Defence Group börsnoteras** på NGM Nordic SME den 16 december.
- » Koncernen stärker verksamheten i **Ukraina** genom riktade investeringar och utökad personalstyrka för att möta den ökande efterfrågan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER PERIODENS UTGÅNG

Q1 2026

- » Argo Defence Group förvärvar 99,55 % av aktierna i **Poseidon Diving Group AB**.
- » En andra FMV-order inom ramavtalet för specialanpassade containere erhålls, värd **54 MSEK**, med förväntad leverans under Q3–Q4 2026.

STARK ORDERSTOCK OCH REKORDSTOR RAMAVTALS-PORTFÖLJ SOM GRUND FÖR FORTSATT TILLVÄXT

2025 blev ett år som markerade en milstolpe i vår utveckling. Vi etablerade en ny koncernstruktur och genomförde vår börsnotering – två viktiga steg i att forma den verksamhet vi bygger för framtiden. Vid årets slut hade vi pågående ramavtal om 862 MSEK och vann vårt hittills största ramavtal med FMV på cirka 340 MSEK, vilket ytterligare stärkte vår position på en marknad med fortsatt hög efterfrågan. Per publiceringsdatum av bokslutskommunikén den 26 februari 2026 uppgick orderstocken till 131 MSEK.

Samtidigt har vi fortsatt förstärka vår internationella närvaro genom en permanent etablering i Ukraina och en växande organisation i Sverige. Det ger oss goda förutsättningar att möta kundernas behov och omvandla en växande efterfrågan till nya projekt.

När vi summerar året känner jag stor glädje över det vi åstadkommit och stark tillförsikt inför nästa fas i Argo Defence Groups utveckling. Med ett tydligt momentum, klar riktning och goda förutsättningar fortsätter vi nu arbetet framåt.

Ett första kvartal som noterat bolag – byggt på lång erfarenhet

Genom att vi förenade våra bolag i en gemensam koncernstruktur och genomförde vår börsnotering i december 2025 har vi etablerat en solid grund för långsiktig tillväxt. Även om Argo Defence Group som koncern bildades år 2025 vilar verksamheten på bolag med lång historia, stark teknisk kompetens, egna produkter och bevisad förmåga att leverera avancerade system till krävande kunder och i utmanande miljöer. Denna kombination av erfarenhet och struktur är en av våra största tillgångar när vi nu tagit steget ut som noterat bolag.

Växande ramavtalsportfölj drivet av stark efterfrågan

En betydande del av Argo Defence Groups omsättning genereras genom långsiktiga ramavtal, främst med FMV och Försvarmakten, där avrop görs löpande under avtalsperioder som ofta sträcker sig upp till fyra år eller mer. Vid årets utgång uppgick värdet av koncernens pågående ramavtal till cirka 862 MSEK, med ett återstående ramavtalsvärde om cirka 663 MSEK. Under året stärktes vår position ytterligare genom att dotterbolaget Swedish Net Air & Defence tilldelades koncernens hittills största ramavtal med FMV – leverans av specialanpassade containrar med ett maximalt kontraktvärde om 340 MSEK.

Vår höga hit-rate i upphandlingar, vår förmåga att driva produktutveckling och hantera komplexa projekt är centrala faktorer bakom denna utveckling.

Affärsområden – sammanhållen och skalbar struktur

» Defence Materiel – avancerade försvarssystem och helhetsleveranser

Affärsområdet hade ett starkt år, drivet av de stora FMV-affärens och fortsatt stabil efterfrågan. Förmågan att designa, integrera och leverera tekniskt avancerade system är en tydlig konkurrensfördel. Avtalet om 340 MSEK befäster vår position som långsiktig partner inom svensk försvarsförmåga. Därutöver tilldelades vi ett FMV-avtal om utveckling och leverans av tekniskåp och teknikutrymmen till ett värde av 49 MSEK, med leveranser under 2026.

Tack vare det stora antalet pågående upphandlingar och ytterligare beställningar i våra befintliga avtal ser vi goda förutsättningar för fortsatt tillväxt under kommande år.



» Counter Explosive Risk Solutions – lokal närvaro i Ukraina och växande efterfrågan

Efterfrågan i Ukraina ökade tydligt under 2025, vilket avspeglas i en markant ökad offertstock. För att möta behoven etablerade vi en permanent ledningsfunktion i Kyiv, och åtgärderna stärker vår förmåga att leverera produkter, tekniskt stöd och projekt i landet.

Vi utvecklas snabbt som en central lokal partner för internationella bolag som etablerar sig i Ukraina. Under året har flera viktiga samarbets- och återförsäljaravtal tecknats och antalet offerter har ökat markant. Trots långa ledtider ser vi en tydlig trend som ger goda förhoppningar inför 2026.

» Airfield Operations - stark position när flygplatsmarknaden återhämtar sig

Inom Airfield Operations har efterfrågan åter börjat stiga i takt med att både civila och militära flygplatser planerar uppgraderingar och marknaden förväntas växa kraftigt under 2026–2030. Genom koncernens tre dotterbolag Swedish Net Air & Defence, LPG Trafikmarkeringar och Zel-Aaren Innovation har vi ett starkt och komplett erbjudande för att ta tillvara de möjligheter som väntas uppstå i takt med flygsektorns fortsatta återhämtning.

Poseidon – ett värdeskapande tillskott till

Argo Defence Group

I mars 2026 förvärvade Argo Defence Group 99,55% av Poseidon Diving Group AB vars dotterbolag Poseidon Diving Systems AB är en ledande utvecklare av avancerad dyk- och andningsutrustning för militära förband och yrkesanvändare världen över.

Poseidon Diving Systems visade under 2025 en omsättningsökning om 44% till 52,8 MSEK, driven av ökad efterfrågan från försvarskunder. Förvärvet breddar vår produktportfölj av egenutvecklade tekniska försvarsprodukter där Argo äger IP:t och förstärker vårt fokus på skalbara, högmarginalprodukter. Med stöd av Argos resurser bedöms Poseidon ha goda förutsättningar för fortsatt lönsam utveckling.

Hög potential för fortsatt tillväxt framåt

Argo Defence Group har en tydlig position på en försvarsmarknad som fortsätter att växa, både i Sverige och internationellt. Vår höga hit-rate i komplexa upphandlingar, den positiva utvecklingen i våra ramavtal och det stora antal pågående upphandlingar ger oss god visibilitet och mycket bra förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Inför 2026 står Argo Defence Group med:

- » en stark orderstock
- » en växande offertstock
- » tre affärsområden med kompletterande styrkor
- » ökad närvaro i Ukraina
- » och ett nyskapande IP-drivet produktsegment förstärkt genom Poseidon

Med en solid bas av befintliga, fleråriga avtal och god potential att vinna nya ser vi betydande möjligheter att fortsätta expandera – främst organiskt, men även genom selektiva förvärv.

Det är med tydlig tillförsikt jag ser fram emot vår fortsatta utveckling som noterat försvarsteknikbolag, och jag är stolt över det fina arbete våra medarbetare utfört under året.

Stockholm, april 2026

Marcus Selme

VD & koncernchef



AFFÄRSIDÉ

Argo Defence Groups affärsidé är att vara en långsiktig och pålitlig leverantör av kvalificerade lösningar till myndigheter och organisationer inom militärt och civilt försvar, med syfte att stärka försvarsförmågan i Sverige och andra säkerhetskritiska miljöer internationellt.

VISION

Vår vision är att bidra till ett starkare och tryggare samhälle genom hållbara lösningar för framtidens försvars- och säkerhetsutmaningar.

ARGO SOM INVESTERING

» FÖRSVAR OCH SÄKERHET – EN STABIL MARKNAD MED LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

Argo Defence Group verkar på en marknad med växande efterfrågan, driven av ett förändrat globalt säkerhetsläge, ökade försvarsbudgetar samt växande krav på beredskap och modernisering. Detta skapar ett stabilt och långsiktigt behov av bolagets specialiserade produkter, lösningar och tjänster i en sektor som i begränsad utsträckning påverkas av konjunkturförändringar.

» STABILA INTÄKTER GENOM LÅNGA RAMAVTAL OCH KONTRAKT

Verksamheten bygger i stor utsträckning på fleråriga ramavtal och långvariga kundrelationer, kompletterat av projekt på flygplatser och försäljning av specialiserade produkter. Affärsmodellen genererar återkommande intäkter och stabila kassaflöden. Argo Defence Group har en omfattande ramavtalsportfölj och starkt momentum från nyligen tilldelade kontrakt, vilket ger god intäktsvisibilitet för 2026 och kommande år. Fokus framåt ligger på att säkra ytterligare större ramavtal med goda kommersiella villkor.

» FRAMGÅNG I KOMPLEXA UPPHANDLINGAR

Med lång erfarenhet av offentliga upphandlingar och god förmåga att identifiera relevanta affärsmöjligheter i ett tidigt skede har Argo Defence Group etablerat en hög hit-rate i de upphandlingar bolaget väljer att delta i. Det selektiva och disciplinerade arbetssättet gör att bolaget kan prioritera affärer med stark potential och därigenom skapa förutsättningar för snabb och god ekonomisk tillväxt.

» ETABLERAD VERKSAMHET MED LÅNG ERFARENHET

Koncernen vilar på verksamheter med rötter tillbaka till 1958. Trots att Argo Defence Group bildades som koncern 2025 utgörs den av sex etablerade dotterbolag med lång branschfarenhet inom försvars- och säkerhetssektorn, vilket ger en stabil operativ grund, beprövade affärsmodeller och djup branschkompetens.

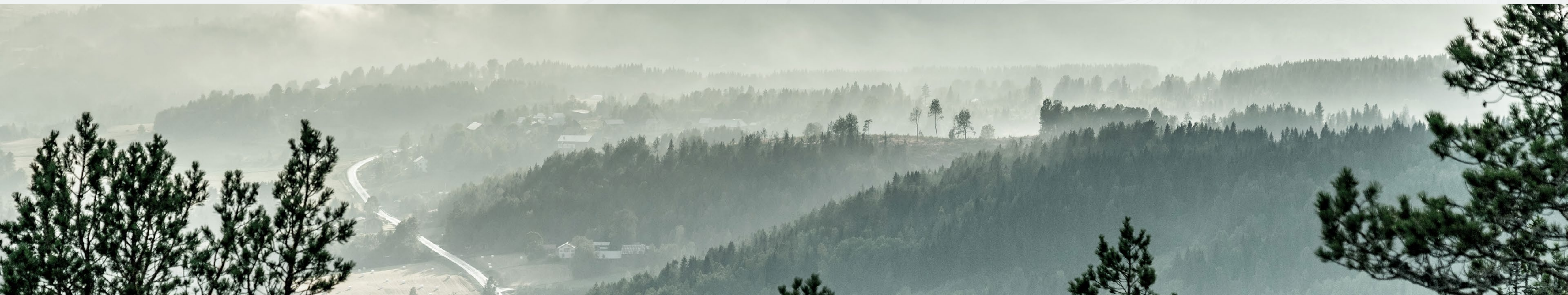
» OPERATIV NÄRVARO I UKRAINA

Bolagets verksamhet i Ukraina ger direkt tillgång till en region med höga säkerhetskrav och betydande materielbehov. Denna närhet ger en fördjupad förståelse för rådande behov och marknadsförutsättningar, vilket bidrar till en tydligare bild av efterfrågan samt möjliggör kortare beslutsprocesser, behovsanpassade lösningar och ett effektivt genomförande i en komplex och operativt krävande miljö.

» STRATEGI FÖR TILLVÄXT OCH PRODUKTBREDDNING

Argo Defence Group kombinerar organisk tillväxt med selektiva och värdeskapande förvärv för att stärka sin marknadsposition. Den organiska tillväxten drivs av ökade volymer i befintliga ramavtal, nya kontrakt och ett tydligare säljfokus, medan förvärv breddar koncernens erbjudande inom försvars- och säkerhetsområdet.

Samtidigt är en viktig del av Argo Defence Groups strategi framåt att bredda portföljen av egna och egenutvecklade produkter. Genom att förena teknisk kompetens, erfarenhet och riktade förvärv stärks både återkommande affärer och Argo Defence Groups produktportfölj över tid.



VÅR HISTORIA

1958

Poseidon grundas och sätter en ny standard för modern dykning med världens första enkelslangregulator.



1998

Verksamheten för **Swedish Net Air & Defence** grundas med fokus på säkerhet inom kritisk infrastruktur.



2015

LPG Trafikmarkeringar grundas med inriktning på reparation och underhåll av flygfält.



2023

LLC Disarmament Solutions Ukraine etableras för att komma närmare kunder och slutanvändare i Ukraina.



2025

Swedish Net Air & Defence vinner sitt **största FMV-ramavtal hittills** för utveckling och leverans av specialanpassade containrar, värt upp till 340 MSEK.



2026

Poseidon Diving Group förvärvas av Argo Defence Group.



1987

Zel-Aaren Innovation grundas och tar fram den unika produkten PMS-4, en slags gjutmassa som härdar på 2 minuter, optimal för installation av banljus och tillhörande kabelspår på flygfält.

2015

Swedish Net Air & Defence säkrar de **första två kontrakten med Försvarets materielverk (FMV)** inom sökutrustning och flygfältsoperationer.

2021

Disarmament Solutions grundas med fokus på ammunitionsdestruktion och minröjning.

2025

Försvarskoncernen **Argo Defence Group** bildas och förvärvar bolagen Swedish Net Air & Defence, Disarmament Solutions, LLC, Disarmament Solutions Ukraine, LPG Trafikmarkeringar och Zel-Aaren Innovation

2025

Argo Defence Group noteras på NGM Nordic SME.

Marknadstrender

EN MOTSTÅNDSKRAFTIG OCH VÄXANDE FÖRSVARSMARKNAD

Argo Defence Group verkar på en strukturellt växande marknad med tydlig och långsiktig medvind. Försvarsutgifterna i Sverige och i övriga NATO-länder befinner sig på en stabil uppåtgående trend, driven av geopolitisk instabilitet, moderniseringsbehov och krav kopplade till NATO-anpassningar. Sveriges militära utgifter förväntas öka från 143 miljarder SEK år 2025 till 173 miljarder SEK år 2028, motsvarande en årlig tillväxttakt (CAGR) om 7%. FMV:s upphandlingssegment – det område som är mest relevant för Argo Defence Group, omfattande beställningar av utrustning och anläggningar – bedöms under samma period växa med en CAGR om 12 %. Detta skapar goda förutsättningar för bolaget att dra nytta av den pågående expansionen.

De nordiska länderna ökar samtidigt sina försvarsbudgetar kraftigt, med fokus på modernisering, förbättrad operativ förmåga och ökad interoperabilitet inom NATO. I Europa pågår den snabbaste och mest omfattande militära upprustningen sedan kalla kriget. Drivkrafterna är framför allt en förvärrad geopolitisk situation samt kriget i Ukraina, vilket har utlöst en flerårig militariseringssvåg. EU-länderna ökade investeringarna i ny försvarsmateriel till 88 miljarder euro under 2024 och uppnådde totalt 106 miljarder euro i försvarsinvesteringar, vilket illustrerar den snabba industrialisering som nu sker inom sektorn.

Argo Defence Groups registrering hos NSPA möjliggör deltagande i NATO-upphandlingar i cirka 30 länder, vilket ytterligare utökar bolagets adresserbara marknad och stärker dess kommersiella position i internationella affärer.

Försvarssektorn präglas dessutom av låg konjunkturkänslighet. Till skillnad från många konsument- och industrimarknader är försvarsinvesteringar ofta skyddade från nedskärningar under lågkonjunkturer, eftersom de anses vara av strategisk vikt för nationell säkerhet. Detta ger Argo Defence Group en stabil efterfrågebild och mer förutsägbara intäktsströmmar även i perioder av makroekonomisk osäkerhet.

Bolagets position inom uppdragskritiska segment och dess långsiktiga avtal med offentliga kunder innebär dessutom ett starkt skydd mot kortsiktig volatilitet. Sammantaget gör detta Argo Defence Group till ett robust och attraktivt bolag för investerare som söker pålitlig och långsiktig tillväxt.

AFFÄRSOMRÅDEN



DEFENCE MATERIEL

- » Utveckling och leverans av försvarsmateriel och system
- » Utrustning och tjänster för att stärka civilförsvaret



COUNTER-EXPLOSIVE RISK SOLUTIONS

- » Utrustning och utbildning för minröjning på land och i vatten
- » Explosiv riskhantering
 - » Hot & riskbedömning
 - » Säkerhetsavstånd och skyddsåtgärder
- » Destruktion av ammunition och vapen
- » Dyksystem för militära applikationer



AIRFIELD OPERATIONS

- » Konstruktion och installation av flygplatssystem på civila och militära flygplatser
- » Reparation och underhåll på flygfält
- » Utveckling och internationell försäljning av specialanpassade produkter för flygfält



SWEDISH NET AIR & DEFENCE AB

Swedish Net Air & Defence grundades 1998 och levererar utrustning, materiel och tekniska system för militärt och civilt försvar.

Inom försvarsområdet levererar bolaget till bland annat Försvarsmakten och Försvarets materielverk (FMV). Leveranserna utgörs ofta av kundanpassade lösningar som möter höga krav och är anpassade till militära miljöer. Exempel på leveranser är radiolänksantenner, specialanpassade containerlösningar, teknikutrymmen och teknikskåp, specialanpassade tält, reservkraftsaggregat samt medicinsk övningsutrustning.

Bolaget har även specialistkompetens inom teknisk dokumentation, systemsäkerhet och Integrated Logistics Support (ILS) och levererar i enlighet med svenska försvarets krav, rutiner och regelverk.





DISARMAMENT SOLUTIONS AB

Disarmament Solutions är ett svenskt bolag som grundades 2021 och tillhandahåller integrerade och kundanpassade lösningar inom minröjning både på land och under vatten, samt destruktion av konventionella vapen och ammunition.

Verksamheten omfattar hela värdekedjan, från utveckling och leverans av specialiserad utrustning till utbildning, rådgivning, service och dokumentation. Detta helhetsåtagande möjliggör flexibla systemlösningar anpassade efter kundens specifika behov och operativa förutsättningar.

Bolagets erbjudande inkluderar leverans av materiel för röjning av minor och oexploderad ammunition, däribland egna standardiserade utrustningssatser. Vidare tillhandahåller bolaget konsulttjänster och utbildning inom säker hantering av explosiva ämnen, riskhantering samt minröjningsoperationer. Disarmament Solutions erbjuder även mobila destruktionslösningar med fokus på säker och miljömässigt ansvarsfull hantering av vapen och ammunition.



LLC DISARMAMENT SOLUTIONS UKRAINE

Disarmament Solutions Ukraine har varit verksamt i Ukraina sedan 2023 och har ett huvudsakligt fokus på affärsutveckling. Bolaget identifierar, utvecklar och koordinerar affärsmöjligheter i regionen.

Verksamheten omfattar försvarsrelaterade aktiviteter där bolaget agerar som strategisk partner vid implementering av produkter, tjänster och innovationer såväl inom som utanför Ukrainas territorium. Bolaget har en central roll i att sammanlänka svenska och ukrainska intressenter och bidrar till en effektiv samordning mellan planering och genomförande.

Samtliga aktiviteter genomförs i nära samarbete med lokala myndigheter, internationella partners, NGO:er och slutanvändare. Genom sin lokala närvaro verkar bolaget nära efterfrågan och har en god förståelse för kundernas behov, vilket möjliggör snabbare beslutsvägar, anpassade lösningar och ett effektivt genomförande i en komplex och krävande operativ miljö.





ZEL-AAREN INNOVATION AB

Zel-Aaren Innovation grundades 1989 och utvecklar samt tillverkar lösningar för tätning, gjutning och reparation av asfalt- och betongytor, främst för användning på flygfält.

Produktsortimentet omfattar bland annat fogmassor och kabelgjutningssystem för infällda banljus och kabelspår till taxi- och landningsbanor på flygplatser. Produkterna har kort härdningstid och hög hållbarhet, vilket innebär att arbeten kan genomföras snabbt och med minimala avbrott i flygtrafiken.

Bolaget har en etablerad internationell närvaro och lösningarna används idag vid fler än 100 flygplatser i över 20 länder. Samtliga produkter och tillhörande appliceringsutrustning är egenutvecklade av Zel-Aaren Innovation.



LPG TRAFIKMARKERINGAR AB

LPG Trafikmarkeringar är specialiserade på underhåll och markeringar av flygfältsytor med gedigen kompetens inom reparation, målning samt sprick- och foglagning för att säkerställa säker och effektiv drift på civila och militära flygplatser. Bolaget grundades 2015 och är baserat i Fjugesta.

Verksamheten omfattar ett brett tjänsteutbud inom flygfältsunderhåll, däribland montering av banljus och kabelspårning för AGL (Airfield Ground Lighting), ytreparationer, fog och spricklagning samt yt- och trafikmarkeringar på rullbanor, taxibanor och uppställningsytor. LPG Trafikmarkeringar utvecklar och tillverkar specialiserad utrustning samt erbjuder konsulttjänster och produktförsäljning.

LPG
Trafikmarkeringar AB





POSEIDON DIVING SYSTEMS AB

Poseidon Diving Systems utvecklar och levererar specialiserade dyk- och undervattenslösningar för användning i försvarsrelaterade och säkerhetskritiska miljöer. Bolagets verksamhet omfattar olika typer av andningsapparater, utrustning och tekniska lösningar anpassade för professionella operationer, där höga krav ställs på tillförlitlighet, säkerhet och operativ funktionalitet.

Genom sin tekniska kompetens och erfarenhet inom undervattenssystem bidrar Poseidon Diving Systems till koncernens erbjudande inom Counter-Explosive Risk Solutions, särskilt i projekt som innefattar undervattensmiljöer, röjningsinsatser och andra säkerhetskritiska operationer.

Bolaget utgör en del av Argo Defence Groups diversifierade produktportfölj och bidrar till koncernens förmåga att leverera kvalificerade lösningar i säkerhetskritiska miljöer.



**OUR MISSION IS CLEAR –
TO CONTRIBUTE TO A SAFER
SOCIETY AND A MORE STABLE
FUTURE**



KONCERNLEDNING



Marcus Selme

VD

Erfarenhet i korthet

Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar inom projekt- och företagsledning. Grundare av Swedish Net Air & Defence AB och har haft en central roll i att etablera och utveckla verksamhet inom försvars- och säkerhetsindustrin. Har innehaft roller som VD och projektledare med ansvar för bolagsledning och affärsutveckling samt omfattande erfarenhet av komplexa och tekniskt avancerade projekt inom försvar, flyg och kärnkraft.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i flera koncernbolag, däribland Zel-Aaren Innovation AB, Swedish Net Air & Defence AB, LPG Trafikmarkeringar AB och Disarmament Solutions AB. Styrelseledamot i ovan nämnda bolag samt i Swedish Net Holding AB. VD för Disarmament Solutions AB.



Mariem Butler

Vice VD

Erfarenhet i korthet

Över 25 års internationell erfarenhet från flera länder och branscher. Har innehaft nyckelroller inom ledning, affärsutveckling, ekonomistyrning, redovisning och projektledning. Har särskild erfarenhet av att driva komplexa projekt med många intressenter samt av komplexa upphandlingar finansierade av multilaterala organisationer såsom FN och Världsbanken.

Utbildning

Civilekonomexamen i företagsekonomi med inriktning mot internationellt företagande och strategi från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Disarmament Solutions AB, Swedish Net Air & Defence AB och Swedish Net Holding AB.



Nicklas Karlbom

CFO

Erfarenhet i korthet

Över 20 års erfarenhet inom finans och affärsledning, med bakgrund från internationella koncerner och noterade bolag. Har innehaft ledande befattningar som CFO, Country Manager och Managing Director, med brett ansvar för verksamhet, organisation och strategisk rådgivning på styrelsenivå. Erfarenhet av flertal branscher och länder, med fokus på att bygga och utveckla starka finansiella funktioner.

Utbildning

Kandidatexamen i företagsekonomi med inriktning mot redovisning och finans från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Kafinco AB, Midkra AB och Jyväskylä Agora Oy.



DOTTERBOLAG



Fredrik Johnsson

VD LLC Disarmament Solutions Ukraine

Erfarenhet i korthet

Över 30 års erfarenhet inom försvarssektorn, främst från Försvarsmakten där han tjänstgjort som överstelöjtnant. Har expertis inom minröjning, strategisk rådgivning och ledarskap, inklusive seniora befattningar vid SWEDEC. Har varit rådgivare åt flera länder, däribland Ukraina och erfarenhet av arbete i krigsdrabbade regioner.

Utbildning

Doktorandstudier i riskhantering vid Försvarshögskolan och Lunds tekniska högskola. Masterexamen i militärteknik (HSU-T) från Försvarshögskolan. Kandidatexamen i byggt teknik från Blekinge tekniska högskola.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i RICON AB och Critical Infra System AB.



Patrik Gustafsson

VD LPG Trafikmarkeringar AB och Zel-Aaren Innovation AB

Erfarenhet i korthet

Mångårig erfarenhet inom bygg- och anläggningsbranschen med inriktning mot reparations- och underhållsarbeten vid flygplatser. Har innehaft roller inom arbetsledning samt maskin- och metodutveckling, särskilt inom microtrenching. Har expertis inom flygplatsunderhåll med fokus på förebyggande åtgärder för att förlänga livslängden på beläggningar, fogar och betongytor.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Zel-Aaren Innovation AB och LPG Trafikmarkeringar AB.



STYRELSE



Lars Granbom

Styrelseordförande

Tillsatt

2025

Erfarenhet i korthet

Över 35 års erfarenhet från högteknologisk industri med fokus på trådlösa system, kommunikation och testlösningar inom fordons- och försvarssektorn. Har innehaft seniora befattningar i teknikbolag och erfarenhet av att leda bolag från idéstadium till marknadsetablering. Har kompetens inom strategisk styrning och bolagsstyrning samt erfarenhet från börsnoteringar, däribland som styrelseordförande i Gapwaves AB och Scandinavian Astor Group AB.

Utbildning

Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Chalmers tekniska högskola, med inriktning mot trådlös kommunikation, antenner, radarsensorer och högfrekvensteknik.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Gotmic AB och styrelseledamot i 4E Antenna O/Y. VD för RanLOS AB.



Anna Höjer

Styrelseledamot

Tillsatt

2025

Erfarenhet i korthet

Mångårig ledarefarenhet från försvars-, transport- och högteknologisk industri. Har innehaft seniora befattningar inom Saab och Bombardier Transportation samt varit VD för Transdev Sverige. Driver idag egen verksamhet med fokus på företagsledning, rådgivning och styrelseuppdrag. Har gedigen kompetens inom affärstransformation, strategi och att driva lönsam tillväxt i komplexa internationella miljöer.

Utbildning

Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Luleå tekniska universitet.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Antohuna AB.



Magnus Ericsson

Styrelseledamot

Tillsatt

2025

Erfarenhet i korthet

Över 30 års erfarenhet från bygg- och ballastindustrin med bakgrund inom operativt ledarskap, affärsutveckling och strategisk styrning. Har innehaft seniora befattningar inom Swerock AB och är idag biträdande regionchef med ansvar för regional verksamhet och utveckling. Har kompetens inom hållbarhet, branschsamverkan och bolagsstyrning samt erfarenhet av intresshantering.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Sveriges Bergmaterialindustri SBMI AB.

Styrelseledamot i Kungsörs Grusaktiebolag och Svenskt Näringsliv.

STYRELSE



Marcus Selme

Styrelseledamot

Tillsatt

2025

Erfarenhet i korthet

Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar inom projekt- och företagsledning. Grundare av Swedish Net Air & Defence AB och har haft en central roll i att etablera och utveckla verksamhet inom försvars- och säkerhetsindustrin. Har innehaft roller som VD och projektledare med ansvar för bolagsledning och affärsutveckling samt omfattande erfarenhet av komplexa och tekniskt avancerade projekt inom försvar, flyg och kärnkraft.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i flera koncernbolag, däribland Zel-Aaren Innovation AB, Swedish Net Air & Defence AB, LPG Trafikmarkeringar AB och Disarmament Solutions AB. Styrelseledamot i ovan nämnda bolag samt i Swedish Net Holding AB. VD för Disarmament Solutions AB.



Mariem Butler

Styrelseledamot

Tillsatt

2025

Erfarenhet i korthet

Över 25 års internationell erfarenhet från flera länder och branscher. Har innehaft nyckelroller inom ledning, affärsutveckling, ekonomistyrning, redovisning och projektledning. Har särskild erfarenhet av att driva komplexa projekt med många intressenter samt av komplexa upphandlingar finansierade av multilaterala organisationer såsom FN och Världsbanken.

Utbildning

Civilekonomexamen i företagsekonomi med inriktning mot internationellt företagande och strategi från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Disarmament Solutions AB, Swedish Net Air & Defence AB och Swedish Net Holding AB.

Förvaltningsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Argo Defence Group AB (org.nr 559529-0734) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-04-29 – 2025-12-31. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Bolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm.

Argo Defence Group AB är moderbolag i en försvarsteknikkoncern bildad i april 2025. Verksamhet bedrivs i Stockholm, Jönköping, Kumla, Fjugesta samt Kyiv, Ukraina. Koncernen är uppdelad i tre affärsområden: Defence Materiel, Counter-Explosive Risk Solutions samt Airfield Operations.

Bolaget noterades på NGM Nordic SME den 16 december 2025 (kortnamn ARGO, ISIN SE0026820540).

Finansiell kalender

Argo Defence Group upprättar och publicerar finansiella rapporter varje kvartal. Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt Bolagets hemsida www.argodefence.se. Kommande rapporter kommer att publiceras enligt följande datum:

| Rapport | Datum |
|------------------------|------------|
| Årsredovisning 2025 | 2026-04-22 |
| Delårsrapport Q1 2026 | 2026-05-20 |
| Årsstämma 2026 | 2026-05-28 |
| Delårsrapport Q2 2026 | 2026-08-12 |
| Delårsrapport Q3 2026 | 2026-10-21 |
| Bokslutskommuniké 2026 | 2027-02-18 |

Dotterbolag

Koncernen bestod per 2025-12-31 av moderbolaget Argo Defence Group AB samt följande helägda dotterbolag:

- Swedish Net Air & Defence AB (org.nr 556690-3737, säte Kumla)
- Disarmament Solutions AB (org.nr 559073-7945, säte Jönköping)
- LLC Disarmament Solutions Ukraine (org.nr UA 45158450, säte Kyiv, Ukraina)
- Zel-Aaren Innovation AB (org.nr 556261-0195, säte Kumla)
- LPG Trafikmarkeringar AB (org.nr 559032-8737, säte Fjugesta)

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Argo Defence Group AB bildas (april 2025) och förvärvar Swedish Net Air & Defence AB, Disarmament Solutions AB och LLC Disarmament Solutions Ukraine (juni 2025).
- Swedish Net Air & Defence AB vinner FMV-ramavtal för specialanpassade containrar, värt upp till 340 MSEK.
- Swedish Net Air & Defence AB vinner FMV-ramavtal för teknikskåp och teknikutrymmen, värt 49 MSEK.
- Disarmament Solutions AB vinner upphandling till UNDP avseende dykutrustning för minröjning i Ukraina.
- Förvärv och tillträde av Zel-Aaren Innovation AB och LPG Trafikmarkeringar AB (1 december 2025).
- Börsnotering på NGM Nordic SME (16 december 2025). Nyemission om 55 000 KSEK genomförd.
- En första order om 41 MSEK erhålls inom FMV-ramavtalet för specialanpassade containrar (Q4 2025).
- Permanent ledningsfunktion etableras i Kyiv, Ukraina.



Förvaltningsberättelse

Finansiella utveckling

Under 2025 har koncernen etablerats genom förvärv och integration av operativa dotterbolag, där Swedish Net Air & Defence utgör den största delen av omsättningen. Den operativa utvecklingen har präglats av en hög aktivitetsnivå inom upphandlingar, leveranser kopplade till befintliga ramavtal samt en successiv uppbyggnad av koncernens gemensamma struktur. Efterfrågan inom försvarsrelaterade lösningar har varit fortsatt stark, vilket bland annat resulterat i nya ramavtal och ordrar från FMV. Swedish Net Air & Defence har under året stärkt sin position som leverantör av tekniskt avancerade systemlösningar och gått in i 2026 med en betydande orderstock och ramavtalsportfölj, vilket skapar god visibilitet i den operativa verksamheten. Affärsområdet Defence Material är den största bidragsgivaren till koncernens intäkter, där leveransernas tidpunkt inom enskilda projekt påverkar resultatutfallet. Inom Counter-Explosive Risk Solutions har verksamheten i Ukraina utvecklats för att möta ökad efterfrågan, medan Airfield Operations präglats av återkommande projekt och infrastrukturella investeringar. Koncernens operativa modell, baserad på ramavtal och projektleveranser, innebär att omsättning och resultat kan variera mellan kvartal beroende på leveransmix och projektens genomförandefas.

Resultat och omsättning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret (april–december 2025) uppgick till 62 970 KSEK. Intäkterna härrör huvudsakligen från affärsområdet Defence Materiel (40 647 KSEK), följt av Counter-Explosive Risk Solutions (12 365 KSEK) och Airfield Operations (9 958 KSEK). Omsättningsutvecklingen speglar konsolideringen av förvärvade dotterbolag från respektive tillträdesdatum samt underliggande efterfrågan inom koncernens ramavtalsportfölj. Övriga rörelseintäkter uppgick till 4 243 KSEK.

Lönsamhet

EBITDA uppgick till 5 726 KSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 9,1 procent. Justerad EBITDA, exklusive noteringsrelaterade kostnader, uppgick till 6 407 KSEK. Den underliggande lönsamheten bedöms som tillfredsställande för ett uppstartsår präglat av förvärvsintegration och börsnotering. Rörelseresultatet uppgick till –7 549 KSEK, där avskrivningar på förvärvade övervärden och goodwill om 13 275 KSEK utgör den dominerande kostnadsposten. Rensat för dessa icke-kassaflödespåverkande poster uppvisar den operativa verksamheten positiv lönsamhet.

Resultat och resultat per aktie

Resultat efter finansiella poster uppgick till –7 655 KSEK. Finansnettot om –106 KSEK påverkades av ränteintäkter (509 KSEK) och räntekostnader (615 KSEK), varav den senare primärt avser förvärvslån. Periodens resultat efter skatt uppgick till –7 347 KSEK.

Resultat per aktie uppgick till –0,37 SEK baserat på 20 010 486 utestående aktier per balansdagen. Utspätt resultat per aktie är oförändrat då utestående teckningsoptioner (100 000 st) inte beaktas vid förlust.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –12 470 KSEK. Det negativa kassaflödet förklaras av uppbyggnaden av rörelsekapital i samband med konsolideringen av dotterbolagen, däribland varulager (8 292 KSEK) och kundfordringar (13 956 KSEK). Finansieringsverksamheten tillförde 74 393 KSEK genom nyemission och lånefinansiering. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 36 286 KSEK.

Finansiell ställning

Balansomslutningen uppgick till 177 730 KSEK. Soliditeten var 71,6 procent. Räntebärande skulder uppgick till 23 679 KSEK, varav 20 152 KSEK långfristiga. Koncernens finansiella ställning bedöms som stark med hänsyn till den höga soliditeten och tillgänglig likviditet.

Orderstock och ramavtal

Orderstocken uppgick per balansdagen till 70 050 KSEK med en ordergång under perioden om 134 686 KSEK. Pågående ramavtalsvärde uppgick till 862 000 KSEK med ett återstående värde om 663 000 KSEK, vilket skapar god visibilitet för kommande räkenskapsår. Värdet baserat på att samtliga tilläggsoptioner och avtal nyttjas fullt ut.

Flerårsöversikt - koncernen

Detta är koncernens första räkenskapsår, inga jämförelsetal föreligger

| KSEK | 2025-04-29 2025-12-31 |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Nettoomsättning | 62 970 |
| EBITDA | 5 726 |
| EBITDA-marginal | 9,1% |
| Justerad EBITDA | 6 407 |
| Rörelseresultat | -7 549 |
| Resultat efter finansiella poster | -7 655 |
| Periodens resultat | -7 347 |
| Resultat per aktie (SEK) | -0,37 |
| Antal anställda (medeltal) | 9 |
| Balansomslutning | 177 730 |
| Soliditet | 71,6% |
| Likvida medel | 36 286 |
| Orderstock per balansdagen | 70 050 |
| Ordergång under perioden | 134 686 |
| Ramavtalsvärde per balansdagen | 862 000 |

Flerårsöversikt – moderbolaget

Detta är bolagets första räkenskapsår, inga jämförelsetal föreligger

| KSEK | 2025-04-29 2025-12-31 |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Nettoomsättning | 176 |
| EBITDA | -2 518 |
| EBITDA-marginal | neg |
| Justerad EBITDA | -1 837 |
| Rörelseresultat | -2 561 |
| Resultat efter finansiella poster | -2 858 |
| Periodens resultat | -2 858 |
| Antal anställda (medeltal) | 1 |
| Balansomslutning | 138 521 |
| Soliditet | 95,0% |
| Likvida medel | 21 203 |



Förvaltningsberättelse

Förändring i eget kapital – koncernen

| KSEK | Aktiekapital | Överkursfond | Övrigt eget kapital | Årets resultat | Totalt |
|-----------------------------------|--------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
| Ingående balans 2025-04-29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nyemission | 643 | 141 607 | | | 142 250 |
| Teckningsoptioner | | 112 | | | 112 |
| Emissionskostnader | | -8 024 | | | -8 024 |
| Bildande av bolag | 50 | | | | 50 |
| Koncernmässiga justeringar | | | 147 | | 147 |
| Årets resultat | | | | -7 347 | -7 347 |
| UTGÅENDE BALANS 2025-12-31 | 693 | 133 694 | 147 | -7 347 | 127 187 |

Förändring i eget kapital – moderbolaget

| KSEK | Aktiekapital | Överkursfond | Årets resultat | Totalt |
|-----------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| Ingående balans 2025-04-29 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nyemission | 643 | 141 607 | | 142 250 |
| Teckningsoptioner | | 112 | | 112 |
| Emissionskostnader | | -8 024 | | -8 024 |
| Bildande av bolag | 50 | | | 50 |
| Årets resultat | | | -2 858 | -2 858 |
| UTGÅENDE BALANS 2025-12-31 | 693 | 133 694 | -2 858 | 131 529 |

Förslag till disposition av årets resultat

| Till bolagsstämmans förfogande i moderbolaget står följande medel (KSEK): | |
|---|----------------|
| Fri överkursfond | 133 694 |
| Balanserat resultat | 0 |
| Årets förlust | -2 858 |
| Summa fritt eget kapital | 130 836 |

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att till förfogande stående medel, 130 836 249 SEK, balanseras i ny räkning.



Förvaltningsberättelse

Framtida utveckling

Inför 2026, koncernens första hela räkenskapsår, bedöms förutsättningarna för fortsatt stark tillväxt och lönsamhet vara goda. Drivet av bekräftade ordervolymer (orderstock 131 MSEK per publiceringsdatumet av bokslutskommunikén) samt förvärvet av Poseidon Diving Group AB (tillträtt i mars 2026).

Pågående ramavtalsvärde uppgick vid årets utgång till 862 MSEK med återstående värde om 663 MSEK.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncentrationsrisk

Betydande andel av omsättningen genereras via ramavtal med FMV och Försvarmakten. Förlust av ett ramavtal skulle ha väsentlig negativ påverkan.

Valutarisk

Delar av verksamheten bedrivs i USD och UAH. Bolaget gör för närvarande ingen valutasäkring.

Operativ risk

Ukraina: Verksamhet i ett konflikttrabbat land innebär förhöjd operativ och säkerhetsmässig risk.

Goodwillrisk

Redovisad goodwill (75 698 KSEK) kräver löpande nedskrivningsprövning (se Not 7).

Likviditetsrisk

Analyseras i Not 13. Likvida medel uppgick till 36 286 KSEK vid årets slut.

Kreditrisk

Hanteras via kreditbedömning. Merparten av kundfordringarna avser statliga myndigheter.

Finansieringsrisk

Räntebärande skulder 23 679 KSEK. Se förfallostruktur i Not 13.

Bolagsstyrning och styrelse

Bolaget är ett publikt aktiebolag och följer aktiebolagslagen samt NGM Nordic SME:s regelverk. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och hålls vanligen inom sex månader efter räkenskapsårets slut.

Styrelsen består av fem ordinarie ledamöter (tre män, två kvinnor): Lars Granbom (ordförande), Magnus Ericsson, Mariem Butler, Anna Höjer och Marcus Selme. Marcus Selme är även VD och koncernchef.

Styrelsearvode fastställt av bolagsstämman: 250 KSEK till ordförande och 100 KSEK per övrig ledamot.

Aktier, aktiekapital och incitamentsprogram

Per 2025-12-31 uppgick aktiekapitalet till 693 441 SEK fördelat på 20 010 486 aktier (kvotvärde 0,03465 SEK). Aktien noterades den 16 december 2025 på NGM Nordic SME (kortnamn ARGO).

Incitamentsprogram 2025/2028: 100 000 teckningsoptioner till styrelseledamöter (lösenkurs 22,10 SEK, nyttjandeperiod 15 okt–31 dec 2028). Vid fullt utnyttjande tillförs bolaget ca 2,21 MSEK.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Förvärv av Poseidon Diving Group AB: Avtal tecknades i januari 2026 om förvärv av 99,55% av aktierna. Poseidon är en ledande utvecklare av dyk- och andningsutrustning för militära förband. Poseidon omsatte 52,8 MSEK under 2025 (+44%). Tillträde skedde i mars 2026.

Ytterligare FMV-order om 54 MSEK på specialanpassade containrar erhöles efter balansdagen för leverans Q3–Q4 2026.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

| KSEK | Not | 2025-04-29 2025-12-31 |
|---|----------|--------------------------|
| Rörelsens intäkter | | |
| Nettoomsättning | 2 | 62 970 |
| Övriga rörelseintäkter | | 4 243 |
| Summa rörelseintäkter | | 67 213 |
| Rörelsens kostnader | | |
| Direkta kostnader | | -50 892 |
| Övriga externa kostnader | | -3 347 |
| Personalkostnader | 3 | -7 249 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 7,8,9,10 | -13 275 |
| Övriga rörelsekostnader | | 1 |
| Summa rörelsens kostnader | | -74 762 |
| Rörelseresultat | | -7 549 |
| Finansiella poster | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 4 | 509 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 5 | -615 |
| Summa finansnetto | | -106 |
| Resultat efter finansiella poster | | -7 655 |
| Skatt på årets resultat | | 308 |
| PERIODENS RESULTAT | | -7 347 |



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens balansräkning

| KSEK | Not | 2025-12-31 |
|---|-----|----------------|
| Anläggningstillgångar | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | |
| Goodwill | 7 | 75 698 |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 8 | 637 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 76 335 |
| Materiella anläggningstillgångar | | |
| Byggnader och mark | 9 | 2 725 |
| Inventarier, verktyg, maskiner och installationer | 10 | 2 499 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 5 224 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | |
| Uppskjutna skattefordringar | 15 | 1 112 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 1 112 |
| Summa anläggningstillgångar | | 82 671 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Varulager m.m. | | |
| Varulager | 16 | 8 292 |
| Summa varulager m.m. | | 8 292 |
| Kortfristiga fordringar | | |
| Kundfordringar | | 13 956 |
| Aktuella skattefordringar | | 334 |
| Övriga fordringar | | 2 769 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 17 | 4 664 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 28 758 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 50 481 |
| Kassa och bank | | 36 286 |
| Summa omsättningstillgångar | | 95 059 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 177 730 |

| KSEK | Not | 2025-12-31 |
|--|-----|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| Aktiekapital | 11 | 693 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | 126 494 |
| Summa eget kapital | | 127 187 |
| Långfristiga skulder | | |
| Skulder till kreditinstitut | 13 | 20 152 |
| Summa långfristiga skulder | | 20 152 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 3 527 |
| Leverantörsskulder | | 3 725 |
| Aktuella skatteskulder | | 1 326 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 5 170 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 16 643 |
| Summa kortfristiga skulder | | 30 391 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 177 730 |



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens kassaflödesanalys (indirekt metod)

| KSEK | Not | 2025-04-29 2025-12-31 |
|---|-----|--------------------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Rörelseresultat | | -7 549 |
| Justeringar för avskrivningar | | 13 275 |
| Övriga justeringar för poster ej i kassaflödet | | 312 |
| Erhållen ränta | | 509 |
| Erlagd ränta | | -303 |
| Betald skatt | | -165 |
| Kassaflöde löp. verks. före förändr. rörelsekapital | | 6 079 |
| Förändring i rörelsekapital | | |
| Förändring av varulager | | -8 292 |
| Förändring av kundfordringar | | -13 956 |
| Förändring av övriga kortfristiga fordringar | | -36 191 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 3 725 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 23 140 |
| Förvärvat rörelsekapital (omklassificering till inv.verks.) | | 13 025 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | -12 470 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -365 |
| Förvärv av dotterbolag, netto efter likvida medel | 6 | -25 272 |
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | -25 637 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Nyemission | | 58 250 |
| Emissionskostnader | | -7 648 |
| Teckningsoptioner | | 112 |
| Upptagna lån | | 23 679 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | 74 393 |
| Periodens kassaflöde | | 36 286 |
| Likvida medel vid periodens början | | 0 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 36 286 |



Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

| KSEK | Not | 2025-04-29 2025-12-31 |
|--|-------|--------------------------|
| Rörelsens intäkter | | |
| Nettoomsättning | 2 | 176 |
| Summa rörelseintäkter | | 176 |
| Rörelsens kostnader | | |
| Handelsvaror | | -111 |
| Övriga externa kostnader | | -1 648 |
| Personalkostnader | 3 | -929 |
| Avskrivningar | 9, 10 | -43 |
| Övriga rörelsekostnader | | -6 |
| Summa rörelsens kostnader | | -2 737 |
| Rörelseresultat | | -2 561 |
| Finansiella poster | | |
| Ränteutgifter och liknande resultatposter | 4 | 17 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 5 | -314 |
| Summa finansnetto | | -297 |
| Resultat efter finansiella poster | | -2 858 |
| Skatt på årets resultat | | 0 |
| PERIODENS RESULTAT | | -2 858 |



Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets balansräkning

| KSEK | Not | 2025-12-31 |
|--|-----|----------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Anläggningstillgångar | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 10 | 323 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 323 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | |
| Andelar i koncernföretag | 12 | 116 549 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 116 549 |
| Summa anläggningstillgångar | | 116 872 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Kortfristiga fordringar | | |
| Aktuella skattefordringar | | 46 |
| Övriga fordringar | | 279 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 121 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 446 |
| Kassa och bank | | 21 203 |
| Summa omsättningstillgångar | | 21 649 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 138 521 |

| KSEK | Not | 2025-12-31 |
|--|-----|----------------|
| EGET KAPTIAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| Bundet eget kapital | | |
| Aktiekapital | | 693 |
| Summa bundet eget kapital | | 693 |
| Fritt eget kapital | | |
| Fri överkursfond | | 133 694 |
| Årets resultat | | -2 858 |
| Summa fritt eget kapital | | 130 836 |
| Summa eget kapital | | 131 529 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Leverantörsskulder | | 483 |
| Skulder till koncernföretag | 13 | 5 873 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 95 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 541 |
| Summa kortfristiga skulder | | 6 992 |
| SUMMA EGET KAPTIAL OCH SKULDER | | 138 521 |



Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets kassalödesanalys (indirekt metod)

| KSEK | Not | 2025-04-29 2025-12-31 |
|--|-----|--------------------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Rörelseresultat | | -2 561 |
| Övriga justeringar för poster ej i kassaflödet | | 310 |
| Justeringar för avskrivningar | | 43 |
| Erhållen ränta | | 17 |
| Erlagd ränta | | -2 |
| Betald skatt | | -46 |
| Kassaflöde löp. verks. före förändr. rörelsekapital | | -2 239 |
| Förändring i rörelsekapital | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -400 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 483 |
| Förändring av skulder till koncernföretag | | 4 632 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 186 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | 2 662 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -365 |
| Förvärv av dotterbolag | 6 | -30 445 |
| Aktieägartillskott till dotterbolag | | -1 363 |
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | -32 173 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Nyemission | | 58 250 |
| Emissionskostnader | | -7 648 |
| Teckningsoptioner | | 112 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | 50 714 |
| Periodens kassaflöde | | 21 203 |
| Likvida medel vid årets början | | 0 |
| LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT | | 21 203 |



NOTER

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Belopp redovisas i KSEK om inget annat anges. Bolagets första räkenskapsår löper från registreringsdagen 2025-04-29 till 2025-12-31. Inga jämförelsetal föreligger.

Koncernen

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Dotterbolag konsolideras från förvärvstidpunkten. Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden elimineras i sin helhet.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns anledning att anta värdet på andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet på andelarna. Är detta värde lägre än det bokförda värdet görs en nedskrivning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet i balans- och resultaträkning.

Omräkning av utländsk valuta

Koncernens rapporteringsvaluta är SEK. Dotterbolaget LLC Disarmament Solutions Ukraine redovisas i UAH och omräknas till balansdagskurs för balansräkningsposter och till genomsnittskurs för resultaträkningsposter. Kursdifferenser redovisas direkt mot eget kapital (omräkningsreserv).

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter från försäljning av varor redovisas när de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har övergått till köparen i enlighet med K3 kap. 23. Intäkter från tjänsteuppdrag och projekt redovisas i takt med att arbetet utförs (successiv vinstavräkning) om utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegrad beräknas med den metod som bäst speglar det enskilda uppdragets karaktär: för projektleveranser utifrån nedlagda utgifter i förhållande till totalt beräknade utgifter (kostnadsmetoden), och för konsultuppdrag utifrån nedlagda timmar i förhållande till totalt beräknade timmar (timmetoden). Om utfallet inte kan beräknas tillförlitligt redovisas intäkt motsvarande nedlagda utgifter. Befarade förluster kostnadsförs omedelbart. Upparbetad men ej fakturerad intäkt avser projekt där intjänad intäkt överstiger fakturerat belopp per balansdagen.

Goodwill

Redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden (5 år). Nedskrivningsprövning genomförs minst en gång per år per kassagenererande enhet.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

| | |
|--|------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 20% |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken | 20% |

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|--|----------------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 10%-33% |
| Byggnader | 2%-4% |

Fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.



Noter

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Varulager

Värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. FIFO-metoden tillämpas.

Skatter

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas. Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran netto redovisas när det finns legal rätt till kvittning.

Avsättningar

Avsättning redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs, och beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

Leasing

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett bolag i koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har endast operationella leasingavtal och inga finansiella leasingavtal förekommer.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av årsredovisningen enligt K3 kräver att styrelsen och ledningen gör uppskattningar och bedömningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar. Uppskattningar och bedömningar ses över löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som bedöms rimliga under rådande förhållanden.

Nedanstående områden innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden under kommande räkenskapsår:

Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill (75 698 KSEK) skrivs av över bedömd nyttjandeperiod om 5 år. En ändrad bedömning av nyttjandeperioden med ett år kortare eller längre skulle förändra årets avskrivningskostnad med cirka 2 500–3 800 KSEK. Nedskrivningsprövning per balansdagen har inte indikerat något nedskrivningsbehov.

Successiv vinstavräkning – färdigställandegrad

Färdigställandegrad för projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning kräver uppskattning av totala projektutgifter och återstående arbete. Ändrade bedömningar kan väsentligt påverka redovisade intäkter och posten upparbetad men ej fakturerad intäkt (4 664 KSEK per balansdagen).

Förvärvsanalyser

Fördelning av köpeskilling vid rörelseförvärv kräver bedömningar av verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder. Dessa bedömningar påverkar direkt storleken på redovisad goodwill och därmed framtida avskrivningskostnader.

Värdering av kundfordringar och varulager

Reservering för osäkra kundfordringar och värdering av varulagrets nettoförsäljningsvärde kräver bedömningar. Kreditrisken bedöms som låg då merparten av kundfordringarna avser statliga myndigheter. Inkuransbedömningen för varulagret baseras på ledningens genomgång av artiklars omsättningshastighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag: Koncernredovisning upprättas ej i moderbolaget. Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnade aktieägartillskott aktiveras som del av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Moderbolagets funktionella valuta är SEK. Inga övriga skillnader föreligger gentemot koncernens principer.



Noter

Not 2 - Nettoomsättning (KSEK)

| Rörelsegren / Affärsområde | Koncernen | Moderbolaget |
|----------------------------------|---------------|--------------|
| | 2025 | 2025 |
| Defence Materiel | 40 647 | 0 |
| Counter-Explosive Risk Solutions | 12 365 | 0 |
| Airfield Operations | 9 958 | 0 |
| Övrigt | 0 | 176 |
| Summa nettoomsättning | 62 970 | 176 |

| Geografisk marknad | Koncernen | Moderbolaget |
|------------------------------|---------------|--------------|
| | 2025 | 2025 |
| Sverige | 60 520 | 176 |
| Ukraina / Östeuropa | 2 450 | 0 |
| Summa nettoomsättning | 62 970 | 176 |

Not 3 – Anställda och personalkostnader (KSEK)

| Medelantal anställda per land | Koncernen | Varav kvinnor | Moderbolaget | Varav kvinnor |
|------------------------------------|-----------|---------------|--------------|---------------|
| | 2025 | 2025 | 2025 | |
| Sverige | 8 | 5 | 1 | 0 |
| Ukraina | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Totalt medelantal anställda | 9 | 5 | 1 | 0 |

| Löner och andra ersättningar | Koncernen | Moderbolaget |
|--|--------------|--------------|
| | 2025 | 2025 |
| Styrelse och VD | 482 | 482 |
| Övriga anställda | 4 115 | 0 |
| Sociala kostnader (inkl. pensionskostnader) | 2 505 | 481 |
| varav pensionskostnader | 1 034 | 329 |

| Ersättningar till ledande befattningshavare | Koncernen | Moderbolaget |
|--|-----------|--------------|
| Styrelsearvoden (inkl. sociala avgifter) | 154 | 154 |
| Lön och ersättning ledande befattningshavare | 365 | 365 |
| Pensionskostnader ledande befattningshavare | 329 | 329 |

Sjukfrånvaron uppgår till 7,30% av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Av den totala sjukfrånvaron avser 65,52% frånvaro under en sammanhängande tid om 60 dagar eller mer.

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare:

Styrelseledamöter uppgår till 5 (varav 2 kvinnor) samt en VD (man). Inga pensionskostnader har betalats till VD under året. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger för styrelseledamöter eller VD. För koncernens VD gäller en uppsägningstid om sex månader med oförändrade anställningsförmåner, oavsett om uppsägningen initieras av koncernen eller av VD.



Noter

Not 4 – Ränteintäkter och liknande resultatposter (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|----------------------------|------------|--------------|
| | 2025 | 2025 |
| Ränteintäkter bankmedel | 509 | 17 |
| Summa ränteintäkter | 509 | 17 |

Not 5 – Räntekostnader och liknande resultatposter (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------|--------------|
| | 2025 | 2025 |
| Räntekostnader kreditinstitut | 578 | 2 |
| Räntekostnader koncerninterna lån | 0 | 312 |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter | 37 | 0 |
| Summa räntekostnader | 615 | 314 |



Noter

Not 6 – Förvärv av dotterbolag

Samtliga förvärv avser 100% av aktierna.

| (KSEK) | Swedish Net Air & Defence AB (2025-05-31) | Disarmament Solutions AB (2025-06-02) | Disarmament Solutions Ukraine (2025-06-02) | Zel-Aaren Innovation AB (2025-12-01) | LPG Trafik- markeringar AB (2025-12-01) |
|---|---|---|--|--|---|
| Köpeskilling | 65 000 | 23 600 | 105 | 9 000 | 17 481 |
| Övertagna tillgångar | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 4 176 | 822 | 0 | 0 | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar | 237 | 99 | 37 | 0 | 3 111 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 13 136 | 0 | 0 | 0 | 1 730 |
| Varulager | 1 218 | 0 | 0 | 2 125 | 0 |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 19 459 | 3 899 | 492 | 512 | 5 396 |
| Likvida medel | 259 | 760 | 0 | 315 | 3 839 |
| Övertagna skulder | | | | | |
| Långfristiga skulder | -6 500 | 0 | 0 | 0 | -494 |
| Kortfristiga skulder | -20 740 | -1 491 | -209 | -57 | -1 355 |
| Förvärvade nettotillgångar | 11 245 | 4 089 | 320 | 2 895 | 12 227 |
| Goodwill | 53 755 | 19 511 | -215 | 6 105 | 5 254 |
| Omsättning i förvärvat bolag fr.o.m. tillträdesdatum | 50 822 | 12 625 | 1 931 | 0 | 265 |
| Periodsresultat i förvärvat bolag fr.o.m. tillträdesdatum | 5 290 | 688 | 407 | -208 | -2 270 |

Goodwill hänförs till kundrelationer, specialistkompetens och förväntade synergier. Negativ goodwill (Disarmament Solutions Ukraine, 215 KSEK) periodiseras över 5 år och redovisas nettad mot koncernens totala goodwillpost. Under räkenskapsåret har 25 KSEK (7 månader) upplösts som en reduktion av goodwillavskrivningen. Köpeskillingarna har erlagts genom apportemission (75 500 KSEK), kvittningsemission (8 000 KSEK) samt kontant (33 049 KSEK). Per balansdagen kvarstår förvärvsskulder till säljare om 5 873 KSEK, varav 4 632 KSEK avseende Disarmament Solutions AB och 1 241 KSEK avseende LPG Trafikmarkeringar AB. Inga villkorade tilläggsköpeskillingar föreligger.



Noter

Not 7 – Goodwill (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|---------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets ingång | 0 | 0 |
| Tillkommet via förvärv under räkenskapsåret | 84 410 | 0 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets utgång | 84 410 | 0 |
| Akkumulerade avskrivningar vid ingång | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -8 712 | 0 |
| Akkumulerade avskrivningar vid utgång | -8 712 | 0 |
| REDOVISAT VÄRDE 2025-12-31 | 75 698 | 0 |

| Anskaffningsvärde goodwill | Koncernen |
|-----------------------------------|---------------|
| | 2025-12-31 |
| Swedish Net Air & Defence AB | 53 755 |
| Disarmament Solutions AB | 19 511 |
| Zel-Aaren Innovation AB | 6 105 |
| LPG Trafikmarkeringar AB | 5 254 |
| LLC Disarmament Solutions Ukraine | -215 |
| Summa goodwill | 84 410 |

Goodwill skrivs av linjärt över 5 år (60 månader). Avskrivningstiden baseras på ledningens bedömning av den period under vilken de ekonomiska fördelarna av förvärven förväntas tillfalla koncernen. Nedskrivningsprövning har genomförts per balansdagen genom beräkning av nyttjandevärdet baserat på diskonterade kassaflöden. Inga nedskrivningar har identifierats – återvinningsvärdet överstiger redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Not 8 – Balanserade utvecklingsutgifter (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|--------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets ingång | 0 | 0 |
| Tillkommet via förvärv under räkenskapsåret | 9 943 | 0 |
| Utrangeringar | -8 352 | 0 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets utgång | 1 591 | 0 |
| Akkumulerade avskrivningar vid ingång | 0 | 0 |
| Tillkommet via förvärv (ack. avskrivningar) | -4 944 | 0 |
| Årets avskrivningar | -186 | 0 |
| Årets nedskrivningar | -4 176 | 0 |
| Utrangeringar | 8 352 | 0 |
| Akkumulerade avskrivningar vid utgång | -954 | 0 |
| REDOVISAT VÄRDE 2025-12-31 | 637 | 0 |

Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbete (Disarmament Solutions AB). Swedish Net Air & Defence AB's äldre utvecklingsutgifter (netto 4 176 KSEK) utrangerades i sin helhet under året. Avskrivning linjärt 5 år.



Noter

Not 9 – Byggnader och mark (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|--------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets ingång | 0 | 0 |
| Årets investeringar | 2 725 | 0 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets utgång | 2 725 | 0 |
| Akkumulerade avskrivningar vid ingång | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 |
| Akkumulerade avskrivningar vid utgång | 0 | 0 |
| REDOVISAT VÄRDE 2025-12-31 | 2 725 | 0 |

Årets investeringar avser byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet (Swedish Net Air & Defence AB). Avskrivningstid: 10–20 år.

Not 10 – Inventarier, verktyg och installationer (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|--------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets ingång | 0 | 0 |
| Tillkommet via förvärv under räkenskapsåret | 6 516 | 0 |
| Årets investeringar | 365 | 365 |
| Avyttringar/utrangeringar | -1 770 | 0 |
| Anskaffningsvärde vid räkenskapsårets utgång | 5 111 | 365 |
| Akkumulerade avskrivningar vid ingång | 0 | 0 |
| Tillkommet via förvärv (ack. avskrivningar) | -2 956 | 0 |
| Årets avyttringar | 545 | 0 |
| Årets avskrivningar | -201 | -43 |
| Akkumulerade avskrivningar vid utgång | -2 612 | -43 |
| REDOVISAT VÄRDE 2025-12-31 | 2 499 | 323 |

Avskrivningstid: 3–10 år. Årets investeringar (365 KSEK) avser moderbolagets inventarier.

Not 11 – Eget kapital och aktier

Aktiekapitalet uppgår till 693 441 SEK fördelat på 20 010 486 aktier med kvotvärde 0,03465 SEK. Aktien noterades den 16 december 2025 på NGM Nordic SME (kortnamn: ARGO, ISIN: SE0026820540).

Incitamentsprogram 2025/2028:

Det finns 100 000 teckningsoptioner inom incitamentsprogrammet 2025/2028 för bolagets styrelse. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en (1) ny aktie i Argo Defence Group AB till en teckningskurs om 22,10 SEK per aktie. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas tillförs bolaget cirka 2,21 MSEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med optionsvillkoren under perioden från och med den 15 oktober 2028 till och med den 31 december 2028. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 3 465,39 SEK. Fördelningen framgår av tabellen nedan.

| Aktieägare | Teckningsoptioner |
|-----------------|-------------------|
| Lars Granbom | 50 000 |
| Anna Höjer | 25 000 |
| Magnus Ericsson | 25 000 |
| Total | 100 000 |

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025. Beslut fattas på bolagsstämman.

Aktiedata

| | |
|-----------------------------|---|
| Antal aktier per 2025-12-31 | 20 010 486 |
| Kvotvärde per aktie (SEK) | 0,03465 |
| Aktiekapital (SEK) | 693 441 |
| Aktieslag | Samtliga aktier av samma slag med lika rösträtt |

Noter

Not 12 – Andelar i koncernföretag (moderbolaget)

| Dotterbolag | Org.nr | Säte | Andel % | Redovisat värde KSEK |
|---------------------------------------|-------------|---------------|---------|----------------------|
| Swedish Net Air & Defence AB | 556690-3737 | Kumla | 100 | 65 000 |
| Disarmament Solutions AB | 559073-7945 | Jönköping | 100 | 23 600 |
| LLC Disarmament Solutions Ukraine | UA 44831560 | Kyiv, Ukraina | 100 | 1 468 |
| Zel-Aaren Innovation AB | 556261-0195 | Kumla | 100 | 9 000 |
| LPG Trafikmarkeringar AB | 559032-8737 | Fjugesta | 100 | 17 481 |
| Summa andelar i koncernföretag | | | | 116 549 |

Samtliga dotterbolag är helägda (100%). Redovisat värde för LLC Disarmament Solutions Ukraine (1 468 KSEK) inkluderar köpeskilling 105 KSEK samt aktieägartillskott 1 363 KSEK.

Not 13 – Skulder, ränte- och likviditetsrisk (KSEK)

| Räntebärande skulder – förfallostruktur | Koncernen | Moderbolaget |
|---|---------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Förfaller inom 1 år (kortfristiga lån) | 3 527 | 5 873 |
| Förfaller 1–5 år | 20 152 | 0 |
| Förfaller efter 5 år | 0 | 0 |
| Summa räntebärande skulder | 23 679 | 5 873 |

Ränterisk

Räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En förändring om 1 procentenhet i marknadsräntan påverkar räntekostnaderna med ca 237 KSEK per år.

Likviditetsrisk

Likvida medel uppgick till 36 286 KSEK per 2025-12-31. Styrelsen bedömer likviditeten som tillfredsställande för att möta åtaganden.

Valutarisk

Delar av verksamheten bedrivs i USD och UAH. Bolaget gör för närvarande ingen valutasäkring. En förändring om 10% i UAH/SEK-kursen bedöms ha begränsad effekt.

Kreditrisk

Hanteras via löpande kreditbedömning. Merparten av kundfordringarna avser statliga myndigheter (FMV, Forsvarsmakten, UNDP) med låg kreditrisk.

Not 14 – Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser (KSEK)

| Ställda säkerheter | Koncernen | Moderbolaget |
|-------------------------------------|---------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Företagsinteckningar | 47 385 | 0 |
| Fastighetsinteckningar | 0 | 0 |
| Aktiepantsättning i dotterbolag | 0 | 0 |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 847 | 0 |
| Summa ställda säkerheter | 48 232 | 0 |

Inga eventalförpliktelser av väsentlig karaktär förelåg per balansdagen utöver vad som framgår ovan.

Noter

Not 15 – Uppskjuten skatt (KSEK)

| Uppskjuten skattefordran | Koncernen | Moderbolaget |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Skattemässiga underskottsavdrag | 1 112 | 0 |
| Summa uppskjuten skattefordran | 1 112 | 0 |

Uppskjuten skattefordran avser skattemässiga underskottsavdrag i SNAD som bedöms kunna utnyttjas mot framtida vinster (20,6%). Fordran redovisas under finansiella anläggningstillgångar i koncernbalansräkningen. Ingen uppskjuten skatteskuld föreligger.

Avstämning av effektiv skatt

| | Koncernen | Moderbolaget |
|--|---------------|---------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Resultat före skatt | -7 655 | -2 858 |
| Skatt enligt gällande skattesats (20,6%) | 1 577 | 589 |
| Aktivering av uppskjuten skattefordran | 1 112 | 0 |
| Ej aktiverade underskottsavdrag | -589 | -589 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och övrigt | -1 792 | 0 |
| Redovisad skatt | 308 | 0 |
| Effektiv skattesats | 4,0% | 0,0% |

Not 16 – Varulager (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Råvaror och förnödenheter | 5 834 | 0 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 2 458 | 0 |
| Summa varulager | 8 292 | 0 |

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde (FIFO). Nedskrivning för inkurans har beaktats.

Not 17 – Upparbetad men ej fakturerad intäkt (KSEK)

Upparbetad men ej fakturerad intäkt avser projekt inom affärsområde Defence Materiel och Counter-Explosive Risk Solutions där intäkt tjänats in men ej fakturerats per balansdagen.

| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 4 664 | 0 |
|--|--------|---|
| Fakturerat belopp på pågående uppdrag | 1 900 | 0 |
| Periodens intäkter hänförliga till pågående uppdrag | 25 720 | 0 |
| Periodens kostnader hänförliga till pågående uppdrag | 13 912 | 0 |
| Erhållna förskott från kunder | 0 | 0 |

Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader. Inget pågående projekt bedöms leda till förlust per balansdagen.

Not 18 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|---------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Förutbetalda hyror och leasingavgifter | 631 | 13 |
| Upplupna intäkter (kundprojekt) | 26 338 | 0 |
| Upplupna ränteintäkter | 980 | 0 |
| Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 809 | 108 |
| Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 28 758 | 121 |

Noter

Not 19 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (KSEK)

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|---------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2025-12-31 |
| Upplupna löner och sociala avgifter | 1 042 | 161 |
| Upplupna semesterlöner | 355 | 0 |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15 246 | 380 |
| Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 16 643 | 541 |

Not 20 – Operationell leasing (KSEK)

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing. Framtida minimihyreskostnader:

| Förfalldag | Koncernen | Moderbolaget |
|--|--------------|--------------|
| | 2025 | 2025 |
| Inom 1 år | 1 982 | 158 |
| 1–5 år | 1 114 | 118 |
| Längre än 5 år | 38 | 0 |
| Summa framtida leasingbetalningar | 3 134 | 276 |

Årets leasingkostnad uppgick till 1 599 KSEK (koncernen) och 93 KSEK (moderbolaget). Leasingavtalen avser lokaler, fordon och utrustning. Moderbolagets leasing avser ett fordonsavtal med kvarvarande löptid om cirka 2 år.

Not 21 – Närstående transaktioner (KSEK)

| Part och transaktion | |
|--|--------------|
| Swedish Net Holding AB (50,97% ägare) – inga transaktioner utöver ägarrelation | |
| Koncerninterna transaktioner (moderbolag–dotterbolag) | |
| Transaktioner under räkenskapsåret: | |
| Managementtjänster fakturerade till dotterbolag | 176 |
| Räntekostnader på koncerninterna lån | 312 |
| Ränteintäkter från dotterbolag | 17 |
| Fordringar och skulder per balansdagen: | |
| Skuld till Swedish Net Air & Defence AB | 4 632 |
| Skuld till LPG Trafikmarkeringar AB | 1 241 |
| Summa skulder till dotterbolag | 5 873 |

Alla transaktioner med närstående har genomförts på marknadsmässiga villkor. Styrelseersättningar framgår av Not 3.

Not 22 – Revisionsarvode (KSEK)

| Ersättning | Bolag | Koncernen | Moderbolaget |
|--|---------------------|------------|--------------|
| | | 2025 | 2025 |
| Revisionsuppdrag (lagstadgad revision) | Kvadrat Revision AB | 200 | 80 |
| Övriga tjänster | | 200 | 50 |
| Summa revisionsarvode | | 400 | 130 |

Noter**Not 23 – Nyckeltalsdefinitioner****Nettoomsättning**

Periodens fakturerade intäkter exklusive mervärdesskatt, inklusive projektintäkter och leveranser inom ramavtal.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA

EBITDA justerad för poster av engångskaraktär (exkl. noteringskostnader).

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat

Resultat efter avskrivningar men före finansiella poster och skatt.

Resultat efter finansiella poster

Periodens resultat före skatt efter att ränteintäkter och räntekostnader har beaktats.

Orderingång

Värdet av erhållna beställningar under perioden, inklusive avrop från ramavtal.

Orderstock

Värdet av ännu ej levererade eller intäktsförda order vid periodens slut.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Ramavtalsvärde

Maximalt kontraktswärde för pågående ramavtal inklusive optioner.

Balansomslutning

Summan av koncernens tillgångar vid periodens slut.

Likvida medel

Kassa och banktillgodohavanden vid periodens slut.



REVISIONSBERÄTTELSE

Styrelsen godkände denna koncernredovisning. Årsredovisningen har beslutats 2026-04-21 och signerats den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Lars Granbom

Styrelseordförande

Mariem Butler

Styrelseledamot

Magnus Ericsson

Styrelseledamot

Anna Höjer

Styrelseledamot

Marcus Selme

VD & Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Dahl

Auktoriserad revisor

Kvadrat Revision AB



REVISIONSBERÄTTELSE

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025. Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka

förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga

med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.



REVISIONSBERÄTTELSE

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Dahl

Auktoriserad revisor



FINANSIELL KALENDER

Argo Defence Group upprättar och publicerar finansiella rapporter varje kvartal. Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt Bolagets hemsida www.argodefence.se. Kommande rapporter kommer att publiceras enligt följande datum:

| Rapport | Datum |
|------------------------|------------|
| Delårsrapport Q1 2026 | 2026-05-20 |
| Årsstämma 2026 | 2026-05-28 |
| Delårsrapport Q2 2026 | 2026-08-12 |
| Delårsrapport Q3 2026 | 2026-10-21 |
| Bokslutskommuniké 2026 | 2027-02-18 |

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Marcus Selme, VD, Argo Defence Group

E-post: ir@argodefence.se



ARGODEFENCEGROUP.SE

INNOVATION & SECURITY FOR A STRONGER DEFENCE