

BAR´ DJUS A/S

Skovsøviadukten 8

4200 Slagelse

CVR-nr. 37462721

Årsrapport

1. januar 2025 - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 19. marts 2026

Peter Lyck
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

BAR´ DJUS A/S

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	BAR´ DJUS A/S Skovsøviadukten 8 4200 Slagelse	
	CVR-nr.	37462721
	Stiftelsesdato	18. februar 2016
	Regnskabsår	1. januar 2025 - 31. december 2025
Bestyrelse	Henrik Busch Thomas Wad Jelle Søren Schjøtler Jacobsen	
Direktion	Daniel Pontoppidan Szylit	
Revisor	KRESTON CM Statsautoriseret Revisionsinteressentskab Usserød Kongevej 157 2970 Hørsholm CVR-nr.:39463113	
Pengeinstitut	Danske Bank	

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 for BAR´ DJUS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 2. marts 2026

Direktion

Daniel Pontoppidan Szylit

Bestyrelse

Henrik Busch
Formand

Thomas Wad Jelle
Medlem

Søren Schjøtler Jacobsen
Medlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BAR´ DJUS A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BAR´ DJUS A/S for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hørsholm, den 2. marts 2026

KRESTON CM

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

CVR-nr. 39463113

Michel Hansen
Statsautoriseret revisor
mne31406

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i produktion og salg af juice og andre drikkevarer, eventvirksomhed i forbindelse dermed samt i øvrigt at udøve eller være interesseret i anden virksomhed, der efter bestyrelsens vurdering har tilknytning til de førnævnte formål

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 udviser et resultat på kr. 422.371, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på kr. 9.368.921, og en egenkapital på kr. 4.767.126.

2025 markerer et vigtigt skifteår for BAR' DJUS A/S. Selskabet har i løbet af året bevæget sig fra etablerings- og opbygningsfase til en tydelig skaleringsfase, hvor fokus har været at omsætte brandets position og markedsaccept til dokumenterbar vækst og forbedret indtjening.

Som en central del af denne udvikling har selskabet i 2025 gennemført en flytning til nye lokationer. Flytningen er foretaget for at skabe et mere effektivt og skalerbart produktionssetup, der understøtter optimering af arbejdsgange, bedre kapacitetsudnyttelse og fremtidig volumenstigning. De nye faciliteter danner således fundamentet for en mere strømlinet og professionel produktionsplatform. Flytningen og tilpasningen til de nye rammer har imidlertid også medført en række engangsomkostninger relateret til etablering, indretning, midlertidig ineffektivitet og driftsforstyrrelser i overgangsperioden.

Årets nettoomsætning udgør DKK 20,3 mio. mod DKK 15,8 mio. året før, svarende til en vækst på ca. 28 %. Væksten er drevet af øget distribution, styrket kommerciel indsats og en fortsat konsolidering af selskabets brandposition i markedet. Ledelsen vurderer, at væksten ikke alene er aktivitetsdrevet, men også et udtryk for en mere skalerbar og struktureret forretningsmodel.

Bruttofortjenesten er steget til DKK 6,5 mio. fra DKK 5,0 mio. i 2024. Udviklingen afspejler både volumenfremgang og begyndende skalaeffekter i indkøb og produktion. Samtidig har selskabet i 2025 foretaget bevidste investeringer i organisation, struktur og kapacitet for at understøtte den forventede fremtidige vækst.

Det rapporterede driftsresultat (EBIT) udgør DKK 0,9 mio., og EBITDA udgør DKK 1,1 mio., svarende til en EBITDA-margin på ca. 5 %. Ledelsen anser EBITDA som et centralt mål for selskabets operationelle performance og cash flow-generering.

Årets resultat er påvirket af en række strategiske og delvist ikke-tilbagevendende omkostninger relateret til flytning til nye lokationer, kapitalforhøjelse, organisatorisk oprustning samt forberedende arbejde i relation til en mulig børsnotering. Disse omkostninger er afholdt med henblik på at positionere selskabet til næste vækstfase og vurderes ikke fuldt ud at afspejle det underliggende indtjeningsniveau.

Når der justeres for disse strategiske og ekstraordinære forhold, vurderer ledelsen, at selskabets normaliserede EBITDA for 2025 ligger i niveauet DKK 1,6 - 1,8 mio., svarende til en underliggende EBITDA-margin på ca. 8 - 9 %. Dette niveau anses som mere retvisende for den løbende drift og indtjeningskapacitet.

I løbet af året har selskabet investeret betydeligt i produktionsudstyr, faciliteter og lageropbygning. Disse investeringer er foretaget for at sikre kapacitet og robusthed i en situation med stigende efterspørgsel og forventet fortsat vækst. Samtidig er organisationen styrket for at kunne håndtere øget kompleksitet og volumen.

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2025 DKK 4,8 mio. mod DKK 1,5 mio. året før. Kapitalforhøjelsen i regnskabsåret har styrket soliditeten og skabt et bedre fundament for både vækstfinansiering og en potentiel kapitalmarkedsproces.

I 2025 har BAR' DJUS indledt en struktureret proces med henblik på en mulig notering på Nasdaq First North Growth Market. Formålet er at skabe adgang til kapital til yderligere ekspansion, øge selskabets synlighed og professionalisere den finansielle og ledelsesmæssige struktur yderligere. Arbejdet omfatter styrkelse af governance, rapportering og interne processer, så selskabet kan leve op til kravene som børsnoteret virksomhed.

Ledelsen forventer fortsat vækst i 2026 drevet af udvidet distribution og forbedret markedsbearbejdning. Samtidig

Ledelsesberetning

forventes en gradvis forbedring af EBITDA-marginen som følge af øget kapacitetsudnyttelse, indkøbsoptimering og normalisering af strategiske engangsomkostninger. Ambitionen er at bevæge selskabet mod en strukturel EBITDA-margin på 10 % eller derover i takt med yderligere skalering.

Samlet set vurderer ledelsen, at BAR' DJUS ved udgangen af 2025 står med et styrket kapitalgrundlag, dokumenteret vækst og en mere moden operationel platform, som skaber et solidt fundament for den næste udviklingsfase.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for BAR' DJUS A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Langfristede aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Eksterne omkostninger

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter, omkostninger til underleverandører samt forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentlige aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Varebeholdninger

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Hensatte forpligtelser

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Resultatopgørelse

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		20.326.862	15.830.377
Andre driftsindtægter		0	124.411
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-9.325.135	-7.940.781
Andre eksterne omkostninger		-4.481.443	-2.969.767
Bruttofortjeneste		6.520.284	5.044.240
Personaleomkostninger	1	-5.379.163	-4.008.020
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-246.899	-191.515
Andre driftsomkostninger		-34.819	0
Driftsresultat		859.403	844.705
Andre finansielle indtægter		14.742	11.971
Finansielle omkostninger	2	-311.885	-280.844
Resultat før skat		562.260	575.832
Skat af årets resultat	3	-139.889	-172.198
Årets resultat		422.371	403.634
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		422.371	403.634
Resultatdisponering		422.371	403.634

Balance 31. december 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	1.400.741	655.407
Indretning af lejede lokaler	5	402.172	138.035
Materielle anlægsaktiver		1.802.913	793.442
Deposita	6	232.593	37.027
Finansielle anlægsaktiver		232.593	37.027
Anlægsaktiver		2.035.506	830.469
Råvarer og hjælpematerialer		564.142	2.457.295
Fremstillede varer og handelsvarer		4.477.069	0
Varebeholdninger		5.041.211	2.457.295
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.971.509	1.730.919
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		54.088	0
Andre tilgodehavender		101.782	14.574
Periodeafgrænsningsposter		128.471	85.380
Tilgodehavender		2.255.850	1.830.873
Likvide beholdninger		36.354	27.435
Omsætningsaktiver		7.333.415	4.315.603
Aktiver		9.368.921	5.146.072

Balance 31. december 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		493.000	400.000
Overført resultat		4.274.126	1.097.619
Egenkapital		4.767.126	1.497.619
Hensættelser til udskudt skat		205.524	65.635
Hensatte forpligtelser		205.524	65.635
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		120.810	864.690
Langfristede gældsforpligtelser	7	120.810	864.690
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		400.000	0
Gæld til banker		1.020.919	309.459
Modtagne forudbetalinger fra kunder		329.703	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.959.896	912.852
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	229.677
Selskabsskat til tilknyttede virksomheder		0	134.188
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		564.943	721.952
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	410.000
Kortfristede gældsforpligtelser		4.275.461	2.718.128
Gældsforpligtelser		4.396.271	3.582.818
Passiver		9.368.921	5.146.072
Eventualforpligtelser	8		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	9		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	400.000	0	1.097.619	1.497.619
Kapitalforhøjelse	93.000	2.883.421	0	2.976.421
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	-129.285	-129.285
Årets resultat	0	0	422.371	422.371
Overført fra overkurs ved emission	0	-2.883.421	2.883.421	0
Egenkapital 31. december 2025	493.000	0	4.274.126	4.767.126

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2025	2024	2023	2022	2021
Saldo primo	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Årets tilgang	93.000	0	0	0	0
Saldo ultimo	493.000	400.000	400.000	400.000	400.000

Noter

	2025	2024
1. Personaleomkostninger		
Lønninger	4.680.224	3.503.705
Pensioner	497.240	384.524
Andre omkostninger til social sikring	78.737	74.667
Andre personaleomkostninger	122.962	45.124
	5.379.163	4.008.020
Gennemsnitligt antal beskæftigede	9	8
2. Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	6.373	0
Andre finansielle omkostninger	305.512	280.844
	311.885	280.844
3. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	0	144.188
Regulering af udskudt skat	139.889	28.010
	139.889	172.198
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	1.410.527	1.201.425
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.023.048	209.102
Afgang i årets løb	-60.000	0
Kostpris ultimo	2.373.575	1.410.527
Af- og nedskrivninger primo	-755.120	-591.130
Årets afskrivninger	-224.895	-172.377
Regulering tidligere år	-6.688	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	13.869	8.387
Af- og nedskrivninger ultimo	-972.834	-755.120
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.400.741	655.407

Noter

	2025	2024	
5. Indretning af lejede lokaler			
Kostpris primo	191.341	191.341	
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	286.141	0	
Kostpris ultimo	477.482	191.341	
Af- og nedskrivninger primo	-53.306	-34.168	
Årets afskrivninger	-22.004	-19.138	
Af- og nedskrivninger ultimo	-75.310	-53.306	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	402.172	138.035	
6. Deposita			
Kostpris primo	37.027	37.027	
Tilgang i årets løb	195.566	0	
Kostpris ultimo	232.593	37.027	
7. Langfristede gældsforpligtelser			
	Forfald	Forfald	Forfald
	efter 1 år	indenfor 1 år	efter 5 år
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	120.810	400.000	0
	120.810	400.000	0

8. Eventualforpligtelser

Selskabet har ved regnskabsårets afslutning en kontraktlig forpligtelse på leje af selskabets lokaler på i alt t.kr. 5.426 med en løbetid på 111 måneder.

Selskabet har ved regnskabsårets afslutning en leasingforpligtelse på i alt t.kr. 286, hvoraf t.kr. 171 forfalder indenfor 12 måneder.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Bar' Djus Holding ApS, der er administrationsselskab i sambeskatningen.

Noter**2025****2024****9. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Selskabet har til sikkerhed for gæld til øvrige kreditinstitutter, som pr. 31. december 2025 udgør t.kr. 2.000, stillet fordringspant i Driftsinventar og driftsmateriel, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør t.kr. 8.308.

Selskabet har til sikkerhed for gæld overfor Vækstfonden, som pr. 31. december 2025 udgør t.kr. 1.000, stillet virksomhedspant i lager, driftsinventar og driftsmateriel, simple fordringer, goodwill, rettigheder, domænenavne, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, drivmidler og andre hjælpestoffer samt motorkørertøjer og lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, hvis regnskabsmæssige værdi pr 31. december 2025 udgør t.kr. 8.308.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Busch

Bestyrelsesformand

Serienummer: 37b83786-f1e8-4ffe-99b7-5aa4d797f256

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-03-19 12:04:05 UTC



Søren Schjötler Jacobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2f983885-e1ad-4628-a1fe-a857f85c788f

IP: 87.61.xxx.xxx

2026-03-20 08:32:27 UTC



Thomas Wad Jelle

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2fd0f1b0-f2db-4454-9f7b-f602765d68b0

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-03-20 11:36:59 UTC



Daniel Pontoppidan Szylit

Direktør

Serienummer: daniel@bardjus.com

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-03-20 14:26:05 UTC



Michel Kenneth Hansen

Kreston CM Statsautoriseret Revisions interessentskab CVR:
39463113

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 1b89add7-0666-4095-88a4-52e1940a496b

IP: 31.3.xxx.xxx

2026-03-20 14:34:57 UTC



Peter Lyck

Dirigent

Serienummer: d1f1915c-79c9-4bca-a779-92c6c7adb8f4

IP: 87.51.xxx.xxx

2026-03-20 14:50:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.