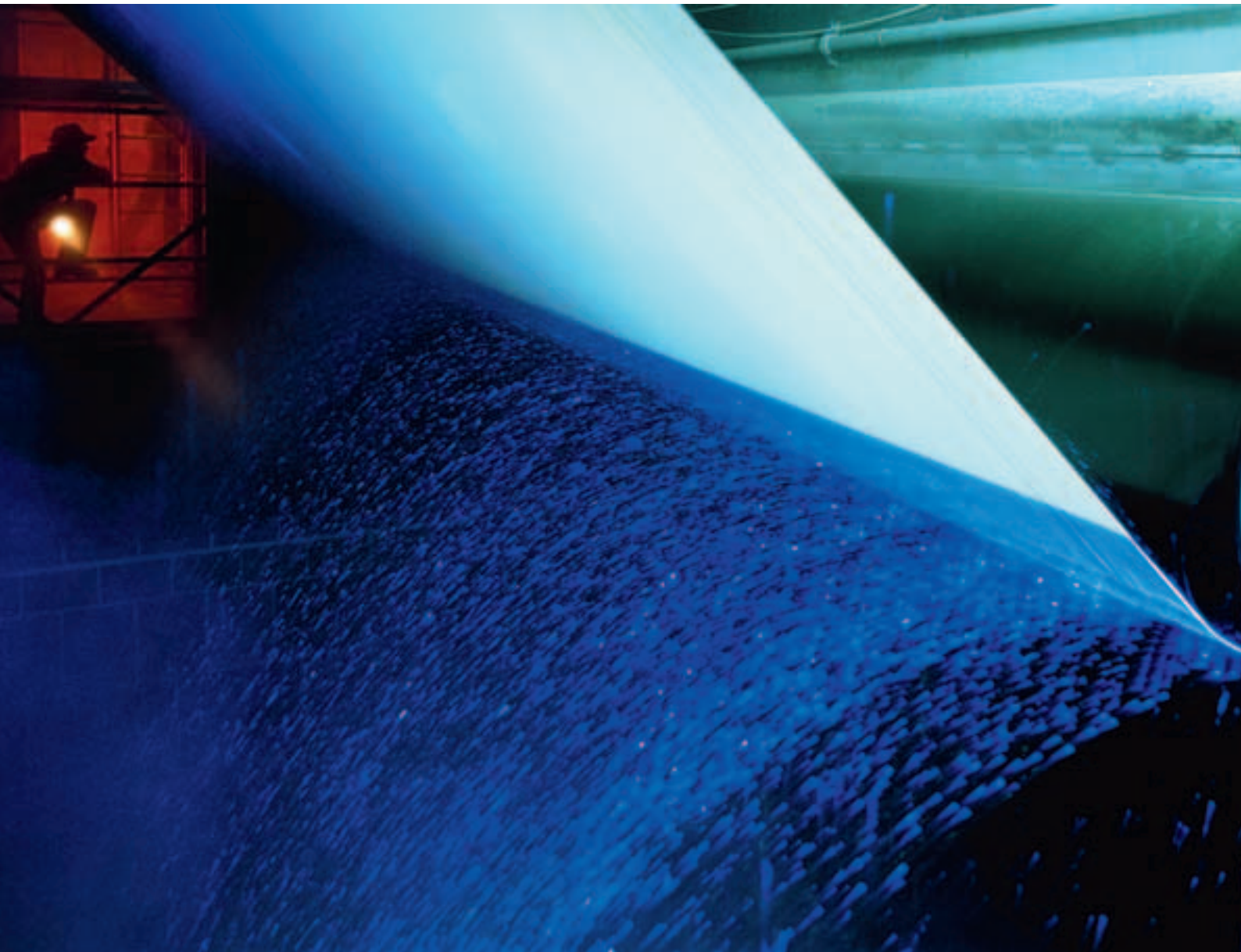
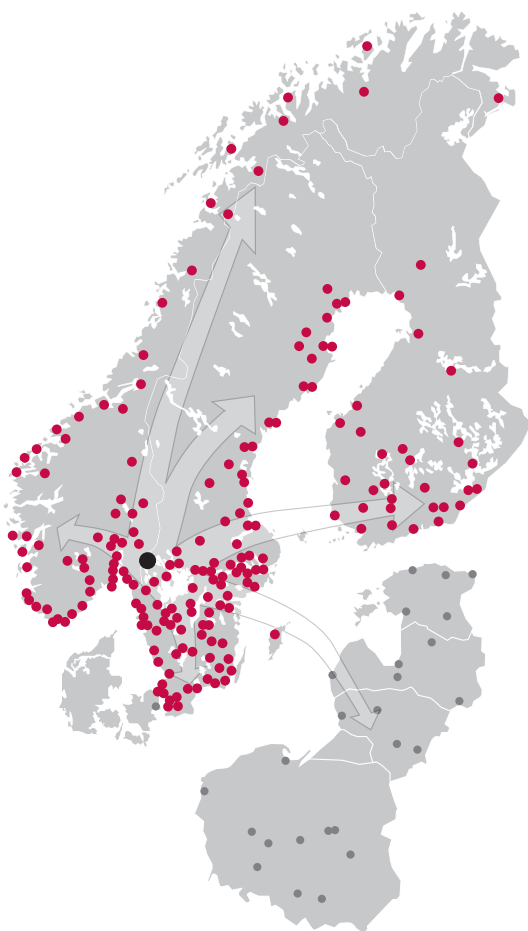




B&B TOOLS – tillsammans

Industrikunderna strävar efter ökad effektivitet

B&B TOOLS fokuserar på industrins behov av industriförnödenheter, industrikomponenter samt relaterade tjänster för sina MRO-processer. För närvarande är de geografiska huvudmarknaderna Sverige, Norge och Finland. *Läs mer på sid 9*



Närhet till industrikunden

Med industriåterförsäljarna i TOOLS och distriktskontoren i TOOLS Momentum finns B&B TOOLS idag representerat på drygt 200 orter i Sverige, Norge och Finland. Kundnähet är en avgörande framgångsfaktor för vår vision – både geografiskt och bildligt. *Läs mer på sid 14*



B&B TOOLS är Nordtör av industriförnödenheter

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till nordisk industri. Detta ansvar förvaltas av erfarna organisationer med entusiastiska och kunniga chefer och medarbetare som står för en blandning av kompetens, entreprenörskap, lönsamhet och utveckling.

gör vi industrin effektivare



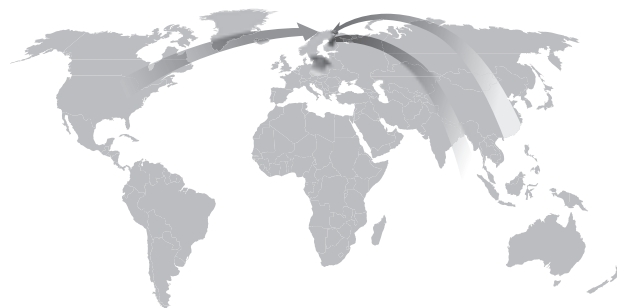
ens största leveran- denheter

B&B TOOLS har sedan 2002 tagit en aktiv del i konsolideringen av branschen, bland annat genom en fokuserad förvärvsstrategi. De senaste fem åren har koncernen förvärvat ett hundratal verksamheter i Norden. Sedan 2005/2006 har den genomsnittliga omsättningstillväxten för koncernen varit 33 procent per år.

Läs mer på sid 11

Kompletta erbjudanden och effektiva inköp

Med utgångspunkt i industrikundernas behov inom MRO utvecklar B&B TOOLS kompletta lösningar bestående av en stor mängd produkter och tjänster samt effektiva system för logistik och information. *Läs mer på sid 17*



B&B TOOLS Produktbolag förser TOOLS och andra valda marknads-kanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Utvecklingen av produkt- och tjänsterbjudanden utgår från industrikundernas behov – med en kontinuerlig strävan efter skalfördelar och ökad inköpskraft. *Läs mer på sid 19*

Oljan i maskineriet

Logistik- och informationssystem av toppklass är avgörande framgångsfaktorer för vår vision. B&B TOOLS erbjuder effektiva flöden och effektiv informationshantering i hela värdekedjan – från tillverkningen av industriförnödenheter till kundernas nyttjande av produkterna. *Läs mer på sid 20*



Innehåll

Verksamhetsåret 2007/2008	1
Koncernchefen har ordet	2–3
Vision och strategi	4–8
Marknad	9–10
Verksamhet	11–21
Markets	14–16
Products	17–19
Services	20
Medarbetare	22–23
Tema: Koncernens lönsamhetsmodell – R/RK	24
Hållbar utveckling	25

Förvaltningsberättelse	26–29
Nettoomsättning och rörelseresultat per verksamhetsområde	30
Koncernens resultaträkning	31
Koncernens balansräkning	32
Redogörelse för koncernens redovisade intäkter och kostnader	33
Koncernens kassaflödesanalys	34
Moderbolagets resultaträkning	35
Moderbolagets balansräkning	36
Redogörelse för moderbolagets redovisade intäkter och kostnader	37
Moderbolagets kassaflödesanalys	38
Risker och möjligheter	39
Noter	40–77
Förslag till vinstdisposition	78
Revisionsberättelse	79

Bolagsstyrningsrapport	81–85
Styrelse	86
Ledning och revisorer	87

B&B TOOLS-aktien	88–89
Koncernen i siffror under sju år	90–91
Ekonomisk information 2008/2009	92
Inbjudan till årsstämma	
Adresser	
Definitioner och ordlista	

B&B TOOLS legala årsredovisning utgörs av sidorna 26–78. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sidan 79.

This Annual Report is also available in English.



Verksamhetsåret 2007/2008

- **Ökat fokus på utveckling och leverans av helhetslösningar inom MRO-området för industrikunderna.** I enlighet med koncernens vision – First in MRO – fortsatte utvecklingen av effektiva försörjningslösningar för nordisk industri. Under året tecknades ett antal kundavtal avseende större helhetsåtaganden för ledande industriföretag.
- **Fortsatt god resultatutveckling och stark försäljningsutveckling.** Efterfrågan inom industrisektorn i Norden var fortsatt god och den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 12 procent. Vidtagna åtgärder för ökad lönsamhet inom verksamhetsområdet Markets har givit positiv effekt på resultatet.
- **Stärkta marknadspositioner genom avtal om förvärv av 27 verksamheter, vilka tillsammans har en årsomsättning på cirka 1 600 MSEK.** Genomförda förvärv av industriåterförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland stärkte B&B TOOLS och TOOLS position på respektive lokal marknad.

Koncernen i siffror	2007/2008	2006/2007	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	9 133	6 823	+34%
Rörelseresultat, MSEK	674	443	+52%
Resultat före skatt, MSEK	600	407	+47%
Årets resultat, MSEK	432	290	+49%
Per aktie i SEK			
Årets resultat	15,10	10,35	+46%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,90	15,10	–15%
Eget kapital	55,60	44,60	+25%
Utdelning	5,00 ¹⁾	4,00	+25%
Rörelsemarginal, %	7,4	6,5	
Avkastning på eget kapital, %	31	25	
Soliditet, %	27	28	
Medelantal anställda	2 987	2 289	+30%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.



Koncernchefen har ordet

2007/2008 blev ännu ett fantastiskt år för B&B TOOLS-koncernen

Intensivt utvecklingsarbete och goda resultat – samtidigt!

Visionsarbetet; Utveckling av marknadsposition; Tillväxt; Rörelsemarginal; Genomförda förvärv; Marknadsföring; Konzeptutveckling; Utbildning och Nya projekt i visionens riktning är alla exempel på rubriker som var och en adresserar omfattande insatser från koncernens oerhört engagerade medarbetare. Insatser som genomförts på ett mycket förtjänstfullt sätt – och som gett koncernen ytterligare ett års utveckling som vi kan känna stolthet över.

Omsättning / Resultat / Marginal

Verksamhetsåret 2007/2008 blev ytterligare ett år då så gott som alla nyckeltal utvecklades i önskad riktning. Omsättningen blev 9 133 MSEK jämfört med 6 823 MSEK året innan. Det innebär en tillväxt med 34 procent. Av omsättningsökningen stod förvärvade enheter för cirka 22 procent och den organiska tillväxten blev fantastiska 12 procent. I vår marknad är det svårt att mäta exakta marknadsandelar men med den organiska tillväxttakten är min slutsats att vi har vunnit marknadsandelar. I maj 2008 uppgår koncernens omsättningstakt till cirka 10 miljarder SEK på årsbasis – en intern milstolpe i utvecklingen mot visionen.

Rörelseresultatet blev 674 MSEK (443) vilket innebär en ökning med 52 procent. Rörelsemarginalen ökade från 6,5 procent till 7,4 procent. Inom verksamhetsområdet Products har vi de senaste åren blivit vana vid höga marginaler och god lönsamhet och den fina utvecklingen höll i sig under verksamhetsåret. Starkt jobbat! Inom verksamhetsområdet Markets sjösattes ett projekt under sommaren 2007 som syftar till att samtliga Marknadsbolag ska höja sin rörelsemarginal (internt används begreppet ROS – Return on Sales). Inom ramen för ROS-projektet har ett mycket intensivt och omfattande arbete lagts ned som också gett positivt resultat i majoriteten av alla enheter. Detta är värt en extra applåd då arbetet med ROS har skett ovanpå den dagliga driften och alla övriga projekt. Projektet fortsätter under 2008/2009.

Omvärldsutveckling och våra slutsatser

Verksamhetsåret 2007/2008 var de stora kastens år när det gällde omvärldens förväntningar. I april 2007 väntade sig analytiker och förvaltare en stark konjunkturutveckling på bred front. Under hösten och vintern var förväntansbilden den rakt motsatta. Under våren 2008 har vi tagit del av lite mer nyanserade vyer om framtiden men fortfarande avvaktande på grund av obalanser och svåranalyserade

omständigheter på de finansiella marknaderna. När vi betraktar våra kunder (all form av industriverksamhet) så verkar de flesta ha haft en god utveckling och så vitt vi kan bedöma har de en positiv syn på framtiden. Våra stora kunders nuvarande publika syn på framtiden indikerar förväntan om fortsatt god orderingång och relativt välfyllda orderböcker men sammantaget något lägre tillväxt. Således: Vi planerar för fortsatt tillväxt och har beredskap för alternativa scenarier.

B&B TOOLS – en koncern i stark utveckling

B&B TOOLS är en koncern i stark utveckling. Ett sätt att betrakta koncernen på högsta nivå är att dela upp verksamheten i två dimensioner:

- i. Den dagliga affärsverksamheten som syftar till att möta kundernas efterfrågan och som självklart också syftar till att generera koncernens kortsiktiga resultat. Det här är kärnan i verksamheten. Majoriteten av koncernens cirka 3 300 medarbetare gör dagligen starka insatser i syfte att möta upp mot kundernas behov och efterfrågan, samtidigt som de försöker överträffa kundernas förväntningar.
- ii. Den andra dimensionen handlar om utvecklingsarbete som syftar till att skapa morgondagens konkurrenskraft.

B&B TOOLS är mitt uppe i en intensiv utvecklingsfas. Vi har genomfört hundratalet förvärv de senaste åren som tillsammans gett oss en god marknadsposition. Vi är dock övertygade om att vi kan skapa nya kundvärden och ökad konkurrenskraft men då måste vi utveckla strukturer, processer, erbjudanden, lösningar, samverkansformer, affärsmodeller, m.m.

Vi strävar efter att vara den aktör på marknaden som leder utvecklingen i visionens riktning. Den ambitionen är kanske den viktigaste aspekten i betraktandet av B&B TOOLS ur ett aktieägarperspektiv.

Under 2007/2008 har flera utvecklingsprojekt initierats. Samtliga projekt är härledda ur vår vision: First in MRO. Visionen, som beskrivs närmare på sidorna 4–8, spelar en oerhört viktig roll när vi resonerar oss fram till våra utvecklingsprojekt. Här ges exempel på några koncernövergripande projekt:

- *Complete Product* – går ut på att skapa morgondagens ”kompleta” lösningar som svarar mot verkliga kundbehov. Tjänster kommer successivt att få ökad betydelse i den här ambitionen.
- *Regionalisering* – går ut på att skapa en organisation som är anpassad till morgondagens affärsrelation med våra kunder. Intern effektivitet är en annan ledstjärna för den nya organisationsmodellen.

- *Logistikvision* – går ut på att skapa morgondagens logistiklösningar vilket är en viktig ingrediens i lönsamhetsarbetet. (Vi har t.ex. inte hunnit dra full nytta av vår starka position både i grossistled och detaljistled.) Morgondagens logistiklösningar blir självfallet viktiga ingredienser i morgondagens kundlösningar.
- *ROS-projektet* – rörelsemarginalen utgör en viktig del i den totala lönsamheten. Marginalerna har varit för låga i många Marknadsbolag. Här sker ett systematiskt arbete som ska leda till morgondagens lönsamhet.

Visionen, vår starka utgångsposition för framtiden och viljan samt förmågan att bedriva kraftfullt förändringsarbete är det som ska ta koncernen till den självklara ledarpositionen i vår marknad.

Vilka är då framgångsfaktorerna?

För att kunna göra anspråk på en så ambitiös målbild som vår vision innebär, så måste man rimligtvis ha en stark utgångsposition. Det har vi, i termer av befintlig verksamhet, befintliga kundrelationer, etc. Sedan tror jag personligen att den avgörande framgångsfaktorn nummer 1 handlar om den mänskliga dimensionen. Förenklat skulle man kunna säga att om vi har de bästa ledarna, de bästa medarbetarna, tydliga målsättningar, ett positivt klimat för utveckling och samverkan som befrämjar det egna initiativet under ansvar och med respekt för omgivande kollegor och processer – då ordnar det sig med resten. Med ett dylikt resonemang som referens, strävar vi hela tiden efter att bli bättre. Min egen bedömning är att vi sannolikt är den aktör, i vår bransch, som har de bästa förutsättningarna att driva ett så intensivt utvecklingsarbete som vi nu är mitt uppe i.

B&B TOOLS – första året med nya namnet

Koncernens moderbolag fick nytt namn (ny firma), B&B TOOLS, precis inför verksamhetsårets början. Aktieägare, styrelse och företagsledning var överens om det riktiga i att byta namn, men det var ändå en spännande milstolpe i koncernens utveckling. Nu, med facit i hand, kan vi konstatera att det har fallit väldigt väl ut. Utfallet inkluderar positiva omdömen, god igenkänning och en klart ökad medvetenhet om kopplingen mellan det börsnoterade moderbolaget B&B TOOLS AB och TOOLS som är det varumärke vi för ut mot industrin.

Varumärket TOOLS har, i omfattande marknadsmätningar, fallit ut som det klart mest igenkända varumärket i vår bransch i både Sverige och Norge. TOOLS har under året exponerats relativt kraftigt genom annonsering och andra PR-aktiviteter. Bland annat sponsrades ett racingteam inom ramen för STCC – Sveriges största tävling för bilracing. Under tio tävlingsomgångar var vi värdar för 7 000 personer som företrädde ungefär lika många kundföretag. Dagarna fylldes med en blandning av information om TOOLS och B&B TOOLS-koncernens ambitioner samt trevligt umgänge inramat av bilsport. En av TOOLS-förarna, Fredrik Ekblom, vann så småningom hela STCC vilket gav lite extra krydda åt hela arrangemanget.

STCC kan utgöra symbol för flera viktiga dimensioner i vår verksamhet.



Ska man vinna STCC så måste teamet vara väl sammansatt och väl sammansvetsat. Det är teamets resultat som gäller. All form av suboptimering måste elimineras.

En av B&B TOOLS vägledande riktlinjer är: "Think one company" och tar i hög grad sikte på samma frågeställningar.

Kompleta lösningar är fullständigt avgörande för att vinna STCC – precis som kompletta lösningar är fullständigt avgörande för våra kunder om de ska kunna optimera sin totalkostnadssituation.

Ansvar, prestation, attityd och passion gör skillnad i STCC. Precis samma sak gäller för oss när vi konkurrerar på vår marknad och när vi bedriver våra utvecklingsprojekt.

Det är viktigt att vi har kul på "vägen". Vi orkar bara om vi samtidigt har kul. Här vilar ett stort individuellt och kollektivt ansvar på oss alla. Alla måste dra sitt strå till stacken.

Sammanfattningsvis

2007/2008 blev ett fantastiskt år i en god konjunktur. Jag är glad åt de finansiella prestationerna och minst lika glad åt alla de projekt som sammantaget givit oss så stark utveckling. Nu har vi redan hunnit en bit in på det nya verksamhetsåret och vi fokuserar då naturligtvis på framtiden. Låt mig dock stanna upp och rikta ett mycket stort tack till alla medarbetare och alla TOOLS-partners för alla fina insatser och alla fantastiska resultat under det gångna året!

Vår position har aldrig varit starkare!

Nu kör vi vidare i riktning mot visionen och jag hoppas att vi gemensamt ska åstadkomma fina resultat, stark utveckling samt ha kul på vägen!

Stefan Wigren

Vision och strategi

First in MRO

MRO – Maintenance, Repair & Operations – är ett internationellt begrepp som syftar på industriföretagens processer för underhåll, reparationer och drift av sina produktionsanläggningar. B&B TOOLS tillhandahåller helhetslösningar inom MRO-området.

En av B&B TOOLS viktigaste ambitioner, som styr koncernens utveckling, är strävan att inte enbart lösa kundernas försörjningsbehov av industriförnödenheter utan att samtidigt optimera denna försörjning med avseende på lönsamhet – för kunderna. Detta kräver god förståelse för kundernas MRO-processer (och därmed sammanhängande behov av industriförnödenheter) i kombination med förmågan att översätta olika behov till standardiserade lösningar. B&B TOOLS lösningar utgörs alltid av en kombination av produkter och tjänster.

Höga kostnader för MRO inom industrin

Alla industriföretag, i alla branscher, gör MRO-insatser som syftar till ökad produktionseffektivitet.

För att effektivt tillgodose behovet av industriförnödenheter krävs bland annat:

- omfattande kompetens,
- ett effektivt system för logistik och information,
- en stor mängd artiklar,
- ett stort utbud av tjänster och
- lokal närvaro.

För att tillgodose industrins samlade behov av artiklar talar man snarare om en miljon artiklar än om etthundratusen.

En viktig del i MRO-planeringen är att tillse att rätt produkt finns på rätt plats i rätt tid – annars kan i värsta fall en hel produktionsprocess bli lidande. Att tillgodose kundernas behov utifrån kundernas totalkostnadssituation – inklusive hänsyn till alternativkostnader för driftstörningar – är svårt.

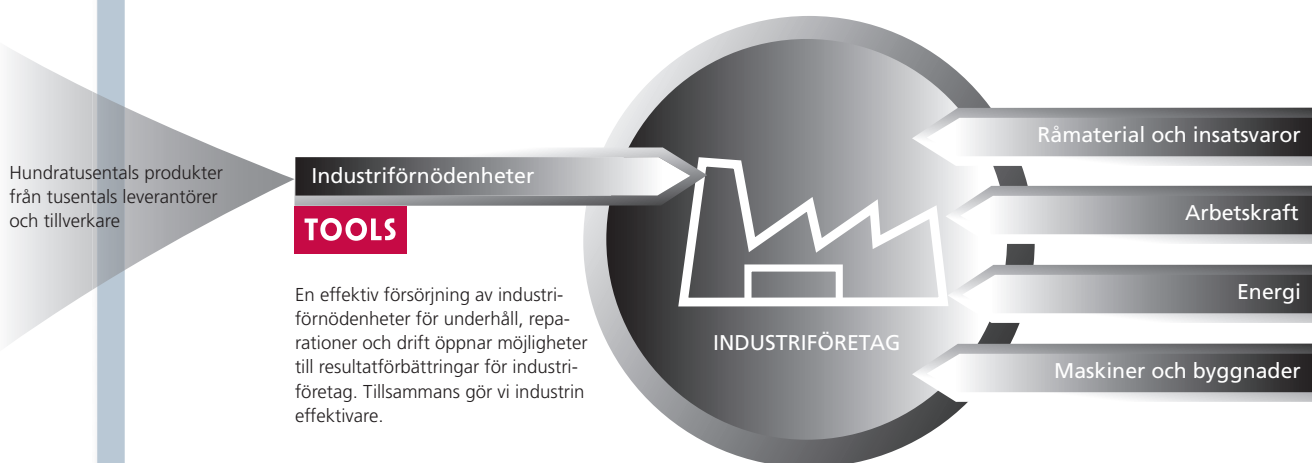
B&B TOOLS strävar efter att i samverkan med våra industrikunder planera och genomföra förnödenhetsförsörjningen så optimalt som möjligt. Tillsammans kan vi hjälpa industriföretagen att göra betydande besparingar. Ofta ger projekten även positiva spin-offs inom områden som kvalitet, miljö och säkerhet i produktionen. Detta sammanfattar vi i devisen: "Tillsammans gör vi industrin effektivare!"

Vår vision – First in MRO

B&B TOOLS strävar efter att uppfattas som ledaren på MRO-marknaden.

- Vi är först bland leverantörsbolagen i Norden med att fylla begreppet MRO med innebörd.
- Vi vill uppfattas som den aktör som ligger först inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som först kommer ut med nya koncept och tjänster inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som intar förstaplatsen på den konsoliderade marknaden.

B&B TOOLS HUVUDFOKUS: ATT LEVERERA INDUSTRIFÖRnöDENHETER TILL INDUSTRIKUNDEN



First in MRO innebär att B&B TOOLS successivt utvecklar och levererar allt fler kompletta lösningar inom MRO-området för att därigenom bli kundernas självklara partner. Genom den konsekventa satsningen på MRO hjälper B&B TOOLS industrin att bli lönsammare. Detta skapar i sin tur förutsättningar för en långsiktig och lönsam utveckling av B&B TOOLS-koncernen.

STRATEGISKA HÖRNSTENAR

B&B TOOLS strategi – en effektivare värdekedja

Koncernens strategi syftar till att skapa en allt effektivare värdekedja för att uppnå vår vision. Strategin bygger på tre hörnstenar:

1. Säkerställ distribution.

Kundnärhet är en avgörande framgångsfaktor för vår vision – både geografiskt och bildligt. Närhet till industrikunderna uppnås bland annat genom att vi finns representerade på varje ort där det är motiverat, antingen genom egen återförsäljarverksamhet eller via partnerskap med framgångsrika återförsäljare.

2. Säkerställ varumärkeskontroll.

Vår vision och våra strategiska hörnstenar understödjer varandra. Bland annat gäller sambandet: Ju större närhet vi får till industrikunderna, desto starkare band kan vi bygga med viktiga leverantörer. B&B TOOLS är en handelsverksamhet och ska inte ha egen tillverkning.

Koncernens totala produktportfölj byggs upp enligt två huvudsakliga riktlinjer:

- Inom marknadsnischer där det finns världsledande leverantörer söker vi samverkan med de främsta.
- Inom utvalda marknadsnischer bygger vi successivt en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken.

3. Investera i skalfördelar.

Logistik- och informationssystem av toppklass är avgörande framgångsfaktorer för vår vision. Inom dessa områden skapar och utnyttjar vi skalfördelar.

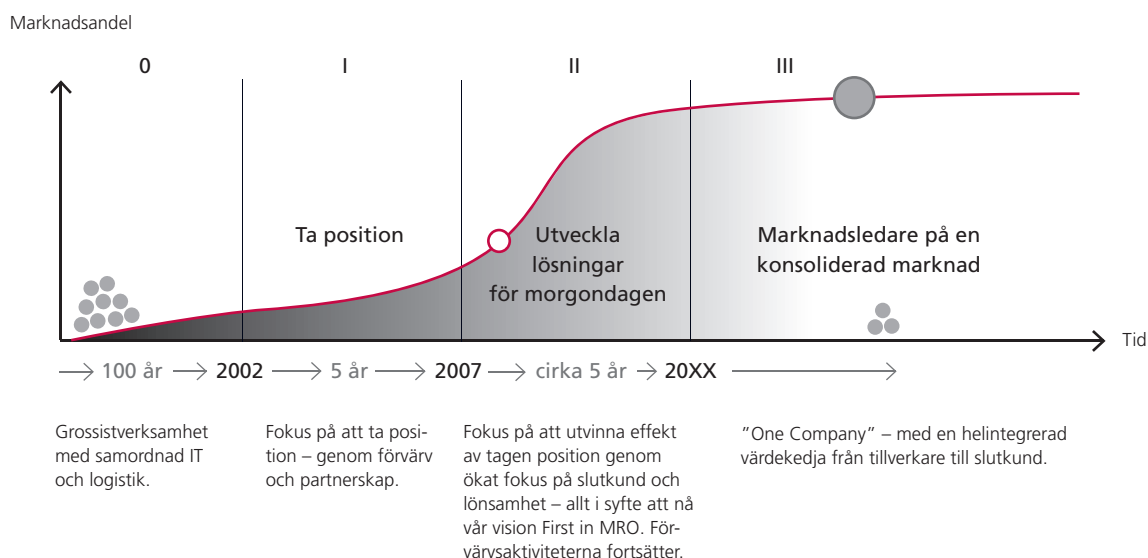
Effektiva flöden och effektiv informationshantering eftersträvas i hela värdekedjan – från tillverkningen av industriförnödenheter till kundernas nyttjande av produkterna.

Vår ambition: Alla industrikunder ska uppleva närhet

B&B TOOLS har de senaste fem åren genomgått en kraftfull utveckling som bland annat har givit koncernen en tydlig marknadsposition. Till styrkorna hör rikstäckande verksamhet i Sverige, Norge och Finland med närvaro i egen regi eller genom TOOLS-partners på över 200 orter. Det ger en unik närhet till kunderna och hög branschkompetens som kontinuerligt utnyttjas för att vidareutveckla koncernens erbjudanden.

B&B TOOLS avser att fortsätta stärka sin marknadsposition, genom såväl organisk utveckling av befintlig verksamhet som förvärv, samt utvinna effekter av tagna positioner.

KONSOLIDERINGEN PÅ B&B TOOLS MARKNAD



B&B TOOLS MARKNADSSTRATEGI**KUNDSEGMENT****1. Huvudfokus**

Industri	Försäljning via koncernens egna Marknadsbolag och partners inom TOOLS samt TOOLS Momentum
----------	---

2. Med utgångspunkt i lösningar och produkter som erbjuds industrin:

Bygghandelskedjor	Ingå partnerskap samt skapa och utveckla paketerade erbjudanden med bygghandelskedjor
Konsumentkedjor	Inget strategiskt fokus för koncernen. Försäljning via t.ex. Järniakedjan

MARKNADSSTRATEGI

Industrin är B&B TOOLS-koncernens primära målgrupp. TOOLS inklusive TOOLS Momentum är koncernens marknadskanal till industrikunderna. TOOLS består av såväl egna återförsäljarverksamheter som fristående partners.

Till fokussegmenten hör för närvarande process-, verkstads- och tillverkande industri. Alla kunder har gemensamt att avsevärda kostnader uppstår om de industriella processerna drabbas av avbrott eller driftstörningar. Det är grunden för kundernas ökade intresse för lönsammare försörjning och outsourcing-lösningar av MRO-produkter och tjänster. Detta är koncernens fokusområde nummer ett.

Delar av koncernens sortiment passar även andra kundgrupper. En sådan grupp är bygg- och fastighetssektorn. Genom att paketera produktgrupper och lösningar som passar dessa segment skapas förutsättningar för viktig merförsäljning. B&B TOOLS har dock gjort det explicita valet att bygg- och fastighetssektorn inte är strategisk i relation till visionen. Segmentet bearbetas via

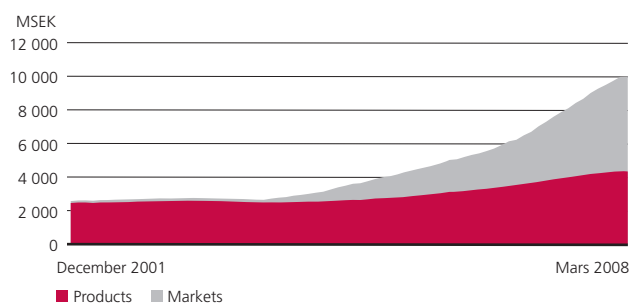
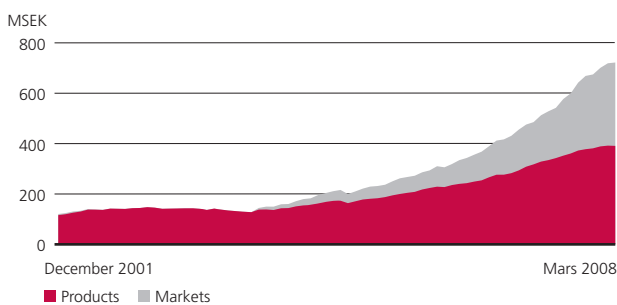
partnerskap med bygghandelskedjor och andra externa marknadskanaler. B&B TOOLS har även viss försäljning till Gör-det-själv-marknaden via externa marknadskanaler.

Norden är huvudmarknad

Sverige, Norge och Finland är för närvarande B&B TOOLS-koncernens geografiska huvudmarknader. Med TOOLS lokala industriåterförsäljare och TOOLS Momentum har koncernen idag närvaro på cirka 200 orter i Norden. Kunderna i dessa länder bearbetas på ett likartat sätt. Sverige är den enskilt största marknaden. Försäljningen i övriga länder i Östersjöregionen har successivt ökat under de senaste åren.

FINANSIELL UTVECKLING

B&B TOOLS har under de senaste fem åren haft en stark utveckling såväl organiskt som genom förvärv, vilket även återspeglas i koncernens finansiella utveckling. Nedanstående grafer ger en bild av utvecklingen.

NETTOOMSÄTTNING**RÖRELSERESULTAT**

NB: Ovanstående grafer avser rullande 12-månader, exklusive B&B TOOLS Services och koncernfunktioner samt före elimineringsar.





Anpassade försörjningsflöden hos Sandvik

Till Sandvik i Finland erbjuder TOOLS numera kompletta inköps- och logistiklösningar. En helt ny servicemodell har etablerats hos kunden, som möjliggör snabba och skräddarsydda leveranser av alla industriförnödenheter, som denna "tung" industriverksamhet behöver.

Och visst passar begreppet "tung" industri extra bra in på Sandvik Mining and Construction ("SMC"). Detta affärsområde inom Sandvik-koncernen är specialiserat på produkter och lösningar för gruv- och anläggningsindustrin, t.ex. maskiner, hårdmetallverktyg, service och tekniska lösningar. SMC har cirka 12 200 anställda och verksamhet i 130 länder. Sandvik-koncernen är kund till TOOLS i både Sverige och Finland.

– Vi erbjuder kompletta inköps- och logistiklösningar för industriförnödenheter och komponenter. Det innebär allt från skräddarsydd lagerhållning och effektiva produktdata-tjänster till s.k. kanban-tjänster, berättar Pekka Posa, regionchef, Region Öst inom TOOLS Finland. Vi har tagit ett helhetsgrepp på hela försörjningsflödet och koordinerar också stora delar av SMCs tidigare nätverk av underleverantörer.

Kanban är ett system för produktionsstyrning, som innebär att påfyllningen av kundens lager sker automatiskt utan att planering och prognoser är nödvändiga. Det är förbrukarna som "avropar" mer material och nytt material levereras inte förrän det förra förbrukas.

Ny servicemodell

TOOLS åtagande är stort och omfattar SMCs anläggningar i Tampere och Åbo, men också flera underleverantörer på den finska marknaden samt SMCs anläggningar i Lyon och Eindhoven. Leveranserna tar sikte på produktgrupper som hydraulik, kullager, kraftöverföring, tätning, kemikalier, infästningar samt specialprodukter för SMC.

– En stor utmaning var att skapa en serviceorganisation som kunde matcha behoven i SMCs olika anläggningar. I varje anläggning hade vi tiotals olika servicepunkter och det var krävande att identifiera och etablera nya försörjningsrutiner på dessa platser, säger Pekka Posa. För att klara detta behövde vi bl.a. skapa nya IT-rutiner i vår egen produkthantering.

Samverkan mellan SMC och TOOLS är nyckelordet. TOOLS kan på så sätt bli en integrerad del av SMCs egen försörjningsorganisation.

Marknad

Industrikunderna strävar efter ökad effektivitet

B&B TOOLS fokuserar på industrins behov av industriförnödenheter, industrikomponenter samt relaterade tjänster för sina MRO-processer. För närvarande är B&B TOOLS geografiska huvudmarknader Sverige, Norge och Finland.

MARKNADENS STRUKTUR

Den nordiska marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter har historiskt varit mycket fragmenterad. Branschen konsolideras nu likt alla andra branscher. Gamla mönster bryts och nya etableras. Industrikundernas ökade medvetenhet om möjliga effektiviseringsvinster som konsekvens av professionell hantering av MRO-produkter och tjänster är en pådrivande faktor till konsolideringen. Den potential till effektivisering av värdekedjan (i en så pass stor marknad som industriförnödenheter utgör) är en annan omständighet som driver konsolideringen. B&B TOOLS tar en aktiv roll i marknadens konsolidering och det är koncernledningens bedömning att konsolideringen nått ungefär halvvägs på koncernens huvudmarknader. Den totala marknaden för industriförnödenheter till nordisk industri bedöms uppgå till omkring 45 miljarder SEK.

Marknaden består av aktörer med olika profil:

- Några få, större bolag med verksamhet inom ett brett produktspann. Dessa bolag har typiskt sett egna logistik- och IT-lösningar. Några har även lokal närvaro genom egna återförsäljare inom ett land / en region.
- Nischaktörer som specialiserar sig på smalare produktområden och som typiskt sett marknadsför sina produkter över en större region eller inom ett visst land. Konkurrensmedel: Kompetens inom produkt- och tillämpningsområdet.

- Lokala återförsäljare som fokuserar på industrin på den lokala orten ifråga. Konkurrensmedel: Kundnäret och tillgänglighet.

TRENDER I MARKNADEN

Industrins ständiga strävan till effektivisering av sina MRO-processer börjar nu nå förnödenhetsområdet. Allt fler industriföretag inser potentialen i att integrera förnödenhetsförsörjningen i MRO-processerna på ett professionellt sätt. En annan tydlig trend är att kunderna vill minska antalet leverantörer och samtidigt föra över ett större ansvar på de utvalda leverantörerna.

Många större företag efterfrågar dessutom s.k. flerortsavtal, där en leverantör tillgodoser behoven på samtliga anläggningar, oavsett var dessa ligger i ett land eller en region.

Till marknadstrenderna hör också att enskilda återförsäljarsverksamheter allt oftare kommer till slutsatsen, att de på lång sikt inte kommer att ha möjlighet att investera i infrastruktur och kompetens på ett sådant sätt att de upprätthåller sin konkurrenskraft. Detta bidrar till marknadens konsolidering.

Tjänster mer i fokus

Marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter är en relativt mogen bransch. Den samlade efterfrågan på produkter följer i hög grad den allmänna industri- och byggkonjunkturen.

B&B TOOLS syn är att tjänster kommer allt mer i fokus och kommer att stå för en allt större del av tillväxten över tiden. Potentialen är betydande. Produkterna i sig kommer inte att skapa effektivisering. Nya tjänster i kombination med traditionella produkter kan däremot skapa omfattande effektiviseringspotential för industrikunderna.

TOTAL COST OF OWNERSHIP (TCO) FÖR MRO-PRODUKTER

I en totalkostnads kalkyl för försörjningen av industriförnödenheter utgör priset på själva produkten enbart 10–30 procent av totalkostnaden. Att fokusera på lösningar för att även minimera övriga kostnader förknippade med försörjningen blir därför mycket viktigt, exempelvis inom förråds-optimering, effektiva logistiklösningar, etc.



NB: Angivna procenttal utgör bedömningar.

Underhåll 15%

Lager 35%

Inköp 20%

Fakturabelopp 30%

KONKURRENS

Det finns idag ingen aktör på de nordiska marknaderna som har samma profil som B&B TOOLS. De enda aktörer som för närvarande har närvaro på alla tre huvudmarknaderna (Sverige, Norge och Finland) och som har likartade förutsättningar i struktur är svenska Ahlsell och tyska Würth.

På varje lokal ort möter B&B TOOLS konkurrens från någon eller några lokala återförsäljare som arbetar på begränsade geografiska marknader. På nationell nivå möter koncernen några få större, nationella aktörer i respektive land. Det finns många små

och medelstora nischaktörer som normalt håller sig inom ett väl avgränsat produktområde.

Inom vissa teknikområden finns även stora internationella bolag representerade. Dessa arbetar i första hand inom utvalda produktområden, där konkurrenskraften bygger på starka varumärken och hög nischkompetens.

Även om antalet aktörer är stort – och konkurrensen hård – finns det betydande möjligheter att utveckla både marknadsposition och erbjudanden – särskilt för de företag som har kapacitet att medverka i den pågående konsolideringen på marknaden.

Effektivare försörjning i norska industriföretag

I Norge tecknade TOOLS under våren 2008 partneravtal med tre ledande industrikoncerner. Det handlar om försörjning av industriförnödenheter till ett 40-tal enheter inom Aker Solutions, Aker Yards och Bjørge. Nyttan för kunderna är lägre kostnader och effektivare inköp.

Partneravtalet är den hittills största upphandlingen av industriförnödenheter i Norge. Det sammanlagda inköpsvärdet är 150 miljoner norska kronor per år.

– För att sänka inköpskostnaderna och effektivisera inköpsprocessen reducerar vi antalet leverantörer av förnödenheter från nästan 100 till enbart några få, säger Bård Hauge, vice president Supply & Commodity inom Aker Solutions Corporate. I upphandlingen har vi – förutom priser på produkterna och tjänsterna – lagt vikt vid leverantörernas anpassningsförmåga och leveranslösningar.

Enhetliga inköp och sortiment

Partneravtalen ger de tre företagen stora besparingar. Dessutom förenklas inköpsprocesserna och görs mer enhetliga, bl.a. genom ökad uppföljning och produktstandardisering, fokus på elektroniska beställningar samt skräddarsydd logistik. Avtalen är exempel på de helhetslösningar som B&B TOOLS erbjuder nordiska industriföretag.

– Det är spännande att få delta i dessa industriverksamheters nya försörjningsprocesser – detta genom att implementera mer kostnadseffektiva och tidsbesparande lösningar, säger Bjørn Oddvar Andresen, VD för TOOLS Norge. Vi arbetar redan med många av Norges största industrikoncerner. Det finns ingen annan här i landet, som har bättre förutsättningar än vi att klara dessa uppdrag.



Verksamhet

Marknadsstyrka och starka helhetserbjudanden

B&B TOOLS är den största leverantören av industri-förnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till nordisk industri. Verksamheten bygger på ett starkt decentraliserat affärsansvar. Detta ansvar förvaltas av erfarna organisationer med entusiastiska och kunniga chefer och medarbetare som står för en blandning av kompetens, entreprenörskap, lönsamhet och utveckling.

Samtidigt som den dagliga verksamheten är decentraliserad så har alla, både bolag och individer, att hålla sig till en gemensam vision och en samordnad utvecklingsagenda.

Marknadsstyrka – Markets

Med industriåterförsäljarna i TOOLS och distriktskontoren i TOOLS Momentum finns B&B TOOLS idag representerat på drygt 200 orter i Sverige, Norge och Finland. De egna återförsäljarverksamheterna kallas i koncernen för Marknadsbolag.

Markets är namnet på det verksamhetsområde som ansvarar för alla processer i relation till industrikunderna. Markets ansvarar således för koncernens utveckling av marknadspositionen i återförsäljarledet. Därav följer att Markets organiserar alla Marknadsbolag och ansvarar för utveckling och drift av TOOLS-konceptet.

Starka helhetserbjudanden – Products

B&B TOOLS har breda och djupa sortiment. Kompetens är ett nyckelord. Kompetens som omfattar produkter, tillverkare, till-



B&B TOOLS ERBJUDANDE – FOKUS PÅ HELHETSLÖSNINGAR



Med starka helhetserbjudanden kan B&B TOOLS ta ett större försörjnings- och serviceansvar inom MRO-området gentemot industrikunden. Totalkostnaden för industrikunden, för MRO-processerna, kan på så sätt minska.

lämpningar, relaterade frågor som säkerhet, m.m. De bolag som arbetar med att skapa koncernens erbjudanden kallas i koncernen för Produktbolag.

Products är namnet på det verksamhetsområde som ansvarar för alla processer som leder fram till kompletta produkt- och tjänsterbjudanden.

Effektiva flöden av information och produkter – Services

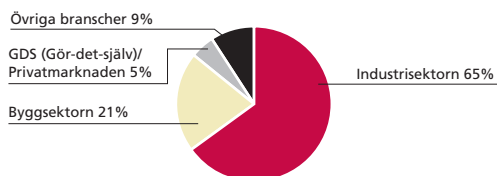
Kundernas behov av fungerande IT- och logistiklösningar möts inom koncernen av verksamhetsområde Services. Målsättningen är att alltid erbjuda kunderna effektiv och enkel tillgång till såväl information som produkter och tjänster.

AKTIV ROLL I KONSOLIDERINGEN – FÖRETAGSFÖRVARV

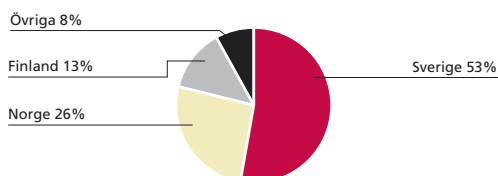
B&B TOOLS har sedan 2002 tagit en aktiv del i konsolideringen av branschen, bland annat genom en aktiv förvärvsstrategi. De senaste fem åren har B&B TOOLS förvärvat ett hundratal verksamheter i Norden, varav 27 stycken under det senaste verksamhetsåret. Sedan 2005/2006 har den genomsnittliga omsättningstillväxten för koncernen varit 33 procent per år, fördelat på 12 procent organisk tillväxt och 21 procent förvärvad tillväxt.

FÖRSÄLJNING OCH INKÖP

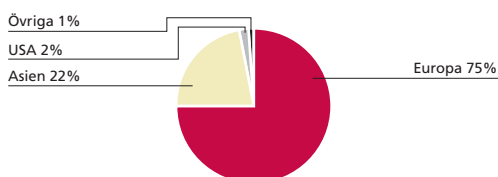
Försäljning
per kundsegment



Försäljning
per geografisk marknad



Andel inköp per geografiskt område



Billerud sänker kostnaderna för förnödenheter

Via TOOLS samordnar förpackningspappers-företaget Billerud sina inköp av industri-förnödenheter. I potten ligger besparingar på åtskilliga miljoner kronor. Samarbetet innebär att TOOLS ansvarar för den totala försörjningen av förbrukningsmaterial, förnödenheter och standardreservdelar till fabrikena i Skärblacka och Gruvön.



– Det här upplägget gör att vi får en partner med helhetsansvar inom området, vilket ger stora kostnadsbesparingar inom förnödenhetsförsörjningen, konstaterar Lars-Gunnar Almryd som är inköpsdirektör på Billerud.

Ökad samordning

Genom samarbetet får Billerud en stark samarbetspartner med kompetens och erfarenhet. I Skärblacka sköts leveranserna via en butik, som TOOLS etablerat på bruksområdet. Gruvön försörjs genom depåer i anslutning till produktionsenheterna. TOOLS ansvarar också för produktförsörjningen till centralförrådet på området.

– Lösningen har skapats i samarbete med Billerud och visar på att TOOLS har bästa möjliga utgångspunkt för att skapa helhetslösningar i ett totalkostnadsperspektiv, säger Torbjörn Eriksson, Marknads- och Försäljningsdirektör i B&B TOOLS Markets.

Avtalet innebär att Billerud styr inköpen mot TOOLS sortiment. Förutom lägre totalkostnad för produkterna ger samarbetet fler vinster. Genom TOOLS samordnings- och optimeringsprocesser kan Billerud minska den administrativa hanteringen, därmed blir bland annat antalet fakturor färre. En annan fördel är minskad lagerhållning, vilket sänker kapitalbindningen avsevärt.

“TOOLS har bästa möjliga utgångspunkt för att skapa helhetslösningar”



Markets – Närhet till industrikunden

Verksamhetsområdet Markets består av TOOLS och TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Markets ansvarar för alla processer i relation till industrikunderna inklusive utvecklingen av koncernens marknadsposition i återförsäljarledet.

Markets omsatte cirka 5 700 MSEK under 2007/2008 och har, med hänsyn till de förvärv som tillträdde före den 31 mars 2008, för närvarande en omsättningstakt på cirka 6 500 MSEK på årsbasis.

TOOLS

TOOLS är Nordens största industriåterförsäljarkedja och förser nordisk industri med industriförnödenheter. TOOLS består av koncernens egna Marknadsbolag samt fristående partnerbolag. Alla ingående bolag är lojala TOOLS-konceptet och arbetar för att skapa den självklara förstapositionen på MRO-marknaden.

TOOLS finns idag på över 200 orter i Sverige, Norge och Finland och har cirka 2 500 medarbetare. Den största enskilda marknaden är Sverige, där TOOLS idag finns på drygt 100 orter.

Den sammanlagda omsättningen i Marknadsbolagen uppgick under 2007/2008 till cirka 4 800 MSEK. Detta utgjorde cirka 70 procent av TOOLS sammanlagda omsättning om cirka 7 000 MSEK. Under 2007/2008 förvärvades 26 nya Marknadsbolag.

Förvärvade verksamheter integreras enligt etablerade modeller för rapportering, lönsamhet, planering, affärsstyrning, strategier, koncept och intern kontroll.

Koncernen strävar efter att skapa en enhetlig struktur som ska omfatta alla Marknadsbolag.

TOOLS MOMENTUM

TOOLS Momentum tillhandahåller industrikomponenter och relaterade tjänster till samma målgrupp som TOOLS. TOOLS Momentum har omfattande produkt- och tillämpningskompetens när det gäller industrikomponenter som återfinns i anslutning till roterande axlar (lagring, tätning, drivning, osv.). TOOLS Momentum har utvecklade MRO-koncept som är avsedda att hjälpa kunderna i olika situationer med avseende på försörjning av industrikomponenter. Koncepten syftar bland annat till att skapa:

- Effektivare inköp
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftsituationer
- Optimering av underhåll av industrianläggningar

Ett övergripande mål är att hjälpa kunderna att minimera stilleståndstider och oplanerade driftstopp i produktionen.

Huvudmarknad är Sverige, men TOOLS Momentum har även dotterbolag i Norge och Danmark. Under 2007/2008 uppgick nettoomsättningen till cirka 800 MSEK.

MARKNADSAKTIVITETER

Under verksamhetsåret 2007/2008 har TOOLS arbetat med några prioriterade aktiviteter som haft tydliga syften. Bland annat har TOOLS haft ambitionen att öka kundernas allmänna medvetenhet om TOOLS erbjudande såväl som TOOLS långsiktiga ambitioner. Satsningarna har inkluderat marknadskommunikation, reklam, kunddialoger och sponsring. Mätningar har visat att aktiviteterna har givit avsedd effekt. Kundernas medvetenhet och kunskap om TOOLS helhetserbjudanden har ökat markant. Bland genomförda aktiviteter inkluderas:

- TOOLS animerade "MrO" har i annonser i dagspress och på Internet lyft fram viktiga budskap kring MRO-området och TOOLS under 2007/2008.
- I Sverige sponsrar TOOLS ett racingteam i den s.k. STCC-serien (Swedish Touring Car Championship). Tävligen genomfördes 2007/2008 i 12 omgångar (vid olika tillfällen och på olika racingbanor). Under sommarhalvåret välkomnades sammanlagt drygt 7 000 personer (industrikunder) till 10 heldagar med TOOLS inkluderande information om TOOLS, produktutställningar, möten med koncernens chefer och medarbetare samt socialt umgänge runt själva tävlingarna – där alla fick en naturlig lojalitet till "TOOLS-förarna".
- I Norge respektive Finland har TOOLS genomfört rikstäckande roadshows under det gångna året, där mer än 20 000 kunder tagit del av TOOLS erbjudanden inom MRO-området och TOOLS verksamhet.





TOOLS sponsrar sedan 2007 West Coast Racing Team i STCC. En av teamets förare, Fredrik Eklund, tog samma år hem totalsegern. Ett bevis på ett framgångsrikt samarbete – som nu fortsätter under 2008!



B&B TOOLS geografiska närvaro

- = TOOLS och TOOLS Momentum
- = Lokalkontor för Produktbolagen
- = Centrallager



TOOLS

TOOLS

momentum

TOOLS – Årets Mercurius 2007

I januari 2008 tilldelades Torbjörn Eriksson – Marknads- och Försäljningsdirektör inom TOOLS – utmärkelsen för Årets Mercurius 2007 av Dagens Industri och utbildningsföretaget Mercuri International. Priset delas årligen ut till en person som bedrivit ett uttålligt, målinriktat säljarbete och har utvecklat sin organisation på ett avgörande sätt för företagets framgång. I motiveringen hette det bl.a. att TOOLS skapat marknadens effektivaste och mest kompetenta säljkår genom att bryta ned koncernens affärs- mål till en konkret utvecklingsplan inom området försäljning och marknadsföring. Dessutom har TOOLS gått från att sälja enskilda produkter till helhetslösningar, samtidigt som 220 lokala partners har integrerats i en gemensam säljorganisation.



Jörgen Svantesson, VD för Mercuri International Scandinavia och Gunilla Herlitz, Chefredaktör och Ansvarig utgivare för Dagens Industri gratulerar Torbjörn Eriksson (mitten) till utmärkelsen.

KOMPETENSUTVECKLING

Ett annat prioriterat område för Markets under året har varit kompetensutveckling.

”TOOLS Academy” organiserar arbetet med kompetens- utveckling inom TOOLS och utbildningsinsatserna har hittills riktats mot de cirka 1 200 säljarna. TOOLS Academys program omfattar bland annat utveckling av yrkesspecifika förmågor som exempelvis säljmetodik. Lika viktigt är dock att successivt bygga en gemensam säljkultur och gemensam syn på helhetslösningar, tjänsteutveckling, etc.

STYRKA GENOM SAMVERKAN

Integrationen mellan verksamheterna inom Markets ökar hela tiden. TOOLS Momentum och TOOLS utvecklar allt fler gemensamma koncept. Ett konkret exempel är det svenska förpacknings- företaget Billerud, där ett samlat program för industrikomponenter och industriförnödenheter är i drift sedan 2007 (se sidorna 12–13).

Utgångspunkten har varit kundens behov utifrån vilket det ut-vecklas skräddarsydda helhetslösningar som bidrar till ökad effek- tivitet inom Billerud.

Ett annat exempel på samverkan är integrationen inom hela B&B TOOLS-koncernen. Samarbetet mellan Markets, Products och Services fördjupas hela tiden med koncernens vision som ledstjärna.

Markets andel av koncernen

Omsättning



Rörelseresultat



Anställda



Products – kompletta erbjudanden

Verksamhetsområdet Products består av koncernens Produktbolag samt en lednings- och utvecklingsfunktion. Produktbolagen bedriver verksamhet inom ett stort antal produktområden och förser TOOLS och andra valda marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

Products ansvarar för processer i relation till koncernens erbjudanden. Detta är ett omfattande ansvar som inkluderar förvaltning och utveckling av befintliga och framtida produkter och tjänster.

Products omsatte 2007/2008 cirka 4 300 MSEK. TOOLS svarar för närvarande för drygt en tredjedel av Produktbolagens totala försäljning.

UTVECKLAR PRODUKT- OCH TJÄNSTEERBJUDANDE

B&B TOOLS fem Produktbolag fokuserar på att tillhandahålla och utveckla kompletta lösningar för olika industriella behov. Sådana lösningar inkluderar:

- rätt produkt och tjänst (fordrar bl.a. kunskap om marknad, leverantörer, produkter och tillämpningar)
- i rätt tid (fordrar bl.a. IT- och logistiksystem av toppklass)
- med rätt kunskap (fordrar bl.a. kompetens och konceptuell förmåga)
- med rätt tillämpningsanvisningar (fordrar bl.a. förståelse för kundens situation)
- med rätt information (ställer bl.a. stora krav på IT-lösningar)
- till i övrigt konkurrenskraftiga villkor (fordrar bl.a. lönsamhetsförståelse och effektivitet)

Products ansvarar för utvecklingen av B&B TOOLS produkt- och tjänsteerbjudanden. Detta arbete utgår från industrikundernas behov. Inom ramen för detta sker en kontinuerlig strävan efter skalfördelar och ökad inköpskraft.

Genom partnerskap med bygghandelskedjor som Interpares, Optimera och Byggmakker samt andra externa marknadskanaler erbjuder Produktbolagen delar av det totala sortimentet till bygg- och fastighetssektorn samt Gör-det-självmarknaden.

Samordnade inköp

Koncernens inköp samordnas successivt. I Kina (Shanghai) och Taiwan (Taichung) har Products cirka 40 medarbetare. Det praktiska inköpsarbetet inkluderar aspekter som produktkvalitet, funktion, varumärkets image och pris. Inköpsarbetet inkluderar även kravställande och kvalitetskontroll i samarbete med leverantörer.

Satsning på egna produktvarumärken

Koncernens totala produktportfölj byggs upp enligt två huvudsakliga riktlinjer:

- Inom marknadsnicher där det finns världsledande leverantörer ska vi söka samverkan med de främsta.
- Inom utvalda marknadsnicher bygger vi successivt en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken ("EVM").

Arbetet med EVM har bedrivits framgångsrikt och svarade under 2007/2008 för 37 procent av Produktbolagens samlade försäljning.

Varumärkesportföljen förädlas successivt. Under 2007 togs exempelvis beslut om att lansera Luna som ett produktvarumärke och, som en konsekvens av detta, att integrera in sex befintliga produktvarumärken i den nya profilen (ett varumärke med stor marknadstyngd ersätter därmed sex varumärken).



Complete Product

Complete Product är koncernens samlingsnamn på ambitionen att tillhandahålla kompletta lösningar som syftar till att fullt ut möta kundens verkliga behovsbild inom definierade områden. Att förstå kundens verkliga behovsbild är svårt. Att skapa kompletta lösningar givet en viss behovsdefinition är också svårt. Därför läggs stor vikt vid att hela tiden påminna oss själva om vår strävan.

Complete Product-begreppet skulle kunna svälla ut i oändlighet men fokus ligger på helhetslösningar som minskar industri-kundernas totala kostnad med avseende på industriförnödenheter. Inköpsvärdet per artikel är ofta relativt lågt för industriförnödenheter men alla relaterade kostnader kan lätt bli avsevärda. Arbetet som rubriceras Complete Product är en mycket väsentlig del i koncernens strävan mot visionen – First in MRO.

EXPORT

Den största marknaden för Products är Sverige, följt av Norge och Finland. På senare år har försäljningen utanför Norden ökat. Det gäller främst på marknaderna i de baltiska länderna samt i Polen. Exportförsäljningen samordnas steg för steg. Produktbolagen har idag egen verksamhet i 12 länder samt försäljning av egna produkt-varumärken via externa distributörer i ytterligare ett tiotal länder.

Products andel av koncernen

Omsättning



Rörelseresultat



Anställda



Källa: SKF

Skydd på direkten till SKF

Skräddarsydda leveranser och enklare administration, som sänker kostnaderna – det är några av fördelarna i TOOLS samarbete med SKF Sverige och Ovako Steel.

Det var i början av 2007 som samarbetet inleddes. I fokus står personlig skyddsutrustning från B&B TOOLS produktbolag Skydda, bl.a. handskar, skyddsglasögon och skor. Avtalet är betydande och volymerna stora – omkring 300 000 par handskar, 200 000 hörsel-skydd och 2 000 par skyddskor på årsbasis. Leveranser görs till fem enheter inom SKF och Ovako Steel runt om i Sverige.

Fler direktleveranser

– För att effektivisera just distributionen görs även direktleveranser från Skydda till respektive driftsort, berättar Håkan Jedemark, Key Account Manager inom TOOLS. På SKFs enhet i Göteborg har också administrationen rationaliserats via ett fakturalöst system, self billing. Det bidrar till att sänka kostnaderna.

För varje enhet har en unik produktkatalog tagits fram med hjälp av lokala skyddsombud och arbetsgrupper, vilket underlättar valet av det personliga skyddet.

– Tillsammans med lokala representanter ansvarar Skydda dessutom för utbildnings- och informationsträffar ute på enheterna, avrundar Håkan Jedemark.

PRODUKTBOLAGEN – ATTRAKTIVA PRODUKT- OCH TJÄNSTEERBJUDANDEN



Verktyg & maskiner

Luna tillhandahåller högkvalitativa verktyg och maskiner för professionellt bruk, t.ex. hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets. Luna har ett antal egna produktvarumärken – t.ex. Luna, Ferax, TengTools och Limit – som kombineras med välkända varumärken från ledande tillverkare. Under 2007/2008 uppgick nettoomsättningen till drygt 1 600 MSEK.



A B&B TOOLS COMPANY

Personlig skyddsutrustning

Skydda är specialiserade på personlig skyddsutrustning. Företaget utvecklar och marknadsför ett komplett sortiment av yrkeskläder och skor, arbetshandskar, tekniskt skydd samt fallskydd, och erbjuder även riskanalys, rådgivning, teknisk support samt utbildning. Skydda har flera starka egna varumärken, t.ex. Guide, Zekler och L.Brador. Under 2007/2008 uppgick nettoomsättningen till drygt 1 000 MSEK.



A B&B TOOLS COMPANY

Infästningar

Essve är specialiserade på fästningar och tätning. De främsta produktområdena är infästningar, borrar, skruv, lim och fog samt brandtätning. Företaget erbjuder även elhandverktyg och spikverktyg. Merparten av försäljningen avser egna varumärken som ESSVE och FireSeal. Under 2007/2008 uppgick nettoomsättningen till cirka 900 MSEK.



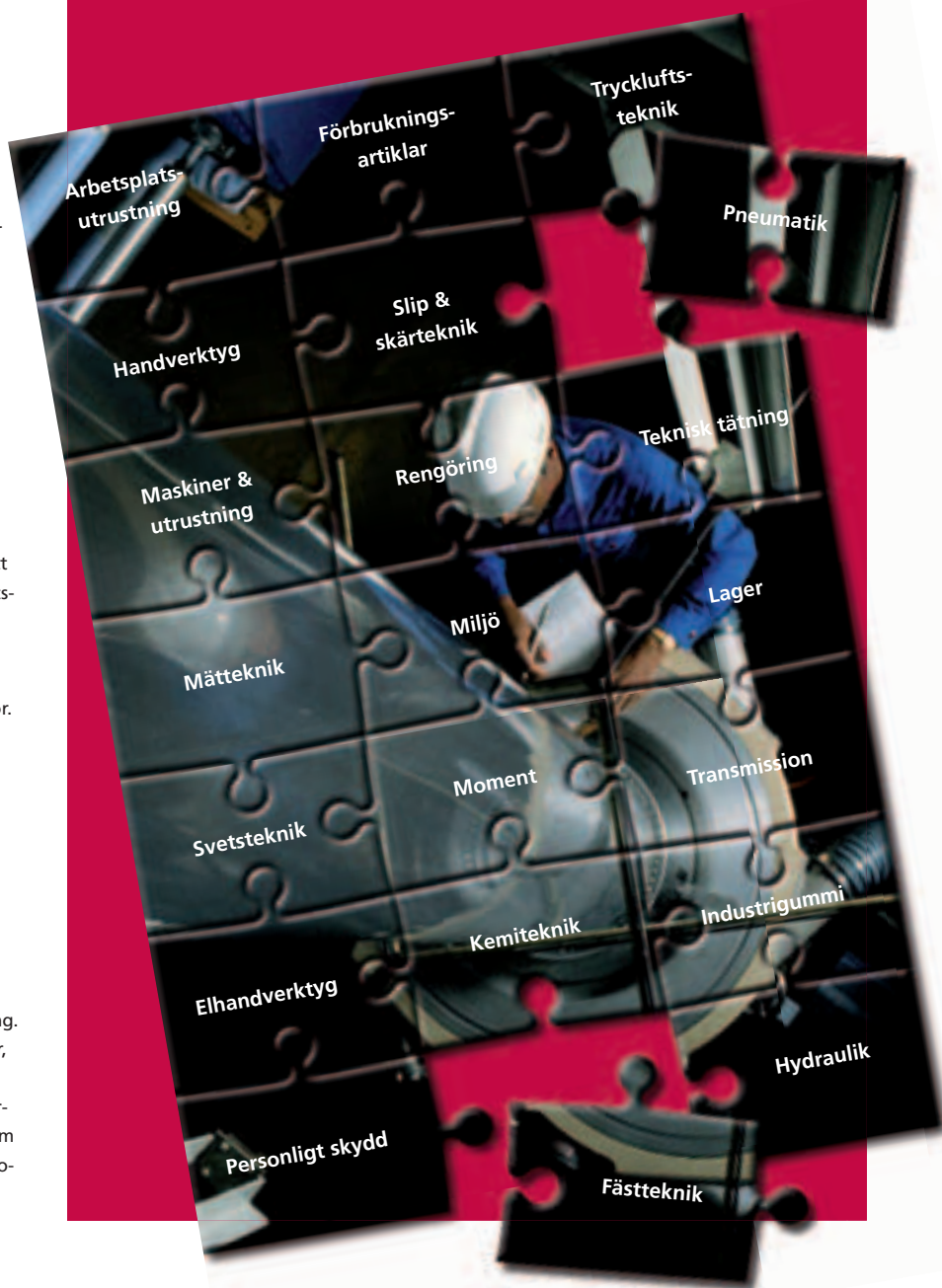
A B&B TOOLS COMPANY

Industri- och byggförnödenheter

Grunda levererar förnödenheter för underhåll, reparationer och drift av industrifastigheter. Exempel på produktområden är beslag & säkerhet, miljö & rengöring, absorbenter & tork och el. Företaget erbjuder väl utvecklade inköps- och försäljningssystem som underlättar för återförsäljarna vid inköp och produktval, butiksutformning och säljaktiviteter. Under 2007/2008 uppgick nettoomsättningen till cirka 500 MSEK.

TOOLS tillgodoser industrikundens behov av industriförnödenheter

TOOLS erbjudande av produkter och tjänster är omfattande och kan delas in i 21 produktområden. Leverantörerna inom dessa produktområden utgörs av koncernens egna Produktbolag samt ett antal kompletterande leverantörer och tillverkare.



A B&B TOOLS COMPANY

Arbetsplatsutrustningar

Gigant är inriktat på arbetsplatsprodukter inom inredning, förvaring, lyft, transport och miljö. Erbjudandet till industrikunderna omfattar enskilda produkter samt kompletta ergonomiska arbetsplatslösningar. Via den egna kompetensen inom arbetsmiljöområdet utvecklar Gigant lösningar som möter kraven på både ergonomi och effektivitet. Under 2007/2008 uppgick nettoomsättningen till cirka 400 MSEK.

Services – oljan i maskineriet

Verksamhetsområdet Services ansvarar för att verksamhetsområdena Products och Markets har IT- och logistiklösningar i toppklass. Services är här drivande i den ständiga strävan att effektivisera informations- och produktflöden.

Koncernens vision, First in MRO, innebär att koncernens enheter hela tiden strävar efter att skapa effektiva försörjningslösningar av industriförnödenheter och industrikomponenter som optimerar kundernas lönsamhet relaterande till dessa områden. Här är Services kompetens och aktiva medverkan avgörande för framgång. Services tillhandahåller även vissa andra tjänster som erbjuder tydliga skal fördelar, t.ex. personaladministration och ekonomitjänster.

INFRASTRUKTUR CENTRALISERAS

Koncernen tillämpar ett starkt decentraliserat affärsansvar men när det gäller infrastruktur är inriktningen den motsatta. Infrastruktur centraliseras! Koncernens service-, logistik- och IT-enheter är samordnade inom verksamhetsområdet Services. Investeringar i IT och logistik är omfattande och kräver koncentration av både kapital och kompetens. Detta är en av de omständigheter som driver på hela branschens konsolidering.

Koncernen har två stora logistikcentra i Alingsås och Ulricehamn, där merparten av Services cirka 350 anställda arbetar.

STÄNDIGT EFFEKTIVARE INFORMATIONS- OCH PRODUKTFLÖDEN

En viktig aspekt i ambitionen att skapa en effektiv värdekedja är integration. Services ansvarar för att integrera koncernens leverantörer med koncernens systemlösningar. På samma sätt erbjuds kunder effektiva integrationslösningar för att skapa effektivitet i den dagliga dialogen.

Anpassade system – effektivare hantering

Utvecklingen av allt effektivare flöden görs i tre steg. Först utvecklas standardiserade tekniska plattformar, som effektiviserar processerna.

I nästa steg görs det interna arbetet mer enhetligt när plattformarna implementeras i koncernens olika verksamheter. Här är behovet av intern kommunikation stort eftersom arbetssätt och rutiner måste anpassas till de nya verksamhetssystemen. I det tredje steget utvinns effekterna av investeringarna. Efter flera år med omfattande företagsförvärv har detta arbete kommit i starkt fokus under 2007/2008.

Ett exempel på effektiviseringen av flöden är implementationen av ett gemensamt affärssystem inom koncernen. Systemet kommer i första fasen att ge alla Marknadsbolag en homogen IT-struktur. Detta öppnar i sin tur upp en hel värld av samordningsmöjligheter. En viktig aspekt är att ett väl fungerande affärssystem möjliggör att mindre tid läggs på rutinartade transaktioner och mer fokus kan läggas på att öka nyttan för kunderna.



Toolstore är en av Nordens största e-handelsportaler. Via Toolstore ställer 800 kunder och 1 500 återförsäljare ett stort antal frågor och lägger tusentals order varje dag.



Services andel av koncernen

Anställda





Medarbetare

Utveckling mot MRO-lösningar

Personalarbetet bidrar till att de anställda tar en aktiv del i koncernens framtida utveckling, där lösningar för industrikundernas behov inom MRO står i centrum. Rekrytering, kompetensutveckling och karriärplanering är viktiga områden. Vägledande är också B&B TOOLS värderingar, där medarbetarnas ansvar, prestation och positiva attityd betonas.

B&B TOOLS verkar i en decentraliserad organisation. Det gäller även personalarbetet där de lokala enheterna arbetar självständigt med rekrytering, kompetens- och personalutveckling. I linje med visionen ska B&B TOOLS i allt högre grad uppträda som ett företag. Därmed ökar behovet av samordning och systematik också i personalarbetet. Samordningen är i stor utsträckning ett ansvar för de koncerngemensamma funktionerna och innebär att övergripande policys och riktlinjer får allt större betydelse. Det ger en bättre kvalitetssäkring av personalarbetet, men också ett mer strukturerat stöd till de lokala enheterna.

Förändringar via MRO

Utvecklingen mot mer kompletta MRO-lösningar förändrar även kraven på personalarbetet. Den höga förvärvstakten gör att nya medarbetare och företag måste integreras i koncernen på ett effektivt sätt. Samtidigt förändras interna rutiner och arbetssätt när mer heltäckande kundbehov ska tillgodoses.

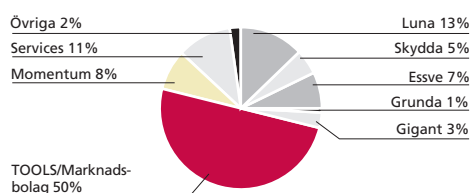
Som arbetsgivare strävar B&B TOOLS efter att ge medarbetarna stora möjligheter att utvecklas och pröva nya roller. Med detta menas bl.a. att företagskulturen ska kännas stark och attraktiv, att den interna rörligheten uppmuntras och att koncernen erbjuder spännande karriärvägar. Det gör att processerna för rekrytering successivt förändras samt att kompetensutvecklingen anpassas till de nya krav som följer med koncernens fokus mot industrikundernas behov inom MRO. Sammantaget syftar dessa insatser till att medarbetarna trivs, utvecklas och stannar kvar i koncernen. Intern dialog är också grundläggande i arbetet med gemensam kultur, trivsel och utveckling.

Utökad kompetensutveckling

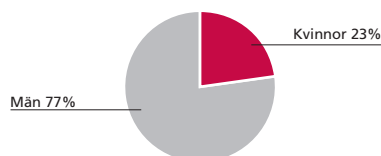
Via "TOOLS Academy" erbjuds TOOLS samtliga säljare i Sverige, Norge och Finland en anpassad utbildning. Kompetensutvecklingen omfattar områdena Ledarskap, Försäljning och Kundvård. På sikt ska denna typ av utbildning vidgas och även innefatta ledarutvecklingsprogram för högre chefer inom B&B TOOLS-koncernen.

Medarbetare inom B&B TOOLS-koncernen

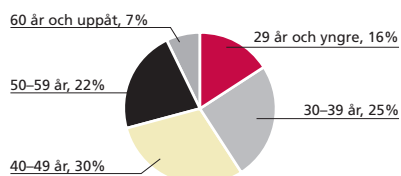
Andel
av koncernens medarbetare



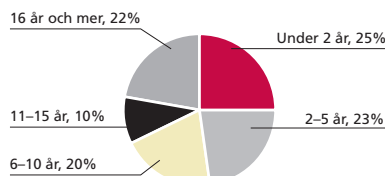
Medelantal anställda



Åldersfördelning



Anställningstid



Värderingar visar vägen



Med koncernens fokus på MRO-lösningar ökar samordningen, exempelvis mellan Marknadsbolagen och de fem Produktbolagen samt mellan Marknadsbolag i olika regioner. Koncernens värderingar är hjälpmedel i arbetet mot ökad samordning. De bygger på följande fem punkter:

- Jag har decentraliserat ansvar
- Min prestation och attityd är på topp
- Jag överträffar alltid kundförväntningar
- Jag har passion för mitt arbete
- Jag strävar efter lönsamhet i allt



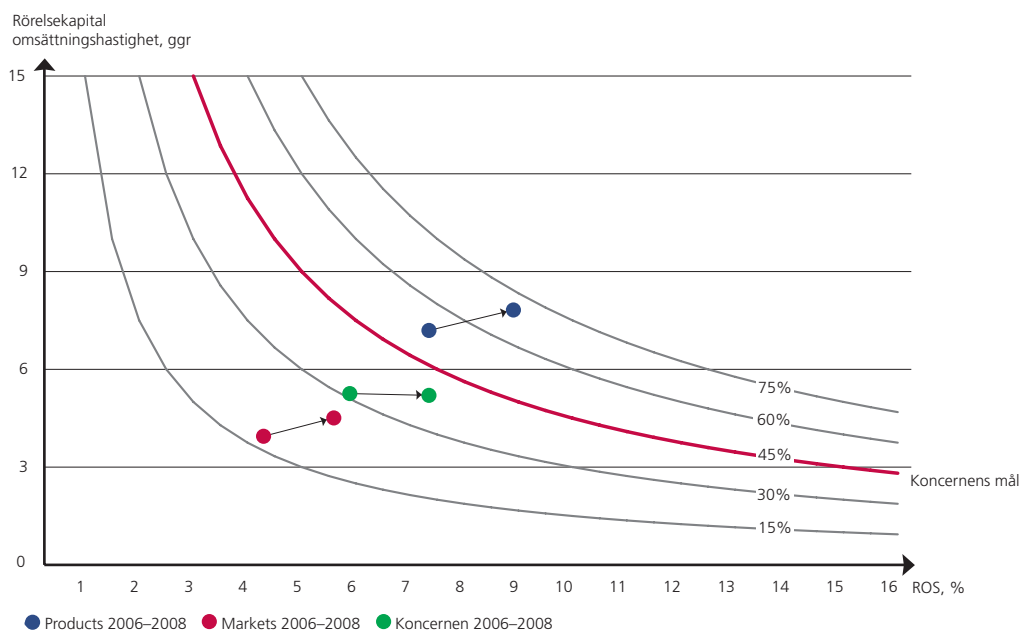
Tema: Koncernens lönsamhetsmodell – R/RK

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen som helhet och alla ingående resultat-enheter. Det mått som används kallas för R/RK och innebär att rörelseresultat sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som helhet som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

R/RK som modell har många fördelar:

- R/RK kan brytas upp i två nyckeltal som är lätta att arbeta med:
 $R/RK = \text{Rörelsemarginal (ROS)} \times \text{Rörelsekapitalets omsättningshastighet}$.
- Dessa två nyckeltal kan användas för att jämföra vilka enheter som helst inom koncernen.
- Det är lätt att delegera ansvar med avseende på ROS såväl som omsättningshastighet på lager, kundfordringar och leverantörsskulder.
- R/RK gör det möjligt att fokusera på en sak i taget och samtidigt sträva i målets riktning.
- Products har ett genomsnittligt R/RK på cirka 70 procent. Det är resultatet av flera års målmedvetet arbete.
- Markets är mitt uppe i ett omfattande projekt som fokuserar på ROS. Projektet startades sommaren 2007 och har redan givit positiva resultat. När ROS nått tillfredsställande nivåer kommer fokus att skifta till rörelsekapitalet.



Av diagrammet framgår hur olika kombinationer av ROS och RK-omsättningshastighet kan ge samma lönsamhet (R/RK). Vidare framgår hur koncernen, Products respektive Markets förflyttat sig från mars 2006 till mars 2008 med avseende på R/RK.

Hållbar utveckling

Ansvarsfullt företagande bidrar till konkurrenskraften

Satsningar på hållbar utveckling stärker konkurrenskraften inom B&B TOOLS-koncernen. Arbetet inriktas på tre huvudsakliga områden – miljö, etik och socialt ansvarstagande – och är i hög grad decentraliserat.

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS innebär ett ansvarstagande för den samhällspåverkan – omfattande sociala, ekonomiska och miljömässiga frågor – som följer av koncernens verksamhet. Ansvarsfullt företagande innebär bland annat att B&B TOOLS välkomnar en dialog med de olika intressenter som berörs av verksamheten – medarbetare, kunder, leverantörer, affärspartners, myndigheter samt bransch- och intresseorganisationer. Oavsett intressegrupp ska koncernen bidra till en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna affärsverksamheten. Det sociala ansvaret gentemot medarbetarna inriktas på områden som hälsa och arbetsmiljö, mångfald samt personligt ansvar och kompetensutveckling.

Del av den dagliga verksamheten

Koncernövergripande policy anger de principer och förhållningssätt som all verksamhet inom B&B TOOLS ska bygga på, t.ex. inom miljöområdet och socialt ansvarstagande. Innehållet i dessa policy uppdateras och fastställs en gång per år av moderbolagets styrelse. Baserat på dessa övergripande policy utvecklar regionala och lokala enheter sedan anpassade mål och strategier. Via kvalitets- och miljöledningssystem är dessa strategier ofta integrerade i den dagliga verksamheten. Ett konkret exempel gäller TOOLS gemensamma kvalitets- och miljöledningssystem, där enheterna är certifierade enligt ISO 9001 och 14001. Även bland Produktbolagen är samtliga enheter miljö- och kvalitetscertifierade sedan 2007.

NÄRA SAMARBETE MED LEVERANTÖRER

B&B TOOLS uppförandekod "Code of Conduct" omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Här betonas vikten av att uppträda etiskt korrekt och att respektera mänskliga rättigheter. Dessutom klargör uppförandekoden vilka krav koncernen har på sina leverantörer. Syftet för B&B TOOLS är att säkerställa att samarbetspartners och leverantörer dels agerar inom ramen för respektive lands lagar och regelverk, och dels lever upp till intentionerna i koncernens "Code of Conduct".

Spridningen av uppförandekoden till samtliga leverantörer har varit en prioriterad aktivitet för koncernen under 2007/2008. Vid utgången av verksamhetsåret hade cirka 150 leverantörer på främst den asiatiska marknaden skriftligen bekräftat att de har för avsikt att följa B&B TOOLS "Code of Conduct". Det motsvarar cirka 85 procent av koncernens inköpsvolym från Kina och Taiwan.

Parallellt arbetar B&B TOOLS även med s.k. factory audits, där egna representanter inspekterar leverantörers och tillverkares fabriker och anläggningar på plats. Inspektionerna fokuserar på områdena kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Under året har factory audits genomförts vid ungefär hälften av de asiatiska leverantörernas anläggningar. Detta arbete stärker samtidigt B&B TOOLS samarbete med leverantörerna. I nästa steg kan dessa utvärderingar även kompletteras med inspektioner utförda av externa specialister – s.k. tredjepartscertifiering. Dessa certifieringar kommer då att fungera som en kvalitetssäkring av koncernens egna utvärderingar.

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

B&B TOOLS främsta miljöpåverkan avser områdena transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Det löpande miljöarbetet bygger på att åtgärder ska vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Ett aktuellt område gäller transporter, där bättre planering och samordning ska minska miljöbelastningen.

Ett av koncernbolagen har under 2007/2008 bedrivit tillstånd- och anmälningspliktig verksamhet enligt svensk miljölagstiftning. Koncernens bolag har inte varit involverade i några miljörelaterade tvister.

KVALITETSARBETE ALLTID I FOKUS

Hög kvalitet ger kommersiell kraft och bidrar till en långsiktigt framgångsrik verksamhet. B&B TOOLS fokuserar på ständig kvalitetssäkring och effektivisering för att möta kundernas krav på allt från produkter och tjänster till interna processer och leveranssäkerhet.

För att mäta utfallet av kvalitetsarbetet görs regelbundna uppföljningar av servicegrad, leveranssäkerhet, leveranskvalitet samt reklamationer.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 APRIL 2007 – 31 MARS 2008

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2007–31 mars 2008.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 52 procent till 674 MSEK (443). Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med –49 MSEK (–47) och på immateriella anläggningstillgångar med –18 MSEK (–19).

Rörelseresultatet har bland annat påverkats av förvärvsaktiviteter samt fortsatta satsningar inom marknadsföring i syfte att öka igenkänningen av TOOLS-varumärket. Tillsammans har dessa aktiviteter påverkat årets rörelseresultat med cirka –38 MSEK (–15). Rörelsemarginalen ökade med 0,9 procentenheter till 7,4 procent (6,5).

Resultatet efter finansnetto ökade till 600 MSEK (407). Finansnettot uppgick till –74 MSEK (–36). Upplåning för att finansiera genomförda företagsförvärv har ökat koncernens räntekostnader under året. Vinstmarginalen uppgick till 6,6 procent (6,0).

Det redovisade rörelseresultatet har netto påverkats av valutaomräkningseffekter med +2 MSEK (–7).

Resultatet efter skatt uppgick till 432 MSEK (290). Resultatet per aktie uppgick till 15,10 SEK (10,35).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 34 procent till 9 133 MSEK (6 823). Genomförda förvärv som tillträtts under räkenskapsåren 2006/2007 och 2007/2008 har under räkenskapsåret bidragit till ökningen av nettoomsättningen med 1 689 MSEK. Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen positivt med 58 MSEK (–54). Den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 12 procent under året. I föregående års jämförelsevärden ingår nettoomsättning avseende försälda verksamheter uppgående till 236 MSEK.

Koncernens nettoomsättning på årsbasis, inklusive de förvärvade verksamheter som tillträtts före räkenskapsårets utgång, uppgår till cirka 9 800 MSEK.

FÖRETAGSFÖRÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under räkenskapsåret har B&B TOOLS-koncernen tecknat avtal om förvärv av sammanlagt 26 industriåterförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland samt en fallskyddslieferantör i Danmark. Total årsomsättning för dessa förvärvade verksamheter uppgår till cirka 1 560 MSEK, varav cirka 1 420 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Under räkenskapsåret har totalt 28 förvärvade verksamheter tillträtts, vilka tillsammans haft en redovisad nettoomsättning om 728 MSEK under året. Total årsomsättning för dessa verksamheter uppgår till cirka 1 565 MSEK. Den sammanlagda köpskillingen för dessa förvärv uppgick till 922 MSEK, varav

708 MSEK avsåg immateriella övervärden. Samtliga immateriella övervärden har hänförs till synergivinster med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

Under oktober 2007 avyttrades samtliga aktier i dotterbolagen Specialpapper respektive Nordiska Dental. Årsomsättningen för dessa försälda verksamheter uppgick till cirka 95 MSEK.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2007/2008 utvecklades positivt med en fortsatt god efterfrågan inom industri- och byggsektorn i Norden. Båda verksamhetsområdena Markets och Products uppvisade stark tillväxt.

B&B TOOLS Markets

B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri utgörs av TOOLS (inklusive TOOLS Momentum). Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Markets uppvisade en positiv utveckling under året på samtliga geografiska marknader med fortsatt god efterfrågan inom industri-sektorn. Den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 13 procent. Inklusive de förvärv som tillträtts före den 31 mars 2008 uppgår Markets nettoomsättning på årsbasis till cirka 6 500 MSEK.

Rörelseresultatet ökade med 98 procent till 331 MSEK (167). Inom Markets har under året stort fokus lagts på integrationsfrågor och lönsamhet samt skapandet av ett antal starka regionkontor med ansvar för de lokala återförsäljarverksamheterna. Vidtagna åtgärder för ökad lönsamhet har påverkat resultatet positivt inom samtliga verksamheter i Markets. Under året har ett antal MRO-avtal ingåtts med nordiska industriföretag avseende effektiv försörjning av industriförnödenheter, bland annat med Aker Solutions, Aker Yards och Bjørge i Norge.

Se även resultatspecifikation av Markets på sidan 27.

B&B TOOLS Products

B&B TOOLS-koncernens Produktbolag förser koncernens egna marknadskanaler och samarbetspartners med produkter och tjänster inom olika tillämpningsområden.

Samtliga Produktbolag uppvisade god utveckling under året med fortsatt hög efterfrågan inom de olika produktområdena. Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent. Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 391 MSEK (308).

Försäljningen utvecklades fortsatt positivt för verksamheterna inom Products. Ökat fokus på inköpsprocessen och ökad produktivitet påverkade resultatet positivt. Utvecklingen av Produktbolagens egna varumärken såsom ESSVE, TengTools och Guide stärkte marknadspositionerna på de olika geografiska marknaderna ytterligare. Försäljningen på marknader utanför Norden ökade under året.

Se även resultatspecifikation av Products på sidan 27.

Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimineringar**Moderbolag**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 59 MSEK (45) och resultatet efter finansiella poster till 231 MSEK (231). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 201 MSEK (270).

B&B TOOLS Services

B&B TOOLS Services tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom logistik, IT och administration. Fokusområden inom Services under året inkluderar utveckling och implementering av ett gemensamt affärssystem för TOOLS samt fortsatt förädling av koncernens logistiklösningar.

Övrig koncernverksamhet

B&B Development-koncernen hade under räkenskapsåret en nettoomsättning om 45 MSEK (283) och ett rörelseresultat om 5 MSEK (6). I oktober 2007 avyttrades samtliga aktier i Specialpapper och Nordiska Dental. All verksamhet som bedrivits inom ramen för B&B Development har således avyttrats. Genom avyttringarna har cirka 30 MSEK i likviditet frigjorts. Resultateffekten av försäljningarna uppgick till +4 MSEK.

Elimineringar

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -21 MSEK (-13) under året.

LÖNSAMHET

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 23 procent och på eget kapital 31 procent, att jämföra med 22 procent respektive 25 procent för föregående år.

B&B TOOLS interna lönsamhetsmått R/RK (rörelseresultat i relation till använt rörelsekapital) uppgick för koncernen som helhet till 37 procent (35). För respektive verksamhetsområde upp-

gick R/RK till 26 procent (22) för Markets och till 69 procent (70) för Products. Målsättningen är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent för såväl koncernen som helhet som för respektive verksamhetsområde.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten för räkenskapsåret uppgick till 360 MSEK (420). Rörelsekapitalbindningen har ökat med 169 MSEK, till största delen beroende på koncernens höga organiska tillväxt. Kassaflödet har dessutom påverkats av förvärv och försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar med -60 MSEK netto, medan förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter påverkat kassaflödet med -752 MSEK netto.

Koncernens nettoläneskuld uppgick vid årets utgång till 1 769 MSEK (1 018). Under föregående räkenskapsår ingicks avtal med bank om att säkerställa framtida räntenivåer avseende en total upplåning om cirka 700 MSEK. Under september 2007 har avtal om räntesäkring av ytterligare 500 MSEK i upplåning ingåtts.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 27 procent jämfört med 28 procent vid årets ingång.

Skattesatsen uppgick till 28 procent. Den normaliserade skattesatsen med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28 procent.

Eget kapital per aktie uppgick till 55,60 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 44,60 SEK vid årets ingång.

Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 55,20 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 44,15 SEK vid årets ingång.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 3 315, vilket kan jämföras med 2 697 vid årets ingång. Av förändringen svarar förvärvade och avyttrade bolag och verksamheter för en ökning med 467 personer netto.

Specifikation – Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal

	Nettoomsättning, MSEK		Rörelseresultat, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Koncernen	9 133	6 823	674	443	7,4	6,5
Markets	5 718	3 349	331	167	5,8	5,0
varav						
Marknadsbolag						
Sverige	2 478	1 395	127	54	5,1	3,9
Norge	1 345	548	91	38	6,8	6,9
Finland	975	619	73	35	7,5	5,7
Momentum	814	718	55	50	6,8	7,0
Products	4 333	3 720	391	308	9,0	8,3
varav						
Luna	1 638	1 422	143	116	8,7	8,2
Skydda	1 030	865	108	87	10,5	10,1
Essve	894	717	96	58	10,7	8,1
Grunda	474	403	29	23	6,1	5,7
Gigant	416	371	29	25	7,0	6,7

AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2008
A-aktier	1 090 188
B-aktier	27 346 228
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-538 500
Totalt antal aktier efter återköp	27 897 916

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Samtliga A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. För återköpta B-aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i B&B TOOLS AB, innebärande att bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Årsstämman i B&B TOOLS AB den 30 augusti 2007 bemyndigade styrelsen att, under perioden fram till årsstämman den 27 augusti 2008, återköpa högst så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över OMX Nordiska Börs Stockholm. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över OMX Nordiska Börs Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Per 31 mars 2007 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 648 500 st. I juni, juli och december 2007 samt januari 2008 överläts totalt 200 000 egna B-aktier i samband med utnyttjande av personaloptioner. I november 2007 förvärvades ytterligare 90 000 egna B-aktier i syfte att säkerställa leverans av aktier enligt köptionsprogrammet som gavs ut i september 2007.

Vid utgången av räkenskapsåret, den 31 mars 2008, uppgick således innehavet av egna B-aktier till 538 500 st, vilket motsvarade 1,9 procent av totalt antal aktier och 1,4 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2008 till 1 077 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 198 500 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det personaloptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i april 2002. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av personaloptionsprogrammet uppgick till 41,60 SEK. Lösenpriset per personaloption är 52,00 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 250 000 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2006. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 155,00 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 159,00 SEK.

Resterande 90 000 återköpta B-aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2007. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 206,30 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 228,00 SEK.

Efter räkenskapsårets utgång har inga förändringar i innehavet av egna aktier skett.

Förslag om beslut om förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier.

Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 27 augusti 2008 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier i enlighet med samma villkor som för 2007/2008.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande framgår av sidan 25.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industrisektorn i norra Europa satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstlösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2007/2008 inkluderar bland annat utveckling av tjänstekoncept för MRO-lösningar, fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och IT-lösningar för TOOLS och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärs-mässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker inom koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, VD och Finansdirektör samt dotterbolags VD:ar och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärs-mässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sidan 39 samt Not 31 på sidorna 71–72.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETE

Styrelsen bestod under räkenskapsåret 2007/2008 av fem ordinarie ledamöter som utsågs av årsstämman den 30 augusti 2007 samt två personalrepresentanter. En presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidan 86.

Styrelsen har under räkenskapsåret hållit tio styrelsemöten samt ett konstituerande möte. Utöver att svara för bolagets organisation och förvaltning har styrelsen sett det som en viktig uppgift att fatta beslut i strategiska frågor. Större enskilda ärenden under året inklu-

derar förvärv av 27 verksamheter. För en utförlig beskrivning av styrelsens uppgifter och arbetsmetoder, regelmässiga frågor, utskott m.m. hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–85.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Årsstämman i B&B TOOLS AB fastställde den 30 augusti 2007 riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen. Riktlinjerna som gällt under räkenskapsåret 2007/2008 framgår av Not 5 på sidorna 49–52. Följsamheten gentemot riktlinjerna har granskats av företagets revisorer.

Styrelsen i B&B TOOLS AB har för avsikt att föreslå årsstämman den 27 augusti 2008 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen för 2008/2009 enligt nedan.

Förslag om beslut om riktlinjer 2008/2009

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgår som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i koncernledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program"). Rörlig lönedel baserad på LTI-programmet utgår årligen som en funktion av koncernens resultatutveckling med maximalt 20 procent av värdet av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. Samtliga personer i koncernledningen omfattas sedan tidigare år av aktie-relaterade incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för koncernledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frångå ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Avsikten är att dessa riktlinjer ska gälla avtal för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen som ingås under 2008/2009.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK (4,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 33 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2007/2008.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget 139 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2008, allt annat lika, skulle minska med 2,4 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms efter den föreslagna vinstutdelningen mer än väl motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

FRAMTIDA UTVECKLING

B&B TOOLS-koncernen avser att fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna varumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. Med genomförda förvärv av återförsäljarverksamheter i Sverige, Finland och Norge sedan 2004/2005 har B&B TOOLS-koncernen tagit ett viktigt steg i ambitionen att effektivisera varuflödet genom hela värdekedjan – från tillverkare till slutkund över hela Norden. TOOLS fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografisk marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentsamordning och marknadsföring. Förvärv kommer att vara en viktig ingrediens i utvecklingen av B&B TOOLS-koncernen över tiden.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets utgång, i april, maj respektive juni 2008, har B&B TOOLS tecknat avtal om förvärv av ytterligare fyra industri-återförsäljare i Sverige, Finland och Norge. Årsomsättningen för dessa förvärvade verksamheter uppgår till cirka 245 MSEK, varav cirka 195 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Den 9 maj 2008 tecknades avtal om avyttring av koncernens bygghandelsverksamhet i Sundsvall och Örnsköldsvik. Den försälda verksamheten omsätter proforma cirka 175 MSEK per år.

Den 3 juni 2008 förvärvades resterande 49 procent av aktierna i dotterbolaget TOOLS Östergörland AB, vilket därigenom blev ett helägt dotterbolag.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE¹⁾

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Markets	5 718	3 349	331	167
Products	4 333	3 720	391	308
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimineringar ²⁾	-918	-246	-48	-32
Totalt	9 133	6 823	674	443

NETTOOMSÄTTNING – KVARTALSUPPGIFTER					2006/2007			
MSEK	2007/2008				Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1				
Markets	1 606	1 538	1 290	1 284	1 176	864	665	644
Products	1 102	1 155	1 022	1 054	1 032	996	848	844
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimineringar ²⁾	-280	-265	-187	-186	-139	-54	-37	-16
Totalt	2 428	2 428	2 125	2 152	2 069	1 806	1 476	1 472

RÖRELSERESULTAT – KVARTALSUPPGIFTER					2006/2007			
MSEK	2007/2008				Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1				
Markets	86	101	83	61	48	46	38	35
Products	102	102	94	93	91	84	67	66
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimineringar ²⁾	-9	-8	-12	-19	-12	-14	-2	-4
Totalt	179	195	165	135	127	116	103	97

¹⁾ Jämförelsesiffror har justerats för interna överlåtelse av bolag.

²⁾ Förutom moderbolaget och koncernelimineringar ingår verksamhetsområdet B&B TOOLS Services samt delkoncernen B&B Development.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning	2, 4	9 133	6 823
Andelar i intresseföretags resultat		1	–
Övriga rörelseintäkter	3	12	6
Summa rörelseintäkter		9 146	6 829
Handelsvaror		–5 753	–4 355
Personalkostnader		–1 595	–1 187
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		–67	–66
Övriga rörelsekostnader		–1 057	–778
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	–8 472	–6 386
Rörelseresultat		674	443
Finansiella intäkter		22	12
Finansiella kostnader		–96	–48
Finansnetto	9	–74	–36
Resultat efter finansiella poster		600	407
Skatter	11	–168	–117
Årets resultat		432	290
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		421	288
Minoritetsintresse		11	2
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	22	15,10	10,35
– efter utspädning	22	15,00	10,25
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		5,00	4,00

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2008-03-31	2007-03-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 755	1 033
Materiella anläggningstillgångar	13	529	500
Andelar i intresseföretag	14	7	–
Finansiella placeringar	16	3	1
Andra långfristiga fordringar	17	10	12
Uppskjutna skattefordringar	11	90	68
Summa anläggningstillgångar		2 394	1 614
Varulager	18	1 667	1 268
Skattefordringar		48	49
Kundfordringar	19	1 334	1 165
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	98	81
Övriga fordringar	17	90	74
Likvida medel		226	170
Summa omsättningstillgångar		3 463	2 807
Summa tillgångar	4, 29, 30, 31, 34	5 857	4 421
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		9	2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 414	1 109
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 551	1 239
Minoritetsintresse		20	12
Summa eget kapital		1 571	1 251
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 356	600
Övriga långfristiga skulder	27	152	136
Avsättningar till pensioner	25	349	337
Övriga långfristiga avsättningar	26	24	15
Uppskjutna skatteskulder	11	167	151
Summa långfristiga skulder		2 048	1 239
Kortfristiga räntebärande skulder	23	303	266
Leverantörsskulder		915	906
Växelskulder		14	18
Skatteskulder		194	177
Övriga skulder	27	267	132
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	545	427
Kortfristiga avsättningar	26	–	5
Summa kortfristiga skulder		2 238	1 931
Summa skulder	4, 29, 30, 31, 34	4 286	3 170
Summa eget kapital och skulder		5 857	4 421

REDOGÖRELSE FÖR KONCERNENS REDOVISADE INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2007/2008	2006/2007
Årets omräkningsdifferenser	8	-13
Kassaflödessäkringar:		
Redovisade direkt mot eget kapital	0	0
Förändring av minoritet p g a förvärv av företag	-2	-2
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	6	-15
Årets resultat	432	290
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	438	275
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	429	275
Minoritetsintresse	9	0
	438	275

Se även Not 21.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2007/2008	2006/2007
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		600	407
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	87	89
Betald inkomstskatt		-158	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		529	431
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-155	-107
Förändring av rörelsefordringar		18	-115
Förändring av rörelseskulder		-32	211
Förändringar av rörelsekapital		-169	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		360	420
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-64	-135
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		4	34
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	38	-768	-618
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	38	16	27
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-812	-692
Kassaflöde före finansiering		-452	-272
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-19	-39
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		10	11
Försäljning av köpoptioner		3	5
Upptagna lån		820	574
Amortering av lån		-194	-282
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-112	-97
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		0	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		508	170
Årets kassaflöde		56	-102
Likvida medel vid årets början		170	276
Kursdifferens i likvida medel		0	-4
Likvida medel vid årets slut	38	226	170

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning	2	59	45
Övriga rörelseintäkter	3	–	0
Summa rörelseintäkter		59	45
Personalkostnader		–42	–55
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		–1	–1
Övriga rörelsekostnader		–20	–31
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	–63	–87
Rörelseresultat		–4	–42
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	201	270
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	122	41
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	6	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	–94	–39
Resultat efter finansiella poster		231	231
Bokslutsdispositioner	10	–40	13
Resultat före skatt		191	244
Skatter	11	–41	–47
Årets resultat		150	197

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2008-03-31	2007-03-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	2	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	36	256	856
Fordringar på koncernföretag	15	3 164	1 656
Andra långfristiga fordringar	17	3	6
Uppskjuten skattefordran	11	10	10
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 433	2 528
Summa anläggningstillgångar		3 435	2 530
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		216	213
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3	2
Summa kortfristiga fordringar		221	217
Kassa och bank		0	18
Summa omsättningstillgångar		221	235
Summa tillgångar	30	3 656	2 765
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		637	574
Årets resultat		150	197
Summa eget kapital		930	914
Obeskattade reserver	37	177	137
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	56	55
Summa avsättningar		56	55
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1 300	550
Skulder till koncernföretag		155	298
Övriga skulder	27	–	0
Summa långfristiga skulder		1 455	848
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	248	198
Leverantörsskulder		2	5
Skulder till koncernföretag		727	509
Skatteskulder		40	49
Övriga skulder		1	20
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	20	30
Summa kortfristiga skulder		1 038	811
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	30	3 656	2 765
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	34	1	2
Eventalförpliktelser	34	246	235

REDOGÖRELSE FÖR MODERBOLAGETS REDOVISADE INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2007/2008	2006/2007
Finansiella tillgångar som kan säljas:		
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	-1	3
Lämnade koncernbidrag	-44	-16
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	13	4
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-32	-9
Årets resultat	150	197
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	118	188

Se även Not 21.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2007/2008	2006/2007
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		231	231
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	21	-12
Betald inkomstskatt		-50	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		202	192
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		233	185
Förändring rörelsefordringar		0	0
Förändring rörelseskulder		-30	9
Förändring av rörelsekapital		203	194
Kassaflöde från den löpande verksamheten		405	386
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i/försäljning av dotterföretag		-	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1	-2
Kassaflöde före finansiering		404	384
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-19	-39
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		6	9
Försäljning av köpoptioner		3	5
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-1 065	-812
Upptagna lån		800	550
Amortering av lån		-3	-64
Utbetald utdelning		-112	-97
Lämnade koncernbidrag		-44	-16
Skatt för koncernbidrag		12	5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-422	-459
Årets kassaflöde		-18	-75
Likvida medel vid årets början		18	93
Likvida medel vid årets slut	38	0	18

RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger, som all affärsverksamhet, upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risker på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur vi ska förhålla oss till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt och som ett led i detta arbete har en internrevisionsfunktion etablerats.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med vår bransch/marknad, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur koncernens ekonomiska transaktioner ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom våra partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med ett fåtal av dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar både genom en tydlig förvärvsstrategi och fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland kunder

Inom området verktyg och förnödenheter utgörs koncernens kunder främst av återförsäljare och slutkunder inom industrisektorn, men även till byggsektorn och i viss mån till GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (Industri/Bygg/GDS). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Underleverantörer

B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja underleverantörer, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risken för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex. arbetsmiljö. Därför strävar koncernen mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar som genomförs på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs inom koncernen är stål. Snabb och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

B&B TOOLS logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktsansvarrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktsvar föreligger. Ett faktum som begränsar riskerna för B&B TOOLS avseende produktsvar är att de största riskerna anses föreligga på USA-marknaden där koncernen har mycket begränsad försäljning. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktsvar.

Miljörisker

Koncernens verksamhet är huvudsakligen inriktad på handel och distribution. Miljöpåverkan är därmed främst relaterad till transporter och förpackning. Att ständigt arbeta med att effektivisera flödet av varor genom värdekedjan, och därigenom minimera miljöpåverkan, är naturligt då det utgör en del av kärnverksamheten. Ett flertal av bolagen i koncernen är certifierade enligt ISO 14 000-standard.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder står för mer än tre procent av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

I takt med att koncernen utvecklas mot visionen – First in MRO – kommer kunderna att ställa allt högre krav på en partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla helhetslösningar som möter deras behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen. Ett gemensamt ledarskapsprogram utvecklas på koncernnivå och under 2007/2008 genomfördes ett första pilotprogram.

Företagsförvärv

En stor del av koncernens strategi är att växa genom förvärv och under verksamhetsåret har 28 verksamheter tillkommit i koncernen. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser och skulder/förpliktelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernens förvärvsorganisation arbetar specifikt med due diligence-processen och avtalsreglering avseende ansvarsfrågor. Ansvar för integrationen av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Koncernens netto-utflödesvalutor är huvudsakligen EUR, USD och NTD (Taiwandollar) medan netto-inflöden utgörs av SEK och NOK. För att minska exponeringen av valutakursförändringar tecknas valutaterminskontrakt på delar av de förväntade utflödena respektive inflödena under en period som motsvarar den tidsrymd då aktuell prislista är gällande. Stora valutakursförändringar på viktiga valutor kan således få kortsiktiga effekter på koncernens resultat. På längre sikt söker koncernen konkurrenskraftiga totallösningar på marknaden där valutan är en av många parametrar.

Ränteförändringar

In- respektive utlåning hanteras till marknadsmässiga villkor. Derivatinstrument används för att säkra framtida räntenivåer på koncernens upplåning. En del av koncernens skulder består av skuld avseende förmånsbaserade pensioner finansierade genom PRI-systemet. Räntesatsen för PRI-skulden är en osäkerhetsfaktor.

För utförligare information om finansiella risker och riskhantering, se Not 31 på sidorna 71–72.

NOTER

Belopp i MSEK där annat ej anges.

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att; 2004/2005–2007/2008 har upprättats enligt IFRS och 2001/2002–2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Innehållsförteckning noter

Not 1	Redovisningsprinciper	Sid	40–45
Not 2	Nettoomsättningens fördelning		46
Not 3	Övriga rörelseintäkter		46
Not 4	Segmentsrapportering		47–48
Not 5	Anställda och personalkostnader		49–52
Not 6	Arvode och kostnadsersättning till revisorer		52
Not 7	Förvärv av rörelser		53–54
Not 8	Övriga rörelsekostnader		55
Not 9	Finansnetto		55
Not 10	Bokslutsdispositioner		55
Not 11	Skatter		55–57
Not 12	Immateriella anläggningstillgångar		57–58
Not 13	Materiella anläggningstillgångar		58–59
Not 14	Andelar i intresseföretag		59
Not 15	Fordringar på koncernföretag		60
Not 16	Finansiella placeringar		60
Not 17	Långfristiga fordringar och övriga fordringar		60
Not 18	Varulager		60
Not 19	Kundfordringar		60
Not 20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		60
Not 21	Eget kapital		61–63
Not 22	Resultat per aktie		64
Not 23	Räntebärande skulder		64–65
Not 24	Skulder till kreditinstitut		65
Not 25	Avsättningar till pensioner		66–67
Not 26	Övriga avsättningar		68
Not 27	Övriga skulder		68
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		68
Not 29	Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld		69
Not 30	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder		70–71
Not 31	Finansiella instrument och finansiell riskhantering		71–72
Not 32	Operationell leasing		73
Not 33	Investeringsåtaganden		73
Not 34	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser		73
Not 35	Närstående		74
Not 36	Koncernföretag		74
Not 37	Obeskattade reserver		74
Not 38	Kassaflödesanalys		75–76
Not 39	Händelser efter balansdagen		76
Not 40	Viktiga uppskattningar och bedömningar		76–77
Not 41	Uppgifter om moderbolaget		77

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1.1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 26–78. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 juni 2008. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2008.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar* och sammanhängande ändringar i IAS 1 *Utförande av finansiella rapporter* ställer krav på omfattande upplysningar om den betydelse som finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat samt kvalitativa och kvantitativa upplysningar om riskers karaktär och

omfattning. Upplysningar ska även lämnas om koncernens finansiella mål och kapitalhantering. Standarden har inte medfört något byte av redovisningsprincip utan endast förändringar i upplysningskraven avseende finansiella instrument.

IFRIC 10 *Delårsrapportering och nedskrivningar*, förbjuder återföring av en nedskrivning som gjorts i en tidigare delårsrapport avseende goodwill, en investering i ett eget kapitalinstrument eller en finansiell tillgång som redovisas till anskaffningsvärde.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2007/2008 nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder i kraft först från och med räkenskapsåret 2008/2009 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Reviderade IFRS 3 *Rörelseförvärv* och IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* fastställdes av IASB i januari 2008. De ska börja tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. Standarderna förväntas godkännas av EU innan dess. Förändringarna i standarderna kommer att påverka redovisning av förvärv som görs efter att standarderna har trätt i kraft.

IFRS 8 *Rörelsesegment* anger vad ett operativt segment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen: som antingen tillhandahåller produkter och tjänster till olika kundgrupper (verksamhetsområden), eller produkter och tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område); som är utsatta för liknande risker och möjligheter; och som skiljer sig från andra segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventuellförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventuellförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuellförpliktelser utgör koncernmässig goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagets

nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella av- och nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- eller undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, skulder och eventuellförbindelser redovisas i enlighet med IFRS 3 *Rörelseförvärv*.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Vad avser utlandsverksamheter så har de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 april 2004 valts att nollställas vid tidpunkten för övergång till IFRS.

Intäkter

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befordrad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till säljaren vid ett tidigare tillfälle.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, förskott till leverantörer samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen.

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till resultaträkningen. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstateras.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland om-sättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har under räkenskapsåret heller inte haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändring mot resultaträkningen, d.v.s. enligt reglerna för finansiella instrument som innehas för handel.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap och ränteoption (swaption) samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som givit upphov till den säkrade posten.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i eget kapital. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
Byggnader, rörelsefastigheter	10–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 juni 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 juni 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där anskaffningskostnaden för rörelseförvärv understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår även aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken, Leverantörskontrakt, Kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av "först in, först ut-metoden" (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade nettotillgångar överstiger återvinningsvärdet. En sådan nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga anläggningstillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Eget kapital

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt minoritetsintresse.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

Ersättningar till anställda**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (2006: 143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i

procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Alla aktuariella vinster och förluster per den 1 april 2004, datumet för övergång till IFRS, har redovisats. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 april 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Ett personaloptionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget finns utgivet. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram innehåller inga andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

I samband med årsstämmorna 2006 och 2007 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till anställda inom koncernen. För optionerna har en marknads-mässig premie betalats varför ingen personalkostnad uppsatt vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfylla. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncerngoodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.1 *Redovisning för juridiska personer*. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med RFR 2.1 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

NOT 2**NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	8 932,3	6 718,9	–	–
Tjänsteuppdrag	154,6	61,2	58,7	44,6
Hysesintäkter	5,1	6,5	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	40,6	36,5	–	–
Summa	9 132,6	6 823,1	58,7	44,6

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 58,7 MSEK (44,6).

NOT 3**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Bidrag från EU, stat och kommun	0,3	0,1	–	–
Bidrag från övriga	0,0	–	–	–
Försäkringsersättningar	0,2	0,5	–	–
Vinst vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar	–	0,9	–	–
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0,8	4,0	–	–
Vinst vid avyttring av leasade anläggningstillgångar	0,0	0,0	–	–
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	3,0	–	–	–
Övrigt	7,4	0,3	–	0,1
Summa	11,7	5,8	–	0,1

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Som primärt segment redovisas verksamhetsområden och som sekundärt segment visas fördelning på geografiska marknader.

Indelningen i verksamhetsområden speglar den interna organisationen och redovisningsstrukturen och utgör därmed grunden för koncernens ledning.

Den geografiska marknadsindelningen som är gjord hänför sig till den naturliga indelningen av de länder som koncernen är verksam inom.

Redovisningsprinciper för verksamhetsområden är desamma som beskrivs i Redovisningsprinciper i Not 1. B&B TOOLS-koncernens internprissättning sker på marknadsmässiga villkor.

A. PRIMÄRT SEGMENT – VERKSAMHETSOMRÅDEN

Verksamhetsområdet Markets består av koncernens Marknadsbolag i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum,

vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Verksamhetsområdet Products består av koncernens Produktbolag (Luna, Skydda, Essve, Grunda och Gigant). Produktbolagen bedriver verksamhet inom kompletterande produktområden och förser TOOLS och andra valda marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Products bedriver även försäljningsverksamhet i framför allt Polen och de baltiska länderna samt inköpsverksamhet i Taiwan och Kina.

Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt eliminerings; här ingår förutom moderbolaget och koncernelimineringar även verksamhetsområdet B&B TOOLS Services samt delkoncernen B&B Development.

Nettoomsättning	2007/2008			2006/2007		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Markets	5 646,3	72,0	5 718,3	3 301,4	47,9	3 349,3
Products	3 407,5	925,5	4 333,0	3 221,4	499,0	3 720,4
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	78,8	-997,5	-918,7	300,3	-546,9	-246,6
Koncernen totalt	9 132,6	-	9 132,6	6 823,1	-	6 823,1

	2007/2008			2006/2007		
	Rörelse- resultat	Till- gångar	Skulder	Rörelse- resultat	Till- gångar	Skulder
Markets	330,9	3 332,1	4 103,1	167,2	2 393,3	2 686,6
Products	390,6	3 269,7	1 791,8	308,4	2 683,0	1 351,3
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	-47,5	-744,5	-1 609,2	-32,2	-655,4	-867,8
Koncernen totalt	674,0	5 857,3	4 285,7	443,4	4 420,9	3 170,1

Investeringar i anläggningstillgångar	2007/2008			2006/2007		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Markets	281,3	68,4	349,7	21,8	108,8	130,6
Products	455,2	13,3	468,5	489,8	13,7	503,5
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	3,4	13,7	17,1	36,3	57,2	93,5
Koncernen totalt	739,9	95,4	835,3	547,9	179,7	727,6

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2007/2008			2006/2007		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Markets	-15,1	-29,4	-44,5	-16,8	-26,5	-43,3
Products	-1,5	-9,2	-10,7	-1,5	-8,9	-10,4
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	-2,2	-14,2	-16,4	-0,3	-14,7	-15,0
Koncernen totalt	-18,8	-52,8	-71,6	-18,6	-50,1	-68,7

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2007/2008			2006/2007		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Products	-0,4	0,0	-0,4	-	-	-
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	0,6	3,9	4,5	0,3	2,8	3,1
Koncernen totalt	0,2	3,9	4,1	0,3	2,8	3,1

FORTS. NOT 4

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2007/2008		2006/2007	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
Markets	-1,6	-2,2	-0,8	2,4
Products	-14,4	11,6	-15,8	-1,2
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	-6,7	-6,0	-7,8	-5,3
Koncernen totalt	-22,7	3,4	-24,4	-4,1

B. SEKUNDÄRT SEGMENT – GEOGRAFISKA MARKNADER

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan tillgångar och investeringar baseras på tillgångarnas geografiska lokalisering.

	2007/2008		2006/2007	
	Netto- omsättning externt	Tillgångar	Netto- omsättning externt	Tillgångar
Sverige	4 802,7	4 161,8	3 908,5	2 764,0
Finland	1 186,4	642,6	805,1	581,9
Norge	2 390,9	775,3	1 383,7	834,0
Övriga länder	752,6	277,6	725,8	241,0
Koncernen totalt	9 132,6	5 857,3	6 823,1	4 420,9

Investeringar i anläggningstillgångar	2007/2008			2006/2007		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Sverige	652,6	62,8	715,4	275,0	156,3	431,3
Finland	65,3	11,4	76,7	11,7	7,3	19,0
Norge	19,4	13,2	32,6	232,2	10,0	242,2
Övriga länder	2,6	8,0	10,6	29,0	6,1	35,1
Koncernen totalt	739,9	95,4	835,3	547,9	179,7	727,6

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2007/2008			2006/2007		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	4	10	14	4	9	13
Sverige, Övriga svenska bolag	444	1 396	1 840	343	1 108	1 451
Danmark	5	12	17	5	9	14
Finland	68	285	353	49	214	263
Norge	76	351	427	44	198	242
Estland	16	36	52	12	32	44
Polen	40	147	187	37	124	161
Tyskland	1	1	2	8	21	29
Övriga länder	22	73	95	15	57	72
Koncernen totalt	676	2 311	2 987	517	1 772	2 289

Löner och ersättningar per land	2007/2008			2006/2007		
	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga
Sverige, Moderbolaget	13,8	4,3	10,2	11,5	4,2	11,5
Sverige, Övriga svenska bolag	46,0	5,3	609,6	40,8	6,0	476,4
Danmark	1,3	–	8,1	0,8	–	5,5
Finland	16,0	1,2	99,3	6,9	0,7	75,4
Norge	22,9	3,5	221,0	13,3	1,3	112,6
Estland	1,1	0,1	5,1	1,0	0,1	4,0
Polen	2,3	0,3	22,4	2,0	–	12,7
Tyskland	0,8	–	0,3	2,7	0,4	14,9
Övriga länder	2,7	0,6	9,6	2,7	1,0	5,8
Koncernen totalt	106,9	15,3	985,6	81,7	13,7	718,8

Moderbolaget	2007/2008			2006/2007		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Anställda i moderbolaget	24,0	19,9	9,4	23,0	30,9	12,9
Moderbolaget totalt	24,0	19,9	9,4	23,0	30,9	12,9

Koncernen	2007/2008			2006/2007		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Anställda i moderbolaget	24,0	19,9	9,4	23,0	30,9	12,9
Anställda i dotterbolag	1 068,5	364,6	88,3	777,5	289,3	65,7
Koncernen totalt	1 092,5	384,5	97,7	800,5	320,2	78,6

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Av koncernens pensionskostnader avser 17 159 kSEK (13 964) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 4 707 kSEK (4 222) gruppen "Styrelse och VD". Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 1 323 kSEK (2 884).

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelsen, verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt övriga personer i koncernledningen, tar sin utgångspunkt i de av årsstämman beslutade riktlinjerna. De för 2007/2008 gällande riktlinjerna framgår nedan.

Riktlinjerna fastslår att ersättning till koncernledningen ska vara utformade för att säkerställa att koncernen kan erbjuda en kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga.

För styrelsens och koncernledningens sammansättning hänvisas till sidorna 86–87.

FORTS. NOT 5

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen omprövas årligen.
- Den rörliga lönedelen utgår som en funktion av koncernens resultatutveckling med maximalt 30 procent av den fasta lönen.
- Koncernledningen omfattas sedan december 2006 av ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program") samt det personaloptionsprogram som utgavs av bolaget under 2002. Rörlig lönedel baserad på LTI-programmet utgår årligen som en funktion av koncernens resultatutveckling med maximalt 20 procent av värdet av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. Koncernledningen omfattas inte av några andra aktie-relaterade incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för koncernledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens eller övriga ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i ett enskilt fall.

(Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 30 augusti 2007. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen som ingåtts under 2007/2008.)

Ersättningsutskottet lämnar beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till övriga personer i koncernledningen fattas beslut av Ersättningsutskottet.

Utskottet består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i beredningen av förslag avseende egen ersättning. En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–85.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman och fördelas mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier i B&B TOOLS och optioner avseende B&B TOOLS-aktier hänvisas till uppgifterna på sidorna 86–87.

Ersättningar under räkenskapsåret 2007/2008**Styrelsen**

Styrelsen har i enlighet med årsstämans beslut i augusti 2007 erhållit totalt 1 250 kSEK (1 100) i arvode under verksamhetsåret 2007/2008. I enlighet med

stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 450 kSEK (400), styrelsens vice ordförande 350 kSEK (300) och övriga ledamöter som inte är anställda i moderbolaget 225 kSEK (200) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete.

Ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret 2007/2008 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har uppburit lön om 2 575 kSEK (2 395). Därtill kommer under året beskattningsbara förmåner om 4 840 kSEK (7 143). De beskattningsbara förmånerna härrör främst från under året inlösta personaloptioner, vilka gavs ut 2002. Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2007/2008 har pensionspremier erlagts med 2 600 kSEK (2 280), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har utgått med 20 procent av värdet av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. För verkställande direktören uppgick LTI-ersättningen för verksamhetsåret 2007/2008 till 768 kSEK (768). LTI-ersättningen har kostnadsförts för verksamhetsåret 2007/2008 och utbetalats under 2008/2009. LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande för verkställande direktören.

Verkställande direktören innehar 25 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Övriga personer i koncernledningen

Övriga personer i koncernledningen (se separat sammanställning) har tillsammans uppburit lön om 6 204 kSEK (6 572).

Övriga personer i koncernledningen	Befattning
Mats Björkman	Vice VD
Carl Johan Lundberg	Vice VD
Johan Falk	Vice VD
Johan Sjö (till september 2007)	Direktör
Peter Gustafsson (från april 2008)	Direktör

Utöver lön tillkommer under året beskattningsbara förmåner om 8 864 kSEK (17 864). De beskattningsbara förmånerna härrör främst från under året inlösta personaloptioner. Samtliga dessa övriga personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av premiebestämda pensioner, varvid pensionernas storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2007/2008 har pensionspremier erlagts med 2 311 kSEK (2 408), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på koncernens resultat, har utgått med 30 procent av den fasta ersättningen. Rörlig lönedel för verksamhetsåret 2007/2008 till dessa övriga personer i koncernledningen uppgick till 1 670 kSEK (2 320). Rörlig lönedel har kostnadsförts för verksamhetsåret 2007/2008 och utbetalats under 2008/2009. Den rörliga lönedelen är pensionsgrundande för övriga personer i koncernledningen.

Rörlig lönedel baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har utgått med 20 procent av värdet av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. Denna LTI-ersättning till övriga personer i koncernledningen för verksamhetsåret 2007/2008 uppgick till 1 876 kSEK (2 452). LTI-ersättningen har kostnadsförts för verksamhetsåret 2007/2008 och utbetalats under 2008/2009. LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande. Tillsammans innehar de övriga personerna i koncernledningen totalt 80 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Sammanställning avseende koncernledningens ersättningar och pensionskostnader för 2007/2008 samt personaloptionsprogram från 2002

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa fast och rörlig ersättning	Förmånsvärde inlösta personaloptioner	Total ersättning	Pensionskostnad	Utestående optioner
Verkställande direktören	2 575	0	768	140	3 483	4 700	8 183	2 600	25 000 st
Övriga koncernledningen	6 204	1 670	1 876	404	10 154	8 460	18 614	2 311	80 000 st
Summa	8 779	1 670	2 644	544	13 637	13 160	26 797	4 911	105 000 st

FORTS. NOT 5

Long Term Incentive (LTI) program

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram kallat Long Term Incentive (LTI) program, för verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen. LTI-programmet löper i fem år och dess struktur innebär att berörda personer inom koncernledningen initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. En årlig kontantutbetalning enligt programmet utgår som en funktion av koncernens resultattillväxt. Någon utspädningseffekt föreligger alltså ej som en funktion av LTI-programmet.

För verksamhetsåret 2007/2008 har LTI-programmets mål uppnåtts och totalt 2 644 kSEK jämte sociala avgifter belastar årets resultat, vilket motsvarar 20 procent av det belopp koncernledningen investerat i B&B TOOLS-aktier.

Optionsprogram

– Personaloptionsprogram 2002/2010

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i februari 2002 beslut om att vederlagsfritt tilldela cirka 60 ledande befattningshavare i B&B TOOLS-koncernen totalt 850 000 personaloptioner. I enlighet med bolagsstämmobeslut i april 2002 ska återköpta egna aktier överlåtas till personaloptionsinnehavare i syfte att fullgöra bolagets åtaganden för programmet. Personaloptionsprogrammet är baserat på befintliga aktier.

Varje personaloption berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 52,00 SEK, att jämföra med bolagets genomsnittliga anskaffningskostnad för de återköpta aktier som reserverades för detta ändamål i samband med implementeringen av personaloptionsprogrammet om 41,60 SEK per aktie. Personaloptionerna kan utnyttjas för köp av aktier till och med 30 juni 2010. Personaloptionerna kan inte överlåtas till tredje man. Det förmånsvärde som kan uppstå av personaloptionerna är inte pensionsgrundande.

– Köptionsprogram 2006/2011

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 24 augusti 2006 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Norden att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 250 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösens av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2011. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 159,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskurs om 155,00 SEK per aktie.

Villkoren för erbjudandet att förvärva köpoptioner var marknadsmässiga vilket innebär att någon förmånsbeskattning med anledning av köp av optioner inom ramen för detta erbjudande inte uppstod. En subvention är emellertid knuten till erbjudandet. Denna innebär att ett belopp uppgående till 15,00 SEK per förvärvat köpoption under vissa förutsättningar betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare den 30 september 2008 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Kostnaden för subventionen (15,00 SEK per option plus sociala avgifter) redovisas över intjänandeperioden från 1 oktober 2006 till 30 september 2008. För verksamhetsåret 2007/2008 har subventionen belastat koncernens resultat med 2 482 kSEK.

– Köptionsprogram 2007/2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 30 augusti 2007 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Sverige att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 90 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 90 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösens av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2012. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 228,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 206,30 SEK per aktie.

Villkoren för erbjudandet att förvärva köpoptioner var marknadsmässiga vilket innebär att någon förmånsbeskattning med anledning av köp av optioner inom ramen för detta erbjudande inte uppstod. En subvention är emellertid knuten till erbjudandet. Denna innebär att ett belopp uppgående till 25,00 SEK per förvärvat köpoption under vissa förutsättningar betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare den 30 september 2009 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Kostnaden för subventionen (25,00 SEK per option plus sociala avgifter) redovisas över intjänandeperioden från 1 oktober 2007 till 30 september 2009. För verksamhetsåret 2007/2008 har subventionen belastat koncernens resultat med 745 kSEK.

Beräknat marknadsvärde per köpoption uppgick till 35,70 SEK (avser 90 000 optioner). Värdering har skett enligt Black & Scholes modell och vid värderingstidpunkten i september 2007 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 207,09 SEK per aktie; löptid till 30 september 2012; lösenpris 228,00 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 4,27 procent samt förväntad volatilitet 23 procent.

Specifikation av optionsprogram

Tilldelade samt per 31 mars 2008 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

Koncernen	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004-12-01–2010-06-30	52,00	850 000 st	198 500 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006-10-01–2011-09-30	159,00	250 000 st	250 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007-10-01–2012-09-30	228,00	90 000 st	90 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004-12-01–2010-06-30	52,00	420 000 st	112 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006-10-01–2011-09-30	159,00	18 000 st	18 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007-10-01–2012-09-30	228,00	10 200 st	10 200 st	Fysisk leverans

Utestående personaloptioner för koncernledningen framgår av sammanställning ovan samt på sidan 87.

FORTS. NOT 5**Antal och lösenpriser avseende optioner***Personaloptionsprogram (2002/2010)*

	Lösenpris 2007/2008	Antal optioner 2007/2008	Lösenpris 2006/2007	Antal optioner 2006/2007
Koncernen				
Utestående vid årets början	52,00	398 500 st	52,00	608 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–200 000 st	52,00	–209 500 st
Utestående vid årets slut	52,00	198 500 st	52,00	398 500 st
Moderbolaget				
Utestående vid årets början	52,00	213 000 st	52,00	388 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–101 000 st	52,00	–175 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	112 000 st	52,00	213 000 st

För personaloptioner som lösts in under 2007/2008 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 227,90 SEK. För personaloptioner som lösts in under 2006/2007 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 191,20 SEK. Samtliga utestående personaloptioner 2002/2010 är inlösningsbara per den 31 mars 2008.

– Köptionsprogram (2006/2011 samt 2007/2012)

Inga köptioner har lösts in under 2007/2008.

Redovisning av sjukfrånvaro

Moderbolaget har under verksamhetsåret 2007/2008 haft i genomsnitt 14 anställda (13), varav fyra personer ingått i koncernledningen under hela året. Den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid för övriga anställda under perioden 1 april 2007 till 31 mars 2008 uppgår till 0,3 procent (0,1), varav 0 procentenheter (0) avser långtidssjukfrånvaro (d.v.s. sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

Uppgift lämnas inte fördelat per kön och/eller åldersgrupp då ingen enskild grupp uppgår till minst 10 personer.

För samtliga svenska koncernbolag uppgår den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid under perioden 1 april 2007 till 31 mars 2008 till 3,6 procent (3,4), varav 1,6 procentenheter (1,4) avser långtidssjukfrånvaro (d.v.s. sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Styrelseledamöter	4%	3%	20%	20%
Ledande befattningshavare	11%	8%	14%	0%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag. Samtliga personer i koncernledningen är män.

NOT 6**ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Revisionsuppdrag				
KPMG	9,3	7,1	0,9	1,1
Övriga revisorer	1,2	0,4	–	–
Total ersättning för revision	10,5	7,5	0,9	1,1
Andra uppdrag				
KPMG	2,2	1,4	0,4	0,3
Övriga revisorer	0,5	0,7	–	0,1
Total ersättning för andra uppdrag	2,7	2,1	0,4	0,4
Total ersättning till revisorer	13,2	9,6	1,3	1,5

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Andra uppdrag omfattar huvudsakligen rådgivning avseende skatte- och redovisningsfrågor samt s.k. due diligence-uppdrag.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Förvärv av koncernbolag

Under året har 28 förvärvade verksamheter tillträtts, ökning av ägarandel har skett i tre befintliga förvärv samt korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar har skett i elva befintliga förvärv. Vidare har investering i ett intresseföretag genomförts.

Total köpeskillning för årets förvärv uppgår till 922 MSEK varav 893 MSEK avser nya förvärv, ökning av ägarandelar i befintliga förvärv utgör 3 MSEK samt korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar utgör netto 26 MSEK.

Av totala köpeskillningen för årets förvärv 922 MSEK, har 768 MSEK erlagts kontant efter avdrag för förvärvad kassa 67 MSEK och 87 MSEK avser uppbokade men

ännu ej betalda köpeskillningar. De förvärvade företagen bedriver verksamhet som ligger i linje med de verksamhetsområden vari de efter förvärven inkluderats.

De under året tillträdde förvärven har tillsammans haft en redovisad nettoomsättning om 728 MSEK.

Den totala årsomsättningen i de tillträdde förvärvade verksamheterna uppgår till cirka 1 560 MSEK, varav cirka 1 420 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Av den totala köpeskillningen om 922 MSEK avsåg 708 MSEK immateriella övervärden. Samtliga övervärden har hänförs till synergieffekter med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

Rörelseförvärv 2007/2008	Land	Förvärvstidpunkt		Ägarprocent ¹⁾
Nya Förvärv				
G&P Lidén Weighing AB	Sverige	April	2007	100
AB Lysekils Järnmagasin	Sverige	April	2007	100
K. Antinluoma Oy	Finland	April	2007	100
Safe Touch Oy	Finland	April	2007	100
Byens Byggsenter AS	Norge	Maj	2007	51
Sogn Maskin AS	Norge	Maj	2007	100
Turun Kumikeskus Oy	Finland	Juni	2007	100
Ruuvijoki Oy	Finland	Juni	2007	100
Tuontipalvelu Tapani Jelkänen Oy	Finland	Juni	2007	100
Pengvin AS	Norge	Juni	2007	76
AB Norrköpings Skeppsfournering	Sverige	Juli	2007	51
Halmstad Svets & Verktyg AB	Sverige	Juli	2007	100
SA Maskiner i Skövde AB	Sverige	Juli	2007	100
AS Maskin	Norge	Juli	2007	100
Suomen Kumicenter Oy	Finland	Juli	2007	100
Dahmbergs Maskin & Verktyg AB	Sverige	Augusti	2007	100
Resq A/S	Danmark	Oktober	2007	100
AB Börjeson & Larson	Sverige	Oktober	2007	100
Järnet i Nybro (inkräm)	Sverige	Januari	2008	–
Hanssen Maskinforretning AS	Norge	Januari	2008	51
Vasa Parts Oy	Finland	Januari	2008	100
Arvid Svensson Eksandh Pro AB	Sverige	Januari	2008	100
TOOLS Kristiansand AS	Norge	Januari	2008	100
Sveden Elektronik AB	Sverige	Februari	2008	100
Seinäjoen Kone ja Ruuvi Oy	Finland	Februari	2008	100
Aker Kvaerner Industributikk AS	Norge	Mars	2008	100
Morten Maskin i Västerås AB	Sverige	Mars	2008	100
Industriprodukter i Eslöv AB	Sverige	Mars	2008	100
Förvärv av intressebolag				
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	November	2007	30
Ökning av ägarandel i tidigare förvärv				
Sveisehuset Trondheim AS	Norge	December	2007	60
Industrimagasinet i Söderhamn AB	Sverige	December	2007	100
JNF Maskinfabrik A/S	Danmark	Februari	2008	100
Korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar				
STT Teollisuustarvike Oy	Finland	Maj	2007	100
Nuijakone Oy	Finland	Augusti	2007	100
MPI Teknik AB	Sverige	Mars	2008	100
Ekos AB	Sverige	Mars	2008	100
AB Ludvika Järnmagasin	Sverige	Mars	2008	91
Dahmbergs Maskin & Verktyg AB	Sverige	Mars	2008	100
TOOLS Verktygsexperten AB	Sverige	Mars	2008	100
JMHJ Maskiner & Verktyg i Trollhättan AB	Sverige	Mars	2008	100
TOOLS Jerngruppen AB	Sverige	Mars	2008	100
GSV Götene AB	Sverige	Mars	2008	100
Bäcklunds Bygg & Industrihandel AB	Sverige	Mars	2008	100

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital.

FORTS. NOT 7

Aktieförvärvens fördelning på verksamhetsområde	Köpeskillning	Förvärvad kassa	Investering
B&B TOOLS Products	31,9	0,4	31,5
B&B TOOLS Markets	888,2	65,5	822,7
B&B TOOLS Services	1,8	1,4	0,4
Summa	921,9	67,3	854,6
Avgår: Uppbokade, ej betalda köpeskillningar			-86,9
Totalt, netto påverkan likvida medel			767,7

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

2007/2008	Redovisat värde i de förvärvade företagen före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	24,5	–	24,5
Materiella anläggningstillgångar	31,8	3,9	35,7
Andelar i intresseföretag	6,1	–	6,1
Andra långfristiga värdepapper	2,3	–	2,3
Övriga långfristiga fordringar, ej räntebärande	0,5	–	0,5
Uppskjutna skattefordringar	2,5	6,6	9,1
Varulager	272,7	-16,7	256,0
Kundfordringar	228,0	-0,2	227,8
Övriga rörelsefordringar	25,4	–	25,4
Likvida medel	67,3	–	67,3
Låneskulder	-155,0	–	-155,0
Pensionsskulder	-3,8	0,3	-3,5
Långa skulder, ej räntebärande	-0,7	–	-0,7
Övriga avsättningar	-0,2	–	-0,2
Uppskjutna skatteskulder	-6,7	–	-6,7
Leverantörsskulder	-136,2	–	-136,2
Övriga rörelseskulder	-133,3	-7,5	-140,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	225,2	-13,6	211,6
Förvärvad minoritetsandel			1,9
Koncerngoodwill			708,4
Erlagd köpeskillning			921,9
Avgår: Likvida medel i de förvärvade bolagen			-67,3
Avgår: Uppbokade, ej betalda köpeskillningar			-86,9
Påverkan på koncernens likvida medel, investering			767,7

NOT 8

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Av koncernens totala övriga kostnader om –1 057 MSEK (–778) avser:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–0,5	–3,7	–	–
Förlust vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar	–0,4	–	–	–
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–0,8	–1,3	–	0,0
Övrigt	–0,6	–0,3	–	–
Summa	–2,3	–5,3	–	0,0

NOT 9

FINANSNETTO

Koncernen	2007/2008	2006/2007
Ränteintäkter	20,6	12,1
Utdelningar	0,2	0,0
Andra placeringar		
Netto vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas	0,5	0,0
Netto valutakursförändringar	0,7	–
Finansiella intäkter	22,0	12,1
Räntekostnader	–96,0	–46,8
Netto valutakursförändringar	–	–1,6
Finansiella kostnader	–96,0	–48,4
Finansnetto	–74,0	–36,3

NOT 11

SKATTER

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

AKTUELL SKATTEKOSTNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Periodens skattekostnad	–182,2	–134,2	–40,8	–50,5
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	15,7	1,9	–	0,0
Summa	–166,5	–132,3	–40,8	–50,5

UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–1,4	11,5	–0,2	4,0
Uppskjuten skatteintäkt i under året				
aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,4	4,1	–	–
Uppskjuten skattekostnad	–1,0	15,6	–0,2	4,0
Total skattekostnad	–167,5	–116,7	–41,0	–46,5

FORTS. NOT 9

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2007/2008	2006/2007
Koncernbidrag	206,0	188,2
Utdelning	30,0	127,0
Nedskrivningar	–35,0	–45,7
Summa	201,0	269,5

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2007/2008	2006/2007
Ränteintäkter, koncernföretag	122,9	41,4
Ränteintäkter, övriga	5,6	1,1
Summa	128,5	42,5

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2007/2008	2006/2007
Räntekostnader, koncernföretag	–27,1	–11,0
Räntekostnader, övriga	–63,0	–27,9
Andra finansiella kostnader	–3,9	–0,2
Summa	–94,0	–39,1

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	–	0,2
Periodiseringsfond, årets avsättning	–53,1	–46,0
Periodiseringsfond, årets återföring	12,8	58,7
Summa	–40,3	12,9

FORTS. NOT 11**AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT****Koncernen**

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent. Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2007/2008	2006/2007
Resultat före skatt	600,0	406,8
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 procent (28)	-168,0	-113,9
Skatteeffekt av:		
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1,8	-1,7
Tillkommande skatt tidigare år	7,7	1,9
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-4,0	-3,2
Övriga poster	-1,4	0,2
Total skattekostnad	-167,5	-116,7

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT**Moderbolaget**

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 28 procent och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2007/2008	2006/2007
Resultat efter finansiella poster	231,3	231,1
Skatt med skattesatsen 28 procent	-64,8	-64,7
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	11,3	-3,6
Utdelningar från dotterbolag	8,4	35,6
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-9,8	-12,8
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1,1	-1,1
Tillkommande skatt tidigare år	16,2	-
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1,7	0,7
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2,9	-0,6
Total skattekostnad	-41,0	-46,5

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	-	-	12,4	4,6
Säkringsredovisning finansiella instrument	-1,7	-3,0	0,2	-0,8
Summa	-1,7	-3,0	12,6	3,8

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN**Uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2008-03-31			2007-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	9,5	-21,8	-12,3	9,3	-23,7	-14,4
Byggnader och mark	0,0	-11,2	-11,2	0,8	-9,6	-8,8
Maskiner och inventarier	0,6	-	0,6	0,6	0,0	0,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,7	-1,9	-1,2	0,8	-2,3	-1,5
Lager	38,7	0,0	38,7	19,4	-0,1	19,3
Kundfordringar	0,3	-1,2	-0,9	1,0	-0,1	0,9
Obeskattade reserver	-	-111,9	-111,9	-	-104,4	-104,4
Pensionsavsättningar	27,2	-5,3	21,9	27,7	-4,5	23,2
Övriga avsättningar	0,3	-	0,3	0,0	-	0,0
Räntebärande skulder	-	-	-	0,0	-	0,0
Övrigt	4,1	-13,9	-9,8	2,8	-6,7	-3,9
Underskottsavdrag	8,8	-	8,8	5,3	-	5,3
Summa	90,2	-167,2	-77,0	67,7	-151,4	-83,7

Moderbolaget	2008-03-31			2007-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	0,6	-	0,6	0,5	-	0,5
Pensionsavsättningar	9,0	-	9,0	9,1	-	9,1
Summa	9,6	-	9,6	9,6	-	9,6

FORTS. NOT 11

Avstämning av uppskjuten nettoskuld från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31	Moderbolaget	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans vid årets början, netto	-83,7	-93,9	Ingående balans vid årets början, netto	9,6	6,4
Förvärv av dotterföretag	6,4	-2,9	Skatt som belastar årets resultat	-0,2	4,0
Avyttring av dotterföretag	0,5	-	Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	0,2	-0,8
Skatt som belastar årets resultat	-1,0	15,6	Utgående balans vid årets slut, netto	9,6	9,6
Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	-1,7	-3,0			
Omräkningsdifferenser	2,5	0,5			
Utgående balans vid årets slut, netto	-77,0	-83,7			

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2007/2008	2006/2007	Moderbolaget	2007/2008	2006/2007
Immateriella tillgångar	0,6	-7,7	Finansiella anläggningstillgångar	-0,2	1,3
Byggnader och mark	-0,4	2,1	Pensionsavsättningar	0,0	2,7
Maskiner och inventarier	-0,5	-0,7	Totalt	-0,2	4,0
Finansiella anläggningstillgångar	-0,1	1,2			
Lager	11,7	3,7			
Kundfordringar	-0,7	0,6			
Obeskattade reserver	-3,7	15,7			
Pensionsavsättningar	-1,3	-0,7			
Övriga avsättningar	0,3	-2,0			
Räntebärande skulder	0,0	0,0			
Övrigt	-7,4	-0,7			
Underskottsavdrag	0,5	4,1			
Totalt	-1,0	15,6			

NOT 12**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen	Goodwill	Varumärken	Leverantörs-kontrakt	Kund-relationer	Mjukvaru-program	Övrigt	Totalt
Planenligt restvärde vid årets början	909,3	55,0	7,1	9,2	51,7	0,6	1 032,9
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	909,3	58,7	31,2	82,8	54,6	4,2	1 140,8
Investeringar	-	-	-	-	0,6	-	0,6
Förvärv av dotterbolag	730,3	5,2	-	2,6	0,0	9,0	747,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,7	-	-0,5	-0,2	-2,5	-3,9
Omklassificeringar	-1,0	-	1,0	-	-0,1	0,1	0,0
Årets kursdifferenser	1,6	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	1,8
Vid årets slut	1 640,2	63,3	32,3	84,9	54,9	10,8	1 886,4
Akkumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början	-	-3,7	-24,1	-73,6	-2,8	-3,1	-107,3
Förvärv av dotterbolag	-0,2	-	-	-0,7	-	-7,0	-7,9
Årets avskrivning enligt plan	-	-0,4	-7,4	-8,3	-2,0	-0,8	-18,9
Avyttringar och utrangeringar	-	0,2	-	0,5	0,1	2,0	2,8
Årets kursdifferenser	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vid årets slut	-0,2	-3,9	-31,5	-82,1	-4,7	-8,9	-131,3
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	-	-	-	0,0	-0,1	-0,5	-0,6
Årets nedskrivningar	-	-	-	-0,4	0,0	0,0	-0,4
Återförda nedskrivningar	-	-	-	0,0	0,1	0,5	0,6
Vid årets slut	-	-	-	-0,4	0,0	0,0	-0,4
Planenligt restvärde vid årets slut	1 640,0	59,4	0,8	2,4	50,2	1,9	1 754,7

FORTS. NOT 12**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Det sker ej någon avskrivning på goodwill. I stället genomförs årlig nedskrivningsprövning av goodwill baserat på historiska och framtida prognostiserade kassaflöden. Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet den 31 mars 2008 med rullande 12 månaders resultat per 31 december 2007 samt balansräkningen den 31 december 2007 som bas.

Nedskrivningsprövningen genomförs på kassagenererande enheter, vilket redovisningsmässigt motsvaras av koncernens verksamhetsområden. Mot bakgrund av att många förvärvade verksamheter, framför allt återförsäljarverksamheter, utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvat goodwill på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter på verksamhetsområdet Products.

Av koncernens totala goodwillvärde på cirka 1 640 MSEK per 31 mars 2008, uppgår fördelningen per verksamhetsområde enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2008-03-31	2007-03-31
Products	1 201	749
Markets	437	160
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimineringar	2	0
Totalt koncern	1 640	909

Baserat på historiskt kassaflöde och en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (för lånat och eget kapital – s.k WACC) före skatt på cirka 11 procent har prövningen genomförts. Med historiskt kassaflöde menas att inga antaganden om försäljningstillväxt har gjorts vid prövningen.

Inget nedskrivningsbehov av goodwill har vid denna prövning identifierats utan det framräknade värdet överstiger, med god marginal, det redovisade värdet på goodwill för samtliga verksamhetsområden. I det fall antagande om en sannolik framtida försäljningstillväxt görs, med oförändrade rörelsemarginaler och oförändrad rörelsekapitalbindning, blir det framräknade värdet än högre.

Förutom goodwill finns en immateriell anläggningstillgång med obegränsad livslängd i form av varumärke. Det redovisade värdet på denna tillgång som uppgår till 54 MSEK (54) har, liksom övriga immateriella tillgångar med obegränsad livslängd, nedskrivningsprövats med resultatet att inget nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 13**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Planenligt restvärde vid årets början	382,2	2,5	11,9	101,1	2,0	499,7
Ackumulerande anskaffningsvärden						
Vid årets början	579,8	4,0	68,3	432,8	2,0	1 086,9
Investeringar	11,9	1,4	0,1	49,6	1,1	64,1
Förvärv av dotterföretag	12,6	5,8	–	63,7	–	82,1
Avyttringar och utrangeringar	–10,5	–0,3	–20,0	–53,7	0,0	–84,5
Omklassificeringar	3,0	–0,9	–31,6	31,6	–2,1	0,0
Årets kursdifferenser	1,1	0,0	0,1	2,1	–	3,3
Vid årets slut	597,9	10,0	16,9	526,1	1,0	1 151,9
Ackumulerande avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–194,3	–1,5	–55,7	–331,4	–	–582,9
Förvärv av dotterföretag	–2,9	–3,3	–	–44,8	–	–51,0
Årets avskrivning enligt plan	–12,4	–1,0	–1,4	–37,9	–	–52,7
Avyttringar och utrangeringar	2,2	0,2	17,2	46,3	–	65,9
Omklassificeringar	–0,7	0,7	25,2	–25,2	–	0,0
Årets kursdifferenser	–0,4	0,0	–0,1	–1,5	–	–2,0
Vid årets slut	–208,5	–4,9	–14,8	–394,5	–	–622,7
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	–3,3	0,0	–0,7	–0,3	–	–4,3
Årets nedskrivningar	–	–	–	0,0	–	0,0
Återförda nedskrivningar	2,9	0,0	0,7	0,3	–	3,9
Vid årets slut	–0,4	0,0	0,0	0,0	–	–0,4
Planenligt restvärde vid årets slut	389,0	5,1	2,1	131,6	1,0	528,8

FORTS. NOT 13**Taxeringsvärden, svenska fastigheter**

Byggnader	207,0
Mark	36,2
Totalt	243,2

Moderbolaget	Inventarier
Planenligt restvärde vid årets början	1,6

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början	5,9
Investeringar	0,8
Avyttringar och utrangeringar	-0,1
Vid årets slut	6,6

Akkumulerande avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-4,3
Årets avskrivning enligt plan	-0,8
Avyttringar och utrangeringar	0,1
Vid årets slut	-5,0
Planenligt restvärde vid årets slut	1,6
Bokfört nettovärde	1,6

NOT 14**ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

Koncernen	Redovisade värden	
	2007/2008	2006/2007
Vid årets början	–	–
Ökning genom rörelseförvärv	6,0	–
Resultatandelar	0,9	–
	6,9	–

Specifikation av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2007/2008	Redovisat värde i koncernen 2006/2007
Koncernens innehav					
Workshop Flexible Industri WFI AB	2 667	40%	40%	2,1	–
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	4,8	–
				6,9	–

Specifikation av koncernmässiga värden avseende ägda andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2007/2008						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	5,6	0,2	7,6	5,2	2,4
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	17,6	0,8	7,9	5,8	2,1
		23,2	1,0	15,5	11,0	4,5
2006/2007						
		–	–	–	–	–

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workshop Flexible Industri WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15**FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG**

Moderbolaget	2008-03-31	2007-03-31
Bokfört restvärde vid årets början	1 656,0	712,7
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 656,0	712,7
Tillkommande tillgångar	2 113,4	1 393,3
Avgående tillgångar	-605,4	-450,0
Bokfört restvärde vid årets slut	3 164,0	1 656,0

NOT 16**FINANSIELLA PLACERINGAR**

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	3,2	1,4
Summa	3,2	1,4

NOT 17**LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31	2008-03-31	2007-03-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	3,2	1,6	–	–
Övriga fordringar	3,7	5,1	–	0,0
Derivat som innehas för säkring	3,0	5,7	3,0	5,7
Summa	9,9	12,4	3,0	5,7

	Koncernen	
	2008-03-31	2007-03-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	3,8	3,4
Derivat som innehas för säkring	5,8	1,7
Övriga fordringar	80,4	68,4
Summa	90,0	73,5

NOT 18**VARULAGER**

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31
Råvaror och förnödenheter	7,9	9,5
Varor under tillverkning	0,6	9,2
Färdiga varor och handelsvaror	1 658,6	1 249,5
Summa	1 667,1	1 268,2

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulagret med 95,4 MSEK (64,5).

NOT 19**KUNDFORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31	2008-03-31	2007-03-31
Kundfordringar	1 350,5	1 182,2	0,0	–
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-16,3	-16,7	–	–
Kundfordringar netto	1 334,2	1 165,5	0,0	–

Åldersanalys framgår nedan:

Åldersanalys:				
– ej förfallet	993,0	874,3	0,0	–
– fordringar förfallna 1–30 dagar	283,1	233,3	–	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	32,5	28,6	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	18,8	19,3	–	–
– fordringar förfallna > 90 dagar	23,1	26,7	–	–
Summa fordringar	1 350,5	1 182,2	0,0	–

NOT 20**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31	2008-03-31	2007-03-31
Förutbetalda kostnader				
Hyror	18,9	11,9	0,7	0,5
Försäkringspremier	2,9	2,2	0,3	0,3
Marknadsföringskostnader	6,5	7,4	–	–
Leasing	5,2	4,2	0,1	0,1
Datakostnader	8,4	6,0	–	–
Emballage	3,2	1,2	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	14,1	22,7	1,3	1,2
Upplupna intäkter				
Inkomsträntor	1,5	0,4	0,5	–
Provisions- och bonusintäkter	13,4	13,9	–	–
Marknadsföringsintäkter	7,5	4,2	–	–
Övriga upplupna intäkter	16,6	6,8	–	–
Summa	98,2	80,9	2,9	2,1

NOT 21

EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital per 31 mars 2006	56,8	71,3	15,6	941,0	1 084,7	13,5	1 098,2
Årets förändring av omräkningsreserv			-13,3		-13,3		-13,3
Årets förändring av säkringsreserv			-0,3		-0,3		-0,3
Förvärv av företag						-2,2	-2,2
Summa förmögenhetsförändringar redo- visade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-13,6		-13,6	-2,2	-15,8
Årets resultat				287,9	287,9	2,2	290,1
Summa förmögenhetsförändringar, exklu- sive transaktioner med bolagets ägare			-13,6	287,9	274,3	0,0	274,3
Utdelning				-97,4	-97,4	-1,9	-99,3
Återköp av egna aktier				-38,8	-38,8		-38,8
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				10,9	10,9		10,9
Försäljning av köpoptioner				5,5	5,5		5,5
Summa transaktioner med bolagets ägare				-119,8	-119,8	-1,9	-121,7
Utgående eget kapital per 31 mars 2007	56,8	71,3	2,0	1 109,1	1 239,2	11,6	1 250,8
Årets förändring av omräkningsreserv			7,4		7,4		7,4
Årets förändring av säkringsreserv			-0,2		-0,2		-0,2
Förvärv av företag						-1,6	-1,6
Summa förmögenhetsförändringar redo- visade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			7,2		7,2	-1,6	5,6
Årets resultat				421,8	421,8	10,7	432,5
Summa förmögenhetsförändringar, exklu- sive transaktioner med bolagets ägare			7,2	421,8	429,0	9,1	438,1
Utdelning				-111,8	-111,8	-0,5	-112,3
Återköp av egna aktier				-18,6	-18,6		-18,6
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				10,4	10,4		10,4
Försäljning av köpoptioner				3,1	3,1		3,1
Summa transaktioner med bolagets ägare				-116,9	-116,9	-0,5	-117,4
Utgående eget kapital per 31 mars 2008	56,8	71,3	9,2	1 414,0	1 551,3	20,2	1 571,5

FORTS. NOT 21**Specifikation av eget kapitalposten reserver**

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	0,1	13,4
Årets omräkningsdifferenser	8,1	-12,0
Avgår omräkningsdifferenser hänförliga till avyttrade verksamheter	-0,7	-1,3
Utgående omräkningsreserv	7,5	0,1
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	1,9	2,2
Kassaflödessäkringar		
Redovisad direkt mot eget kapital	-0,5	1,0
Upplöst mot resultaträkningen	0,2	-1,0
Skatt hänförlig till årets säkringar	0,1	-0,3
Utgående säkringsreserv	1,7	1,9
Summa reserver		
Ingående reserver	2,0	15,6
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	7,4	-13,3
Säkringsreserv	-0,2	-0,3
Utgående reserver	9,2	2,0

Återköpta egna aktier som ingår i eget kapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2008-03-31	2007-03-31
Ingående antal återköpta aktier	648 500	608 000
Årets inköp	90 000	250 000
Årets avyttringar	-200 000	-209 500
Utgående antal återköpta egna aktier	538 500	648 500

Aktiekapital och överkurs

Anges i tusentals aktier	2008-03-31	2007-03-31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars 2008 – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2008 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 090 188 A-aktier och 27 346 228 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se även särskilt avsnitt) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 mars 2008, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 538 500 stycken (648 500).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2008.

MSEK	2008-03-31	2007-03-31
5,00 SEK (4,00) per aktie	139,5	111,8

FORTS. NOT 21

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Återköp av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Moderbolaget								
Utgående eget kapital per 31 mars 2006	56,8	86,5		-33,5		637,2	95,2	842,2
Omföring av resultat						95,2	-95,2	
Lämnade koncernbidrag						-16,3		-16,3
Säkringsredovisning finansiella instrument					2,8			2,8
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital					-0,8	4,6		3,8
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare					2,0	83,5	-95,2	-9,7
Årets resultat							197,4	197,4
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare					2,0	83,5	102,2	187,7
Utdelning						-97,4		-97,4
Återköp av egna aktier				-38,7				-38,7
Försäljning egna aktier vid inlösen av personaloptioner				11,4		3,6		15,0
Försäljning av köpoptioner						5,5		5,5
Summa transaktioner med bolagets ägare				-27,3		-88,3		-115,6
Utgående eget kapital per 31 mars 2007	56,8	86,5	-	-60,8	2,0	632,4	197,4	914,3
Omföring av resultat						197,4	-197,4	0,0
Lämnade koncernbidrag						-44,3		-44,3
Säkringsredovisning finansiella instrument					-0,8			-0,8
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital					0,2	12,4		12,6
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare					-0,6	165,5	-197,4	-32,5
Årets resultat							150,0	150,0
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare					-0,6	165,5	-47,4	117,5
Utdelning						-111,8		-111,8
Återköp av egna aktier				-18,6				-18,6
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				11,1		14,4		25,5
Försäljning av köpoptioner						3,1		3,1
Summa transaktioner med bolagets ägare				-7,5		-94,3		-101,8
Utgående eget kapital per 31 mars 2008	56,8	86,5	-	-68,3	1,4	703,6	150,0	930,0

NOT 22**RESULTAT PER AKTIE****Resultat per aktie för koncernen**

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Resultat per aktie	15,10	10,35	15,00	10,25

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2007/2008 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 421 MSEK (288) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2007/2008 uppgående till 27 888 000 (27 776 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2007/2008	2006/2007
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	421	288
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	421	288

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2007/2008	2006/2007
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-548	-660
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 888	27 776

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2007/2008 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 421 MSEK (288) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2007/2008 uppgående till 28 093 000 (28 044 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2007/2008	2006/2007
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	421	288
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	421	288

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2007/2008	2006/2007
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-548	-660
Effekt av optionsprogram	205	268
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 093	28 044

NOT 23**RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 31.

Lån från kreditinstitut per 31 mars 2008 fördelas på följande valutor:

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31	Lokal valuta	MSEK
Långfristiga skulder				
Banklån	1 354,7	598,4	EUR	20,0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	1,2	1,2	DKK	3,6
Summa långfristiga skulder	1 355,9	599,6	NOK	36,0
			SEK	1 409,9
Kortfristiga skulder			Övriga	3,5
Checkräkningskredit	83,9	33,1	Totalt	1 648,0
Kortfristig del av banklån	209,4	208,1		
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	9,8	24,3		
Summa kortfristiga skulder	303,1	265,5		
Summa räntebärande skulder	1 659,0	865,1		

FORTS. NOT 23

Banklån	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	2008-03-31	2007-03-31
					Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	5,32%	2011-09-30	300,0	300,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,89%	2012-03-31	250,0	250,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,99%	2012-09-30	250,0	250,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	5,40%	2012-12-31	500,0	500,0	
Övrigt					54,7	
					1 354,7	
Kortfristiga						
Banklån	EUR	5,255%	2008-06-30	20,0	187,7	
Övrigt					21,7	
					209,4	
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					566,4	554,2
Outnyttjad del					−482,5	−521,1
Utnyttjat kreditbelopp					83,9	33,1

NOT 24**SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

Moderbolaget	2008-03-31	2007-03-31
Långfristiga skulder		
Banklån	1 300,0	550,0
Summa långfristiga skulder	1 300,0	550,0
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	60,1	10,7
Banklån	187,7	186,9
Summa kortfristiga skulder	247,8	197,6

Banklån	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	2008-03-31	2007-03-31
					Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	5,32%	2011-09-30	300,0	300,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,89%	2012-03-31	250,0	250,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,99%	2012-09-30	250,0	250,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	5,40%	2012-12-31	500,0	500,0	
					1300,0	
Kortfristiga						
Banklån	EUR	5,255%	2008-06-30	20,0	187,7	
					187,7	
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500,0	500,0
Outnyttjad del					−439,9	−489,3
Utnyttjat kreditbelopp					60,1	10,7

NOT 25

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Taiwan. Pensionerna i dessa länder baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbaserade planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

FÖRPLIKTELSE AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	365,5	362,3
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	75,3	62,1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-62,7	-51,2
Netto pensionsförpliktelser	378,1	373,2
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-32,4	-37,5
Nettoskuld i balansräkningen	345,7	335,7

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2008-03-31	2007-03-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	3,2	1,6
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-348,9	-337,3
Nettoskuld enligt balansräkningen	-345,7	-335,7
Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI	298,1	287,2

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	362,3	356,5
Förmåner intjänade under året	9,3	8,8
Räntekostnader	14,1	14,0
Betalda förmåner	-11,8	-12,8
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-9,7
Förvärvad/avyttrad verksamhet, netto	-4,3	1,7
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-3,5	3,8
Omklassificering	-0,6	0,0
Kursdifferenser	0,0	0,0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	365,5	362,3

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	62,1	73,1
Förmåner intjänade under året	2,6	1,6
Räntekostnader	2,7	2,9
Betalda förmåner	-4,0	-3,0
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1,7	-31,7
Förvärvad/avyttrad verksamhet, netto	8,6	14,3
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	3,7	5,7
Omklassificering	0,6	-
Kursdifferenser	0,7	-0,8
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	75,3	62,1

Förvaltningstillgångar	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	51,2	67,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,8	3,0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	3,8	1,2
Utbetalda medel till arbetsgivare	-4,0	-3,0
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1,0	-31,7
Förvärvad/avyttrad verksamhet, netto	6,1	14,1
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	3,3	0,5
Omklassificering	0,0	-
Kursdifferenser	0,5	-0,6
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	62,7	51,2

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaldade av försäkringsbolag.

Avsättning för pensionsförpliktelser	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	335,7	333,4
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	27,9	24,3
Betalda förmåner	-15,8	-15,8
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-3,9	-1,2
Utbetalda medel till arbetsgivare	4,0	3,0
Förvärvad/avyttrad verksamhet netto	-1,8	1,9
Inlöst pensionsskuld	-0,6	-9,7
Kursdifferenser	0,2	-0,2
Utgående balans	345,7	335,7

Aktuariella nettovinster/förluster	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans aktuariella vinster (+)/ förluster (-)	-37,5	-28,5
Effekt av förändrade antaganden	-1,3	5,7
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	0,6	1,1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) inlöst pensions-skuld	-	0,6
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), förvärvad/avyttrad verksamhet	-	0,2
Oredovisade aktuariella vinster (-)/ förluster (+), periodens förändring	5,8	-16,6
Utgående balans, aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-32,4	-37,5

FORTS. NOT 25

Totala pensionskostnader	2007/2008	2006/2007	
Pensioner intjänade under perioden	11,9	10,4	
Ränta på förpliktelsen	16,8	17,0	
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2,8	-3,0	
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	1,0	1,1	
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	26,9	25,5	
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	51,7	39,4	
Sociala kostnader, förmåns- och avgiftsbaserade planer	19,1	13,7	
Totala pensionskostnader	97,7	78,6	
Förvärvad verksamhet			
Ökning av pensionsförpliktelser	8,6	17,8	
Ökning av förvaltningstillgångar	-6,1	-14,1	
Förändring av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-	-0,2	
Netto	2,5	3,5	
Avyttrad verksamhet			
Minskning av pensionsförpliktelser	-4,3	-1,8	
Förändring av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-	0,0	
Netto	-4,3	-1,8	
Aktuariella antaganden			
Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2007/2008			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,00	4,50	2,00
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,25	4,50	2,50
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,75	2,50
– varav aktier	E/T	7,50	E/T
– varav räntebärande värdepapper	E/T	4,60	2,50
– varav penningmarknad (money market)	E/T	6,00	E/T
– varav "real estate" (property)	E/T	7,00	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	4,00	E/T
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,70	12,50	E/T
Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2006/2007			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,00	4,00	3,25
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,00	4,50	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,00	3,25
– varav aktier	E/T	7,00	E/T
– varav räntebärande värdepapper	E/T	4,50	3,25
– varav penningmarknad (money market)	E/T	3,00	E/T
– varav "real estate" (property)	E/T	4,50	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	E/T
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,00	12,70	E/T
Moderbolaget	2008-03-31	2007-03-31	
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	55,5	55,6	
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 mars	0,5	2,1	
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	-0,5	-2,1	
Netto pensionsförpliktelser	55,5	55,6	
Nettoskuld i balansräkningen	55,5	55,5	

Moderbolaget har tre förmånsbestämda planer som hanteras individuellt.

Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2008-03-31	2007-03-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	55,5	55,6
Nettoskuld enligt balansräkningen	55,5	55,6
Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI	53,4	53,2

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	55,6	56,6
Förmåner intjänade under året	1,3	0,1
Räntekostnader	2,6	2,4
Betalda förmåner	-3,4	-3,5
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	-0,6	-
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	55,5	55,6

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	2,1	33,8
Räntekostnader	0,1	1,6
Betalda förmåner	-1,7	-1,6
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-31,7
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	0,5	2,1

Förvaltningstillgångar	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	2,1	33,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,1	1,6
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-31,7
Utbetalda medel till arbetsgivare	-1,7	-1,6
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	0,5	2,1

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvalta av försäkringsbolag.

Avsättning för pensionsförpliktelser	2008-03-31	2007-03-31
Ingående balans	55,6	56,6
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	3,3	2,6
Betalda förmåner	-5,1	-5,3
Utbetalda medel till arbetsgivaren	1,7	1,7
Utgående balans	55,5	55,6

Totala pensionskostnader	2007/2008	2006/2007
Pensioner intjänade under perioden	1,3	0,1
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	-0,6	-
Ränta på förpliktelsen	2,7	4,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,1	-1,6
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	3,3	2,5
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	4,3	7,6
Sociala kostnader, förmåns- och avgiftsbaserade planer	1,8	2,8
Totala pensionskostnader	9,4	12,9

NOT 26**ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	12,3	0,5
Beräknade sociala avgifter på IAS-korrigeringar avseende pensioner	11,6	12,3
Övrigt	–	2,2
Totalt	23,9	15,0
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Övrigt	–	4,6
Totalt	–	4,6

Specifikation	Ber. sociala avgifter IAS	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	12,3	7,3	19,6
Avsättningar som gjorts under perioden	0,5	5,0	5,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–1,2	0,0	–1,2
Redovisat värde vid periodens utgång	11,6	12,3	23,9

NOT 27**ÖVRIGA SKULDER**

Koncernen	2008-03-31	2007-03-31
Övriga långfristiga skulder		
Beräknade tilläggsköpeskillingar	90,8	101,3
Övrigt	61,3	34,6
Summa övriga långfristiga skulder	152,1	135,9
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	5,0	1,4
Förskott från kunder	4,7	2,6
Beräknade tilläggsköpeskillingar	95,5	30,9
Övriga rörelseskulder	162,0	97,2
Summa övriga kortfristiga skulder	267,2	132,1
Summa övriga skulder	419,3	268,0
Moderbolaget	2008-03-31	2007-03-31
Övriga långfristiga skulder		
Övrigt	–	0,0
Summa övriga skulder	–	0,0

NOT 28**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31	2008-03-31	2007-03-31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	222,8	179,0	7,4	7,5
Pensionskostnader	21,6	13,1	0,5	0,5
Sociala avgifter	97,5	94,8	10,6	17,1
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	39,0	36,7	–	–
Bil- och resekostnader	3,9	4,6	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	5,5	4,2	0,4	0,3
Andra konsultarvoden	9,6	16,6	–	0,1
Marknadsföringskostnader	37,2	17,2	–	–
Garantikostnader	3,7	12,0	–	–
Hemtagningskostnader	5,4	4,1	–	–
Driftskostnader	12,0	3,3	–	–
Övriga upplupna kostnader	76,3	34,2	1,0	4,4
Förutbetalda intäkter				
Hyrer	0,8	0,6	–	–
Marknadsföringsintäkter	5,9	6,2	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	3,8	0,3	–	–
	545,0	426,9	19,9	29,9

NOT 29**SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD**

Koncernen	2008-03-31			2007-03-31		
	Ränte- bärande	Icke ränte- bärande	Summa	Ränte- bärande	Icke ränte- bärande	Summa
Tillgångar						
Anläggningstillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 754,7	1 754,7	–	1 032,9	1 032,9
Materiella anläggningstillgångar	–	528,8	528,8	–	499,6	499,6
Finansiella anläggningstillgångar	13,2	6,9	20,1	14,1	–	14,1
Uppskjutna skattefordringar	–	90,2	90,2	–	67,7	67,7
Summa anläggningstillgångar	13,2	2 380,6	2 393,8	14,1	1 600,2	1 614,3
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 667,1	1 667,1	–	1 268,2	1 268,2
Skattefordringar	–	48,1	48,1	–	48,6	48,6
Kundfordringar	–	1 334,2	1 334,2	–	1 165,3	1 165,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	98,2	98,2	–	80,8	80,8
Övriga fordringar	–	90,0	90,0	–	73,6	73,6
Kassa och bank	225,8	–	225,8	170,2	–	170,2
Summa omsättningstillgångar	225,8	3 237,6	3 463,4	170,2	2 636,5	2 806,7
Summa tillgångar	239,0	5 618,2	5 857,2	184,3	4 236,7	4 421,0
Skulder						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	1 355,9	–	1 355,9	599,6	–	599,6
Övriga långfristiga skulder	–	152,2	152,2	–	135,9	135,9
Avsättningar till pensioner	348,9	–	348,9	337,3	–	337,3
Övriga avsättningar	–	23,9	23,9	–	15,1	15,1
Uppskjutna skatteskulder	–	167,2	167,2	–	151,4	151,4
Summa långfristiga skulder	1 704,8	343,3	2 048,1	936,9	302,4	1 239,3
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	303,2	–	303,2	265,5	–	265,5
Leverantörsskulder	–	914,4	914,4	–	906,4	906,4
Växelskulder	–	14,4	14,4	–	18,1	18,1
Skatteskulder	–	193,7	193,7	–	177,0	177,0
Övriga skulder	–	267,1	267,1	–	132,1	132,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	545,0	545,0	–	427,1	427,1
Kortfristiga avsättningar	–	–	0,0	–	4,6	4,6
Summa kortfristiga skulder	303,2	1 934,6	2 237,8	265,5	1 665,3	1 930,8
Summa skulder	2 008,0	2 277,9	4 285,9	1 202,4	1 967,7	3 170,1
Räntebärande nettoskuld	–1 769,0			–1 018,1		

NOT 30**FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER****Koncernen**

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
---------------------------------	-----------------	------------------	--------

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	24,6	1 730,1	1 754,7
--	-------------	----------------	----------------

Materiella anläggningstillgångar¹⁾	52,3	476,6	528,9
--	-------------	--------------	--------------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag		6,9	6,9
---------------------------	--	-----	-----

Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,0	3,2	3,2
--	-----	-----	-----

Andra långfristiga fordringar	1,8	8,2	10,0
-------------------------------	-----	-----	------

Uppskjutna skattefordringar	-	90,2	90,2
-----------------------------	---	------	------

Summa anläggningstillgångar	78,7	2 315,2	2 393,9
------------------------------------	-------------	----------------	----------------

Varulager	1 667,1		1 667,1
-----------	---------	--	---------

Skattefordringar	48,1		48,1
------------------	------	--	------

Kundfordringar	1 334,2		1 334,2
----------------	---------	--	---------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	98,2		98,2
--	------	--	------

Övriga fordringar	90,0		90,0
-------------------	------	--	------

Kassa och bank	225,8		225,8
----------------	-------	--	-------

Summa omsättningstillgångar	3 463,4		3 463,4
------------------------------------	----------------	--	----------------

Summa tillgångar	3 542,1	2 315,2	5 857,3
-------------------------	----------------	----------------	----------------

Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
------------------------------	-----------------	----------------------------	------------	--------

Skulder**Långfristiga skulder**

Långfristiga räntebärande skulder	-	1 355,1	0,7	1 355,8
-----------------------------------	---	---------	-----	---------

Övriga långfristiga skulder	-	137,2	15,1	152,3
-----------------------------	---	-------	------	-------

Avsättningar till pensioner	11,8	50,0	287,2	349,0
-----------------------------	------	------	-------	-------

Övriga avsättningar	-	13,3	10,6	23,9
---------------------	---	------	------	------

Uppskjutna skatteskulder	26,9	80,2	60,0	167,1
--------------------------	------	------	------	-------

Summa långfristiga skulder	38,7	1 635,8	373,6	2 048,1
-----------------------------------	-------------	----------------	--------------	----------------

Kortfristiga skulder

Kortfristiga räntebärande skulder	303,2			303,2
-----------------------------------	-------	--	--	-------

Leverantörsskulder	914,4			914,4
--------------------	-------	--	--	-------

Växelskulder	14,3			14,3
--------------	------	--	--	------

Skatteskulder	193,7			193,7
---------------	-------	--	--	-------

Övriga skulder	267,1			267,1
----------------	-------	--	--	-------

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	545,0			545,0
--	-------	--	--	-------

Summa kortfristiga skulder	2 237,7			2 237,7
-----------------------------------	----------------	--	--	----------------

Summa skulder	2 276,4	1 635,8	373,6	4 285,8
----------------------	----------------	----------------	--------------	----------------

Moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
---------------------------------	-----------------	------------------	--------

Tillgångar

Materiella anläggningstillgångar¹⁾	0,8	0,8	1,6
--	------------	------------	------------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	-	256,1	256,1
--------------------------	---	-------	-------

Fordringar hos koncernföretag	-	3 164,1	3 164,1
-------------------------------	---	---------	---------

Andra långfristiga fordringar	-	3,0	3,0
-------------------------------	---	-----	-----

Uppskjutna skattefordringar	-	9,6	9,6
-----------------------------	---	-----	-----

Summa anläggningstillgångar	0,8	3 433,6	3 434,4
------------------------------------	------------	----------------	----------------

Fordringar hos koncernföretag	216,0		216,0
-------------------------------	-------	--	-------

Övriga fordringar	2,5		2,5
-------------------	-----	--	-----

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,9		2,9
--	-----	--	-----

Kassa och bank	0,0		0,0
----------------	-----	--	-----

Summa omsättningstillgångar	221,4		221,4
------------------------------------	--------------	--	--------------

Summa tillgångar	222,2	3 433,6	3 655,8
-------------------------	--------------	----------------	----------------

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 30

Moderbolaget	Efter 12 månader			
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3,4	14,3	37,8	55,5
Summa avsättningar	3,4	14,3	37,8	55,5
Skulder				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		1 300,0		1 300,0
Skulder till koncernföretag		155,3		155,3
Summa långfristiga skulder		1 455,3		1 455,3
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	247,8			247,8
Leverantörsskulder	2,0			2,0
Skulder till koncernföretag	727,4			727,4
Aktuella skatteskulder	39,9			39,9
Övriga skulder	1,1			1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19,9			19,9
Summa kortfristiga skulder	1 038,1			1 038,1
Summa avsättningar och skulder	1 041,5	1 469,6	37,8	2 548,9

NOT 31**FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policy.

Koncernens finansverksamhet

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Instruktioner för hur koncernens finansiella risker ska hanteras och kontrolleras framgår av koncernens finanspolicy.

Finanspolicyen fastställs varje år av styrelsen i B&B TOOLS AB. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD och Finansdirektören samt dotterbolags VDar och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet består i att på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap och ränteoption (swaption) samt valutaterminkontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognosticerad transaktion (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i valutaterminkontrakt redovisas inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

Valutarisker

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Transaktionsexponering: Uppstår när försäljning och inköp är i olika valutor.
- Omräkningsexponering av resultat: Uppstår när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av eget kapital: Uppstår när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av tillgångar och skulder: Uppstår när ett bolag har tillgångar eller skulder i främmande valuta.

Transaktionsexponering

Denna riskexponering begränsas av att den övervägande delen av koncernens försäljning består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminkontrakt, där man köper främmande valuta på termin till en fastställd kurs. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En lägre andel av terminkontrakten har löptider på upp till 12 månader och baseras på prognoser.

Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta.

Det nominella beloppet av utestående valutaterminkontrakt uppgick per 31 mars 2008 till cirka 293 MSEK (182) enligt nedanstående fördelning:

Valutakontrakt	Utestående värde 2008-03-31	Utestående värde 2007-03-31
NOK/SEK ¹⁾	195	82
USD/SEK	62	53
EUR/SEK	6	16
USD/NTD ¹⁾	30	31
Summa	293	182

¹⁾ Valutaterminkontrakt avseende försäljning av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Valutaomräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar för räkenskapsåret 2007/2008 har givit en effekt på årets rörelseresultat jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 2 MSEK (–7).

Nettovalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta. Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2007/2008	2006/2007
NOK	1 120	830
EUR	–500	–190
USD	–300	–170
NTD	–150	–180
SEK	230	–10

FORTS. NOT 31

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och NTD. Koncernens tillväxt medför därmed sammanlagt ett ökat nettointflöde i SEK och NOK, och ett nettoutflöde i EUR.

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital utan att påverka årets resultat. Lån i motsvarande valuta används i möjligaste mån för att säkra koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 7 MSEK (föregående år en minskning med cirka -13 MSEK).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2008-03-31	2007-03-31
NOK	-173	-81
EUR	103	95
NTD	36	31
PLZ	34	23
EEK	13	23
DKK	12	6

Intern omallokering av goodwill inom koncernen sker till fasta SEK-kurser.

Värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernens nettolåneskuld per balansdagen uppgick till 1 769 MSEK (1 018), bestående av räntebärande skulder och avsättningar på 2 008 MSEK (1 202) med avdrag för räntebärande tillgångar på 239 MSEK (184).

Beträffande verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder hänvisas till tabellen nedan.

Ränte- och finansieringsrisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernen negativt genom att kostnader för företagets upplåning ökar. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För information om sammansättningen av koncernens skulder hänvisas till Not 23 och 24.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Derivat-instrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	10 MEUR	3,72%	2006-05-26	2011-05-26
Ränteswap	10 MEUR	3,86%	2006-05-26	2013-05-26
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008-03-31	2015-03-31
Räntecap	300 MSEK	5,50%	2007-03-30	2012-03-30
Räntecap	500 MSEK	6,00%	2007-09-28	2012-09-30

¹⁾ Exkl. bankens marginal.

Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumenten har under året varit -1 MSEK.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora svenska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 500 MSEK av vilken 440 MSEK var outnyttjad.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1-3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora svenska affärsbankerna.

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en del av koncernens totala långfristiga räntebärande upplåning. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning. Räntekostnad för PRI-skulden beräknas på grundval av de underlag som lämnas av PRI. Räntesatsen för kalenderåret 2007 har beräknats till 4,4 procent och aktuell beräknad räntesats för kalenderåret 2008 uppgår till 5,7 procent.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. Risken begränsas av att koncernen bedriver handelsverksamhet där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner under hela verksamhetsåret. Dessutom begränsas risken av det faktum att ingen av koncernens kunder står för mer än tre procent av koncernens omsättning. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder.

Redovisade värden och verkliga värden av finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelat på kategorier

	2008-03-31		2007-03-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Derivat för säkringsredovisning	3,0	3,0	5,7	5,7
Summa	3,0	3,0	5,7	5,7
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	3,7	3,7	5,4	5,4
Kundfordringar och andra fordringar	1 424,2	1 424,2	1 238,8	1 238,8
Kassa och bank	225,8	225,8	170,2	170,2
Summa	1 653,7	1 653,7	1 414,4	1 414,4
Finansiella tillgångar som kan säljas				
Finansiella placeringar	3,2	4,6	1,5	2,7
Summa	3,2	4,6	1,5	2,7
Andra finansiella skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	1 355,9	1 355,9	599,6	599,6
Övriga långfristiga skulder	152,2	152,2	135,9	135,9
Kortfristiga räntebärande skulder	303,2	303,2	265,5	265,5
Leverantörsskulder och andra skulder	1 195,8	1 195,8	1 055,6	1 055,6
Summa	3 007,1	3 007,1	2 056,6	2 056,6

NOT 32

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	156,5	80,9	3,4	2,8
Mellan ett och fem år	317,9	128,4	0,9	0,3
Senare än fem år	48,1	22,5	–	–
Summa	522,5	231,8	4,3	3,1
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	144,3	87,7	3,2	3,1
Totala leasingkostnader	144,3	87,7	3,2	3,1

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 33

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 34

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31	2008-03-31	2007-03-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	41,1	36,0		
Inteckningar i tomträtt	0,9	0,9		
Företagsinteckningar	125,2	145,3		
Pantförskriven kapitalförsäkring	1,2	2,1	0,5	2,1
Pantförskrivna kundfordringar	26,6	43,0		
Summa ställda säkerheter	195,0	227,3	0,5	2,1
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterföretag			244,7	234,0
Borgensförbindelser, övriga	14,1	45,4	1,1	1,4
Summa eventualförpliktelser	14,1	45,4	245,8	235,4

NOT 35

NÄRSTÅENDE

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 49–52.

NOT 36

KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav, %	Redovisat värde 2008-03-31	Redovisat värde 2007-03-31
B&B Development AB	556092-2410	Stockholm	1 500	100	35,0	70,0
B&B TOOLS Markets AB	556088-8264	Stockholm	1 000	100	99,5	95,1
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1,1	1,1
B&B TOOLS Products AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	87,4	2,1
B&B TOOLS Services AB	556086-1766	Stockholm	8 000	100	33,1	33,1
Essve Produkter AB ¹⁾	556252-1525	Sollentuna				87,0
Gigant Arbetsplats AB ¹⁾	556588-2916	Alingsås				1,3
Grunda AB ¹⁾	556588-2908	Ulricehamn				20,1
Luna AB ¹⁾	556640-4702	Alingsås				289,5
TOOLS Momentum AB ²⁾	556547-0134	Göteborg				241,3
Skydda Protecting People Europe AB ¹⁾	556096-8744	Ulricehamn				15,7
Summa					256,1	856,3

¹⁾ Bolaget har per 2007-04-01 överlåtits till B&B TOOLS Products AB.

²⁾ Bolaget har per 2007-04-01 överlåtits till B&B TOOLS Markets AB.

NOT 37

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 176,9 MSEK (136,6), utgör 49,5 MSEK (38,2) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Inventarier</i>		
Ingående balans 1 april	–	0,2
Årets förändring avskrivningar utöver plan	–	–0,2
Utgående balans 31 mars	–	0,0
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2003	–	12,8
Avsatt till taxering 2004	12,9	12,9
Avsatt till taxering 2005	12,7	12,7
Avsatt till taxering 2006	29,7	29,7
Avsatt till taxering 2007	22,5	22,5
Avsatt till taxering 2008	46,0	46,0
Avsatt till taxering 2009	53,1	–
Utgående balans 31 mars	176,9	136,6

NOT 38**KASSAFLÖDESANALYS**

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-03-31	2007-03-31	2008-03-31	2007-03-31
Kassa och bank	225,8	170,2	0,0	18,2
Summa enligt balansräkningen	225,8	170,2	0,0	18,2
Summa enligt kassaflödesanalysen	225,8	170,2	0,0	18,2

Betalda räntor och erhållen utdelning	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Erhållen utdelning/koncernbidrag			218,2	255,0
Erhållen ränta	18,5	10,5	128,1	43,1
Erlagd ränta	-87,0	-45,7	-92,5	-36,8
Summa	-68,5	-35,2	253,8	261,3

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Avskrivningar	71,6	68,6	0,8	0,8
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	-4,1	-2,8	35,0	45,7
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	-0,5	1,8	0,0	0,0
Förändring av övriga avsättningar	-7,2	-8,6	-	-
Förändring av pensionsåtaganden	22,7	24,4	3,3	2,6
Justering till betalda koncernbidrag/utdelningar	-	-	-17,8	-60,2
Säkringsredovisning	1,7	4,7	1,8	-2,9
Justering till betalda/erhållna räntor	1,0	0,0	-2,5	1,9
Övrigt	2,5	1,0	-	-
Summa	87,7	89,1	20,6	-12,1

Transaktioner som inte medför betalningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits, alternativt att ej betalda köpeskillingar uppbokats	86,9	105,8	-	-
Aktieägartillskott genom apportemission	-	-	11,0	10,9
Summa	86,9	105,8	11,0	10,9

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2007/2008	2006/2007
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	732,9	507,2
Materiella anläggningstillgångar	35,7	82,1
Andelar i intresseföretag	6,1	-
Finansiella anläggningstillgångar	11,9	13,3
Varulager	256,0	330,7
Rörelsefordringar	253,2	332,5
Likvida medel	67,3	71,6
Summa tillgångar	1 363,1	1 337,4
Förvärvade minoritetsintressen, avsättningar och skulder:		
Minoritetsintressen	1,9	5,5
Långfristiga avsättningar	-11,1	-22,3
Långfristiga skulder	-155,0	-214,6
Kortfristiga rörelseskulder	-277,0	-310,8
Summa minoritetsintressen, avsättningar och skulder	-441,2	-542,2
Köpeskilling	-921,9	-795,2
Avgår: Uppbokade, ej betalda köpeskillingar	86,9	105,8
Utbetald köpeskilling	-835,0	-689,4
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	67,3	71,6
Påverkan på likvida medel	-767,7	-617,8

FORTS. NOT 38

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2007/2008	2006/2007
Avyttrade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	0,5	–
Materiella anläggningstillgångar	11,0	13,6
Finansiella anläggningstillgångar	1,7	1,6
Varulager	19,7	30,4
Rörelsefordringar	30,0	10,8
Likvida medel	0,8	30,1
Summa tillgångar	63,7	86,5
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga avsättningar	–5,7	–10,0
Långfristiga skulder	–0,8	–2,1
Kortfristiga skulder	–43,2	–17,1
Summa avsättningar och skulder	–49,7	–29,2
Realisationsresultat	2,5	–0,1
Summa	16,5	57,2
Försäljningspris	16,5	57,2
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–0,8	–30,1
Påverkan på likvida medel	15,7	27,1

NOT 39**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Efter räkenskapsårets utgång, i april, maj respektive juni 2008, har B&B TOOLS tecknat avtal om förvärv av ytterligare fyra industriåterförsäljare i Sverige, Finland och Norge. Årsomsättningen för dessa förvärvade verksamheter uppgår till cirka 245 MSEK, varav cirka 195 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Den 9 maj 2008 tecknades avtal om avyttring av koncernens bygghandels-verksamhet i Sundsvall och Örnsköldsvik. Den försälda verksamheten omsätter proforma cirka 175 MSEK per år.

Den 3 juni 2008 förvärvades resterande 49 procent av aktierna i dotterbolaget TOOLS Östergötland AB, vilket därigenom blev ett helägt dotterbolag.

NOT 40**VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av historiska och bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

Lagerinkurans

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. För att kunna göra en korrekt värdering av varulagret är det B&B TOOLS ambition att samtliga verksamheter ska ha moderna affärssystem där artiklars anskaffningsvärde och ålder kan bestämmas utifrån löpande affärstransaktioner. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in- först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

FORTS. NOT 40

Rättsliga förfaranden och tvister

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattetillgångar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden provas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan få till följd att det redovisade aktuariella resultatet faller utanför den så kallade korridoren, vilket medför att en andel behöver redovisas i balans- och resultaträkningarna under kommande år.

NOT 41

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på OMX Nordiska Börs Stockholm. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, SE-100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2007/2008 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per 2008-03-31 till 1 414 MSEK, varav 421 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	636 802 kSEK
Årets resultat	149 922 kSEK
	786 724 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie	139 490 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	647 234 kSEK
	786 724 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2008.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juni 2008

Tom Hedelius
Ordförande

Anders Börjesson
Vice ordförande

Per Axelsson

Conny Kjellberg

Anita Pineus

Lillemor Svensson

Stefan Wigren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 juni 2008
KPMG Bohlins AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2008, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 538 500 st. Totalt utdelat belopp kan komma att förändras på grund av eventuella försäljningar av återköpta B-aktier i samband med lösen av personaloptioner under juni 2008.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ)

Org nr 556034-8590

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2007-04-01–2008-03-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26–78. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 juni 2008

KPMG Bohlins AB

George Pettersson

Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport 2007/2008

Bolagsstyrning inom B&B TOOLS

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2007/2008 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2008. Avvikelser från Koden redovisas under respektive stycke. Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisorer.

Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning presenterade i februari 2008 ett förslag till en reviderad Svensk kod för bolagsstyrning. Denna nya kod fastställdes i början av maj 2008 och gäller för samtliga noterade bolag på OMX Nordiska Börs Stockholm samt NGM Equity från och med 1 juli 2008.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

AKTIEÄGARE

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2008 cirka 4 100 aktieägare. Andelen av aktierna som ägs av institutionella ägare som pensionsfonder, försäkringsbolag och aktiefonder uppgick till 77 procent. Utländska investerare ägde cirka 32 procent av aktierna. De tio största ägarna hade ett totalt aktieinnehav som motsvarade cirka 61 procent av rösterna och 50 procent av aktiekapitalet. En förteckning över de större aktieägarna framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sidorna 88–89.

BOLAGSORDNINGEN

Bolagsordningen stadgar att B&B TOOLS AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att idka handel med tekniska och mekaniska produkter. Bolagets aktier är fördelade på serie A och serie B. Vid omröstning på bolagsstämma medför A-aktierna tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma. Aktieägare kan företräddas av ombud.

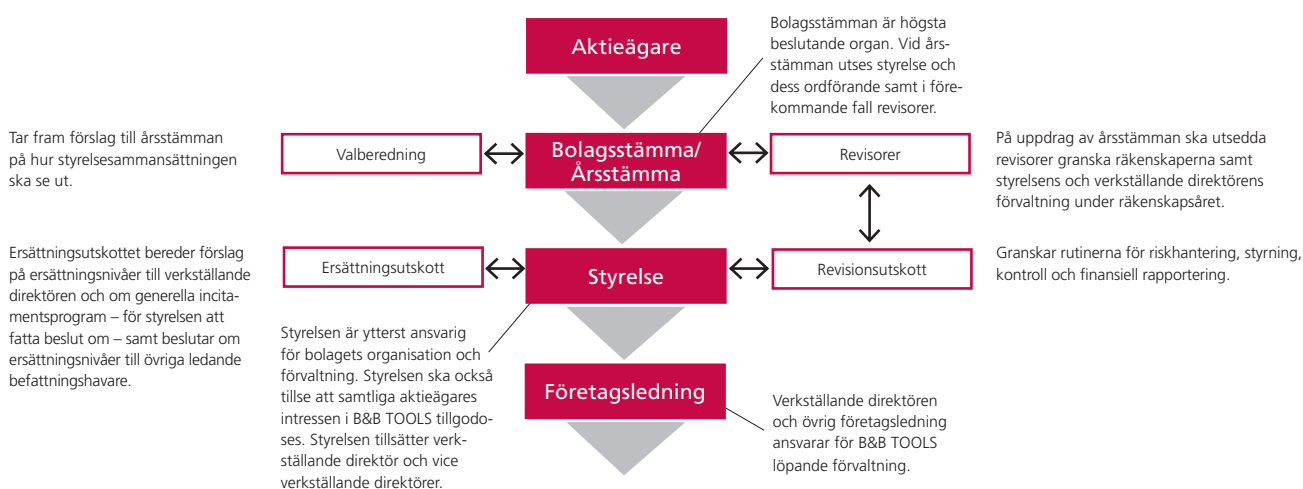
Årsstämma ska hållas senast under september månad varje år. Vid denna fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse, dess ordförande och i förekommande fall revisorer och fastställs arvoden, fastställs riktlinjer för bestämmande av ersättningar och andra villkor för koncernledningen, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägarna. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst åtta ledamöter.

Kallelse till årsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma, där ändring av bolagsordningen inte ska beslutas om, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före extrastämman. Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet.

ÅRSSTÄMMA 2007

Kallelse till årsstämman i B&B TOOLS AB den 30 augusti 2007 publicerades i dagspress, via pressrelease och via Internet på B&B TOOLS hemsida den 26 juli 2007. Kallelse och underlag till beslut inför stämman fanns även tillgängliga på engelska.

Bolagsstyrningsstruktur inom B&B TOOLS



Vid stämman fungerade styrelseordförande Tom Hedelius som ordförande. Totalt deltog 135 aktieägare vilka tillsammans representerade 55,0 procent av rösterna i bolaget. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning här till lämnade styrelseordförande information om styrelsens arbete samt redogjorde för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll verkställande direktören Stefan Wigren ett anförande om B&B TOOLS verksamhet, utfall för räkenskapsåret 2006/2007 samt delårsrapporten för första kvartalet 2007/2008. Revisorer rapporterade till stämman om sin granskning via revisionsberättelsen samt redogjorde i anslutning här till för sitt arbete under det gångna året. Se även utdrag ur protokoll från årsstämman nedan.

Protokoll från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt via Internet på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

STYRELSEN

B&B TOOLS ABs styrelse bestod under verksamhetsåret 2007/2008 av fem ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman samt två personalrepresentanter. En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sidan 86. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare. B&B TOOLS har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

UTDRAG UR PROTOKOLL FRÅN ÅRSSTÄMMA 2007

Årsstämman den 30 augusti 2007 beslutade bland annat:

- Att fastställa utdelningen till 4,00 SEK per aktie.
- Att bevilja ansvarsfrihet till styrelsen och verkställande direktören för bolagets förvaltning under 2006/2007.
- Att till styrelseledamöter omvälja Per Axelsson, Anders Börjesson, Tom Hedelius, Anita Pineus och Stefan Wigren.
- Att utse Tom Hedelius till styrelsens ordförande.
- Att omvälja KPMG Bohlins AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011.
- Att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2008 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför nästföljande styrelseval.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av egna aktier.
- Att utfärda köpoptioner på återköpta aktier till ledande befattningshavare inom B&B TOOLS-koncernen samt att överlåta återköpta aktier i samband med lösen av köpoptioner. (Närmare upplysningar om incitamentsprogrammets utformning framgår av sidorna 49–52.)
- Att fastställa riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen.

Beroendeförhållanden

I enlighet med definitionerna i noteringskraven från OMX Nordiska Börs Stockholm från den 1 juli 2005 är samtliga ordinarie styrelseledamöter, med undantag av verkställande direktören, oberoende i förhållande till B&B TOOLS. Samtliga styrelseledamöter, med undantag av styrelsens ordförande och vice ordförande, är oberoende i förhållande till B&B TOOLS större aktieägare. Endast en ordinarie styrelseledamot, verkställande direktören Stefan Wigren, har en operativ funktion i bolaget.

I enlighet med definitionerna i Kodens är, förutom verkställande direktören, även styrelsens ordförande och vice ordförande beroende i förhållande till B&B TOOLS då de varit styrelseledamöter i mer än 12 år. Härigenom avviker styrelsen i B&B TOOLS från Kodens krav på att majoriteten av de ordinarie styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget. Motivet till att i detta fall avvika från Kodens majoritetskrav är att det annars skulle vara omöjligt att kombinera bolagets förhållandevis få styrelseledamöter med aktieägarnas krav på att ledamöterna ska besitta hög kompetens och lång erfarenhet samt ha en god förståelse för bolagets verksamhet. Styrelsens sammansättning av kompetenser och erfarenheter samt kraven på oberoende har även av valberedningen bedömts vara väl avvägd. Valberedningens bedömning är att det mindre antalet styrelseledamöter påverkar effektiviteten i styrelsearbetet positivt.

Styrelsens uppgift och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Se även exempel på frågor som behandlas av styrelsen nedan.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov.

Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering.

EXEMPEL PÅ FRÅGOR SOM BEHANDLAS AV STYRELSEN I B&B TOOLS AB

Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning, vilken bland annat innehåller instruktion för verkställande direktören samt regler för ekonomisk rapportering och investeringar. Instruktionen till verkställande direktören omfattar bland annat beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Vid ordinarie styrelsemöte i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Vid ordinarie sammanträden senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna fastställda delårsrapporter. Halvårsrapporten avlämnas dock av hela styrelsen. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Vid ordinarie styrelsemöte i februari fastställer styrelsen årligen gällande koncernövergripande policy som syftar till att tydliggöra de principer och förhållningssätt inom viktiga områden som all verksamhet i koncernen ska bygga på. Dessa policyer beskriver bland annat hur arbetet med koncernens finansverksamhet och informationshantering samt jämställdhets- och miljöfrågor ska bedrivas. Styrelsen har fastställt en så kallad uppförandekod ("Code of Conduct") för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie styrelsemöte i februari varje år.

Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Som styrelsens sekreterare fungerar Mats Björkman, vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB.

Styrelseordförandens roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden B&B TOOLS löpande utveckling genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktören i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören. Ersättningsutskottet beslutar om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2007.

Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande (ersättningsutskottets ordförande) och vice ordförande samt den verkställande direktören. Verkställande direktören medverkar ej i beslut om egen ersättning. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2007/2008 hållit två protokollförda möten. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs i Not 5 på sidorna 49–52.

Ersättningsutskottets sammansättning avviker från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget. Förklaringen är att styrelsen ansett det viktigt att ersättningsutskottets ledamöter har en så god förståelse som möjligt för hur nuvarande och framtida krav på kompetens och erfarenhet i B&B TOOLS verksamhet och fortsatta utveckling bör avspeglas i koncernledningens ersättning.

Styrelsen har även utsett ett revisionsutskott med uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2007/2008 hållit ett möte.

Någon särskild ersättning för utskottsarbete har inte utgått.

Viktigare styrelseärenden under verksamhetsåret 2007/2008

Styrelsen har under verksamhetsåret 2007/2008 hållit tio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och sex extra sammanträden. Större enskilda ärenden under året inkluderar förvärv av sammanlagt 27 verksamheter.

Se vidare Förvaltningsberättelsen på sidorna 26–29.

Valberedningen

Årsstämman i augusti 2007 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2008 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till styrelse m.m. till nästföljande årsstämma.

Valberedningens sammansättning, som baserades på känt aktieinnehav per den 31 december 2007, publicerades i delårsrapporten för verksamhetsårets första nio månader den 12 februari 2008. Valberedningen inför årsstämman i augusti 2008 består av styrelseordförande Tom Hedelius (som representerar cirka 11 procent av rösterna i B&B TOOLS), Anders Börjesson (som representerar cirka 11 procent av rösterna), Arne Löw (representant för Fjärde AP-Fonden med cirka 4 procent av rösterna), Kerstin Stenberg (representant för Swedbank Robur Fonder med cirka 8 procent av rösterna) samt Pär Stenberg (som representerar cirka 6 procent av rösterna).

Övriga ledamöter har utsett Tom Hedelius till ordförande i valberedningen, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte utan förklaring får vara styrelseledamot i bolaget. Förklaringen till detta är att valberedningens övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman i augusti 2008 har Kerstin Stenberg utsetts.

Valberedningen har, i enlighet med beslut på B&B TOOLS årsstämma 2007, haft i uppgift att arbeta fram förslag att framläggas på B&B TOOLS årsstämma 2008 avseende: stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt styrelsearvoden och revisionsarvoden. Valberedningen har i maj 2008 hållit ett protokollfört möte där man bland annat utvärderade styrelsens arbete under det gångna året och bedömde eventuellt behov av kompletterande kompetenser baserat på bolagets nuvarande position och framtida inriktning.

Valberedningen har för avsikt att föreslå omval av styrelsens samtliga ledamöter till årsstämman 2008. Valberedningen kommer att på årsstämman presentera och motivera sina förslag.

Någon särskild ersättning för arbete i valberedningen utgår inte.

Närmare upplysningar om årsstämman den 27 augusti 2008 finns på omslagets bakre insida. Kallelse beräknas att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt på B&B TOOLS hemsida på Internet den 24 juli 2008.

Närvaro i styrelse, utskott och valberedning

Enligt sammanställning nedan.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Koncernledningens sammansättning framgår av sidan 87.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av koncernens ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och vice verkställande direktörer

Verkställande direktören Stefan Wigren är anställd i B&B TOOLS AB sedan 2001. Stefan Wigren har tidigare bland annat varit verkställande direktör för Front Capital Systems AB (1989–1999) samt arbetat inom Corporate Finance på Handelsbanken Markets.

Vice verkställande direktörer är Mats Björkman, Carl Johan Lundberg samt Johan Falk.

För uppgift om verkställande direktörens och vice verkställande direktörernas nuvarande styrelseuppdrag samt innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sidan 87.

Ersättning till koncernledningen

Till koncernledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram som omfattar dels personaloptioner utgivna 2002 och dels rörliga lönedelar. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2007. Ersättningen för 2007/2008 till styrelsen och koncernledningen samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 på sidorna 49–52.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2007 omvaldes KPMG Bohlins AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson har under 2007/2008 även varit huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Addtech AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, Lagercrantz Group AB, L E Lundbergföretagen AB och Seco Tools AB.

Under 2007/2008 hade KPMG Bohlins revisionsuppdrag i totalt cirka 25 procent av företagen noterade på OMX Nordiska Börs Stockholm. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer.

Ersättning till bolagets revisorer avseende verksamhetsåret 2007/2008 framgår av Not 6 på sidan 52.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod ("Code of Conduct") för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare avsnittet om Hållbar utveckling på sidan 25.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policys samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör centrala styrdokument.

Ordinarie styrelseledamöter	Invalid år	Befattning	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾	
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Tom Hedelius	1982	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	450 kSEK	²⁾	X
Anders Börjesson	1990	Vice ordförande	X	X	9 (11)	Samtliga	350 kSEK	²⁾	X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		9 (11)	Samtliga	225 kSEK		
Anita Pineus	2004	Ledamot	X		8 (11)	Samtliga	225 kSEK		
Stefan Wigren	2000	Ledamot		X	Samtliga	Samtliga			

¹⁾ Enligt definitionerna i noteringskraven från OMX Nordiska Börs Stockholm.

²⁾ Enligt Koden är Tom Hedelius och Anders Börjesson beroende i förhållande till B&B TOOLS då de varit styrelseledamöter i mer än 12 år. I övrigt hänvisas till avsnittet om beroendeförhållanden ovan.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på ett intranät för ekonomifunktionen och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under verksamhetsåret har fokus varit på att utveckla praktiska riktlinjer för värdering av tillgångar och skulder. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens "Code of Conduct".

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

I samband med att koncernen implementerar ett nytt affärssystem har en manual tagits fram som beskriver hur rutiner och kontroller kopplade bland annat till fakturering och bokslut ska genomföras.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot

tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen sker inom B&B TOOLS på olika sätt. Corporate Assurance, som är koncernens interna granskningsfunktion, arbetar dels proaktivt genom att medverka i olika projekt som utvecklar den interna kontrollen. Exempel på detta är framtagandet av manual för affärssystemet, processkartläggningar samt medverkan vid olika ekonomikonferenser. Dessutom genomför Corporate Assurance uppföljningar av att beslutade policies och riktlinjer efterlevs. Detta görs antingen i form av interna bolagsrevisioner på plats i verksamheten eller i form av analyser baserade på olika informationskällor. En årlig riskanalys ligger till grund för vilka aktiviteter som ska prioriteras. Under verksamhetsåret 2007/2008 har fokus varit på interna revisioner inom verksamhetsområdet Markets där flertalet av förvärven de senaste åren genomförts.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2007/2008 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Styrelse



STYRELSE

1. TOM HEDELIUS

Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i AB Industrivärden, Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i bl.a. L E Lundberg-företagen AB, SCA AB och AB Volvo.
Aktieinnehav: 407 310 st A-aktier.

2. ANDERS BÖRJESSON

Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.
Styrelseordförande i Addtech AB, Boomerang AB, Bostad Direkt AB, Cibenon AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i Futuraskolan AB och Inomec AB.
Aktieinnehav: 407 310 st A-aktier.
1 093 st B-aktier.

3. PER AXELSSON

Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.
Ansvarig för affärsutveckling inom Optimera Sverige AB samt styrelseledamot i AB Julius Ekboms.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 15 000 st B-aktier (bolag).
3 000 st B-aktier.

4. CONNY KJELLBERG

Limmared, född 1945.
Styrelseledamot sedan 1996.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav (familj): 652 st B-aktier.

5. ANITA PINEUS

Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.
Verkställande direktör och styrelseledamot i Stockhome AB.
Aktieinnehav: –

6. LILLEMOR SVENSSON

Alingsås, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

7. STEFAN WIGREN

Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS.
Styrelseledamot sedan 2000.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 25 000 st.

HEDERSLEDAMOT PÅR STENBERG

Stockholm, född 1931.
F d verkställande direktör och vice styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Aktieinnehav: 154 152 st A-aktier.
849 622 st B-aktier.



Ledning och revisorer



KONCERNLEDNING

8. STEFAN WIGREN

Född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.
Personalooptioner: 25 000 st.

9. MATS BJÖRKMAN

Född 1958.
Vice verkställande direktör – Ekonomi, Finans.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseledamot i Ehn & Land AB.
Aktieinnehav (familj): 29 000 st B-aktier.
Personalooptioner: 25 000 st.

10. CARL JOHAN LUNDBERG

Född 1951.
Vice verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1987.
Civ ing.
Aktieinnehav: 23 616 st B-aktier.
Personalooptioner: 35 000 st.

11. JOHAN FALK

Född 1971.
Vice verkställande direktör samt verkställande direktör i B&B TOOLS Markets AB.
Anställd sedan 2001.
Civ ing.
Aktieinnehav: 29 400 st B-aktier.
Personalooptioner: 20 000 st.

12. PETER GUSTAFSSON

Född 1972.
Direktör i koncernledningen samt vice verkställande direktör i B&B TOOLS Markets AB.
Anställd i koncernen sedan 2004.
Civ ing.
Aktieinnehav: 18 000 st B-aktier.
Köpooptioner: 27 000 st.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

LENNART SVEDMAN

Verkställande direktör i B&B TOOLS Products AB.
Anställd i koncernen sedan 2006.

ANDERS MÖLLER

Verkställande direktör i B&B TOOLS Services AB.
Anställd i koncernen sedan 2001.

NIKLAS STENBERG

Chefsjurist och förvärvsansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2005.

KARIN BEIJER

HR-ansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2007.

MATS KARLQVIST

IR-ansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2001.

REVISOR

KPMG Bohlins AB

Ansvarig revisor:

GEORGE PETTERSSON, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1964.

George Pettersson var under 2007/2008 huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Addtech AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, Lagercrantz Group AB, L E Lundbergföretagen AB och Seco Tools AB. George Pettersson är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS sedan 2007.

Under 2007/2008 hade KPMG Bohlins AB revisionsuppdrag i totalt cirka 25 procent av företagen noterade på OMX Nordiska Börs Stockholm.

NB: Uppgifter om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier och optioner anges ovan per 18 juni 2008.

B&B TOOLS-aktien

B&B TOOLS B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs Stockholm (Stockholmsbörsen). Aktiens värde sjönk under verksamhetsåret med 19 procent. Aktier för 1 244 MSEK omsattes. Vid verksamhetsårets slut hade B&B TOOLS ett marknadsvärde om 4 934 MSEK. Totalavkastningen uppgick till –17 procent jämfört med –18 procent för börsen som helhet.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på OMX Nordiska Börs Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlades under symbolen BBTO-B. En handelspost motsvarar 100 aktier.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2007/2008

Under perioden 1 april 2007 till 31 mars 2008 minskade B&B TOOLS aktiekurs med 19 procent till 173,50 SEK som sista betalkurs den 31 mars 2008. Under samma period minskade Affärsvärldens Generalindex med 22 procent. Verksamhetsårets högsta och lägsta betalkurs var 270,00 SEK respektive 136,00 SEK. Aktiekursen per 18 juni 2008 var 157,00 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till –17 procent under 2007/2008. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen minskade med 18 procent under samma period. Sedan 2003/2004 har

den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien uppgått till 374 procent, jämfört med 165 procent för SIX Return Index.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2008 till 4 934 MSEK (6 085). Under året omsattes 6,2 miljoner aktier i B&B TOOLS AB, vilket motsvarar 22 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget, till ett värde av 1 244 MSEK.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställning på sidan 92.

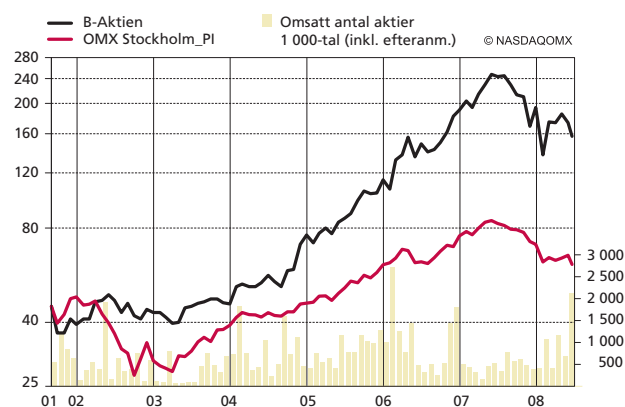
AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2008 till 57 MSEK. Totalt antal utestående aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 090 188 A-aktier med tio röster vardera och 27 346 228 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2007/2008 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 1 344 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2008 återköpt 538 500 B-aktier, motsvarande 1,9 procent av totalt antal aktier och 1,4 av totalt antal röster. Samtliga återköpta aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram. Netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2008 till 27 897 916 st. Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 27 augusti 2008 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier.

Aktiekursdiagram¹⁾



¹⁾ Relevanta aktiekursuppgifter saknas för tidigare tidsperioder på grund av utdelningen av Addtech AB och Lagercrantz Group AB i augusti 2001.

Aktieägarstruktur 31 mars 2008¹⁾

Storleksslag, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1 – 500	2 684	65,6	476 999	1,7
501 – 1 000	644	15,7	521 959	1,9
1 001 – 5 000	511	12,5	1 184 607	4,2
5 001 – 10 000	84	2,1	638 413	2,3
10 001 – 50 000	91	2,2	2 066 859	7,4
50 001 – 100 000	21	0,5	1 471 279	5,3
100 001 –	56	1,4	21 537 800	77,2
Totalt	4 091	100,0	27 897 916	100,0

¹⁾ Källa: VPC

Historik B&B TOOLS-aktien

	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004
Aktiekurs per 31 mars, SEK	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00
Börsvärde per 31 mars, MSEK	4 934	6 085	3 896	2 275	1 511
Utdelning, SEK	5,00 ¹⁾	4,00	3,50	2,75	2,25
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	29 052
Antal aktieägare per 31 mars	4 091	4 086	4 316	4 516	4 579
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	270,00	220,00	137,50	84,50	55,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	136,00	128,00	76,75	50,50	38,00
Direktavkastning ²⁾ , %	2,9 ¹⁾	1,9	2,6	3,4	4,3

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

Större aktieägare den 31 mars 2008¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	407 310	1 093	1,5	10,8
Tom Hedelius	407 310		1,5	10,8
Swedbank Robur Fonder		3 005 986	10,8	8,0
JP Morgan Chase Bank		2 545 411	9,1	6,8
Pär Stenberg	154 152	849 622	3,6	6,3
Fjärde AP-Fonden		1 565 857	5,6	4,2
Threadneedle Inv Fund		1 540 033	5,5	4,1
SEB Fonder		1 362 090	4,9	3,6
Brita Sæve	30 000	973 982	3,6	3,4
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,8	2,8
Spyder Lending Account		735 633	2,6	2,0
Fidelity Funds		690 785	2,5	1,8
US Residents Omnibus Lending A/C		618 415	2,2	1,6
Övriga	91 416	11 868 821	42,8	33,8
	1 090 188	26 807 728	100,0	100,0
Tillkommer: Återköpta B-aktier		538 500		
Totalt	1 090 188	27 346 228	100,0	100,0

¹⁾ Källa: VPC

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 27 887 999 st för verksamhetsåret 2007/2008.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2007/2008 uppgår till 5,00 SEK (4,00) per aktie motsvarande totalt 139 MSEK (112). Utdelningsandelen är 33 procent (39) av resultatet per aktie.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA

B&B TOOLS hade 4 091 aktieägare (4 086) per 31 mars 2008. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 77 procent (76) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 32 procent (33) av totalt antal aktier. Ägarbilden per 31 mars 2008 framgår av tabellen ovan.

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

B&B TOOLS AB gav i april 2002 ut ett personaloptionsprogram omfattande totalt 850 000 personaloptioner, samt i september 2006 respektive i september 2007 köptionsprogram omfattande totalt 250 000 köptioner respektive 90 000 köptioner. Samtliga incitamentsprogram var riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Antalet utestående optioner i personaloptionsprogrammet uppgick per 31 mars 2008 till 198 500 st och programmet löper ut i juni 2010. Köptionsprogrammen löper ut i september 2011 respektive september 2012.

För närmare information om villkoren för ovan nämnda incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sidorna 49–52.

Aktieslag per 31 mars 2008¹⁾

	Andel		
	Antal aktier	i kapital	av röster
Serie A	1 090 188	3,9%	28,9%
Serie B	26 807 728	96,1%	71,1%
	27 897 916	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	538 500		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

¹⁾ Källa: VPC

Aktiekapitalets utveckling

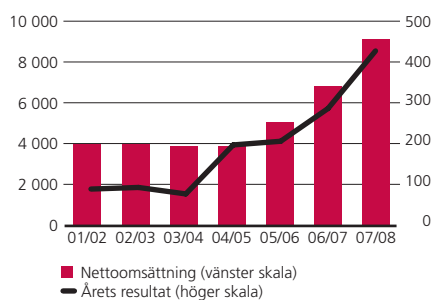
År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	–229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	–3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

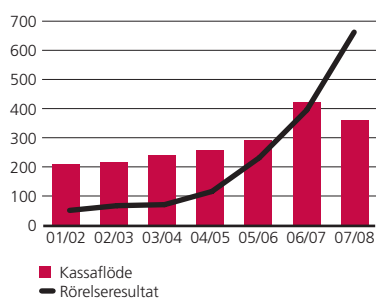
Koncernen i siffror under sju år

MSEK	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Resultatinformation							
Nettoomsättning	9 133	6 823	5 058	3 863	3 881	3 975	3 956
Andelar i intresseföretags resultat	1	–	–	–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	12	6	18	6	–	–	–
Summa rörelseintäkter	9 146	6 829	5 076	3 869	3 881	3 975	3 956
Rörelsens kostnader	–8 472	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718	–3 815	–3 810
varav av- och nedskrivningar	–67	–66	–74	–92	–80	–79	–68
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	674	443	302	202	163	160	146
Jämförelsestörande poster	–	–	4	–4	–34	–6	–
Rörelseresultat inklusive jämförelsestörande poster	674	443	306	198	129	154	146
Finansiella intäkter och kostnader	–74	–36	–15	–13	–13	–13	–6
Resultat efter finansiella poster	600	407	291	185	116	141	140
Skatter	–168	–117	–81	–49	–37	–46	–49
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	432	290	210	136	79	95	91
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–1	64	–	–	–
Årets resultat	432	290	209	200	79	95	91
Varav hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	421	288	207	198	79	95	91
Minoritetsintresse	11	2	2	2	–	–	–
Balansinformation							
Immateriella anläggningstillgångar	1 755	1 033	504	312	270	180	100
Materiella anläggningstillgångar	529	500	419	350	347	346	356
Finansiella anläggningstillgångar	110	81	60	51	78	54	37
Varulager	1 667	1 268	868	731	634	519	551
Kortfristiga fordringar	1 570	1 369	927	738	679	601	591
Likvida medel	226	170	276	152	297	374	333
Summa tillgångar	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 551	1 239	1 085	935	814	831	790
Minoritetsintresse	20	12	13	22	–	–	–
Summa eget kapital	1 571	1 251	1 098	957	814	831	790
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	–	63	82	82
Räntebärande skulder och avsättningar	2 008	1 202	671	381	454	323	329
Ej räntebärande skulder och avsättningar	2 278	1 968	1 285	996	974	838	767
Summa eget kapital och skulder	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Sysselsatt kapital	3 579	2 453	1 769	1 338	1 331	1 236	1 201
Finansiell nettolåneskuld	–1 769	–1 018	–389	–224	–213	–20	–65

Nettoomsättning och årets resultat, MSEK



Kassaflöde och rörelseresultat¹⁾, MSEK



¹⁾ Avser kassaflöde från den löpande verksamheten respektive resultat exklusive jämförelsestörande poster.

NYCKELTAL

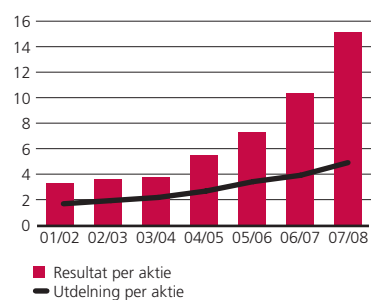
	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Rörelsemarginal, %	7,4	6,5	6,0	5,2	4,2	4,0	3,7
Vinstmarginal, %	6,6	6,0	5,7	4,9	3,9	3,7	3,5
Avkastning på totalt kapital, %	14	12	12	10	8	9	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23	22	20	17	14	15	13
Avkastning på eget kapital, %	31	25	20	23	9	12	11
Dito, exklusive jämförelsestörande poster, %	31	25	20	17	12	13	11
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	31	25	20	22	9	11	11
Dito, exklusive jämförelsestörande poster, %	31	25	20	17	11	12	11
Soliditet, %	27	28	36	41	35	40	40
Soliditet efter utspädning, %	27	28	36	41	38	44	44
Andra uppgifter							
Antal anställda vid periodens utgång	3 315	2 697	1 978	1 630	1 602	1 380	1 378
Medelantal anställda	2 987	2 289	1 817	1 696	1 378	1 382	1 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	360	420	292	257	240	215	207
Data per aktie							
Resultat, SEK	15,10	10,35	7,45	7,25	2,85	3,45	3,30
varav jämförelsestörande poster	–	–	0,20	1,75	–0,90	–0,15	–
Resultat efter utspädning, SEK	15,00	10,25	7,35	7,10	2,75	3,30	3,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	12,90	15,10	10,50	9,45	8,70	7,85	7,55
Dito, efter utspädning, SEK	12,80	15,00	10,40	9,20	8,20	7,35	7,00
Eget kapital, SEK	55,60	44,60	38,95	33,75	30,15	30,10	27,70
Eget kapital efter utspädning, SEK	55,20	44,15	38,50	33,50	30,90	31,05	28,85
Börskurs per den 31 mars, SEK	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70	46,50
Utdelning, SEK	5,00 ¹⁾	4,00	3,50	2,75	2,25	2,00	1,75
Övriga aktierelaterade uppgifter							
Börskurs/Eget kapital, %	312	480	352	237	173	132	168
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	314	485	356	239	168	128	161
P/E-tal, ggr	11	21	18	11	18	11	14
P/E-tal efter utspädning, ggr	12	21	19	11	19	12	14
Direktavkastning, %	2,9 ¹⁾	1,9	2,6	3,4	4,3	5,0	3,8

¹⁾ Enligt styrelsens förslag

Räkenskapsåren 2004/2005–2007/2008 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

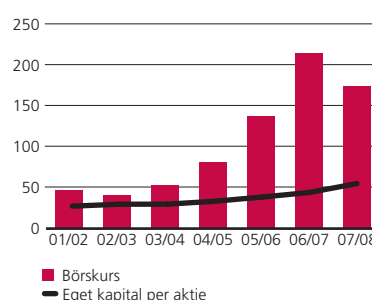
Samtliga uppgifter för räkenskapsåret 2001/2002 avser B&B TOOLS proforma, exklusive de tidigare dotterbolagen Addtech AB och Lagercrantz Group AB som delades ut till aktieägarna i augusti 2001.

Uppgifterna för räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försälda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2007/2008.

Resultat²⁾ och utdelning per aktie, SEK

²⁾ Avser resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster.

Börskurs och eget kapital per aktie, SEK



Information till aktiemarknaden 2008/2009

RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2008/2009

Koncernens räkenskapsår är 1 april–31 mars. För verksamhetsåret 2008/2009 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 2008	19 augusti 2008
Delårsrapport 1 april–30 september 2008	13 november 2008
Delårsrapport 1 april–31 december 2008	11 februari 2009
Bokslutskommuniké helår 2008/2009	14 maj 2009
Årsredovisning 2008/2009	Juli 2009

Årsstämman 2008 hålls onsdagen den 27 augusti 2008 i Stockholm.

Den tryckta årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare som inte har anmält till VPC AB att de önskar avstå. Övriga tryckta rapporter distribueras till dem som anmält sitt intresse till bolaget. Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

MARKNADSKOMMUNIKATION

B&B TOOLS har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kommunikationen med sina ägare och aktiemarknaden i övrigt. Informationen till marknaden ska vara korrekt, relevant och tillförlitlig samt snabbt göras tillgänglig för samtliga intressenter. Genom en aktiv och nära dialog med marknadens aktörer och media strävar B&B TOOLS efter att ständigt utveckla och förbättra kommunikationen.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas via B&B TOOLS hemsida www.bb.se, per telefon 08-660 10 30 eller per e-post info@bb.se. På www.bb.se presenteras aktuell information om koncernen, bland annat pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer samt senaste börskurs.

Hemsidan innehåller även beskrivningar av koncernens verksamhetsområden samt ett avsnitt om bolagsstyrning. Alla intressenter kan via hemsidan beställa och/eller prenumerera på pressmeddelanden och rapporter genom att registrera den egna e-postadressen. Ett e-postmeddelande med information om det aktuella pressmeddelandet eller rapporten kommer därefter att skickas samtidigt som informationen publiceras.

B&B TOOLS deltar kontinuerligt vid olika träffar och möten för att informera om bolaget och aktien. Förfrågningar om presentationer av bolaget är alltid välkomna.

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Mikael Löfdahl, 08-676 88 00

Cazenove Global Equities
Umulinga Karangwa, +44-207-155 5000

Enskilda Securities
Stefan Matsson, 08-522 295 00

Handelsbanken Capital Markets
Lars Hallström, 08-701 10 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, Direktör – Investor Relations, mk@bb.se,
telefon 08-442 59 04 alternativt 070-660 31 32.

Välkommen till årsstämman 2008

TID OCH PLATS

B&B TOOLS ABs årsstämma hålls onsdagen den 27 augusti 2008, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

VEM HAR RÄTT ATT DELTA OCH HUR ANMÄLER MAN SIG?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

dels vara införda i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 21 augusti 2008

dels anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 21 augusti 2008, kl. 15:00.

Anmälan görs till B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, telefon 08-660 10 30, fax 08-660 58 70, info@bb.se eller via Internet på koncernens hemsida www.bb.se.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av VPC förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införd i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltarens föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 21 augusti 2008. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 21 augusti 2008.

OMBUD

Aktieägaress rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 5,00 SEK per aktie för 2007/2008. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av VPC AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 1 september 2008. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från VPC AB torsdagen den 4 september 2008 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Definitioner

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Finansiell nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster samt återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster samt återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

Jämförelsestörande poster

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

Ordlista

EVM – Egna varumärken

GDS – "Gör-det-själv"

MRO – Maintenance, Repair & Operations

(underhåll, reparation och drift)

TFS – Trouble Free Supply, ett logistikkoncept inom Momentum

Marknadsbolag – Koncernens egenägda återförsäljarverksamheter

Backbone – Projekt för utveckling av nytt gemensamt affärssystem för TOOLS i Sverige

Complete product – Kompletta lösningar som syftar till att fullt ut möta kundens verkliga behovsbild inom definierade områden.

Adresser

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Karlavägen 76
100 55 Stockholm
Telefon 08-660 10 30
Fax 08-660 58 70
Org.nr. 556034-8590
info@bb.se www.bb.se

VERKSAMHETSOMRÅDEN

B&B TOOLS Markets AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71

B&B TOOLS Services AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 0322-60 67 00
Fax 0322-60 67 01

B&B TOOLS Products AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71



www.bb.se