

ÅRSREDOVISNING

2013/14

INNEHÅLL

- 2-3** Koncernchefen har ordet
- 4** B&B TOOLS i korthet
- 4-5** Vision, affärsidé, mål och strategier
- 6-7** Kompetens och hållbar utveckling

VERKSAMHETSOMRÅDEN

- 8** Luna Verktyg och maskiner
- 9** Skydda Personlig skyddsutrustning
- 10** ESSVE Fästeteknik
- 11** Grunda Industri- och byggförnödenheter
- 12** Gigant Arbetsplatsutrustningar
- 13** Momentum Industrikomponenter
- 14-15** TOOLS Nordens ledande leverantör till industri- och byggsektorn

ÅRSREDOVISNING 2013/2014

- 16-21** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
- 22** Redovisning per rörelsesegment
- 23** Koncernens resultaträkning
- 23** Koncernens rapport över totalresultat
- 24** Koncernens balansräkning
- 25** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
- 25** Koncernens kassaflödesanalys
- 26** Moderbolagets resultaträkning
- 26** Moderbolagets rapport över totalresultat
- 27** Moderbolagets balansräkning
- 28** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
- 28** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 29** Koncernens risker och möjligheter
- 30-63** Noter
- 64** Förslag till vinstdisposition
- 65** Revisionsberättelse
- 66** Styrelse och revisorer
- 67** Företagsledning
- 68-69** B&B TOOLS-aktien
- 70-71** Tioårsöversikt
- 72** Definitioner
- 73** Information till aktiemarknaden
- 73** Årsstämman 2014

B&B TOOLS ÄR NORDENS STÖRSTA LEVERANTÖR AV INDUSTRIFÖR- NÖDENHETER & INDUSTRI- KOMPONENTER

B&B TOOLS grundades 1906 och är idag den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. Affärsidén är att göra kundernas vardag *enklare, säkrare och mer lönsam*. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland.

Koncernen har cirka 2 700 medarbetare i 12 länder och omsätter cirka 7 600 MSEK per år.

B&B TOOLS ABs
legala årsredovisning
utgörs av sid. 16-64.
Dessa sidor har granskats
av bolagets revisorer i enlighet
med revisionsberättelsen
på sid. 65.

This Annual Report is also
available in English.

ÅRET I KORTHET

NETTOOMSÄTTNINGEN
UPPGICK TILL

7 648
MSEK

RÖRELSERESULTATET
ÖKADE MED

18%
till 340
MSEK

ÅRETS RESULTAT EFTER
SKATT UPPGICK TILL

214
MSEK

RESULTATET PER AKTIE
UPPGICK TILL

7,60
SEK

AVKASTNINGEN
PÅ RÖRELSEKAPITAL
(R/RK) VAR

20%

UTDELNINGEN PER
AKTIE FÖRESLÅS BLI

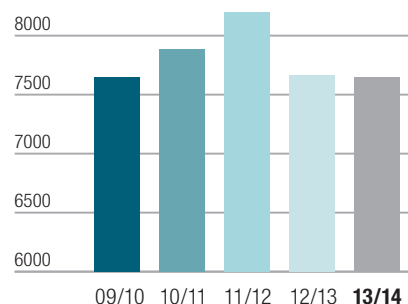
3,50
SEK

KONCERNEN I SIFFROR	2013/2014	2012/2013	FÖRÄNDRING
Nettoomsättning, MSEK	7 648	7 666	0%
Rörelseresultat, MSEK	340	289	+18%
<i>varav poster av engångskaraktär</i>	–	+51	
Resultat före skatt, MSEK	286	216	+32%
Årets resultat, MSEK	214	222	-4%
PER AKTIE I SEK			
Årets resultat	7,60	7,90	-4%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,45	9,30	-20%
Eget kapital	78,40	73,50	+7%
Utdelning	3,50 ¹⁾	3,00	+17%
Rörelsemarginal, %	4,4	3,8	
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	20	15	
Avkastning på eget kapital, %	10	11	
Soliditet, %	43	39	
Antal anställda vid årets slut	2 655	2 780	-4%

1) Enligt styrelsens förslag.

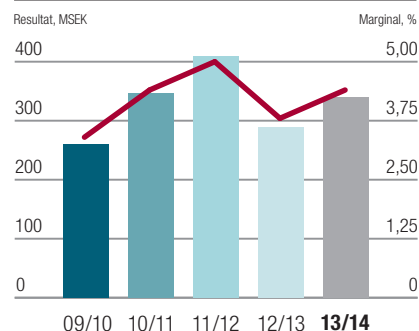
FLERÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



Från 2005 till 2008 växte B&B TOOLS kraftigt, såväl genom organisk tillväxt som genom ett stort antal förvärv (med över 5 miljarder SEK i omsättning). Koncernens försäljningsutveckling har dock påverkats negativt av den kraftiga konjunkturbromsningen i nordisk industri från hösten 2008 och framåt. Under verksamhetsåret 2013/2014 har efterfrågan varit fortsatt avaktande och omsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, var i stort sett oförändrad.

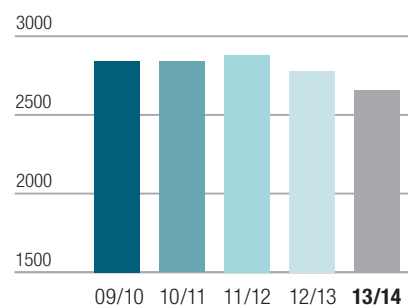
RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL*



Den kraftfulla konjunkturbromsningen i nordisk industri från hösten 2008 påverkade rörelseresultatet för B&B TOOLS negativt. Koncernen har vidtagit kostnadsbesparande åtgärder med fokus på att effektivisera verksamheten med nya gemensamma IT- och logistiklösningar, reducera antalet medarbetare och minska omkostnaderna. För verksamhetsåret 2013/2014 ökade rörelseresultatet med 18 procent.

* Inklusive poster av engångskaraktär.

ANTAL ANSTÄLLDA VID VERKSAMHETSÅRETS SLUT



Med stark organisk tillväxt samt genom förvärv växte antalet anställda i B&B TOOLS-koncernen kraftigt under åren fram till 2008. Vidtagna kostnadsbesparande åtgärder sedan hösten 2008 har bland annat resulterat i att koncernen minskat antalet anställda med drygt 600 personer. Under verksamhetsåret 2013/2014 har antalet anställda minskat med 125 personer.

VÅRA GRUNDLÄGGANDE KRAV PÅ TILLVÄXT, LÖNSAM- HET OCH UTVECKLING SKAPAR MÖJLIGHETER FÖR FRAMTIDEN

Verksamhetsåret 2013/2014 var ett händelserikt och viktigt år för B&B TOOLS-koncernen. Vi har under året inte enbart haft möjlighet att fokusera ännu mer på våra kunder utan också på vår framtida tillväxt, lönsamhet och utveckling.



VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Marknadsläget har under året varit varierande för våra enheter beroende på geografi och kundsegment. De flesta av våra affärsområden (med försäljning främst via återförsäljare) har haft en positiv utveckling – till delar tack vare en stark efterfrågan inom bygghandelsmarknaden. Även Momentum och TOOLS Norge har utvecklats positivt, medan efterfrågan för TOOLS Finland och TOOLS Sverige varit fortsatt avvaktande. Våra varumärken såsom ESSVE (infästningar), Teng Tools (handverktyg) och Guide (handskar) har stärkt sina positioner på marknaden.

Arbetet med att sänka koncernens rörelsekapital har fortsatt genom minskade varulager. Försäljningar av fastigheter har dessutom frigjort kapital för att minska koncernens skuldsättning samt möjliggjort fortsatta investeringar i verksamheten.

Sammantaget levererade koncernen ett förbättrat resultat genom tillväxt i delar av verksamheten samt genom effektivisering och minskade kostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt under året, och vår lönsamhet, definierat som rörelseresultatet i förhållande till vårt rörelsekapital – R/RK, ökade till 20 procent (15). Den långsiktiga målsättningen är att nå R/RK > 45 procent.

”En av våra viktigaste framgångsfaktorer för framtiden är det decentraliserade ansvaret.”

VÅR FRAMTIDA TILLVÄXT, LÖNSAMHET OCH UTVECKLING

Under året har vi tagit fram tydliga riktlinjer för framtiden – som sätter ramverket för alla våra olika verksamheter och deras decentraliserade ansvar för att nå vårt affärsmål om R/RK > 45 procent. Baserat på detta formulerar vi tillsammans vem som gör vad.

Avsikten är att respektive enhet utifrån ramverket ska kunna uppfylla våra tre grundläggande krav på *tillväxt, lönsamhet och utveckling* i sin egen vardag med fokus på enkelhet och frihet under ansvar.

- **Tillväxt** – nya affärer, kunder och produkter
- **Lönsamhet** – finansiera vår fortsatta utveckling
- **Utveckling** – bättre än igår!

Vad respektive verksamhet ska fokusera på beror på var deras lönsamhet (R/RK) befinner sig i koncernens s.k. ”fokusmodell” (som presenteras närmare på sid. 5). Modellen innebär i korthet att lönsamma enheter prioriterar tillväxt med bibehållen lönsamhet medan mindre lönsamma delar prioriterar aktiviteter som leder till lönsamhetsmålen. Utveckling är något vi alla i koncernen måste arbeta med hela tiden.

Våra ”lokala hjältar” gör skillnaden

B&B TOOLS har många ”lokala hjältar” som varje dag gör stora insatser för våra kunder, vår egen verksamhet och vår framtida utveckling – såväl ute i våra butiker som hos kund, på centrallagren och på andra håll i koncernen. Det engagemang, kunnande och den erfarenhet som jag möter ute i våra verksamheter gör mig verkligen stolt och glad. En av våra viktigaste framgångsfaktorer för framtiden är därför det *decentraliserade ansvaret* för kundaffärer och lönsamheten. Med vårt nya gemensamma ramverk har vi skapat ännu bättre verktyg för dessa ”lokala hjältars” dagliga arbete, vilket kommer att återspeglas i såväl vår lönsamhet och tillväxt framöver.

Jag vill i detta sammanhang passa på att tacka alla kollegor i koncernen – alla ”lokala hjältar” – för alla fina insatser under året!

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Jag ser fram emot ett nytt spännande verksamhetsår 2014/2015 – tillsammans med våra kunder, leverantörer, kollegor och aktieägare.

Vårt fokus under året är främst att skapa tillväxt genom att ta marknadsandelar inom våra olika kundsegment och marknadskanaler. Vi ser även tillväxtpotentialer för nya produkter och tjänsteerbjudanden.

Genom fortsatta effektiviseringar och andra aktiviteter på många olika håll i koncernen är vår ambition att fortsätta förbättra såväl lönsamheten som kassaflödet för koncernen som helhet. All vår utveckling kommer att ligga nära verksamheten med fokus på kontinuerliga förbättringar – *bättre än igår*.

Stockholm i juni 2014



Ulf Liljus
VD & KONCERNCHEF

VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL & STRATEGIER

”B&B TOOLS ska med stöd av kundvärdesfördelar och kostnadsfördelar kunna bevisa att vi är kundens bästa val och att vi gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam”.

B&B TOOLS I KORTHET

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland.

Koncernen består av två rörelsesegment – Affärsområden respektive TOOLS / Momentum – samt gemensamma funktioner för administration, logistik och IT. Inom respektive rörelsesegment ingår idag totalt nio verksamhetsområden.

Affärsområden – försäljning via återförsäljare

Koncernens affärsområden – Luna (Verktyg & maskiner), Skydda (Personlig skyddsutrustning), ESSVE (Fästteknik), Grunda (Industri- & byggförnödenheter) samt Gigant (Arbetsplatsutrustning) – utvecklar konkurrenskraftiga lösningar med produkter och tjänster inom olika behovsområden. Industrikunderna nås via koncernens egen marknadskanal TOOLS som står för cirka 50 procent av affärsområdenas samlade försäljning. Andra delmarknader, t.ex. byggkunder, nås via andra specialiserade återförsäljarkedjor eller fristående återförsäljare.

TOOLS / Momentum – försäljning direkt till slutkunder

TOOLS är Nordens största industriåterförsäljarkedja specialiserad på industriförnödenheter med filialer på cirka 170 orter i Sverige, Norge och Finland. Momentum ansvarar för försäljning och marknadsföring av industrikomponenter till industrin i framförallt Sverige, med verksamhet på omkring 30 orter.

Infrastruktur, logistik och IT

Funktionerna för Supply Chain (logistik), IT och hantering av produktinformation bildar tillsammans en enhet kallad Affärsinfrastruktur. B&B TOOLS investerar kontinuerligt inom både IT och logistik. Målsättningen är att fortsätta effektivisera alla processer samt att göra produkter och information tillgängliga där, och när, de behövs. Med TOOLS Online erbjuder TOOLS kunderna en effektiv och enkel webbhandel, och affärsområdenas Toolstore är en av Nordens ledande e-handelsportaler. Logistikarbetet utgår

idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik samt IT.

MARKNADEN FÖR INDUSTRIFÖRÖDENHETER & INDUSTRIKOMPONENTER I NORDEN

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportbolagen.

Kunder

Koncernens kunder återfinns inom alla industrisegment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighetsunderhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc. Av den totala försäljningen svarar Industrisektorn för cirka 65 procent, Byggsektorn 20 procent, GDS (Gör-det-själv) / Privatmarknaden för 5 procent samt Övriga branscher för cirka 10 procent.

Konkurrenter

B&B TOOLS främsta konkurrenter i Norden är Ahlsell och Würth samt Tess och Albert E. Olsen i Norge och Etra i Finland.

Läs mer om koncernens verksamhetsområden på sid. 8–15.

B&B TOOLS VISION: ”Kundens bästa val”

B&B TOOLS-koncernen har sedan hösten 2013 utvecklat en gemensam vision. Visionen guidar verksamheten för att fatta beslut på kort och lång sikt. ”Bästa val” indikerar att B&B TOOLS alltid ska fokusera på att förstå kundernas behov, och baserat på situation och behov kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Koncernen fokuserar dessutom på att vara bäst, vilket visar att enheterna inom B&B TOOLS är premiumleverantörer med hög kompetens vilket relaterar till att de differentierar sig med olika kundvärdesfördelar.

B&B TOOLS AFFÄRSIDÉ: ”Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam”

B&B TOOLS ska erbjuda sina kunder lösningar som förenklar och gör deras verksamhet säkrare samt ökar deras lönsamhet. De olika verksamheterna i koncernen ska par sina erbjudanden utifrån detta och genom att differentiera sig på olika sätt från konkurrenterna skapas konkurrensfördelar.

Det är viktigt för kunderna att ha hög lönsamhet i sin verksamhet. B&B TOOLS säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. För koncernens kunder inom återförsäljarledet hjälper affärsområdena till att öka deras försäljning och förbättrar deras service till sina kunder. Detta gör att B&B TOOLS förenklar deras vardag samtidigt som den görs både säkrare och mer lönsam.

B&B TOOLS AFFÄRSMÅL: "R/RK > 45% per enhet"

B&B TOOLS interna lönsamhetsmål, uttryckt som R/RK, gäller både för koncernen som helhet och för alla ingående verksamhetsdelar. R/RK innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital* i verksamheten och målet är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år för respektive enhet. R/RK > 45 procent hjälper till att finansiera såväl koncernens framtida utveckling som ägarnas avkastningskrav.

Allt som görs i vardagen runt om i koncernen kan kopplas till detta mål och det handlar i grunden om att optimera sex parametrar:

RESULTAT:

1. Omsättning
2. Täckningsgrad
3. Omkostnader

RÖRELSEKAPITAL:

4. Varulager
5. Kundfordringar
6. Leverantörsskulder

Alla medarbetare i B&B TOOLS-koncernen kan påverka minst en av dessa parametrar – genom att exempelvis sälja mer, sänka inköspriser, agera kostnadsmedvetet och ha mindre varor i lager. Var för sig, men framförallt tillsammans, ger därför de sex parametrarna varje verksamhetsdel en bra hävstång som de kan använda för att utveckla sin lönsamhet. Varje enhet upprättar också sina respektive verksamhetsplaner, vilka sedan bryts ner till konkreta handlingsplaner för respektive medarbetare, utifrån sin uppnådda lönsamhet i enlighet med B&B TOOLS fokusmodell.

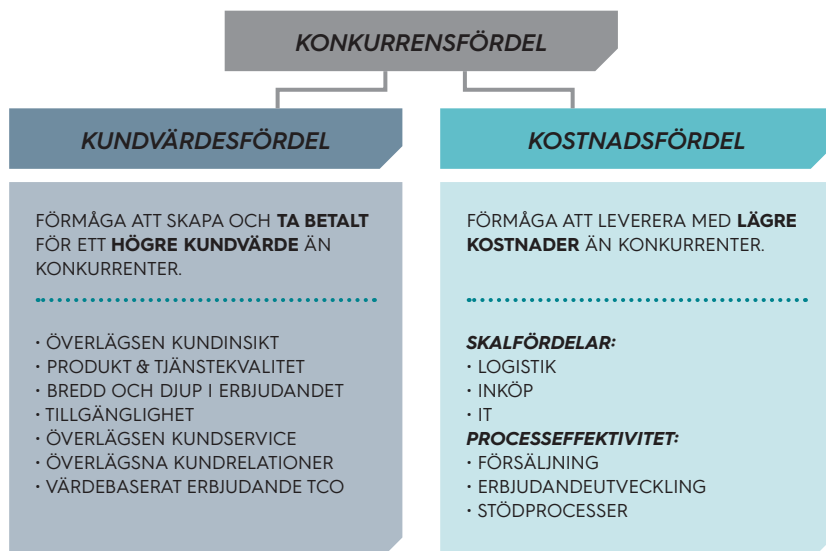
* Beräknat som varulager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

B&B TOOLS FOKUSMODELL

Modellen innebär att lönsamma enheter prioriterar tillväxt med bibehållen lönsamhet medan mindre lönsamma delar prioriterar aktiviteter som leder till lönsamhetsmålen.



B&B TOOLS STRATEGIER: Värde före pris som konkurrensfördel



För att nå affärsmålet, R/RK > 45 procent, ska alla enheter i koncernen erbjuda sina kunder bästa totalekonomi (lägsta total-kostnad) i sina lösningar med hjälp av hög kompetens (*kundvärdesfördel*). För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt. Framförallt genom effektiv distribution inom hela värdekedjan men även genom att förstärka sin kompetens och erfarenhet så att koncernen kan arbeta mer effektivt än sina konkurrenter (*kostnadsfördel*).

En viktig strategi för B&B TOOLS är också att begränsa kostnaderna inom områden där koncernen inte är marknadsledare, till exempel genom att arbeta med ett begränsat erbjudande, begränsad marknadsföring, specialiserad försäljning eller att enbart arbeta med utvalda kunder. På så sätt kan B&B TOOLS möta de utvalda kundbehoven med lägre kostnadskostym än konkurrenterna (*kostnadsfördel*).

MEDARBETARE – ATTITYD, PRESTATION OCH ANSVAR

B&B TOOLS ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer för såväl chefer som medarbetare.

Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna är avgörande för koncernens framtida utveckling. Förutom utbildningar för, bland annat, olika säljroller och butikspersonal har en rad utbildningar och andra insatser även genomförts för att förtydliga och stärka det formella chefskapet i olika situationer under de gångna åren. Exempel på aktuella områden är arbetsrätt, kollektivavtal och arbetsmiljöfrågor, samt rekrytering och prestationsutveckling.

FOKUSOMRÅDEN

B&B TOOLS har idag fyra fokusområden inom medarbetarområdet:

- Marknadsmässiga villkor
- Effektiv bemanning
- Prestation och kompetens
- Gemensam kultur

Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på B&B TOOLS som arbetsgivare, arbetsklimatet och ledarskapet.

Genomförda medarbetarundersökningar ger en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernen som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling har implementerats de senaste åren.

Marknadsmässiga villkor

I syfte att vara en arbetsgivare som kan attrahera, rekrytera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna i branschen måste B&B TOOLS dels kunna erbjuda spännande arbetsuppgifter och yrkesroller, men även konkurrenskraftiga anställningsvillkor och en väl fungerande arbetsmiljö. Koncernen genomför regelbundet harmoniseringar och anpassningar till gällande villkor på marknaden. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön i koncernen genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl for-

mellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en sund och funktionell arbetsmiljö.

Effektiv bemanning

Bemanning handlar om att nya medarbetare snabbt ska finna sig tillrätta i organisationen, men också om att underlätta den interna rörligheten i koncernen. Bland annat har ett gemensamt introduktionspaket för nya medarbetare tagits fram. Processerna inom bemanning är idag till största delen gemensamma för koncernen. Under de senaste åren har den interna rörligheten ökat genom "öppna" tillsättningar av lediga tjänster i koncernen, vilket främjat rätt person på rätt plats och ökade möjligheter till karriärutveckling.

Prestation och kompetens

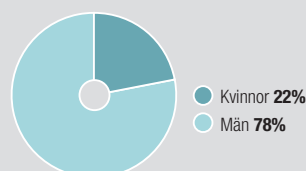
Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens och sina prestationer. Cheferna i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra prestation och kompetens.

Gemensam kultur

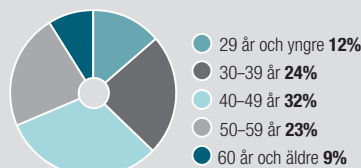
Utvecklingen av verksamheten förutsätter en gemensam företagskultur där organisation och medarbetare har en samsyn kring exempelvis värderingar. Värderingarna är en del av utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare. En självklar del av företagskulturen är koncernens intranät, InSight. Intranätet bidrar till att bredda samarbetet, utveckla kompetensen och stärka "vi-känslan" i koncernen.

MEDARBETARE INOM KONCERNEN:

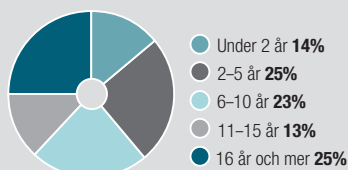
KÖNSFÖRDELNING



ÅLDERSFÖRDELNING



ANSTÄLLNINGSTID



VILJAN ATT TA EGET ANSVAR

B&B TOOLS har en tydlig vision och affärsidé, en stark kultur, starka värderingar och tydliga strategier som bygger både på viljan att ta eget ansvar och på respekt för individen. Vi ser att frihet under ansvar är det bästa sättet att driva en så mångfacetterad verksamhet som vår.

Ulf Lilius
VD & koncernchef

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE ÖKAR KONKURRENSKRAFTEN

INTRESSENTMODELL – FYRA NÖJDA

B&B TOOLS strävar efter att genom ansvarsfullt företagande skapa värde för koncernens samtliga intressenter.



NÖJDA KUNDER

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Med en målmedveten satsning på service och underhåll öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totalkostnader. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.



NÖJDA MEDARBETARE

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga villkor, en god arbetsmiljö samt möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling. Koncernen genomför årligen medarbetarundersökningar.



NÖJDA SAMARBETSPARTNERS

Att utveckla starka erbjudanden för koncernens samtliga marknadskanaler. Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.



NÖJDA ÄGARE

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt och god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.



SAMHÄLLSANSVAR

Att bedriva affärer som en ansvarsfull del av samhället, att agera utefter gällande lagar i de länder där B&B TOOLS är närvarande, att värna om hälsa och säkerhet, att respektera de mänskliga rättigheterna samt att ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling.

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS-koncernen inriktas på fyra huvudsakliga områden – ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande – och baseras på ett långsiktigt och brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft.

B&B TOOLS ser ansvarsfullt företagande som en självklarhet och strävar efter att medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten med samtliga intressenter. Koncernens ansvarstagande är brett och sträcker sig över fyra olika områden:

- **Ekonomiskt ansvarstagande** – ordning och reda, korrekt bokföring och redovisning samt intern och extern revision.
- **Miljömässigt ansvarstagande** – miljömedvetande, livscykelanalys samt hållbar resursanvändning (vid förpackningslösningar, transporter, m.m.).
- **Socialt ansvarstagande** – nöjda medarbetare, mångfald samt samhällsengagemang.
- **Etiskt ansvarstagande** – värderingar, affärsetik, uppförandekod, mänskliga rättigheter, uppföljning av produktion samt produktansvar.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen övergripande policies för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Flertalet av koncernens verksamheter är miljö- och kvalitetscertifierade. Koncernens affärsområden och affärsinfrastrukturenhet (Supply Chain och IT) är sedan våren 2012 certifierade enligt ett så kallat "multisite certifikat" inom miljö (ISO 14001), arbetsmiljö (OHASA 18001) och kvalitet (ISO 9001). Inom TOOLS finns ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar och majoriteten av dessa är certifierade enligt ISO 9001 och 14001. Även Momentum är certifierade enligt ISO 9001 och 14001.

Koncernen strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågorna. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

KONCERNENS ETISKA RIKTLINJER

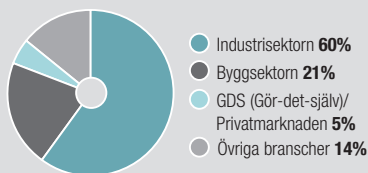
B&B TOOLS uppförandekod Code of Conduct omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt att de lever upp till intentionerna i uppförandekoden. Kraven på leverantörerna tydliggörs i en särskild Supplier Code of Conduct samt via ett webbaserat verktyg där leverantörerna själva bedömer hur väl de uppfyller krav och riktlinjer inom hållbarhetsområdet. Koncernen genomför även regelbundet så kallade factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Inspektionerna, utförda av såväl egen personal som tredje part, fokuserar på kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.

MILJÖ

Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	1 071	1 057
Medelantal anställda	235	238

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Verktyg och maskiner – produkter och tjänster inom kategorierna handverktyg, moment-teknik, mätteknik, metall- och trämaskiner, skärande verktyg, samt tryckluftsteknik. Erbjudandet innehåller sammanhållna koncept med produkter från ledande externa leverantörer och egenutvecklade varumärken; Teng Tools, Luna, Ferax och Limit.



Stefan Lind
VD LUNA

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

Kombinationen av välpaketerade, tydliga kategorikoncept bestående av starka varumärken och en marknadsledande produktbredd gör att vi kan erbjuda anpassade erbjudanden till de flesta behov. Mervärden som vår kompetens bidrar till att förenkla vardagen och lönsamheten för kunden.

HUR KAN NI STÄRKA ER MARKNADSPPOSITION?

Det enskilt viktigaste är närvaro och relationer för ökade volymer. Geografiskt satsar vi fortsatt på att stärka vår position på våra huvudmarknader. För Teng Tools har vi även ytterligare internationella expansionsmöjligheter.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Det är mycket positivt att den absoluta majoriteten av alla marknader har ökat både omsättningen och resultatet. Jag är även nöjd med att vi har kommit långt i att förtydliga och utveckla vårt erbjudande. Den fortsatta utvecklingen av Teng Tools har slutligen också varit viktig för utvecklingen framåt.

LUNA tillfredsställer kundunika behov inom industri, bygg och offentlig förvaltning genom marknadens bredaste sortiment av starka varumärken och koncept inom verktyg och maskiner samt tillhörande rådgivning och tjänster. Lunas erbjudande når medvetna kunder via återförsäljare i fler än 20 länder.

VERKSAMHET

Luna riktar sitt erbjudande till kvalitetsmedvetna kunder inom framförallt industri- och byggssektorn samt offentlig förvaltning genom lokala återförsäljare i Norden, Baltikum och Polen. Erbjudandet attraherar även kunder inom Offshore-, Auto- och "Gör-Det-Själv" (GDS)-segmenten. Lunas verksamhet styrs från Alingsås med egna säljkontor i Norge, Danmark, Finland, Polen och Baltikum. Genom varumärket Teng Tools har företaget ett internationellt nätverk av ett 20-tal distributörer i exempelvis England, Benelux, Australien och Nya Zeeland. De egna inköpskontoren i Shanghai och på Taiwan säkerställer kontinuerlig försörjnings- och leverans kvalitet av produkter.

ERBJUDANDE

Luna har ett brett erbjudande inom verktyg och maskiner kompletterat med service och tjänster. Utbildning i funktion, handhavande, säkerhet och exponering samt tjänster som t ex kalibrering och installationservice är en viktig del av erbjudandet. Egenutvecklade varumärken såsom Luna, Limit och Ferax stärker sortimentet med varumärken från externa leverantörer. Lunas största varumärke Teng Tools levererar verktygsförvaring, organisation och handverktyg i ett sammanhållet koncept till kunder med höga krav.

MARKNAD

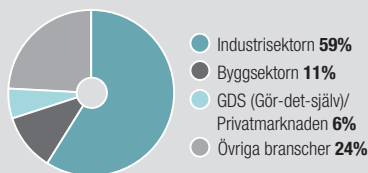
Totalt ser efterfrågan på Lunas marknader något ljusare ut än på några år, främst för de målgrupper som nås via byggfackhandeln medan industrin fortfarande inte visar några betydande tecken på ökad efterfrågan. Samtidigt förändras branschen strukturmässigt och konkurrensen ökar med konsolideringar, branschglidningar och internethandel. Luna ser möjligheter att ta tillvara de affärsmöjligheter som skapas i förändringen med att genom en god förståelse för kundens behov och stor produkt- och marknadskunskap paketera kundunika lösningar.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Luna hade en positiv volym- och resultatutveckling på de flesta av sina marknader, vilket inte får fullt genomslag på grund av påverkan av den norska kronans försvagning. Försäljningen genom byggkedjorna i Sverige och Norge hade en ökande trend, både tack vare en starkare efterfrågan och ökade marknadsandelar. Teng Tools försäljning hade en stark utveckling genom sitt internationella distributörsnätverk. Året har också påverkats av omställningar och investeringar för att bli mer konkurrenskraftiga för framtiden.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	1 168	1 079
Medelantal anställda	167	170

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Personlig skyddsutrustning som huvud-, hörsel-, ögon- och andningsskydd, handskar, skor, yrkeskläder, fallskydd, Första Hjälp, skyltar samt hudvård. Erbjudandet innehåller tjänster, sortiment från externa leverantörer samt egenutvecklade varumärken: Guide, L.Brador, Cresto och Zekler.



Mikael Malmgren
VD SKYDDA

VAD INNEBÄR "KUNDENS BÄSTA VAL" FÖR ER?

En långsiktigt engagerad partner med användarens behov i fokus. Detta skapar förutsättning för en säkrare arbetsplats, enklare användning av personlig skyddsutrustning och ökad lönsamhet genom förbättrad produktivitet och sänkta total-kostnader.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSOMRÅDEN FÖR FRAMTIDEN?

Vi breddar kontinuerligt vår distribution till flera återförsäljare och slutkunder samt arbetar med olika kompetenshöjande aktiviteter för oss själva och våra kunder. Utvecklingen av våra varumärken fortsätter och under 2014 belönades Cresto, Guide och Zekler med utmärkelsen Red Dot Design Award för bästa produkt-design. En globalt "tung" kvalitetsstämpel för förstklassig design!

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Det var ett händelserikt år där marknads-läget varierat på olika marknader och inom olika kundsegment. Trots en avvak-tande marknad lyckades vi bibehålla till-växten över året som helhet.

SKYDDA bidrar till att riskutsatta arbetsplatser utrustas med rätt lösning av personligt skydd och att utrustningen används på rätt sätt. Företaget har djup kompetens och kunskap om lagar, förordningar och arbetsmiljö. Detta, tillsammans med marknadens bredaste urval av produkter från ledande leverantörer, egen internationellt prisad produktutveckling samt tjänster, gör att Skydda löser slut-kundens behov.

VERKSAMHET

Skydda är en av de främsta leverantörerna av lösningar och utrustning inom personligt skydd till den professionelle användaren inom industri- och byggsektorn i Norden. Skyddas målsättning är att bidra till en så säker och effektiv arbetssituation som är mänskligt möjligt. Försäljningen sker främst via återförsäljare och bland slutkunderna återfinns industri- och byggföretag, offentlig förvaltning samt professionella "gör-det-självare" (GDS).

ERBJUDANDE

Baserat på gedigen kunskap och praktisk erfarenhet om användarens behov, arbetsmiljö och de regelverk som finns inom området har Skydda utvecklat sitt erbjudande. Sortimentet är noga utvalt och uppbyggt kring bland annat yrkeskläder, yrkesskor, arbetshandskar, tekniskt skydd och fallskydd från ledande leverantörer samt egen produktutveckling. Skydda tillhandahåller även olika typer av tjänster för såväl återförsäljare som slutkunder, exempelvis riskanalyser, periodiska skyddsronder, teknisk support, utbildningar, produkturval, sortimentsoptimering, utveckling av butiks-koncept samt logistik- och IT-lösningar.

MARKNAD

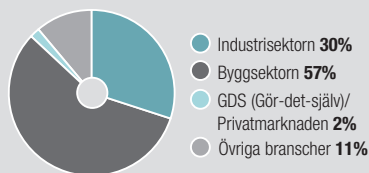
Ökad medvetenhet om behovet av personligt skydd samt ökat fokus på lagar och förordningar – i kombination med fortsatt ökad efterfrågan på mer professionell och avancerad utrustning – driver efterfrågan för Skyddas erbjudande. Samtidigt har en svag industrikonjunktur påverkat försäljningsutvecklingen negativt de senaste åren. Genom en god förståelse för kundens behov, en effektiv säljkanal, kontinuerlig produktutveckling samt långsiktiga samarbeten med slutkund, återförsäljare och tillverkare blir Skydda en attraktiv samarbetspartner för framtiden.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Skydda ökade under året såväl volym som resultat med stärkta positioner i hela Norden. Slutkundsbearbetning med fokus på kundens behov tillsammans med partners i återförsäljarledet samt Skyddas spetskompetens och varumärken, riktade utbildningsinsatser och effektiva butikkonceptlösningar bidrog till den positiva utvecklingen. Under året ökade även försäljningen till GDS-segmentet via starka samarbetspartners i både Norden och Tyskland.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	767	708
Medelantal anställda	164	175

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: ESSVEs produktområden är infästning, skruv, spikning, lim & fog samt brandtätning. Företagets varumärken är ESSVE och FireSeal (endast brandtätning).



Pontus Boman
VD ESSVE

VAD ÄR I FOKUS FÖR ER FÖR ATT NÅ R/RK > 45%?

Vi ska fortsätta att stärka vår marknadsposition på våra huvudmarknader. Vi söker tillväxt med nya produkterbjudanden som t.ex. att under året lansera spikpistoler under eget varumärke och att bredda vårt lim & fog erbjudande. Vi vill även utöka vår geografiska spridning i Europa.

VIKTIGA TRENDER PÅ MARKNADEN?

Vi ser en fortsatt och tilltagande konsolidering inom vår kundbas samtidigt med en positiv marknadstillväxt på företagets huvudmarknader. Efterfrågan på dokumenterade premiumprodukter som följer harmoniserad standard, som t.ex. CE, ökar.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Ett fantastiskt händelserikt år där flera prioriterade utvecklingsprojekt fick se dagens ljus. Ett år där både produkt- och säljorganisation levererade långt över förväntan.

ESSVE tillhandahåller lösningar för sammanfogning av detaljer oberoende av material med marknadens mest kompletta erbjudande. Företaget erbjuder ett heltäckande proffssortiment av skruv, infästning, spikning, lim & fog samt brandtätning, allt i eget varumärke. Med täta lanseringar av innovationer och ett tydligt fokus på att alltid uppfattas som kundens bästa val är ESSVE marknadsledande på den nordiska marknaden.

VERKSAMHET

Hos ESSVE är den professionella hantverkaren alltid i fokus, oavsett om det handlar om produkt- och tjänsteutveckling eller hur marknadsföring och försäljning genom företagets återförsäljare bedrivs. Sedan 1970 har nordiska hantverkare valt ESSVE för innovativa infästnings- och montagelösningar. Försäljningen sker via återförsäljare spridda över i huvudsak norra och östra Europa. Företagets säljkår har en tydlig spetskompetens, och ger löpande stöd till användaren i val av rätt infästning och montage, oberoende av om det sker hos ESSVEs återförsäljare eller på plats på bygget.

ERBJUDANDE

I företagets breda sortiment finns allt från traditionell spik till innovativa lösningar för tunga montage i trä, betong och stål. Produkterna och förpackningarna har marknadsledande kvalitet och funktionsegenskaper, och varumärket ESSVE är idag "top of mind" på företagets huvudmarknader. ESSVE erbjuder även tjänster som förenklar och gör infästningsarbetet säkrare och mer lönsamt, exempelvis med containerlösningar på bygget, provdragning och konstruktörsstöd.

MARKNAD

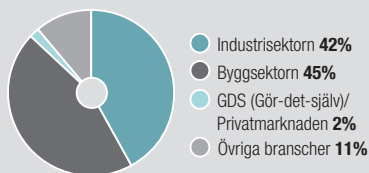
Europeiska återförsäljare ställer högre krav på innovativa och kompetensinriktade samarbetspartners, vilket ökar intresset för ESSVE som huvudleverantör. Under de senaste åren har flertalet återförsäljarkedjor önskat etablera djupare partnerskap med ESSVE. Gemensamma handlingsplaner med återförsäljarna för att bli det bästa valet för försörjning av infästning för slutkunden står högst upp på agendan.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

ESSVE är branschens snabbast växande varumärke i kategorin infästning för professionellt bruk och under året etablerades samarbeten med ett hundratal nya återförsäljare i Norden. Det ger goda förutsättningar för fortsatt ökade marknadsandelar under 2014/2015. Givet ESSVEs starka marknadsposition valde företaget att under det gångna året renodla produktportföljen från externa varumärken, för att istället fokusera helt på de egna varumärkena FireSeal samt ESSVE. En rad produktlanseringar har skett under året för att säkerställa ett heltäckande erbjudande. Exempelvis lanserades nya sortiment av bult & mutter samt spikning. ESSVE har under året även slutfört CE-märkning av sitt skruvsortiment för att följa EUs byggproduktförordning.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	507	489
Medelantal anställda	49	51

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Industri- och byggförnödenheter inom trädgård, bygg, VVS, lyft & last, kök & rengöring, el & belysning samt lås & beslag.



Olof Nyberg
VD GRUNDA

VAD INNEBÄR "KUNDENS BÄSTA VAL" FÖR ER?

Att underlätta för våra kunder och återförsäljare att förstå varandra och göra affärer. Vårt erbjudande ska vara attraktivt för slutkunden, med tydlig information som gör det lätt att välja rätt produkt. Vårt erbjudande ska samtidigt vara lätt för återförsäljaren att sälja, med bra stöd avseende sortiment, kampanjer, säsonger och exponering.

VAD ÄR I FOKUS FÖR ER FÖR ATT NÅ R/RK > 45%?

För Grunda ligger nyckeln till ökad lönsamhet i en effektivare logistik med större upplevd kundnytta och lägre kostnader – där båda faktorerna är lika viktiga.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Ett starkt år där vi tagit marknadsandelar i både Norge och Sverige. Vi har under året fortsatt att utveckla våra produktkoncept, vilka fått bra respons på marknaden, samtidigt som våra relativt nya säljorganisationer i respektive land på allvar etablerat sig på marknaden och byggt upp starka relationer till våra återförsäljare.

GRUNDA försörjer bygg- och industrifackhandeln med ett noga utvalt sortiment bestående av starka varumärken inom byggvaror, trädgård, VVS samt kök & rengöring. Företaget erbjuder dessutom spetskompetens och ledande produkter i de egenutvecklade områdena för el & belysning samt lås & beslag. Bredden i erbjudandet, starka produktkoncept, hög servicegrad och god logistik bidrar till ökad lönsamhet för Grundas kunder.

VERKSAMHET

Grunda förser byggfackhandeln och TOOLS-kedjan med ett komplett erbjudande och starka varumärken inom utvalda produktområden såsom bygg, trädgård och lyft & last, med flera. Inom produktområdena el & belysning samt lås & beslag kompletteras utbudet med egna starka produktkoncept som utmanar de övriga aktörerna på marknaden. Grunda når endast slutkunderna genom återförsäljare, för vilka företaget vill vara en kreativ partner som skapar nya möjligheter till affärer inom de olika produktområdena.

ERBJUDANDE

Förutom ett konkurrenskraftigt sortiment fokuserar Grunda i sitt erbjudande till återförsäljarna på att ge dem olika verktyg för att säkerställa en god lönsamhet. En god förståelse av den lokala affärssituationen, butikslösningar som "säljer ut ur butik", kunddrivet säljstödsmaterial och gemensamma lönsamhetsanalyser är några viktiga exempel på aktiviteter.

MARKNAD

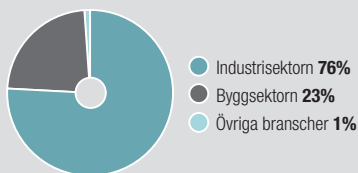
Den nordiska marknaden för industri- och byggförnödenheter har totalt sett haft en relativt svag utveckling de senaste åren, men där efterfrågan inom framförallt byggfackhandeln successivt ökat den senaste tiden. Konkurrenterna utgörs både av grossister med breda sortiment och av mer nischade aktörer som konkurrerar med Grundas egenutvecklade produktkoncept.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Grunda ökar sin omsättning och stärker sitt resultat kraftigt jämfört med föregående år. Den svenska marknaden hade en försiktig utveckling fram till årets sista kvartal då efterfrågan tog fart. Tillväxten i Norge har varit god genom en kraftfull etablering på byggmarknaden under året.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	366	375
Medelantal anställda	89	93



PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Arbetsplatsutrustning, miljösäkring samt lyft & lastsäkring i eget varumärke samt med starka partners.



Olof Nyberg
VD GIGANT

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

Vi säljer inte bara utrustning – vi skapar en attraktiv, effektiv och säker arbetsplats och möter kundens behov med kunskap och lösningar. Alltid förmedlade av oss själva och av våra kunniga återförsäljare.

VIKTIGA TRENDER PÅ MARKNADEN?

På kort sikt är vi optimistiska och förutspår en försiktig ökning av efterfrågan för de kommande åren. På längre sikt kommer vi bland annat att se en högre automatiseringsgrad med större fokus på "människa-maskinintegration" vid utformning av arbetsplatser samt ökade krav på säkerhet och arbetsmiljö. Det är en spännande utveckling för den ledande experten på morgondagens industriarbetsplats!

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Året var både utmanande och händelse-rikt med en del tuffa beslut och rationaliseringsåtgärder. Under andra halvåret stärktes efterfrågan på samtliga marknader och våra åtgärder gav effekt. Sammantaget innebär detta att vi går in i vårt nya verksamhetsår med en bra trend och stor tillförsikt.

GIGANT är experten på industriarbetsplatsen och levererar arbetsplatsutrustningar, lyft & lastsäkring samt miljö-säkring. Företaget har funnits på den nordiska marknaden i över 20 år och är i dag Nordens ledande leverantör av arbetsplatsutrustning för industri, lager och verkstad. Gigant har resurserna och kompetensen för att skapa effektiva, säkra och, inte minst, attraktiva arbetsplatser.

VERKSAMHET

Gigants signum är att lösa kundens behov av industriarbetsplatser och möta kunden på det mest effektiva sättet för varje enskilt behov. Större delen av försäljningen sker via industriåterförsäljare, vilket är ett effektivt sätt att förmedla kunskap och produkter för löpande behov. Vid mer komplexa projekt finns Gigants säljare alltid närvarande för att skapa en komplett lösning. Ofta, men inte alltid, tillsammans med en återförsäljarpartner.

ERBJUDANDE

Gigants erbjudande är anpassat för att effektivisera den nordiska industriarbetsplatsen med hjälp av produkter och tjänster. Företaget har en bredd och ett djup i erbjudandet som inte går att hitta hos någon annan aktör på marknaden. En viktig del i erbjudandet utgörs av rit- och offertprogrammet Gigant3D som visualiserar de föreslagna lösningarna för slutkunden tillsammans med en tydlig offert.

MARKNAD

Det finns ingen aktör som valt motsvarande bredd i erbjudandet för industriarbetsplatsen, vilket ger Gigant en unik ställning. Konkurrenterna utgörs dels av olika katalogföretag, som fokuserar på flödesförsäljning till både kontor och industri inom arbetsplatsutrustning, och dels av mer nischade företag inom miljösäkring samt lyft- & lastsäkring. Det finns en ökad medvetenhet inom industrin om behovet av effektiva och attraktiva arbetsplatser, vilket kommer att gynna Gigant i framtiden.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Sammantaget minskade Gigants omsättning något, med en svag inledning på året och en stark avslutning med ökad efterfrågan och högre aktivitetsnivå. Företaget har under året genomfört betydande effektiviseringar, vilket skapar en bra plattform för framtiden.



MOMENTUM

KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



Industri sektor **93%**
Byggssektor **2%**
Övriga branscher **5%**

	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	951	957
Medelantal anställda	291	297

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Industrikomponenter av hög kvalitet inom områdena lager, tätningar, transmission, automation samt industrismörjmedel och kemprodukter. Sortimentet omfattar produkter från bland andra SKF, SMC, Optibelt, med flera.



Jimmy Norlinder
VD MOMENTUM

VAD INNEBÄR "KUNDENS BÄSTA VAL" FÖR ER?

Vi ska vara bäst på att förstå kundens behov och därefter föreslå de bästa lösningarna när det kommer till produkternas livslängd, energieffektivitet och hållbar utveckling i stort. Vår lokala närvaro gör oss snabbfotade och flexibla, och vi jobbar i nära partnerskap med några av marknadens bästa leverantörer.

VIKTIGA TRENDER PÅ MARKNADEN?

Det ställs idag allt högre krav på ett dokumenterat mervärde, det vill säga att kunna påvisa besparingar hos kunderna baserat på våra produkter och tjänster. Vi ser också att efterfrågan av tjänster ökar – med allt mer fokus på hållbarhet. Vi måste även i framtiden vara duktiga och proaktiva på vår kärnverksamhet och våra tillväxtområden.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Trots en något svag konjunkturutveckling står vi stadigt i vår fortsatta utveckling. Vi bibehåller vår omsättningsnivå och har en positiv rörelseutveckling, varför jag tycker att vi gör ett mycket bra år.

MOMENTUM är en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter för industrin. Företaget har lokal lagerhållning och försäljning på ett 30-tal orter i Sverige samt dotterbolag i Norge och Danmark. Momentum erbjuder även reparation och underhåll av exempelvis pumpar, växlar och motorer med lokala verkstäder.

VERKSAMHET

Momentums affärsidé och erbjudande bygger på tanken att göra industrikundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda dem produkter och tjänster till lägsta totalkostnad. Utgångspunkten är att hjälpa nordisk industri att minimera sina stilleståndstider i produktionen. För det ändamålet tillhandahåller företaget industrikomponenter av hög kvalitet – i kombination med ett brett tjänsteutbud.

ERBJUDANDE

Momentums ambition är att bidra till ökad lönsamhet för kunderna. Sortimentet omfattar därför produkter från världsledande tillverkare och leverantörer såsom SKF, SMC, Optibelt, Simrit, Renold, GA Lindberg, Klinger och Huhnseal, med vilka företaget har ett mycket nära och givande samarbete. Momentum erbjuder dessutom tjänster inom bland annat logistik, administration, utbildning, verkstad och anläggning.

Sedan 2008 arbetar Momentum med så kallad elektromekanisk komponentservice, det vill säga reparation eller underhåll av exempelvis pumpar, växlar och motorer. Detta är ett tjänsteområde med god tillväxt och företaget har idag egna verkstäder på totalt sju orter i södra och mellersta Sverige.

MARKNAD

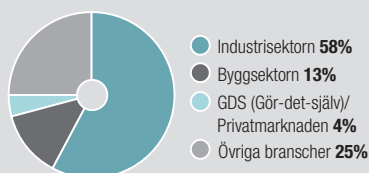
Kunderna återfinns framförallt inom process- och tillverkningsindustrin, såsom exempelvis papper/massa, sågverk, fordon, livsmedel, gruvnäring samt verkstad. Delar av marknaden, inom exempelvis papper/massa, har de senaste åren kännetecknats av en svag konjunktur, medan andra delar som bland annat livsmedel haft en relativt stabil utveckling. Momentums målmedvetna satsning på renovering och reparationer av elektromekaniska komponenter i egna verkstäder har påverkat resultatet positivt.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Momentum uppvisade, trots en fortsatt avvaktande industrikonjunktur, en i stort sett oförändrad omsättning och en positiv resultatutveckling. Företaget har fortsatt att effektivisera sina processer och sänkt kostnadsnivåerna. En förklaring till det goda resultatet är också den fortsatta satsningen på tjänster och elektromekanisk service i egna verkstäder.

TOOLS

KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2013/2014			2012/2013		
	Sverige	Norge	Finland	Sverige	Norge	Finland
Nettoomsättning, MSEK	1 878	1 611	701	1 983	1 578	725
Medelantal anställda	662	394	266	750	384	278
Antal filialer	61	29	28	65	29	27
– INKLUSIVE TOOLS-PARTNERS						
Total nettoomsättning, MSEK (ca)	2 200	2 600	701	2 300	2 400	725
varav egenägda verksamheter	86%	62%	100%	86%	61%	100%
Totalt antal filialer	80	58	28	83	58	27
varav egenägda verksamheter	76%	50%	100%	78%	50%	100%

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Industriförnödenheter av hög kvalitet – verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriförnödenheter. Sortimentet består av produkter från världsledande tillverkare och leverantörer, varav cirka 50 procent av produkterna kommer från koncernens affärsområden.

TOOLS är Nordens ledande industriåterförsäljarkedja specialiserade på verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriförnödenheter till proffsmarknaden. Kedjan är idag etablerad i Sverige, Norge och Finland – och består av såväl egna TOOLS-verksamheter som ett antal fristående partnerbolag. TOOLS samarbetar med marknadens ledande leverantörer.

VERKSAMHET

Goda råd och snabba leveranser kan vara skillnaden mellan en bra och en dålig dag. En hantverkare eller industriarbetare tänker nog inte så mycket på de verktyg och hjälpmedel han använder i sin vardag – han är fokuserad på sina arbetsuppgifter. Men det gäller enbart tills något går sönder eller saknas. När det händer måste rätt produkt finnas tillgängligt på det egna lagret, eller levereras så snabbt som möjligt. TOOLS erbjuder därför ett brett produkt-sortiment med "Nordens längsta lagerhylla" i kombination med ett antal värdeskapande tjänster. Kedjans 1 700 engagerade medarbetare på 170 lokala orter i Sverige, Norge och Finland levererar varje dag de rätta lösningarna för att få jobbet gjort hos kunderna – säkert och effektivt.

ERBJUDANDE

Det är ingen tillfällighet att TOOLS har en lång lagerhylla. Det breda sortimentet är utvecklat och uppbyggt av ett äkta och uppriktigt intresse för kundernas vardag. Detta ger kedjan möjlighet att också erbjuda tjänster och utbildningar som kan bidra till ökad lönsamhet och kvalitet för kunderna samt förbättringar inom "hälsa-miljö-säkerhet" (HMS) på arbetsplatsen. TOOLS erbjuder allt från utbildning i användandet av personlig skyddsutrustning till att skraddarsy effektiva försörjningslösningar.

MARKNAD

Tillväxten på den nordiska marknaden för industriförnödenheter har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportföretagen i Norden. Den svaga industrikonjunkturen i framförallt Finland och Sverige de senaste åren har påverkat TOOLS verksamhet i dessa länder negativt, medan utvecklingen i Norge varit fortsatt stark. Andra viktiga marknadsområden för TOOLS är byggsektorn samt offentlig förvaltning, där efterfrågan varit relativt stabil.

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

TOOLS Norges nettoomsättning och resultat utvecklades positivt under året, framförallt för kunder inom olja och gas.

Såväl försäljning som resultat för TOOLS Sverige har påverkats av en fortsatt avvaktande efterfrågan på den svenska marknaden, i kombination med tillfälliga negativa effekter av omställningen till central logistik och ett gemensamt affärssystem. Under senare delen av verksamhetsåret fungerade de nya processerna i den svenska verksamheten allt bättre.

Trots en fortsatt mycket svag marknad uppvisade TOOLS Finland ett positivt resultat för året, med vidtagna kostnadsbesparande åtgärder och positiv utveckling av kund- och produktmixen.

TOOLS avslutade under året det omfattande arbetet med att samla de tre ländernas hela verksamheter i respektive lands gemensamma affärssystem. Detta möjliggör fortsatta effektiviseringar och kostnadsbesparingar – och skapar en mycket bra plattform ut mot marknaden, både för kunder och för leverantörer. Med högt kundfokus, ett anpassat sortiment för kundernas behov och ökad effektivitet i samtliga processer är målsättningen att öka TOOLS andelar på respektive marknad.



Torbjörn Eriksson
VD TOOLS Sverige

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

Vi frigör kundens tid och ger trygghet. Kunden kan fokusera på sin verksamhet då vi levererar industriförnödenheter med tillhörande tjänster. Vi erbjuder en effektiv lösning som ger bra totalekonomi för kunden.

HUR KAN NI STÄRKA ER MARKNADSPPOSITION?

Vi ska fortsätta att stärka oss på de områden där vi redan har hög kompetens, och också jobba med ett tydligare produkt-erbjudande där vi har ännu högre tillgänglighet.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Ett intensivt år där vi haft fortsatt stora utmaningar på marknaden och arbetat intensivt med att vända resultatutvecklingen – bland annat genom våra stora omställningar till central ekonomi och logistik samt slutförandet av övergången till ett gemensamt affärssystem. Vi har under året samtidigt jobbat mycket med att skapa vår grundplattform för framtida tillväxt och för att ge kunderna ökad servicegrad – nu och i framtiden.



Jens Henriksen
VD TOOLS Norge

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

De viktigaste konkurrensfördelarna är marknadens bredaste sortiment, lokal närhet och god tillgänglighet på kompetens och information.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

TOOLS är en totalleverantör som har produkter och tjänster som bidrar till att kunderna får en sundare arbetsplats, reducerar föroreningar och undviker skador.

VIKTIGA TRENDER PÅ MARKNADEN?

Kunderna förväntar sig allt större grad speciallösningar – gärna knutet till e-handel. Konsolideringen bland aktörerna på marknaden fortsätter.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

Det har i allt väsentligt varit ett bra år – med stark utveckling inom bland annat olja & gas samt bygg & anläggning. Det är även glädjande att arbetet med att samla hela verksamheten i ett gemensamt affärssystem avslutats – vilket skapar en bra plattform för vår fortsatta utveckling.



Mika Kärki
VD TOOLS Finland

VAD INNEBÄR "KUNDENS BÄSTA VAL" FÖR ER?

Att vi verkligen förstår kundens behov, och söker den bästa lösningen för just detta behov.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

För den höga tekniska kompetensens och goda servicens skull. Vi är en partner för kunden som förbättrar deras lönsamhet.

HUR KAN NI STÄRKA ER MARKNADSPPOSITION?

Genom att vi arbetar ännu närmare kunden och med stöd av ledande leverantörer och varumärken hela tiden söker nya lösningar till kundernas behov.

HUR VILL DU SJÄLV BESKRIVA DET GÅNGNA ÅRET?

I en utmanande marknadssituation lyckades alla våra "lokala hjältar" ute i verksamheten öka våra marknadsandelar – med en positiv utveckling av vår kund- och produktmix. Sammantaget ledde detta till ett oförändrat resultat för året, trots att omsättningen minskade.

"De främsta styrkorna är närheten till kunderna, hög kompetens, rätt utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar."

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

1 APRIL 2013 – 31 MARS 2014

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2013 – 31 mars 2014. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat ökade med 18 procent till 340 MSEK (289) för räkenskapsåret, varav poster av engångskaraktär påverkat resultatet med 0 MSEK (+51). Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -40 MSEK (-42) och på immateriella anläggningstillgångar med -5 MSEK (-24). Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats av valutaomräkningseffekter med -8 MSEK (+1).

Rörelsemarginalen för året ökade till 4,4 procent (3,8). Rörelsemarginalen exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 4,4 procent (3,1).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 286 MSEK (216). Finansnettot uppgick till -54 MSEK (-73). Vinstmarginalen uppgick till 3,7 procent (2,8).

Resultatet efter skatt uppgick till 214 MSEK (222). Resultatet per aktie uppgick till 7,60 SEK (7,90).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 7 648 MSEK (7 666). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen med -128 MSEK (-67).

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 1 procent under räkenskapsåret. För det fjärde kvartalet (januari–mars) ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta med cirka 7 procent. Justerat för både valutaeffekter och antalet handelsdagar var nettoomsättningen i stort sett oförändrad under räkenskapsåret.

VERKSAMHETEN

Det var ett händelserikt och viktigt år för B&B TOOLS som avslutades den 31 mars 2014. Det gångna räkenskapsåret gav inte verksamheten enbart möjlighet att fokusera

mer på kunder och effektiva kundlösningar, utan också på tillväxt, lönsamhet och utveckling. Under året har koncernens företagsledning tagit fram tydliga riktlinjer för framtiden – som tillsammans sätter ramverket för alla B&B TOOLS olika verksamheter och deras decentraliserade ansvar för att nå affärs målet om R/RK > 45 procent.

Marknadsläget har under året varit varierande för de olika enheterna beroende på geografi och kundsegment. Sammantaget levererade koncernen ett förbättrat resultat genom tillväxt i delar av verksamheten samt genom effektivisering och minskade kostnader.

TOOLS / Momentum – försäljning direkt till slutkunder

TOOLS respektive Momentum är B&B TOOLS-koncernens marknadskanaler för industriförnödenheter respektive industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS och Momentum har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom TOOLS, mätt i lokal valuta, var oförändrad under räkenskapsåret. Resultatutvecklingen för Momentum var fortsatt positiv med starka rörelsemarginaler för året, med en i stort sett oförändrad omsättning.

Nettoomsättningen för TOOLS Norge, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 8 procent för räkenskapsåret. Rörelsemarginalen för TOOLS Norge ökade till 4,2 procent för året. För TOOLS Finland har det svaga konjunkturläget för finsk industri under räkenskapsåret påverkat försäljnings- och resultatutvecklingen negativt och nettoomsättningen, mätt i lokal valuta, minskade med -5 procent under året. Positiv utveckling av kund- och produktmixen i kombination med vidtagna kostnadsbesparande åtgärder påverkade samtidigt resultatutvecklingen och rörelseresultatet var oförändrat 2 MSEK jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för TOOLS Sverige minskade med -5 procent under räkenskapsåret. Det pågående arbetet med att öka effektiviteten och minska kostnaderna med hjälp av verksamhetens nya gemensamma IT- och logistiklösningar har påverkat resultatutvecklingen positivt och rörelseresultat, exklusive poster av engångskaraktär, förbättrades något till -45 MSEK (-52).

Affärsområden – försäljning via återförsäljare

Koncernens affärsområden Luna, Skydda, ESSVE samt Gigant & Grunda förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, för koncernens affärsområden, ökade med totalt cirka 6 procent under räkenskapsåret.

Nettoomsättningen för ESSVE respektive Skydda, mätt i lokal valuta, ökade med 10 procent respektive 9 procent under året – med god tillväxt på ett antal viktiga kunder inom framförallt bygghandeln. Samtidigt ökade rörelseresultatet för ESSVE respektive Skydda kraftigt till 43 MSEK (+760 procent jämfört med föregående år) respektive 86 MSEK (+34 procent). Luna uppvisade en fortsatt stabil resultatnivå med en rörelsemarginal om 7,8 procent för året, med en stark utveckling för framförallt de egna produktvarumärkena som Teng Tools. För Gigant & Grunda var såväl försäljnings- som resultatutvecklingen positiv och för hela räkenskapsåret ökade rörelseresultatet med 175 procent till 11 MSEK (4). Arbetet med att minska affärsområdenas varulager (rörelsekapital) har under året givit goda resultat.

Från och med den 1 april 2014 har det tidigare affärsområdet Gigant & Grunda delats upp i två enheter, vilka kommer att rapporteras som två separata verksamhetsområden i rapporter framöver.

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -14 MSEK (116) för räkenskapsåret, varav poster av engångskaraktär påverkat resultatet med 0 MSEK (+155).

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -14 MSEK (-6) under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 35 MSEK (48) och resultatet efter finansiella poster till 513 MSEK (32). I resultatet ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar och motsvarande poster med 417 MSEK (38).

Efter beslut av årsstämman i augusti 2013 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner i koncernen att till marknadsmässiga villkor förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 st, motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 101,90 SEK med lösenperiod den 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017.

FÖRETAGSFÖRVARV

Det har inte genomförts några företagsförvärv under räkenskapsåret.

LÖNSAMHET

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital*), ökade till 20 procent (15) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 10 procent (8) och på eget kapital till 10 procent (11).

* *Rörelsekapital = Varulager + Kundfordringar – Leverantörsskulder.*

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 170 MSEK (156). Rörelsekapitalbindningen minskade med 40 MSEK (106). Under året minskade varulager med 69 MSEK (175), medan rörelsefordringar ökade med 96 MSEK (-18). Rörelseskulder ökade med 67 MSEK (-87). Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 210 MSEK (262).

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av förvärv och försäljningar av materiella anläggningstillgångar med -47 MSEK (-41) netto. Under året har åtta av koncernens fastigheter i Sverige och Finland avyttrats genom överlåtelse av aktier i de dotterbolag som i sin tur ägt fastigheterna. Genomförda fastighetsförsäljningar

har haft en marginell påverkan på resultat per aktie och kassaflödet har påverkats positivt med 42 MSEK (375) som en konsekvens av dessa avyttringar.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 819 MSEK (914). Räntebärande skulder uppgick till 875 MSEK (1 132), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 451 MSEK (465). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 822 MSEK (918). Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 489 MSEK (514). Löptider och räntenivåer framgår av Not 27 Finansiell riskhantering på sid. 55–60.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 43 procent jämfört med 39 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 78,40 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 73,50 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 25 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 655, vilket kan jämföras med 2 780 vid årets ingång.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande finns på sid. 7.

PRODUKT- OCH TJÄNSTUTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna produktvarumärken. Genomförda aktiviteter under 2013/2014 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedöm-

ning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och finansdirektör samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 29 samt Not 27 Finansiell riskhantering på sid. 55–60.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2014/2015 följs noga av koncernens verksamheter. Under året kommer fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, fortsatt minskning av omkostnader genom ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga mål avser koncernen att över tiden fortsätta stärka sina marknadspositioner som kundens bästa val – på såväl nuvarande som nya marknader. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. I samverkan mellan koncernens olika delar uppnås skalfördelar inom gemensamma logistik- och IT-lösningar samt sortiments-samordning.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,50 SEK (3,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 46 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2013/2014.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 98 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2014, allt annat lika, skulle minska med 1,9 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

HÄNDELSER EFTER**RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Efter räkenskapsårets utgång, från april till mitten av juni, har ytterligare 15 av koncernens fastigheter i Sverige och Finland avyttrats. Dessa fastighetsförsäljningar har haft en marginell påverkan på resultat per aktie och kassaflödet har påverkats positivt

med cirka 75 MSEK som en konsekvens av dessa avyttringar.

Från och med den 1 april 2014 har tidigare affärsområde Arbetsmiljö & Förnödenheter delats upp i två enheter – Gigant och Grunda, vilka kommer att rapporteras som två separata verksamhetsområden i rapporter framöver.

I övrigt har det efter räkenskapsårets utgång inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

2013/14

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2013/2014 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2014. B&B TOOLS avviker från tre av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolags

gets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

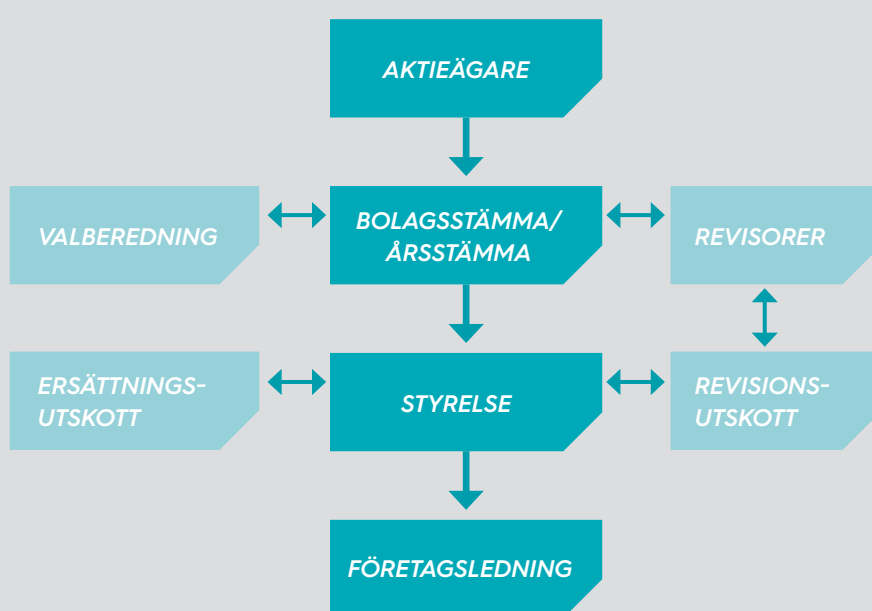
B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbör-

sens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i B&B TOOLS tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2014 cirka 4 100 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2014
A-aktier	1 067 812
B-aktier	27 368 604
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
<i>Avgår: Återköpta B-aktier</i>	<i>-340 000</i>
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från NASDAQ OMX Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2014 innehade Anders Börjesson respektive Tom Hedelius 12,8 procent vardera av totalt antal röster i bolaget. Ytterligare information om B&B TOOLS

aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 68–69.

Återköp av egna aktier

Per 31 mars 2013 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under räkenskapsåret har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 mars 2014 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2014 till 680 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 169 000 st. reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2013 och som löper till och med 9 juni 2017. Lösenkursen för köptionerna uppgår till 101,90 SEK.

ÅRSSTÄMMA 2013

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 22 augusti 2013 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 147 aktieägare, vilka tillsammans representerade 62,9 procent av rösterna i bolaget. Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2013 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2014 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2014 om val av styrelse och revisorer, arvodering samt eventuella förändringar i proceduren för nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2014 av styrelseordförande Anders Börjesson, Björn Franzon (representant för Swedbank Robur fonder), Tom Hedelius, Conny Karlsson (representant för CapMan Public Market Investment) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Per Trygg utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att högst en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2014. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets webbplats i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2013/2014

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 22 augusti 2013 samt två personalrepresentanter.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sid. 66.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, ARVODE SAMT BEROENDEFÖRHÅLLANDEN 2013/2014

Ordinarie styrelseledamöter	Invald år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid antal möten		Beroende i förhållande till ¹⁾		
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Anders Börjesson	1990	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	500 kSEK		X
Tom Hedelius	1982	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	380 kSEK		X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		
Roger Bergqvist	2012	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		
Charlotte Hansson	2012	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		
Joakim Rubin	2011	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabellen på sid. 19.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2013/2014 hållit nio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och fem extra sammanträden.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i tabell på sid. 19.

Besluten i styrelsen baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i B&B TOOLS AB.

Styrelsens utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dess-

utom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari månad varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga företagsledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2013 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 40).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Anders Börjesson (ersättningsutskottets ordförande) och vice styrelseordförande Tom Hedelius. Verkställande direktören Ulf Lilius är föredragande i utskottet.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2013/2014 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2013/2014 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Företagsledningen i B&B TOOLS har under 2013/2014 bestått av tio personer. Sedan 1 april 2014 ingår dessutom den verkställande direktören för TOOLS i Finland, Mika Kärki. Se närmare presentation på sid. 67.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av företagsledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsälj-

ningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och företagsledningen

Ulf Lilius tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS den 1 november 2012. Ulf Lilius har arbetet i koncernen sedan 2004 och var mellan 2010 och 2012 verkställande direktör för TOOLS Momentum. Ulf Lilius har tidigare arbetat som marknads- och försäljningschef och vice verkställande direktör inom TOOLS Momentum (2002–2010) samt för SKF Multitec (1996–2002).

Företagsledningen för B&B TOOLS utgörs i övrigt sedan den 1 april 2014 av tio personer: de verkställande direktörerna för koncernens verksamhetsområden (8 personer), koncernens vice verkställande direktör samt koncernens Chief Financial Officer.

För uppgift om företagsledningens innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sid. 67. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2013/2014 samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 38–40.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2013 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2014. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson är även huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Addtech AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, Kungleden AB, Nobia AB, Sandvik AB och Skanska AB. Revisor är även auktoriserade revisorn Matilda Schwartzman Berg. Matilda Schwartzman Berg är huvudansvarig revisor i ett antal av B&B TOOLS-koncernens dotterbolag.

Inför årsstämman i augusti 2014 kommer valberedningen att föreslå val av revisorer för tiden till och med årsstämman 2015.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare på sid. 7. B&B TOOLS Code of Conduct finns i helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknads- mässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå års- stämman den 21 augusti 2014 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra per- soner i företagsledningen för 2014/2015 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning godkändes av årsstämman i augusti 2013 (se Not 5 Anställda och perso- nalkostnader på sid. 40).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporte- ringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rap- porteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Föl- jande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avse- ende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation,

beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i sty- rande dokument såsom av styrelsen fast- ställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Där- med utgör arbetsordningar för internt sty- relsearbete samt instruktioner för arbetsför- delningen mellan styrelsen och verkstäl- lande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styr- dokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genom- förs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstruk- turer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrela- terade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetal- ningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorgani- sation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller inte- gritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent

och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporte- ringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fast- ställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämmningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Internrevisionsfunktio- nen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrol- len. Dessutom genomför Internrevisionen kontinuerligt revisioner i syfte att utvär- dera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följer upp implementeringen av koncer- nens policies och riktlinjer.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomå- nadersrapport har under räkenskapsåret 2013/2014 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halv- års- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT¹⁾

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Justerat rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
TOOLS / Momentum	5 098	5 205	145	27	145	124
Affärsområden	3 871	3 698	223	152	223	159
Koncerngemensamt	662	611	-14	116	-14	-39
Elimineringar	-1 983	-1 848	-14	-6	-14	-6
Totalt	7 648	7 666	340	289	340	238

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter, MSEK	2013/2014				2012/2013			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS / Momentum	1 277	1 315	1 172	1 334	1 264	1 356	1 221	1 364
Affärsområden	1 021	980	903	967	898	971	876	953
Koncerngemensamt	164	167	163	168	144	163	155	149
Elimineringar	-502	-508	-469	-504	-455	-502	-434	-457
Totalt	1 960	1 954	1 769	1 965	1 851	1 988	1 818	2 009

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter, MSEK	2013/2014				2012/2013			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS / Momentum	36	40	36	33	32	-67	40	22
Affärsområden	78	53	51	41	55	37	30	30
Koncerngemensamt	-9	-4	5	-6	-19	161	-3	-23
Elimineringar	-2	-4	-5	-3	0	-3	0	-3
Totalt	103	85	87	65	68	128	67	26

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter exklusive poster av engångskaraktär, MSEK	2013/2014				2012/2013			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS / Momentum	36	40	36	33	29	33	40	22
Affärsområden	78	53	51	41	52	47	30	30
Koncerngemensamt	-9	-4	5	-6	-13	0	-3	-23
Elimineringar	-2	-4	-5	-3	0	-3	0	-3
Totalt	103	85	87	65	68	77	67	26

1) Se även Not 4 Segmentsrapportering.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning	2, 4	7 648	7 666
Andelar i intresseföretags resultat	14	0	0
Övriga rörelseintäkter	3	15	253
Summa rörelseintäkter		7 663	7 919
Handelsvaror		-4 545	-4 621
Personalkostnader		-1 633	-1 727
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-45	-66
Övriga rörelsekostnader		-1 100	-1 216
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-7 323	-7 630
Rörelseresultat		340	289
Finansiella intäkter		8	9
Finansiella kostnader		-62	-82
Finansnetto	9	-54	-73
Resultat efter finansiella poster		286	216
Skatter	11	-72	6
Årets resultat		214	222
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		214	222
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	20	7,60	7,90
– efter utspädning	20	7,60	7,90
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,50	3,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2013/2014	2012/2013
Årets resultat	214	222
Övrigt totalresultat		
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	6	25
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	-1	-9
	5	16
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser	2	-37
Effekter av säkringsredovisning	0	0
Skatt hänförlig till komponenter som eventuellt kommer att omklassificeras	-1	-2
	1	-39
Årets övrigt totalresultat	6	-23
Årets totalresultat	220	199
Varav hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	220	199

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2014 03 31	2013 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 792	1 781
Materiella anläggningstillgångar	13	208	252
Andelar i intresseföretag	14	11	11
Finansiella placeringar	27	1	2
Andra långfristiga fordringar	16	4	8
Uppskjutna skattefordringar	11	102	118
Summa anläggningstillgångar		2 118	2 172
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 414	1 443
Skattefordringar		43	39
Kundfordringar	27	1 299	1 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	122	114
Övriga fordringar	16	45	65
Likvida medel		53	214
Summa omsättningstillgångar		2 976	3 067
Summa tillgångar	4, 25, 26, 27, 30	5 094	5 239
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-57	-58
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 132	1 995
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 203	2 065
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	400	1 129
Avsättningar till pensioner	21	451	465
Övriga långfristiga avsättningar	22	3	2
Uppskjutna skatteskulder	11	79	104
Summa långfristiga skulder		933	1 700
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	475	3
Leverantörsskulder		885	823
Skatteskulder		47	37
Övriga skulder	23	107	105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	444	506
Summa kortfristiga skulder		1 958	1 474
Summa skulder	4, 25, 26, 27, 30	2 891	3 174
Summa eget kapital och skulder		5 094	5 239

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2012 03 31	57	71	-19	1 900	2 009
Justering för ändrade redovisningsprinciper				-59	-59
Justerat ingående eget kapital 2012 04 01	57	71	-19	1 841	1 950
Årets resultat				222	222
Övrigt totalresultat			-39	16	-23
Utdelning				-84	-84
Utgående eget kapital 2013 03 31	57	71	-58	1 995	2 065
Årets resultat				214	214
Övrigt totalresultat			1	5	6
Utdelning				-84	-84
Försäljning av köpoptioner				2	2
Utgående eget kapital 2014 03 31	57	71	-57	2 132	2 203

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2013/2014	2012/2013
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		286	216
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-41	5
Betald inkomstskatt		-75	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		170	156
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		69	175
Förändring av rörelsefordringar		-96	18
Förändring av rörelseskulder		67	-87
Förändringar av rörelsekapital		40	106
Kassaflöde från den löpande verksamheten		210	262
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-48	-48
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		1	7
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	42	375
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5	334
Kassaflöde före finansiering		205	596
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		2	-
Upptagna lån		685	-
Amortering av lån		-970	-380
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-84	-84
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-367	-464
Årets kassaflöde		-162	132
Likvida medel vid årets början		214	85
Kursdifferens i likvida medel		1	-3
Likvida medel vid årets slut	34	53	214

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning	2	35	48
Övriga rörelseintäkter		0	–
Summa rörelseintäkter		35	48
Personalkostnader		-22	-65
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-2	-4
Övriga rörelsekostnader		-13	-35
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	-37	-104
Rörelseresultat		-2	-56
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	390	90
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	148	124
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	6	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-56	-77
Resultat efter finansiella poster		486	84
Bokslutsdispositioner	10	36	-6
Resultat före skatt		522	78
Skatter	11	-30	-3
Årets resultat		492	75

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2013/2014	2012/2013
Årets resultat	492	75
Övrigt totalresultat		
Effekter av säkringsredovisning	1	4
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-1	-1
Årets övrigt totalresultat	0	3
Årets totalresultat	492	78

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2014 03 31	2013 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0	1
Materiella anläggningstillgångar	13	2	3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	32	104	104
Fordringar på koncernföretag	15	3 743	3 670
Andra långfristiga fordringar	16	–	0
Uppskjuten skattefordran	11	9	10
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 856	3 784
Summa anläggningstillgångar		3 858	3 788
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	–
Fordringar hos koncernföretag		260	265
Skattefordran		2	5
Övriga fordringar		1	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3	6
Summa kortfristiga fordringar		267	280
Kassa och bank		–	142
Summa omsättningstillgångar		267	422
Summa tillgångar	26	4 125	4 210
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 036	1 043
Årets resultat		492	75
Summa eget kapital		1 671	1 261
Obeskattade reserver	33	192	201
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	48	50
Summa avsättningar		48	50
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	400	1 117
Skulder till koncernföretag		200	297
Övriga skulder	27	0	12
Summa långfristiga skulder		600	1 426
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	464	–
Leverantörsskulder		0	4
Skulder till koncernföretag		1 117	1 201
Skatteskulder		0	–
Övriga skulder		9	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	24	66
Summa kortfristiga skulder		1 614	1 272
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	26	4 125	4 210
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventalförpliktelser		Se Not 30	Se Not 30

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2012 03 31	57	86	-57	-10	1 030	161	1 267
Omföring av resultat					161	-161	0
Årets resultat						75	75
Övrigt totalresultat				3			3
Utdelning					-84		-84
Utgående eget kapital 2013 03 31	57	86	-57	-7	1 107	75	1 261
Omföring av resultat					75	-75	0
Årets resultat						492	492
Övrigt totalresultat				0			0
Utdelning					-84		-84
Försäljning av köpoptioner					2		2
Utgående eget kapital 2014 03 31	57	86	-57	-7	1 100	492	1 671

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2013/2014	2012/2013
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		513	32
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-65	112
Betald inkomstskatt		-27	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		421	110
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-2	98
Förändring rörelsefordringar		5	1
Förändring rörelseskulder		-5	2
Förändringar av rörelsekapital		-2	101
Kassaflöde från den löpande verksamheten		419	211
Investeringsverksamheten			
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde före finansiering		419	211
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		2	-
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-158	182
Upptagna lån		685	-
Amortering av lån		-954	-354
Utbetald utdelning		-84	-84
Lämnade och erhållna koncernbidrag		-52	163
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-561	-93
Årets kassaflöde		-142	118
Likvida medel vid årets början		142	24
Likvida medel vid årets slut	34	0	142

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten skall förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförmödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland återförsäljare

Inom området industriförmödenheter utgörs koncernens kunder främst av slutkunder inom industri och återförsäljare inom byggsektorerna samt i viss mån inom GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Egna produktvarumärken och legotillverkning

Koncernen bygger upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden. B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risker för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex. arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kreditdittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

Koncernens fokus är på att erbjuda kunderna produkter och tjänster som gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam. Dessa kunder ställer också allt högre krav på en rådgivare och partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla lösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi har varit och är fortsatt att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernens arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Valutarisker på sid. 55–56.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur koncernen är exponerad för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Ränterisker på sid. 56.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller fördröjas. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Likviditets- och refinansieringsrisker på sid. 56–60.

NOTER

BELOPP I MILJONER KRONOR (MSEK) DÅR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld. Ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter	Sida
NOT 1 Redovisningsprinciper	30–35
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	36
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	36
NOT 4 Segmentsrapportering	36–37
NOT 5 Anställda och personalkostnader	38–40
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	41
NOT 7 Förvärv av rörelser	41
NOT 8 Åtgärder för effektiviseringar och sänkta omkostnader	41
NOT 9 Finansnetto	41
NOT 10 Bokslutsdispositioner	41
NOT 11 Skatter	42–43
NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar	44
NOT 13 Materiella anläggningstillgångar	45
NOT 14 Andelar i intresseföretag	46
NOT 15 Fordringar på koncernföretag	46
NOT 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	46
NOT 17 Varulager	47
NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	47
NOT 19 Reserver och eget kapital	47–48
NOT 20 Resultat per aktie	48
NOT 21 Avsättningar till pensioner	49–50
NOT 22 Övriga avsättningar	51
NOT 23 Övriga skulder	51
NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51
NOT 25 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	52
NOT 26 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	53–54
NOT 27 Finansiell riskhantering	55–60
NOT 28 Operationell leasing	60
NOT 29 Investeringsåtaganden	60
NOT 30 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser	61
NOT 31 Närstående	61
NOT 32 Koncernföretag	61
NOT 33 Obeskattade reserver	61
NOT 34 Kassaflödesanalys	62
NOT 35 Händelser efter balansdagen	63
NOT 36 Viktiga uppskattningar och bedömningar	63
NOT 37 Uppgifter om moderbolaget	63

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sid. 16–64. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 juni 2014. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 21 augusti 2014.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 36.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedanstående ändringar av befintliga standarder samt nya och ändrade standarder trädde i kraft 2013 och har antagits av EU. Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda*. Ändringen innebär att den s k "korridormetoden" ej är tillåten längre. Aktuella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat. Avskattning som beräknas på förvaltningstillgångar baseras på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktelser. Detta innebär att nettoräntan på netto pensionsskulden/tillgången numera utgörs av räntekostnad på pensionsskulden och ränteintäkt på förvaltningstillgångarna. Skillnad mellan faktisk avkastning och den summa som inkluderas i räntenettet avseende förvaltningstillgångar redovisas i övrigt totalresultat.

Den uppdaterade standarden IAS 19 tillämpas från och med den 1 april 2013 med full tillämpning retroaktivt. För B&B TOOLS innebär detta en omedelbar ökning av nettopensionsåtagandet (klassificerad som finansiell skuld) och en motsvarande minskning, med beaktande av skatteffekter, av balanserade vinstmedel. Den uppdaterade standarden innehåller även nya regler kring redovisning av särskild löneskatt. Den nya standarden innebär att nettopensionsåtagandet ökade med 55 MSEK, inklusive särskild löneskatt på 10 MSEK per 31 mars 2013. Efter beaktande av uppskjuten skatt blev effekten av den uppdaterade standarden på balanserade vinstmedel 43 MSEK lägre än rapporterat per den 31 mars 2013. Effekterna i koncernens resultaträkning, förutom för övrigt totalresultat, är oväsentliga och särredovisas därför inte. Som en konsekvens av förändringar i redovis-

FORTS. NOT 1

ning av pensioner enligt ovan och den ökade volatilitet det får redovisar B&B TOOLS fr om 1 april 2013 den så kallade operativa nettoskuldssättningsgraden, där nettolåneskulden beräknas exklusive avsättningar till pensioner.

Från och med 2013 har den nya standarden IFRS 13 *Beräkning av verkligt värde* och ändringarna i IFRS 7 *Finansiella instrument: upplysningar* tillämpats. B&B TOOLS värderar finansiella instrument till verkligt värde eller anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen tillhör värderingsnivå två enligt IFRS 7. Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

Uppställningen för rapporten över totalresultat har ändrats så att den följer den ändrade IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*. Ändringen innebär att poster inom "Övrigt totalresultat" har delats upp i två kategorier; dels poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat dels poster som inte kan omföras till årets resultat. Poster som har omförts eller kan omföras är exempelvis omräkningsdifferenser och vinster/förluster på kassaflödessäkningar. Poster som inte kan omföras är omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner och omvärderingar enligt omvärderingsmetoden för immateriella och materiella tillgångar.

Ändring av IAS 36 *Nedskrivningar* avseende upplysningar om återvinningsvärde för icke-finansiella tillgångar innebär bland annat att upplysningskrav om beräknat återvinningsvärde per (grupp av) kassagenererande enhet med väsentlig goodwill elimineras. Denna ändring, som ska tillämpas senast från och med 2014, förändrar tillämpningen i föreliggande årsredovisning. Detta medför i praktiken att inget tillägg görs av de upplysningar om nämnda återvinningsvärde, i fall då nedskrivning inte redovisas, som tillkom i IAS 36 i samband med att IFRS 13 började tillämpas 2013.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förändrat tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förändra tillämpningen.

IFRS 10 *Koncernredovisning*. En ny standard för koncernredovisning som ska ersätta IAS 27 och SIC 12. Standarden förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisning. Övriga nya eller ändrade IFRS bedöms ej få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget.

Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestäm-

mande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

FORTS. NOT 1

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteupdrag

Intäkter från tjänsteupdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteupdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljning redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminsavtal och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

FORTS. NOT 1

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassafödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad åger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en ickefinansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår exempelvis varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFO) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

FORTS. NOT 1

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2012: 129 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelser/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, d v s ränta på förpliktelser, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelser/tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelser/tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigat att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämman 2013 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. Ett liknande program beslutades av årsstämman 2007. Det sistnämnda programmet löpte ut under räkenskapsåret 2012/2013. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

FORTS. NOT 1

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutaförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. I tillägg till detta har ändring av redovisningsprincip för koncernbidrag skett, vilket enbart medfört omklassificering i resultaträkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 447	7 452	–	–
Tjänsteuppdrag	157	175	33	48
Hyresintäkter	10	7	2	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	34	32	–	–
Summa	7 648	7 666	35	48

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 33 MSEK (48).

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2013/2014	2012/2013
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	6	–
Bidrag från EU, stat och kommun	4	3
Bidrag från övriga	0	0
Försäkringsersättningar	1	1
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	3
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	–	1
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsheter	3	245
Övrigt	0	0
Summa	15	253

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment består av TOOLS / Momentum och Affärsområden. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Rörelsesegmentet TOOLS / Momentum består av fyra verksamhetsområden som bedriver återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Rörelsesegmentet Affärsområden bestod under de gångna räkenskapsåren av fyra verksamhetsområden som bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästeteknik och Arbetsmiljö & Förförnödenheter) och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Efter uppdelningen

av affärsområde Arbetsmiljö & Förförnödenheter består rörelsesegmentet av fem verksamhetsområden från och med den 1 april 2014.

I Koncerngemensamt ingår företagsledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamhet och fastighetsförvaltning.

Stödfunktionerna omfattar bland annat HR, internkommunikation, IR och juridik.

Infrastrukturverksamheten består av IT, Supply Chain och MDM (produktinformation).

Interprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning.

Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1.

För nettoomsättningens fördelning, se Not 2.

Nettoomsättning	2013/2014			2012/2013		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
TOOLS / Momentum	5 045	53	5 098	5 154	51	5 205
Affärsområden	2 592	1 279	3 871	2 502	1 196	3 698
Koncerngemensamt	11	651	662	10	601	611
Elimineringar	–	-1 983	-1 983	–	-1 848	-1 848
Koncernen totalt	7 648	0	7 648	7 666	0	7 666

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2013/2014			2012/2013		
	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder
TOOLS / Momentum	145	2 900	1 748	27	3 019	2 016
Affärsområden	223	3 426	1 674	152	3 415	1 647
Koncerngemensamt	-14	1 596	2 219	116	2 070	2 711
Elimineringar	-14	-2 828	-2 750	-6	-3 265	-3 200
Koncernen totalt	340	5 094	2 891	289	5 239	3 174

Resultat efter finansnetto	2013/2014			2012/2013		
	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto
TOOLS / Momentum	145	–	145	27	–	27
Affärsområden	223	–	223	152	–	152
Koncerngemensamt	-14	-54	-68	116	-73	43
Elimineringar	-14	–	-14	-6	–	-6
Koncernen totalt	340	-54	286	289	-73	216

FORTS. NOT 4

Investeringar i anläggningstillgångar	2013/2014			2012/2013		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS / Momentum	1	22	23	0	25	25
Affärsområden	2	4	6	1	6	7
Koncerngemensamt	–	7	7	–	19	19
Koncernen totalt	3	33	36	1	50	51

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2013/2014			2012/2013		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS / Momentum	-1	-24	-25	-2	-23	-25
Affärsområden	-3	-5	-8	-5	-5	-10
Koncerngemensamt	-1	-8	-9	-17	-13	-30
Koncernen totalt	-5	-37	-42	-24	-41	-65

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2013/2014			2012/2013		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Koncerngemensamt	–	-3	-3	–	-1	-1
Koncernen totalt	–	-3	-3	–	-1	-1

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2013/2014			2012/2013		
	Pensioner	Övrigt		Pensioner	Övrigt	
TOOLS / Momentum		0	56		-1	-79
Affärsområden		-18	4		-25	-6
Koncerngemensamt		-5	43		-6	-50
Koncernen totalt		-23	103		-32	-135

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar och investeringar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2013/2014		2012/2013	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings- tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings- tillgångar
Sverige	3 802	1 785	3 740	1 832
Finland	845	189	860	177
Norge	2 311	21	2 451	21
Övriga länder	690	5	615	3
Koncernen totalt	7 648	2 000	7 666	2 033

Investeringar i anläggningstillgångar	2013/2014			2012/2013		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	3	20	23	1	41	42
Finland	0	3	3	0	2	2
Norge	–	9	9	–	6	6
Övriga länder	0	1	1	0	1	1
Koncernen totalt	3	33	36	1	50	51

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2013/2014			2012/2013		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	3	8	11	5	8	13
Sverige, Övriga svenska bolag	403	1 268	1 671	420	1 341	1 761
Danmark	6	20	26	5	22	27
Finland	50	256	306	54	265	319
Norge	85	410	495	80	398	478
Estland	13	35	48	12	36	48
Polen	15	60	75	16	72	88
Övriga länder	36	56	92	35	58	93
Koncernen totalt	611	2 113	2 724	627	2 200	2 827

Löner och ersättningar per land	2013/2014			2012/2013		
	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga
Sverige	32	3	714	52	1	727
Danmark	2	–	14	1	0	15
Finland	4	0	116	2	0	120
Norge	3	0	301	3	1	305
Estland	1	0	6	1	0	7
Polen	1	–	10	2	0	10
Övriga länder	4	1	14	4	0	13
Koncernen totalt	47	4	1 175	65	2	1 197

Koncernen	2013/2014			2012/2013		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 222	409	106	1 262	443	132

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Moderbolaget	2013/2014			2012/2013		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	6	5	11	28	8	36
(varav rörlig ersättning)	1	0	1	1	0	1
Sociala kostnader	4	6	10	23	6	29
(varav pensionskostnader)	2	2	4	12	2	14

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen under 2013/2014.

Av koncernens pensionskostnader avser 7 990 kSEK (18 424) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 607 kSEK (12 102) gruppen "Styrelse och VD" där kostnaden i sin helhet avser VD och vice VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till gruppen "Styrelse och VD" uppgår till 1 122 kSEK (1 116), varav 235 kSEK (65) avser VD och 887 kSEK (883) avser styrelsens ordförande.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna. Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2013/2014 gällande riktlinjerna framgår nedan.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens ledande befattningshavare i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Dessutom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till andra ledande befattningshavare fattas beslut av Ersättningsutskottet.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 20.

ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2013/2014

Styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2013 erhållit totalt 1 880 kSEK (1 700) i arvode under räkenskapsåret 2013/2014. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 500 kSEK (450), styrelsens vice ordförande 380 kSEK (350) och övriga ledamöter 250 kSEK (225) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete. Ingen styrelseledamot har under räkenskapsåret 2013/2014 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Se även sammanställning över styrelsens sammansättning och arvoden under 2013/2014 i Bolagsstyrningsrapporten på sid.19.

Styrelseledamot kan, om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för B&B TOOLS AB, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom eget helägt svenskt bolag eller enskild näringsverksamhet. Då styrelseledamot fakturerar styrelsearvodet genom helägt bolag eller enskild näringsverksamhet ökas arvodet med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Av styrelsens sex stämvalda ledamöter har fem ledamöter fakturerat styrelsearvodet genom eget helägt bolag under 2013/2014.

Verkställande direktören

Ersättning till verkställande direktören i B&B TOOLS AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i så kallade Long Term Incentive program ("LTI 2008" respektive "LTI 2012") samt köptionsprogram 2013/2017 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå

FORTS. NOT 5

som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Verkställande direktören innehade per den 31 mars 2014 13 300 köpoptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Andra ledande befattningshavare

Med "andra ledande befattningshavare" avses i denna not företagsledningen exklusive den verkställande direktören (nio personer) för perioden 1 april 2013 – 31 mars 2014.

Andra ledande befattningshavare 2013/2014

Carl Johan Lundberg	Eva Hemb	Jens Henriksen	Jimmy Norlinder
Mikael Malmgren	Olof Nyberg	Pontus Boman	Stefan Lind
Torbjörn Eriksson			

Från och med den 1 april 2014 utökades koncernens företagsledning med:

Mika Kärki

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig lön, eventuellt deltagande i så kallat Long Term Incentive program ("LTI 2008") samt köpoptionsprogram 2013/2017 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. De ledande befattningshavare som är anställda i dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive bolag. För andra ledande befattningshavare kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens och – i vissa fall – respektive verksamhetsområdes resultat, utgå med maximalt 25-30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Dessa andra ledande befattningshavare innehade per den 31 mars 2014 116 100 köpoptioner enligt det program som beskrivs nedan. Se sid. 67 för en närmare presentation av koncernens nuvarande företagsledning.

Andra ledande befattningshavare omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Respektive koncernbolags utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda uppgår till totalt 3 848 kSEK (4 524).

Vid uppsägning av anställningsavtalet från respektive bolags sida gäller en uppsägningstid på maximalt 6–12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3–12 månadslöner vid uppsägning från respektive bolags sida.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2013/2014

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive (LTI)	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, verkställande direktör	2 698	333	600	90	3 721	801	13 300
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	13 676	1 447	–	897	16 020	4 008	116 100
Summa	16 374	1 780	600	987	19 741	4 809	129 400

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2012/2013

kSEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön	Long term incentive (LTI)	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad
Stefan Wigren, verkställande direktör (1 april – 31 oktober 2012)	8 653	0	–	226	8 879	7 000
Ulf Lilius, verkställande direktör (1 november 2012 – 31 mars 2013)	1 100	0	600	24	1 724	333
Andra ledande befattningshavare ²⁾	20 019	0	–	679	20 698	5 823
Summa	29 772	0	600	929	31 301	13 156

1) Inkluderar kostnadsförda avgångsvederlag i enlighet med gällande avtal.

2) För definition och tidsperioder se B&B TOOLS årsredovisning 2012/2013.

FORTS. NOT 5

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2013/2014

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program").
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frångå ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 22 augusti 2013. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2013/2014.

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade under räkenskapsåret 2008/2009 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2008") för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, exklusive den dåvarande koncernledningen, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI-programmet löpte ursprungligen i fem år och dess struktur innebär att berörda personer initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst 20 procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningsseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet. Programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år, till 2015. För räkenskapsåret 2013/2014 har detta LTI-programs mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat.

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i oktober 2012 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2012") för den nya verkställande direktören innebarande en årlig kontant bruttoersättning 600 kSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen är villkorad av att den verkställande direktören initialt investerat i B&B TOOLS-aktier för cirka 5 MSEK och att denna är fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2013/2014 har en bruttoersättning om 600 kSEK (600) utgått. Ersättningen enligt detta LTI-program har kostnadsförts och utbetalats under 2013/2014.

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2013 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 10,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingstidpunkten i augusti–september 2013 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 84,27 SEK per aktie; löptid t.o.m. 9 juni 2017; lösenpris 101,90 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 1,70 procent samt förväntad volatilitet 30 procent.

Programmet innefattar utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 101,90 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 10,00 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2015 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen.

Tilldelade samt per den 31 mars 2014 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Koncernen						
Köptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	169 000 st	169 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	39 900 st	39 900 st	Fysisk leverans

Inga köpoptioner har lösts in under 2013/2014.

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2007 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva totalt 90 000 köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Köpoptionerna löpte till och med den 30 september 2012. Inga köpoptioner löstes in under detta programs löptid 2007–2012.

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Styrelseledamöter	14%	10%	17%	17%
Ledande befattningshavare	10%	9%	10%	10%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Revisionsuppdrag				
KPMG	5	6	1	1
Övriga revisorer	1	1	–	–
Ersättning för revision	6	7	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	–	0	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning				
KPMG	0	1	0	0
Övriga revisorer	0	–	–	–
Ersättning för skatterådgivning	0	1	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	1	0	0	0
Ersättning för andra uppdrag	1	0	0	0
Total ersättning till revisorer	7	8	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG

Under räkenskapsåren 2013/2014 respektive 2012/2013 har inga företagsförvärv genomförts. Ej heller har någon korrigering av beräknade tilläggsköpeskillningar skett.

NOT 8

ÅTGÄRDER FÖR EFFEKTIVISERINGAR OCH SÄNKTA OMKOSTNADER

2013/2014

För räkenskapsåret 2013/2014 föreligger inga poster av engångskaraktär.

2012/2013

För räkenskapsåret 2012/2013 redovisades kostnader av engångskaraktär om 194 MSEK, främst avseende omstrukturings- och omställningsåtgärder. Kostnaderna har fördelats på resultatraderna Handelsvaror, Personalkostnader, Avskrivningar och Övriga rörelsekostnader.

Realisationsvinster om 245 MSEK avseende fastighetsförsäljningar bidrog samtidigt till att nettot av poster av engångskaraktär uppgick till +51 MSEK under året.

NOT 9

FINANSNETTO

Koncernen	2013/2014	2012/2013
Ränteintäkter	5	6
Utdelningar	0	–
Netto valutakursförändringar	3	3
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	8	9
Räntekostnader	-47	-67
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-15	-15
Nedskrivningar av finansiella tillgångar som kan säljas	0	–
Andra finansiella kostnader	0	–
Finansiella kostnader	-62	-82
Finansnetto	-54	-73

Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2013/2014	2012/2013
Utdelning	390	90
Summa	390	90

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderbolaget	2013/2014	2012/2013
Ränteintäkter, koncernföretag	148	124
Ränteintäkter, övriga	2	1
Netto valutakursförändring	4	2
Summa	154	127

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2013/2014	2012/2013
Räntekostnader, koncernföretag	-8	-11
Räntekostnader, övriga	-48	-66
Andra finansiella kostnader	0	–
Summa	-56	-77

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	1	0
Periodiseringsfond, årets avsättning	-45	0
Periodiseringsfond, årets återföring	53	46
Koncernbidrag, erhållna	250	243
Koncernbidrag, lämnade	-223	-295
Summa	36	-6

NOT 11

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-79	-33	-30	0
Avräkning av utländsk skatt	0	-1	–	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3	1	0	1
Summa	-82	-33	-30	1
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8	28	0	-2
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och/eller ändrade skatteregler	0	8	–	-2
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	3	6	–	–
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-1	-3	–	–
Uppskjuten skatt	10	39	0	-4
Total skatt	-72	6	-30	-3

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 25 procent (28). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2013/2014	2012/2013
Resultat före skatt	286	216
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 25 (28) procent	-71	-60
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	0	8
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Ej skattepliktig realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag	3	64
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	-3	1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	3	0
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2	-7
Övriga poster	-1	1
Total skatt	-72	6

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22 procent (26,3) och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2013/2014	2012/2013
Resultat efter finansiella poster	513	32
Skatt med skattesatsen 22 procent (26,3)	-113	-9
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	–	-2
Bokslutsdispositioner	-2	-12
Utdelningar från dotterbolag	86	24
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	0	1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0	-4
Total skatt	-30	-3

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Aktuell skatt på omräkningsdifferenser	0	0	–	–
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-1	-2	-1	-1
Summa	-1	-2	-1	-1

FORTS. NOT 11

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2014 03 31			2013 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-11	-11	0	-11	-11
Byggnader och mark	–	-6	-6	–	-10	-10
Maskiner och inventarier	3	–	3	2	–	2
Finansiella anläggningstillgångar	3	–	3	21	-26	-5
Lager	43	–	43	41	–	41
Kundfordringar	7	–	7	4	-1	3
Obeskattade reserver	–	-45	-45	–	-48	-48
Pensionsavsättningar	28	-3	25	29	-4	25
Övriga avsättningar	3	–	3	3	–	3
Räntebärande skulder	–	-2	-2	–	-1	-1
Övrigt	3	-12	-9	7	-3	4
Underskottsavdrag	12	–	12	11	–	11
Summa	102	-79	23	118	-104	14

Moderbolaget	2014 03 31			2013 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	2	–	2	3	–	3
Pensionsavsättningar	7	–	7	7	–	7
Summa	9	–	9	10	–	10

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	14	-36
Avyttring av dotterföretag	1	16
Omklassificering inom balansräkningen	–	9
Skatt som belastar årets resultat	10	39
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	-2	-11
Omräkningsdifferenser	0	-3
Utgående balans vid årets slut, netto	23	14

Moderbolaget	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	10	15
Skatt som belastar årets resultat	0	-4
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	-1	-1
Utgående balans vid årets slut, netto	9	10

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2013/2014	2012/2013
Immateriella tillgångar	0	7
Byggnader och mark	5	5
Maskiner och inventarier	1	0
Finansiella anläggningstillgångar	9	-2
Lager	5	-6
Kundfordringar	1	3
Obeskattade reserver	2	24
Pensionsavsättningar	-1	0
Övriga avsättningar	0	0
Räntebärande skulder	-4	–
Övrigt	-8	5
Underskottsavdrag	0	3
Totalt	10	39

Moderbolaget	2013/2014	2012/2013
Finansiella anläggningstillgångar	0	-2
Pensionsavsättningar	0	-1
Övriga avsättningar	–	-1
Totalt	0	-4

NOT 12

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1 724	50	0	1	1	5	1 781
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 724	58	32	73	59	17	1 963
Investeringar	–	–	–	–	–	3	3
Avyttringar och utrangeringar	0	–	–	-1	-1	0	-2
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0	0
Årets kursdifferenser	12	–	0	0	0	1	13
Vid årets slut	1 736	58	32	72	58	21	1 977
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	-8	-32	-72	-58	-12	-182
Årets avskrivning	–	0	–	0	-1	-4	-5
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	1	1	0	2
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0	0
Årets kursdifferenser	–	–	0	0	0	0	0
Vid årets slut	–	-8	-32	-71	-58	-16	-185
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	0	–	0	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Redovisat värde vid årets slut	1 736	50	0	1	0	5	1 792
Moderbolaget	Mjukvaruprogram						
Redovisat värde vid årets början	1						
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	4						
Vid årets slut	4						
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-3						
Årets avskrivning	-1						
Vid årets slut	-4						
Redovisat värde vid årets slut	0						

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet den 31 mars 2014, med balansräkningen den 31 december 2013 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 736 MSEK (1 724) med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2014 03 31	2013 03 31
Affärsområden	1 337	1 334
TOOLS / Momentum	399	390
Totalt koncernen	1 736	1 724

Goodwill för koncernen fördelas på ovan angivna kassagenerande enheter. Mot bakgrund av att förvärvade verksamheter utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvat goodwill på de i respektive rörelsesegments ingående verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom TOOLS / Momentum på koncernens Produktbolag, vilka ingår i Affärsområden. Prövningen av goodwillvärden görs på rörelsesegmentsnivå. Utgångspunkten för denna prövning och bedömning av framtida kassaflöden är respektive rörelsesegments s.k. "måltavla" för kommande räkenskapsår med prognoser av resultat och kassaflöden för efterföljande år.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrar satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår. Under

resterande del av femårsperioden har tillväxttal om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 8 procent (8) före skatt. Nämda antaganden gäller för båda kassagenerande enheterna.

Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Koncernens redovisade värde för varumärken uppgår till 50 MSEK (50), varav 50 MSEK (50) avser varumärket Teng Tools med obegränsad livslängd. Under året har det inte gjorts några avskrivningar på varumärken.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärken, har inte identifierats.

NOT 13

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Redovisat värde vid årets början	170	10	5	64	3	252
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	288	22	21	358	3	692
Investeringar	1	10	1	15	6	33
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	-2	–	0	-61	–	-63
Avyttrade bolag	-63	–	–	–	0	-63
Omklassificeringar	-2	0	0	0	-2	-4
Årets kursdifferenser	6	0	0	3	0	9
Vid årets slut	228	32	22	315	7	604
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-118	-11	-16	-294		-439
Årets avskrivning	-6	-3	-1	-27		-37
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	2	–	0	60		62
Avyttrade bolag	24	–	–	–		24
Omklassificeringar	4	–	–	0		4
Årets kursdifferenser	-3	0	0	-3		-6
Vid årets slut	-97	-14	-17	-264	–	-392
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	–	-1	–	0		-1
Årets nedskrivningar	-3	–	–	–		-3
Vid årets slut	-3	-1	–	0	–	-4
Redovisat värde vid årets slut	128	17	5	51	7	208

Moderbolaget	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1	2	3
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	3	6	9
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-1
Vid årets slut	3	5	8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-1	-4	-5
Årets avskrivning enligt plan	0	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	0	1	1
Vid årets slut	-1	-4	-5
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet			
Vid årets början	-1	–	-1
Vid årets slut	-1	–	-1
Redovisat värde vid årets slut	1	1	2

1) Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till -1 MSEK (-3).

NOT 14

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2014 03 31	2013 03 31
Vid årets början	11	11
Resultatandelar	0	0
Vid årets slut	11	11

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2014 03 31	Redovisat värde i koncernen 2013 03 31
Koncernens innehav					
Workplaces for Industries WFI AB	2 667	40%	40%	7	6
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	4	5
Summa				11	11

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2013/2014						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	23	1	11	5	6
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	-1	4	2	2
Summa		37	0	15	7	8
2012/2013						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	24	0	8	3	5
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	0	8	5	3
Summa		38	0	16	8	8

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workplaces for Industries WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2014 03 31	2013 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 670	3 675
Tillkommande tillgångar	845	6 446
Avgående tillgångar	-772	-6 451
Redovisat värde vid årets slut	3 743	3 670

NOT 16

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen		Moderbolaget		Koncernen	
	2014 03 31	2013 03 31	2014 03 31	2013 03 31	2013 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar					
Pensionsmedel	2	6	—	—	
Övriga fordringar	2	2	—	—	
Derivat som innehas för säkring	—	0	—	0	
Summa	4	8	—	0	
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar					
Lämnade förskott				2	2
Derivat				-1	9
Momsfordran				18	20
Fordran på pensionsinstitut				5	4
Övriga fordringar				21	30
Summa				45	65

NOT 17

VARULAGER

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 414	1 443
Summa	1 414	1 443

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -19 MSEK (-55) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +54 MSEK (+36), netto +35 MSEK (-19).

NOT 18

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 03 31	2013 03 31	2014 03 31	2013 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	33	33	2	3
Försäkringspremier	4	6	–	0
Marknadsföringskostnader	2	5	–	–
Leasing	5	5	0	0
Datakostnader	9	7	–	–
Emballage	4	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	12	9	1	3
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	24	19	–	–
Provisions- och bonusintäkter	19	16	–	–
Marknadsföringsintäkter	4	3	–	–
Övriga upplupna intäkter	6	8	0	–
Summa	122	114	3	6

NOT 19

RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-53	-16
Årets omräkningsdifferenser	2	-37
Skatt hänförlig till årets förändring	–	0
Utgående omräkningsreserv	-51	-53
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-5	-3
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	4	6
Upplöst mot resultaträkningen	-4	-6
Skatt hänförlig till årets säkringar	-1	-2
Utgående säkringsreserv	-6	-5
Summa reserver		
Ingående reserver	-58	-19
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	2	-37
Säkringsreserv	0	0
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	-1	-2
Utgående reserver	-57	-58

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	2014 03 31	2013 03 31
Ingående återköpta B-aktier	340 000	340 000
Utgående återköpta egna aktier	340 000	340 000

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2014 03 31	2013 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2014 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 067 812 A-aktier och 27 368 604 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

FORTS. NOT 19

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2014, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 340 000 st (340 000).

KAPITALHANTERING

B&B TOOLS långsiktiga mål

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultat-enheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhets som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 augusti 2014.

MSEK	2014 03 31	2013 03 31
3,50 SEK (3,00) per aktie	98	84

Under de senaste nio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 38 procent av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Resultat per aktie, SEK	Utdelning per aktie, SEK	Utdelningsandel, %
2013/2014	7,60	3,50 ¹⁾	46%
2012/2013	7,90	3,00	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
2004/2005	7,25	2,75	38%
Summa	85,65	32,75	38%

1) Enligt styrelsens förslag.

NOT 20

RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Resultat per aktie, SEK	7,60	7,90	7,60	7,90

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2013/2014 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 214 MSEK (222) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2013/2014 uppgående till 28 096 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2013/2014	2012/2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	214	222
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	214	222

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2013/2014	2012/2013
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 096

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2013/2014 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 214 MSEK (222) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2013/2014 uppgående till 28 096 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2013/2014	2012/2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	214	222
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	214	222

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2013/2014	2012/2013
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 096

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2014 ett utestående köptionsprogram där börskursen översteg lösenkursen för köpprogrammet. Utspädningseffekten som har uppstått under årets sista kvartal har en oväsentlig effekt på helåret. Detaljer för detta köptionsprogram finns beskrivna i Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 21

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser's nuvärde avser cirka 89 procent svenska PRI-pensioner, som är en ofonderad pensionsplan.

Förändrade redovisningsprinciper avseende IAS 19 har påverkat jämförelsesiffrorna för 2012/2013 i noten. Se även Not 1 Redovisningsprinciper på sid. 30–35.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	446	458
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	52	51
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-49	-50
Netto pensionsförpliktelser	449	459

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2014 03 31	2013 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	2	6
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-451	-465
Nettoskuld enligt balansräkningen	-449	-459
Härv kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	354	347

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans	458	469
Förmåner intjänade under året	6	15
Räntekostnader	15	16
Betalda förmåner	-19	-18
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	-11	-24
Omklassificering	-3	–
Kursdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	446	458

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans	51	58
Förmåner intjänade under året	0	2
Räntekostnader	2	1
Betalda förmåner	-4	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	6	-4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-2	–
Kursdifferenser	-1	-3
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	52	51

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2014 03 31	2013 03 31
Aktiva	21	22
Fribrevsinnehavare	35	37
Pensionärer	44	41
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans	50	54
Ränteintäkt redovisad i resultatet	2	2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1	3
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	1	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	–
Kursdifferenser	-1	-3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	49	50

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag. Förvaltningstillgångarnas fördelning mellan tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2014 03 31	2013 03 31
Likvida medel	3	–
Egetkapitalinstrument	5	4
Skuldinstrument	32	35
Fastigheter	7	8
Andra tillgångar	2	3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	49	50

Inga förvaltningstillgångar har ett noterat pris på en aktiv marknad.

Avsättning för pensionsförpliktelser	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans	459	473
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	21	32
Betalda förmåner	-23	-21
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-1	-3
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	-6	-25
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	–
Omklassificering	-3	–
Kursdifferenser	0	0
Utgående balans	449	459

FORTS. NOT 21

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2013/2014	2012/2013
Pensioner intjänade under perioden	6	17
Netto räntekostnad	15	15
Pensionskostnader förmånsbestämda planer i årets resultat	21	32
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	100	115
Pensionskostnader i årets resultat	121	147

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar. Av totala pensionskostnader om 121 MSEK (147) ingår 15 MSEK (15) i finansnettot.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2013/2014	2012/2013
Aktuariella vinster och förluster på ändringar i demografiska antaganden	-4	–
Aktuariella vinster och förluster på ändringar i finansiella antaganden	19	16
Effekt av erfarenhetsmässiga bedömningar	-8	8
Övrigt	-2	3
<i>Summa omvärderingar, pensionsförpliktelser</i>	<i>5</i>	<i>27</i>
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	1	-2
<i>Summa omvärderingar, förvaltningstillgångar</i>	<i>1</i>	<i>-2</i>
Summa omvärderingar i övrigt totalresultat	6	25

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2013/2014			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,50	3,80	1,63
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	3,50	1,88
Förväntad löneökning, %	2,75	3,50	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,75	0,10	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,30	5,50	18,00

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:</i>		
Män	20,4	21,3
Kvinnor	23,7	24,6
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:</i>		
Män	23,5	23,7
Kvinnor	25,4	27,1

Känslighetsanalys

Diskonteringsräntan är den parameter som har den största betydelsen för beräkning av nuvärdet på utestående pensionsförpliktelser. En ökning av diskonteringsräntan med 0,50 procentenheter skulle minska den totala pensionsförpliktelsen med cirka 37 MSEK medan en minskning av diskonteringsräntan med 0,50 procentenheter skulle öka den totala pensionsförpliktelsen med cirka 41 MSEK.

Finansiering

Per den 31 mars 2014 uppgick den genomsnittliga vägd löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 16,2 år varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 16,7 år.

B&B TOOLS uppskattar att cirka 24 MSEK (23) blir utbetalda under 2014/2015 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2012/2013			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	2,60	1,55
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,50	3,80	1,63
Förväntad löneökning, %	2,75	3,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,75	0,10	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	10,90	2,80	19,00

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 3,84 procent (3,84) använts.

Moderbolaget	2014 03 31	2013 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	48	50
Netto pensionsförpliktelser	48	50
Nettoskuld i balansräkningen	48	50

Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per den 31 mars 2014 som avser PRI. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2014 03 31	2013 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	48	50
Nettoskuld enligt balansräkningen	48	50
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	48	50

Pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplanerna har utveckats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans	50	51
Förmåner intjänade under året	0	0
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-4	-3
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	48	50

Avsättning för pensionsförpliktelser	2014 03 31	2013 03 31
Ingående balans	50	51
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	2	2
Betalda förmåner	-4	-3
Utgående balans	48	50

Pensionskostnader	2013/2014	2012/2013
Pensioner intjänade under perioden, personalkostnader	0	0
Ränta på förpliktelsen, räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	2	2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	4	14
Pensionskostnader	6	16

NOT 22

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Övrigt	3	2
Totalt	3	2

Specifikation	2014 03 31	2013 03 31
Redovisat värde vid peridens ingång	2	0
Avyttrade bolag	-2	–
Omklassificeringar	3	–
Övrigt	–	2
Redovisat värde vid peridens utgång	3	2

NOT 23

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	2	0
Förskott från kunder	0	1
Personalens källskatt	31	34
Momsskuld	70	67
Övriga rörelseskulder	4	3
Summa övriga kortfristiga skulder	107	105
Summa övriga skulder	107	105

NOT 24

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 03 31	2013 03 31	2014 03 31	2013 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	214	227	4	17 ¹⁾
Pensionskostnader	3	9	2	5 ¹⁾
Sociala avgifter	102	107	7	14 ¹⁾
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	43	34	–	–
Bil- och resekostnader	2	4	0	0
Styrelse- och revisionsarvoden	3	4	0	0
Andra konsultarvoden	2	4	–	0
Marknadsföringskostnader	6	5	–	–
Garantikostnader	1	2	–	–
Hemtagningskostnader	12	24	–	–
Drifts- och hyreskostnader	38	53	4	14 ²⁾
Räntekostnader	6	18	6	16
Övriga upplupna kostnader	6	9	0	0
Förutbetalda intäkter				
Hyror	1	0	1	–
Marknadsföringsintäkter	3	3	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	2	3	–	–
	444	506	24	66

1) Se Not 5 Anställda och personalkostnader.

2) Se Not 28 Operationell leasing.

NOT 25

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2014 03 31			2013 03 31		
	Räntebärande	Ikke räntebärande	Summa	Räntebärande	Ikke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 792	1 792	–	1 781	1 781
Materiella anläggningstillgångar	–	208	208	–	252	252
Finansiella anläggningstillgångar	5	11	16	10	11	21
Uppskjutna skattefordringar	–	102	102	–	118	118
Summa anläggningstillgångar	5	2 113	2 118	10	2 162	2 172
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 414	1 414	–	1 443	1 443
Skattefordringar	–	43	43	–	39	39
Kundfordringar	–	1 299	1 299	–	1 192	1 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	122	122	–	114	114
Övriga fordringar	–	45	45	–	65	65
Kassa och bank	53	–	53	214	–	214
Summa omsättningstillgångar	53	2 923	2 976	214	2 853	3 067
Summa tillgångar	58	5 036	5 094	224	5 015	5 239
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	400	–	400	1 129	–	1 129
Avsättningar till pensioner	451	–	451	465	–	465
Övriga avsättningar	–	3	3	–	2	2
Uppskjutna skatteskulder	–	79	79	–	104	104
Summa långfristiga skulder	851	82	933	1 594	106	1 700
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	475	–	475	3	–	3
Leverantörsskulder	–	885	885	–	823	823
Skatteskulder	–	47	47	–	37	37
Övriga skulder	–	107	107	–	105	105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	444	444	–	506	506
Summa kortfristiga skulder	475	1 483	1 958	3	1 471	1 474
Summa skulder	1 326	1 565	2 891	1 597	1 577	3 174
Räntebärande nettoskuld	-1 268			-1 373		

Från och med den 1 april 2013 redovisar B&B TOOLS primärt den operativa nettolåneskulden, som beräknas exklusive avsättningar till pensioner. Den operativa nettolåneskulden per den 31 mars 2014 uppgick till 819 MSEK (914).

NOT 26

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	3	1 789	1 792
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	35	173	208
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	–	11	11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	1
Andra långfristiga fordringar	0	4	4
Uppskjutna skattefordringar	–	102	102
Summa anläggningstillgångar	38	2 080	2 118
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 414		1 414
Skattefordringar	43		43
Kundfordringar	1 299		1 299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122		122
Övriga fordringar	45		45
Kassa och bank	53		53
Summa omsättningstillgångar	2 976		2 976
Summa tillgångar	3 014	2 080	5 094

Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	400	–	400
Avsättningar till pensioner	18	80	353	451
Övriga avsättningar	–	3	0	3
Uppskjutna skatteskulder	13	38	28	79
Summa långfristiga skulder	31	521	381	933
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder ²⁾	475			475
Leverantörsskulder	885			885
Skatteskulder	47			47
Övriga skulder	107			107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	444			444
Summa kortfristiga skulder	1 958			1 958
Summa skulder	1 989	521	381	2 891

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

2) Efter räkenskapsårets utgång har ett kortfristigt banklån i EUR om 179 MSEK ersatts av ett långfristigt banklån på 200 MSEK med förfall 2017-12-31.

FORTS. NOT 26

Moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1	1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	–	104	104
Fordringar hos koncernföretag	–	3 743	3 743
Uppskjutna skattefordringar	–	9	9
Summa anläggningstillgångar	1	3 857	3 858
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1		1
Fordringar hos koncernföretag	260		260
Skattefordringar	2		2
Övriga fordringar	1		1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3		3
Summa omsättningstillgångar	267		267
Summa tillgångar	268	3 857	4 125

Moderbolaget

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	29	48
Summa avsättningar	4	15	29	48
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		400		400
Skulder till koncernföretag		200		200
Övriga skulder		0		0
Summa långfristiga skulder		600		600
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ²⁾	464			464
Skulder till koncernföretag	1 117			1 117
Övriga skulder	9			9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24			24
Summa kortfristiga skulder	1 614			1 614
Summa avsättningar och skulder	1 618	615	29	2 262

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

2) Efter räkenskapsårets utgång har ett kortfristigt banklån i EUR om 179 MSEK ersatts av ett långfristigt banklån på 200 MSEK med förfall 2017-12-31.

NOT 27

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning.

Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicy definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering hanteras inom ramen för fastställd policy.

Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminsavtal.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1 Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För B&B TOOLS uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor. Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2013/2014	2012/2013
NOK	812	627
EUR	66	-74
USD	-204	-189
TWD	-88	-101
DKK	36	29
PLN	22	28
CNY	-20	-23
GBP	-20	-35
JPY	-17	-15

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminsavtal.

Risikexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutaflöden i främmande valuta med valutaterminsavtal. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser.

De nominella beloppen av utestående valutaterminsavtal per den 31 mars 2014 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt (MSEK)	Nominellt värde per 2014 03 31	Nominellt värde per 2013 03 31
NOK/SEK ¹⁾	213	106
USD/SEK	54	75
EUR/SEK ¹⁾	57	20
DKK/SEK ¹⁾	4	6
USD/CNY ¹⁾	10	3
JPY/SEK	2	0
PLN/SEK ¹⁾	3	0

1) Valutaterminsavtal avseende försäljning av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka -8 MSEK (+1).

Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning (MSEK).

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2013/2014 omräknat till genomsnittskurs för 2012/2013	7 776
Valutaomräkning	
NOK	-143
EUR	14
Övriga valutor	1
Summa valutaomräkning	-128
Utfall 2013/2014	7 648

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2013/2014 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 188 MSEK (183) och på rörelseresultatet till cirka 8 MSEK (6) under en 12-månaders period, allt annat lika.

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2013/2014	2012/2013	2014 03 31	2013 03 31
DKK	1,172	1,156	1,199	1,119
EUR	8,742	8,612	8,948	8,342
GBP	10,377	10,544	10,810	9,857
NOK	1,087	1,156	1,083	1,112
PLN	2,076	2,065	2,145	1,994
TWD	0,218	0,226	0,214	0,218
USD	6,531	6,677	6,500	6,516

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Lån i motsvarande valuta används i viss utsträckning för att skydda koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 2 MSEK (-37).

FORTS. NOT 27

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2014 03 31	2013 03 31
NOK	410	380
EUR	126	16
TWD	54	66
CNY	23	25
PLN	19	14
DKK	-5	-21

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Moderbolaget sköter den hanteringen. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Kvarvarande derivatinstrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008-03-31	2015-03-31
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-03-30	2015-06-30
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-09-28	2015-06-30

1) Exklusive bankens marginal.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 9 MSEK. Detta efter beaktande av räntederivat och på basis av lånestrukturen per den 1 april 2014.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 MSEK (300), av vilken 215 MSEK var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 31 december 2014. Utöver denna checkräkningskredit finns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 221 MSEK. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1 – 3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av Not 25.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen (MSEK)	Redovisat värde 2014 03 31				Totalt
	Säkringsinstrument	Finansiella tillgångar som kan säljas	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde					
Aktier och andelar		1			1
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde					
Långfristiga fordringar			2		2
Kundfordringar			1 299		1 299
Övriga fordringar			43		43
Likvida medel			53		53
Summa finansiella tillgångar		1	1 397		1 398
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde					
Derivat	7				7
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde					
Banklån				868	868
Leverantörsskulder				885	885
Övriga skulder				107	107
Summa finansiella skulder	7			1 860	1 867

Moderbolaget (MSEK)	Redovisat värde 2014 03 31			Totalt
	Säkringsinstrument	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde				
Fordringar på koncernföretag		4 003		4 003
Kundfordringar		1		1
Övriga fordringar		1		1
Summa finansiella tillgångar		4 005		4 005
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde				
Derivat	7			7
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde				
Banklån			864	864
Skulder till koncernföretag			1 317	1 317
Leverantörsskulder			0	0
Övriga skulder			2	2
Summa finansiella skulder	7		2 183	2 190

FORTS. NOT 27

	Redovisat värde 2013 03 31				
Koncernen (MSEK)	Säkringsinstrument	Finansiella tillgångar som kan säljas	Låne- och kund- fordringar	Övriga skulder	Totalt
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde					
Derivat	3				3
Aktier och andelar		2			2
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde					
Långfristiga fordringar			2		2
Kundfordringar			1 192		1 192
Övriga fordringar			61		61
Likvida medel			214		214
Summa finansiella tillgångar	3	2	1 469		1 474
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde					
Derivat	12				12
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde					
Banklån				1 120	1 120
Leverantörsskulder				823	823
Övriga skulder				105	105
Summa finansiella skulder	12			2 048	2 060

	Redovisat värde 2013 03 31			
Moderbolaget (MSEK)	Säkringsinstrument	Låne- och kund- fordringar	Övriga skulder	Totalt
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde				
Fordringar på koncernföretag		3 935		3 935
Övriga fordringar		4		4
Likvida medel		142		142
Summa finansiella tillgångar		4 081		4 081
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde				
Derivat	12			12
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde				
Banklån			1 117	1 117
Skulder till koncernföretag			1 498	1 498
Leverantörsskulder			4	4
Övriga skulder			1	1
Summa finansiella skulder	12		2 620	2 632

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde överensstämmer dock i allt väsentligt med verkligt värde.

Beräkning av verkligt värde*Derivat*

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument. Inga finansiella instrument utöver derivat finns i allt väsentligt som löpande värderas till verkligt värde i balansräkningen och inga tillgångar eller skulder finns heller som klassificeras enligt nivå 1 eller 3 i värderingshierarkin.

Kundfordringar, banklån, leverantörsskulder och övriga poster

Koncernen har inga banklån som redovisas till verkligt värde via resultatet. För kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga poster har som verkligt värde angetts det redovisade värdet vilket bedöms återspegla det verkliga värdet väl.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens upplåning uppgår till 868 MSEK (1 120). Under räkenskapsåret har koncernens finansiering lagts om och tidigare lån har amorterats i sin helhet och nya lån har upptagits. Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för såväl koncernens som moderbolagets räntebärande finansiella skulder 2,2 år (2,8 år). Se tabellerna nedan.

NOTER

FORTS. NOT 27

Koncernen	2014 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	868	897	4	478	415
Derivat, terminer och swapavtal	7	14	2	12	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	992	992	992	–	–
Finansiella skulder, totalt	1 867	1 903	998	490	415

Moderbolaget	2014 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	864	893	4	474	415
Derivat, terminer och swapavtal	7	14	2	12	–
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 317	1 317	1 117	–	200
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	2	2	2	–	–
Finansiella skulder, totalt	2 190	2 226	1 125	486	615

Koncernen	2013 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	1 120	1 238	10	34	1 194
Derivat, terminer och swapavtal	12	13	2	5	6
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	928	929	927	–	2
Finansiella skulder, totalt	2 060	2 180	939	39	1 202

Moderbolaget	2013 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	1 117	1 235	10	31	1 194
Derivat, terminer och swapavtal	12	13	2	5	6
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 498	1 498	1 201	–	297
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	5	5	5	–	–
Finansiella skulder, totalt	2 632	2 751	1 218	36	1 497

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2014 03 31	2013 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån inklusive derivat	400	1 129
Summa långfristiga skulder	400	1 129
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	185	–
Kortfristig del av banklån ²⁾	283	3
Övriga kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat	7	–
Summa kortfristiga skulder	475	3
Summa räntebärande skulder	875	1 132

2) Efter räkenskapsårets utgång har ett kortfristig banklån i EUR om 179 MSEK ersatts av ett långfristig banklån på 200 MSEK med förfall 2017-12-31.

FORTS. NOT 27

					2014 03 31	2013 03 31
Banklån						
	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,00%	2015-06-30	275	–	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,20%	2016-06-30	275	–	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,28%	2015-06-30	100	–	100
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,61%	2016-06-30	100	–	100
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,59%	2017-06-30	200	–	200
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	–	167
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,67%	2015-12-31	100	100	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,4%	2016-12-31	300	300	–
					400	1 117
Kortfristiga						
Banklån ¹⁾	EUR	3,70%	2014-04-30	20	179	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,42%	2014-12-31	100	100	–
Övrigt					4	3
					283	3
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					400	300
Outnyttjad del					-215	-300
Utnyttjat kreditbelopp		1,72%			185	0

Lån från kreditinstitut 2014 03 31 fördelas på följande valutor:

	Lokal valuta	MSEK
EUR	20	179
SEK	685	685
Övriga		4
Totalt		868

1) Efter räkenskapsårets utgång har det kortfristiga banklånet ersatts av ett långfristigt banklån på 200 MSEK med förfall 2017-12-31.

Moderbolaget					2014 03 31	2013 03 31
Skulder till kreditinstitut						
	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,00%	2015-06-30	275	–	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,20%	2016-06-30	275	–	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,28%	2015-06-30	100	–	100
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,61%	2016-06-30	100	–	100
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,59%	2017-06-30	200	–	200
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	–	167
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,67%	2015-12-31	100	100	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,42%	2016-12-31	300	300	–
					400	1 117
Kortfristiga						
Banklån ¹⁾	EUR	3,70%	2014-04-30	20	179	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,42%	2014-12-31	100	100	–
					279	–
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					400	300
Outnyttjad del					-215	-300
Utnyttjat kreditbelopp		1,72%			185	0

1) Efter räkenskapsårets utgång har det kortfristiga banklånet ersatts av ett långfristigt banklån på 200 MSEK med förfall 2017-12-31.

FORTS. NOT 27

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot B&B TOOLS motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Finanspolicyen anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS.

Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 03 31	2013 03 31	2014 03 31	2013 03 31
Kundfordringar	1 346	1 241	1	–
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-47	-49	–	–
Kundfordringar netto	1 299	1 192	1	–
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	1 179	994	1	–
– fordringar förfallna 1–30 dagar	96	178	0	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	17	14	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	5	13	–	–
– fordringar förfallna >90 dagar	49	42	–	–
Summa fordringar	1 346	1 241	1	–

NOT 28

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetağare¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	264	233	5	6
Mellan ett och fem år	558	556	7	12
Senare än fem år	327	365	–	–
Summa	1 149	1 154	12	18
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter ²⁾³⁾	263	250	7	18
Totala leasingkostnader	263	250	7	18

1) Se Not 30 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

2) Kostnaden för den tid som återstår av gällande hyresavtal för vissa ej utnyttjade lokaler har belastat 2012/2013.

3) I samband med fastighetsförsäljningar under 2012/2013 och 2013/2014 har hyresavtal ingåtts.

Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 29

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 30

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 03 31	2013 03 31	2014 03 31	2013 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	1	1	–	–
Summa ställda säkerheter	1	1	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			306	297
Borgensförbindelser, övriga	16	18	1	1
Summa eventualförpliktelser	16	18	307	298

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. Moderbolaget B&B TOOLS AB har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av dessa avtal med en total hyreskostnad på cirka 35 MSEK per år.

NOT 31

NÄRSTÅENDE

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 38–40. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta på marknadsmässiga villkor.

NOT 32

KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2014 03 31	Redovisat värde 2013 03 31
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	93	93
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					104	104
Redovisat värde vid årets början					104	104
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					104	104
Redovisat värde vid årets slut					104	104

NOT 33

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan.

För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1.

Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 192 MSEK (201), utgör 42 MSEK (44) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2014 03 31	2013 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Ingående balans 1 april	1	1
Årets förändring avskrivningar utöver plan	-1	0
Utgående balans 31 mars	0	1
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2009	–	53
Avsatt till taxering 2010	49	49
Avsatt till taxering 2011	5	5
Avsatt till taxering 2012	44	44
Avsatt till taxering 2013	49	49
Avsatt 2012/2013	0	0
Avsatt 2013/2014	45	–
Utgående balans 31 mars	192	200

NOT 34

KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 03 31	2013 03 31	2014 03 31	2013 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	53	214	0	142
Summa enligt balansräkningen	53	214	0	142
Summa enligt kassaflödesanalysen	53	214	0	142

Betalda räntor och erhållen utdelning	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	338	253
Erhållen ränta	5	6	151	125
Erlagd ränta	-59	-52	-56	-49
Summa	-54	-46	433	329

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Avskrivningar	42	65	2	3
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	3	1	0	1
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	6	-243	–	–
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	-103	136	-33	39
Förändring av övriga avsättningar	0	0	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	23	32	3	2
Justering för ej erhållna koncernbidrag	–	–	-27	52
Säkringsredovisning	0	0	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	-12	15	-10	15
Övrigt	0	-1	–	–
Summa	-41	5	-65	112

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2013/2014	2012/2013
Avyttrade tillgångar:		
Materiella anläggningstillgångar	39	149
Rörelsefordringar	2	3
Summa tillgångar	41	152
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	-1	-16
Kortfristiga skulder	-1	-6
Summa avsättningar och skulder	-2	-22
Realisationsresultat	3	245
Summa	42	375
Erhållen köpeskilling	42	375
Påverkan på likvida medel	42	375

NOT 35

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter balansdagen den 31 mars 2014, från april till mitten av juni, har ytterligare 15 av koncernens fastigheter i Sverige och Finland avyttrats. Dessa fastighetsförsäljningar har haft en marginell påverkan på resultat per aktie och kassaflödet har påverkats positivt med cirka 75 MSEK som en konsekvens av dessa avyttringar.

Från och med den 1 april 2014 har tidigare affärsområde Arbetsmiljö & Förmödenheter delats upp i två enheter – Gigant och Grunda, vilka kommer att rapporteras som två separata verksamhetsområden i rapporter framöver.

I övrigt har det efter balansdagen inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

NOT 36

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

LAGERINKURANS

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFU) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANEN OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 37

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2013/2014 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2014 till 2 132 MSEK, varav 214 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 035 448 kSEK
Årets resultat	492 103 kSEK
	1 527 551 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,50 SEK per aktie	98 337 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 429 214 kSEK
	1 527 551 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 augusti 2014.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 juni 2014

Anders Börjesson

Ordförande

Tom Hedelius

Vice ordförande

Per Axelsson

Ledamot

Roger Bergqvist

Ledamot

Charlotte Hansson

Ledamot

Joakim Rubin

Ledamot

Lillemor Svensson

Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar

Ledamot – personalrepresentant

Ulf Lilius

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 juni 2014

KPMG AB

George Pettersson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg

Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2014, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 340 000 st.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ),
org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2013-04-01–2014-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16–64.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncer-

nens finansiella ställning per den 31 mars 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2013-04-01–2014-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 juni 2014

KPMG AB

George Pettersson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg

Auktoriserad revisor

STYRELSE & FÖRETAGSLEDNING



Anders Börjesson,
styrelseordförande



Tom Hedelius,
vice styrelseordförande



Per Axelsson,
styrelseledamot



Roger Bergqvist,
styrelseledamot



Charlotte Hansson,
styrelseledamot



Joakim Rubin,
styrelseledamot



Lillemor Svensson,
styrelseledamot – personal-
representant



Anette Swanemar,
styrelseledamot – personal-
representant

STYRELSEN:

Anders Börjesson

Stockholm, född 1948. Styrelseordförande sedan 2012. Styrelseledamot sedan 1990. Civ ek. Styrelseordförande i Addtech AB, Cibenon AB och Lagercrantz Group AB. Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier och 1 443 st B-aktier.

Tom Hedelius

Stockholm, född 1939. Vice styrelseordförande sedan 2012. Styrelseledamot sedan 1982. Civ ek, Ekon dr Hc. Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier.

Per Axelsson

Eksjö, född 1950. Styrelseledamot sedan 2001. Civ ek. Styrelseledamot i AB Julius Ekbooms och AB Karl Hedin Bygghandel.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 70 000 st B-aktier (bolag). 3 000 st B-aktier.

Roger Bergqvist

Järfälla, född 1948. Styrelseledamot sedan 2012. Styrelseledamot i BE Group AB, Corroventa AB, Lagercrantz Group AB, Proact IT Group AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.
Aktieinnehav: 30 000 st B-aktier.

Charlotte Hansson

Nacka, född 1962. Styrelseledamot sedan 2012. Cand Scient. Verkställande direktör för MTD AB. Styrelseledamot i BE Group AB, Deltaco AB, Formpipe AB och Orio AB.
Aktieinnehav: 3 800 st B-aktier.

Joakim Rubin

Saltsjöbaden, född 1960. Styrelseledamot sedan 2011. Civ ing. Funding partner Zeres Capital, senior partner i CapMan Public Market Fund samt styrelseledamot i Intrum Justitia AB och ÅF AB.
Aktieinnehav: –

Lillemor Svensson

Alingsås, född 1954. Styrelseledamot sedan 2006. Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

Anette Swanemar

Ulricehamn, född 1959. Styrelseledamot sedan 2010. Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

REVISORER KPMG AB

George Pettersson

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1964. George Pettersson är huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Addtech AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, Kungsleden AB, Nobia AB, Sandvik AB och Skanska AB. George Pettersson är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS sedan 2007.

Matilda Schwartzman Berg

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1976. Matilda Schwartzman Berg är revisor i B&B TOOLS AB sedan 2011

Under 2013/2014 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 20 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 13 juni 2014.



Ulf Lilius, VD & koncernchef



Carl Johan Lundberg, vice VD



Eva Hemb, Chief Financial Officer



Pontus Boman, VD för ESSVE



Stefan Lind, VD för Luna



Mikael Malmgren, VD för Skydda



Jens Henriksen, VD för TOOLS Norge



Torbjörn Eriksson, VD för TOOLS Sverige



Jimmy Norlinder, VD för Momentum



Olof Nyberg, VD för Gigant Arbetsplats respektive för Grunda



Mika Kärki, VD för TOOLS Finland

FÖRETAGSLEDNINGEN:

Ulf Lilius

Född 1972. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2002. BSc. econ.
Aktieinnehav: 1 344 A-aktier och 128 227 st B-aktier (familj). 35 000 st B-aktier (bolag)
Köptioner: 13 300 st.

Carl Johan Lundberg

Född 1951. Vice verkställande direktör och chef för Affärsinfrastrukturenheten. Anställd i koncernen sedan 1987. Civ ing.
Aktieinnehav: 34 771 st B-aktier.
Köptioner: 13 300 st.

Eva Hemb

Född 1966. Chief Financial Officer. Anställd i koncernen sedan 2010. Civ ek.
Aktieinnehav: 5 808 st B-aktier.
Köptioner: 13 000 st.

Pontus Boman

Född 1971. Verkställande direktör för ESSVE Produkter AB. Anställd i koncernen sedan 2007. Civ ing.
Aktieinnehav: 8 073 st B-aktier.
Köptioner: 13 300 st.

Stefan Lind

Född 1963. Verkställande direktör för Luna Verktyg & Maskin AB. Anställd i koncernen sedan 2005. Civ ek.
Aktieinnehav: 5 550 st B-aktier.
Köptioner: 10 000 st.

Mikael Malmgren

Född 1978. Verkställande direktör för Skydda Protecting People Europe AB. Anställd i koncernen sedan 2009. Fil kand, Hum kand.
Aktieinnehav: 1 700 st B-aktier.
Köptioner: 13 000 st.

Jens Henriksen

Född 1969. Verkställande direktör för TOOLS AS. Anställd i koncernen sedan 2009. Civ ing.
Aktieinnehav: 11 824 st B-aktier.
Köptioner: 13 300 st.

Torbjörn Eriksson

Född 1967. Verkställande direktör för TOOLS Sverige AB. Anställd i koncernen sedan 1998.
Aktieinnehav: 500 st B-aktier.
Köptioner: 13 300 st.

Jimmy Norlinder

Född 1971. Verkställande direktör för TOOLS Momentum AB. Anställd i koncernen sedan 1995. Ing (Hydraulik & styrteknik).
Aktieinnehav: 4 787 st B-aktier.
Köptioner: 13 300 st.

Olof Nyberg

Född 1975. Verkställande direktör för Gigant Arbetsplats AB respektive för Grunda AB. Anställd i koncernen sedan 2009. Civ ing.
Aktieinnehav: 10 668 st B-aktier.
Köptioner: 13 300 st.

Mika Kärki

Född 1966. Verkställande direktör för B&B TOOLS Holding Fi Oy. Anställd i koncernen sedan 2008. Ingår i koncernens företagsledning från och med den 1 april 2014. Civ ing.
Aktieinnehav: –
Köptioner: 13 300 st.

NB: Uppgifter om företagsledningens innehav av aktier anges ovan per den 13 juni 2014.

B&B TOOLS-AKTIE

B&B TOOLS B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (Stockholmsbörsen). Under verksamhetsåret omsattes aktier för 951 MSEK. Aktiekursen steg under året med 40 procent och vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett börsvärde om 3 384 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2013/2014

Under perioden 1 april 2013 till 31 mars 2014 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 40 procent till 119,00 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2014. Under samma period ökade OMX Stockholm med 17 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 133,00 SEK (noterades den 30 januari 2014) respektive 71,50 SEK (den 19 april 2013).

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 45 procent under 2013/2014. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) var 21 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2014 till 3 384 MSEK (2 417). Under året omsattes 9,5 miljoner aktier (9,1) i B&B TOOLS AB, till ett samlat värde av 951 MSEK (547). Det motsvarar 34 procent (32) av det totala antalet utestående aktier i bolaget.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställning på sidan 73.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2014 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 067 812 A-aktier med tio röster vardera och 27 368 604 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2013/2014 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 3 124 A-aktier omvandlats till B-aktier.

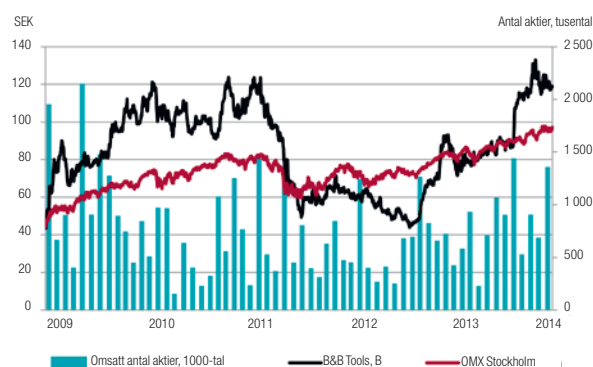
Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2014 återköpt 340 000 B-aktier, motsvarande 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2014 till 28 096 416 st.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 28 096 416 st för verksamhetsåret 2013/2014.

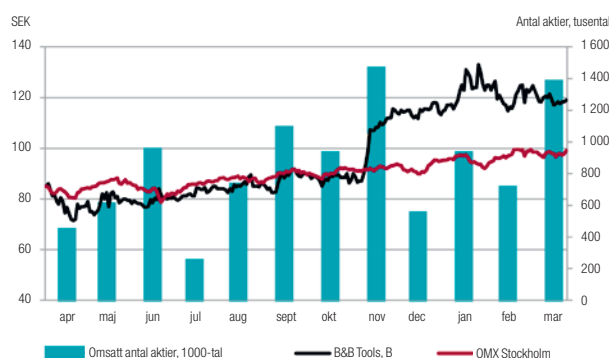
UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2013/2014 uppgår till 3,50 SEK (3,00) per aktie motsvarande totalt 98 MSEK (84). Utdelningsandelen är 46 procent (38) av resultatet per aktie.

AKTIEKURSENTVECKLING 2009-2014



AKTIEKURSENTVECKLING 2013/2014



HISTORIK B&B TOOLS-AKTIE

	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Aktiekurs per 31 mars, SEK	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75
Börsvärde per 31 mars, MSEK	3 384	2 417	1 685	3 228	3 007
Utdelning, SEK	3,50 ¹⁾	3,00	3,00	3,00	2,50
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 118	4 161	4 705	4 263	4 434
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	133,00	93,00	123,50	123,75	113,25
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	71,50	43,90	49,30	91,00	43,60
Direktavkastning ²⁾ , %	2,9 ¹⁾	3,5	5,1	2,6	2,4

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 4 118 aktieägare (4 161) per den 31 mars 2014. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 78 procent (78) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 29 procent (27) av totalt antal aktier. Ägarbilden per den 31 mars 2014 framgår av tabellen nedan.

ANSTÄLLDAS ÄGANDE I B&B TOOLS

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och företagsledningen framgår av sid. 66–67. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 38–40.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2014¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 067 812	3,8%	28,3%
Serie B	27 028 604	96,2%	71,7%
	28 096 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	340 000		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

1) Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2014¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	2 680	65,1%	468 067	1,7%
501–1 000	593	14,4%	488 228	1,7%
1 001–5 000	557	13,5%	1 261 507	4,5%
5 001–10 000	122	3,0%	902 588	3,2%
10 001–50 000	96	2,3%	2 068 247	7,4%
50 001–100 000	27	0,7%	2 184 241	7,8%
100 001–	43	1,0%	20 723 538	73,7%
Totalt	4 118	100,0%	28 096 416	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2014¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 443	1,7%	12,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		2 994 787	10,7%	7,9%
CapMan Public Market Investment		2 380 000	8,5%	6,3%
SEB Asset Management		1 915 010	6,8%	5,1%
SEB Fonder		1 738 089	6,2%	4,6%
Fjärde AP-Fonden		1 455 185	5,2%	3,9%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		1 390 000	4,9%	3,7%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,1%	1,6%
Handelsbanken Fonder		531 505	1,9%	1,4%
Fidelity Puritan Trust		525 000	1,9%	1,4%
Östersjöstiftelsen		517 578	1,8%	1,4%
Tredje AP-Fonden		509 143	1,8%	1,4%
Skandia Leben (FL) AG		500 000	1,8%	1,3%
Övriga	99 040	11 970 864	43,0%	34,4%
	1 067 812	27 028 604	100,0%	100,0%
<i>Tillkommer: Återköpta B-aktier</i>		340 000		
Totalt	1 067 812	27 368 604	100,0%	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	-229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	-3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2013/2014	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05
Resultatinformation										
Nettoomsättning	7 648	7 666	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133	6 823	5 058	3 863
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	1	1	1	1	1	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	15	8 ³⁾	6 ⁴⁾	8	5	39	12	6	18	6
Summa rörelseintäkter	7 663	7 674	8 208	7 894	7 654	9 365	9 146	6 829	5 076	3 869
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär	-7 323	-7 436	-7 791	-7 547	-7 393	-8 743	-8 472	-6 386	-4 774	-3 667
varav av- och nedskrivningar	-45	-66	-67	-65	-69	-63	-67	-66	-74	-92
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	340	238	417	347	261	622	674	443	302	202
Poster av engångskaraktär	–	51 ³⁾	-8 ⁴⁾	–	–	-111	–	–	4	-4
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	340	289	409	347	261	511	674	443	306	198
Finansiella intäkter och kostnader	-54	-73	-91	-67	-68	-108	-74	-36	-15	-13
Resultat efter finansiella poster	286	216	318	280	193	403	600	407	291	185
Skatter	-72	6	-91	-86	-59	-112	-168	-117	-81	-49
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	214	222	227	194	134	291	432	290	210	136
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	-1	64
Årets resultat	214	222	227	194	134	291	432	290	209	200
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	214	222	227	194	134	285	421	288	207	198
Innehav utan bestämmande inflytande	–	0	0	0	0	6	11	2	2	2
Balansinformation										
Immateriella anläggningstillgångar	1 792	1 781	1 815	1 813	1 857	1 913	1 755	1 033	504	312
Materiella anläggningstillgångar	208	252	407	472	505	545	529	500	419	350
Finansiella anläggningstillgångar	118	139	158	149	124	146	110	81	60	51
Varulager	1 414	1 443	1 684	1 523	1 458	1 768	1 667	1 268	868	731
Kortfristiga fordringar	1 509	1 410	1 471	1 389	1 340	1 439	1 570	1 369	927	738
Likvida medel	53	214	85	92	209	209	226	170	276	152
Summa tillgångar	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 739	1 551	1 239	1 085	935
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	0	0	18	20	12	13	22
Summa eget kapital	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 757	1 571	1 251	1 098	957
Räntebärande skulder och avsättningar	1 326	1 597	1 962	1 911	1 952	2 179	2 008	1 202	671	381
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 565	1 577	1 708	1 687	1 772	2 084	2 278	1 968	1 285	996
Summa eget kapital och skulder	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334
Sysselsatt kapital	3 529	3 662	3 912	3 751	3 721	3 936	3 579	2 453	1 769	1 338
Operativ nettolåneskuld ²⁾	-819	-914	-1 414	-1 407	-1 734	-1 959	-1 769	-1 018	-389	-224

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper. Se vidare Not 1.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

	2013/2014	12/13	11/12	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05
Nyckeltal										
Rörelsemarginal, %	4,4	3,8	5,0	4,4	3,4	5,5	7,4	6,5	6,0	5,1
Vinstmarginal, %	3,7	2,8	3,9	3,6	2,5	4,3	6,6	6,0	5,8	4,8
Avkastning på totalt kapital, %	7	5	7	6	5	9	14	12	12	9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	8	11	9	7	14	23	22	20	16
Avkastning på eget kapital, %	10	11	12	11	8	17	31	25	20	23
Dito, exklusive poster av engångskaraktär, %	10	6	12	11	8	22	31	25	20	17
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	10	11	12	11	8	17	31	25	20	22
Soliditet, %	43	39	35	34	32	29	27	28	36	41
Soliditet efter utspädning, %	43	39	35	34	32	29	27	28	36	41
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 655	2 780	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315	2 697	1 978	1 630
Medelantal anställda	2 724	2 827	2 861	2 837	2 980	3 333	2 987	2 289	1 817	1 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	210	262	114	103	368	377	360	420	292	257
Data per aktie										
Resultat, SEK	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10	10,35	7,45	7,25
Resultat efter utspädning, SEK	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,00	10,25	7,35	7,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	7,45	9,30	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90	15,10	10,50	9,45
Dito, efter utspädning, SEK	7,45	9,30	4,05	3,65	13,15	13,45	12,80	15,00	10,40	9,20
Eget kapital, SEK	78,40	73,50	69,40	65,50	63,05	62,35	55,60	44,60	38,95	33,75
Eget kapital efter utspädning, SEK	78,40	73,50	69,40	65,50	63,00	62,10	55,20	44,15	38,50	33,50
Börskurs per den 31 mars, SEK	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00
Utdelning, SEK	3,50 ¹⁾	3,00	3,00	3,00	2,50	2,50	5,00	4,00	3,50	2,75
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	152	116	85	173	168	71	312	480	352	237
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	152	116	85	173	168	71	314	485	356	239
P/E-tal, ggr	16	11	7	16	22	4	11	21	18	11
P/E-tal efter utspädning, ggr	16	11	7	16	22	4	12	21	19	11
Direktavkastning, %	2,9 ¹⁾	3,5	5,1	2,6	2,4	5,7	2,9	1,9	2,6	3,4

1) Enligt styrelsens förslag.

DEFINITIONER

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

Operativ nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar exklusive avsättningar för pensioner minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar exklusive pensionsmedel.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggnings-tillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

**RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN
2014/15**

För verksamhetsåret 2014/2015 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 3 månader

1 april – 30 juni 2014

Publiceras: 17 juli 2014

Delårsrapport 6 månader

1 april – 30 september 2014

Publiceras: 6 november 2014

Delårsrapport 9 månader

1 april – 31 december 2014

Publiceras: 10 februari 2015

Bokslutskommuniké 2014/15

1 april 2014 – 31 mars 2015

Publiceras: 12 maj 2015

Årsredovisning 2014/15

1 april 2014 – 31 mars 2015

Publiceras: juli 2015

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas digitalt via prenumerationstjänsten på B&B TOOLS webbplats www.bbtools.com. Den tryckta årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begärt.

Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

**FINANSANALYTIKER SOM
FÖLJER B&B TOOLS****Carnegie Investment Bank**

Christian Hellman, 08-676 88 00

Handelsbanken Capital Markets

Jon Hylltner, 08-701 10 00

Remium Nordic

Karl-Johan Bonnevier, 08-454 32 00

SEB Markets

Christopher Lyrhem, 08-522 295 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, IR-ansvarig,
mats.karlqvist@bbtools.com,
070-660 31 32.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMAN 2014

TID OCH PLATS

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum torsdagen den 21 augusti 2014, kl. 16:30 i IVAs Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

DEM HAR RÄTT ATT DELTA OCH HUR ANMÄLER MAN SIG?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 15 augusti 2014

dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 15 augusti 2014, kl. 15:00.

Anmälan görs per post till "Årsstämma 2014", B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, per telefon 010-454 79 60 eller per e-post till arsstamma2014@bbtools.com.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införda i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 15 augusti 2014. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 15 augusti 2014.

OMBUD

Aktieägarers rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,50 SEK per aktie för 2013/2014. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 26 augusti 2014. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB fredagen den 29 augusti 2014 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

B&B TOOLS AB (publ)

Adress: Box 10024, Linnégatan 18, 100 55 Stockholm

Telefon: 010-454 77 00 **Fax:** 010-454 77 01

E-post: info@bbtools.com **Org.nr.** 556034-8590

www.bbtools.com