

B&B **TOOLS**

ÅRSREDOVISNING

2015/16

INNEHÅLL

- 1** B&B TOOLS i korthet
- 2** Koncernchefen har ordet
- 3** Vision, affärsidé, mål & strategier
- 4-5** Samhälle, miljö och ansvar i B&B TOOLS

RÖRELSESEGMENT (från den 1 april 2016)

- 6-7** Bergman & Beving
- 8-9** Momentum Group

ÅRSREDOVISNING 2015/2016

- 11-18** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
- 19** Koncernens resultaträkning
- 19** Koncernens rapport över totalresultat
- 20** Koncernens balansräkning
- 21** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
- 21** Koncernens kassaflödesanalys
- 22** Moderbolagets resultaträkning
- 22** Moderbolagets rapport över totalresultat
- 23** Moderbolagets balansräkning
- 24** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
- 24** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 25** Koncernens risker och möjligheter
- 26-57** Noter
- 58** Förslag till vinstdisposition
- 59** Revisionsberättelse

- 60** Styrelse
- 61** Företagsledning och revisorer
- 62-63** B&B TOOLS-aktien
- 64-65** Tioårsöversikt
- 66** Definitioner
- 67** Information till aktiemarknaden
- 67** Årsstämman 2016

UTDELNINGEN PER
AKTIE FÖRESLÅS BLI:

5,00
SEK

ÅRET I KORTHET

NETTOOMSÄTTNINGEN
UPPGICK TILL

7 821
MSEK

RÖRELSERESULTATET
ÖKADE MED

8%
TILL
486 MSEK

AVKASTNINGEN PÅ
RÖRELSEKAPITAL (R/RK) VAR

27%

RESULTATET PER AKTIE
UPPGICK TILL

12,90
SEK

FÖRNÖDENHETER, KOMPONENTER & TJÄNSTER

B&B TOOLS grundades 1906 och är idag den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. Affärsidén är att göra kundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 700 medarbetare i 12 länder och omsätter cirka 8 miljarder SEK per år.

B&B TOOLS BESTÅR SEDAN DEN 1 APRIL 2016 AV TVÅ NYA RÖRELSESEGMENT –

Bergman & Beving

FOKUS: Produktägande med starka varumärken.

OMSÄTTNING: 3 650 MSEK

RÖRELSERESULTAT: 275 MSEK

RÖRELSEMARGINAL: 7,5%

Utveckling av premiumvarumärken som står för innovation & kvalitet samt distribution till professionella brukare inom bygg och industri.

INGÅENDE VERKSAMHETSOMRÅDEN:

ESSVE, Skydda, Luna & Grunda

INOM SEGMENTET INGÅR PRODUKTVARUMÄRKEN SOM:



Momentum Group

FOKUS: Marknadskanaler för förnödenheter och komponenter.

OMSÄTTNING: 5 180 MSEK

RÖRELSERESULTAT: 195 MSEK

RÖRELSEMARGINAL: 3,8%

Ledande marknadskanaler för industriförnödenheter och industrikomponenter, tjänster och service till professionella slutanvändare.

INGÅENDE VERKSAMHETSOMRÅDEN:

TOOLS Sverige, TOOLS Norge, TOOLS Finland, Momentum Industrial & Gigant

INOM SEGMENTET INGÅR VERKSAMHETER SOM:



NB: Angivna siffror är proforma per nytt rörelsesegment avseende räkenskapsåret 2015/16 (avrundade).

RÖRELSESEGMENT: BERGMAN & BEVING

Verksamheterna inom segmentet Bergman & Beving utvecklar konkurrenskraftiga erbjudanden av produkter och tjänster inom olika behovsområden. Av Bergman & Bevings totala försäljning står de egna produktvarumärkena för cirka 60 procent.

Bergman & Bevings produkter som marknadsförs under egna produktvarumärken tillverkas av underleverantörer i framförallt Asien, med vilka bolagen har långvariga relationer.

RÖRELSESEGMENT: MOMENTUM GROUP

TOOLS är Nordens största industriåterförsäljarkedja specialiserade på industriförnödenheter med filialer på cirka 170 orter i Sverige, Norge och Finland. Momentum Industrial ansvarar för försäljning och marknadsföring av industrikomponenter till industrin i framför allt Sverige, med verksamhet på nära 30 orter. Gigant är Nordens ledande leverantör av arbetsplatsutrustning för industri, lager och verkstad. Inom segmentet ingår ett antal nischbolag, bland annat Mercus, en specialistkedja för arbetskläder, samt Rörick med serviceverkstäder inom elektromekanik.

MARKNADEN FÖR INDUSTRIFÖRNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER I NORDEN

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen i byggsektorn samt den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Sverige svarar för cirka 50 procent av omsättningen i koncernen, Norge för över 25 procent av den samlade omsättningen, Finland för cirka 15 procent av omsättningen samt övriga länder för resterande 10 procent.

KUNDER

Koncernens kunder återfinns inom alla industrisegment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighetsunderhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc. Av den totala försäljningen svarar Industrisektorn för cirka 55 procent, Byggsektorn cirka 20 procent, Offentlig förvaltning cirka 5 procent, GDS (Gör-det-själv) / Privatmarknaden cirka 5 procent samt Övriga branscher för cirka 15 procent.

LÄS MER OM KONCERNENS RÖRELSESEGMENT PÅ SID. 6-9.

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ÖKAD TILLVÄXT, LÖNSAMHET OCH UTVECKLING

När vi summerar verksamhetsåret 2015/2016 kan vi se tillbaka på ännu ett år av resultatförbättringar inom koncernen. Det är särskilt glädjande att lyfta fram TOOLS Sverige, som ökat sitt resultat med över 30 MSEK, samt att både Momentum och ESSVE når rörelsemarginaler på över 10 procent. Med de förändringar i organisationen vi gjort den senaste tiden står vi nu väl rustade för framtiden – med två nya starka rörelsesegment.



VERKSAMHETSÅRET 2015/2016

Trots en turbulent omvärld med valutasvängningar och svag konjunktur främst i Norge (som står för cirka 30 procent av vår omsättning) ökar vi vår rörelsemarginal till 6,2 procent. Detta är koncernens högsta marginal sedan 2007/08, men vi är naturligtvis inte nöjda med denna resultatnivå utan siktar högre. Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt under året och vår lönsamhet, definierat som rörelseresultatet i förhållande till vårt rörelsekapital – R/RK, ökade till 27 procent.

ÖVERSYN AV KONCERNENS STRUKTUR FÖR FRAMTIDEN

Som ett led i arbetet med vår framtida utveckling har vi i ledningen fått i uppdrag av styrelsen att närmare utreda möjligheterna till en eventuell framtida uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag. Utgångspunkten för detta arbete är de två nya rörelsesegment som vi införde under våren – Bergman & Beving respektive Momentum Group. Syftet med en uppdelning är att öka resultatutvecklingen genom ännu tydligare fokus på utveckling av ledande varumärken och intressanta marknadskanaler inom lönsamma nischer.

De två nya segmenten ger samtidigt alla delar av verksamheten bättre möjligheter att fokusera på sina egna mål utifrån sina unika förutsättningar. Det vill säga: ökat decentraliserat ansvar och fler självständiga resultatenheter. Härigenom kan vi stärka våra olika enheters konkurrenskraft genom att alltid ha *våra kunders lönsamhet i fokus* – och affärsrelationen mellan segmenten fortsätter där vi hittar kund- och/eller kostnadsfördelar. Vi ser goda möjligheter att fortsätta öka vår lönsamhet.

Segmentens namn förstärker våra ambitioner för den framtida utvecklingen – med *Bergman & Beving* (namnet på vårt bolag när det grundades 1906) som bas för våra produktägande verksamheter

respektive *Momentum Group* som ett passande namn för en verksamhet som är ledande i sina marknadskanaler (*Momentum* är latin för "kraft satt i rörelse").

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR TILLVÄXT OCH UTVECKLING

Vi har under de senaste åren radikalt förbättrat våra grundförutsättningar för tillväxt och utveckling. Med vår starka balansräkning och låga skuldsättning ser jag dessutom goda möjligheter till intressanta företagsförvärv. Översynen av koncernens framtida struktur förstärker nu detta och öppnar upp nya affärsmöjligheter.

Avslutningsvis vill jag passa på att framföra ett stort tack till alla våra dedikerade medarbetare för många goda insatser under året. Tack även till våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende. Jag ser fram emot ett spännande nytt verksamhetsår 2016/17 tillsammans med er.

Stockholm i juni 2016

Ulf Lilius
VD & KONCERNCHEF

VISION – "Kundens bästa val"

B&B TOOLS fokuserar på att förstå kundernas behov, och baserat på situation och behov kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Koncernen fokuserar dessutom på att vara bäst, vilket visar att de olika verksamheterna inom B&B TOOLS är premiumleverantörer med hög kompetens och differentierar sig med olika kundvärdesfördelar.

AFFÄRSIDÉ – "Vi ska göra våra kunders vardag ENKLARE, SÄKRARE och MER LÖNSAM"

B&B TOOLS ska erbjuda sina kunder lösningar som förenklar och gör deras verksamhet säkrare samt ökar deras lönsamhet. De olika verksamheterna i koncernen skapar sina erbjudanden utifrån detta och genom att differentiera sig på olika sätt från konkurrenterna skapas konkurrensfördelar.

Det är viktigt för kunderna att ha hög lönsamhet i sin verksamhet. B&B TOOLS säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. För koncernens kunder inom återförsäljarledet hjälper koncernens bolag till att öka deras försäljning och förbättrar deras service till sina kunder. Detta gör att B&B TOOLS förenklar deras vardag samtidigt som den görs både säkrare och mer lönsam.

AFFÄRSMÅL – "R/RK > 45 procent per enhet"

B&B TOOLS övergripande målsättning är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar därför efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultat-tillväxt på minst 15 procent per år.

B&B TOOLS lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rörelse-resultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK)*. Målet premierar således högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtnålet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och förutsättningar för lönsam tillväxt. R/RK > 45 procent skapar härigenom förutsättningar för att finansiera såväl koncernens framtida utveckling som ägar-nas avkastningskrav.

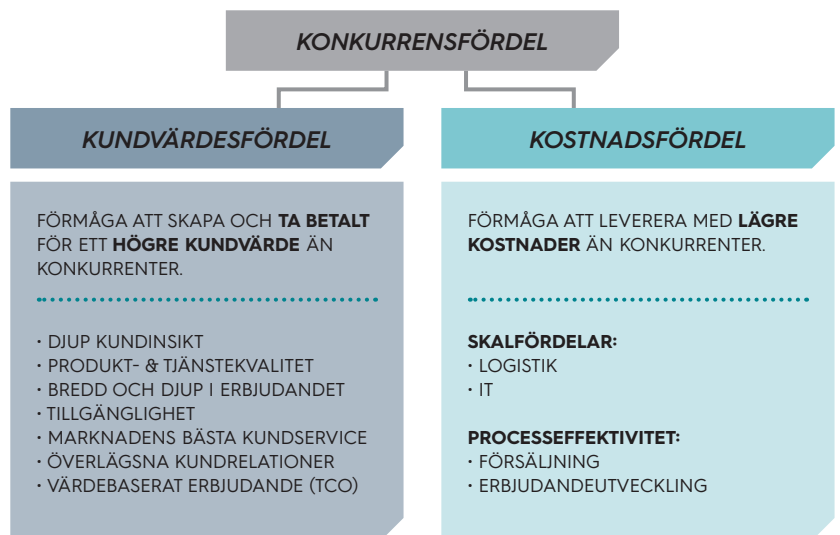
Varje enhet upprättar sina respektive verksamhetsplaner, vilka sedan bryts ner till konkreta handlingsplaner för respektive medarbetare, utifrån sin uppnådda lönsamhet i R/RK. Lönsamma enheter prioriterar tillväxt med bibehållen lönsamhet medan mindre lönsamma delar prioriterar aktiviteter som leder till lönsamhetsmålen.

* Beräknat som varulager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

"B&B TOOLS ska med stöd av kundvärdesfördelar och kostnadsfördelar kunna bevisa att vi är kundens bästa val och att vi gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam."

STRATEGIER – "Värde före pris som konkurrensfördel"

För att nå koncernens lönsamhetsmål om R/RK 45 procent ska alla enheter i koncernen erbjuda sina kunder bästa totalekonomi (lägsta totalkostnad) i sina lösningar med hjälp av hög kompetens (kundvärdesfördel). För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt – och hela tiden förstärka sin kompetens och erfarenhet så att koncernen kan arbeta mer effektivt än sina konkurrenter (kostnadsfördel).

**HÅLLBARHET** – "Ansvarsfullt företagande – en förutsättning för långsiktig lönsamhet"

Hållbarhet är en viktig del i B&B TOOLS verksamhet och ett ansvarsfullt agerande gentemot koncernens intressenter en självklarhet. Verksamheterna arbetar kontinuerligt för att ta ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar för att vara ett hållbart företag.

SAMHÄLLE, MILJÖ OCH ANSVAR | B&B TOOLS

En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Att arbeta med hållbar utveckling innebär således att B&B TOOLS även tar ett ansvar för på vilket sätt verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan från leverantör till kund.

B&B TOOLS vision är att vara kundens bästa val. I detta ingår att vara ett företag som tar ansvar för sin påverkan på samhället ("people") och miljö ("planet") när man tjänar sina pengar ("profit"). Vägen dit går exempelvis via smart produktutveckling och ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter. Hållbarhet skapar affärsnytta i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare, starkare leverantörsrelationer och bättre produkter. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen övergripande policys för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, etiska riktlinjer, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Flertalet av koncernens verksamheter är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och 14001 samt arbetsmiljö OHSAS 18001.

B&B TOOLS strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning och övriga ledande befattningshavare, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

ERBJUDANDE

B&B TOOLS erbjudande utformas och uppdateras löpande utifrån kundernas behov. Genom verksamheternas erbjudandeprocess identifieras tillverkare och leverantörer med produkter och tjänster som uppfyller kraven på kvalitet och totalkostnad, samtidigt som de delar B&B TOOLS syn på långsiktigt partnerskap och nära samarbete.

Koncernens leverantörer ska ha en ansvarsfull produktion och produktutveckling, vilket säkerställs via B&B TOOLS Supplier Code of Conduct, Self Assessment (webbutvärderingsformulär som leverantören själv fyller i) samt Factory Audits (inspektioner av fabriker – av såväl egen personal som tredje part). I utvärderingen hanteras bland annat risker i miljö, arbetsmiljö, kvalitet, arbetsrätt och affärsetik.

FÖRSÄLJNING

Hållbarhetsfrågor blir allt viktigare i försäljningsprocessen – i allt från vad verksamheterna erbjuder till de argument som används för att kunden ska välja koncernens produkter och tjänster. För B&B TOOLS handlar försäljning om att påverka kunden positivt och hjälpa kunden fatta ett gott beslut som gynnar båda parter. Koncernens verksamheter blir ett medel för kunderna att nå sina mål – genom att ta reda på kundens behov innan denna erbjuds en för kunden lönsam lösning.

LOGISTIK

Rätt sak på rätt plats, vid rätt tid, i rätt mängd är en förutsättning för B&B TOOLS verksamhet. Koncernens logistikarbete är i allra

högsta grad ett hållbarhetsarbete. Genom att optimera hanteringen av lagret skapas mindre förbrukning, bättre tillgänglighet för kunden samt mindre lyft och hantering för alla inblandade. Koncernens verksamheter arbetar kontinuerligt med att optimera förhållan-

det mellan in- och utleveranser så att rätt kvantitet köps in. Det minskar både transporter och förbrukning av kartonger och annat förbrukningsmaterial.

EKONOMI

B&B TOOLS arbetar kontinuerligt med att digitalisera hela ekonomiflödet. Inom stora delar av koncernen används idag maskinell registrering och tolkning av fakturor samt erbjuds PDF-fakturor och EDI-uppkopplingar mot både kunder och leverantörer, vilket sparar både arbetsmiljö och miljön i stort.

IT

Koncernen arbetar i en central IT-miljö, vilket underlättar support och minskar riskerna eftersom informationen säkerhetskopieras kontinuerligt. Den centrala miljön möjliggör såväl informationsdelning, oavsett om man sitter på samma kontor eller inte, som skärmdelning och distansmöten. Detta gör att B&B TOOLS även kan minska miljöpåverkan från resor.

"Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet."



MÅL

1. NÖJDA KUNDER

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Med en målmedveten satsning på service och underhåll öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totala kostnader. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.

2. NÖJDA MEDARBETARE

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda en god arbetsmiljö, möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling samt attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar

3. NÖJDA SAMARBETSPARTNERS

Att utveckla starka erbjudanden för koncernens samtliga marknadskanaler. Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.

4. NÖJDA ÄGARE

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt samt god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.

UTFALL & KOMMENTARER

Att stärka kundernas lönsamhet är alltid i fokus för B&B TOOLS olika verksamheter. Resultaten från koncernbolagens årliga kundundersökningar ligger bland annat till grund för verksamheternas arbete med servicegrad och tillgänglighet, produktutveckling och utbildning / kompetensutveckling. Under 2015/16 har bland annat produktbolagen lanserat ett antal högkvalitativa och hållbara produkter, samtidigt som TOOLS har stärkt sin marknadsposition som en ledande leverantör av produkter och tjänster inom HMS (Hälsa-Miljö-Säkerhet). Momentum Industrial tilldelades under året utmärkelsen "Volvo Cars Quality Excellence (VQE) Award" som leverantör av industrikomponenter till Volvo Cars.

Koncernens medarbetarundersökning under hösten 2015 gav en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, men identifierar även ett antal utvecklingsområden för framtiden inom olika delar av koncernen. Kontinuerlig kompetensutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. B&B TOOLS gemensamma "Affärsskola" utbildar omkring 200 medarbetare i koncernens företagskultur och affärsmannaskap varje år.

B&B TOOLS relationer med sina leverantörer omfattar allt från riskminimering (med fokus på exempelvis arbetsvillkor, arbetsmiljö och miljöpåverkan) till att genom samverkan påverka leverantörernas totala utveckling på ett positivt sätt – med dagliga kontakter samt koncernens Supplier Code of Conduct, Self Assessment (webbutvärderingsformulär) och Factory Audits. Andelen leverantörer som är kvalitets- och miljöcertifierade ökar successivt.

B&B TOOLS har de senaste tre åren ökat resultat och lönsamhet, genererat över en miljard SEK i kassaflöde och minskat skuldsättningen genom ett tydligt decentraliserat resultatansvar. I syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad tillväxt och lönsamhet i framtiden infördes en ny operativ struktur i koncernen från och med den 1 april 2016. B&B TOOLS är sedan mars 2015 godkänd för investeringar i Swedbank Roburs ansvarsfulla placeringar.

RÖRELSESEGMENT – BERGMAN & BEVING

FRÅN DEN 1 APRIL 2016

**PREMIUMVARUMÄRKEN SOM STÅR
FÖR INNOVATION OCH KVALITET TILL
PROFESSIONELLA BRUKARE INOM
BYGG OCH INDUSTRI.**

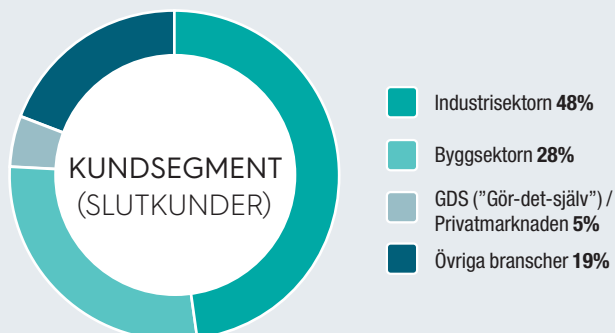
VERKSAMHET

Verksamheterna inom segmentet Bergman & Beving utvecklar konkurrenskraftiga lösningar med produkter och tjänster inom olika behovsområden. Av Bergman & Beving totala försäljning står de egna produktvarumärkena för cirka 60 procent.

Bergman & Beving marknadsför produkter och tjänster via återförsäljare i ett flertal länder. Försäljningen drivs av varje enhet, och försäljningskanaler optimeras utifrån varumärkenas olika förutsättningar. Baserat på sin lönsamhet enligt koncernens affärsmål R/RK* finns det idag ett antal enheter inom Bergman & Beving, exempelvis ESSVE, FireSeal, Zekler, Cresto och Teng Tools, som fokuserar på åtgärder för ökad tillväxt (med bibehållen lönsamhet), medan andra enheter i första hand arbetar med att öka lönsamheten för sin specifika verksamhet.

Segmentet har högt fokus på att etablera fler affärsdrivande enheter med decentraliserat resultatansvar för att öka möjligheten att driva tillväxt. Exempel på detta är etableringen av Teng Tools och Cresto som självständiga bolag. Avsikten är att även bolagisera FireSeal under 2016/17.

* Rörelseresultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK).



	2015/2016
Nettoomsättning, MSEK	3 650
Rörelseresultat, MSEK	275
Rörelsemarginal	7,5%
Medelantal anställda	645

NB: Angivna siffror är proforma (avrundade).

SEGMENTSANSVARIG:

Pontus Boman



Pontus Boman,
VVD B&B TOOLS



Ulf Carlsson,
VD Luna



Fredrik Valentin,
VD Skydda



Max Lagerstedt,
VD ESSVE



Olof Nyberg,
VD Grunda



Tomasz Olofsson
Kowalski, VD Teng Tools



Patrik Malterling,
VD Cresto

INOM SEGMENTET INGÅR PRODUKTVARUMÄRKEN SOM:



GET IT DONE

ESSVE erbjuder ett brett sortiment av produkter inom fästteknik för yrkesbruk. I nära samarbete med återförsäljare, proffshantverkare och industrikunder tar ESSVE fram innovativa lösningar som underlättar arbetet och ger ett bestående resultat. ESSVE har som mål att uppfattas som den mest innovativa leverantören, och investerar i egen produktutveckling i syfte att snabbare kunna leverera rätt produkter till marknaden. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET ESSVE UPPGÅR TILL CIRKA 750 MSEK.**



Guide är en av marknadsledarna när det gäller arbetshandskar av högsta kvalitet för industri- och byggsektorn. Rätt handske för rätt tillfälle är parollen och Guide erbjuder en bredd av handskar för olika branscher och behov. Med rätt handske får användaren en effektivare arbetsdag. Försäljningen sker via industriåterförsäljare och byggfackhandeln i Norden. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET GUIDE UPPGÅR TILL CIRKA 350 MSEK.**



Teng Tools erbjuder handverktyg och smarta förvaringslösningar för den professionella användaren. Kunderna finns inom industri-, automotive- och byggsektorerna, och försäljning sker på 30 marknader över hela världen. Genom Teng Tools unika koncept får kunderna hjälp med att effektivisera verksamheten och en säkrare arbetsplats. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET TENG TOOLS UPPGÅR TILL CIRKA 250 MSEK.**



Med stort fokus på funktion, passform och känsla är L.Brador den innovativa uppstickaren i Norden för arbetskläder och skor. 2012 revolutionerade man branschen genom att erbjuda smidighet och bekvämlighet tack vare stretchmaterial i arbetsbyxor. L.Brador erbjuder en bredd av arbetskläder och skor för olika typer av branscher. L.Brador står för hög kvalitet kombinerat med innovativa funktioner, snygg stil och bästa passformen. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET L.BRADOR UPPGÅR TILL CIRKA 200 MSEK.**



Luna fokuserar likväl på produkttegenskaper som användning i framtagandet av både sortiment och enskild produkt och lägger stor vikt vid att guida brukaren till rätt produkt för ett optimerat arbetsresultat. I Lunas erbjudande återfinns bland annat elverktygstillbehör, tryckluftsverktyg och kompressorer, kemiprodukter samt maskiner för både trä- och metallbearbetning med tillhörande tjänster. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET LUNA UPPGÅR TILL CIRKA 150 MSEK.**



Cresto utvecklar och tillverkar användarvänliga fallskydds lösningar för säkert arbete på hög höjd. Med distributörer i ett stort antal länder är Crestos huvudmarknad kunder inom energi, industri och bygg globalt samt via återförsäljare i Norden. En betydande del av verksamheten utgörs av tjänster såsom utbildning, service och installation av fasta system. Den röda tråden som genomsyrar Cresto, från innovation till slutlig produkt, handlar om användarnas säkerhet – och att rädda liv. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET CRESTO UPPGÅR TILL CIRKA 100 MSEK.**



FireSeal är ett system för brandtätning, men som även skyddar mot rök och gas, vatten och tryck. Med distributörer i ett stort antal länder är FireSeals huvudmarknad kunder inom marin och offshore globalt samt via återförsäljare i Norden. Säkerheten är väl utprovad och produkterna vidareutvecklas ständigt för att möta morgondagens hårda krav. Alla FireSeals system är typgodkända av SITAC, och FireSeals tekniska personal certifierar löpande brandtättningsinstallatörer. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET FIRESEAL UPPGÅR TILL CIRKA 50 MSEK.**



Zekler brinner för användningen av tekniskt skydd oavsett om det gäller ögon, hörsel eller andning. Att skydda sina sinnen är centralt i arbetslivet men minst lika viktigt för upplevelser på fritiden. Zekler erbjuder skyddsglasögon, hörselskydd och andningsskydd med stort fokus på bekvämlighet, smarta funktioner och modern design. Allt för att upplevelsen av tekniskt skydd ska bli så bra som möjligt. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET ZEKLER UPPGÅR TILL CIRKA 50 MSEK.**



Limits sortiment av mätprodukter täcker flera olika användningsområden, såsom klimat, verkstadsmät, inspektion, vågar, el-test och laser – med stort fokus på användaren och användarvänlighet. Limit nyttjar modern teknik för att underlätta vardagen för våra olika operatörer inom bygg, industri och offentlig förvaltning. **OMSÄTTNINGEN FÖR PRODUKTVARUMÄRKET LIMIT UPPGÅR TILL CIRKA 50 MSEK.**



Hvid Interior är ett noga utvalt sortiment av handtag och beslag för såväl professionella slutkunder som konsumenter. Försäljning sker främst via byggfackhandeln i Norden. Hvid Interior har ett starkt eget formuttryck som möter smart och social teknik – ”inspirerande och innovativa lösningar för professionella inredningskrav och moderna hem”. **HVID LANSERADES I SLUTET AV VERKSAMHETSÅRET 2015/16 VARFÖR UPPSKATTNING AV ÅRSOMSÄTTNING SAKNAS.**



Varumärket Struktur Scandinavia omfattar olika typer av småbeslag organiserade utifrån användningsområden, exempelvis beslag för dörrar, fönster och interiör. Struktur Scandinavia utlovar en effektivare vardag; ordning och reda med rätt uttryck för dagens boende. Försäljningen sker via byggfackhandeln till slutkunder inom byggsektorn och GDS (Gör-det-själv) / privatmarknaden. **STRUKTUR LANSERADES I SLUTET AV VERKSAMHETSÅRET 2015/16 VARFÖR UPPSKATTNING AV ÅRSOMSÄTTNING SAKNAS.**

RÖRELSESEGMENT – MOMENTUM GROUP

FRÅN DEN 1 APRIL 2016

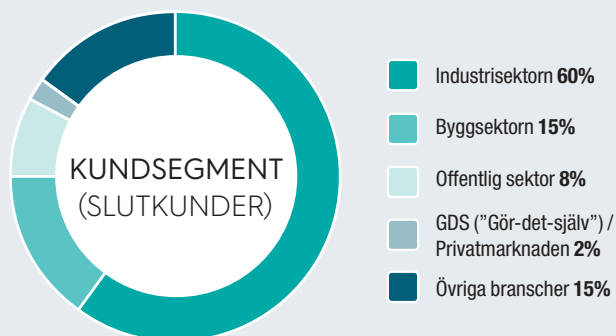
**LEDANDE MARKNADSKANALER FÖR
INDUSTRIFÖRNÖDENHETER OCH INDUSTRI-
KOMPONENTER, TJÄNSTER OCH SERVICE
TILL PROFESSIONELLA SLUTANVÄNDARE.**

VERKSAMHET

Bolagen inom Momentum Group är ledande leverantörer av industriförnödenheter och industrikomponenter – i kombination med konkurrenskraftiga tjänster och service – till professionella slutanvändare i Norden.

Momentum Group verkar på en fragmenterad marknad där kompetens, tillgänglighet och lokal närvaro ger konkurrensfördelar. Försäljningen drivs av varje lokal enhet och optimeras utifrån marknadsförutsättningar och kunder. I tillägg kombineras detta med specialistkompetens inom utvalda områden såsom exempelvis HMS (Hälsa-Miljö-Säkerhet), hållbar produktion och service.

Genom att varje enhet har hög frihetsgrad och eget ansvar för sin verksamhet, samtidigt som de är en del av en större koncern, förenas det bästa av två världar: det börsnoterade bolagets finansiella styrka, erfarenhet och breda nätverk med det personliga engagemanget och affärsmannaskapet lokalt.



	2015/2016
Nettoomsättning, MSEK	5 180
Rörelseresultat, MSEK	195
Rörelsemarginal	3,8%
Medelantal anställda	1 602

NB: Angivna siffror är proforma (avrundade).

SEGMENTSANSVARIG:

Ulf Lilius



Ulf Lilius, VD & Koncern-
chef B&B TOOLS



Torbjörn Eriksson,
VD TOOLS Sverige



Jens Henriksen,
VD TOOLS Norge



Mika Kärki,
VD TOOLS Finland



Jimmy Norlinder, VD
Momentum Industrial



Olof Nyberg,
VD Gigant



Mikael Peterson,
VD Mercus Yrkeskläder



Lotta Rörick,
VD Rörick

INOM SEGMENTET INGÅR VERKSAMHETER SOM:

TOOLS

TOOLS är Nordens ledande industriåterförsäljarkedja specialiserad på verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriförnödenheter till proffsmarknaden. Kedjan är idag etablerad i Sverige, Norge och Finland – och består av såväl egna TOOLS-verksamheter som ett antal fristående partnerbolag. TOOLS samarbetar med marknads ledande leverantörer. **TOOLS OMSÄTTER CIRKA 1 800 MSEK I SVERIGE, 1 300 MSEK I NORGE SAMT 800 MSEK I FINLAND.**


MOMENTUM

Momentum Industrial är en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter för industrin. Företaget har lokal lagerhållning och försäljning på ett 30-tal orter i Sverige samt dotterbolag i Norge och Danmark. Momentum erbjuder även reparation och underhåll av exempelvis pumpar, växlar och motorer med lokala verkstäder. **MOMENTUM INDUSTRIAL OMSÄTTER CIRKA 950 MSEK.**


GIGANT®

Gigant är experten på industriarbetsplatsen och levererar arbetsplatsutrustningar, lyft & lastsäkring samt miljösäkring. Företaget har funnits på den nordiska marknaden i över 20 år och är i dag Nordens ledande leverantör av arbetsplatsutrustning för industri, lager och verkstad. Gigant har resurserna och kompetensen för att skapa effektiva, säkra och, inte minst, attraktiva arbetsplatser. **GIGANT OMSÄTTER CIRKA 350 MSEK.**


MERCUS
YRKESKLÄDER

Mercus Yrkeskläder förser företag med ett komplett utbud av arbetskläder, skyddsskor, profilkläder och personlig skyddsutrustning samt tjänster inom närliggande områden. Bolaget har idag sju butiker i Sverige och är en av de större aktörerna i branschen. **MERCUS OMSÄTTER CIRKA 150 MSEK.**


RÖRICK
El. Verkstad AB

Rörick Elektriska Verkstad erbjuder underhåll, reparation, service och försäljning av bland annat elmotorer, generatorer, transformatorer, pumpar och industriväxellådor i egna serviceverkstäder i Sverige. **RÖRICK OMSÄTTER CIRKA 50 MSEK.**

ÅRSREDOVISNING

- 11-18** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
- 19** Koncernens resultaträkning
- 19** Koncernens rapport över totalresultat
- 20** Koncernens balansräkning
- 21** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
- 21** Koncernens kassaflödesanalys
- 22** Moderbolagets resultaträkning
- 22** Moderbolagets rapport över totalresultat
- 23** Moderbolagets balansräkning
- 24** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
- 24** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 25** Koncernens risker och möjligheter
- 26-57** Noter
- 58** Förslag till vinstdisposition
- 59** Revisionsberättelse

2015/16

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

1 APRIL 2015 – 31 MARS 2016

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2015 – 31 mars 2016. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat ökade med 8 procent till 486 MSEK (450) för räkenskapsåret. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -24 MSEK (-25) och på immateriella anläggningstillgångar med -4 MSEK (-3). Rörelseresultatet har netto påverkats av valutaomräkningseffekter med +2 MSEK (+7). Rörelsemarginalen ökade till 6,2 procent (5,7).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 15 procent till 468 MSEK (408). Finansnettot uppgick till -18 MSEK (-42). Vinstmarginalen uppgick till 6,0 procent (5,2).

Resultatet efter skatt uppgick till 362 MSEK (306). Resultatet per aktie uppgick till 12,90 SEK (10,90).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 7 821 MSEK (7 903). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen med -117 MSEK (+82).

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, var i stort sett oförändrad under räkenskapsåret.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2015/2016 var ännu ett år av resultatförbättringar inom B&B TOOLS-koncernen. Det är särskilt glädjande att kunna lyfta fram TOOLS Sverige, som ökade sitt resultat med över 30 MSEK, samt att både Momentum och ESSVE nådde rörelsemarginaler på över 10 procent. B&B TOOLS lönsamhet, definierat som rörelseresultatet i förhållande till vårt rörelsekapital – R/RK, ökade till 27 procent (25) – vilket även bidrog till ett starkt kassaflöde för året.

Marknadsläget har under året varit varierande för de olika enheterna beroende på geografi och kundsegment. Trots en turbulent omvärld med valutasvängningar och svag konjunktur främst i Norge (som står för cirka 30 procent av koncernens omsättning) ökade rörelsemarginalen till 6,2 procent. Detta är B&B TOOLS högsta marginal sedan räkenskapsåret 2007/2008.

I syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad tillväxt och lönsamhet i B&B TOOLS-koncernens samtliga delar infördes en ny operativ struktur i koncernen med två nya rörelsesegment från och med den 1 april 2016 – *Bergman & Beving* respektive *Momentum Group*. Se närmare presentation av de nya rörelsesegmenten på sid. 1 och 6-9.

TOOLS / Momentum* – försäljning direkt till slutkunder

TOOLS och Momentum utgör B&B TOOLS-koncernens marknadskanaler för industriförnödenheter respektive industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS och Momentum har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen för TOOLS / Momentum minskade med cirka 1 procent¹⁾ under räkenskapsåret, främst på grund av den svagare industrikonjunkturen i Norge.

TOOLS Sveriges nettoomsättning ökade med cirka 1 procent¹⁾ under året. Genomförda aktiviteter för att öka effektiviteten har givit god resultat effekt, och samtidigt har marknadspositionen som en ledande HMS-leverantör (Hälsa-Miljö-Säkerhet) stärkts. Rörelseresultatet för året tredubblades till 45 MSEK.

TOOLS Norges försäljning till bygg- och anläggningsindustrin och andra kundsegment ökade under året, men kunde inte kompensera för nedgången i framförallt offshoresektorn i Norge. Totalt minskade nettoomsättningen -11 procent¹⁾ jämfört med föregående år. Verksamheten fortsätter att anpassa kostnadsnivåerna till de lägre volymerna. Rörelsemarginalen uppgick till 1,3 procent.

Trots fortsatt osäkra marknadsutsikter på den finska marknaden ökade *TOOLS Finland* sin nettoomsättning med cirka 3 procent¹⁾ under året med starkare försäljningsutveckling på vissa större kunder. Systematiskt arbete med prissättning och fokus på kärnsortiment har stärkt rörelsemarginalerna under året. Rörelseresultatet ökade till 9 MSEK.

Momentums nettoomsättning ökade med 3 procent¹⁾ under året, där bland annat vissa kunder inom gruvnäringen och skogsindustrin har återhämtat sig något under senare delen av året. Rörelsemarginalen uppgick till 11,7 procent. Momentums investeringar inom bland annat serviceverkstäder i Sverige utvecklades fortsatt positivt.

Produktbolag* – försäljning via återförsäljare

Koncernens fem produktbolag Luna, Skydda, ESSVE, Grunda och Gigant förser professionella brukare med bygg- och industriförnödenheter samt relaterade tjänster.

Nettoomsättningen för koncernens produktbolag, ökade med 2 procent¹⁾ under räkenskapsåret. Den osäkra marknadsutvecklingen inom nordisk industri generellt

1) Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

och den lägre efterfrågan inom offshoreindustrin i Norge specifikt påverkade negativt, medan den goda tillväxten på ett antal kunder inom framförallt bygghandeln fortsatte.

Luna minskade sin nettoomsättning med -3 procent¹⁾ under året, främst på grund av den svaga utvecklingen på den norska marknaden. Resultatet påverkades negativt av valutakursutvecklingen för USD och NOK under året. De egenutvecklade produktvarumärkena inom handverktyg som Teng Tools utvecklades fortsatt positivt.

Skyddas nettoomsättning ökade med 3 procent¹⁾ under året, med ökad försäljning av egna produktvarumärken inom personlig skyddsutrustning. Rörelseresultatet var i stort sett oförändrat jämfört med föregående år, trots fortsatt negativ påverkan av valutakursutvecklingen för USD och NOK.

Nettoomsättningen för ESSVE ökade med 10 procent¹⁾ under året med fortsatt god tillväxt på kärnsortimentet inom fastteknik till kedjekunder inom bygghandeln i både Sverige och Norge. Med ett starkt erbjudande av innovativa och högkvalitativa premiumvarumärken ökade rörelsemarginalen till 10,7 procent.

Nettoomsättningen för Gigant respektive Grunda minskade med -8 procent¹⁾ respektive -3 procent¹⁾ under året, främst på grund av den lägre efterfrågan på den norska marknaden, vilket påverkade resultatutvecklingen negativt. För Gigant ökade andelen försäljning av produkter för industriarbetsplatsen direkt till slutkunder successivt under året, medan Grunda kontinuerligt utvecklar sitt erbjudande av bygg- och industriförnödenheter via återförsäljare. Verksamheterna vidtar löpande åtgärder för att öka effektiviteten och stärka sina positioner på marknaden.

* Från och med den 1 april 2016 består B&B TOOLS-koncernen av två nya rörelsesegment – Bergman & Beving respektive Momentum Group. Se närmare presentation på sid. 1 och 6-9.

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -3 MSEK (-26) för räkenskapsåret. Realisationsresultat vid genomförda fastighetsförsäljningar samt en överlåtelse av ett tidigare ingånget pensionsåtagande har under året påverkat rörelseresultatet positivt med totalt cirka 15 MSEK.

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med +22 MSEK (-2) under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 36 MSEK (39) och resultatet efter finansiella poster till 318 MSEK (237). I resulta-

tet ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar och motsvarande poster med 472 MSEK (311).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 3 918 MSEK (4 044) och andelen eget kapital var 56 procent (47) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 0 MSEK (0) och räntebärande skulder exklusive pensionskulder till 342 MSEK (679), varav 60 MSEK (91) är koncerninterna lån.

FÖRETAGSFÖRÄRV

Momentum ingick i början av juli 2015 avtal om att förvärva samtliga aktier i Carl A Nilsson AB ("CAN"). CAN är ett komplett serviceföretag inom elektromekanisk service och försäljning för industrisektorn i södra Sverige. CAN omsätter cirka 20 MSEK per år och har 13 anställda. Tillträde skedde den 1 september 2015 och förvärvet har haft en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie under räkenskapsåret.

TOOLS Norge ingick i mitten av mars 2016 avtal om att förvärva samtliga aktier i Tønsberg Maskinforretning AS ("TM"). TM är en industriåterförsäljare av industrikomponenter och industriförnödenheter för industri- och byggsektorn i södra Norge. TM omsätter cirka 20 MNOK per år och har 10 anställda. Tillträde skedde efter räkenskapsårets utgång den 4 april 2016 och förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie.

LÖNSAMHET

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital**), ökade till 27 procent (25) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14 procent (13) och på eget kapital 15 procent (14).

** Rörelsekapital = Varulager + Kundfordringar – Leverantörsskulder.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 416 MSEK (384). Rörelsekapitalbindningen minskade med 77 MSEK. Under året ökade varulager med 3 MSEK medan rörelsefordringar minskade med 15 MSEK. Rörelseskulder ökade med 65 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 493 MSEK (330).

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -55 MSEK (-40) netto samt av förvärv och avyttringar

av dotterföretag och andra affärsenheter med +19 MSEK (+99) netto. Under räkenskapsåret har två av koncernens fastigheter avyttrats, vilket genererat cirka 25 MSEK i kassaflöde och haft en marginellt positiv påverkan på resultat per aktie.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 217 MSEK (530). Räntebärande skulder uppgick till 282 MSEK (590), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 536 MSEK (628). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 220 MSEK (533). Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 880 MSEK (667). Löptider och räntenivåer framgår av Not 25 Finansiell riskhantering på sid. 50-53.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 51 procent jämfört med 45 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 92,20 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 82,80 SEK vid årets ingång. Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 92,25 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 82,65 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 23 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 623, vilket kan jämföras med 2 682 vid årets ingång. Medelantalet anställda under året uppgick till 2 674 (2 667).

Medarbetare	2015/16	2014/15	2013/14
Medelantal anställda	2 674	2 667	2 724
Andel kvinnor	23%	23%	22%
Andel män	77%	77%	78%
Åldersfördelning			
29 år och yngre	9%	12%	12%
30-39 år	23%	23%	24%
40-49 år	30%	30%	32%
50-59 år	27%	25%	23%
60 år och äldre	11%	10%	9%
Anställningstid			
Under 2 år	15%	14%	14%
2-5 år	29%	25%	25%
6-10 år	21%	23%	23%
11-15 år	12%	13%	13%
16 år eller mer	23%	25%	25%

1) Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljö- och sociala ansvarstagande finns på sid. 4-5.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på fortsatt uppbyggnad av egenutvecklade produktvarumärken samt utveckling av olika koncept och tjänstlösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2015/2016 inkluderar bland annat fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 25 samt Not 25 Finansiell riskhantering på sid. 50-53.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2016/2017 följs noga av koncernens verksamheter. B&B TOOLS ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, fortsatt minskning av omkostnader genom ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Grundförutsättningarna för tillväxt och utveckling har förbättrats de senaste åren, och med koncernens starka balansräkning

och sänkta skuldsättning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv. Den översyn av koncernens framtida struktur som genomfördes under året och som resulterade i en ny organisation från och med den 1 april 2016 kan öppna upp nya affärsmöjligheter för B&B TOOLS. Se närmare presentation på sid. 1 och 6-9. Koncernens målsättning är en resultat tillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK (4,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 39 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2015/2016.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 140 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2016, allt annat lika, skulle minska med 1,4 procentenhet. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 58.

HÄNDELSER EFTER**RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG****Ny organisation för ökad tillväxt, lönsamhet och utveckling**

B&B TOOLS införde från och med den 1 april 2016 två nya rörelsesegment i syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad tillväxt och lönsamhet i koncernens samtliga delar. Namnen på de nya segmenten har fastställts till *Bergman & Beving* (produktbolag) respektive *Momentum Group* (marknadsbolag). Se närmare presentation av de nya rörelsesegmenten på sid. 1 och 6-9.

Den första finansiella rapporten där de nya rörelsesegmenten redovisas externt är delårsrapporten avseende det första kvartalet under räkenskapsåret 2016/2017, vilken offentliggörs den 19 juli 2016. Finansiell proformaredovisning per nytt rörelsesegment avseende räkenskapsåret 2015/2016 kommer att lämnas i separat pressrelease inför denna rapport.

Koncernens företagsledning

Från och med den 1 april 2016 består B&B TOOLS-koncernens företagsledning av: Ulf Lilius, VD & koncernchef och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet *Momentum Group*; Pontus Boman, vVD och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet *Bergman & Beving*; samt Eva Hemb, vVD och CFO.

Förberedelser för en eventuell uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag

Styrelsen i B&B TOOLS beslutade den 11 maj 2016 att ge i uppdrag åt företagsledningen att utreda möjligheterna till en eventuell framtida uppdelning av koncernens nya rörelsesegment i två separata börsnoterade bolag. Syftet med en uppdelning är att öka resultat tillväxten genom ännu tydligare fokus på fortsatt utveckling av starka varumärken och intressanta marknadskanaler. Ytterligare information om resultatet av detta uppdrag kommer att lämnas av styrelsen under räkenskapsåret 2016/2017.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

2015/2016

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2015/2016 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2016. B&B TOOLS avviker från två av Kodens rekommendationer; ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas när-

mare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma B&B TOOLS Aktiebolag. Bolaget är publikt

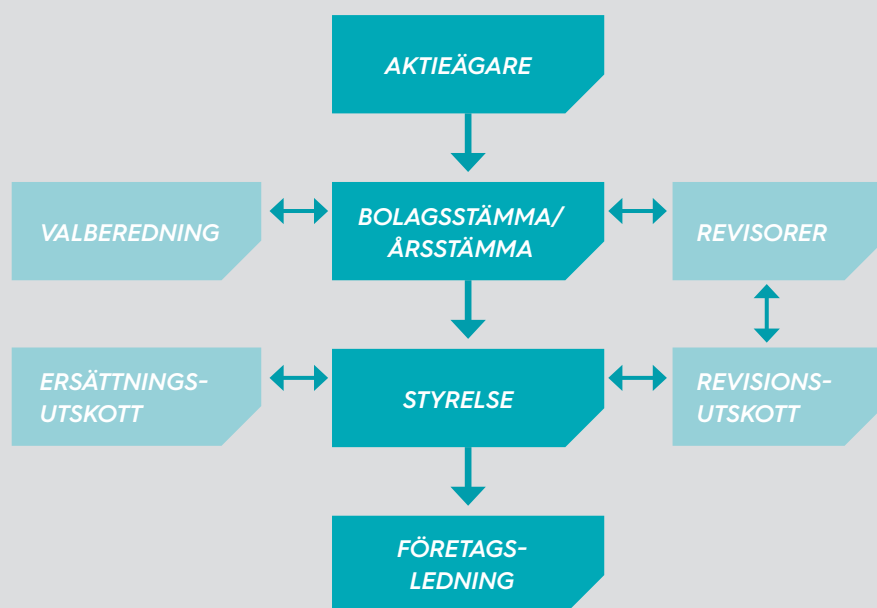
och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.bbtools.com.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2016 cirka 5 400 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2016
A-aktier	1 063 780
B-aktier	27 372 636
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-340 000
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



Bolagsstämman är högsta beslutande organ.

Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i B&B TOOLS tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning.

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2016 innehade Anders Börjesson (med bolag) 14,7 procent respektive Tom Hedelius 12,9 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 62-63.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per 31 mars 2015 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under räkenskapsåret har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 mars 2016 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2016 till 680 000 SEK.

Av de återköpta aktierna är 169 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köpoptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2013 och som löper till och med 9 juni 2017. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 101,90 SEK.

Av de återköpta aktierna är dessutom 169 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köpoptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i

september 2014 och som löper till och med 8 juni 2018. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 176,50 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2016 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2015

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 20 augusti 2015 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt deltog 156 aktieägare, vilka tillsammans representerade 59,9 procent av rösterna i bolaget. Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 4,00 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör & koncernchef Ulf Lilius kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2014/2015, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Roger Bergqvist, Charlotte Hansson och Gunilla Spongh. Till nya styrelseledamöter valdes Fredrik Börjesson och Henrik Hedelius. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Vid det efterföljande konstituerande styrelsemötet utsågs Roger Bergqvist till styrelsens vice ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2015 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2016 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2016. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2016 av styrelseordförande Anders Börjesson, Marianne Flink (representant för Swedbank Robur fonder), Tom Hedelius, Jan Särilvik (representant för Nordea Fonder) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Marianne Flink utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 8 februari 2016.

Valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelser är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Valberedningen har även bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämma 2016 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2015/2016

Enligt B&B TOOLS bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

Styrelsens ledamöter

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 20 augusti 2015 – Anders Börjesson (ordförande), Roger Bergqvist (vice ordförande), Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius och Gunilla Spongh. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sid. 60 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna till 260 000 SEK. Till ordföranden utgår 520 000 SEK och till vice ordföranden 390 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 1 950 000 SEK.

Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan.

Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter – Lillemor Svensson och Anette Swanemar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner

lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Miljöpolicy och B&B TOOLS Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och

uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, BEROENDEFÖRHÅLLANDEN SAMT ARVODE 2015/2016

Ordinarie styrelseledamöter ²⁾	Invald år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾		
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	B&B TOOLS	Större aktieägare	Arvode, SEK
Antal möten			8	1	1			
Anders Börjesson	1990	Ordförande	8	1	1	Nej	Ja	520 000
Roger Bergqvist	2012	Vice ordförande	8	1	1	Nej	Nej	390 000
Fredrik Börjesson	2015	Ledamot	4 (4)	–	–	Nej	Ja	260 000
Charlotte Hansson	2012	Ledamot	8	1	–	Nej	Nej	260 000
Henrik Hedelius	2015	Ledamot	4 (4)	–	–	Nej	Ja	260 000
Gunilla Spongh	2014	Ledamot	8	1	–	Nej	Nej	260 000

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

2) Under räkenskapsåret 2015/2016 har följande förändringar i styrelsens sammansättning skett:

Styrelseledamöterna Fredrik Börjesson och Henrik Hedelius tillträdde i samband med årsstämman i augusti 2015.

Tidigare styrelseledamöterna Tom Hedelius och Joakim Rubin avgick i samband med årsstämman i augusti 2015.

revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2015/2016 hållit sju styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på föregående sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i B&B TOOLS AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar utskottet om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder utskottet förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 34). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Anders Börjesson (ersättningsutskottets ordförande) och vice styrelseordförande Roger Bergqvist. Verkställande direktören Ulf Lilius är föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning. Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2015/2016 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelsens ordförande är även utskottets ordförande. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens. Styrelseledamöterna Roger Bergqvist, Charlotte Hansson och Gunilla Spongh är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2015/2016 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Ulf Lilius tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS den 1 november 2012. Ulf Lilius har arbetet i koncernen sedan 2004 och var mellan 2010 och 2012 verkställande direktör för Momentum. Ulf Lilius har tidigare arbetat som marknads- och försäljningschef och vice verkställande direktör inom Momentum (2002-2010) samt för SKF Multitec (1996-2002).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsled-

ning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för B&B TOOLS utgjordes under 2015/2016 i övrigt av tio personer: de verkställande direktörerna för koncernens verksamhetsområden (8 personer), ansvarig för koncernens logistik- och IT-funktion samt koncernens Chief Financial Officer. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2015/2016 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 33-35.

Efter räkenskapsårets utgång har en omorganisation genomförts och koncernens företagsledning består från och med den 1 april 2016 av verkställande direktören Ulf Lilius, vice verkställande direktören Pontus Boman samt vice verkställande direktören & CFO Eva Hemb. Se närmare presentation av dessa på sid. 61.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2015 för tiden intill utgången av årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är Matilda Axlind. KPMG genomför revisionen i B&B TOOLS AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och verksamhetsområdesledning, företagsledningen och till B&B TOOLS ABs styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till B&B TOOLS. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisnings- och skattefrågor. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2015/2016 till 0 MSEK (2).

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för

koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare på sid. 4-5. B&B TOOLS Code of Conduct finns i helhet på bolagets hemsida www.bbtools.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknadsmissigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 25 augusti 2016 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2016/2017 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2015 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 34).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policys samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut.

Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllerna på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomförs kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följer upp implementeringen av koncernens policys och riktlinjer.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller nio månadersrapport

Varken B&B TOOLS halvårs- eller nio månadersrapport har under räkenskapsåret 2015/2016 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halv-

års- eller nio månadersrapporten inte kan motiveras.

ÖVERTRÄDELSE

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	2, 4	7 821	7 903
Andelar i intresseföretags resultat	12	0	0
Övriga rörelseintäkter	3	34	48
Summa rörelseintäkter		7 855	7 951
Kostnad sålda varor		-4 598	-4 660
Personalkostnader		-1 682	-1 675
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-28	-28
Övriga rörelsekostnader		-1 061	-1 138
Summa rörelsens kostnader		-7 369	-7 501
Rörelseresultat	4, 5, 6	486	450
Finansiella intäkter		7	7
Finansiella kostnader		-25	-49
Finansnetto	7	-18	-42
Resultat efter finansiella poster		468	408
Skatter	9	-106	-102
Årets resultat		362	306
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		362	306
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	18	12,90	10,90
– efter utspädning	18	12,85	10,85
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		5,00	4,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Årets resultat		362	306
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		94	-170
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	9	-21	37
Summa		73	-133
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		-51	35
Årets förändringar i verkligt värde på kassafödessäkringar		-8	14
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	9	1	-3
Summa		-58	46
Årets övrigt totalresultat		15	-87
Årets totalresultat		377	219
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		377	219

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2016 03 31	2015 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1 821	1 803
Materiella anläggningstillgångar	11	100	113
Andelar i intresseföretag	12	11	11
Finansiella placeringar	25	1	1
Andra långfristiga fordringar	14	4	4
Uppskjutna skattefordringar	9	88	122
Summa anläggningstillgångar		2 025	2 054
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 505	1 525
Skattefordringar		45	37
Kundfordringar	25	1 232	1 296
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	122	110
Övriga fordringar	14	49	50
Likvida medel		62	57
Summa omsättningstillgångar	4, 23, 24, 25	3 015	3 075
Summa tillgångar		5 040	5 129
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-69	-11
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 532	2 209
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 591	2 326
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25	150	365
Avsättningar till pensioner	19	536	628
Övriga långfristiga avsättningar	20	4	4
Uppskjutna skatteskulder	9	84	69
Summa långfristiga skulder		774	1 066
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	132	225
Leverantörsskulder		896	859
Skatteskulder		68	81
Övriga skulder	21	126	128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	453	444
Summa kortfristiga skulder		1 675	1 737
Summa skulder	4, 23, 24, 25	2 449	2 803
Summa eget kapital och skulder		5 040	5 129

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se Not 27.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2014 03 31	57	71	-57	2 132	2 203
Årets resultat				306	306
Övrigt totalresultat			46	-133	-87
Utdelning				-98	-98
Försäljning av köpoptioner				2	2
Utgående eget kapital 2015 03 31	57	71	-11	2 209	2 326
Årets resultat				362	362
Övrigt totalresultat			-58	73	15
Utdelning				-112	-112
Utgående eget kapital 2016 03 31	57	71	-69	2 532	2 591

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		468	408
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	43	32
Betald inkomstskatt		-95	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		416	384
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-3	-84
Förändring av rörelsefordringar		15	21
Förändring av rörelseskulder		65	9
Förändringar av rörelsekapital		77	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		493	330
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-57	-41
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		2	1
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetpåverkan	31	-11	-3
Avyttring av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetpåverkan	31	30	102
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36	59
Kassaflöde före finansiering		457	389
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		-	2
Upptagna lån		8	200
Amortering av lån		-341	-499
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-112	-98
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-445	-395
Årets kassaflöde		12	-6
Likvida medel vid årets början		57	53
Kursdifferens i likvida medel		-7	10
Likvida medel vid årets slut	31	62	57

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	2	36	39
Övriga rörelseintäkter		0	-
Summa rörelseintäkter		36	39
Personalkostnader		-14	-26
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-1	-1
Övriga rörelsekostnader		-19	-20
Summa rörelsens kostnader	5, 6	-34	-47
Rörelseresultat		2	-8
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	254	172
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	75	105
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	5	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-18	-38
Resultat efter finansiella poster		318	237
Bokslutsdispositioner	8	157	125
Resultat före skatt		475	362
Skatter	9	-50	-42
Årets resultat		425	320

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Årets resultat		425	320
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-8	14
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	1	-3
Årets övrigt totalresultat		-7	11
Årets totalresultat		418	331

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2016 03 31	2015 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
Materiella anläggningstillgångar	11	0	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	29	104	104
Fordringar på koncernföretag	13	3 303	3 543
Uppskjuten skattefordran	9	1	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 408	3 653
Summa anläggningstillgångar		3 408	3 654
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	25	1	1
Fordringar hos koncernföretag		501	378
Övriga fordringar		5	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3	3
Summa kortfristiga fordringar		510	390
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		510	390
Summa tillgångar	24	3 918	4 044
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-3	4
Balanserad vinst		1 647	1 439
Årets resultat		425	320
Summa eget kapital		2 212	1 906
Obeskattade reserver	30	268	206
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	45	46
Uppskjuten skatteskuld	9	-	1
Summa avsättningar		45	47
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	150	365
Skulder till koncernföretag		60	91
Summa långfristiga skulder		210	456
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	132	224
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		996	1 164
Skatteskulder		27	17
Övriga skulder		4	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	23	18
Summa kortfristiga skulder		1 183	1 429
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	24	3 918	4 044
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventalförpliktelser		Se Not 27	Se Not 27

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2014 03 31	57	86	-57	-7	1 100	492	1 671
Omföring av resultat					492	-492	0
Årets resultat						320	320
Övrigt totalresultat				11			11
Utdelning					-98		-98
Försäljning av köpoptioner					2		2
Utgående eget kapital 2015 03 31	57	86	-57	4	1 496	320	1 906
Omföring av resultat					320	-320	0
Årets resultat						425	425
Övrigt totalresultat				-7			-7
Utdelning					-112		-112
Utgående eget kapital 2016 03 31	57	86	-57	-3	1 704	425	2 212

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		318	237
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	0	-6
Betald inkomstskatt		-34	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		284	209
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-211	42
Förändring rörelsefordringar		4	-7
Förändring rörelseskulder		-2	13
Förändringar av rörelsekapital		-209	48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		75	257
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Kassaflöde före finansiering		75	257
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		-	2
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		209	91
Upptagna lån		8	200
Amortering av lån		-319	-479
Utbetald utdelning		-112	-98
Lämnade och erhållna koncernbidrag		139	27
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-75	-257
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut	31	0	0

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten skall förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland återförsäljare

Inom området industriförnödenheter utgörs koncernens kunder främst av slutkunder inom industri och återförsäljare inom byggsektorerna samt i viss mån inom GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Egna produktvarumärken och legotillverkning

Koncernen bygger upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden. B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risker för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

Koncernens fokus är på att erbjuda kunderna produkter och tjänster som gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam. Dessa kunder ställer också allt högre krav på en rådgivare och partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla lösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi har varit och är fortsatt att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernen arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna, hänvisas till Not 25 Finansiell riskhantering och avsnittet Valutarisker på sid. 50-51.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur koncernen är exponerad för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna, hänvisas till Not 25 Finansiell riskhantering och avsnittet Ränterisker på sid. 51.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna till tillgodose koncernens behov av externt kapital försämrats eller fördyras. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras, hänvisas till Not 25 Finansiell riskhantering och avsnittet Finansierings- och likviditetsrisker samt Upplåning och förfallostruktur på sid. 51-53.

NOTER

Innehållsförteckning noter

	Sida
NOT 1 Redovisningsprinciper	26–31
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	31
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	31
NOT 4 Segmentsrapportering	32
NOT 5 Anställda och personalkostnader	33–35
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	36
NOT 7 Finansnetto	36
NOT 8 Bokslutsdispositioner	36
NOT 9 Skatter	37–38
NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar	39
NOT 11 Materiella anläggningstillgångar	40
NOT 12 Andelar i intresseföretag	41
NOT 13 Fordringar på koncernföretag	41
NOT 14 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	41
NOT 15 Varulager	41
NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41
NOT 17 Reserver och eget kapital	42
NOT 18 Resultat per aktie	43
NOT 19 Avsättningar till pensioner	44–45
NOT 20 Övriga avsättningar	46
NOT 21 Övriga skulder	46
NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46
NOT 23 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	47
NOT 24 Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	48–49
NOT 25 Finansiell riskhantering	50–53
NOT 26 Operationell leasing	53
NOT 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	54
NOT 28 Närstående	54
NOT 29 Koncernföretag	54–55
NOT 30 Obeskattade reserver	55
NOT 31 Kassaflödesanalys	56
NOT 32 Förvärv av rörelser	57
NOT 33 Händelser efter balansdagen	57
NOT 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar	57
NOT 35 Uppgifter om moderbolaget	57

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 juni 2016. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2016.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs och ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 34.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplýsningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nya och förändrade standarder som trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 april 2015 avser IFRIC 21 Avgifter samt ett antal årliga förbättringar av IFRS relaterade till IFRS 1, IFRS 3, IFRS 13 samt IAS 40. Inga av dessa klargörande, ändringar och tolkningar har någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtdistillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtdistillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument ska enligt planerna ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med 1 januari 2018. B&B TOOLS har ännu inte genomfört någon utvärdering av effekterna av en sådan förändring.

IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt. Standarderna träder i kraft 1 januari 2018. Standarden förväntas inte ha någon väsentlig effekt på B&B TOOLS redovisning, men ställer krav på utförligare upplýsningar.

IFRS 16 Leases. Den nya standarden definierar principen för redovisning, värdering, klassificering och upplýsningar om leasingavtal för båda parterna i ett avtal. Ändringarna rör leasetagarens

FORTS. NOT 1

redovisning. IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. B&B TOOLS har ännu inte genomfört någon utvärdering av effekterna av en sådan förändring.

Övriga nya eller ändrade IFRS bedöms ej få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från B&B TOOLS AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella netto-tillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärf för förvärf.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av

transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

FORTS. NOT 1

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Inga sådana tillgångar redovisas dock normalt av B&B TOOLS varför ingen ränta aktiverats.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningsstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassafödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassafödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassafödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderar i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagkurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering

FORTS. NOT 1

av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Redovisning av sale and leaseback transaktioner

En sale and lease back-transaktion (SLB) är till sin form en försäljning av en tillgång enligt ett köpeavtal och en efterföljande lease av samma tillgång med den ursprungliga ägaren som leasetagare. Redovisningen av en sådan transaktion är beroende av hur leasingtransaktionen klassificeras, denna bedömning följer de sedvanliga principerna för klassificering av leasingavtal, se vidare tidigare avsnitt om Leasade tillgångar. Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett finansiellt leasingavtal redovisas belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) inte direkt i säljarens resultaträkning utan periodiseras linjärt över leasingperioden.

Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett operationellt leasingavtal redovisas det belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) i den period under vilken försäljningen sker, förutsatt att transaktionen baseras på verkligt värde. Koncernen bedömer att alla SLB-transaktioner har eller kommer att genomföras på armslängds avstånd till ett pris som motsvarar ett verkligt värde. Intäkter hänförliga till sale and lease back-transaktion vilka uppfyller kraven för intäktsredovisning redovisas i enlighet med gällande principer för intäktsredovisning, se avsnitt Intäkter. För sale and lease back-transaktion avseende fastighet redovisas normalt intäkter på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFO). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika till-

FORTS. NOT 1

gången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningsstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRL-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsemas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningsstillgångarna.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningsstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningsstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäll som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningsstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktligt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2013 respektive 2014 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställde erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställde under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporära skillnader som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämp-

FORTS. NOT 1

ning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörderna av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. En avecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrupp eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareföras. Klassificering som en avecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Trygghetsdelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen

anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar**Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

NOT 2**NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 655	7 732	–	–
Tjänsteuppdrag	143	146	33	36
Hysesintäkter	8	8	3	3
Provisioner, bonus och liknande intäkter	15	17	–	–
Summa	7 821	7 903	36	39

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 33 MSEK (36).

NOT 3**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	22	13
Bidrag från EU, stat och kommun	3	4
Bidrag från övriga	–	0
Försäkringsersättningar	7	24
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	1
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	2	–
Övrigt	0	6
Summa	34	48

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment bestod under räkenskapsåret 2015/2016 av TOOLS/Momentum (med 4 olika verksamhetsområden) respektive koncernens Produktbolag (med 5 olika verksamhetsområden). Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens förtagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

TOOLS/Momentum består av koncernens återförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanaler för industriförmådnheter och industrikomponenter till nordisk industri. Koncernens **Produktbolag** bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (verktyg & maskin, personlig skyddsutrustning, fästteknik, förmådnheter och arbetsmiljö) och förser TOOLS

och andra marknadskanaler med industriförmådnheter och relaterade tjänster. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamhet och fastighetsförvaltning. Stödfunktionerna omfattar bland annat HR, internkommunikation, IR och juridik. Infrastrukturverksamheten består av IT och Supply Chain.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning.

Nettoomsättning	2015/2016					2014/2015				
	TOOLS / Momentum	Produktbolag	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen totalt	TOOLS / Momentum	Produktbolag	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen totalt
Från externa kunder	4 963	2 849	9	–	7 821	5 113	2 776	14	–	7 903
Från andra segment	7	1 162	535	-1 704	–	7	1 249	604	-1 860	–
Summa nettoomsättning	4 970	4 011	544	-1 704	7 821	5 120	4 025	618	-1 860	7 903
Rörelseresultat	188	279	-3	22	486	187	291	-26	-2	450
Finansnetto	–	–	-18	–	-18	–	–	-42	–	-42
Resultat efter finansnetto	188	279	-21	22	468	187	291	-68	-2	408
Goodwill	412	1 338	–	–	1 750	407	1 338	–	–	1 745
Övriga tillgångar	2 093	2 211	1 886	-2 900	3 290	2 130	2 265	1 934	-2 945	3 384
Summa tillgångar	2 505	3 549	1 886	-2 900	5 040	2 537	3 603	1 934	-2 945	5 129
Skulder	1 628	2 227	1 431	-2 837	2 449	1 609	2 242	1 818	-2 866	2 803
Övriga upplysningar										
Investeringar	23	8	26	–	57	19	9	13	–	41
Avskrivningar	-15	-6	-7	–	-28	-16	-6	-6	–	-28
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Övriga ej kassaflödespåverkande poster som ingår i rörelseresultatet, utöver avskrivningar och nedskrivningar enligt tabell ovan, avser förändringar av pensionsåtagande om totalt -27 MSEK (-27), varav 0 MSEK (-1) i TOOLS/Momentum, -23 MSEK (-20) i Produktbolag och -4 MSEK (-6) i Koncerngemensamt.

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2015/2016		2014/2015	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar
Sverige	3 980	1 730	3 841	1 725
Finland	946	157	913	160
Norge	2 076	27	2 365	24
Övriga länder	819	7	784	7
Koncernen totalt	7 821	1 921	7 903	1 916

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2015/2016		2014/2015	
	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %
Sverige, Moderbolaget	7	28%	7	14%
Sverige, Övriga svenska bolag	1 650	25%	1 641	24%
Danmark	26	23%	24	25%
Finland	305	15%	306	15%
Norge	488	18%	491	18%
Estland	50	28%	49	27%
Polen	51	27%	56	25%
Övriga länder	97	35%	93	38%
Summa	2 674	23%	2 667	23%

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 2 623 (2 682).

Kvinnor i B&B TOOLS styrelse och ledande befattningshavare

Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
Styrelsen	33%	33%
Företagsledning	9%	9%
Koncernen		
Styrelser	17%	15%
Ledande befattningshavare	13%	13%

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag om totalt 137 personer (128).

Ersättning och andra förmåner	Koncern	
	2015/2016	2014/2015
Löner och andra ersättningar	1 257	1 239
Aktierelaterade ersättningar köptionsprogram	2	–
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	13	12
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	90	94
Sociala avgifter	314	303
Summa	1 676	1 648

Moderbolaget Ersättning och andra förmåner	2015/2016			2014/2015		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	10	8	18	8	8	16
varav rörlig ersättning	2	2	4	2	2	4
Sociala avgifter	6	-7	-1	5	6	11
varav pensionskostnader	3	-11	-8	2	0	2

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i företagsledningen anställda i moderbolaget.

Moderbolagets utestående PRI pensionsförpliktelser till VD och styrelsens ordförande uppgår till 1 374 KSEK (1 211), varav 593 KSEK (400) avser VD och 781 KSEK (818) avser styrelsens ordförande.

BEREDNING - OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS VD och koncernchef samt övriga företagsledningen tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten.

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2015 erhållit totalt 1 950 KSEK (1 880) i arvode under verksamhetsåret 2015/2016. Inget arvode har utgått för utskottsarbete samt ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet. Se även sammanställning över styrelsens sammansättning och arvoden i Bolagsstyrningsrapporten.

Styrelseledamot kan, om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för B&B TOOLS AB, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom eget helägt svenskt bolag eller enskild näringsverksamhet. Då styrelseledamot fakturerar styrelsearvodet genom helägt bolag eller enskild näringsverksamhet ökas arvodet med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Av styrelsens sex stämvalda ledamöter har fem ledamöter fakturerat styrelsearvodet genom eget helägt bolag under 2015/2016.

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncern	
	2015/2016	2014/2015
Styrelsens ordförande	520	500
Styrelsens vice ordförande	390	380
Övriga styrelseledamöter	1 040	1 000
Summa	1 950	1 880

FORTS. NOT 5

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2015/2016

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andra förmåner	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, VD och koncernchef	3 679	767	–	78	1 080	5 604	26 300
Övriga medlemmar i företagsledningen (10 personer)	16 192	2 679	–	857	4 652	24 380	221 700
Summa	19 871	3 446	–	935	5 732	29 984	248 000

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2014/2015

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andra förmåner	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, VD och koncernchef	2 943	760	686	89	900	5 378	26 300
Övriga medlemmar i företagsledningen (10 personer)	15 855	2 984	886	826	4 229	24 780	244 700
Summa	18 798	3 744	1 572	915	5 129	30 158	271 000

VD & KONCERNCHEF

Ersättning till verkställande direktören i B&B TOOLS AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram 2013/2017 och 2014/2018 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Verkställande direktören innehade 26 300 köpoptioner per den 31 mars 2016 enligt de program som beskrivs nedan.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

ÖVRIGA MEDLEMMAR I FÖRETAGSLEDNINGEN

Övriga medlemmar i företagsledningen har under perioden 1 april 2015 till 31 mars 2016 varit följande personer:

Carl Johan Lundberg	Eva Hemb	Pontus Boman
Ulf Carlsson	Torbjörn Eriksson	Jens Henriksen
Mika Kärki	Jimmy Norlander	Olof Nyberg
Mikael Malmgren*		

* Anställd till och med mars 2016

Ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utgörs av fast och rörlig lön, eventuellt deltagande i köpoptionsprogram 2013/2017 och 2014/2018 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. Medlemmar i företagsledningen som är anställda i dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive bolag. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens och i vissa fall respektive verksamhetsområdes resultat, utgår med maximalt 25-30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Övriga medlemmar i företagsledningen innehade 221 700 köpoptioner per den 31 mars 2016 enligt de program som beskrivs nedan.

Övriga medlemmar i företagsledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Respektive koncernbolags utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda enligt ITP-planen uppgår till totalt 10 402 KSEK (7 904).

Vid uppsägning av anställningsavtalet från respektive bolags sida gäller en uppsägningstid på maximalt 6-12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3-12 månadslöner vid uppsägning från respektive bolags sida.

B&B TOOLS FÖRETAGSLEDNING FRÅN OCH MED DEN 1 APRIL 2016

Från och med den 1 april 2016 består B&B TOOLS-koncernens företagsledning av: Ulf Lilius, VD & koncernchef och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group; Pontus Boman, vVD och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving; samt Eva Hemb, vVD och CFO.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för företagsledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgår som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program).
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.

- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 20 augusti 2015. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2015/2016.

FORTS. NOT 5**LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM**

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade under verksamhetsåret 2008/2009 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2008) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, exklusive den dåvarande företagsledningen, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI-programmet löpte ursprungligen i fem år och programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år, till 2015. För räkenskapsåret 2014/2015 uppnåddes detta LTI-programms mål och totalt 2 135 KSEK (0) kostnadsfördes under 2014/2015 och utbetalades under 2015/2016. Incitamentsprogrammet avslutades under 2014/2015.

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i oktober 2012 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2012) för den nya verkställande direktören innebarande en årlig kontant bruttoersättning 600 KSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av att den verkställande direktören initialt investerade i B&B TOOLS-aktier för cirka 5 MSEK och att denna var fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2014/2015 utgick en bruttoersättning om 600 KSEK, vilken såväl kostnadsfördes som utbetalades under 2014/2015. Detta incitamentsprogram avslutades under 2014/2015.

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2013 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 10,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingstidpunkten i augusti-september 2013 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 84,27 SEK per aktie; löptid tom 9 juni 2017; lösenpris 101,90 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 1,70 procent samt förväntad volatilitet 30 procent.

Programmet innefattade utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 101,90 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention var knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris vilket innebar att ett belopp uppgående till 10,00 SEK per förvärvat köpoption skulle kunna betalas ut av innehavarens arbetsgivare i september 2015 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstod samt att innehavaren fortfarande var anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Totalt utbetalades en subvention om 1 690 KSEK i enlighet med detta program under september 2015.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2014 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 14,30 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingstidpunkten i augusti-september 2014 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 143,87 SEK per aktie; löptid tom 8 juni 2018; lösenpris 176,50 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 0,44 procent samt förväntad volatilitet 28 procent.

Programmet innefattade utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 176,50 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 14,30 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2016 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen.

Tilldelade samt per 31 mars 2016 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Regleringsmetod
Koncernen						
Köpoptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	169 000 st	169 000 st	Fysisk leverans
Köpoptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	176,50	169 000 st	169 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köpoptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	52 900 st	52 900 st	Fysisk leverans
Köpoptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	176,50	60 800 st	60 800 st	Fysisk leverans

Inga köpoptioner har lösts in under 2015/2016.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Revisionsuppdrag				
KPMG	5	5	1	1
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revision	5	5	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	0	0	–	–
Övriga revisorer	–	–	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionuppdraget	0	0	–	–
Skatterådgivning				
KPMG	0	1	0	0
Övriga revisorer	–	–	–	–
Ersättning för skatterådgivning	0	1	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	0	1	0	0
Ersättning för andra uppdrag	0	1	0	0
Summa ersättning till revisorer	5	7	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7

FINANSNETTO

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Ränteintäkter	7	7
Utdelningar	0	0
Netto valutakursförändringar	–	0
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	7	7
Räntekostnader	-14	-32
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-11	-16
Netto valutakursförändringar	0	–
Andra finansiella kostnader	0	-1
Finansiella kostnader	-25	-49
Finansnetto	-18	-42

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2015/2016	2014/2015
Utdelning	254	172
Summa	254	172

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2015/2016	2014/2015
Ränteintäkter, koncernföretag	75	105
Ränteintäkter, övriga	5	4
Netto valutakursförändring	–	2
Summa	80	111

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2015/2016	2014/2015
Räntekostnader, koncernföretag	-2	-5
Räntekostnader, övriga	-16	-33
Netto valutakursförändring	0	–
Andra finansiella kostnader	0	0
Summa	-18	-38

NOT 8

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan på inventarier	–	0
Periodiseringsfond, årets avsättning	-67	-63
Periodiseringsfond, årets återföring	5	49
Koncernbidrag, erhållna	334	284
Koncernbidrag, lämnade	-115	-145
Summa	157	125

NOT 9

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-77	-99	-45	-42
Avräkning av utländsk skatt	1	-	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	2	0	1
Summa aktuell skatt	-77	-97	-45	-41
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-23	5	1	-1
Effekt av andra skattesatser och ändrade skatteregler	-1	-	-	-
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	-6	-4	-6	-
Omvärdering av uppskjutna skatteskulder	1	-	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	0	-6	-	-
Summa uppskjuten skatt	-29	-5	-5	-1
Summa skatt	-106	-102	-50	-42

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 23 procent (24). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2015/2016	2014/2015
Resultat före skatt	468	408
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 23 procent (24)	-108	-98
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	-1	-
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	2
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skatteskulder	1	-
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-6	-4
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-3
Ej skattepliktiga intäkter	6	-
Övriga poster	6	1
Summa skatt	-106	-102

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22 procent (22) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2015/2016	2014/2015
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag	537	376
Skatt med skattesatsen 22 procent (22)	-118	-83
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	14	3
Utdelningar från dotterbolag	56	38
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-6	-
Ej avdragsgilla kostnader	-2	0
Ej skattepliktiga intäkter	6	0
Summa skatt	-50	-42

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	-21	37	-	-
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	1	-3	1	-3
Summa	-20	34	1	-3

FORTS. NOT 9

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2016 03 31			2015 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-11	-11	0	-11	-11
Byggnader och mark	-	-1	-1	-	-1	-1
Maskiner och inventarier	1	-	1	2	-	2
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	1	-	0	0
Lager	36	-	36	42	-	42
Kundfordringar	4	-	4	5	-	5
Obeskattade reserver	-	-62	-62	-	-47	-47
Pensionsavsättningar	42	-4	38	66	-4	62
Övriga avsättningar	2	0	2	3	0	3
Övrigt	-	-6	-6	2	-6	-4
Underskottsavdrag	2	-	2	2	-	2
Summa	88	-84	4	122	-69	53

Moderbolaget	2016 03 31			2015 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	1	-	-1	-1
Pensionsavsättningar	-	-	-	6	-	6
Summa	1	-	1	6	-1	5

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	53	23
Avyttring av dotterföretag	0	0
Skatt som belastar årets resultat	-29	-5
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	-20	34
Omräkningsdifferenser	0	1
Utgående balans vid årets slut, netto	4	53

Moderbolaget	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	5	9
Skatt som belastar årets resultat	-5	-1
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	1	-3
Utgående balans vid årets slut, netto	1	5

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Immateriella tillgångar	0	0
Byggnader och mark	0	5
Maskiner och inventarier	-1	-1
Finansiella anläggningstillgångar	-1	0
Lager	-5	-1
Kundfordringar	-1	-2
Obeskattade reserver	-15	-2
Pensionsavsättningar	-4	0
Övriga avsättningar	0	0
Räntebärande skulder	0	2
Övrigt	-2	5
Underskottsavdrag	0	-11
Summa	-29	-5

Moderbolaget	2016 03 31	2015 03 31
Finansiella anläggningstillgångar	1	0
Pensionsavsättningar	-6	-1
Summa	-5	-1

NOT 10

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2015/2016				2014/2015			
	Goodwill	Varumärken	Övrigt	Totalt	Goodwill	Varumärken	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 745	58	184	1 987	1 736	58	183	1 977
Investeringar	–	–	17	17	2	–	4	6
Förvärv av dotterföretag	6	–	–	6	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	0	-7	-7	–	–	-4	-4
Omklassificeringar	–	–	1	1	–	–	1	1
Omräkningsdifferenser	-1	–	-1	-2	7	–	0	7
Vid årets slut	1 750	58	194	2 002	1 745	58	184	1 987
Ackumulerade avskrivningar								
Vid årets början	–	-8	-176	-184	–	-8	-177	-185
Årets avskrivning	–	–	-4	-4	–	0	-3	-3
Avyttringar och utrangeringar	–	0	7	7	–	–	4	4
Omräkningsdifferenser	–	–	0	0	–	–	0	0
Vid årets slut	–	-8	-173	-181	–	-8	-176	-184
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet								
Vid årets början	–	0	0	0	–	0	0	0
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0	0	–	–	–	–
Vid årets slut	–	0	0	0	–	0	0	0
Redovisat värde vid årets början	1 745	50	8	1 803	1 736	50	6	1 792
Redovisat värde vid årets slut	1 750	50	21	1 821	1 745	50	8	1 803

Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
	Mjukvaruprogram	Mjukvaruprogram
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	4
Vid årets slut	4	4
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Årets avskrivning	–	0
Vid årets slut	-4	-4
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2016 med balansräkningen den 31 december 2015 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 750 MSEK (1 745) med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell:

	2016 03 31	2015 03 31
Produktbolag	1 338	1 338
TOOLS / Momentum	412	407
Summa goodwill	1 750	1 745

Goodwill för koncernen fördelas på ovan angivna kassagenererande enheter. Mot bakgrund av att förvärvade verksamheter utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvad goodwill på de i respektive rörelsesegments ingående verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom TOOLS / Momentum på koncernens Produktbolag, vilka ingår i rörelsesegmentet Produktbolag. Prövningen av goodwillvärden görs på rörelsesegmentsnivå. Utgångspunkten för denna prövning och bedömning av framtida kassaflöden är respektive rörelsesegments måltavla för kommande räkenskapsår med prognoser av resultat och kassaflöden för efterföljande år.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrar satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår. Under resterande del av femårsperioden har tillväxttal om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 10 procent (8) före skatt. Nämnda antaganden gäller för båda kassagenererande enheterna.

Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Koncernens redovisade värde för varumärken uppgår till 50 MSEK (50) vilket avser i sin helhet varumärket Teng Tools med en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

NOT 11

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2015/2016					2014/2015				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	59	45	351	5	460	228	32	337	7	604
Investeringar	0	3	25	12	40	2	4	19	10	35
Förvärv av dotterföretag	–	–	2	–	2	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	-4	-1	-6	-1	-12	-61	-1	-9	0	-71
Avyttrade bolag	-21	–	–	-4	-25	-114	–	–	–	-114
Omklassificeringar	0	4	0	-5	-1	0	10	1	-12	-1
Omräkningsdifferenser	0	-2	-8	0	-10	4	0	3	0	7
Vid årets slut	34	49	364	7	454	59	45	351	5	460
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	-32	-17	-297	–	-346	-97	-14	-281	–	-392
Årets avskrivning	-1	-4	-19	–	-24	-2	-4	-19	–	-25
Förvärv av dotterföretag	–	–	-2	–	-2	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	1	–	5	–	6	29	1	6	–	36
Avyttrade bolag	5	–	–	–	5	40	–	–	–	40
Omräkningsdifferenser	0	1	7	–	8	-2	0	-3	–	-5
Vid årets slut	-27	-20	-306	–	-353	-32	-17	-297	–	-346
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	–	-1	0	–	-1	-3	-1	0	–	-4
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	3	–	–	–	3
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–	–	–	0	–	0
Vid årets slut	–	-1	0	–	-1	–	-1	0	–	-1
Redovisat värde vid årets början	27	27	54	5	113	128	17	56	7	208
Redovisat värde vid årets slut	7	28	58	7	100	27	27	54	5	113

Moderbolaget	2015/2016			2014/2015		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3	5	8	3	5	8
Vid årets slut	3	5	8	3	5	8
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-2	-4	-6	-1	-4	-5
Årets avskrivning enligt plan	0	-1	-1	-1	0	-1
Vid årets slut	-2	-5	-7	-2	-4	-6
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-1	–	-1	-1	–	-1
Vid årets slut	-1	–	-1	-1	–	-1
Redovisat värde vid årets början	0	1	1	1	1	2
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	1	1

1) Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (-2).

NOT 12

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2016 03 31	2015 03 31
Vid årets början	11	11
Resultatandelar	0	0
Vid årets slut	11	11

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2016 03 31	Redovisat värde i koncernen 2015 03 31
Koncernens innehav					
Workplaces for Industries WFI AB	2 667	40%	40%	6	6
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	5
Summa				11	11

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2015/2016						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	26	0	12	6	6
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	Sverige	12	0	4	1	3
Summa		38	0	16	7	9
2014/2015						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	26	0	11	5	6
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	Sverige	13	0	5	2	3
Summa		39	0	16	7	9

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workplaces for Industries WFI AB	556663-2567	Jönköping
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 13

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2016 03 31	2015 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 543	3 743
Tillkommande tillgångar	0	101
Avgående tillgångar	-240	-301
Redovisat värde vid årets slut	3 303	3 543

NOT 14

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2016 03 31	2015 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	2	2
Övriga fordringar	2	2
Summa	4	4

	Koncernen	
	2016 03 31	2015 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	3	3
Derivat	3	1
Momsfordran	22	11
Fordran på pensionsinstitut	5	5
Övriga fordringar	16	30
Summa	49	50

NOT 15

VARULAGER

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 505	1 525
Summa	1 505	1 525

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -13 MSEK (-33) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +39 MSEK (+12), netto +26 MSEK (-21).

NOT 16

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016 03 31	2015 03 31	2016 03 31	2015 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyror	33	30	2	2
Försäkringspremier	7	6	-	-
Marknadsföringskostnader	0	1	-	-
Leasing	5	5	-	-
Datakostnader	7	6	-	-
Emballage	3	3	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	12	10	1	1
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	25	18	-	-
Provisions- och bonusintäkter	22	23	-	-
Marknadsföringsintäkter	3	3	-	-
Övriga upplupna intäkter	5	5	-	-
Summa	122	110	3	3

NOT 17

RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-16	-51
Årets omräkningsdifferenser	-51	35
Skatt hänförlig till årets förändring	–	–
Utgående omräkningsreserv	-67	-16
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	5	-6
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	-3	13
Upplöst mot resultaträkningen	-5	1
Skatt hänförlig till årets säkringar	1	-3
Utgående säkringsreserv	-2	5
Summa reserver		
Ingående reserver	-11	-57
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-51	35
Säkringsreserv	-8	14
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	1	-3
Utgående reserver	-69	-11

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	2016 03 31	2015 03 31
Ingående återköpta B-aktier	340 000	340 000
Utgående återköpta egna aktier	340 000	340 000

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2016 03 31	2015 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2016 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 063 780 A-aktier och 27 372 636 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2016 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 340 000 st (340 000).

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Efter beslut av årsstämman i augusti 2013 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtit till ett pris av 10,00 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 101,90 SEK med lösenperiod den 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Efter beslut av årsstämman i augusti 2014 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtit till ett pris av 14,30 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 176,50 SEK med lösenperiod den 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018.

KAPITALHANTERING

B&B TOOLS långsiktiga mål

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultat-enheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenheter som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2016.

MSEK	2016 03 31	2015 03 31
5,00 SEK (4,00) per aktie	140	112

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 37 procent av vinst per aktie. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Vinst per aktie	Utdelning	Utdelningsandel, %
2015/2016	12,90	5,00	39%
2014/2015	10,90	4,00	37%
2013/2014	7,60	3,50	46%
2012/2013	7,90	3,00	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
Summa	94,75	35,5	37%

NOT 18

RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Resultat per aktie, SEK	12,90	10,90	12,85	10,85

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2015/2016 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 362 MSEK (306 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2015/2016 uppgående till 28 096 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2015/2016	2014/2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	362	306
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	362	306

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2015/2016	2014/2015
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 096

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2015/2016 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 362 MSEK (306 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2015/2016 uppgående till 28 127 000 (28 144 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2015/2016	2014/2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	362	306
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	362	306

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2015/2016	2014/2015
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Effekt av optionsprogram	31	48
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 127	28 144

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2016 två utestående köptionsprogram där börskursen för ett av dem översteg lösenkursen för köptionsprogrammet. Detaljer för båda köptionsprogrammen finns beskrivna i Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 19

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. Under senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 92 procent svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	533	622
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	44	53
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-43	-49
Netto pensionsförpliktelser	534	626

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Merparten av fonderade planer netto redovisas i balansräkningen och förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2016 03 31	2015 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-2	-2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	536	628
Nettoskuld enligt balansräkningen	534	626
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	353	354

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans	622	446
Förmåner intjänade under året	12	11
Räntekostnader redovisade i resultatet	11	15
Betalda förmåner	-18	-19
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-94	169
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	533	622

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans	53	52
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader redovisade i resultatet	1	2
Betalda förmåner	-3	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	0	2
Inlösen av pensionsförpliktelser	-4	0
Omräkningsdifferenser	-4	-1
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	44	53

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2016 03 31	2015 03 31
Aktiva	14	14
Fribrevsinnehavare	44	45
Pensionärer	42	41
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans	49	49
Ränteintäkter redovisade i resultatet	1	1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	2	2
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	0	1
Inlösen av pensionsförpliktelser	-3	-1
Övrigt	-	0
Omräkningsdifferenser	-3	0
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	43	49

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2016 03 31	2015 03 31
Likvida medel	2	1
Egetkapitalinstrument	4	6
Skuldinstrument	30	33
Fastigheter	5	7
Andra tillgångar	2	2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	43	49

Inga förvaltningstillgångar har ett noterat pris på en aktiv marknad.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans	626	449
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	24	28
Betalda förmåner	-21	-22
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-2	-2
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	-94	170
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	0
Övrigt	0	1
Omräkningsdifferenser	-1	-1
Utgående balans	534	626

FORTS. NOT 19

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2015/2016	2014/2015
Pensioner intjänade under perioden	13	12
Räntekostnader netto	11	16
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	24	28
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	90	94
Pensionskostnader i årets resultat	114	122

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2015/2016	2014/2015
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	0	-1
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	102	-174
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	-8	4
Övrigt	-	0
Summa omvärderingar, pensionsförpliktelser	94	-171
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	0	1
Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat	94	-170

Aktuariella antaganden

2015/2016	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,75	2,25	1,25
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,2	3,6	18,3
2014/2015	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	1,80	2,30	2,00
Förväntad löneökning, %	2,75	2,50	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,4	3,7	18,0

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år</i>			
<i>– pensionerade medlemmar:</i>			
Män	20,6	21,2	18,3
Kvinnor	23,2	24,4	21,5
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:</i>			
Män	23,4	23,5	18,3
Kvinnor	25,2	26,8	21,5

Känslighetsanalys

Diskonteringsräntan är den parameter som har den största betydelsen för beräkning av nuvärdet på utestående pensionsförpliktelser. En ökning av diskonteringsräntan med 0,50 procent skulle minska den totala pensionsförpliktelsen med cirka 39 MSEK medan en minskning av diskonteringsräntan med 0,50 procent skulle öka den totala pensionsförpliktelsen med cirka 44 MSEK.

Finansiering

Per den 31 mars 2016 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 16,2 år (17,1) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 16,3 år (17,7).

B&B TOOLS uppskattar att cirka 20 MSEK (22) blir utbetalda under 2016/2017 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 3,84 procent (3,84) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per den 31 mars 2016 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2016 03 31	2015 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	45	46
Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen	45	46
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	45	46

Pensionsförpliktelserna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2016 03 31	2015 03 31
Ingående balans	46	48
Förmåner intjänade under året	1	0
Räntekostnader redovisade i resultatet	2	2
Betalda förmåner	-4	-4
Utgående balans	45	46

Pensionskostnader	2015/2016	2014/2015
Förmåner intjänade under året, personalkostnader	1	0
Räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	3	2
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	-9	2
Pensionskostnader i årets resultat	-6	4

Under första kvartalet 2015/2016 överläts ett tidigare ingånget pensionsåtagande till förmån för en tidigare koncernchef och numera styrelseordförande i B&B TOOLS AB till ett av styrelseordförandens närstående bolag. Överlåtelsen har skett till marknadsmässiga villkor och har reducerat pensionskostnaden för avgiftsbestämda planer med cirka 12 MSEK i koncernen och moderbolaget.

NOT 20**ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	2	1
Övrigt	2	3
Summa	4	4
Specifikation	2016 03 31	2015 03 31
Redovisat värde vid periodens ingång	4	3
Avsättningar som gjorts under perioden	0	1
Avyttrade bolag	0	0
Omklassificeringar	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	4	4

NOT 21**ÖVRIGA SKULDER**

Koncernen	2016 03 31	2015 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	3	1
Förskott från kunder	1	1
Personalens källskatt	30	31
Momsskuld	89	92
Övriga rörelseskulder	3	3
Summa	126	128

NOT 22**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016 03 31	2015 03 31	2016 03 31	2015 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	219	222	5	6
Pensionskostnader	0	1	–	0
Sociala avgifter	113	102	16	7
Bonus, återbärning till kunder/leverantörer	64	51	–	–
Bil- och resekostnader	3	3	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	3	4	0	0
Andra konsultarvoden	1	3	–	–
Marknadsföringskostnader	5	5	–	–
Garantikostnader	0	0	–	–
Hemtagningskostnader	18	8	–	–
Drifts- och hyreskostnader	16	36	1	2
Räntekostnader	0	2	0	2
Övriga upplupna kostnader	7	3	–	–
Förutbetalda intäkter				
Hyrer	1	1	1	1
Marknadsföringsintäkter	1	1	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	2	2	–	–
Summa	453	444	23	18

NOT 23

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2016 03 31			2015 03 31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 821	1 821	–	1 803	1 803
Materiella anläggningstillgångar	–	100	100	–	113	113
Finansiella anläggningstillgångar	5	11	16	5	11	16
Uppskjutna skattefordringar	–	88	88	–	122	122
Summa anläggningstillgångar	5	2 020	2 025	5	2 049	2 054
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 505	1 505	–	1 525	1 525
Skattefordringar	–	45	45	–	37	37
Kundfordringar	–	1 232	1 232	–	1 296	1 296
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	122	122	–	110	110
Övriga fordringar	–	49	49	–	50	50
Kassa och bank	62	–	62	57	–	57
Summa omsättningstillgångar	62	2 953	3 015	57	3 018	3 075
Summa tillgångar	67	4 973	5 040	62	5 067	5 129
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	150	–	150	365	–	365
Avsättningar till pensioner	536	–	536	628	–	628
Övriga avsättningar	–	4	4	–	4	4
Uppskjutna skatteskulder	–	84	84	–	69	69
Summa långfristiga skulder	686	88	774	993	73	1 066
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	132	–	132	225	–	225
Leverantörsskulder	–	896	896	–	859	859
Skatteskulder	–	68	68	–	81	81
Övriga skulder	–	126	126	–	128	128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	453	453	–	444	444
Summa kortfristiga skulder	132	1 543	1 675	225	1 512	1 737
Summa skulder	818	1 631	2 449	1 218	1 585	2 803
Räntebärande nettoskuld	-751			-1 156		

NOT 24

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	4	1 816		1 821
Materiella anläggningstillgångar¹⁾	34	66		100
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	–	11		11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1		1
Andra långfristiga fordringar	0	4		4
Uppskjutna skattefordringar	–	88		88
Summa anläggningstillgångar	38	1 987		2 025
Omsättningstillgångar				
Varulager	1 505			1 505
Skattefordringar	45			45
Kundfordringar	1 232			1 232
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122			122
Övriga fordringar	49			49
Kassa och bank	62			62
Summa omsättningstillgångar	3 015			3 015
Summa tillgångar	3 053	1 987		5 040

Koncernen				
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	150	–	150
Avsättningar till pensioner	20	84	432	536
Övriga avsättningar	–	4	–	4
Uppskjutna skatteskulder	12	59	13	84
Summa långfristiga skulder	32	297	445	774
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	132			132
Leverantörsskulder	896			896
Skatteskulder	68			68
Övriga skulder	126			126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	453			453
Summa kortfristiga skulder	1 675			1 675
Summa skulder	1 707	297	445	2 449

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 24

Moderbolaget				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	0	0		0
Materiella anläggningstillgångar¹⁾	0	0		0
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	–	104		104
Fordringar hos koncernföretag	–	3 303		3 303
Uppskjutna skattefordringar	–	1		1
Summa anläggningstillgångar	0	3 408		3 408
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar	1			1
Fordringar hos koncernföretag	501			501
Övriga fordringar	5			5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3			3
Kassa och bank	0			0
Summa omsättningstillgångar	510			510
Summa tillgångar	510	3 408		3 918
Moderbolaget				
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	26	45
Summa avsättningar	4	15	26	45
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		150		150
Skulder till koncernföretag		60		60
Summa långfristiga skulder		210		210
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	132			132
Leverantörsskulder	1			1
Skulder till koncernföretag	996			996
Skatteskulder	27			27
Övriga skulder	4			4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23			23
Summa kortfristiga skulder	1 183			1 183
Summa avsättningar och skulder	1 187	225	26	1 438

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 25

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförlit valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahandling samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av räntecap samt valutaterminsavtal.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödesräkning). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1 Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För B&B TOOLS uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta

Valuta	2015/2016	2014/2015
NOK	878	893
EUR	-61	-5
USD	-260	-359
TWD	-117	-134
DKK	64	43
PLN	35	36
CNY	-31	-60
GBP	-23	-15
JPY	-5	-18

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminsavtal. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminsavtal. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursföränd-

ringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. De nominella beloppen av utestående valutaterminsavtal per 31 mars 2016 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt	Nominellt värde per 2016 03 31	Nominellt värde per 2015 03 31
NOK/SEK	189	426
USD/SEK ¹⁾	163	88
EUR/SEK	6	21
TWD/USD	—	22
DKK/SEK	—	1
USD/CNY	—	2
JPY/SEK	—	1
PLN/SEK	—	0

1) Valutaterminsavtal avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 2 MSEK (7). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2015/2016 omräknat till genomsnittskurs för 2014/2015	7 938
Valutaomräkning	
NOK	-138
EUR	10
Övriga valutor	11
Summa valutaomräkning	-117
Utfall 2015/2016	7 821

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2015/2016 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 172 MSEK (184) och på rörelseresultatet till cirka 7 MSEK (11) under en 12-månaders period, allt annat lika.

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2015/2016	2014/2015	2016 03 31	2015 03 31
DKK	1,248	1,238	1,239	1,247
EUR	9,310	9,226	9,233	9,312
GBP	12,709	11,783	11,636	12,764
NOK	1,022	1,091	0,976	1,072
PLN	2,207	2,205	2,170	2,276
TWD	0,265	0,239	0,253	0,275
USD	8,471	7,344	8,101	8,639

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året minskat med cirka -51 MSEK (35).

FORTS. NOT 25

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2016 03 31	2015 03 31
NOK	362	420
EUR	315	301
TWD	60	51
CNY	30	41
PLN	13	12
DKK	14	-5

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat. Moderbolaget sköter den hanteringen. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur och där innevarande derivaten förföll den 30 juni 2015 enligt nedan sammanställning.

Derivatinstrument
Moderbolaget

Lösta under året	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-03-30	2015-06-30
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-09-28	2015-06-30

1) Exklusive bankens marginal.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 3 MSEK vilket baseras på lånestrukturen per första april 2016.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 MSEK (400), av vilken 268 MSEK var utnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfalldag den 31 december. Utöver denna checkräkningskredit finns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 550 MSEK. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1 – 3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av Not 23.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Aktier och andelar som kan säljas	1	1
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Låne- och kundfordringar		
Långfristiga fordringar	2	2
Kundfordringar	1 232	1 296
Övriga fordringar	46	49
Likvida medel	62	57
Summa finansiella tillgångar	1 343	1 405
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	0	0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde		
Övriga skulder		
Banklån	282	590
Leverantörsskulder	896	859
Övriga skulder	125	128
Summa finansiella skulder	1 303	1 577

Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Låne- och kundfordringar		
Fordringar på koncernföretag	3 804	3 921
Kundfordringar	1	1
Övriga fordringar	2	7
Summa finansiella tillgångar	3 807	3 929
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	0	0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde		
Övriga skulder		
Banklån	282	589
Skulder till koncernföretag	1 057	1 255
Leverantörsskulder	1	1
Övriga skulder	1	4
Summa finansiella skulder	1 341	1 849

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument. Inga finansiella instrument utöver derivat finns i allt väsentligt som löpande värderas till verkligt värde i balansräkningen och inga tillgångar eller skulder finns heller som klassificeras enligt nivå 1 eller 3 i värderingshierarkin.

Kundfordringar, banklån, leverantörsskulder och övriga poster

Koncernen har inga banklån som redovisas till verkligt värde via resultatet. För kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga poster har som verkligt värde angetts det redovisade värdet vilket bedöms återspegla det verkliga värdet väl.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens upplåning uppgår till 282 MSEK (590). Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för såväl koncernens som moderbolagets räntebärande finansiella skulder 1,3 år (2,0 år).

NOTER

FORTS. NOT 25

Koncernen	2016 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallstruktur					
Räntebärande finansiella skulder	282	292	1	135	156
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	1 021	1 021	1 021		
Finansiella skulder	1 303	1 313	1 022	135	156

Koncernen	2015 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallstruktur					
Räntebärande finansiella skulder	590	614	3	232	379
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	986	986	986	–	0
Finansiella skulder	1 576	1 600	989	232	379

Moderbolaget	2016 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallstruktur					
Räntebärande finansiella skulder	282	292	1	135	156
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 057	1 057	997		60
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4		
Finansiella skulder	1 343	1 353	1 002	135	216

Moderbolaget	2015 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallstruktur					
Räntebärande finansiella skulder	589	613	3	231	379
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 255	1 255	1 164	0	91
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	6	6	6	–	–
Finansiella skulder	1 850	1 874	1 173	231	470

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Långfristiga skulder		
Banklån	150	365
Summa långfristiga skulder	150	365
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	132	125
Kortfristig del av banklån	–	100
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–	0
Summa kortfristiga skulder	132	225
Summa räntebärande skulder	282	590

Banklån	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Koncernen		Moderbolaget	
					2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Långfristiga skulder								
Utnyttjad del av revolver	SEK	1,00%	2017-12-20	150	150	165	150	165
Amorteringsfritt banklån	SEK				–	200	–	200
Summa långfristiga skulder					150	365	150	365
Kortfristiga skulder								
Amorteringsfritt banklån	SEK			–	–	100	–	100
Checkkredit								
Beviljad kreditlimit					400	402	0	400
Outnyttjad del					-268	-277	0	-276
Utnyttjat kreditbelopp		0,50%			132	125	0	124
Summa lån från kreditinstitut					282	590	150	589

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 880 MSEK (667).

FORTS. NOT 25

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot B&B TOOLS motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016 03 31	2015 03 31	2016 03 31	2015 03 31
Kundfordringar	1 266	1 335	1	1
Ackumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-34	-39	-	-
Kundfordringar netto	1 232	1 296	1	1
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	1 122	1 165	1	1
– fordringar förfallna 1-30 dagar	100	125	-	-
– fordringar förfallna 31-60 dagar	14	8	-	-
– fordringar förfallna 61-90 dagar	6	3	-	-
– fordringar förfallna > 90 dagar	24	34	-	-
Summa fordringar	1 266	1 335	1	1

NOT 26

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	256	277	6	9
Mellan ett och fem år	635	700	8	4
Senare än fem år	205	249	-	-
Summa	1 096	1 226	14	13
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter ²⁾	284	268	9	9
Totala leasingkostnader	284	268	9	9

1) Se Not 27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

2) I samband med fastighetsförsäljningar under 2013/2014 och 2014/2015 har hyresavtal ingåtts. Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 27

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016 03 31	2015 03 31	2016 03 31	2015 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Summa ställda säkerheter	–	–	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			307	308
Borgensförbindelser, övriga	18	16	1	1
Summa eventualförpliktelser	18	16	308	309

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. Moderbolaget B&B TOOLS AB har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av dessa avtal med en total hyreskostnad på cirka 35 MSEK per år.

NOT 28

NÄRSTÅENDE

Under första kvartalet 2015/2016 överläts ett tidigare ingånget pensionsåtagande till förmån för en tidigare koncernchef och numera styrelseordförande i B&B TOOLS AB till ett av styrelseordföranden närstående bolag. Överlåtelsen har skett till marknadsmässiga villkor. Överlåtelsen har haft ett positivt påverkan på koncernens och moderbolagets resultat före skatt om cirka 12 MSEK och resultat efter skatt med cirka 8 MSEK.

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor.

NOT 29

KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2016 03 31	Redovisat värde 2015 03 31
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	93	93
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					104	104
Redovisat värde vid årets början					104	104
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					104	104
Redovisat värde vid årets slut					104	104

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Säte, land	Innehav %			Säte, land	Innehav %	
		2016 03 31	2015 03 31			2016 03 31	2015 03 31
B&B TOOLS International AB	Sverige	100	100	Grunda Sverige AB	Sverige	100	100
B&B TOOLS Invest AB	Sverige	100	100	Luna Verktyg & Maskin AB	Sverige	100	100
B&B TOOLS Fastigheter AB	Sverige	100	100	Luna Sverige AB	Sverige	100	100
B&B TOOLS Business Infrastructure AB	Sverige	100	100	Tengtools International Sweden AB	Sverige	100	100
B&B TOOLS Operations AB	Sverige	100	100	Luna International AB	Sverige	100	100
Essve Produkter AB	Sverige	100	100	G & P Lidén Weighing AB	Sverige	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100	Skydda Protecting People Europe AB	Sverige	100	100
Gigant Arbetsplats AB	Sverige	100	100	Cresto AB	Sverige	100	100
Gigant Sverige AB	Sverige	100	100	Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100
Gigant Produktion AB	Sverige	100	100	TOOLS Sverige AB	Sverige	100	100
Grunda AB	Sverige	100	100	Momentum Industrial AB	Sverige	100	100

FORTS. NOT 29

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, forts

	Säte, land	Innehav %			Säte, land	Innehav %	
		2016 03 31	2015 03 31			2016 03 31	2015 03 31
Rörick Elektriska Verkstad AB	Sverige	100	100	B&B Products Oy	Finland	100	100
Mercus Yrkeskläder AB	Sverige	100	100	Essve Tech Oy	Finland	100	100
TOOLS Sverige Holding AB ¹⁾	Sverige	–	100	Gigant Työpiisteet OY	Finland	100	100
Kristineholms Intressenter AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS Holding FI Oy	Finland	100	100
B&B TOOLS Development AB	Sverige	100	100	TOOLS Finland Oy	Finland	100	100
B&B TOOLS Artikel AB ¹⁾	Sverige	–	100	B&B TOOLS Fastigheter Holding Oy	Finland	100	100
B&B TOOLS Fastigheter i Helsingborg 1 AB ¹⁾	Sverige	–	100	B&B TOOLS Fastigheter Oy	Finland	100	100
B&B TOOLS Fastigheter i Hjo AB ¹⁾	Sverige	–	100	JNF Momentum Køge A/S	Danmark	100	100
B&B TOOLS Fastigheter i Köping 1 AB ²⁾	Sverige	–	100	Skydda Danmark AS	Danmark	100	100
B&B TOOLS Carolix AB	Sverige	100	100	ESSVE Poland Sp.z o.o.	Polen	100	100
AB Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad ³⁾	Sverige	100	–	Luna Polska Sp.z o.o.	Polen	100	100
Luna Norge AS	Norge	100	100	B&B TOOLS Estonia AS	Estland	100	100
ESSVE Norge AS	Norge	100	100	B&B TOOLS Latvia SIA	Lettland	100	100
TOOLS AS	Norge	100	100	B&B Tools Lietuva, UAB	Litauen	100	100
SKYDDA Norge AS ⁴⁾	Norge	100	–	ESSVE Ukraine Ltd	Ukraina	100	100
				B&B TOOLS (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100	100

1) Koncernintern fusion genomförd under 2015/2016.

2) Bolaget avyttrat under 2015/2016.

3) Bolaget förvärvat under 2015/2016.

4) Bolaget bildat under 2015/2016.

NOT 30

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets samlagda obeskattade reserver uppgående till 268 MSEK (206), utgör 59 MSEK (45) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2016 03 31	2015 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Ingående balans 1 april	–	0
Årets förändring avskrivningar utöver plan	–	0
Utgående balans 31 mars	–	–
Periodiseringsfonder		
Avsatt 2009/2010	–	5
Avsatt 2010/2011	44	44
Avsatt 2011/2012	49	49
Avsatt 2012/2013	0	0
Avsatt 2013/2014	45	45
Avsatt 2014/2015	63	63
Avsatt 2015/2016	67	–
Summa	268	206

NOT 31

KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2016 03 31	2015 03 31	2016 03 31	2015 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	62	57	0	0
Summa enligt balansräkningen	62	57	0	0
Summa enligt kassaflödesanalysen	62	57	0	0

Betalda räntor och erhållen utdelning	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	393	199
Erhållen ränta	7	7	81	109
Erlagd ränta	-16	-37	-18	-35
Summa	-9	-30	456	273

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Avskrivningar	28	28	1	1
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	–	0	–	0
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	-1	1	–	–
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	-7	-21	-1	-5
Förändring av övriga avsättningar	0	2	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	27	27	2	2
Säkringsredovisning	0	0	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	-2	-4	-2	-4
Övrigt	-2	-1	–	–
Summa	43	32	0	-6

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	6	2
Varulager	5	1
Summa tillgångar	11	3
Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:		
Kortfristiga rörelseskulder	-3	0
Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder	-3	0
Köpeskillning	-11	-3
Utbetalda köpeskillningar	-11	-3
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	0	–
Påverkan på likvida medel	-11	-3

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Avytrade tillgångar:		
Materiella anläggningstillgångar	25	103
Varulager	5	–
Rörelsefordringar	1	1
Summa tillgångar	31	104
Avytrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	–	-1
Kortfristiga skulder	0	-2
Summa avsättningar och skulder	0	-3
Realisationsresultat	-1	1
Summa	30	102
Erhållen köpeskillning	30	102
Påverkan på likvida medel	30	102

NOT 32

FÖRVARV AV RÖRELSER FÖRVARV

I början av juli 2015 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Carl A Nilsson AB ("CAN"). CAN är ett komplett serviceföretag inom elektromekanisk service och försäljning för industrisektorn i södra Sverige. CAN omsatte cirka 20 MSEK per år och hade 13 medarbetare vid tidpunkten för förvärvet. Tillträde skedde den 1 september 2015 och förvärvet har haft en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie under räkenskapsåret.

I mitten på mars 2016 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Tønsberg Maskinforretning AS ("TM"). TM är en industriaterförsäljare av industrikomponenter och industriföremådenheter för industri- och byggsektorn i södra Norge. TM omsatte cirka 20 MNOK per år och hade 10 medarbetare vid tidpunkten för förvärvet. Tillträde skedde efter räkenskapsårets utgång den 4 april 2016.

Under räkenskapsåret 2015/2016 har även ett mindre inkrämsförvärv genomförts i Norge. Detaljerna kopplade till samtliga förvärv under året framgår i Not 31 Kassaflödesanalys och tabell Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter.

Under räkenskapsåret 2014/2015 genomfördes ett mindre inkrämsförvärv i Sverige där detaljerna framgår i Not 31 Kassaflödesanalys och tabell Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter.

NOT 33

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN NY ORGANISATION FÖR ÖKAD TILLVÄXT, LÖNSAMHET OCH UTVECKLING

B&B TOOLS införde från och med den 1 april 2016 två nya rörelsesegment i syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för ökad tillväxt och lönsamhet i koncernens samtliga delar. Namnen på de nya segmenten har fastställts till Bergman & Beving (produktbolag) respektive Momentum Group (marknadsbolag).

Den första finansiella rapporten där de nya rörelsesegmenten redovisas externt är delårsrapporten avseende det första kvartalet under räkenskapsåret 2016/2017, vilken offentliggörs den 19 juli 2016.

KONCERNENS FÖRETAGSLEDNING

Från och med den 1 april 2016 består B&B TOOLS-koncernens företagsledning av: Ulf Lilius, VD & koncernchef och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group; Pontus Boman, vVD & övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving; samt Eva Hemb, vVD och CFO.

FÖRBEREDELSE FÖR EN EVENTUELL UPPEDELNING AV KONCERNEN I TVÅ SEPARATA BÖRSNOTERADE BOLAG

Styrelsen i B&B TOOLS beslutade den 11 maj 2016 att ge i uppdrag åt företagsledningen att utreda möjligheterna till en eventuell framtida uppdelning av koncernens nya rörelsesegment i två separata börsnoterade bolag. Syftet med en uppdelning är att öka resultattillväxten genom ännu tydligare fokus på fortsatt utveckling av starka varumärken och intressanta marknadskanaler. Ytterligare information om resultatet av detta uppdrag kommer att lämnas av styrelsen under räkenskapsåret 2016/2017.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

NOT 34

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 11.

LAGERINKURANS

B&B TOOLS bedriver handelsverksamhet där lagret är en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFO). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättnings-hastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANEN OCH TWISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 35

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2015/2016 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2016 till 2 532 MSEK, varav 362 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 643 565 KSEK
Årets resultat	424 785 KSEK
	2 068 350 KSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie	140 482 KSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 927 868 KSEK
	2 068 350 KSEK

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2016.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 14 juni 2016

Anders Börjesson
Ordförande

Roger Bergqvist
Vice ordförande

Fredrik Börjesson
Ledamot

Charlotte Hansson
Ledamot

Henrik Hedelius
Ledamot

Gunilla Spongh
Ledamot

Lillemor Svensson
Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar
Ledamot – personalrepresentant

Ulf Lilius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 juni 2016

KPMG AB

Matilda Axlind
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2016, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 340 000 st.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ),
org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2015-04-01--2016-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sid. 11-58.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredo-

visningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2015-04-01--2016-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 juni 2016

KPMG AB

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor

STYRELSE



Anders Börjesson

Styrelseordförande sedan 2012. Styrelseledamot sedan 1990. **Född:** 1948.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Addtech AB, Lagercrantz Group AB och Tisenhult-gruppen AB. Styrelseledamot i Bostad Direkt Stockholm AB, Futuraskolan AB, Inomec AB, Swedish Cable Trolleys AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör & koncernchef för Bergman & Beving.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 484 386 A-aktier och 6 443 B-aktier (med familj) samt 700 000 B-aktier (via bolag).



Roger Bergqvist

Vice styrelseordförande sedan 2015. Styrelseledamot sedan 2012. **Född:** 1948.

Utbildning: Marknadsekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Corroventa AB, Lagercrantz Group AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör & koncernchef för Addtech. Ledande befattningar inom Bergman & Beving.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 30 000 B-aktier (eget innehav) samt 10 000 B-aktier (via bolag).



Fredrik Börjesson

Styrelseledamot sedan 2015. **Född:** 1978.

Utbildning: Civilekonom.

Verkställande direktör och styrelseledamot i Tisenhult-gruppen AB och Tisenhult Förvaltning AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bostad Direkt Stockholm AB, Inomec AB, Swedish Cable Trolleys AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB. Styrelseledamot i AddLife AB, Futuraskolan AB och Tisenhult Invest AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen samt finanschef för AB Cibenon.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 12 600 B-aktier (med familj) samt 702 000 B-aktier (via bolag).



Charlotte Hansson

Styrelseledamot sedan 2012. **Född:** 1962.

Utbildning: Cand Scient.

Verkställande direktör för MTD KB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i BE Group AB, DistIT AB, Formpipe Software AB, Orio AB och RenoNorden ASA.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 3 800 B-aktier (eget innehav) samt 1 200 B-aktier (via bolag).



Henrik Hedelius

Styrelseledamot sedan 2015. **Född:** 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Head of Strategy på Remium Nordic AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Mannerheim Invest Holding AB och Mind Industrial Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland annat ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management och Swedbank.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 7 790 B-aktier (med familj).



Gunilla Spongh

Styrelseledamot sedan 2014. **Född:** 1966.

Utbildning: Civilingenjör.

CFO för Preem AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AQ Group AB och Infranord AB.

Arbetslivserfarenhet: Chef Internationella Affärer och CFO för Mekonomen Group. Ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 350 B-aktier (eget innehav).



Lillemor Svensson

Styrelseledamot sedan 2006. Personal-

representant. **Född:** 1954.

Receptionist, B&B TOOLS Infrastructure AB.

Aktieinnehav: –



Anette Swanemar

Styrelseledamot sedan 2010. Persona-

lrepresentant. **Född:** 1959.

Produktionsplanerare, Skydda PPE AB.

Aktieinnehav: –

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 14 juni 2016.

FÖRETAGSLEDNING



Ulf Lilius

Verkställande direktör & koncernchef och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group. Anställd i koncernen sedan 2002. **Född:** 1972. **Utbildning:** BSc. econ.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Momentum Industrial. Ledande befattningar inom Momentum Industrial och SKF.

Aktieinnehav: 1 344 A-aktier och 158 227 B-aktier (med familj) samt 35 000 B-aktier (via bolag).

Köptioner: 26 300 st.



Pontus Boman

Vice verkställande direktör och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving. Anställd i koncernen sedan 2007.

Född: 1971. **Utbildning:** Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för ESSVE Produkter. Ledande befattningar inom B&B TOOLS, Accenture och Boston Consulting Group (BCG).

Aktieinnehav: 23 945 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 23 300 st.



Eva Hemb

Vice verkställande direktör & Chief Financial Officer. Anställd i koncernen sedan 2010.

Född: 1966. **Utbildning:** Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom B&B TOOLS, Saint-Gobain och Dahl.

Aktieinnehav: 5 808 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 26 000 st.

REVISOR KPMG AB

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1976. Matilda Axlind är revisor i B&B TOOLS AB sedan 2011 och huvudansvarig revisor sedan 2016.

Under 2015/2016 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 20 procent av företagen noterade på Nasdaq Stockholm.

B&B TOOLS-AKTIE

B&B TOOLS B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Under verksamhetsåret omsattes aktier för 1 407 MSEK. Aktiekursen steg under året med 6 procent och vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett börsvärde om 4 251 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på Nasdaq Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2015/2016

Under perioden 1 april 2015 till 31 mars 2016 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 6 procent till 149,50 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2016. Under samma period minskade OMX Stockholm med -11 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 150,50 SEK (noterades den 30 mars 2016) respektive 106,00 SEK (den 2 februari 2016).

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 10 procent under 2015/2016. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) var -8 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2016 till 4 251 MSEK (4 010). Under året omsattes 11,3 miljoner B&B TOOLS-aktier (10,2), till ett samlat värde av 1 407 MSEK (1 447). Räknet på totalt antal utestående aktier B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 42 procent (38). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt cirka 45 400 B&B TOOLS-aktier per dag (41 100) till ett genomsnittligt värde av cirka 5,6 MSEK (5,8).

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2015 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416 st, varav 1 063 780 aktier av serie A och 27 372 636 aktier av serie B. Kvotvärdet är 2,00 SEK per aktie.

Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2015/2016 har inga förändringar skett i totalt antal aktier.

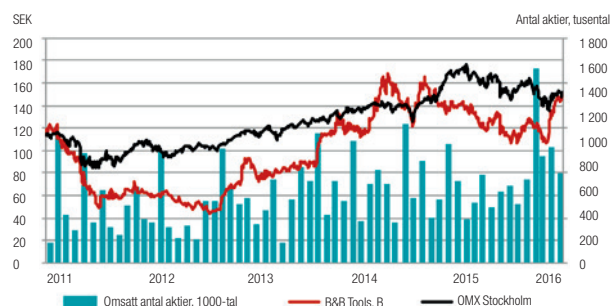
ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS innehav av egna B-aktier uppgick per den 31 mars 2016 till 340 000 B-aktier (340 000), motsvarande 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2016 till 28 096 416 st.

Av de återköpta aktierna är 338 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtagande gentemot de som innehar av B&B TOOLS utställda köpoptioner på återköpta B-aktier.

B&B TOOLS har två utestående köpoptionsprogram om totalt 338 000 B-aktier. Programmen har riktats mot ett 15-tal ledande befattningshavare inom koncernen. Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2013 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 101,90 SEK med lösenperiod från den 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017. Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2014 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 176,50 SEK med lösenperiod från den 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 33-35.

AKTIEKURSENTVECKLING 2011-2016



HISTORIK B&B TOOLS-AKTIE

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
Aktiekurs per den 31 mars, SEK	149,50	141,00	119,00	85,00	59,25
Börsvärde per den 31 mars, MSEK	4 251	4 010	3 384	2 417	1 685
Utdelning, SEK	5,00 ¹⁾	4,00	3,50	3,00	3,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	5 372	5 386	4 118	4 161	4 705
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	150,50	168,00	133,00	93,00	123,50
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	106,00	110,75	71,50	43,90	49,30
Direktavkastning ²⁾ , %	3,3 ¹⁾	2,8	2,9	3,5	5,1

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per den 31 mars för respektive verksamhetsår.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2015/2016 uppgår till 5,00 SEK (4,00) per aktie motsvarande totalt 140 MSEK (112). Utdelningsandelen är 39 procent (37) av resultatet per aktie.

De senaste 10 åren (sedan 2006/2007) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 37 procent av resultat per aktie.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 5 372 aktieägare (5 386) per den 31 mars 2016. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 78 procent (78) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 31 procent (31) av totalt antal aktier. Ägarbilden per den 31 mars 2016 framgår av tabellen nedan.

YTTERLIGARE INFORMATION

B&B TOOLS hemsida (www.bbtools.com) uppdateras löpande med information om kursutveckling, ägarförändringar samt styrelsens och företagsledningens innehav av aktier och aktie-relaterade incitamentsprogram. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer B&B TOOLS.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2016¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 063 780	3,8%	28,2%
Serie B	27 032 636	96,2%	71,8%
	28 096 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	340 000		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

1) Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2016¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	3 818	71,1%	564 768	2,0%
501–1 000	653	12,1%	540 152	1,9%
1 001–5 000	592	11,0%	1 366 530	4,9%
5 001–10 000	106	2,0%	773 021	2,7%
10 001–50 000	130	2,4%	2 837 942	10,1%
50 001–100 000	27	0,5%	1 984 908	7,1%
100 001–	46	0,9%	20 029 095	71,3%
Totalt	5 372	100,0%	28 096 416	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2016¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson (med bolag)	484 386	701 443	4,2%	14,7%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,9%
Swedbank Robur fonder		2 971 496	10,6%	7,9%
SEB Fonder		2 448 390	8,7%	6,5%
Nordea Fonder		2 176 747	7,7%	5,8%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		1 390 000	4,9%	3,7%
Fjärde AP-Fonden		1 251 290	4,5%	3,3%
Sandrew Aktiebolag		800 000	2,8%	2,1%
Handelsbanken Fonder		759 622	2,7%	2,0%
Fidelity Puritan Trust		525 000	1,9%	1,4%
Tredje AP-Fonden		519 730	1,9%	1,4%
Avanza Pension Försäkringsaktiebolaget		454 089	1,6%	1,2%
Christina Mörner	10 000	346 411	1,3%	1,2%
CBNY-DFA International Small Cap		337 447	1,2%	0,9%
Övriga	85 008	12 350 971	44,3%	35,0%
	1 063 780	27 032 636	100,0%	100,0%
<i>Tillkommer:</i> Återköpta B-aktier		340 000		
Totalt	1 063 780	27 372 636	100,0%	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2015/2016	14/15	13/14	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10	08/09	07/08	06/07
Resultatinformation										
Nettoomsättning	7 821	7 903	7 648	7 666	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133	6 823
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0	0	1	1	1	1	1	–
Övriga rörelseintäkter	34	48	15	8 ³⁾	6 ⁴⁾	8	5	39	12	6
Summa rörelseintäkter	7 855	7 951	7 663	7 674	8 208	7 894	7 654	9 365	9 146	6 829
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär varav av- och nedskrivningar	-7 369	-7 501	-7 323	-7 436	-7 791	-7 547	-7 393	-8 743	-8 472	-6 386
	-28	-28	-45	-66	-67	-65	-69	-63	-67	-66
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	486	450	340	238	417	347	261	622	674	443
Poster av engångskaraktär	–	–	–	51 ³⁾	-8 ⁴⁾	–	–	-111	–	–
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	486	450	340	289	409	347	261	511	674	443
Finansiella intäkter och kostnader	-18	-42	-54	-73	-91	-67	-68	-108	-74	-36
Resultat efter finansiella poster	468	408	286	216	318	280	193	403	600	407
Skatter	-106	-102	-72	6	-91	-86	-59	-112	-168	-117
Årets resultat	362	306	214	222	227	194	134	291	432	290
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	362	306	214	222	227	194	134	285	421	288
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	0	0	0	6	11	2
Balansinformation										
Immateriella anläggningstillgångar	1 821	1 803	1 792	1 781	1 815	1 813	1 857	1 913	1 755	1 033
Materiella anläggningstillgångar	100	113	208	252	407	472	505	545	529	500
Finansiella anläggningstillgångar	104	138	118	139	158	149	124	146	110	81
Varulager	1 505	1 525	1 414	1 443	1 684	1 523	1 458	1 768	1 667	1 268
Kortfristiga fordringar	1 448	1 493	1 509	1 410	1 471	1 389	1 340	1 439	1 570	1 369
Likvida medel	62	57	53	214	85	92	209	209	226	170
Summa tillgångar	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857	4 421
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 739	1 551	1 239
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	0	0	0	18	20	12
Summa eget kapital	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 757	1 571	1 251
Räntebärande skulder	818	1 218	1 326	1 597	1 962	1 911	1 952	2 179	2 008	1 202
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 631	1 585	1 565	1 577	1 708	1 687	1 772	2 084	2 278	1 968
Summa eget kapital och skulder	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857	4 421
Sysselsatt kapital	3 409	3 544	3 529	3 662	3 912	3 751	3 721	3 936	3 579	2 453
Operativ nettolåneskuld ²⁾	-217	-530	-819	-914	-1 414	-1 407	-1 734	-1 959	-1 769	-1 018

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

	2015/2016	14/15	13/14	12/13	11/12	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07
Nyckeltal										
Rörelsemarginal, %	6,2	5,7	4,4	3,8	5,0	4,4	3,4	5,5	7,4	6,5
Vinstmarginal, %	6,0	5,2	3,7	2,8	3,9	3,6	2,5	4,3	6,6	6,0
Avkastning på totalt kapital, %	10	9	7	5	7	6	5	9	14	12
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	13	10	8	11	9	7	14	23	22
Avkastning på eget kapital, %	15	14	10	11	12	11	8	17	31	25
Dito, exklusive poster av engångskaraktär, %	15	14	10	6	12	11	8	22	31	25
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	15	14	10	11	12	11	8	17	31	25
Soliditet, %	51	45	43	39	35	34	32	29	27	28
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 623	2 682	2 655	2 780	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315	2 697
Medelantal anställda	2 673	2 667	2 724	2 827	2 861	2 837	2 980	3 333	2 987	2 289
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	493	330	210	262	114	103	368	377	360	420
Data per aktie										
Resultat, SEK	12,90	10,90	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10	10,35
Resultat efter utspädning, SEK	12,85	10,85	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,00	10,25
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90	15,10
Dito, efter utspädning, SEK	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,15	13,45	12,80	15,00
Eget kapital, SEK	92,20	82,80	78,40	73,50	69,40	65,50	63,05	62,35	55,60	44,60
Eget kapital efter utspädning, SEK	92,25	82,65	78,40	73,50	69,40	65,50	63,00	62,10	55,20	44,15
Börskurs per den 31 mars, SEK	149,50	141,00	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00
Utdelning, SEK	5,00 ⁵⁾	4,00	3,50	3,00	3,00	3,00	2,50	2,50	5,00	4,00
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	162	170	152	116	85	173	168	71	312	480
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	162	171	152	116	85	173	168	71	314	485
P/E-tal, ggr	12	13	16	11	7	16	22	4	11	21
P/E-tal efter utspädning, ggr	12	13	16	11	7	16	22	4	12	21
Direktavkastning, %	3,3 ⁵⁾	2,8	2,9	3,5	5,1	2,6	2,4	5,7	2,9	1,9

5) Enligt styrelsens förslag.

DEFINITIONER

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

Operativ nettolåneskuld

Räntebärande skulder exklusive nettoavsättningar till pensioner minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

**INFORMATION TILL AKTIE-
MARKNADEN 2016/2017**

För verksamhetsåret 2016/2017 publiceras finansiella rapporter enligt följande:

Delårsrapport 3 månader

1 april-30 juni 2016

Publiceras: 19 juli 2016

Delårsrapport 6 månader

1 april-30 september 2016

Publiceras: 28 oktober 2016

Delårsrapport 9 månader

1 april-31 december 2016

Publiceras: 8 februari 2017

Bokslutskommuniké 2016/2017

1 april 2016-31 mars 2017

Publiceras: 9 maj 2017

Årsredovisning 2016/2017

1 april 2016-31 mars 2017

Publiceras: Juli 2017

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas digitalt via prenumerationstjänsten på B&B TOOLS webbplats www.bbtools.com. Den tryckta årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begärt.

Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, IR-ansvarig,
mats.karlqvist@bbtools.com,
070-660 31 32.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMAN 2016

TID OCH PLATS

Årsstämma i B&B TOOLS AB (publ)
äger rum torsdagen den 25 augusti 2016,
kl. 16:30 på IVAs Konferenscenter,
Grev Turegatan 16, Stockholm.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA 2016

Kallelse till B&B TOOLS årsstämma 2016 beräknas offentliggöras onsdagen den 20 juli 2016. Kallelsen innehåller bland annat förslag till dagordning samt valberedningens och styrelsens förslag till beslut vid stämman.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 19 augusti 2016
- dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 19 augusti 2016, kl. 15:00.

Anmälan görs per post till "Årsstämma 2016", B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, per telefon 010-454 79 60 eller per e-post till arsstamma2016@bbtools.com.

Vid anmälan uppges aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden (högst två). Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2016.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn via sin förvaltare. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast fredagen den 19 augusti 2016.

OMBUD

Aktieägares rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida (www.bbtools.com) senast den 20 juli 2016.

UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 29 augusti 2016 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg på torsdagen den 1 september 2016 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller bankkontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

PRODUKTION: BYN KOMMUNIKATIONSBYRÅ I SAMARBETE MED B&B TOOLS.

TRYCK: NORRKÖPINGS TRYCKERI.

FOTO: JANN LIPKA, JOHNÉR, FOLIO MED FLERA.

B&B TOOLS AB (publ)

Adress: Box 10024, Linnégatan 18, 100 55 Stockholm

Telefon: 010-454 77 00 **Fax:** 010-454 77 01

E-post: info@bbtools.com **Org.nr.** 556034-8590

www.bbtools.com