



B&B TOOLS – tillsammans

B&B TOOLS är Nordens största leverantör av industriförnödenheter

B&B TOOLS förser industrin med industriförnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster. TOOLS är koncernens egen marknadskanal till industrikunden. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 900 medarbetare och omsatte drygt 9 300 MSEK under verksamhetsåret 2008/2009.

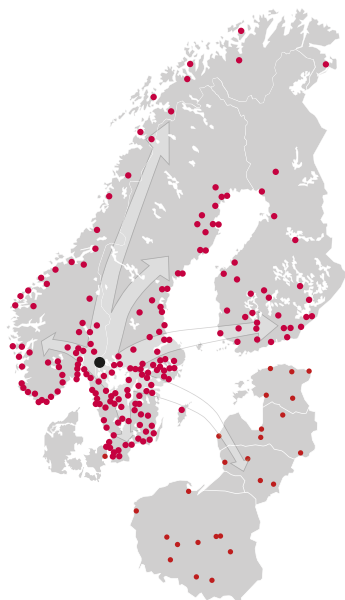
B&B TOOLS har under de senaste åren tagit en aktiv del i konsolideringen av marknaden, bland annat genom en fokuserad förvävsstrategi då ett hundratal återförsäljarverksamheter i Norden har förvärvats. *Läs mer på sid 14.*

Industrins totala behov

TOOLS

INDUSTRIFÖRNÖDENHETER

INDUS

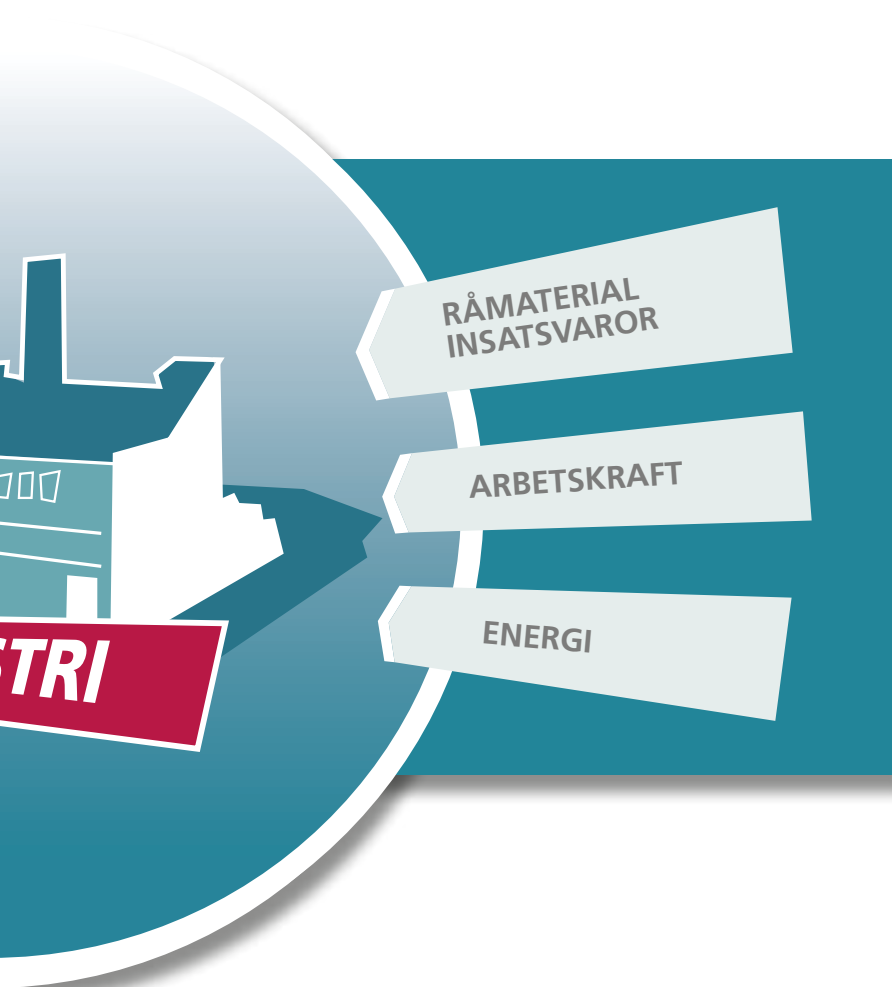


Närhet till industrikunden

TOOLS är rikstäckande i Sverige, Norge och Finland med egenägda och partneranslutna filialer på över 200 orter. Verksamheten är organiserad i 15 regioner. Närhet till kunderna tillgodoses genom de 200 filialerna. Tillgänglighet till hög och specialiserad kompetens understöds av regionstrukturen.

Läs mer på sid 14.

gör vi industrin effektivare



Kompletta erbjudanden

B&B TOOLS strävar efter att tillgodose industrikundens behov av industriförnödenheter genom att erbjuda helhetslösningar som inkluderar ett stort antal artiklar, ett antal relaterade tjänster, omfattande kompetens samt ett effektivt system för logistik och information. Utvecklingen av produkt- och tjänsterbjudanden utgår från olika industriers varierande behov. *Läs mer på sid 17.*

B&B TOOLS är industrikundens bästa vän

Industrikunderna är koncernens fokus. B&B TOOLS har en stark position i Norden och arbetar med många intressanta och krävande företag. Här ges några exempel. *Se även sid 20–21.*





Hydro-koncernens samarbete med TOOLS i Norge sparar både tid och pengar. *Läs mer på sid 16–17.*



Innehåll

Verksamhetsåret 2008/2009	1
Koncernchefen har ordet	2–3
Vision och strategi	4–7
Marknad	8–11
Verksamhet	12–21
Markets	14
Products	17
IT & Supply Chain	19
Corporate Development	19
Hållbar utveckling – medarbetare och ansvarsfullt företagande	22–26

EKONOMISK REDOVISNING 2008/2009

Förvaltningsberättelse	28–32
Verksamhetsområden – nettoomsättning och rörelseresultat	33
Koncernens resultaträkning	34
Koncernens balansräkning	35
Redogörelse för koncernens redovisade intäkter och kostnader	36
Koncernens kassaflödesanalys	37
Moderbolagets resultaträkning	38
Moderbolagets balansräkning	39
Redogörelse för moderbolagets redovisade intäkter och kostnader	40
Moderbolagets kassaflödesanalys	41
Risker och möjligheter	42–43
Noter	44–81
Förslag till vinstdisposition	82
Revisionsberättelse	83

AKTIEÄGARINFORMATION

Bolagsstyrningsrapport	84–87
Styrelse	88
Ledning och revisorer	89
B&B TOOLS-aktien	90–91
Information till aktiemarknaden 2009/2010	92
Inbjudan till årsstämma 2009	93
Flerårsöversikt	94–95
Definitioner och ordlista	96
Adresser	97

B&B TOOLS ABs legala årsredovisning utgörs av sidorna 28–82. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sidan 83.

This Annual Report is also available in English.

Smart kamerateknik ökar leveransprecisionen från TOOLS till finska Valtra. *Läs mer på sid 10–11.*



Verksamhetsåret 2008/2009

• Kraftfull konjunkturedgång.

Under hösten 2008 drabbades nordisk industri av en kraftig konjunkturinbromsning och inledningen av 2009 gick i samma tecken. Under verksamhetsåret minskade omsättningen för jämförbara enheter med 7 procent.

• Åtgärder med sikte på återställd rörelsemarginal.

I syfte att återställa rörelsemarginalen genomförde samtliga koncernverksamheter kostnadsbesparande åtgärder under verksamhetsåret, vilket tillsammans med ytterligare aktiviteter under senare delen av våren 2009 beräknas innebära en total årlig kostnadsreduktion om cirka 400 MSEK (allt annat lika) när samtliga åtgärder fått full effekt.

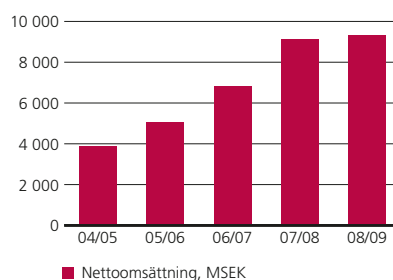
• Koncernens prioriteringar.

Successivt ökar koncernens fokus på försäljning och marknadsbearbetning, där det rådande marknadsläget skapar goda förutsättningar för att föra dialog med kunderna om total lönsamhet med avseende på industriförnödenheter – något som ligger B&B TOOLS varmt om hjärtat. Vi fortsätter vår strävan mot visionen – *First in MRO!*

Koncernen i siffror	2008/2009	2007/2008	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	9 325	9 133	+2%
Rörelseresultat, MSEK	511	674	–24%
varav kostnader av engångskaraktär, MSEK	–111	–	E/T
Resultat före skatt, MSEK	403	600	–33%
Årets resultat, MSEK	291	432	–33%
Per aktie i SEK			
Årets resultat	10,20	15,10	–32%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,50	12,90	+5%
Eget kapital	62,35	55,60	+12%
Utdelning	2,50 ¹⁾	5,00	–50%
Rörelsemarginal, %	5,5	7,4	
Avkastning på eget kapital, %	17	31	
Soliditet, %	29	27	
Medelantal anställda	3 333	2 987	+12%

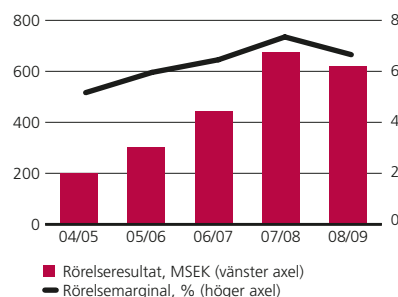
¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

NETTOOMSÄTTNING



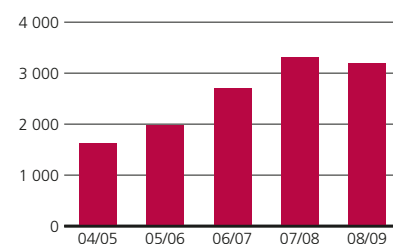
B&B TOOLS-koncernen har under de senaste fem åren vuxit kraftigt – både genom organisk tillväxt och genom förvärv av omkring 100 verksamheter med över 5 miljarder SEK i omsättning. Under 2008/2009 förvärvades totalt åtta verksamheter med en sammanlagd årsomsättning om cirka 325 MSEK.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL – exklusive Kostnader av engångskaraktär



Rörelseresultatet för B&B TOOLS-koncernen har tredubblats under de senaste fem åren. Under 2008/2009 påverkades resultatutvecklingen av den kraftiga konjunkturinbromsningen i nordisk industri och koncernen vidtog kraftfulla kostnadsbesparande åtgärder.

ANTAL ANSTÄLLDA vid verksamhetsårets slut



Med stark organisk tillväxt samt genom genomförda förvärv har antalet anställda i B&B TOOLS-koncernen vuxit kraftigt under de senaste åren. Vidtagna kostnadsbesparande åtgärder under 2008/2009 resulterar bland annat i att koncernen minskar antalet anställda med cirka 500 medarbetare netto jämfört med den 30 september 2008.

2008/2009 blev ett utmanande år – även för B&B TOOLS – och det är inte över än ...

Vi planerade för fortsatt tillväxt men hade mental beredskap för att det kunde vara dags för lågkonjunktur. När konjunkturedgången kom blev den mycket kraftigare än vad vi kunde ha förutsett. Verksamhetsåret fick en helt annan prägel än vi hade hoppats. Det här är en del i den kommersiella verkligheten. Vi måste anpassa oss till de externa förutsättningarna men samtidigt hålla i koncernens utvecklingsagenda. Ledarskapet och alla medarbetare sätts på nya prov i sådana situationer. Prövningar är dock utvecklande så nu går vi vidare i koncernens utveckling med nyvunna erfarenheter.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Verksamhetsåret 2008/2009 började med stark organisk tillväxt och önskad utveckling av nyckeltalen. Den andra halvan av verksamhetsåret blev raka motsatsen. Vi fick uppleva volymnedgångar som vi skulle ha haft svårt att föreställa oss bara några månader tidigare. Omsättningen blev 9 325 MSEK jämfört med 9 133 MSEK året innan. Det innebär en tillväxt med +2 procent. Av omsättningsökningen stod förvärvade enheter för cirka +9 procent medan omsättningen för jämförbara enheter minskade med -7 procent. Den kraftiga volymminskningen har dock inneburit att koncernens omsättningstakt för närvarande uppgår till dryga 8 miljarder SEK på årsbasis – en smärtsam tillbakagång som i olika utsträckning drabbat stora delar av nordisk industri.

Rörelseresultatet, exklusive kostnader av engångskaraktär, blev 622 MSEK (674) vilket innebär en förändring med -8 procent. Rörelsemarginalen minskade från 7,4 procent till 6,7 procent. Resultatnedgången och den minskade rörelsemarginalen förklaras i allt väsentligt av minskade volymer.

KONJUNKTURANPASSNING

Koncernen mötte de snabbt minskade volymerna med relativt kraftfulla åtgärdsprogram som initierades skyndsamt. Den decentraliserade filosofin och den relativt unga organisationen sattes på stora prov. Kostnadsnedskärningar blev prioritet ett, två och tre

och omkring 1 000 enskilda åtgärder identifierades, planerades och genomfördes. Många högt aktade medarbetare drabbades som en följd av detta, vilket jag beklagar djupt. Summan av genomförda åtgärdsprogram innebär bland annat att koncernens antal anställda minskar med cirka 500 personer netto och att koncernens årliga omkostnadsmassa minskar med cirka 400 MSEK (allt annat lika), när samtliga åtgärder fått full effekt.

FÖRSÄLJNINGSFOKUS

Det nya verksamhetsåret har inletts med extra stort fokus på försäljning. Ett omfattande projekt har genomförts med några olika syften. Det uppstod ett påtagligt behov att skapa något positivt att kämpa för efter vinterns och vårens osedvanliga (och i det långa perspektivet ohållbara) fokus på kostnadsneddragningar. En stor mängd säljbesök har genomförts som engagerat inte bara koncernens säljare. Även chefer och andra befattningshavare har varit mycket delaktiga och kundernas positiva syn på våra budskap påminner oss om styrkan i vår vision.

STOR POTENTIAL

Det som jag själv anser är mest spännande med B&B TOOLS är den stora potential som skapats av den marknadsposition vi tagit genom de senaste årens alla företagsförvärv (omkring 100 stycken) samt den konceptuella utveckling som gjorts så här långt. Genom att skapa ökad marknadsstyrka, ökad inköpsstyrka och ökad effektivitet i koncernens flöden och interna arbete så kommer vi att kunna driva både marknadsandelar, volym och marginal i positiv riktning. Vi ser påtagliga möjligheter inom många delområden som dock fordrar både målmedvetenhet och kompetent utvecklingsarbete för att realiseras. Mot denna bakgrund har vi valt att prioritera så att alla utvecklingsprojekt ska fortgå så långt det är möjligt trots lågkonjunkturen. Hittills har alla projekt kunnat drivas vidare med nästan oförändrad kraft. Dessa projekt omfattar områden som: Logistik / Supply Chain; Informationsstrategi; Interna informationssystem; Sortimentssamordning; Organisationsutveckling, och många flera.

”Vi mötte de snabbt minskade volymerna med relativt kraftfulla åtgärdsprogram som initierades skyndsamt.”

HUR PRIORITERAR KONCERNEN FÖR FRAMTIDEN?

Vi är inställda på en fortsatt mycket pressad konjunktursituation över sommaren och en bit in på hösten 2009. Många industriföretag har signalerat återhållsamhet i produktion den närmaste tiden och vissa har till och med en återhållsam inställning till underhåll. Detta leder med all sannolikhet till pressade volymer för ytterligare en tid. Vi fortsätter således att vårda resultaträkningen men kommer under det innevarande året att lägga relativt stort fokus på balansräkningen. Rörelsekapitalet har ökat i relation till omsättningen. Det måste korrigeras med kraft. Arbetet med rörelsekapitalet förväntas ge positiva tillskott till kassaflödet.

På längre sikt är det min orubbade övertygelse att koncernens vision, First in MRO, kommer att göra en positiv skillnad för koncernens kunder och därmed för koncernens tillväxt och lönsamhet. Således: Vi fortsätter utvecklingen i syfte att bygga en slagkraftig koncern och koncernens löfte till industrikunderna som ramas in av varumärket TOOLS ska utvecklas med kraft.

ETT STORT TACK!

Avslutningsvis vill jag rikta ett mycket stort tack till alla medarbetare som under koncernens kanske mest prövande period sedan 1906 har visat mycket stor lojalitet. Hårt och konstruktivt arbete i stark motvind har bidragit till både kostnadsanpassningar och upprätthållande av en fin verksamhet. Stort tack!

Det är min övertygelse att vi tack vare visionen tillsammans med alla fina insatser och all positiv attityd kommer att gå stärkta ur den här extrema lågkonjunkturen.

Stockholm i juni 2009



Stefan Wigren
VD och koncernchef



”På längre sikt är det min orubbade övertygelse att koncernens vision, First in MRO, kommer att göra en positiv skillnad för våra kunder.”





Vision och strategi

First in MRO

MRO – Maintenance, Repair & Operations – är ett internationellt begrepp som syftar på industriföretagens processer för underhåll, reparationer och drift av sina produktionsanläggningar. B&B TOOLS tillhandahåller helhetslösningar inom MRO-området som bland annat inkluderar:

Bred och djup kompetens

Heltäckande produktsortiment

Effektiva tjänster inom en rad områden, exempelvis rådgivning kring tillämpningar, förrådsoptimering, administration och logistik

Närhet till kunden

Vision och strategi beskrivs på sid 6–7



Optimering ger besparingar

Industrikunder strävar kontinuerligt efter att sänka kostnaderna och öka effektiviteten i sina processer för MRO (Maintenance, Repair & Operations) – denna strävan är grunden för B&B TOOLS strategi. Viktiga ingredienser i koncernens strategi är kundnärhet, helhetslösningar och effektivitet i värdekedjan.



B&B TOOLS beskrivningsmodell

Alla funktioner och processer i koncernen syftar till att tillgodose kundernas behov av helhetslösningar inom MRO-området.

Samtliga industriföretag genomför kontinuerligt MRO-insatser i sin produktion i syfte att säkerställa och öka produktiviteten och lönsamheten. Kundföretagens samlade behov av industriförnödenheter omfattar en stor mängd artiklar. Planeringen kring MRO syftar bland annat till att rätt produkter ska finnas på rätt plats vid rätt tid.

OPTIMERING GER BESPARINGAR

Om planeringen av förnödenhetsförsörjningen för en kunds MRO-processer brister kan det i värsta fall leda till driftstörningar i produktionsprocesserna, som naturligtvis orsakar kännbara kostnader. Att tillgodose kundernas behov av lösningar med avseende på förnödenhetsförsörjningen utifrån ett totalkostnadsperspektiv (som även tar hänsyn till alternativkostnader för drift-

störningar etc.) är svårt, men en utmaning vi valt att anta! Därför har vi valt visionen: *First in MRO*.

Vi ska steg för steg skilja ut koncernen från andra aktörer på marknaden. Tillsammans med våra kunder ska vi skapa lösningar som ökar kundernas lönsamhet (allt annat lika). Komplexa behov kräver helhetslösningar. Koncernens lösningar måste bland annat inkludera:

- omfattande kompetens
- effektiva system för logistik och information
- en stor mängd artiklar
- ett brett utbud av tjänster
- lokal närvaro
- hög grad av samverkan mellan leverantör och kund

"Tillsammans gör vi industrin effektivare!"

VÅR VISION – First in MRO

B&B TOOLS strävar efter att uppfattas som ledaren på MRO-marknaden.

- Vi är först bland leverantörsbolagen i Norden med att fylla begreppet MRO med innebörd.
- Vi vill uppfattas som den aktör som ligger först inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som först kommer ut med nya koncept och tjänster inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som intar förstaplatsen på den konsoliderade marknaden.

First in MRO innebär att B&B TOOLS successivt utvecklar och levererar allt fler kompletta lösningar inom MRO-området och därigenom bli kundernas självklara partner. Genom den konsekventa satsningen på MRO hjälper B&B TOOLS industrin att bli lönsammare. Detta skapar i sin tur förutsättningar för en långsiktig och lönsam utveckling av B&B TOOLS-koncernen.

B&B TOOLS kub

Utifrån kundernas varierande behov utvecklar koncernen helhetslösningar bestående av produkter och tjänster inom MRO-området.

**Complete Product – Utveckla helhetslösningar**

Koncernen är under kraftig utveckling. Genom de senaste årens förvärvsaktiviteter har vi skapat en stark position på marknaden. Nu vill vi steg för steg skapa enhetliga erbjudanden och effektiva processer som drar full nytta av vår samlade styrka.

För att den pågående förändringen ska kunna utföras på många håll i koncernen samtidigt fordras ett gemensamt förhållningssätt. För detta ändamål finns ett antal styrande principer fastställda. Vi refererar ofta till den beskrivningsmodell som är avbildad i figuren på föregående sida.

En viktig del i detta handlar om att vi ska sträva efter att definiera olika behovsområden hos våra kunder och för dessa behov skapa helhetslösningar bestående av produkter och tjänster. Detta kallas inom koncernen för "Complete Product".

Kundbehov definieras med hjälp av säljare och andra roller inom koncernen som har kundkontakt. De lösningar som utvecklas ska uppfylla kriteriet "Complete Product". Lösningarna ska bland annat bidra till att öka kundernas lönsamhet med avseende på industriförnödenheter för MRO-processerna.

Go to Market – Till marknaden med TOOLS

"Go to Market" är den process som för ut koncernens erbjudanden till industrikunderna. I processen utvecklas och definieras våra försäljningskanaler och kontaktpunkterna mot kunderna, hur vi bedriver försäljning och interagerar med kunderna samt hur vi bygger varumärket TOOLS.

Logistik- och IT-processer – Effektiva hjälpmedel

Effektiva försörjningskedjor med bra IT-stöd är nödvändiga ingredienser i koncernens erbjudanden. Dessa områden utvecklas kontinuerligt. Genom alla de förvärv som genomförts de senaste åren har det skapats stort utrymme för ytterligare effektiviseringar inom både logistik- och IT-områdena.

KAN TJÄNA MILJARDER

Ett viktigt mål är att de olika delarna i B&B TOOLS strategi ska samverka för att nå det övergripande målet: Tillgodose industrikundens (verkliga) behov av produkter och relaterade tjänster inom MRO-området.

Koncernens verksamheter strävar efter att kunderna ska kvittera försörjningstrygghet och kostnadseffektivitet. Kort sagt: B&B TOOLS kompletta lösningar inom MRO-området ska hjälpa industrin att tjäna miljarder!

**MrO i huvudrollen**

Den animerade figuren MrO representerar TOOLS i koncernens marknadsföring och symboliserar målsättningen att hjälpa industrin att tjäna miljarder kronor inom MRO-området.



Marknad

Konjunkturanpassningar



Under hösten 2008 drabbades nordisk industri av en mycket kraftig konjunkturinbromsning. Konjunkturavmattningen har lett till minskad industriaktivitet och därigenom minskad efterfrågan på B&B TOOLS-koncernens produkter och tjänster. Samtidigt har industriföretagens intresse för att finna kostnadseffektiva försörjningslösningar även för industriförnödenheter tilltagit.

Marknaden beskrivs på sid 10–11



Med sikte på ökad effektivitet

B&B TOOLS är specialiserade på industriförnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster för MRO-processer. Koncernens geografiska fokus är Sverige, Norge och Finland, där totalmarknaden för industriförnödenheter värderas till cirka 45 miljarder SEK.

MRO-MARKNADEN KONSOLIDERAS

I Norden har marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter traditionellt varit mycket fragmenterad. Branschen är dock, sedan några år, inne i en konsolideringsfas. Det innebär att gamla mönster bryts och nya etableras. En av drivkrafterna bakom konsolideringen är att allt fler industrikunder inser att det finns effektiviseringsvinster att utvinna inom området industriförnöden-

heter. Detta leder till ökade krav på en effektiv värdekedja – från tillverkare till slutkund – vilket i sin tur driver på konsolideringen.

B&B TOOLS tar en aktiv roll i marknadens konsolidering. Ett konkret exempel på detta är de cirka 100 förvärv som koncernen genomfört de senaste åren.

B&B TOOLS geografiska huvudmarknader är för närvarande Sverige, Norge och Finland. I dessa länder finns konkurrerande aktörer med olika profil:

- Ett fåtal, större bolag som erbjuder ett brett utbud av produkter. Dessa bolag har ofta egna logistik- och IT-lösningar. Några har även lokal närvaro via egna återförsäljare inom ett land eller en region.

INDUSTRIN KAN TJÄNA MILJARDER

Allt fler företag vill minska kostnaderna för industriförnödenheter och industrikomponenter. Denna trend har dessutom förstärkts genom lågkonjunkturen under 2008/2009. I jakten på besparingar gäller det att se till helheten för att identifiera vad som är kostnadsdrivande, särskilt eftersom fakturabeloppet för förnödenheter och komponenter ofta bara är toppen på isberget. När också kringkostnaderna vägs in – t.ex. för leverantörskontakter, beställning, godshantering, fakturering etc. – brukar bilden bli annorlunda.

Inom MRO bör kunderna därför fokusera på totalkostnaden, eller det som kallas TCO (Total Cost of Ownership). TCO ger en översyn som möjliggör konkreta besparingar och nya helhetslösningar – samtidigt! På så sätt kan industrin i Norden tjäna miljardbelopp.



TOOLS

Smart kamerateknik ökar leveransprecisionen



- Nischaktörer som specialiserar sig på smalare produktområden och som marknadsför sina produkter i en större region eller inom ett visst land. Deras främsta konkurrensmedel är kompetensen inom produkt- och tillämpningsområdet.
- Lokala återförsäljare som fokuserar på industrin på den lokala orten. Det viktigaste konkurrensmedlet är kundnärlighet och tillgänglighet.

TRENDER I MARKNADEN

Industrins ständiga strävan efter effektivisering av MRO-processerna börjar nu nå området förnödenheter. Allt fler företag inser potentialen i att integrera förnödenhetsförsörjningen i MRO-processerna på ett professionellt sätt. En annan tydlig trend är att industriföretagen vill minska antalet leverantörer och samtidigt föra över ett större ansvar på ett fåtal utvalda leverantörer. Många större företag efterfrågar dessutom så kallade flerortsavtal, där en leverantör tillgodoser behoven på alla anläggningar i ett land eller en region. Allt fler enskilda återförsäljarverksamheter inser också att de långsiktigt inte klarar att investera i infrastruktur och kompetens för att upprätthålla sin konkurrenskraft. Även denna trend bidrar till marknadens konsolidering.

Tjänster mer i fokus

Branschen som utgörs av leverantörer av industriförnödenheter och industrikomponenter är mogen och traditionsbunden. En intressant observation är dock att i relativa termer är produktförsörjningen väl utvecklad och tjänstedimensionen lågt utvecklad.

B&B TOOLS utgångspunkt är att det finns en stor potential för både kunder och duktiga leverantörer att successivt utveckla tjänsteområdet med en stark koppling till produktförsörjningen.

KONKURRENS

Det finns idag ingen aktör på den nordiska marknaden med samma profil som B&B TOOLS. De enda företag som har närvaro på huvudmarknaderna i Sverige, Norge och Finland – och som har likartade förutsättningar i struktur – är svenska Ahlsell och tyska Würth. På varje lokal ort konkurrerar B&B TOOLS med någon eller några lokala återförsäljare, som arbetar på begränsade geografiska marknader. På riksnivå möter koncernen några få större, nationella aktörer i respektive land. Samtidigt finns det en mängd små och medelstora nischaktörer, som normalt arbetar inom ett väl avgränsat produktområde. Inom vissa teknikområden finns dessutom stora internationella bolag representerade. De arbetar i första hand med utvalda produkter, där konkurrenskraften bygger på starka varumärken och hög nischkompetens.

Även om antalet aktörer är stort – och konkurrensen hård – finns det betydande möjligheter att utveckla både marknadsposition och erbjudanden. Det gäller särskilt de företag som har kapacitet att medverka i den pågående konsolideringen.

OBS!

Det är styrelsens och koncernledningens bedömning att den nedgång som upplevs från och med hösten 2008 till största delen är konjunktorellt driven (snarare än strukturellt). I den ovanstående beskrivningen av marknad och marknadstrender, kommenteras inte konjunkturläget eller kortare svängningar i koncernens marknad specifikt. Sikte tas i stället på marknaden som helhet och de viktiga trender som driver marknaden in i nya beteenden och nya strukturer.

Finska Valtra är den ledande traktortillverkaren i Norden med försäljning i 75 länder världen över. Tillsammans med Valtra har TOOLS effektiviserat försörjningen av komponenter.

TOOLS levererar bl.a. slangar samt andra plast- och gummikomponenter till traktorfabriken i finska Suolahti. Hemligheten bakom försörjningslösningen är den webbkamera som monterats i Valtras förråd. Den är samtidigt kopplad till TOOLS anläggning så att medarbetarna i realtid kan följa upp förbrukningen av komponenter. Kameran installerades 2008 och erfarenheterna hittills är positiva.

– Kameran skickar automatiskt en impuls till TOOLS när något behöver fyllas på. Sedan får vi en samlad leverans en gång i veckan, berättar Arttu Altonen, inköpare på Valtra.

– Lösningen är unik och gör komponentförsörjningen effektivare och mer flexibel, betonar TOOLS regionchef Harri Mononen. Transporterna till kunden minimeras. Nu har vi i förväg koll på behoven och fyller på rätt produkter i rätt tid – det förbättrar leveransprecisionen!

Utökade leveranser

Traktortillverkningen omfattar mängder av komponenter. Ju effektivare logistiken blir, desto mer underlättas hanteringen för Valtra, vilket ger besparingar. Det är också förklaringen till att TOOLS uppdrag växer och att företaget levererar allt fler komponenter till traktorfabriken.

– Partnerskapet har utvecklats och idag har vi ett nära samarbete, där kostnad och kvalitet på varje komponent matchas mot Valtras specifika behov, säger Harri Mononen.





Verksamhet

Helhetserbjudanden
som stärker industrikunder

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till nordisk industri.

Verksamheten bygger på ett starkt decentraliserat affärsansvar. Detta ansvar förvaltas av koncernverksamheter med erfarna, entusiastiska och kunniga chefer och medarbetare som står för en blandning av kompetens, entreprenörskap, lönsamhet och utveckling.

*Verksamheten
beskrivs på sid 14–21*



Ledande i Norden

B&B TOOLS är den största leverantören av industri-förnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster till nordisk industri. Koncernen har ingen egen tillverkning, utan fokuserar på handelsverksamhet i grossist- och detaljistleden där marknadspositionerna är starka. På respektive marknad erbjuder lokala återförsäljare produkter, service och kompetens.

Kundbehoven styr

Koncernen fokuserar alltmer på helhetslösningar för industrikunderna – ett arbete som utgår från verksamhetsområdena Markets och Products. Markets är koncernens nätverk av återförsäljare, som ansvarar för alla processer som rör relationen till industrikunderna. Baserat på kundbehoven som Markets identifierar ansvarar Products för utvecklingen av anpassade produkt- och tjänsteerbjudanden.

Därtill har B&B TOOLS ett antal stödfunktioner för logistik- och informationslösningar samt för koncerngemensam konceptutveckling.

Decentraliserat arbete

Verksamheten i B&B TOOLS bygger på ett decentraliserat affärsansvar, som alltid ska ligga nära kunder och marknad. Arbetet är organiserat i affärsdrivande enheter, där kunskap, entreprenörskap, lönsamhet och ökat fokus på kundanpassade helhetslösningar inom MRO står i centrum. Återförsäljarverksamheten inom Markets är uppdelad i 15 regioner, vilket ger skalfördelar inom områden som t.ex. försäljning och administration. Därtill finns det gemensamma, centrala funktioner – såväl på verksamhetsområdesnivå som på land- och regionnivå – som arbetar med ledning och samordning. Dessa gemensamma funktioner ökar kraften samt förbättrar effektiviteten i verksamheten.

Markets

MARKETS ANDEL AV KONCERNEN

Omsättning



Rörelseresultat*



Anställda



Markets i siffror	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning, MSEK	6 254	5 707
Rörelseresultat*, MSEK	298	333
Rörelsemarginal*, %	4,8	5,8
Medelantal anställda	2 039	1 733

* Avser resultat exklusive kostnader av engångskaraktär.

TOOLS (inklusive TOOLS Momentum) är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

TOOLS	Sverige	Norge	Finland	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	3 600	2 500	1 000	7 100
varav egna Marknadsbolag, %	71 %	67 %	98 %	75 %
Antal filialer, st	95	60	30	185
varav egna Marknadsbolag, st	70	32	29	131
Antal regioner	6	5	4	15
Medelantal anställda (cirka)	1 300	800	250	2 350
varav egna Marknadsbolag, %	71 %	50 %	95 %	67 %

TOOLS Momentum	Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Omsättning, MSEK	759	71	38	868
Antal filialer, st	26	1	1	28
Medelantal anställda	243	12	13	268

TOOLS

TOOLS

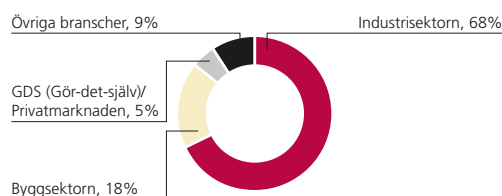
momentum

Koncernens försäljning och inköp

B&B TOOLS-koncernens försäljning har sedan 2002 i allt ökande omfattning skett till industrisektorn i Norden, vilken idag svarar för drygt två tredjedelar av koncernens totala omsättning. Den enskilt största marknaden är Sverige.

En ökande andel av Produktbolagens inköp sker från tillverkare och leverantörer i Asien, vilka idag står för cirka 30 procent av de totala inköpen.

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



ÅTERFÖRSÄLJARE MED MARKNADSSTYRKA

TOOLS och TOOLS Momentum är koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordiska industriföretag. De främsta styrkorna är närheten till kunderna, hög kompetens, god kundkännedom, brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar.

I koncernen är det verksamhetsområdet Markets som ansvarar för alla processer i relation till industrikunderna. Det är således Markets som utvecklar koncernens marknadsposition i återförsäljarledet, organiserar de egenägda återförsäljarverksamheterna (Marknadsbolagen) samt ansvarar för utveckling och drift av TOOLS-konceptet.

TOOLS – störst på industriförnödenheter

TOOLS är specialiserade på industriförnödenheter och är idag den största återförsäljarkedjan i Norden. TOOLS finns på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland och har cirka 2 350 medarbetare. Den största enskilda marknaden är Sverige, där TOOLS finns på cirka 100 orter.

TOOLS består dels av egenägda filialer (Marknadsbolag), dels av fristående partnerbolag. Alla Marknadsbolag och partnerbolag är lojala mot TOOLS-konceptet och arbetar för att etablera den självklara förstapositionen på MRO-marknaden. Marknadsbolagen, som för verksamhetsåret 2008/2009 omsatte cirka 5 200 MSEK, svarar för cirka 75 procent av TOOLS sammanlagda omsättning i Norden.

TOOLS Momentum – industrikomponenter i fokus

TOOLS Momentum tillhandahåller industrikomponenter och relaterade tjänster till samma målgrupp som TOOLS. Produkt-

och tillämpningskompetensen är hög och inriktas på områdena lager, tätning, automation och transmission. TOOLS Momentum har utvecklat MRO-koncept som underlättar och optimerar kundernas försörjning av industrikomponenter. Koncepten syftar bland annat till att skapa:

- Effektivare inköp
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftsituationer
- Förebyggande underhåll av industrianläggningar

Huvudmarknad är Sverige med lager och försäljning på cirka 25 orter. TOOLS Momentum – med totalt cirka 270 anställda – har även verksamhet i Norge och Danmark.

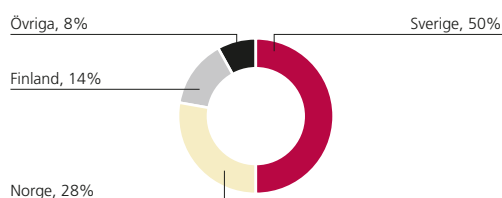
MARKNADSAKTIVITETER

Arbetet med att marknadsföra och göra TOOLS-konceptet mer känt har fortsatt under 2008/2009. Det här arbetet omfattar reklam, PR, sponsring samt kunddialoger. Uppföljningar som gjorts visar att insatserna också ger konkreta resultat. Kännedomen om varumärket är mycket hög bland industriföretagen trots TOOLS relativa ”ungdom”. TOOLS har en stark position på Nordenmarknaden för industriförnödenheter.

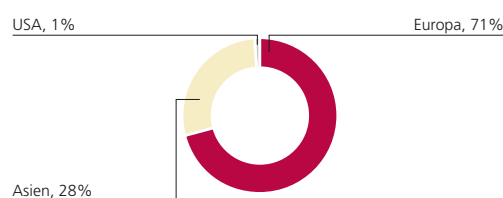
- Mycket av marknadsföringen är uppbyggd kring TOOLS kreativa strategi MrO. MrO är en animerad figur (se bild på sidan 7) som visualiserar koncernens vision och står för alla de goda egenskaper som TOOLS personal har tillsammans. MrO har använts i annonser i dags- och branschpress samt under året också i reklamfilmer. Dessa filmer har använts i kundpresentationer, i samband med STCC, som TV-reklam och även visats på monitorer i butiker och på mässor.



FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



PRODUKTBOLAGENS INKÖP PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



- TOOLS sponsrar sedan 2006 TOOLS WestCoast Racing – ett racingteam i STCC-serien (Swedish Touring Car Championship). Serien är ett av Sveriges mest populära och välbesökta evenemang. Samarbetet med WestCoast Racing har gett TOOLS en unik möjlighet att skapa relationer med viktiga kunder. Bara under de två senaste säsongerna har cirka 15 000 kunder välkomnats till de TOOLS-evenemang, som genomförts i anslutning till deltävlingarna. Evenemangen har omfattat information om TOOLS, produktutställningar, möten med chefer och medarbetare samt socialt umgänge kring tävlingarna.
- TOOLS marknadsför specifika MRO-erbjudanden för utvalda branscher, exempelvis för pappers- och massa-industrin.

NÄRHET I ALLA LÄGEN

Kundnärhet är en av de viktigaste konkurrensfaktorerna. Därför har det heltäckande nätverket av återförsäljare byggts upp. Den lokala närvaron möjliggör snabba leveranser, men ger också unik kunskap om de verkliga behoven i den lokala industrin. Den här kunskapen samordnas inom TOOLS för

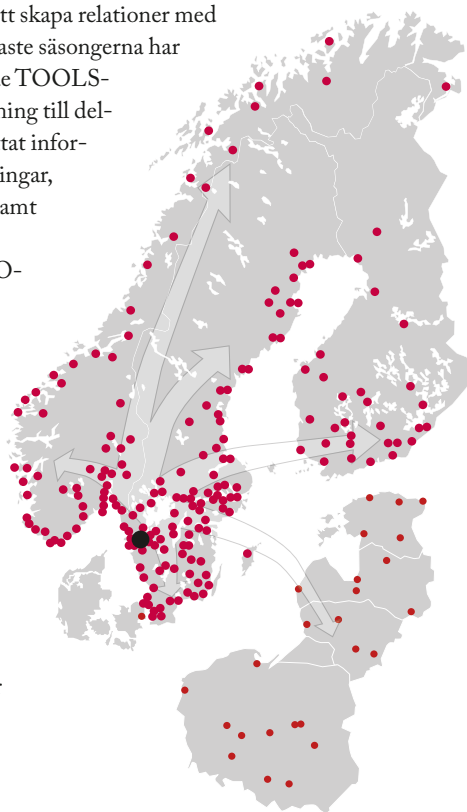
att därefter omsättas i produkter och tjänster, som sedan syftar till att ge effektiva lösningar för kunderna.

Kompetens som gör skillnaden

Kompetens om kundbehov samt produkter och tjänster är en av TOOLS viktigaste konkurrensfördelar. Inom TOOLS Academy bedrivs kompetensutveckling av säljare och övriga medarbetare.

Branschanpassade produkter och tjänster

Att vara nära kunden och förstå dennes behov är alltså grundläggande. Lika viktigt är det att hela tiden erbjuda produkter och tjänster som möter dessa behov. I ökande grad handlar det om anpassade helhetslösningar, som säkrar driften och sänker kundens totalkostnad.



- = TOOLS och TOOLS Momentum samt Lokalkontor för Produktbolagen
- = Centrallager

TOOLS

Helhetslösningar som vässar Hydro

Products

PRODUCTS ANDEL AV KONCERNEN

Omsättning



Rörelseresultat*



Anställda



Products i siffror	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning, MSEK	4 246	4 336
Rörelseresultat*, MSEK	385	389
Rörelsemarginal*, %	9,1	9,0
Medelantal anställda	933	885

* Avser resultat *exklusive* kostnader av engångskaraktär.

B&B TOOLS-koncernens Produktbolag förser koncernens egna marknadskanaler och samarbetspartners med produkter och tjänster inom olika tillämpningsområden.



Produktbolag	Luna	Skydda	Essve	Grunda	Gigant
Omsättning, MSEK	1 285	1 092	882	536	450
Medelantal anställda	387	162	212	44	91
Sortimentsområden	Verktyg & maskiner Hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets	Personlig skyddsutrustning Huvud-, hörsel-, ögon- och andningsskydd, handskar, skor, arbetskläder, fallskydd, Första Hjälp, skyltar samt hygien	Infästningar Fästteknik (infästning, skruv, byggbeslag, industrifästelement, etc.), kemiteknik (lim, fog, brandtätning, etc.) samt elhandverktyg	Industri- och byggförnödenheter Beslag & säkerhet, el, miljö, rengöring samt andra industri- och byggförnödenheter	Arbetsplatsutrustningar Inredning, förvaring, transport, lyft samt miljö
Egna produktvarumärken	TengTools Luna Ferah Limit	Guide L Brador Cresto Zekler	Essve Fireseal	Grunda Ferah	Gigant

RIKTAD UTVECKLING

Verksamhetsområdet Products förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Products består av koncernens s.k. Produktbolag samt en lednings- och utvecklingsfunktion. Produktbolagen har specialistkompe-

tens inom olika produkt- och tillämpningsområden. Produktbolagen har långvariga relationer med världsledande tillverkare samt ansvarar för en portfölj med egna produktvarumärken.

Hydro är specialiserade på produktion av aluminium och aluminiumprodukter. Kunderna finns bl.a. inom fordons-, verkstads- och byggindustrin. Hydro är ett av Norges största företag som omsätter cirka 12 miljarder EUR och har cirka 23 000 medarbetare i hela världen. Hydros samarbete med TOOLS har banat väg för nya helhetslösningar som fångar företagets hela behov av industriförnödenheter – det sparar tid och pengar!

– Basen för samarbetet är TOOLS expertkunskap och breda erfarenhet av de produkter som Hydro behöver, säger Kirsten Wærner, som är koordinator inom Hydro.

– Vi har samarbetat med Hydro under lång tid. Det gör att vi byggt upp en historik tillsammans, där vi vet vilka produkter och tjänster de efterfrågar och vad de i stort förväntar sig av oss, säger Øyvind Lindtner, key account manager inom TOOLS.

Fånga hela behovet

Samarbetet fördjupades för några år sedan när TOOLS fick ansvar för försörjningen av industriförnödenheter till Hydros alla anläggningar i Norge. Värdet på detta riksavtal uppgick till cirka 12 miljoner EUR.

– Uppdraget innebar att vi tog fram en helt ny totallösning, som tillgodosåg Hydros hela behov av industriförnödenheter, berättar Jan Østreng, försäljningsdirektör TOOLS Norge.

I totallösningen standardiserades Hydros sortiment av förnödenheter samtidigt som lagerhanteringen effektiviserades och flyttades närmare användarna. Systemet kallas "Floor Stock" och innebär också att det är TOOLS medarbetare som ansvarar för lagernivåerna och ser till att rätt produkt är tillgänglig när den behövs. Till sin hjälp har de ett skräddarsytt IT-system som knyter ihop lagernivåer och fakturering, vilket förbättrat kostnadseffektiviteten.

– Systemet med Floor Stock har gett oss kostnadsbesparingar, t.ex. genom att vi inte längre behöver lägga så mycket tid på småbeställningar, konstaterar Kirsten Wærner.

Lägre energiförbrukning

Förutom optimeringen kring produkter, sortiment och logistik har TOOLS även hjälpt Hydro med andra MRO-lösningar, som förbättrar kostnadseffektiviteten. Ett sådant projekt är installationen av energisnålare maskinkomponenter på en avdelning vid anläggningen i norska Karmøy.

– Energiförbrukningen minskade kraftigt och nu funderar Hydro på att göra motsvarande förändringar vid hela anläggningen, säger Øyvind Lindtner.

Ett utvecklat produkt- och tjänsteutbud

B&B TOOLS fem Produktbolag fokuserar på att tillhandahålla och utveckla kompletta lösningar inom olika industriella behovsområden.

Dessa lösningar inkluderar:

- rätt produkt och tjänst, vilket bl.a. förutsätter kunskap om marknad, leverantörer, produkter och tillämpningar
- i rätt tid, vilket bl.a. fordrar IT- och logistiksystem av toppklass
- rätt kunskap, vilket bl.a. förutsätter kompetens och konceptuell förmåga
- rätt tillämpningsanvisningar, vilket bl.a. fordrar förståelse för kundens situation
- med rätt information, vilket bl.a. ställer stora krav på IT-lösningar
- konkurrenskraftiga villkor, vilket bl.a. fordrar lönsamhetsförståelse och effektivitet

Industrikundens behov står i centrum även för Produktbolagens aktiviteter. Dock är delmängder av Produktbolagens produkter och tjänster även intressanta för andra kundsegment. Via partnerskap med bygghandelskedjor som Interpares, Optimera och Byggmakker – samt andra externa marknadskanaler – erbjuder Produktbolagen därför även delar av sitt sortiment till bygg- och fastighetssektorn samt Gör-det-självmarknaden.

Av Produktbolagens totala försäljning står TOOLS idag för nära 40 procent.

Samordnade inköp

I Kina (Shanghai) och Taiwan (Taichung) har Products cirka 40 medarbetare. Dessa personer arbetar huvudsakligen med inköpsrelaterade frågeställningar. Det praktiska inköpsarbetet inkluderar aspekter som produktkvalitet, funktion, varumärkets image och pris. Inköpsarbetet inkluderar även kravställande och kvalitetskontroll i samarbete med leverantörer. I kravställandet och kontrollarbetet ingår även sociala ansvarsfrågor m.m.

TOOLS

Strängbetong vinner tid och

Strängbetong är Sveriges ledande företag inom elementbyggtekniken. Företaget levererar industriellt tillverkade byggnadssystem med betong som bas till kunder i byggindustrin. Med tio anläggningar runt om i Sverige blev arbetet med planering och inköp av industriförnödenheter tidsödande.

Strängbetongs anläggning i Kungsör hade sedan tidigare ett väl fungerande samarbete med TOOLS. Genomtänkta affärslösningar, brett sortiment och förtroendefulla kontakter banade väg för en utvidgning av denna affär.

– I den här typen av samarbeten är de lokala TOOLS-filialerna helt avgörande för oss, betonar Patrik Gunnarsson, key account manager inom TOOLS Sverige och centralt ansvarig för avtalet med Strängbetong. De

finns hela tiden nära kunden, kan deras behov och är skickliga på att hitta lösningar som förbättrar kostnadseffektivitet och försörjningsflöden.

Sparar tid

Det var 2006 som Strängbetong valde att utöka samarbetet med TOOLS. Riksavtal tecknades för åtta fabriker och två montageavdelningar.

– Nu lägger vi mycket mindre tid på fakturaadministration, inköp, offerthantering, leveransbevakning, lagerhantering och godsmottagning, säger Per Norén, strategisk inköpare inom Strängbetong.

I sådana här projekt gör TOOLS alltid omfattande analyser för att se vad det är som påverkar kostnaderna i försörjningen av industriförnödenheter.

IT & Supply Chain

Satsning på egna produktvarumärken

Koncernens produktportfölj byggs upp enligt två huvudsakliga riktlinjer:

- inom marknadsnischen där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta.
- inom utvalda produktområden, där det finns ”lediga varumärkespositioner”, bygger koncernen successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken, förkortat EVM.

Arbetet med EVM är framgångsrikt och svarade under 2008/2009 för cirka 40 procent av Produktbolagens samlade försäljning.

Växande export

Den största marknaden för Products är Sverige, följt av Norge och Finland. På senare år har försäljningen utanför Norden ökat. Det gäller främst på marknaderna i de baltiska länderna samt i Polen. Exportförsäljningen samordnas steg för steg. Produktbolagen har idag egen verksamhet i 12 länder samt försäljning av egna produktvarumärken via externa distributörer i ytterligare ett tjugotal länder.

Skräddarsydd koncept

Samarbetet innebär att TOOLS tagit över förrådshanteringen och placerat ut skåp på strategiska platser i fabrikena med de viktigaste och mest använda artiklarna – allt för att underlätta och effektivisera för medarbetarna på Strängbetong.

sparar pengar

– På sex av de åtta anläggningarna hanterar TOOLS idag skåpspåfyllnaden, säger Patrik Gunnarsson. Det gör att rätt produkter alltid finns lätt tillgängliga nära brukarna i deras vardag, vilket ger stora tidsbesparingar.

– TOOLS har en sortimentsbredd som få andra leverantörer kan matcha, men har också möjlighet att ta fram de specifika artiklar varje bransch behöver, säger Per Norén.

Omfattande besparingar

På ett år uppgår besparingarna för Strängbetong till ungefär 1 500 timmar – och det på bara en av de åtta anläggningarna. Främst har det skett genom att förrådshanteringen nu gjorts effektivare och knutits närmare medarbetarna. Samarbetet har frigjort tid vid alla anläggningar. Den ökade flexibiliteten minskar samtidigt riskerna för oplanerade driftstopp.

– Vi är glada över det framgångsrika samarbetet med Strängbetong. Vi har en tät och väl fungerande dialog, på både lokal och central nivå i företaget, avrundar Patrik Gunnarsson. Särskilt positivt är att vi lyckats bidra med tydliga effektiviseringar – och detta utan att belasta TOOLS med några nya kostnader!

LOGISTIK OCH IT – FRAMGÅNGSFAKTORER I VARDAGEN

B&B TOOLS har IT- och logistiklösningar i toppklass. Genom de förvärv koncernen genomfört de senaste åren har förutsättningar skapats för att utveckla nya (ännu effektivare) lösningar inom IT och logistikområdet. Koncernen investerar således kontinuerligt inom både IT och logistik. Övergripande handlar det om att effektivisera alla processer och flöden samt att göra information om ett stort antal produkter och processer tillgänglig där informationen behövs – när den behövs.

Ökad samordning

Koncernens service-, logistik- och IT-verksamheter koncentreras alltmer – detta för att klara kraven på ökad samordning och stor-drift etc. som följer med inriktningen mot MRO. Logistikarbetet utgår idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik, personal- och löneadministration samt IT. Koncernens e-handelsportal Toolstore är en av Nordens ledande e-handelsportaler.

Corporate Development

ANSVAR FÖR SAMORDNINGEN

Det övergripande arbetet med koncernsamordning hanteras av en gemensam funktion – Corporate Development. Syftet är att säkra att B&B TOOLS kontinuerligt utvecklas i visionens riktning och samtidigt håller den utvecklingstakt som krävs för att nå uppsatta mål. Corporate Development har totalansvaret för samordning och uppföljning av koncerngemensamma projekt, främst sådana som spänner över organisatoriska ansvarsgränser. Dessutom har Corporate Development ett genomförandeansvar rörande utveckling inom två för koncernen viktiga områden: Complete Product och Inköp.

Complete Product

Utvecklingsarbetet för Corporate Development inom detta område fokuserar på sortiments- och segmentsansvar, inköpsprocessen samt produktrelaterad information, där mycket kraft läggs på att samordna kund-, produkt- och tjänstedimensionerna i koncernens erbjudande.

Inköp

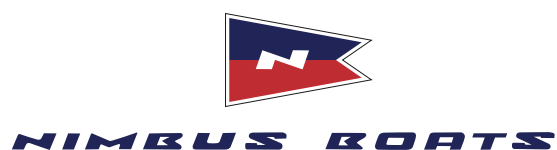
Förutom ansvaret för att utveckla inköpsprocessen samordnar den koncerngemensamma inköpsfunktionen inom Corporate Development en allt ökande andel av gemensamma inköp för såväl Produktbolag som TOOLS. Härigenom uppnås ökad inköpskraft och effektivitet i arbetet.

TOOLS

Tillsammans
gör vi industrin effektivare



Industrikunderna är TOOLS fokus. TOOLS har en stark position i Norden och arbetar med många intressanta och krävande företag. Här presenteras några exempel på kunder – kontakta oss gärna för att få veta mer om de lösningar vi gjort hos respektive kund för att göra dem effektivare.



FORSVARET
Forsvarets logistikkorganisasjon



Bilder från TOOLS Grönmarks under våren 2009 i samband med nyinvigningen av butiken i Stockholm.





Hållbar utveckling

Medarbetare och ansvarsfullt företagande

Hållbar utveckling fångar de långsiktiga ambitionerna vad gäller medarbetare, miljö och socialt ansvarstagande. Ledarskap, kompetens och värderingar är prioriterade områden i medarbetarutvecklingen. Lika viktigt är det att aktivt arbeta med koncernens miljöpåverkan, etik och sociala ansvar. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft, där lösningar för industrikundens behov inom MRO står i centrum.

*Hållbar utveckling
beskrivs på sid 24–26*



Kompetensen och ledarskapet i centrum

Utgångspunkten för utvecklingen av koncernens medarbetare och ledare är dels interna utmaningar, såsom utvecklingen av affärsverksamheten och koncernens ambitioner som arbetsgivare, och dels externa utmaningar såsom omvärldsutvecklingen i stort. Ett huvudmål är att B&B TOOLS ska ses som en attraktiv arbetsgivare, som stödjer och utvecklar medarbetarna i riktning mot visionen – First in MRO.

På senare år har arbetet inom Human Resources (HR) präglats av ökad samordning, där koncerngemensamma mål, riktlinjer och utvecklingsinsatser fått allt större betydelse. Bakgrunden är bl.a. de organisatoriska förändringar som följer med inriktningen mot MRO – förändringar där gemensamma processer och ökad samsyn också inom HR är viktiga beståndsdelar som stärker koncernens strategi. Under verksamhetsåret 2008/2009 har en ny HR-strategi tagits fram. Samtidigt har fyra fokusområden definierats som styr det praktiska arbetet. Sammantaget ska detta arbete utveckla B&B TOOLS vad gäller löne- och arbetsvillkor, rekrytering, kompetens samt kultur och värderingar. Dessa områden är:

- Attraktiva villkor
- Effektiv bemanning
- Prestation och kompetens
- Gemensam kultur

Attraktiva villkor – säkra konkurrenskraften

Målet är att vara en arbetsgivare som kan behålla och rekrytera de bästa medarbetarna i branschen, vilket bl.a. förutsätter attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. Under året har en del gemensamma anställningsvillkor tagits fram. Dessa aktiviteter bekräftar att B&B TOOLS gör en förflyttning där medarbetarna inte omfattas av villkor och förutsättningar i enskilda bolag, utan snarare är en del av en större koncernprocess med övergripande riktlinjer, som är tydliga och blir enkla att värdera.

Effektiv bemanning – gemensamma koncept

Bemanning handlar om att nya medarbetare snabbt ska komma på plats i organisationen, men också om att underlätta den interna rörligheten. Under året har ett gemensamt introduktionspaket tagits fram, som ökar kvaliteten när nya medarbetare välkomnas till B&B TOOLS. Det innefattar bl.a. en seminariedag, där även strategier, vision och värderingar fångas upp på ett samlat sätt.

Prestation och kompetens – fokus på ledarskapet

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens och sina prestationer. Inom detta område har ledarskapet stått i fokus för utvecklingsarbetet under verksamhetsåret. Så kallade ledarskapsprofiler har tagits fram, som dels ringar in kravbilden för olika typer av ledare, dels hjälper till att utvärdera och vidareutveckla ledarskapet. Kravbilden fångar ledarskapet i tre dimensioner – att leda affärsverksamheten i vardagen, att leda i förändring samt att leda verksamheter och medarbetare till framgång.

Inom ramen för TOOLS Academy har kompetensutveckling av koncernens säljare fortgått. I ett antal regioner har säljare genomgått de grundläggande utbildningsmodulerna. En annan större kompetensinsats är "Lyftet" som i en första fas omfattat medarbetare i den svenska marknadsorganisationen. Drygt 100 medarbetare – främst chefer och säljare – har utvärderats. Syftet har varit att identifiera medarbetarnas styrkor och utvecklingsområden kopplat till de kompetensprofiler som har tagits fram för varje nyckelroll. Resultatet från utvärderingen ligger sedan till grund för medarbetarnas fortsatta utveckling. Respektive chef har medverkat i utvärderingen av medarbetarna, vilket samtidigt gjort att "Lyftet" fungerat som en bra chefsträning.

Gemensam kultur – tydliggöra strategin

Utvecklingen mot MRO förutsätter en gemensam företagskultur, där organisation och medarbetare har en samsyn kring exempelvis värderingar. Värderingarna har varit ett av bedömningskriterierna



i "Lyftet". Dessa ska fortsättningsvis diskuteras i utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare med utgångspunkt i de olika yrkesrollerna. Det har även gjorts en omfattande satsning på projektmetodik för att effektivisera arbetet i de många projekt och processer som just nu pågår inom B&B TOOLS. En självklar del av företagskulturen blir också det intranät som lanserades under våren 2009. Intranätet bidrar till att bredda samarbetet, utveckla kompetensen och stärka "vi-känslan" i hela koncernen.

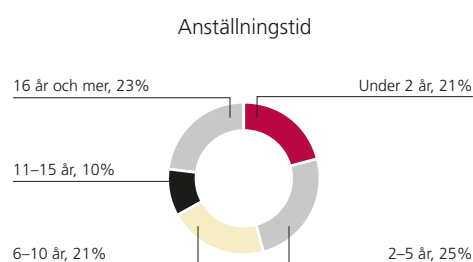
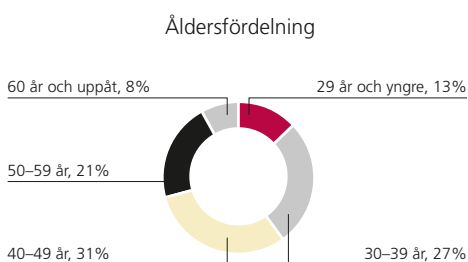
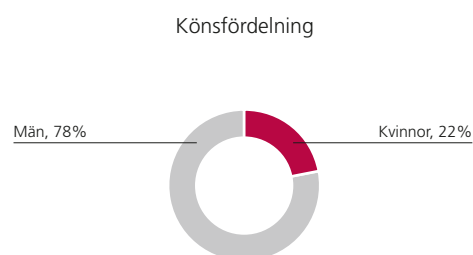
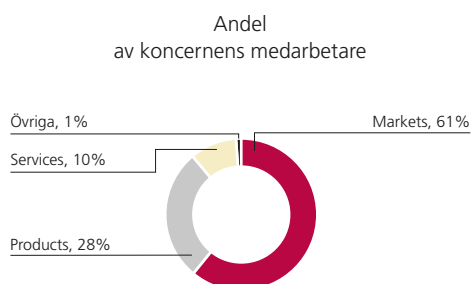
NYA KRAV PÅ LEDARSKAPET

B&B TOOLS ska ses som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det innebär att alla delar av arbetet inom HR präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer. Under hösten 2008 drabbades nordisk industri av en kraftig konjunkturinbromsning. För att möta utvecklingen

genomför B&B TOOLS ett flertal åtgärder för att anpassa de egna kostnaderna. Personalreduktioner har varit den enskilt viktigaste insatsen, vilket inneburit att cirka 500 medarbetare netto sagts upp eller lämnat koncernen genom naturliga avgångar sedan september 2008. Det motsvarar cirka 15 procent av det totala antalet anställda i B&B TOOLS-koncernen.

I avvecklingsarbetet har nya krav ställts på ledarskapet. Omfattande informations-, stöd- och utbildningsinsatser har satts in för att säkra kvaliteten i processerna. Ambitionen har hela tiden varit att genomföra personalminskningar på ett sådant sätt att både de som lämnat koncernen och övriga medarbetare har en fortsatt positiv syn på B&B TOOLS. Tydlig kommunikation, snabbhet och kvalitet har varit nyckelord i detta arbete.

MEDARBETARE INOM B&B TOOLS-KONCERNEN



Ansvarsfullt företagande – ett brett åtagande

Satsningar på hållbar utveckling för B&B TOOLS-koncernen inriktas på tre huvudsakliga områden – miljö, etik och socialt ansvarstagande – och det dagliga arbetet är i hög grad decentraliserat. Det signalerar ett brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet.

Ansvarsfullt företagande innebär även att B&B TOOLS strävar efter en dialog med de olika intressenter som berörs av verksamheten – medarbetare, kunder, leverantörer, affärspartners, myndigheter samt bransch- och intresseorganisationer. Oavsett intressent ska koncernen medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten.

GEMENSAMMA RIKTLINJER

Varje år fastställer moderbolagets styrelse övergripande policies inom bland annat miljöområdet samt för socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål. I syfte att styra och följa upp verksamheten har TOOLS ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar, där enheterna är certifierade enligt ISO 9001 och 14001. Även Produktbolagen är miljö- och kvalitetscertifierade.

B&B TOOLS uppförandekod "Code of Conduct" omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att upp-

träda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Koncernens uppförandekod ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt lever upp till intentionerna i uppförandekoden.

Vid utgången av 2008/2009 har en majoritet av leverantörerna i främst Asien skriftligen bekräftat att de följer "Code of Conduct", och koncernen genomför dessutom årligen s.k. factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Arbetet fokuserar på områdena kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker samtidigt B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Ett aktuellt område för koncernen är transporter, där bättre planering och samordning ska minska miljöbelastningen ytterligare.

Under verksamhetsåret har ett av koncernbolagen bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet enligt svensk miljölagstiftning. B&B TOOLS bolag har inte varit involverade i några miljörelaterade tvister.





Förvaltningsberättelse

1 april 2008 – 31 mars 2009

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2008 – 31 mars 2009.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 511 MSEK (674), och har påverkats av kostnader av engångskaraktär om 111 MSEK som till största delen avser vidtagna konjunkturanpassningsåtgärder. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -57 MSEK (-49) och på immateriella anläggningstillgångar med -7 MSEK (-18).

Rörelsemarginalen minskade med 1,9 procentenheter till 5,5 procent (7,4). Rörelsemarginalen exklusive kostnader av engångskaraktär uppgick till 6,7 procent.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 403 MSEK (600). Finansnettot uppgick till -108 MSEK (-74). Vinstmarginalen minskade med 2,3 procentenheter till 4,3 procent (6,6).

Det redovisade rörelseresultatet har netto påverkats positivt av valutaomräkningseffekter med +14 MSEK (+2).

Resultatet efter skatt uppgick till 291 MSEK (432). Resultatet per aktie uppgick till 10,20 SEK (15,10).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 9 325 MSEK (9 133). Genomförda förvärv som tillträtts under räkenskapsåren 2007/2008 och 2008/2009 har under räkenskapsåret bidragit till ökningen av nettoomsättningen med 906 MSEK. Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen positivt med 165 MSEK (58). I föregående års jämförelsevärden ingår nettoomsättning avseende försälda verksamheter uppgående till 219 MSEK.

Omsättningen för jämförbara enheter minskade med 7 procent under räkenskapsåret. Under det fjärde kvartalet minskade omsättningen för jämförbara enheter med 21 procent.

Koncernens nettoomsättning på årsbasis, inklusive verksamheter som tillträtts/frånträtts före räkenskapsårets utgång, uppgår per 31 mars 2009 till cirka 9,3 miljarder SEK. Samtliga avtalade förvärv/avyttringar av verksamheter är tillträdta/frånträdta per 31 mars 2009.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2008/2009 inleddes med fortsatt stark utveckling för verksamheterna i B&B TOOLS-koncernen med ökande försäljning och resultat. Under hösten 2008 drabbades dock nordisk industri av en kraftig konjunkturinbromsning och inledningen av 2009 gick i samma tecken. Många av koncernens kunder har fortsatt att minska produktionen och även varslat medarbetare om uppsägning, vilket haft en påtaglig effekt på efterfrågan av industriförnödenheter. Konjunkturinbromsningen var mest påtaglig i Sverige och Finland, medan den norska marknaden inte påverkades i samma utsträckning.

B&B TOOLS-koncernen tillämpar decentraliserat affärs- och resultatansvar. Det innebär bland annat att varje resultatenhets ansvar för att anpassa den egna enheten till vid var tid rådande marknadsförutsättningar. I syfte att återställa rörelsemarginalen genomförde samtliga koncernverksamheter följaktligen kostnadsbesparande åtgärder under räkenskapsåret, vilket bland annat resulterar i att koncernen minskar antalet anställda med cirka 500 medarbetare netto jämfört med den 30 september 2008. Kostnadsbesparingsprogrammen genomfördes i allt väsentligt enligt plan, vilket tillsammans med ytterligare aktiviteter under resterande delen av 2009 beräknas innebära en total årlig kostnadsreduktion om cirka 400 MSEK (allt annat lika) när samtliga kostnadsreducerande åtgärder fått full effekt – vilket bedöms ske under fjärde kvartalet för räkenskapsåret 2009/2010. Kostnader av engångskaraktär för vidtagna åtgärder uppgick under räkenskapsåret till 111 MSEK, varav 98 MSEK under det fjärde kvartalet.

B&B TOOLS Markets ("TOOLS")

TOOLS (inklusive TOOLS Momentum) är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Markets upplevde under året minskad efterfrågan på samtliga geografiska marknader. Omsättningsförändringen för jämförbara enheter, med hänsyn tagen till valutakurspåverkan, uppgick till -8 procent under räkenskapsåret och till -21 procent under det fjärde kvartalet. För Marknadsbolagen i Sverige och Finland minskade omsättningen för jämförbara enheter med 30 procent under fjärde kvartalet, medan omsättningen i Norge minskade med 8 procent under samma period.

De under året genomförda kostnadsanpassande åtgärderna innebär bland annat att antalet medarbetare minskar med cirka 300 personer på årsbasis genom uppsägningar, naturliga avgångar, etc. Detta motsvarar cirka 14 procent av det totala antalet anställda i Markets. Kostnader av engångskaraktär uppgick under räkenskapsåret till 84 MSEK, varav 75 MSEK under det fjärde kvartalet.

Se även specifikation av Markets exklusive kostnader av engångskaraktär på sidan 29.

B&B TOOLS Products

B&B TOOLS-koncernens Produktbolag förser koncernens egna marknadskanaler och samarbetspartners med produkter och tjänster inom olika tillämpningsområden.

Produktbolagens omsättning för jämförbara enheter, med hänsyn tagen till valutakurspåverkan, minskade med 5 procent under räkenskapsåret. Under det fjärde kvartalet minskade omsättningen med 19 procent.

De under året genomförda kostnadsanpassande åtgärderna innebär bland annat att antalet medarbetare minskar med cirka 140 personer på årsbasis genom uppsägningar, naturliga avgångar, etc. Detta motsvarar cirka 15 procent av det totala antalet

anställda i Products. Kostnader av engångskaraktär uppgick under räkenskapsåret till 22 MSEK, varav 21 MSEK under det fjärde kvartalet.

Se även specifikation av Products exklusive kostnader av engångskaraktär nedan.

Moderbolag, övrig verksamhet samt elimineringar

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 56 MSEK (59) och resultatet efter finansiella poster till 364 MSEK (231). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 351 MSEK (201).

B&B TOOLS Services

B&B TOOLS Services tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom logistik, IT och administration. De under året genomförda kostnadsanpassande åtgärderna inom B&B TOOLS Services innebär bland annat att antalet medarbetare minskar med cirka 50 personer på årsbasis genom uppsägningar, naturliga avgångar, etc. Detta motsvarar cirka 14 procent av det totala antalet anställda i B&B TOOLS Services. Kostnader av engångskaraktär uppgick under räkenskapsåret till 5 MSEK, varav 2 MSEK under det fjärde kvartalet.

Övrig verksamhet

Under 2007/2008 avyttrades all verksamhet som bedrivits inom ramen för delkoncernen B&B Development.

Elimineringar

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -19 MSEK (-21).

FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under räkenskapsåret har koncernen förvärvat sammanlagt sex industriåterförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland samt två serviceföretag inom elektromekanik. Total årsomsättning för dessa förvärvade verksamheter uppgår till cirka 325 MSEK, varav cirka 275 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning. I början av juni 2008 förvärvades dessutom resterande 49 procent av aktierna i dotterbolaget TOOLS Östergötland AB, vilket därigenom blev ett helägt dotterbolag.

Under året har totalt nio förvärvade verksamheter tillträtts, vilka tillsammans redovisat en nettoomsättning om 254 MSEK och ett rörelseresultat om 15 MSEK under året. Utöver det redovisade rörelseresultatet om 15 MSEK tillkommer ytterligare positiva effekter för koncernen då koncernens Produktbolag normalt ökar sin försäljning till koncernens nyförvärvade Marknadsbolag. Total årsomsättning för de under året tillträdde verksamheterna uppgår till cirka 355 MSEK. Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 221 MSEK, varav 126 MSEK avsåg immateriella övervärden. Samtliga immateriella övervärden har hänförs till synergieffekter med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

I maj 2008 tecknades avtal om avyttring av koncernens bygghandelsverksamhet i Sundsvall och Örnsköldsvik, och i januari

SPECIFIKATION – VERKSAMHETSOMRÅDEN MARKETS OCH PRODUCTS

Verksamhetsområde	Nettoomsättning, MSEK		Justerat rörelseresultat*, MSEK		Justerad rörelsemarginal*, %	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Koncernen	9 325	9 133	622	674	6,7	7,4
Markets	6 254	5 707	298	333	4,8	5,8
varav						
Marknadsbolag						
Sverige	2 532	2 478	61	127	2,4	5,1
Norge	1 702	1 345	116	91	6,8	6,8
Finland	1 014	975	44	73	4,3	7,5
TOOLS Momentum	868	814	88	55	10,1	6,8
Products	4 246	4 336	385	389	9,1	9,0
varav						
Luna	1 285	1 390	132	128	10,3	9,2
Skydda	1 092	1 030	121	108	11,1	10,5
Essve	882	895	92	96	10,4	10,7
Grunda	536	531	28	31	5,2	5,8
Gigant	450	466	28	40	6,2	8,6

* Exklusive kostnader av engångskaraktär under räkenskapsåret 2008/2009.

2009 avyttrades samtliga aktier i dotterbolaget VS Maskin Sverige AB. De försälda verksamheterna omsatte tillsammans cirka 255 MSEK per år.

LÖNSAMHET

Avkastningen på sysselsatt kapital för koncernen för räkenskapsåret var 14 procent och på eget kapital 17 procent. Beräknat på resultatet exklusive kostnader av engångskaraktär uppgick avkastningen på sysselsatt kapital respektive på eget kapital till 17 procent respektive 22 procent. För föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 23 procent och på eget kapital till 31 procent.

B&B TOOLS interna lönsamhetsmått R/RK (rörelseresultat i relation till använt rörelsekapital) uppgick för koncernen som helhet till 23 procent (37) för räkenskapsåret. Beräknat på resultatet exklusive kostnader av engångskaraktär uppgick R/RK till 28 procent. För respektive verksamhetsområde uppgick R/RK till 14 procent (26) för Markets och till 49 procent (69) för Products. Beräknat på resultatet exklusive kostnader av engångskaraktär uppgick R/RK till 20 procent för Markets och till 52 procent för Products.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten för räkenskapsåret uppgick till 377 MSEK (360). Rörelsekapitalbindningen har ökat med 85 MSEK. Kassaflödet har påverkats av förvärv och försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar med -48 MSEK netto, medan förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsheter påverkat kassaflödet med -288 MSEK netto.

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid årets utgång till 1 959 MSEK (1 769). Räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 2 179 MSEK, inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 363 MSEK. Skulder till kreditinstitut uppgick till totalt 1 816 MSEK. Löptider och räntenivåer framgår av Not 23 och 24 på sidorna 68–69.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 29 procent jämfört med 27 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 62,35 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 55,60 SEK vid årets ingång. Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 62,10 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 55,20 SEK vid årets ingång.

Skattesatsen för räkenskapsåret uppgick till 28 procent. Med beaktande av sänkt bolagsskattesats i Sverige under 2009 beräknas den framtida normaliserade skattesatsen med nuvarande geografiska mix uppgå till cirka 27 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 3 183 vilket kan jämföras med 3 315 vid årets ingång. Av förändringen svarar förvärvade och avyttrade bolag och verksamheter netto för en ökning med 63 personer. Med hänsyn tagen till medarbetare som är under uppsägning men ännu ej avslutat sin anställning per 31 mars 2009 uppgår antalet anställda vid räkenskapsårets utgång till 2 929.

AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2009
A-aktier	1 084 812
B-aktier	27 351 604
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-538 500
Totalt antal aktier efter återköp	27 897 916

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Samtliga A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. För återköpta B-aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i B&B TOOLS AB, innebärande att bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Årsstämman i B&B TOOLS AB den 27 augusti 2008 bemyndigade styrelsen att, under perioden fram till årsstämman den 27 augusti 2009, återköpa högst så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över NASDAQ OMX Stockholm ("Stockholmsbörsen"). Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Stockholmsbörsen försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Per 31 mars 2008 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 538 500 st. Under räkenskapsåret har inga förändringar i innehavet av egna aktier skett. Vid utgången av året, den 31 mars

2009, uppgick således innehavet av egna B-aktier till 538 500 st, vilket motsvarade 1,9 procent av totalt antal aktier och 1,4 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2009 till 1 077 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 198 500 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det personaloptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i april 2002. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av personaloptionsprogrammet uppgick till 41,60 SEK. Lösenpriset per personaloption är 52,00 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 250 000 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2006. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 155,00 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 159,00 SEK.

Resterande 90 000 återköpta B-aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2007. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 206,30 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 228,00 SEK.

Efter räkenskapsårets utgång har 45 000 återköpta B-aktier överlåtits i samband med lösen av personaloptioner under juni månad. Per den 17 juni 2009 uppgår således innehavet av återköpta egna B-aktier till 493 500 st.

Förslag om beslut om förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier

Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 27 augusti 2009 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier i enlighet med ovanstående villkor.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömessiga och sociala ansvarstagande finns på sidan 26.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industrisektorn i norra Europa satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2008/2009

inkluderar bland annat utveckling av tjänstekoncept för MRO-lösningar, fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärs-mässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker inom koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, VD och Finansdirektör samt dotterbolags VDar och ekonomichefer. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärs-mässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sidorna 42–43 samt Not 31 på sidorna 75–77.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETE

Styrelsen bestod under räkenskapsåret 2008/2009 av fem ordinarie ledamöter som utsågs av årsstämman den 27 augusti 2008 samt två personalrepresentanter. En presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidan 88.

Styrelsen har under räkenskapsåret hållit nio styrelsemöten samt ett konstituerande möte. Utöver att svara för bolagets organisation och förvaltning har styrelsen sett det som en viktig uppgift att fatta beslut i strategiska frågor. Större enskilda ärenden under året inkluderar planering och uppföljning av koncernverksamheternas olika konjunkturåtgärder. För en utförlig beskrivning av styrelsens uppgifter och arbetsmetoder, regelmässiga frågor, utskott m.m. hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–87.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett belöningsystem för verkställande direktören och övriga fyra personer i koncernens ledningsgrupp ("koncernledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 27 augusti 2009 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen för 2009/2010 som i huvudsak överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2008 (se Not 5 på sid 53) med ett mindre förtydligande kring LTI-programmet.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (5,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 25 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2008/2009.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 70 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2009, allt annat lika, skulle minska med 1,2 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2009/2010 följs noga av koncernens verksamheter och ytterligare kostnadsbesparande åtgärder sker i koncernens decentraliserade anda. Under året kommer ökat fokus att läggas på rörelsekapitalet i koncernen med målsättning att anpassa rörelsekapitalbindningen till rådande volymutveckling samt att öka effektiviteten avseende rörelsekapitalet.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga utveckling avser koncernen att fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna varumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. Med genomförda förvärv av återförsäljarsverksamheter i Sverige, Finland och Norge sedan 2004/2005 har B&B TOOLS-koncernen tagit ett viktigt steg i ambitionen att effektivisera varuflödet genom hela värdekedjan – från tillverkare till slutkund över hela Norden. TOOLS fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografiska marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentssamordning och marknadsföring.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång den 31 mars 2009.

Verksamhetsområden¹⁾

Nettoomsättning och rörelseresultat

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Markets	6 254	5 707	214	333
Products	4 246	4 336	363	389
Moderbolag, övrig verksamhet samt elimineringsar ²⁾	-1 175	-910	-66	-48
Totalt	9 325	9 133	511	674

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter	2008/2009				2007/2008			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
MSEK								
Markets	1 379	1 599	1 511	1 765	1 603	1 536	1 287	1 281
Products	927	1 058	1 072	1 189	1 103	1 155	1 023	1 055
Moderbolag, övrig verksamhet samt elimineringsar ²⁾	-264	-310	-300	-301	-278	-263	-185	-184
Totalt	2 042	2 347	2 283	2 653	2 428	2 428	2 125	2 152

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter	2008/2009				2007/2008			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
MSEK								
Markets	-30	51	77	116	86	102	83	62
Products	74	75	103	111	102	101	94	92
Moderbolag, övrig verksamhet samt elimineringsar ²⁾	-23	-16	-13	-14	-9	-8	-12	-19
Totalt	21	110	167	213	179	195	165	135

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT *EXKLUSIVE* KOSTNADER AV ENGÅNGSKARAKTÄR (UNDER KVARTAL TRE OCH FYRA 2008/2009)

MSEK	Rörelseresultat	
	2008/2009	2007/2008
Markets	298	333
Products	385	389
Moderbolag, övrig verksamhet samt elimineringsar ²⁾	-61	-48
Totalt	622	674

Justerat rörelseresultat – kvartalsuppgifter	2008/2009				2007/2008			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
MSEK								
Markets	45	60	77	116	86	102	83	62
Products	95	76	103	111	102	101	94	92
Moderbolag, övrig verksamhet samt elimineringsar ²⁾	-21	-13	-13	-14	-9	-8	-12	-19
Totalt	119	123	167	213	179	195	165	135

¹⁾ Jämförelsesiffror har justerats för interna överlåtelse av bolag.

²⁾ Förutom moderbolaget och koncernelimineringar ingår verksamhetsområdet B&B TOOLS Services. I föregående års jämförelsesiffror ingår delkoncernen B&B Development som upphörde med all verksamhet den 30 september 2007.

Koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning	2, 4	9 325	9 133
Andelar i intresseföretags resultat	14	1	1
Övriga rörelseintäkter	3	39	12
Summa rörelseintäkter		9 365	9 146
Handelsvaror		-5 744	-5 753
Personalkostnader		-1 859	-1 595
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-64	-67
Övriga rörelsekostnader		-1 187	-1 057
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-8 854	-8 472
Rörelseresultat		511	674
Finansiella intäkter		21	22
Finansiella kostnader		-129	-96
Finansnetto	9	-108	-74
Resultat efter finansiella poster		403	600
Skatter	11	-112	-168
Årets resultat		291	432
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		285	421
Minoritetsintresse		6	11
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	22	10,20	15,10
– efter utspädning	22	10,20	15,00
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		2,50	5,00

Koncernen

Balansräkning

MSEK	Not	2009 03 31	2008 03 31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 913	1 755
Materiella anläggningstillgångar	13	545	529
Andelar i intresseföretag	14	8	7
Finansiella placeringar	16	4	3
Andra långfristiga fordringar	17	8	10
Uppskjutna skattefordringar	11	126	90
Summa anläggningstillgångar		2 604	2 394
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	1 768	1 667
Skattefordringar		53	48
Kundfordringar	19	1 210	1 334
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	112	98
Övriga fordringar	17	64	90
Likvida medel		209	226
Summa omsättningstillgångar		3 416	3 463
Summa tillgångar	4, 29, 30, 31, 34	6 020	5 857
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		52	10
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 559	1 413
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 739	1 551
Minoritetsintresse		18	20
Summa eget kapital		1 757	1 571
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 374	1 356
Övriga långfristiga skulder	27	57	152
Avsättningar till pensioner	25	363	349
Övriga långfristiga avsättningar	26	23	24
Uppskjutna skatteskulder	11	176	167
Summa långfristiga skulder		1 993	2 048
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	442	303
Leverantörsskulder		768	915
Växelskulder		7	14
Skatteskulder		213	194
Övriga skulder	27	255	267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	585	545
Summa kortfristiga skulder		2 270	2 238
Summa skulder	4, 29, 30, 31, 34	4 263	4 286
Summa eget kapital och skulder		6 020	5 857

Koncernen

Redogörelse för redovisade intäkter och kostnader

MSEK	2008/2009	2007/2008
Årets omräkningsdifferenser	73	7
Kassaflödessäkringar:		
Redovisad direkt mot eget kapital	-40	0
Upplöst mot resultaträkningen	0	-
Överfört till anskaffningsvärde på säkrad post	0	-
Skatt hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital	10	0
Förändring av minoritet p.g.a. förvärv av företag	-9	-1
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	34	6
Årets resultat	291	432
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	325	438
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	327	429
Minoritetsintresse	-2	9
	325	438

Se även Not 21.

Koncernen

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		403	600
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	184	87
Betald inkomstskatt		-125	-158
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		462	529
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-30	-155
Förändring av rörelsefordringar		202	18
Förändring av rörelseskulder		-257	-32
Förändringar av rörelsekapital		-85	-169
Kassaflöde från den löpande verksamheten		377	360
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-60	-64
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		12	4
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	38	-336	-768
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	38	48	16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-336	-812
Kassaflöde före finansiering		41	-452
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-19
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		-	10
Försäljning av köpoptioner		-	3
Upptagna lån		267	820
Amortering av lån		-201	-194
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-139	-112
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-73	508
Årets kassaflöde		-32	56
Likvida medel vid årets början		226	170
Kursdifferens i likvida medel		15	0
Likvida medel vid årets slut	38	209	226

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning	2	56	59
Summa rörelseintäkter		56	59
Personalkostnader		-41	-42
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-1	-1
Övriga rörelsekostnader		-20	-20
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	-62	-63
Rörelseresultat		-6	-4
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	351	201
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	157	122
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	4	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-142	-94
Resultat efter finansiella poster		364	231
Bokslutsdispositioner	10	-37	-40
Resultat före skatt		327	191
Skatter	11	-53	-41
Årets resultat		274	150

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	Not	2009 03 31	2008 03 31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	3	–
Materiella anläggningstillgångar	13	4	2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	36	233	256
Fordringar på koncernföretag	15	3 514	3 164
Andra långfristiga fordringar	17	1	3
Uppskjuten skattefordran	11	18	10
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 766	3 433
Summa anläggningstillgångar		3 773	3 435
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		237	216
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3	3
Summa kortfristiga fordringar		242	221
Kassa och bank		51	0
Summa omsättningstillgångar		293	221
Summa tillgångar	30	4 066	3 656
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		595	637
Årets resultat		274	150
Summa eget kapital		1 012	930
Obeskattade reserver	37	214	177
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	54	56
Summa avsättningar		54	56
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1 300	1 300
Skulder till koncernföretag		64	155
Övriga skulder	27	31	–
Summa långfristiga skulder		1 395	1 455
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	419	248
Leverantörsskulder		–	2
Skulder till koncernföretag		902	727
Skatteskulder		50	40
Övriga skulder		4	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	16	20
Summa kortfristiga skulder		1 391	1 038
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	30	4 066	3 656
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	34	–	1
Eventalförpliktelser	34	258	246

Moderbolaget

Redogörelse för redovisade intäkter och kostnader

MSEK	2008/2009	2007/2008
Finansiella tillgångar som kan säljas:		
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	-33	-1
Lämnade koncernbidrag	-39	-44
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	19	13
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-53	-32
Årets resultat	274	150
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	221	118

Se även Not 21.

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008/2009	2007/2008
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		364	231
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	30	21
Betald inkomstskatt		-42	-50
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		352	202
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		151	233
Förändring rörelsefordringar		0	0
Förändring rörelseskulder		-4	-30
Förändring av rörelsekapital		147	203
Kassaflöde från den löpande verksamheten		499	405
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-6	-1
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6	-1
Kassaflöde före finansiering		493	404
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-19
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		-	6
Försäljning av köpoptioner		-	3
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-411	-1 065
Upptagna lån		200	800
Amortering av lån		-64	-3
Utbetald utdelning		-139	-112
Lämnade koncernbidrag		-39	-44
Skatt för koncernbidrag		11	12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-442	-422
Årets kassaflöde		51	-18
Likvida medel vid årets början		0	18
Likvida medel vid årets slut	38	51	0

Risker och möjligheter

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheterna ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt. Under året har ett ramverk för riskhantering tagits fram och tillämpats inom vissa delar av koncernen.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med B&B TOOLS bransch/marknad, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur koncernens ekonomiska transaktioner ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar både genom en tydlig förvärvsstrategi och fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland kunder

Inom området verktyg och förnödenheter utgörs koncernens kunder av återförsäljare och slutkunder inom industri- och byggsektorerna samt i viss mån till GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fänga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Legotillverkning

B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimerar koncernen risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risken för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som

övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. De största riskerna avseende produktansvar anses föreligga på USA-marknaden där koncernen har mycket begränsad försäljning. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder står för mer än tre procent av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

I takt med att koncernen utvecklas mot visionen – First in MRO – kommer kunderna att ställa allt högre krav på en partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla helhetslösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen. Under 2008/2009 genomförs specifikt satsningar inom försäljning och ledarskapsutveckling.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi är att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet.

Koncernens förvärvsorganisation arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Koncernens nettoutflödesvalutor är huvudsakligen EUR, NTD (Taiwandollar) och USD medan nettoinflöden utgörs av SEK och NOK. För att minska exponering av valutakursförändringar tecknas valutaterminskontrakt på delar av de förväntade utflödena respektive inflödena under en period som motsvarar den tidsrymd då aktuell prislista är gällande. Stora valutakursförändringar på viktiga valutor kan således få kortsiktiga effekter på koncernens resultat. På längre sikt söker koncernen konkurrenskraftiga totallösningar på marknaden där valutan är en av många parametrar.

Ränteförändringar

In- respektive utlåning hanteras till marknadsmässiga villkor. Derivatinstrument används för att säkra framtida räntenivåer på koncernens upplåning. En del av koncernens skulder består av skuld avseende förmånsbaserade pensioner finansierade genom PRI-systemet. Räntesatsen för PRI-skulder är en osäkerhetsfaktor.

För utförligare information om finansiella risker och riskhantering, se Not 31 på sidorna 75–77.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller fördyras. För att minimera den risken krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på externa krediter. Befintlig långfristig finansiering via banklån förfaller under 2011 och 2012. Outnyttjade krediter uppgick inom koncernen till cirka 500 MSEK.

Noter

BELOPP I MSEK DÄR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att; 2004/2005–2008/2009 har upprättats enligt IFRS och 2002/2003–2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Innehållsförteckning noter

	Sid
NOT 1 Redovisningsprinciper	44–49
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	50
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	50
NOT 4 Segmentsrapportering	50–51
NOT 5 Anställda och personalkostnader	52–55
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	56
NOT 7 Förvärv av rörelser	56–57
NOT 8 Övriga rörelsekostnader	58
NOT 9 Finansnetto	58
NOT 10 Bokslutsdispositioner	58
NOT 11 Skatter	58–60
NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar	61–62
NOT 13 Materiella anläggningstillgångar	62–63
NOT 14 Andelar i intresseföretag	63
NOT 15 Fordringar på koncernföretag	64
NOT 16 Finansiella placeringar	64
NOT 17 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	64
NOT 18 Varulager	64
NOT 19 Kundfordringar	64
NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64
NOT 21 Eget kapital	65–67
NOT 22 Resultat per aktie	68
NOT 23 Räntebärande skulder	68–69
NOT 24 Skulder till kreditinstitut	69
NOT 25 Avsättningar till pensioner	70–71
NOT 26 Övriga avsättningar	72
NOT 27 Övriga skulder	72
NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72
NOT 29 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	73
NOT 30 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	74–75
NOT 31 Finansiell riskhantering	75–77
NOT 32 Operationell leasing	77
NOT 33 Investeringsåtaganden	77
NOT 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	78
NOT 35 Närstående	78
NOT 36 Koncernföretag	78
NOT 37 Obeskattade reserver	78
NOT 38 Kassaflödesanalys	79–80
NOT 39 Händelser efter balansdagen	80
NOT 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar	81
NOT 41 Uppgifter om moderbolaget	81

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 28–82. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 juni 2009. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2009.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedanstående nya standarder och tolkningar har tillämpats vid upprättandet av 2008/2009 års finansiella rapporter:

IFRIC 11 IFRS 2 – *Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna* klarar dels hur klassificering ska göras av egetkapitalreglerade ersättningar där företaget vid reglering köper in egetkapitalinstrumenten från annan part eller där ägare till företaget överför instrumenten, dels hur klassificering ska göras av transaktioner i vilka företagets anställda får eller har rätt till egetkapitalinstrument i företagets moderföretag. Tolkningsuttalandet tillämpas från och med räkenskapsår 2008/2009. Tillämpningen sker retroaktivt.

IFRIC 14 IAS 19 – *The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction* förklarar hur det tak som finns i IAS 19

avseende förmånsbestämd tillgång ska tolkas och anger därtill hur detta tak påverkas av eventuella krav i pensionsplanen på minsta fondering. Tolkningsuttalandet anger också när krav på minsta fondering kan ge upphov till en skuld. Tolkningsuttalandet tillämpas från och med räkenskapsåret 2008/2009. Tillämpningen sker retroaktivt från och med ingången av 2007/2008.

Uttalandena från IFRIC som trätt ikraft 2008/2009 har iakttagits vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för år 2008/2009. Inget uttalande har dock haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder ikraft först från och med räkenskapsåret 2009/2010 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Reviderade IFRS 3 *Rörelseförvärv* och IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* fastställdes av IASB i januari 2008. De ska börja tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. Standarderna förväntas godkännas av EU innan dess. Förändringarna i standarderna kommer att påverka redovisning av förvärv som görs efter att standarderna har trätt ikraft.

IFRS 8 *Rörelsesegment* anger vad ett operativt segment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Ändrad IFRS 2 *Share-based payment: Vesting conditions and cancellations* klargör bl.a. vilka villkor som utgör 'vesting conditions', att alla andra villkor utgör 'non-vesting conditions' och hur 'non-vesting conditions' ska redovisas. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Omarbetad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* medför att presentationen av de finansiella rapporterna förändras i några avseenden samt att nya, icke-obligatoriska, benämningar för rapporterna föreslås. Ändringen påverkar inte bestämmelserna om de belopp som rapporteras. Den ändrade IAS 1 ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Ändringar i IAS 27 *Cost of an Investment in subsidiary, jointly controlled entity or associate* tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Ändringarna berör bland annat redovisning av utdelningar som erhålls från dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag samt hur bildandet av ett nytt moderbolag ska redovisas.

IFRIC 13 *Customer Loyalty Programmes* behandlar redovisning och värdering av ett företags förpliktelse att leverera kostnadsfria eller rabatterade varor eller tjänster till kunder som kvalificerat sig till detta genom tidigare köp. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 juli 2008 eller senare.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen: som antingen tillhandahåller produkter och tjänster till olika kundgrupper (verksamhetsområden), eller produkter och tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område); som är utsatta för liknande risker och möjligheter; och som skiljer sig från andra segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförplik-

telser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagets nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella av- och nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- eller undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförbindelser redovisas i enlighet med IFRS 3 *Rörelseförvärv*.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Vad avser utlandsverksamheter så har de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 april 2004 valts att nollställas vid tidpunkten för övergång till IFRS.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

FÖRSÄLJNING AV VAROR

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d v s normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

TJÄNSTEUPPDRAG

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

HYRESINTÄKTER

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

INTÄKTER FRÅN FASTIGHETSFÖRSÄLJNING

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till säljaren vid ett tidigare tillfälle.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, förskott till leverantörer samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. En finansiell tillgångs klassificering

avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen.

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till resultaträkningen. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

ÖVRIGA KATEGORIER

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har under räkenskapsåret heller inte haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändring mot resultaträkningen, d.v.s. enligt reglerna för finansiella instrument som innehas för handel.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som givit upphov till den säkrade posten.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i eget kapital. Vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplösas säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

ÄGDA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

LEASADE TILLGÅNGAR

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
Byggnader, rörelsefastigheter	10–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualeffortspådrag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 juni 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 juni 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där anskaffningskostnaden för rörelseförvärv understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualeffortspådrag, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår även aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

AVSKRIVNING

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken, Leverantörskontrakt, Kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av "först in, först ut-metoden" (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningsstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade nettotillgångar överstiger återvinningsvärdet. En sådan nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i

första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga anläggningstillgångar som ingår i enheten.

BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDET

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt minoritetsintresse.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna

det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det sk FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (2007: 152 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Den så kallade korridorregeln tillämpas vilken innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Ett personaloptionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget finns utgivet. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram innehåller inga andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

I samband med årsstämorna 2006 och 2007 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till anställda inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfylla. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som

återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

GARANTIER

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbare utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallet är förknippade med.

OMSTRUKTURERING

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

FÖRLUSTKONTRAKT

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncerngoodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehas för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehas för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade

företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 *Redovisning för juridiska personer*. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

LEASADE TILLGÅNGAR

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämföras med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämföras med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

FINANSIELLA GARANTIAVTAL

Moderbolaget har i överensstämmelse med RFR 2.1 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

NOT 2**NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	9 102	8 932	–	–
Tjänsteuppdrag	165	155	56	59
Hysesintäkter	8	5	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	50	41	–	–
Summa	9 325	9 133	56	59

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 56 MSEK (59).

NOT 3**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	31	–	–	–
Bidrag från EU, stat och kommun	1	1	–	–
Bidrag från övriga	0	0	–	–
Försäkringsersättningar	1	0	–	–
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	4	1	–	–
Vinst vid avyttring av leaseade anläggningstillgångar	–	0	–	–
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	3	–	–
Övrigt	2	7	–	–
Summa	39	12	–	–

NOT 4**SEGMENTSRAPPORTERING**

Som primärt segment redovisas verksamhetsområden och som sekundärt segment visas fördelning på geografiska marknader.

Indelningen i verksamhetsområden speglar den interna organisationen och redovisningsstrukturen och utgör därmed grunden för koncernens ledning.

Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga indelningen av de länder som koncernen är verksam inom. Redovisningsprinciper för verksamhetsområden är desamma som beskrivs i Redovisningsprinciper i Not 1. Jämförelsesiffror har justerats för interna överlåtelse av verksamheter. B&B TOOLS-koncernens internprissättning sker på marknadsmässiga villkor.

A. PRIMÄRT SEGMENT – VERKSAMHETSOMRÅDEN

Verksamhetsområdet Markets består av koncernens Marknadsbolag i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Verksamhetsområdet Products består av koncernens Produktbolag (Luna, Skydda, Essve, Grunda och Gigant). Produktbolagen bedriver verksamhet inom kompletterande produktområden och förser TOOLS och andra valda marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Products bedriver även försäljningsverksamhet i framför allt Polen och de baltiska länderna samt inköpsverksamhet i Taiwan och Kina.

Moderbolag/övrig koncernverksamhet samt elimineringar; här ingår förutom moderbolaget och koncernelimineringar även verksamhetsområdet B&B TOOLS Services. I föregående års jämförelsesiffror ingår delkoncernen B&B Development som upphörde med all verksamhet den 30 september 2007.

	2008/2009			2007/2008		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Nettoomsättning						
Markets	6 194	60	6 254	5 636	71	5 707
Products	3 115	1 131	4 246	3 418	918	4 336
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	16	–1 191	–1 175	79	–989	–910
Koncernen totalt	9 325	–	9 325	9 133	–	9 133

	2008/2009			2007/2008		
	Rörelse- resultat	Tillgångar	Skulder	Rörelse- resultat	Tillgångar	Skulder
Markets	214	3 533	4 321	333	3 327	4 102
Products	363	3 346	1 756	389	3 274	1 796
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	–66	–859	–1 814	–48	–744	–1 612
Koncernen totalt	511	6 020	4 263	674	5 857	4 286

FORTS. NOT 4

Investeringar i anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Markets	33	56	89	281	69	350
Products	131	10	141	455	13	468
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	4	14	18	4	13	17
Koncernen totalt	168	80	248	740	95	835

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Markets	-1	-34	-35	-15	-30	-45
Products	-1	-9	-10	-1	-9	-10
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	-5	-14	-19	-2	-14	-16
Koncernen totalt	-7	-57	-64	-18	-53	-71

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Markets	-	0	0	-	0	0
Products	0	-	0	-1	0	-1
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	-	-	-	1	4	5
Koncernen totalt	0	0	0	0	4	4

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2008/2009		2007/2008	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
Markets	-2	-71	-2	2
Products	-15	-19	-14	-11
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt elimin.	-7	-4	-7	6
Koncernen totalt	-24	-94	-23	-3

B. SEKUNDÄRT SEGMENT – GEOGRAFISKA MARKNADER

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan tillgångar och investeringar baseras på tillgångarnas geografiska lokalisering.

	2008/2009		2007/2008	
	Nettoomsättning externt	Tillgångar	Nettoomsättning externt	Tillgångar
Sverige	4 684	4 172	4 803	4 162
Finland	1 265	698	1 186	643
Norge	2 631	850	2 391	775
Övriga länder	745	300	753	277
Koncernen totalt	9 325	6 020	9 133	5 857

Investeringar i anläggningstillgångar	2008/2009			2007/2008		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Sverige	164	55	219	653	63	716
Finland	1	2	3	65	11	76
Norge	1	19	20	19	13	32
Övriga länder	2	4	6	3	8	11
Koncernen totalt	168	80	248	740	95	835

NOT 5**ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER**

Medelantalet anställda per land	2008/2009			2007/2008		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	5	11	16	4	10	14
Sverige, Övriga svenska bolag	484	1 560	2 044	444	1 396	1 840
Danmark	7	22	29	5	12	17
Finland	79	312	391	68	285	353
Norge	90	421	511	76	351	427
Estland	16	37	53	16	36	52
Polen	34	147	181	40	147	187
Tyskland	1	1	2	1	1	2
Övriga länder	27	79	106	22	73	95
Koncernen totalt	743	2 590	3 333	676	2 311	2 987

Löner och ersättningar per land	2008/2009			2007/2008		
	Styrelse och vd	Varav tantiem	Övriga	Styrelse och vd	Varav tantiem	Övriga
Sverige, Moderbolaget	11	3	14	14	4	10
Sverige, Övriga svenska bolag	51	5	703	46	5	610
Danmark	1	–	14	1	–	8
Finland	22	2	128	16	1	99
Norge	41	5	250	23	4	221
Estland	1	–	7	1	0	5
Polen	3	–	15	2	0	23
Tyskland	1	–	0	1	–	0
Övriga länder	4	1	12	3	1	10
Koncernen totalt	135	16	1 143	107	15	986

Moderbolaget	2008/2009			2007/2008		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Anställda i moderbolaget	25	16	10	24	20	9
Moderbolaget totalt	25	16	10	24	20	9

Koncernen	2008/2009			2007/2008		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Anställda i moderbolaget	25	16	10	24	20	9
Anställda i dotterbolag	1 252	412	111	1 069	365	89
Koncernen totalt	1 277	428	121	1 093	385	98

Gruppen "Styrelse och ledande befattningshavare" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Av koncernens pensionskostnader avser 20 004 kSEK (17 159) gruppen "Styrelse och ledande befattningshavare".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 5 505 kSEK (4 707) gruppen "Styrelse och ledande befattningshavare". Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 908 kSEK (1 323).

FORTS. NOT 5

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt övriga personer i koncernledningen, tar sin utgångspunkt i de av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2008/2009 gällande riktlinjerna framgår nedan.

För styrelsens och koncernledningens sammansättning hänvisas till sidorna 88–89.

Riktlinjerna fastslår att ersättning till ledande befattningshavare ska vara utformade för att säkerställa att koncernen kan erbjuda en kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernledningen i linje med stämmans riktlinjer. Dessutom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till övriga personer i koncernledningen fattas beslut av Ersättningsutskottet.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN 2008/2009

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i koncernledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program"). Rörlig lönedel baserad på LTI-programmet utgår årligen som en funktion av koncernens resultatutveckling med maximalt 20 procent av värdet* av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. Samtliga personer i koncernledningen omfattas sedan tidigare år av aktierelaterade incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för koncernledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frångå ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

(Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 27 augusti 2008. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen som ingåtts under 2008/2009.)

* Förtydligande: d.v.s. anskaffningsvärdet.

Utskottet består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i beredningen av förslag avseende egen ersättning. En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–87.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman och fördelas mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier i B&B TOOLS AB och optioner avseende B&B TOOLS-aktier hänvisas till uppgifterna på sidorna 88–89.

**ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2008/2009
STYRELSEN**

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2008 erhållit totalt 1 250 kSEK (1 250) i arvode under verksamhetsåret 2008/2009. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 450 kSEK (450), styrelsens vice ordförande 350 kSEK (350) och övriga ledamöter som inte är anställda i moderbolaget 225 kSEK (225) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete.

Ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret 2008/2009 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören har uppburit lön om 2 947 kSEK (2 575). Därtill kommer under året beskattningsbara förmåner om 140 kSEK (4 840). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensions storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2008/2009 har pensionspremier erlagts med 3 000 kSEK (2 600), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har utgått med 20 procent av värdet av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. För verkställande direktören uppgick LTI-ersättningen för verksamhetsåret 2008/2009 till 768 kSEK (768). LTI-ersättningen har kostnadsförts för verksamhetsåret 2008/2009 och utbetalats under 2009/2010. LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande för verkställande direktören.

Verkställande direktören innehar 25 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Övriga personer i koncernledningen (se separat sammanställning) har tillsammans uppburit lön om 7 658 kSEK (6 204).

Övriga personer i koncernledningen	Befattning
Mats Björkman	Vice VD
Carl Johan Lundberg	Vice VD
Johan Falk	Vice VD
Peter Gustafsson	Direktör

Utöver lön tillkommer under året beskattningsbara förmåner om 529 kSEK (8 864). Samtliga dessa övriga personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av premiebestämda pensioner, varvid pensionernas storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2008/2009 har pensionspremier erlagts med 2 706 kSEK (2 311), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på koncernens resultat, kan maximalt utgå med 30 procent av den fasta ersättningen. För verksamhetsåret är utfallet 11 procent i rörlig lönedel. Därutöver har en premie om 20 procent av rörlig lönedel utgått som motprestation för att hela den rörliga lönedelen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Rörlig lönedel för verksamhetsåret 2008/2009 till dessa övriga personer i koncernledningen uppgick till 891 kSEK (1 670). Rörlig lönedel har kostnadsförts för verksamhetsåret 2008/2009 och utbetalats under 2009/2010. Den rörliga lönedelen är pensionsgrundande för övriga personer i koncernledningen.

FORTS. NOT 5

Rörlig lönedel baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har utgått med 20 procent av värdet av det personliga aktie-innehav som omfattas av programmet. Denna LTI-ersättning till övriga personer i koncernledningen för verksamhetsåret 2008/2009 uppgick till 2 457 kSEK (1 876). LTI-ersättningen har kostnadsförts för verksamhetsåret 2008/2009 och utbetalats under 2009/2010. LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande.

Tillsammans innehade de övriga personerna i koncernledningen per den 31 mars 2009 totalt 80 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram kallat Long Term Incentive (LTI) program, för verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen. LTI-programmet löper i fem år och dess struktur innebär att berörda personer inom koncernledningen initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst tio procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningsseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet.

För verksamhetsåret 2008/2009 har LTI-programmets mål uppnåtts och totalt 3 225 kSEK jämte sociala avgifter belastar årets resultat, vilket motsvarar 20 procent av det belopp koncernledningen investerat i B&B TOOLS-aktier.

Under verksamhetsåret 2008/2009 har ett likvärdigt långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2008/2013) införts för ledande befattningshavare, exklusive koncernledningen, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI 2008/2013 löper i fem år och dess struktur innebär att berörda personer initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Givet att ett antal fastställda villkor är uppfylla betalas årligen ett belopp ut som motsvarar 20 procent av den initiala investeringen. Någon utspädningsseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet. För verksamhetsåret 2008/2009 har LTI-programmets mål uppnåtts och totalt 7 398 kSEK jämte sociala avgifter belastar årets resultat.

OPTIONSPROGRAM**– PERSONALOPTIONSPROGRAM 2002/2010**

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i februari 2002 beslut om att vederlagsfritt tilldela cirka 60 ledande befattningshavare i B&B TOOLS-koncernen totalt 850 000 personaloptioner. I enlighet med bolagsstämmbeslut i april 2002 ska återköpta egna aktier överlätas till personaloptionsinnehavare i syfte att fullgöra bolagets åtaganden för programmet. Personaloptionsprogrammet är baserat på befintliga aktier.

Varje personaloption berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 52,00 SEK, att jämföra med bolagets genomsnittliga anskaffningskostnad för de återköpta aktier som reserverades för detta ändamål i samband med implementeringen av personaloptionsprogrammet om 41,60 SEK per aktie. Personaloptionerna kan utnyttjas för köp av aktier till och med 30 juni 2010. Personaloptionerna kan inte överlätas till tredje man. Det förmånsvärde som kan uppstå av personaloptionerna är inte pensionsgrundande.

– KÖPTIONSPROGRAM 2006/2011

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 24 augusti 2006 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Norden att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 250 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2011. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 159,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskurs om 155,00 SEK per aktie.

Villkoren för erbjudandet att förvärva köpoptioner är marknadsmässiga vilket innebär att någon förmånsbeskattning med anledning av köp av optioner inom ramen för detta erbjudande inte uppstår. En subvention (15,00 SEK per option plus sociala avgifter) är emellertid knuten till erbjudandet. Subventionen är utbetald per 30 september 2008 och kostnadsförd över perioden 1 oktober 2006 till 30 september 2008. För verksamhetsåret 2008/2009 har subventionen belastat koncernens resultat med 1 241 kSEK.

– KÖPTIONSPROGRAM 2007/2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 30 augusti 2007 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Sverige att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 90 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 90 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2012. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 228,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 206,30 SEK per aktie.

Villkoren för erbjudandet att förvärva köpoptioner är marknadsmässiga vilket innebär att någon förmånsbeskattning med anledning av köp av optioner inom ramen för detta erbjudande inte uppstår. En subvention är emellertid knuten till erbjudandet, denna innebär att ett belopp uppgående till 25,00 SEK per förvärdad köpoption under vissa förutsättningar betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare den 30 september 2009 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Kostnaden för subventionen (25,00 SEK per option plus sociala avgifter) redovisas över intjänandeperioden från 1 oktober 2007 till 30 september 2009. För verksamhetsåret 2008/2009 har subventionen belastat koncernens resultat med 1 490 kSEK.

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE KONCERNLEDNINGENS ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONS-KOSTNADER FÖR 2008/2009 SAMT PERSONALOPTIONSPROGRAM FRÅN 2002

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensions-kostnad	Utestående personal-optioner
Verkställande direktören	2 947	0	768	140	3 855	3 000	25 000
Övriga koncernledningen	7 658	891	2 457	529	11 535	2 706	80 000
Summa	10 605	891	3 225	669	15 390	5 706	105 000

NB: Samtliga uppgifter anges per 31 mars 2009.

FORTS. NOT 5**SPECIFIKATION AV OPTIONSPROGRAM**

Tilldelade samt per 31 mars 2009 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

Koncernen	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004 12 01– 2010 06 30	52,00	850 000 st	198 500 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006 10 01– 2011 09 30	159,00	250 000 st	250 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007 10 01– 2012 09 30	228,00	90 000 st	90 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004 12 01– 2010 06 30	52,00	420 000 st	112 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006 10 01– 2011 09 30	159,00	38 000 st	38 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007 10 01– 2012 09 30	228,00	17 200 st	17 200 st	Fysisk leverans

Utestående personaloptioner för koncernledningen framgår på sidan 89.

ANTAL OCH LÖSENPRISER AVSEENDE OPTIONER**– PERSONALOPTIONSPROGRAM (2002/2010)**

Koncernen	Lösenpris 2008/2009	Antal optioner 2008/2009	Lösenpris 2007/2008	Antal optioner 2007/2008
Utestående vid årets början	52,00	198 500 st	52,00	398 500 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–	52,00	–200 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	198 500 st	52,00	198 500 st
Moderbolaget				
Utestående vid årets början	52,00	112 000 st	52,00	213 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–	52,00	–101 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	112 000 st	52,00	112 000 st

Under 2008/2009 har inga personaloptioner lösts in. För personaloptioner som lösts in under 2007/2008 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 227,90 SEK. Samtliga utestående personaloptioner 2002/2010 är inlösningsbara per den 31 mars 2009.

– KÖPTIONSPROGRAM (2006/2011 SAMT 2007/2012)

Inga köptioner har lösts in under 2008/2009.

REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO

Moderbolaget har under verksamhetsåret 2008/2009 haft i genomsnitt 16 anställda (14), varav fem personer ingått i koncernledningen. Den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid för övriga anställda under perioden 1 april 2008 till 31 mars 2009 uppgår till 0,2 procent (0,3), varav 0 procentenheter (0) avser långtidssjukfrånvaro (d.v.s. sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

Uppgift lämnas inte fördelat per kön och/eller åldersgrupp då ingen enskild grupp uppgår till minst 10 personer.

För samtliga svenska koncernbolag uppgår den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid under perioden 1 april 2008 till 31 mars 2009 till 3,8 procent (3,6), varav 1,5 procentenheter (1,6) avser långtidssjukfrånvaro (d.v.s. sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolag	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Styrelseledamöter	4%	4%	20%	20%
Ledande befattningshavare	11%	11%	14%	13%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag. Samtliga personer i koncernledningen är män.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Revisionsuppdrag				
KPMG	11	9	1	1
Övriga revisorer	1	1	–	–
Total ersättning för revision	12	10	1	1
Andra uppdrag				
KPMG	2	2	1	0
Övriga revisorer	0	1	–	–
Total ersättning för andra uppdrag	2	3	1	0
Total ersättning till revisorer	14	13	2	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Andra uppdrag omfattar huvudsakligen rådgivning avseende skatte- och redovisningsfrågor samt s.k. due diligence-uppdrag.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG

Under året har nio förvärvade verksamheter tillträtts, ökning av ägarandel har skett i tre befintliga förvärv samt korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar har skett i fem befintliga förvärv. Total köpeskillning för årets förvärv uppgår till 262 MSEK varav 221 MSEK avser nya förvärv, ökning av ägarandelar i befintliga förvärv utgör 40 MSEK samt korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar utgör netto 1 MSEK.

Av totala köpeskillningen för årets förvärv 262 MSEK, har 243 MSEK erlagts kontant efter avdrag för förvärvad kassa 13 MSEK och 6 MSEK avser uppbokade men ännu ej erlagda köpeskillningar. De förvärvade företagen bedriver verksamhet som ligger i linje med de verksamhetsområden vari de efter förvärven inkluderats.

De under året tillträdde förvärven har tillsammans påverkat koncernens nettoomsättning med cirka 200 MSEK. Den totala årsomsättningen i de tillträdde förvärvade verksamheterna uppgår till cirka 355 MSEK, varav cirka 295 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Av den totala köpeskillningen om 262 MSEK avsåg 159 MSEK immateriella övervärden. Samtliga övervärden har hänförs till synergievinster med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

FORTS. NOT 7

Rörelseförvärv 2008/2009	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent ¹⁾
Nya förvärv			
TOOLS Salo Oy	Finland	April 2008	100
TOOLS Globus Trading AS	Norge	April 2008	100
Abatic Maskin AB	Sverige	Maj 2008	100
Spesialvarer AS	Norge	Juni 2008	100
Rörick i Köping AB	Sverige	Augusti 2008	100
Nillson & Luthman AB	Sverige	September 2008	100
Fag-Verktøy AS	Norge	Oktober 2008	100
Ljungbergs Verktyg AB	Sverige	November 2008	100
Göteborgs Lindareverkstad AB	Sverige	November 2008	100
Ökning av ägarandel i tidigare förvärv			
TOOLS Östergötland AB	Sverige	Juni 2008	100
AB Ludvika Järnmagasin	Sverige	September 2008	100
Gigant Työpisteet Oy	Finland	Oktober 2008	70
Korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillingar			
B&B TOOLS Services AS	Norge	September 2008	76
Profero AB	Sverige	September 2008	100
Myrins Industriprodukter AB	Sverige	Mars 2009	100
TOOLS Kristiansand AS	Norge	Mars 2009	100
TOOLS Nord AS	Norge	Mars 2009	100

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital.

Rörelseförvärvens fördelning på verksamhetsområde	Köpeskilling	Förvärvad kassa	Investering
B&B TOOLS Products	1	–	1
B&B TOOLS Markets	260	13	247
B&B TOOLS Services	1	–	1
Summa	262	13	249
Förändring av uppbokade, ej betalda köpeskillingar			87
Totalt			336

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

2008/2009	Redovisat värde i de förvärvade företagen före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0	–	0
Materiella anläggningstillgångar	29	2	31
Andra långfristiga värdepapper	0	–	0
Uppskjutna skattefordringar	2	–	2
Varulager	55	–6	49
Kundfordringar	49	0	49
Övriga rörelsefordringar	23	–	23
Likvida medel	13	–	13
Låneskulder	–13	–	–13
Långa skulder, ej räntebärande	0	–	0
Uppskjutna skatteskulder	–4	–	–4
Leverantörsskulder	–33	–	–33
Övriga rörelseskulder	–23	–	–23
Netto identifierbara tillgångar och skulder	98	–4	94
Förvärvad minoritetsandel			9
Koncerngoodwill			159
Erlagd köpeskilling			262
Avgår: Likvida medel i de förvärvade bolagen			–13
Avgår: Uppbokade, ej betalda köpeskillingar			–6
Tillkommer: Betalning av tidigare uppbokade köpeskillingar			93
Påverkan på koncernens likvida medel, investering			336

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital.

NOT 8**ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

Av koncernens totala övriga kostnader om –1 187 MSEK (–1 057) avser:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	0	–	–
Förlust vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar	–	0	–	–
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	–1	–	–
Övrigt	–1	–1	–	–
Summa	–1	–2	–	–

NOT 9**FINANSNETTO**

Koncernen	2008/2009	2007/2008
Ränteintäkter	19	21
Utdelningar	0	0
Andra placeringar		
Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Netto valutakursförändringar	2	1
Finansiella intäkter	21	22
Räntekostnader	–126	–96
Andra finansiella kostnader	–3	–
Finansiella kostnader	–129	–96
Finansnetto	–108	–74

NOT 11**SKATTER****Redovisat i resultaträkningen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	–140	–182	–52	–41
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	15	–	–
Summa	–138	–167	–52	–41
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och/eller ändrade skatteregler	5	–	–1	–
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	21	–1	0	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0	0	–	–
Uppskjuten skattekostnad	26	–1	–1	0
Total skattekostnad	–112	–168	–53	–41

FORTS. NOT 9

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2008/2009	2007/2008
Koncernbidrag	203	206
Utdelning	171	30
Nedskrivningar	–23	–35
Summa	351	201

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2008/2009	2007/2008
Ränteintäkter, koncernföretag	159	122
Ränteintäkter, övriga	2	6
Summa	161	128

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2008/2009	2007/2008
Räntekostnader, koncernföretag	–30	–27
Räntekostnader, övriga	–92	–63
Andra finansiella kostnader	–2	–4
Netto valutakursförändring	–18	–
Summa	–142	–94

NOT 10**BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	–1	–
Periodiseringsfond, årets avsättning	–49	–53
Periodiseringsfond, årets återföring	13	13
Summa	–37	–40

FORTS. NOT 11

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

KONCERNEN

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent. Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2008/2009	2007/2008
Resultat före skatt	403	600
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 procent (28)	-113	-168
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	5	-
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-2
Tillkommande skatt tidigare år	2	8
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-5	-4
Övriga poster	0	-2
Total skattekostnad	-112	-168

MODERBOLAGET

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 28 procent och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2008/2009	2007/2008
Resultat efter finansiella poster	364	231
Skatt med skattesatsen 28 procent	-102	-65
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	-1	-
Bokslutsdispositioner	10	11
Utdelningar från dotterbolag	48	9
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-6	-10
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande skatt tidigare år	-	16
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	2
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1	-3
Total skattekostnad	-53	-41

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	-	-	11	13
Säkringsredovisning finansiella instrument	10	0	8	0
Summa	10	0	19	13

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2009 03 31			2008 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	10	-22	-12	10	-22	-12
Byggnader och mark	0	-13	-13	0	-11	-11
Maskiner och inventarier	1	-	1	0	-	0
Finansiella anläggningstillgångar	9	-17	-8	1	-2	-1
Lager	54	-1	53	39	0	39
Kundfordringar	3	0	3	0	-1	-1
Obeskattade reserver	-	-109	-109	-	-112	-112
Pensionsavsättningar	28	-7	21	27	-5	22
Övriga avsättningar	0	-	0	0	-	0
Övrigt	6	-7	-1	4	-14	-10
Underskottsavdrag	15	-	15	9	-	9
Summa	126	-176	-50	90	-167	-77

Moderbolaget	2009 03 31			2008 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	10	-	10	1	-	1
Pensionsavsättningar	8	-	8	9	-	9
Summa	18	-	18	10	-	10

FORTS. NOT 11

Avstämning av uppskjuten nettoskuld från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31	Moderbolaget	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-77	-84	Ingående balans vid årets början, netto	10	10
Förvärv av dotterföretag	1	6	Skatt som belastar årets resultat	-1	0
Avyttring av dotterföretag	0	1	Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	9	0
Skatt som belastar årets resultat	26	-1	Utgående balans vid årets slut, netto	18	10
Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	10	0			
Omräkningsdifferenser	-10	1			
Utgående balans vid årets slut, netto	-50	-77			

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31	Moderbolaget	2009 03 31	2008 03 31
Immateriella tillgångar	0	1	Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Byggnader och mark	1	0	Pensionsavsättningar	-1	0
Maskiner och inventarier	0	-1	Totalt	-1	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0			
Lager	10	12			
Kundfordringar	0	-1			
Obeskattade reserver	6	-4			
Pensionsavsättningar	-1	-1			
Övriga avsättningar	0	0			
Räntebärande skulder	-	0			
Övrigt	11	-7			
Underskottsavdrag	-1	0			
Totalt	26	-1			

NOT 12

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Planenligt restvärde vid årets början	1 640	59	1	3	50	2	1 755
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 640	63	32	85	55	11	1 886
Investeringar	–	2	–	1	3	3	9
Förvärv av dotterbolag	159	–	–	–	–	–	159
Avyttringar och utrangeringar	–32	0	–	–1	–	0	–33
Årets kursdifferenser	29	1	0	2	0	0	32
Vid årets slut	1 796	66	32	87	58	14	2 053
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början	0	–4	–31	–82	–5	–9	–131
Årets avskrivning enligt plan	–	0	0	–1	–5	–1	–7
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	0	–	0	0
Årets kursdifferenser	0	–	0	–2	0	0	–2
Vid årets slut	0	–4	–31	–85	–10	–10	–140
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	–	–	0	–	–	0
Årets nedskrivningar	–	0	–	–	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Planenligt restvärde vid årets slut	1 796	62	1	2	48	4	1 913
Moderbolaget							
	Mjukvaru- program						
Planenligt restvärde vid årets början	–						
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Investeringar	3						
Vid årets slut	3						
Ackumulerande avskrivningar enligt plan							
Årets avskrivning enligt plan	0						
Vid årets slut	0						
Planenligt restvärde vid årets slut	3						
Bokfört nettovärde	3						

FORTS. NOT 12

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Det sker ej någon avskrivning på goodwill. I stället genomförs årlig nedskrivningsprövning av goodwill baserat på historiska och framtida prognostiserade kassaflöden. Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet den 31 mars 2009 med rullande 12 månaders resultat per 31 december 2008 samt balansräkningen den 31 december 2008 som bas.

Nedskrivningsprövningen genomförs på kassagenererande enheter, vilket redovisningsmässigt motsvaras av koncernens verksamhetsområden. Mot bakgrund av att många förvärvade verksamheter, framför allt återförsäljarverksamheter, utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvad goodwill på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter på koncernens Produktbolag.

Av koncernens totala goodwillvärde på cirka 1 796 MSEK per 31 mars 2009, uppgår fördelningen per verksamhetsområde enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2009 03 31	2008 03 31
Products	1 333	1 201
Markets	461	437
Moderbolag, övrig koncernverksamhet samt eliminerings	2	2
Totalt koncern	1 796	1 640

Baserat på historiskt kassaflöde och en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (för lånat och eget kapital – s.k. WACC) före skatt på cirka 8 procent har prövningen genomförts. Med historiskt kassaflöde menas att inga antaganden om försäljningstillväxt har gjorts vid prövningen.

Inget nedskrivningsbehov av goodwill har vid denna prövning identifierats utan det framräknade värdet överstiger, med god marginal, det redovisade värdet på goodwill för samtliga verksamhetsområden. I det fall antagande om en sannolik framtida försäljningstillväxt görs, med oförändrade rörelsemarginaler och oförändrad rörelsekapitalbindning, blir det framräknade värdet än högre.

VARUMÄRKEN

I balansräkningen redovisas netto 62 MSEK avseende varumärken. 54 MSEK (54) därav avser ett varumärke med obegränsad livslängd. Den tillgången har nedskrivningsprövats med resultatet att inget nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 13

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Planenligt restvärde vid årets början	389	5	2	132	1	529
Akkumulerande anskaffningsvärden						
Vid årets början	598	10	17	526	1	1 152
Investeringar	3	4	1	45	0	53
Förvärv av dotterföretag	17	–	2	35	–	54
Avyttringar och utrangeringar	–13	–2	–1	–71	–	–87
Omklassificeringar	–5	0	6	0	–1	–
Årets kursdifferenser	19	1	0	14	–	34
Vid årets slut	619	13	25	549	0	1 206
Akkumulerande avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–209	–5	–15	–394	–	–623
Förvärv av dotterföretag	–1	–	–1	–25	–	–27
Årets avskrivning enligt plan	–13	–1	–1	–42	–	–57
Avyttringar och utrangeringar	2	1	1	61	–	65
Omklassificeringar	4	–	–4	0	–	–
Årets kursdifferenser	–8	0	0	–11	–	–19
Vid årets slut	–225	–5	–20	–411	–	–661
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	0	–	–	0	–	0
Årets nedskrivningar	–	–	–	0	–	0
Återförda nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Årets kursdifferens	–	–	–	0	–	0
Vid årets slut	0	–	–	0	–	0
Planenligt restvärde vid årets slut	394	8	5	138	0	545

FORTS. NOT 13

Taxeringsvärden, svenska fastigheter

Byggnader	229
Mark	43
Totalt	272

Moderbolaget	Inventarier
Planenligt restvärde vid årets början	2

Ackumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början	7
Investeringar	3
Avyttringar och utrangeringar	-1
Vid årets slut	9

Ackumulerande avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-5
Årets avskrivning enligt plan	-1
Avyttringar och utrangeringar	1
Vid årets slut	-5

Planenligt restvärde vid årets slut	4
--	----------

Bokfört nettovärde	4
---------------------------	----------

NOT 14

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Vid årets början	7	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	6
Resultatandelar	1	1
Vid årets slut	8	7

Specifikation av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2008/2009	Redovisat värde i koncernen 2007/2008
Koncernens innehav					
Workshop Flexible Industri WFI AB	2 667	40%	40%	3	2
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	5
				8	7

Specifikation av koncernmässiga värden avseende ägda andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2008/2009						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	17	1	7	5	2
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	13	0	8	5	3
		30	1	15	10	5
2007/2008						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	18	1	8	6	2
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	5	0	7	5	2
		23	1	15	11	4

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workshop Flexible Industri WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15**FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG**

Moderbolaget	2009 03 31	2008 03 31
Bokfört restvärde vid årets början	3 164	1 656
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 164	1 656
Tillkommande tillgångar	1 106	2 113
Avgående tillgångar	-756	-605
Bokfört restvärde vid årets slut	3 514	3 164

NOT 16**FINANSIELLA PLACERINGAR**

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	4	3
Summa	4	3

NOT 17**LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009 03 31	2008 03 31	2009 03 31	2008 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	2	3	–	–
Övriga fordringar	5	4	–	–
Derivat som innehas för säkring	1	3	1	3
Summa	8	10	1	3

	Koncernen	
	2009 03 31	2008 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	2	4
Derivat som innehas för säkring	7	6
Övriga fordringar	55	80
Summa	64	90

NOT 18**VARULAGER**

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Råvaror och förnödenheter	9	8
Varor under tillverkning	3	0
Färdiga varor och handelsvaror	1 756	1 659
Summa	1 768	1 667

Årets nettoförändring av inkursreserven avseende varulager uppgår till -18 MSEK (-60).

NOT 19**KUNDFORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Kundfordringar	1 240	1 350	–	0
Accumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-30	-16	–	–
Kundfordringar netto	1 210	1 334	–	0

Åldersanalys framgår nedan:

Åldersanalys:				
– ej förfallet	1 009	993	–	0
– fordringar förfallna 1–30 dagar	153	283	–	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	31	32	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	13	19	–	–
– fordringar förfallna > 90 dagar	34	23	–	–
Summa fordringar	1 240	1 350	–	0

NOT 20**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009 03 31	2008 03 31	2009 03 31	2008 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyror	21	19	1	1
Försäkringspremier	4	3	0	0
Marknadsföringskostnader	9	6	–	–
Leasing	5	5	0	0
Datakostnader	9	8	–	–
Emballage	3	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	19	14	2	1
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	6	5	–	–
Inkomsträntor	0	2	–	1
Provisions- och bonusintäkter	13	13	–	–
Marknadsföringsintäkter	11	8	–	–
Övriga upplupna intäkter	12	12	–	–
Summa	112	98	3	3

NOT 21

EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital per 31 mars 2007	57	71	2	1 110	1 240	11	1 251
Årets förändring av omräkningsreserv			8		8	-1	7
Årets förändring av säkringsreserv			0		0		0
Förvärv av företag						-1	-1
Summa förmögenhetsförändringar redo- visade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			8		8	-2	6
Årets resultat				421	421	11	432
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			8	421	429	9	438
Utdelning				-112	-112	0	-112
Återköp av egna aktier				-19	-19		-19
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				10	10		10
Försäljning av köpoptioner				3	3		3
Summa transaktioner med bolagets ägare				-118	-118	0	-118
Utgående eget kapital per 31 mars 2008	57	71	10	1 413	1 551	20	1 571
Årets förändring av omräkningsreserv			72		72	1	73
Årets förändring av säkringsreserv			-30		-30		-30
Förvärv av företag						-9	-9
Summa förmögenhetsförändringar redo- visade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			42		42	-8	34
Årets resultat				285	285	6	291
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			42	285	327	-2	325
Utdelning				-139	-139		-139
Summa transaktioner med bolagets ägare				-139	-139		-139
Utgående eget kapital per 31 mars 2009	57	71	52	1 559	1 739	18	1 757

FORTS. NOT 21

Specifikation av eget kapital-posten reserver

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	7	0
Årets omräkningsdifferenser	73	8
Avgår omräkningsdifferenser hänförliga till avyttrade verksamheter	–	–1
Utgående omräkningsreserv	80	7
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	2	2
Kassaflödessäkringar		
Redovisade direkt mot eget kapital	–40	0
Upplösta mot resultaträkningen	0	0
Överfört till anskaffningsvärdet på säkrad post	0	–
Skatt hänförlig till årets säkringar	10	0
Utgående säkringsreserv	–28	2
Summa reserver		
Ingående reserver	9	2
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	73	7
Säkringsreserv	–30	0
Utgående reserver	52	9

Återköpta egna aktier som ingår i eget kapital-posten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2009 03 31	2008 03 31
Ingående återköpta aktier	538 500	648 500
Årets inköp	–	90 000
Årets avyttringar	–	–200 000
Utgående återköpta egna aktier	538 500	538 500

Aktiekapital och överkurs

Anges i tusentals aktier	2009 03 31	2008 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2009 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 084 812 A-aktier och 27 351 604 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se avsnittet Återköpta aktier) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Med övrigt tillskjutet kapital avses eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som har betalats i samband med emissioner.

RESERVER**OMRÄKNINGSRESERV**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intressebolag. Per den 31 mars 2009, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 538 500 stycken (538 500).

KAPITALHANTERING**B&B TOOLS LÅNGSIKTIGA MÅL**

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2009.

MSEK	2009 03 31	2008 03 31
2,50 SEK (5,00) per aktie	70	139

Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 35 procent av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Vinst per aktie	Utdelning	Andel, %
2008/2009	10,20	2,50 ¹⁾	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
2004/2005	7,25	2,75	38%
Summa	50,35	17,75	35%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

FORTS. NOT 21

Moderbolaget	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Återköp av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital per 31 mars 2007	57	86	-60	2	632	197	914
Omföring av resultat					197	-197	
Lämnade koncernbidrag					-44		-44
Säkringsredovisning finansiella instrument				-1			-1
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital					13		13
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare				-1	166	-197	-32
Årets resultat						150	150
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare				-1	166	-47	118
Utdelning					-112		-112
Återköp av egna aktier			-19				-19
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner			11		15		26
Försäljning av köpoptioner					3		3
Summa transaktioner med bolagets ägare			-8		-94		-102
Utgående eget kapital per 31 mars 2008	57	86	-68	1	704	150	930
Omföring av resultat					150	-150	
Lämnade koncernbidrag					-39		-39
Säkringsredovisning finansiella instrument				-33			-33
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				8	11		19
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare				-25	122	-150	-53
Årets resultat						274	274
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare				-25	122	124	221
Utdelning					-139		-139
Summa transaktioner med bolagets ägare					-139		-139
Utgående eget kapital per 31 mars 2009	57	86	-68	-24	687	274	1 012

NOT 22**RESULTAT PER AKTIE****Resultat per aktie för koncernen totalt**

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Resultat per aktie	10,20	15,10	10,20	15,00

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2008/2009 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 285 MSEK (421) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2008/2009 uppgående till 27 898 000 (27 888 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2008/2009	2007/2008
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	285	421
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	285	421

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2008/2009	2007/2008
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-538	-548
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 898	27 888

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2008/2009 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 285 MSEK (421) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2008/2009 uppgående till 28 002 000 (28 093 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2008/2009	2007/2008
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	285	421
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	285	421

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2008/2009	2007/2008
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-538	-548
Effekt av optionsprogram	104	205
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 002	28 093

NOT 23**RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 31.

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån	1 343	1 355
Övriga långfristiga räntebärande skulder	31	1
Summa långfristiga skulder	1 374	1 356
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	0	84
Kortfristig del av banklån	432	209
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	10	10
Summa kortfristiga skulder	442	303
Summa räntebärande skulder	1 816	1 659

Lån från kreditinstitut per 31 mars 2009 fördelas på följande valutor:

	Lokal valuta	MSEK
EUR	20	219
DKK	4	6
NOK	34	41
SEK	1 505	1 505
Övriga		4
Totalt		1 775

FORTS. NOT 23

Banklån	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	2009 03 31	2008 03 31
					Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2011 09 30	300	300	
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2012 03 31	250	250	
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2012 09 30	250	250	
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2012 12 31	500	500	
Övrigt					43	
					1 343	
Kortfristiga						
Banklån	EUR	4,22%	2009 11 30	20	219	
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,73%	2009 11 30	200	200	
Övrigt					13	
					432	
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					507	566
Outnyttjad del					−507	−482
Utnyttjat kreditbelopp					0	84

NOT 24

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolaget	2009 03 31	2008 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån	1 300	1 300
Summa långfristiga skulder	1 300	1 300
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	–	60
Banklån	419	188
Summa kortfristiga skulder	419	248

Banklån	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	2009 03 31	2008 03 31
					Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2011 09 30	300	300	
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2012 03 31	250	250	
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2012 09 30	250	250	
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,97%	2012 12 31	500	500	
					1 300	
Kortfristiga						
Banklån	EUR	4,22%	2009 11 30	20	219	
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,73%	2009 11 30	200	200	
					419	
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500	500
Outnyttjad del					–500	–440
Utnyttjat kreditbelopp					–	60

NOT 25

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Taiwan. Pensionerna i dessa länder baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbaserade planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde en ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	400	366
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	74	75
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-54	-63
Netto pensionsförpliktelser	420	378
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-59	-32
Nettoskuld i balansräkningen	361	346

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2009 03 31	2008 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	2	3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-363	-349
Nettoskuld enligt balansräkningen	-361	-346
Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI	310	298

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	366	362
Förmåner intjänade under året	11	10
Räntekostnader	15	14
Betalda förmåner	-12	-12
Förvärvad/avytttrad verksamhet, netto	-	-4
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	17	-3
Omklassificering	3	-1
Kursdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	400	366

Pensionsförpliktelser fonderade planer

	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	75	62
Förmåner intjänade under året	4	2
Räntekostnader	3	3
Betalda förmåner	-3	-4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-6	-2
Förvärvad/avytttrad verksamhet, netto	-	8
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-3	4
Omklassificering	-	1
Kursdifferenser	4	1

Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde

	74	75
--	-----------	-----------

Förvaltningstillgångar

	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	63	51
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3	3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	4	4
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-6	-1
Förvärvad/avytttrad verksamhet, netto	-	6
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-10	3
Kursdifferenser	3	1

Förvaltningstillgångar, verkligt värde

	54	63
--	-----------	-----------

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag.

Avsättning för pensionsförpliktelser

	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	346	336
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	26	28
Betalda förmåner	-14	-16
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-4	-4
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	4
Förvärvad/avytttrad verksamhet netto	-	-2
Inlöst pensionsskuld	-	0
Omklassificering	3	-
Kursdifferenser	1	0
Utgående balans	361	346

Aktuariella nettovinster/förluster

	2009 03 31	2008 03 31	2007 03 31
Ingående balans aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-32	-38	-29
Effekt av förändrade antaganden	-17	-1	6
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) att redovisa	1	1	1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) inlöst pensionsskuld	-2	-	1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), förvärvad/avytttrad verksamhet	-	-	0
Oredovisade aktuariella vinster (-)/förluster (+), periodens förändring	-9	6	-17
Utgående balans, aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-59	-32	-38

FORTS. NOT 25

Totala pensionskostnader	2008/2009	2007/2008
Pensioner intjänade under perioden	14	12
Ränta på förpliktelsen	18	17
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-3	-3
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	-2	1
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	27	27
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	70	52
Sociala kostnader, förmåns- och avgiftsbaserade planer	24	19
Totala pensionskostnader	121	98
Förvärvad verksamhet		
Ökning av pensionsförpliktelser	-	8
Ökning av förvaltningstillgångar	-	-6
Netto	-	2
Avyttrad verksamhet		
Minskning av pensionsförpliktelser	-	-4
Netto	-	-4

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2008/2009			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,25	4,50	2,50
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	3,80	1,55
Förväntad avkastning på förvaltnings- tillgångar, %	E/T	5,80	1,55
- varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,55
- varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,80	E/T
Förväntad löneökning, %	3,25	3,50	E/T
Förväntad inflation, % *)	1,75	1,50	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	13,90	6,00	E/T

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2007/2008			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,00	4,50	2,00
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,25	4,50	2,50
Förväntad avkastning på förvaltnings- tillgångar, %	E/T	5,75	2,50
- varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	2,50
- varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,75	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	4,00	E/T
Förväntad inflation, % *)	2,00	2,00	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,70	12,50	E/T

*) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Moderbolaget	2009 03 31	2008 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	54	56
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 mars	-	0
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	-	0
Netto pensionsförpliktelser	54	56
Nettoskuld i balansräkningen	54	56

Moderbolaget har två förmånsbestämda planer som hanteras individuellt. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2009 03 31	2008 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	54	56
Nettoskuld enligt balansräkningen	54	56
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	53	53

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensions- åtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	56	56
Förmåner intjänade under året	0	1
Räntekostnader	3	3
Betalda förmåner	-4	-3
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) att redovisa	-1	-1
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	54	56

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	0	2
Räntekostnader	-	0
Betalda förmåner	0	-2
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	-	0

Förvaltningstillgångar	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	0	2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	0
Utbetalda medel till arbetsgivare	0	-2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-	0

Avsättning för pensionsförpliktelser	2009 03 31	2008 03 31
Ingående balans	56	56
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	2	3
Betalda förmåner	-4	-5
Utbetalda medel till arbetsgivaren	0	2
Utgående balans	54	56

Totala pensionskostnader	2008/2009	2007/2008
Pensioner intjänade under perioden	0	1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) att redovisa	-1	-1
Ränta på förpliktelsen	3	3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	0
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	2	3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	6	4
Sociala kostnader, förmåns- och avgiftsbaserade planer	2	2
Totala pensionskostnader	10	9

NOT 26**ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	11	12
Beräknade sociala avgifter på IAS-korrigeringar	12	12
Övrigt	0	–
Totalt	23	24

Specifikation	Ber. sociala avgifter IAS	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	12	12	24
Avsättningar som gjorts under perioden	1	0	1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–1	–1	–2
Redovisat värde vid periodens utgång	12	11	23

NOT 27**ÖVRIGA SKULDER**

Koncernen	2009 03 31	2008 03 31
Övriga långfristiga skulder		
Beräknade tilläggsköpeskillingar	16	91
Övrigt	41	61
Summa övriga långfristiga skulder	57	152

Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	11	5
Förskott från kunder	1	5
Beräknade tilläggsköpeskillingar	111	95
Övriga rörelseskulder	132	162
Summa övriga kortfristiga skulder	255	267
Summa övriga skulder	312	419

Moderbolaget	2009 03 31	2008 03 31
Övriga långfristiga skulder		
Övrigt*)	31	–
Summa övriga skulder	31	–

*) Posten ingår i Not 23, Långfristiga räntebärande skulder i koncernens balansräkning.

NOT 28**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009 03 31	2008 03 31	2009 03 31	2008 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	254	223	6	7
Pensionskostnader	18	22	1	1
Sociala avgifter	96	97	8	11
Bonus, återbärning till kunder/leverantörer	51	39	–	–
Bil- och resekostnader	3	4	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	6	5	1	0
Andra konsultarvoden	16	10	0	–
Marknadsföringskostnader	15	37	–	–
Garantikostnader	0	4	–	–
Hemtagningskostnader	6	5	–	–
Driftskostnader	27	12	–	–
Övriga upplupna kostnader	55	76	0	1
Förutbetalda intäkter				
Hyrer	1	1	–	–
Marknadsföringsintäkter	6	6	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	31	4	–	–
	585	545	16	20

NOT 29**SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD**

Koncernen	2009 03 31			2008 03 31		
	Ränte- bärande	Ikke ränte- bärande	Summa	Ränte- bärande	Ikke ränte- bärande	Summa
Tillgångar						
Anläggningstillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 913	1 913	–	1 755	1 755
Materiella anläggningstillgångar	–	545	545	–	529	529
Finansiella anläggningstillgångar	11	9	20	13	7	20
Uppskjutna skattefordringar	–	126	126	–	90	90
Summa anläggningstillgångar	11	2 593	2 604	13	2 381	2 394
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 768	1 768	–	1 667	1 667
Skattefordringar	–	53	53	–	48	48
Kundfordringar	–	1 210	1 210	–	1 334	1 334
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	112	112	–	98	98
Övriga fordringar	–	64	64	–	90	90
Kassa och bank	209	–	209	226	–	226
Summa omsättningstillgångar	209	3 207	3 416	226	3 237	3 463
Summa tillgångar	220	5 800	6 020	239	5 618	5 857
Skulder						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	1 374	–	1 374	1 356	–	1 356
Övriga långfristiga skulder	–	57	57	–	152	152
Avsättningar till pensioner	363	–	363	349	–	349
Övriga avsättningar	–	23	23	–	24	24
Uppskjutna skatteskulder	–	176	176	–	167	167
Summa långfristiga skulder	1 737	256	1 993	1 705	343	2 048
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	442	–	442	303	–	303
Leverantörsskulder	–	768	768	–	915	915
Växelskulder	–	7	7	–	14	14
Skatteskulder	–	213	213	–	194	194
Övriga skulder	–	255	255	–	267	267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	585	585	–	545	545
Summa kortfristiga skulder	442	1 828	2 270	303	1 935	2 238
Summa skulder	2 179	2 084	4 263	2 008	2 278	4 286
Räntebärande nettoskuld	–1 959			–1 769		

NOT 30**FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER**

Koncernen	Inom	Efter	
Belopp som förväntas återvinnas	12 månader	12 månader	Totalt
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	7	1 906	1 913
Materiella anläggningstillgångar¹⁾	52	493	545
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	–	8	8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	4	4
Andra långfristiga fordringar	0	8	8
Uppskjutna skattefordringar	–	126	126
Summa anläggningstillgångar	59	2 545	2 604
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 768		1 768
Skattefordringar	53		53
Kundfordringar	1 210		1 210
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	112		112
Övriga fordringar	64		64
Kassa och bank	209		209
Summa omsättningstillgångar	3 416		3 416
Summa tillgångar	3 475	2 545	6 020

Koncernen	Inom	Efter		
Belopp som förväntas betalas	12 månader	12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	1 355	19	1 374
Övriga långfristiga skulder	–	25	32	57
Avsättningar till pensioner	12	49	302	363
Övriga avsättningar	–	11	12	23
Uppskjutna skatteskulder	28	85	63	176
Summa långfristiga skulder	40	1 525	428	1 993
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	442			442
Leverantörsskulder	768			768
Växelskulder	7			7
Skatteskulder	213			213
Övriga skulder	255			255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	585			585
Summa kortfristiga skulder	2 270			2 270
Summa skulder	2 310	1 525	428	4 263

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 30

Moderbolaget	Inom	Efter		
Belopp som förväntas återvinnas	12 månader	12 månader		Totalt
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	1	2		3
Materiella anläggningstillgångar¹⁾	1	3		4
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	–	233		233
Fordringar hos koncernföretag	–	3 514		3 514
Andra långfristiga fordringar	–	1		1
Uppskjutna skattefordringar	–	18		18
Summa anläggningstillgångar	2	3 771		3 773
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag	237			237
Övriga fordringar	2			2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3			3
Kassa och bank	51			51
Summa omsättningstillgångar	293			293
Summa tillgångar	295	3 771		4 066
Moderbolaget	Inom	Efter		
Belopp som förväntas betalas	12 månader	12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3	15	36	54
Summa avsättningar	3	15	36	54
Skulder				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		1 300		1 300
Skulder till koncernföretag		64		64
Övriga skulder		31		31
Summa långfristiga skulder		1 395		1 395
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	419			419
Skulder till koncernföretag	902			902
Aktuella skatteskulder	50			50
Övriga skulder	4			4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16			16
Summa kortfristiga skulder	1 391			1 391
Summa avsättningar och skulder	1 394	1 410	36	2 840

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 31

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

KONCERNENS FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Instruktioner för hur koncernens finansiella risker ska hanteras och kontrolleras i koncernens finanspolicy.

Finanspolicyen fastställs varje år av styrelsen i B&B TOOLS AB. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD och Finansdirektören samt dotterbolags VDar och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet består i att på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminskontrakt.

FORTS. NOT 31

Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognosticerad transaktion (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i valutaterminskontrakt redovisas inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

VALUTARISKER

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Transaktionsexponering: Uppstår när försäljning och inköp är i olika valutor.
- Omräkningsexponering av resultat: Uppstår när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av eget kapital: Uppstår när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av tillgångar och skulder: Uppstår när ett bolag har tillgångar eller skulder i främmande valuta.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Denna riskexponering begränsas av att den övervägande delen av koncernens försäljning består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt, där man köper främmande valuta på termin till en fastställd kurs. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En lägre andel av terminskontrakten har löptider på upp till 12 månader och baseras på prognoser.

Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta.

Det nominella beloppet av utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 mars 2009 till cirka 315 MSEK (293) enligt nedanstående fördelning:

Valutakontrakt	Utestående värde per 2009 03 31	Utestående värde per 2008 03 31
NOK/SEK*	182	195
USD/SEK	30	62
EUR/SEK	0	6
USD/NTD*	103	30
Summa	315	293

* Valutaterminskontrakt avseende försäljning av valuta

OMRÄKNINGSEXPONERING AV RESULTAT

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar för räkenskapsåret 2008/2009 har givit en positiv effekt på årets rörelseresultat jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 14 MSEK (2).

Nettavalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta. Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2008/2009	2007/2008
NOK	980	1 120
EUR	-440	-500
USD	-310	-300
NTD	-120	-150
SEK	280	230

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och NTD.

OMRÄKNINGSEXPONERING AV EGET KAPITAL

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital utan att påverka årets resultat. Lån i motsvarande valuta används i möjligaste mån för att säkra koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 73 MSEK (7).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2009 03 31	2008 03 31
NOK	-152	-173
EUR	163	103
NTD	50	36
PLZ	22	34
EEK	9	13
DKK	18	12

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

Koncernens nettolåneskuld per balansdagen uppgick till 1 959 MSEK (1 769), bestående av räntebärande skulder och avsättningar på 2 179 MSEK (2 008) med avdrag för räntebärande tillgångar på 220 MSEK (239).

Beträffande verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder hänvisas till tabellen nedan.

	2009 03 31		2008 03 31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Derivat för säkringsredovisning	5	5	8	8
Summa	5	5	8	8
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	5	5	4	4
Kundfordringar och andra fordringar	1 269	1 269	1 419	1 419
Kassa och bank	209	209	226	226
Summa	1 483	1 483	1 649	1 649
Finansiella tillgångar som kan säljas				
Finansiella placeringar	4	5	3	5
Summa	4	5	3	5
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Derivat för säkringsredovisning	44	44	2	2
Summa	44	44	2	2
Andra finansiella skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	1 343	1 343	1 356	1 356
Övriga långfristiga skulder	57	57	152	152
Kortfristiga räntebärande skulder	442	442	303	303
Leverantörsskulder och andra skulder	1 016	1 016	1 194	1 194
Summa	2 858	2 858	3 005	3 005

FORTS. NOT 31**RÄNTE- OCH FINANSIERINGSRISIKER**

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernen negativt genom att kostnader för företagets upplåning ökar. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För information om sammansättningen av koncernens skulder hänvisas till Not 23 och 24.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Derivat-instrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	10 MEUR	3,72%	2006 05 26	2011 05 26
Ränteswap	10 MEUR	3,86%	2006 05 26	2013 05 26
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008 03 31	2015 03 31
Räntecap	300 MSEK	5,50%	2007 03 30	2012 03 30
Räntecap	500 MSEK	6,00%	2007 09 28	2012 09 30

¹⁾ Exkl. bankens marginal

Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumenten har under året varit –45 MSEK (–1).

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora svenska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 500 MSEK vilken var outnyttjad.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora svenska affärsbankerna.

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en del av koncernens totala långfristiga räntebärande upplåning. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning. Räntekostnad för PRI-skulden beräknas på grundval av de underlag som lämnas av PRI. Räntesatsen för kalenderåret 2008 har beräknats till 5,7 procent och aktuell beräknad räntesats för kalenderåret 2009 uppgår till 3,9 procent.

KREDITRISIKER

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. Risken begränsas av att koncernen bedriver handelsverksamhet där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner under hela verksamhetsåret. Dessutom begränsar det faktum att ingen av koncernens kunder står för mer än tre procent av koncernens omsättning omfattningen av koncernens totala kreditrisk. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder.

NOT 32**OPERATIONELL LEASING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	181	157	3	3
Mellan ett och fem år	358	318	2	1
Senare än fem år	50	48	–	–
Summa	589	523	5	4
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileaseavgifter	205	144	3	3
Totala leasingkostnader	205	144	3	3

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 33**INVESTERINGSÅTAGANDEN**

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 34**STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009 03 31	2008 03 31	2009 03 31	2008 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	43	41	–	–
Inteckningar i tomträtt	1	1	–	–
Företagsinteckningar	51	125	–	–
Pantförskriven kapitalförsäkring	1	1	–	1
Pantförskrivna kundfordringar	8	27	–	–
Summa ställda säkerheter	104	195	–	1
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterföretag			257	245
Borgensförbindelser, övriga	15	14	1	1
Summa eventualförpliktelser	15	14	258	246

NOT 35**NÄRSTÅENDE**

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 52–55.

NOT 36**KONCERNFÖRETAG****Moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag**

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde	Redovisat värde
					2009 03 31	2008 03 31
B&B Development AB	556092-2410	Stockholm	1 500	100	12	35
B&B TOOLS Markets AB	556088-8264	Stockholm	1 000	100	100	100
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Products AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	87	87
B&B TOOLS Services AB	556086-1766	Stockholm	8 000	100	33	33
B&B TOOLS Corporate Development AB	556008-7545	Stockholm	1 250	100	0	–
Summa					233	256

NOT 37**OBESKATTADE RESERVER**

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 214 MSEK (177), utgör 56 MSEK (50) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2009 03 31	2008 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Inventarier</i>		
Ingående balans 1 april	–	–
Årets förändring avskrivningar utöver plan	1	–
Utgående balans 31 mars	1	–
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2004	–	13
Avsatt till taxering 2005	13	13
Avsatt till taxering 2006	30	30
Avsatt till taxering 2007	22	22
Avsatt till taxering 2008	46	46
Avsatt till taxering 2009	53	53
Avsatt till taxering 2010	49	–
Utgående balans 31 mars	213	177

NOT 38**KASSAFLÖDESANALYS**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009 03 31	2008 03 31	2009 03 31	2008 03 31
Likvida medel				
Kassa och bank	209	226	51	0
Summa enligt balansräkningen	209	226	51	0
Summa enligt kassaflödesanalysen	209	226	51	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen utdelning/koncernbidrag			377	218
Erhållen ränta	19	19	162	128
Erlagd ränta	-121	-87	-123	-93
Summa	-102	-68	416	253

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	64	71	1	1
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	0	-4	23	35
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	5	-1	-	0
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	95	-	-	-
Förändring av övriga avsättningar	-1	-7	-	-
Förändring av pensionsåtaganden	24	23	2	3
Justering till betalda koncernbidrag/utdelningar	-	-	3	-18
Säkringsredovisning	-1	2	1	2
Justering till betalda/erhållna räntor	-3	1	0	-2
Övrigt	1	2	-	-
Summa	184	87	30	21

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Transaktioner som inte medför betalningar				
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits, alternativt att ej betalda köpeskillningar uppbokats	-87	87	-	-
Aktieägartillskott genom apportemission	-	-	-	11
Summa	-87	87	-	11

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter		
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	159	733
Materiella anläggningstillgångar	31	36
Andelar i intresseföretag	-	6
Finansiella anläggningstillgångar	2	12
Varulager	49	256
Rörelsefordringar	72	253
Likvida medel	13	67
Summa tillgångar	326	1 363
Förvärvade minoritetsintressen, avsättningar och skulder:		
Minoritetsintressen	9	2
Långfristiga avsättningar	-4	-11
Långfristiga skulder	-13	-155
Kortfristiga rörelseskulder	-56	-277
Summa minoritetsintressen, avsättningar och skulder	-64	-441
Köpeskillning	-262	-922
Avgår/tillkommer: Reglering köpeskillningar	-87	87
Utbetald köpeskillning	-349	-835
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	13	67
Påverkan på likvida medel	-336	-768

FORTS. NOT 38

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter		
Avytrade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	32	1
Materiella anläggningstillgångar	13	11
Finansiella anläggningstillgångar	–	1
Varulager	35	20
Rörelsefordringar	54	30
Likvida medel	12	1
Summa tillgångar	146	64
Avytrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga avsättningar	–	–6
Långfristiga skulder	–1	–1
Kortfristiga skulder	–78	–43
Summa avsättningar och skulder	–79	–50
Realisationsresultat	–7	3
Summa	60	17
Försäljningspris	60	17
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–12	–1
Påverkan på likvida medel	48	16

NOT 39**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2009.

NOT 40

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivning på goodwill utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av historiska och bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

Lagerinkurans

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. För att kunna göra en korrekt värdering av varulagret är det B&B TOOLS ambition att samtliga verksamheter ska ha moderna affärssystem där artiklars anskaffningsvärde och ålder kan bestämmas utifrån löpande affärstransaktioner. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in- först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hantlings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

Rättsliga förfaranden och tvister

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kon-

tinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattetillgångar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuella antaganden provas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan få till följd att det redovisade aktuariella resultatet faller utanför den så kallade korridoren, vilket medför att en andel behöver redovisas i balans- och resultaträkningarna under kommande år.

NOT 41

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid cap-listan. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2008/2009 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per 31 mars 2009 till 1 559 MSEK, varav 285 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	594 679 kSEK
Årets resultat	274 097 kSEK
	868 776 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,50 SEK per aktie	69 745 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	799 031 kSEK
	868 776 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2009.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juni 2009

Tom Hedelius
Ordförande

Anders Börjesson
Vice ordförande

Per Axelsson

Conny Kjellberg

Anita Pineus

Lillemor Svensson

Stefan Wigren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 juni 2009

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2009, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 538 500 st. Totalt utdelat belopp kommer att förändras på grund av försäljningar av återköpta B-aktier i samband med lösen av personaloptioner.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ)
Org nr 556034-8590

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2008 04 01–2009 03 31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–82. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 juni 2009

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2008/2009

Bolagsstyrning inom B&B TOOLS

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2008/2009 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2009. B&B TOOLS avviker från fyra av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen, ersättningsutskottets sammansättning samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Kodens redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisorer.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Kodens är en del av Stockholmsbörsens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bb.se.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2009 cirka 4 400 aktieägare. Information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sidorna 90–91.

ÅRSSTÄMMA 2008

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 27 augusti 2008 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 135 aktieägare, vilka tillsammans representerade 54,5 procent av rösterna i bolaget. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

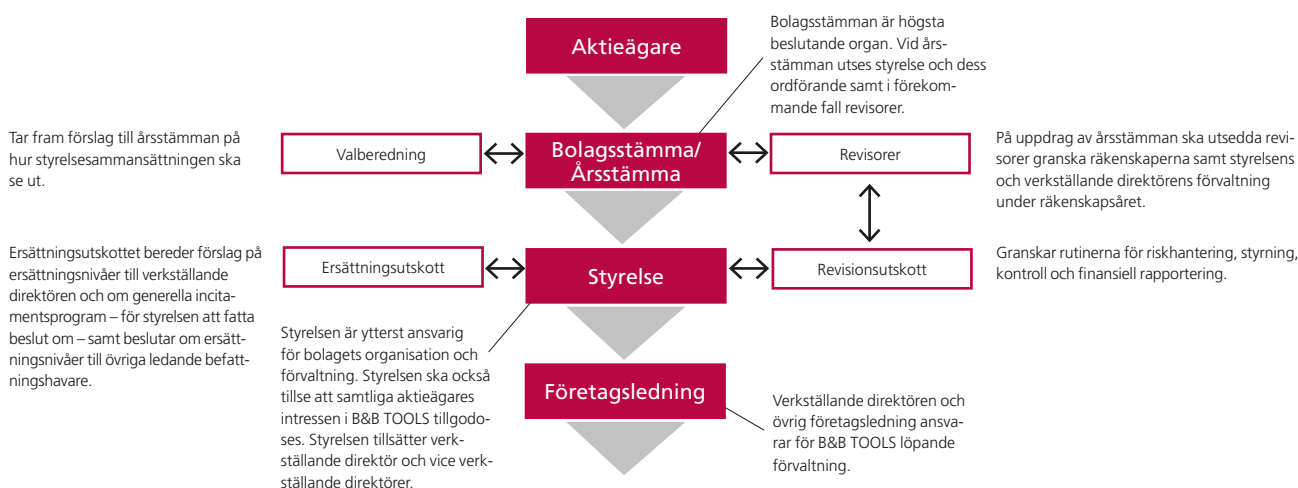
STYRELSEN 2008/2009

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av fem ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman, inklusive verkställande direktören, samt två personalrepresentanter.

Valberedningen

Årsstämman i augusti 2008 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2009 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2009 om val av styrelse, arvodering samt procedur för nästkommande valberedning.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2009 av styrelseordförande Tom Hedelius, Anders Börjesson, Arne Lööv (representant för Fjärde AP-Fonden), Kerstin Stenberg (representant för Swedbank Robur Fonder) samt Pär Stenberg. Övriga ledamöter har utsett Tom Hedelius till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Kerstin Stenberg utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att endast en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningen har för avsikt att föreslå omval av styrelsens samtliga ledamöter till årsstämman 2009. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse på bolagets webbplats i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Någon särskild ersättning för arbete i valberedningen utgår inte.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sidan 88.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabellen nedan.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.

- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsboksutslut, förslag till vinst-disposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under verksamhetsåret 2008/2009 hållit nio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och fem extra sammanträden. Större enskilda ärenden under året inkluderar planering och uppföljning av koncernverksamheternas olika konjunkturåtgärder. Se även Förvaltningsberättelsen på sidorna 28–32.

Närvaro i styrelse och utskott framgår av tabellen nedan.

Besluten i styrelsen baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Björkman, vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga koncernledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för

Ordinarie styrelseledamöter	Invald år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾	
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Tom Hedelius	1982	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	450 kSEK		X
Anders Börjesson	1990	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	350 kSEK		X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		9 (10)	Samtliga	225 kSEK		
Anita Pineus	2004	Ledamot	X		8 (10)	Samtliga	225 kSEK		
Stefan Wigren	2000	Ledamot		X	Samtliga	Samtliga		X	

¹⁾ Enligt definitionerna i noteringskraven från NASDAQ OMX Stockholm.

bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2008 (se Not 5 på sid 53).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Tom Hedelius (ersättningsutskottets ordförande), vice styrelseordförande Anders Börjesson samt verkställande direktören Stefan Wigren. Verkställande direktören medverkar ej i beslut om egen ersättning. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2008/2009 hållit två protokollförda möten.

Ersättningsutskottets sammansättning avviker från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Förklaringen är att styrelsen anser det viktigt att ersättningsutskottets ledamöter har en så god förståelse som möjligt för hur nuvarande och framtida krav på kompetens och erfarenhet i B&B TOOLS verksamhet och fortsatta utveckling bör avspeglas i koncernledningens ersättningar.

Någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet utgår inte.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2008/2009 hållit ett protokollfört möte.

Någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet utgår inte.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Koncernledningen i B&B TOOLS består av fem personer. Se närmare presentation på sidan 89.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av koncernledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören Stefan Wigren är anställd i B&B TOOLS AB sedan 2001. Stefan Wigren har tidigare bland annat varit verkställande direktör för Front Capital Systems AB (1989–1999) samt arbetat inom Corporate Finance på Handelsbanken Markets.

Koncernledningen utgörs i övrigt av vice verkställande direktörerna Mats Björkman, Carl Johan Lundberg och Johan Falk samt direktör Peter Gustafsson.

För uppgift om koncernledningens nuvarande styrelseuppdrag samt innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sidan 89. Ersättningen för verksamhetsåret 2008/2009 till koncernledningen samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 på sidorna 52–55.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2007 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson är även huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundberg-företagen AB, Seco Tools AB och Skanska AB.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare avsnittet om Hållbar utveckling på sidorna 22–26.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på ett intranät för ekonomifunktionen och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under verksamhetsåret har utbildningar genomförts i syfte att säkerställa en enhetlig implementering och tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens "Code of Conduct".

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk

kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllern på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen sker inom B&B TOOLS på olika sätt. Corporate Assurance, som är koncernens interna granskningsfunktion, arbetar dels proaktivt genom att medverka i olika projekt som utvecklar den interna kontrollen. Exempel på detta är framtagandet av effektiva processer för behörighetshantering i nya affärssystem samt utbildningar vid olika ekonomikonferenser. Dessutom genomför Corporate Assurance uppföljningar av att beslutade policies och riktlinjer efterlevs. Detta görs antingen i form av interna bolagsrevisioner på plats i verksamheten eller i form av analyser baserade på olika informationskällor. En årlig riskanalys ligger till grund för vilka aktiviteter som ska prioriteras. Under verksamhetsåret 2008/2009 har interna revisioner av bolag inom koncernens samtliga verksamhetsområden genomförts.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2008/2009 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Styrelse



STYRELSE

1. TOM HEDELIUS

Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i AB Industrivärden, Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i bl.a. L E Lundbergföretagen AB och SCA AB.
Aktieinnehav: 407 310 st A-aktier.

2. ANDERS BÖRJESSON

Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.
Styrelseordförande i Addtech AB, Boomerang AB, Cibenon AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB och Inomec AB.
Aktieinnehav: 407 310 st A-aktier.
1 093 st B-aktier.

3. PER AXELSSON

Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.
Ansvarig för affärsutveckling inom Optimera Sverige AB samt styrelseledamot i AB Julius Ekboms.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 25 000 st B-aktier (bolag).
3 000 st B-aktier.

4. CONNY KJELLBERG

Limmared, född 1945.
Styrelseledamot sedan 1996.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav (familj): 652 st B-aktier.

5. ANITA PINEUS

Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.
Verkställande direktör och styrelseledamot i Stockhome AB.
Aktieinnehav: –

6. LILLEMOR SVENSSON

Alingsås, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

7. STEFAN WIGREN

Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS.
Styrelseledamot sedan 2000.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 25 000 st.

HEDERSLEDAMOT PÅR STENBERG

Stockholm, född 1931.
F d verkställande direktör och vice styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Aktieinnehav: 154 152 st A-aktier.
849 522 st B-aktier.



Ledning och revisorer



KONCERNLEDNING

8. STEFAN WIGREN

Född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 25 000 st.

9. MATS BJÖRKMAN

Född 1958.
Vice verkställande direktör – Ekonomi, Finans.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseledamot i Ehn & Land AB.
Aktieinnehav (familj): 35 100 st B-aktier.
Personaloptioner: 20 000 st.

10. CARL JOHAN LUNDBERG

Född 1951.
Vice verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1987.
Civ ing.
Aktieinnehav: 30 221 st B-aktier.
Personaloptioner: 35 000 st.

11. JOHAN FALK

Född 1971.
Vice verkställande direktör samt verkställande direktör i B&B TOOLS Markets AB.
Anställd sedan 2001.
Civ ing.
Aktieinnehav: 21 000 st B-aktier.
Personaloptioner: –

12. PETER GUSTAFSSON

Född 1972.
Direktör i koncernledningen samt verkställande direktör i B&B TOOLS Corporate Development AB.
Anställd i koncernen sedan 2004.
Civ ing.
Aktieinnehav: 18 000 st B-aktier.
Köpooptioner: 27 000 st.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

LENNART SVEDMAN

Verkställande direktör i B&B TOOLS Products AB.
Anställd i koncernen sedan 2006.

HENRIC HASTH

Ansvarig – Supply Chain.
Anställd i koncernen sedan 2007.

MATTIAS FORSBERG

Ansvarig – IT.
Anställd i koncernen sedan 2008.

NIKLAS STENBERG

Chefsjurist och förvärvsansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2005.

KARIN BEIJER

HR-ansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2007.

MATS KARLQVIST

IR-ansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2001.

MAGNUS BILLFALK

Ansvarig – Corporate Assurance.
Anställd i koncernen sedan 2007.

REVISOR

KPMG AB

Ansvarig revisor:
GEORGE PETTERSSON, auktoriserad revisor.
Bålsta, född 1964.

George Pettersson är huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Seco Tools AB och Skanska AB. George Pettersson är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS AB sedan 2007.

Under 2008/2009 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 25 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

NB: Uppgifter om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier och personaloptioner anges ovan per 17 juni 2009.

B&B TOOLS-aktien

B&B TOOLS B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (Stockholmsbörsen). Aktiens värde sjönk under verksamhetsåret med 75 procent. Aktier för 1 504 MSEK omsattes. Vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett marknadsvärde om 1 257 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2008/2009

Under perioden 1 april 2008 till 31 mars 2009 sjönk B&B TOOLS aktiekurs med 75 procent till 44,20 SEK som sista betalkurs den 31 mars 2009. Under samma period sjönk Affärsvärldens Generalindex med 36 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 185,00 SEK respektive 43,50 SEK. Aktiekursen per 17 juni 2009 var 74,50 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till -74 procent under 2008/2009. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen minskade med 33 procent under samma period. Sedan 2003/2004 har den

totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien uppgått till 34 procent, jämfört med 78 procent för SIX Return Index.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2009 till 1 257 MSEK (4 934). Under året omsattes 13,4 miljoner aktier i B&B TOOLS AB, vilket motsvarar 47 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget, till ett värde av 1 504 MSEK.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställningen på sidan 92.

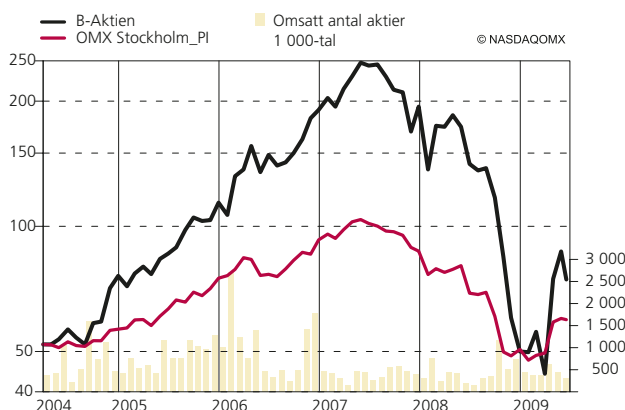
AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2009 till 57 MSEK. Totalt antal utestående aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 084 812 A-aktier med tio röster vardera och 27 351 604 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2008/2009 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 5 376 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2009 återköpt 538 500 B-aktier, motsvarande 1,9 procent av totalt antal aktier och 1,4 procent av totalt antal röster. Samtliga återköpta

AKTIEKURSDIAGRAM



AKTIEÄGARSTRUKTUR 31 MARS 2009¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1 – 500	2 777	62,8%	499 747	1,8%
501 – 1 000	705	16,0%	583 229	2,1%
1 001 – 5 000	630	14,3%	1 433 472	5,1%
5 001 – 10 000	121	2,7%	914 838	3,3%
10 001 – 50 000	105	2,4%	2 037 543	7,3%
50 001 – 100 000	25	0,6%	1 851 710	6,6%
100 001 –	55	1,2%	20 577 377	73,8%
Totalt	4 418	100,0%	27 897 916	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

HISTORIK B&B TOOLS-AKTIEN

	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
Aktiekurs per 31 mars, SEK	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00
Börsvärde per 31 mars, SEK	1 257	4 934	6 085	3 896	2 275
Utdelning, SEK	2,50 ¹⁾	5,00	4,00	3,50	2,75
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 418	4 091	4 086	4 316	4 516
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	185,00	270,00	220,00	137,50	84,50
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	43,50	136,00	128,00	76,75	50,50
Direktavkastning ²⁾ , %	5,7 ¹⁾	2,9	1,9	2,6	3,4

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i aktie-relaterade incitamentsprogram. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2009 till 27 897 916 st. Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 27 augusti 2009 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 27 897 916 st för verksamhetsåret 2008/2009.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2008/2009 uppgår till 2,50 SEK (5,00) per aktie motsvarande totalt 70 MSEK (139). Utdelningsandelen är 25 procent (33) av resultatet per aktie.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 4 418 aktieägare (4 091) per 31 mars 2009. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m.fl. i Sverige och i utlandet äger cirka 75 pro-

cent (77) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 20 procent (32) av totalt antal aktier. Ägarbilden per 31 mars 2009 framgår av tabellen nedan.

ANSTÄLLDAS ÄGANDE I B&B TOOLS AB

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och koncernledningen framgår av sidorna 88–89. För närmare information om villkoren för aktie-relaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sidorna 52–55.

AKTIESLAG PER 31 MARS 2009¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 084 812	3,9%	28,8%
Serie B	26 813 104	96,1%	71,2%
	27 897 916	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	538 500		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2009¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	407 310	1 093	1,5%	10,8%
Tom Hedelius	407 310		1,5%	10,8%
Swedbank Robur Fonder		2 893 022	10,4%	7,7%
Pär Stenberg	154 152	849 522	3,6%	6,3%
Fjärde AP-Fonden		2 035 195	7,3%	5,4%
SEB Fonder		1 602 468	5,7%	4,3%
Lannebo Fonder		1 396 412	5,0%	3,7%
Brita Sæve Dödsbo	30 000	973 983	3,6%	3,4%
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,8%	2,8%
SEB Asset Management S A		794 700	2,8%	2,1%
Nordea Bank Finland ABP		726 437	2,6%	1,9%
US Residents Omnibus Lending A/C		626 408	2,2%	1,7%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,2%	1,6%
Övriga	86 040	13 263 864	47,8%	37,5%
	1 084 812	26 813 104	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		538 500		
Totalt	1 084 812	27 351 604	100,0%	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	-229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	-3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Information till aktiemarknaden 2009/2010

RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2009/2010

Koncernens räkenskapsår är 1 april – 31 mars. För verksamhetsåret 2009/2010 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april-30 juni 2009	19 augusti 2009
Delårsrapport 1 april-30 september 2009	12 november 2009
Delårsrapport 1 april-31 december 2009	18 februari 2010
Bokslutskommuniké helår 2009/2010	18 maj 2010
Årsredovisning 2009/2010	Juli 2010

Årsstämman 2009 hålls torsdagen den 27 augusti 2009 i Stockholm.

Den tryckta årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare som inte har anmält till Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) att de önskar avstå. Övriga tryckta rapporter distribueras till dem som anmält sitt intresse till bolaget. Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

MARKNADSKOMMUNIKATION

B&B TOOLS har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kommunikationen med sina ägare och aktiemarknaden i övrigt. Informationen till marknaden ska vara korrekt, relevant och tillförlitlig samt snabbt göras tillgänglig för samtliga intressenter. Genom en aktiv och nära dialog med marknadens aktörer och media strävar B&B TOOLS efter att ständigt utveckla och förbättra kommunikationen.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas via B&B TOOLS webbplats www.bb.se, per telefon 08-660 10 30 eller per e-post info@bb.se.

På www.bb.se presenteras aktuell information om koncernen, bland annat pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer samt senaste börskurs.

Webbplatsen innehåller även beskrivning av koncernens verksamhetsområden samt ett avsnitt om bolagsstyrning. Alla intressenter kan via webbplatsen beställa och/eller prenumerera på pressmeddelanden och rapporter genom att registrera den egna e-postadressen. Ett e-postmeddelande med information om det aktuella pressmeddelandet eller rapporten kommer därefter att skickas samtidigt som informationen publiceras.

B&B TOOLS deltar kontinuerligt vid olika träffar och möten för att informera om bolaget och aktien. Förfrågningar om presentationer av bolaget är alltid välkomna.

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Mikael Löfdahl, 08-676 88 00

Enskilda Securities
Stefan Matsson, 08-522 295 00

Erik Penser Bankaktiebolag
Christian Hellman, 08-463 80 00

Handelsbanken Capital Markets
Lars Hallström, 08-701 10 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, Direktör – Investor Relations, mk@bb.se,
telefon 08-442 59 04 alternativt 070-660 31 32.



B&B TOOLS lanserade i juni 2009 en helt ny webbplats på www.bb.se

Välkommen till årsstämman 2009

TID OCH PLATS

B&B TOOLS ABs årsstämma hålls torsdagen den 27 augusti 2009, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

VEM HAR RÄTT ATT DELTA OCH HUR ANMÄLER MAN SIG?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast fredagen den 21 augusti 2009
- dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 21 augusti 2009, kl. 15:00.

Anmälan görs till B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, telefon 08-660 10 30, fax 08-660 58 70, info@bb.se eller via Internet på koncernens webbplats www.bb.se.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger

förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 21 augusti 2009. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 21 augusti 2009.

OMBUD

Aktieägars rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,50 SEK per aktie för 2008/2009. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 1 september 2009. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB fredagen den 4 september 2009 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Flerårsöversikt

MSEK	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Resultatinformation								
Nettoomsättning	9 325	9 133	6 823	5 058	3 863	3 881	3 975	3 956
Andelar i intresseföretags resultat	1	1	–	–	–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	39	12	6	18	6	–	–	–
Summa rörelseintäkter	9 365	9 146	6 829	5 076	3 869	3 881	3 975	3 956
Rörelsens kostnader <i>exklusive</i> poster av engångskaraktär	–8 743	–8 472	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718	–3 815	–3 810
varav av- och nedskrivningar	–63	–67	–66	–74	–92	–80	–79	–68
Rörelseresultat <i>exklusive</i> poster av engångskaraktär	622	674	443	302	202	163	160	146
Poster av engångskaraktär	–111	–	–	4	–4	–34	–6	–
Rörelseresultat <i>inklusive</i> poster av engångskaraktär	511	674	443	306	198	129	154	146
Finansiella intäkter och kostnader	–108	–74	–36	–15	–13	–13	–13	–6
Resultat efter finansiella poster	403	600	407	291	185	116	141	140
Skatter	–112	–168	–117	–81	–49	–37	–46	–49
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	291	432	290	210	136	79	95	91
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–1	64	–	–	–
Årets resultat	291	432	290	209	200	79	95	91
Varav hänförligt till:								
Moderbolagets aktieägare	285	421	288	207	198	79	95	91
Minoritetsintresse	6	11	2	2	2	–	–	–
Balansinformation								
Immateriella anläggningstillgångar	1 913	1 755	1 033	504	312	270	180	100
Materiella anläggningstillgångar	545	529	500	419	350	347	346	356
Finansiella anläggningstillgångar	146	110	81	60	51	78	54	37
Varulager	1 768	1 667	1 268	868	731	634	519	551
Kortfristiga fordringar	1 439	1 570	1 369	927	738	679	601	591
Likvida medel	209	226	170	276	152	297	374	333
Summa tillgångar	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 739	1 551	1 239	1 085	935	814	831	790
Minoritetsintresse	18	20	12	13	22	–	–	–
Summa eget kapital	1 757	1 571	1 251	1 098	957	814	831	790
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	–	–	63	82	82
Räntebärande skulder och avsättningar	2 179	2 008	1 202	671	381	454	323	329
Ej räntebärande skulder och avsättningar	2 084	2 278	1 968	1 285	996	974	838	767
Summa eget kapital och skulder	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Sysselsatt kapital	3 936	3 579	2 453	1 769	1 338	1 331	1 236	1 201
Finansiell nettolåneskuld	–1 959	–1 769	–1 018	–389	–224	–213	–20	–65

NYCKELTAL

	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Rörelsemarginal, %	5,5	7,4	6,5	6,0	5,1	3,3	3,9	3,7
Vinstmarginal, %	4,3	6,6	6,0	5,8	4,8	3,0	3,5	3,5
Avkastning på totalt kapital, %	9	14	12	12	9	6	9	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	23	22	20	16	11	14	13
Avkastning på eget kapital, %	17	31	25	20	23	9	12	11
Dito, <i>exklusive</i> poster av engångskaraktär, %	22	31	25	20	17	12	13	11
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	17	31	25	20	22	9	11	11
Soliditet, %	29	27	28	36	41	35	40	40
Soliditet efter utspädning, %	29	27	28	36	41	38	44	44
Andra uppgifter								
Antal anställda vid periodens utgång	3 183	3 315	2 697	1 978	1 630	1 602	1 380	1 378
Medelantal anställda	3 333	2 987	2 289	1 817	1 696	1 378	1 382	1 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	377	360	420	292	257	240	215	207
Data per aktie								
Resultat, SEK	10,20	15,10	10,35	7,45	7,25	2,85	3,45	3,30
Resultat efter utspädning, SEK	10,20	15,00	10,25	7,35	7,10	2,75	3,30	3,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	13,50	12,90	15,10	10,50	9,45	8,70	7,85	7,55
Dito, efter utspädning, SEK	13,45	12,80	15,00	10,40	9,20	8,20	7,35	7,00
Eget kapital, SEK	62,35	55,60	44,60	38,95	33,75	30,15	30,10	27,70
Eget kapital efter utspädning, SEK	62,10	55,20	44,15	38,50	33,50	30,90	31,05	28,85
Börskurs per den 31 mars, SEK	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70	46,50
Utdelning, SEK	2,50 ¹⁾	5,00	4,00	3,50	2,75	2,25	2,00	1,75
Övriga aktierelaterade uppgifter								
Börskurs/Eget kapital, %	71	312	480	352	237	173	132	168
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	71	314	485	356	239	168	128	161
P/E-tal, ggr	4	11	21	18	11	18	11	14
P/E-tal efter utspädning, ggr	4	12	21	19	11	19	12	14
Direktavkastning, %	5,7 ¹⁾	2,9	1,9	2,6	3,4	4,3	5,0	3,8

¹⁾ Enligt styrelsens förslag

Räkenskapsåren 2004/2005–2008/2009 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Samtliga uppgifter för räkenskapsåret 2001/2002 avser B&B TOOLS proforma, exklusive de tidigare dotterbolagen Addtech AB och Lagercrantz Group AB som delades ut till aktieägarna i augusti 2001.

Uppgifterna för räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2008/2009.

Definitioner

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidosintäkter.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Finansiell nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringarkostnader.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

Ordlista

Complete Product

Kompleta lösningar som syftar till att fullt ut möta kundens verkliga behovsbild inom MRO-området.

EVM

Förkortning för Egna produktvarumärken

Go To Market

Den process som för ut koncernens erbjudande till kunderna

MRO

Maintenance, Repair & Operations (underhåll, reparation och drift)

TCO

Total Cost of Ownership (totalkostnaden för inköp och hantering av industriförnödenheter och industrikomponenter)

Adresser

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Karlavägen 76
100 55 Stockholm
Telefon 08-660 10 30
Fax 08-660 58 70
Org.nr. 556034-8590
info@bb.se
www.bb.se

VERKSAMHETSOMRÅDEN**B&B TOOLS Markets AB**

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71

B&B TOOLS Services AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 0322-60 67 00
Fax 0322-60 67 01

B&B TOOLS Products AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71

Produktion: n3 Kommunikation
i samarbete med B&B TOOLS.
Tryck: Strokirk-Landströms AB.
Foto: Jann Lipka, Stefan Berg,
Hydro, Strängbetong, Valtra.



*”MrO är en animerad figur
som visualiserar B&B TOOLS-koncernens vision
och står för alla de goda egenskaper som
medarbetarna har tillsammans.”*



www.bb.se