

Årsredovisning
2018



bilia

En bättre upplevelse





Innehåll

Året i korthet	2
VD-ord	4
Intern strategi	6
Affärsmodell och tillväxtstrategi	8
Vision och värderingar	10
Värdeskapandemodell	12
Förvaltningsberättelse	14
Serviceaffären	18
Bilaffären	20
Drivmedelsaffären	22
Risker	24
Hållbarhetsrapport	28
Bolagsstyrningsrapport	34
Styrelse	38
Koncernledning	40
Bilia-aktien	41
Finansiell information	44
Resultat och övrigt totalresultat för koncernen	45
Finansiell ställning för koncernen	47
Förändringar i eget kapital för koncernen	49
Kassaflöden för koncernen	50
Noter till de finansiella rapporterna för koncernen	52
Resultaträkning för moderbolaget	89
Balansräkning för moderbolaget	90
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	92
Kassaflödesanalys för moderbolaget	93
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget	94
Underskrifter	104
Revisionsberättelse	105
Femårsöversikt	108
Definitioner och nyckeltal	110
Årsstämmoinformation	111
Bolagsordning	112

Året i korthet

2018 var ett år med fortsatt expansion och tillväxt trots färre levererade nya bilar.

Antal anläggningar

134

I Stockholm öppnades Renaults första europeiska showroom för elbilar.

Bilias strategiska satsning på begagnade bilar, Netbil Begagnat, påbörjades i Stockholm och Oslo.

Norska BMW- och MINI-handlaren Bilsalongen AS förvärvades i början av året.

I Göteborg öppnades Sveriges första Flagship Store för försäljning av Renault bilar.

Under kvartal 4 förvärvades den belgiska BMW- och MINI-handlaren Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA.

Omsättningstillväxt

3%

Total omsättning, Mkr

28 382

HÄR FINNS BILIA

Sverige
Norge
Tyskland
Luxemburg
Belgien

Viktiga händelser under 2018

KVARTAL 1

Bilia tillträdde BMW- och MINI-återförsäljaren Bilسالongen AS i Skien, Norge.

I Stockholm öppnades Bilia Renaults första europeiska showroom för elbilar.

KVARTAL 2

Årsstämman beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktar sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia.

Bilias Volvo-anläggning i Täby, Stockholm invigdes efter att uppgraderats till standarden Volvo Retail Experience.

KVARTAL 3

Sveriges första Renault Flagship Store öppnade i Sisjön, Göteborg.

Bilia träffade avtal om att förvärva en BMW- och MINI-återförsäljare i Gent, Belgien. Verksamheten bedrivs i bolagen Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA.

KVARTAL 4

Bilia genomförde återköp av 500 Mkr seniora icke-säkerställda obligationer och emission av 800 Mkr seniora icke-säkerställda obligationer, vilka noterades vid NASDAQ Stockholm.

Netbil Begagnat öppnade i Kungsängen, Stockholm, Bilias första separata anläggning för begagnade bilar.

Bilia tillträdde BMW- och MINI-återförsäljaren Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA.

Bilia träffade avtal om att förvärva en serviceverksamhet för BMW söder om Oslo.





Rekordresultat för ytterligare ett år

2018 blev ett år när vi återigen rapporterade rekordresultat över 1 miljard kronor. Serviceaffären redovisade en fortsatt tillväxt och ett förbättrat resultat. Bilaffären redovisade ett högre resultat vid försäljning av begagnade bilar men ett lägre resultat vid försäljning av nya bilar jämfört med föregående år. Vi lanserade en strategisk satsning inom försäljning av begagnade bilar.

Under året har vi fortsatt arbetat efter våra tre strategier: vår affärsstrategi, vår tillväxtstrategi samt vår internstrategi.

Vår **affärsstrategi** är att vara en helhetsleverantör, en One Stop Shop, som tillhandahåller allt en bilägare behöver. Våra serviceabonnemang ger kunderna ett enkelt biläggande och ger Bilias regelbundna möten med våra kunder. I dag har vi över 105 000 aktiva serviceabonnemang och vårt mål är att inom tre år ha 130 000 abonnemang. Det är glädjande att vi under året har ökat antalet serviceabonnemang för begagnade bilar.

Vår **tillväxtstrategi** är att växa 5 till 10 procent årligen, organiskt och via förvärv. Den organiska tillväxten ägde rum framför allt i vår Serviceaffär som under 2018 ökade omsättningen med cirka 8 procent och justerat för förvärvade verksamheter ökade omsättningen med cirka 5 procent. Rekrytering av fler tekniker är viktigt för oss och under 2018 har vi anställt ett 30-tal personer. Under året har vi fortsatt ökat vår omsättning för glas- och däcktjänster. Vårt nyöppnade däckcenter i södra Stockholm med plats för 50 000 hjul är nu fullt och vi planerar för ett nytt däckcenter i norra Stockholm. I dag förvarar vi cirka 311 000 hjul i koncernen. Bilaffärens tillväxt för 2018 var under vårt finansiella mål hänförligt till försäljning av nya bilar.

I januari förvärvades en BMW-återförsäljare i norska Skien och i november träffades avtal om förvärv av en serviceverksamhet för BMW söder om Oslo. I december förvärvades en BMW- och MINI-återförsäljare i området kring Gent i Belgien.

Under året lanserades vår strategiska satsning på försäljning av begagnade bilar under namnet Netbil Begagnat. De närmaste åren planerar vi att expandera till totalt sju stand-alone anläggningar och vårt mål är att inom fem år sälja 25 000 bilar via denna försäljningskanal.

Vår **internstrategi** fokuserar på en stark företagskultur med engagerade och stolta ledare och medarbetare.

Tillsammans vill vi erbjuda våra kunder en bättre upplevelse genom att vara branschens bästa servicebolag. Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för nöjda kunder och i förlängningen nöjda aktieägare. Årets utfall av medarbetarundersökningen var återigen mycket positivt, med förbättringar för alla våra bolag. Resultatet kvalificerade oss till tio-i-topp-listan över årets arbetsgivare 2018, i kategorin Bästa service- och tjänsteföretag.

2018 var ett år som präglades av en **bilmarknad i förändring**. Skattesystemen, framför allt i Norge men även i Sverige, påverkade kunderna i riktning mot el- och hybridbilar. På flera håll ute i Europa vidtogs legala åtgärder som innebär framtida begränsningar för fordon som drivs med fossila bränslen.

Det pågår intensiva diskussioner kring bränsleslag, självkörande fordon, digitalisering och möjligheten till direktförsäljning på internet. Tillsammans med fabrikanterna, med vilka vi har ett gott samarbete, är vi en självklar del av den pågående debatten. De bilvarumärken som vi valt att jobba med är starka, attraktiva och ligger långt fram i utvecklingen. Dessa bilvarumärken delar vi in i tre kluster:

- Volvo, Renault och Dacia, med vilka vi har en långvarig relation
- BMW och MINI, där vi satsar på att öka vår representation.
- Toyota och Lexus, där vi nu är en betydande aktör i den svenska och norska marknaden.

Jag är oerhört stolt över vad Bilias alla medarbetare har presterat under året och tillsammans har vi möjliggjort att Bilias är ett starkt och välrustat bolag som är redo att agera i en bilmarknad i förändring.

Göteborg i mars 2019

Per Avander
VD och koncernchef



Bilia öppnade sina första två anläggningar för begagnade bilar 2018. Under kvartal ett 2019 öppnas två anläggningar till och inom de närmaste åren väntas verksamheten växa till sju anläggningar.

105 000

Bilia är uppe i över 105 000 serviceabonnemang. Målet är att växa till 130 000 abonnemang de närmaste tre åren.

311 000

Så många hjul förvaras i koncernen.

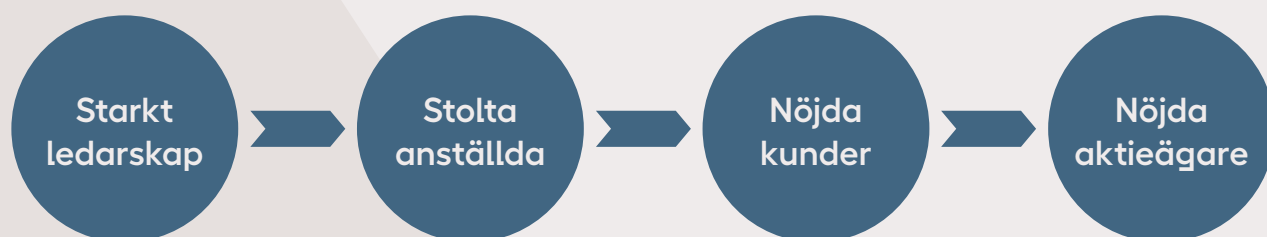
Stolta och omtänksamma medarbetare skapar framgång

Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilja. Ett ledarskap med fokus på engagemang och kompetens leder till stolta och omtänksamma medarbetare, vilket skapar nöjda kunder. Nöjda kunder är nödvändiga för en hållbar resultatutveckling som gör aktieägarna nöjda.

Engagerade och kompetenta anställda är en förutsättning för att Bilja ska fortsätta vara framgångsrikt. I Bilja ska alla medarbetare ha möjlighet att utvecklas och arbetsklimatet ska skapa engagemang att nå uppsatta mål. Det kräver ett gott ledarskap och Bilja prioriterar att identifiera och utveckla ledare inom koncernen. Den interna strategin utgår från ett ledarskap som skapar stolthet och omtänksamhet. Bilja utgår från ett situationsanpassat ledarskap, där medarbetare får stöd att utvecklas och uppnå sin optimala prestationsnivå i varje fas av sin utveckling. Att vara en bra chef kräver öppenhet för personlig utveckling och alla chefer ansvarar för att stötta och främja både medarbetarnas och teamens välbefinnande. Grunden för kompetensutvecklingen inom företaget är det medarbetarsamtal som alla anställda årligen har med sin närmaste chef.

”Medarbetarundersökningen kvalificerade Bilja till topp 10 i utmärkelsen Powered By People”

För att säkerställa att den interna strategin fungerar genomförs årliga medarbetarundersökningar med hjälp av ett oberoende undersökningsföretag. Mätningarna visar både på ett utmärkt resultat och på en bra utveckling över tiden. Samtliga index, såsom ledarskap, engagemang, teameffektivitet och psykosocial arbetsmiljö är över genomsnittet både generellt och jämfört med branschen. På frågan om medarbetarna vill rekommendera Bilja som arbetsplats till någon de känner ligger Bilja nästan tre gånger så högt som genomsnittet. Uppföljning av medarbetarundersökningen avseende förbättringsaktiviteter är prioriterat. Alla företags avdelningar gör handlingsplaner. Målet är att identifiera områden med förbättringspotential och att sträva efter att bli ännu bättre. De goda resultaten kvalificerade Bilja till undersökningsföretaget Brilliants utmärkelse Powered by People Employee Experience Award Top 10 i kategorin bästa medarbetarupplevelse för service och tjänsteföretag.





En helhetsleverantör för bilen

Bilia är en helhetsleverantör, en One Stop Shop, med ett brett utbud av produkter och tjänster för bilägaren. Kunderna ska få hjälp med allt som rör deras biläggande. Hos Bilia vill vi behandla våra kunder som gäster och skapa en bättre upplevelse.

En helhetsleverantör med brett utbud

Affärsmodellen sätter kunden i fokus och Biliass erbjudanden utvecklas efter kundens behov och önskemål.

Bilia har verksamhet i fem länder och erbjuder kunderna sju bilvarumärken med ett brett sortiment av modeller och bränsleslag som passar för kunder med olika behov. Bilia erbjuder både nya och begagnade bilar vilket ger långvariga kundrelationer som stärker Bilaffären. Kunderna erbjuds förmånliga finansierings- och försäkringslösningar i samband med bilköpet. För Bilia innebär en tecknad försäkring att Biliass skadeverkstäder får göra reparationen vid eventuell skada på bilen.

Bilia hade 2018 cirka 105 000 kunder som abonnemang på service och målet är att nå 130 000 inom tre år. Abonnemangen har haft en mycket stark utveckling, 2011 hade bara 9 000 av våra kunder tecknat serviceabonnemang. Serviceabonnemangen ger Biliass kunder en enkel och bekymmersfri tillvaro till ett förmånligt pris och ger Bilia möjlighet att erbjuda kunderna ytterligare tjänster för bilens behov. Sådana tjänster kan vara lack- och glasbehandling, buckelborttagning, biltillbehör, rekonditionering, biltvätt, hyrbilar och drivmedel. För Bilia innebär serviceabonnemangen en möjlighet att planera servicearbetet i god tid och därigenom skapa en jämn beläggning i Serviceaffären. Kundrelationen stärks då Bilia får möjlighet att träffa kunder vid återkommande tillfällen under abonnemangsperioden.

Vidare förvarade vi vid utgången av året nästan 311 000 däck för våra kunders räkning i våra 76 däckhotell i Sverige och Norge. Vårt mål är att förvara 350 000 däck inom 3 år. Däckhotellsabonnemangen underlättar däckskifte och förvaring för kunden och ger Bilia tillfälle att se över bilens behov vid kundmötet.

Bilia har ett nära samarbete med biltillverkare, däcktillverkare och andra samarbetspartners. Det ger medarbetarna specialkompetens inom till exempel bilelektronik, däck och bilglas, vilket skapar mervärde för kunden.

I anslutning till flera av Biliass anläggningar finns oberoende bilbesiktningföretag. Bilia erbjuder kunden möjlighet till förmånliga villkor för drivmedel, biltvätt och finansiering av biläggandet via Bilia-kortet och mobilappen CarPay. Genom dessa kan Bilia månatligen skicka kundspecifika erbjudanden för biläggandet till våra kunder och därmed ha en kontinuerlig kontakt med kunderna.

Tillväxtstrategi

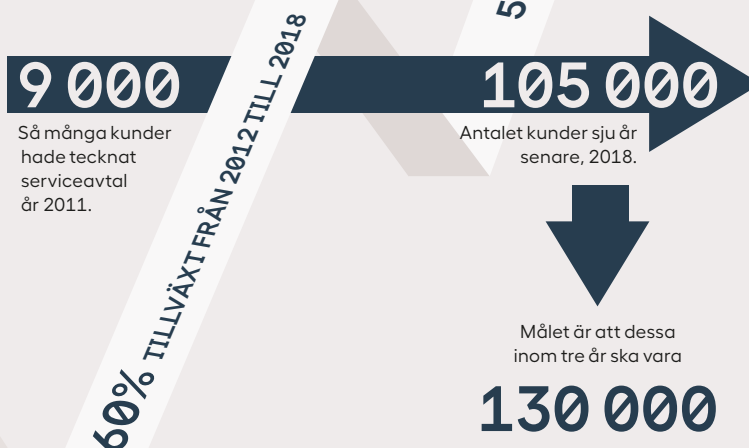
Under de senaste åren har Biliass verksamhet utökats genom förvärv av 16 bolag vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken som nya verksamheter. Bilia har en tillväxtstrategi om att växa med 5–10 procent per år. Från 2009 till 2018 har omsättningen för koncernen mer än fördubblats och antalet anställda ökat med närmare 50 procent.

Flera av de senaste årens förvärv har skett i Belgien, Luxemburg och Tyskland vilket inneburit att Bilia tagit steget in i nya länder tillsammans med bilvarumärkena BMW och MINI.

I januari 2018 tillträdde BMW och MINI-återförsäljaren Bilsalongen AS i Skien. I oktober 2018 lanserades storsatsningen av försäljning av begagnade bilar under namnet Netbil Begagnat i Sverige och Norge som väntas växa med sju anläggningar de närmaste åren. I november 2018 träffades avtal om förvärv av en serviceverksamhet för BMW utanför Oslo. I december 2018 förvärvades BMW- och MINI-handlaren Verstraeten i anslutning till staden Gent i Belgien.

Bilia har under året växt organiskt med nya anläggningar inom Bil- och Serviceaffären. Bilia har även fortsatt ökat antalet nyanställda tekniker för att möta den ökade efterfrågan inom Serviceaffären som är en följd av de senaste årens starka bilförsäljning.

Bilia ser möjligheter till fler förvärv i Sverige, Norge och övriga Europa. När det gäller framtida förvärv i övriga Europa har Bilia främst fokus på Luxemburg, Belgien, Polen, Baltikum och Schweiz.



Affärsmodell

Bilia är en helhetsleverantör, med ett brett utbud av produkter och tjänster. Genom köp av ny eller begagnad bil skapar vi en relation till våra kunder och kan därefter erbjuda våra produkter och tjänster under bilägandet. Våra anläggningar och digitala kanaler är de centrala kontaktytorna.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs- & däckförsäljning.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Glascenter

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebytten.



Däckcenter

Däckhotell, däckbyte, däckförsäljning och verkstadstjänster.



Stationer

Drivmedel och biltvätt.



Servicecenter

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer..



Bilvård

Rekonditionering och AC- rengöring.



Skadecenter

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad, buckelborttagning och bildemontering.



Hyrbilar

Uthyrning och Flexlease.



Kundservice

Telefon och online.

En bättre upplevelse för både kunder och kollegor

Nöjda kunder är helt avgörande för servicebolaget Bilias. Det avspeglas i Bilias vision, affärsidé och strategi och i förhållningssättet till kunder och kollegor.

Bilias vision

är att bli branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor.

Bilias affärsidé

är att erbjuda servicetjänster, bilförsäljning och hänförliga tilläggstjänster som ger varaktigt värde för våra kunder och ett enkelt biläande.

Bilias strategi

är att genom tydligt kundfokus skapa förutsättningar för en kostnadseffektiv och lönsam tillväxt. Tillväxten ska komma från förvärv av verksamheter, från fler kunder i Serviceaffären och från ett brett utbud av tjänster och produkter för att ge Bilias kunder en bättre upplevelse i sitt biläande.





Vision och värderingar

Bilias vision

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor

Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom attraktiva serviceverkstäder och bilhallar med anpassade öppettider. Avgörande för kundens val är den relation som Bilia skapar med kunden – genom omtänksamhet och genom kompetens. Det är här som Bilia särskiljer sig från konkurrenterna.

Bilias uppdrag

Vi behandlar alla kunder som gäster, vi stärker och bekräftar varandra

Bilia ska skapa en upplevelse och en känsla som skiljer oss från konkurrenterna. Alla kunder ska behandlas som gäster, bli bekräftade utifrån sina behov och önskemål samt val av produkter och tjänster. Alla kollegor på Bilia ska stärka och bekräfta varandra samt ge konstruktiv och värdefull återkoppling för ständig utveckling.

Bilias värderingar

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt

Bilias värderingar utgör grunden i en kultur där medarbetarnas engagemang skapar resultat. Det är grunden i vårt dagliga beteende och i våra beslut på alla nivåer i organisationen. Vi bygger en vinnande kultur genom Engagemang, Kompetens, Respekt och genom att vara Äkta mot våra kunder och varandra.

Så skapar Bilia värde

Våra resurser, vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

VÅRA RESURSER FÖR ATT SKAPA VÄRDE UTGÖRS AV

Relationskapital

Kunder, generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners och beslutsfattare som Bilia träffar genom fysiska möten, genom video men även genom digitala media såsom vår website, via Facebook, Instagram och Twitter.

Immateriellt kapital

105 000 serviceabonnemang och 311 000 förvarade däck i våra däckhotell för att skapa ett förmånligt erbjudande för kunden som skapar ett förenklat biläggande. Våra samarbetspartners ger oss tillgång till produkter och tjänster i linje med den teknologiska utvecklingen som gynnar våra kunder och anställda.

Humankapital

4 785 medarbetare i fem länder, Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien, som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Bilia vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål. Medarbetarna finns inom Serviceaffären, Bilaffären och Drivmedelsaffären.

Materiellt kapital

134 anläggningar i fem olika länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, köp av tillbehör, köp av drivmedel, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt biläggande.

Finansiellt kapital

5 273 Mkr i investerat kapital som kommer från aktieägare, långgivare och leasinggivare. 1 718 Mkr i återinvesteringar i verksamheten i form av anläggningar, maskiner och utrustning.

105 000
serviceabonnemang

4 785
medarbetare
i fem länder

134
anläggningar
i fem länder

5 273
Mkr i investerat
kapital

VERKSAMHETENS VISION OCH AFFÄRSMODELL

Bilias vision är att vara "Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor". Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom attraktiva serviceverkstäder och bilhallar med anpassade öppettider. Avgörande för kundens val är den relation som Bilia skapar med kunden – genom omtänksamhet och genom kompetens. Det är här som Bilia särskiljer sig från konkurrenterna.

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör, en One Stop Shop, med ett brett utbud av produkter och tjänster som utvecklas efter kundernas behov och önskemål. Kunderna ska få hjälp med allt som rör deras biläggande. Hos Bilia vill vi behandla våra kunder som gäster och skapa en bättre upplevelse.



DET VI ERBJUDER

Försäljning
i fem länder

Sju bil-
varumärken
med olika
bränsleslags-
alternativ

Lättillgängliga
och moderna
anläggningar
att besöka

Försäljning
och kundservice
via digitala
kanaler

Stolta och
omtänksamma
medarbetare
som hjälper
våra kunder

VI SKAPAR VÄRDE FÖR VÅRA INTRESSENTER

Ägare

- Årets resultat 765 Mkr
- Utdelning om 456 Mkr
- Börsvärde om 8 517 Mkr

11,4 %
Totalavkastning

Kunder

- Ett enkelt biläggande
- En bättre upplevelse
- Omtänksamt servicebolag

2,3
procentenheter högre
kundnöjdhet jämfört
med andra återförsäljare
i Sverige och Norge.

Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Professionell och personlig utveckling
- Löner, pensioner och förmåner

84 %
Medarbetar-
engagemang index
jämfört med 78 %
för benchmark.

Finansiärer och leverantörer

- Långsiktiga och ömsesidiga partnerskap
- Leasingbetalningar om cirka 509 Mkr
- Räntebetalningar om cirka 56 Mkr

1,3
gångar
Nettolåneskuld/EBITDA
jämfört med 2,0 gånger
som är finansiellt mål.

Samhälle och miljö

- Minskad energi-
förbrukning samt utsläpp
till mark, vatten och luft
- Fokus på säker och
hälsosam arbetsmiljö
- Skatteintäkter i
verksamma länder

60 %
Andel ISO-certifierade
anläggningar

Förvaltningsberättelse

Koncernen och moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören i Bilja AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018. Biliakoncernen benämns Bilja. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilja AB.

Allmänt om verksamheten

Bilja är en av Europas största bilkedjor med en ledande position inom service för och försäljning av nya och begagnade personbilar och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilja har 134 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor. Bilja arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom attraktiva serviceverkstäder och bilhallar med anpassade öppettider.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilja säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Renault, Lexus, MINI och Dacia samt transportbilar av märket Renault, Toyota och Dacia.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

Bilja-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2018 till 102 799 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 1 849 000 stycken. Samtliga utgivna aktier är av serie A. Det finns även möjlighet att utge B-aktier enligt bolagsordningen men så har inte skett. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och kan här överlätas fritt, inom börsens ramar.

Bilja saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2018 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier. Bilja har inte utnyttjat bemyndigandet under 2018 att återköpa eller avyttra egna aktier och hade vid utgången av året 1 849 000 egna aktier vilket motsvarade 1,8 procent av totala antalet aktier. Dessa aktier återköptes under 2017.

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 110.

	2016	2017	2018
Biliakoncernen			
Nettoomsättning, Mkr	23 906	27 492	28 382
Operativt rörelseresultat, Mkr	887	1 006	1 034
Operativ rörelsemarginal, %	3,7	3,7	3,6
Rörelseresultat, Mkr	841	923	943
Resultat före skatt, Mkr	833	896	922
Årets resultat från kvarvarande verksamheter, Mkr	657	691	734
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, Mkr	-21	—	—
Årets resultat, Mkr	636	691	734
Resultat per aktie, kr från kvarvarande verksamheter	6:40	6:75	7:25
Resultat per aktie, kr	6:20	6:75	7:25
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	0,7	1,0	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,4	23,4	20,5
Avkastning på eget kapital, %	27,9	27,0	26,5
Operativt kassaflöde, Mkr	464	355	542
Soliditet, %	25	24	24
Eget kapital per aktie, kr	24	26	29
Antal anställda 31 december	4 327	4 708	4 785

”Bilias vision är att bli branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor”



Viktiga händelser under året

- Bilia öppnade i slutet av februari 2018 Showroom för Renault elbilar i Stockholm. Detta var Renaults första Showroom för elbilar i Europa.
- Årsstämman beslutade i april 2018 att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktar sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia.
- Bilia träffade i september 2018 avtal om att förvärva en BMW- och MINI-återförsäljare, Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA, i Flandern, Belgien. Bolagen har de senaste tre åren haft en årlig omsättning på cirka 750 Mkr och ett genomsnittligt rörelseresultat på cirka 40 Mkr.
- Bilia återköpte, i oktober 2018, 500 Mkr av de utestående icke-säkerställda obligationslånen med ordinarie förfall i mars 2021 till ett pris om 104 procent. Samtidigt emitterades ett nytt seniort icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter och har ett slutligt förfall i oktober 2023. Prospektet för lånet offentliggjordes i november och noterades på NASDAQ Stockholm.
- Bilia offentliggjorde i oktober 2018 en satsning på sju nya anläggningar för försäljning av begagnade bilar i Sverige och Norge. Sortimentet av begagnade bilar breddas till att omfatta fler bilmodeller, såväl äldre bilar som bilvarumärken som Bilia inte representerar inom försäljning av nya bilar. Bili-
as

förväntningar är att inom en femårsperiod sälja 25 000 bilar via denna kanal.

- Bilia träffade i november 2018 avtal om att förvärva en auktoriserad serviceverksamhet, Furubakken Bilverksted AS, för BMW belägen söder om Oslo i Norge. Under 2017 uppgick verksamhetens omsättning till 35 MNOK, med en genomsnittlig rörelsemarginal för de senaste 3 åren om 12,9 procent. Tillträdet ägde rum den 1 januari 2019.

- Bilia övertog i december 2018 verksamheten i Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA efter att belgiska konkurrensmyndigheten godkänt förvärvet.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 28 382 Mkr (27 492). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med cirka 1 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 943 Mkr (923). Justerat för intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 034 Mkr (1 006) med en operativ rörelsemarginal på 3,6 procent (3,7). Serviceaffären redovisade ett resultat som var högre än föregående år framför allt hänförligt till en högre omsättning. Bilaffären redovisade ett resultat som var lägre än föregående år vilket var hänförligt till försäljning av nya bilar.

Koncernens omkostnader ökade underliggande med cirka 4 procent jämfört med föregående år.

Omkostnaderna uppgick till 12,8 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 0,4 procentenheter högre jämfört med föregående år. Resultatnivån och kundtillfredsställelsen under året medförde att en avsättning gjordes för medarbetarbonus i Sverige med 24 Mkr (20).

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 769 Mkr (773) och marginalen uppgick till 4,3 procent (4,5). Resultatet i den norska verksamheten uppgick till 258 Mkr (243) och

marginalen uppgick till 3,5 procent (3,3). Verksamheten i Väst-europa redovisade ett resultat på 73 Mkr (53) och marginalen uppgick till 2,3 procent (1,8). Bilmarknaden i Tyskland var fortsatt en utmaning lönsamhetsmässigt under 2018. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -70 Mkr (-68).

Årets resultat uppgick till 734 Mkr (691) och resultat per aktie till 7:25 kronor (6:75). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på resultatet.

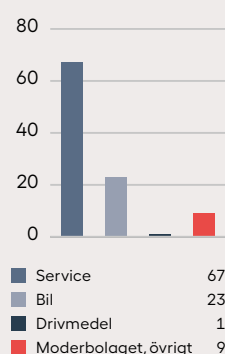
KONCERNEN UPPDELAT PÅ SERVICE-, BIL- OCH DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Serviceaffären	5 319	5 998	6 453	600	704	766	11,3	11,7	11,9
Bilaffären	18 565	21 607	21 988	324	333	304	1,7	1,5	1,4
Drivmedelsaffären	1 031	1 141	1 297	25	32	30	2,4	2,8	2,3
Moderbolaget, övrigt	-1 009	-1 254	-1 356	-62	-63	-66	—	—	—
Totalt	23 906	27 492	28 382	887	1 006	1 034	3,7	3,7	3,6

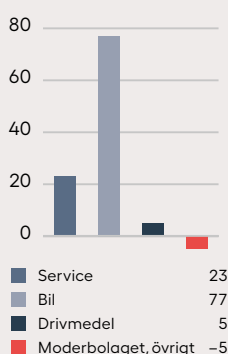
Service omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.

¹⁾ I nettoomsättning för segmenten har inga elimineringar gjorts för intern omsättning.

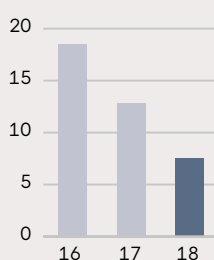
ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



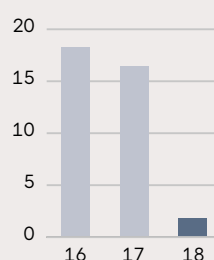
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



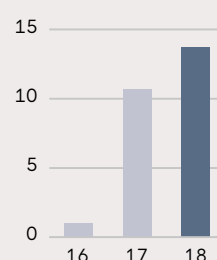
TILLVÄXT SERVICE, %



TILLVÄXT BIL, %



TILLVÄXT DRIVMEDEL, %



KONCERNEN UPPDELAT PÅ SVERIGE, NORGE OCH VÄSTEUROPA

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Sverige	15 763	17 235	17 742	719	773	769	4,6	4,5	4,3
Norge	6 278	7 324	7 473	200	243	258	3,2	3,3	3,5
Väst-europa	1 858	2 923	3 143	30	53	73	1,6	1,8	2,3
Moderbolaget, övrigt	7	10	24	-62	-63	-66	—	—	—
Totalt	23 906	27 492	28 382	887	1 006	1 034	3,7	3,7	3,6

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 271 Mkr (331) respektive 1 718 Mkr (1 908). Ersättningsinvesteringar representerade 67 Mkr (56), expansionsinvesteringar 75 Mkr (85), miljöinvesteringar 7 Mkr (4), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 86 Mkr (151), finansiell leasing 36 Mkr (35) och leasingfordon 1 447 Mkr (1 577).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 1 113 Mkr under 2018 och uppgick till 12 071 Mkr. Ökningen var framför allt hänförlig till förvärvade verksamheter samt högre lager av nya bilar jämfört med föregående år.

Eget kapital ökade med 295 Mkr under 2018 och uppgick till 2 915 Mkr. Utdelning lämnades till aktieägarna med 456 Mkr under april månad 2018.

Soliditeten uppgick till 24 procent (24).

Nettolåneskulden ökade 2018 med 321 Mkr och uppgick till 1 603 Mkr. Under året förvärvades verksamheter i Norge och Belgien vilket ökade nettolåneskulden med 385 Mkr.

Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 1,3 gånger jämfört med 1,0 föregående år.

Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en nettofordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 37 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

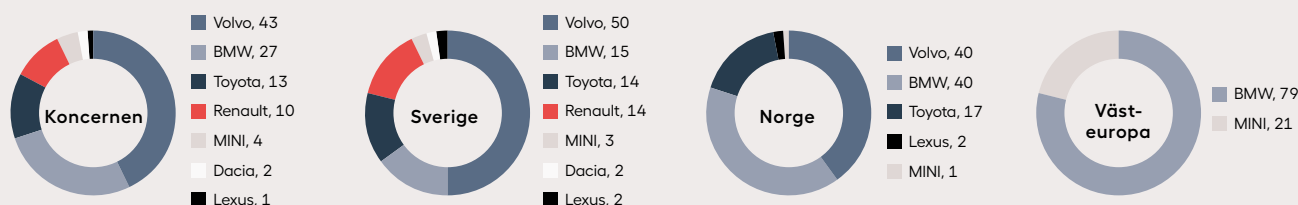
STATISTIK SERVICE- OCH BILAFFÄREN

	Sverige			Norge			Totalt		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Tillväxt i Serviceaffären, %									
Förändring mot föregående år									
Underliggande omsättning	5,8	7,5	4,1	11,3	4,3	3,8	7,4	6,6	4,0
Kalendereffekt	-0,8	0,8	0,4	-0,8	0,8	0,8	-0,8	0,8	0,5
Justerad omsättning	5,0	8,3	4,5	10,5	5,1	4,6	6,6	7,4	4,5

Antal bilar	Nya leveranser			Begagnade leveranser			Orderstock, nya		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Sverige	34 896	36 853	34 960	30 422	32 951	33 787	8 032	7 715	6 528
Norge	9 097	9 940	9 896	9 993	10 301	9 800	2 278	2 792	2 065
Västeuropa	3 999	6 103	5 468	3 185	4 381	4 526	1 017	739 ¹⁾	1 053
Totalt	47 992	52 896	50 324	43 600	47 633	48 113	11 327	11 246 ¹⁾	9 646

¹⁾ Tidigare publicerade siffror för Västeuropa har korrigerats.

BILIAS PERSONBILSLEVERANSER, UPPDELADE PER MÄRKE, %



BILIAS ANDEL AV RESPEKTIVE MÄRKES FÖRSÄLJNING, %

	Volvo		BMW		Toyota		Renault		MINI		Lexus		Dacia	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	25	24	27	27	21	20	25	23	26	27	37	39	18	16
Norge	35	35	32	29	9	7	—	—	8	—	22	17	—	—
Västeuropa	—	—	1	2	—	—	—	—	2	2	—	—	—	—

Finansiella mål

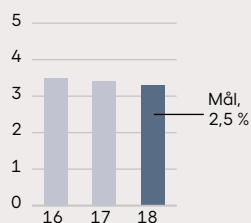
Under 2018 uppfyllde Bilias inte målet för tillväxt, hänförligt till Bilaffärens lägre omsättning och färre levererade bilar. Den genomsnittliga ökningen av tillväxten de senaste fem åren var 10 procent. Övriga mål uppfylldes under 2018. Under 2016 och 2017 har Bilias presterat över koncernens samtliga övergripande finansiella mål.

Bilias övergripande finansiella mål infrådes 2018 enligt följande:

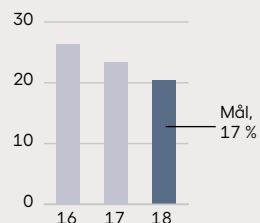
- Rörelsemarginal 3,3 procent (mål 2,5)
- Avkastning på sysselsatt kapital 20,5 procent (mål 17,0)
- Avkastning på eget kapital 26,5 procent (mål 18,0)
- Total tillväxt 3,2 procent (mål 5–10)
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA 1,3 gånger (mål ej över 2,0)

Mål och måluppfyllelse

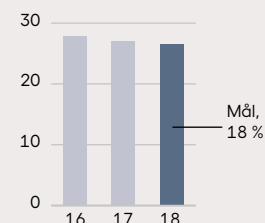
RÖRELSEMARGINAL, %



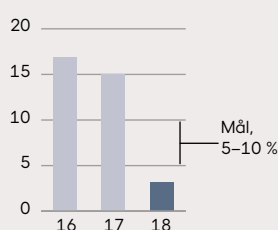
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



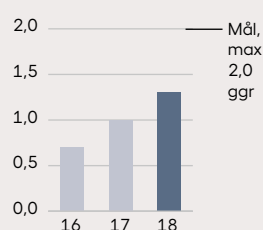
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



TOTAL TILLVÄXT, %



NETTOLÅNESKULD I RELATION TILL EBITDA, GGR



Fler abonnerar på service för ett enkelt biläggande

Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, däckförvaring, butiks försäljning och e-handel. I affären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet för kunden.

Omvärld och marknad

Till följd av de senaste årens höga nybilsförsäljning växer det totala bilbeståndet och därmed ökar efterfrågan på service. Under 2018 ökade omsättningen för Serviceaffären med cirka 8 procent, justerat för förvärvade bolag och valutakurser, ökade omsättningen med cirka 5 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen för året uppgick till 11,9 procent och var den högsta rörelsemarginalen som rapporterats någonsin. Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilias återkommande möten med kunderna. Abonnemangen har haft en god tillväxt under året och ökat med 6 procent. Under 2011 hade Bilias endast 9 000 serviceabonnemang, i dag är de fler än 105 000. Målet är att ha 130 000 serviceabonnemang inom 3 år.

Händelser under året

Under hösten lanserades en strategisk satsning på försäljning av begagnade bilar under namnet Netbil Begagnat. En högre försäljning av begagnade bilar ger ytterligare möjligheter att sälja tjänster som serviceabonnemang, däckhotell, finansiering och försäkring. Bilias onlineförsäljning av biltillbehör skapar större tillgänglighet för kunderna.

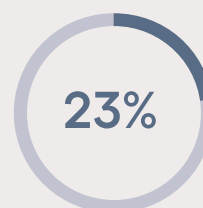
Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var fortsatt positivt för 2018 och det operativa rörelseresultatet ökade med 62 Mkr eller 9 procent jämfört med föregående år. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 766 Mkr (704) med en marginal om 11,9 procent (11,7). Det förbättrade resultatet var framför allt hänförligt till en högre omsättning jämfört med föregående år.

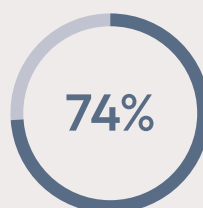
Utmaningar och möjligheter

Det finns ett fortsatt behov att anställa fler tekniker för att möta efterfrågan på service. Nya teknologier ställer krav på fortlöpande utbildning av våra medarbetares kompetens och Bilias gör omfattande årliga satsningar på utbildning. Vi samarbetar med generalagenterna för Bilias bilvarumärken för att säkerställa den senaste kompetensen för medarbetarna. En långsiktig utmaning är att rena elbilar tros innebära lägre serviceomsättning än bilar med fossila bränslen. Elbilar utgör idag endast cirka 1 procent av bilbeståndet i Sverige och cirka 6 procent i Norge varför effekten på Serviceaffären under de kommande åren förväntas vara begränsad. Vi kommer löpande att anpassa vår verksamhet utifrån förändringar i bilbeståndets sammansättning.

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2018



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖLSE-RESULTAT 2018



DETTA ÄR SERVICEAFFÄREN

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Glascenter
- Servicetjänster

VÅRA MÄRKEN



SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	4 148	3 964	520	503	12,5	12,7
Norge	1 632	1 480	176	167	10,8	11,3
Västeuropa	673	554	70	34	10,4	6,2
Totalt	6 453	5 998	766	704	11,9	11,7

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



SVERIGE

Serviceaffärens justerade omsättning i Sverige ökade med 4,5 procent och det operativa rörelse-resultatet uppgick till 520 Mkr (503). Antalet mekaniker i Sverige ökade något under året, men vi har fortsatt ett behov av att anställa fler mekaniker.



NORGE

Serviceaffärens justerade omsättning i Norge ökade med 4,6 procent och det operativa rörelseresultatet uppgick till 176 Mkr (167).



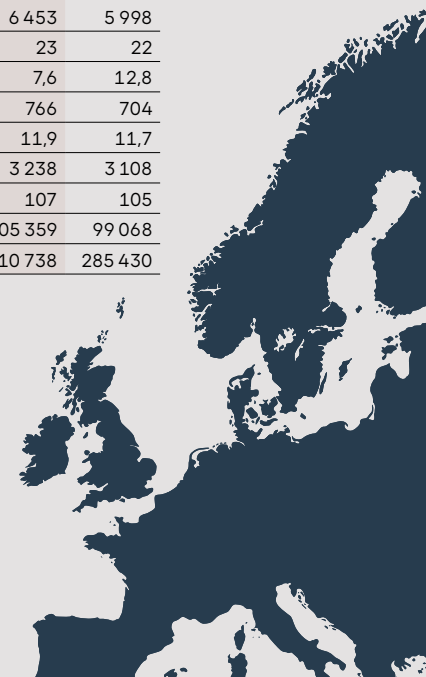
VÄSTEUROPA

I Västeuropa förbättrades det operativa rörelse-resultatet för Serviceaffären med 36 Mkr jämfört med föregående år. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 70 Mkr (34).



	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	6 453	5 998
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	23	22
Tillväxt, %	7,6	12,8
Operativt rörelseresultat, Mkr	766	704
Marginal, %	11,9	11,7
Antal anställda	3 238	3 108
Antal anläggningar	107	105
Antal serviceabonnemang	105 359	99 068
Antal hjul i förvar	310 738	285 430

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



Händelserikt år med nya regler och framtidsdebatt

Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person- och transportbilar av flera starka bilvarumärken. Bilförsäljningen är ofta en startpunkt med kunderna som kan leda vidare till finansiering, försäkringar, däckhotell, service och behovsförsäljning.

Omvärld och marknad

Marknaden för nya bilar var fortsatt på historiskt höga nivåer under 2018, dock något lägre än rekordåret 2017. Efterfrågan på begagnade bilar under andra halvåret påverkade resultatet för Bilaffären positivt. I Sverige infördes nya skatteregler för miljöbilar, vilket resulterade i en högre efterfrågan på nya bilar under första halvåret och en lägre efterfrågan under andra halvåret. Även i Norge förändrades skattereglerna under året, vilket gynnade rena elbilar som nu står för hela 6 procent av bilbeståndet. I Tyskland råder fortsatt en hård konkurrens mellan de tyska bilvarumärkena för nya bilar. I Belgien och Luxemburg är marknaden totalt sett stark, men premiumsegmentet där BMW ingår har utvecklats något svagare.

Händelser under året

Bilia öppnade ett showroom för Renaults elbilar i Täby centrum, Stockholm. Nya anläggningar för begagnade bilar öppnades under namnet Netbil Begagnat i Stockholm och Oslo. Det är de första anläggningarna i Biliass strategiska satsning på försäljning av begagnade bilar.

I början av året förvärvades en BMW- och MINI-anläggning i Norge. I samarbete med Bilias i Segeltorp öppnade märket Alpine Cars sin första anläggning i Norden.

I slutet av året förvärvades en BMW- och MINI-återförsäljare i Gent, Belgien.

Resultatutveckling

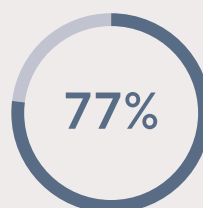
Bilaffärens leveranser av nya person- och transportbilar för jämförbara verksamheter minskade med 5 respektive ökade med 5 procent. Leveranser av begagnade bilar var oförändrad jämfört med föregående år. Omsättningen för Bilaffären ökade jämfört med föregående år med 2 procent.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären var 29 Mkr lägre jämfört med föregående år. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar var 27 Mkr högre än föregående år främst hänförligt till högre omsättning och bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av nya bilar var 56 Mkr lägre än föregående år främst hänförligt till färre levererade bilar och till lägre bruttovinstmarginal i Sverige.

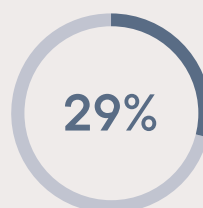
Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar förväntas under 2019 vara på en fortsatt historisk hög nivå, dock något lägre än 2018. En avmattning av den rådande högkonjunkturen kan påverka försäljningen av nya bilar negativt. Försäljningen av begagnade bilar tenderar dock att påverkas positivt i en marknad med lägre försäljning av nya bilar.

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2018



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2018



DETTA ÄR BILAFFÄREN

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning

VÅRA MÄRKEN



BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	13 143	12 916	219	238	1,7	1,8
Norge	6 300	6 258	82	76	1,3	1,2
Västeuropa	2 545	2 433	3	19	0,1	0,8
Totalt	21 988	21 607	304	333	1,4	1,5

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



SVERIGE

Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelse-
resultat som var 19 Mkr lägre än föregående år,
hänförligt till försäljning av nya person- och trans-
portbilar. Det lägre resultatet vid försäljning av nya
person- och transportbilar var hänförligt till lägre
bruttovinstmarginal och högre relativa kostnader jäm-
fört med föregående år. Resultatet vid försäljning av
begagnade bilar uppgick till 62 Mkr (35), hänförligt till
högre omsättning och bruttovinstmarginal.



NORGE

Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelse-
resultat som var 6 Mkr högre än föregående år,
hänförligt till försäljning av nya bilar. Förbättringen
förklarades av ett högre genomsnittligt försäljnings-
pris per bil jämfört med föregående år. Resultatet
vid försäljning av begagnade bilar uppgick till –8
Mkr (2), hänförligt till något lägre omsättning och
högre relativa kostnader.



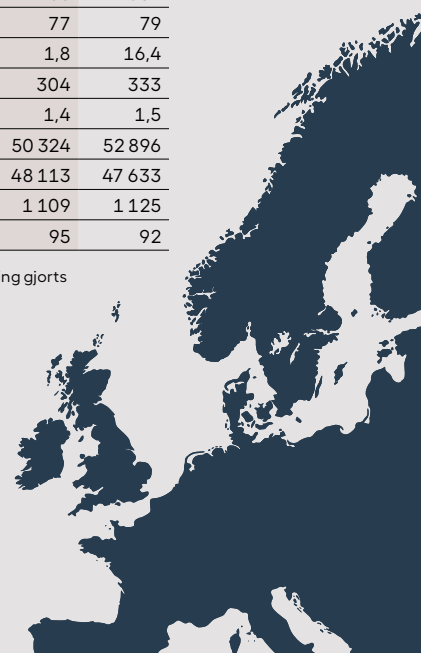
VÄSTEUROPA

Bilaffären i Västeuropa redovisade ett operativt
rörelseresultat som var 16 Mkr lägre än föregående
år, hänförligt framför allt till lägre omsättning vid
försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av
begagnade bilar uppgick till –22 Mkr (–18).



	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	21 988	21 607
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	77	79
Tillväxt, %	1,8	16,4
Operativt rörelseresultat, Mkr	304	333
Marginal, %	1,4	1,5
Antal levererade nya bilar	50 324	52 896
Antal levererade begagnade bilar	48 113	47 633
Antal anställda	1 109	1 125
Antal anläggningar	95	92

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts
för intern omsättning.



Bra resultat i Drivmedelsaffären

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet. Det vill vi även vara när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs framför allt i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

Omvärld och marknad

Trots kraftigt stigande drivmedelspriser under året ökade försäljningen av drivmedel. Under året har den svenska regeringen infört nya regler där drivmedelsförsäljare åläggs att bidra till minskad klimatpåverkan. Det ska ske genom tillsättning av biobränsle i den bensin och diesel som säljs. Bilia väljer leverantörer vilka följer de uppsatta reglerna.

Händelser under året

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, för att göra stationerna mer attraktiva och tillgängliga för kunderna. Arbetet fortsätter under 2019. Tankastationen i Sisjön, Göteborg ingår i ett pilotprojekt där kunderna kan betala genom mobilappen CarPay. I Strängnäs har en ny station etablerats vid ett attraktivt läge nära motorvägen E20.

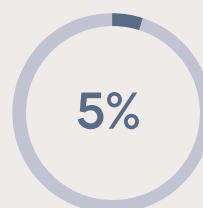
Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och resultatet för 2018 uppgick till 30 Mkr (32). Försäljningen av drivmedel ökade med 14 procent. Under året genomförde Biliaskunder 166 966 biltvättar vilket är en ökning med 53 procent. Ökningen beror främst på att en del anläggningar uppgraderats och byggts om.

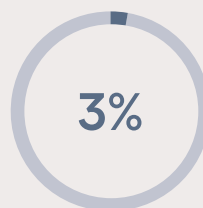
Utmaningar och möjligheter

Marknaden för automatstationer växer både när det gäller drivmedel och tvätt, framför allt i södra Sverige. Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna utöka servicen och för att ersätta anläggningar som tvingats stänga av miljöskäl. Det ökande antalet el- och hybridbilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär också en möjlighet att öppna egna laddstationer i framtiden.

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2018



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2018



DETTA ÄR DRIVMEDELSAFFÄREN

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

VÅRA MÄRKEN



DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelseresultat, Mkr		Marginal, %	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Totalt	1 297	1 141	30	32	2,3	2,8

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

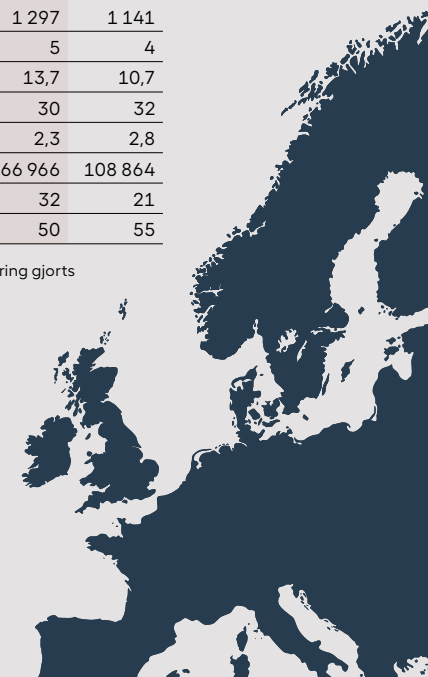


SVERIGE

Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs framför allt i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	1 297	1 141
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	5	4
Tillväxt, %	13,7	10,7
Operativt rörelseresultat, Mkr	30	32
Marginal, %	2,3	2,8
Antal genomförda biltvättar	166 966	108 864
Antal anställda	32	21
Antal anläggningar	50	55

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.





Risker

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka

medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

För finansiella risker hänvisas till not 27 Finansiella risker och riskhantering.

Risk	Riskbeskrivning	Möjligheter och åtgärder
Marknadsrisk	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen. Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur väljer en del kunder att avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som påverkar konjunkturen och marknadsutvecklingen för Bilaffär-en är bland annat arbetsmarknadens situation, aktiemarknadens utveckling, kundernas möjligheter att erhålla finansiering, ränteläge och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade återköpsvärden.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och bränsle oavsett konjunkturläge. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären. Bilia arbetar kontinuerligt nära generalagenterna för att förstå effekter av marknadsutvecklingen för att identifiera aktiviteter för att säkerställa en tillfredsställande försäljning och finansiell utveckling för verksamheten.
Risker relaterat till auktorisationsavtal	Bilias kärnverksamhet består av distribution och service av person- och transportbilar i fem länder. Bilia behöver vid expansion av bilförsäljning genom nya anläggningar i dessa länder respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare och/eller generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. Därutöver kan tillverkaren och/eller generalagenten komma på obestånd med störningar i leveranser och osäkerheter i marknaden som följd. Volvo, BMW och Toyota är de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia, varför förändringar i samarbetet kan få betydande inverkan på Bilias verksamhet.	Goda relationer med tillverkare/generalagenter ger möjlighet till fortsatt expansion och minskar risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har idag flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagentens godkännande av etablering och expansion av verksamhet.

Risk	Riskbeskrivning	Möjligheter och åtgärder
Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge	Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilias säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. På samma sätt som myndighetsbeslut kan påverka Bilias verksamhet kan den allmänna opinionen påverka kundernas beteenden och därmed Bilias framtida försäljning.	Nya regler kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfråga på Bilias produkter och tjänster. Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder.
Risker för alternativa försäljningskanaler	Bilia bedriver huvudsakligen verksamhet via egna anläggningar som besöks av kunderna i samband med försäljning av bilar och service. Bilia har dock även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Dessa digitala säljkanaler utgör ännu inte någon väsentlig del av Bilias omsättning. Under året har en tillverkare/generalagent etablerat en egen digital försäljningskanal och meddelat ett framtida mål för direktförsäljning av bilar till kund via denna kanal. I den händelse de tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till enbart egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Bilias verksamhet negativt.	Bilia följer utvecklingen av alternativa försäljningskanaler noga och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Bilia arbetar nära generalagenten i dessa frågor och bedömer att en framtida affärsmodell kommer att arbetas fram i samråd med generalagenten för att skapa lojala och nöjda kunder.
Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och teknologisk utveckling	Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av bilmodeller i enlighet med den pågående diskussionen om framtida drivmedel. Nuvarande subventioner på miljöbilar i framför allt Norge och Sverige ökar efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa krav. Framtida teknologisk utveckling av produkterna kan komma att påverka Bilias Serviceaffär till exempel relaterat till produkternas komplexitet och/eller motorteknik.	Bilias affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa bränsleslag och bedömer sig långsiktigt vara väl rustade för att följa den teknologiska utvecklingen. Miljöbilar som matchar nuvarande subventioner från myndigheter erbjuds av våra affärspartners. Bilias affärspartners är finansiellt väletablerade verksamheter med resurser för att långsiktigt kunna säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling.
Risker relaterat till utveckling av egna koncept och tjänster	För att upprätthålla och stärka konkurrenskraften, krävs att Bilia utvecklar koncept och tjänster som är attraktiva för kunderna. Bilias förmåga att utveckla nya koncept och tjänster bidrar även till att stärka leverantörernas varumärken och skapa kundlojalitet.	Bilia utvecklar löpande produkter och tjänster utifrån kundernas behov och önskemål. Ett exempel på egna koncept och tjänster är däckhotellsabonnemang. Utvecklingen är resurskrävande men Bilia bedömer sig ha de resurser som krävs för att ligga långt fram i utvecklingen.
Nyckelpersoner och medarbetarrisker	Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärd. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.	Bilia har mycket goda resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolorna för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket än mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.
Risker relaterat till anläggningar och miljö	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärslägen. Om föreningarna skulle konstateras på någon av Bilias anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anläggningar ger Bilia en långsiktig flexibilitet att anpassa läget på anläggningarna för att vara fördelaktigt för verksamheten. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. 60 procent av anläggningarna är certifierade enligt ISO 14001. Certifieringarna innebär tydliga processer för att upptäcka och åtgärda eventuella avvikelser.
Risker relaterat till förvärv	Som ett led i att förverkliga Biliakoncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är väntat resultat sker under integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Biliakoncernen negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationen av de förvärvade verksamheterna och hantera eventuella avvikelser.
IT-relaterade risker	Biliakoncernens verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus eller hackning, alternativt intrång och informationsstöld.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av lägre kostnader och samlad kompetens vilket gynnar utvecklingsarbetet inom IT-området. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analyser av befintliga och nya risker och hot.
Risker relaterade till bristande regel- efterlevnad	Bilias verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Bilias förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Bristar vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Bilias varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Bilias riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias uppförandekod, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledningen har årsstämman för 2018 beslutat om riktlinjer avseende ersättning. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämman på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO i Bilia AB och VD i Bilia Personbil as, Norge. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och för övriga befattningshavare i koncernledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på resultatmål och individuellt uppsatta mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2019 att ersättningsprinciperna ska gälla oförändrade fram till årsstämman 2020.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har VD och vice VD i Bilia AB samt en högre chef i ett dotterföretag

rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Biliabank-, service- och återförsäljaravtal innehåller alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överlåts till en ny ägare.

Emissioner

Under 2016 sålde Bilia 94 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare, vilket motsvarade en nyemission på 1 Mkr. Dessa medförde per årsskiftet ingen utspädningseffekt. Under 2016 genomfördes även en riktad nyemission av 1 398 484 aktier motsvarande 115 Mkr, vilken utgjorde delbetalning vid företagsförvärv.

För vidare information se not 13 Resultat per aktie.

Aktiesplit

Under 2017 har, i enlighet med årsstämmans beslut, antalet aktier ökat genom att varje aktie delats upp i två aktier, aktiesplit 2:1, i syfte att öka handeln i aktien. Avstämningsdag var 7 juni 2017.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2018 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2018 återköptes inga aktier. Under 2017 återköptes totalt 1 849 000 aktier till en total köpeskilling om 147 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 79:50 kronor. Biliabankens aktier har kvotvärdet 2:50 kronor.



Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -70 Mkr (-68).

Framtida utveckling

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaderna, där Bilia finns representerat, under 2019 kommer att vara något lägre jämfört med 2018 men på en fortsatt hög nivå ur ett historiskt perspektiv. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2019 att vara på samma nivå som 2018. Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 27 Finansiella risker och riskhantering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 976 Mkr, disponeras enligt följande:

Mkr	
Kontantutdelning, 4:75 kronor per aktie ¹⁾	480
Överföres i ny räkning	496
Summa	976

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2018, 100 950 952 (exklusive innehav av egna aktier, 1 849 000).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 4:75 kronor per aktie eller totalt 480 Mkr. Koncernens soliditet beräknas därefter uppgå till cirka 20 procent.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias utdelningspolicy vilken slår fast att minst 50 procent av årets vinst ska delas ut till aktieägarna samt att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturen.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 8 mars 2019.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.



Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och är granskad av Bilias revisorer. För Bilia omfattar hållbarhetsarbetet ett ansvarsfullt företagande samt att skapa långsiktiga lösningar. Bilia arbetar på flera olika plan för att bidra till ett bättre och mer hållbart samhälle.

Organisation, ansvar och uppföljning

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete och beslutar om mål, handlingsplaner och nyckeltal för hållbarhetsarbetet. I samband med affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måloppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. De koncernövergripande målen bryts ned på verksamheterna.

På uppdrag av respektive bolags VD ansvarar chefer och medarbetare, inom ramen för sitt ansvar och sina befogenheter, för genomförande och uppföljning av mål samt handlingsplaner. Varje bolags ledning följer upp mål och nyckeltal månadsvis. Resultatet rapporteras sedan vidare till koncernledningen. En gång per år genomförs en fördjupad analys på bolags- och koncernnivå.

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, skyddsronder och arbete i skyddskommittéer, årliga medarbetarsamtal och intern avvikelshantering. Varje år genomförs en digital medarbetarundersökning via extern part där möjlighet finns till benchmarking av resultat inom och utanför branschen.

Under 2018 certifierades moderbolaget Bilia AB tillsammans med dotterbolaget Bilia Group AB mot ISO 14001:2015 och ISO 9001:2015. I slutet av året inkluderades även Bilia

Personbilar AB till det koncernövergripande certifikatet. Bilia har en plan för att utvidga koncerncertifikatet genom att succesivt addera dotterbolagen i Sverige och Norge.

Under 2018 var cirka 50 procent av anläggningarna i Sverige och Norge certifierade mot dessa två ISO-standarder.

Cirka 60 procent av anläggningarna var certifierade mot ISO 14001:2015.

Uppförandekod och Whistleblower-system

Hållbarhetsarbete utgår från koncernens uppförandekod. Koden gäller för alla medarbetare och styrelseledamöter i Biliakoncernen. Uppförandekoden omfattar bland annat mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och personal, miljö samt anti-korruption.

Bilia har ett flertal policyer, regler och riktlinjer framtagna och implementerade, vilka överensstämmer med uppförandekoden samt speglar de värderingar som fastslås i koden. Exempelvis finns en arbetsmiljöpolicy, en policy för kränkande särbehandling samt en likabehandlingspolicy, vilka omfattar frågor såsom icke-diskriminering, jämställdhet och mångfald.

Sedan 2017 har de svenska bolagen anonymt kunnat rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett digitalt whistleblower-system, hanterat



TRE FRÅGOR

Jessika Johansson, Bilias miljö- och kvalitetschef, Sverige.

Vilken var den största prestationen inom miljö och hållbarhet under året?

– Det var att moderbolaget och BMW-verksamheten i Sverige genomförde en miljö- och kvalitetscertifiering med godkänt resultat. Certifieringen är en kvittens på att Bilias är ansvarstagande inom miljö och hållbarhet.

Vilka är Bilias fokusområden under 2019?

– Ett fokusområde är att implementera det gemensamma verksamhetssystemet i den svenska verksamheten. Verksamhetssystemet används för att styra vårt arbete och driva ständiga förbättringar inom koncernen. Sedan fortsätter arbetet med att certifiera den övriga svenska verksamheten för ISO 14001 och ISO 9001. Därmed säkerställer vi ett hållbart Bilias.

Vad händer på längre sikt?

– Kvalitets- och miljöarbetet är en ständigt pågående process för Bilias. Verksamhetssystemet ska stötta verksamheterna i det dagliga arbetet och vi ska följa upp och säkerställa att Bilias använder vårt miljö- och hållbarhetsarbete på bästa sätt.

av extern part. Under 2018 gjordes anmälningar i systemet vilka har hanterats enligt syftet med systemet. Under 2018 har whistleblower-systemet implementerats i Norge och arbetet med att införa det i de europeiska bolagen pågår. De medarbetare som ännu inte omfattas av det digitala systemet kan rapportera överträdelse och missförhållanden via telefon, e-post eller traditionell postgång till Bilias internrevisorer, närmaste chef eller HR-funktion.

Intressentanalys

Bilias förståelse för intressentgruppernas krav och förväntningar på verksamheten är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande. Under 2017 genomfördes en analys över vilka intressentgrupper som bedöms ha störst inflytande över och/eller påverkas mest av Bilias verksamhet och hållbarhetsarbete. De fyra viktigaste intressentgrupperna identifierades som medarbetare, kunder, generalagenter samt leverantörer.

Bilias har höga krav på samarbetspartners. Samtliga förväntas uppfylla kvalitetskraven inom ISO 9001:2015 samt miljökraven inom ISO 14001:2015. När Bilias ingår avtal med leverantörer ställs krav mot de tio principerna i FN:s Global Compact, vilka omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption.

Under 2015 antog FN 17 globala mål för hållbar utveckling. Målen syftar till att uppnå en ekonomisk, social och miljömässig hållbar värld för alla människor på vår jord. Bilias bidrar på flera sätt till målen och fokuserar idag på tre mål som förnärvarande bedöms ha störst relevans och väsentlighet för verksamheten. Dessa är Hälsa och välbefinnande (mål 3), God utbildning för alla (mål 4) och Hållbar konsumtion och produktion (mål 12).

Fokus på tre av FN:s globala mål



Nyttjandet av droger ökar i samhället vilket kan riskera att påverka Bilias och dess anställda negativt om denna trend når Bilias verksamhet. Risken för olyckor under arbetstid skulle öka om detta inträffar. I samarbetet med företagshälsovården har förebyggande utbildningsinsatser genomförts i syftet att belysa problematiken kring missbruk och beroende. Identifierade missbruk och beroende hos anställda hanteras enligt en Droget och missbrukspolicy i syfte att hjälpa individen ifråga.



Bilias har en utmaning i att rekrytera medarbetare framför allt inom Serviceaffären. Projekt genomförs i syfte att motivera och förbereda ungdomar för teknikeryrket genom erbjudande av praktikplats och nära dialog om kompetensbehov. För att underlätta rekrytering av tekniker medverkar Bilias i samverkansprojekt i syfte att hjälpa grupper som har svårt att komma in på arbetsmarknaden.

"Branschens bästa elevprogram" är Bilias kvalitetssatsning för erbjudna praktikplatser till gymnasieelever i syfte att bidra till bättre kvalitet i utbildningen.



Bilias säljer och levererar tjänster till en produkt som under sin livscykel, orsakar negativ miljöpåverkan genom användning av ändliga resurser och utsläpp till luft av ämnen som påverkar klimat, miljö och hälsa negativt. Bilias arbetar med affärspartners som kan uppfylla de miljömässiga krav som finns för hållbar produktion och konsumtion. Bilias beaktar kundens behov och presenterar ett produktförslag vilket inkluderar hållbarhetsaspekten.



Miljö

Bilia strävar efter att främja en god miljö och att minimera verksamhetens negativa miljöpåverkan. Delar av Biliass verksamhetsområden som drivmedelsförsäljning, biltvätt, billackering och stora verkstäder är anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Bilia har därför valt att bedriva samma miljöarbete för alla verksamheter oavsett om verksamheten är anmälningspliktig eller inte.

Koncernens inköpsavdelning samarbetar nära med miljöavdelningen. Genom att ställa krav på leverantörer och andra samarbetspartners verkar Bilia aktivt för en god miljö och en ökad miljömedvetenhet i sin värdekedja.

Minskad energiförbrukning

En viktig del av Biliass miljöarbete är att minska den egna energiåtgången. Under 2017 genomfördes energikartläggningar, vilka identifierade förbättringsaktiviteter. Under 2018 skapades handlingsplaner för aktiviteterna. I samband med stora ombyggnationer planeras åtgärder inom tryckluft, ventilation och styr- och reglagesystem. Aktiviteter i handlingsplanen löper även över nästkommande år.

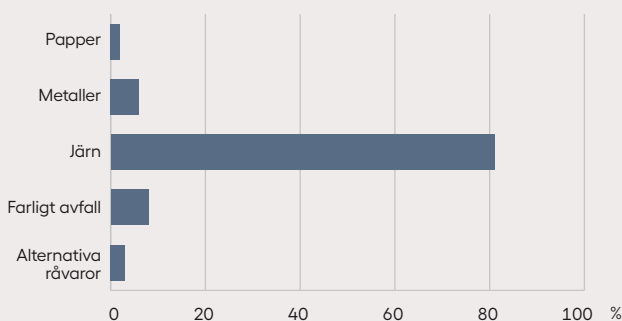
Arbetsmetoder och teknik

För att bidra till en god miljö används återvinningsbart och miljöanpassat material i möjligaste mån. Arbetsmetoder och teknik som minimerar en negativ miljöpåverkan är prioriterade inom Bilia. På lackavdelningen används exempelvis, sedan flera år, vattenbaserade färger i alla lackskikt med undantag för klarlacken som är lösningsmedelsbaserad. Under 2018 har Bilia genom utbyte av produkter (substitution) och utfasning, något minskat produktutbudet av kemikalier klassade som cancerogena, mutagena och reproduktionsstörande (CMR). CMR klassificerade produkter utgör idag endast 0,70 procent av totala antalet produkter som används inom Bilia i Sverige och Norge. För nyförvärvade verksamheter sker arbete med utbyte av produkter och utfasning för att fortsatt minska risker för miljö och hälsa.

Minskade utsläpp till mark, vatten och luft

När bilen tvättas på garageuppfarten eller gatan rinner tvättvattnet ner i gatubrunnarna och ofta rakt ut i närmsta sjö eller vattendrag. Detta gör att kemikalier och miljöfarliga ämnen sprids i naturen. I Biliass tvättanläggningar genomförs cirka 167 000 biltvättar varje år. Spillvattnet från anläggningarna går igenom avskiljare för att eliminera risken för att tungmetaller, olja och kemikalier läcker ut i naturen. Biliass tvättanläggningar är dessutom byggda för att återanvända och minska vattenförbrukning.

Bilia samarbetar med avfallsentreprenörer för att hitta hållbara avfallslösningar med högre återvinningsgrad. Som ett exempel har Bilia i Sverige tillsammans med en av sina leverantörer under 2018 bidragit till att minska CO₂-utsläppen med cirka 10 700 ton. Dessa fördelar sig på följande avfallsgrupper:



Bilia rapporterar klimatstatistik till Climate Disclosure Standards Board (CDP). CDP tar fram benchmarkingrapporter som används av intressenter och investerare.

Biliass system för interna video- och telefonkonferenser har framgångsrikt bidragit till att tjänsteresorna inom koncernen blivit färre och tusentals mötestimmar per år sker nu istället via digital teknik. En insats som minskat utsläppen av negativt klimatpåverkande gaser och ämnen.

Sociala förhållanden och medarbetare

Kompetenta och engagerade medarbetare är en förutsättning för att Bilias ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt. Mot den bakgrunden bedriver koncernen ett aktivt och systematiskt personalarbete med strävan är att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör.

Bilia respekterar föreningsfrihet och tecknar kollektivavtal. Medarbetare har möjlighet att påverka sin arbetssituation och på de positioner det är lämpligt finns möjlighet att arbeta deltid eller att ha viss flexibilitet i arbetstidsförläggningen. Bilia verkar främst i länder med långtgående rättigheter till föräldraledighet som omfattar båda föräldrarna.

Tillämplig lagstiftning i kombination med gällande kollektivavtal skapar förutsättningar för en rimlig balans mellan arbete och fritid. Biliens anställda har till mer än 90 procent fasta tjänster med tillsvidareanställning. Övriga anställda har olika former av temporära kontrakt, till exempel säsongsanställningar eller semestervikariat. Konsulter anlitas även i viss utsträckning, främst avseende IT-tjänster.

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under året till 4 221 personer (4 090). Antalet anställda uppgick den 31 december 2018 till 4 785 personer (4 708).

Nyckeltal	2016	2017	2018
Medelantalet anställda	3 804	4 090	4 221
Omsättning per medelantalet anställda, Tkr	6 285	6 722	6 724
Förädlingsvärde per medelantalet anställda, Tkr	880	951	964
Resultat före skatt per medelantalet anställda, Tkr	219	219	219
Medelålder	41	40	39

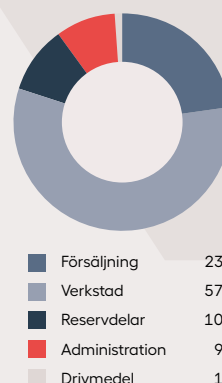
Skapa medarbetarengagemang via ett gott ledarskap

Ett gott ledarskap är en förutsättning för en medarbetares engagemang och förmåga att prestera. Samtliga chefer inom Bilia har ansvar för att stödja och främja grupper och individers välbefinnande. Som ett led i att stärka ledarskapet genomförs kontinuerligt interna ledarskapsutbildningar, där bland annat värdegrundarbete och psykosocial arbetsmiljö ingår.

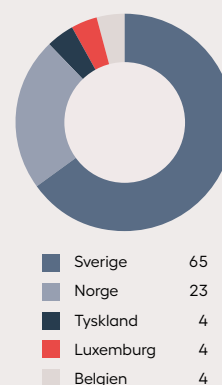
Utifrån den årliga medarbetarundersökningen tas ett ledarskapsindex respektive ett engagemangsindex fram för koncernen i sin helhet samt för respektive bolag. I 2018 års utfall ligger Bilia väsentligt över utfall för jämförbara bolag, det vill säga benchmark. Engagemangsindexet mäter engagemang i form av energi och tydlighet. Energi är kopplat till medarbetarnas motivation, inspiration och stolthet. Tydlighet är kopplat till mål på individ- och gruppnivå samt koppling till övergripande mål. Även här ligger Bilia väsentligt över utfall för andra bolag.

Inom Bilia finns ett introduktionsprogram för alla nyanställda i syfte att säkerställa förståelsen för och kunskapen om våra kärnvärden. Programmet omfattar bland annat uppförandekoden samt alla policyer och riktlinjer.

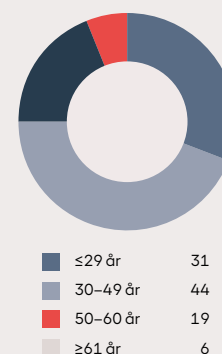
FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



ÅLDERSSTRUKTUR, ANTAL ANSTÄLLDA, %



Kompetensutveckling

Samtliga medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas. Grunden för kompetensutveckling är medarbetarsamtal som genomförs en gång per år. Medarbetaren tar tillsammans med sin närmaste chef fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

Bilia Academy är namnet på koncernens interna utbildningsenhet som startades 2001. Bilia Academy genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar inom Bilia. Utbildningsverksamheten syftar till att höja kompetensen inom specifika områden och för närvarande finns fyra inriktningar som ska utbilda och stötta företagets medarbetare i olika stadier av deras ledarskap. För tekniker och säljare tillhandahålls dessutom skräddarsydda utbildningar i ett antal olika nivåer. Utöver detta har Bilia ett antal regelbundna återkommande specifika utbildningar i exempelvis konkurrensrätt och arbetsrätt riktade till i första hand ledare och chefer.

För svenska medarbetare finns två personalfonder implementerade, en för tjänstemän samt en för kollektivanställda. Samtliga svenska medarbetare kan söka ekonomiskt bidrag ur fonden till en kompetensutvecklande insats, vilken inte behöver vara direkt Bilia- eller tjänsterelaterad.

En säker och hälsosam fysisk arbetsmiljö

Bilia arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön på anläggningarna. De främsta riskerna bland kollektivanställda är hörselnedsättning, vibrations- respektive ergonomiska skador samt allergier orsakade av exponering av kemikalier. I verkstäderna handlar arbetsmiljöarbetet därför om att säkra rätt arbetssätt genom att informera och utbilda samt att tillhandahålla rätt utrustning. Fackligt heltidsanställda tillsammans med den lokala ledningen och organisationen i stort tar sig an hälso- och säkerhetsfrågorna med systematik, engagemang och kunskap.

Studie vibrationsskador

Bilia representerar sedan 2015 fordonsbranschen i en extern studie i syfte att minska vibrationsskador i arbetslivet. Projektet har nu nått fasen att vibrerande utrustning identifierats och undersökts i avseendet att förändra konstruktionen så att vibrationerna minskar.

Organisatorisk och social arbetsmiljö

Samtliga bolag inom Biliakoncernen ska verka för att villkor och förutsättningar för arbetet är gynnsamma för såväl verksamheten som arbetstagaren.

I Bilias rutin för svenska verksamheten avseende Organisatorisk och social arbetsmiljö ingår framtagande av årliga mål, riktade skyddsronder och vid behov riskbedömningar.

Jämställdhet och mångfald berikar

Bilia strävar efter att vara en jämställd organisation, där både män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkesgrupper. Det är idag fler män än kvinnor som arbetar inom Bilia. Totalt är 15 procent eller 727 kvinnor och 4 058 män. Koncernledningen är övertygad om att en jämnare könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten, och vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. Målsättningen är att 20 procent av medarbetarna ska vara kvinnor 2020. Under 2017 antogs en ny rekryteringsrutin för att öka andelen kvinnor.

Prioriterade yrkesgrupper är bilförsäljare, chefstjänster, coachtjänster, bildelsmedarbetare och biluthyrningspersonal.

35 procent av de rekryterande cheferna uppfattar att rutinen redan haft en positiv inverkan.

För Bilia är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. HR-funktion har ett centralt ansvar för jämställdhetsfrågor vilket bland annat innefattar arbete med lönekartläggning och jämställdhetsplan. Under 2018 har stora resurser lagts på lönekartläggning och förbättringsområden har identifierats. Under 2019 kommer mer fokus att läggas på Jämställdhetsplanen genom; förtydligad rekryteringsrutin, uppföljning av utfall, fokusgrupp för att lyfta kvinnor och mångfald och sponsring av kvinnliga nätverk i Bilia.

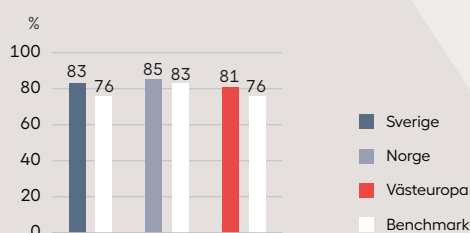
Som ett ytterligare led i arbetet med att stärka mångfalden inom koncernen så arbetar Bilia aktivt med att rekrytera personer med olika etniska bakgrunder. Idag pratas cirka 30 olika språk inom koncernen.

Nyckelpersoner och kompetenta medarbetare

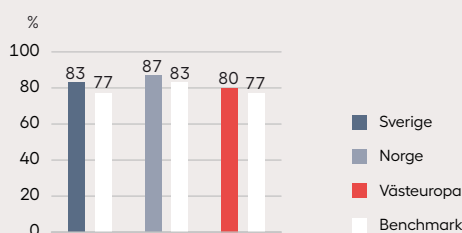
En utmaning Bilia står inför är säkerställande av framtida kompetens. Mot den bakgrunden deltar Bilia på gymnasiemässor och genomför samverkansprojekt med svenska motortekniska gymnasieskolor, och erbjuder studenter praktik- och lärlingsplatser.

Bilias vision är att erbjuda branschens bästa elevprogram. Under 2018 har HR-funktionen kartlagt vad som måste säkerställas för att göra mottagandet på Bilia ännu bättre – både ur elevernas och ur handledarnas synvinkel. Arbetet har resulterat i ett elevprogram. Ett annat exempel är att det i Sverige, tillsammans med Motormännens riksförbund, genomförs ett certifieringsprogram för gymnasieelever. Certifieringen innebär att elevens färdigheter och yrkesskicklighet i olika arbetsmoment kontrolleras ute i verkligheten under en praktikperiod.

LEDARSKAP INDEX



MEDARBETARENGAGEMANG INDEX





Joachim Lind
VD, Bilias Group AB
BMW-verksamheten
i Sverige

”Att jobba effektivt och hållbart är avgörande framtidsfrågor. Under året genomförde vi en miljö- och kvalitetscertifiering av BMW-verksamheten i Sverige. Det är mycket glädjande att ha nått vårt mål.”

I Sverige har Bilias under 2018 tillsammans med branschkollegor, bemanningsföretag, utbildningsföretag och Arbetsförmedlingen deltagit i tre projekt i syfte att rekrytera mekaniker. Projektet har riktat sig till nyanlända och arbetslösa som vill utbilda sig till mekaniker. Utfallet av de två projekten som avslutades under 2018 är positivt. Totalt antogs 34 personer till utbildningen. Av dessa fullföljde 24 personer och 13 personer erbjöds anställning hos Bilias, varav 11 personer antog erbjudandet. Ytterligare 5 personer fick anställning hos andra företag i bilbranschen eller i annan bransch.

Välgörenhet

Koncernen stödjer World Childhood Foundation bland annat genom att donera ett belopp för varje ny Volvo som säljs. Traditionenligt röstar Bilias Facebook-följare fram mottagare av årets julgåva som 2018 blev Vid din sida – Stockholm en organisation som stöttar äldre hemlösa personer i Stockholm.

Mänskliga rättigheter och antikorrupktion

Bilias stödjer internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier

Inom Bilias får inte kränkande särbehandling förekomma, oavsett vilket uttryck det tar sig. Det är nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier.

Samtliga bolags VD:ar har efter förra årets #metoo-kampanj fört vidare Bilias ställningstagande om nolltolerans ner i den egna organisationen.

Nolltolerans mot korruption och mutor

Inom Bilias är det nolltolerans mot korruption och mutor. Genom uppförandekoden och anställningsavtal tar ledningen tydligt avstånd ifrån korruption och mutor.

Bilias har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och whistleblower-system implementerat rutiner för att motverka och förhindra korruption och mutor. Antalet whistleblower-anmälningar följs upp som en resultatindikator.

Konkurrens på lika villkor

Bilias har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilias har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Utbildningar på chefsnivå och personer på högre ledningsbefattningar skriver årligen på intyg var de åtar sig att efterleva denna konkurrenskod.

Kravställande i leverantörsledet

Under 2018 antog Bilias en koncerngemensam inköbspolicy som styr både centrala och lokala avtal. I syfte att lyfta fram Bilias krav på hållbarhetsaspekterna miljö och sociala förhållande infördes en ny rutin för tecknade av lokala avtal. Leverantörsledet krävs ställa mot mänskliga rättigheter, antikorrupktion och FN:s Global Compact. Kraven i uppförandekoden gäller längs hela den värdekedja där Bilias produkter och tjänster ingår.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning samt årsredovisningslagen och har granskats av Bilias revisorer. Bolagsstyrningsrapporten avser kalenderåret 2018. För aktuell information om förändringar år 2019 hänvisas till bilias.com.

Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Till grund för Bilias bolagsstyrning ligger både externa och interna regelverk. Till de externa regelverken hör svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra relevanta lagar, NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Bilias uppförandekod.

Aktieägare

Vid utgången av 2018 hade Bilia 43 020 aktieägare. Bilias största aktieägare är Mats Qviberg med familj som hade ett innehav uppgående till 11,9 procent den 31 december 2018. Därefter är största innehavare vid årsskiftet Investment AB Öresund, Anna Engebretsen med familj och State Street Bank and Trust Co, W9, vars innehav uppgick till 7,6, 4,8 respektive 3,7 procent.

Andelen institutionellt ägande uppgick till 11,5 procent (13,2) och andelen utländskt ägande uppgick till 28,7 procent (19,5).

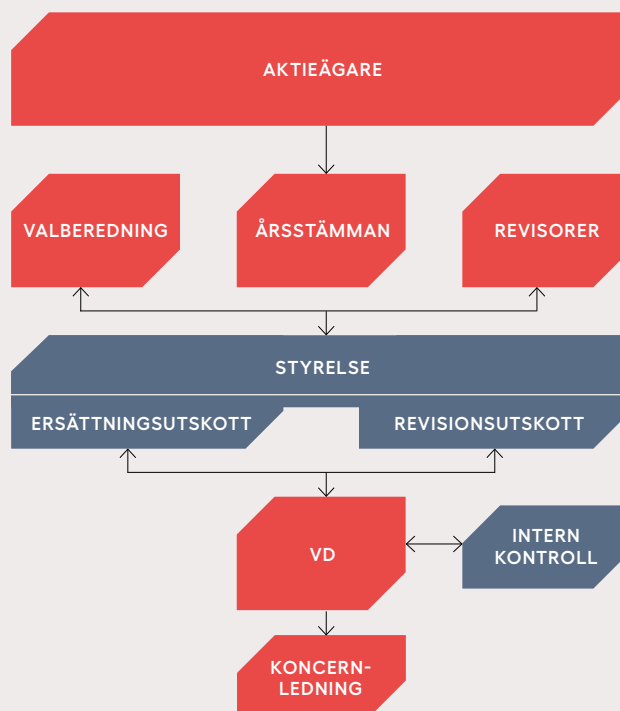
Bolagsstämman

Bolagsstämman i Bilia AB är det högsta beslutande organet i Biliakoncernen. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut om styrelsens sammansättning och andra väsentliga frågor. Det finns endast aktier av serie A utfärdade i bolaget och varje aktie berättigar till en röst. Det finns inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan avge. Enligt bolagsordningen ska bolagets styrelse bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

Det finns inga särskilda begränsningar i bolagsordningen för tillsättning eller entledigande av styrelseledamot eller förändring av bolagsordningen. Vid nominering av styrelseledamöter följs den instruktion som utfärdats av årsstämman. Valberedningsinstruktionen reviderades senast vid årsstämman 2016 och gäller tills vidare. Instruktionen finns tillgänglig på bilias.com under sektion Företaget, rubrik Bolagsstyrning. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på kommande årsstämma har uppmanats att kontakta Bilia skriftligen genom brev ställt till VD senast den 18 februari 2019. Stämman regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen samt Svensk kod för bolagsstyrning. Bilias bolagsordning återfinns i slutet av årsredovisningen och är även tillgänglig på bolagets hemsida. För mer information om Svensk kod för bolagsstyrning hänvisas till bolagsstyrning.se.

Årsstämma 2018

Vid Bilias årsstämma den 10 april 2018 omvaldes följande ledamöter i styrelsen: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blom-



kvist, Anna Engebretsen, Laila Freivalds, Jack Forsgren, Mats Holgersson, Jan Pettersson, Jon Risfelt och Mats Qviberg och nyval av Nicklas Paulson. Stämman omvalde även Mats Qviberg till styrelseordförande och styrelsen utsåg därefter Jan Pettersson till vice styrelseordförande. KPMG AB omvaldes återigen till revisionsbolag till kommande årsstämma. Årsstämman fattade beslut om kontantutdelning med 4:50 kronor per aktie vilket tog i anspråk 454 Mkr och beslutade att resterande vinstmedel om 514 Mkr skulle överföras i ny räkning. Styrelsens och revisors arvode fastställdes, principer för ersättning till koncernledningen godkändes. Stämman fattade beslut om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram som riktar sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen, att bolaget ska äga rätt att överlåta egna aktier som Bilia tidigare förvärvat för att säkerställa leverans av prestationsaktier samt bemyndigade styrelsen att överlåta egna aktier på börsen i syfte att täcka sociala avgifter för programmet. Styrelsen bemyndigades vidare att dels genomföra återköp av egna aktier, dels äga rätt att besluta om överlåtelse av sådana förvärvade aktier såsom betalningsmedel i samband med eventuellt företagsförvärv eller genom direkt försäljning via börsen. Vid årsstämman var inte avgående styrelseledamoten Gustav Lindner närvarande på grund av en längre utlandsvistelse vilket är ett avsteg från punkten 1.2 i Svensk kod för

bolagsstyrning som anger att vid årsstämma ska såvitt möjligt samtliga styrelseledamöter närvara.

Valberedningen

Valberedningens uppdrag är att till årsstämman lämna förslag på styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelsen respektive revisorerna. Valberedningen ska också lämna förslag till arvodering av ledamöters arbete i särskilda utskott. Valberedningen har fyra ledamöter, inklusive styrelsens ordförande. Senast sex månader innan årsstämman utser de tre till fyra största aktieägare som vill delta aktivt i valberedningsarbetet, var för sig, en person att ingå i valberedningen. Bilias AB:s ordförande har även en stående plats i valberedningen. Ledamöterna i valberedningen utser ordförande. Valberedningen arbetar utefter den instruktion som årsstämman utfärdade år 2016 och vilken gäller tills vidare.

Bilias mångfaldspolicy sammanfaller med punkten 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning vilket innebär att styrelsen ska ha en; med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmodaliga ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Nyvalet av Nicklas Paulson vid årsstämman påverkade inte könsfördelningen i bolaget då antalet män och kvinnor fortsatt är oförändrat. Bilias eftersträvar dock en jämn könsfördelning över tid.

Inför årsstämman 2018 bestod valberedningen av följande personer, som utsågs redan i september 2017; Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilias AB, Eva Cederbalk, representant för Anna Engebretsen med familj och Helen Fasth Gillstedt, representant för Handelsbanken Fonder.

Till hjälp i sitt arbete hade valberedningen erhållit information om Bilias styrelseledamöters erfarenheter och dess eventuella beroendeförhållande till Bilias samt även tagit del av den utvärdering av styrelsens arbete som sammanställs varje år. I samband med att Valberedningens förslag presenteras så lämnar de även en redogörelse för sitt arbete och en skriftlig motivering till sitt förslag. Information från valberedningen kan läsas på bilias.com. Valberedningen välkomnar varje år förslag och synpunkter från aktieägare och kontaktas enklast via e-post: nominering@bilias.se.

I september 2018 utsågs en ny valberedning och denna består av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilias AB, Lisen Oliw, representant för Anna Engebretsen med familj och Åsa Nisell, representant för Swedbank Robur Fonder.

Revisorer

Revisorerna i Bilias AB väljs av årsstämman och 2018 omvaldes KPMG AB som revisionsbolag för tiden intill årsstämman 2019. Johan Kratz är utsedd till huvudansvarig revisor. Revisionen omfattar i huvudsak fortlöpande revision och granskning av årsredovisningen.

KPMG AB bistår även Bilias med rådgivning inom redovisningsområdet. Under de senaste tre åren har detta inneburit frågor främst avseende redovisning i enlighet med IFRS. Det bedöms inte ha funnits någon omständighet som påverkat revisorernas opartiskhet och självständighet med anledning av rådgivningsuppdraget.

Styrelsen

Bilias styrelse består av tio ledamöter valda av stämman och dessutom två ledamöter som representerar de anställda samt två suppleanter till arbetstagarrepresentanterna. De stämmodaliga ledamöterna väljs på ett år. Ingen begränsning finns för hur länge en ledamot kan sitta i styrelsen. Arbetstagarrepresentanterna utses av respektive facklig organisation. Uppgift om styrelseledamöterna finns under rubriken Styrelse i årsredovisningen och på bilias.com. Här framgår bland annat övriga uppdrag och eventuell beroendeställning.

Styrelsens uppgifter regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning. Under 2018 har Svensk kod för bolagsstyrning tillämpats med undantag för styrelsens närvaro vid årsstämman som redogjorts för ovan samt följande. Gunnar Blomkvist utsågs 2017 till ledamot i styrelsens ersättningsutskott och denna utnämning gör att utskottet inte följer kodens regelverk, då punkten 9.2 anger att utskottsledamöterna ska vara oberoende av bolaget. Styrelsen har dock gjort bedömningen att Gunnar Blomkvists kompetens, trots att han med anledning av tidigare anställning är att anse som beroende gentemot bolaget, är önskvärd i utskottet.

Styrelsearbetet följer en årligen fastställd arbetsordning som omfattar dels de ärenden som styrelsen ska behandla vid varje ordinarie sammanträde, dels arbetsfördelningen inom styrelsen, med särskilda åtaganden för ordföranden samt de utskott som utses inom styrelsen. Utifrån arbetsordningen utarbetar styrelsen varje år en detaljerad årsplan för styrelsens möten, så att alla viktiga punkter hanteras under året. I arbetsordningen anges också regler för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen samt närmare regler för VD:s ansvar och befogenheter. Styrelsens överväganden och beslut syftar ytterst till att främja aktieägarnas intresse av värdeutveckling och avkastning. Åtgärder som successivt stärker Bilias varumärke är också föremål för styrelsens överväganden.

Styrelsens arbete 2018

Under 2018 hölls fjorton styrelsemöten; varav ett konstituerande, fem ordinarie, fyra extra samt fyra per capsulam. Anledningen till att antalet styrelsemöten ökade jämfört med föregående år var nya rutiner för styrelsemöten i samband med kvartalsrapporter. Under året hade följande stämmodaliga styrelseledamöter och arbetstagarrepresentanter förhinder att närvara vid följande möten; Isak Ekblom vid mötena den 10 april, Mats Qviberg, Ingrid Jonasson Blank och Isak Ekblom vid mötet den 27 april (möte inför offentliggörande av rapport för första kvartalet), Nicklas Paulson och Anna Engebretsen vid mötet den 12 juni, Dragan Mitrasinovic och Anders Beijmar vid mötet den 26 juli (möte inför offentliggörande av rapport för andra kvartalet), Isak Ekblom vid mötet den 20 augusti (extra styrelsemöte) samt Mats Qviberg, Laila Freivalds, Anna Engebretsen, Patrik Nordvall och Isak Ekblom vid mötet den 26 oktober (möte inför offentliggörande av rapport för tredje kvartalet). I övrigt har alla ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

I god tid före varje styrelsemöte skickas en agenda, tillsammans med fördjupande information om viktigare ärenden, ut till varje styrelseledamot. Styrelsen behandlade bland annat frågor om utvecklingsmöjligheter, ekonomiska mål, resultatuppföljning, investeringar, fastigheter, förvärv och strategi. VD:s verksamhetsrapport liksom avrapportering av samarbetet med bolagets generalagenter, garanterade restvärden samt likviditet och covenantar är stående punkter på varje styrelsemöte. Styrelsen

Styrelsemöte 10 december:

- VD:s verksamhetsrapport
- Nya finansiella mål med anledning av IFRS 16
- HR
- Varumärkesprofil
- Budget 2019
- Likviditet/covenantar och investeringar
- Ansvarsförbindelser/ställda panter
- Finanspolicy och arbetsordning

Styrelsemöte 26 oktober:

- Rapport för tredje kvartalet

Styrelsemöte 8 oktober:

- VD:s verksamhetsrapport
- IFRS 16
- Konkurrent- och marknadsanalys
- Uppföljning av obligationslån
- Strategi i koncernen
- Likviditet/covenantar och investeringar

Styrelsemöte 20 augusti:

- Obligationslån

Styrelsemöte 26 juli:

- Rapport för andra kvartalet

Styrelsemöte 9 februari:

- VD:s verksamhetsrapport
- Bokslutskommuniké 2017
- Ärenden inför årsstämma
- Långsiktigt incitamentsprogram
- Likviditet/covenantar och investeringar

Styrelsemöte 10 april 2018:

- VD:s verksamhetsrapport
- Utvecklingsmöjligheter
- Likviditet/covenantar och investeringar

Styrelsemöte 10 april:

- Konstituerande möte

Styrelsemöte 27 april:

- Rapport för första kvartalet

Styrelsemöte 12 juni:

- VD:s verksamhetsrapport
- Finansiering dotterbolag
- GDPR
- Genomgång av den norska verksamheten
- Likviditet/covenantar och investeringar

Styrelsens årscykel 2018

har under 2018, utöver löpande frågor, behandlat frågor kring konkurrenssituationen på marknaden samt nya finansiella mål med anledning av IFRS 16. Styrelsen har föreslagit årsstämman att fatta beslut om att anta ett långsiktigt konkurrenskraftigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen samt om återköp av egna aktier. Styrelsen har, bland annat, fattat beslut om ett frivilligt återköpserbjudande av vissa utestående obligationer samt beslut om emittering av nytt obligationslån om 800 Mkr inom ett rambelopp om 1 500 Mkr samt beslut om förvärv av en BMW- och MINI-återförsäljare i Belgien och en serviceverksamhet för BMW i Norge. Under året har styrelsen träffat ett flertal ledande befattningshavare som deltagit i enskilda punkter på agendan. Vid ett tillfälle mötte styrelsen revisorerna som redogjorde för sina iakttagelser. Vid detta tillfälle diskuterades den interna kontrollen med revisorerna utan att bolagets tjänstemän närvarade. Bilias CFO, Kristina Franzén är sedan augusti 2017 sekreterare i styrelsen.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har tre medlemmar och består av ordföranden i utskottet, Jack Forsgren, och ledamöterna Jon Risfelt och Gunnar Blomkvist. Ersättningsutskottet har till uppgift att till styrelsen föreslå VD:s och övrig koncernlednings ersättningsvillkor. Utskottets arbete presenteras för stämman, som beslutar om riktlinjer för ersättningen och eventuell annan formalia. För övriga ledande befattningshavare i koncernen, som inte ingår i koncernledningen, redovisar utskottet för styrelsen hur de övergripande uppläggen för fasta och rörliga

ersättningar ser ut. Den rörliga ersättningen är alltid relaterad till den del av företagets utveckling som berörd person kan påverka. All rörlig ersättning är försedd med en maxgräns i relation till den fasta ersättningen. Under 2018 har utskottet tagit fram förslag till incitamentsprogram som antogs av stämman. 2018 höll ersättningsutskottet fyra möten där alla ledamöter deltog.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har tre medlemmar och består av ordföranden i utskottet, Jon Risfelt, och ledamöterna Mats Holgerson och Gunnar Blomkvist. Utskottets huvuduppgifter består av riskgenomgång avseende omvärldsrisker och legala risker, granskning av kontrollmiljön med avseende på bland annat intern och extern revision, övervakning av den finansiella rapporteringen samt genomgång av den interna och externa revisionsprocessen. Under 2018 har följande frågor i urval behandlats: garanterade restvärden, finansiering, införandet av nya redovisningsprinciper IFRS 16 och nedskrivningstest så kallat "impairment test". Utskottet gör varje år en djupdykning i något av koncernens dotterföretag. Under 2018 granskades verksamheterna i Belgien och Luxemburg. Utskottet har även behandlat förslag till revisionsbolag, varvid KPMG AB omvaldes vid årsstämman 2018 och utskottet behandlar återigen frågan inför kommande revisorsval. Utskottets arbete har grundats på material och information från koncernledningen och revisorerna. Bilias internrevisorer ger årligen en samlad redogörelse för sitt arbete till revisionsutskottet och Bilias revisorer. Revisionsutskottet har under året hållit fyra sammanträden. Vid möten deltog utöver alla ledamöter även Bilias

revisorer, VD, CFO samt ytterligare adjungerande personer. Revisionsutskottets avsätter även tid för enskild genomgång med bolagets CFO. Utöver ovanstående möten har revisionsutskottets ordförande kontakt med bolagets revisor separat. Utskottets möten protokollförs och delges styrelsen.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna själva gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden.

Koncernledning

Vid utgången av 2018 bestod koncernledningen av Per Avander, VD och koncernchef, Stefan Nordström, vice VD, Kristina Franzén, CFO samt Frode Hebnes, VD i Bilias Personbil as, Norge. Koncernledningen ansvarar för formulering av koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, fördelning av finansiella resurser inom verksamheten samt för koncernens finansiering, kapitalstruktur och riskhantering. Till uppgifterna hör även genomförande av större företagsförvärv och andra större projekt. Dessutom ansvarar koncernledningen för koncernens ekonomiska rapportering, kommunikation med aktiemarknaden och en rad andra frågor av koncernövergripande natur. Koncernledningen håller regelbundna möten ledda av Bilias VD och koncernchef.

Verksamheten inom koncernen är till stor del decentraliserad och de olika företagen har ett stort mått av befogenheter och ansvar. Relationen mellan företagen och koncernledning-

en är främst knuten till koncerngemensamma policyer, principer och projekt och till arbetet i respektive företags styrelse.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Denna rapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilias AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i Revisionsutskott och Styrelse, tillsammans med andra avvägningar ligger till grund för fokusering av den interna kontrollen.

Internkontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilias en funktion för internrevision som rapporterar till bolagets CFO. Bilias CFO har godkänt den revisionsplan som internrevisorerna framlagt och resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO. Bilias internrevisorer informerar årligen revisionsutskottet om gällande revisionsplan samt avlägger rapport om revisionsarbetet. Revisionsplanen utvärderas löpande och uppdaterades senast i september 2018.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, vilken ständigt ska vara föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden, som finns tillgänglig på bilias.com, utfärdades 2006 och har reviderats efter utgången av 2018.



Styrelse

**Mats Qviberg**

Född 1953.
Styrelseordförande.

Invald 2003.

**Jan Pettersson**

Född 1949.
Vice styrelse-
ordförande.

Invald 2003.

**Ingrid Jonasson
Blank**

Född 1962.
Styrelseledamot.

Invald 2006.

**Gunnar Blomkvist**

Född 1955.
Styrelseledamot.
Ledamot ersätt-
nings- och revisions-
utskotten.

Invald 2017.

**Anna Engebretsen**

Född 1982.
Styrelseledamot.

Invald 2010.

**Jack Forsgren**

Född 1945.
Styrelseledamot.
Ordförande ersätt-
ningsutskottet.

Invald 2003.

**Laila Freivalds**

Född 1942.
Styrelseledamot.

Invald 2016.

UTBILDNING

Civilekonom,
Handelshögskolan i
Stockholm.

Ekonomexamen
vid Stockholms
universitet 1973.

Civilekonom,
Handelshögskolan i
Göteborg.

Civilekonom,
Handelshögskolan i
Göteborg.

Civilekonom,
Handelshögskolan
i Oslo.

Pol. mag. vid Göte-
borgs universitet
1968.

Jur. kand-examen,
Uppsala universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET

SEB, Carnegie.

Verksam inom
fordonsbranschen,
Kinnevikskoncer-
nen, VD Toyota och
Svenska Motor AB,
VD och koncernchef
i Bilja AB.

Verksam inom ICA-
koncernen, senast
som vVD för Ica
Sverige AB.

Verksam inom Bilja
AB, senast som CFO.

Projektledare på
OMD (Omnicom
Media Group)
mediebyrå och
marknad och spons-
ring på Skistar AB.

VD och koncernchef
Mölnlycke AB och
Nobel Biocare AB.

Utrikesminister,
förbundsdirektör
Svensk scenkonst,
justitieminister,
advokat, general-
direktör, konsument-
ombudsman,
byråchef och
hovrättsfiskal.

UPPDRAG 2018

Styrelseordförande
i Investment AB
Öresund. Vice
styrelseordförande i
Faberge AB.

Styrelseordförande
i Active Driving AB
och Trosta Park AB.

Styrelseledamot i
Ambea AB, Fiskars
Oyj, Musti Nordic
Group Oy, Orkla
AS, Kjell & Co AB,
Bygghemma AB,
Snusbolaget AB,
Nordic Morning Oy
och Astrid Lindgrens
AB.

—

Styrelseledamot
i MQ Holding AB,
Investment AB
Öresund och
Faberge AB.

Styrelseledamot i
Maquire AB, Jerrie
AB och Svenska
Mässans huvud-
mannaråd.

Ordförande i
Dansalliansen AB
och vice ordförande
i Investment AB
Öresund.

OBEROENDE

Beroende av Bilias
större ägare.

Ja

Ja

Beroende av Bilja
p g a tidigare
anställning.

Beroende av Bilias
större ägare.

Ja

Beroende av Bilias
större ägare.

NÄRVARO ORDINARIE STYRELSEMÖTEN (5 ST), %

100

100

100

100

80

100

100

NÄRVARO ÖVRIGA STYRELSEMÖTEN (9 ST), %

89

100

89

100

89

100

89

NÄRVARO UTSKOTTSMÖTEN, %

—

—

—

100

—

100

—

ANTAL AKTIER / TECKNINGSOPTIONER I BILIA

12 245 380 ¹⁾ / 0

1 100 000 ²⁾ / 0

40 000 / 0

89 598 / 6 000

4 949 360 ¹⁾ / 0

66 400 / 0

1 300 / 0

¹⁾ Med familj.

²⁾ Kapitalförsäkring 920 000, direktregistrerade 180 000.

Totalt 14 styrelsemöten hölls under 2018, varav ett konstituerande möte, fem ordinare, fyra extra samt fyra styrelsemöten per capsulam.

Samtliga innehav i Bilja AB är per den 31 december 2018. Styrelsens sammansättning ovan är per 31 december 2018.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

**Mats Holgerson**

Född 1953.
Styrelseledamot.
Ledamot revisions-
utskottet.

Invald 2006.

**Nicklas Paulson**

Född 1970.
Styrelseledamot.

Invald 2018.

**Jon Risfelt**

Född 1961.
Styrelseledamot.
Ordförande
revisionsutskottet.
Ledamot ersätt-
ningsutskottet.

Invald 2003.

**Patrik Nordvall**

Född 1967.
Arbetsagar-
representant.

Invald 2004. Utsedd
av PTK-klubbarna i
Biliakoncernen.

**Dragan Mitrasinovic**

Född 1958.
Arbetsagar-
representant.

Invald 2005. Utsedd
av LO-klubbarna i
Biliakoncernen.

**Anders Beijmar**

Född 1960.
Arbetsagar-
suppleant.

Invald 2016. Utsedd
av PTK-klubbarna i
Biliakoncernen.

**Isak Ekblom**

Född 1988.
Arbetsagar-
suppleant.

Invald 2016. Utsedd
av LO-klubbarna i
Biliakoncernen.

UTBILDNING

Civilekonom,
Handelshögskolan i
Stockholm.

Civilekonom,
Stockholms
Universitet.

Civilingenjör kemi-
teknologi KTH.

Processteknisk
utbildning och IHM
Business School
Senior.

Fordonsteknisk
yrkesskola.

—

Karosseritekniker,
Motorbranschens
Tekniska Gymna-
sium.

ARBETSLIVSERFARENHET

Esso, Statoil, VD
Statoil Norge, VD
Dial Försäkring, VD
Statoil Detaljhandel
Skandinavien, VD
Menigo Foodservice
och Chief Operating
Officer ICA AB.

Carnegie, Alfred
Berg, ABN AMRO
och Swedbank.

Ericsson, SAS,
American Express,
Nyman & Shultz,
Europoliten och
Gambro Renal.

Anställd hos Bilia.

Anställd hos Bilia.

Anställd hos Bilia.
Eneqvist bil.

Anställd hos Bilia.
Förtroendeuppdrag
för IF Metall.

UPPDRAG 2018

Styrelseledamot
i Bolist AB, Trophi
Fastighets AB,
Odelav 17 AB och
Odelav 18 AB.

VD i Investment AB
Öresund. Styrelse-
ledamot i Bulten AB
och Ovzon AB.

Styrelseordför-
ande i Bisnode AB,
Bisnode Business
Information Group
AB, Cabonline
Group Holding AB
och CAB Group AB.
Styrelseledamot i
Boule Diagnostics
AB, Elos Medtech AB
och Knowit AB.

Klubbordförande
Unionen på Bilia
samt Fastighets-
och Förvaltnings-
utvecklare.

Ordförande i Bilias
verkstadsklubb i
Stockholm samt
bilmekaniker.

Ordförande
Koncernklubben
Ledarna Bilia
Personbilar AB samt
Ledarna lokala
klubben Stockholm.
Ledamot i Teknik-
och Motor Öst och
Huvudstyrelsen
Teknik & Motor.

Ordf IF Metall
Verkstadsklubb
Göteborg.

OBEROENDE

Ja

Beroende av Bilias
större ägare.

Ja

—

—

—

—

NÄRVARO ORDINARIE STYRELSEMÖTEN (5 ST), %

100

80

100

100

100

100

80

NÄRVARO ÖVRIGA STYRELSEMÖTEN (9 ST), %

100

100

100

89

89

89

56

NÄRVARO UTSKOTTSMÖTEN, %

100

—

100

—

—

—

—

ANTAL AKTIER / TECKNINGSOPTIONER I BILIA

22 440 / 0

1 000 / 0

25 940 / 0

504 / 0

28 / 0

144 / 0

—

Revisorer

KPMG AB omvaldes till revisionsbolag av årsstämman 2018 för perioden intill årsstämman 2019.

Johan Kratz, f 1963, auktoriserad revisor, KPMG AB och medlem i FAR. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2017.

Koncernledning



Per Avander

Född 1961.
VD och koncernchef,
Bilia AB.



Kristina Franzén

Född 1966.
CFO, Bilia AB.



Frode Hebnes

Född 1972.
VD i Bilia Personbil as,
Norge.



Stefan Nordström

Född 1966.
Vice VD, Bilia AB.

UTBILDNING

Gymnasieekonom.	Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.	Sivilmarks-fører Norges Markedshøyskole.	Gymnasieekonom, IFL.
-----------------	---	--	----------------------

ARBETSLIVSERFARENHET

Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilia sedan 2001.	PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilia sedan 2017.	Volvo Personbiler Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbiler Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilia Personbil as sedan 2006. VD sedan december 2008.	Anställd i Bilia sedan 1986.
---	--	--	------------------------------

EXTERNA UPPDRAG 2018

Styrelseordförande i Volvohandlarföreningen och styrelseledamot i Volvofinans Bank AB.	Styrelseledamot i Stiftelsen Richard Malmstens minne.	Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS och My Private Label AS.	Styrelseledamot Tanka Sverige AB.
--	---	---	-----------------------------------

ANTAL AKTIER I BILIA

64 000	4 000	2 775	25 740
--------	-------	-------	--------

ANTAL TECKNINGSOPTIONER

15 000	—	15 000	10 000
--------	---	--------	--------

Koncernledningen består av 25 procent kvinnor och 75 procent män.

Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier och teckningsoptioner var per den 31 december 2018.

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på NASDAQ Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A.

Per den 31 december 2018 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 102 799 952 A-aktier, inklusive återköpta egna aktier om 1 849 000 stycken. Kvotvärdet är 2:50 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga A-aktier äger lika rätt till andel av Biliats tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2018 sjönk OMX Stockholm Consumer Services PI med 17,8 procent. Bilia-aktien steg från 80:00 kronor till 82:85 kronor under året. Högsta betalkurs, 89:30 kronor, noterades den 14 december 2018. Lägsta betalkurs, 64:40 kronor, noterades den 27 april 2018.

Biliats aktieägare fick en totalavkastning på 11 procent (-20) under 2018. Beräkningen baseras på aktiens utveckling.

Vid utgången av året var Biliats börsvärde 8 517 Mkr (8 224), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2018 omsattes totalt 86,9 miljoner Bilia-aktier (72,0) till ett värde av 6 676 Mkr (6 109). Omsättningen motsvarade 86 procent (70) av det vägda genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2018 års resultat var 11 (12).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,74 för de senaste fem åren. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på NASDAQ Stockholm.

Antalet aktieägare minskade

Bilia hade 43 020 aktieägare vid utgången av 2018, jämfört med 43 259 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 86,1 procent (84,5) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 11,5 procent (13,2), och andelen utländskt ägande uppgick till 28,8 procent (19,5). Biliats innehav av återköpta aktier uppgick till 1,8 procent.

Utdelningspolicy

Biliats utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Biliats resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

4:75 kronor i föreslagen utdelning

Biliats styrelse föreslår årsstämman den 8 april 2019 en ordinarie utdelning med 4:75 kronor per aktie (4:50). Den föreslagna utdelningen motsvarar 65 procent (66) av årets resultat.

Om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen betalas ut av Euroclear Sweden AB den 15 april 2019.

Aktiesplit

Under 2017 har, i enlighet med årsstämmans beslut, antalet aktier ökat genom att varje aktie delats upp i två aktier, aktiesplit 2:1, i syfte att öka handeln i aktien. Avstämningsdag var 7 juni 2017.

Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux, +46 8 723 51 18
- Stellan Hellström, Nordea Markets, +46 10 156 59 72
- Andreas Lundberg, ABG Sundal Collier, +46 8 566 286 00
- Nicklas Fhärm, SEB, +46 8 522 295 00
- Mika Karppinen, Handelsbanken Capital Markets, +358 10 444 27 52

Aktieägarinformation

Biliats information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Biliats pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Biliats hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

Data per aktie	2014	2015	2016	2017	2018
Resultat, kr	3:85 ²⁾	6:45 ³⁾	6:20 ⁴⁾	6:75 ⁵⁾	7:25 ⁶⁾
Eget kapital, kr ¹⁾	18:35	20:40	24:40	25:95	28:85
Operativt kassaflöde, kr	7:45 ²⁾	2:10 ³⁾	4:55 ⁴⁾	3:45 ⁵⁾	5:35 ⁶⁾
Börskurs vid årets utgång, kr	59:40	96:00	104:75	80:00	82:85
P/E-tal, ggr	15	15	17	12	11
Kurs/eget kapital, %	324	471	429	308	287
Direktavkastning, %	6,1	4,8	4,3	5,3	6,2
Utdelning, kr	3:00	3:75	4:00	4:50	4:75 ⁷⁾
Utdelningsandel, % ⁸⁾	79	59	65	66	65

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier vid slutet av respektive år. För år 2018 och 2017 uppgick antal utestående aktier till 100 950 952, för år 2016 till 102 799 952, för år 2015 till 100 872 104 och för år 2014 till 100 696 132.

²⁾ Beräknat efter inlösta teckningsoptioner motsvarande 137 764 aktier under 2014 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 100 619 052.

³⁾ Beräknat efter inlösta teckningsoptioner motsvarande 175 972 aktier under 2015 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 100 811 973.

⁴⁾ Beräknat efter inlösta teckningsoptioner motsvarande 529 364 aktier under 2016 samt nyemission av 1 398 484 aktier vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 102 261 494.

⁵⁾ Beräknat efter återköp av 1 849 000 aktier under augusti–november månad 2017 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 102 282 796.

⁶⁾ Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018, 100 950 952.

⁷⁾ Föreslagen utdelning.

⁸⁾ Beräknat efter tilldelade prestationsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 101 054 370 antal utestående aktier för 2018. Beräknat efter fullt utnyttjande av teckningsoptionerna, vilket ger 100 950 952 antal utestående aktier för 2017, 102 799 952 för 2016, 101 837 020 för 2015 och 2014.

Samtliga år har räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1 under 2015 och 2017.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 ¹⁾	60 845 603	35 146 542	608	94	Återköp egna aktier/nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit/återköp egna aktier

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2018

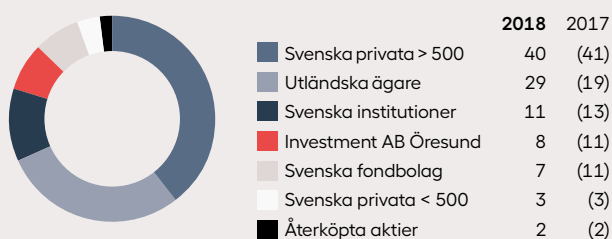
Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procent av aktiekapitalet
1–1 000	37 024	86,1	7 449 481	7,2
1 001–10 000	5 530	12,8	14 348 625	14,0
10 001–100 000	373	0,9	10 287 794	10,0
100 001–	92	0,2	68 865 052	67,0
Summa	43 019	100,0	100 950 952	98,2
Återköpta egna aktier	1	0,0	1 849 000	1,8
Totalt	43 020	100,0	102 799 952	100,0

De 15 största aktieägarna 31 december 2018

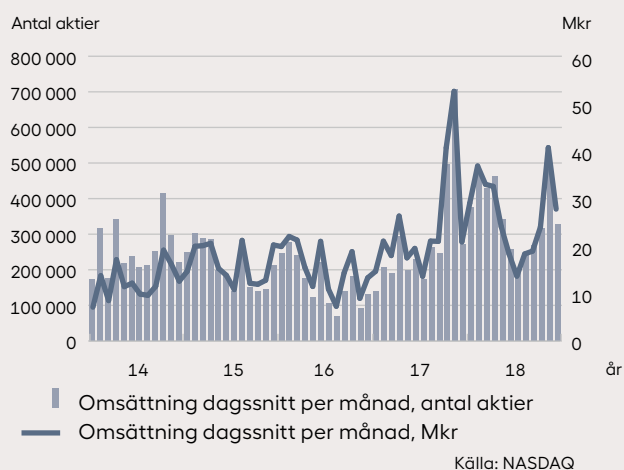
	Totalt	Procentuellt ägande
Mats Qviberg med familj	12 245 380	11,9
Investment AB Öresund	7 844 087	7,6
Anna Engebretsen med familj	4 949 360	4,8
STATE STREET BANK AND TRUST CO, W9	3 795 988	3,7
SEB Investment management	3 550 110	3,4
Swedbank Robur funds	3 479 510	3,4
BNY MELLON NA (FORMER MELLON), W9	3 343 414	3,2
JP Morgan Chase NA ¹⁾	2 848 174	2,8
CBNY-Norges Bank	1 925 736	1,9
Handelsbanken Finland Standard Client A/C	1 856 000	1,8
Bilia återköpta aktier	1 849 000	1,8
JP Morgan Bank Luxemburg SA	1 615 213	1,6
DEUTSCHE BANK AG, W8IMY	1 400 760	1,4
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	1 172 395	1,1
Jan Pettersson med familj	1 100 000	1,1
Summa	52 975 127	51,5
Resterande ägare	49 824 825	48,5
Totalt	102 799 952	100,0

¹⁾ JPM Chase NA har 9 fonder med samma namn och adress. De har sammanlagts i tabellen ovan.

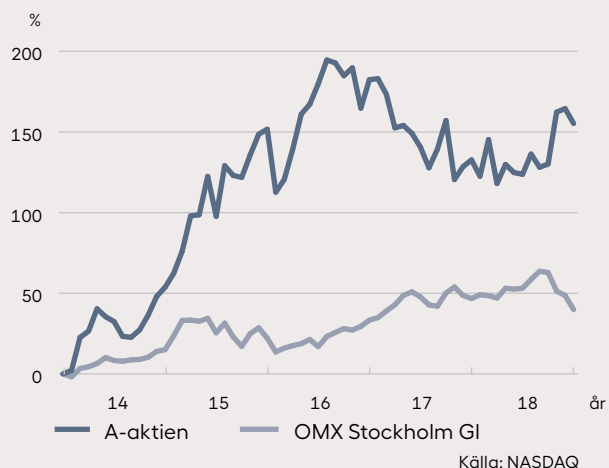
Ägarfördelning på kategorier 31 december 2018, %



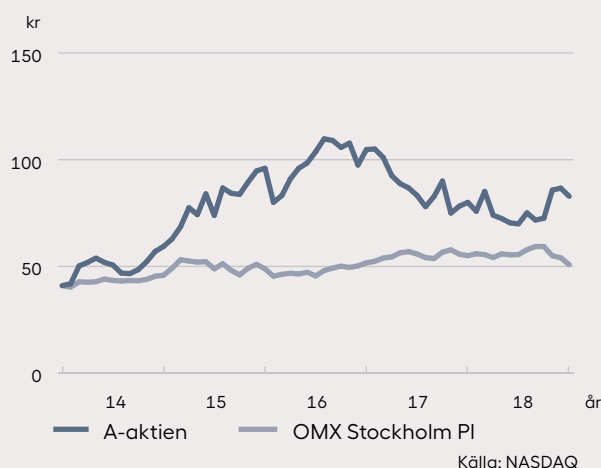
Bilia-aktiens omsättning



Bilia-aktiens totalavkastning



Bilia-aktiens utveckling



Innehåll

Finansiell information			Sida
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen			45
Rapport över finansiell ställning för koncernen			47
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen			49
Rapport över kassaflöden för koncernen			50
Not	Bilakoncernen	IFRS-standard	Sida
1	Väsentliga redovisningsprinciper		52
2	Intäkter	IFRS 15	Intäkter från avtal med kunder
3	Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären		55
4	Rörelsesegment	IFRS 8	Rörelsesegment
5	Förvärv av rörelse	IFRS 3	Rörelseförvärv
6	Övriga rörelseintäkter		60
7	Övriga rörelsekostnader		60
8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	IAS 19	Ersättningar till anställda
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer		64
10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag		64
11	Finansnetto	IAS 21	Effekterna av ändrade valutakurser
		IAS 23	Låneutgifter
		IAS 28	Innehav i intresseföretag och joint ventures
		IAS 37	Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
		IFRS 9	Finansiella instrument
12	Skatter	IAS 12	Inkomstskatter
13	Resultat per aktie	IAS 33	Resultat per aktie
14	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38	Immateriella tillgångar
15	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16	Materiella anläggningstillgångar
		IAS 17	Leasingavtal
16	Andelar i intresseföretag	IAS 28	Innehav i intresseföretag och joint ventures
17	Finansiella placeringar	IFRS 9	Finansiella instrument
18	Långfristiga fordringar och övriga fordringar		75
19	Varulager	IAS 2	Varulager
20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		75
21	Räntebärande skulder	IAS 17	Leasingavtal
		IFRS 9	Finansiella instrument
22	Pensioner	IAS 19	Ersättningar till anställda
23	Avsättningar	IAS 37	Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
24	Övriga skulder		79
25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		79
26	Finansiella instrument	IAS 32	Finansiella instrument: Klassificering
		IFRS 9	Finansiella instrument
		IFRS 7	Finansiella instrument: Upplysningar
		IFRS 13	Värdering till verkligt värde
27	Finansiella risker och riskhantering	IFRS 7	Finansiella instrument: Upplysningar
		IFRS 13	Värdering till verkligt värde
28	Operationell leasing	IAS 17	Leasingavtal
29	Investeringsåtaganden	IAS 16	Materiella anläggningstillgångar
		IAS 38	Immateriella tillgångar
30	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	IAS 37	Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
31	Närstående	IAS 24	Upplysningar om närstående
32	Likvida medel och specifikationer till kassaflöden	IAS 7	Rapport över kassaflöden
33	Händelser efter balansdagen	IAS 10	Händelser efter rapportperioden
34	Uppgifter om moderbolaget		88
Resultaträkning för moderbolaget			89
Balansräkning för moderbolaget			90
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget			92
Kassaflödesanalys för moderbolaget			93
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget			94

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3, 4, 5	28 382	27 492
Kostnad för sålda varor	3, 5, 10, 19	-23 807	-23 169
Bruttoresultat		4 575	4 323
Övriga rörelseintäkter	6	6	17
Försäljningskostnader	10	-2 988	-2 762
Administrationskostnader	9, 10	-634	-631
Övriga rörelsekostnader	7, 10	-16	-24
Rörelseresultat	4, 8, 28	943	923
Finansiella intäkter		2	26
Finansiella kostnader		-64	-85
Andelar i intresseföretags resultat	16	41	32
Finansnetto	11	-21	-27
Resultat före skatt		922	896
Skatt	12	-188	-205
Årets resultat		734	691
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		31	-14
Övrigt totalresultat efter skatt		31	-14
Årets totalresultat		765	677
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		734	691
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		765	677
Resultat per aktie, kronor	13		
Resultat per aktie före utspädning		7:25	6:75
Resultat per aktie efter utspädning		7:25	6:75

Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 28 382 Mkr (27 492), en ökning under året med 3 procent. Justeras omsättningen för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 1 procent. Ökningen var främst hänförlig till Serviceaffären.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 8 procent och uppgick till 6 453 Mkr (5 998). Den justerade omsättningen (Se definition på sidan 110) ökade med 5 procent (5). I Sverige ökade den justerade omsättningen med 5 procent (7) och i Norge med 5 procent (4).

Bilaffären ökade nettoomsättningen med 2 procent och uppgick till 21 988 Mkr (21 607). Justeras nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 1 procent (9). I Sverige ökade nettoomsättningen underliggande med 1 procent (5), medan den underliggande omsättningen minskade i Norge med 6 procent (18).

Intäkter från tilläggstjänster i form av finansiering ökade med 2 procent (23) till 696 Mkr (680). Intäkter från leasing med långfristiga avtal ökade med 10 Mkr (89) och provisioner från finansbolag ökade med 6 Mkr (36).

Drivmedelaffärens nettoomsättning ökade med 14 procent (11) och uppgick till 1 297 Mkr (1 141). Hela ökningen är hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat uppgick till 943 Mkr (923).

Operativt rörelseresultatet ökade med 3 procent och uppgick till 1 034 Mkr (1 006), marginalen uppgick 3,6 procent (3,7).

Resultatanalys, Mkr	2018	2017
Operativt rörelseresultat	1 034	1 006
Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt	—	8
Strukturkostnader m m	-8	-17
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-6	-3
Avskrivningar på övervärden	-77	-71
Rörelseresultat	943	923

Resultat vid försäljning av verksamhet under 2017 avser försäljningen av Fordverksamheten i Stockholm. Strukturkostnader under 2018 avser främst kostnader för att reducera personal. Strukturkostnader under 2017 avser främst beräknad kostnad för att avveckla resterande Fordverksamhet i Sverige och Norge.

Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter. Avskrivningar på övervärden avser planliga avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 769 Mkr (773) och marginalen uppgick till 4,3 procent (4,5). I Norge ökade resultatet till 258 Mkr (243) och marginalen uppgick till 3,5 procent (3,3). I Väst Europa ökade resultatet till 73 Mkr (53) och marginalen uppgick till 2,3 procent (1,8).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -70 Mkr (-68).

Serviceaffärens operativa rörelseresultat ökade till 766 Mkr (704), en ökning med 9 procent. Högre omsättning var främst orsaken till ökningen. Serviceaffärens marginal ökade till 11,9 procent (11,7).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 304 Mkr (333). Minskningen var främst hänförlig till försäljning och bruttovinstmarginal av nya bilar i Sverige. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar ökade med 27 Mkr och uppgick till 62 Mkr (35). Bilaffärens marginal minskade till 1,4 procent (1,5). Leveranser av nya bilar för jämförbara enheter minskade med 5 procent (4) och orderingången minskade med 9 procent (-1). Orderstocken av nya bilar minskade med 14 procent och uppgick vid årets slut till 9 646 bilar (11 246).

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 30 Mkr (32). Försämringen var hänförlig till lägre bruttovinstmarginal.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -21 Mkr (-27). Förbättringen mot föregående år var främst hänförlig till högre resultat från andelar i intresseföretag.

Resultat före skatt

Resultat före skatt ökade med 26 Mkr och uppgick till 922 Mkr (896).

Årets skatt

Årets skatt minskade med 17 Mkr uppgick till -188 Mkr (-205) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20 procent (23).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 734 Mkr (691). Det motsvarar ett resultat per aktie på 7:25 kronor (6:75) beräknat på ett genomsnittligt antal utestående aktier. Vinstmarginalen uppgick till 2,6 procent (2,6).

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	5, 26, 29		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Immateriella rättigheter		670	583
Goodwill		842	723
		1 512	1 306
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		726	599
Pågående nyanläggningar		83	29
Inventarier, verktyg och installationer		500	453
Leasingfordon		2 958	2 966
		4 267	4 047
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	441	408
Finansiella placeringar	17	8	7
Långfristiga fordringar	18	—	0
		449	415
Uppskjutna skattefordringar	12	81	79
Summa anläggningstillgångar		6 309	5 847
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	19	3 992	3 408
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar	12	46	39
Kundfordringar	27	872	1 048
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	297	263
Övriga fordringar	18, 27	241	151
Likvida medel	27, 32	314	202
		1 770	1 703
Summa omsättningstillgångar		5 762	5 111
Summa tillgångar	4	12 071	10 958

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital och skulder	5, 26, 29		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		-7	-38
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 498	2 234
Summa eget kapital		2 915	2 620
Långfristiga skulder			
Obligationslån	21, 27	1 281	1 006
Långfristiga räntebärande skulder	21, 27	282	163
Övriga långfristiga skulder	24	1 481	1 728
Avsättningar till pensioner	22	—	0
Övriga avsättningar	23	205	178
Uppskjutna skatteskulder	12	397	340
Summa långfristiga skulder		3 646	3 415
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21, 27	776	729
Leverantörsskulder	27	1 882	1 582
Aktuella skatteskulder		146	97
Övriga skulder	24, 27	1 676	1 514
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 029	1 000
Övriga avsättningar	23	1	1
Summa kortfristiga skulder		5 510	4 923
Summa skulder		9 156	8 338
Summa eget kapital och skulder	4	12 071	10 958

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernen se not 30.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Koncernens balansomslutning ökade med 1 113 Mkr och uppgick till 12 071 Mkr (10 958). Den främsta orsaken till ökningen var förvärv av Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA som rapporterar en balansomslutning om cirka 700 Mkr. Varulagret ökade med 584 Mkr och avsåg främst nya bilar.

Finansiering

Nettolåneskulden uppgick till 1 603 Mkr (1 282), en ökning under året med 321 Mkr. Koncernen hade ett tillgodohavande, netto, mot Nordea och DNB på 37 Mkr (107) vid årets slut. Kortfristiga räntebärande skulder ökade med 47 Mkr. Långfristiga räntebärande skulder ökade med 419 Mkr främst genom att Bilja emitterade ett icke-säkerställt obligationslån om 800 Mkr med förfall i oktober 2023 samtidigt som ett återköp av 500 Mkr med förfall i mars 2021 gjordes. Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick till 1,3 gånger (1,0).

Eget kapital

Eget kapital uppgick till 2 915 Mkr, en ökning med 295 Mkr. Utdelning till aktieägare lämnades under året med 456 Mkr. Under året startade Bilja ett incitamentsprogram som påverkade eget kapital med 1 Mkr. En omvärdering av sälloption minskade eget kapital med 15 Mkr (-9). Årets totalresultat uppgick till 765 Mkr (677).

För detaljer i förändringen i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 20,5 procent (23,4). Koncernens mål är 17,0 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 26,5 procent (27,0). Koncernens mål är 18,0 procent.

Kapitalets omsättningshastighet minskade något mot föregående år och uppgick till 2,49 gånger (2,59).

Soliditeten uppgick till 24,1 procent (23,9).

Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 28:85 kronor (25:95) beräknat på 100 950 952 utestående aktier (100 950 952).

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver, omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	102 799 952	257	167	-24	2 111	2 511
Årets totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	691	691
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	—	-14	—	-14
Årets totalresultat	—	—	—	-14	691	677
Transaktioner med koncernens ägare						
Återköp av egna aktier	—	—	—	—	-147	-147
Omvärdering säljoption	—	—	—	—	-9	-9
Utdelning (4:00 per aktie)	—	—	—	—	-412	-412
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—	-568	-568
Utgående eget kapital 2017-12-31	102 799 952	257	167	-38	2 234	2 620

Ingående eget kapital 2018-01-01	102 799 952	257	167	-38	2 234	2 620
Årets totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	734	734
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	—	31	—	31
Årets totalresultat	—	—	—	31	734	765
Transaktioner med koncernens ägare						
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	1
Omvärdering säljoption	—	—	—	—	-15	-15
Utdelning (4:50 per aktie)	—	—	—	—	-456	-456
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—	-470	-470
Utgående eget kapital 2018-12-31	102 799 952	257	167	-7	2 498	2 915

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Reserver, omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Avstämning omräkningsreserv, Mkr	2018	2017
Ingående omräkningsreserv	-38	-24
Årets omräkningsdifferens	31	-14
Utgående omräkningsreserv	-7	-38

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption

Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Lösenpriset fastställs till gällande valutakurs och resultat per aktie.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten	32		
Resultat före skatt		922	896
Av- och nedskrivningar		743	692
Övriga ej kassapåverkande poster		-39	-58
Betald skatt		-180	-203
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 446	1 327
Förändring av varulager		-442	29
Förändring av rörelsefordringar		128	-40
Förändring av rörelseskulder		-5	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 127	1 293
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-271	-331
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		34	7
Förvärv av leasingfordon		-1 447	-1 577
Avyttring av leasingfordon		1 099	963
Operativt kassaflöde		542	355
Förvärv av finansiella tillgångar		-3	-4
Avyttring av finansiella tillgångar		2	13
Förvärv av verksamhet		-334	-344
Avyttring av verksamhet		—	54
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-920	-1 219
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		207	74
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 382	917
Amortering av lån		-2 953	-281
Amortering av leasingskuld		-60	-54
Återköp av egna aktier		—	-147
Omvärdering säljoption		-15	-9
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-456	-412
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-102	14
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser		105	88
Kursdifferens i likvida medel		7	10
Förändring av likvida medel		112	98
Likvida medel vid årets början		202	104
Likvida medel vid årets slut		314	202

Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital, ökade med 119 Mkr till 1 446 Mkr (1 327). Resultat före skatt ökade med 26 Mkr och inkluderar betalning av räntekostnader med 56 Mkr och erhållna räntebetalningar med 2 Mkr. Av- och nedskrivningar ökade med 51 Mkr och övriga ej kassapåverkande poster samt skatter ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med 42 Mkr.

Förändring av rörelsekapitalet minskade kassaflödet med 319 Mkr (–34). Högre varulager var främsta orsaken till förändringen under året.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon minskade med 353 Mkr till netto -585 Mkr (–938). Investeringar i anläggningstillgångar minskade netto med 87 Mkr och investeringar i leasingfordon minskade netto med 266 Mkr.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde ökade med 187 Mkr och uppgick till 542 Mkr (355).

Kassaflöde efter nettoinvesteringar

Kassaflöde efter nettoinvesteringar uppgick till 207 Mkr (74). Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar ingår med –1 Mkr (9). Förvärv och avyttring av verksamheter minskade kassaflödet netto med 44 Mkr och uppgick till –334 Mkr (–290).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –102 Mkr (14). Upptagna och amorterade lån uppgick netto till 429 Mkr (636). Återköp av egna aktier uppgick till – Mkr (147). Utdelning till aktieägare uppgick till 456 Mkr (412).

Nettolåneskuld/-fordran

Nettolåneskulden ökade med 321 Mkr (507) och uppgick till 1 603 Mkr (1 282).

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

Mkr	2018	2017
Kortfristiga räntebärande skulder	776	729
Långfristiga räntebärande skulder	1 582	1 163
Likvida medel	–314	–202
Räntebärande tillgångar	—	0
Andelar i intresseföretag	–441	–408
Långfristig leasingtillgångar	—	0
Nettolåneskuld(+)/-fordran(–) vid årets utgång	1 603	1 282

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

Mkr	2018	2017
Operativt rörelseresultat	1 034	1 006
Totala avskrivningar	678	647
– Avskrivningar på övervärden	–77	–71
– Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	–366	–354
Avskrivningar som återläggs	235	222
EBITDA	1 269	1 228
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr	1,3	1,0

Likviditeten är fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en nettofordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 37 Mkr. Under fjärde kvartalet emitterade Bilja ett icke-säkerställt obligationslån om 800 Mkr med förfall i oktober 2023 samtidigt som ett återköp av ett icke-säkerställt obligationslån om 500 Mkr med förfall i mars 2021 gjordes. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 8 mars 2019. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 april 2019.

Bilia beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Bilia fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragraftext om det inte anses vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Ändrade redovisningsprinciper

Nya redovisningsstandarder har under året inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter. Från och med 1 januari 2018 trädde IFRS 9 Finansiella instrument i kraft och ersatte det tidigare regelverket IAS 39 Finansiella instrument; Redovisning och rapportering. IFRS 9 inkluderar en modell för klassificering och värdering, en framtidsblickande nedskrivningsmodell baserad på förväntade kundförluster och en reformerad ansats avseende säkringsredovisning.

Från och med 1 januari 2018 trädde IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder i kraft och ersatte de tidigare IFRS relaterade till Intäktsredovisning. IFRS 15 baseras på att en intäkt redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig i överföring av risker och förmåner.

Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 110. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilias.com/ekonomi/ekonomi/nyckeltal/.

Nya IFRS som ännu inte tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter från och med 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Bilia kommer att tillämpa IFRS 16 från och med den 1 januari 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasingavtal där Bilia är leaseta- gare. Bilia kommer att redovisa nya tillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende verksamhetens anläggningar. Kostnaden för dessa leasingavtal kommer att förändras, eftersom Bilia kommer att redovisa avskrivningar för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulder. Tidigare redovisade Bilia operationell leasingkostnad linjärt över leasingperioden och förutbetalda leasingavgifter och upplupna leasing avgifter endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad.

Ingen väsentlig skillnad kommer att redovisas för Bilias finansiella leasingavtal.

Baserat på den information som finns tillgänglig kommer Bilia under 2019 att redovisa ytterligare leasingskulder på cirka 2 600–2 700 Mkr efter justering för förutbetalda leasingavgifter och nyttjanderättstillgångar på cirka 2 600–2 700 Mkr.

Bilia förväntar sig att rörelseresultatet för 2019 kommer att öka, förutsatt 2018 års koncernstruktur och valutakurser, jämfört med om tidigare redovisningsprinciper hade använts, med anledning av att en del av leasingkostnaderna kommer att redovisas som räntekostnad. Resultat före skatt förväntas minska. EBITDA förväntas att öka med anledning av att leasingkostnaderna delvis kommer att redovisas som avskrivningar. Kassaflödet från löpande verksamhet förväntas öka och från finansieringsverksamhet minska med anledning av att leasingavgifternas amorteringsdel kommer att redovisas som utbetalning i finansieringsverksamheten.

Bilia förväntar sig inte att införandet av IFRS 16 kommer att påverka dess förmåga att uppfylla den maximala skuldsättningsgraden som finns i lånevillkoren för koncernen.

Ingen väsentlig effekt kommer att redovisas för de leasingavtal där Bilia är leasegivare.

Bilia kommer att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden, vilket innebär att räkenskapsåret 2018 inte räknas om.

Bilia kommer att tillämpa lätttnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att den kommer att tillämpa IFRS 16 på alla kontrakt som ingåtts före den 1 januari 2019 och som har identifierats som leasing enligt IFRS 17 och IFRIC 4.

Avtal om operationell leasing med lågt värde kommer inte att inkluderas i leasingskulden utan fortsatt redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av avtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader bedöms inte vara väsentligt.

Med anledning av att leasingavgifter för operationella leasingavtal med lågt värde ingår i upplysningarna om minimileaseavgifter i not 28 i årsredovisningen, uppgår den ovan angivna leasingskuldökningen till ett belopp som understiger nuvärdet av dessa minimileaseavgifter.

Övriga nya eller ändrade IFRS med framtida användning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernen finansiella rapporter.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning och IAS 27 Separata finansiella rapporter. Eliminering sker av koncerninterna transaktioner samt av vinster vid transaktioner med intresseföretag. Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Bilias innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I de fall dotterföretagens och intresseföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

För omräkning av utländska rapporter tillämpas IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not	
Kundrelationer	14	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing	15, 24, 25	Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Värdering av begagnade bilar	19	Varulager
Pensioner	22	Pensioner
Serviceabonnemang	24	Övriga skulder

Not 2 Intäkter

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av intäkter tillämpar Bilias IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle när kontroll över en vara eller tjänst har överförts till kunden. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller förväntas erhållas. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

I de fall försäljning av en vara är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing, under förutsättning att väsentliga risker kvarstår hos Bilias. Intäkten från transaktionen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköp. Fram till tidpunkt för återköp redovisas denna försäljning som övriga skulder, "skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal", och vinsten redovisas som förutbetalda intäkt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering redovisas linjärt under avtalstiden då tjänsten erhålles över avtalstiden.

Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till bilar sålda med återköpsavtal, till serviceabonnemang samt till däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Se not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 550 Mkr.

Kundlojalitetsprogram

Bilias kunder kan delta i ett kundlojalitetsprogram. Kunden erhåller värdecheckar på framtida köp baserat på köp som gjorts under tidigare perioder. Samtliga utställda checkar löses dock inte in.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal

Bilias säljer bilar med ett återköpsavtal innebärande att Bilias åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilias har en restvärdesrisk och kan i framtiden tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Löpande genomförs bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar. Om restvärdet lägre än nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom avskrivningar eller nedskrivningar på värdet av tillgångarna till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 24 Övriga skulder. Framtida ej realiserade intäkter hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 82 Mkr (98), se not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

	2018	2017
Nettoomsättning ¹⁾		
Verkstad	2 705	2 532
Reservdelar	3 665	3 370
Övrigt	83	96
Summa Serviceaffären	6 453	5 998
Varuförsäljning	21 120	20 766
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar	612	591
Intäkter från förmedling av finansiering	256	250
Summa Bilaffären	21 988	21 607
Drivmedel	1 297	1 141
Summa Drivmedelsaffären	1 297	1 141
Hysesintäkter	322	283
IT- och utbildningstjänster	181	168
Elimineringar	-1 859	-1 705
Summa	28 382	27 492

¹⁾ Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hysesintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter

från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2018	2017
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	440	430
Intäkter från förmedling av finansiering	256	250
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-366	-354
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-1	-16
Övrigt	-16	-1
Summa	313	309
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	240	233
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	73	76
Summa	313	309

Not 4 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats genom att de olika delarna har slagits ihop till likartade segment. Segmenten har likartade ekonomiska egenskaper såsom bruttovinstmarginaler, produkter, kunder och distributionssätt samt att de verkar i en omgivning med likartade förutsättningar.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning.

Bil

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

I samtliga marknader erbjuds nya och begagnade person- och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen.

Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilias vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

forts not 4

Koncernens rörelsessegment

	Service		Bil		Drivmedel		Summa		Segments- avstämningar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning												
Extern försäljning	5 073	4 734	21 988	21 607	1 297	1 141	28 358	27 482	24	10	28 382	27 492
Intern försäljning	1 380	1 264					1 380	1 264	-1 380	-1 264	—	—
Summa nettoomsättning	6 453	5 998	21 988	21 607	1 297	1 141	29 738	28 746	-1 356	-1 254	28 382	27 492
Avskrivningar	-113	-105	-516	-498	-5	-5	-634	-608	-44	-39	-678	-647
Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat	766	704	304	333	30	32	1 100	1 069	-157	-146	943	923
Ränteintäkter											2	26
Räntekostnader											-64	-85
Andelar i intresseföretags resultat			41	32			41	32			41	32
Resultat före skatt											922	896
Årets skattekostnad											-188	-205
Årets resultat											734	691
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:												
– Resultat vid försäljning av verksamhet		6		2				8				8
– Strukturkostnader m m	-4	-10	-4	-7			-8	-17			-8	-17
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-3	-2	-3	-1			-6	-3			-6	-3
– Avskrivningar på övervärden	-39	-35	-38	-36			-77	-71			-77	-71
Summa	-46	-41	-45	-42	—	—	-91	-83	—	—	-91	-83
Tillgångar												
Andelar i intresseföretag			441	408			441	408			441	408
Uppskjutna skattefordringar											81	79
Övriga tillgångar											11 549	10 471
Summa tillgångar			441	408			441	408			12 071	10 958
Investeringar i anläggningstillgångar	95	139	1 518	1 684	5	7	1 618	1 830	100	78	1 718	1 908
Skulder												
Eget kapital											2 915	2 620
Skulder											9 156	8 338
Summa skulder och eget kapital											12 071	10 958

	Service						Bil					
	Sverige		Norge		Västeuropa		Sverige		Norge		Västeuropa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning												
Extern försäljning	3 308	3 184	1 167	1 060	598	490	13 143	12 916	6 300	6 258	2 545	2 433
Intern försäljning	840	780	465	420	75	64						
Summa nettoomsättning	4 148	3 964	1 632	1 480	673	554	13 143	12 916	6 300	6 258	2 545	2 433
Avskrivningar	-65	-64	-18	-15	-30	-26	-445	-436	-41	-35	-30	-27
Operativt rörelseresultat	520	503	176	167	70	34	219	238	82	76	3	19
Andelar i intresseföretags resultat							41	32				
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:												
- Resultat vid försäljning av verksamhet		6						2				
- Strukturstyrkostnader m m	-2	-8	-1	-2	-1		-2	-6	0		-2	-1
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-2	0		-2		-1	-1	-1		-1	
- Avskrivningar på övervärden	-12	-12	-10	-8	-17	-15	-12	-13	-9	-8	-17	-15
Summa	-15	-16	-11	-10	-20	-15	-15	-18	-10	-8	-20	-16
Tillgångar												
Andelar i intresseföretag							441	408				
Investeringar i anläggningstillgångar	64	95	21	19	10	25	1 087	1 429	384	206	47	49

	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2018	2017	2018	2017
Geografiska områden				
Sverige	17 766	17 248	5 446	5 518
Norge	7 473	7 324	1 054	901
Tyskland	1 120	1 039	82	80
Luxemburg	1 202	1 138	610	604
Belgien	821	746	629	267
Segmentsavstämningar	0	-3	-1 593	-1 602
Totalt	28 382	27 492	6 228	5 768

Not 5 Förvärv av rörelse

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av förvärv tillämpar Bilja IFRS 3 Rörelseförvärv.

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat allokteras eventuella övervärden till förvärvade tillgångar och skulder baserat på verkligt värde. Kvarstår ett värde kallas det goodwill. När värdet är negativt, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av reglering redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande inom koncernens totala egna kapital redovisas till ett belopp motsvarande minoritetsägarnas andel i identifierbara nettotillgångar i berörda dotterföretag, det vill säga exklusive goodwill. I vissa förvärv redovisas innehav utan bestämmande inflytande istället initialt till verkligt värde, det vill säga inklusive goodwill, enligt den så kallade full goodwill method. Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Bilja har valt att tillämpa principerna för "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebär att något innehav utan bestämmande inflytande inte redovisas inom koncernens totala egna kapital, utan ersätts av skulden till innehavare utan bestämmande inflytande motsvarande nuvärdet av lösenpriset för aktierna enligt säljoptionen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Effekter av förvärv 2018

Bilsalongen AS

Den 2 januari 2018 förvärvade Bilja Bilsalongen AS, en BMW- och MINI-återförsäljare i Norge. Verksamheten bedrivs från en anläggning i Skien och består av bilförsäljning av BMW och MINI samt serviceverksamhet. Under 2018 bidrog verksamheten med cirka 276 Mkr i omsättning och med cirka 4 Mkr i rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 58 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Förvärvet förväntas resultera i synergier med Biljas övriga BMW-verksamhet i Norge och medför att Bilja kan växa med BMW i Norge och dessutom få in MINI i verksamheten.

Antalet anställda uppgår till cirka 30 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggning.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	22
Materiella anläggningstillgångar	60
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	48
Kundfordringar och övriga fordringar	16
Likvida medel	7
Räntebärande skulder	7
Leverantörsskulder och övriga skulder	102
Uppskjuten skatteskuld	4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	41
Koncerngoodwill	17
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	58
Erlagd köpeskillning, kontant	58
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-7
Nettoeffekt på likvida medel	51

Förvärvade kundrelationer om 22 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år. Goodwillposten är i sin helhet hänförlig till synergier som blir tillgängliga i och med förvärvet.

Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA

Den 3 december 2018 förvärvade Bilja Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA, en BMW- och en MINI-återförsäljare i Belgien. Verksamheterna bedrivs i Flandern. Under december månad 2018 bidrog verksamheterna med cirka 41 Mkr i omsättning och med cirka 3 Mkr i operativt rörelseresultat. Uppräknat på helårsbasis innebär detta en omsättning på cirka 490 Mkr och ett operativt rörelseresultat på cirka 35 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 434 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Förvärvet förväntas resultera i framtida synergier med Bilias övriga verksamhet i Belgien och Luxemburg.

Antalet anställda uppgår till cirka 60 personer och verksamheterna kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärven uppgår till 3,7 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

De förvärvade verksamheternas preliminära nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	132
Materiella anläggningstillgångar	143
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	0
Varulager	106
Kundfordringar och övriga fordringar	36
Likvida medel	151
Räntebärande skulder	44
Leverantörsskulder och övriga skulder	118
Uppskjuten skatteskuld	58
Netto identifierbara tillgångar och skulder	348
Koncerngoodwill	86
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	434
Erlagd köpeskillning, kontant	434
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-151
Nettoeffekt på likvida medel	283

Förvärvade kundrelationer om 132 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år. Goodwillposten är i sin helhet hänförlig till synergier som blir tillgängliga i och med förvärvet.

forts not 5

Effekter av förvärv 2017

MW Gruppen Stockholm AB samt tre fastighetsbolag

Den 3 januari 2017 förvärvade Bilias Toyotaåterförsäljaren MW Gruppen Stockholm AB samt tre fastighetsbolag, vilka tillsammans bedöms utgöra ett rörelseförvärv. Verksamheten bedrivs från fem anläggningar, varav tre anläggningar i södra Stockholm, Nacka, Haninge och Kungens Kurva samt Södertälje och Eskilstuna. Under 2017 bidrog verksamheten med cirka 825 Mkr i omsättning och med cirka 37 Mkr i rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 297 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte.

Förvärvet innebär möjligheter till synergier med Bilias övriga Toyotaverksamhet i Sverige.

Antalet anställda uppgår till cirka 115 personer och verksamheterna kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,5 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärvet

Nedan visas den definitiva förvärvsanalysen och i separat kolumn visas skillnaderna mellan den definitiva och den preliminära förvärvsanalysen som redovisades i kvartal 4 2016. Förvärvet har följande effekt på koncernens tillgångar och skulder.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Immateriella anläggningstillgångar	88
Materiella anläggningstillgångar	259
Finansiella anläggningstillgångar	8
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	78
Kundfordringar och övriga fordringar	42
Likvida medel	17
Räntebärande skulder	44
Leverantörsskulder och övriga skulder	167
Uppskjuten skatteskuld	46
Netto identifierbara tillgångar och skulder	236
Koncerngoodwill	61
Erlagd köpeskilling, kontant	297
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	17
Nettoeffekt på likvida medel	280

Förvärvade kundrelationer om 88 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år. Goodwillposten är i sin helhet hänförlig till förväntade synergier och framtida försäljning.

Förvärven av Allbildelar Försäljning i Huddinge AB, ett fastighetsbolag samt en BMW- och MINI-verkstad under 2017

medför inte någon väsentlig påverkan på koncernen, varför förvärvsanalyserna inte redovisas.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2018	2017
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0	3
Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt	—	8
Övrigt	6	6
Summa	6	17

I övriga rörelseintäkter ingår i föregående års siffror resultat vid försäljning av Bilias Fordverksamhet i Stockholm med 8 Mkr.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2018	2017
Förlust vid avyttring av anläggnings-tillgångar	-2	-4
Strukturkostnader	-8	-17
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-6	-3
Övrigt	0	0
Summa	-16	-24

I övriga rörelsekostnader ingår strukturkostnader främst för att reducera personal med 8 Mkr. I föregående års siffror ingår nedläggningskostnader avseende Ford i Sverige och Norge med 12 Mkr och Hallstahammar med 3 Mkr, hyresreservering i Sverige med 1 Mkr samt omstrukturering i Tyskland med 1 Mkr.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilja IAS 19 Ersättningar till anställda.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förplikt-

gat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kostnader för ersättningar till anställda	2018	2017
Löner och ersättningar m m	2 230	2 159
Pensionskostnader ¹⁾	208	182
Sociala avgifter	596	544
Summa	3 034	2 885

¹⁾ För mer information se not 22 Pensioner.

Medelantal anställda	2018	varav män	2017	varav män
Moderbolaget				
Sverige	188	85	171	74
Totalt i moderbolaget	188	85	171	74
Dotterföretag				
Sverige	2 480	2 171	2 434	2 158
Norge	1 019	914	983	875
Tyskland	206	163	240	187
Luxemburg	158	135	154	133
Belgien	170	140	108	95
Totalt i dotterföretag	4 033	3 523	3 919	3 448
Koncernen totalt	4 221	3 608	4 090	3 522

Koncernledningen utgörs av en kvinna och tre män (25 procent kvinnor).

Styrelsen består av tre kvinnor och sju män (30 procent kvinnor), som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter som alla är män, varav två är suppleanter.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2018			2017		
	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	16	99	115	18	90	108
(varav tantiem o d)	(4)	(4)	(8)	(4)	(3)	(7)
Sociala kostnader	12	47	59	14	40	54
(varav pensionskostnader)	(7)	(16)	(23)	(8)	(12)	(20)

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 14 personer (14), varav två suppleanter. För 2017 ingår affärsutvecklings- och inköpschef till och med 30 juni 2017 och chefsjurist ingår till och med 30 september 2017.

forts not 8

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2018	2017
	Ledande befattningshavare (18 personer)	Ledande befattningshavare (18 personer)
Löner och andra ersättningar	20	23
(varav tantiem o d)	(5)	(5)
Pensionskostnader	5	9
Pensionsförpliktelser	165	155

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 14 personer (14), varav två suppleanter. För 2017 ingår affärsutvecklings- och inköpschef till och med 30 juni 2017 och chefsjurist ingår till och med 30 september 2017.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämman beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och övriga befattningshavare i koncernledningen. Med övriga befattningshavare i koncernledningen avses vice VD och CFO samt VD i Bilja Personbil as.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Moderbolaget 2018						
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	346	—	—	—	346	—
Styrelseledamöter (9 st) ¹⁾	2 086	—	—	—	2 086	—
Revisions- och ersättningsutskottet (4 st)	265	—	—	—	265	—
Anställdas representanter:						
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	4 703	2 287	2 940	129	10 059	12 885
Andra ledande befattningshavare (2st)	4 741	1 580	2 312	163	8 796	2 127
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	154 819
Summa	12 263	3 867	5 252	292	21 674	169 831

¹⁾ Jack Forsgren, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Laila Freivalds, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulsson. Fyra av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskottet.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Moderbolaget 2017						
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	335	—	—	—	335	—
Styrelseledamöter (9 st) ¹⁾	2 015	—	—	—	2 015	—
Revisions- och ersättningsutskottet (4 st)	205	—	—	—	205	—
Anställdas representanter:						
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	4 587	2 025	3 138	162	9 912	11 554
Andra ledande befattningshavare (4 st) ²⁾	7 170	1 943	4 822	228	14 163	24 542
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	126 015
Summa	14 434	3 968	7 960	390	26 752	162 111

¹⁾ Jack Forsgren, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Laila Freivalds, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Gustav Lindner. Fyra av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskottet.

²⁾ Pensionsförpliktelser inkluderar avgående CFO, Gunnar Blomkvist. Affärsutvecklings- och inköpschef ingår till och med 30 juni 2017 och chefsjurist ingår till och med 30 september 2017. Vid årets slut var det två personer som utgjorde Andra ledande befattningshavare.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 218 Tkr (210) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 346 Tkr (335). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 086 Tkr (2 015) i enlighet med beslut av årsstämman 2018. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 110 Tkr (80) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Gunnar Blomkvist och Mats Holgerson) skulle utgå 55 Tkr vardera totalt 110 Tkr (80). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Jack Forsgren) skulle utgå 25 Tkr (25) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Gunnar Blomkvist och Jon Risfelt) skulle utgå 10 Tkr vardera totalt 20 Tkr (20). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 2 819 Tkr (2 677).

Bonus baseras för VD och CFO på koncernens resultat. Bonus till vice VD i Bilia AB och VD i Bilia Personbil as baseras till 20 procent på koncernens resultat och till 80 procent på de enskilda dotterföretagens resultat. För verkställande direktörens och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2018 maximerad till 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktade sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier motsvarande maximalt 10 procent av deltagarens bruttogrundlön och minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier från starten av programmet till och med den 31 mars 2021 och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till 118 000 aktier.

Avgiftsbestämd pension

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 60 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Personbil as erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. Tre av befattningshavarna är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. De tre befattningshavarna har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 22 Pensioner och not 31 Närliggande.

Vinstandelssystem för medarbetare

Totalt har i bokslutet för 2018 avsatts 24 Mkr (20) inklusive sociala kostnader för vinstandel till medarbetare i Sverige. Vinstandelssystemet baseras sig på resultat för varje legal enhet samt för kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i landet.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2018	2017
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	-4 617	-4 573
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-413	-238
Skatterådgivning	-34	-85
Andra uppdrag	-496	-1 101
Övriga		
Revisionsuppdrag	—	-116
Andra uppdrag	—	-58

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2018	2017
Handelsvaror	-22 663	-21 961
Övriga externa kostnader	-1 008	-1 078
Personalkostnader	-3 015	-2 831
Avskrivningar	-678	-647
Nedskrivningar	-65	-45
Övriga rörelsekostnader	-16	-24
Summa	-27 445	-26 586

Not 11 Finansnetto

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpar Bilja IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar och IFRS 9 Finansiella instrument.

För 2017 tillämpade Bilja IAS 39. Införande av IFRS 9 har inte haft någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden

utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

	2018	2017
Ränteutgifter	2	2
Övriga valutakursvinster	0	24
Finansiella intäkter	2	26
Räntekostnader	-56	-53
Förlust valutaswapar	-7	-7
Övriga valutakursförluster	-1	-25
Finansiella kostnader	-64	-85
Andelar i intresseföretags resultat	41	32
Finansnetto	-21	-27

Not 12 Skatter

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilia IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller som i praktiken är beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tempo-

rära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2018	2017
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-200	-186
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	3
	-199	-183
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	24	6
Avseende ändrade skattesatser	11	—
Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner	-24	-28
	11	-22
Totalt redovisad skattekostnad	-188	-205

	2018		2017	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	922		896	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-203	22,0	-197	22,0
Effekt av utländska skattesatser	-6	0,7	-8	0,9
Skatt hänförlig till tidigare år	1	-0,1	2	-0,2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5	0,5	-18	2,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	14	-1,5	15	-1,7
Skatteeffekt av förändrad skattesats	11	-1,2	1	-0,1
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0,0	0	0,0
Redovisad effektiv skatt	-188	20,4	-205	22,9

Aktuella skattefordringar uppgår till 46 Mkr (39) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

forts not 12

	2018			2017		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat						
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	31	—	31	-14	—	-14
Övrigt totalresultat	31	—	31	-14	—	-14

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Immateriella rättigheter	-7	-6	137	129	-144	-135
Byggnader och mark	1	1	59	33	-58	-32
Maskiner och inventarier	-8	-7	—	—	-8	-7
Leasingfordon	16	18	—	—	16	18
Finansiella placeringar	—	—	1	1	-1	-1
Varulager	14	11	1	1	13	10
Kundfordringar	1	1	—	—	1	1
Obeskattade reserver	—	—	199	176	-199	-176
Pensionsavsättningar	47	47	—	—	47	47
Övriga avsättningar	11	9	—	—	11	9
Rörelseskulder	5	4	—	—	5	4
Underskottsavdrag	1	1	0	0	1	1
Skattefordringar/-skulder	81	79	397	340	-316	-261

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2018	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2018
Immateriella rättigheter	-135	30	—	-39	-144
Byggnader och mark	-32	1	—	-27	-58
Maskiner och inventarier	-7	-1	—	—	-8
Leasingfordon	18	-3	—	1	16
Finansiella placeringar	-1	—	—	—	-1
Varulager	10	3	—	0	13
Kundfordringar	1	0	—	—	1
Obeskattade reserver	-176	-23	—	—	-199
Pensionsavsättningar	47	0	—	—	47
Övriga avsättningar	9	2	—	—	11
Rörelseskulder	4	-2	—	3	5
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	—	4	-4	—	—
Skattefordringar/-skulder	-261	11	-4	-62	-316

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2017	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2017
Immateriella rättigheter	-137	23	—	-21	-135
Byggnader och mark	-3	-5	—	-24	-32
Maskiner och inventarier	-1	-6	—	—	-7
Leasingfordon	23	-5	—	0	18
Finansiella placeringar	0	-1	—	—	-1
Varulager	10	1	—	-1	10
Kundfordringar	0	1	—	—	1
Obeskattade reserver	-140	-28	—	-8	-176
Pensionsavsättningar	49	-2	—	—	47
Övriga avsättningar	10	-2	—	1	9
Rörelseskulder	5	-1	—	—	4
Underskottsavdrag	1	0	—	0	1
Årets omräkningsdifferens	—	3	-3	—	—
Skattefordringar/-skulder	-183	-22	-3	-53	-261

Not 13 Resultat per aktie

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilja IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från utställda teckningsoptioner hänförliga till förlagslånet. Se not 26 Finansiella instrument.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2018	2017	2018	2017
Resultat per aktie	7:25	6:75	7:25	6:75

Beräkningen av resultat per aktie för 2018 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 734 Mkr (691) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Under 2018 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 100 950 952 stycken (102 282 796).

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	734	691
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	734	691

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	734	691
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	734	691

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning, tusental	2018	2017
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	100 951	102 283
Effekt av utestående teckningsoptioner kopplade till incitamentsprogram, vägt genomsnitt	62	—
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	101 013	102 283

Under 2016 sålde Bilja 94 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare, vilket motsvarade en nyemission på 1 Mkr. Dessa medförde per årsskiftet ingen utspädningseffekt. 2017 genomfördes återköp av egna aktier om 1 849 000 aktier motsvarande

147 Mkr. 2018 infördes ett incitamentsprogram vilket medförde en utspädningseffekt om 103 418 aktier motsvarande en utspädningseffekt om 2 Mkr.

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av immateriella tillgångar tillämpar Bilja IAS 38 Immateriella tillgångar.

Programvaror

Internt utvecklade

Utgifter för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning om programvaran är tekniskt användbar, om Bilja har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter avser att använda den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Utgifter för utveckling av programvara är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Rörelseförvärv

Programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar bedömt återanskaffningsvärde vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga förvärv

Övriga investeringar i programvaror redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar anskaffningsvärdet framräknat genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Distributionsrätt

Distributionsrätt som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar anskaffningsvärdet framräknat genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill inkluderar förväntade framtida vinster beaktat både befintlig verksamhet och förväntade synergier som uppstår vid förvärvet.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod utifrån historisk erfarenhet och gällande överenskomst.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Programvaror	3–10 år
• Kundrelationer	10 år
• Distributionsrätt	10 år

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid redovisning av nedskrivningar tillämpar Bilja IAS 36 Nedskrivningar.

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på 5-årsprognoser för aktuella kassagenererande enheter. För viktiga antagande per kassagenererande enhet se nedan.

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	22	22	127	109	720	618
Rörelseförvärv	—	—	—	—	154	99
Nyanskaffningar	—	—	13	20	—	—
Internt utvecklade tillgångar	7	7	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	-6	-1	-3	—	—
Omföringar	—	-1	—	1	-38	—
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	16	3
	29	22	139	127	852	720
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-11	-13	-71	-54	-228	-160
Avyttringar och utrangeringar	0	4	1	2	—	—
Omföringar	—	1	—	-1	38	—
Årets avskrivningar	-2	-3	-20	-18	-74	-69
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	-3	1
	-13	-11	-90	-71	-267	-228
Redovisat värde vid årets slut	16	11	49	56	585	492

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-2	-3	-20	-18	-74	-69

Inga nedskrivningar har gjorts.

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	32	33	901	782	725	659
Rörelseförvärv	—	—	154	99	104	69
Nyanskaffningar	—	—	13	20	—	—
Internt utvecklade tillgångar	—	—	7	7	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	-1	-9	—	—
Omföringar	—	—	-38	0	—	—
Årets omräkningsdifferenser	0	-1	16	2	15	-3
	32	32	1 052	901	844	725
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-8	-5	-318	-232	-2	-2
Avyttringar och utrangeringar	—	—	1	6	—	—
Omföringar	—	—	38	0	—	—
Årets avskrivningar	-4	-3	-100	-93	—	—
Årets omräkningsdifferenser	0	0	-3	1	—	—
	-12	-8	-382	-318	-2	-2
Redovisat värde vid årets slut	20	24	670	583	842	723

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-4	-3	-100	-93	—	—

Inga nedskrivningar har gjorts.

forts not 14

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2018	2017
Bilia Personbilar AB	72	72
Bilia Group AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB ¹⁾	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Summa Sverige	285	285
Bilia Personbil as	124	104
Toyota Bilia AS	89	87
Summa Norge	213	191
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	13	12
Bilia Emond Luxembourg	143	137
S.A. Bilia Emond Belgium	96	92
Verstraeten NV ²⁾	85	—
Summa Västereuropa	337	241

¹⁾ Bilia Center Syd AB och Bilia Center Bergslagen AB fusionerades in i Bilia Center Metro AB den 1 Juni 2018.

²⁾ Förvärvades 3 December 2018 varför inget impairment test har gjorts.

Sverige

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Sverige baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara något lägre jämfört med 2018. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2018	2017	2018	2017
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	6,74	7,13
Bilia Group AB	2,0	2,0	6,87	7,25
Bilia Center AB	2,0	2,0	6,72	7,18
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	6,73	7,12
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	6,75	7,30

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Norge

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara något lägre jämfört med 2018. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2018	2017	2018	2017
Bilia Personbil as	2,0	2,0	8,15	7,84
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	8,02	7,60

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Västereuropa

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Västereuropa baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara något lägre jämfört med 2018. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2018	2017	2018	2017
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	2,0	2,0	6,39	7,68
Bilia Emond Luxembourg	2,0	2,0	6,92	6,99
S.A. Bilia Emond Belgium	2,0	2,0	7,59	7,37

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet för verksamheten i Tyskland indikerar ett nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser har gjorts och visar att en rimlig förändring av de olika antagandena tillsammans med en bedömning av ett möjligt nettoförsäljningsvärde försvarar redovisat värde. Goodwillvärdet för Autohaus Bilia GmbH & Co. KG uppgår till 13 Mkr.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av materiella anläggningstillgångar tillämpar Bilia IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och för leasingavtal IAS 17 Leasingavtal.

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar består främst av ombyggnad i Täby, Västerås, Segeltorp och Skövde i Sverige.

Leasade tillgångar**Leasetagare**

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av enligt plan medan minimileaseavgifterna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt sålda bilar med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

forts not 15

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Datorutrustning 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år ¹⁾

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

► Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2018	2017	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	918	428	29	19
Rörelseförvärv	135	306	—	3
Nyanskaffningar	35	143	55	13
Avyttringar och utrangeringar	–10	–2	—	—
Omföringar	4	42	–1	–6
Årets omräkningsdifferenser	12	1	0	0
	1 094	918	83	29
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–319	–193	—	—
Rörelseförvärv	–1	–66	—	—
Avyttringar och utrangeringar	4	2	—	—
Omföringar	11	–13	—	—
Årets avskrivningar	–58	–50	—	—
Årets omräkningsdifferenser	–5	1	—	—
	–368	–319	—	—
Redovisat värde vid årets slut	726	599	83	29

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2018	2017	2018	2017
Kostnad för sålda varor	–22	–20	—	—
Försäljningskostnader	–35	–29	—	—
Administrationskostnader	–1	–1	—	—
Summa	–58	–50	—	—

Inga nedskrivningar har gjorts.

	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2018	2017	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 241	1 165	3 634	3 262
Rörelseförvärv	25	38	62	69
Nyanskaffningar	173	158	1 447	1 577
Avyttringar och utrangeringar	-116	-67	-1 486	-1 253
Omföringar	-13	-36	10	2
Årets omräkningsdifferenser	11	-17	7	-23
	1 321	1 241	3 674	3 634
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-788	-738	-646	-514
Rörelseförvärv	-14	-29	—	—
Avyttringar och utrangeringar	90	45	377	283
Årets avskrivningar	-93	-89	-427	-415
Omföringar	-9	13	-2	—
Årets omräkningsdifferenser	-7	10	0	0
	-821	-788	-698	-646
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	0	0	-22	-4
Avyttringar och utrangeringar	—	—	5	—
Omföringar	—	—	—	-2
Årets nedskrivningar	—	—	-1	-16
	—	0	-18	-22
Redovisat värde vid årets slut	500	453	2 958	2 966
Finansiella leasingavtal (ingår ovan)				
Anskaffningsvärde	75	65	250	240
Ackumulerade avskrivningar	-17	-18	-63	-67
	58	47	187	173
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	-7	-6	-48	-46
Avtalade framtida minimileaseavgifter:				
Inom ett år	-13	-11	-40	-21
– Dessas nuvärde	-12	-10	-39	-21
Mellan ett och fem år	-11	-8	-10	-6
– Dessas nuvärde	-11	-8	-9	-5

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2018	2017	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-41	-39	-427	-415
Försäljningskostnader	-11	0	—	—
Administrationskostnader	-41	-50	—	—
Summa	-93	-89	-427	-415

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2018	2017	2018	2017
Kostnad för sålda varor	—	—	-1	-16

Not 16 Andelar i intresseföretag

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilja IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på

aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

	2018	2017
Redovisat värde vid årets ingång	408	381
Andel i intresseföretags resultat efter skatt	41	32
Utdelning från intresseföretag	-8	-5
Redovisat värde vid årets utgång	441	408

Bilja uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilja har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Bilias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 % (20,6). AB Volverkinvest äger 50 % av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	Volvofinans Bank AB	
	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾
Rörelsens intäkter	5 809	5 024
Resultat efter bokslutsdispositioner och skatt	477	400
Omsättningstillgångar	957	672
Utlåning	19 588	18 909
Anläggningstillgångar	22 767	19 827
Kortfristiga skulder	2 853	2 239
Inlåning	35 879	32 572
Långfristiga skulder	777	709
Nettotillgångar	3 803	3 888
Utdelning till AB Volverkinvest	479	74
Summa nettotillgångar före utdelning ²⁾	4 282	3 962

¹⁾ Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2017 till 30 september 2018 (1 oktober 2016 till 30 september 2017).

Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Årets utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilja, har inkluderats vid beräkning av koncernmässiga värden.

²⁾ Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 17 Finansiella placeringar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella placeringar tillämpar Bilias IFRS 9 Finansiella instrument.

För beskrivning av redovisningsprincip se not 26 Finansiella instrument.

	2018	2017
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar, onoterade innehav	2	1
Bostadsrätter	6	6
Summa	8	7

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	2018	2017
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
<i>Räntebärande</i>		
Avbetalningsfordringar	—	0
Summa	—	0
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
<i>Ej räntebärande</i>		
Pågående arbeten	16	17
Mervärdesskatt	62	17
Bonus/stöd	84	48
Byggprojekt	4	4
Derivat	4	0
Övrigt	71	65
Summa	241	151
<i>Räntebärande</i>		
Avbetalningsfordringar	0	0
Summa	241	151

Under året har nedskrivningar av fordringar gjorts med 1 Mkr (6).

Not 19 Varulager

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilias IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilias återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilias erläggs en avgift till leverantören.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. Begagnade bilar ingår i balansposten Handelsvaror.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 10 Mkr (–), begagnade bilar med 42 Mkr (15) och reservdelar med 8 Mkr (3).

Posten handelsvaror består av:

	2018	2017
Nya bilar	1 953	1 454
Begagnade bilar	1 192	1 078
Demonstrationsbilar	607	661
Reservdelar	219	194
Övrigt	21	21
Summa	3 992	3 408

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

	2018	2017
Nya bilar	10	2
Begagnade bilar	49	34
Reservdelar	13	13
Summa	72	49

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018	2017
Bonus	70	67
Förutbetalda kostnader	123	78
Upplupna intäkter	104	118
Summa	297	263

Not 21 Räntebärande skulder

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella leasingskulder tillämpar Bilias IAS 17 Leasingavtal. Vid redovisning av finansiella instrument tillämpar Bilias IFRS 9 Finansiella instrument. För

beskrivning av redovisningsprincip se not 26 Finansiella instrument.

För 2017 tillämpade Bilias IAS 39. Införandet av IFRS 9 har inte haft någon effekt på den finansiella rapporterna.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 27 Finansiella risker och riskhantering.

	2018	2017
Långfristiga skulder		
Banklån	71	24
Obligationslån ¹⁾	1 281	1 006
Personalfond	5	5
Finansiella leasingskulder ²⁾	159	82
Övriga lån	47	52
	1 563	1 169
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	683	586
Kortfristig del av finansiella leasingskulder ²⁾	93	143
	776	729
Summa	2 339	1 898

¹⁾ I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 281 Mkr (1 006) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 300 Mkr (1 000) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till -19 Mkr (6).

²⁾ Finansiella leasingskulder avser primärt uthyrningsbilar och tjänstebilar.

Villkor och återbetalningstider

Säkerheter för banklån i form av företagsinteckningar är utställda med ett belopp om 593 Mkr (593) samt ställda panter om 460 Mkr (371).

Låneinstitut	Valuta	2018				2017			
		Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Checkräkningskredit	SEK	1,30	2019	42	42				
Volvofinans Bank AB	SEK	2,20	2019	113	113	2,05	2018	135	135
BMW Financial Services	EUR	2,99	2023	47	47	2,99	2022	52	52
ING Bank	EUR	2,95	2023	3	3	4,18	2022	22	22
Pauschal Kredit	EUR	1,63	2019	10	10				
BMW Financial Services	EUR	2,99	2019	7	7	2,99	2018	7	7
BMW Bank	EUR	1,64	2019	210	210	1,52	2018	209	209
VR Bank	EUR	4,90	2023	2	2	3,10	2018	2	2
ING Bank	EUR	4,18	2024	18	18	4,18	2018	3	3
Nordea Finans	NOK	3,35	2019	282	282	2,95	2018	211	211
BMW Bank	EUR	3,18	2019	11	11	3,17	2018	11	11
VR Bank	EUR					4,90	2022	2	2
Volksbank Mittelhessen	EUR	1,48	2023	6	6	5,50	2018	8	8
Volksbank Mittelhessen	EUR	1,48	2019	2	2				
Dexia	EUR	2,76	2024	15	15				
Dexia	EUR	0,75	2024	27	27				
Emprunt matériel Lib	EUR	2,49	2019	1	1				
Emprunt bat Lib	EUR	4,18	2019	2	2				
Emprunt avance impôt	EUR	0,22	2019	3	3				
Obligationslån	SEK	2,03	2021	504	504	1,63	2021	1 006	1 006
Obligationslån	SEK	0,92	2023	777	777				
Personalfond	SEK	0,45		5	5	0,40		5	5
Finansiella leasingskulder	SEK	2,55		252	252	2,10		225	225
Summa					2 339				1 898

	2018			2017		
	Minimi- leaseavgift	Ränta	Kapital- belopp	Minimi- leaseavgift	Ränta	Kapital- belopp
Finansiella leasingsskulder						
Inom ett år	95	2	93	146	3	143
Mellan ett och fem år	163	4	159	84	2	82
Summa	258	6	252	230	5	225

Not 22 Pensioner

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av pensioner tillämpar Bilja IAS 19
Ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Under 2016 avslutades samtliga förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen och sedan dess finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Sverige

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilja har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Tyskland

I Tyskland omfattas samtliga anställda endast av lagstadgade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas inte av någon pensionsplan.

Finansiering

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har Bilja inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 83 Mkr (78). Biljas andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,22137 procent (0,22955) och Biljas andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,15408 procent (0,15877).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent

ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån ¹⁾ till 142 procent (154).

¹⁾ Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av Bilja.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilja och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2018	2017
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ²⁾	202	176

²⁾ Varav 83 Mkr (78) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2019 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer är 201 Mkr. Varav Alecta 94 Mkr.

Not 23 Avsättningar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilias IAS 37
Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt (50 procent eller högre) att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna sålts. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning görs med 0,5 Mkr per drivmedelsstation och totalt har avsatts 13 Mkr (15).

Säljoption

Härrör sig till förvärvet av Philippe Emond SA, Belgien, där Bilias har en skuld beräknat på framtida lösenpris i utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Säljoptionen redovisas som en finansiell skuld, enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde.

	Långfristiga		Kortfristiga	
	2018	2017	2018	2017
Garantiåtaganden	47	33	1	1
Återställningskostnader	13	15	—	—
Säljoption	145	130	—	—
Summa	205	178	1	1

	Garanti- åtaganden		Åter- ställnings- kostnader		Säljoption		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Redovisat värde vid årets ingång	34	43	15	10	130	121	179	174
Avsättningar som gjorts under året	71	67	—	6	15	9	86	82
Belopp som tagits i anspråk under året	—	—	-2	-1	—	—	-2	-1
Outnyttjade belopp som återförts under året	-57	-74	—	—	—	—	-57	-74
Omräkningsdifferenser	0	-2	—	—	—	—	0	-2
Redovisat värde vid årets utgång	48	34	13	15	145	130	206	179

Betalningar	2018	2017
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	205	178

Not 24 Övriga skulder

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 26 Finansiella instrument.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2018	2017
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 481	1 728
Summa	1 481	1 728
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 239	1 033
Mervärdesskatt	99	139
Förskott från kunder	14	42
Källskatt	66	41
Arbetsgivaravgifter, m m	42	61
Derivat	1	1
Demobilar	27	15
BMW Financial Services	117	112
Övrigt	71	70
Summa	1 676	1 514

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2018	2017
Upplupna löner	338	311
Upplupna sociala kostnader	209	193
Upplupna räntor	2	2
Framtida ej realiserade intäkter avseende bilar sålda med återköpsavtal	82	98
Avräkning bonus	12	9
Periodisering serviceabonnemang	235	234
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	151	153
Summa	1 029	1 000

Not 26 Finansiella instrument

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar samt IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

För 2017 tillämpade Bilja IAS 39. Införandet av IFRS 9 har inte haft någon effekt på den finansiella rapporterna.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när Bilja blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bilja presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Bilja förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och om det finns en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initial till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

forts not 26

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde över övrigt totalresultat
- Verkligt värde över resultatet

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehåser för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget Kapital instrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilja innehåser onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehåser enbart för att hantera de finansiella risker som Bilja är exponerat för, se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Bilja innehåser finansiella derivatinstrument, i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden. Samtliga derivat värderas till sina respektive verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. De derivat som har positiva värden redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringar på valutaswappar redovisas i Finansiella intäkter eller Finansiella kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under mars och december månad 2016 samt januari månad 2017 emitterade Bilja ett icke-säkerställt obligationslån om 500 Mkr, repektive 250 Mkr samt 250 Mkr inom ramen för ett totalt utrymme på 1 000 Mkr. Löptiden är fem år och obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 220 räntepunkter repektive 150 räntepunkter samt 140 räntepunkter. Slutligt förfall i mars 2021.

Under oktober månad 2018 återköpte Bilja 500 Mkr av de utestående icke-säkerställda obligationslånen med ordinarie förfall i mars 2021 till ett pris av 104 procent. Samtidigt emitterades ett nytt icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2023.

Totalt nytt utestående belopp efter emissionen är 1 300 Mkr.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Nivå 2	2018	2017
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet/Valutaswappar	4	0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/Valutaswappar	1	1

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

		2018		2017	
	Not	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</i>					
Valutaswapar	18	4	4	0	0
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Långfristiga fordringar, räntebärande	18	—	—	0	0
Kundfordringar	27	872	872	1 048	1 048
Övriga fordringar	18	175	175	134	134
Likvida medel	32	314	314	202	202
<i>Finansiella placeringar</i>					
Aktier och andelar	17	2	—	1	—
Bostadsrätter	17	6	6	6	6
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultatet</i>					
Valutaswapar	24	1	1	1	1
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Obligationslån	21	1 281	1 281	1 006	1 006
Långfristiga räntebärande skulder	21	123	123	81	81
Kortfristiga räntebärande skulder	21	683	683	586	586
Finansiella leasingskulder	21	252	252	225	225
Avsättning/säljoption	23	145	145	130	130
Leverantörsskulder		1 882	1 882	1 582	1 582
Upplupna räntor	25	2	2	2	2

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar

För valutaswapar bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden.

Finansiella placeringar

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Eftersom verkligt värde inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet på onoterade aktieinnehav och bostadsrätter värderas dessa tillgångar till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och finansiella leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordran respektive skuld.

Not 27 Finansiella risker och riskhantering

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella risker och riskhantering tillämpar Bilia IFRS 7 Finansiella instrument: Upplupna räntor och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Allmänt

Bilia AB med dotterföretag har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning härill även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

Finansverksamheten inom Bilia ska omfatta följande områden:

- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder

- kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker ska utföras kontinuerligt för att minska nämnda risker
- administration av koncernkonton och internbanksfunktion i Bilia
- tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning sker i enlighet med en för verksamheten väl avpassad kreditpolicy
- Bilias betalningsrutiner och alla de åtgärder som ryms inom begreppet cash management
- styrning, kontroll och rapportering av utfallet i Bilias finansverksamhet utifrån de riktlinjer som styrelsen beslutat om.

forts not 27

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering
- genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor
- tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget Bilias AB

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicyn. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner.

Chefen för Finans och Koncernekonomi ansvarar för den dagliga verksamheten i moderbolagets finansavdelning, som även innefattar en internbanksfunktion som avses betjäna samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med motparter som finns upptagna i en förteckning som utfärdats av VD i Bilias AB. Förteckningen ska göras med beaktande av följande krav:

- Placeringar får ske i svenska statspapper med hög likviditet utan beloppsmässig begränsning.
- Placering får ske hos svenska banker med högst 300 Mkr per bank och med en bindningstid på högst 90 dagar. Rating för aktuell bank ska lägst vara A2 enligt värderingsinstitutet Moody's modell för rating eller Standard & Poor's motsvarande rating A.
- Placering, i certifikat eller insättning på konto, får ske hos Volvofinans Bank AB med högst 200 Mkr och med en bindningstid på högst 30 dagar.
- Placering får ske i papper som av Nordisk Rating åsatts betyget K1 och med en återstående löptid på högst 90 dagar och med ett belopp på högst 50 Mkr per emittent.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med en av företagets styrelse beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från Bilias AB.

Finansiella fordringar

Koncernen har inte några långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 872 Mkr (1 048) och kortfristiga placeringar om 42 Mkr (27). Kredittiden för kundfordringarna uppgår i genomsnitt till 22 dagar (21).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 2 915 Mkr (2 620). Avkastningen på eget kapital uppgick till 26,5 procent (27,0).

Årsstämman 2018 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Enligt Bilias finanspolicy är ett av de viktigaste målen att säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utöver kontant utdelning har Bilias lämnat extra utdelningar vid två tillfällen, sakutdelning av Kommersiella Fordon AB 2003 och Catena AB (fastighetsbestånd) 2006.

Under året har ingen förändring skett i koncernens principer för kapitalhantering.

Finansieringsavtal

Bilias långgivare har för 2018 krav att EBITDAJ i relation till räntenettot ska uppgå till minst 3,5 gånger, nettoskudsättning i relation till EBITDAJ inte ska överstiga 3,5 gånger och banklånen i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar inte ska överstiga 50 procent. För 2018 redovisades en EBITDAJ i relation till räntenettot på 23,39 gånger, räntebärande skudsättning i relation till EBITDAJ på 1,27 gånger och banklånen i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar på -1 procent. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls.

Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risker som Bilias utsätts för. De hanteras av Bilias AB:s internbank som är placerad på huvudkontoret i Göteborg.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk (även kallad finansieringsrisk) avses risken att finansiering inte alls kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Lägst 50 procent av kreditlöftena ska ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal har tecknats om kreditlöften om 1 500 Mkr (1 500). Kreditlöftena förlängdes i augusti 2015 och löper fram till juli 2020 och var vid årsskiftet outnyttjade, netto, till 1 500 Mkr (1 500). Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 4 241 Mkr (3 475) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

Kreditfaciliteter och lån	Valuta	Nominellt belopp	Totalt belopp	Utnyttjat/tillgodo (—)	Tillgängligt
Förfall	SEK	1 500	1 500	-37	1 537
Summa			1 500	-37	1 537
Tillgängliga likvida medel					314
Likviditetsreserv					1 851

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Låneinstitut	Valuta	2018						2017					
		Totalt belopp	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Totalt belopp	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år
Checkräkningskredit	SEK	42	42	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Volvofinans Bank AB	SEK	115	1	1	113	—	—	138	1	1	136	—	—
BMW Financial Services	EUR	49	0	0	0	49	—	53	0	0	0	23	30
ING Bank	EUR	3	0	0	0	1	2	23	0	0	0	11	12
Pauschal kredit	EUR	10	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
BMW Financial Services	EUR	7	0	0	7	—	—	7	0	0	7	—	—
BMW Bank	EUR	211	1	210	—	—	—	210	30	180	—	—	—
VR Bank	EUR	2	0	0	0	2	—	2	2	—	—	—	—
ING Bank	EUR	21	0	0	0	10	11	3	0	1	2	—	—
Nordea Finans	NOK	283	283	—	—	—	—	212	212	—	—	—	—
BMW Bank	EUR	11	11	—	—	—	—	11	11	—	—	—	—
VR Bank	EUR	—	—	—	—	—	—	2	0	0	0	1	1
Volksbank Mittelhessen	EUR	6	0	0	0	5	1	8	0	8	—	—	—
Volksbank Mittelhessen	EUR	2	0	0	2	—	—	—	—	—	—	—	—
Dexia	EUR	17	0	0	0	2	15	—	—	—	—	—	—
Dexia	EUR	28	0	0	0	1	27	—	—	—	—	—	—
Emprunt matériel Lib	EUR	1	0	0	1	—	—	—	—	—	—	—	—
Emprunt bat Lib	EUR	2	0	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—
Emprunt avance impôt	EUR	3	0	1	2	—	—	—	—	—	—	—	—
Personalfond	SEK	5	—	—	0	0	5	5	—	—	0	0	5
Obligationslån	SEK	1 377	2	5	16	1 354	—	1 048	—	4	8	1 036	—
Derivat		1	1	—	—	—	—	1	1	—	—	—	—
Leverantörsskulder		1 882	1 882	—	—	—	—	1 582	1 582	—	—	—	—
Finansiella leasingkulder	SEK	258	25	3	67	163	—	230	79	15	52	84	—
Summa		4 336	2 258	221	209	1 587	61	3 535	1 918	209	205	1 155	48

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prISRIS. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prISRIS, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet.

En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga. Finans-

policyns utgångspunkt är att minimera effekterna av en ränteförändring.

Enligt finanspolicy är målsättningen att vid en nettolåneskuld understigande 500 Mkr ska räntebindningstiden vara 0–6 månader. Om nettolåneskulden överstiger 500 Mkr ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara maximalt 9 månader.

Per balansdagen hade Bilias följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden	2018	2017
Rörlig ränta		
Finansiella tillgångar	314	202
Finansiella skulder	2 358	1 892

Känslighetsanalys

Per den 31 december 2018 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet försämra Bilias resultat före skatt med 16 Mkr (försämring med 13).

Valutarisk

Bilias är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser valutariskfluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräknings-exponering.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswappar och valutaterminer. De får endast användas av Bilias AB eller under dess kontroll och ska uteslu-

forts not 27

tande utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyen föreskriver.

Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin marknadsföring och försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker efter prislistor i den lokala valutan. Enligt Bilias instruktion för dotterföretagens finansiering ska all finansiering ske i lokal valuta. Någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, så ska denna kurssäkras förutsatt att valutarisken vid varje tillfälle inte bedöms som marginell.

Valutaswappar används för att eliminera kursrisker som uppstår vid utjämning av banksaldon i olika valutor.

Tabellen nedan visar utestående innehav av valutaswappar där Bilia sålt NOK och EUR mot SEK fördelat på valuta och år.

Valutaswappar	2018		2017	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	-350	-359	-250	-250
EUR	-7	-72	-6	-61

Valutaswapparna förfaller inom en månad från balansdagen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att samtliga försäljningar och inköp sker i lokal valuta.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i Bilia fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2018		2017	
	Belopp	%	Belopp	%
NOK	624	62	518	59
EUR	389	38	355	41

Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 26 Mkr (24) mot norska kronan och med 7 Mkr (5) mot euron.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med motparter som framgår av förteckning som utfärdats av VD i Bilia AB.

Förteckning över tillåtna motparter i valutaswappar och valutaterminer:

Låneinstitut	Högsta tillåtna belopp
Nordea	250
DNB	500

Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimitar och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av Volvofinans Bank AB eller annat kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en individuell prövning i varje enskilt fall där man bland annat beaktar kundens kredithistorik och historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året realiserade kreditförluster som uppgick till 9 Mkr (8). Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 1 Mkr (5).

	2018		2017	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Åldersanalys, kundfordringar				
Ej förfallna kundfordringar	504	—	651	—
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	318	-1	346	-2
Förfallna kundfordringar 31–90 dgr	45	-3	50	-5
Förfallna kundfordringar 91–180 dgr	12	-3	10	-3
Förfallna kundfordringar 181–360 dgr	2	-2	2	-1
Förfallna kundfordringar >360 dgr	1	-1	1	-1
Summa	882	-10	1 060	-12

Bilia har inga avbetalningsfordringar som är över 1 Mkr. Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvo-finans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande

under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 178 Mkr (184). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Åldersanalys, regressansvar	2018		2017 ¹⁾	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna regressansvar	6 499	—	6 128	—
Förfallna regressansvar 0–30 dgr	11	—	22	—
Förfallna regressansvar 31–90 dgr	1	—	1	—
Förfallna regressansvar 91–180 dgr	0	—	1	—
Förfallna regressansvar 181–360 dgr	0	—	1	—
Förfallna regressansvar > 360 dgr	0	—	3	—
Summa	6 511	—	6 156	—

¹⁾ Tidigare publicerad information för 2017 har ändrats.

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 16,7 procent (17,1) av kundfordringarna och 0,5 procent (0,6) av regressansvar. Bland

dessa kunder bedöms kreditrisken som låg.

Avsättningskonto	2018		2017	
	Kundfordringar	Regressansvar	Kundfordringar	Regressansvar
Ingående balans	–12	—	–9	—
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	3	—	2	—
Årets nedskrivningar	–1	—	–5	—
Omräkningsdifferens	0	—	0	—
Utgående balans	–10	—	–12	—

Not 28 Operationell leasing

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IAS 17 Leasingavtal.

Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Leasetagare

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillgångar som hyrs in enligt operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar samt leasing av kontorsutrustning. Bilia AB står för merparten av de svenska hyreskontrakten vilka vidareuthyrs

till dotterföretagen samt externa parter i mindre omfattning. Vid utgången av 2018 omfattade lokalhyresavtalen 499 Tkvm (465).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2018	2017
Årets minimileaseavgifter	–509	–464
Årets totala leasingkostnader	–509	–464
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	–546	–465
Mellan ett och fem år	–1 831	–1 448
Senare än fem år	–1 410	–1 141
Summa	–3 787	–3 054

forts not 28

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde.

Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasinginbetalningarna är som följer:

	2018	2017
Årets leasinginbetalningar	559	577
Årets totala leasinginbetalningar	559	577
Framtida leasinginbetalningar		
Inom ett år	476	229
Mellan ett och fem år	253	526
Senare än fem år	—	—
Summa	729	755

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 18 Mkr (14) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Not 29 Investeringsåtaganden

Under 2018 har koncernen slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 122 Mkr (71). Dessa åtaganden förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**➤ Redovisningsprincip**

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventalförpliktelser tillämpar Bilja IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

	2018	2017
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	593	593
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	199	181
Fast egendom	22	21
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	178	171
– Varulager	282	200
Summa ställda säkerheter	1 274	1 166

	2018	2017
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelse	1	1
Regressansvar	6 511	6 156
Summa eventalförpliktelser	6 512	6 157

Regressansvar

Bilja har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilja. Bilja erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 178 Mkr (184). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Not 31 Närstående

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilja IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 24 procent (26) av rösterna i företaget.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Intresseföretag	2018	1 859	299	143	67	33
Intresseföretag	2017	2 194	292	132	69	32
Eventualförpliktelser för intresseföretag	2018	6 511				
Eventualförpliktelser för intresseföretag	2017	6 156				
Nyckelpersoner	2018	1	0			
Nyckelpersoner	2017	3				

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 32 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilja IAS 7 Rapport över kassaflöden.

	2018	2017
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	271	170
Kontantkassa/dagskassa	1	5
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	42	27
Summa enligt rapporten över kassaflöden	314	202

Inga kortfristiga placeringar gjordes under 2018 (—).

Betalda räntor och erhållen utdelning	2018	2017
Erhållen utdelning	8	5
Erhållen ränta	2	2
Erlagd ränta	-56	-53
Summa	-46	-46

Av- och nedskrivningar	2018	2017
Avskrivningar	678	647
Nedskrivningar	65	45
Summa	743	692

Övriga ej kassapåverkande poster	2018	2017
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	—	-8
Andel i intresseföretags resultat	-33	-27
Övriga avsättningar	26	2
Vinstandel till medarbetare	24	20
Övrigt	-56	-45
Summa	-39	-58

forts not 32

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	257	169
Materiella anläggningstillgångar	203	320
Finansiella anläggningstillgångar	1	8
Uppskjuten skattefordran	0	0
Varulager	154	87
Rörelsefordringar	52	77
Likvida medel	159	20
Summa tillgångar	826	681
Uppskjuten skatteskuld	62	53
Rörelseskulder	271	264
Summa avsättningar och skulder	333	317
Förvärvade nettotillgångar	493	364
Köpeskilling:	493	364
Köpeskilling, kontant	493	364
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	159	20
Påverkan på likvida medel	-334	-344

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter

Avyttrade tillgångar och skulder	2018	2017
Materiella anläggningstillgångar	—	0
Varulager	—	48
Rörelsefordringar	—	1
Likvida medel	—	—
Summa tillgångar	—	49
Realisationsresultat	—	-8
Rörelseskulder	—	3
Summa avsättningar och skulder	—	-5
Försäljningspris:	—	54
Erhållen köpeskilling	—	54
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	—	—
Påverkan på likvida medel	—	54

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2018	Kassa-flöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Utgående skulder 2018
			Förvärv av dotterföretag	Nya leasing-avtal	Valutakurs-differenser	
Övriga lån	662	129	51	-87	46	801
Personalfond	5	0	—	—	—	5
Obligationslån	1 000	300	—	—	—	1 300
Leasingskulder	225	-60	—	87	—	252
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 892	369	51	0	46	2 358

Ej utnyttjade krediter	2018	2017
Ej utnyttjade krediter uppgår till	1 584	1 622

Not 33 Händelser efter balansdagen**► Redovisningsprincip**

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilja IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 8 mars 2019.

Bilja träffade i slutet av februari 2019 avtal om att förvärva Jensen & Scheele Bil AS i Norge. Tillträde planeras till april 2019, men förvärvet kräver godkännande av den norska konkurrensmyndigheten. Jensen & Scheele Bil AS:s sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till 46 MNOK.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Bilja AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilja AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilja.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	485	423
Administrationskostnader	3, 4	-555	-491
Rörelseresultat	20	-70	-68
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	57	89
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	46	66
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-33	-54
Resultat efter finansiella poster		0	33
Bokslutsdispositioner	6	573	482
Resultat före skatt		573	515
Skatt	7	-112	-87
Årets resultat ¹⁾		461	428

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	1
		0	1
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		76	73
Pågående nyanläggningar		82	28
Inventarier, verktyg och installationer		3	2
		161	103
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	10	1 328	1 348
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	0
Uppskjuten skattefordran	7	45	45
		1 374	1 393
Summa anläggningstillgångar		1 535	1 497
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	1
Fordringar på koncernföretag	23	1 922	1 489
Övriga fordringar		19	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		77	84
		2 021	1 581
Kassa och bank		82	107
Summa omsättningstillgångar		2 103	1 688
Summa tillgångar		3 638	3 185

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (102 799 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
		304	304
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		348	373
Årets resultat		461	428
		976	968
Summa eget kapital		1 280	1 272
Obeskattade reserver	13	727	622
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	5	5
		5	5
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	1 281	1 006
Övriga skulder	16, 19	5	5
		1 286	1 011
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	86	71
Kortfristig skuld	19	42	—
Aktuell skatteskuld		33	16
Skulder till koncernföretag	23	63	88
Övriga skulder	16	4	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	112	96
		340	275
Summa eget kapital och skulder		3 638	3 185

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Årets resultat	Totalt eget kapital
	Antal aktier	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2017-01-01	102 799 952	257	47	167	385	546	1 402
Omföring föregående års resultat	—	—	—	—	546	-546	—
Utdelning (4:00 kronor per aktie)	—	—	—	—	-411	—	-411
Årets resultat	—	—	—	—	—	428	428
Återköp egna aktier	—	—	—	—	-147	—	-147
Utgående eget kapital 2017-12-31	102 799 952	257	47	167	373	428	1 272

Ingående eget kapital 2018-01-01	102 799 952	257	47	167	373	428	1 272
Omföring föregående års resultat	—	—	—	—	428	-428	—
Utdelning (4:50 kronor per aktie)	—	—	—	—	-454	—	-454
Årets resultat	—	—	—	—	—	461	461
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	—	1
Utgående eget kapital 2018-12-31	102 799 952	257	47	167	348	461	1 280

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		0	33
Övriga ej kassapåverkande poster		30	34
Betald skatt		-94	-82
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-64	-15
Förändring av rörelsefordringar		-392	-86
Förändring av rörelseskulder		6	54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-450	-47
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-68	-52
Operativt kassaflöde		-518	-99
Lämnade aktieägartillskott		—	-7
Investeringar i finansiella tillgångar		-1	—
Förvärv av dotterföretag, netto		20	-215
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-49	-274
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		-499	-321
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 300	350
Amortering av lån		-2 000	-100
Förändring checkräkningskredit		18	0
Återköp egna aktier		—	-147
Utbetald utdelning		-454	-411
Erhållet koncernbidrag		610	709
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		474	401
Förändring av likvida medel		-25	80
Likvida medel vid årets början		107	27
Likvida medel vid årets slut		82	107

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i Moderbolaget i den period de hänför sig till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

	2018	2017
Nettoomsättning/funktion		
Hysesintäkter	295	259
IT- och utbildningstjänster	8	8
Övrigt	182	156
Summa	485	423

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2018	2017
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	-395	-395
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	—
Skatterådgivning	-34	-85
Andra uppdrag	-50	-703

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2018	2017 ¹⁾
Resultat från andelar i koncernföretag		
Resultatandelar från dotterbolag	-12	-17
Utdelning	69	113
Nedskrivning	—	-7
Summa	57	89

¹⁾ Tidigare publicerad information för 2017 har ändrats.

Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	46	41
Övriga valutakursvinster	0	25
Summa	46	66

Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-25	-22
Förlust valutaswapar	-7	-7
Övriga valutakursförluster	-1	-25
Summa	-33	-54

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2018	2017
Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Immateriella rättigheter	0	0
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-3
Periodiseringsfonder:		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2011	—	5
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2012	67	—
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	—	5
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	—	-134
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	-170	—
Koncernbidrag:		
Erhållna koncernbidrag	686	615
Lämnade koncernbidrag	-8	-6
Summa	573	482

Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

	2018	2017
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-112	-88
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	4
	-112	-84
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	-3
Uppskjuten skatt avseende ändrad skattesats	-2	—
	0	-3
Totalt redovisad skattekostnad	-112	-87

	2018		2017 ¹⁾	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	573		515	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-126	22,0	-114	22,0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	4	-0,8
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	0	0,0	-1	0,2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	0	0,0	-4	0,8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	15	-2,6	25	-4,9
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	0,3	—	—
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0,0	0	0,0
Direktavdrag byggnader	1	-0,2	3	-0,5
Redovisad effektiv skatt	-112	19,5	-87	16,8

¹⁾ Tidigare publicerad information för 2017 har ändrats.

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Byggnad	0	0	5	5	-5	-5
Pensionsavsättningar	45	45	—	—	45	45
Skattefordringar/-skulder	45	45	5	5	40	40

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5	6	27	26	32	32
Nyanskaffningar	—	0	—	0	—	0
Utrangeringar	—	-1	—	0	—	-1
Omföringar	—	—	—	1	—	1
	5	5	27	27	32	32
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-4	-5	-26	-24	-30	-29
Utrangeringar	—	1	—	0	—	1
Omföringar	—	—	—	-1	—	-1
Årets avskrivningar	0	0	-1	-1	-1	-1
	-4	-4	-27	-26	-31	-30
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1	-1	0	0	-1	-1
	-1	-1	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	1	0	1

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Administrationskostnader	0	0	-1	-1	-1	-1

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	90	52	28	15	5	5
Nyanskaffningar	13	38	54	13	1	1
Avyttringar och utrangeringar	0	—	—	—	0	-1
	103	90	82	28	6	5
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-17	-9	—	—	-3	-3
Avyttringar och utrangeringar	0	—	—	—	0	0
Årets avskrivningar	-10	-8	—	—	0	0
	-27	-17	—	—	-3	-3
Redovisat värde vid årets slut	76	73	82	28	3	2

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Administrationskostnader	-10	-8	—	—	0	0

Inga nedskrivningar har gjorts.

Materiella anläggningstillgångar under uppförande

Ombyggnad främst i Skövde, Stockholm och Västerås i Sverige.

Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

	2018	2017
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 302	3 069
Förvärv	1	364
Aktieägartillskott	—	7
Avyttringar	-21	-138
	3 282	3 302
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2 344	-2 337
Årets nedskrivning	—	-7
	-2 344	-2 344
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
	390	390
Redovisat värde vid årets slut	1 328	1 348

Specifikation av Bilias AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Land	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
						2018	2017
Bilia Personbilar AB	Sverige	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100,0	310	310
.Netbil i Skandinavien AB	Sverige	556083-1108	Göteborg				
.Hedbergs Bilskrot AB	Sverige	556254-7488	Göteborg				
Bilia Holding S.à r.l.	Luxemburg	B204406	Luxembourg	30 211	66,2	244	244
.Bilia Emond Luxembourg	Luxemburg	B204743	Luxembourg				
.S.A. Bilia Emond Belgium	Belgien	0412 804 284	Arlon				
Bilia Personbil as	Norge	976 023 188	Oslo	150 000	100,0	197	197
.Toyota Bilia AS	Norge	980 648 915	Trondheim				
Bilia Center Metro AB	Sverige	556656-0925	Göteborg	10 000	100,0	184	184
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 3167	Nidda	1	100,0	92	92
.Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 6551	Nidda				
Bilia Center AB	Sverige	556083-0084	Göteborg	500	100,0	85	85
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	Sverige	556052-1956	Huddinge	1 000	100,0	61	61
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	Sverige	556355-3378	Göteborg	3 000	100,0	51	51
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	Sverige	556035-5322	Södertälje	2 400	100,0	35	35
Motorit AB	Sverige	556054-6573	Göteborg	160 000	100,0	19	19
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	Sverige	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100,0	17	17
Allbildelar i Huddinge AB	Sverige	556164-2710	Huddinge	1 300	100,0	12	12
Bastborren Fastighets AB	Sverige	556229-8447	Västerås	1 000	100,0	9	9
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	Sverige	556972-6788	Uddevalla	50 000	100,0	4	4
Sevonia AB	Sverige	556069-8531	Göteborg	25 000	100,0	3	3
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	Sverige	559040-7846	Strängnäs	1 000	100,0	2	2
Bilia Group AB	Sverige	556046-5659	Göteborg	10 000	100,0	2	2
Bilia Holding Flanders NV	Belgien	0700 639 017	Lochristi	2 460	100,0	1	—
.Verstraeten NV	Belgien	0448 629 354	Lochristi				
.Gent Store by Verstraeten BVBA	Belgien	0806 943 493	Gent				
Netbil Begagnat AB	Sverige	556059-0803	Göteborg	1 000	100,0	0	0
Bilia Incentive AB	Sverige	556213-5664	Göteborg	1 000	100,0	0	0
Bilia Center Bergslagen AB	Sverige	556059-5034	Göteborg	10 000	100,0	—	21
Bilia Center Syd AB	Sverige	556944-7609	Göteborg	500	100,0	—	0
Redovisat värde						1 328	1 348

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7	7
Nyanskaffningar	1	—
	8	7
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-7
	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	1	0

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

	Stamaktier	
Anges i tusentals aktier	2018	2017
Emitterade per 1 januari	102 800	102 800
Emitterade per 31 december	102 800	102 800

Per den 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 102 799 952 stamaktier (102 799 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Bilias kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 976 Mkr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 4:75 kronor per aktie ¹⁾	480
Överföres i ny räkning	496
Summa	976

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2018, 100 950 952 (exklusive innehav av egna aktier, 1 849 000).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 april 2019.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av årets resultat som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2018	2017
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2012	—	67
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2013	83	83
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2014	105	105
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015	98	98
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	115	115
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	134	134
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	22	20
Summa obeskattade reserver	727	622

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2018	2017
Kortfristiga skulder		
Beviljad kredit	1 500	1 500
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0

Not 15 Pensioner**Netto pensionsförpliktelser**

Kostnader avseende pensioner	2018	2017
<i>Pensionering genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	17	17
Delsumma	17	17
Särskild löneskatt på pensionskostnader	6	3
Årets pensionskostnad	23	20
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	23	20

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 23 Mkr (20) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2018	2017
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	23	20

¹⁾ Varav 10 Mkr (9) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 26 Mkr blir betalda under 2019 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 13 Mkr.

Moderbolagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,02588 procent (0,02476) och Moderbolagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02350 procent (0,02360).

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 22 Pensioner.

Not 16 Övriga skulder

	2018	2017
Långfristiga skulder		
Obligationslån	1 281	1 006
Personalfond	5	5
Summa	1 286	1 011
Kortfristiga skulder		
Källskatt	3	3
Övrigt	1	1
Summa	4	4

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2018	2017
Personalfond	5	5
Summa	5	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018	2017
Upplupna löner	26	24
Upplupna sociala kostnader	57	53
Upplupna räntor	2	0
Övriga upplupna kostnader	27	19
Summa	112	96

Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2018		2017	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	4	4	0	0
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Kundfordringar	3	3	1	1
Likvida medel	82	82	107	107
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	1	1	1	1
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Personalfond	5	5	5	5
Leverantörsskulder	86	86	71	71
Obligationslån	1 281	1 281	1 006	1 006
Kortfristig skuld	42	42	—	—

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 26 Finansiella instrument.

Nivå 2	2018	2017
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	4	0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	1	1

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 27 Finansiella risker och riskhantering.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Låneinstitut	Valuta	2018						2017					
		Totalt belopp	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	>5 år
Checkräkningskredit	SEK	42	42	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Obligationslån	SEK	1 377	2	5	16	1 354	—	1 048	—	4	8	1 036	—
Personalfond	SEK	5	—	—	0	0	5	5	—	—	0	0	5
Leverantörsskulder	SEK	86	86	—	—	—	—	71	71	—	—	—	—
Summa		1 510	130	5	16	1 354	5	1 124	71	4	8	1 036	5

Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontors- utrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrt till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2018 omfattade lokalhyresavtalen 315 Tkvm (280).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är

leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. För att samla koncernens hyresavtal har Bilia AB gjort en överenskommelse om att överta hyreskontrakten för de svenska företagen. Bilia AB står från och med 2012 för merparten av de svenska hyreskontrakten vilka vidareuthyrs till dotterföretagen.

Leasingavtal – leasetagare

icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2018	2017
Årets minimileaseavgifter	-302	-255
Årets totala leasingkostnader	-302	-255
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	-307	-277
Mellan ett och fem år	-935	-914
Senare än fem år	-786	-658
Summa	-2 028	-1 849

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av

förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	2018	2017
Årets leasingbetalningar	307	261
Årets totala leasingbetalningar	307	261

Avtalsenlig årshyra är 307 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2019–2033.

Not 21 Investeringsåtaganden

Under 2018 har moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 111 Mkr (51) där leverans ska ske 2019.

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2018	2017
För egna skulder och avsättningar		
<i>Ställda pantar</i>		
– Kapitalförsäkringar	170	162
– Reverslån	447	447
Summa ställda säkerheter	617	609
Eventalförpliktelser	2018	2017
Hyresgarantier ¹⁾	69	56
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	1 227	867
Summa eventalförpliktelser	1 296	923

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 69 Mkr (56). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd. Avtalen förfaller mellan åren 2019–2033.

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande

befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 24 procent (26) av rösterna i företaget.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Dotterföretag	2018	478	20	115	1 922	63
Dotterföretag	2017	417	18	137	1 489	88
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2018	1 296				
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2017	923				

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet koncernbidrag	2018	2017
Erhållet koncernbidrag	610	709
Summa	610	709

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2018	2017
Avskrivningar	11	9
Nedskrivningar	—	7
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	19	18
Summa	30	34

Ej utnyttjade krediter	2018	2017
Beviljad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500

Not 25 Händelser efter balansdagen

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 8 mars 2019.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 8 mars 2019

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Jack Forsgren
Styrelseledamot

Laila Freivalds
Styrelseledamot

Mats Holgerson
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2019
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 8 mars 2019. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 april 2019.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilja AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilja AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–37 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–37 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av varor och tjänster

Se not 2 i koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Intäkter för 2018 i koncernen uppgick till 28 382 Mkr. De totala intäkterna avser avtal med kund som omfattar leverans av både varor och tjänster (inkluderande service). Intäkter för varor och tjänster redovisas enligt avtalsmässiga bedömningar när kontrollen över varan har övergått till köparen. Leasingintäkter fördelas i enlighet med underliggande avtal. Intäktsallokering och periodisering innefattar därmed ett betydande mått av bedömning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av gällande avtalsvillkor för att bedöma bolagets identifiering av varor och tjänster samt metodiken för allokering av intäkter till olika varor och tjänster utifrån deras relativa verkliga värden. Vi har testat kontroller avseende allokering och periodisering av intäkter.

Vi har även bedömt tidpunkten för redovisning av intäkter för varor och tjänster utifrån när de har levererats eller bedöms komma att levereras samt avtalsmässiga förhållanden för transaktionen, dels genom stickprov dels genom att vi testat precisionen i denna metodik utifrån historiskt utfall.

Värdering av varulager

Se not 19 i koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens lager av handelsvaror uppgår till 3 992 Mkr och utgör 33 procent av koncernens balansomslutning varvid vi anser det utgöra en väsentlig balanspost. Billagrets nettoförsäljningsvärde beror på flertalet variabler så som konjunktur och ränteläge, rådande och kommande modellprogram, regulatoriska krav, samt lagertid. Skillnaden mellan det bedömda värdet på varulagret och det verkliga värdet vid realiseringen kan påverka koncernens resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har testat och bedömt koncernens kontroller och rutiner för värdering av varulager. Vi har gjort egna analyser av främst billagrets lagringstid och vid behov bedömt detta gentemot externa transaktioner och rådande marknadsförhållanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–13, 38–43 samt 108–112. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig

information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2018

samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs base-

ras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 Göteborg, utsågs till Bilja AB (publ)s revisor av årsstämman den 10:e April 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan år 2000.

Göteborg den 11 mars 2019
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

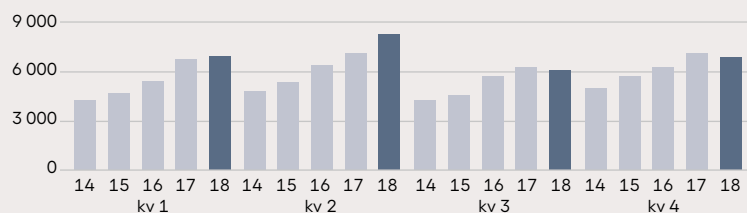
Mkr, om ej annat anges.	2014	2015	2016	2017	2018
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	18 446	20 443	23 906	27 492	28 382
Operativt rörelseresultat	563	765	887	1 006	1 034
Rörelseresultat	562	929	841	923	943
Finansnetto	-7	4	-8	-27	-21
Resultat före skatt	555	933	833	896	922
Skatt	-103	-202	-176	-205	-188
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	452	731	657	691	734
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-67	-84	-21	—	—
Årets resultat	385	647	636	691	734
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	1 849	2 056	2 511	2 620	2 915
Balansomslutning	6 955	7 429	10 132	10 958	12 071
Sysselsatt kapital	2 796	2 855	3 771	4 511	5 272
Nettolåneskuld	-70	323	775	1 282	1 603
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	-0,1	0,4	0,7	1,0	1,3
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 299	835	1 654	1 293	1 127
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	551	623	1 190	938	585
Operativt kassaflöde	748	212	464	355	542
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,8	36,2	26,4	23,4	20,5
Avkastning på eget kapital, %	21,0	33,2	27,9	27,0	26,5
Operativ rörelsemarginal, %	3,1	3,7	3,7	3,7	3,6
Rörelsemarginal, %	3,0	4,5	3,5	3,4	3,3
Soliditet, %	26,6	27,7	24,8	23,9	24,1
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	3:85	6:45	6:20	6:75	7:25
Eget kapital per aktie, kr	18:35	20:40	24:40	25:95	28:85
Operativt kassaflöde per aktie, kr	7:45	2:10	4:55	3:45	5:35
Utdelning per aktie, kr	3:00	3:75	4:00	4:50	4:75 ¹⁾
Börskurs vid årets utgång, kr	59:40	96:00	104:75	80:00	82:85
P/E-tal, ggr	15	15	17	12	11
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	1 571	1 659	1 841	2 159	2 230
Anställda, medelantal	3 154	3 374	3 804	4 090	4 221

¹⁾ Föreslagen utdelning.

För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilja-aktien.

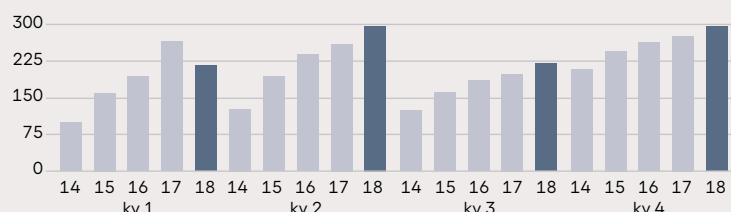
För avsnittet "Aktiedata" har samtliga år räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1 under 2015 och 2017.

Nettoomsättning, Mkr



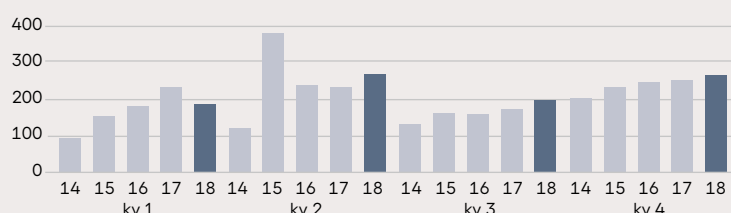
Nettoomsättningen ökade under 2018 med 3 procent (15) jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 10 procent, vilket är koncernens mål. Nettoomsättningen i Bilaffären ökade med 2 procent (16), i Serviceaffären med 8 procent (13) och i Drivmedelsaffären med 14 procent (11). Exkluderas förvärv och valutaeffekter ökade nettoomsättningen under 2018 med 1 procent (8).

Operativt rörelseresultat, Mkr



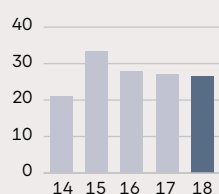
Operativt rörelseresultat under 2018 uppgick till 1 034 Mkr (1 006), en ökning med 3 procent (13). Första halvåret minskade resultatet med 2 procent (+22) medan andra halvåret ökade med 9 procent (6). Kvartal 2, 3 och 4 redovisade det bästa resultatet under de senaste fem åren för respektive kvartal. Det andra kvartalet redovisade det bästa kvartalet någonsin med ett resultat på 299 Mkr (262) vilket motsvarade 29 procent (26) av årets operativa rörelseresultat.

Resultat före skatt, Mkr



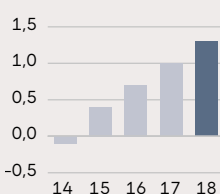
Resultat före skatt för 2018 uppgick till 922 Mkr (896), en ökning med 3 procent. Kvartal 2 var det kvartal som procentuellt ökade mest jämfört med föregående år, 15 procent. Kvartal 1 minskade med 20 procent medan kvartal 3 och 4 ökade med respektive 13 procent och 6 procent mot föregående år.

Avkastning på eget kapital, %



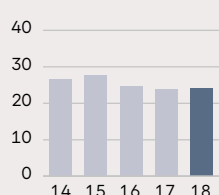
Avkastningen på eget kapital minskade marginellt under året och uppgick till 26,5 procent (27,0). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 27,1 procent (25,2). Målet för avkastning på eget kapital är minst 18,0 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, ggr



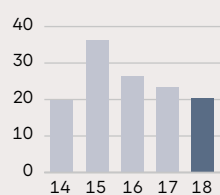
Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade mot föregående år, främst hänförligt till förvärv av verksamheter, och uppgick till 1,3 ggr (1,0). Under de senaste fem åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA i genomsnitt varit 0,7 ggr (0,5). Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Soliditet, %



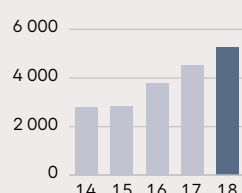
Soliditeten uppgick till 24,1 procent (23,9). Under de senaste fem åren har soliditeten i genomsnitt varit 25,4 procent (26,6).

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 20,5 procent (23,4). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 25,3 procent (24,7). Målet för avkastning på sysselsatt kapital är minst 17,0 procent.

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 761 Mkr (740) och uppgick till 5 272 Mkr (4 511). Förvärv har ökat det sysselsatta kapitalet med cirka 540 Mkr.

Definitioner och nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (se definition nedan).

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

EBITDAJ EBITDA reducerat med förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar.

EBITDAJ/räntenetto EBITDAJ i förhållande till nettot av finansiella intäkter med tillägg av erhållen utdelning från intresseföretag och finansiella kostnader.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Förädlingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Justerad omsättning Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Medelantal anställda Betalda närvarotimmar i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Price/Earnings ratio (vinstmultiplikator) Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skatter Uppdelning av obeskattade reserver i uppskjuten skatteskuld respektive balanserade vinstmedel har gjorts på basis av skattesats 21,4 procent.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Underliggande Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.

Årsstämmoinformation

Årsstämma den 8 april 2019

Årsstämma i Bilja AB hålls måndagen den 8 april 2019 klockan 14:00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

För att ha rätt att delta i årsstämman ska aktieägaren:

- vara registrerad i aktieboken tisdagen den 2 april 2019.
- ha anmält sin avsikt att delta senast tisdagen den 2 april 2019.

Anmälan

Anmälan om deltagande vid årsstämman kan ske:

- per telefon 010-497 73 04 (eller 010-497 70 00) vardagar klockan 10.00–16.00
- per post till Bilja AB, Box 9003, 400 91 Göteborg
- via Biljas hemsida bilja.com. OBS! gäller endast fysiska personer.

Vid anmälan uppges:

- namn
- personnummer (organisationsnummer)
- adress och telefonnummer

Förvaltarregistrerade aktier

Bilias aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken.

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ska ha rätt att delta i årsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträtsregistrering, i god tid före den 2 april 2019. Förvaltare brukar debitera en avgift för denna åtgärd.

Ombud och biträde

En aktieägare som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt genom ett ombud som ska ha skriftlig, av aktieägaren undertecknad fullmakt. Fullmaktens giltighetstid får inte anges till mer än fem år. En aktieägare eller ett ombud får ha med sig högst två biträden vid årsstämman. Om aktieägaren vill medta biträde ska detta anmälas till bolaget senast vid den tidpunkt som anges under rubriken "Anmälan" ovan.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 4:75 kronor per aktie (4:50) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 480 Mkr (454).

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå omval av följande ledamöter: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Jack Forsgren, Mats Holgersson, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg och Jon Risfeldt. Valberedningen föreslår att Eva Eriksson väljs till ny styrelseledamot. Laila Freivalds har avböjt omval. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilja.com.

Återköp av aktier i Bilja

Styrelsen föreslår att årsstämman ska bemyndiga Bilias styrelse att dels återköpa egna aktier, dels äga rätt att besluta om överlåtelse av sådana förvärvade egna aktier. Bemyndigandet, som ska gälla för tiden fram till årsstämman 2020, syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur och, om så skulle bedömas lämpligt, möjliggöra förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier. Förvärv av egna aktier kan uppgå till högst 1/10 av antalet utgivna aktier i bolaget. Överlåtelse av egna aktier ska uppgå till högst det antal som vid överlåtelse-tidpunkten förvärvats och ska kunna ske genom avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt genom försäljning via börsen eller i samband med förvärv av verksamhet, varvid betalning ska kunna ske med annat än pengar.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen vilken utfärdades i slutet av februari 2019.

Bolagsordning

§ 1 Bolagets firma

Bolagets firma är Bilja AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att - direkt eller genom dotterbolag -

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor.

Aktier får utges i två serier; aktie av serie A och aktie av serie B. Om aktier av fler än en serie utges, får var och en av serierna utges till ett belopp som motsvarar högst nittionio hundra delar av hela aktiekapitalet. Vid röstning på bolagsstämman medför aktie av serie A en röst och aktie av serie B en tiondels röst. I övrigt är aktierna likställda med varandra.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittimiljoner (90 000 000) och högst trehundrasextimiljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägars rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma skall dels vara upptagen i sådan utskrift eller annan framställning av hela aktieboken som avses i 7 kapitlet 28 § tredje stycket aktiebolagslagen (2005:551), avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma

Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

§ 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Fastställande av dagordning;
 4. Val av en eller två justerare;
 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
 8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
 10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 19 april 2017.



Bilia är en av Europas största bilkedjor med en ledande position inom service och försäljning av personbilar och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har 134 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias affärsidé är att erbjuda service, bilförsäljning och tilläggstjänster som ger varaktigt värde och ett enkelt biläggande – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia Nu dygnet runt 0771-400 000
bilias.se

