



2020

Innehåll

BYGGPARTNER I KORTHET	4
FLERÅRSÖVERSIKT	7
VD HAR ORDET	8
VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2020	10

SÅ ARBETAR VI

En rådgivande partner	14
Entreprenad	16
Partnering	19
Byggservice	20
Entreprenad - Partnering	22
JUF Byggnadsställningar	23

HÅLLBARHET

SUNT-modellen	26
Hållbarhetsmål	28
Hållbarhetspolicy	30
Vårt hållbarhetsarbete	31
Hemlingborg	32
Träbyggande	34
Livscykelanalys	36
Att jobba på ByggPartner	38

ÖVRIG BOLAGSINFORMATION

Aktien	46
Bolagsstyrningsrapport	48
Styrelse och ledning	53
Risker och riskhantering	55

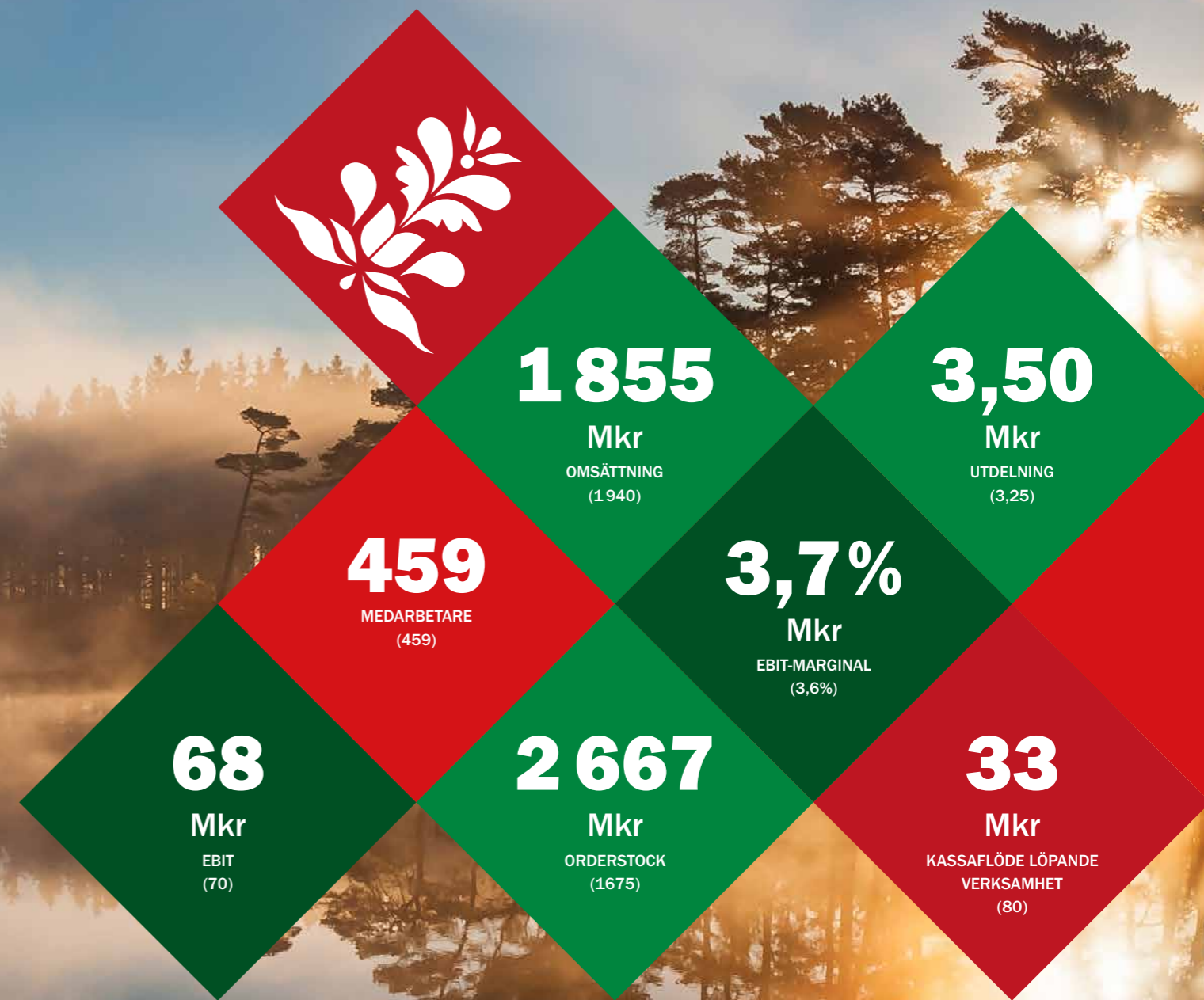
ÅRET I SIFFROR

Förvaltningsberättelse	60
Finansiell information	64
Noter	71

REVISIONSBERÄTTELSE	95
ÖVRIGT	98
ADRESSER	99

Sid 26–39 utgör ByggPartners legala hållbarhetsrapport.

Sid 60–97 utgör ByggPartners formella årsredovisning.



ByggPartner är ett renodlat byggföretag som verkar i Dalarna, Gästrikland, Mälardalen och Stockholm.

I Dalarna är vi ett av de marknadsledande byggföretagen och i övriga geografier siktar vi på fortsatt expansion. Vi erbjuder Byggentreprenad, Byggservice, Ställningar och fallskydd och finns representerade i Avesta, Borlänge, Falun, Gävle, Hedemora, Stockholm, Uppsala och Västerås. ByggPartner har cirka 460 medarbetare. År 2020 omsatte vi cirka 1,9 miljarder kronor och hade en rörelsemarginal på 3,7 procent. ByggPartner är noterat på Nasdaq First North Premier och aktien handlas med kortnamn BYGGP. FNCA Sweden AB är utsedd Certified Adviser och kan nås på info@fnca.se eller 08-528 003 99.

ByggPartner i korthet

ByggPartner är ett renodlat byggföretag med basen i Dalarna och verksamhet i stora delar av Mellansverige. Vi erbjuder byggentreprenad, byggservice och ställningsentreprenad. Vi arbetar helst i partnering, för större nytta och lägre risk.

Våra verksamhetsområden

88%

av omsättningen



10%

av omsättningen



2%

av omsättningen



Byggentreprenad

Vårt största verksamhetsområde. Här arbetar vi med ny-, till-, och ombyggnationer av bostäder, samhällsfastigheter och lokaler.

Byggservice

Inom byggservice tar vi oss an mindre projekt inom nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal samt servicekontrakt och byggnadsvård.

Ställningar och fallskydd

Ställningsentreprenader specialiserar sig på komplexa och storskaliga ställningsprojekt, huvudsakligen inom bostad och industri och drivs via dotterbolaget JUF Byggnadsställningar AB.

Vår strategi

Organisk tillväxt på våra fokusmarknader

- ▶ Förstärka vår ledande marknadsposition i Dalarna, växa i Stockholm och Mälardalen
- ▶ Välja rätt projekt

Förstärka vår position inom partnering

- ▶ Fortsätta arbetet med att bygga en ännu starkare position och varumärke inom partnering
- ▶ Vidareutveckla vår partneringmodell, vår organisation och våra kärnprocesser

Ökat fokus på projektstyrning

- ▶ Bra projektstyrning ökar lönsamheten
- ▶ Stärka kompetensen hos våra medarbetare

Våra mål

- ▶ Uppnå en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt om minst 10% över tid
- ▶ EBIT-marginal om minst 5%
- ▶ Utdelningsmål om minst 50% av årets resultat
- ▶ Vi ska vara en av Sveriges ledande entreprenörer av partneringprojekt i spannet 50–600 Mkr.
- ▶ Nöjda kunder
- ▶ Nöjda medarbetare
- ▶ Minska vår miljöpåverkan och öka vår sociala hållbarhet



VÅR VÄRDEGRUND

ByggPartners kärnvärde
är kort och gott:
Sunt

Vision

ByggPartner är Sveriges mest attraktiva byggentreprenör inom partnering, rankas som en av branschens bästa arbetsplatser och är välkänt som den sunda byggaren, med renodlad entreprenadverksamhet, som på en stark värdegrund och med effektiva arbetssätt skapar nytta, hållbarhet och god lönsamhet.

Affärsidé

En renodlad byggentreprenör som utifrån en sund värdegrund, i samverkan, med effektiva arbetssätt och god lönsamhet, skapar största möjliga nytta för våra kunder och för samhället.

Position

Allt vi gör på ByggPartner ska hålla en gemensam kurs mot vår önskade position: den sunda byggaren. Det innebär att vi agerar i linje med vår värdegrund och enligt de ställningstaganden, metoder och förutsättningar som finns i vår affärsmodell. Det sunda perspektivet har sin grund i organisationens kultur och arbetssätt och vi jobbar löpande med att utveckla dessa.

Värdegrund

För oss är det sunt att vara en:

▶ **Omtänksam medmänniska**
Vi har kundens, medarbetarens och samhällets bästa för ögonen. Genom dialog, öppenhet och ett gott ledarskap bygger vi starka relationer.

▶ **Engagerad lagspelare**
Våra medarbetare går in i uppgifter och relationer med ansvar, intresse och ödmjukhet, axlar sin roll i laget och bidrar med effektivitet och framåtanda.

▶ **Utvecklande rådgivare**
I vår rådgivande roll är vi en utvecklande och kreativ partner som delar med oss av vår kunskap och erfarenhet i en öppen dialog med kunder, bransch och medarbetare.

▶ **Hållbar byggare**
Vi strävar mot det sunt hållbara, från detalj till helhet: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

ByggPartners affärsmodell

Vår affärsmodell innehåller ett antal ställningstaganden, metoder och förutsättningar. Dessa hjälper oss att göra strategiskt sunda vägval som bidrar till att vi kan ta vår önskade position på marknaden: "Den sunda byggaren".



Finansiell Flerårsöversikt

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Nettoomsättning	1 854 648	1 939 640	1 655 481	1 316 814	1 246 653
Produktions- och driftskostnader	-1 739 918	-1 831 421	-1 575 056	-1 244 667	-1 167 309
Bruttoresultat	114 730	108 219	80 425	72 147	79 344
Försäljnings- och administrationskostnader	-46 445	-38 115	-34 592	-31 319	-28 834
Övriga rörelsekostnader	-19	-90	-	-	-
Rörelseresultat	68 266	70 014	45 833	40 828	50 510
Finansiella intäkter	155	113	308	187	208
Finansiella kostnader	-561	-1197	-744	-691	-483
Resultat före skatt	67 860	68 930	45 397	40 324	50 235
Skatt	-14 530	-15 201	-10 508	-9 214	-7 532
Årets resultat	53 330	53 729	34 889	31 110	42 703
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Anläggningstillgångar	121 343	120 865	106 127	107 603	113 890
Omsättningstillgångar	457 468	352 878	328 089	265 359	251 354
Likvida medel	159 682	182 975	151 052	67 556	28 076
Summa tillgångar	738 493	656 718	585 268	440 518	393 320
Eget kapital	168 180	154 197	133 942	129 320	128 478
Räntebärande skulder	16 204	18 262	5 485	9 814	15 534
Övriga skulder	554 109	484 259	445 841	301 384	249 308
Summa skulder och eget kapital	738 493	656 718	585 268	440 518	393 320
NYCKELTAL	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelsemarginal, %	3,7	3,6	2,8	3,1	4,1
Nettomarginal, %	2,9	2,8	2,1	2,4	3,4
Soliditet, %	22,8	23,5	22,9	29,4	32,7
Antal anställda	459	459	446	428	377
Orderingång, Mkr	2 847	1 571	2 098	1 453	1 597
Orderstock, Mkr	2 667	1 675	2 043	1 601	1 465
AKTIEDATA	2020	2019	2018	2017	2016
Avkastning på eget kapital, %	33,1	37,3	26,5	24,1	33,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,3	45,0	33,1	29,0	36,1
Resultat per aktie, kr	4,40	4,44	2,88	2,57	3,53
Kassaflöde per aktie, kr	-1,92	2,64	6,90	3,26	-1,65
Eget kapital per aktie, kr	13,89	12,74	11,06	10,68	10,61
Utdelning per aktie	3,50	3,25*	2,75	2,50	3,30
Genomsnittligt antal aktier, st	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103

GÄVLE-DALA

Falun*

Borlänge

Gävle

Ludvika*

Hedemora*

UPPSALA

Uppsala

MÄLARDALEN

Västerås

STOCKHOLM

Stockholm

Vi finns nära våra kunder

ByggPartner har verksamhet i större delen av Mellansverige. Vi delar in marknaden i fyra regioner med kontor på åtta orter. Vår strategi är att växa organiskt och att bygga ut organisationen i takt med att vi erhåller nya uppdrag. Gävle är vår senaste expansionsort.

*Endast byggsverksamhet

Rekordstor ordergång, ökat träbyggande och nytt klimatmål

När vi sammanfattar ByggPartner-året 2020 är vår starka ordergång den tydligaste trenden.



↑ Förvärvet av Huskomponenter Linghed AB är ett strategiskt tillskott och kommer att bidra till vår kompetens och konkurrenskraft när det gäller stora byggnader i massivträ.

Kvarteral efter kvartal slog vi vårt eget rekord och byggde en allt större orderstock. Året avslutades starkt med en ordergång på cirka 700 Mkr under kvartal fyra, vilket är mer än en fördubbling mot föregående år.

Det är alltid glädjande när ett konsekvent arbete ger resultat. Vår framgång grundar sig på ByggPartners strategi; att välja rätt projekt, bygga långsiktiga kundrelationer och arbeta i en rådgivande anda, alltid med stöd av en effektiv projektstyrning. Det är en jordnära och tydlig strategi som i sin tur botten i vårt kärnvärde "Sunt".

Att vi är så konsekventa gör att vår orderstock är fylld med projekt som vi har valt att lämna anbud på av ett viktigt skäl: de är rätt för oss som bolag. Att vi får många uppdrag inom samhällsfastigheter och hyresrätter är alltså helt enligt planen.

NYA UPPDRAG I LINJE MED VÅR PROFIL

Jag vill ge några exempel på uppdrag som vi vunnit under 2020 och som stämmer väl överens med vår profil som bolag, bland annat en strategisk partnering för Gagnefs kommun om tre skolprojekt i ett ramavtal. Vidare har vi erhållit två projekt för Micasa Fastigheter som äger och förvaltar Stockholms stads omsorgsfastigheter, tillbyggnad av Ornäs skola i Borlänge, om- och tillbyggnad av Hattmakarens förskola och nybyggnation av Skogsängsskolan i Eskilstuna, tillbyggnad av Ribbybergsskolan i Västerhaninge samt en ny förskola i Enköping.

På bostadssidan är ByggPartners huvudfokus att arbeta med hyresrättsprojekt. Marknaden växer för denna upplåtelseform, som dessutom vanligen uppförs av långsiktiga och stabila beställare.

Av de hyresrättsprojekt vi vunnit under 2020 vill jag gärna nämna två projekt i vilka vi har arbetat som rådgivande entreprenör. Dels Sågklingan med 174 hyresrätter för SBB i Västerås, dels Kvarteret E med 146 lägenheter för Åke Sundvall AB i Uppsala.

Att arbeta som rådgivande entreprenör är en del av vår strategi. Det innebär att vi i tidigt skede tillsammans med kunden är med och tar fram produkten, tidplanen och kostnadsbildningen inför byggstart. När vi deltar i kundens projektutveckling stärker vi ömsesidigt vår kompetens samt våra relationer till övriga inblandade i projektet och har sedan goda chanser att få genomföra projektet. Så har det också blivit med de nämnda projekten. Här har strategin gett full effekt i form av lönsam tillväxt.

AFFÄRSPLAN ANGER RIKTNINGEN MOT 2023

Under 2020 har vi tagit fram en affärsplan för åren 2021–2023. Det strategiska temat i affärsplanen är att öka nöjdheten hos både kunder och medarbetare, vässa vår projektstyrning samt att bli ännu bättre på det som redan idag är våra specialområden, bland annat partnering och träbyggande. ByggPartners övergripande ambition är fortsatt att bli en av Sveriges ledande entreprenörer av partneringsprojekt i spannet 50–600 Mkr. Det är en ambition som positionerar oss som bolag, som ger oss driv och som bidragit till det gångna årets starka ordergång.

Till våra övergripande målsättningar i affärsplanen hör även att vi ska nå 5% rörelsemarginal. Det är ett mål som vi tar med oss från den förra affärsplanen och som vi står fast vid.

I affärsplanen har vi också valt att lyfta hållbarhetsarbetet till en ny nivå. Hållbarhet är ett mycket viktigt område för ByggPartner och vi har valt att sätta ett ambitiöst klimatmål: ByggPartner ska vara klimatneutralt 2030. För att lyckas med detta krävs att vi går systematiskt tillväga och skruvar på varje del i verksamheten.

FÖRVÄRV GER ÖKAD KONKURRENSKRAFT INOM TRÄBYGGANDE

Under slutet av året förvärvade vi Huskomponenter Linghed AB, som tillverkar byggelement i trä. Det nya dotterbolaget är ett strategiskt tillskott för ByggPartner och kommer att bidra till vår kompetens och konkurrenskraft när det gäller stora byggnader i massivträ. Att vara skickliga på träbyggande är dels en konkurrensfördel, dels en metod för oss att klara de allt hårdare klimatkraven och inte minst våra egna ambitiösa hållbarhetsmål. ByggPartner tog över ägandet i Huskomponenter Linghed AB 4 januari 2021 och nu pågår ett gemensamt utvecklingsarbete med syfte att optimera samverkansseffekten för båda parter och för våra kunder.

PANDEMINS PÅVERKAN

Den pågående pandemin har hittills inte haft någon större direkt påverkan på ByggPartner som företag. Vi upplever att vår strategi ger oss stabilitet och att vi är väl rustade mot pandemin och mot konjunktursvängningar i allmänhet.

Helt opåverkade har vi ändå inte varit. Vårt dotterbolag JUF byggnadsställningar har påverkats negativt under framförallt slutet av första kvartalet samt under andra kvartalet i och med förskjutningar i projektstarter. Även ByggPartner Byggservice har haft större utmaningar än normalt under delar av året. Pandemin har gjort det svårt för våra medarbetare att få komma in och göra åtgärder i exempelvis privatbostäder, sjukhus, etc.

BÄST PÅ PARTNERING

De två största partneringsavtalen vi tecknat under året är Trafikverkets nya huvudkontor i Borlänge för Diös med ett ordervärde på 300 Mkr, samt Hemlingborg, i Gävle, med ett ordervärde på 480 Mkr.

"Året avslutades starkt med en ordergång på cirka 700 Mkr under kvartal fyra, vilket är mer än en fördubbling mot föregående år."



↑ Under året har vi tecknat två stora avtal om projekt i partnering. Det ena är Trafikverkets nya huvudkontor i Borlänge för Diös med ett ordervärde på 300 Mkr.

Hemlingborg är ett projekt som verkligen kännetecknar ByggPartners sätt att tänka. Det omfattar skola, förskola, äldreboende och idrottshall i en enda hybridbyggnad med stora delar massivträ i stommen. Vi genomför arbetet i partnering tillsammans med Gavlefastigheter och Gavlegårdarna. Från sensommaren 2019 har vi varit djupt delaktiga i utformningen av projektet och har i samverkan med kunden fattat sunda beslut kring val av material och metoder. Partnering är en projektform som ger oss bättre möjligheter att tillsammans med kunden implementera hållbara perspektiv i projekten, vilket är helt i linje med vår position som "den sunda byggaren".

I och med denna summering av 2020 lämnar jag över ledningen av ByggPartner till Sture Nilsson, som efterträder mig på vd-posten. Jag finns kvar i bolaget som marknadschef och ser fram emot att i den rollen arbeta vidare med vår sunda tillväxt.

Avslutningsvis vill jag tacka våra kunder, leverantörer och medarbetare för alla insatser under ett år som inte liknade något annat.



↑ Fredrik Leo, VD, ByggPartner.

Fredrik Leo

Fredrik Leo, VD ByggPartner
Falun, april 2021

Hänt under 2020

Rekordstor ordergång, extra bolagsstämma, förvärv och organisationsförändringar.

► JANUARI

Diös skriver kontrakt med ByggPartner om att i partnering renovera och bygga till Trafikverkets lokaler i Borlänge, med syfte att skapa ett modernt huvudkontor för Trafikverket. Projektet omfattar en total yta om cirka 31 000 m². Fastigheten miljöcertifieras enligt BREEAM In-Use, very good. Byggentreprenaden uppgår till cirka 300 Mkr.

► FEBRUARI

Kontrakt tecknas mellan ByggPartner och Kopparstaden, Faluns kommunala bostadsbolag, om att bygga ett kvarter med 78 hyresrättslägenheter i centrala Falun. Byggentreprenaden uppgår till cirka 117 Mkr.

► APRIL

Med hänsyn till den osäkerhet som effekterna av Covid-19 har på marknaden väljer styrelsen att avvakta utdelningen om 3,25 kr per aktie som tidigare presenterats i bokslutskommunikén. Styrelsen meddelar att ambitionen är att återkomma med utdelningsförslag om förutsättningarna är lättare att bedöma senare under året.

► MAJ

Årsstämma hålls den 14 maj på

Magasinet i Falun. På grund av pandemin är antalet deltagare starkt begränsat. Årsstämman beslutar att ingen utdelning ska utbetalas och att till förfogande stående vinstmedel ska överföras i ny räkning.

ByggPartner får bekräftad tilldelning av två projekt för Eskilstuna kommunfastigheter AB. Projekten omfattar om- och tillbyggnad av Hattmakarens förskola samt rivning och nybyggnation av Skogsängsskolan, båda i Eskilstuna. Entreprenadsumman uppgår till 162,5 Mkr.

Kontrakt tecknas med Ikano Bostad om stomkomplettering av BRF Inreda samt BRF Möblera på Kapellgården i Uppsala. Projektet omfattar stomkomplettering i nybyggnation av totalt 123 lägenheter.

► JUNI

ByggPartner vinner ett nytt projekt för Bostads AB Mimer. Projektet omfattar nyproduktion av 69 hyreslägenheter i Tegnérslunden i Västerås. Byggstarten är beräknad till hösten 2020 med preliminär inflyttning vintern 2021–2022. Ordervärdet beräknas till 74 Mkr.

ByggPartner bekräftar tilldelning av en partnering fas 1 för ett nytt vård- och omsorgsboende i Mockfjärd, Gagnefs kommun. Boendet kommer att ha 60 platser, inklusive tillagningskök.

MILU Fastigheter AB (del av Ludvigssons Fastigheter koncernen) tecknar kontrakt med ByggPartner om uppförandet av ett flerbostadshus med cirka 174 hyresrättslägenheter. Byggnaden kommer att uppföras i stadsdelen Ångsgården i Västerås. Entreprenadsumman uppgår till 230 Mkr.

Kontrakt skrivs med Svenska Bostäder om ett renoveringsprojekt i Akalla. Projektet är en utförandeentreprenad och gäller totalreno-

vering av ett flerbostadshus på 11 våningar med totalt 99 lägenheter. Arbetet inleds i augusti 2020 och beräknas vara färdigt i januari 2022. Anbudssumman uppgår till 93 Mkr.

► AUGUSTI

ByggPartner skriver kontrakt med Gavlefastigheter och Gavlegårdarna om att i partnering bygga projektet Hemlingborg i Gävle. Under ett och samma tak blir det vård- och omsorgsboende med 80 platser, en skola F-6, en förskola för 120 barn och en idrottshall. Byggnaden uppförs med en stomme i massivträ. Ordervärdet är cirka 480 Mkr. Byggfasen inleds hösten 2020. Specialfastigheter utnyttjar optionen att förlänga sitt ramavtal med ByggPartner gällande medelstora entreprenader i två år.

► SEPTEMBER

Erik Foberg rekryteras som ny CFO för ByggPartner och tillträder den 1 januari 2021. Han är civilekonom och har en bakgrund från Corporate Finance med erfarenhet från ett flertal banker och fondkommissionärsfirmor.

ByggPartners styrelse avser att föreslå utdelning på 3,25 kr per aktie dvs. drygt 39 mkr till en extra bolagsstämma. Utdelningen var planerad att föreslås årsstämman, som beslutade att skjuta på utdelningen. Styrelsens förslag är mot bakgrund av den ringa effekt som ByggPartner upplevt av Covid-19, samt bolagets goda orderingång, orderstock och kassa.

► OKTOBER

ByggPartner tecknar kontrakt med Micasa Fastigheter i Stockholm AB, som äger och förvaltar Stockholms stads omsorgsfastigheter. Projektet gäller fastigheten Köpenhamn 1 i Kista och omfattar en totalrenovering av ett service-

hus samt produktion av 99 nya seniorbostäder i en annan del av fastigheten.

ByggPartner håller extra bolagsstämma torsdagen den 22 oktober 2020. Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av covid-19 genomförs stämman med poströstning, utan fysiskt deltagande. Den extra bolagsstämman beslutar om föreslagna utdelning om 3,25 kr per aktie för verksamhetsåret 2019.

► NOVEMBER

Det större fönsterbyte i området Salabackar i Uppsala som ByggPartner meddelade i november 2019 fick skjutas upp på grund av Covid 19-pandemin. Nu skriver Uppsalahem och ByggPartner kontrakt om en provetapp samt option på hela etapp 1 som omfattar byte av drygt 1 100 fönster.

ByggPartner fortsätter samarbetet med Micasa Fastigheter. Parterna skriver kontrakt om renovering av fastigheten Drevkarlen 9 i Hjorthagen och skapandet av 61 seniorlägenheter. ByggPartners uppdrag omfattar helrenovering av fastigheten som är byggd 1966 och inrymmer ett vård- och omsorgsboende. Entreprenadsumman är cirka 59 Mkr.

Kontrakt tecknas mellan ByggPartner och Kopparstaden om byggandet av 24 hyreslägenheter i Sundborn utanför Falun. Husen kommer att uppföras med trästomme för extra klimathänsyn. Gestaltningen har skett i samarbete med AIX arkitekter och Sweco.

Projektet har byggstart våren 2021 och planeras stå klart för inflyttning sommaren 2022.

Kontrakt tecknas med Gagnefs kommun för genomförande av tre olika skolprojekt. Projekten ska

genomföras i en så kallad strategisk partnering, ett ramavtal som omfattar ett antal projekt över en viss tid.

ByggPartner och SKB tar spadtag för 114 nya kooperativa hyresrätter i Nockeby, Bromma. Projektet är vid spadtaget redan i full gång och kommer vara klart för inflyttning år 2022.

► DECEMBER

ByggPartner utser Sture Nilsson till ny VD och koncernchef med tillträde under kvartal 2, 2021 och nuvarande VD Fredrik Leo övergår i ny roll inom koncernen.

ByggPartner utökar satsningen på hållbart träbyggande genom förvärv av Huskomponenter Linghed AB. Köpet ger ByggPartner ökad kompetens inom träbyggande samt produktionssäkerhet på en starkt växande marknad. Förvärvet gäller 100% av aktierna i Huskomponenter Linghed AB för en kontant köpeskilling uppgående till 28 Mkr. Förvärvet finansieras genom ByggPartners egna medel. Tillträde sker i januari 2021.

Gavlegårdarna och ByggPartner tecknar kontrakt om ett nytt bostadsprojekt i Södra Hemlingby utanför Gävle. Projektet omfattar nyproduktion av 132 hyresrättslägenheter. Byggstart planeras till januari/februari 2021 och projektet beräknas vara klart för inflyttning under andra kvartalet 2023. Ordervärdet är 275 Mkr.



Så arbetar vi

Vi är en rådgivande entreprenör som driver våra projekt med hög effektivitet, i en kreativ dialogbaserad process.

”Vi är en rådgivande entreprenör med partnering som specialitet”

Som entreprenadchef på ByggPartner vet Johan Karlsson hur viktig dialogen är för ett lyckat projekt. ”Alla tjänar på att dela med sig av goda råd och bidra med kunskap”

Att vara en rådgivande entreprenör, vad innebär det?

Det är både en arbetsmetod och ett synsätt. I korthet innebär det att vi får kundens förtroende att vara med i projektets tidiga skede, för att med vår erfarenhet kunna bidra till väl underbyggda beslut. ByggPartner har en lång historik av partneringprojekt. Det gör att vi känner till vad som är kritiskt i ett projekt som bygger på samverkan. Vi vet vilka risker och möjligheter som är vanliga och hur de ska hanteras för att bidra till projektets framgång. Den här erfarenheten vill vi omsätta även i traditionella entreprenadformer. Då agerar vi som en rådgivande entreprenör.



← Projektcheferna Andreas och Joakim i digitalt kundmöte på ByggPartners huvudkontor i Borlänge.

”I korthet innebär det att vi får kundens förtroende att vara med i projektets tidiga skede.”

Vad innebär den här rollen för ByggPartners relation till kunden?

Alla samarbeten som får en djupare betydelse för båda parter blir vanligtvis långvariga. Vi vill att kunden ska känna sig omhändertagen och lyssnad till. Våra kunder sitter på möten med kunskap och erfarenhet som inte alltid kommer fram i ljuset. Genom ett öppet och prestigelöst arbetssätt kan parterna lära känna varandra, fler får möjlighet att ta plats och bidra. Våra gemensamma kunskaper och vårt samarbetsklimat är ju själva grunden i ett effektivt projekt.

Jag upplever att den här inställningen till ömsesidigt lyssnade och lärande är speciellt bra för kunder som ar ovana vid partnering, eller vid en dialogbaserad samarbetsform. De upplever en stor trygghet i att jobba med oss. På det här sättet kan vi applicera delar av partneringmetoden i vilket projekt som helst. Ofta får kunden upp ögonen för samverkan. Nästa förfrågan är kanske en partnering. Då har vi också goda möjligheter att med vårt partneringerbjudande vinna det uppdraget.



↑ Johan Karlsson, entreprenadchef för ByggPartner.

Vilken affärsstrategisk betydelse har då er funktion som rådgivande entreprenör?

Den har stor betydelse. I varje projekt där vi kan bevisa vårt värde i form av kunskap och erfarenhet kommer vi att ha fördel jämfört med konkurrenterna. Om vi får komma in i tidigt skede i ett projekt och gör ett bra arbete, är chansen stor att vi också får kontrakt på fas 2. Men vi ser inte enbart strategiskt på den rådgivande rollen. Till stor del är det ett naturligt synsätt för oss.

Hur förhåller sig då rollen som rådgivande entreprenör till ByggPartners mål när det gäller partneringprojekt?

Vårt mål är att vi ska vara en av Sveriges ledande entreprenörer av partneringprojekt i spannet 50–600 Mkr. Det står vi fast vid. Man kan säga att ByggPartner alltid är en rådgivande entreprenör och att partnering är vår specialitet.



Trafikverkets nya huvudkontor utmanar och inspirerar



Det är en udda byggnad, med sin höga, smala träkonstruktion som skär genom de äldre tegelhusen. Trafikverkets nya huvudkontor hade kunnat vara ett helt vanligt renoveringsprojekt, om det inte vore för ellipsen.



En ellipsformad träbyggnad skär genom de befintliga tegelhusen. Den binder samman de befintliga husen och skapar en kommunikationsväg och mötesyta för de 1 800 personer som ska ha sina arbetsplatser här.

"Hur många bygger en gigantisk ellips i trä?"

Johanne Fallhagen är ByggPartners platschef vid byggandet av Trafikverkets nya huvudkontor. Diös är beställare. Vid sin sida har hon lagbas Daniel Dufvenberg.

Det var en häftig känsla när Diös valde oss för uppdraget och vi insåg att: "Oj, det här ska vi bygga". Johanne Fallhagen tänker tillbaka på dagen när hon fick uppdraget att bli platschef för byggandet av

Trafikverkets nya huvudkontor i Borlänge. Diös ambition med projektet är att utveckla framtidens kontor och ritningarna visade en byggnad som inte liknade någon annan.

– Ellipsen var ju det som stack ut. Jag menar, hur många bygger en gigantisk ellips i trä? Johanne, som precis varit platschef under byggandet av två datahallar i korslimmat trä (KL-trä) var taggad inför den nya uppgiften. Nu skulle de bygga en ännu större, långt mer komplicerad byggnad. En obruten oval i KL-trä, med en kurva med en kurva som är tajtare i kortändorna och som dessutom skulle skära rakt igenom ett flertal befintliga byggnader.

NYA UTMANINGAR VARJE DAG

Så här mitt i projektet är byggprocessen finlipad och allt flyter på enligt plan. Men nya utmaningar uppstår varje dag, som kräver samarbete, laganda och ledarskap.

– Vi lever ju med den här träkonstruktionen som inte har en enda rät vinkel. Det är svårt, men samtidigt väldigt häftigt att få vara med om.

Parallellt med byggandet av ellipsen renoveras de äldre husen. Väggar tas bort, gamla installationer byts ut, fönsterytorna förstoras och alla ytskikt ersätts med nya. Ett rejält renoveringsjobb med andra ord.

EN FLÖDANDE DIALOG

Att projektet genomförs i partnering är en klar fördel, menar ByggPartners entreprenadchef Johan Karlsson. Han har varit djupt engagerad i projektet under lång tid. Hans uppfattning är att utmaningarna blir lättare att klara av när parterna kan resonera sig fram till en lösning som fungerar för alla.

– Samarbetet med Diös och Trafikverket har fungerat bra. Vi satte tidigt upp gemensamma mål och jämkade förväntningarna. Nu är vi mitt i projektet och dialogen fortsätter att flöda. Det är så ett partneringprojekt ska fungera, säger han.

Mats Eriksson, projektchef på Diös, berättar om den stolthet som han och hans kollegor känner över projektet.

– Tillsammans skapar vi rätt förutsättningar för Trafikverket att möta framtidens behov med en modern arbetsplats, som också bidrar till ökad attraktivitet för Borlänge. Den unika ellipsformade byggnaden blir ett landmärke och en symbol för den utvecklingsprocess som sker i staden.

Kombinationen av renovering och tillbyggnad gör det här projektet både ekonomiskt



↑ ByggPartners platschef Johanne Fallhagen uppskattar samarbetet med Diös och Trafikverket.

och miljösmart. Så mycket som möjligt av det gamla sparas och det som tillförs är utvalt för att minimera miljöbelastningen. Valet av trästomme grundades delvis på en livscykelanalys som utfördes av ByggPartners egen LCA-analytiker Ricardo Ramirez Villegas.

Trästommen gör att projektet blir bättre ur klimatsynpunkt, men den påverkar också dem som jobbar i huset varje dag. Johanne Fallhagen berättar om en ljusare, torrare och varmare känsla på arbetsplatsen, med lägre ljudnivå och mindre damm.

– Jämfört med ett betongprojekt är det en helt fantastisk arbetsmiljö här. Att vara omgiven av trä. Det skapar trivsel.

Allt korslimmat trä i ellipsen tillverkas av trä från svenska skogar. I takt med att ByggPartner tar fler uppdrag med trästomme ökar kompetensen i den egna organisationen.

– Vi är bra på stora träkonstruktioner. Inget snack om saken. Beslut som krävde konsulter för ett par år sedan kan nu fattas inom projektet, vilket sparar tid och pengar, säger Johanne.

EN SJÄLVKLAR MÖTESPLATS

När Trafikverkets nya huvudkontor står klart 2022 kommer den stora ellipsen att vara den självklara mötesplatsen och kommunikationsvägen för de 1 800 medarbetarna. Den kommer dels att binda samman de olika byggnaderna på området, dels skapa ett skal mot omvärlden. Trafikverket får en helt annan säkerhet när antalet entréer minskar från drygt 20 till fem.

– Jag är övertygad om att de blir nöjda, säger Johanne. Vi har ju haft en löpande dialog med representanter för medarbetarna under arbetets gång. Det är en av fördelarna med partnering.

Med det här projektet skapar vi tillsammans med Diös och Trafikverket Sveriges modernaste och mest unika kontor.

ENTREPRENAD

"Jämfört med ett betongprojekt är det en helt fantastisk arbetsmiljö här."



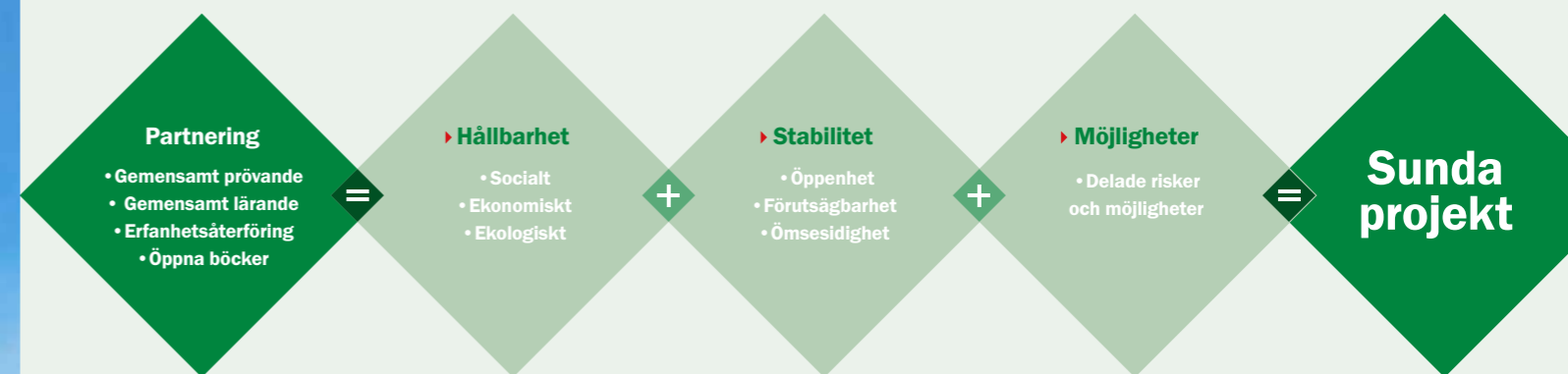
FAKTA

TRAFIKVERKETS HUVUDKONTOR

Projekt: Nytt huvudkontor för Trafikverket
Fastighetsägare/kund: Diös
Uppdrag: Utveckling, tillbyggnad
Byggår: 2019–2022
Ort: Borlänge
Omfattning: Total yta 31 000 m², varav 2000 m² nyproduktion
Typ: Kontor
Entreprenadform: Totalentreprenad/partnering
Hållbarhet: LCA-baserat stomval, trästomme.
Entreprenadvärde: ca 300 Mkr

↑ Trafikverkets nya huvudkontor är ett spännande och utmanande projekt med få räta vinklar.

PARTNERING



Så arbetar vi i partnering

I ett partneringprojekt kan vi maximera nyttan för alla inblandade, minska klimatpåverkan och bidra till lärande och relationer.

Partnering är, enligt vår mening, den optimala projektformen. En fördel med partnering är de många möjligheter som skapas i de fördjupade relationerna med kund, verksamhet, användare och inte minst underentreprenörer.

MÖJLIGHETERNAS PROJEKTFORM

Genom att lyssna till varandra och resonera oss fram till de bästa lösningarna får vi kunskaper och erfarenheter som vi inte skulle få i en traditionell entreprenad och som hjälper

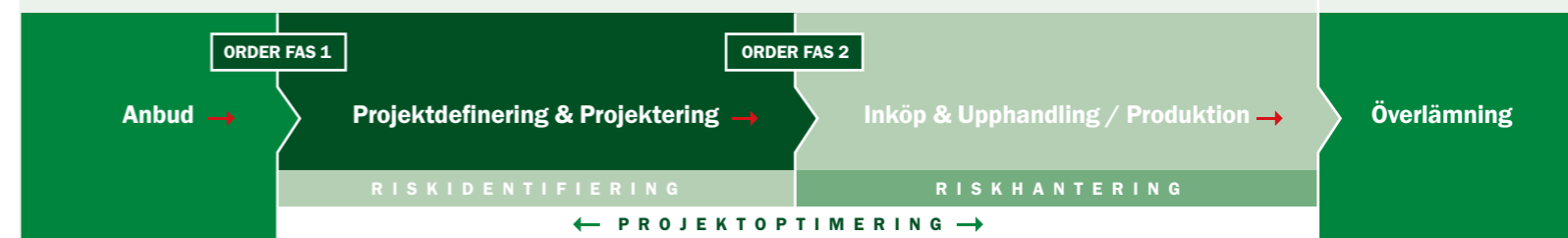
oss att effektivisera både det aktuella projektet och framtida gemensamma projekt. Tillsammans utforskar vi nya material, metoder och lösningar som kan göra projektet bättre och mer hållbart. Partnering ger goda chanser till maximerad nytta för alla inblandade, eftersom vi driver projektet gemensamt och alla både kan och vill bidra till dess framgång. Detta kräver att vår relation präglas av öppenhet och kreativitet.

NYTTA FÖR ALLA PARTER

I en anda av win-win kan vi kalkylera med risker och möjligheter på ett mer dynamiskt sätt än i en traditionell entreprenadform. Det gör att riskerna blir balanserade och att vi får en lugnare och mer förutsägbar produktionsfas.

Alla dessa fördelar kommer inte utan insats. En lyckad partnering kräver, enligt vår syn på saken, ömsesidighet i en hel rad frågor. När samtliga parter uppnår denna ömsesidighet och litar på varandra, då är partnering en riktigt bra metod för att uppnå sunda projekt.

ByggPartners partneringmodell



► Anbud

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av organisation och arbetssätt.

► Projektdefiniering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

► Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

► Inköp & Upphandling

Projektet är en stor beställare av varor och tjänster. Hela 75–85 % av den totala budgeten är vigd åt konkurrensumsatt upphandling. Tillsammans med kunden väljer vi det bästa för projektet och inte bara lägsta pris.

► Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. ByggPartner strävar efter att behålla relationen genom att erbjuda kontinuerlig service via vår byggservice.

Ett år av både utmaningar och framgångar

– Säkerhetsentré till Tingsrätten i Falun. Ett projekt som byggservice genomförde under 2020. Den liknar säkerhetskontrollen på en flygplats.

Byggservice har haft ett ovanligt år med stora utmaningar, men det positiva överväger, säger Alf Lilletofte, arbetschef för byggservice. De utmaningar som han refererar till härrör till Corona-pandemin och gäller det faktum att byggservice medarbetare inte fått tillgång till vissa lokaler för att utföra åtgärder. Detta gäller till exempel sjukhus och privatbostäder. Följden av detta är förskjutna projektstarter, vilket till del har påverkat omsättning och resultat för byggservice.

På plussidan kan nämnas att byggservice erhållit ramavtal med Sala kommun, options-



† Tingsrättsbyggnadens nya, säkra entré.

BYGGPARTNER BYGGSERVICE

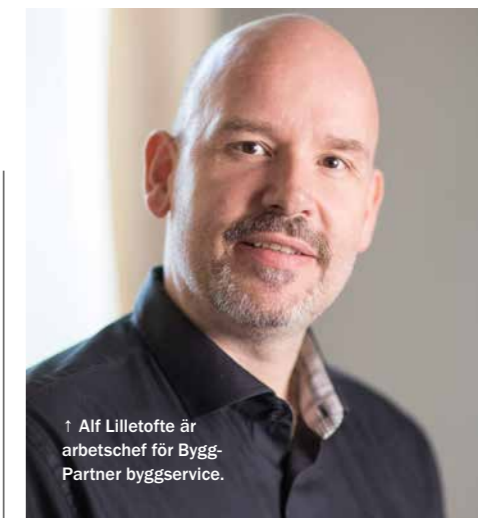
Inom byggservice tar vi oss an mindre till medelstora projekt, både nybyggnation och renovering samt projekt inom byggnadsvård. Oftast arbetar vi i långsiktiga ramavtal med offentliga fastighetsägare, fastighetsbolag och förvaltare.

förlängning hos olika kommunala beställare, ramavtal med Specialfastigheter, samt med Riksbyggen om byggåtgärder på ICA Maxi. Vi har också vunnit flera fastprisentreprenader, bland annat för IKEA och NP3. Vidare har man genomfört ett antal balkongrenoveringar för Riksbyggen och HSB samt tillbyggnader för Domstolsverket.

– Vi har välkända och stabila uppdragsgivare som ger oss förnyat förtroende. Det känns mycket bra, säger Alf.

VIKTIGA RAMAVTAL

Dalarnas försäkringsbolag är en mångårig kund. Här handlar uppdragen till stor del om att åtgärda försäkringsskador. Under 2020 har samarbetet påverkats en del av pandemin, men båda parter har aktivt arbetat för att lösa situationen



† Alf Lilletofte är arbetschef för ByggPartner byggservice.

"Vi har välkända och stabila uppdragsgivare som ger oss förnyat förtroende."

på bästa sätt. Byggservice är behörigt företag enligt Bygggeramikrådets Branschregler för Våtrum, vilket är en förutsättning vid försäkringsskador i våtrum. Under 2020 har byggservice fått förnyat certifikat av Bygggeramikrådet (BKR).

De viktiga ramavtal med Region Dalarna som byggservice haft under de senaste två åren förnyades vid en upphandling i början av 2021.

– Vi har en bra plattform nu och det känns bra att fortsätta utveckla byggserviceverksamheten, säger Alf.

Till Gävle har nyligen en servicechef rekryterats, vilket bäddar för fler uppdrag i området.

– Vårt erbjudande, med ett starkt entreprenadbolag i ryggen och ett ställningsbolag i familjen är attraktivt på marknaden. Att kunna erbjuda en heltäckande lösning, det är service fullt ut.



† Byggservice har under 2020 gjort flera balkongbyten för både Riksbyggen och HSB. Här Riksbyggens fastighet i Grängesberg.

Bättre och starkare genom partnering

Stockholmskems fastighet Sparren på Södermalm renoverades i ett partneringprojekt som präglades av dialog, tydliga mål och uppföljning.

Fem nya lägenheter, tolv nya balkonger och klart en månad innan utsatt tid:

– Det har varit ett bra år med beundransvärt engagemang av alla inblandade. Trots hårt arbete har vi haft roligt på vägen. Det är nästan synd att projektet är slut, säger projektchef Sofia Fernström och syftar på ombyggnaden av en fastighet på Brännkyrkagatan, ett samverkansprojekt med ByggPartner som totalentreprenör.

Samverkan är en av de entreprenadformer som Stockholmshem arbetar med. I detta projekt har det fungerat bra.

– Nyckeln till bra samverkan är kommunikation och dialog. Och det måste handla om samverkan på riktigt, inte bara fina ord på ett papper, säger Sofia.

Startskottet för projektet var en workshop där alla jobbade fram och skrev under en gemensam partneringdeklaration – projektets förhållningssätt. För att det inte bara skulle bli ett papper på väggen, följde laget upp målen vid varje byggmöte då alla satte betyg på de viktigaste punkterna: tid, ekonomi, kommunikation, kvalitet och miljö.

– Att mäta och följa upp målen är lika viktigt som att inte ha dolda agendor i projektet.

Vi ska vara transparenta och lyhörda när det gäller ekonomi, utmaningar och möjligheter, säger Andreas Gillberg, entreprenadingsenjör på ByggPartner.

"Nyckeln till bra samverkan är kommunikation och dialog."



↑ Andreas Gillberg, entreprenadingsenjör på ByggPartner.

→ Delar av team Sparren framför huset på Brännkyrkagatan i Stockholm.



FAKTA SPARREN

Uppdrag: Totalrenovering av flerbostadshus
Byggår: 2018–2020
Ort: Stockholm
Omfattning: 29 lägenheter
Kund: Stockholmshem
Typ: Bostad/hyresrätt
Entreprenadform: Totalentreprenad/partnering



Ett väderskydd som växer med uppgiften

Med smarta lösningar och effektiv platsorganisation skapar JUF en säker och väderskyddad arbetsmiljö under byggandet av Trafikverkets nya huvudkontor.

Trafikverkets nya huvudkontor i Borlänge är ett av JUF:s större projekt under 2020. Entreprenaden, som utförs av ByggPartner i samverkan med fastighetsägaren Diös, omfattar dels helrenovering av flera byggnader, dels en nyproducerad oval träkonstruktion i storleken av en 400-meters löparbana, den så kallade ellipsen.

JUF FICK UPPDRAGET

JUF byggnadsställningar fick uppdraget att leverera ställningar och väderskydd under det drygt tvååriga projektet.

På byggplatsen råder hög aktivitet. Ett hundratal hantverkare är på plats och de behöver säker och funktionell ställning till sina uppgifter. JUF har haft ett arbetslag på plats sedan juli 2020. Tillsammans med projektet har JUF tagit fram en plan för att hela tiden ligga steget före med ställningsmontaget, både av mindre ställning, som intagsbryggor, trapporn sopnedkast med mera, samt större väderskyddstak med spännvidd på 20 gånger 30 meter.

– Det är ett utsatt läge för väderskydden



↑ Det stora väderskyddet över ellipsen av trä flyttas i takt med att arbetet fortskrider.

← Även inomhus behövs ställning. Här är ett av de 60-talet mindre ställningar som JUF monterat vid projektet i Borlänge.

uppe på ellipsen. Vi har haft riktigt blåsiga perioder och stora snöfall under vintern, men allt har fungerat bra, berättar Per Fahlström, arbetschef för JUF byggnadsställningar.

FLEXIBELT VÄDERSKYDD

Under februari månad hade JUF tre större väderskydd i bruk, som går att flytta i takt med att arbetet med träkonstruktionen framskrider. Stommen i KL-trä behöver skyddas när den monteras. När sedan ytskiktet på taket är på plats kan JUF:s montörer skjuta väderskyddet framåt och skydda nästa etapp.

– Jobbet har fungerat väldigt bra. Mycket tack vare en bra dialog med platsledningen och en tydlighet kring deras behov och önskemål.



Hållbarhet

ByggPartners hållbarhetsarbete utgår från vad vi kan påverka, dels i vår egen verksamhet, dels i de projekt vi genomför.

Det sunda finns i alla projekt

ByggPartners Sunt-modell är ett av de verktyg som hjälper oss att genomföra hållbara projekt med maximal nytta för alla inblandade parter och där organisationen känner delaktighet och motivation.

Sunt-modellen är ett av våra verktyg för att utifrån hållbarhetsaspekter (sunda faktorer) välja, motivera och utvärdera projekt, både potentiella och existerande. Sunt-modellen är också vår ledstång i hållbarhetsarbetet, eftersom ett projekt med många sunda faktorer har goda möjligheter att bli hållbart, både under byggskedet och under tiden som byggnaden används.

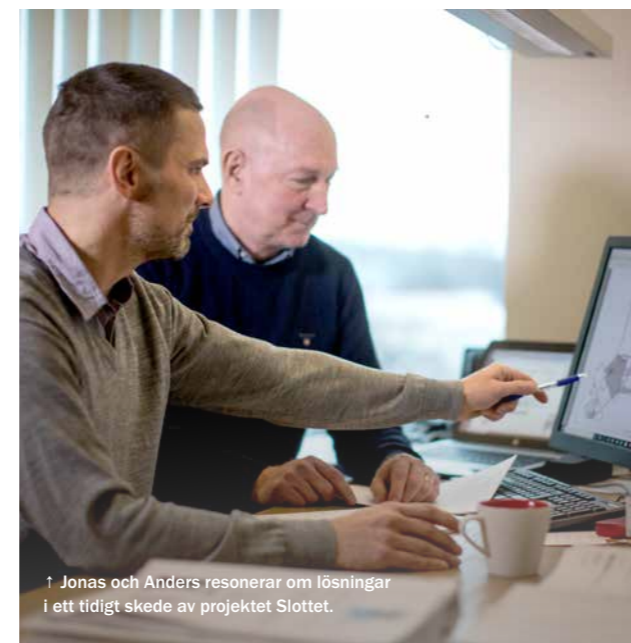
Det ideala projektet ska alltså präglas av samtliga sunda faktorer, eller så många som möjligt. Vissa faktorer i Sunt-modellen ska förstås alltid vara representerade. Hälsa och säkerhet är en av dessa, samt principen att alltid sätta kunden först. Men Sunt-modellen är i första hand ett verktyg och inte en checklista. De olika faktorerna växeldrar och skapar en gemensam effekt.

Genom att jobba med LCA-analys i en partnering kan vi till exempel, i samråd med kunden, besluta att bygga i trä, istället för betong, vilket kan öppna för andra faktorer som lärande, miljöcertifiering, etc. I ett projekt har vi alltså, med ledning av faktorerna, möjlighet att driva ett projekt i en viss riktning.

De bästa möjligheterna att påverka projektet finns i det tidiga skedet. Då kan vi föreslå att någon eller några av de sunda faktorerna adderas och på det viset hitta och utveckla det som är sunt i varje projekt.



↑ Stomresning av äldreboendet Slottet i Falun



↑ Jonas och Anders resonerar om lösningar i ett tidigt skede av projektet Slottet.

Vår verktyglåda i hållbarhetsarbetet



SUNT-MODELLEN

Med ledning av modellens parametrar kan vi välja och styra ett projekt så att det blir mer hållbart.



LIVSCYKELANALYS

Med hjälp av livscykelanalyser kan vi ge kunden ett relevant och faktabaserat underlag så att de viktiga beslut som fattas kan göras mer hållbara.



PARTNERING

Vi ser partnering som ett verktyg för att nå ökad ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet i projektet.



RÅDGIVANDE ENTREPRENÖR

I vår roll som rådgivande entreprenör delar vi med oss av vår kunskap och erfarenhet för att gynna kunden och projektet.

Genom att kombinera faktorer, helst i samverkan med kunden, kan vi göra projektet mer hållbart.

KUNDEN FÖRST

Vi jobbar alltid med kundens intressen för ögonen. Det ska framgå genom hela projektet och omfatta alla aspekter av genomförandet, med särskilt fokus på tid, ekonomi och kvalitet. Genom prisvärda och effektiva lösningar skapar vi nytta och värde för kund och verksamhet.

BOSTAD /LOKAL

Vi bygger gärna bostäder åt såväl allmännyttiga bolag som stabila privata beställare. Ett bostadsprojekt är en investering som skapar nytta för många över lång tid. Enligt samma tank bygger vi lokaler för näringslivet. De är anläggningar som indirekt skapar sysselsättning i samhället och som gynnar oss alla.

SAMHÄLLSNYTTA

Vi tycker att det är rimligt att ett företag som verkar på en ort också bidrar till dess välmående. Därför försöker vi bidra till lokalsamhället på våra etableringsorter. Det handlar framförallt om att upphandla lokalt, både varor och tjänster, men även om att tillföra andra värden, som att stödja en förening, delta i evenemang, nätverk, etc.

LIVSCYKELANALYS

När vi projekterar och kalkylerar inför projekten vill vi ge kunden alla möjligheter att fatta hållbara beslut kring materialval och konstruktion. Genom att göra livscykelanalyser (LCA, LCC) kan vi få fram ett beslutsunderlag där total miljöpåverkan och kostnad av olika material ställs mot varandra.

SAMHÄLLSFSTIGHET

Att bygga för det gemensamma är att skapa nytta för samhället. När vi bygger skolor, vårdboenden och kulturhus vet vi att det är anläggningar som skapas för att fylla ett verkligt behov.

LÄRANDE

Som företag har vi ett ansvar att utforska, lära oss nytt och sprida vår kunskap. På det viset kan vi bidra till att mer hållbara alternativ kan få fäste i branschen. För våra medarbetare är det viktigt att lära av varandra och att utveckla och öva in processer och arbetssätt, så att de växer i sina roller, samtidigt som vår produktion blir säkrare och effektivare.

PARTNERING

I partneringsprojekt kan vi få maximal effekt av våra värde-

ringar och vår ambition att skapa värde för alla parter och för samhället. I korthet gillar vi partnering för att det ger hållbarhet, stabilitet och balanserad risk, vilket ger sunda projekt.

BALANSERAD RISK

Vår ekonomiska stabilitet bygger till stor del på en medvetenhet om risker samt en förmåga att balansera risktagandet. För detta har vi en rad strategier. Dels är vi specialister på byggande. Vi skapar alltså inga egna projekt, utan är en rådgivande entreprenör som projekterar och bygger åt andra. Dels väljer vi projekt, kunder och underleverantörer med omsorg. Vi jobbar gärna i partnering och i kundsamarbeten där vi kan föra en öppen dialog kring risk och möjlighet. Det ger sammantaget stabilitet och positiv förutsägbarhet.

MILJÖCERTIFIERING

Vi jobbar aktivt för att varje projekt ska kunna klassas enligt någon av de etablerade miljöcertifieringarna för bygg- och fastighetsbranschen.

När en utomstående part med rätt kunskap har bedömt ett projekt kan vi med fog hävda att det är hållbart, energisnålt eller på annat sätt lever upp till krav och förväntningar.

TRÄ

Att bygga i trä ger många fördelar, både ur miljö-, klimat-, och arbetsmiljösynpunkt. Grovt räknat ger en trästomme hälften så mycket koldioxidutsläpp som en betongstomme, det går snabbare att bygga den och den genererar inget skadligt kvartsdamm. Trä som byggs in i fasta konstruktioner fungerar även som kolfälla, dvs. trä binder det koldioxid som trädet fångat upp för att kunna växa.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Medarbetare som trivs på jobbet är det absolut viktigaste för oss som företag. Därför arbetar vi ständigt för att skapa en hälsosam och säker arbetsmiljö för våra medarbetare, underentreprenörer och för andra som besöker våra arbetsplatser. Våra medarbetare och samarbetspartners måste alltid känna till, och dela, vår syn på hälsa och säkerhet.

INTERN KOMPETENSANVÄNDNING

Vi är ett företag som vill utveckla våra medarbetare. Därför ser vi helst att våra egna resurser används i så hög grad som möjligt genom hela projektet. Erfarenhetsåterföring och överlappande generationsskiften ger en organisation som är kunnig och sammansvetsad och genomför projekt med flyt och balanserad risk.



Vårt viktigaste mål: Klimatneutral till 2030



→ Jeremy har radio-kontakt med kranföraren under stomresningen av Vallaskolan i Sala.

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartner har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete. Genom att minimera våra klimatpåverkande utsläpp vill vi bidra till FN:s globala mål.

KLIMATMÅL

"Den egna verksamheten ska vara klimatneutral senast 2030."

ByggPartners klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det vi själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det vi själva bestämmer, alltså vår egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål.

Med start 2021 kommer vi att analysera, mäta och utvärdera till exempel etableringar, byggbodas energiförbrukning, elavtal, drivmedel, fordon, förbrukningsmateriel, datalagring, mm, för att hitta optimala lösningar ur ett klimatperspektiv.

För att vår egen verksamhet ska kunna bli klimatneutral till 2030 följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser.

Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

KLIMATAMBITION

"Att som rådgivande entreprenör gå in med rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning."

Projekten, alltså det som byggs, är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan vi, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan vi utveckla vårt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom vi bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter vi här upp en ambition, snarare än ett mål.

Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.

Ett av våra viktigaste verktyg för att ge kunden ett bra beslutsunderlag är LCA-, och LCC-analyser.

BYGGPARTNERS KLIMATMÅL

"Den egna verksamheten ska vara klimatneutral senast 2030."



↑ Mikael, Johanne och Kristian under projekteringsarbete på huvudkontoret i Borlänge.

BYGGPARTNERS KLIMATAMBITION

"Att som rådgivande entreprenör gå in med rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning."

Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartners klimatarbete påverkas och influeras av en mångfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 - FN:s klimatmål, där vi fokuserar på att bidra till mål nr 5, 8, 9, 11, 12, 13 och 16.



↓ Ingemar, en av våra stolta medarbetare under projektet Slottet i Falun.

ByggPartners Hållbarhetspolicy

ByggPartners hållbarhetspolicy fokuserar på följande områden: Ekonomisk hållbarhet, miljömässig hållbarhet, social hållbarhet, hälsa och säkerhet, likabehandling och samhällsansvar. Nedan följer en sammanfattning av respektive område.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Ekonomisk hållbarhet handlar i första hand om att säkerställa att verksamheten bedrivs lönsamt. Ett lönsamt företag är långsiktigt och kan bidra till att förbättra samhället. Andra viktiga parametrar är affärsetik, korrekt redovisning och att motverka ekonomisk brottslighet.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

ByggPartner har stora möjligheter att medverka till hållbara lösningar ur ett livscykelperspektiv, systematiskt minska sin verksamhets miljöpåverkan och samtidigt inspirera kunder och leverantörer. ByggPartner sätter miljömål för sitt hållbarhetsarbete inom områdena Energi och Material/avfall.

SOCIAL HÅLLBARHET

Hälsa och säkerhet, likabehandling och samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvars-tagande. Det gäller såväl våra medarbetare som kunder, leverantörer och andra samverkanspartner. Våra medarbetare ska ha bra anställningsvillkor, säker arbetsmiljö och behandlas jämlikt oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljön ska vara hälsosam och säker och uppfylla kraven som ställs i Arbetsmiljölagen, arbetsmiljöförordningen och i Arbetsmiljö-

verkets föreskrifter. Målet är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund arbetsplats som är utvecklande och där medarbetare upplever arbetsglädje, trygghet och har möjlighet att påverka sitt arbete.

LIKABEHANDLING

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Vi strävar efter en ökad mångfald i vår verksamhet då det skapar en mer utvecklande arbetsplats. Alla våra medarbetare ska ges samma rättigheter och möjligheter. Jämställdhets- och mångfaldsarbetet ska ingå som en naturlig och integrerad del i all vår verksamhet.

SAMHÄLLSANSVAR

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Att i den mån det går ha medarbetare som bor i närområdet och att hitta lokala samarbetspartners och underentreprenörer, på så sätt bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi sponsrar föreningar där vi finns och syftet är att bidra till en god samhällsutveckling samt bygga relationer och varumärke.



Grunden till vårt hållbarhetsarbete

ByggPartners hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vår sunda värdegrund.



Byggpartners hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2020. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen. Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i hållbarhetspolicyen

(sid 30), är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

SCHYSST ARBETSMARKNAD

ByggPartner vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en rättvis riktning.

Miljö

RESULTATINDIKATORER	2020	2019	2018
ByggPartners bilparks medelutsläpp i CO ₂ för bilar (g/km)	133,64	149,6	153,2
- Varav tjänstebilar	119,15	135,6	141,5
- Varav servicebilar	146,50	168	165,5

RISK OCH RISK-HANTERING

För oss är risk en faktor som vi hela tiden bevakar, förebygger och hanterar. Det gäller risker i alla skeden av en byggprocess, samt i affärsstrategisk mening. På sidorna 55–57, kan du läsa mer om vår syn på risk och riskhantering i kategorierna omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker.

POLICYDOKUMENT

ByggPartners styrelse fastställde 2019 våra policyer för uppförandekod respektive hållbarhet. Utöver dessa följer vi vår miljöpolicy samt Sveriges Byggindustriers uppförandekod, inklusive näringslivskoden från Institutet Mot Mutor. Dessa policyer utgör en bas som vi aldrig avviker från. Våra underleverantörer förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod när de signerar i ByggPartners inköpsavtal.

ISO-CERTIFIERINGAR

ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001) och kvalitet (9001). Avvikelser rapporteras och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten. Under 2020 genomfördes en revision av ISO-certifieringen.

"Vi ser bara fördelar med trästomme"

Gävle växer med en helt ny stadsdel. Då behövs plats för nytänkande och kreativitet. I partneringsprojektet Hemlingborg byggs en jättelik trästomme där generationer och verksamheter ska blandas under ett och samma tak.



Under 2020 har vi inlett byggfasen i ett stort projekt i Gävle. Här är vi med och bygger Södra Hemlingby, en ny stadsdel med lägenheter, parhus, villor och radhus ett par kilometer utanför centrala

Gävle. Den självklara medelpunkten i den nya stadsdelen blir Hemlingborg, en multifunktionell byggnad med vård- och omsorgsboende med 80 platser, en skola F-6, en förskola för 120 barn och en idrottshall under ett och samma tak.

Projektet genomförs i partnering med beställarna Gavlefastigheter och Gavlegårdarna.

Jonas Andersson är projekteringsledare på ByggPartner. Han leder arbetet med att utveckla byggnaden från idé till färdiga bygghandlingar, så att projektet kan realiseras.

– Vi har tillsammans strävat efter en sund byggnad, med funktionella lokaler och med hög kvalitet i materialen. Hemlingborg är ett riktigt inspirerande projekt, säger han.

"Tillsammans skapar vi en byggnad som möjliggör en meningsfull vardag för våra äldre och en utvecklande lärmiljö för våra barn."

TRÄSTOMME KAPAR BYGGTIDEN

Med hjälp av livscykelanalyser har teamet tagit fram olika varianter på bland annat materialval. Till slut föll valet på en stomme i massivträ med fasad av tegel.

– Med en trästomme kan vi minimera projektets klimatpåverkan och samtidigt skapa bättre inomhusmiljö.



↑ Jonas Andersson, projekteringsledare på ByggPartner

FAKTA OM BYGGPARTNER ENTREPRENAD

ByggPartners entreprenadverksamhet utgör mer än 80% av bolagets totala verksamhet. Vi genomför projekt inom bostad, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter i stora delar av Mellansverige, både nyproduktioner och renovering.

Vi arbetar helst med projekt som lever upp till våra kriterier för vad som är sunt. Med sunda projekt menar vi projekt som är miljömarta, ekonomiskt hållbara, som gynnar lokalsamhället och ett större antal människor.

↓ Så här ska Hemlingborg se ut när det står klart 2022.



↑ Stommen till Hemlingborg består till stora delar av trä, men har även inslag av stål och betong. Det ger en resursoptimerad hybridkonstruktion.

För projektets alla hantverkare är trästommen en bonus. Den är torr, tyst och varm. Till skillnad från betong som är raka motsatsen.

– Trä ger dessutom en kortare byggtid, eftersom den inte har betongens torktider. Plus att det är så enkelt att montera installationer i en trävägg. Så vi ser egentligen bara fördelar med trästomme i den här typen av projekt, säger Jonas Andersson.

ÖPPEN DIALOG GER UNIKT PROJEKT

Eftersom projektet genomförs i partnering har hela utvecklingen av Hemlingborg skett i en öppen dialogbaserad process mellan ByggPartner, beställarna och de olika kommunala verksamheterna. Enligt Johannes Allringer Eriksson, projektledare på Gavlefastigheter, är en flödande dialog ett av de absolut viktigaste verktygen vid byggandet av ett så pass unikt projekt som Hemlingborg.

– Verksamheten är i hög grad med och påverkar hur lokalerna ska utformas. Tillsammans skapar vi en byggnad som möjliggör en meningsfull vardag för våra äldre och en utvecklande lärmiljö för våra barn. En byggnad där gamla och unga kan mötas dagligen.

FAKTA

HEMLINGBORG

Uppdrag: Nyproduktion av skola, förskola, omsorgsboende och sporthall
Byggår: 2019–2022
Ort: Gävle
Kund: Gavlefastigheter, Gavlegårdarna
Typ: Skola, vård/omsorg, idrottshall, förskola
Entreprenadform: Totalentreprenad/partnering
Hållbarhet: LCA som beslutsunderlag i projekteringen, trästomme
Ordervärde: 480 Mkr

FÖRVÄRVET AV HUSKOMPONENTER LINGHED AB
ÄR EN DEL AV VÅR LÅNGSIKTIGA PLAN

Ökad satsning på hållbart träbyggande

För att öka kompetensen kring träbyggande och säkra upp vår produktionskapacitet förvärvades Huskomponenter Linghed AB under det gångna året. Nu står ByggPartner bättre rustade på den starkt växande trämarknaden.

ByggPartner har på senare år kraftigt ökat antalet större projekt i trä och tar successivt en allt starkare position inom träbyggande. Nu kommer vi att bredda vår roll på trähusmarknaden genom ägarskapet av Huskomponenter Linghed AB, med anläggning norr om Falun.

– Med vår stora erfarenhet av träbyggande och vår marknadsnärvard kan vi bidra till att utveckla produktionen ytterligare, så att Huskomponenter Linghed tar en tät position på marknaden, säger Johan Karlsson, ByggPartners entreprenadchef.

Det finns tre huvudsakliga motiv till köpet. ByggPartner vill stärka den egna kompetensen inom träbyggnad för att bli mer konkurrenskraftigt, bidra till att utveckla leverantörskedjan inom träkomponenter i Dalarna och i Sverige, samt verka för en ökad hållbarhet i byggbranschen.

Ledningen för Huskomponenter Linghed AB ser mycket positivt på framtiden.

– För oss är det viktigt att få en ägare som vill utveckla verksamheten här i Linghed så att vi kan ställa om mot fler professionella kunder och ta större uppdrag, säger Sten-Erik Malmqvist, vd för Huskomponenter Linghed AB.



"För oss är det viktigt att få en ägare som vill utveckla verksamheten."

† Sten-Erik Malmqvist, vd för Huskomponenter Linghed AB, är mycket nöjd med att få en stabil ägare som vill utveckla verksamheten mot professionella kunder och större uppdrag.

→ En marknad med hög efterfrågan på trä skapar full fart i fabriken i Linghed.



→ Sammanfogning av ett bärande bjälklag i korslimmat trä (KL-trä). Bjälklaget ska levereras till Gävle där ByggPartner uppför ett stort projekt med trästomme.

HUSKOMPONENTER LINGHED AB

Om bolaget: Huskomponenter Linghed AB har sin verksamhet i byn Linghed norr om Falun. Bolaget tillverkar projektspecifika träkomponenter med exakt passform för just-in-time leverans till byggsplatsen. Bolaget har cirka 40 anställda. Åren 2017–2019 var den genomsnittliga omsättningen cirka 67 Mkr och genomsnittlig EBIT 5,5 Mkr.

Sortiment: I sortimentet finns bland annat takstolar, takkassetter, utfackningsväggar, väggblock samt komponenter tillverkade i KL-trä – även bjälklag för långa spännvidder. Produkterna tillverkas inomhus, bidrar till kvalitetssäkring i projektet, sparar tid och ger stora möjligheter till anpassning efter kundens behov.

→ På fabriken i Linghed norr om Falun tillverkas färdiga delar till trähus i en torr och varm inomhusmiljö. Här kommer delar till framtida stora projekt i trä att kunna produceras, både för ByggPartners projekt och för marknaden i övrigt. Huskomponenter blir ett fristående dotterbolag till ByggPartner.

→ Ricardo Ramirez, doktor i miljövetenskap och specialist på hållbart byggande och livscykelanalyser på ByggPartner.



Ricardo Ramirez Villegas är doktor i miljövetenskap och specialist på hållbart byggande. Han arbetar med LCA-analyser på ByggPartner och är djupt involverad i projektets tidiga skeden.

Livscykelanalyserna hjälper kunden att fatta rätt beslut

"Vi har ett ansvar i detta, som vi också tar på stort allvar."

Grunden till livscykelanalysen är data om de resurser som projektet beräknas förbruka. Med den som bas kan vi jämföra olika material och utföranden och se vad som genererar störst miljö- och klimatpåverkan, berättar Ricardo.

Ryckt ur sitt sammanhang är informationen obegriplig för de flesta, men som färdig livscykelanalys kommer den att bli ett tydligt beslutsunderlag i projekteringen.

– Allt handlar om att fatta rätt beslut, säger Ricardo. Om vi kan hjälpa kunden med bra jäm-

förelser kan kunden fatta hållbara beslut så att projektet kan reducera sin klimatpåverkan. Det är hela poängen med LCA.

Dessa analyser är ett av de vassaste redskapen i ByggPartners erbjudande. I vår roll som rådgivande entreprenör är det centralt att kunna presentera beslutsunderlag som är baserade på fakta, inte på antaganden. Därför bygger våra LCA-analyser på data från både leverantörer och från oberoende källor.

– Det är viktigt att vara kritisk till data som ligger till grund för så stora beslut. Här kan vi påverka en kund att välja en helt annan stomme än den som var tänkt i projektets idéstadie. Vi har ett ansvar i detta, som vi också tar på stort allvar.

Hållbara projekt med LCA-analys som grund

Med livscykelanalyser kan vi hjälpa kunden att fatta hållbara beslut i projektets tidiga skede.



↑ Hemlingborg i Gävle blir en multibyggnad med skola, förskola, äldreboende och idrottshall under samma tak. Stommen byggs i massivträ, delvis buren av slanka stålbalkar och stabiliserad av trapphus i betong. En smart och modern byggnad som utformats med stöd av LCA-analys.



↑ Inför byggandet av äldreboendet Slottet tillsammans med Falu kommun gjorde vi en LCA-analys som gav oss bra argument inför valet av material. Att bygga en hybrid, med stora delar massivträ, framstod som det självklara valet.

↓ Under projekteringen av Vallaskolan för Sala kommun utmanade vi den ursprungliga planen att bygga i betong. Vi föreslog istället trä, med stöd i bland annat livscykelanalyser. Detta sparade 300 000 kilo koldioxid för projektet. Dessutom kommer tråkänslan att göra skolmiljön behagligare.



DET HÄR ÄR LCA

Om vi ska klara klimatomställningen i byggbranschen behöver vi bli bättre på att undersöka vilken miljöpåverkan ett hus har, från idé till rivning. För att ta reda på detta gör vi LCA-analyser i ett tidigt skede av projektet och fattar beslut om material och metoder baserade på fakta.

Träbyggande är ett av de främsta medlen i klimatomställningen, eftersom trä ger hälften så mycket koldioxidutsläpp som betong och halverar byggtiden. I flera fall har våra LCA-analyser gjort att kunden väljer trästomme istället för betong. Men det är inte alltid trä som är svaret på allt. Med LCA-analysen kan vi ta reda på vilka material som lämpar sig bäst utifrån deras egenskaper, produktionsförutsättningar, transporter, etc. Ofta blir sanningen en hybridlösning. Vårt ledord är därför "Trä där det går – betong och stål där det behövs".

→ Projektledare Stefan Blomkvist från Sala kommun.



Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi har en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsamt kultur.

Kompetensutveckling

Koncernens medarbetare och deras kompetens är vår viktigaste resurs. Med medarbetarnas utveckling utvecklas också bolaget. Att investera i våra anställda och vara lyhörd för deras individuella önskemål om kompetensutveckling, ger oss medarbetare som utvecklas och trivs.

Trots pandemiåret så har vi ändå kunnat slutföra vår stora satsning på ett kompetenslyft för samtliga tjänstemän i projektstyrning. Det har varit ett omfattande och uppskattat program som vi nu bli en stående utbildning i vårt interna utbildningsutbud.

Webbaserade utbildningar har möjliggjort att vi fortsatt haft en bra nivå på de löpande basutbildningarna i vår bransch.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med företagshälsovården.

SÄKRA ARBETSPLATSER

Säkerheten på våra arbetsplatser står

alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i MB-grupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, införandet av rapporteringssystem IA AFA.

LIKABEHANDLING

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Alla våra medarbetare skall ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma på arbetsplatsen.

SOCIALT ANSVAR

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförhållandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver

bl.a. att det skall finnas kollektivavtal och ID 06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget.

LOKAL SAMHÄLLSNYTTA

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

VISSELBLÅSARE

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via vår hemsida.

KOMPETENSUTVECKLING

ByggPartners kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde

får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar. Två gånger per år samlas företagets alla tjänstemän på det så kallade Kompetensbygget, för att lära känna varandra bättre, knyta kontakter, utbyta erfarenheter och diskutera teman som exempelvis värderingar, arbetsmiljö och medarbetarskap.

Vår uppskattade ledarskapsutbildning sker i samarbete med en extern aktör under sex dagar. Deltagarna får hjälp att själva utveckla sig i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Under året har vi arbetat med våra processer inom arbetsmiljö för att säkerställa en certifiering för ISO 45001 som nu är genomförd. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.

Hälsa

Covid-19-pandemin 2020 har varit en utmaning för hela vår organisation som för samhället i stort. Tidigt gjorde vi riskbedömningar och utveckla riktlinjer och restriktioner för våra medarbetare och samarbetspartner allt för att minimera risken för smitta på våra arbetsplatser. Under året har vi löpande uppdaterat och utvecklat arbetssätt för att fortsatt bedriva vår verksamhet. Vi har lyckats bra, vi har inte behövt nyttjat något av de stödinsatser regeringen erbjudit. Vi har till motsats mot många andra aktörer detta pandemiår nyrekryterat och fortsatt vår tillväxt. I vårt förebyggande hälsoarbete har vi under året i samverkan med vår företagshälsovård erbjudit alla medarbetare en hälsoprofilundersökning med uppföljande friskvårdsåtgärder för en hållbar hälsa.

Sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption

RESULTATINDIKATORER	2020	2019	2018
Nöjd medarbetarindex*	e.t.	e.t.	6,9
Totalt antal kursdagar som medarbetare gick ByggPartners ledarskapsprogram	180	108	97
Frisknärvaro	95,9%	96,9%	96,7%
Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning	8*	4	5
Olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar	8,8*	4,4	5,7
Antal incidenter vid brott mot mänskliga rättigheter och korruption.	0	0	0

* Nöjd medarbetarindex mäts på en skala från 6 till 10, där 6,5 till 7,5 är medelvärde. Ingen mätning gjordes 2019 resp 2020 (pga pandemin). Mätningen utförs i normalfallet vartannat år. Med "e.t." avses "ej tillämplig".

*Ökningen beror delvis på att ByggPartner har infört ett digitalt rapporteringssystem som har underlättat rapportering.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 april 2020

Ernst & Young AB

Oskar Wall

Auktoriserad revisor

Hej där medarbetare!

ByggPartner är ett möjligheternas företag. Här kan du växa i yrkesrollen, ta ansvar och påverka. Carolina, Mikaela och Emma är tre av våra skickliga medarbetare. De jobbar i olika regioner och har olika bakgrund, men förenas av sina viktiga positioner i bolaget.



CAROLINA JOHANSSON

Titel: Projektchef

Bor: Uppsala

På ByggPartner sedan: 2018

Hur kom det sig att du började på ByggPartner?

– Jag gillar hus – och särskilt bostäder. Så först pluggade jag till civilekonom och jobbade som mäklare. Men jag ville närmare produktionen och läste vidare till byggnadsingenjör, fick jobb på Besqab, som är en bostadsutvecklare. Där var jag först arbetsledare och sedan entreprenadingenjör. En dag fick jag ett samtal från HR-avdelningen på ByggPartner och på den vägen är det.

Du blev headhuntad?

– Ja, precis. Och jag gillade verkligen att det var ByggPartners egen HR-specialist som ringde mig, inte en headhunter. Det är väldigt typiskt för det här bolaget - ett direkt tilltal och korta beslutsvägar. Jag anställdes sedan som entreprenadingenjör här i Uppsala.

Men nu är du projektchef. Vad hände?

– Min närmaste chef frågade om jag ville växla över till en annan roll. Det är något som ganska ofta händer på ByggPartner. Det finns massor av möjligheter här, för den som vill utvecklas. Vi är bra på att låta folk flytta runt och testa sina förmågor.

Hur gör du som chef för att bidra till den kulturen?

– Jag är ganska ny som chef, men jag har insett att utvecklingssamtalen och den personliga utvecklingsplanen är redskap som vi kan använda mycket mer. Vi är många som mår bättre av att sätta upp långsiktiga mål, att ha något att sträva mot.

Som kvinna i ett mansdominerat yrke, hur tycker du att ByggPartner står sig när det gäller kvinnlig representation?

– Relativt bra, skulle jag säga. Det är fortfarande svårt att hitta kvinnliga hantverkare och vi tar de möjligheter som finns. På ByggPartner är vi betydligt fler kvinnor på tjänstemannasidan än bland hantverkarna, men vi jobbar på det och vill verkligen bidra till en byggbransch som är mer öppen för kvinnor.

Mäklaren som blev byggare

Efter en tid som fastighetsmäklare med eget företag valde Carolina Johansson att satsa på byggbranschen. Idag är hon projektchef på ByggPartner i Uppsala. "Här finns möjligheter för den som vill utvecklas", säger hon om sin arbetsgivare.



Konstruktören som ville ut och bygga

En vindlande väg ledde Mikaela Öbrink till byggbranschen. Nu är hon arbetsledare på ett av ByggPartners största partneringsprojekt. "Jag trivs bäst på bygge."

MIKAELA ÖBRINK

Titel: Arbetsledare
Bor: Gävle
På ByggPartner sedan: 2020

Du har gått din egen väg till byggbranschen, eller hur?

– Ja, precis. En tid var jag idrottslärare och innan dess läste jag till sjuksköterska. Men när jag bytte bana och pluggade till byggnadsingenjör kändes det rätt.

Hur kom du in i yrket?

– Jag läste på Nackademin, som är en yrkeshögskola. Under utbildningen fick jag praktik och därefter jobb som arbetsledare på NCC i Gävle, där jag bor. Men precis när jag tog examen lade NCC ned sin verksamhet här och jag fick istället jobb på Tyréns som konstruktör.

Varför blev du inte kvar som konstruktör?

– Jag tröttnade på att sitta framför datorn hela dagarna utan att prata med en enda människa. Det var för enformigt. Jag saknade variationen och det sociala som man får ute i produktion.

Hur hamnade du på ByggPartner?

– Det var i den vevan, när jag kände att jag ville komma ut på projekt. Då annonserade ByggPartner efter folk till Gävle. Jag fick ett väldigt bra intryck av företaget, så jag sökte och fick jobb som arbetsledare.

Vad var det som kändes bra med ByggPartner?

– Det kändes bara fräschare och inte så konservativt som andra byggbolag. Det är något med kulturen här som tilltalar mig.

Hur är det att vara kvinna i byggbranschen?

– Jag upplever att det alltid är uppskattat. Men det märks ju att normen fortfarande utgår från mannen - som att det är svårt att hitta kläder i rätt storlek. Men inställningen till kvinnliga byggare förändras snabbt och då måste hela branschen hänga med.



Hantverkaren som tog en ledarroll

På gymnasiet byggprogram kände Emma Eriksson att hon hittat rätt. Hon har alltid gillat att snickra och nu skulle det bli hennes yrke. Idag är hon platschef och håller sällan själv i verktygen. "Men det är en klar fördel att veta hur man bygger."

Du har en gedigen bakgrund som hantverkare på ByggPartner?

– Jag började här som lärling 2007. Det kändes rätt med ByggPartner, så jag har stannat och trivts bra.

För dig som kvinna, hur var det att jobba ute på byggerna?

– När jag började var jag den första kvinnliga hantverkaren i företaget, så det var ju lite speciellt. Fortfarande kan jag få reaktioner som "Jaså, är det du som är platschefen?"

Hur gick du från hantverkare till platschef?

– Det började när jag var gravid och fick hoppa in som arbetsledare på platskontoret. När jag kom tillbaka efter mammaledigheten fortsatte jag som arbetsledare några år, tills jag fick frågan om jag ville ta ett projekt på egen hand. Våren 2020 började jag som platschef på ett renoveringsprojekt.

Du fick bara den frågan, rakt av?

– Ja, det är väl lite ByggPartners stil, att plocka från de egna leden. Det är inte så formellt här.

Vad ser du fram emot i yrkeslivet?

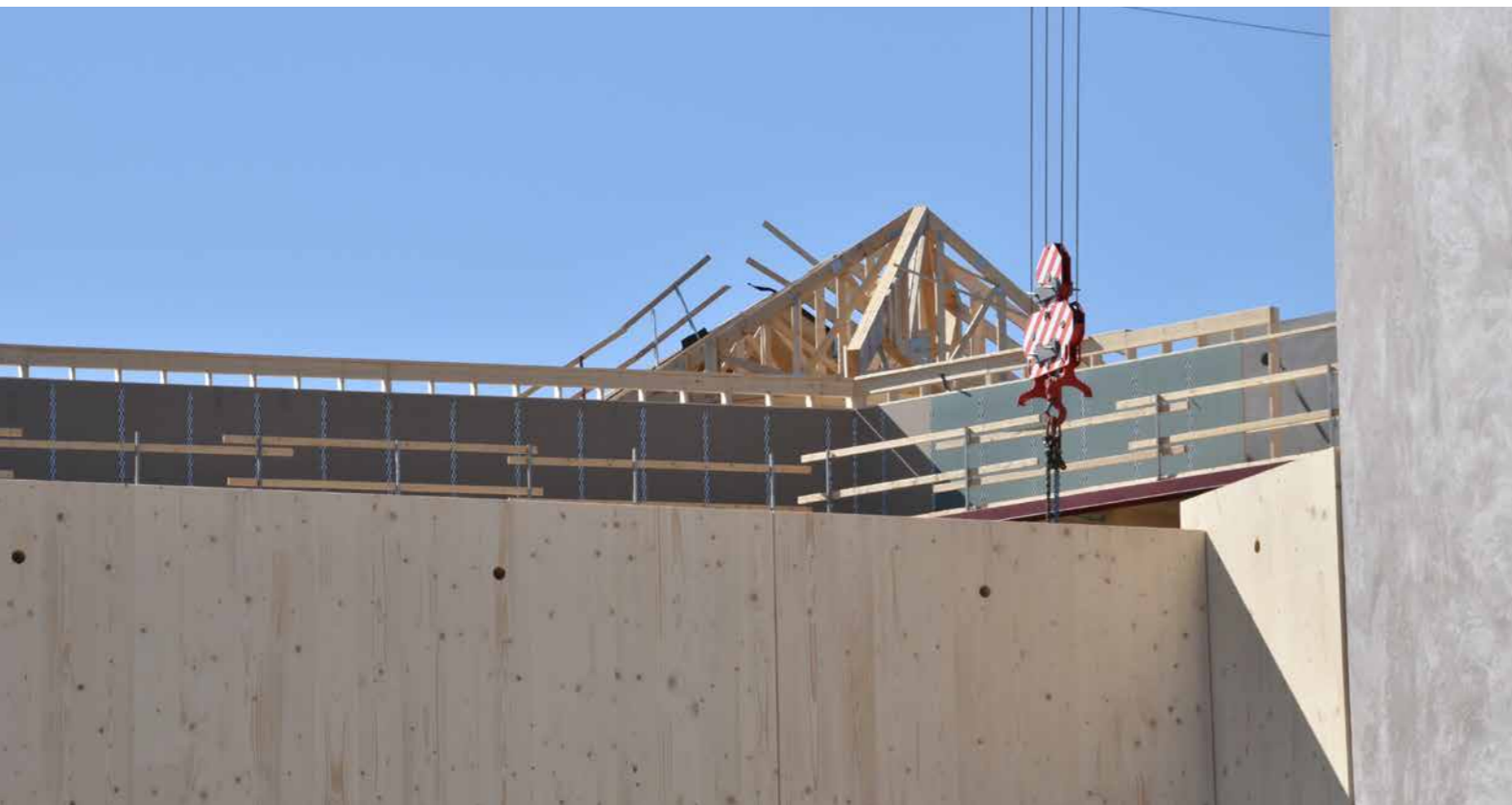
– Nu vill jag jobba några år som platschef, lära mig mer och leda större projekt. Jag kan utvecklas inom ByggPartner, det är min känsla.

EMMA ERIKSSON

Titel: Platschef
Bor: Söderbärke
På ByggPartner sedan: 2007

Övrig bolags- information

Om ByggPartners styrelse och ledning, aktien, risker och riskhantering samt vår bolagsstyrningsrapport.



Aktien

ByggPartners aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på First North Premier, Nasdaq Stockholm. Under 2020 steg ByggPartners aktie med 24 procent och sista betalkurs för aktien var 63 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 763 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

ByggPartners utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna, beroende av bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsens förslag till utdelning till årsstämman 2021 motsvarar en utdelning av 80 procent av vinsten för verksamhetsåret 2020.

UTDELNING

Mot bakgrund av ByggPartners starka finansiella ställning i kombination med en fortsatt tro på stabilt kassaflöde från verksamheten har styrelsen föreslagit årsstämman 2021 en utdelning på 3,50 kronor per aktie vilket är en ökning med 7,7 procent jämfört med föregående år. Utdelningens storlek bedöms inte begränsa bolagets fortsatta tillväxt.

BEMYNDIGANDE

Bolagets styrelse har under 2020 inte erhållit något bemyndigande att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler. Styrelsen har föreslagit att stämman bemyndi-

gar styrelsen att besluta om nyemission av aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget.

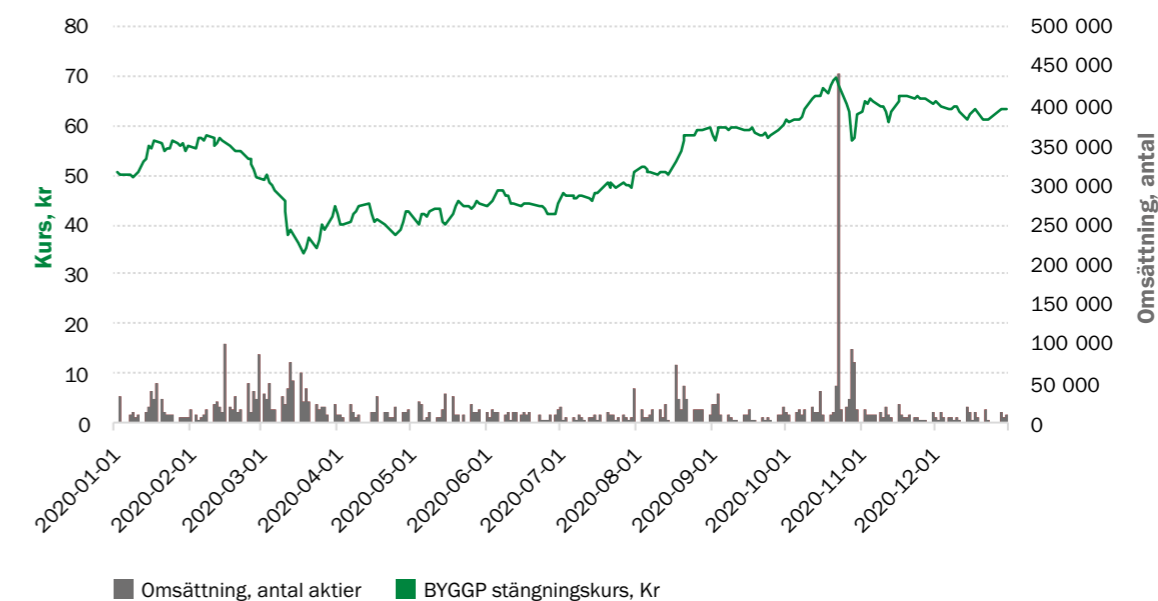
AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 31 december 2020 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor. ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

Antalet aktieägare per den 31 december 2020 uppgick till cirka 5 070 stycken. Majoriteten av ByggPartners ägare återfinns i Sverige och största ägare är AB Surditet (kontrolleras av bolagets grundare Bo Olsson) som innehar 24,7 procent av aktierna, följt av Länsförsäkringar Fondförvaltning AB, som innehar 9,9 procent av aktierna. De tio största ägarna i ByggPartner kontrollerar tillsammans cirka 61,5 procent av aktierna i bolaget.

ÄGARE PER 31 DECEMBER 2020	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
AB Surditet	2 985 949	24,7%
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	1 202 508	9,9%
Nordea Livförsäkring Sverige AB	573 862	4,7%
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	532 355	4,4%
AB Karl Hedin Finans	526 898	4,4%
Aktiebolaget Pom Sandelius	390 000	3,2%
LGT Bank LTD	378 541	3,1%
Tore Hallersbo	345 471	2,9%
Svedulf Fastighets AB	280 963	2,3%
Dalakvartetten Huskonsult AB	232 024	1,9%
Övriga	4 658 532	38,5%
Summa	12 107 103	100%

Aktiehistorik 2020



ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING I ANTALET AKTIER	TOTALT ANTALET AKTIER	FÖRÄNDRING I AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning ¹⁾	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission ¹⁾	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 ²⁾
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 ²⁾

¹⁾ Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet.

²⁾ Kvotvärdet är avrundat.



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartners bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt föreskrifter och policys.

AKTIER OCH ÄGANDE

Aktiekapitalet i ByggPartner uppgick vid årets slut till 12 847 096 kr, fördelat på totalt 12 107 103 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning.

ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2020 var AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson; 24,7 procent av röster och aktiekapital), Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (9,9 procent av röster och aktiekapital) samt Nordea Livförsäkring Sverige AB (4,7 procent av röster och aktiekapital).

BOLAGSSTÄMMA

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktie-

ägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartners räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartners webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Samtliga stämmodokument publiceras på ByggPartners webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via

ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2020

Årsstämman 2020 hölls den 14 maj i Falun. Sammanlagt var 38,9 procent av totalt antal aktier representerade. Räkenskaper för 2019 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut fattades också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Årsstämman fattade, på grund av rådande osäkerhet kring Covid-19, beslut om att ingen utdelning skulle ske. Till styrelseledamöter omvaldes, i enlighet med valberedningens förslag, Tore Hallersbo, Torsten Josephson, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Helena Skåntorp. Vidare omvaldes Tore Hallersbo som styrelsens ordförande och det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB omvaldes till bolagets revisor.

Därutöver beslutade stämman om antagande av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag samt om principer för valberedningens tillsättning och instruktion för valberedningen inför årsstämman 2021 i enlighet med valberedningens förslag.

Extra bolagsstämma 2020

Extra bolagsstämma hölls 22 oktober 2020 och beslut om utdelning om 3,25 kronor per aktie fattades. Sammanlagt var 52,0 procent av totalt antal aktier representerade.

Årsstämma 2021

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartner i Dalarna Holding AB hålls den 18 maj 2021. Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av covid-19 genomförs årsstämman med poströstning, utan fysiskt deltagande.

VALBEREDNING

Inför årsstämman 2021 har valberedningen följande sammansättning: Eva Gottfridsdotter-Nilsson (valberedningens ordförande), utsedd av Länsförsäkringar Fastighetsfond, Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (9,9 procent av rösterna), Bo Olsson, utsedd av AB Surditet (24,7 procent av rösterna) Anders Sandelius, utsedd av AB Pom Sandelius (3,2 procent av rösterna) och Tore Hallersbo, styrelseordförande i ByggPartner i Dalarna Holding AB vilket meddelades på ByggPartners webbplats samt offentliggjordes genom pressmeddelande den 5 november 2020.

Valberedningen har inför årsstämman 2021 hållit tre protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi, men har också intervjuat enskilda styrelseledamöter och medlemmar i koncernledningen. Valberedningen ska enligt Svensk kod för

bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande erfarenhet av detta. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att som mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering.

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartners styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2020 valdes fem ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sid 53–54.

STYRELSEARBETET

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden. Resultatet av utvärderingen av styrelsearbetet redovisas för valberedningen.

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet.

Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningsutskott, marknads- och digitaliseringsutskott samt produktionsutskott. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut.

Styrelsens årsplanering

Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2020 har styrelsen hållit nittionio möten, vilka samtliga protokollförts. Under 2020 har utöver de stående punkterna som till exempel marknadsutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: finansiering, börsfrågor, organisationsutveckling, genomgång av projektprognoser, prognoser för resultat och kassaflöde samt förslag till utdelning.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartners finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år varav vid åtminstone ett tillfälle där styrelsen har tillfälle att diskutera med revisor utan att ledningen är närvarande.

Ersättning till styrelsen och utskottsledamöter

Det beslutade arvudet till styrelsen uppgick 2020 till totalt 810 000 kronor, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2020 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 250 000 kronor per år och till övriga styrelseledamöter med 140 000 kronor per styrelseledamot och år. Årsstämman 2020 beslutade att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 30 000 kronor för utskottets ordförande och 15 000 kronor för övriga utskottsledamöter samt att arvode för utskottsarbete totalt ska uppgå till maximalt 240 000 kronor. Ersättningsfördelning och mötesdeltagande framgår av tabellerna på sid 52.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet), Elisabeth Norman och Torsten Josephson. Syftet och målet med revisionsutskottet är att öka kvalitén på Bolagets och koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och Bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella

riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska årligen utvärdera bolagets externa revisorer samt föreslå revisor till valberedningen och utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet), Elisabeth Norman och Torsten Josephson. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram.

Marknads- och digitaliseringsutskott

Marknads- och digitaliseringsutskottet utgörs av Elisabeth Norman (ordförande i utskottet), Bo Olsson och Tore Hallersbo. Marknads- och digitaliseringsutskottets syfte är att vara beredande till styrelsen i dess styrning av bolagets övergripande marknadsarbete och positionering av varumärket ByggPartner samt med digitaliseringsdelen i utskottet utveckla bolaget mot ett mer skalbart och personoberoende arbetssätt och därigenom öka effektiviteten. Utskottets uppgift är att till styrelsen vara beredande inför den årliga affärsplanens antagande.

Produktionsutskott

Produktionsutskottet utgörs av Elisabeth Norman (ordförande i utskottet), Bo Olsson och Tore Hallersbo. Produktionsutskottets syfte är att vara beredande till styrelsen i stora, viktiga verksamhetsfrågor såsom övergripande strategier för inköp, säkerhet, hållbarhet och produktionsutveckling mm. Därigenom skapa underlag för beslut i styrelsen. Produktionsutskottets syfte är också att vara stöd till företagsledningen i stora, viktiga anbud i enlighet med attestordningen och dels att ge styrelsen möjlighet till kvalitetskontroll och insyn i viktiga affärer. Målsättningen är att bolagets kalkylråd kommer att införlivas i produktionsutskottet.

Koncernens ledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av VD, CFO, HR-chef samt Entreprenadchef. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare under 2020

Under 2020 utbetalades totalt 6 595 346 kronor i fast ersättning till bolagets koncernledning (fem personer). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2020 till 9 172 653 kronor, varav 2 799 767 kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 79–81. Inför årsstämman 2021 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

REVISION

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Revisorerna utför också en översiktlig granskning av delårsrapporten avseende tredje kvartalet. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2020 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Jonas Svensson som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. I september 2020 meddelade EY att Jonas Svensson ersätts som huvudansvarig revisor av auktoriserade revisorn Oskar Wall. Vid årsstämman 2020 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvudet 2020 uppgick till sammanlagt 848 000 kronor för hela koncernen.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

ByggPartners internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

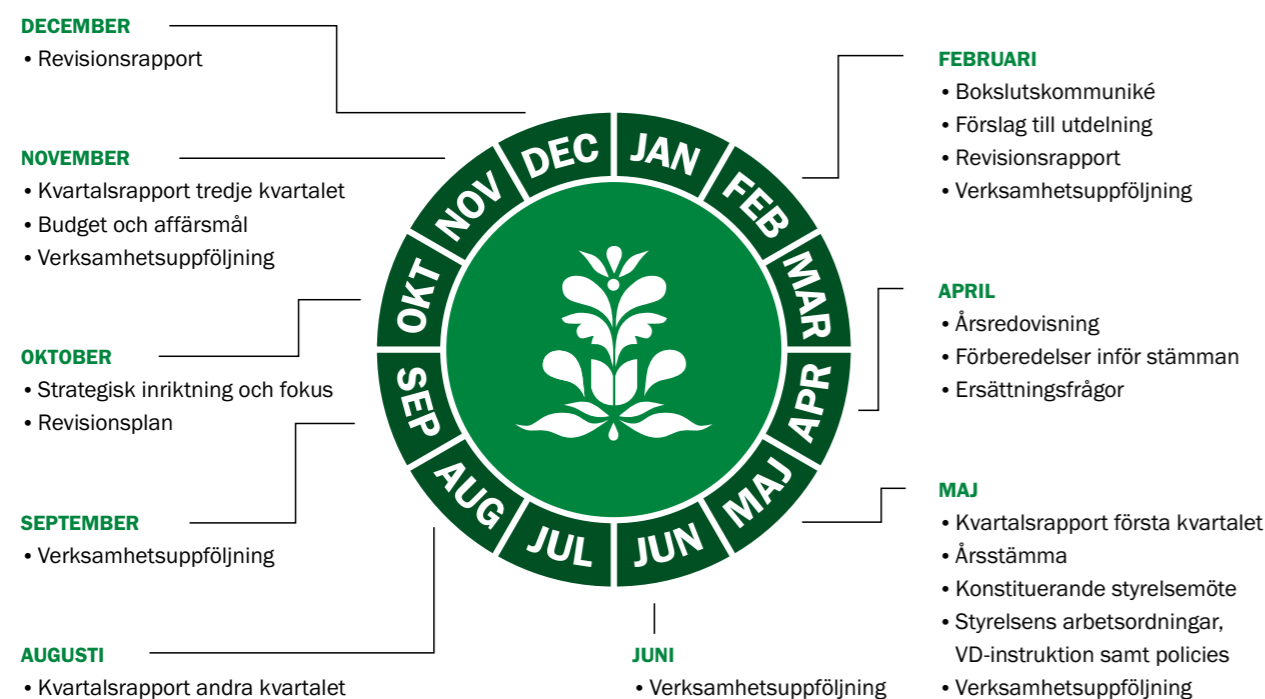
Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, auktorisationsbestämmelser och finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning, IT- och informationssäkerhetspolicy, uppförandekod och hållbarhetspolicy. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

ByggPartners väsentliga styrande dokumentation i form av policy, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via ett koncerngemensamt intranät och ett gemensamt verksamhetssystem.

Styrelsens arbete



Riskbedömning

ByggPartner uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartner de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för möten med respektive arbetschef där koncernchefen, CFO och koncerncontrollers har genomgång med respektive arbetschef. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt.

Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd vilket består av delar av styrelsen och VD.

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad.

Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

ByggPartners revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

ByggPartners ekonomifunktion finns centralt i Borlänge (huvudkontor) och rapporterar genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Koncerncontrollern har också ett nära samarbete med dotterbolagsansvariga avseende bokslut och rapportering.

Verksamhetsrevision

ByggPartner har även en internrevisionsfunktion inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att det koncerngemensamma verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdel vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.

Styrelse

**Torsten Josephson**

Född 1953

Styrelseordförande 2013-2019
Styrelseledamot sedan 2011

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola
Andra pågående uppdrag: VD i Ancore Fastigheter AB, Kundvagnen Kolven AB och Långeberga Logistik AB, styrelseordförande i Aktea Energy AB, Berg & Gren Arkitektkontor AB och 3D Fastigheter AB, styrelseledamot i Järntorget Byggtressenter AB, Järntorget Fastigheter AB, Delarka Holding AB, Delarka Fastigheter AB, Dammskogen Fastigheter AB, Clarence Morberg Fastigheter AB och Stiftelsen för Olle Engquist-priset samt styrelsesuppleant i Berggren & Mattsson Holding AB
Innehav i ByggPartner: 51 300 aktier genom Prioett AB

**Tore Hallersbo**

Född 1955

Styrelseordförande sedan 2019
Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Uniwater AB, styrelseledamot i Sigicom AB, styrelseledamot i Envac AB, styrelseledamot i Tore Hallersbo AB.
Innehav i ByggPartner: 345 471 aktier samt 70 540 aktier genom Tore Hallersbo AB.

**Bo Olsson**

Född 1948

Styrelseledamot sedan 1992

Utbildning: Ingenjörsexamen
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surditet Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag) samt Söderblick Utveckling AB, styrelseledamot i Vidbynäs Anläggnings AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB Atement samt AB Duction
Innehav i ByggPartner: 2 985 949 aktier genom AB Surditet samt 31 500 aktier privat

**Elisabeth Norman**

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning: Kandidatexamen från Uppsala Universitet
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i EHB, Enköping Hyresbostäder AB samt vice styrelseordförande i Sveriges Allmännyttiga AB
Innehav i ByggPartner: 0 aktier

**Helena Skåntorp**

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms universitet
Andra pågående uppdrag: Vice styrelseordförande Mekonom AB (publ), Styrelseledamot i Cellink AB (publ.) Styrelseordförande Plint Holding AB och Ljung&Sjöberg AB. Grundare och styrelseordförande i Nielstorp AB och Skåntorp&Co AB, där också VD.
Innehav i ByggPartner: 10 000 aktier genom Skåntorp & Co AB

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2020 samt information om ledamöter

NAMN	INVAL ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	250 000	19/19
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	140 000	19/19
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	140 000	19/19
Torsten Josephson	2011	Ja	Ja	140 000	19/19
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	140 000	19/19

NAMN	ERSÄTTNING-UTSKOTTET	REVISIONS-UTSKOTTET	MARKNADS OCH DIGITALISERINGS-UTSKOTTET	PRODUKTIONS-UTSKOTTET	STÄMMOBESLUTAT
Tore Hallersbo	-	-	3/3	2/2	30 000
Bo Olsson	-	-	3/3	2/2	30 000
Helena Skåntorp	3/3	3/3	-	-	60 000
Torsten Josephson	3/3	3/3	-	-	30 000
Elisabeth Norman	3/3	3/3	3/3	2/2	90 000

Ledning



Fredrik Leo

Född 1973
VD sedan 2018

Utbildning: Kandidatexamen Byggt teknik, Högskolan Dalarna
Bakgrund: Avdelningschef NCC Östergötland, Affärschef Hus NCC Östergötland, Entreprenadchef Hus NCC Stockholm samt Vice VD ByggPartner

Innehav i ByggPartner: 23 241 aktier



Erik Foberg

Född 1974
CFO sedan 2021

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen, Uppsala Universitet
Bakgrund: Drygt 20 års erfarenhet av Corporate Finance från ett flertal banker och fondkommissionärsfirmor; Carlsquare, Catella, Banque Invik, HQ, Glitnir, Tamm & Partners samt Fischer Partners

Innehav i ByggPartner: 0 aktier.



Ann-Louise Holmbom

Född 1966
HR-Chef sedan 2010

Utbildning: Sociala omsorgsprogrammet, Högskolan Dalarna
Bakgrund: Personalchef för Sparbanken Leksand, projektledare Stora Enso, rekrytering- och kompetensansvarig Grycksbo Pappersbruk, rekryteringskonsult hos Manpower samt olika chefsroller inom social omsorgsförvaltning Falu kommun

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Byggutbildning Star i Dalarna AB

Innehav i ByggPartner: 6 000 aktier



Johan Karlsson

Född 1975
Entreprenadchef sedan 2020

Utbildning: Byggt teknik vid Högskolan Dalarna
Bakgrund: Projektchef Skanska Sverige AB, Arbetschef ByggPartner Dalarna 2015-2020
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot Byggdialog Dalarna, styrelseledamot AB Ondant

Innehav i ByggPartner: 100 aktier

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntevivåer med mera.	Inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartners konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	Strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringmodellen.
IT och cybersäkerhet	ByggPartner ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet och företags varumärke.	ByggPartners avdelning verksamhetsstöd bedriver tillsammans med företagets samarbetspartner gällande IT ett systematiskt IT-säkerhetsarbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg från interna och externa leveranser. Omvärldsbvakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartners verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framförallt i partneringprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.
Pandemier	Under 2020 drabbades världen av Covid-19 vars konsekvens för ekonomiska utvecklingen fortfarande är svåröverskådlig. ByggPartners verksamhet har hittills inte påverkats väsentligt av virusutbrottet men framtida pandemier skulle kunna få mer allvarliga konsekvenser. Framtida virusutbrott skulle kunna leda till avbrott i projektuppgifter och förseningar av leveranser av nödvändigt byggmaterial. Utvecklingen skulle kunna leda till lågkonjunktur och kostnader kopplade till permitteringar och anpassningar av verksamheten till lägre volym.	För att minska smittspridning har Byggpartner tagit fram anvisningar och riktlinjer. Dessa innefattar bland annat hygienregler, begränsat antal deltagare i möten, minimerat resande och distansarbete om möjligt.

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljörisiker	ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare miljöregulering. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för miljösanering och bristande efterlevnad av lagar och regler om växthusutsläpp, energi- och elförbrukning.	Kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen. Miljöfrågorna är på agendan i ett tidigt skede och identifieras och åtgärdas snarast. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001). ByggPartner strävar efter att göra livscykelanalyser i projekten för att minimera klimatavtrycket. ByggPartner redovisar medelutsläpp för koncernens samtliga fordon i tabellen för resultatindikatorer. ByggPartners mål är att varje år minska det genomsnittliga medelutsläppet.
Projektrisiker	ByggPartners lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora. Projektet avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartner.	Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd, vilket består av delar av styrelsen och VD. Projektet arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet. Anbud matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	ByggPartner är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög. ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljö-situation eller arbetssäkerhet.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt på kandidaternas uppskattning av ByggPartners arbetssätt och delar ByggPartners värderingar. Bolaget arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001). ByggPartner redovisar nöjd medarbetarindex i tabellen för resultatindikatorer. Mätning avseende medarbetarindex görs vartannat år, nästa mätning sker 2022. Vidare redovisas antalet genomförda interna ledarskapsutbildningsdagar i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	ByggPartner befinner sig i en konkurrensutsatt bransch och har många medarbetare med ansvar och befogenheter samt arbetar med flera underleverantörer. ByggPartner är föremål för omfattande lagar och regelverk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförandekoden eller att efterlevnad av ByggPartners interna regelverk ej följs av underleverantörer.	Grunden för riskhantering ligger i ByggPartners företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policys och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartners regelverk. ByggPartner tillämpar och följer Sveriges Byggindustriers uppförandekod. I uppförandekoden ingår Institutet mot mutors näringslivskod. Underleverantörer förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod i inköpsavtal. Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartners uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001). För att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer uppförandekoden för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption så genomför ByggPartner revisioner. ByggPartner redovisar antal incidenter i tabellen för resultatindikatorer.

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartner är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Både kvartalsvisa och månadsvisa utvärderingar av projekten görs, samt veckovisa avstämningar med underleverantörer. I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelse mellan ByggPartner och kunden.
Finansieringsrisk	Risk för att ByggPartner i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
Ränterisk	Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet, beroende i huvudsak på vald kapital- och räntebindningstid. Förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler kan få en negativ kassaflödesmässig påverkan.	Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartner inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En attestförordning säkerställer gränser och beslutsordning för godkännande av utgifter och investeringar. En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. Planeringen uppdateras varje vecka. ByggPartner har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 60 Mkr.

Året i siffror

ByggPartners förvaltningsberättelse, finansiell information,
noter och revisionsberättelse för året 2020.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020-01-01 till 2020-12-31.

VERKSAMHETEN

ByggPartner grundades 1992 och är idag ett byggbolag med kompletterande verksamhet inom byggservice och ställning och fallskydd. Bolaget har verksamhet på tillväxtmarknaderna Stockholm och Mälardalen och är ett av de marknadsledande byggföretagen i Dalarna. Partnering är en samarbetsform inom byggentreprenad där ByggPartner är med redan från början av projektet och har ett mer långtgående samarbete med alla inblandade parter. Det förutsätter ömsesidigt förtroende vilket kräver delaktighet och gemensamt ansvar genom hela projektet, något som i sin tur ställer krav på kommunikation, transparens och insyn. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen genom hela projektet.

ByggPartners tre verksamhetsområden är byggentreprenad, byggservice och ställningar och fallskydd. Det största verksamhetsområdet byggentreprenad, omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Verksamhetsområdet Byggservice omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal och pågående servicekontrakt. Ställningar och fallskydd specialiserar sig på montering och nedmontering samt uthyrning av byggnadsställningar inom mer komplexa ställningsprojekt.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Under året erhöles flera viktiga projekt, bland annat ett partneringavtal med Diös om nytt kontor för Trafikverket i Borlänge. Byggentreprenaden uppgår till cirka 300 Mkr. Samma månad tecknades även avtal med Kopparstaden i Falun om 78 hyreslägenheter, vilket uppgår till cirka 117 Mkr.

I maj tecknades avtal med Eskilstuna Kommunfastigheter för två projekt som omfattar om- och tillbyggnad av förskola samt rivning och nybyggnation av skola. Entreprenaden uppgår till 163 Mkr. I maj tecknades även avtal med Ikano Bostad om stomkomplettering i nybyggnation av totalt 123 lägenheter.

I juni tecknades avtal med Bostads AB Mimer, vilket omfattar nyproduktion av 69 hyreslägenheter i Västerås. Samma månad tecknades även avtal med Gagnefs kommun om att bygga ett nytt vård- och omsorgsboende i Mockfjärd.

I juni tecknades även avtal med MILU Fastigheter AB (del

av Ludvigssons Fastigheter koncernen) om uppförandet av ett flerbostadshus med cirka 174 hyresrättslägenheter i Västerås. Entreprenaden uppgår till cirka 230 Mkr.

I augusti tecknades ett stort partneringavtal för Hemlingborg med Gavlefastigheter, omfattande skola, förskola, vårdboende och idrottshall i den nya stadsdelen Södra Hemlingby i Gävle. Entreprenaden uppgår till cirka 480 Mkr. Senare under året tecknades ytterligare kontrakt om bostadsprojekt i Södra Hemlingby. Projektet omfattar nyproduktion av 132 hyresrättslägenheter. Entreprenaden uppgår till cirka 275 Mkr.

Erik Foberg utsågs till ny CFO, med tillträde 1 januari 2021.

Under kvartal fyra tecknades avtal med Micasa Fastigheter, gällande totalrenovering av servicehus samt produktion av 99 seniorbostäder i Kista. Micasa, äger och förvaltar Stockholms stads omsorgsfastigheter. Ordervärde är cirka 165 Mkr.

Under fjärde kvartalet tecknades ett partneringavtal med Gagnefs kommun för genomförande av tre olika skolprojekt.

Sture Nilsson utsågs till ny VD och koncernchef. Sture Nilsson tillträder under Q2 2021.

Satsningen på träbyggande utökades genom tecknande av avtal om förvärv av Huskomponenter Lihed AB, med tillträde per 4 januari 2021.

OMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning 2020 uppgick till 1 854,6 (1 939,6) Mkr, en minskning med 4,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen 2020 påverkades av förskjutningar i byggstartar.

Segmentet Entreprenad redovisade en omsättning om 1 662,2 (1 721,0) Mkr, en minskning med 3,4 procent. Byggservice redovisade en omsättning på 189,1 (195,5) Mkr, en minskning med 3,3 procent. Ställningar och fallskydd redovisade en omsättning på 42,5 (47,8) Mkr, en minskning med 11,1 procent.

RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 68,3 (70,0) Mkr för 2020, en minskning med 2,5 procent. De totala produktions- och driftskostnaderna för perioden uppgick till 1 739,9 (1 831,4) Mkr vilket ger fortsatt förbättrad produktivitet och en bruttomar-

OMSÄTTNING	JAN-DEC 2020, TKR	JAN-DEC 2019, TKR	FÖRÄNDRING, %
Byggentreprenad	1 662 246	1 720 994	-3,4
Byggservice	189 147	195 537	-3,3
Ställningar och fallskydd	42 489	47 774	-11,1
Koncerngemensamt	-39 234	-24 665	59,1
Summa	1 854 648	1 939 640	-4,4

RÖRELSERESULTAT	JAN-DEC 2020, TKR	JAN-DEC 2019, TKR	FÖRÄNDRING, %
Byggentreprenad	60 654	56 546	7,3
Byggservice	3 391	9 360	-63,8
Ställningar och fallskydd	4 317	4 522	-4,5
Koncerngemensamt	-96	-414	-
Summa	68 266	70 014	-2,5

ginal på 6,2 (5,6) procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 46,4 (38,1) Mkr motsvarande 2,5 (2,0) procent av omsättningen. Ökningen är främst hänförlig till omorganisation och förstärkning av administrativa och strategiska resurser samt IT. Rörelsemarginalen för 2020 ökade till 3,7 (3,6) procent. Finansiella kostnader uppgick till 0,6 (1,2) Mkr. Resultatet före skatt (EBT) uppgick till 67,9 (68,9) Mkr. Periodens skattekostnad var 14,6 (15,2) Mkr och nettoresultat uppgick till 53,3 (53,7) Mkr.

Rörelseresultatet för 2020 för segmentet Entreprenad uppgick till 60,7 (56,5) Mkr, en ökning med 7,3 procent jämfört med förra året. Resultatet för segmentet Service uppgick till 3,4 (9,4) Mkr, en minskning med 64 procent. Resultatet för Ställningar och fallskydd uppgick till 4,3 (4,5) Mkr, en minskning med 4,5 procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången inom koncernen under 2020 uppgår till 2 847 (1 571) Mkr vilket är en ökning med 81 procent jämfört med samma period föregående år.

En fördelning av orderstocken per kategori ger att 51 (46) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 45 (50) procent var bostäder (varav 0 (2) procent nyproduktion bostadsrätter) samt 4 (4) procent kommersiella fastigheter.

Av orderstocken var 32% (48%) partneringprojekt. Andelen partnering varierar över året beroende på vilken typ av projekt som ligger i produktionsfasen. Mer komplexa projekt, som till exempel skolor och lokaler för vård och omsorg, gynnas av partnering medan hyresrättsbostäder, som sällan skiljer sig i utformning och genomförande, vanligtvis genomförs som traditionella entreprenadprojekt. När en hög andel

renodlade hyresrättsprojekt orderläggs för produktionsfasen minskar därför andelen partneringprojekt i orderstocken.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 33,4 (80,1) Mkr för 2020. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -7,1 (-4,1) Mkr. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 49,6 (-44,0) Mkr.

ByggPartners disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 60 Mkr, var vid periodens slut 219,7 (243,0) Mkr. Soliditeten uppgick till 22,8 (23,5) procent. Syssestätt kapital uppgick vid periodens utgång till 184,4 (172,5) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 16,2 (18,3) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 168,2 (154,2) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick till 738,5 (656,7) Mkr.

INVESTERINGAR

Investeringarna under 2020 uppgår till 7,1 (4,1) Mkr och fördelas på ställningsmaterial 3,8 Mkr samt ombyggnation av hyrda lokaler 3,3 Mkr. Avskrivningar har gjorts med 14,4 (14,0) Mkr under perioden.

MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner i Dalarna Holding AB och de helägda dotterbolagen JUF Byggnadsställningar AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterdotterbolaget ByggPartner i Dalarna Service AB, Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge med dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan södra i Borlänge samt ByggPartner i Dalarna Fastighets AB med dotterbolaget Bol projekt AB.

Omsättningen för moderbolaget under året uppgår till

13,7 (13,0) Mkr. Moderbolaget har erhållit koncernbidrag från dotterbolag om 2,7 Mkr (0,0 Mkr). Resultat efter skatt uppgick till -26,0 Tkr (40,1 Mkr) och i resultatet för 2019 ingick anteciperad utdelning från dotterbolag med 40,0 Mkr.

MILJÖ

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartners verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartners miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö inkl. LCA-analys) samt ISO 45001 (arbetsmiljö).

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 459 (459) personer. Fördelningen var 38 (42) kvinnor och 421 (417) män. Cirka 50 procent av ByggPartners medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2020 har varierat under året på grund av pandemin men ligger för helåret strax under vår långsiktiga målsättning om 96 procent. Mer information om medarbetarna finns på sidorna 38-39 samt i Not 6.

RISKER OCH OSÄKERHETER

ByggPartners verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartner inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartners verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisk menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartners verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartners kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartners egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartners risker finns på sidorna 55-57 samt i Not 29.

PÅVERKAN COVID-19

Coronapandemin har under året inte medfört några betydande effekter för verksamheten. Undantaget är byggservice och ställningar/fallskydd som har upplevt vissa förskjutningar i projektstarter. Under året har åtgärder löpande vidtagits för att skydda medarbetare, kunder och leverantörer. ByggPartner har ej utnyttjat möjligheten till permitteringsstöd. Arbetsgivaravgifter har reducerats mars-juni med 2 Mkr. Bolagets bedömning är att påverkan under året på likviditet, kunders

betalningsförmåga samt leveranser av material varit små. Efter räkenskapsårets utgång har noterats förlängda leveranstider och prishöjningar för visst material.

ByggPartners bedömning är att Coronapandemin utgör en extraordinär situation där effekterna är svårbedömda. Situationen följs fortsatt aktivt och kontinuerligt upp för att anpassa bolagets aktiviteter på bästa sätt.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ByggPartners aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB. ByggPartners aktiekapital uppgick per balansdagen till 12 847 096 kronor fördelat på 12 107 103 aktier och röster.

Antalet aktieägare uppgick vid kvartalets slut till 5 070. Den största ägaren i ByggPartner var bolagets grundare Bo Olsson i bolaget AB Surditet som representerade cirka 25 procent av aktiekapital och röster. De fem största aktieägarna i bolaget kontrollerade drygt 48 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2020.

BOLAGSSTYRNING

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns på sidorna 48-52. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns på sidorna 55-57 under avsnittet Intern kontroll.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner i Dalarna Holding AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 26-39 i detta dokument.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ByggPartner bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartners erbjudande.

FRAMTIDA UTVECKLING

ByggPartner kommer att fortsätta att utveckla medarbetare och partneringmodellen samt sträva efter en stabil lönsamhet och tillväxt.

Mot bakgrund av en stark kassa i kombination med en fortsatt tro på stabilt kassaflöde från verksamheten föreslår styrelsen en utdelning på 3,50 (3,25, beslutat på extra bolagsstämma 22 oktober 2020) kronor per aktie vilket är en ökning med 7,7 procent jämfört med föregående år. Utdelningens storlek bedöms inte begränsa bolagets fortsatta tillväxt. Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.byggpartner.se. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	12 254 154 kronor
Överkursfond	111 105 730 kronor
Efterutdelning extra stämma 2020-10-22	-39 348 085 kronor
Årets resultat	-25 766 kronor
	83 986 034 kronor

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 83 986 034 kronor disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	42 374 861 kronor
I ny räkning föres	41 611 173 kronor
	83 986 034 kronor

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

TKR	NOT	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Nettoomsättning	3	1 854 648	1 939 640
Produktions- och driftskostnader	4,6,14	-1 739 918	-1 831 421
Bruttoresultat		114 730	108 219
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5	-46 445	-38 115
Övriga rörelsekostnader		-19	-90
Rörelseresultat		68 266	70 014
Finansiella intäkter	7	155	113
Finansiella kostnader	8	-561	-1197
Resultat före skatt		67 860	68 930
Skatt	9	-14 530	-15 201
Årets resultat		53 330	53 729
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		53 330	53 729
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	NOT	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Årets resultat		53 330	53 729
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		53 330	53 729
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		53 330	53 729
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		4,40	4,44

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	89 321	90 067
Materiella anläggningstillgångar	10,14	31 986	30 730
Finansiella anläggningstillgångar	12,17	36	68
Summa anläggningstillgångar		121 343	120 865
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	13	4 400	4 435
Kundfordringar	17,29	287 099	239 679
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	17,19	105 212	98 966
Övriga kortfristiga fordringar	17	49 809	106
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10 948	9 692
Likvida medel	17,20	159 682	182 975
Summa omsättningstillgångar		617 150	535 853
SUMMA TILLGÅNGAR		738 493	656 718
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	12 847	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		111 106	111 106
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		44 227	30 244
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		168 180	154 197
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		168 180	154 197
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	17,22	8 475	9 982
Uppskjuten skatteskuld	9	3 484	3 578
Övriga avsättningar	23	5 200	4 200
Summa långfristiga skulder		17 159	17 760
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	17,22	7 729	8 280
Leverantörsskulder	17	251 762	239 017
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	17,19	169 316	133 424
Aktuell skatteskuld		5 046	3 872
Övriga kortfristiga skulder	17	47 935	37 879
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	71 366	62 289
Summa kortfristiga skulder		553 154	484 761
Summa skulder		570 313	502 521
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		738 493	656 718

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	12 847	111 106	9 989	133 942
Effekt av IFRS 16	-	-	-179	-179
Utdelning			-33 295	-33 295
				-
Årets resultat	-	-	53 729	53 729
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	53 729	53 729
Utgående eget kapital 2019-12-31	12 847	111 106	30 244	154 197
Ingående eget kapital 2020-01-01	12 847	111 106	30 244	154 197
Utdelning			-39 348	-39 348
				-
Årets resultat	-	-	53 330	53 330
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	53 330	53 330
Utgående eget kapital 2020-12-31	12 847	111 106	44 227	168 180

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		68 266	70 014
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	25	15 418	16 113
Betald inkomstskatt		-13 457	-11 976
Delsumma kassaflöde från den löpande verksamheten		70 227	74 151
Erhållen ränta		155	113
Betald ränta		-456	-405
Betalda övriga finansiella kostnader		-105	-792
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		69 821	73 067
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		35	2 757
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-104 187	-28 953
Ökning (-) Minskning (+) av rörelseskulder		67 770	33 192
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 439	80 063
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-712
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 138	-3 371
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	21
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	-40
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 138	-4 102
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskuld	25	-10 246	-10 743
Utbetald utdelning		-39 348	-33 295
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-49 594	-44 038
Årets kassaflöde		-23 293	31 923
Likvida medel vid årets början		182 975	151 052
Likvida medel vid årets utgång	20	159 682	182 975

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Nettoomsättning		13 738	13 034
Försäljnings- och administrationskostnader	5, 28	-16 334	-12 595
Rörelseresultat		-2 596	439
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	40 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-96	-414
Resultat efter finansiella poster		-2 692	40 025
Koncernbidrag	3	2 700	-
Resultat före skatt		8	40 025
Skatt på årets resultat	9	-34	-57
Årets resultat		-26	39 968

Moderbolagets rapport över totalresultatet

TKR	NOT	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Årets resultat		-26	39 968
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-26	39 968

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15,16	272 567	272 567
Summa anläggningstillgångar		272 567	272 567
Omsättningstillgångar			
Skattefordran		522	123
Övriga kortfristiga fordringar		1 000	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		562	451
Kassa och bank	20	129 133	120 831
Summa omsättningstillgångar		131 217	121 405
SUMMA TILLGÅNGAR		403 784	393 972
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		12 847	12 847
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		111 106	111 106
Balanserat resultat		-27 093	-27 714
Årets resultat		-26	39 968
Summa eget kapital		96 834	136 207
Skulder			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		715	711
Skulder till koncernföretag	16	302 258	254 392
Skatteskuld		-	-
Övriga kortfristiga skulder		1 178	960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 799	1 702
Summa skulder		306 950	257 765
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		403 784	393 972

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	12 847	111 106	-34 568	40 149	129 534
Vinstdisposition	-	-	40 149	-40 149	-
Utdelning	-	-	-33 295	-	-33 295
Årets resultat	-	-	-	39 968	39 968
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	39 968	39 968
Utgående eget kapital 2019-12-31	12 847	111 106	-27 714	39 968	136 207
Ingående eget kapital 2020-01-01	12 847	111 106	-27 714	39 968	136 207
Vinstdisposition	-	-	39 968	-39 968	-
Utdelning	-	-	-39 348	-	-39 348
Årets resultat	-	-	-	-26	-26
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-26	-26
Utgående eget kapital 2020-12-31	12 847	111 106	-27 094	-26	96 833

Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	NOT	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		8	40 025
Betald skatt		-432	-404
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-424	39 621
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 111	99
Ökning (-) Minskning (+) av rörelseskulder		49 185	5 581
		48 074	5 680
Kassaflöde från den löpande verksamheten		47 650	45 301
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-39 348	-33 295
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39 348	-33 295
Årets kassaflöde		8 302	12 006
Likvida medel vid årets början		120 831	108 825
Likvida medel vid årets utgång	20	129 133	120 831

Noter

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är byggentreprenad-, byggservice och ställning och fallskydd i Stockholm, Mälardalen, Uppsala och Dalarna.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i, och med säte i Falun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Brunns-gatan 38, 784 35 Borlänge. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen och verkställande direktören den 22 april 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2021.

TILLÄMPADE REGELVERK

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens företag.

VÄRDERINGSGRUNDER

Tillgångar, avsättningar och skulder har baserats på anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver sin verksamhet. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

NYA STANDARDER

Inga nya redovisningsstandarder har tillämpats under 2020. Inga av de av IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt ikraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på ByggPartners redovisning.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERING

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) bestämmande inflytande. En investerare har bestämmande inflytande över ett företag när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärv och försäljning av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från och avyttring till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovis-

ningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Samarbetsarrangemang

Ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller som ett joint venture beroende på de rättigheter och skyldigheter respektive investerare har enligt kontraktet. ByggPartner har klassificerat sina gemensamt ägda projekt som samarbetsarrangemang främst på grund av att bägge parter har haft ett gemensamt inflytande i projektet och kollektivt delar det bestämmande inflytandet. ByggPartner har endast haft ett samarbetsarrangemang. Projektet som delades i det aktuella samarbetsarrangemanget färdigställdes under 2014.

En gemensam verksamhet är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till de tillgångar och förpliktelser avseende de skulder som rör arrangemanget. En part i en gemensam verksamhet ska avseende innehavet redovisa sina tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. En part ska även redovisa sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

VALUTAOMRÄKNING

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till koncernens rapporteringsvaluta som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

INTÄKTER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Prestationsåtagandet inträffar då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter över tid

Projektintäkter vid såväl entreprenad-, service- och ställningsentreprenader redovisas i enlighet med "IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder". Regelverket innebär att en femstegs modell följs, som sammanfattas: Kontrakt identifieras,

definiera de olika åtaganden, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset och redovisa intäkt. ByggPartner redovisar sedan intäkten över tid. Det innebär att uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna redovisas efter uppdragets färdigställandegrad. Enligt metoden matchas uppdragsinkomsterna mot uppdragsutgifterna på basis av det arbete som utförts till och med rapportperiodens slut vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala uppdragsutgifter. Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

Tjänsteuppdrag /entreprenaduppdrag

För utförda entreprenaduppdrag på löpande räkning redovisas intäkten i förhållande till nedlagda kostnader. För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella anläggningstillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen med VD följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som varje affärssegment, Entreprenad, Byggservice samt Ställning och fallskydd genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster koncernen utför och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs i den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensioner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Den förmånsbestämda pensionsplanen i koncernen utgörs av den kollektivavtalade ITP-planen ITP 2-del. Detta pensionsåtagande tryggas i sin helhet genom försäkring i Alecta. Koncernen saknar tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. ITP 2-pension tryggad genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, varför ingen redovisning av förmånsbestämda pensioner i koncernen sker enligt Projected Unit Credit Method. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

LEASING

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir

tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan i-ledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t.ex. av mindre inhyrda maskiner. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade

medel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och valutakursförluster. Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuella skattefordringar och aktuella skatteskulder netto redovisas endast om det finns en legal rätt till kvittning och företaget har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas ej. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas endast då det föreligger en legal kvittningsrätt och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet samt inventarier och redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/ avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skill-

naden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Förbättringsutgifter på annans fastighet 5 år
- Ställningsmaterial 7 år
- Maskiner och inventarier 5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen om nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

EXPLOATERINGSFASTIGHETER

Exploateringsfastigheter utgörs av ett antal fastigheter i de områden som Koncernen bedriver entreprenadverksamhet. Fastigheterna är delvis råmark utan byggnader och råmark med byggnader. Fastigheterna är detaljplanlagda för bostadsändamål. Värdering sker enligt IAS 2 Varulager till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I det fall ByggPartner förvärvar en fastighet med syfte att byggas om till bostadsrätter redovisas denna som exploate-

ringsfastighet i enlighet med IAS 2 Varulager, redan dag 1.

Koncernens fastighetsinnehav redovisas som omsättnings-tillgångar då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår från cirka 1 år till 5 år. Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när förutsättningarna för köpets genomförande föreligger. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter.

LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument utgörs av kundfordringar och likvida medel och hänförs alla till kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet eller övrigt totalresultat.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultatet i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster (likvida medel) tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier.

Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kreditrisken för de likvida medlen bedöms som försumbar.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar för garantiåtaganden

Avsättningar för garantiåtaganden görs för förmodade framtida kostnader i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Anskaffningsvärdet minskas med eventuella nedskrivningar. Därutöver redovisas transaktionsutgifter i anskaffningsvärdet.

Leasingavtal

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med RFR 2 anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 – Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antaganden om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Nedskrivningsprövning, av goodwill enligt IAS 36 presenteras i Not 11.

Då intäkter över tid tillämpas i samtliga projekt kan upp-

skattningar och bedömningar i projektprognoser innebära en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Koncernens exploateringsfastigheter marknadsvärderas ej i koncernens balansräkning. Ändå kan bedömningar och uppskattningar ge en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Not 3 – Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilket det finns fristående finansiell information. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Koncernens verksamhet är indelad i tre affärssegment, se uppställning nedan. Som rörelsesegment redovisar ByggPartner Byggentreprenadverksamhet, Byggserviceverksamhet samt Ställning- och fallskyddsverksamhet. Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Entreprenadverksamheten bedriver byggverksamhet med egen platsledning inom de regioner som ByggPartner är verksam. Serviceverksamheten bedriver verksamhet i mindre skala där servicehantverkare utför mindre reparationer och ombyggnader. Ställning- och fallskyddsverksamheten utför upp- och nedmontering av ställning samt bedriver uthyrning av ställning och fallskydd. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat.

Intäkter från svenska kunder utgör 100 procent av koncernens totala intäkter. En kund inom segment Entreprenad står för cirka 6 procent av koncernens totala intäkter.

NOTER

Räkenskapsår som slutar 31 december 2020	Bygg-entreprenad	Byggservice	Ställning och fallskydd	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 654 709	173 584	26 350	1 854 643	5	1 854 648
Intäkter från interna kunder	7 537	15 563	16 139	39 239	-39 239	0
Summa intäkter	1 662 246	189 147	42 489	1 893 882	-39 234	1 854 648
Produktions- och driftskostnader	-1 569 737	-185 756	-37 679	-1 793 172	53 254	-1 739 918
Bruttoresultat	92 509	3 391	4 810	100 710	14 020	114 730
Försäljnings- och administrationskostnader	-31 855	-	-493	-32 348	-14 097	-46 445
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	0	-19	-19
Rörelseresultat	60 654	3 391	4 317	68 362	-96	68 266
Finansiella intäkter	145	12	-	157	-2	155
Finansiella kostnader	-223	-42	-2	-267	-294	-561
Bokslutsdispositioner*	-2 870	1 079	-474	-2 265	2 265	-
Resultat före skatt	57 706	4 440	3 841	65 987	1 873	67 860
Skatt	-13 005	-740	-838	-14 583	53	-14 530
Årets resultat	44 701	3 700	3 003	51 404	1 926	53 330
Summa tillgångar	687 810	81 356	44 434	813 600	-75 107	738 493
Summa skulder	528 429	45 296	23 647	597 372	-27 059	570 313

Övriga upplysningar

Avskrivningar	1 260	189	2 754	4 203	10 215	14 418
Investeringar	2 525	765	3 848	7 138	-	7 138

* I bokslutsdispositioner för Byggentreprenad ingår lämnat koncernbidrag med 2,7 mkr (0).

Räkenskapsår som slutar 31 december 2019	Bygg-entreprenad	Byggservice	Ställning och fallskydd	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 713 319	189 509	36 811	1 939 639	-	1 939 639
Intäkter från interna kunder	7 675	6 028	10 963	24 666	-24 666	-
Summa intäkter	1 720 994	195 537	47 774	1 964 305	-24 666	1 939 639
Produktions- och driftskostnader	-1 639 353	-186 177	-42 737	-1 868 267	36 846	-1 831 421
Bruttoresultat	81 641	9 360	5 037	96 038	12 181	108 219
Försäljnings- och administrationskostnader	-25 005	-	-515	-25 520	-12 595	-38 115
Övriga rörelsekostnader	-90	-	-	-90	-	-90
Rörelseresultat	56 546	9 360	4 522	70 428	-414	70 014
Finansiella intäkter	113	-	-	113	-	113
Finansiella kostnader	-50	-9	-23	-82	-1115	-1197
Bokslutsdispositioner	-300	-	-492	-792	792	-
Resultat före skatt	56 309	9 351	4 007	69 667	-737	68 930
Skatt	-12 112	-2 064	-873	-15 049	-152	-15 201
Årets resultat	44 197	7 287	3 134	54 618	-889	53 729
Summa tillgångar	617 600	72 559	42 454	732 613	-75 895	656 718
Summa skulder	459 994	40 198	24 671	524 863	-22 342	502 521

Övriga upplysningar

Avskrivningar	794	123	2 399	3 316	10 692	14 008
Investeringar	712	156	3 215	4 083	-	4 083

NOTER

Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2020	2019
Materialkostnad och underentreprenörer	1 401 159	1 503 906
Personalkostnad	325 143	312 856
Avskrivningar	14 418	14 008
Övriga rörelsekostnader	45 643	38 766
Redovisat värde	1 786 363	1 869 536

Redovisat värde är en summa av två poster i resultaträkningen, dels produktions- och driftskostnader, och dels försäljnings- och administrationskostnader.

Not 5 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Ernst & Young	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag	848	827	848	827
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	261	603	261	603
Redovisat värde	1 109	1 430	1 109	1 430

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 – Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2020		2019	
	Medelantal anställda	Varav män, procent	Medelantal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget	3	62	3	33
Dotterbolag i Sverige	448	92	450	91
Totalt koncernen	452	92	453	91

Könsfördelning i moderföretaget och koncernen för styrelseledamöter samt verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent	Antal på balansdagen	Varav män, procent
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	5	60	5	60
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	50	3	33
Totalt moderbolaget	9	56	8	50
Koncernen				
Styrelseledamöter	5	60	5	60
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	12	83	10	80
Totalt koncernen	17	76	15	73

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen

	2020	2019
Löner och ersättningar med mera	229 368	208 261
Sociala avgifter	68 765	72 169
Pensionskostnader	19 754	18 832
Totalt koncernen	317 886	299 262

NOTER

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt övriga anställda	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget				
Styrelse och ledande befattningshavare	6 394	3 810	5 036	3 267
	-	(1 801)	-	(1 686)
Övriga anställda	-	-	-	-
	-	-	-	-
Moderbolaget totalt	6 394	3 810	5 036	3 267
	-	(1 801)	-	(1 686)
Dotterbolagen				
Styrelse och ledande befattningshavare	6 532	3 428	6 662	4 163
	(58)	(1 580)	(176)	(2 071)
Övriga anställda	216 441	81 281	195 944	82 933
	(1 242)	(16 372)	-	(15 079)
Dotterbolagen totalt	222 974	84 709	202 606	87 097
	(58)	(17 953)	(176)	(17 150)

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktör, CFO, HR-chef, Kalkyl- och inköpschef, chef verksamhetsstöd och Arbetschefer. Verkställande direktör, CFO och HR-chef är anställda i moderbolaget.

NOTER

Upplysningar avseende ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
2020					
Styrelseordförande					
Tore Hallersbo	280	-	-	-	280
Styrelseledamot					
Bo Olsson	170	-	-	-	170
Helena Skåntorp	200	-	-	-	200
Torsten Josephson	170	-	-	-	170
Elisabeth Norman	230	-	-	-	230
Ledande befattningshavare					
VD	2 075	-	164	561	2 800
Övriga ledande befattningshavare (11 st)	9 802	-	684	2 820	13 306
- varav från dotterbolag	(6 532)	-	(556)	(1 580)	(8 669)
Totalt	12 927	-	848	3 382	17 156
2019					
Styrelseordförande					
Torsten Josephson	200	-	-	-	200
Styrelseledamot					
Bo Olsson	130	-	-	-	130
Helena Skåntorp	130	-	-	-	130
Tore Hallersbo	130	-	-	-	130
Elisabeth Norman	130	-	-	-	130
Ledande befattningshavare					
VD	1 971	-	86	719	2 776
Övriga ledande befattningshavare (9 st)	9 007	-	619	3 037	12 663
- varav från dotterbolag	(6 662)	-	(455)	(2 071)	(9 188)
Totalt	11 698	-	705	3 756	16 159

RÖRLIG ERSÄTTNING

Samtliga anställda tjänstemän i koncernen ingår i ett incitamentsprogram vilket är kopplat till redovisat resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till en månadslön.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil, därutöver har verkställande direktören och ledande befattningshavare en rörlig ersättning baserat på koncernens resultat. Med andra ledande befattningshavare avses de elva personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning och dotterbolagsledning.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden sex månader. Pensionspremien för verkställande direktören är 27 (25) procent av grundlön. För övriga le-

dande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Koncernens sida av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och är avräkningsbar mot annan inkomst.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartner redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

Not 7 – Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	155	113	-	-
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-	40 000
Redovisat värde	155	113	0	40 000

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Resultat från aktier och andelar i koncernföretag 2019 avser anteciperad utdelning.

Not 8 – Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella kostnader				
Räntekostnader leasingkulld	-162	-167	-	-
Räntekostnader	-294	-238	-20	-170
Övriga finansiella kostnader	-105	-792	-76	-244
Redovisat värde	-561	-1 197	-96	-414

Övriga finansiella kostnader består av koncernkontokreditavgifter för koncernens koncernkonto hos Nordea. Samtliga räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingkulder, hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 – Skatter

Årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-14 624	-15 119	-34	-57
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	94	-82	-	-
Redovisad skatt	-14 530	-15 201	-34	-57

Årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	67 860	68 930	8	40 025
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4%)	-14 534	-14 751	-2	-8 565
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-207	-468	-32	-42
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	-	8 560
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-13	-13	-	-
Ej utnyttjat underskottsavdrag	-	-	-	-
Nyttjade underskottsavdrag	-	87	-	-
Effekt av ny skattesats, uppskjuten skatt	-	-	-	-
Skatt hänförd till tidigare år	-7	-56	-	-10
Övrigt	231	-	-	-
Redovisad skatt	-14 530	-15 201	-34	-57
Effektiv skattesats	21,4%	22,1%	325,3%	0,0%

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Periodiseringsfonder	2 543	2 738	-	-
Överavskrivningar	941	840	-	-
Redovisat värde	3 484	3 578	-	-

Specifikation av förändring av uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	-	-	-	-
Förändring av temporära skillnader	-	-	-	-
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	-	-	-	-

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	-3 578	-3 495	-	-
Förändring av temporära skillnader	94	-83	-	-
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	-3 484	-3 578	-	-

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 36 tkr (17 tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar. För mer information om nyttjanderättstillgångar, se not 14.

Koncernen	2020-12-31			2019-12-31		
	Maskiner och Inventarier	Nyttjanderättstillgångar	Summa	Maskiner och Inventarier	Nyttjanderättstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	51 917	55 421	107 338	64 119	38 145	102 264
– Omklassificering ingående anskaffningsvärde	–	–	–	-12 612	12 612	–
Omvärdering av avtal	–	1 352	1 352	–	–	–
Årets anskaffning	6 942	6 404	13 346	3 371	10 119	13 490
Försäljningar/utrangeringar	-125	-12 257	-12 382	-2 961	-5 455	-8 416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58 734	50 920	109 654	51 917	55 421	107 338
Ingående avskrivningar	-40 730	-35 878	-76 608	-48 095	-22 106	-70 201
– Omklassificering ingående avskrivningar	–	–	0	7 128	-7 128	–
Försäljningar/utrangeringar	125	12 257	12 382	2 866	4 048	6 914
Årets avskrivningar	-3 227	-10 216	-13 443	-2 628	-10 692	-13 320
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 832	-33 837	-77 669	-40 729	-35 878	-76 608
Redovisat värde	14 902	17 083	31 985	11 188	19 542	30 730

Not 11 – Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Samtlig goodwill avser till sin helhet segmentet entreprenad. Moderbolaget har inga innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2020-12-31			2019-12-31		
	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	3 616	87 978	91 594	2 905	87 978	90 883
Årets förvärv	–	–	–	712	–	712
Årets avyttringar	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 616	87 978	91 594	3 616	87 978	91 594
Ingående nedskrivningar	-1 528	–	-1 528	-840	–	-840
Årets avskrivningar	-745	–	-745	-688	–	-688
Årets avyttringar	–	–	–	–	–	–
Återförda nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 273	–	-2 273	-1 527	–	-1 528
Redovisat värde	1 343	87 978	89 321	2 087	87 978	90 067

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill på 87 978 tkr (87 978 tkr) har uppstått vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). I koncernen finns tre stycken kassagenererande enheter. Kassagenererande enheterna är Byggentreprenad, Byggservice och Ställningar och fallskydd. Beräkningen har skett utifrån gällande affärsplans prognoser. Årets balanserade utvecklingskostnader avser till sin helhet utveckling av verksamhets-system som skrivs av på fem år.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats genom impairment test. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på affärsplanens prognoser gällande omsättning och resultat. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Använda antaganden bygger på, av ledningen fastställd affärsplan för år 2021-2023 samt budget för år 2021.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Behovet har antagits vara det samma som innevarande bokslutsår i förhållande till nettoomsättningen.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta om 10,0 (13,6) procent före skatt använts.

Känslighetsanalys

Vid rimliga förändringar av väsentliga antaganden visar nedskrivningsprövningen fortsatt inget nedskrivningsbehov.

Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där koncernen inte innehar betydande inflytande.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	68	60
Uppskjuten skattefordran	-7	33
Avyttrade tillgångar	-25	-25
Omklassificeringar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36	68
Redovisat värde	36	68

Not 13 – Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter redovisas enligt IAS 2 Varulager. Se väsentliga redovisningsprinciper, not 1. Samtliga värden avser koncernens innehav per balansdagen.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 435	7 157
Förvärv/aktiverade kostnader	–	–
Avyttrade projekt	-35	-2 722
Upparbetade kostnader	–	–
Nedskrivningar	–	–
Utgående redovisat värde	4 400	4 435

Not 14 – Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. I nedanstående tabell presenteras koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året.

	Nyttjanderättstillgångar			Leasingskulder
	Fordon	Lokalhyror	Totalt	
Ingående balans 2020-01-01	9 631	9 912	19 543	18 262
Tillkommande avtal	5184	1220	6 404	6 404
Avskrivningar	-5166	-5050	-10 216	
Avslutade avtal	-129		-129	-129
Omvärdering av avtal		1482	1 482	1 482
Räntekostnader				163
Leasingavgifter				-10 396
Övriga justeringar				418
Utgående balans 2020-12-31	9 520	7 564	17 084	16 204

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning under året hänförligt till leasingverksamheter:

	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10 216
Räntekostnader på leasingskulder	-163
Kostnad avseende korttidsleasingavtal och/eller där underliggande tillgång är av lågt värde	-25 727
Summa	-36 106

	Nyttjanderättstillgångar			Leasingskulder
	Fordon	Lokalhyror	Totalt	
Ingående balans 2019-01-01	11 861	9 663	21 524	20 529
Tillkommande avtal	4 725	5 272	9 997	9 997
Avskrivningar	-5 547	-5 145	-10 692	
Avslutade avtal	-1 408		-1 408	-1 408
Omvärdering av avtal		122	122	122
Räntekostnader				167
Leasingavgifter				-10 910
Övriga justeringar				-235
Utgående balans 2019-12-31	9 631	9 912	19 543	18 262

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning under året hänförligt till leasingverksamheter:

	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10 692
Räntekostnader på leasingskulder	-167
Kostnad avseende korttidsleasingavtal och/eller där underliggande tillgång är av lågt värde	-29 034
Summa	-39 893

Se not 10, 22 och 25 för kompletterande information.

Not 15 – Koncernbolag

Moderföretagets, Byggpartner i Dalarna Holding AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell.

Bolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel 2020	Andel 2019
ByggPartner i Dalarna Holding AB	Holdingbolag	Moderbolag	Moderbolag
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	Fallskydds- och ställningsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	Husbyggnadsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Service AB	Byggserviceverksamhet	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	Holdingbolag	100%	100%
BOL Projekt AB	Vilande	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	Holdingbolag	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	Vilande	100%	100%

Not 16 – Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Förvärv/aktieägartillskott	-	-
Försäljningar	-	-
Utgående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Redovisat värde	272 567	272 567

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt eller indirekt ägda aktier och andelar.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Andel av kapital	Redovisat värde 2020-12-31	Redovisat värde 2019-12-31
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	1 000	100%	47 000	47 000
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	1 000	100%	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	10 000	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	500	100%	-	-
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	1 000	100%	-	-
BOL Projekt AB	556804-4118	Stockholm	1 000	100%	-	-
Utgående redovisat värde					272 567	272 567

Moderbolagets skulder till koncernföretag består av följande:

Bolag	Redovisat värde 2020-12-31	Redovisat värde 2019-12-31
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	8 581	5 831
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	256 706	202 661
ByggPartner i Dalarna Service AB	8 956	17 905
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	4 560	4 561
BOL Projekt AB	23 455	23 433
Utgående redovisat värde	302 258	254 391

Not 17 – Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2020

Koncernen	Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	36		
Kundfordringar	287 099		
Övriga kortfristiga fordringar	49 809		
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	105 112		
Likvida medel	159 682		
	601 738	0	0
Finansiella skulder			
Leasingskuld		16 204	
Leverantörsskulder		251 672	
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		169 316	
Övriga kortfristiga skulder		47 935	
	0	485 127	0

Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2020. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2019

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Andra finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	68		68
Kundfordringar	239 679		239 679
Övriga kortfristiga fordringar	106		106
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	98 966		98 966
Likvida medel	182 975		182 975
	521 794		521 794
Finansiella skulder			
Leasingskuld		18 262	18 262
Leverantörsskulder		239 017	239 017
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		133 424	133 424
Övriga kortfristiga skulder		37 879	37 879
		428 582	428 582

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Listan nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Not 18 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Tillkommande intäkter på avslutade projekt		-
Förutbetalda hyror	207	-
Förutbetalda försäkringspremier	3 265	2 947
Övriga poster	7 476	6 745
Redovisat värde	10 948	9 692

Not 19 – Entreprenaduppdrag

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	1 980 722	1 956 353
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-1 875 510	-1 857 387
Redovisat värde	105 212	98 966

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	2 021 184	1 931 098
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-2 190 500	-2 064 521
Redovisat värde	-169 316	-133 423

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av intäkter över tid. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden. I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen netto som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångarna samt som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder.

Not 20 – Likvida medel

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Tillgodohavanden hos bank	159 682	182 975
Redovisat värde	159 682	182 975
Moderbolaget		
Tillgodohavanden hos bank	129 133	120 831
Redovisat värde	129 133	120 831

Not 21 – Eget kapital**AKTIEKAPITAL**

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 107 103 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes dels 2006 och dels 2010 samt ersättningen för förfallna optioner ej tecknade aktier.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 12 847 (12 847) Mkr på aktiekapital, 111 106 (111 106) Mkr på överkursfond, -27 093 (-27 714) Mkr på balanserat resultat och -26 (39 968) Mkr på årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning för 2020 om 3,50 (3,25) kronor per aktie för verksamhetsåret 2020. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 42 (39) Mkr.

Not 22 – Leasingskulder

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga leasingskulder		
Leasingskulder, 2–5 år efter balansdagen	8 475	9 982
	8 475	9 982
Kortfristiga leasingskulder		
Leasingskulder <1 år efter balansdagen	7 729	8 280
	7 729	8 280
Avtalad checkräkningskredit	60 000	60 000

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfalldatum inom 1 år. Leasingskulder avser leasing på fordon och nyttjanderätt av hyreslokaler.

För skulder avseende leasing se not 14.

Not 23 – Avsättningar

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Garantiavsättningar		
Vid årets början	4 200	2 200
Avsättningar	1 000	4 200
Ianspråktaget under året	-8 597	-11 370
Återförda avsättningar	-	-
Kostnadsförda garantikostnader	8 597	9 170
Vid årets slut	5 200	4 200
Varav långfristiga	5 200	4 200
Varav kortfristiga	-	-

Avsättningar motsvaras av det uppskattade värdet för följande räkenskapsårs utgifter för garantiåtaganden på genomförda och färdigställda projekt. Koncernbolagen ger minst två års garanti på vissa entreprenader i enlighet med branschmässiga avtal.

Not 25 – Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2020	2019
Avskrivningar	14 418	13 999
Förändring av garantiavsättning	1 000	2 000
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	114
Övrigt	-	-
Redovisat värde	15 418	16 113

Räntor och utdelningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen ränta	155	113	-	-
Resultat från aktier och andelar	-	-534	-	40 000
Betald ränta	-482	-405	-20	-170
Betalda övriga finansiella kostnader	-79	-258	-76	-244

Förändring av leasingskuld	2020	2019
Långfristiga leasingskulder	8 475	9 982
Kortfristiga leasingskulder	7 729	8 280
Summa leasingskuld	16 204	18 262

Ingående leasingskuld 2020	2020	2019
Kassaflödespåverkande poster		
Amorteringar	-10 246	-10 743
Icke kassaflödespåverkande poster		
Övergång till IFRS16, effekt IB 2019-01-01	-	15 055
Tillkommande leasingavtal	8 188	8 476
Utgående leasingskuld 2020	16 204	18 262

Not 24 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	46 051	38 369
Upplupna sociala avgifter	18 917	17 255
Övriga poster	6 398	6 660
Redovisat värde	71 366	62 284

Not 26 – Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	40 500	40 500	-	-
Aktier i dotterföretag	29 536	22 933	225 567	225 567
	70 036	63 433	225 567	225 567

Not 27 – Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	79 456	92 298
Summa eventualförpliktelse	0	0	79 456	92 298

Det kan förekomma att ByggPartner är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat. Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolaget ByggPartner i Dalarna AB avseende bankgarantier.

Not 28 – Transaktioner med närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilket har hyrt ut en kontorsfastighet (huvudkontoret) i Borlänge, samt en närståendetransaktion med styrelseordförande avseende konsultarvode till ett av styrelseordförande helägt bolag. Konsultavtalet löper ut 31 mars 2021 och styrelsen har för avsikt att inte förlänga avtalet. Transaktionerna har skett till marknadsmässiga villkor. För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not 6 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har en närståendetransaktion med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB och JUF Byggnadsställningar AB och alla övriga helägda koncernbolag, se not 16 Andelar i koncernföretag. Transaktionerna är av begränsad omfattning.

	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
2020	-	1973	-	-	664
2019	-	1499	-	-	476

Not 29 – Finansiella risker

ByggPartners finansverksamhet arbetar och fokuserar på att hantera oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiell ställning. ByggPartners finanspolicy präglas av lågt risktagande och hög betalningsberedskap.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering syftar till att minimera risken för kapital- och ränteförluster med bibehållande av en god betalningsberedskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och därefter annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Koncernens övergripande målsättning för finansiella

risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartner är exponerad för. Trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

KREDITRISK I KUNDFORDRINGAR

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10–30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna kundfordringar	241 434	184 312
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	6 507	15 512
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	3 188	18 731
Förfallna kundfordringar >90 dagar	35 970	21 124
Redovisat värde	287 099	239 679

Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt. Koncernen har en värderingsmodell för att säkerställa rätt reservering av förväntade kreditförluster.

Reservering för förväntade kundförluster	2020	2019
Ingående redovisat värde	427	1 308
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-294	-1 181
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-133	-127
Årets reserveringar	199	427
Utgående redovisat värde	199	427

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

MARKNADSRISKER

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

RÄNTERISK

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfalltidpunkterna skall spridas över tiden. Koncernen har upplåning pga leasing med rörlig ränta, se mer information i not 22 "Leasingskulder". Genomsnittlig räntebindningstid är i koncernen tre månader (tre månader).

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen 2020-12-31 får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -162 tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -127 tkr.

VALUTARISK

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Då koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta är valutarisken obefintlig.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2020-12-31		Totalt
	<1 år	2-5 år	
Skulder till leasingbolag	7 729	8 475	16 204
Leverantörsskulder	251 762	-	251 762
Övriga kortfristiga skulder	47 935	-	47 935
	307 426	8 475	315 901

Löptidsanalys	2019-12-31		Totalt
	<1 år	2-5 år	
Skulder till leasingbolag	8 280	9 982	18 262
Leverantörsskulder	239 017	-	239 017
Övriga kortfristiga skulder	37 879	-	37 879
	285 176	9 982	295 158

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturer samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

Not 30 – Händelser efter balansdagens utgång

ByggPartner utökar satsningen på hållbart träbyggande genom förvärv av Huskomponenter Lingham AB. Köpet ger ByggPartner ökad kompetens inom träbyggande samt produktionssäkerhet på en starkt växande marknad. Förvärvet galler 100% av aktierna i Huskomponenter Lingham AB för en kontant köpeskilling uppgående till 28 Mkr. Förvärvet finansieras genom ByggPartners egna medel. Tillträde sker i januari 2021.

Sture Nilsson tillträder som ny VD under andra kvartalet 2021. Nuvarande VD Fredrik Leo övergår till ny roll inom koncernen.

1 januari 2021 tillträder Erik Foberg som ny CFO för ByggPartner.

ByggPartner tecknar avtal med Åke Sundvall Byggnads AB om att uppföra 146 nya hyresrätter i området Rosendal i Uppsala. Entreprenadsumman uppgår till 142 Mkr och går in i ByggPartners orderbok under första kvartalet 2021.

ByggPartner certifieras enligt ISO 45001, den internationella standarden för arbetsmiljö.

ByggPartner Byggservice har erhållit preliminär tilldelning av två ramavtal för Region Dalarna. Båda avtalen, Falu Lasarett och Avesta Lasarett gäller entreprenadarbeten. Avtalslängd är 2 år med 1+1 optionsår.

ByggPartner erhåller ett renoveringsprojekt i Tensta för Micasa Fastigheter. Byggnaderna rymmer gruppboende, vård- och omsorgsboende, närakut och dagverksamhet. Kund är Micasa Fastigheter i Stockholm AB, som äger och förvaltar Stockholms stads omsorgsfastigheter. Byggstart är planerad till Q3 2021.

Valberedningen i ByggPartner föreslår årsstämman 2021 att Tore Hallersbo väljs som styrelsens ordförande samt att styrelsen minskas med en ledamot, till fyra ledamöter. Valberedningen föreslår omval av samtliga styrelseledamöter förutom Torsten Josephson, som avböjt omval.

Coronapandemin har under året inte medfört några betydande effekter för verksamheten. Undantaget är byggservice och ställningar/fallskydd som har upplevt vissa förskjutningar i projektstarter. Efter räkenskapsårets utgång har noterats förlängda leveranstider och prishöjningar för visst material. ByggPartners bedömning är att Coronapandemin utgör en extraordinär situation där effekterna är svårbedömda. Situationen följs fortsatt aktivt och kontinuerligt upp för att anpassa bolagets aktiviteter på bästa sätt.

Not 31 – Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2020 års resultat -25 766 kronor jämte balanserat resultat 12 254 154 kronor, överkursfond 111 105 730 kronor och efterutdelning extra stämman per 2020-10-22 -39 348 085 kronor, tillsammans 83 986 034 kronor disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	42 374 861 kronor
I ny räkning föres	41 611 173 kronor
Totalt	83 986 034 kronor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över resultat och övrigt totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncern-

redovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Falun den 22 april 2021

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag har som ingår i koncernen står inför.

Tore Hallersbo

Ordförande

Torsten Josephson

Bo Olsson

Elisabeth Norman

Helena Skántorp

Fredrik Leo

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2021

Ernst & Young AB

Oskar Wall

Auktoriserad revisor

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för

styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma

om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenska-

perna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 22 april 2021

Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

Finansiell Kalender

Årsstämma 2021:	18 maj 2021
Delårsrapport april-juni 2021:	13 augusti 2021
Delårsrapport juli-september 2021:	17 november 2021
Bokslutskommuniké 2021:	februari 2022

ByggPartners delårsrapporter och årsredovisningar finns att hämta på ByggPartners webbplats, www.byggpartner.se

Årsstämma 2021

Årsstämma hålls den 22 maj 2021 genom poströstning, utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. För mer information angående anmälan om att genom poströstning delta i årsstämman, se kallelse till årsstämman. Kallelse till årsstämman finns på ByggPartners webbplats, www.byggpartner.se och var införd i Post- och Inrikes Tidningar den 16 april 2021. Att kallelse skett annonserades i Svenska Dagbladet den 16 april 2021.

Nyckeltalsdefinitioner**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomsättningen vid periodens slut.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (Totala tillgångar minskat med ej räntebärande skulder).

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde dividerat med antal utgivna aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Orderingång

Värdet av de beställningar som har kommit in under perioden.

Orderstock

Värdet vid periodens slut av återstående produktion och erhållna beställningar som kommer att produceras.

BORLÄNGE**Huvudkontor**

Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

GÄVLE

Upplandsgatan 6
802 83 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

LUDVIKA

Lyviksvägen 3
771 31 Ludvika
Telefon: 070-416 97 78
info@byggpartner.se

UPPSALA

Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

FALUN

Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA

Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225- 29 88 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM

Gustavslundsvägen 137
167 51 Bromma
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS

Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

Med rötter i Dalarna

ByggPartner bildades i Falun 1992. I Dalarna har vi vår hemmamarknad och vårt starkaste fäste som den största byggentreprenören. Vårt varumärkeslöfte: sunt förnuft, har sina rötter i landsbygdens enkla sätt att göra affärer. För oss handlar sunt förnuft om att ha kunskaper och erfarenheter i ryggsäcken, som gör att vi får saker gjorda utan att krångla till det. Sunt förnuft handlar också om att tänka objektivt och se saker ur olika synvinklar, att tänka utanför boxen.

Engagemanget och det raka okomplicerade förhållandet mellan människor i vårt bolag och mellan oss och våra kunder är en viktig framgångsfaktor för ByggPartner. Vi tror på handslaget som symbol för överenskommelsen mellan två parter. Vår logotyp är ett stiliserat handslag med tegelmuren i mitten.

EN GRUNDARE MED STORT ENGAGEMANG

Bo Olsson var en av dem som startade ByggPartner 1992. Bolaget som i begynnelsen bestod av en handfull målmedvetna medarbetare och en släpvagn är idag ett av Sveriges ledande entreprenadbolag inom partnering. En framgångsfaktor var just Bo Olssons pionjäranda kring samarbetsformen partnering. I början av 1990-talet var det en nyhet i byggbranschen men kom snart att bli etablerad. Då hade ByggPartner redan ett försprång mot konkurrenterna. I dag är Bo Olsson största ägare och styrelseledamot i bolaget.

VI BYGGER PÅ FÖRTROENDE

Bo Olssons tankar kring företagande, relationer och personligt ansvar har format det ByggPartner vi ser i dag. Här kan den som vill växa och utvecklas. I denna anda är ByggPartner fortfarande ett litet bolag. Dialogen flödar mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma och engagerade – på ett genuint sätt.

VÅRA VÄRDERINGAR ÄR EN STABIL BAS

Vi är ett värderingsstyrt företag. Det innebär att vi gör våra vägval utifrån vad vi tycker är det rätta. Dessa värderingar har vi tagit fram gemensamt, baserat på hur vi faktiskt arbetar och hur vi vill uppfattas.

