

# ÅRS REDO VISNING 2016



*Sunt förnuft från Dalarna*



## Innehåll

En trygg partner i byggprojekt .....	3
Partneringmodellen ger stabil lönsamhet.....	4
Sunt förnuft skapar lönsamhet .....	6
Händelser under 2016 .....	8
Flerårsöversikt .....	9
Vi bygger på uppdrag av kunderna .....	10
Tre kompletterande verksamhetsområden.....	14
Hållbarhet .....	17
Gynnsam utveckling inom alla marknader .....	20
Aktien .....	22
Risker och riskhantering .....	24
Bolagsstyrningsrapport .....	26
Styrelse och ledning .....	30
Förvaltningsberättelse .....	33
Finansiell information .....	36
Noter .....	43
Revisionsberättelse .....	64
Adresser .....	67

### Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 23 maj 2017 klockan 15:00 vid Falu Gruva (Konferenscentret) i Falun. Kallelse kommer att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar – samt på [www.byggpartner.se](http://www.byggpartner.se). Annons om årsstämman kommer att införas i Svenska Dagbladet och i Post- och Inrikes Tidningar. Aktieägare som önskar delta på stämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 17 maj 2017, dels anmäla sitt deltagande på stämman via post till ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), Box 848, 781 28 Borlänge eller via e-post till [claes.thelander@byggpartner.se](mailto:claes.thelander@byggpartner.se). Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 17 maj 2017 kl. 16.00. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt eventuella biträden eller ombud.

Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste begära att tillfälligt vara införd i aktieboken under eget namn den 17 maj 2017 för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren i god tid före denna dag.

### Finansiell agenda

Delårsrapport januari – mars 2017 .....	23 maj 2017
Årsstämma 2017 .....	23 maj 2017
Delårsrapport januari – juni 2017 .....	25 augusti 2017
Delårsrapport januari – september 2017 .....	24 november 2017
Bokslutskommuniké 2017 .....	februari 2018



# En trygg partner i byggprojekt

**ByggPartner har byggt hus i 25 år. Vi är ett renodlat byggtreprenadföretag med kompletterande verksamhet inom byggservice och ställningsentreprenad. Vår målsättning är att skapa bestående värden för våra kunder. Möjligheten att skapa dessa värden bestäms i hög grad av vår förmåga att påverka enskilda projekt. Rätt idéer i ett tidigt skede kan leda till stora besparingar på sikt, på samma sätt som en kompetent byggpartner kan presentera förslag som bidrar till en effektivare process och lösning.**

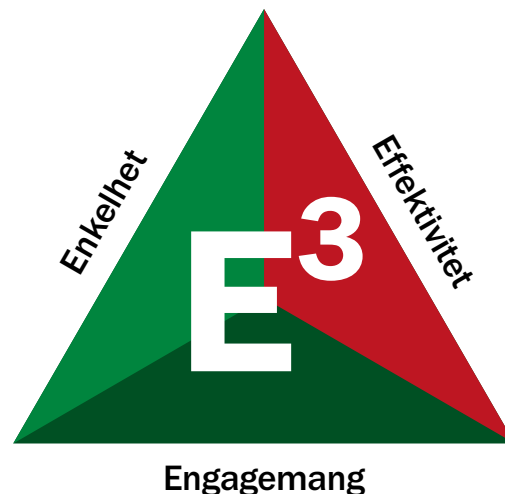
ByggPartners verksamhet kännetecknas av en stor andel partneringuppdrag, vilket även speglas i vårt namn. Partneringmodellen gynnar långsiktiga relationer och bidrar till en stabil lönsamhet över tid. Cirka 60 procent av orderboken innefattar partneringuppdrag. Vår verksamhet bedrivs i huvudsak i Stockholm, Mälardalen, Uppsala samt i Dalarna, där vi är marknadsledande.

## Affärsmodell

ByggPartner tillhandahåller genomtänkta och enkla bygglösningar som levereras genom kostnadseffektivt byggande. Vi är en utmanare till de större riksbyggarna inom byggtreprenad, byggservice och byggnadsställningar. Med kundens behov som utgångspunkt använder vi vår mångåriga erfarenhet inom byggindustrin för att leverera goda resultat genom hela byggprocessen och för att skapa bestående värden för våra kunder och aktieägare.

## Tre verksamhetsben att stå på

ByggPartners tre verksamhetsområden är Byggtreprenad, Byggservice och Ställningsentreprenader. Vårt största verksamhetsområde Byggtreprenad, omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Verksamhetsområdet Byggservice omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, ramavtal med offentliga- och privata fastighetsbolag samt försäkringsskador åt försäkringsbolag. Ställningsentreprenader specialiserar sig på montering, nedmontering samt uthyrning av byggnadsställningar inom mer komplexa ställningsprojekt.



## Sunt förnuft från Dalarna

ByggPartner krånglar inte till det. Vi har utarbetat en rak och tydlig affärsidé som vi kallar E<sup>3</sup>. Den utgår från tre kärnvärden:

- ◆ Engagemang
- ◆ Enkelhet
- ◆ Effektivitet

Våra bygglösningar är enkla och genomtänkta och vi värnar om ett kostnadseffektivt byggande. Våra medarbetare är engagerade och initiativrika. Arbetet utförs strukturerat och i ett nära samarbete genom hela projektets gång, vilket ökar effektiviteten och kvaliteten i helheten.



## VD HAR ORDET

# Partneringmodellen ger stabil lönsamhet

2016 tog ByggPartner ett stort kliv framåt. Vi har under året jobbat hårt med att satsa på alla våra verksamhetsområden och det har givit resultat. Omsättningsökningen uppgick till elva procent. Det är inom det spann på 10-15 procent som är vår målsättning, men förskjutningar i orderboken för entreprenadverksamheten gjorde att omsättningen för det sista kvartalet blev lägre än förväntat.

Orderingången uppgick till nästan 1,6 miljarder kronor, vilket innebär en ökning med 47 procent och är den högsta siffran någonsin. Rörelseresultatet uppgick till drygt 50 miljoner kronor, vilket ger en rörelsemarginal på 4,1 procent. Lönsamhetsmässigt nådde vi inte riktigt upp till våra mål. Det är framför allt avslutet i ett fåtal enskilda projekt som belastat resultatet negativt, noteringskostnader samt lägre volym p.g.a. förskjutning i några projektstarter.

Vår strategi att satsa på partneringmodellen känns helt rätt, efterfrågan på partnering ökar och stabiliteten i projekten är bra. Vi har under 2016 ökat andelen till 60 procent, jämfört med 50 procent 2015 och på vissa marknader är andelen högre än så. Partnering används i första hand i projekt som är svåra att definiera i tidiga skeden och är vanligast med kunder där det finns en uppbyggd relation sedan tidigare. Det betyder att i takt med att vi blir mer och mer etablerade på våra marknader kommer vi också att kunna öka partneringandelen.

Vi har under året förstärkt organisationen på ett flertal sätt, men framförallt genom att rekrytera en chef för verksamhetsområdet Byggentreprenad. Rekryteringen frigör tid att bättre kunna utveckla alla tre verksamheterna. Vår satsning på en arbetschef med dedikerat ansvar för Byggservice har fortsatt visat sig rätt. Verksamhetsområdet visar mycket goda siffror såväl tillväxt- som lönsamhetsmässigt. Vi har ställt om verksamheten inom byggservice då vi har övergått från att i huvudsak ha hanterat försäkringsskador till att numera utföra en hel del mindre entreprenader. Byggnadsställningar och fallskydd har visat god lönsamhet, men lägre tillväxt. Under 2016 har lönsamheten medvetet prioriterats framför tillväxt.

En av våra utmaningar är att öka kännedomen om ByggPartners varumärke utanför Dalarna. Vi är fortfarande en liten spelare jämfört med våra stora, rikstäckande konkurrenter. Vårt mål är att alltid vara en attraktiv leverantör och beställare. Hos oss är det alltid kunderna som är prioriterade. Med det menar vi att vi i princip inte har någon egen fastighetsutveckling, vilket de flesta av våra större konkurrenter har. Vårt fokus ligger helt på att bygga åt våra kunder och vi har inga egna projekt som konkurrerar om vår tid eller våra resurser. Under året fördjupade vi bland annat vårt samarbete med Vectura Fastigheter. Tillsammans ska vi uppföra äldreboenden i Sundbyberg och planerar för ytterligare ett i Borlänge, där vi också planerar ett trygghetsboende. I Borlänge tecknades under året ett avtal



*"Byggmarknaden fortsätter att vara positiv, med en stor efterfrågan på nya bostäder och samhällsfastigheter."*





med ett dotterbolag till Vectura avseende försäljning av en av våra få exploateringsfastigheter. Ett annat av årets stora uppdrag är produktion av två vårdbyggnader åt Stiftelsen Danviks Hospital i Nacka utanför Stockholm.

Nöjda kunder är det absolut bästa sättet att stärka varumärket på, men vi jobbar även på andra sätt med till exempel skyltning på byggarbetsplatser samt på våra bilar och kläder. Börsnoteringen innebär nya förutsättningar på många områden, däribland marknadsföringsmässigt. Att vara noterade ger oss vind i seglen när det gäller att sprida kunskap och kännedom om ByggPartner och vilka vi är.

En ökad kännedom om ByggPartner underlättar till exempel vid rekrytering. Det är hård konkurrens om bra personal och vi är dessutom mycket noggranna när vi rekryterar. Det är viktigt att våra medarbetare är intresserade av produktion, förstår hur vi jobbar på ByggPartner och hur viktiga våra värderingar med "sunt förnuft" är. Vår rekryteringsbas sträcker sig utanför byggbranschen. Det är en medveten strategi, eftersom det i många fall är värdefullt med andra referensramar och det annorlunda

synsätt och arbetsmetoder som det kan tillföra. Rekrytering är viktigt, men minst lika viktigt är att vi värnar om och får behålla de duktiga medarbetare vi redan har. Regelbundna medarbetarundersökningar genomförs och dessa ligger till grund för ett kontinuerligt förbättringsarbete. Vi försöker erbjuda medarbetarna förutsättningar för både personlig och professionell utveckling och i första hand tillvarata kompetens internt när vi rekryterar.

Byggmarknaden fortsätter att vara positiv, med en stor efterfrågan på nya bostäder och samhällsfastigheter. ByggPartner står väl rustat för att bidra i den utvecklingen. Jag, tillsammans med ByggPartners alla duktiga kollegor, kommer med sunt förnuft från Dalarna att ta tillvara de möjligheter som 2017 för med sig.

**Sverker Källgården, VD**

# Sunt förnuft skapar lönsamhet

## Vision

Att kunderna uppfattar ByggPartner som en kompetent och aktiv partner som bidrar till effektiva lösningar på verkliga behov på ett för kunden kostnadseffektivt sätt.

## Affärsidé

Genom att kombinera byggkompetens med insikt i kundens verksamhet, behov och förutsättningar tillför ByggPartner ett perspektiv som bidrar till ökad affärsnytta. Genom att vara en aktiv partner i hela byggprocessen skapar vi framgång baserat på personligt engagemang, sunt förnuft och gedigen kompetens. Vi sammanfattar det som E<sup>3</sup>: med Engagemang och Enkla genomtänkta lösningar Effektiviserar vi byggprocessen.

## Fokusområden under 2017

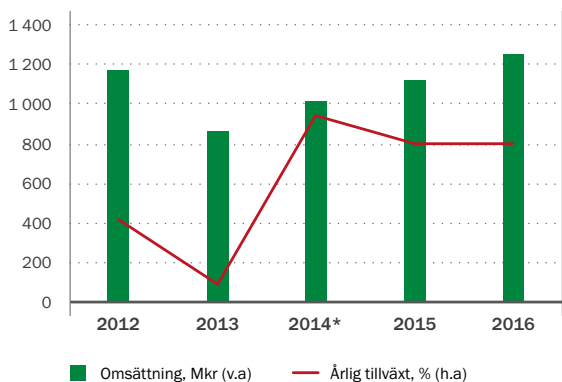
Fokus för koncernen under 2017 kommer att ligga på att utnyttja och höja nivån ytterligare på våra befintliga konkurrensfördelar:

- ◆ Säkerställa ekonomistyrning och marginaler i våra projekt
- ◆ Öka andelen partneringuppdrag
- ◆ Öka attraktiviteten som arbetsgivare och samarbetspartner
- ◆ Förbättra effektiviteten i organisationen
- ◆ Ytterligare höja kvaliteten i inköpsprocessen

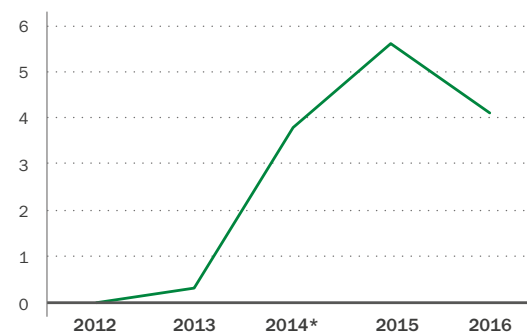
## Långsiktiga finansiella mål

- ◆ Genomsnittlig årlig försäljningstillväxt om 10–15 procent
- ◆ På medellång sikt bibehålla en EBIT-marginal om 5 procent
- ◆ Ge en stabil utdelning om minst 50 procent av resultatet efter skatt, beroende av Bolagets behov av medel för att utveckla verksamheten

### Omsättning



### EBIT-marginal: %



\*Tom 2013 enligt K3, 2014 och framåt enligt IFRS

## Strategi

### Fortsatt organisk tillväxt i utvalda regioner

ByggPartner ämnar dra nytta av sin marknadsledande position i Dalarna för att ta ytterligare marknadsandelar och växa i Mälardalen, Uppsala och Stockholm, områden där tillväxtpotentialen bedöms vara större. För att lyckas med detta ska vi fortsätta att arbeta långsiktigt med återkommande kunder samt utveckla organisationen med lokal ledning i respektive region. Rekrytering av kompetenta medarbetare som vill jobba i enlighet med vårt arbetssätt är en högt prioriterad fråga.

### Satsa ännu mer på partnering

Partnering är ett fokusområde som ByggPartner utvecklat i närmare 25 år i nära samarbete med våra kunder. Vi avser att öka andelen partneringkontrakt framgent, från dagens redan höga nivå på 60 procent av orderbokens värde. Partnering lämpar sig bäst i stora eller komplexa projekt som är svåra att definiera i tidigt skede och utförs i samverkan med kund. Partneringuppdrag kännetecknas av stabil lönsamhet över tid med en hög andel återkommande kunder.

### Fortsatt varumärkesbyggnad

Genom att fortsätta investera i ByggPartners varumärke vill vi öka medvetenheten om vår verksamhet både i och utanför de geografier där vi är verksamma för att öka vår förhandlingsstyrka gentemot kunder, leverantörer och underentreprenörer samt förbättra vår förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ett viktigt steg i detta var noteringen av våra aktier.

### Genomföra kompletterande förvärv

Den svenska byggmarknaden är fragmenterad och därför kan konsolidering vara vägen till högre tillväxt och lönsamhet. ByggPartner har med en begränsad belåning beredskap för förvärv när tillfälle uppstår. Vi analyserar kontinuerligt marknaden i jakt på potentiella förvärv, men förvärv är idag inte ett av våra fokusområden.







# Händelser under 2016

## Februari

ByggPartner tilldelas Årets Guldstjärna för sitt engagemang i byggprogrammets APL (arbetsförlagt lärande) på Byggsektorns Arbetsmarknadsdag i Dalarna.

## April

Byggpartner får förtroendet att som totalentreprenör uppföra ett äldreboende i Sundbyberg av Vectura Fastigheter. Byggnaden omfattar en byggarea om cirka 6 400 kvm och kommer att inrymma 63 rum. Ordervärde cirka 117 Mkr.

ByggPartner tilldelas ett partneringsuppdrag att bygga ett nytt demensboende i Smedjebacken med 32 platser av Bärkehus AB. Uppdraget har ett värde av cirka 75 Mkr.

## Maj

ByggPartner har fått i uppdrag av Sala kommun att utföra renovering samt om- och tillbyggnad av Vallaskolan i centrala Sala. Uppdraget har ett värde om cirka 80 Mkr.

## Juli

ByggPartner har fått i uppdrag att bygga 46 moderna lägenheter mitt i centrala Ludvika åt Ludvikahem. Ordervärdet uppgår till cirka 67 Mkr.

På extra bolagsstämma beslutas om en extra utdelning till aktieägarna på 40 Mkr.

## September

ByggPartner har fått i uppdrag av Masmästaren Fastigheter AB att utföra ombyggnad av butikslokaler, kontor samt utföra nybyggnation av bostäder i kvarteret Torget i Uppsala. Uppdraget har ett värde av cirka 75 Mkr.

## Oktober

Partneringsavtal tecknas med Bilmetro i Dalarna gällande en ny fullserviceanläggning för Audi vid infarten till Borlänge. Ordervärdet beräknas uppgå till cirka 60 Mkr.

Helena Skåntorp utses till ny styrelseledamot på extra bolagsstämma.

Stockholmshem väljer ByggPartner för att i ett partneringsuppdrag genomföra en helrenovering av 24 lägenheter. Ordervärdet uppgår till cirka 22 Mkr.

## November

Två nya ramavtal avseende strategisk partnering med Uppsala-hem tecknas. Avtalen gäller mindre förnyelse- och ombyggnadsprojekt upp till 40 Mkr respektive förnyelse- och ombyggnadsprojekt över 40 Mkr. Båda avtalen löper över tre år.

Avsiktsförklaring tecknas gällande ett nytt partneringsavtal med Stiftelsen Danviks Hospital. Projektet avser en nyproduktion av två vårdbyggnader inom stiftelsens fastighet i Nacka. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 158 Mkr.

Tore Hallersbo utses till ny styrelseledamot på extra bolagsstämma.

Fredrik Leo rekryteras till ny vice VD med ansvar för entreprenadverksamheten.

## December

På uppdrag av Vectura Fastigheter planeras en nybyggnation av ett äldreboende och eventuellt även ett trygghetsboende i samband med försäljning av en exploateringsfastighet i Borlänge. Exploateringsfastigheten säljs till Näckström Fastigheter.

Handeln av ByggPartners aktie på Nasdaq First North Premier startar den 5 december.

Pareto Securities anlitas som likviditetsgarant för ByggPartners aktie.





# Flerårsöversikt

<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)</b>	(IFRS) 2016-01-01 2016-12-31	(IFRS) 2015-01-01 2015-12-31	(IFRS) 2014-01-01 2014-12-31	(ÅRL, RR) 2013-01-01 2013-12-31	(ÅRL, RR) 2012-01-01 2012-12-31
Nettoomsättning	1 246 653	1 125 632	1 020 701	870 690	1 167 687
Produktions- och driftskostnader	-1 167 309	-1 037 374	-956 929	-832 839	-1 197 143
<b>Bruttoresultat</b>	<b>79 344</b>	<b>88 258</b>	<b>63 772</b>	<b>37 851</b>	<b>-29 456</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-28 834	-25 623	-24 942	-23 640	-36 585
<b>Rörelseresultat</b>	<b>50 510</b>	<b>62 635</b>	<b>38 830</b>	<b>14 211</b>	<b>-66 041</b>
Finansiella intäkter	208	19	3 360	3 585	688
Finansiella kostnader	-483	-899	-1 804	-3 953	-3 638
<b>Resultat före skatt</b>	<b>50 235</b>	<b>61 755</b>	<b>40 386</b>	<b>13 843</b>	<b>-68 991</b>
Skatt	-7 532	-9 958	-8 567	-6 018	12 007
<b>Årets resultat</b>	<b>42 703</b>	<b>51 797</b>	<b>31 819</b>	<b>7 825</b>	<b>-56 984</b>
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2014-12-31</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
Anläggningstillgångar	113 890	111 054	126 702	187 790	209 922
Omsättningstillgångar	212 418	201 712	216 943	162 436	209 903
Likvida medel	28 076	48 092	384	508	1 047
<b>Summa tillgångar</b>	<b>354 384</b>	<b>360 858</b>	<b>344 029</b>	<b>350 734</b>	<b>420 872</b>
Eget kapital	128 478	125 775	74 058	118 739	110 914
Räntebärande skulder	15 534	11 128	52 417	67 396	75 994
Övriga skulder	210 372	223 955	217 554	164 599	233 964
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>354 384</b>	<b>360 858</b>	<b>344 029</b>	<b>350 734</b>	<b>420 872</b>
<b>NYCKELTAL</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Rörelsemarginal, %	4,1	5,6	3,8	1,6	-5,7
Nettomarginal, %	4,1	5,6	4,1	2,0	-5,6
Soliditet, %	36,3	34,9	21,5	33,9	26,4
Orderingång, Mkr	1 597	1 086	1 505	877	1 024
Orderstock, Mkr	1 465	1 115	1 130	646	640
<b>AKTIEDATA</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Avkastning på eget kapital, %	33,6	51,8	41,9	12,1	-49,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	36,1	47,6	27,0	9,5	-34,7
Resultat per aktie, kr	3,53	4,28	2,63	0,65	-4,71
Kassaflöde per aktie, kr	-1,65	3,94	-0,01	-0,04	-0,66
Eget kapital per aktie, kr	10,61	10,39	6,12	9,81	9,16
Utdelning per aktie	3,30	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier, st	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103



# Vi bygger på uppdrag av kunderna

**ByggPartner är ett renodlat byggtreprenadföretag med kompletterande verksamhet inom byggservice och byggnadsställningar. Verksamheten startades 1992 och vi har sedan dess, med vår fokuserade verksamhetsinriktning upparbetat långa kundrelationer. Vår verksamhet bedrivs i Stockholm, Mälardalen, Uppsala och Dalarna. Dalarna är vår hemmamarknad. Vi har en ytterst liten egen fastighetsutveckling och den innehåller enbart exploateringsmark. Vårt verksamhetsfokus ligger på att bygga på uppdrag åt våra kunder och inte på att bygga i egen regi. Det betyder att vi inte konkurrerar med våra kunder.**

## Utveckling under 2016

Under 2016 ökade vi nettoomsättningen med elva procent till 1 246 Mkr (1 125) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 50,5 Mkr (62,6). Under året fördjupade vi samarbetet med Vectura Fastigheter och genomförde en försäljning av två fastigheter i Borlänge. Fastighetsförsäljningen påverkade resultatet positivt, men noteringskostnader och färdigställande av enskilda projekt som inte skedde i partneringmodell inom Byggtreprenad belastade rörelseresultatet. Vi arbetar målmedvetet med att öka andelen projekt med partneringmodell för att skapa en förutsägbarhet i resultatutvecklingen. Organisationen förstärktes i slutet av året genom rekryteringen av Fredrik Leo som ny vice VD ansvarig för entreprenadverksamheten. Både affärsområde Byggservice och Byggnadsställningar redovisade stabila resultat för perioden.

### Fler partneringuppdrag i orderboken

Orderstocken ökade till 1 465 (1 115) Mkr, en ökning med 31 procent jämfört med utgången av 2015. Andelen projekt med partneringmodell fortsatte att öka. Mer än 60 (50) procent av orderstocken var projekt med partneringmodell vid utgången av 2016. Viktiga nytecknade order var till exempel det nya ramavtalet för strategisk partnering med Uppsalahem, partneringavtal med Stockholmshem, uppdraget för Danviks Hospital i Stockholm och uppdraget att bygga en ny fullserviceanläggning för Bilmetro i Borlänge.

### Stabilt kassaflöde kräver liten kapitalbas

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 51,8 Mkr (61,5). Försämringen orsakades av ett fåtal projekt där projektkostnaderna inte var i balans med lyftplanerna. Dessa har dock förhandlats om, varför kassaflödet bedöms förbättras under 2017.

## Nära samarbete och strukturerade processer

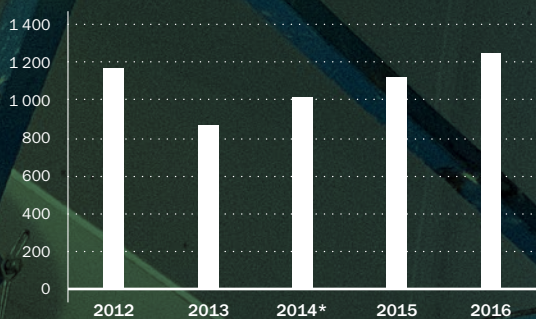
ByggPartner är noga med att de olika rollerna i byggprojekten har ett nära samarbete både inom den egna organisation och med kunderna. Arbetet utförs strukturerat genom hela kedjan. Det ökar effektiviteten och kvaliteten och garanterar ett heltäckande ansvar. Olika skeden i byggprocessen är förknippade med olika möjligheter att påverka den slutliga investeringskostnaden. Välstrukturerade processer och att fler roller involveras tidigt i projekten leder till högre kvalitet och en förmåga att på ett effektivt sätt behandla eventuella oförutsedda risker under processens gång.

### Kunder

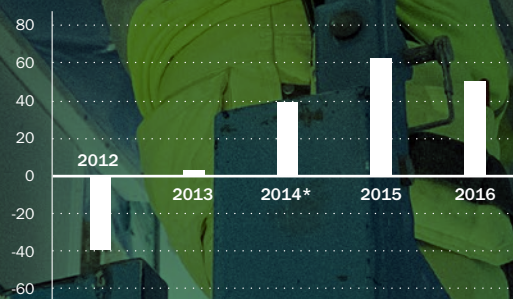
ByggPartners kunder återfinns inom både i bostadssektorn och inom samhälls- och kommersiella fastigheter. Vi fokuserar på att bygga upp långsiktiga relationer med både kunder och underleverantörer. Orderboken är diversifierad med många kontrakt, där ingen stor kund dominerar. Våra kontraktskriterier är stränga och vi är selektiva i urvalet av kunder och kontrakt som vi åtar oss. Vi har krav på kundens finansiella ställning och historik, kontraktsstruktur, riskidentifiering samt tillgänglig intern kompetens. Partneringkontrakt premieras eftersom de erbjuder högre flexibilitet, transparens och gemensamma incitament. Vår målsättning är att öka andelen partneringuppdrag ytterligare, från dagens cirka 60 procent.



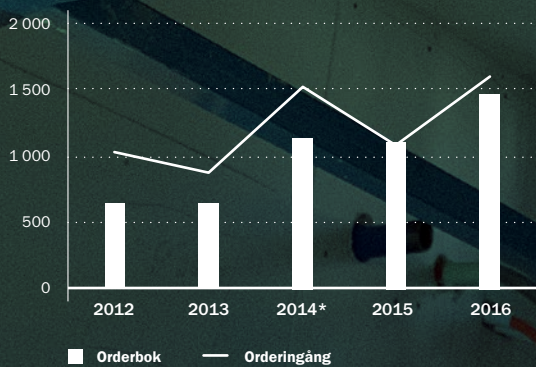
### Omsättning, Mkr



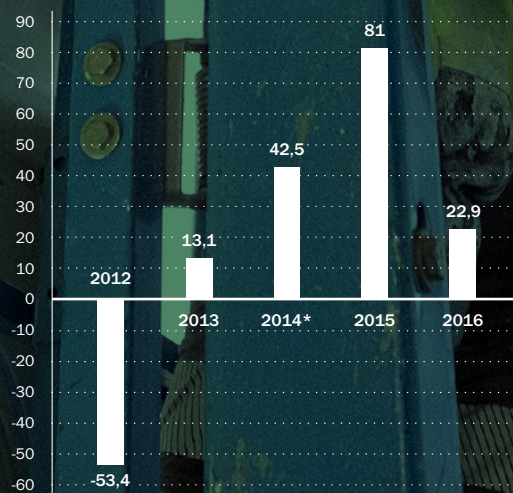
### Rörelseresultat, Mkr



### Ordergång och orderbok, Mkr



### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital, Mkr



\*Tom 2013 enligt K3, 2014 och framåt enligt IFRS



## Partneringmodellen

Partneringmodellen är en modell på frammarsch generellt inom byggsektorn. Den har alltid varit ByggPartners prioriterade arbetsmetod, vilket vårt namn också indikerar. Partneringmodellen innebär att byggherre och byggentreprenadbolag jobbar i nära samarbete och byggplanen är dynamisk under produktionen. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen som sker genom hela projektet. Det inkluderar även ett gemensamt finansiellt ansvar, där kostnadsbesparingar eller vinster som görs till följd av projektoptimeringar som arbetas fram under projektets gång fördelas mellan ByggPartner och kunden. Det kan till exempel vara utökad bostadsyta i ett hyreshus som kunden kan nyttja för uthyrning, eller tekniska förbättringar som leder till minskad energiförbrukning för ventilation i en industrilokal. Detta skapar gemensamma mål och incitament vilket bidrar till ett nära och framgångsrikt samarbete med kunden.

Ytterligare bidragande faktorer som reducerar projektrisen är att projektets arvode avtalas tillsammans med kunden och projektets budget fastställs senare i processen. Det möjliggör att underentreprenörer och material kan upphandlas senare i processen när det finns en klarare bild över resursbehovet. Det är särskilt viktigt vid stora, långa och komplicerade projekt.

Modellen förutsätter ett ömsesidigt förtroende och kräver delaktighet och gemensamt ansvar genom hela projektet, något

som i sin tur ställer krav på kommunikation och insyn. Tack vare transparensen i samarbetet blir slutprodukten ofta av hög kvalitet och i linje med kundens förväntningar, vilket i sin tur bidrar till långsiktiga relationer. Samarbetsformen lämpar sig bäst för stora komplicerade projekt. Idag utgör partnering cirka 60 procent av vår orderboks värde, en andel som ökat och som vi aktivt arbetar för att öka över tid.

### Skillnader genom hela byggprocessen

ByggPartners byggprocess är strukturerad och genomförs i större eller mindre utsträckning i samarbete med underleverantörer och kunden. I egenskap av totalentreprenör ansvarar ByggPartner för hela byggprocessen från projektering till slutlig överlämning. Inom partnering involveras vi tidigare i processen än vid en vanlig totalentreprenad, redan vid projektdefinieringen och har möjligheten att förändra och optimera byggspecifikationen under processens gång. Det interaktiva samarbetet med kunden vid partnering ger oss möjlighet att arbeta med projektoptimering genom hela processen. Det innebär att ByggPartner kan modifiera en byggplan och målbudget under projektets gång för att skapa en bättre produkt av högre kvalitet. Vi kan även undvika eller hantera oförutsedda problem mer effektivt, vilket reducerar projektrisen.



## Anbud

Anbud lämnas ofta genom en strukturerad process där kunden tar in anbud från ett flertal byggtreprenörer. I en vanlig byggprocess påbörjas även riskidentifieringen i detta skede, då vissa risker måste identifieras innan anbud lämnas. Dessa uppskattningar blir relativt osäkra, eftersom entreprenaden har begränsad detaljerad information så tidigt i projektet, men ett slutgiltigt pris måste ändå lämnas till kund vilket innefattar prissatta risker. Vid partnering lämnas anbud istället baserat på skisser och behovsanalyser. Projektet är vanligtvis ännu inte definierat och anbudet består av vårt arvode samt beskrivning av vilken organisation vi tillhandahåller. Partneringmodellen är vanligast när det redan finns en upparbetad relation med kunden sedan tidigare.

## Projektdefiniering

Ett partneringprojekt inleds redan när kunden ställs inför frågan om det är aktuellt att bygga nytt, bygga ut eller renovera. ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden till en lägre kostnad jämfört med att bygga nytt eller bygga ut. Vi definierar därefter projektets specifikationer tillsammans med kunden. Det innebär att riskidentifieringen kan påbörjas redan innan projektspecifikationen är slutförd och det finns då möjlighet att modifiera specifikationen för att gemensamt minimera eventuella risker.

## Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan där beslut och andra viktiga händelser inkluderas. Ett aktivt arbete med planen underlättar analyser, riskbedömningar och konsekvensbeskrivningar genom hela projektet. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar.

## Produktion

I vanliga projekt arbetar vi tillsammans med underleverantörerna mer eller mindre självständigt gentemot kunden fram till den slutliga överlämningen. Vid partnering sker ett nära samarbete med kunden genom processen med löpande avstämningar. En styrgrupp tillsätts bestående av ByggPartners och kundens representanter. Styrgruppen fungerar som en styrelse för hela projektet. Representanter från ytterligare partners engageras beroende på arbetets karaktär.

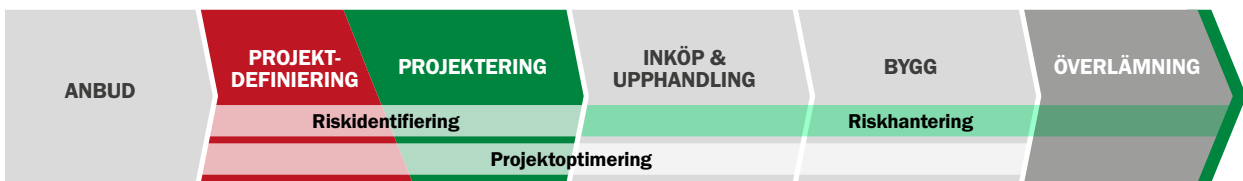
## Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. Vid partnering har kunden och en eventuell besiktningsorganisation dessutom möjlighet att följa bygget genom processen, vilket bidrar till en effektiv slutbesiktning.

Efter överlämnandet har ByggPartner möjlighet att behålla relationen med kunden genom att erbjuda kontinuerlig byggnadsvård genom vårt verksamhetsområde Byggservice.

Nedan illustreras de två olika byggprocesserna. Processen skiljer sig i högre eller lägre utsträckning i alla led.

### Partnering



### Vanlig byggprocess



# Tre kompletterande verksamhetsområden

**ByggPartners verksamhet är uppdelad i tre verksamhetsområden som i många avseenden kompletterar varandra och bidrar till synergier: Byggentreprenad, Byggservice och Ställningsentreprenader.**

## Byggentreprenad

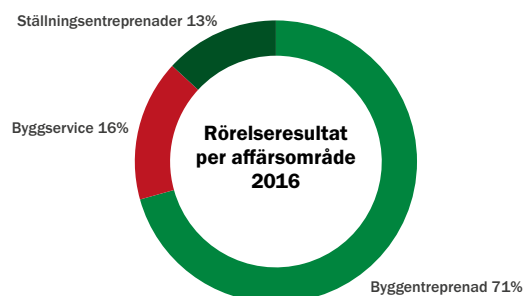
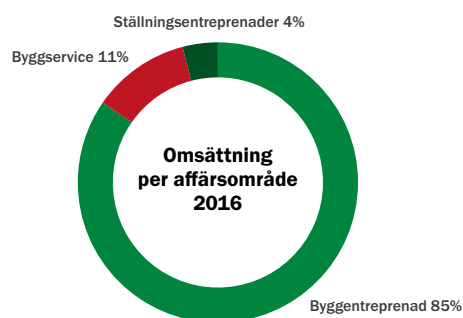
Byggentreprenad är ByggPartners huvudsakliga verksamhetsområde och omfattar större ny-, till och ombyggnationer av bostäder, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter inom till exempel handel, industri och kontor. Verksamhetsområdet omsatte under 2016 1 059,3 Mkr (949,7), motsvarande cirka 85 procent av den totala omsättningen. Under de sista kvartalet påverkas omsättningen negativt av förskjutningar i orderstocken. Rörelseresultatet uppgick till 37,2 Mkr (43,7). Det minskade resultatet är hänförligt till ökade kostnader vid färdigställande av några enskilda projekt.

## Kunder

Kunder inom byggentreprenad är både privata och offentliga. De privata kunderna finns inom industri och handel (till exempel Fastpartner och AMF) och de offentliga inom samhällsfastigheter (till exempel Borlänge kommun, Järfälla kommun och Landstinget Dalarna). Inom bostadssektorn förekommer både privata kunder (till exempel HSB, Rikshem och Masmästaren) och offentliga (till exempel Uppsalahem och Stockholmshem).

## Fastighetsutveckling

ByggPartner bedriver fastighetsutveckling i mycket begränsad skala och enbart när detta blir en naturlig del av en byggentreprenad. Fastighetsutveckling sker i första hand i samband med ett pågående eller ett potentiellt byggentreprenadprojekt. Det kan exempelvis innefatta utveckling och försäljning av mark eller en fastighet där en kund avser att utveckla eller vidareutveckla fastighetstillgången och byggentreprenadkontraktet tillfaller oss.







## Byggservice

Verksamheten i Byggservice omfattar projekt av mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal samt pågående servicekontrakt och byggnadsvård. Verksamhetsområdet stod för 11 procent av den totala omsättningen 2016 och omsatte 141,0 Mkr (112,8). Rörelseresultatet ökade till 8,5 Mkr (5,0). Tillväxten och resultatökningen är en effekt av ett målinriktat arbete där fokus har varit att öka marknadsandelen i Dalarna genom bearbetning av nya kunder och inom ett utökat geografiskt område.

### Kunder

Kunder inom byggservice är både privata och offentliga, till exempel Dalarnas Försäkringsbolag, LUFAB, Tunabyggen samt Landstinget i Dalarna. De senare åren har det skett ett skifte i kundbasen från försäkringsskador till mindre entreprenader åt offentliga och privata fastighetsägare.

### Förlänger kundrelationerna

Genom affärsområdet Byggservice förlängs ofta kundrelationen eftersom vi fortsätter att utföra tjänster åt kunderna även efter att byggentreprenaden är avslutad. Byggservice drivs lokalt och har ett flertal lokalkontor inom de regioner där vi är representerade.

## Byggnadsställningar

Ställningsentreprenader specialiserar sig inom mer komplexa och storskaliga ställningsprojekt, huvudsakligen inom industri och bostad och drivs via dotterbolaget JUF Byggnadsställningar AB. Verksamhetsområdet är ByggPartners minsta och stod för fyra procent av koncernens totala omsättning under 2016.

Omsättningen uppgick till 50,9 Mkr (54,0). Rörelseresultatet ökade till 6,9 Mkr (5,7). Omsättnings- och resultatförändringar inom ställningsverksamheten påverkas av proportionen löpande uthyrningar respektive antalet monteringar/nedmonteringar av ställningar under perioden.

I verksamhetsområdets serviceutbud inkluderas:

- ◆ **Byggnadsställningar** – ändamålsenliga häng-, rull- och specialställningar
- ◆ **Väderskyddstak** – väderskydd på byggarbetsplatser, lager eller utomhusscener
- ◆ **Fallskyddsnet** – fallskydd i syfte att fånga upp personer och material vid fall

### Kunder

Verksamhetsområdet har flera externa kunder inom exempelvis byggindustrin (till exempel Skanska, NCC och Svevia) och industrin (till exempel Stora Enso, Boliden, EON och Vattenfall), men är även en internleverantör till vår egen byggverksamhet. Återkommande uppdrag åt stora kunder kompletteras med mer ovanliga uppdrag som ställer krav på erfarenhet och kompetens. JUF Byggnadsställningar AB är aktivt över hela landet i större industriprojekt.

### Konkurrensfördel i anbud

Verksamhetsområdet kompletterar ByggPartners övriga serviceutbud. Utöver att kunna erbjuda våra egna hantverkare en förstklassig arbetsmiljö, utnyttjas verksamhetsområdet vid anbudsprocesser. Den interna kompetensen innebär en konkurrensfördel i samband med att ställningsbyggen blir en större del av den totala projektkostnaden och är av särskild betydelse vid komplicerade projekt.





*ByggPartners byggen ska vara rena, strukturerade och välordnade. Vår vision är att inga tillbud eller olycksfall skall uppstå.*



# Hållbarhet

**ByggPartner ser hållbarhet som en nyckelfaktor för att lyckas med att skapa bestående värden för kunder och aktieägare. Miljö- och samhällsrelaterade frågor tas i beaktning i byggprocessens samtliga steg och genomsvårar alla delar av verksamheten.**

ByggPartner har upprättat ett antal policydokument och regler för verksamheten. De finns samlade i Ledningens Handbok. Ansvaret för efterlevnaden av reglerna ligger hos linjecheferna, det vill säga VD, arbetschefer, platschefer samt stabschefer. VD ansvarar för att tillämpliga lagar identifieras och kommuniceras i den omfattning som krävs inom företaget. Förändringar avseende lagar och andra krav kommuniceras i allmänhet i samband med Kompetensbygget (se sid 18), interna möten och intranätet. Eventuella särskilda krav förtecknas i respektive projekts projektplan och även i förteckningen över projektets miljökrav.

## Medarbetare som delar våra värderingar

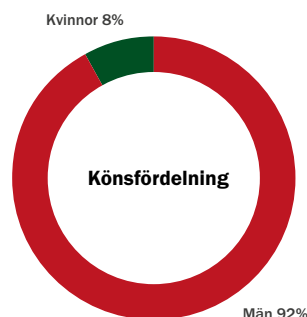
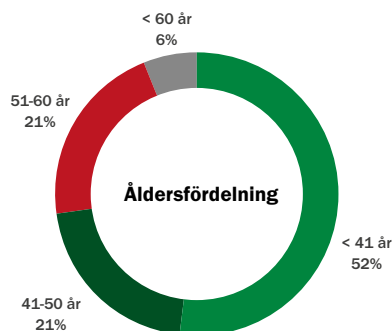
Det är medarbetarnas prestationer som i slutändan skapar bestående värden för kunder och aktieägare. En viktig nyckel-fråga är därför förmågan att engagera och attrahera kompetenta medarbetare. Marknadsläget och ByggPartners goda orderingång gör att vi söker nya medarbetare. Vi genomför en noggrann rekryteringsprocess och det är mycket viktigt att få in medarbetare som delar våra värderingar och har ett genuint intresse för produktion.

Med tanke på ByggPartners tillväxtambition, är förmågan att attrahera rätt kompetens en viktig framgångsfaktor de närmaste åren. Ambitionen är en utmaning, men också en möjlighet för nuvarande och potentiella medarbetare, något som gör ByggPartner till ett intressant bolag att arbeta och utvecklas med under överskådlig framtid. Genom att även anställa medarbetare som kommer från andra branscher än byggbranschen, kan vi öka rekryteringsbasen och tillför samtidigt organisationen nya synsätt på till exempel logistik och arbetsmiljö. Merparten av ByggPartners chefer rekryteras internt. Internrekrytering skapar kontinuitet och bidrar till att vi kan bevara den särskilda kultur som byggts i ByggPartner.

ByggPartner strävar efter att erbjuda medarbetarna förutsättningar för både personlig och professionell utveckling. Med kontinuerliga medarbetarenkäter får vi indikationer om vad

som görs bra och vad som behöver förbättras för att medarbetarna i högre grad ska vara nöjda med oss som arbetsgivare. Enkätsvaren bearbetas i workshops och en handlingsplan för förbättringar upprättas och kommuniceras. Ett av våra mål i affärsplanen är att ha engagerade medarbetare. Det följs upp genom en så kallad NMI-undersökning. NMI mäter lojalitet och benägenhet att rekommendera ByggPartner som arbetsgivare.

Vid slutet av december 2016 var 377 (354) personer anställda i koncernen. Av dessa var åtta procent kvinnor. Över hälften av ByggPartners anställda är 40 år eller yngre.







#### Kompetensbygget ger:

- ◆ Ökad kompetens bland medarbetarna
- ◆ Enhetligt arbetssätt i våra projekt
- ◆ Starkare företagskultur
- ◆ Nya möjligheter för våra talanger

#### Kompetensbyggets innehåll:

- ◆ Ledarskap
- ◆ Effektivt byggande
- ◆ Produktivitet
- ◆ Samarbete med underentreprenörer
- ◆ Kvalitet & miljö
- ◆ Ekonomi & juridik
- ◆ Partnering

## Ständig kompetensutveckling genom Kompetensbygget

ByggPartner driver en omfattande intern kompetensutveckling som heter Kompetensbygget. Samtliga tjänstemän samlas återkommande för att ta del av nyheter, utbyta erfarenheter och fördjupa kunskapen i olika frågor.

Kompetensbygget är en viktig intern satsning på medarbetare som vill växa och är mer av en ständigt pågående förädlingsprocess snarare än en tidsbestämd utbildning. Förutom kompetenshöjning skapas ett enhetligt arbetssätt i byggprocessen. Här får våra talanger viktiga verktyg för att ta sig an större utmaningar i företaget.

Utbildningen sker inom ledarskap, samarbete, ekonomi, IT och entreprenadjuridik och vi anpassar oss i övrigt till bransch- och marknadstrender. Kompetensbygget har även en introduktionsdag för alla nyanställda, ett viktigt led i vår strävan efter att bevara den kultur vi byggt upp inom företaget.

## Friska och glada medarbetare en förutsättning för framgång

Det krävs mer än teoretiska och praktiska färdigheter för att lyckas på jobbet. Medarbetare som är friska och glada är inte bara en förutsättning för vår fortsatta framgång, utan skapar också trivsel och personlig harmoni.

Vi har klara ambitioner och tydliga mål för hur vi ska behålla och utveckla hälsan hos våra medarbetare. Tillsammans med Previa Företagshälsovård genomför vi kontinuerliga hälsoundersökningar, och får därigenom ett kvitto på medarbetarnas allmänna hälsa. Undersökningarna resulterar i en omfattande analys som - vid behov - hjälper oss att vidta rätt åtgärder. Dessutom erbjuder vi samtliga medarbetare regelbunden träning, rehabilitering, kostrådgivning och annat stöd för att de ska trivas och må bra.

## Rena strukturerade och välordnade byggen

Ett byggbolags verksamhet innebär att medarbetarna utsätts för vissa arbetsmiljörisiker. ByggPartners byggen ska vara rena, strukturerade och välordnade. Vår vision är att inga tillbud eller olycksfall skall uppstå. I det fall tillbud eller olycka ändå skulle ske, ska det inte bero på bristande information eller på bristfälliga hjälpmedel och maskiner.

Ledning och förtroendevalda skyddsombud arbetar tillsammans för en god arbetsmiljö. Innan ett projekt startar görs en riskbedömning av yttre omständigheter och kritiska arbetsmoment. Genom ett proaktivt arbete vidtas åtgärder för att minimera de arbetsmiljörelaterade riskerna. Arbetsmiljö är dock inte endast en fråga om risker. Det handlar lika mycket om att skapa en trivsamt miljö för medarbetare, kunder och samarbetspartners. Samtidigt som det är viktigt för de anställdas trivsel att ha meningsfulla, utvecklande arbeten och ha möjlighet att själv påverka sin arbetssituation, är det också viktigt att de har adekvat utbildning, erfarenhet och mognad för arbetsuppgifterna.

### Följande parametrar följs kontinuerligt upp i koncernen:

- ◆ Antalet arbetsskador eller tillbud
- ◆ Antalet sjukdagar uppdelade på kort- respektive långtidsfrånvaro
- ◆ Personalomsättningen
- ◆ Medarbetarnas hälsoprofil

Under 2016 uppgick frisknärvaron uppgick till 96,7 (96,4) procent. Målet är minst 96 procent. Olycksfallsfrekvensen mätt som arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro i en eller fler dagar från ordinarie arbete per 1 miljon arbetade timmar uppgick under 2016 till 5,1. Målet är under fem.

## Prioriterade produktval för låg miljöpåverkan

ByggPartner bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Verksamheten påverkar dock miljön beroende på val av material, avfallshantering och transporter. Det strategiska miljöarbetet drivs och utvecklas nära produktionen som en integrerad del av vår verksamhet. Det är företagsledningen som ansvarar för miljömålen. För att bevakas, aktuell lagstiftning inom verksamhetsområdet används tjänsten RagnSells Miljöguiden.

I ByggPartners miljöpolicy behandlas kvalitets- och miljöfrågorna. Särskilt fokus har lagts på samverkan och energieffektivisering. En miljöaspektanalys har genomförts av en extern konsult. I miljöaspektförteckningen har aktuella miljöaspekter dokumenterats. Miljöaspekterna som specifikt avser projekt, har resulterat i ett antal generella miljökrav och hänvisningar till hur dessa ska tas omhand.

Inom bygg- och anläggningsbranschen finns många miljö- och hälsofarliga produkter. Vid produktvalsfrågor arbetar ByggPartner utifrån en lång rad prioriteringar där flera olika aspekter av produktens miljöpåverkan belyses, exempelvis byggvaru- och miljödeklaration, livslängd, möjligheter till reparation och återvinning, miljömärkningar och transportbehov. Allt avfall, i synnerhet riskavfall, omhändertas ansvarsfullt och i enlighet med lokala föreskrifter.

För att ByggPartner som helhet ska ställa samma krav på sina leverantörer, oavsett vilken avdelning som gör inköpet, arbetar vi utifrån gemensamma styrdokument och riktlinjer, bland annat i form av en inköphandbok. Inköphandboken ger detaljerad vägledning vid inköp och upphandlingar om bland annat process, ekonomi, miljö och etik och anpassas löpande till nya förutsättningar.

Efterlevnaden av miljöreglerna följs fortlöpande genom externa revisioner, löpande projektuppföljningar och miljöledningssystemets effektivitet analyseras årligen. Sedan 2011 är ByggPartner certifierat enligt ISO 9001 (kvalitetsledningssystem) och ISO 14001 (miljöstandard).

## God affärsetik och förtroendefulla relationer

ByggPartner arbetar aktivt för en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer. ByggPartner har anslutit sig till Sveriges Byggindustriers (BI) uppförandekod. Vi arbetar konsekvent och långsiktigt med dessa frågor och vi accepterar inte överträdelse mot BIs uppförandekod. Koden innebär att bolaget och medarbetare ska följa lagar och föreskrifter samt verka för sund konkurrens och tidsenliga relationer, såväl inom företaget som i förhållande till kunder och leverantörer. ByggPartner avstår från affärer som skulle kunna riskera att påverka förtroende för oss negativt. Vi ska motverka all typ av otillbörlig påverkan som till exempel mutor, karteller eller olika typer av manipulation av anbud, med syfte att snedvräda konkurrensen. Vid bedömning och behandling av mutor är Institutet mot mutors näringslivskod normgivande. All typ av svartarbete eller annan typ av ekonomisk brottslighet ska motarbetas.

## Hållbarhetsrelaterade risker

Med verksamhet inom byggsektorn, utsätts ByggPartners verksamhet för ett flertal risker. Med risker utifrån ett hållbarhetsperspektiv avses icke önskvärda konsekvenser avseende kompetensförsörjning, arbetsmiljö, etik och miljö.

ByggPartner är beroende av att kunna attrahera och behålla kompetenta medarbetare för att kunna leva upp till kundernas förväntningar på produkter och tjänster. Konkurrensen är hård om den kompetens som ByggPartner söker, vilket gör arbetet med kompetensförsörjning högt prioriterat.

Arbetsmiljöolyckor på våra arbetsplatser kan leda till att medarbetare eller underentreprenörer skadas eller i värsta fall förolyckas. ByggPartner arbetar proaktivt med riskbedömningar, utbildning och kompetenshöjande åtgärder för att förebygga olyckor på arbetsplatserna.

Etiska risker kan innefatta att våra medarbetare inte agerar i enlighet med uppförandekoden och är involverade i oegentligheter, mutor eller korruption. Det kan, utöver böter och juridiska sanktioner också leda till ett skadat varumärke. Genom ByggPartners inköpsavtal förbinder sig våra leverantörer att leva upp till kraven i ByggPartners uppförandekod.

ByggPartner exponeras också mot miljörelaterade risker. Allvarliga miljöincidenter på våra arbetsplatser kan ha betydande påverkan på den lokala miljön, leda till böter och skada varumärket. Vi arbetar förebyggande med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen.



# Gynnsam utveckling inom alla marknader

Den svenska byggindustrin delas vanligen in i tre undersegment: bostäder, lokaler och anläggningar. Enligt Sveriges Byggindustrier uppgick de totala bygginvesteringarna år 2016 till SEK 408 miljarder, varav bostäder utgjorde 46 procent och lokaler 34 procent. ByggPartner är aktivt inom bostäder och lokaler, men inte inom anläggningssegmentet.

Bygginvesteringarna går generellt i cykler och är starkt beroende av konjunkturen, men också till exempel av befolkningstillväxt och demografiska faktorer, BNP, hushållens disponibla inkomster och ränteläge. Även politiska beslut har en inverkan på byggindustrin.

## BNP-utvecklingen

Sveriges BNP är ett mått på det samlade värdet av alla varor och tjänster som producerats i Sverige under ett år. Byggindustrins aktivitet har historiskt fluktuerat i linje med BNP och i tider av hög BNP-tillväxt ökar i regel bygginvesteringarna.

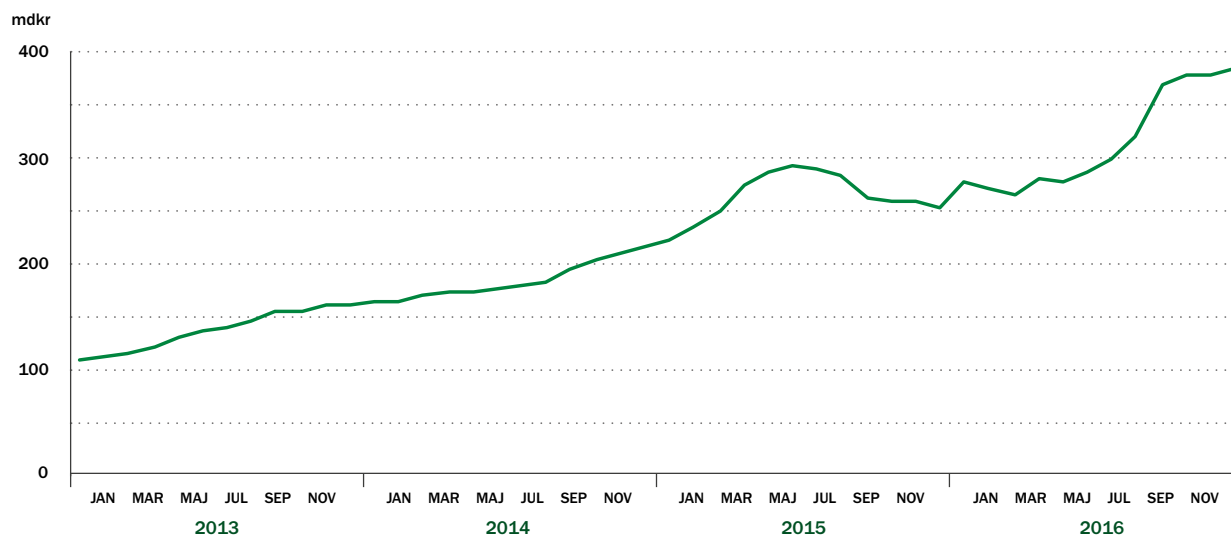
## Demografi och urbanisering

Förändringar i befolkningsstorlek och urbanisering är viktiga faktorer för utvecklingen av byggindustrin. Befolkningstillväxten och urbaniseringen gör att behoven av nya bostäder, lokaler och infrastruktursatsningar ökar. Det gäller framförallt i de större städerna. Under 2014 koncentrerades hela 65 procent av Sveriges bygginvesteringar till länen med Sveriges tre största städer: Stockholm, Göteborg och Malmö enligt Sveriges Byggindustrier.

## Bostadspriserna

En lång period av lågt bostadsbyggande har tillsammans med en stark befolkningstillväxt bidragit till att efterfrågan på bostäder ökat i snabbare takt än utbudet. Den strukturella obalansen mellan utbud och efterfrågan på bostadsmarknaden har dessutom åtföljts av kraftigt fallande bolåneräntor. Det har lett till ökande bostadspriser som gynnar byggmarknaden.

## Igångsatta byggprojekt i Sverige



Källa: Sveriges Byggindustrier



## Ränteläge

Sveriges Riksbank använder reporäntan för att stimulera såväl som dämpa investerings- och konsumtionsviljan i ekonomin. Vid låga räntenivåer stimuleras ekonomin, vilket påverkar fastighetsmarknaden och leder till att priserna på fastigheter stiger och gör det relativt sett billigare med ny- och ombyggnation.

## Hushållens disponibla inkomst

Hushållens disponibla inkomst är den tillgängliga inkomst som hushållen kan använda för konsumtion och sparande. Utvecklingen av hushållens disponibla inkomst påverkar byggindustrin genom att en betydande del av denna går till boendekostnader. Med ökad disponibel inkomst ökar hushållens betalningsförmåga vilket tenderar att driva efterfrågan på nya bostäder.

## Politiska beslut

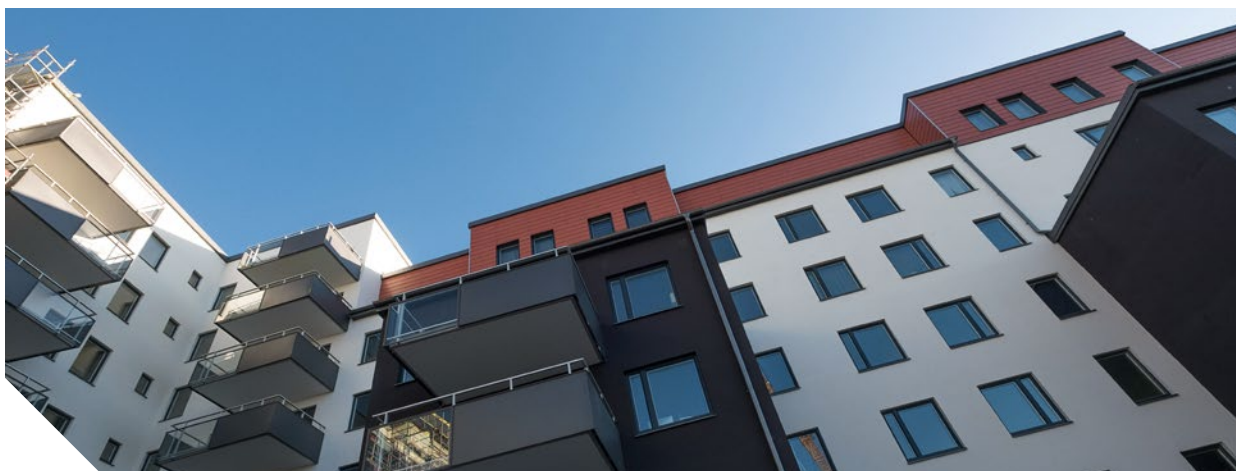
Politiska beslut kan ha stor inverkan på byggandet. Det gäller både allmänekonomiska och specifikt byggrelaterade beslut. Kommunernas strategier och beslut om markanvändning, detaljplaner och investeringar är viktiga parametrar. Beslut om nya regler avseende till exempel långivning och beskattning är andra exempel på hur politiska beslut kan påverka bostadspriser och byggandet.

## Hållbarhet

Miljö- och hållbarhetsfrågor blir en allt mer integrerad fråga i byggandet och utvecklingen går mot att branschen tillsammans tar ett ökat ansvar för hela kedjan, från produktion till förvaltningsperspektiv. Tidigare har fokus legat på driftskedet, men går mot att själva byggprocessen blir allt viktigare. Det ingående materialet ska vara beständigt och långsiktigt hållbart samtidigt som det lätt ska kunna återvinnas i framtiden. Utöver skärpta krav från myndigheter och regelverk får miljöfrågan allt mer fokus hos marknaden och brukare.

## Konkurrenter

Aktörerna på den svenska byggmarknaden kan delas in i två grupper, riksbyggarna som är aktiva över hela landet och över flera segment samt mindre lokala byggföretag som istället fokuserar på enstaka regioner och eller segment. Den första gruppen, riksbyggarna, domineras av de tre aktörerna PEAB, Skanska och NCC som tillsammans står för omkring en fjärdedel av byggmarknadens totala omsättning i Sverige. Dessa bolag är verksamma i hela Norden och dessutom i samtliga segment (bostäder, lokaler och anläggningar). Under dessa tre finns ett flertal medelstora bolag som omsätter mellan 1-10 miljarder kronor, till exempel Serneke, Veidekke och Erlands-sons Bygg. Därutöver finns en stor mängd mindre lokala byggföretag som är aktiva inom begränsade geografiska områden.





# Aktien

ByggPartners aktie handlas sedan 5 december 2016 på Nasdaq First North Premier under kortnamnet BYGGP. ByggPartners introduktionskurs vid noteringen var 37 kronor per aktie och per den sista december 2016 37,80 kr. Värdet på antalet omsatta aktier på Nasdaq First North under december 2016 var 79,6 Mkr, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 109 761 aktier per handelsdag. Högsta betalkurs under perioden var 40,50 kr (5 december) och lägsta var 37 kr (20 december). Börsvärdet uppgick per den 31 december 2016 till 458 Mkr.

Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 30 december 2016 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till

en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till 1,06 kr. ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

## Ägare

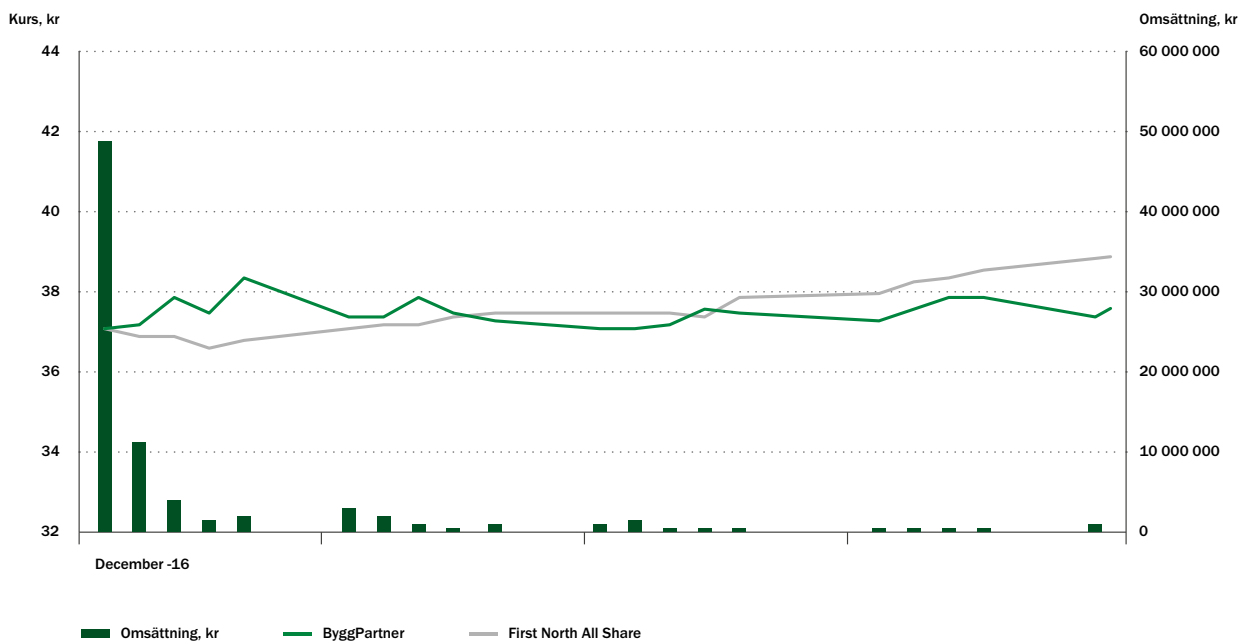
Antalet aktieägare per den 31 december 2016 uppgick till 1 992. ByggPartners största aktieägare är grundaren Bo Olsson, via bolaget Surditet AB med 20 procent, Priveq med drygt 13 procent, Dan Sten Olsson med familj totalt cirka elva procent, Gerald Engström via Färna Invest AB fem procent, GADD Gruppen fem procent och AS Toluma knappt fem procent.

ÄGARE PER 31 DECEMBER 2016	ANTAL AKTIER	RÖSTER, %
AB Surditet	2 421 421	20,00
Skandinaviska Enskilda Banken S.A	1 106 639	9,14
Priveq Investment Fund III KB	1 047 401	8,65
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	884 864	7,31
Färna Invest AB	605 336	5,00
SEB London - Norwegian Clients Acc	593 248	4,90
LGT Bank Ltd	565 336	4,67
Priveq Investment Fund III KB	559 051	4,62
Danica Pension	524 303	4,33
Försäkringsaktibolaget Avanza Pension	281 274	2,32
Övriga	3 518 230	29,06
<b>Summa</b>	<b>12 107 103</b>	<b>100,00</b>

## Aktiekapitalets utveckling

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING I ANTALET AKTIER	TOTALT AN TAL AKTIER	FÖRÄNDRING I AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1
2010	Minskning <sup>1)</sup>	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1
2010	Fondemission <sup>2)</sup>	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 <sup>2)</sup>
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 <sup>2)</sup>

1) Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet. 2) Kvotvärdet är avrundat.



### Fördelning av aktieinnehav

Fördelning av aktieinnehav i ByggPartner per den 31 december 2016.

INNEHAV	ANTAL AKTIEÄGARE
1 - 500	1 602
501 - 1000	163
1001 - 5000	140
5001 - 10000	31
10001 - 15000	13
15001 - 20000	7
20001 -	35
<b>Summa</b>	<b>1 992</b>

### Bemyndigande

Bolagets styrelse har inte erhållit något bemyndigande att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler.

### Utdelningspolicy

ByggPartners mål är att betala ut en stabil utdelning om minst 50 procent av resultatet efter skatt, beroende av Bolagets behov av medel för att utveckla verksamheten.



# Risker och riskhantering

## Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
<b>Marknadsutveckling och konjunktur</b>	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntenivåer med mera.	Inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
<b>Konkurrens</b>	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartners konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	Strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringmodellen.
<b>Regelverk och legala förhållanden</b>	ByggPartners verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framförallt i partneringprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortløpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.

## Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
<b>Projektrisker</b>	<p>ByggPartners lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora.</p> <p>Projekten avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd, gällande mot ByggPartner.</p>	<p>Varje kontrakt genomgår en riskidentifieringsprocess i vilken i vilken operationella och finansiella risker identifieras. Inför varje projekt görs en undersökning av och en kalkyl för respektive projekt. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet.</p> <p>Anbud matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.</p>



<b>Behålla och rekrytera kvalificerad personal</b>	ByggPartner är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämpliga. Vid rekrytering läggs stor vikt vid att kandidaterna uppskattar ByggPartners arbetsätt och delar ByggPartners värderingar.
<b>Miljörisiker</b>	ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare miljö-, hälso-, och säkerhetslagar och regelverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för miljösanering och bristande efterlevnad av lagar som reglerar växthusutsläpp, energi- och elförbrukning, arbetsmiljö och arbetsssäkerhet.	Kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen. Miljöfrågorna är på agendan i ett tidigt skede och identifieras och åtgärdas snarast. Arbetsmiljöfrågor är en stående punkt på samtliga möten i koncernen.  ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom såväl kvalitet (9001) som miljö (14001).
<b>Twister och rättsliga förfaranden</b>	ByggPartner är från tid till annan involverat i legala processer med till exempel kunder, leverantörer, underentreprenörer. Twister kan leda till att ByggPartner blir skyldigt att betala skadestånd eller inte får full ersättning för genomfört arbete.	Eventuella meningsskiljaktigheter i projekten uppmärksammas och hanteras så snabbt som möjligt för att minimera risken för långdragna twister. Samtliga twister och meningsskiljaktigheter protokollförs alltid och delges motpart och ansvarig person från ByggPartner utses.

## Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
<b>Kredit- och motpartsrisk</b>	ByggPartner är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kunderna kreditkontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Både kvartalsvisa och månadsvisa utvärderingar av projekten görs, samt veckovisa avstämningar med underleverantörer.  I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelser mellan ByggPartner och kunden.
<b>Finansieringsrisk</b>	Risk för att ByggPartner i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
<b>Ränterisk</b>	Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet, beroende på i huvudsak på vald kapital- och räntebindningstid. Förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler kan få en negativ kassaflödesmässig påverkan.	Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital.  En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader.
<b>Likviditetsrisk</b>	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartner inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En auktorisationsförteckning säkerställer gränser och beslutsordning för godkännande av utgifter och investeringar.  En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. Planeringen uppdateras varje vecka. ByggPartner har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 60 Mkr.



# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartners bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler samt föreskrifter och policys.

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är inte tillämplig på bolag listade på Nasdaq First North Premier och ByggPartner är därför inte skyldigt att följa Koden. Bolaget har dock valt att sedan 1 januari 2017 följa Koden.

## Aktier och ägande

Aktiekapitalet i ByggPartner uppgick vid årets slut till 12 847 096 kr, fördelat på totalt 12 107 103 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning.

ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2016 är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson) (20,0 procent av aktiekapitalet), Priveq Investment (13,3 procent av aktiekapitalet) samt Dan Sten Olsson med familj (cirka 11 procent av aktiekapitalet).

## Bolagsstämma

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

### Årsstämman 2016

Årsstämman 2016 hölls den 26 april i Falun. Sammanlagt var 97,3 procent av totalt antal aktier representerade. Räkenskaper för 2015 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut fattades också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

### Extra bolagsstämmor

Vid en extra stämma den 25 juli beslutades om en extra aktieutdelning om 40 000 000 kr. Vid två extra bolagsstämmor, den 20 oktober respektive den 8 november valdes två nya styrelseledamöter till styrelsen.

## Valberedning

Styrelsen avser att föreslå att årsstämman 2017 beslutar om att ByggPartner ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter, där styrelseordföranden samt tre representanter för ByggPartners tre största aktieägare (baserat på känt ägande av aktier i ByggPartner per den sista bankdagen i augusti varje år) ska ingå. De största aktieägarna kommer endast att vara representerade i valberedningen om de så önskar.

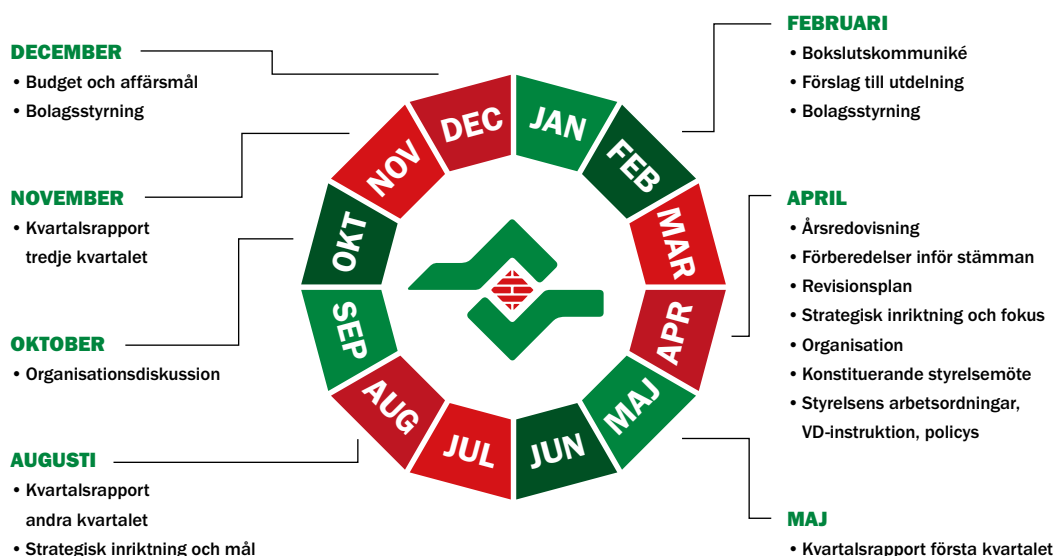
Valberedningen kommer att utse en av medlemmarna till ordförande för valberedningen. ByggPartners styrelseordförande får inte utses till ordförande för valberedningen. Mandatperioden för ledamöterna i valberedningen pågår till dess att en ny valberedning utses. Valberedningens ledamöter föreslås inte erhålla något arvode. Valberedningens arbete ska innefatta framläggande av förslag till bolagsstämman avseende styrelse, styrelseordförande och revisor. Valberedningen ska även lägga fram rekommendationer till bolagsstämman rörande de arvoden som ska betalas till styrelsen och revisorerna samt principerna för att utse en ny valberedning.

## Styrelsens roll och sammansättning

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering.

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartners styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2016 valdes fem ordinarie styrelseledamöter. I oktober respektive november valdes ytterligare två nya ledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

## Styrelsens arbete



Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sid 30.

### Styrelsens ordförande

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden.

### Styrelsearbetet

Styrelsen utser koncernens VD. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen

sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet.

Styrelsen har hittills inte inrättat något revisionsutskott eller ersättningsutskott eftersom styrelsen med hänsyn till sin storlek fram till hösten 2016, då styrelsen utökades med två ytterligare styrelseledamöter, funnit det mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör de uppgifter som ankommer på ett revisions- och ersättningsutskott.

### Styrelsens årsplanering

Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2016 har styrelsen hållit 13 möten, vilka samtliga protokollförts. Under 2016 har utöver de stående punkterna som till exempel marknadsutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: finansiering, förberedelser inför börsnotering och organisationsutveckling.

## Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartners finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

### Ersättning till styrelsen

Det beslutade arvudet till styrelsen uppgick 2016 till totalt 520 000 kronor, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2016 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 120 000 kronor per år och till övriga styrelseledamöter med 50 000 kronor per styrelseledamot och år. Helena Skåntorp och Tore Hallersbo som utsågs till styrelseledamöter i oktober respektive november 2016 har envar rätt till ett årligt styrelsearvode om 100 000 kronor.

Enligt ett tilläggsavtal till ett konsultavtal med Prioett AB, ägt av styrelseordföranden Torsten Josephson, var Prioett AB berättigat till ett extra vederlag om 120 000 kronor plus sociala avgifter om 37 704 kronor, det vill säga totalt 157 704 kronor, i samband med att ByggPartner genomförde en notering på börs eller annan auktoriserad marknadsplats.

### Koncernens ledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av VD, ekonomi- och finansdirektör samt HR-chefen. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2016 utbetalades totalt 4 657 866 kronor i fast ersättning till bolagets ledande befattningshavare (koncernledning). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2016 till 5 714 181 kronor, varav 2 894 000 kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 50.

Inför årsstämman 2017 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

### Revision

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2016 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Jonas Svensson som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2016 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvudet 2016 uppgick till sammanlagt 744 000 kronor för hela koncernen.

### Mötesnärvaro under 2016

NAMN	INVALID ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Torsten Josephson	2011	Ja	Ja	120 000	13/13
Louise Nilsson	2006	Ja	Nej	50 000	13/13
Mats Wellhardh	1992	Ja	Ja	50 000	13/13
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	50 000	13/13
Johan Koch	2011	Ja	Nej	50 000	13/13
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	100 000	5/5
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	100 000	2/3



## Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

ByggPartners internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, auktorisationsbestämmelser och finanspolicy, som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

### Information och kommunikation

ByggPartners väsentliga styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via ett koncerngemensamt intranät och ett gemensamt verksamhetssystem.

### Riskbedömning

ByggPartner uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och koncernstab ekonomi plus koncernens controller. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartner de områden där risken för fel är förhöjd.

### Kontrollaktiviteter

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för möten med respektive arbetschef där koncernchefen, ekonomi- och finansdirektören och koncerncontrollern har genomgång med respektive arbetschef. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Dessutom gör ekonomi- och finansdirektören fysiska besök hos dotterbolagen flera gånger per år. Dessa möten kompletteras flera gånger per år med möten där ekonomi- och finansdirektören, redovisningschefen samt koncerncontrollern träffas. På dessa möten läggs särskild vikt vid att eventuella problemställningar följs upp och att en korrekt finansiell rapportering säkerställs. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt.

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policies, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

ByggPartners revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

ByggPartners ekonomifunktion finns centralt i Borlänge (huvudkontor) och rapporterar genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Koncerncontrollern har också ett nära samarbete med dotterbolagsansvariga avseende bokslut och rapportering.

### Verksamhetsrevision

ByggPartner har även en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenadprojekt och att det koncerngemensamma verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdelen vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.

# Styrelse och ledning

## Styrelse



**Torsten Josephson, född 1953**  
STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2013

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen inom väg- och vattenbyggnad från Chalmers Tekniska Högskola

**Andra pågående uppdrag:** VD i Ancore Fastigheter AB, Kundvagnen Kolven AB, Långeberga Logistik AB, Förvaltaren Lokalfastigheter i Sundbyberg AB och Sundbyberg stadshus infrastruktur AB, styrelseordförande i 3D Fastigheter AB, Berg & Gren Arkitektkontor AB, styrelseledamot i Prioett AB, Aktea Energy AB, Clarence Morberg Fastigheter AB, Samfundet för fastighetsekonomi i Sverige AB och Stiftelsen för Olle Engquist-priset samt styrelsesuppleant i Samhällsbyggarna Sverige AB och Berggren & Mattsson Holding AB

**Innehav i ByggPartner:** 31 300 aktier genom Prioett AB



**Louise Nilsson, född 1967**  
STYRELSELEDAMOT SEDAN 2006

**Utbildning:** Kandidatexamen i ekonomi (redovisning) från Luleå Tekniska Högskola och auktoriserad revisor

**Andra pågående uppdrag:** Verkställande direktör, styrelsesuppleant och delägare i Priveq Investment V(A) AB samt Priveq Investment V(B) AB, styrelseledamot och delägare i Priveq Holding V AB, Priveq LN I AB och Priveq LN II AB, styrelseledamot, delägare och medlem i ledningsgruppen för Priveq Advisory AB, styrelseordförande och delägare i Priveq GP III AB och Priveq Investment Fund III AB, delägare i Priveq IV Ltd (Jersey), styrelseordförande i Smoke Free Systems Finance AB, styrelseledamot i 21 Grams Holding AB (med uppdrag i koncernbolag), QleanAir Holding AB (med uppdrag i koncernbolag), Ports Group AB (med uppdrag i koncernbolag), CSAM Invest AS (med uppdrag i koncernbolag), styrelsesuppleant i ERIK NILSSON PT AB, samt investeringsrådgivning, investeringsverksamhet och portföljsbolagsutveckling inom Priveq Investment

**Innehav i ByggPartner:** 1 606 452 aktier genom Priveq Investment Fund III AB och Priveq Investment Fund III KB.



**Johan Koch, född 1973**  
STYRELSELEDAMOT SEDAN 2011

**Utbildning:** Juristexamen från Lunds universitet samt civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot och delägare i Priveq Holding V AB och Exuma AB, styrelsesuppleant, delägare och investeringsansvarig i Priveq Investment V (A) AB, Priveq Investment V(B) AB och Priveq Advisory AB, styrelseledamot i Scanhold AB (med uppdrag i koncernbolag) investeringsansvarig i Priveq Investment Fund III samt delägare i Priveq IV Ltd (Jersey)

**Innehav i ByggPartner:** -



**Tore Hallersbo, född 1955**  
STYRELSELEDAMOT SEDAN NOVEMBER 2016

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Bengt Dahlgren Göteborg AB (med uppdrag i koncernbolag), Norvatek-Invest AB, ModernSprängteknik i Norden AB (med uppdrag i koncernbolag) och Goldcup 100450 AB (med uppdrag i koncernbolag). Styrelseledamot i Envac AB, Sigicom AB, Con-FormAS (med uppdrag i koncernbolag), Tore Hallersbo AB (med uppdrag i koncernbolag) och AcobaiFLUX AB (med uppdrag i koncernbolag)

**Innehav i ByggPartner:** 40 540 aktier



**Bo Olsson, född 1948**  
STYRELSELEDAMOT SEDAN 1992

**Utbildning:** Ingenjörsexamen

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i AB Surditet-Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag) samt Söderblick Utveckling AB, styrelseledamot i Vidbynäs Allé AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB Atementsamt AB Duction

**Innehav i ByggPartner:** 2 421 421 aktier genom AB Surditet



**Helena Skåntorp, född 1960**  
STYRELSELEDAMOT SEDAN OKTOBER 2016

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet och auktoriserad revisor

**Andra pågående uppdrag:** Verkställande direktör och koncernchef i Lernia AB (med uppdrag i koncernbolag), styrelseledamot i Mekonomen AB (publ) samt styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp&Co AB

**Innehav i ByggPartner:** 10 000 aktier genom Skåntorp & Co AB



**Mats Wellhardh, född 1947**  
STYRELSELEDAMOT SEDAN 1992

**Utbildning:** Byggnadsingenjörsexamen från Fyrissskolan, Uppsala

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Wellmats AB och Wellbraf AB.

**Innehav i ByggPartner:** 231 184 aktier genom Wellmats AB

## Ledning



**Sverker Källgården, född 1968**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR FÖR  
BYGGPARTNER SEDAN 2013

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelsesuppleant i Anna K Konsult AB.

**Bakgrund:** Verkställande direktör och styrelseledamot i AB Nordiska Kompaniet, verkställande direktör och styrelseledamot i Parkaden AB, affärsområdeschef i Hufvudstaden AB (publ), avdelningschef NCC Hus Stockholm

**Innehav i ByggPartner:** 71 975 aktier.



**Claes Thelander, född 1964**  
EKONOMI- OCH FINANSIDIREKTÖR  
FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2004

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Linköpings universitet.

**Bakgrund:** Ekonomi- och finanschef Cad-Quality Holding AB (publ), verkställande direktör Karl Hedin Bygghandel AB

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Lugnetkyrkans Konferens AB.

**Innehav i ByggPartner:** 25 000 aktier



**Ann-Louise Holmbom, född 1966**  
HR-CHEF FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2010

**Utbildning:** Sociala omsorgsprogrammet på Högskolan i Dalarna.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Byggutbildning Star i Dalarna AB.

**Bakgrund:** Personalchef för Sparbanken Leksand, rekryteringskonsult hos Manpower samt personalutvecklingsprojekt inom Stora Enso.

**Innehav i ByggPartner:** 6 000 aktier







# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016-01-01 till 2016-12-31.

## Verksamheten

ByggPartner grundades 1992 och är idag ett byggentreprenad-företag med stabil lönsamhet och tillväxt. ByggPartner är ett renodlat byggentreprenadföretag med kompletterande verksamhet inom byggservice och ställningsentreprenader. Bolaget har verksamhet på tillväxtmarknaderna Stockholm, Mälardalen, Uppsala och är ett av de marknadsledande byggföretagen i Dalarna.

En stor del av ByggPartners projekt bedrivs i partnering. Partnering är en samarbetsform inom byggentreprenad där ByggPartner är med redan från början av projektet och har ett mer långtgående samarbete med alla inblandade parter. Det förutsätter ömsesidigt förtroende vilket kräver delaktighet och gemensamt ansvar genom hela projektet, något som i sin tur ställer krav på kommunikation, transparens och insyn. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen genom hela projektet.

ByggPartners tre verksamhetsområden är Byggentreprenad, Byggservice och Ställningsentreprenader. Det största verksamhetsområdet Byggentreprenad, omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Verksamhetsområdet Byggservice omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal och pågående servicekontrakt. Ställningsentreprenader specialiserar sig på montering och nedmontering samt uthyrning av byggnadsställningar inom mer komplexa ställningsprojekt.

## Väsentliga händelser under året

Under året erhöles flera viktiga projekt, bland annat ett uppdrag från Vectura Fastigheter att uppföra ett äldreboende i Sundbyberg till ett värde om cirka 117 Mkr. Vidare tecknades en avsiktsförklaring med Stiftelsen Danviks Hospital gällande ett partneringavtal avseende en nyproduktion av två vårdbyggnader i Nacka till ett beräknat värde om cirka 158 Mkr. Därutöver har två viktiga, nya ramavtal avseende strategisk partnering tecknats med Uppsalahem. Avtalen gäller mindre förnyelse- och ombyggnadsprojekt upp till 40 Mkr respektive förnyelse- och ombyggnadsprojekt över 40 Mkr. Båda avtalen

löper över tre år. En exploateringsfastighet i Borlänge såldes till Näckström Fastigheter.

Två nya styrelseledamöter, Helena Skåntorp och Tore Hallersbo, valdes till styrelsen under hösten och Fredrik Leo rekryterades till ny vice VD med ansvar för entreprenadverksamheten i slutet av året.

För att få en bättre kapitalstruktur i bolaget genomfördes inför bolagets notering på First North Premier en extra utdelning till aktieägarna på 40 Mkr på en extrastämma i juli. Handeln med ByggPartners aktie på Nasdaq First North Premier startade den 5 december.

## Omsättning

Koncernens nettoomsättning 2016 uppgick till 1 246,7 (1 125,6) Mkr, en ökning med elva procent. Av koncernens nettoomsättning utgörs 85 (84) procent av entreprenadverksamheten. Resterande del utgörs av Byggservice och Ställningsentreprenad.

Omsättningen inom segmenten entreprenad uppgick till 1 059,3 (949,7) Mkr, en ökning med tolv procent. Segmentet byggservice redovisade en omsättning på 141,0 (112,8) Mkr, en ökning på 25 procent. Omsättningen för ställningar och fallskydd uppgick till 50,9 (54,0) Mkr, en minskning med sex procent. Flera större projekt i såväl Uppsala som Stockholm gick med full produktionstakt vilket visar sig i en ökad omsättning för helåret. Vidare ökade segmentet Byggservice omsättningen i Dalarna. Ökningen inom Byggservice var en effekt av ett målinriktat arbete där fokus varit att öka marknadsandelen i Dalarna genom bearbetning av såväl nya kunder som nya närliggande geografiska områden.

## Resultat

Rörelseresultat uppgick till 50,5 (62,6) Mkr, en minskning med 19 procent. Resultatförsämringen är i sin helhet hänförlig till tre enskilda projekt inom verksamhetsområde Byggentreprenad. Rörelseresultatet för Byggentreprenad uppgick till 37,2 (43,7) Mkr, en minskning med 15 procent som var resultatet från färdigställande av enskilda projekt. Segmentet Byggservice redovisade ett resultat på 8,5 (5,0) Mkr, en ökning med 68 procent. Segmentet Ställningar och fallskydd redovisade ett resultat på 6,9 (5,7) Mkr, en ökning med 21 procent.

<b>OMSÄTTNING</b>	<b>JAN - DEC 2016, TKR</b>	<b>JAN - DEC 2015, TKR</b>	<b>FÖRÄNDRING, %</b>
Byggentreprenad	1 059 299	949 660	11,5
Byggservice	140 980	112 814	25,0
Byggnadsställningar	50 867	54 016	-5,8
Koncerngemensamt	-4 493	9 142	
<b>Summa</b>	<b>1 246 653</b>	<b>1 125 632</b>	<b>10,8</b>

<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>JAN - DEC 2016, TKR</b>	<b>JAN - DEC 2015, TKR</b>	<b>FÖRÄNDRING, %</b>
Byggentreprenad	37 167	43 672	-14,9
Byggservice	8 482	5 044	68,2
Byggnadsställningar	6 901	5 719	20,7
Koncerngemensamt	-2 040	8 200	
<b>Summa</b>	<b>50 510</b>	<b>62 635</b>	<b>-19,4</b>

I samband med förberedelserna inför börsnoteringen och övergången till IFRS flyttades vinsten från en fastighetsförsäljning på 8 Mkr från 2014 till 2015 i enlighet med IFRS-reglerna i samband med konverteringen från K3 till IFRS.

De totala produktions- och driftskostnaderna uppgick till 1 167,3 (1 037,4) Mkr, en ökning på cirka tretton procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 28,8 (25,6) Mkr, en ökning med 13 procent. Ökningen var hänförlig till noteringskostnader på drygt 2 Mkr. Försäljnings- och administrationskostnaders andel av omsättningen var 2,3 (2,3) procent. Rörelsemarginalen minskade till 4,1 (5,6) procent jämfört med samma period föregående år. Finansiella intäkter uppgick till 0,2 (0,0) Mkr och de finansiella kostnaderna var 0,5 (0,9) Mkr. Årets resultat före skatt (EBT) uppgick till 50,2 (61,8) Mkr. Årets skattekostnad var 7,5 (10) Mkr och årets nettoresultat var 42,7 (51,8) Mkr.

### Orderingång och orderstock

Orderingången för helåret 2016 uppgick till 1 597,1 (1 086,0) Mkr, en ökning med 47 procent. Orderstock kvar att producera uppgick vid utgången av året till 1 465,1 Mkr jämfört med 1 114,7 Mkr vid utgången av 2015. Av orderstocken var mer än 60 (58) procent av projekten relaterade till projekt med partneringmodell.

### Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari - december uppgick till 22,9 (80,9) Mkr. Det försämrade kassaflödet orsakades av ett fåtal projekt med felaktiga lyftplaner vilket kommer att justeras under 2017. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 49,0 (66,9) Mkr. Ökningen av rörelsekapitalet är i huvudsak hänförligt till nedlagda, inte fakturerade kostnader i pågående projekt. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7,3 miljoner kronor varav 5,9 miljoner avsåg förvärv av fordon som finansierats med finansiell leasing samt investering i ställnings-

material. 1,5 Mkr avsåg investering i nytt verksamhetssystem. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -35,6 (-41,3) miljoner kronor.

På extra bolagsstämma beslutades om en engångsutdelning om 40 Mkr och nya lån tillhörande den finansiella leasingen togs under året upp med 4,4 (3,3) Mkr. ByggPartners rörelsekapital säkerställs genom en kombination av likvida medel och kassaflöde från den löpande verksamheten.

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 28,1 (48,1) Mkr. ByggPartners disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte, var vid årets slut 88,1 (108,1) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 15,5 (11,1) Mkr och soliditeten till 36,3 procent vid årets utgång jämfört med 34,9 procent vid föregående årsskifte.

### Investeringar

Investeringar har gjorts i ett nytt verksamhetssystem, ställningsmaterial samt fordon som finansierats med finansiell leasing har gjorts under perioden med totalt 7,3 (8,1) Mkr. Avskrivningar under perioden har gjorts med 8,4 (7,5) Mkr.

### Moderbolaget

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner i Dalarna Holding AB och de helägda dotterbolagen JUF Byggnadsställningar AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterdotterbolaget ByggPartner i Dalarna Service AB, Fastighetsaktiebolaget Stäket Holding med dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan 7 i Borlänge, Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge med dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan södra i Borlänge samt ByggPartner i Dalarna Fastighets AB med dotterbolaget BOL Projekt AB.

Omsättningen för moderbolaget uppgick till 10,0 (0) Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 6,3 (-0,4) Mkr.



## Miljö

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. ByggPartners miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både byggarbetsplatserna och på koncernens olika kontor.

ByggPartners verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Bolaget vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartners miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifiering enligt såväl ISO 9001 som ISO 14001. Certifieringen sträcker sig till årsskiftet 2017/18 då ny revision senast ska genomföras.

## Personal

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 377 (354) personer varav 30 var kvinnor. Sjukfrånvaron uppgick till 3,3 (3,6) procent. Mer information om medarbetarna finns på sidorna 17-18 samt i Not 6.

## Risker och osäkerheter

ByggPartners verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartner inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra och nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartners verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartners verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartners kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartners egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartners risker på sidorna 24-25 samt i Not 29.

## Aktien och ägarförhållanden

ByggPartners aktie handlas sedan 5 december 2016 på Nasdaq First North Premier. Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 30 december 2016 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2016 är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson 20,0 procent av aktiekapitalet), Priveq Investment (13,3 procent av aktiekapitalet) samt Dan Sten Olsson med familj via bolag (cirka elva procent av kapitalet).

Såvitt styrelsen för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte.

ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

## Bolagsstyrning

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns på sidorna 26-27. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 28-29 i under bolagsstyrning.

## Forskning och utveckling

ByggPartner bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartners erbjudande.

## Framtida utveckling

Marknaden är fortsatt positiv även om konkurrensen ökar. ByggPartner kommer att fortsätta att utveckla medarbetare och partneringmodellen och leverera stabil lönsamhet och tillväxt.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	89 283 838 kronor
Årets resultat	7 607 219 kronor
	<b>96 891 057 kronor</b>

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 96 891 058 kronor disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas, 2,50 kr per aktie	30 267 758 kronor
I ny räkning föres	66 623 299 kronor
	<b>96 891 057 kronor</b>

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats [www.byggpartner.se](http://www.byggpartner.se). Det kan även erhållas från bolaget på begäran.



# Finansiell information

## Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

TKR	NOT	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Nettoomsättning	3	1 246 653	1 125 632
Produktions- och driftskostnader	4,6,14	-1 167 309	-1 037 374
<b>Bruttoresultat</b>		<b>79 344</b>	<b>88 258</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5	-28 834	-25 623
<b>Rörelseresultat</b>		<b>50 510</b>	<b>62 635</b>
Finansiella intäkter	7	208	19
Finansiella kostnader	8	-483	-899
<b>Resultat före skatt</b>		<b>50 235</b>	<b>61 755</b>
Skatt	9	-7 532	-9 958
<b>Årets resultat</b>		<b>42 703</b>	<b>51 797</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		42 703	51 797
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

## Rapport över totalresultat för koncernen

TKR	NOT	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Årets resultat		42 703	51 797
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>42 703</b>	<b>51 797</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		42 703	51 797
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		3,53	4,28
Resultat per aktie efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		3,53	4,28

## Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	10	24 372	23 016
Immateriella anläggningstillgångar	11	89 458	87 978
Finansiella anläggningstillgångar	12,17	60	60
Uppskjuten skattefordran	9	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>113 890</b>	<b>111 054</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Exploateringsfastigheter	13	7 150	12 221
Kundfordringar	17,29	140 412	167 692
Aktuell skattefordran		-	-
Övriga kortfristiga fordringar	17	3 423	1 905
Upparbetade ej fakturerade intäkter	19	53 400	12 651
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 033	7 243
Likvida medel	17,20	28 076	48 092
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>240 494</b>	<b>249 804</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>354 384</b>	<b>360 858</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	12 847	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		111 106	111 106
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 525	1 822
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		128 478	125 775
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>128 478</b>	<b>125 775</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	17,22	10 568	7 875
Uppskjuten skatteskuld	9	3 911	4 156
Övriga avsättningar	23	2 000	4 543
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 479</b>	<b>16 574</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	17,22	4 966	3 253
Fakturerade ej upparbeta intäkter	19	-	-
Leverantörsskulder	17	120 688	132 208
Aktuell skatteskuld		11 001	6 421
Övriga kortfristiga skulder	17	27 785	33 150
Övriga avsättningar	23	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	44 987	43 477
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>209 427</b>	<b>218 509</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>225 906</b>	<b>235 083</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>354 384</b>	<b>360 858</b>



## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Justerat eget kapital 2015-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>-49 821</b>	<b>-49 901</b>	-	<b>74 132</b>
Årets resultat	-	-	51 643	51 643	-	51 643
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>			<b>51 643</b>	<b>51 643</b>	-	<b>51 643</b>
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>1 822</b>	<b>1 742</b>	-	<b>125 775</b>
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>1 822</b>	<b>1 742</b>	-	<b>125 775</b>
Utdelning			-40 000	-40 000		-40 000
Årets resultat	-	-	42 703	42 703	-	42 703
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>			<b>2 703</b>	<b>2 703</b>	-	<b>2 703</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>4 525</b>	<b>4 445</b>	-	<b>128 478</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		50 510	62 635
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	5 864	5 511
Betald inkomstskatt		-3 196	-343
<b>Delsumma kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>53 178</b>	<b>67 803</b>
Erhållen ränta		208	9
Realisationsresultat från aktier och andelar		-	10
Betald ränta		-363	-738
Betalda övriga finansiella kostnader		-120	-161
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>52 903</b>	<b>66 923</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		5 071	8 667
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-15 777	6 264
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		-15 371	-941
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>26 826</b>	<b>80 913</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		-	-
Avyttring av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		-	-
Förvärv av immateriella tillgångar		-1 480	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 856	-8 190
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	16 324
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-50
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7 336</b>	<b>8 084</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		4 406	3 303
Amortering av lån		-	-41 947
Amortering av finansiell leasingsskuld		-3 912	-2 645
Utbetald utdelning		-40 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-39 506</b>	<b>-41 289</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-20 016</b>	<b>47 708</b>
Likvida medel vid årets början		48 092	384
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	20	<b>28 076</b>	<b>48 092</b>

## Moderbolagets resultaträkning

<b>TKR</b>	<b>NOT</b>	<b>2016-01-01 2016-12-31</b>	<b>2015-01-01 2015-12-31</b>
Nettoomsättning		10 000	-
Försäljnings- och administrationskostnader		-3 487	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 513</b>	<b>-</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	-	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-236	-424
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 277</b>	<b>-422</b>
Koncernbidrag		1 330	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 607</b>	<b>-422</b>
Skatt på årets resultat	9	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>7 607</b>	<b>-422</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

<b>TKR</b>	<b>NOT</b>	<b>2016-01-01 2016-12-31</b>	<b>2015-01-01 2015-12-31</b>
Årets resultat		7 607	-422
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>7 607</b>	<b>-422</b>



## Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	272 567	272 567
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>272 567</b>	<b>272 567</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Skattefordran			
		135	-
Övriga kortfristiga fordringar			
		2 406	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
		47	-
Kassa och bank	20	14 332	33 239
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>16 920</b>	<b>33 239</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>289 487</b>	<b>305 806</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	12 847	12 847
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		111 106	111 106
Balanserat resultat		-21 822	18 600
Årets resultat		7 607	-422
<b>Summa eget kapital</b>		<b>109 738</b>	<b>142 131</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	17	1 332	-
Skulder till koncernföretag	16	174 569	163 675
Övriga kortfristiga skulder		2 759	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 089	-
<b>Summa skulder</b>		<b>179 749</b>	<b>163 675</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>289 487</b>	<b>305 806</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>20 086</b>	<b>-1 486</b>	<b>142 553</b>
Vinstdisposition	-	-	-1 486	1 486	-
Årets resultat	-	-	-	-422	-422
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	<b>-422</b>	<b>-422</b>
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>18 600</b>	<b>-422</b>	<b>142 131</b>
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>18 600</b>	<b>-422</b>	<b>142 131</b>
Vinstdisposition	-	-	-422	422	-
Aktieutdelning	-	-	-40 000	-	-40 000
Årets resultat	-	-	-	7 607	7 607
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-21 822</b>	<b>7 607</b>	<b>109 738</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>-21 822</b>	<b>7 607</b>	<b>109 738</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	NOT	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		7 607	-422
Betald skatt		-135	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>7 472</b>	<b>-422</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 453	-
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		16 074	66 980
		<b>13 621</b>	<b>66 980</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>21 093</b>	<b>66 558</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-	-
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-	-33 319
Utbetald utdelning		-40 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-40 000</b>	<b>-33 319</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-18 907</b>	<b>33 239</b>
Likvida medel vid årets början		33 239	-
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	20	<b>14 332</b>	<b>33 239</b>

# Noter

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), (ByggPartner), organisationsnummer 556710-9243 och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är byggtreprenad-, byggservice- och ställningsentreprenader i Stockholm, Mälardalen, Uppsala och Dalarna.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Falun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Brunnsgratan 38, 784 35 Borlänge.

### Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens företag.

Detta är koncernens andra finansiella årsrapport i enlighet med IFRS med tidpunkt för övergång 1 januari 2014. Koncernen tillämpade tidigare BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Övergången till IFRS har skett i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas.

### Värderingsgrunder

Tillgångar, avsättningar och skulder har baserats på anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver sin verksamhet. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

#### *IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder*

IFRS 15 ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Standarden bygger på principen att en intäkt ska redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, d.v.s. när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte för de levererade varorna eller tjänsterna.

Innehåller ett kundkontrakt två eller flera prestationsåtaganden ska varje prestationsåtagande värderas för sig och intäktsredovisas när prestationen utförts, antingen vid en specifik tidpunkt eller över tid.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, godkändes av EU i oktober 2016, vilket innebär att standarden kommer att tillämpas av koncernen och moderbolaget från och med första januari 2018.

Under året har koncernen påbörjat utvärdering av effekterna av standarden. Någon kvantitativ effekt har inte beräknats utan koncernen kommer att genomföra det arbetet under räkenskapsår 2017. Koncernens företag kommer dock att påverkas av de nya väsentligt utökade tilläggsupplysningarna.

#### *IFRS 16 Leases*

Standarden kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. Den kräver att leasetagare redovisar tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för avtal som är kortare 12 månader och/eller avser små belopp.

Redovisningen för leasegivare kommer i allt väsentligt att vara oförändrad.

Standarden ska tillämpas från 2019, men är ännu inte godkänd av EU. ByggPartner genomför för närvarande en genomgång av avtalen med leverantörer avseende hyra av utrustning. Dessa har ofta betydande inslag av service och avser vanligen relativt korta tidsperioder. ByggPartners bedömning är att den nya standarden kommer ha mindre påverkan ByggPartners balansräkning, men kommer troligtvis kräva utökat administrativt arbete.

#### *IFRS 9 Financial Instruments*

IFRS 9 Financial Instruments träder i kraft den 1 januari 2018, vilket då innebär att standarden kommer att tillämpas av koncernen och moderbolaget från och med 1 januari 2018.

IFRS 9 omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I likhet med IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i olika kategorier, varav vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och andra till verkligt värde. IFRS 9 inför andra kategorier än de som finns i IAS 39. IFRS 9 inför också en ny modell för nedskrivningar av finansiella tillgångar. Syftet med den nya modellen är bland annat att kreditförluster ska redovisas tidigare än under IAS 39. För finansiella skulder överensstämmer IFRS 9 i stort med IAS 39. Ändrade kriterier för säkringsredovisning kan leda till att fler ekonomiska säkringsstrategier uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 än enligt IAS 39.

Koncernen utreder effekterna av implementeringen av standarden vilken förväntas påverka koncernen och moderföretaget främst genom att modellen för kreditförluster kommer att generera en tidigare redovisning av kreditförluster än nuvarande redovisningsprinciper.

#### **Klassificering**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### **Konsolidering**

##### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag som står under ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) bestämmande inflytande. En investerare har

bestämmande inflytande över ett företag när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

*Förvärv och försäljning av innehav utan bestämmande inflytande*  
Förvärv från och avyttring till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

*Transaktioner som elimineras vid konsolidering*  
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### *Samarbetsarrangemang*

Ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller som ett joint venture beroende på de rättigheter och skyldigheter respektive investerare har enligt kontraktet. ByggPartner har klassificerat sina gemensamt ägda projekt som samarbetsarrangemang främst på grund av att bägge parter har haft ett gemensamt inflytande i projektet och kollektivt delar det bestämmande inflytandet. ByggPartner har endast haft ett samarbetsarrangemang. Projektet som delades i det aktuella samarbetsarrangemanget färdigställdes under 2014.

En gemensam verksamhet är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till de tillgångar och förpliktelser avseende de skulder som rör arrangemanget. En part i en gemensam verksamhet ska avseende innehavet redovisa sina tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. En part ska även redovisa sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

#### **Valutaomräkning**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till koncernens rapporteringsvaluta som föreligger på transaktionsdagen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### **Intäkter**

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier (allmänna branschvillkor) har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

#### *Successiv vinstavräkning*

Projektintäkter vid såväl entreprenad-, service- och ställningsentreprenader redovisas med successiv vinstavräkning i enlighet med "IAS 11 Entreprenadavtal". Det innebär att uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna redovisas efter uppdragets färdigställandegrad. Enligt metoden matchas uppdragsinkomsterna mot uppdragsutgifterna på basis av det arbete som utförts till och med rapportperiodens slut vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala uppdragsutgifter. Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

Endast utgifter som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas in beräknade totala utgifter.

#### *Tjänsteuppdrag/entreprenaduppdrag*

För utförda entreprenaduppdrag på löpande räkning redovisas intäkten i förhållande till nedlagda kostnader. För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

#### *Finansiella intäkter*

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella anläggningstillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.



Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

### Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen med VD följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som varje affärssegment, Entreprenad, Service och Ställning genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster koncernen utför och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

### Ersättningar till anställda

#### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs i den period när de anställda utför tjänsterna.

#### *Pensioner*

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Den förmånsbestämda pensionsplanen i koncernen utgörs av den kollektivavtalade ITP-planen ITP 2-del. Detta pensionsåtagande tryggas i sin helhet genom försäkring i Alecta. Koncernen saknar tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. ITP 2-pension tryggad genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, varför ingen redovisning av förmånsbestämda pensioner i koncernen sker enligt Projected Unit Credit Method.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### Leasing

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i all väsentlighet innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Koncernen har för närvarande enbart ingått avtal som klassificeras som finansiella leasingavtal.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapporten över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden medan minimileasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

### Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och valutakursförluster. Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuella skattefordringar och aktuella skatteskulder netto redovisas endast om det finns en legal rätt till kvittning och företaget har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas ej. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas endast då det föreligger en legal kvittningsrätt och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulder hänförs till skatter debiterade av samma skattemyndighet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet samt inventarier och redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

#### *Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

#### *Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Förbättringsutgifter på annans fastighet 5 år
- Ställningsmaterial 7 år
- Maskiner och inventarier 5 - 10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### **Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen om nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

#### **Exploateringsfastigheter**

Exploateringsfastigheter utgörs av ett antal fastigheter i de områden som Koncernen bedriver entreprenadverksamhet. Fastigheterna är delvis råmark utan byggnader och råmark med byggnader. Fastigheterna är detaljplanlagda för bostadsändamål. Värdering sker enligt IAS 2 Varulager till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I det fall ByggPartner förvärvar en fastighet med syfte att byggas om till bostadsrätter redovisas denna som exploateringsfastighet i enlighet med IAS 2 Varulager, redan dag 1.

Koncernens fastighetsinnehav redovisas som omsättningstillgångar då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscy-

kel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår från cirka 1 år till 5 år. Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när förutsättningarna för köpets genomförande föreligger. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

#### *Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning*

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### *Klassificering och värdering*

Finansiella instrument som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument som finns i koncernen. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen innehar finansiella instrument i följande kategorier:

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar.

Andra finansiella skulder  
Lån samt övriga finansiella skulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden.

**Avsättningar för garantiåtaganden**  
Avsättningar för garantiåtaganden görs för förmodade framtida kostnader i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**  
Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Till de kriterier som koncernen använder för att fastställa om det föreligger objektiva bevis för nedskrivningsbehov hör betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultat.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades återförs den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultat.

**Likvida medel**  
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

**Utdelningar**  
Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

**Avsättningar**  
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av

beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

**Eventualförpliktelser**  
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**  
Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

**Dotterföretag**  
Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdeemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

**Finansiella instrument**  
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IAS 39 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med RFR 2 anskaffningsvärdeemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

**Leasing**  
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**  
Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

**Obeskattade reserver**  
I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**  
Nedan redogörs för de viktigaste antaganden om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antagan-

den. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Nedskrivningsprövning, av goodwill enligt IAS 36 presenteras i Not 12.

Då successiv vinstavräkning tillämpas i samtliga projekt kan uppskattningar och bedömningar i projektprognoser innebära en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Koncernens exploateringsfastigheter marknadsvärderas ej i koncernens balansräkning. Ändå kan bedömningar och uppskattningar ge en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

### Not 3 Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilket det finns fristående finansiell information. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernens verksamhet är indelad i tre affärssegment, se uppställning nedan. Som rörelsesegment redovisar ByggPartner Entreprenadverksamhet, Serviceverksamhet samt Ställning- och fallskyddsverksamhet. Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Entreprenadverksamheten bedriver byggverksamhet med egen platsledning inom de regioner som ByggPartner är verksamma. Serviceverksamheten bedriver verksamhet i mindre skala där servicehantverkare utför mindre reparationer och ombyggnader. Ställning- och fallskyddsverksamheten utför upp- och nedmontering av ställning samt bedriver uthyrning av ställning och fallskydd. Internprisättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat.

Intäkter från svenska kunder utgör 100 procent av koncernens totala intäkter. En kund inom segment Entreprenad står för cirka 11 procent av koncernens totala intäkter

Räkenskapsår som slutar 31 december 2016	Entreprenad	Service	Ställning	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 065 927	140 368	40 358	1 246 653	0	1 246 653
Intäkter från övriga segment	6 772	612	10 509	17 893	-17 893	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 072 699</b>	<b>140 980</b>	<b>50 867</b>	<b>1 264 546</b>	<b>-17 893</b>	<b>1 246 653</b>
Produktions- och driftskostnader	-1 008 738	-132 498	-43 966	-1 185 202	17 893	-1 167 309
<b>Bruttoresultat</b>	<b>63 961</b>	<b>8 482</b>	<b>6 901</b>	<b>79 344</b>	<b>0</b>	<b>79 344</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-25 347	0	0	-25 347	-3 487	-28 834
<b>Rörelseresultat</b>	<b>38 614</b>	<b>8 482</b>	<b>6 901</b>	<b>53 997</b>	<b>-3 487</b>	<b>50 510</b>
Finansiella intäkter	0	0	8	8	200	208
Finansiella kostnader	-73	-9	-1	-83	-400	-483
<b>Resultat före skatt</b>	<b>38 541</b>	<b>8 473</b>	<b>6 908</b>	<b>53 922</b>	<b>-3 687</b>	<b>50 235</b>
Skatt	-4 086	-1 897	-1 850	-7 833	301	-7 532
<b>Årets resultat</b>	<b>34 455</b>	<b>6 576</b>	<b>5 058</b>	<b>46 089</b>	<b>-3 386</b>	<b>42 703</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>364 556</b>	<b>45 990</b>	<b>38 298</b>	<b>448 844</b>	<b>-94 460</b>	<b>354 384</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>180 467</b>	<b>27 790</b>	<b>12 853</b>	<b>221 110</b>	<b>4 796</b>	<b>225 906</b>

#### Övriga upplysningar

Avskrivningar	535	22	3 941	4 498	3 911	8 409
Investeringar	4 997	1 015	791	6 803	333	7 136

Räkenskapsår som slutar 31 december 2015	Entreprenad	Service	Ställning	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	946 024	111 050	44 387	1 101 461	24 171	1 125 632
Intäkter från övriga segment	3 636	1 764	9 629	15 029	-15 029	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>949 660</b>	<b>112 814</b>	<b>54 016</b>	<b>1 116 490</b>	<b>9 142</b>	<b>1 125 632</b>
Produktions- och driftskostnader	-882 505	-107 770	-46 157	-1 036 432	-942	-1 037 374
<b>Bruttoresultat</b>	<b>67 155</b>	<b>5 044</b>	<b>7 859</b>	<b>80 058</b>	<b>8 200</b>	<b>88 258</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-23 483	0	-2 140	-25 623	0	-25 623
<b>Rörelseresultat</b>	<b>43 672</b>	<b>5 044</b>	<b>5 719</b>	<b>54 435</b>	<b>8 200</b>	<b>62 635</b>
Finansiella intäkter	15	1	4	20	-1	19
Finansiella kostnader	-324	-4	0	-328	-571	-899
<b>Resultat före skatt</b>	<b>43 363</b>	<b>5 041</b>	<b>5 723</b>	<b>54 127</b>	<b>7 628</b>	<b>61 755</b>
Skatt	-5 666	-855	-591	-7 112	-2 846	-9 958
<b>Årets resultat</b>	<b>37 697</b>	<b>4 186</b>	<b>5 132</b>	<b>47 015</b>	<b>4 782</b>	<b>51 797</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>371 958</b>	<b>33 588</b>	<b>31 902</b>	<b>437 448</b>	<b>-76 590</b>	<b>360 858</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>204 368</b>	<b>21 965</b>	<b>11 814</b>	<b>238 147</b>	<b>-3 064</b>	<b>235 083</b>

#### Övriga upplysningar

Avskrivningar	392	74	4 089	4 555	2 915	7 470
Investeringar	2 969	120	254	3 343	4 847	8 190



#### Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2016	2015
Materialkostnad och underentreprenörer	921 614	806 367
Personalkostnad	227 811	208 449
Avskrivningar	8 409	7 470
Övriga rörelsekostnader	38 309	40 711
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 196 143</b>	<b>1 062 997</b>

#### Not 5 Arvode till revisorer

	2016	2015
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	372	372
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	201	109
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	171	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>744</b>	<b>481</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Moderbolagets revisionskostnader ingår i den redovisade kostnaden för koncernen. Revisionskostnader betalas endast av dotterbolaget, ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984). Dessa kostnader fördelas därefter ut på respektive bolag.

#### Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2016		2015	
	Medelantal anställda	Varav män, procent %	Medelantal anställda	Varav män, procent %
Moderbolaget	2	100%	-	0%
Dotterbolag i Sverige	375	92%	354	92%
<b>Totalt koncernen</b>	<b>377</b>	<b>92%</b>	<b>354</b>	<b>92%</b>

Könsfördelning i moderföretaget och koncernen för styrelseledamöter samt verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2016		2015	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav män, procent %
<b>Moderbolaget</b>	7	71%	5	80%
Styrelseledamöter				
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	100%	1	100%
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>9</b>	<b>77%</b>	<b>6</b>	<b>83%</b>
<b>Koncernen</b>	7	71%	5	80%
Styrelseledamöter				
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	12	92%	10	81%
<b>Totalt koncernen</b>	<b>19</b>	<b>84%</b>	<b>15</b>	<b>81%</b>

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen	2016	2015
Löner och ersättningar m.m.	152 106	142 806
Sociala avgifter	55 860	49 906
Pensionskostnader	8 071	6 746
Övriga personalkostnader	11 774	8 991
<b>Totalt koncernen</b>	<b>227 811</b>	<b>208 449</b>

Under jämförelseåret har inga personalkostnader utbetalats i moderbolaget.

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt övriga anställda	2016		2015	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse och ledande befattningshavare	1 779	936	-	-
	(260)	(315)	-	-
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>1 779</b>	<b>936</b>	-	-
<b>Dotterbolagen</b>				
Styrelse och ledande befattningshavare	9 691	4 061	9 817	4 082
	-	(2 013)	(475)	(1 069)
Övriga anställda	140 636	58 934	132 989	52 570
	(0)	(5 743)	(0)	(5 677)
<b>Dotterbolagen totalt</b>	<b>150 327</b>	<b>62 995</b>	<b>142 806</b>	<b>56 652</b>
			(475)	(6 746)

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Övriga ledande befattningshavare utgörs av följande befattningar CFO, HR-chef, kalkylchef och arbetschefer.

Upplysningar avseende ersättningar till styrelseledamöter	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Totalt
<b>2016</b>					
<b>Styrelseordförande</b>					
Torsten Josephson (varav 120 var villkorat till notering)	240	-	-	-	240
<b>Styrelseledamot</b>					
Mats Wellhardh	50	-	-	-	50
Bo Olsson	50	-	-	-	50
Louise Nilsson	50	-	-	-	50
Johan Koch	50	-	-	-	50
Helena Skåntorp	21	-	-	-	21
Tore Hallersbo	17	-	-	-	17
<b>Ledande befattningshavare</b>					
VD	2 215	260	419	-	2 894
Övriga ledande befattningshavare (11 st)	8 442	-	1 933	-	10 375
varav från dotterbolag	9 691	-	2 013	-	11 704
<b>Totalt</b>	<b>11 135</b>	<b>260</b>	<b>2 352</b>	-	<b>13 747</b>
<b>2015</b>					
<b>Styrelseordförande</b>					
Torsten Josephson	120	-	-	-	120
<b>Styrelseledamot</b>					
Mats Wellhardh	50	-	-	-	50
Bo Olsson	50	-	-	-	50
Louise Nilsson	50	-	-	-	50
Johan Koch	50	-	-	-	50
<b>Ledande befattningshavare</b>					
VD	1 848	475	355	-	2 678
Övriga ledande befattningshavare (10 st)	7 137	-	714	-	7 851
varav från dotterbolag	7 137	-	714	-	7 851
<b>Totalt</b>	<b>9 305</b>	<b>475</b>	<b>1 069</b>	-	<b>10 849</b>

### Rörlig ersättning

Samtliga anställda tjänstemän i koncernen ingår i ett bonusprogram vilket är kopplat till redovisat resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till en månadslön

### Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil, därutöver har verkställande direktören en rörlig ersättning baserat på koncernens resultat. Med andra ledande befattningshavare avses de elva personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden sex månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 23 % av grundlön. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Koncernens sida av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och är avräkningsbar mot annan inkomst.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartner redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda.

## Not 7 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter	208	9	-	2
Realisationsresultat från aktier och andelar i koncernföretag	-	10	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>208</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

Samtliga ränteintäkter hänförs till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 8 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	-363	-738	-116	-263
Övriga finansiella kostnader*	-120	-161	-120	-161
<b>Redovisat värde</b>	<b>-483</b>	<b>-899</b>	<b>-236</b>	<b>-424</b>

\* Övriga finansiella kostnader består av koncernkontokreditavgifter för koncernens koncernkonto hos Nordea. Samtliga räntekostnader hänförs till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 9 Skatter

Aktuell skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Årets skattekostnad	-7 776	-7 112	-	-
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	244	-2 798	-	-
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-	-48	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-7 532</b>	<b>-9 958</b>	-	-

Avstämning av effektiv skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Resultat före skatt	50 235	61 755	7 607	-422
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%)	-11 052	-13 586	-1 674	93
Ej avdragsgilla kostnader	-259	-230	-2	-
Ej skattepliktiga intäkter	2 121	1 953	-	-
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-12	-	-	-
Skatt hänförlig till annat år	-	1 844	-	-
Ej utnyttjat underskottsavdrag	-6	-93	-	-93
Underskottsavdrag	1 676	-	1 676	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-7 532</b>	<b>-10 112</b>	-	-

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Omsättningstillgångar	-	-	-	-
Finansiella tillgångar	-	-	-	-
Obeskattade reserver	3 911	4 156	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 911</b>	<b>4 156</b>	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Materiella tillgångar	-	-	-	-
Finansiella tillgångar	-	-	-	-
<b>Redovisat värde</b>	-	-	-	-
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Finansiella tillgångar	-	-	-	-
<b>Redovisat värde</b>	-	-	-	-

Specifikation av förändring av uppskjuten skattefordran:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående redovisat värde	-	48	-	-
Förändring av temporära skillnader	-	-48	-	-
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran</b>	-	-	-	-

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående redovisat värde	-4 156	-1 310	-	-
Förändring av temporära skillnader	245	-2 846	-	-
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-3 911</b>	<b>-4 156</b>	-	-

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 26 tkr (7 622 tkr) och dessa har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster. Detta kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.



## Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. Samtliga materiella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2016-12-31			2015-12-31		
	M & I	Summa	Byggnader	M & I	Summa	
Ingående anskaffningsvärde	70 781	70 781	16 260	63 696	79 956	
Årets anskaffning	5 856	5 856	-	8 190	8 190	
Försäljningar/ utrangeringar	-4 380	-4 380	-16 260	-1 105	-17 365	
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>72 257</b>	<b>72 257</b>	<b>-</b>	<b>70 781</b>	<b>70 781</b>	
Ingående avskrivningar	-47 765	-47 765	-	-41 340	-41 340	
Försäljningar/ utrangeringar	8 290	8 290	-	1 045	1 045	
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	
Årets avskrivningar	-8 410	-8 410	-	-7 470	-7 470	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-47 885</b>	<b>-47 885</b>	<b>-</b>	<b>-47 765</b>	<b>-47 765</b>	
<b>Redovisat värde</b>	<b>24 372</b>	<b>24 372</b>	<b>-</b>	<b>23 016</b>	<b>23 016</b>	

## Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 38, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, samtliga immateriella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Samtlig goodwill avser till sin helhet segmentet entreprenad. Moderföretaget har inga innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2016-12-31			2015-12-31		
	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	-	87 978	87 978	-	87 978	87 978
Årets förvärv	1 480	-	1 480	-	-	-
Årets avyttringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 480</b>	<b>87 978</b>	<b>89 458</b>	<b>-</b>	<b>87 978</b>	<b>87 978</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets avyttringar	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 87 978 tkr (87 978 tkr) har uppstått vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). I koncernen finns tre stycken kassagenererande enheter. Kassagenererande enheterna är entreprenad, service och ställning. Beräkningen har skett utifrån gällande affärsplans prognoser för åren 2017 till 2020. Årets balanserade utvecklingskostnader avser till sin helhet utveckling av verksamhetssystem som skrivs av på fem år.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats genom impairment test. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på affärsplanens prognoser gällande omsättning och resultat. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

### Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

#### Nettoomsättning och rörelsemarginal

Använda antaganden bygger på, av ledningen fastställd affärsplan samt budget.

#### Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Behovet har antagits vara det samma som innevarande bokslutsår i förhållande till nettoomsättningen.

#### Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

#### Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta om 12,3 procent före skatt använts.

#### Känslighetsanalys

Vid rimliga förändringar av väsentliga antaganden visar nedskrivningsprövningen fortsatt inget nedskrivningsbehov.

## Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte har bestämmande inflytande.

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	60	60
Tillkommande tillgångar	-	-
Avyttrade tillgångar	-	-
Omklassificeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
Avyttrade tillgångar	-	-
Omklassificeringar	-	-
Under året återförda nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

## Not 13 Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter redovisas enligt IAS 2, varulager, se väsentliga redovisningsprinciper, not 1. Samtliga värden avser koncernens innehav per balansdagen.

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 221	20 888
Förvärv	-	-
Avyttrade projekt	-5 071	-8 667
Upparbetade kostnader	-	-
Nedskrivningar	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 150</b>	<b>12 221</b>

## Not 14 Leasingavtal

### Finansiell leasetagare

Utrustning som koncernen hyr genom finansiell leasing redovisas som materiella anläggningstillgångar utgörs av fordon. Samtliga värden avser koncernens leasingavtal.

Fordon	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde	24 646	17 958
Ackumulerade avskrivningar	-9 748	-8 198
<b>Redovisat värde</b>	<b>14 898</b>	<b>9 760</b>

Framtida minimileaseavgifter	2016		2015	
	Nominellt	Nuvärde	Nominellt	Nuvärde
Inom 1 år	-	4 966	-	3 248
Mellan 2-3 år	-	9 932	-	6 496
	-	<b>14 898</b>	-	<b>9 744</b>

Samtliga leasingavtal har ett fastställt restvärde. Den variabel som kan ändras är aktuell ränta. Det finns inga indexklausuler eller andra restriktioner avseende förvärv eller förlängning av avtalet.

## Not 15 Koncernbolag

Moderföretagets, Byggpartner i Dalarna Holding AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell.

Bolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel 2016	Andel 2015
ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ)	Holdingbolag, ledningstjänster	Moderbolag	Moderbolag
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	Fallskydds- och ställningsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	Husbyggnadsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Service AB	Byggserviceverksamhet	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	Holdingbolag	100%	100%
BOL Projekt AB	Fastighetsförvaltande	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Stäket Holding	Fastighetsförvaltande	100%	0%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	Vilande	100%	0%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	Vilande	100%	0%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan 7 i Borlänge	Vilande	100%	0%

## Not 16 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Förvärv/aktieägartillskott	-	-
Försäljningar	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>272 567</b>	<b>272 567</b>
Ingående uppskrivningar	-	-
Försäljningar	-	-
Årets uppskrivningar	-	-
<b>Utgående uppskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
Försäljningar	-	-
Under året återförda nedskrivningar	-	-
<b>Årets nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>272 567</b>	<b>272 567</b>

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt eller indirekt ägda aktier och andelar.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Andel av kapital	Redovisat värde 2016-12-31	Redovisat värde 2015-12-31
JUF Byggnadsställningar AB	556435-8207	Borlänge	1 000	100%	47 000	47 000
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	1 000	100%	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	10 000	100%	-	-
Fastighets AB Ståket Holding	559031-4240	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan 7 i Borlänge	559068-6498	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	500	100%	-	-
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	1 000	100%	-	-
BOL Projekt AB	556804-4118	Stockholm	1 000	100%	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>					<b>272 567</b>	<b>272 567</b>

Moderbolagets skulder till koncernföretag består av följande:

Bolag	Redovisat värde 2016-12-31	Redovisat värde 2015-12-31
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	17 261	5 433
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	115 404	125 049
ByggPartner i Dalarna Service AB	13 265	9 165
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	4 565	4 566
BOL Projekt AB	24 074	19 462
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>174 569</b>	<b>163 675</b>

## Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

### Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2016

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	60	-	60	60
Kundfordringar	140 412	-	140 412	140 412
Övriga kortfristiga fordringar	3 423	-	3 423	3 423
Upplupna intäkter (successiv vinstavräkning)	53 400	-	53 400	53 400
Likvida medel	28 076	-	28 076	28 076
	<b>225 371</b>	<b>-</b>	<b>225 371</b>	<b>225 371</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder		1 368	1 368	1 368
Finansiell leasingskuld		14 898	14 898	14 898
Leverantörsskulder		120 688	120 688	120 688
Övriga kortfristiga skulder		27 785	27 785	27 785
		<b>164 739</b>	<b>164 739</b>	<b>164 739</b>

Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2016. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2015

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	60	-	60	60
Kundfordringar	167 692	-	167 692	167 692
Övriga kortfristiga fordringar	1 905	-	1 905	1 905
Upplupna intäkter	12 651	-	12 651	12 651
Likvida medel	48 092	-	48 092	48 092
	<b>230 400</b>	<b>-</b>	<b>230 400</b>	<b>230 400</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder		1 368	1 368	1 368
Finansiell leasingskuld		9 760	9 760	9 760
Leverantörsskulder		132 208	132 208	132 208
Övriga kortfristiga skulder		33 150	33 150	33 150
		<b>176 486</b>	<b>176 486</b>	<b>176 486</b>

#### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)



<b>31 december 2016</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	-	60	-	60
	-	<b>60</b>	-	<b>60</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	1 368	-	1 368
Finansiell leasingsskuld	-	14 898	-	14 898
	-	<b>16 266</b>	-	<b>16 266</b>

<b>31 december 2015</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	-	60	-	60
	-	<b>60</b>	-	<b>60</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	2 098	-	2 098
Finansiell leasingsskuld	-	9 030	-	9 030
	-	<b>11 128</b>	-	<b>11 128</b>

#### Värderingstekniker och beräkning av verkligt värde

##### Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som kundfordringar och leverantörsskulder, med en livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

##### Räntebärande skulder och finansiell leasingsskuld

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder och finansiell leasingsskuld genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

##### Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar består av andelar i intressebolag samt en andel i en för branschen gemensam inköpsorganisation.

#### Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2016

<b>Moderbolaget</b>	<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>	<b>Andra finansiella skulder</b>	<b>Summa redovisat värde</b>	<b>Verkligt värde</b>
Andelar i koncernföretag	-	-	-	-
Övriga fordringar	2 406	-	2 406	2 406
Likvida medel	14 332	-	14 332	14 332
	<b>16 738</b>	-	<b>16 738</b>	<b>16 738</b>
<b>Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde</b>				
Skuld till kreditinstitut	-	-	-	-
Skuld till koncernföretag	-	174 569	174 569	174 569
Leverantörsskulder	-	1 332	1 332	1 332
Övriga kortfristiga skulder	-	2 759	2 759	2 759
	-	<b>174 569</b>	<b>174 569</b>	<b>174 569</b>

#### Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2015

<b>Moderbolaget</b>	<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>	<b>Andra finansiella skulder</b>	<b>Summa redovisat värde</b>	<b>Verkligt värde</b>
Andelar i koncernföretag	-	-	-	-
Likvida medel	33 329	-	33 329	33 329
	<b>33 329</b>	-	<b>33 329</b>	<b>33 329</b>
<b>Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde</b>				
Skuld till kreditinstitut	-	-	-	-
Skuld till koncernföretag	-	163 675	163 675	163 675
	-	<b>163 675</b>	<b>163 675</b>	<b>163 675</b>

#### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

<b>31 december 2016</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	-	272 567	-	272 567
	-	<b>272 567</b>	-	<b>272 567</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Finansiell leasingskuld	-	-	-	-
	-	-	-	-

<b>31 december 2015</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	-	272 567	-	272 567
	-	<b>272 567</b>	-	<b>272 567</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Finansiell leasingskuld	-	-	-	-
	-	-	-	-

#### Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Tillkommande intäkter på avslutade projekt	134	-
Förutbetalda hyror	1 730	1 074
Förutbetalda försäkringspremier	1 955	1 656
Övriga poster	4 214	4 513
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 033</b>	<b>7 243</b>

## Not 19 Entreprenadupdrag

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	1 527 346	1 660 090
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-1 473 946	-1 647 439
<b>Redovisat värde</b>	<b>53 400</b>	<b>12 651</b>
<b>Fakturerade ej upparbetade intäkter</b>		
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-	-
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden. I balansräkningen redovisas entreprenaduppgifterna netto antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder.

## Not 20 Likvida medel

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
	Kortfristiga placeringar	-
Kassa och bank	28 076	48 092
<b>Redovisat värde</b>	<b>28 076</b>	<b>48 092</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Kortfristiga placeringar	-	-
Kassa och bank	14 332	33 239
<b>Redovisat värde</b>	<b>14 332</b>	<b>33 239</b>

## Not 21 Eget kapital

### Aktiekapital

Per den 31 december 2016 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 107 103 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes dels 2006 och dels 2010 samt ersättningen för förfallna optioner ej tecknade aktier.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 12 847 (12 847) Mkr på aktiekapital, 111 106 (111 106) Mkr på överkursfond, -21 822 (18 600) Mkr på balanserat resultat och 7 607 (-422) Mkr på årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning för 2016 om 2,50 (3,30) kronor per aktie för verksamhetsåret 2016. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 30 (40) Mkr.

## Not 22 Räntebärande skulder

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder, 1-2 år efter balansdagen	10 568	7 875
Räntebärande skulder, senare än 2 år efter balansdagen	-	-
	<b>10 568</b>	<b>7 875</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	4 966	3 253
Checkräkningskredit	-	-
	<b>4 966</b>	<b>3 253</b>
Avtalad checkräkningskredit	60 000	60 000

Räntebärande skulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. Räntebärande skulder avser finansiella skulder tillhörande finansiell leasing på fordon samt avbetalningsköp på tre stycken entreprenadmaskiner.

För skulder avseende finansiell leasing se not 14.

## Not 23 Avsättningar

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
<b>Garantiavsättningar</b>		
Vid årets början		4 543
Avsättningar		628
lanspråktaget under året		-1 605
Återförda avsättningar		-1 566
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
Varav långfristiga		2 000
Varav kortfristiga		0

Avsättningar motsvaras av det uppskattade värdet för nästkommande räkenskapsårs utgifter för garantiåtaganden på genomförda och färdigställda projekt. Koncernbolagen ger minst två års garanti på vissa entreprenader i enlighet med branschmässiga avtal.

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	29 898	27 247	508	-
Upplupna sociala avgifter	12 852	11 538	236	-
Övriga poster	2 237	4 692	345	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>44 987</b>	<b>43 477</b>	<b>1 089</b>	<b>-</b>

## Not 25 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2016	2015
Avskrivningar	8 410	7 470
Förändring av garantiavsättning	-2 546	-1 925
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-34
Resultat vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-	-
Övrigt	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 864</b>	<b>5 511</b>

Räntor och utdelningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Erhållen ränta	208	9	-	2
Realisationsresultat från aktier och andelar	-	10	-	-
Betald ränta	-363	-738	-116	-263
Betalda övriga finansiella kostnader	-120	-161	-120	-161

## Not 26 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Företagsinteckningar	40 500	40 500	-	-
Aktier i dotterföretag	116 785	92 538	225 567	225 567
Aktier i intresseföretag	-	-	-	-
Maskiner som innehas med äganderättsförbehåll	2 214	2 650	-	-
	<b>159 499</b>	<b>135 688</b>	<b>225 567</b>	<b>225 567</b>

## Not 27 Eventualförpliktelser

Det förekommer att ByggPartner är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat.

## Not 28 Transaktioner med närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilken har hyrt ut en kontorsfastighet i Borlänge. Transaktionen har skett till marknadsmässiga villkor. Vidare har koncernen genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med AB Surditet vilken har utfört konsultuppdrag. Transaktionen är av begränsad omfattning och har skett till marknadsmässiga villkor. För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not 7 Anställda och personalkostnader. Koncernen har genom en styrelseledamot förvärvat ett aktiebolag som vidaresålt under 2015. Transaktionen har skett till marknadsmässiga villkor. Moderbolaget har en närståendetransaktion med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB och JUF Byggnadsställningar AB och alla övriga helägda koncernbolag, se not 17 Andelar i koncernföretag. Transaktionerna är av begränsad omfattning.

	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
2016	-	1 425	-	-	451
2015	-	1 673	-	-	445



## Not 29 Finansiella risker

ByggPartners finansverksamhet arbetar och fokuserar på att hantera oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiell ställning. ByggPartners finanspolicy präglas av lågt risktagande och hög betalningsberedskap

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering syftar till att minimera risken för kapital- och ränteförluster med bibehållande av en god betalningsberedskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och därefter annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser

Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartner är exponerad för. Trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger samt skapa finansiell beredskap.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom försäkra koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

### Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ej förfallna kundfordringar	118 307	154 709
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	11 995	7 285
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	6 689	2 860
Förfallna kundfordringar >90 dagar	3 421	2 838
<b>Redovisat värde</b>	<b>140 412</b>	<b>167 692</b>

Reservering har under året gjorts på osäkra fordringar. Dessa reserveringar har gjorts efter individuell prövning av osäkra kundfordringar.

Reservering kundfordringar	2016-12-31	2015-12-31
Ingående redovisat värde	921	152
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-615	-
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-	-
Årets reserveringar	90	769
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>396</b>	<b>921</b>

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

### Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

### Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfalltidpunkterna skall spridas över tiden. Koncernen har upplåning p.g.a. finansiell leasing med rörlig ränta, se mer information i not 22 "Räntebärande skulder". Genomsnittlig räntebindningstid är i koncernen tre månader (tre månader).

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen 2016 12 31 får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -155 tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på 121 tkr.

### Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Då koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta är valutarisken obefintlig.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen har en soliditetscovenant gentemot Nordea, innebärande att soliditeten ej får understiga 30 procent. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

<b>Löptidsanalys</b>		<b>2016-12-31</b>		
	<1 år	1-3 år	>3 år	<b>Totalt</b>
Räntebärande skulder	-	639	-	<b>639</b>
Skulder till leasingbolag	4 966	9 929	-	<b>14 895</b>
Leverantörsskulder	120 688	-	-	<b>120 688</b>
Övriga kortfristiga skulder	27 785	-	-	<b>27 785</b>
	<b>153 439</b>	<b>10 568</b>	-	<b>164 007</b>

<b>Löptidsanalys</b>		<b>2015-12-31</b>		
	<1 år	1-3 år	>3 år	<b>Totalt</b>
Räntebärande skulder	-	1 369	-	<b>1 369</b>
Skulder till leasingbolag	3 253	6 506	-	<b>9 759</b>
Leverantörsskulder	132 208	-	-	<b>132 208</b>
Övriga kortfristiga skulder	33 150	-	-	<b>33 150</b>
	<b>168 611</b>	<b>7 875</b>	-	<b>176 486</b>

### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

### Not 30 Händelser efter balansdag

Efter verksamhetsårets slut har rekrytering skett av ny arbetschef till Uppsala. ByggPartner har erhållit tilldelning för flerbostadshus i Stockholm åt Svenska Bostäder. Projektet beräknas uppgå till 138 Mkr. Vidare har ByggPartner erhållit tilldelning för ett vård- och omsorgsboende i Eskilstuna på totalt 67 Mkr samt en tilldelning av byggentreprenad för två stycken flerbostadshus i Västerås åt Bostads AB Mimer. Projektet omfattar 230 lägenheter och kommer att bedrivas i partnering.

### Not 31 Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2016 års vinst, 7 607 219 kronor, jämte balanserade vinstmedel, 89 283 838 kronor, tillsammans 96 891 057 kronor disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	2,50 kronor per aktie	30 267 758 kronor
I ny räkning föres		66 623 299 kronor
<b>Total</b>		<b>96 891 057 kronor</b>

## **Falun den 24 april 2017**

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag har som ingår i koncernen står inför.

**Torsten Josephson**  
*Ordförande*

**Tore Hallersbo**

**Johan Koch**

**Louise Nilsson**

**Bo Olsson**

**Helena Skåntorp**

**Mats Wellhardh**

**Sverker Källgården**  
*Verkställande direktör*

## **Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2017**

**Ernst & Young AB**

**Jonas Svensson**  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), org.nr 556710-9243

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över resultat och övrigt totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-67 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ◆ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ◆ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ◆ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ◆ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ◆ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ◆ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ◆ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ◆ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 april 2017

**Ernst & Young AB**

**Jonas Svensson**  
Auktoriserad revisor

# Adresser

## Borlänge (Huvudkontor)

Box 848  
781 28 Borlänge  
Besöksadress:  
Brunnsgatan 38  
Telefon: 0243-55 95 00  
Fax: 0243-55 95 99  
borlange@byggpartner.com

## Hedemora

Vintergatan 8  
776 33 Hedemora  
Telefon: 0225-29 88 00  
Fax: 0225-29 88 99  
hedemora@byggpartner.com

## Stockholm

Lindhagensgatan 74  
112 18 Stockholm  
Telefon: 08-505 996 00  
Fax: 08-505 996 99  
stockholm@byggpartner.com

## Avesta

Lastgatan 9  
775 54 Krylbo  
avesta@byggpartner.com

## Falun

Nyrelius väg 9 A  
791 42 Falun  
Telefon: 023-679 99 00  
Fax: 023-679 99 99  
falun@byggpartner.com

## Västerås

Klockartorpsgatan 14  
723 44 Västerås  
Telefon: 021-498 97 00  
Fax: 021-498 97 99  
vasteras@byggpartner.com

## Uppsala

Fyrisborgsgatan 5  
754 50 Uppsala  
Telefon: 018-410 86 00  
 uppsala@byggpartner.com



**ByggPartner**

*Sunt förnuft från Dalarna*

[www.byggpartner.se](http://www.byggpartner.se)

