

CLIMEON

CLIMEON

2023

ÅRSREDOVISNING

INNEHÅLL

01 **DETTA ÄR CLIMEON**

02 **VD HAR ORDET**

04 **MARKNAD**

05 Trender och drivkrafter inom energiomställningen

08 Valda huvudmarknader

11 **STRATEGI**

14 **CLIMEONS VERKSAMHET**

15 HeatPower utgör kärnan

16 Marinaffären

19 Energi- och Industriaffären

22 Produktutveckling och IP

24 Tillverkning

25 Eftermarknad

26 Climeons teknik – detta är HeatPower

28 **CLIMEONS HÅLLBARHETSARBETE**

30 Miljö

33 Medarbetare och arbetsmiljö

36 Styrning

38 **BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT**

49 **BOKSLUT**

96 **CLIMEONS AKTIE**

DETTA ÄR CLIMEON

Climeon är ett svenskt produktbolag, verksamt inom energisektorn.

Climeon är ett svenskt produktbolag, verksamt inom energisektorn. Climeons egenutvecklade teknologi, Climeon HeatPower, utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC), för att omvandla lågtempererad värme till hållbar el. Genom att erbjuda pålitlig, kostnadseffektiv och hållbart producerad el, kan HeatPower hjälpa industrier och verksamheter att öka sin energieffektivitet, minska sin bränslekonsumtion och minska sina koldioxidutsläpp. Som en väderberoende källa till hållbar el bidrar HeatPower till en mer effektiv och miljövänlig energimix – och kan därigenom bidra till en ökad takt i den globala omställningen till en framtid med netto nollutsläpp.

Bolaget, som har cirka 40 medarbetare, har sitt huvudkontor och test- och utvecklingsanläggning placerad i Kista utanför Stockholm. All produktutveckling och produktion sker i Sverige.

Kunderna återfinns inom områdena marin, energi och industri, främst i Europa och i Asien. Marknad och kundbearbetning utgår i huvudsak från huvudkontoret. Climeon arbetar huvudsakligen med direktförsäljning, men använder sig på marinmarknaden också av lokala partners på valda geografiska platser. Reservdelar och service hanteras även det till stor del från huvudkontoret.

Climeon Huvudkontor

Torshamnsgatan 44
164 40 Stockholm Sverige



Climeon HeatPower

Utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC), för att omvandla lågtempererad värme till ren, koldioxidfri el.



FRAMGÅNGSRIK KOMMERSIALISERING AV HEATPOWER 300

Lena Sundquist VD Climeon

2023 var på många olika sätt ett år av turbulens och osäkerhet. De politiska spänningarna i världen fortsatte att öka. Finansmarknaderna har varit oroliga i form av hög inflation och höga räntor. Det har sammantaget påverkat individer, företag och i princip hela samhället negativt. Vi har också ännu tydligare än förut sett behovet av att ställa om till en mer koldioxidneutral värld där vi fasar ut fossila bränslen. Världens fortsatta utveckling gör samtidigt att behovet av el fortsätter att öka. En sådan övergång till en ökad elektrifiering av samhället, parallellt med behovet av minskad miljöpåverkan, kräver både nytänkande och tekniska lösningar.

Climeons bidrag till energi- och klimatomställningen är tydligt beskrivet i vår vision, vilken är att vi, med hjälp av våra HeatPower-lösningar, bidrar till minskade koldioxidutsläpp, högre energieffektivitet och ett ökat utnyttjande av hållbar el. Vår mission är att göra den hållbara elen tillgänglig, pålitlig och kostnadseffektiv. Det gör vi genom att återvinna och generera el från lågt tempererad värme, en i många fall outnyttjad resurs som skapas och finns i en lång rad olika verksamheter.

Under året har vi kunnat se hur allt fler möjliga kunder från olika områden har börjat uppmärksamma våra produkter och deras potential. Vi har tecknat viktiga

kontrakt med stora och väl etablerade kunder på Marinmarknaden, samt på marknaden för Energi och industri, som utgör våra fokusmarknader. Vår nya produktplattform HeatPower 300 är optimerad för att kostnadseffektivt kunna energieffektivisera ombord på stora fartyg med mycket restvärme och på så sätt spara bränsle och koldioxidutsläpp för såväl enskilda redare som för marinindustrin i stort. Produktplattformen möter också alla de tekniska och lönsamhetsmässiga krav som ställs från redare, varv, myndigheter, sjöfartsorganisationer, och inte minst marina klassningsinstitut som till exempel DNV, Lloyds och ABS.

Vi har under året tecknat ett kontrakt med ett av världens största fartygsvarv, HD Hyundai Heavy Industries. Kontraktet avsåg HeatPower 300 för rederiet A.P Møller-Maersks nya serie av sex mycket stora metanoldrivna containerfartyg, som just nu byggs vid varvet i Sydkorea. Vi har också tagit en mycket viktig order som innebär ett genombrott på den stora marknaden för befintliga fartyg. Ordern kommer ifrån en ledande global containerredare, som vill öka energieffektiviteten på två av sina befintliga containerfartyg. På marinsidan är vårt mål att vara med i både produktion och konstruktion av nya fartyg, samt på befintliga fartyg när dessa ska energieffektiviseras. HeatPower 300 är framför allt anpassad för större fartygstyper, som till exempel container- och kryssningsfartyg, som genererar stora mängder spillvärme. Kunderna som varv och redare finns i Europa och Asien,



men det finns även redare på den amerikanska marknaden. Vårt marina säljteam arbetar löpande med ett stort antal möjliga kundprojekt, projekt som både kan realiseras i närtid samt sådana som ligger längre fram i tiden.

Under året har vi också tecknat ett kontrakt med utvecklingsbolaget Termolink i Litauen, som i maj beställde två HeatPower 300-enheter för PET-hartstillverkaren Neo Groups räkning. Neo Group har en av Europas största tillverkningsanläggningar för grundkomponenten till PET-plast. De två HeatPower-enheterna kommer att installeras under våren 2024 och kommer i produktion att energieffektivisera och producera hållbar el vid anläggningen. De båda HeatPower 300 enheterna tillverkades under hösten 2023 och slutgodkändes av kunden vid Climeons testanläggning i Kista innan de transporterades till Litauen under det första kvartalet 2024. När det gäller Energi och industrimarknaden, har vi hittills valt att fokusera på utvalda länder i Europa samt på olika industriella tillämpningar och på energi-

Climeon står nu kommersiellt starkare än någonsin tidigare, liksom tekniskt och organisatoriskt.

projekt, som kraftverk eller geotermiska applikationer. Det finns många olika möjliga projekt, där vi tillsammans med potentiella kunder utvärderar både de tekniska och finansiella förutsättningarna för att projekten ska kunna realiseras. Liksom på marinmarknaden, för vi hela tiden diskussioner med ett antal potentiella energi- och industrikunder. Min ambition är att kunna komma tillbaka och berätta mer om detta längre fram.

Det faktum att vi nu på allvar tagit oss in på våra fokusmarknader innebar att Climeon under andra halvan av 2023 alltmer gick in i en produktions- och leveransfas. Vi måste alltid kunna leverera det vi utlovat. Därför har vi arbetat hårt med att utveckla och förstärka vår produktions- och leverantörskedja. Vi passerade en mycket viktig milstolpe när vi strax före jul hade genomfört alla produktionstester och fick den första helt kommersiella HeatPower 300-enheten levererad till vår testanläggning i anslutning till vårt huvudkontor i Kista. Avsikten är att vår

HeatPower 300-plattform ska leva och fortsätta att utvecklas under många år framöver. Vi kommer fortsätta anpassa den till de kundkrav vi ser när vi fortsätter att bredda vår kundbas, samtidigt som vi också alltid vill ligga ett steg före framtida konkurrenter. Därför fortsätter vi att utveckla vår produkt, både i form av ökad verkningsgrad för att producera mer hållbar el, dvs erbjuda ett högre kundvärde, men även för att göra produkten än mer kostnadseffektiv så att vi kan möta framtida potentiella lågkostnadskonkurrenter.

Hållbarhet genomsyrar allt vi gör på Climeon, hållbarhet för miljön, hållbarhet för människor och medarbetare, samt hållbarhet i perspektivet hur vi styr och följer upp vår verksamhet. Hela grunden i Climeon är att energieffektivisera, producera hållbar el och minska koldioxidutsläpp hos våra kunder. Utöver det har vi ett stort miljötank i utformningen av vår produkt, hur den produceras samt i valet av våra underleverantörer. Vårt miljöavtryck från den egna verksamheten följer vi noggrant upp. De senaste åren har vi utvecklat vårt team på Climeon och har lyckats attrahera och behålla viktig nyckelkompetens. Att

Climeon är en arbetsplats som genomsyras av kompetens, mångfald, stort eget ansvar och engagemang är otroligt viktigt för oss. Vi är också noggranna i styrningen av vår verksamhet och hur vi driver vårt interna förbättringsarbete. Vi ser till att skydda vår teknik med patent och annan IP där så är möjligt, och vi är självklart certifierade i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001.

Många bolag har haft det finansiellt tuft under 2023. Climeon har, till skillnad från flera andra motsvarande bolag, tagit sig igenom 2023 och kommit ut starkare. Den finansieringsrunda i form av en företrädesemission som vi genomförde under hösten övertecknades till 111 procent, vilket innebar att Climeon tillfördes cirka 100 miljoner kronor före emissionskostnader.

En viktig del i vårt finansiella arbete är att hålla kontroll på våra kostnader. När bolaget nu utvecklas för framtiden har vi behövt tillföra vissa kompetenser i form

av nya nyckelpersoner och konsulter, samt ta vissa investeringskostnader. Parallellt med detta håller vi en strikt kostnadskontroll för att samtidigt fasa ner andra kostnadsområden. Vi har också gjort av- och nedskrivningar på olika områden. En övervägande del av detta berör vår tidigare produktgeneration HeatPower 150. I februari 2024 offentliggjorde vi vårt beslut om att över tid lämna vårt ägande i Baseload Capital Holding. Samtidigt skrev vi ner vår orderbok med cirka 28 miljoner kronor gällande HeatPower 150-enheter avsedda för ett projekt i Taiwan. Parallellt har vi köpt tillbaka ett antal icke driftsatta HeatPower 150-enheter från Baseload Japan, detta för att säkerställa tillgången till komponenter och reservdelar för de enheter som redan är i drift. Idag består vår orderbok nästan enbart av beställningar på HeatPower 300 samt en mindre del service och eftermarknadsarbeten för HeatPower 150-enheter i drift. Allt är beställningar som kommer från välrenommerade kunder och som skapar lönsamma investeringar och affärer, både för våra kunder och för oss på Climeon.

Jag är glad att kunna säga att Climeon, en volatil och orolig omvärld till trots, har fortsatt att arbeta och utvecklas enligt plan. Vi står nu starkare än någonsin tidigare, kommersiellt, tekniskt och organisatoriskt, och vi är väl rustade för att ta oss an ett spännande 2024. Ett stort och varmt tack till alla fantastiska kollegor på Climeon, vår styrelse och våra ägare för att vi tillsammans har lyckats med detta.

MARKNAD



TRENDER OCH DRIVKRAFTER INOM ENERGIOMSTÄLLNINGEN

El- och energimarknaden

Enligt Internationella Energirådet, IEA:s, Electricity Market Report 2023, steg den globala efterfrågan på el med 2,2 procent 2023. Behovet bedöms öka snabbare över de kommande tre åren, med en genomsnittlig ökningstakt på 3,4 procent per år fram till 2026. Omkring 85 procent av det ökade elbehovet fram till 2026 ses komma från länder utanför den avancerade ekonomin, där Kina och Indien utgör två av dessa länder. Redan nu överstiger elkonsumtionen per capita i Kina den inom EU. Sedan förra året har Kinas elbehov ökat med 6,4 procent, drivet av industri- och servicesektorn. Parallellt med detta uppskattas elkonsumtionen från datacenter, artificiell intelligens och kryptovalutor att fördubblas till 2026 och då uppnå nivåer högre än 1000 terawattimmar (TWh).

Samtidigt säger IEA att under det föregående året var produktionen av el från alternativa fossilfria källor, som kärnkraft och förnybar el, rekordhög. IEA förutspår även att dessa källor kommer att generera nära 50 procent av världens energi

2026. Även om elpriserna och framtidens ökande behov av el idag står i fokus, fortsätter arbetet för att minska koldioxidutsläppen, både globalt och i Europa.

I Europa har Fit for 55 blivit det samlade namnet för ett flertal lagförslag som antogs för att uppnå målen i EU:s gröna giv. Fit for 55, som antogs 2021, definierar hur EU avser att agera för att fram till 2030 minska utsläppen av växthusgaser med minst 55 procent jämfört med nivån för 1990. 2022 lanserade EU vidare sin REPower EU Plan, där målet är att minska beroendet av fossila bränslen och öka motståndskraften mot prischocker.

Under 2022 tillkom ett antal nya lagar och beslut som höjde kraven ytterligare i Fit for 55. Det som främst berör Climeon är att målet på andelen förnybara energikällor höjdes från 32 till 40 procent för 2030, samt att målet för energieffektivitet för primär energianvändning ökade från 32,5 till 36 procent, något som innebär att behovet av teknik för utnyttjande av spillvärme sannolikt kommer att öka. Under 2023 reviderades målen ännu en gång och andelen förnybar energi inom EU är nu satt till 42,5 procent senast 2030.

“ **Fit for 55:** EUs plan för att minska utsläpp av växthusgaser med **minst 55%** till 2026

“ Uppskattad ökning av global efterfrågan på el fram till år 2026 är **3,4%**



Sjöfarten svarar för nästan tre procent av de globala utsläppen av växthusgaser.

Marinindustrins krav på energieffektivisering

Sjötransporter är ett av våra mest miljövänliga transportsätt räknat per transporterat kilo, men är fortfarande starkt beroende av fossila bränslen. Huvuddelen av alla fartyg, oavsett om de är containerfartyg, oljetankers eller kryssningsfartyg, har stora förbränningsmotorer installerade. Bränsleenergin som tillförs motorerna konverteras till både mekanisk energi för framdrift och till el för att tillgodose behovet ombord. Motorerna drivs traditionellt av fossila bränslen som Heavy Fuel Oil (HFO) och diesel, vilket gör att sjöfarten svarar för nästan tre procent av de globala utsläppen av växthusgaser.

För att minska utsläppen av växthusgaser och koldioxidutsläppen från internationell sjöfart introducerade den internationella sjöfartsmyndigheten IMO 2018 sin "Initial GHG Strategy", som satte upp mål för en minskning av de årliga växthusgasutsläppen. Det initiala målet var att minska utsläppen av koldioxid med minst 40 procent till 2030 jämfört med 2008 års nivå, och med 70 procent till 2050. I slutet av 2021 beslutade IMO att stärka de redan ratificerade reglerna. Detta ledde till införandet av nya miljökrav för design och framdrift av fartyg. Bland annat infördes begreppen som ett sätt att mäta och definiera fartygens uppfyllnad av dessa nya krav. Indexen kommer justeras och kraven kommer skärpas vart femte år.

Utöver IMOs internationella krav behöver marinindustrin också ta hänsyn till regionala och nationella krav, som till exempel de krav som gäller om fartygen anlägger hamnar inom EU-området. Inom EUs gröna giv Fit for 55 finns specifika förslag som påverkar även marinindustrin. FuelEU Maritime, som presenterades av EU 2021, ska stimulera till en ökad användning av hållbara och koldioxidsnåla bränslen inom sjöfarten. Målet är att minska den så kallade växthusgasintensiteten i den energi som används ombord på fartyg. Förslaget reviderades och

uppdaterades 2022, då det också lades fram ett förslag om instiftandet av en marin FoU-fond för att finansiera genomförandet.

Som en del i FuelEU Maritime har även koldioxidutsläpp från fartyg inkluderats i EUs system för handel med utsläppsrätter. Enligt beslutet ska 100 procent av utsläppen från fartyg som går mellan EU:s olika hamnar, liksom 50 procent av de utsläpp som genereras vid resor som antingen börjar, eller slutar, utanför EU, omfattas. Det innebär att varje enskild ansvarig operatör måste köpa utsläppsrätter för varje ton utsläppt koldioxid. Mätning och registrering av koldioxidutsläppen inleddes redan under 2017 för fartyg över 5000 ton dödvikt.

Införandet av handeln med utsläppsrätter införs gradvis under tre år, med start under 2023. År 2024 införs dessutom en övervakning av andra växthuspåverkande utsläpp än koldioxid från den marina industrin, för att de i ett senare skede ska kunna inkluderas i utsläppshandeln.



Införda krav och incitament för att minska sjöfartens växthusgasutsläpp

- IMO Initial GHG Strategy: att minska utsläppen av koldioxid med minst 40% jämfört med 2008 års nivå och till 2030 och minst 70% till 2050
- Hårdare globala miljökrav för design och framdrift av fartyg (CII, EEXI, EEDI)
- Stimulans för ökad användning av hållbara bränslen (FuelEU Maritime, marin FoU-fond)
- Inkludering av fartygs koldioxidutsläpp i EUs system för handel med utsläppsrätter

Antalet installerade anläggningar för omvandling av spillvärme till el med ORC-teknik har ökat med 46,6 procent sen 2016

Framtida bränslen och ökade bränslepriser

Den globala industrin arbetar för en hållbar framtid. Sol-, vind-, vatten- och värmekraft är viktiga komponenter, samtidigt kommer förbränningsmotorn att fortsätta vara en ytterst viktig komponent för energiproduktion under lång tid framöver, speciellt för den marina industrin. En övergång till exempel elmotorer är i dagsläget i princip omöjligt för majoriteten av sjötransportflottan, eftersom de batterier som finns idag inte har tillräckligt förhållande mellan vikt och kapacitet för att driva ett fullastat skepp så långa sträckor över havet. Men förbränningsmotorerna är idag under utveckling mot nya hybridvarianter för att kunna drivas med nya bränsletyper och därmed gå från fossila till icke-fossila bränslen, producerade med förnybara eller koldioxidfria energikällor.

Trenden pekar mot bränslen som till exempel metanol, flytande naturgas (LNG), biobränslen, vätgas och ammoniak.

Den framtida bränsleförsörjningen kommer att bero på tillgängligheten och priset på dessa energikällor. Ett högre pris, tillsammans med en lägre energidensitet för de nya bränslena, kommer att leda till en ytterligare ökad efterfrågan på ökad verkningsgrad, det vill säga en ökad elproduktion, vid utnyttjande av samma mängd bränsle, något som kan uppnås med Climeons HeatPower-teknologi,

Under 2023 stabiliserades bränslepriserna något. Var de hamnar i framtiden är mycket svårt att förutse. Konventionella bränslen kommer, även fortsättningsvis, att spela en viktig roll, särskilt eftersom produktionskapaciteten för ickefossilt bränsle idag är begränsad. Klart är att bränslepriset i allmänhet, tillgången på icke-fossila förnybara bränslen och regelverket kring dessa, samt utvecklingen av ny bränsleteknik, kommer att utgöra en viktig del av Climeons framtida affär.

Energieffektivisering och ökad efterfrågan på teknik för spillvärmeåtervinning

Värme genereras som en biprodukt i nästan alla industriella processer och motorer. Värme som måste kylas bort. I och med ett ökat fokus på energieffektivisering börjar den outnyttjade värmeenergin att bli mer och mer värdefull. Detta finns, till exempel, beskrivet i det av organisationen KCORC publicerade rapporten Thermal Energy Harvesting- the Path to Tapping into a Large CO₂-free European Power Source.

Källor till spillvärme hittas specifikt till exempel i:

- Petrokemiska processer
- Materialproduktion (plast, metall, papper, cement, glas)
- Produktion av elektricitet eller av mekanisk energi (stationära gasturbiner, förbränningsmotorer)
- Förbränning av material i förbränningsugnar (sopor, bränslerester eller biomassa)

Återvunnen värme kan användas för

- uppvärmning
- värmeuppgredning med värmepumpar
- kylning med adsorption eller absorbtionssystem
- konvertering till el

I en studie utförd av McKinsey 2023, uppskattas värdet av de globala energibesparingarna genom återvinning av spillvärme uppgå till 140 miljarder euro per år, varav upp till 65 miljarder euro är värme till el-lösningar. Motsvarande uppskattning av KCORC är att det enbart inom EU är det möjligt att minst 150

150 TWh ≈ 



Minst 150 TWh el/år kan genereras i EU från outnyttjad värme, motsvarande ~20 miljoner hushåll.

 = 1 miljoner hushåll

terawattimmar el kan genereras per år genom tidigare outnyttjad värmeenergi. Detta motsvarar cirka 20 miljoner hushåll, eller den årliga elproduktionen från 19 kärnkraftverk med en kapacitet om 1 gigawatt (GW). Den mesta värmeenergin finns i lågtempererad värme (80-200 grader Celsius), och omvandlat till el motsvarar det ungefär 25 procent av de nämnda 150 terawattimmarna per år.

Ökningen i efterfrågan framhålls även i en studie publicerad i tidskriften Applied Thermal Engineering, som pekar på att marknaden för Organic Rankine Cycle-teknik, så kallad ORC, som utnyttjar organiska köldmedel för att producera el från lågtempererad värme, och som representeras av bland andra Climeon, stadigt växer. Den installerade kapaciteten har ökat med 40 procent sedan 2016, och med 46,6 procent räknat i antal installerade utrustningar under samma tid. Den starkaste tillväxten återfanns inom återvinning av spillvärme. Enligt artikeln kommer småskaliga system för återvinning av spillvärme att vara ett av de mest relevanta områdena under kommande år, både på land och till sjöss. Enligt samma studie visas samtidigt att den sammanlagda globalt installerade kapaciteten för elproduktion med befintliga kraftverk baserade på ORC-teknik är idag fem gigawatt. Av dessa fem är fyra producerade vid geotermiska kraftverk och enbart cirka 500 megawatt är el producerad genom värmeåtervinning. Om varje kraftverk producerar el under 75 procent av årets timmar, motsvarar det ungefär tre terawattimmar per år. Om all denna elproduktion skedde inom EU, skulle det motsvara bara två procent av de 150 terawattimmar per år av outnyttjad värmeenergi som enligt KCORC redan finns tillgänglig. Det finns således en mycket stor mängd värmeenergi kvar att utnyttja med hjälp av värmeåtervinning.

VALDA HUVUDMARKNADER

De områden som idag är de mest intressanta för Climeon ur ett tillväxt- och lönsamhetsperspektiv, är Marinmarknaden, samt Energi- och Industrimarknaden. Kunderna på dessa marknader har tydliga incitament, såväl lönsamhetsmässiga som miljömässiga, för att investera i Climeons HeatPower-system, som har en bra teknisk matchning mellan kundernas processer och Climeons produkter, kunskaper och befintliga kundbas. Tillsammans utgör det grunden för en bra affär, för kunden och för Climeon.

Marinmarknaden

Den globala sjöfarten utgör på många sätt livsnerven i dagens världsekonomi. Således är marinmarknaden en väletablerad och stabil marknad som kommer att existera så länge handel fortgår mellan världsdelarna. Den kommersiella fartygsflottan omfattar cirka 85 000 fartyg och till det tillkommer mellan 1 500 och 1 800 nya fartyg varje år.

Fartygen drivs av förbränningsmotorer, där över hälften av den bränsleenergi som tillförs omvandlas till spillvärme. Cirka 50 procent av spillvärmen finns tillgänglig som lågtempererad värme i temperaturer som understiger 100 grader.

Aktörerna på marknaden är framför allt rederier och varv. Asien är den helt dominerande regionen för den internationella varvsindustrin med Kina, Sydkorea och Japan som de tre stora varvsländerna. Tillsammans svarar de för 80 till 90 procent av världsmarknaden för nybyggda fartyg. I Europa finns varv av betydelse inom vissa segment för kryssningsfartyg i Tyskland, Italien, Finland och Frankrike.

Rederibranschen är global och de största redarländerna utgörs av Grekland, Japan och Tyskland, följt av Kina och Sydkorea, som tillsammans kontrollerar över halva världsmarknaden. För kryssningsfartyg är även USA ett stort redarland.

Det finns ett stort intresse från marinmarknadens ägare och rederier att energieffektivisera sina flottor, liksom från varvens sida att erbjuda kostnadseffektiva tekniska lösningar för detta, både i de nya fartyg som byggs och i existerande fartyg som uppdateras. Strävan är att följa nya hårdare krav på minskade utsläpp av koldioxid, och minska driftkostnaderna, något som ytterligare accentuerats av ökande bränslepriser. Lösningar för att omvandla fartygsmotorernas spillvärme till el, och därmed möjliggöra en lägre bränsleförbrukning, är en del av den pågående energieffektiviseringen av fartyg, något som också bevisats under de senaste åren, då värenummerade redare och varv har inkluderat sådana lösningar både i befintliga fartyg och i sina framtida fartygsutformningar.

Den nya koldioxidskatten inom EU kommer dessutom innebära ytterligare kostnader för de fartyg som anlägger hamnar inom EU. Nya koldioxidneutrala bränslen är på väg, men är ännu betydligt dyrare än traditionella fossila bränslen, något som gör att en ökad energieffektivitet blir ännu viktigare inom marinindustrin.

Energi och Industri

Energi och Industrimarknaderna består av flera olika marknader och kundgrupper. Alla har gemensamt att de har stora mängder värme som de önskar ta tillvara på. Värme antingen i form av spillvärme från kylning av processer, som biprodukt av

“ Mer än **50%** av bränsleenergin som tillförs för att driva ett fartyg går förlorad som spillvärme.



85 000 Antal fartyg i kommersiell drift

1 500-1 800 Antal nybyggda fartyg per år

I det industriella kylvatten som idaganvänds i processerna, finns spillvärme som kan användas för att generera el.



Processindustri
Motor drivna kraftverk för elproduktion
Geotermiska kraftverk

en process eller i form av geotermisk värme, dvs värme från jordens inre. En stor del av dessa marknader har tillgång till lågtempererad värme med temperaturer lägre än 200 grader.

I många industriprocesser, mekaniska och kemiska, genereras överskottsvärme. I det industriella kylvatten som idag används i processerna, finns spillvärme som kan användas för att generera el.

Till de industrier som har tillgänglig värme i temperaturer under 200 grader hör stål och aluminiumindustri, kemi och petrokemiindustri, papper- och pappersmas-safabriker, raffinaderier och matvaru- och dryckestillverkning. Enligt KCORC:s Thermal Energy Harvesting rapport finns det, enbart i Europa, cirka 1 175 industrier verksamma inom dessa områden, som har en sammanlagd potentiell tillgänglig värmeenergi på över 50 megawatt. Detta är, enligt aktörerna, en mycket låg uppskattning och den verkliga marknadsstorleken i Europa är med största sannolikhet betydligt större.

Stationära motorer på land är ofta stora förbränningsmotorer för elproduktion. Förbränningsmotorerna i dessa anläggningar har stora likheter med de motorer som används på fartyg och har således en stor mängd spillvärme i kylvatten och avgaser. Genom att utnyttja spillvärmerna kan motorerna få en ökad verkningsgrad, vilket innebär att motorerna kan öka sin produktion av el vid användning av samma

mängd bränsle. Ett exempel på detta är stora motordrivna kraftverk som används för att producera el, antingen för baskraft eller för att balansera elsystemen när produktionen från, exempelvis, vindkraft är låg. Där kraftverken används som baskraft är motorerna i drift en stor del av året. Detta innebär givetvis att mängden spillvärme som är tillgänglig för omvandling till el sett över ett år är hög.

Geotermi, utnyttjandet av det heta vattnet i jordens inre, är ett område som har en mycket stor potential. Särskilt är denna marknad stor i områden mellan jordens tektoniska plattor, dvs i länder som USA, Japan, Kanada och även östra Europa. ORC-teknik är också den mest använda tekniken för geotermiska värmekällor med temperaturer under 180 grader. Geotermisk energi används ofta för kombinerad värme- och elproduktion i så kallade CHP-anläggningar. Det krävs stora kylanläggningar för att omvandla värmen till el och ofta behöver man även borra för att kunna utvinna värmen ur jorden, så för att få ekonomi i affären är de flesta geotermiska ORC-anläggningar som byggs idag i storleksordningen större än 13 megawatt. En stor del av de befintliga geotermiska ORC-anläggningarna är utformade för småskalig geotermisk produktion och har storlekar på mindre än fem megawatt, så förutsättningarna för mindre anläggningar finns, särskilt för lokal elproduktion. Med nya bättre borrheter, samt mer effektiva pumpar och kylanläggningar, är bedömningen att marknaden för dessa mindre anläggningar kan öka på nytt.



Marknaden för värmeåtervinning inom de nämnda områdena är global. Men genomförbarheten i de projekt som behövs drivas för att installera ORC-teknik för värmeåtervinning är starkt kopplade till den totala kostnaden för installationen. För att kunna omvandla värme till el behöver processen även kyla, och dessa kylanläggningar inklusive rödragningar blir ofta dyra. För att kunderna ska vilja investera behöver återbetalningstiden för anläggningen vara rimlig. Kostnaden är kopplad till lokala och regionala lagar och policyer som skapar tydliga incitament för kunder att satsa på spillvärmeåtervinning, som, till exempel:

- Reglering av växthusgasutsläpp
- Mål kopplade till andel förnybar el
- Avgifter och skattelättnader för installation av grön teknik

De områden och länder som har satsat hårdast på att reglera utsläpp av växthusgaser och driva på andelen förnybar el är Europa genom EU-regleringarna, men också genom landspecifika krav, där till exempel Nederländerna, Storbritannien och Tyskland ligger i framkant. I resterande världen arbetar, till exempel Kanada, Indonesien och Filippinerna i hög grad med dessa frågor.

Konkurrens

ORC-marknadens största utmaning är att industrier och verksamheter som genererar spillvärme väljer att låta tillgänglig värme gå förlorad till omgivningen. Nästa utmaning är att det finns andra metoder för att utnyttja den spillvärme som finns, företrädesvis genom att använda värmen till uppvärmning. Mängden tillgänglig spillvärme som är tillgänglig är enorm. Enligt analysen ovan växer marknaden för lösningar som använder ORC-teknik för att producera el från lågtempererad värme, det vill säga under 200 grader och som representeras av bland andra Climeon, stadigt. Detta innebär att det finns konkurrenter till Climeons teknik och när marknaden växer kommer, med största sannolikhet, även antalet konkurrenter öka, särskilt från lågkostnadsländer. Huvuddelen av leverantörerna av ORC-teknik finns idag i Europa. Endast ett fåtal av dessa specialiserar sig på



standardiserade enheter avsedda för värmekällor med temperaturer under 100 grader. Enligt den tidigare nämnda artikeln i Applied Thermal Engineering är över 80 procent av alla ORC-installationer som finns idag stora kraftverk, avsedda att producera mellan tio och 50 megawatt el, och specialtillverkade för de speciella förutsättningar som råder för respektive applikation.

ORC-tekniken har funnits tillgänglig i över 100 år, med det är först under de senaste tio åren som byggtakten för kommersiella kraftverk baserade på ORC-teknik har accelererat. För att ytterligare öka utruvningstakten behövs det fler aktörer som hjälps åt att marknadsföra tekniken generellt och beskriva dess fördelar för de olika potentiella kundgrupperna. Enligt analysen är marknaden för spillvärmeåtervinning mycket stor och en mätning av marknaden ligger långt fram.



STRATEGI



I SYFTE OCH VISION

Dagens energisystem är extremt komplexa och både inom industriell verksamhet och kraftproduktion, såväl som inom den marina sektorn, utnyttjas inte resurserna effektivt. Climeons mål är att hjälpa företag att generera el genom att använda redan existerande energiflöden, för att på så sätt kunna utnyttja både företagets och jordens resurser på ett mer hållbart sätt och bädda för en snabbare omställning till ett mer klimatsmart samhälle.

Climeons syfte med verksamheten är att göra hållbar el tillgänglig, tillförlitlig och kostnadseffektiv. Detta genom utveckling av industriledande teknik för återvinning av lågtempererad värme. Bolagets vision är att minska de globala utsläppen av koldioxid och öka tempot i utnyttjandet av hållbar el, genom att erbjuda våra kunder världsledande HeatPower-lösningar.

Climeons affärsstrategi är baserad på detta syfte och denna vision och har som avsikt att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt i takt med både finansiella mål och hållbarhetsmål.

Miljömedvetenhet

Climeons vision är att minska de globala utsläppen av koldioxid och öka tempot i utnyttjandet av hållbar el. HeatPower-produkterna möjliggör för kunderna att göra detta och samtidigt spara kostnader. Climeon söker ständigt möjligheter och incitament att bidra till en snabbare övergång till -koldioxid-neutral elproduktion samtidigt som bolaget arbetar mot att reducera sin egen miljöbelastning på både produkt och bolagsnivå. (För övrig information om Climeons miljömässiga mål, se avsnittet Hållbarhet.)

Miljömedvetenhet

Climeon strävar efter att minska de globala utsläppen av koldioxid och accelerera användandet av hållbar elektricitet med HeatPower teknik, samtidigt som den egna miljöbelastningen reduceras

Kundfokus

Climeon fokuserar på att erbjuda kunderna effektiva, självgående HeatPowerprodukter för kostnadseffektiv hållbar elproduktion.

Innovation och Produktutveckling

Climeon stimulerar innovation och fokuserar samtidigt på kontinuerlig utveckling med målet att ytterligare förbättra HeatPower-lösningar för att kunna erbjuda kunderna ett högre värde än vad konkurrenterna kan göra.

Kostnadseffektiv produktion och leveranskedja

Climeon optimerar produktion och leveranskedjorna för HeatPower för kostnadseffektivitet och hållbarhet, prioriterar kvalitet och snabb access till reservdelar genom långsiktiga partnerskap.

VÅR MISSION

Minska de globala utsläppen av koldioxid och öka tempot i utnyttjandet av hållbar el.

VÅR VISION

Erbjuda kunderna effektiva, självgående HeatPower-produkter som ger tillförlitliga, långsiktiga kostnads- och energibesparingar och som hjälper kunderna nå sina miljömål.

Bolagets vision är att minska de globala utsläppen av koldioxid och öka tempot i utnyttjandet av hållbar el, genom att erbjuda våra kunder världsledande HeatPower-lösningar.

Kundfokus

Climeons mål är att erbjuda kunderna effektiva, självgående HeatPower-produkter som ger tillförlitliga, långsiktiga kostnads- och energibesparingar och som hjälper kunderna nå sina miljömål. Produkterna ska vara lätta att förstå, integrera och använda. Med expertis och med en transparent och tillförlitlig kommunikation, strävar Climeon efter att erbjuda kunderna den tekniskt och lönsamhetsmässigt bästa lösningen för att omvandla värme till el med anpassat till respektive kunds specifika förutsättningar; och för att ge dem den support de behöver för att hjälpa dem att uppnå sina miljömål och sina önskade kostnadsbesparingar.

Climeon ska finnas tillgängligt för kunden genom hela resan från försäljning, via integration och installation till drift och underhåll. Målet är att kunna erbjuda nuvarande och framtida kunder en lokal, kostnadseffektiv support på en global nivå.

Climeon strävar efter att bolagets produkter ska erbjuda kunden lägsta möjliga utjämnad kostnad för elproduktion, så kallad Levelized Cost of Electricity, eller LCOE. LCOE inkluderar såväl produktkostnad som kostnader för kringliggande komponenter och integrationsarbete. Climeon arbetar aktivt med att förenkla integrationen och erbjuda lösningar för att ge kunderna en så konkurrenskraftig lösning och återbetalningstid som möjligt när de investerar i våra HeatPower produkter.

Innovation och Produktutveckling

En av Climeons viktigaste tillgångar är HeatPower-tekniken och de idéer och immaterialrättsliga tillgångar som är kopplade till den.

Genom att stimulera innovation och samtidigt fokusera på kontinuerlig utveckling är målet att ytterligare förbättra pris/prestanda och kvalitet hos befintliga HeatPower-lösningar för att kunna erbjuda kunderna ett högre värde än vad konkurrenterna kan göra. Ett ytterligare mål är att identifiera nya lösningar för omvandling av lågtempererad värme till el för att inkludera dessa i den framtida produktportföljen. För att ytterligare öka konkurrenskraften är ambitionen att dessa förbättrade eller nya lösningar, patentsöks eller definieras som företags-hemligheter. Climeon strävar efter att utföra produktutveckling från ett marknads-perspektiv, det vill säga baserat på tydliga krav och behov från kunderna. Syftet är alltid att tillföra värde, till kunden och till Climeon som bolag.

Kostnadseffektiv produktion och leveranskedja

För att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt i takt med de finansiella målen strävar Climeon efter att minska sina kostnader, både för produkten och för de tjänster som erbjuds. Samtidigt är det viktigt att de HeatPower-produkter som är levererade till kund vid behov har snabb tillgång till kvalitetssäkrade reservdelar.

Målet är att minska produkt- och tillverkningskostnad för HeatPower produkterna, säkerställa god tillgänglighet av reservdelar samt en kostnadseffektiv, men samtidigt miljömässigt hållbar, distributionskedja för både produkter och reservdelar.

Climeon strävar alltid efter långsiktiga partnerskap och föredrar värenummerade bolag med internationell räckvidd. På detta sätt får bolaget tillgång till högkvalitativa produkter och produktkomponenter, moderna och hållbara produktionsmetoder samt trygga och gröna logistiklösningar. (För övrig information om relationen till leverantörer, se avsnittet Styrning.)

VERKSAMHET



HEATPOWER UTGÖR KÄRNAN

Under 2023 låg bolagets främsta fokus på kommersialisering, klassning och produktion av den nya produktgenerationen HeatPower 300, som utgör kärnan i Climeons erbjudande.

Försäljning och marknadsföring

Kärnan i Climeons erbjudande utgörs av HeatPower-tekniken och produktnära tjänster. Fokus ligger idag på fortsatt kommersialisering av den nya produktgenerationen HeatPower 300 som lanserades i slutet av 2022. Utöver detta erbjuder Climeon konsult-, service- och supporttjänster, installationsupport, reservdelar och utbildning.

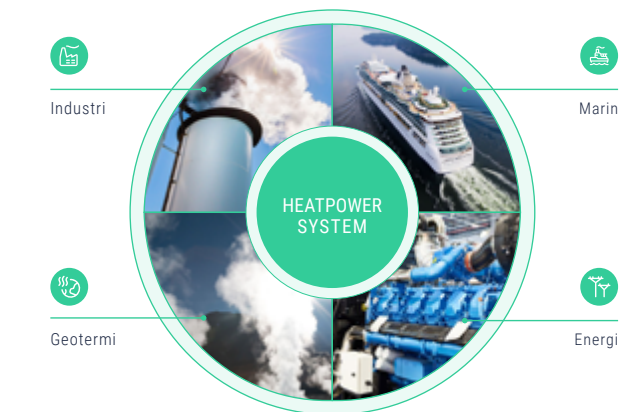
Climeon fokuserar på utvalda marknader där bolaget kan bygga upp en tillräckligt stor, lönsam affär och samtidigt erbjuda kunderna både en lönsam investering och ett bidrag till hållbarhetsarbetet. Lönsamhetsanalyserna baseras på en mängd olika faktorer, som rådande energisituation, elpris, bränslepris, utsläppskostnader för koldioxid, kapitalkostnad, produktkostnad, installationskostnad, driftskostnad, samt politiska krav, incitament och regelverk. Dessutom bedöms de tekniska förutsättningarna för respektive applikation och kund, som tillgången på värme i rätt temperaturintervall och tillgången till kylning. Tillgången till kyla är i många fall svårare för kunden än tillgången till värme. Den driver också i många applikationer upp kostnaderna för installationsprojekten. De noggranna analyser som utförs tillsammans med kunderna gör också att säljprocesserna blir relativt långa.

Marknads- och kundbearbetning utgår i huvudsak från Climeons huvudkontor i Kista, där även bolagets testanläggning är placerad. Climeon arbetar främst med direktförsäljning, men använder sig också av lokala säljpartners på valda geografiska platser. Supporttjänsterna tillhandahålls antingen av Climeons egna medarbetare, eller av Climeon kontrakterad och utbildad personal.

Utveckling 2023

Under 2023 har Climeon fortsatt sitt kommersialiseringsarbete för produktplattformen HeatPower 300 i enlighet med plan. Intresset från Climeons marknader Marin, Energi- och Industri, inklusive Geotermi, samt även från olika geografiska marknader, fortsatte att öka i form av kundförfrågningar. Bakom det växande intresset ligger delvis försäljningen av de första HeatPower 300-systemen, beställningar som ökade Climeons synlighet ytterligare. En större, mer global förklaring, oavsett marknad, finns i de ökande behoven av, och de allt hårdare kraven på, en mer energieffektiv och hållbar elproduktion, där fossila bränslen fasas ut till förmån för mer hållbara alternativ.

Generellt har antalet förfrågningar ökat. Climeon har deltagit på ett antal mässor, event och konferenser och breddat sitt nätverk av säljpartners. Climeons kunder på marinmarknaden efterfrågar mer energieffektiva fartyg, både för att minska bränsleförbrukningen och därmed kostnaderna och koldioxidutsläppen, liksom för



att uppfylla både befintliga och kommande lagkrav på energieffektivisering. Kunderna inom energi- och industri letar efter möjligheter att producera mer hållbar el, samt att energieffektivisera och minska sin miljöpåverkan. Climeon för idag löpande dialoger med samtliga dessa kundgrupper på de prioriterade marknaderna.

Som en följd av de olika förutsättningarna hos de olika kundgrupperna och deras specifika möjligheter till integration av HeatPower-tekniken är det ofta en relativt lång process från första kundkontakt till påskrivet avtal.

Climeon har även under året även engagerat sig i den oberoende internationella organisationen KCORC-Knowledge Center for ORC för att ytterligare bidra till att öka kunskapen om ORC-teknik och återvinning av värme såväl inom industri och akademi, som hos myndigheter och styrorgan.

I MARINAFFÄREN

Den marina industrin är för närvarande en marknad som, pådriven av en ökande efterfrågan på energieffektivitet, lägre koldioxidutsläpp och minskade driftskostnader, har en mycket stor potential för Climeon. Ny miljölagstiftning, tillsammans med en övergång till nya, dyrare bränsletyper, bidrar till en ökad efterfrågan på den typ av produkter för återvinning av spillvärme som Climeon erbjuder.

Climeons affärspotential med den nuvarande produktportföljen baserad på HeatPower 300 utgörs av cirka 30 procent av de 1 500-1 800 skepp som byggs nya varje år. Cirka tio procent av den befintliga flottan om cirka 85 000 fartyg uppskattas vara en intressant marknad, sett både till ålder och storlek, för Climeon och de produktvarianter som bolaget har idag.

En utmaning för all ny teknik som installeras på ett fartyg är att återbetalningstiden för installationen, det vill säga kostnaden för produkt, installation samt drift och underhåll, måste vara så kort som möjligt. På grund av de långa

transportsträckorna och den krävande miljön till havs, måste den installerade tekniken dessutom vara så underhållsfri som möjligt. Därför har Climeons fokus vid utvecklingen av HeatPower-tekniken för marina applikationer, varit på en minskad produktkostnad per producerad kilowattimme, en robust konstruktion, en enkel installation och låga underhållskostnader. Den nya produkten HeatPower 300 är utformad för att kunna erbjuda marinkunderna kostnadseffektiv elproduktion vid så låga temperaturer som 85–95 grader. Det innebär att enbart motorernas cylindervattenkyllning kan användas som värmekälla till våra HeatPower produkter. Dessutom kan, på marina applikationer, sjövattnet användas till kylning av ORC processen. Detta innebär en minskad integrationskostnad för kunden och även en konkurrensfördel för Climeon.

Försäljningsaktiviteterna kopplade till HeatPower 300 är främst inriktade på större fartyg inom segmenten kryssning och containerfartyg. Även andra segment och andra motorstorlekar kan, baserat på tillgänglig spillvärme och fartygets driftsprofil, vara av intresse för Climeon.



Högsta effektivitet vid 85-95 grader



Robust konstruktion



Enkel installation



Låga underhållskostnader



Optimerad för spillvärmeåtervinning från motorkylning



Sjövattenkyld



I slutet av juli 2023, tecknade HD Hyundai Heavy Industries, HD-HHI, en av världens största skeppsbyggare, en order värd 2,5 miljoner euro avseende Climeons Heat Power300-system.

Kunder

Climeons marinkunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv, men även fartygens ägare utgör en viktig motpart för Climeon. För installationer i samband med nybyggnad av fartyg tecknar Climeon avtal med varvet, men redarens godkännande är i de allra flesta fall en förutsättning för ett avtal. Säljcyklerna är normalt mellan ett och tre år, och Climeons säljprocesser riktar sig både gentemot rederier och varv. Rederierna utvärderar energieffektivisering, återbetalningstider och tekniska krav, det sistnämnda inte minst viktigt med tanke på att ett fartyg har en beräknad livslängd på minst 25 år. Varven är främst intresserade av frågor som rör pris, tekniska aspekter, kostnader för installation samt leveranstid.

När rederier, ägare och varv strävar efter att möta ökande regelverk, maximera energieffektiviteten och minimera sina driftskostnader, blir det alltmer uppenbart att system för återvinning av spillvärme och därmed Climeons HeatPower, kan utgöra en del av lösningen. Idag är det främst rederier med större fartyg, som exempelvis container- och kryssningsfartyg, som ligger längst fram i detta arbete och det är också denna typ av kunder som utgör Climeons fokus på den marina marknaden.

Utveckling 2023

Under det senaste året har Climeon sett ett allmänt ökat intresse över hela den marina sektorn för system för återvinning av spillvärme. De nya hårdare miljöraven har, tillsammans med ökade bränslepriser, satt ytterligare press på redare och varv att hitta nya energieffektiviseringslösningar.

I slutet av december 2023 offentliggjorde Climeon en order från ett icke namngivet globalt rederi gällande HeatPower 300-moduler för två av dess befintliga containerfartyg. Ordern innebär ett första genombrott på retrofit-marknaden, en marknad som är högt prioriterad för Climeon och där Bolaget ser stor potential för framtiden. Ordervärdet uppgår till cirka en miljon euro och modulerna är planerade för leverans under 2024.

Tidigare under året, i slutet av juli 2023, placerade HD Hyundai Heavy Industries, HD-HHI, en av världens största skeppsbyggare, en order värd 2,5 miljoner euro avseende Climeons Heat Power300-system. Modulerna ska levereras till varvet under 2024 för installation på sex av AP Möller-Maersks nya containerfartyg.

Under året medverkade Climeon vid marinmässorna SeaTrade Miami i USA, Ålands Maritime day på Åland, Nor-Shipping i Norge, Kormarine i Sydkorea och Marintec China i Kina.

Climeon fortsatte också som partner i det EU-finansierade CHEK-projektet, vars mål är att utveckla en framtidssäker teknisk plattform för fartyg, innefattande nya energibesparande tekniker. Inom CHEK undersöks även hur framtida fartyg





Produkter för återvinning av spillvärme har under senaste åren också börjat införas som standardlösningar för energieffektivisering hos både varv och redare.

kan utformas för att möta nya klimatkrav. CHEK-projektet är ett mycket bra sätt för Climeon att introducera sin teknik för fler potentiella kunder och samarbetspartners. Under projektet ges även möjlighet att påverka lagstiftning och regler kopplat till nya gröna innovationer, som exempelvis Climeons HeatPower-teknik.

Climeon har fortsatt arbetet med att bygga upp ett nätverk av lokala sälj- och servicepartners i utvalda marinländer globalt, detta för att ha en stark lokal närvaro i de viktigaste redar- och varvsländerna.

När det gäller befintliga HeatPower 150-kunder, arbetade Climeon i omgångar med Virgin Voyages kryssningsfartyg Brilliant Lady för att stötta Fincantieri med el- och mekaniska arbeten inför driftsättning. Systerfartyget Resilient Ladys HeatPower 150-moduler trimmades in under fartygets gång i Medelhavet. För det norska rederiet Havila Voyages räkning väntar Havila Pollux nu på intrimning, systerfartyget Havila Castor, som modifierats, inväntar driftsättning. Parallellt med detta fortsätter Climeon ge stöd till Viking Line och Maersk för att säkerställa funktionen hos HeatPower-installationerna ombord på kryssningsfartyget Viking Line Glory och containerfartyget Maersk Horsburg.

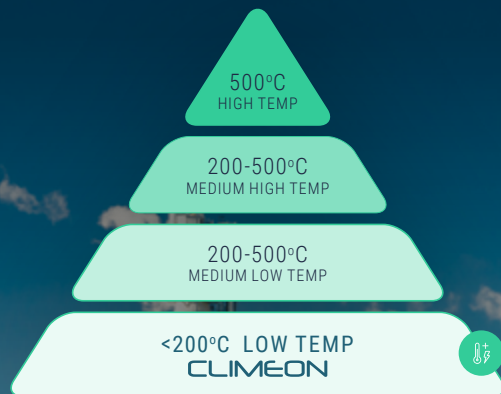
Framtidsutsikter

2023 års kundförfrågningar är ett tydligt tecken på det stadigt växande intresset från marinmarknaden och beställningarna är ett kvitto på marinmarknadens ambition att förbättra energieffektiviteten ombord på fartygen och minska branschens koldioxidutsläpp. I samband med de nya beställningarna under 2023 genomfördes ett flertal kundrevisioner av Climeon, inklusive av bolagets teknik och processer. Climeons HeatPower 300 bedömdes, i konkurrens med en asiatisk och en europeisk leverantör, erbjuda den bästa totallösningen för såväl AP Möller-Maersk som för HD-HHI. Ytterligare kundprojekt är nu under diskussion och flera godkända kundrevisioner har genomförts hos såväl Climeons produktionspartner, som vid bolagets huvudkontor och utvecklings- och testanläggning i Kista.

Utöver de nya fartyg som byggs varje år där Climeons nuvarande HeatPower 300 bedöms passa, bidrar den stora flottan av redan befintliga fartyg, en flotta som sedan 2010 har vuxit med mellan tre och elva procent om året, till ett stort kundunderlag under en närmast obegränsad framtid. Repetitiva beställningar, där flera identiska systerfartyg byggs, möjliggör en ökad försäljning över tid för Climeon. Produkter för återvinning av spillvärme har under senaste åren också börjat införas som standardlösningar för energieffektivisering hos både varv och redare. Detta kommer i framtiden att möjliggöra en kortare tid för upphandling och fler affärer för Climeon.

Genom en välplanerad strategi för expansion av säljrepresentant- och servicepartnernätverk kommer Climeon att kunna öka närvaron på de marknader där bolaget har sina viktigaste kundgrupper.

ENERGI- OCH INDUSTRIAFFÄREN



Energi- och Industrimarknaderna består av flera olika marknader och kundgrupper. Alla har det gemensamt att de har stora mängder värme som de vill ta till vara. Det är värme som förekommer antingen i form av spillvärme från kylning av processer, som biprodukt av en process, eller i form av geotermisk värme, det vill säga värme från jordens inre.

En stor del av dessa marknader har tillgång till lågtempererad värme i form av rent vatten med en temperatur lägre än 100 grader och som då kan användas direkt som värmekälla i Climeons HeatPower-produkter. Vid andra förhållanden gällande värmekällan, eller vid högre temperaturer, kan värmen växlas ner till en separat värmekrets som ger optimala förutsättningar för elproduktion. Högre elpriser och en hårdare miljölagstiftning bidrar till en ökad efterfrågan på den typ av produkter för återvinning av spillvärme som Climeon erbjuder.

Inom Energi- och Industrimarknaderna har Climeon fokuserat på industrier och verksamheter som har en tillgänglig värme lägre än 200 grader. Ett område är Industri, där idag stora mängder energi kyls bort. Framför allt har fokus legat på plasttillverkning, raffinaderier samt stål- och pappersindustrin. Stationära motorer för elproduktion är ytterligare ett av de områden där Climeons HeatPower-teknik ökar verkningsgraden och gör att motorerna kan producera mer el med samma mängd bränsle. Geotermi är ytterligare ett intressant område där Climeon har erfarenhet från installationer på Island och i Japan.

Inom Energi- och industri fokuserar Climeon främst på ett antal utvalda länder i Europa, till exempel Storbritannien, Nederländerna och Tyskland. Det är länder där elpriset ligger på en sådan nivå att Climeons HeatPower-teknik kan producera så mycket el att den ger en gynnsam återbetalningstid för hela installationen. En

annan förutsättning är att det finns stora miljömässiga incitament för investeringar i energibesparingslösningar och hållbar el. Installationen inkluderar då även kyllosningar som ska vara så valda att den möjliggör en temperatur på kylvattnet på maximalt 35 grader. Om installationen inte har tillgång till kylvatten från till exempel hav, sjö eller vattendrag så behöver luftkylning användas, vilket innebär att hänsyn måste tas till omgivningens temperatur vid valet av marknad. Länder med en hög medeltemperatur sett över året är därför i dagsläget inte en prioriterad marknad för Climeon. Beroende på försättningarna kan även ytterligare marknader utanför Europa vara intressanta.

Liksom på marinmarknaden är säljcyklerna inom energi- och industrimarknaderna långa, oftast mellan ett och tre år. De långa säljcyklerna beror oftast på att industrierna behöver genomföra en förstudie om vilka värmebalanser och värme-strömmar som finns, och även utreda vilken påverkan ny utrustning får på produktionen. Förutsättningarna för, liksom kostnaderna för installationen behöver också utredas av kunden, oftast med support av Climeon. Dessa studier skall därefter in i industriernas prioritering och budgetprocess innan ett investeringsbeslut kan tas.

För kunderna är möjligheten till en hållbar produktion av miljövänlig el lokalt, tillsammans med återbetalningstiderna genom energi- och utsläppsbesparingar, det som primärt avgör inköpsbeslutet.

Under 2023 tecknade utvecklings- och konstruktionsbolaget Termolink ett kontrakt värt cirka 1,1 miljoner euro med Climeon.

Kunder

Kunderna Climeon inriktar sig på inom industriområdet är framför allt industriägarna, vilka är de som ser incitamenten för att göra verksamheten mer effektiv och miljövänlig. Införsäljning av Climeons teknik sker även gentemot de konsultfirmor som har i uppdrag av olika industrier att hitta lösningar för energibesparingar, samt mot de utvecklings- och konstruktionsbolag som utför omarbetningar och energieffektiviseringar inom industrin, så kallade EPC-bolag.

Kunderna i inom området för energiproduktion, till exempel de som använder stationära motorer för elproduktion, finns främst inom tre kategorier: kraftverksägare, kraftverksoperatörer samt EPC-firmor som har specialiserat sig mot att utveckla och bygga kraftverk.

Utveckling 2023

Under året tecknade utvecklings- och konstruktionsbolaget Termolink ett kontrakt värt cirka 1,1 miljoner euro med Climeon. Kontraktet omfattar leverans av två HeatPower 300-moduler som, under första halvan av 2024, ska installeras av Termolink vid Neo Groups anläggning i Litauen, för att därefter producera hållbar el direkt på plats, baserat på den restvärme som uppstår vid tillverkningen av PET-harts. Neo Group, är en av Europas största tillverkare av PET-harts som, bland

annat, används för att göra PET-flaskor. Varje år producerar bolaget över 450 000 ton harts, 14 procent av den totala europeiska produktionen. Modulerna kommer att bidra till en ökad energieffektivitet i bolagets produktion så att industrin kan minska sina kostnader för el.

Den första HeatPower 300-modulen till NEO Groups fabrik levererades till Climeons testanläggning i Kista i slutet av 2023 efter produktion hos Climeons partner i södra Sverige. Sluttester och verifiering av kund, samt certifiering kommer att ske hos Climeon innan leverans och installation hos kund under 2024.

Under 2023 ökade även antalet inkommande förfrågningar rörande andra landbaserade tillämpningar av HeatPower-tekniken. Kundprojekten som Climeon är aktivt inom befinner sig i olika faser, vissa ligger långt fram i tiden innan de kan realiseras, andra bedöms kunna bli verklighet inom en mer närliggande framtid. Climeon arbetar idag även med många förfrågningar inom geotermi, främst från Nordamerika, Östeuropa och Asien. Många av dessa projekt är dock i relativt tidiga faser.

Avseende tidigare kontrakt så har det kraftverksprojekt som Climeons brittiska partner Landmark Power Holdings driver, drabbats av förseningar på grund av att Smith Brothers Contracting, den totalentreprenadfirma som ansvarar för byggnationen, har ansökt om frivillig likvidation. Landmark Power Holdings arbetar därför med att anlita en ny entreprenadfirma för att ta över det pågående arbetet. Enligt ursprunglig plan skulle kraftverket driftsättas i slutet av 2023, men det är ännu oklart när projektet kommer att kunna färdigställas. Vad förseningen innebär för



Climeons arbete, samt utestående kundfordringar är i dagsläget ännu oklart, men en reservering för osäkra fordringar om -4,2 miljoner kronor genomfördes under året.

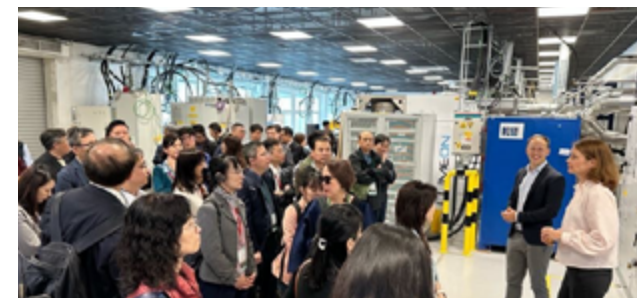
Under året medverkade Climeon vid ett antal tillställningar för att diskutera och öka kunskapen om möjligheterna att omvandla värme till el både rent generellt, och, mer specifikt, med hjälp av HeatPower-teknik. Climeon deltog, bland annat vid Net-Zero Energy konferensen i Bryssel, Belgien, ORC 2023-konferensen i Sevilla, Spanien samt Power-Ex Live i London, England.

Framtidsutsikter

Inom industri- och energiområdet är marknaden för en mer hållbar elproduktion med Climeons HeatPower-teknik global. Antalet applikationer och möjliga kundsegment är enorm, spillvärme finns i princip inom alla industrier. Även om Climeon har valt att inledningsvis fokusera på några få av dessa applikationer i utvalda länder i Europa är målet att bredda marknaden till andra länder. Initialt bearbetar bolaget de länder som har störst fokus på energieffektivisering och omställning mot mer förnybara energikällor.

Inom geotermi ser Climeon, med sina tidigare erfarenheter från Island och Japan, goda möjligheter för specifika projekt med lämpliga tekniska och kommersiella förutsättningar. De projekt som diskuteras idag, och som kan vara av intresse för Climeon, är i ett tidigt stadium och det kommer sannolikt att dröja innan de realiserar. De geografiska marknader som bedöms vara mest intressanta är Nordamerika och Östeuropa.

Climeons bedömning är att industri- och energimarknaden sannolikt kommer att svara för en växande del av bolagets tillväxt under de kommande åren.



PRODUKTUTVECKLING OCH IP

Climeon har sedan start utvecklat produkter för omvandling av värme till el med hjälp av ORC-teknik. Bolaget har valt att döpa sin teknik och sina produkter till HeatPower. För en noggrannare beskrivning av tekniken, se vidare avsnittet Climeon teknik – Detta är HeatPower.

Produktutveckling och detaljerad konstruktion utförs av Climeons utvecklingsavdelning i samarbete med komponentleverantörerna. Climeon har sedan start utvecklat sina HeatPower-produkter med ett modulärt tankesätt, där bolaget genom små förändringar av grundprodukten kan erbjuda en lösning som är anpassad till respektive kunds förutsättningar. Under åren har tekniken utvecklats från en produkt med en möjlig elproduktion på 50 kilowatt till den under 2022 nyutvecklade produktplattformen HeatPower 300, som möjliggör produktion av produkter som, om rätt förutsättningar i värme och kyla finns tillgängliga, kan leverera upp mot 355 kilowatt el. Produkterna är anpassningsbara för olika typer av fartyg och även för landbaserade stationära installationer. Förutom att ge kunderna en attraktiv återbetalningstid, skapar den nya HeatPower 300-plattformen en möjlighet till ökad lönsamhet för Climeon.

Idag ligger fokus på förbättringar och kundanpassningar av produkter baserade på HeatPower 300. I produktutvecklingsarbetet sker också en betydande anpassning till krav och regelverk gällande exempelvis marincertifiering, Grid Codes och den CE-märkning som krävs för den europeiska marknaden.

Innovationsförmåga är en inbyggd drivkraft i Climeon. Medarbetarna har mycket hög kompetens inom sina respektive områden, och innovationsarbetet är en

kontinuerlig och pågående process. Climeon håller även regelbundet "Invention Harvesting"-sessioner där deltagarna, utgående från produktens kundvärden identifierar patenterbara lösningar som både är värdeskapande för kunden och ger Climeon konkurrensfördelar. Målet är att de unika tekniska lösningarna, som stödjer Climeons väg framåt, skyddas via patent eller tydligt dokumenteras internt och skyddas som en företagshemlighet. Genom Climeons utvecklingsprocesser och anställnings- samt konsultavtal säkerställs att bolagets kunskap dokumenteras och stannar inom företaget.

En stark patent- och varumärkesportfölj stödjer Climeons konkurrenskraft, tillväxt och lönsamhet. Climeon har en tydlig patentprocess och arbetar aktivt för att, i samarbete med interna och externa IP-specialister, stärka sin IP-portfölj. Climeon arbetar också systematiskt med att säkerställa att produkter och teknik inte gör intrång i andras befintliga patent, eller att andra gör intrång i bolagets rättigheter.

Climeon arbetar även för att stärka sitt varumärke hos såväl befintliga som potentiella kunder genom direkta kundkontakter, men också genom medverkan vid mässor, seminarier och branschrelaterade event. Climeon som varumärke är givetvis skyddat i de jurisdiktioner där bolaget är aktivt idag, respektive sådana där bolaget ser att det kommer att vara aktivt framgent.

150  355 kW

Jämförelse av max uteffekt för HP 150 och HeatPower 300

Climeon har idag principiellt designgodkännande för HeatPower 300 hos Lloyds register, DNV och ABS. Utrustningen är även CE-märkt.

Utveckling 2023

Under 2023 låg fokus inom Climeons utvecklingsavdelning framför allt på att testa, utvärdera och optimera HeatPower 300:s prestanda, baserad på kundspecifikationer, faktiska kunddata och driftprofiler. HeatPower 300 är en produktplattform, och i takt med att antalet förfrågningar från olika kundtyper ökar, behövs olika tekniska varianter av plattformen anpassade till kundernas specifika behov och förutsättningar. Därmed ökar också behovet av att säkerställa att utrustningarna uppfyller de Grid Codes som krävs för att få koppla dem till de europeiska elnäten, och som ofta varierar från land till land. Urustningarna måste också uppfylla kriterierna för den CE-märkning som är nödvändig för försäljning i Europa.

Utöver detta har marinmarknaden särskilda krav på godkännanden, så kallad marinklassning, av utrustningar som installeras på fartyg. För Climeon innebär

detta specifika krav på tryckkärl, rörverk och elsystem. Climeon har idag principiellt designgodkännande för HeatPower 300 hos Lloyds register, DNV och ABS. Climeon följer också intresset från möjliga framtida kunder och startar nya godkännandeprocesser med ytterligare klassningssällskap när så behövs. Utöver detta skall även den specifika utrustning som levereras till ett visst fartyg godkännas. Då kontrollerar klassningssällskapet att utrustningen är byggd enligt den godkända designen och att tillverkningen uppfyller deras regler. Vad gäller tillverkningen ställs specifika krav på till exempel svetsning, täthetskontroller, material och elsystem. Dokumentation innehåller testresultat, egenkontroller och materialcertifikat.

Under senhösten och vintern 2023 genomfördes skarpa tester i full skala, baserade på faktiska kunddata från potentiella och existerande kunder. I utvecklingsarbetet med den nya produktplattformen HeatPower 300 utnyttjades, och utnyttjas, den omfattande kompetens som Climeons tekniska experter över tid byggt inom områden som projektledning, termodynamik, konstruktion, elektronik, mjukvara, certifiering och tester.

Under utvecklingen av HeatPower 300 har ett flertal idéer och nya tekniska lösningar identifierats och patenteringsprocesser pågår. Under 2023 lämnades fyra nya patentansökningar in. Detta innebär att för närvarande har Climeon 37 godkända nationella patent uppdelade i elva patentfamiljer, samt sex patentansökningar under behandling.



37

Godkända nationella patent

6

Patentansökningar under behandling



I TILLVERKNING

Climeon har sedan 2016, ett partneravtal med en svensk produktionspartner som svarar för hela produktionen. Tillverkarens produktionsanläggning är flexibel, vilket gör det möjligt att snabbt införa ändringar i enskilda moduler, eller att anpassa produktionskapaciteten.

Tillverkaren svarar också för en större del av logistikkedjan, från beställning av komponenter, till leverans av den färdigställda modulen till Climeon.

Val av rätt leverantörer av huvudkomponenter är i fokus. Alla enheter testas innan leverans till kund. Vissa av testerna utförs direkt hos kontraktstillverkaren och vissa tester utförs av Climeons personal vid test- och utvecklingsanläggningen i Kista.

Utveckling 2023

Climeon har under året arbetat med att utveckla och stärka samarbetet med underleverantörer och partners i syfte att säkerställa produktionskapacitet, produktionskvalitet, materialförsörjnings- och leveranskedja. Bolaget har även arbetat med en kostnadseffektivisering av tillverkningsprocessen, samt en minskning av tiden mellan order och leverans.

Climeons svenska produktionspartner inledde under året monteringen av de HeatPower 300-system som enligt plan ska levereras till Neo Groups PET-fabrik i Litauen under första halvåret 2024. Systemen kommer att genomgå sluttestning vid Climeons testanläggning i Kista innan leverans till kund. Produktionen av de system som ska levereras till HD-HHI i Sydkorea, samt till de två första marina retrofit-installationerna under 2024, pågick i enlighet med plan. Fokus i dessa projekt låg under året 2023 på produktionsplanering, dokumentation och komponentanskaffning, liksom på kundens granskning av designunderlagen.



PET-FABRIK
Litauen

Climeons tillverkningspartner i Sverige startade produktionen av två HeatPower 300-system till kund Termolink för installation i NEOGROUPS PET-fabrik i Litauen under första halvåret 2024.



EFTERINSTALLATION CONTAINERFARTYG
Europa

Tillverkning av de två första HeatPower-maskinerna för efterminteringsinstallationerna 2024 påbörjades



NYBYGGNATION AV CONTAINERFARTYG
Sydkorea

Produktionen av systemen för Maersk nya metanoldrivna containerfartyg påbörjades. Systemen är planerade att levereras till kunden, varvet HD-HHI, i Sydkorea.



30

Climeon har idag cirka 30 direkta leverantörer till den nuvarande Heat Power 300-plattformen.



300

Utöver de direkta leverantörerna till produkten har Climeon avtal med cirka 300 leverantörer.

EFTERMARKNAD

HeatPower-teknik har en enkel, robust konstruktion och är designad för att vara så underhållsfri som möjligt.

För att en investering ska ge en förmånlig avkastning för kunden bör kostnaderna för att driva och underhålla investeringen hållas på en rimlig nivå. Livslängden för investeringen behöver också tas i beaktande.

Climeons Heat- Power-produkter är konstruerade för en livslängd på 25 år, det vill säga samma livslängd som ett fartyg. Under denna tid bistår Climeon med reservdelar kopplat till produkten, mjukvaruuppdateringar och servicetjänster för att tillse att produkten fungerar som den ska och att kunden är tillfredsställd.

Climeons HeatPower-teknik har en enkel, robust konstruktion och är designad för att vara så underhållsfri som möjligt. Det planerade underhåll som krävs ska enkelt kunna utföras av kunden själv, till exempel av en fartygsbesättning, av en

generell servicepartner som kunden själv utser, eller av Climeons egna serviceingenjörer.

För att på ett kostnadseffektivt och miljömedvetet sätt skapa en lokal närvaro hos globala kunder, säkerställa driftsäkerheten och en snabb hantering av eventuella problem och frågor som kunden inte kan hantera på egen hand, arbetar Climeon även med att skapa ett nätverk av externa servicepartners. I vissa kundfall är lokal närvaro ett krav. Bolagets servicepartners är lokaliserade i de delar av världen där marinindustrin är som mest väletablerad, samt inom huvudmarknaderna för Energi och Industriaffären. Climeons externa servicepartners utbildas för att ha samma kunskapsnivå som bolagets egen servicepersonal.

Om behov uppstår har bolaget, genom den egenutvecklade programvaran Climeon Live, även möjlighet att låta bolagets experter felsöka samt uppdatera programvaran direkt från huvudkontoret i Kista.



HEATPOWER 300 PRODUKT

Standardiserad produktplattform
några olika kundvarianter



PRODUKTNÄRA TJÄNSTER

Service-team för driftsättning och
service hos kunderna



RESERVDELAR

Reservdelsförsäljning



CLIMEON LIVE

Cloud-baserat system för
fjärrövervakning av prestanda

CLIMEONS TEKNIK

Climeons egenutvecklade teknologi, Climeon HeatPower, utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC) och temperaturskillnaden mellan kall- och varmvattenflöde för att omvandla lågtempererad värme till hållbar el.

Varmvattenflödet är uppvärmt av spillvärme eller annan värmekälla och det kalla vattnet är antingen sjövattnet eller färskvattnet kylt av, till exempel, ett kyltorn. Spillvärmen kommer vanligtvis från kylvatten, ånga och överskottsvärme från avgaser, men även andra värmekällor kan användas.

ORC-processen är en sluten process innefattande ett cirkulerande organiskt arbetsmedium som när det värms upp respektive kyls ner av varmvatten- och kallvattenflödet byter fas mellan gas och vätska. Fasförändringarna skapar en tryckskillnad i arbetsmediet och denna tryckskillnad kan användas för att driva en turbin och skapa mekanisk energi. Den mekaniska energin kan sedan, via en generator, omvandlas till el.

Climeons HeatPower-produkter som baseras på ORC-processen är modulärt uppbyggda och baseras på fem huvudkomponenter monterade på en ram:

- En evaporator som överför spillvärme till det cirkulerande arbetsmediet och transformerar det från vätska till gasform

- Det förångade arbetsmediet driver en turbin, som i sin tur överför energin till en generator som omvandlar energin till el
- En kondensator som överför värme från enheten till kylvattenkretsen och transformerar tillbaka arbetsmediet till den ursprungliga vätskeformen
- En cirkulationspump som pumpar tillbaka arbetsmediet in i evaporatorn
- El- och styrskåp som styr processen och elproduktionen för det externa nätet

Produkter baserade på HeatPower 300-plattformen kan, genom att utnyttja temperaturskillnaden mellan varmvatten med en temperatur på 80 till 100 grader och kallvatten med en temperatur på 0-35 grader, leverera upp till 355 kilowatt el. Mängden el som produceras är dock inte konstant, utan varierar beroende på temperaturdifferensen mellan det kalla och det varma vattnet, vattenflödet, samt hur mycket värme som finns tillgängligt att använda. Som arbetsmedium använder systemet ett kylmedium, som är både giftfritt och icke brandfarligt, samt har minimal GWP (Global Warming Potential) och ODP (Ozone Depletion Potential).



SÄNKA ENERGIKOSTNADER



ÖKA ENERGIEFFEKTIVITETEN



MINSKA KOLDIOXIDUTSLÄPP

CLIMEONS TEKNIK: HEATPOWER 300

HeatPower-tekniken är baserad på en Organic Rankine Cycle, eller ORC-process, som utnyttjar temperaturskillnaden mellan en varm källa och en kall källa, tillsammans med de termodynamiska egenskaperna hos ett så kallat organiskt arbetsmedium, för att generera el.

Kondensor

En kondensor som överför värme från enheten till kylvattenkretsen och transformerar tillbaka arbetsmediet till den ursprungliga vätskeformen.

Turbin och generator

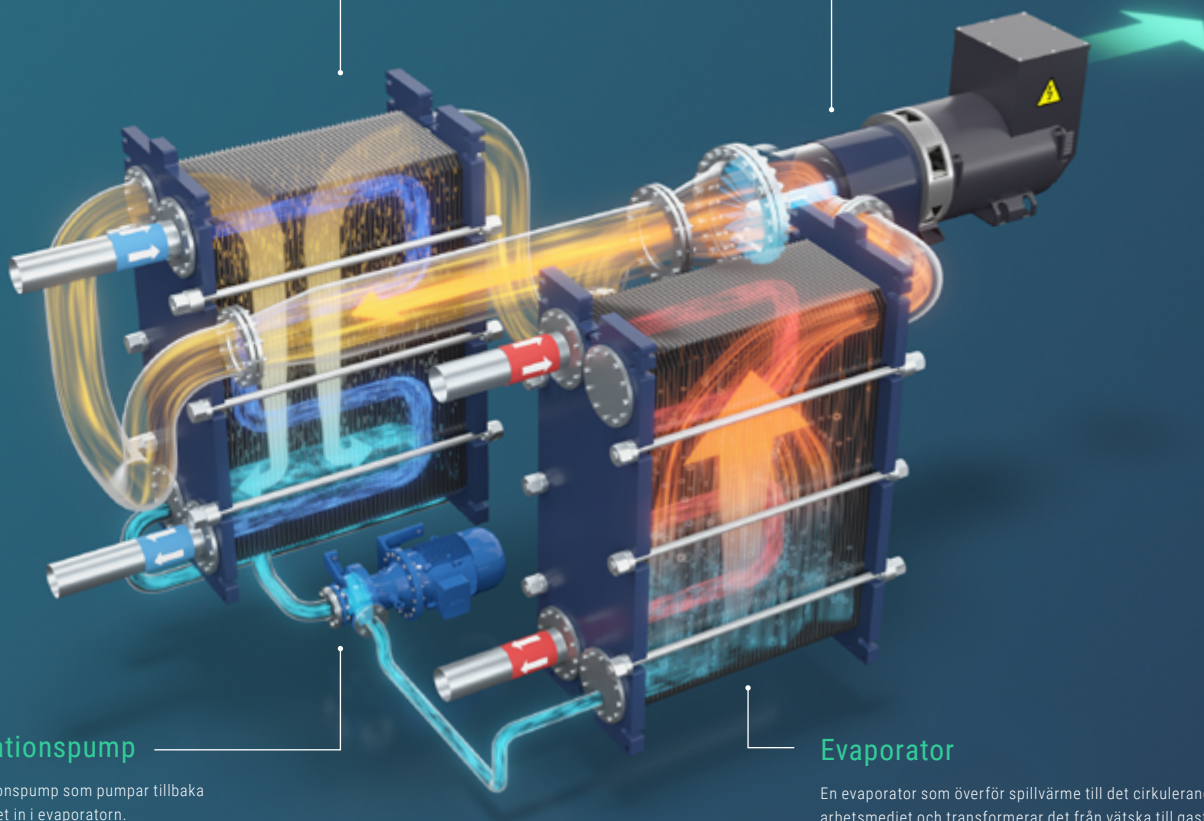
Det förångade arbetsmediet driver en turbin, som i sin tur överför energin till en generator som omvandlar energin till el.

Cirkulationspump

En cirkulationspump som pumpar tillbaka arbetsmediet in i evaporatorn.

Evaporator

En evaporator som överför spillvärme till det cirkulerande arbetsmediet och transformerar det från vätska till gasform.



HÅLLBARHET



CLIMEONS HÅLLBARHETSARBETE

Climeons hela grundsyfte är att bidra till en bättre värld genom minskade koldioxidutsläpp och ett ökat utnyttjande av hållbar el genom att erbjuda lösningar baserade på Heat Power-tekniken. Hållbarhet genomsyrar hela Climeons verksamhet på alla plan, miljömässigt, socialt och i samtliga bolagets processer. Fokus ligger på minskad miljöpåverkan, välmående och säkerhet för våra medarbetare och en ansvarsfull styrning av verksamheten. Climeon har identifierat ett antal fokusområden inom områdena miljöpåverkan, medarbetare och ansvarsfull styrning som följs upp löpande och förbättringsaktiviteter genomförs.



Miljö

CO₂-besparingar
Produktion och leverantörer
Internt miljöarbete



Medarbetare

Friska och engagerade anställda
Säker arbetsplats



Ansvarsfull styrning

Uppförandekod och etik
Policyer och uppföljning

KOLDIOXIDBESPARINGAR MED HJÄLP AV CLIMEONS HEATPOWER-PRODUKTER

Climeons Heat Power-system omvandlar värme till hållbar el och möjliggör därigenom minskade utsläpp av koldioxid (CO₂) hos våra kunder. Ett av bolagets främsta miljömässiga måttetal är antal ton koldioxidutsläpp som kunderna har sparat tack vare Climeons HeatPower-teknik, en siffra som årligen mäts och följs upp.

Climeons Heat Power-system omvandlar värme till hållbar el och möjliggör därigenom minskade utsläpp av koldioxid (CO₂) hos våra kunder. Ett av bolagets främsta miljömässiga måttetal är antal ton koldioxidutsläpp som kunderna har sparat tack vare Climeons HeatPower-teknik, en siffra som årligen mäts och följs upp. Beroende på energimix och körtid kan en Heat Power 150-modul minska utsläppen med upp till 575 ton, medan en HeatPower 300 kan minska koldioxidutsläppen med 1 360 ton per år. Denna beräkning utgår ifrån mängd producerad el och antal körtimmar per år multiplicerat med gram koldioxid per kilowattimme (kWh) genererad el enligt världsgenomsnittet¹.

Den övervägande delen, 75 procent, av den mängd el om totalt cirka 5 200 megawattimmar (MWh) som Climeons Heat Power-moduler producerade under 2023, genererades vid bolagets landbaserade installationer i Sverige och på Island. Totalt har mängden el genererad av Climeons HeatPower system ökat med tio procent från mellan 2022 och 2023.

En stor del av elen i Sverige och på Island kommer från förnybara energikällor, så minskningen i koldioxidutsläpp uppgick till cirka 104 ton. Hade istället 2022 års världsgenomsnitt om 0,438 ton koldioxid/per megawatt el använts, hade besparingarna uppgått till 1 715 ton.

När Climeon beräknar koldioxidbesparingar som systemen installerade på fartyg bidrar med utgår bolaget från den genom den egna programvaran Climeon Lives avlästa mängd producerad el, räknat i kilowatt. Climeon dividerar sedan detta värde med fartygets specifika bränsleförbrukning omvandlat till kilowatt för att räkna ut hur mycket bränsle som fartyget sparat.

Olika bränslen innehåller olika mängd kol, det vill säga avger olika mängd koldioxid. Till exempel bunkerolja (HFO) avger 3,11 kilo koldioxid per kilo bränsle och flytande naturgas (LNG) avger 2,75 kilo per kilo bränsle. Mängden koldioxidutsläpp per kilo multipliceras sedan med den mängd bränsle som Climeons HeatPower-modul sparat i respektive fartyg. Resultatet ger en uppskattning av de totala koldioxidutsläppen per fartyg.

Under 2023 producerade Climeons fartygsbaserade system sammanlagt 1 253 megawattimmar el och sparade därmed cirka 738 ton koldioxid enligt ovan beskrivna beräkningsmodell, vilket innebär en ökning med cirka 70 procent jämfört med året innan.

Miljöpåverkan i Climeons Produkt, Produktion och hos Leverantörer

Climeon Produkt

Climeons val av metoder och material för sina system görs för att säkerställa såväl hög kvalitet, som låg miljöpåverkan genom hela produktens livscykel. Speciellt viktigt har detta varit i framtagande av den senaste produktgenerationen HeatPower 300. Även hållbar energiteknik som Climeons, påverkar miljön i samband med tillverkningen. Som ett exempel används stora mängder stål och energi för att tillverka ett vindkraftverk. Detsamma gäller för Climeons moduler, även om mängden utnyttjat material är signifikant lägre. Först en viss tid efter det att kraftverket varit i drift har produktionen av hållbar el kompensert för den

 **575** TON

En Heat Power 150-modul minskar utsläppen med upp till 575 ton per år

 **1 360** TON

En HeatPower 300 kan minska koldioxidutsläppen med 1360 ton per år.

negativa miljöpåverkan som tillverkningen inneburit. Detta brukar kallas miljömässigt återbetalningstid.

Climeons HeatPower-moduler utnyttjar ett kylmedia som en viktig del i den tekniska processen. Mediet återfinns i en sluten krets och hanteras inte utanför själva modulen. En viktig del i utvecklingsarbetet med HeatPower 300 har varit att välja ett kylmedia som har en så låg påverkan på klimatet som möjligt. Striktare regler vad avser hantering och rapportering är på väg att implementeras för bolag som tillverkar produkter som innehåller kylmedia. Det kan inte uteslutas att sådana eller andra regler blir ännu striktare, eller att på sikt ett förbud för användning av kylmedier även av den klimatneutrala typ som Climeon använder sig av införs. Om så skulle ske behöver Climeon på ett kostnadseffektivt sätt anpassa HeatPower-modulerna till andra alternativa kylmedier.

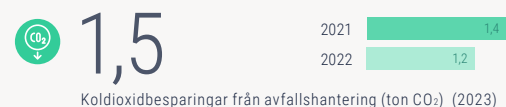
Produktion och Leverantörer

Vid valet av leverantörer är låg miljöpåverkan en prioriterad faktor. Målet är att alla leverantörer ska vara ISO 14000-certifierade, eller arbeta enligt dessa principer, och att de ska ha undertecknat Climeons uppförandekod (Se vidare stycket Ansvarsfull styrning). För de komponenter där produktionsprocessen är energikrävande utvärderar Climeon hur den el som leverantören utnyttjar är producerad. Bland annat av detta skäl har Climeon valt att producera sina HeatPower-moduler i Sverige där koldioxidutsläppen per producerad kilowattimme är relativt låg jämfört med andra länder i Europa.

Climeon har idag cirka 30 direkta leverantörer till den nuvarande Heat Power 300-plattformen, vilket möjliggör en nära dialog med respektive leverantör. En viktig del i arbetet är även att utvärdera alternativa leverantörer. Utöver de direkta leverantörerna till produkten har Climeon avtal med cirka 300 leverantörer för exempelvis lokaler och konsulttjänster.

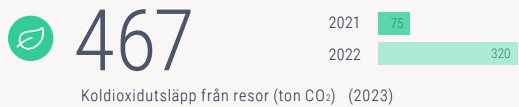
Vid de årliga revisionerna av direkta leverantörer till bolagets HeatPower-moduler skall Climeon fokusera på kvalitet, arbetsmiljö och hållbarhet. Revisionerna planeras att återupptas i samband med att leverantörer väljs inför serieproduktionen av den nya produktgenerationen HeatPower 300, det vill säga från 2024 och framåt.

KOLDIOXIDBESPARINGAR



* Enligt 2022 års världsgenomsnitt (CO₂/MWh)

KOLDIOXIDUTSLÄPP



* Förbrukning av förnybar energi



Climeons interna hållbarhetsarbete

Climeon följer noggrant upp miljöpåverkan i sin egen verksamhet. Den största miljöpåverkan som Climeons egna verksamhet har är affärsresor, transporter, samt energikonsumtion och avfallshantering.

Climeon strävar efter att bara göra affärskritiska resor och har en resepolicy som föreskriver att inrikesresor ska göras med tåg, samt att resor till och från flygplatser ska göras på det mest miljövänliga sättet. De registrerade resorna under 2023 motsvarade ett koldioxidutsläpp om cirka 467 ton (323) där ökningen jämfört med föregående år främst berodde på ökade kommersiella aktiviteter riktade mot den asiatiska marknaden.

Elförbrukning och uppvärmning av bolagets kontor, inklusive drift av testanläggningen i Kista, utgör också en del av Climeons samlade miljöpåverkan. 2023 uppgick koldioxidutsläppen kopplade till el och värme till 39,9 (34,5) ton koldioxid. Elen köps från hyresvärden och Climeon har



säkerställt att den kommer från förnybar energi. Climeon arbetar även aktivt med att effektivt återvinna det avfall som uppstår vid bolagets fastigheter. Under 2023 innebar återvinningen en besparing motsvarande cirka 1,5 (1,4) ton koldioxid.

Transporter utgör en annan del i Climeons miljöpåverkan. Climeon strävar efter att utföra transporter på det mest miljövänliga sättet och vanligtvis används lastbilar och fraktfartyg. Climeon arbetar aktivt med samlastning för att minimera antalet transporter.

Under 2023 uppgick koldioxidutsläppen från transporter till 38 ton (29). Ökningen under året berodde främst på att Bolaget producerade ett antal HeatPower 300-moduler, vilket ökade behovet av transporter av dessa, inklusive tillhörande komponenter, 2023 genomförde Climeon ingen sådan produktion. Beräkningen av utsläpp i transport- och försörjningskedjan baseras på Eco TransIT-worlds kalkyleringsmodell för "calculation of energy consumption and emission data of a worldwide transport chain".

KOMPETENTA OCH ENGAGERADE MEDARBETARE

Kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare är avgörande, både för Climeons förmåga att uppnå sina operationella och finansiella mål, samt för att bolaget ska kunna bidra till klimatomställningen på det sätt som beskrivs i dess vision och mission. Under 2023 låg fokus främst på att bibehålla ett högt engagemang och välmående hos bolagets medarbetare, samt att komplettera organisationen med nya nyckelpersoner.

Climeons kärnvärden, Do Good, Be a Teamplayer och Always Deliver är vägledande i arbetet och bolaget strävar efter att skapa ett engagemang, deltagande och inflytande i alla initiativ som rör vision, målsättning, och genomförande. Alla medarbetare involveras i arbetet med att utveckla bolagets mål och arbetsprocesser.

Kompetens och Mångfald

Spetskompetens inom ett flertal olika områden är en förutsättning för att Climeon ska lyckas bli framgångsrikt i ambitionen att nå bolagets vision och höga målsättningar. Climeon behöver därför ha tillgång till hela arbetsmarknaden när det bygger sitt ledande team och söker nya nyckelspelare. Climeon är en mångkulturell arbetsplats, med medarbetare från många olika länder och kulturer. Mångfald är också viktigt då det främjar innovation och speglar den globala och mångfaceterade marknad som bolaget verkar på. På Climeon ska alla, oavsett ålder, kön, eller bakgrund, bemöta varandra med ömsesidig respekt och uppträda på ett etiskt riktigt sätt. Såväl inom Climeon, som hos bolagets leverantörer, ska alla medarbetare, oavsett kön ålder, etniskt ursprung, politiska åsikter, sexuell läggning, funktionshinder eller andra faktorer, ges lika möjligheter. Språket är en viktigt kulturbärare, engelska utgör därför Climeons gemensamma och enande arbetsspråk.

Under 2023 uppgick medeltalet anställda till 40 (43) personer. Andelen kvinnliga medarbetare i bolaget uppgick till 29 (26) procent. I både ledningsgruppen och styrelsen var andelen kvinnor 20 procent under 2023.

**DO GOOD
BE A TEAMPLAYER
ALWAYS DELIVER**

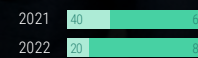
40

Antal anställda (2023)



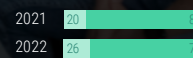
20%

Andel kvinnor i ledningsgrupp (2023)



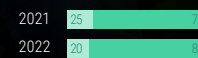
29%

Andelen kvinnliga medarbetare (2023)



20%

Andel kvinnor i styrelse (2023)



Möjligheten att hålla en balans mellan privatliv och arbete är en självklarhet för Climeon.

Motivation och Engagemang

Motiverade och engagerade medarbetare är en självklar del av Climeons kultur. På Climeon förväntas alla medarbetare ta ett stort eget ansvar och bolaget strävar efter att skapa ett engagemang, deltagande och inflytande i alla initiativ som rör vision, målsättning, och genomförande. Alla medarbetare involveras i arbetet med att utveckla bolagets mål och arbetsprocesser.

Climeon strävar efter att ha marknadsmässiga löner samt ett marknadsmässigt kompensationspaket som erbjuds till samtliga anställda. Kompensationspaketet innehåller, förutom pension och försäkringar, bland annat privatvård, ersättning vid föräldradledighet, fri tillgång till gym på arbetsplatsen, flexibla arbetstider, samt friskvård.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Arbetsmiljön, både den psykiska och fysiska, är viktigt för Climeons höga ambitioner vad gäller en framgångsrik och hållbar verksamhet med engagerade medarbetare.

Välmående och möjligheten att hålla en balans mellan privatliv och arbete är en självklarhet på Climeon. I den mån det är möjligt för arbetsuppgifterna erbjuder Climeon ett flexibelt arbetssätt. Olika hälsoaspekter följs löpande upp, både i medarbetarundersökningar och i samtal mellan medarbetare och närmaste chef.

Genom sitt försäkringspaket erbjuder Climeon sina anställda en hälsöförsäkring för att i förebyggande syfte fånga upp eventuella hälsoproblem. Vid eventuell sjukskrivning erbjuds möjlighet till professionellt stöd och en rehabiliteringsplan aktiveras.



Säker arbetsmiljö

Climeons medarbetare arbetar ofta med höga spänningar, heta vätskor och trycksatta gaser. Det innebär betydande olycksrisker om arbetet inte utförs korrekt, oavsett om det äger rum vid Climeons egna testanläggning, eller på plats hos kund. Medarbetarnas säkerhet har högsta prioritet och målet är att inga arbetsplatsolyckor ska inträffa.

Säkerhetsmedvetande utgör en betydande del av Climeons utbildning för samtliga medarbetare och även för externa parter.



UPPFÖRANDEKODER OCH ETIK

Miljöledningsarbetet inom Climeon syftar till att bolaget kontinuerligt skall förbättra sitt arbete, men är samtidigt en försäkran om att bolaget lever upp till konkreta och erkända miljökrav.

Climeon har infört två uppförandekoder, så kallade Code of Conduct, en avsedd för bolagets medarbetare och en som gäller för dess leverantörer. Avsikten med koderna är att säkerställa att såväl Climeon, som bolagets underleverantörer, agerar på ett etiskt och långsiktigt riktigt sätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, kollektivavtal, rätt till facklig anslutning, hälsa och säkerhet, jämlikhet, diskriminering, korruption och miljöpåverkan. Climeon försvarar mänskliga rättigheter och kräver att alla leverantörer ska uppfylla minst minimikraven i sina respektive länders arbetslagstiftning. Bolaget har nolltolerans gentemot tvångsarbete och arbetar aktivt för att förhindra regelöverträdelser i såväl den egna verksamheten, som i den värdekedja där Climeon ingår.

Samtliga leverantörer har informerats om Climeons uppförandekod. Leverantörernas efterlevnad av uppförandekoden utvärderas årligen vid leverantörsmöten och genom revisioner utförda av Climeons supply-chain organisation. Om kraven av någon anledning inte är uppfyllda, ska leverantören presentera en handlingsplan för hur detta ska åtgärdas. Såväl uppförandekod som Climeons syn på etiskt handlande tydliggörs för kunderna och koden bifogas även som en bilaga till de kontrakt och avtal som tecknas. Målet är att samtliga leverantörer ska ha undertecknat koden i samband med att bolagets nya produktgeneration, HeatPower 300, sätts i serieproduktion.

Policys och uppföljning

Som ett komplement till uppförandekoderna har Climeon även implementerat särskilda policyer för arbetsmiljö, kvalitet och miljö, transporter, säkerhet samt rehabilitering. De policyer som är relaterade till medarbetare och arbetsmiljö återfinns i bolagets personalhandbok och följs upp genom Human Resources. Kvalitets- och miljöpolicyer ingår som en viktig del i bolagets ledningsfunktion, medan säkerhetsriktlinjerna behandlas vid regelbundna möten med bolagets skyddskommitté. Utfallet från skyddskommittén rapporteras till Climeons ledningsgrupp och redovisas för styrelsen.

Climeon är sedan några år tillbaka certifierat enligt standarderna ISO 9001 för kvalitetsledning och ISO 14001 för miljöledning. En re-certifiering skedde även under 2023, vilket normalt sett sker årligen.

Climeons kvalitetsledningssystem säkerställer att interna och externa krav på bolaget hanteras på ett säkert sätt. Bolaget ser även stora fördelar med att tydliga rutiner finns som stöd för att kontinuerligt kunna effektivisera och förbättra verksamheten och dess processer.



I HÅLLBARHETSINDEX OCH -INFORMATION

Organisation och styrning

Organisationens namn	s. 50
Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	s.15, 50
Säte	s. 50
Ägarstruktur och bolagsform	s. 50, 97
Marknader där bolaget är verksamt	s. 8
Organisationens omfattning	s. 52-53
Information om medarbetare och andra anställda	s. 33-36,80
Leverantörskedja	s. 30-32
Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	s. 50-51

Strategi

Uttalande från högsta verkställande beslutsfattare	s. 2
Huvudsaklig påverkan, viktiga risker och möjligheter	s. 35-36, 55-58

Etik och integritet

Värderingar, principer, standarder och uppförandenormer	s. 36
Hantering av etiska frågeställningar eller missförhållanden	s. 36

Styrning

Struktur för styrning	s. 38-47
-----------------------	----------

Intressenters engagemang

Förteckning över intressentgrupper	s. 30-32
Kollektivavtal	s. 33-36
Identifiering och urval av intressenter	s. 30-32
Metod för intressentdialog	s. 30-32
Fokusområden och frågor som tagits upp	s. 30-32

Rapportmetod

Företag som ingår i koncernredovisningen	s. 50
Förteckning över väsentliga aspekter	s. 29-32
Rapporteringsperiod	2023-01-01 - 2023-12-31
Datum för den senaste rapporten	2023-04-19
Rapporteringscykel	Årlig
Kontaktperson för frågor rörande rapporten	s. 98
Extern granskning	Hållbarhetsdata är inte externt bestyrkt

TSEK

	2023	2022
Koldioxidbesparingar		
Hållbar el producerad (MWh)	5 200	4 752
- varav på land	3 947	4 022
- varav ombord på fartyg	1 253	730
Sparad mängd koldioxid (ton CO2)	2 453	2 187
- varav på land*	1 715	1 748
- varav ombord på fartyg	738	439
* Enligt 2022 års världsgenomsnitt (CO2/MWh)		
Koldioxidbesparingar från avfallshantering (ton CO2)	1,5	1,4
Koldioxidutsläpp		
Koldioxidutsläpp från resor (ton CO2)	467,0	323,0
Koldioxidutsläpp från godstransporter (ton CO2)	38,0	29,0
Koldioxidutsläpp från el och uppvärmning (ton CO2)*		
* Förbrukning av förnybar energi	39,9	34,5
Medarbetare och arbetsmiljö		
Medeltal anställda	40	43
- varav kvinnor	29%	26%
- andel kvinnor i ledningsgrupp	20%	20%
- andel kvinnor i styrelse	20%	20%
Allvarliga olyckor i samband med arbete	0	0
Dödsfall i samband med arbete	0	0
Visselblåsarincidenter	0	0

BOLAGS- STYRNING- RAPPORT



I BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Climeonkoncernen består av tre bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Climeon AB (publ) med säte i Stockholm, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Koncernen omfattar förutom moderbolaget även dotterbolagen Climeon Japan K.K. i Japan samt Climeon Taiwan Inc. i Taiwan.

God bolagsstyrning är en väsentlig komponent i arbetet att skapa värde för Climeons aktieägare. Vi strävar hela tiden efter att:

- Skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll.
- Uppnå en väl avvägd ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och bolagsledning.
- Ha en hög transparens gentemot ägare, kapitalmarknad, anställda och samhället i övrigt.

Efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Climeon tillämpar Koden sedan 1 juli 2019, och har förbundit sig att varhelst det är möjligt följa bästa praxis när det gäller bolagsstyrning. Bolaget har under 2023 inte avvikit från någon av de regler som fastställs i koden.

Beslutsfattande vid bolagsstämmor

Climeons aktieägare utövar sin beslutsrätt vid årsstämman samt vid eventuella extra bolagsstämmor. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 97.

Årsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma. På Climeons webbplats finns protokoll från och information om bolagets tidigare stämmor.

Årsstämma 2023

Årsstämman ägde rum den 16 maj 2023. Vid stämman var 22 (13) aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 59,4% (73,7%) procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes advokat Ulrika Magnusson. I samband med stämman gav även Lena Sundquist ett VD-anförande om verksamheten under det gångna året samt det första kvartalet 2023. En sammanfattning av de beslut som stämman fattade ges nedan.

- Årsredovisning och revisionsberättelse lades fram och fastställdes. Stämman beviljade därefter ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.

- Omval av styrelseledamöterna Thomas Öström och Anders Lindberg, Håkan Osvald, Liselotte Duthu Törnblom och Peter Carlberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Håkan Osvald.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB där Deloitte meddelat att Daniel Wassberg även fortsättningsvis skall verka som huvudansvarig revisor (omval).
- Revisorns arvode för tiden fram till nästa årsstämma ska utgå enligt skälig och av bolaget godkänd räkning.
- Uppdaterad instruktion till valberedningen.
- Beslut om bemyndigande till styrelsen att fram till nästkommande årsstämma kunna besluta om nyemissioner av B-aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med rätt att teckna B-aktier innefattande en aktiekapitalsökning om högst 252 000 kronor motsvarande högst 16 800 000 st nya B-aktier.
- Beslut om utgivande av högst 1 835 400 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många B-aktier inom ramen för nytt incitamentsprogram.

Extra bolagsstämma 2023

Den extra bolagsstämman ägde rum den 26 oktober 2023. Vid stämman var 12 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 62,0% procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes advokat Sven Rasmussen. En sammanfattning av de beslut som stämman fattade ges nedan.

Stämman beslöt enligt styrelsens förslag att justera bolagsordningens bestämmelser avseende aktiekapitalets gränser, antalet aktier samt aktieslag.

- Beslut om bemyndigande till styrelsen att fram till nästkommande årsstämma kunna besluta om nyemissioner av B-aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med rätt att teckna B-aktier utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt samt besluta om emission av B-aktier med avvikelse från aktieägares företrädesrätt. Beslut med stöd av bemyndigandet utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska kunna ske med högst det sammanlagda antal aktier och teckningsoptioner som kan ges ut utan ändring av den vid var tid antagna bolagsordningen. Beslut med stöd av bemyndigandet om emission av B-aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska kunna ske högst motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 9 procent baserat på det sammanlagda aktiekapitalet i Bolaget vid tidpunkten för bolagsstämman.

Årsstämma 2024

Climeons årsstämma 2024 kommer att hållas den 15 maj klockan 15:00.

Aktieägare som önskar kontakta valberedningen kan göra detta via email: nomination.committee@climeon.com, alternativt per post till Valberedningen Climeon AB, Torshamnsgatan 44, 164 40 Kista.

Valberedning

Valberedningsinstruktionen som antogs vid årsstämman 2023 innebär att styrelsens ordförande kontaktar de fyra, per den sista bankdagen i augusti månad, till röstetalet största aktieägarna och erbjuder dessa att utse var sin representant till en valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från rätten att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som näst efter dessa aktieägare har det största aktieinnehavet. Ordförande i valberedningen ska om inte ledamöterna enas om annat vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren. Styrelsens ordförande kan efter beslut av valberedningen adjungeras till valberedningen.

Valberedningens uppgifter

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelse
- förslag till styrelseordförande
- förslag till arvoden och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna samt ersättning för utskottsarbete
- i förekommande fall, förslag till arvode till revisor och val av revisor
- i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt bolagsstyrningskoden ankommer på valberedningen, vilket också innefattar att vidarebefordra viss information till bolaget så att bolaget kan fullgöra sin informationskyldighet enligt koden. Det skall inte utgå någon ersättning för ledamöternas arbete i valberedningen förutom direkta utlägg som valberedningens ledamöter har i samband med utövandet av sitt uppdrag.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2024 (utsågs av de till röstetalet största aktieägarna per 31/8 2023).

Namn	Representerande	Andel av röster i procent 2023-08-31
Thomas Öström (ordförande)	Thomas Öström	44,7%
Joakim Karthäuser	Joakim Karthäuser	9,8%
Peter Lindell	Cidro Förvaltning samt Peter Lindell	6,2%
Björn Wasing	SEB Stiftelsen, Skandinaviska Enskilda Bankens Pensionsstiftelse	2,9%
Totalt		63,8%

Valberedningens arbete inklusive utvärdering av styrelseledamöterna och dess arbete inför årsstämman 2024

Valberedningens arbete inleds med en genomgång av en kontrollista som innehåller samtliga arbetsuppgifter som valberedningen ska utföra enligt

bolagsstyrningskoden, samt valberedningens instruktion som fastställts av årsstämman. En god förståelse för Climeons verksamhet är avgörande för att ledamöterna i valberedningen ska kunna utföra sitt arbete på ett bra sätt. Styrelsens ordförande ansvarar för årlig utvärdering av styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insatser. Valberedningen har tagit del av resultatet av utvärderingarna för 2023. Valberedningen höll vidare enskilda möten med samtliga ledamöter och VD. Utifrån denna information kan valberedningen bedöma vilken kompetens och erfarenhet som krävs av styrelseledamöterna. Dessutom har valberedningen tagit del av koncernens och revisionsutskottets bedömningar av kvaliteten och effektiviteten i revisorns arbete, inklusive rekommendationer om revisorer och revisorsarvoden.

Valberedningen har hållit två protokollförda möten med samtliga ledamöter närvarande inför Årsstämman 2024. Utöver detta har valberedningen ört ytterligare samtal samt genomfört nämnda intervjuer. Ytterligare information om valberedningens arbete finns i valberedningens motiverade yttrande.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens huvudsakliga uppgifter finns beskriven i Aktiebolagslagen 8 kapitlet 4 § ansvar. Detta innebär bland annat att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Strategier, mål och handlingsplaner
- Ändamålsenlig organisation och att bolaget leds på ett tillfredsställande sätt
- Ändamålsenliga system för uppföljning, intern kontroll och riskhantering
- Fastställa och utvärdera väsentliga policyer och riktlinjer
- Att informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

- Granska och följa upp planer, budgetar och liknande samt att ta ställning till rapporter om bolagets likviditet, kapitalbehov och inkomna order
- Tillsätta och i förekommande fall entlediga bolagets VD

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till tio ordinarie ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöterna i styrelsen tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2023 omvalde styrelseledamöterna Thomas Öström, Anders Lindberg, Håkan Osvald, Liselotte Duthu Törnblom och Peter Carlberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Håkan Osvald.

Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. I bolagets styrelse utgör andelen kvinnor 20 (20) procent.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Styrelsen har bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Climeon har, enligt ingångna avtal i begränsad omfattning, anlitat styrelseledamöter för operativa uppdrag under 2023.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen har styrelsen fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske och hur arbetet mellan styrelse och VD är fördelat.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Styrelsen håller därutöver normalt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av dessa hålls i samband med publicering av koncernens helårs- respektive delårsrapporter.

Varje möte behandlar affärsläget gällande försäljning, marknad- och orderläge. Därutöver behandlar minst ett möte specifika, långsiktiga strategifrågor. Under kalenderårets sista möte behandlas budgeten och de ekonomiska utsikterna. Ytterligare möten, inklusive telefonmöten, hålls vid behov.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Till ansvaret hör även en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Styrelsens arbete 2023

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 17, inklusive möten per capsulam, där flertalet möten föranleddes av frågor och beslut kopplade till den företrädesemission som genomfördes under året. Fyra av årets styrelsemöten skedde före årsstämman 2023. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabellen nedan.

Samtliga ordinarie sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Vid styrelsens möten deltar även VD och CFO. Dessa närvarar dock inte vid ärenden där jäv kan komma ifråga eller där det i övrigt inte är lämpligt att de närvarar, som till exempel vid utvärderingen av VD:s arbete. Oftast gör även någon från koncernens ledningsgrupp en genomgång av ett aktuellt strategiskt eller operativt ärende.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde delårs- och årsbokslutet för 2023 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Styrelsens arbete har under året i stor utsträckning fokuserat på:

- Affärsläget gällande försäljning, marknad- och orderläge
- Produktutveckling
- Koncernens resultat och finansiella ställning, kapitalanskaffning, likviditet samt utsikter för resten av året
- Framtidsutsikter och investeringar
- Organisation och personalläge
- Samarbeten, partnerskap och eventuella tvister eller förlustrisker
- Utvärdering av VD
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning

Styrelseledamöternas närvaro 2023 och arvode enligt årsstämman 2023²⁾

Namn	Invald	Född	NÄRVARO ANTAL MÖTEN		Revisions- utskott	OBEROENDE		Fastställt ersättning, SEK
			Styrelsemöten	Ersättningsutskott		I förhållande till bolaget	I förhållande till större aktieägare	
Håkan Osvald	2022	1954	17 (17)	2 (2)	5 (5)	Ja	Ja	580 000
Liselotte Duthu Törnblom	2022	1960	16 (17)		5 (5)	Ja	Ja	280 000
Peter Carlberg	2022	1955	17 (17)	2 (2)		Ja	Ja	220 000
Thomas Öström ¹⁾	2011	1973	17 (17)			Nej	Nej	200 000
Anders Lindberg	2021	1965	17 (17)		5 (5)	Ja	Ja	240 000

1) Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt tidigare avtal utgått till Silon Consulting AB, se not 30.

2) Tabellen avser arvode till styrelsen för perioden maj 2023-april 2024. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2023 har arvodet utgått enligt tabellen ovan där reseersättning är exkluderad. Skillnader förekommer mellan det av årsstämman beslutade maximala arvodet och det faktiska utbetalda, då faktisk utbetalning under kalenderåret är en kombination av arvoden mellan de två senaste bolagsstämmorna. För faktiskt utbetalda belopp under 2023, se not 8.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Håkan Osvald (ordförande) och Peter Carlberg. Utskottets arbete har i stor utsträckning fokuserat på:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD samt ta del av och diskutera VDs förslag på ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för övriga i bolagsledningen,
- Bevaka och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar, samt
- Bevaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.
- Ersättningsutskottet höll två protokollförda möten under 2023, se tabell ovan.

Revisionsutskott

Det av styrelsen utsedda revisionsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Liselotte Duthu Törnblom (ordförande), Håkan Osvald och Anders Lindberg med CFO som föredragande samt att VD också alltid är närvarande. Revisionsutskottet träffar även revisorn minst en gång per år för avrapportering av iakttagelser utan närvaro av någon från koncernledningen. Arbetet i utskottet har i stor utsträckning fokuserat på:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskild uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster
- Biträda vid upprättandet av valberedningens förslag till årsstämmans beslut om revisorsval

- Assistera i övervakningen av efterföljandet av de legala och regulatoriska krav som har materiell påverkan på de finansiella rapporterna
- Bistå i övervakningen av närståendetransaktioner
- Biträda i övervakningen och värderingen av utvalda projekt

Revisionsutskottet höll fem protokollförda möten under 2023, se tabell för närvaroinformation.

Juristutskott

Juristutskottet höll under året löpande möten, tillsammans med företagsledningen, i syfte att behandla aktuella juridiska ärenden på ett effektivt sätt. Utskottet inrättades under 2023 för att hålla styrelsen a' jour om aktuella frågor och för att minska bolagets behov, och beroende, av extern legal rådgivning. Juristutskottet som sedan årsstämman 2023 bestått av Håkan Osvald har löpande under året bistått såväl bolagsledningen som andra medarbetare med råd och förslag vad gäller legala frågor såsom diskussioner och därtill knutna avtal, avtal i samband med försäljningar och även andra avtal såsom agentavtal.

Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska Climeon ha en eller två revisorer med eller utan vice revisorer. Revisorn utses av årsstämman för en period av ett år.

Vid årsstämman 2023 omvaldes Deloitte AB som revisor för perioden fram till slutet av årsstämman 2024. Auktoriserad revisor Daniel Wassberg är huvudansvarig för revisionen i bolaget och koncernen sedan årsstämman 2022.

Bolagets huvudansvariga revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet och till Climeons

styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Climeon. Revisorerna har under det senaste året, utöver revisionsarbetet, även haft rådgivningsuppdrag avseende redovisningsfrågor. Climeons niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2023 granskats av bolagets externa revisorer.

- Vald revisor: Deloitte AB
- Huvudansvarig revisor: Auktoriserad revisor Daniel Wassberg som även är utsedd som huvudansvarig revisor i bland annat Permobil, Svensk Bilprovning, Stockholm Exergi AB och AB Svenska Spel.
- Aktieinnehav i Climeon AB: 0 aktier

Revisorns oberoende i förhållande till företaget säkerställs av att den valda revisorn endast i begränsad utsträckning får utföra andra tjänster än revisionen.

Koncernens ledningsgrupp

Styrelsen utser VD samt vid behov vice VD. VD leder koncernledningens arbete och ansvarar tillsammans med koncernens ledningsgrupp för den operativa verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen samt VD-instruktion.

VD för Climeon vid ingången av 2023 (och utsedd under 2021) var Lena Sundquist som har lång och gedigen erfarenhet som VD och ledare inom energi- och marinbranschen.

Vid utgången av året bestod koncernledningen av VD Lena Sundquist, CFO Carl Arnesson, Executive Vice President Marine Fredrik Thorén, Executive Vice President R&D Jonas Måhlén och Executive Vice President Energy & Industry Patrik Engstrand Kemi.

Ledningsgruppen har en bred sammansättning samt erforderlig kompetens inom affärsutveckling, försäljning, teknik, strategiska inköp, finans och kommunikation. Koncernledningens roll är att:

- Fastställa operativa mål, fördela resurser och följa upp bolagets resultat och utveckling.
- Ta fram information och dokumentation som underlag för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.
- Med utgångspunkt i det årliga strategiska arbetet verkställa den strategi som styrelsen fastställt
- Uppföljning av fastställda mål utgör ett väsentligt verktyg för att driva det operativa arbetet En närmare presentation av koncerns ledningsgrupp finns i årsredovisningen under avsnittet Ledning samt på bolagets hemsida.

Uppförandekod

Att vara ett ansvarstagande bolag och uppträda på ett etiskt sätt är en viktig del av Climeons verksamhet. Climeon har två uppförandekoder, en för leverantörer och en för anställda, som anger hur vi ska bedriva affärer och uppföra oss. Climeons uppförandekod finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Climeon fastställs av årsstämman. De föreslagna riktlinjerna för 2024 överensstämmer huvudsakligen med de riktlinjer som hittills har tillämpats men har anpassats till följd av vissa ändringar i aktiebolagslagen och Koden.

Med ledande befattningshavare avses VD och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att dessa riktlinjer i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar att attrahera och behålla skickliga medarbetare.

Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom relevanta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare, att verkställa strategiska planer och leverera goda operativa resultat för att stödja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av en fast lön, pensionsförmån och andra förmåner. För närvarande utgår ingen rörlig ersättning. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Revidering av den fasta lönen sker årsvis. Pensionsvillkor ska vara premiebestämda i procent av den fasta ersättningen. Pensionsålder för ledande befattningshavare är 65 år. Övriga förmåner ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt.

Uppsägningstid för ledande befattningshavare är tre till sex månader. Ingen av ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se not 8.

Utvärdering av principer för ersättning till ledande befattningshavare

De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under 2023.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Syftet med aktiebaserade incitamentsprogram är att skapa ett gemensamt intresse för företagets aktieägare, nyckelpersoner och andra anställda samt stärka långsiktighet i beslutsfattande och måluppfyllelse och därför kan styrelsen i förekommande fall föreslå stämman att besluta om aktiebaserat incitamentsprogram. Climeon hade vid räkenskapsårets utgång två utestående teckningsoptionsprogram om totalt 2 796 100 B-aktier.

För ytterligare information angående utestående incitamentsprogram se not 8 och på bolagets hemsida.

Styrelsens rapport om intern kontroll av finansiell rapportering

Intern kontroll

Följande beskrivning utgör styrelsens rapport om intern kontroll. Intern kontroll avser att belysa Climeons system för uppföljning och kontroll av verksamhetsnära risker relaterade till såväl strategi och operativt genomförande som efterlevnad av lagar och regler. Den ska även ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen består bland annat av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Climeons interna kontrollmiljö bygger på arbetsfördelningen mellan styrelse, VD och den övriga företagsledningen. Kontrollmiljön sätter tonen i en organisation och påverkar kontrollmedvetenheten bland anställda. Det är grunden för alla andra komponenter i intern kontroll, som ger disciplin och struktur. Det innehåller faktorer som organisationskultur, integritet, etiska värden, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och myndigheter samt policyer och rutiner.

Climeons kontrollmiljö baseras på:

- Styrdokument såsom styrelsens arbetsordning och VD-instruktion, kvalitets-system, policys och riktlinjer.
- Värdegrund och uppförandekod.
- Bolagets organisation och sätt att bedriva verksamhet, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.
- Bolagets kvalitetsstyrningssystem enligt ISO 9001 och ISO 14001 och dess riktlinjer som styr efterlevnad av de tillstånd som utfärdats.

- Koncernövergripande planeringsprocesser såsom budgetprocessen och medarbetarsamtal.

Förutom externa lagar och regler innefattar den interna kontrollmiljön policier och riktlinjer. Dessa interna styrdokument uppdateras regelbundet för att anpassas efter ändringar i såväl interna som externa krav. Interna styrdokument omfattar bland annat:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning med VD-instruktion
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Uppförandekod
- Insider- och informationspolicy
- Placeringspolicy
- IT-policy
- Ekonomi- och personalhandbok
- Kvalitet- och miljöpolicy

Verksamhets- och finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis för koncernen, moderbolaget, dotterföretagen, operativa enheter och projekt. Processen omfattar särskilda kontroller som ska utföras för att säkerställa att rapporterna är av hög kvalitet.

Climeon policyer och riktlinjer finns tillgängliga på Climeons intranät för anställda. Dokumenten uppdateras vid behov för att återspegla tillämpliga lagar och förordningar och förändringar i processer som har genomförts. Under året har Climeon arbetat med att utveckla den interna kontrollen och uppföljning av viktiga processer, vilket även är en viktig del inom de ISO-certifieringar som bolaget innehar.

Riskbedömning

En effektiv riskbedömning förenar Climeons affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil långsiktig värdeutveckling och kontroll. Climeon arbetar på ett strukturerat sätt med riskbedömning för att möjliggöra riskidentifiering i betydande processer, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Följande kontrollmål beträffande den finansiella rapporteringen har identifierats: existens, förekomst, fullständighet, värdering och ägande av tillgångar, skulder och affärstransaktioner. En riskmatris med tillhörande bedömning uppdateras regelbundet och kommuniceras till styrelsen.

Kontrollaktiviteter

För att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser har kontrollaktiviteter upprättats i förhållande till kontrollmålen. De hjälper till att se till att nödvändiga åtgärder vidtas för att hantera risker för att uppnå företagets mål. Exempel på kontrollaktiviteter som företaget bedriver är:

- Kontroll att det finns ett godkännande av affärstransaktioner enligt attestreglerna.
- Kontroll av att redovisningsprocessen inklusive bokslutskommuniké överensstämmer med gällande lagar, förordningar och krav för noterade företag.
- Kontroll av väsentliga oregelbundna affärstransaktioner.
- Kontroll att värdering av tillgångar och skulder inkluderar en rimlighetsbedömning.

Information och kommunikation

Climeon har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den externa kommunikationen. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att i enlighet med styrelsens arbetsordning avge kvartalsrapporter. Den finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande börsregler. Information till omvärlden kommuniceras bland annat via Climeons hemsida där kvartalsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning, pressmeddelanden och nyheter publiceras. Styrelse och ledning erhåller löpande rapporter avseende koncernens ställning, resultatutveckling samt operativa och verksamhetskritiska områden. De viktigaste kommunikationskanalerna inom företaget är dels intranätet, där kvalitetssystem, policys, riktlinjer och information publiceras, dels kontinuerliga informationsmöten för all personal samt veckovisa informationsbrev som skickas ut.

Uppföljning

Styrelsen avhandlar regelbundet koncernens utvecklingsarbete, strategi för affärsutveckling samt finansiell rapportering och likviditet. Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen sker främst genom att Climeons revisor granskar verksamheten enligt en fastställd revisionsplan och årligen följer upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Efter genomförd revision avrapporteras iakttagelser löpande tillbaka till revisionsutskottet och styrelsen. Huvudansvarig revisor medverkar även vid minst ett styrelsemöte per år och rapporterar sina iakttagelser från årets granskning och verksamhetens rutiner. Vid detta tillfälle avsätts även tid för särskilda diskussioner där VD eller andra anställda inte medverkar.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

STYRELSE

Climeon styrelse består av fem ledamöter, valda av aktieägarna, inklusive styrelsens ordförande. Styrelsen är valda på ett år, till och med årsstämman 2024. Enligt Climeons bolagsordning ska styrelsen bestå av tre till tio ledamöter med maximalt tre suppleanter. Innehav i bolaget presenteras per 31 mars 2024.



HÅKAN OSVALD
Styrelseordförande
Styrelseledamot sedan 2022



ANDERS LINDBERG
Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan 2021



THOMAS ÖSTRÖM
Grundare & styrelseledamot
Styrelseledamot sedan 2011



LISELOTTE DUTHU TÖRNBLOM
Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan 2022



PETER CARLBERG
Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan 2022

Född	1954	1965	1972	1960	1955
Utbildning/bakgrund	Håkan Osvald, som fram till och med april 2022 var chefsjurist på Atlas Copco och medlem i koncernledningen, har såväl bred som internationell erfarenhet från lednings- och juristfunktioner inom Atlas Copco koncernen innefattande bl. a ansvar för M&A globalt, börs och compliance samt övrig legal. Håkan har innehaft flera styrelseposter inom organ och bolag i Atlas Copco koncernen och är styrelseledamot i Sweden China Trade Council, Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening och sekreterare i Djurgården Hockeys styrelse. Han har också olika uppdrag för Svenska Ishockeyförbundet och Stockholms Ishockeyförbund.	Anders Lindberg är civilingenjör med inriktning inom elektroteknik (MSc Electrical Engineering) från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm samt en Master of Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm. Anders Lindberg är idag Executive Vice President och ansvarig för Wärtsilä Energy och har dessförinnan varit bl.a. VD för Dellner Couplers, en global leverantör av tågkomponenter, Executive Vice President på Ørstedt, ett företag inom förnybar energi och havsbaserad vindkraft. Vidare har Anders arbetat för Bombardier, Adtranz och ABB. Anders har också erfarenhet från styrelsearbete och är styrelseledamot för det danska bolaget MT Højgaard samt Windeed AB.	Thomas Öström har en civilingenjörs-examen i datateknik med inriktning mot reglerteknik från Luleå tekniska universitet och har gått ledarskaps- och finansieringsprogrammen på Svenska Managementgruppen samt läst kurser vid Styrelseakademien. Thomas Öström är en entreprenör och medgrundare av Climeon. Thomas Öström har dessförinnan arbetat över tio år på Micronic AB (publ) som bland annat Vice President för teknikutvecklingsfrågor. Micronic är ett svenskt högteknologiskt företag verksamma inom elektronikindustrin och noterat på Nasdaq Stockholm. Thomas Öström har därutöver även erfarenhet av projektledning, produktutveckling och affärsutveckling.	Liselotte Duthu Törnblom har fram till och med 2022 varit verksam inom Atlas Copco koncernen under flera år i olika befattningar inom bl.a business control, finans och internrevision, senast som VP Group Controller. Liselotte har internationell erfarenhet från sälj- och tillverkningsbolag inom Atlas Copco koncernen i Frankrike, Belgien och Kina och har även extern styrelseerfarenhet från Desotec NV i Belgien.	Peter Carlberg har en bred och internationell, operativ erfarenhet från såväl den marina sidan som offshore-verksamhet samt från joint-venture samarbeten och företagsintegreringar. Peter har bl.a. varit verksam som VD på Alfa Laval Marine & Diesel Equipment i Sverige och varit VD för Alfa Lavals dotterbolag i Korea, Framo AS i Norge och det sydkoreanska bolaget LHE. Vidare har han erfarenhet från styrelsearbete och har varit styrelseledamot i bl.a Consilium AB och MESAB AB.
Innehav i bolaget	Håkan Osvald äger 187 000 B-aktier i bolaget.	Anders Lindberg äger 16 000 B-aktier i bolaget.	Thomas Öström äger 3 900 000 A-aktier och 5 575 344 B-aktier.	Liselotte Duthu Törnblom äger 88 000 B-aktier i bolaget.	Peter Carlberg äger 73 068 B-aktier i bolaget.
Beroende/oberoende	Oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.	Oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.	Beroende i förhållande till Bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

LEDNING

Climeons ledningsgrupp och deras innehav i bolaget presenteras per den 31 mars 2024.



LENA SUNDQUIST
VD sedan 2021



CARL ARNESSON
CFO sedan 2021



JONAS MÅHLÉN
Executive Vice President R&D sedan 2018, anställd sedan 2016



PATRIK ENGSTRAND KEMI
Executive Vice President Energy & Industry sedan 2023



FREDRIK THORÉN
Executive Vice President Marine sedan 2022, anställd sedan 2019

Född	1975	1980	1968	1973	1971
Utbildning/bakgrund	Lena Sundquist har lång erfarenhet av ledande positioner inom innovation, affärsutveckling, försäljning och marknadsföring. Lena Sundquist har 15 års erfarenhet från Alfa Laval Marine & Diesel, där hon bland annat utvecklat miljöteknik-affärer inom marinindustrin och gensets. Senast kommer hon från rollen som VD för Kivra Sverige. Lena Sundquist är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan.	Carl Arnesson har en civilekonomexamen från Linköpings universitet och har gedigen erfarenhet från finansiella positioner inom olika börs- och tillväxtbolag. Närmast kommer Carl från rollen som CFO för Zmarta Group och har dessförinnan varit CFO för Health & Sports Nutrition Group och tidningskoncernen Metro samt har en revisorsbakgrund.	Jonas Måhlén har en civilingenjörsexamen i elektroteknik från Lunds universitet. Jonas har lång erfarenhet av chefsroller inom projekt-, program- och produktutveckling och har som installationschef levererat till världsledande halvledar företag. Jonas Måhlén har internationell erfarenhet från Japan till USA och kommer närmast från Tobii och Mycronic.	Patrik Engstrand Kemi har en lång erfarenhet från försäljning, projektledning och finansiering av energilösningar inom olika industriella applikationer. Närmast kommer Patrik från rollen som Head of Industry segments, Network Solution på Vattenfall Eldistribution och har dessförinnan bland annat varit Senior Affärsutvecklare på Vattenfall Eldistribution och Projektledare på Sweco Energide. Patrik har en Bachelor of Science inom Elkraftsteknik från Luleå Tekniska Universitet.	Fredrik har cirka 30 års erfarenhet från av global försäljning direkt och via återförsäljare, affärsutveckling, projekt & Service inom Marin & Olja/Gas-industrin. Fredrik har ett omfattande globalt försäljnings- och servicedistributionsnätverk genom sina tidigare tjänster och erfarenheter. Det två senaste befattningar var Fredrik Global Sales Manager för Consilium och Managing Director för Scanjet Middle East. Fredrik innehar en Teknisk gymnasieutbildning med påbyggnad inom Ekonomi, Marknadsföring, Försäljning & Affärsutveckling.
Innehav i bolaget	Lena Sundquist äger 82 436 B aktier och innehar 50 000 köpoptioner samt 248 500 teckningsoptioner i bolaget.	Carl Arnesson äger 20 336 B aktier samt innehar 149 100 teckningsoptioner i bolaget.	Jonas Måhlén äger 83 988 B-aktier samt innehar 149 100 teckningsoptioner i bolaget.	Patrik Engstrand Kemi äger 13 830 B-aktier samt innehar 96 600 teckningsoptioner i bolaget.	Fredrik Thoren äger 8 102 B-aktier samt innehar 149 100 teckningsoptioner i bolaget.

REVISOR

Climeons revisor är Deloitte AB, med Daniel Wassberg (född 1980) som huvudansvarig revisor sedan bolagsstämman för 2022. Daniel Wassberg är även huvudansvarig revisor i bland annat Permobil, Svensk Bilprovning, Stockholm Exergi AB och AB Svenska Spel. Daniel Wassberg är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Daniel Wassbergs kontorsadress är Rehngatan 11, Stockholm.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Climeon AB (publ.)
organisationsnummer 556846-1643

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 på sidorna 38-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 april 2024

Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

BOKSLUT



I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och VD i Climeon AB (publ), organisationsnummer 556846–1643, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning rörande verksamheten i Koncernen och Moderbolaget Climeon AB (publ) för räkenskapsåret 2023. Samtliga siffror avser koncernen för räkenskapsåret 2023, om inte annat anges. Jämförelser sker med räkenskapsåret 2022, om inte annat anges. Climeonkoncernen består av moderbolaget Climeon AB och två dotterbolag i Japan respektive Taiwan. Moderbolagets B-aktier är noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Ytterligare information finns på www.climeon.se

Verksamheten

Climeon har ett tydligt uttalat syfte för sin verksamhet: Climeon ska, genom att utveckla industriledande teknik för återvinning av spillvärme med låga temperaturer, göra hållbar el tillgänglig, pålitlig och kostnadseffektiv. Bolagets vision är lika tydlig: Climeon ska, genom världsledande HeatPower-lösningar, minska de globala utsläppen av koldioxid och påskynda användningen av hållbar el.

Geografiskt är marknaden global och bolaget har tidigare tecknat försäljningsorder med kunder främst i Europa och Asien. De områden som idag är de mest intressanta för Climeon ur ett tillväxt- och lönsamhetsperspektiv, är Marinmarknaden, samt Energi- och Industrimarknaden. Kunderna på dessa marknader har tydliga incitament, såväl lönsamhetsmässiga som miljömässiga

sådana, för att investera i Climeons HeatPower-teknik, som har en bra teknisk matchning mellan kundernas processer och Climeons produkter.

Ny produktgeneration HeatPower

Climeon har under 2023 fortsatt med kommersialiseringen och färdigställandet av nästa generations Heat Power, vilken lanserades under 2022. Den nya produktgenerationen har en högre effekt och är betydligt mer kostnadseffektiv, vilket innebär en förbättrad lönsamhet för både kunder och för Climeon som bolag.

Marknaden

Sektorn för hållbar och förnybar energi är fortsatt mycket gynnsam och har vuxit snabbt de senaste tio åren, en utveckling som sannolikt kommer att fortsätta eftersom tekniken inom sektorn förbättrats och mängden politiska påtryckningar ökar. Ytterligare drivkrafter såsom ökade bränslepriser och en större efterfrågan på elektricitet bidrar även det till att påskynda omställning till mer hållbara och förnybara energilösningar.

Climeon är verksam inom en del av marknaden för baskraftskällan värmekraft, vilket handlar om att omvandla termisk energi, det vill säga värme, till elektrisk energi. Climeons HeatPower-teknik utnyttjar tidigare outnyttjad spillvärme för att producera hållbar elektricitet, utan att förorsaka några koldioxidutsläpp. Tekniken är baserad på en Organic Rankine Cycle, eller ORC-process, som utnyttjar temperaturskillnaden mellan en varm källa och en kall källa, tillsammans med de termodynamiska egenskaperna hos ett så kallat organiskt kylmedium, för att generera

elektricitet. Spillvärme finns, utöver i motorer, industriprocesser och kraftverk, dessutom i hetvattnet i jordens inre, det som kallas geotermiska källor. När elektricitet genereras från geotermiska värmekällor är det möjligt att producera förnybar energi utan fossila bränslen, vilket bidrar till att ytterligare minska de totala globala utsläppen.

Temperaturen på samtliga spillvärmekällor varierar, men Climeon har i sin teknik fokuserat på lågtemperaturvärme, något som bolaget definierar till ett spann om 80–100 grader, vilket kan vara ett vanligt temperaturintervall för det kylvatten som används för att kyla motorer, industriprocesser och kraftverk.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Utveckling under 2023

I det första kvartalet levererade Climeon fyra HeatPower 150-moduler, avsedda för samarbetspartnern Landmark Power Holdings kraftverksprojekt i Storbritannien, för installation i skyddande containrar inför den kommande placeringen vid kraftverket. Under kvartalet tillträdde Patrik Engstrand Kemi posten som Executive Vice President Energy & Industry, chef för affärsområdet Energi & Industri. Vidare fortsatte Climeon det kommersiella arbetet med den nya produktgenerationen HeatPower 300 genom att bearbeta lämpliga rederier, främst sådana med större fartyg, i syfte att få dem att ställa krav på ORC-teknik vid sina upphandlingar av nya fartyg, liksom för uppgradering av befintliga. Dessutom deltog Climeon vid ett antal marina konferenser och

mässor såsom exempelvis Seatrade Cruise Global i Fort Lauderdale, Florida, vilket är världens största mässa för kryssningsindustrin.

Under det andra kvartalet tecknade Climeon ett kontrakt med utvecklings- och konstruktionsbolaget Termolink, värt cirka 1,1 MEUR, gällande leverans av två HeatPower 300-moduler till industribolaget NEO GROUPs anläggning, där de ska producera hållbar elektricitet från restvärme. I april erhöll Climeon även ytterligare avrop av en HeatPower 150-modul inom tidigare kommunicerad order avseende kraftverksprojektet Rhodesia i Storbritannien, för leverans under senare delen av 2023. Inom den marina marknaden deltog Climeon vid mässor i Norge och på Åland samtidigt som ett antal kunddialoger intensifierades med konkreta förhandlingar i olika stadier. Redare och varv genomförde godkända audits av bolagets verksamhet, testanläggningen i Kista samt av bolagets modulverkare i södra Sverige. I maj månad genomfördes Bolagets årsstämma vid huvudkontoret i Kista. Deltagarna fick, förutom deltagande i sedvanliga stämmoförhandlingar, även möjlighet att besöka bolagets testanläggning för en guidad rundvandring inklusive en visning av HeatPower 300.

I början av det tredje kvartalet lägger Hyundai Heavy Industries (HD-HHI), ett av världens största skeppsvarv, en order värd ca. 2,5 MEUR, avseende HeatPower 300-moduler för Maersks nya flotta av containerfartyg. Modulerna ska installeras ombord på sex av rederikoncernen AP Møller-Maersks nya 17 200 TEU containerfartyg, som byggs vid HD-HHI:s varv i Sydkorea. Modulerna planeras att levereras under 2024. Produktions- och monteringsarbetet av de HeatPower 300-moduler som enligt plan ska levereras till NEO GROUPs PET-fabrik i Litauen, under första halvåret 2024, inleddes tillsammans med Bolagets svenska produktionspartner. Under kvartalet slutamorterade Climeon även sitt kreditavtal med Svensk Exportkredit med 16,1 MSEK och har därmed inte längre kvar några banklån. I slutet av september offentliggjorde Climeons styrelse sin avsikt att genomföra en fullt garanterad företrädesemission bestående av B-aktier och teckningsoptioner omfattande initialt cirka 100 MSEK. Beslutet är föremål för godkännande vid en extra bolagsstämma i oktober 2023.

I slutet av det fjärde kvartalet tecknade ett ledande globalt rederi, i syfte att öka energieffektiviteten ombord på två av sina befintliga containerfartyg, en order

med Climeon gällande HeatPower 300. Ordervärdet uppgick till cirka 1 MEUR och HeatPower 300-modulerna kommer att levereras till kunden under 2024. Den första HeatPower 300-modulen till NEO GROUPs fabrik i Litauen levererades till Climeons testanläggning i Kista efter genomförd produktion. Sluttester och verifiering kommer att ske hos Climeon innan leverans och installation hos kund under 2024. I november meddelar Bolaget att företrädesemissionen som beslutades av årsstämman och styrelsen i oktober övertecknats. Totalt tecknades 2 180 795 Units, motsvarande 111 procent av emissionen. Bolaget tillförs därmed cirka 100 MSEK före emissionskostnader.

I februari, efter balansdagens slut, meddelade Climeon att Bolaget ingått en överenskommelse med Baseload Capital avseende dels Climeons ägande i Baseload Capital Holding AB, dels icke driftsatta HeatPower 150-moduler. Enligt överenskommelsen avbokas också den tidigare ordern på HeatPower 150 som gjorts av Baseload Power Taiwan. Överenskommelsen, som förväntas slutföras under 2024, innebär ingen likviditetspåverkan för Climeon utöver ett eventuellt framtida utnyttjande av en köption som Climeon ställer ut avseende sina resterande aktier i Baseload Capital Holding AB. Climeons avsikt är därmed att över tid avyttra hela sitt ägande i Baseload Capital.

Företrädesemission 2023

Bolagets fullt garanterade nyemission om högst 19 021 017 units med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare slutfördes under november 2023. Företrädesemissionen beslutades av Bolagets styrelse den 30 oktober 2023 med stöd av bemyndigandet lämnat av den extra bolagsstämman den 26 oktober 2023. Teckningskursen i företrädesemissionen hade fastställts till 5,28 SEK per unit där varje unit omfattade 6 B-aktier och 3 teckningsoptioner. Företrädesemissionen var på förhand fullt garanterad genom teckningsåtaganden från befintliga och nya aktieägare samt lämnade garantiåtaganden. Sammanlagt uppgick teckningen med och utan stöd av uniträtter till 21 180 795 units, motsvarande cirka 111 procent av företrädesemissionen. Därmed behövde inga garantier tas i anspråk. 9 706 913 units tecknades med stöd av uniträtter, motsvarande cirka 51 procent av företrädesemissionen. Därutöver erhöll Bolaget anmälningar om teckning utan stöd av teckningsrätter om 11 473 882 units, motsvarande cirka 60 procent av

företrädesemissionen. Styrelsen i Bolaget kunde därför besluta att tilldela samtliga 19 021 017 units som erbjöds i företrädesemissionen och Bolaget tillfördes därmed cirka 100 miljoner kronor före avdrag för kostnader hänförliga till företrädesemissionen. Bolaget hade på förhand informerat om Bolaget avsåg att använda emissionslikviden från företrädesemissionen till att finansiera leveranser av existerande och förväntade ordrar, fortsatt kommersialisering av HeatPower 300 samt stärka Bolagets rörelsekapital.

Utöver ovan företrädesemission genomfördes även, i december 2023, en riktad nyemission av 6 614 156 B-aktier som lämnad garantiersättning till garanterna i den genomförda företrädesemissionen motsvarande 8,5 procent av det garanterade beloppet. Aktierna emitterades till en kurs om 0,88 SEK per B-aktie, vilket motsvarade teckningskursen hänförlig till en B-aktie i Företrädesemissionen.

Ordergång och orderstock

Ordergången för helåret 2023 uppgick till 52,0 MSEK (3,6) avseende service. Antalet levererade Heat Power-moduler uppgick till 1 (2) stycken. Vid periodens utgång uppgick orderstocken till 80,5 MSEK (37,1), bland annat innefattande 18 (9) Heat Power-moduler.

Händelser efter balansdagens slut

I februari meddelade Climeon att en nedskrivning om -28 MSEK av bolagets orderstock genomförts av en order, vilken tecknades under 2020, från en kund i Taiwan avseende Bolagets tidigare produktgeneration HeatPower 150. Som tidigare kommunicerats har Climeon inte inkluderat några intäkter från denna order i sin nuvarande affärsplan.

Ytterligare upplysningar med anledning av geopolitiska konflikter

Förutom prisökningar på vissa komponenter drivet av ökade kostnader för leverantörerna, påverkas Climeon idag inte direkt av de olika geopolitiska konflikterna som pågår i världen, inklusive de utökade oroligheterna i Mellanöstern och Röda Havet. Bolaget följer utvecklingen och agerar för att så långt som möjligt förebygga eventuella negativa effekter.

Utveckling/kommentarer av verksamhet, ställning och resultat

TSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	6 186	13 932	28 765	43 334	116 758
Rörelseresultat	-102 580	-115 812	-150 327	-135 651	-117 569
Resultat efter finansiella poster	-135 696	-125 905	-107 313	-139 884	-112 670
Balansomslutning	423 972	488 242	545 788	636 319	420 510
Soliditet ¹⁾	76,4%	74,8%	66,4%	66,7%	78,5%
Avkastning på eget kapital ²⁾	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital ³⁾	neg	neg	neg	neg	neg
Medelantal anställda	40	43	60	85	84

1) Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld

2) Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

3) (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

Bolagets organisation

Sedan 1 augusti 2021 är Lena Sundquist verkställande direktör för Climeon. Lena Sundquist har lång och gedigen erfarenhet inom energi- och marinbranschen.

Vid Climeons årsstämma den 16 maj 2023 omvaldes Håkan Osvald till ny styrelseordförande samt Liselotte Duthu Törnblom, Peter Carlberg, Anders Lindberg och Thomas Öström till nya styrelseledamöter.

Vid utgången av året bestod koncernledningen av VD Lena Sundquist, CFO Carl Arnesson, Executive Vice President Marine Fredrik Thorén, Executive Vice President R&D Jonas Måhlén och Executive Vice President Energy & Industry Patrik Engstrand Kemi där den sistnämnda påbörjade sin tjänst under det första kvartalet 2023.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 6 186 TSEK (13 932). Omsättningen under året är främst hänförlig till en hårdvaruleverans av den tidigare produktgenerationen HeatPower 150 samt service och eftermarknadstjänster åt geotermi- och marina kunder.

Climeon genomgår sedan 2021 en omställning mellan olika produktgenerationer där färdigställande och tester av den nya produktgenerationen HeatPower 300 har fortsatt under 2023. Under hösten 2022 lanserades produkten mot både den marina och landbaserade marknaden. Försäljningen började under 2023 vilket förväntas därför generera intäkter under 2024 och framåt.

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 9 743 TSEK (8 911). Det aktiverade arbetet för egen räkning var i huvudsak hänförlig till utveckling av den nya produktgenerationen HeatPower 300 i form av egen tid.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -102 580 TSEK (-115 812) inklusive icke kassaflödespåverkande engångsposter om totalt -11,2 MSEK (-17,4) under året, främst avseende nedskrivning av lager samt kundfordringsreserver. Förbättringen av rörelseresultatet mellan åren var framförallt hänförlig till en kontrollerad kostnadsminskning i syfte att effektivisera verksamheten.

Skatt

Bolaget har ingen skattekostnad under någon av de jämförda perioderna eftersom bolaget ej redovisat något skattemässigt resultat under perioderna.

Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 801,4 MSEK (698,2), där skatteeffekten ej har redovisats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Avdragen har ingen bortre tidsgräns för utnyttjande.

Resultat efter skatt

Periodens resultat uppgick till -135 769 TSEK (-125 893) och har påverkats av de förändringar som beskrivs under "Nettoomsättning" och "Rörelseresultat". Finansnettot uppgick till -33 116 TSEK (-10 093) vilket inkluderar ränta på kortfristiga lån samt omvärdering av innehavet i Baseload Capital Sweden AB. Innehavet av aktierna värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Årets värdet förändring, baserat på Baseloads prognoser och resultat, uppgick till -28 836 TSEK (-9 091).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -90 044 TSEK (-70 710). Förändringen jämfört med föregående år är främst hänförlig till en negativ

förändring i rörelsekapitalet, vilket inte fullt ut kompenseras av ett högre rörelseresultat. Förändringen i rörelsekapital under året avser främst ökade kundfordringar och erlagda leverantörsförskott liksom lägre kortfristiga skulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Bolagets kassaflöde från investeringsverksamheten var -22 436 TSEK (-37 127). Förändringen är framför allt hänförlig till en lägre investeringstakt i immateriella anläggningstillgångar vilket primärt avser den nya produktgenerationen HeatPower 300.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten förändrades till 50 733 TSEK (95 189). Inflödet berodde främst på inbetald emissionslikvid om cirka 91 MSEK jämte amorteringar av kortfristiga lån om cirka -41 MSEK.

Likviditet och finansiell ställning

Den 31 december 2023 uppgick det egna kapitalet till 323 841 TSEK (365 187). Bolagets kassa uppgick till 77 550 TSEK jämfört med 139 341 TSEK föregående år. Se beskrivning av förändringen under "Kassaflöde" ovan.

Personal

Medeltalet anställda i bolaget var under året 40 (43), varav 29 (26) procent var kvinnor och 71 (74) procent var män. Vid utgången av räkenskapsåret var antalet anställda 41 (41).

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar om följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, bolagets VD och andra ledande befattningshavare ingående i koncernledningen. Riktlinjerna baserar sig i huvudsak på de riktlinjer som tidigare antagits men har uppdaterats i vissa delar med hänsyn till bland annat nya regler. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Ersättning och ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av en fast lön, pensionsförmån och andra förmåner. För närvarande utgår ingen rörlig ersättning. Styrelsen kommer framöver att ta ställning till detta med utgångspunkt i bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft i enlighet med riktlinjerna som beskrivs ovan. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att utgå.

Fast lön

Utgångspunkten för ersättning till ledande befattningshavare är att ersättning utgår i form av en marknadsmässig fast lön som ska vara individuellt fastställd utifrån befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Revidering av den fasta lönen sker årsvis.

Aktiebaserat incitamentsprogram

I syfte att skapa ytterligare incitament samt stärka långsiktighet i beslutfattande och måloppfyllelse kan styrelsen i förekommande fall föreslå stämman att besluta om aktiebaserat incitamentsprogram.

För ytterligare information angående utestående incitamentsprogram se not 8 samt bolagets hemsida www.climeon.com.

Pension

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden samt individuellt anpassade med hänsyn till respektive befattningshavares särskilda kompetens och anpassade till bolagets kostnader. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Pensionsålder för ledande befattningshavare är 65 år.

För ytterligare information angående pensionsvillkoren se not 8 i Årsredovisningen.

Övriga förmåner

Förmåner utöver lön och pension utgår för samtliga ledande befattningshavare i form av sjukvårdsförsäkring och i vissa fall med tjänstebil. Dessa förmåner ska utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt.

Villkor vid uppsägning

Uppsägningstid för ledande befattningshavare är högst sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av detta förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott för beredning av ersättningsfrågor med mera för ledande befattningshavare. Det åligger ersättningsutskottet att följa och utvärdera eventuella program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet utvärderar även riktlinjerna för

ersättningar till ledande befattningshavare och lämnar i förekommande fall förslag till styrelsen avseende revidering av riktlinjerna.

Styrelsen ansvarar för att upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år samt för att lägga fram förslaget för beslut av bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets intressekonfliktpolicy som styrelsen antagit i syfte att åstadkomma en professionell och tydlig vägledning i fråga om intressekonflikter.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämmodovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Övrigt

I årsredovisningen för 2023 i not 8 anges den totala ersättningen och de övriga förmåner som utgått till de ledande befattningshavarna under året.

Förväntad framtida utveckling

Vi ser tillbaka på ett 2023 som ett år som präglades av geopolitiska spänningar och en orolig global ekonomi med fortsatt hög inflation och höga räntelägen. Det närmast akuta behovet av en omställning till en mer hållbar framtid blev samtidigt allt tydligare. Vi på Climeon fortsätter att fokusera framåt i enlighet med vår plan. Vår vision är att vi, genom våra HeatPower-produkter, ska bidra till att minska de globala koldioxidutsläppen och skynda på användningen av hållbar el. På så sätt kan vi bidra till en grönare och mer hållbar värld.

Under det gångna året tog vi flera steg mot vår vision. Vi kunde teckna viktiga kontrakt med stora och respekterade kunder. Kundprojekten på den marina marknaden ligger inom våra fokusområden – det vill säga dels nybyggda fartyg, där Climeons HeatPower 300 finns med från början i konstruktionsarbetet, dels "retrofit" där enheterna integreras ombord på befintliga fartyg. I båda fallen hjälper Climeons HeatPower 300 redare och varv att energieffektivisera, spara bränsle och minska sina koldioxidutsläpp. Vi är främst inriktade på fartyg som genererar stora mängder värmeenergi, som till exempel container- och kryssningsfartyg, fartygstyper där Climeons produkter kan spara stora mängder bränsle och minska koldioxidutsläppen. Vårt marina säljteam bearbetar just nu ett antal viktiga marinländer och har, tillsammans med påtänkta agenter, deltagit på marinmässor i Syd Korea och Kina för att etablera kontakter med nya kunder och skapa ett fördjupat samarbete med de befintliga. Vi möter också potentiella kunder i viktiga redarationer i Europa och Asien, liksom på den amerikanska marknaden. Det finns ett stort antal kundprojekt som vi arbetar aktivt med och som vi kommer att ge mer information om så snart det är möjligt. Intresset för det vi gör är både stort och växande.

När det gäller energi- och industrimarknaden fokuserar vi främst på utvalda länder i Europa. För oss handlar det då om framför allt industriella applikationer och energiprojekt i form av antingen kraftverk eller geotermiska projekt. Det viktiga är att de tekniska förutsättningarna passar vår produktplattform och att vi kan skapa projekt som är effektiva och lönsamma för både kunderna och för oss som bolag. Vi arbetar med ett antal projekt, både sådana som vi avser kunna gå vidare med under 2024 och andra som ligger längre fram i tiden.

På hemmaplan fortsatte vi arbetet med att förbättra vår produktions- och leveranstörskedja, både för att säkra tid och kvalitet för de kundprojekt som vi redan har tagit men framför allt för att förbereda oss för framtida projekt. Detta arbete kommer att fortgå även under kommande år och vara en viktig del av vårt fortsatta kommersialiseringsarbete.

Den företrädesemission av units som slutfördes under det fjärde kvartalet 2023 innehöll drygt 57 miljoner teckningsoptioner där teckningsperioden för dessa kommer att vara i juni 2024. Storleken på det likviditetstillskott som dessa optioner skulle kunna ge är per dagen för denna rapport dock okänd. Därav bedöms bolaget i dagsläget inom en tolv månadersperiod, vara i behov av extern finansiering för att kunna fortsätta bedriva verksamheten. Sådan finansiering kan komma från befintliga alternativt nya aktieägare, eller från tredje part genom offentliga eller privata finansieringsalternativ. Bolagets finansiella rapporter är upprättade under antagandet om fortsatt drift, men det finns samtidigt, som alltid, en osäkerhetsfaktor avseende hur tillgången på kapital ser ut under denna period. Denna osäkerhetsfaktor kan komma att negativt påverka bolagets förmåga att genomföra sin planerade strategi. Climeon fokus kommer därmed fortsatt vara att vårda och planera för bolagets kassaflöde och likviditet på både kort och lång sikt.

Forskning och utveckling

En av Climeons viktigaste tillgångar är vår HeatPower-teknik och de idéer och immaterialrättsliga tillgångar som är kopplade till den.

Climeon strävar efter att utföra produktutveckling från ett marknadsperspektiv, det vill säga baserat på tydliga krav och behov från kunderna. Syftet är alltid att tillföra värde, till kunden och till Climeon som bolag.

Produktutveckling och detaljerad konstruktion utförs av Climeon's utvecklingsavdelning i samarbete med våra komponentleverantörer. Climeon har sedan start utvecklat sina HeatPower produkter med ett modulärt tänk, där vi med små konfigureringar av grundprodukten kan erbjuda en lösning som är anpassad till

respektive kunds förutsättningar. Under åren har tekniken utvecklats från en produkt med en möjlig elproduktion på 50 kW till den senaste produktplattformen HeatPower 300 som möjliggör produktion av produkter som kan leverera upp mot 355 kW el, om rätt förutsättningar i värme och kyla finns. HeatPower 300 är en produktplattform som kan anpassas för olika typer av fartyg och stationära installationer. Förutom att ge kunderna en attraktiv återbetalningstid, skapar den nya HeatPower 300-plattformen en möjlighet till ökad lönsamhet för Climeon.

Idag ligger fokus på förbättringar och kundanpassningar av produkter baserade på HeatPower 300. I produktutvecklingsarbetet sker också en betydande anpassning till krav och regelverk gällande exempelvis marincertifiering, grid codes och den CE-märkning som krävs för den europeiska marknaden.

All forskning och utveckling av HeatPower-tekniken sker internt hos Climeon, som också äger all produktdesign och gör all marknadsföring och försäljning. Den faktiska produktionen av systemets moduler utförs av tredjepartsleverantörer, varefter installation och driftsättning överläts till Climeons service- och supportteam.

Säsongs effekter

I dagsläget ser vi ingen väsentlig säsongsvariation för Climeons försäljning av Heat Power-system.

Climeonaktien

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 3 900 000 aktier av serie A och 211 945 344 aktier av serie B. Under året emitterades 120 740 258 nya aktier av serie B i samband med den genomförda företrädesemissionen som beskrivs ovan. Bolagets B-aktie är sedan 13 oktober 2017 noterade på Nasdaq First North Premier under kortnamn "CLIME B".

Aktierna har ett kvotvärde på 1,5 öre. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Antalet aktieägare i Climeon var vid årsskiftet 17 139 (17 409) och som största, kända, ägare, Cidro Förvaltning med 13 (12) procent av kapitalet och 12 (6) procent av rösterna, Wilhelm Risberg med 6 (0) av kapitalet och 5 (0) procent av rösterna, Fredrik Lundgren med 6 (0) av kapitalet och 5 (0) procent av rösterna, SEB-stiftelsen med 5 (5) av kapitalet och 5 (3) av rösterna och Thomas Öström med 4 (10) procent av kapitalet och 18 (45) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av kapitalet eller rösterna. De tio största, kända, ägarna svarade tillsammans för 62 (42) procent av kapitalet och 68 (69) procent av rösterna.

Teckningsoptioner inom aktieincitamentsprogram

Per 31 december 2023 har bolaget 2 796 100 utestående teckningsoptioner inom ramen för aktieincitamentsprogram vilka ger rätt att teckna 2 915 800 B-aktier. För ytterligare information se not 8.

Övriga teckningsoptioner

I samband med den företrädesemission av units som slutfördes under fjärde kvartalet 2023 har Bolaget emitterat totalt 57 063 051 teckningsoptioner där en teckningsoption ger rätt till teckning av en ny B-aktie i Bolaget. Teckningsperioden för teckningsoptionerna avses att inledas 3 juni 2024 och avslutas 17 juni 2024.

Teckningskursen vid teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoption(er) som erhållits vid teckning av units kommer att motsvara 70 procent av det volymviktade genomsnittspriset för Bolagets B-aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market under en tiodagars mätperiod vilken pågår mellan 20 maj 2024 och 31 maj 2024, dock ej högre än 2,64 SEK, vilket motsvarar en 200-procentig ökning av den del av teckningskursen i företrädesemissionen som var hänförlig till en aktie.

Risker och riskhantering

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk och teknikutveckling och är i hög grad en både riskfylld och kapitalkrävande process. Climeons resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Climeon styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Climeons affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Climeons framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen, tidigare redogörelser för riskfaktorer i exempelvis publicerade prospekt samt en allmän omvärldsbedömning. Climeon arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiseras, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker.

Climeon har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

Om konkurrerande produkter tar marknadsandelar, uppnår bättre effekt och når marknaden snabbare kan det framtida värdet av Climeons produkt bli lägre än ursprungligen förväntat. Avgörande för Climeons framtid är förmågan att bedriva teknisk utveckling, ingå partnerskap, och framgångsrikt utveckla samt driva marknadsansering och försäljning. För ytterligare redogörelse av Climeons finansiella risker, se vidare not 4.

Risk	Riskhantering
<p>Makroekonomi och geopolitik</p> <p>Climeons verksamhet påverkas av det allmänna ekonomiska konjunkturläget vilket kan påverka Bolaget såväl lokalt som globalt. Även om Climeon bedriver sin operativa verksamhet huvudsakligen i Sverige söker Bolaget affärsmöjligheter på marknader globalt, som exempelvis Europa och Asien. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan komma att medföra lägre marknadstillväxt för Bolagets produkter än vad som förväntas, till exempel genom fördröjda eller uteblivna kundorders eller minskad tillgång till extern finansiering. Vidare kan geopolitiska osäkerheter leda till störningar i distributionsleden och en fortsatt hög inflation till ökade kostnader för produktion och leverans av Climeons produkter. Under 2022–2023 har till exempel Rysslands invasion av Ukraina skapat osäkerhet i den globala ekonomin samt inneburit ökade energi- och bensinpriser. Bolaget har till följd av detta noterat en prisökning på komponenter drivet av ökade kostnader för leverantörerna i kombination med en stigande inflation och en försvagad kronkurs.</p>	<p>Climeon är i dagsläget verksam på ett flertal olika marknader, så väl geografiska som olika applikationer. Climeon jobbar också nära sina respektive marknader och kunder och kan relativt snabbt ställa om prioriteringar och fokus i mån av behov.</p> <p>Det är i dagsläget svårt att förutse vilken framtida påverkan som konflikterna i exempelvis Ukraina eller Mellanöstern kan ha på energi- och bensinpriser, inflationen och i slutändan priset och leveranssäkerheten på komponenter för Bolagets produkter. Climeon följer och analyserar löpande händelseförloppet med hänsyn till såväl verksamhetsmässig som finansiell påverkan med avsikt att säkerställa bolagets fortsatta utveckling. Som exempel medför eventuella leveransförse-ningar och reserestriktioner en ökad osäkerhet kring utvecklingen och leveranser av Climeons produkter och kundprojekt.</p>
<p>Finansiella risker</p> <p>Genom sin verksamhet är Climeon utsatt för olika typer av finansiella risker, inklusive marknadsrisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Marknadsriskerna ränterisk och valutarisk liksom kreditrisker beskrivs vidare i not 4.</p> <p>Likviditetsrisk</p> <p>Climeon bedriver en kapitalintensiv verksamhet och har historiskt inte redovisat ett positivt rörelseresultat. Det finns en risk att Bolaget i framtiden inte kommer att ha tillräckligt med intäkter för att finansiera sin verksamhet och således tvingas söka ytterligare extern finansiering för att kunna fortsätta bedriva sin verksamhet i den tillväxttakt som Bolaget planerar. Sådan finansiering kan komma från befintliga aktieägare, eller från tredje part genom offentliga eller privata finansieringsalternativ som banklån eller aktieemissioner. Vidare kan marknadsförhållanden, den allmänna tillgängligheten på krediter, Bolagets kreditbetyg samt osäkerhet och/eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna påverka möjligheten och tillgängligheten till finansiering.</p>	<p>Climeon eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn samt tillhörande riktlinjer. Dessa ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av de finansiella riskerna finns i not 4.</p> <p>Bolaget upprättar löpande prognoser och estimat som beaktar osäkerhetsfaktorer vars ekonomiska effekter analyseras i syfte att säkerställa bolagets behov av kapital under respektive period. Bolagets finansiella rapporter är upprättade under antagandet om fortsatt drift.</p>
<p>Produkt- och teknologitveckling</p> <p>Climeons teknologi och produkter bygger på löpande teknisk utveckling och förädling. Det är av stor vikt att Bolagets produkter, mjukvara och andra tekniska lösningar utvecklas så att dess funktionalitet motsvarar kundernas och marknadens krav och önskemål. Produktutveckling och därmed sammanhängande verksamhet är, särskilt inom Bolagets bransch, komplex och det är svårt att förutse de tids- och kostnadsrävande konsekvenserna av enskilda investeringar. Det finns en risk att planerad produktutveckling blir mer tids- eller kostnadskrävande än vad Bolaget på förhand antagit eller att Bolagets produkter inte kan anpassas till en kommersiell miljö, vilket kan få en väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning eller resultat.</p>	<p>Climeon har utvecklat sin nya produktplattform med marknads- och kundkraven i fokus, både i form av tekniska krav, kvalitetskrav, kostnader och regulatoriska krav. Climeon testar löpande Heat Power-systemen och uppgraderar ständigt tekniken utifrån feedback från maskinerna i drift. Alla Heat Power-system har ett stort antal sensorer, vilket gör det möjligt för Climeon att övervaka systemen dygnet runt och samla stora mängder data för analys. Genom detta kan Climeon enkelt upptäcka problem som har inträffat eller är troliga att uppstå. Climeon arbetar nära de första kunderna inom varje applikationsområde för att utvärdera och vid behov förbättra tekniken. Climeons Heat Power-system certifieras även av olika organ beroende på typ av applikation samt var någonstans i världen installation skall ske, vilket är en kvalitetsmärkning av produkterna och deras livslängd.</p>

Risk	Riskhantering
<p>Konkurrens</p> <p>Climeon är inte ensamt inom marknaden för Heat Power. Konkurrenter kan komma att utveckla, marknadsföra och sälja produkter inom Heat Power som är effektivare, säkrare och billigare än de som Climeon utvecklar. Konkurrenter kan också ha såväl högre tillverknings- och distributionskapacitet som försäljnings- och marknadsföringsmöjligheter än Climeon. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Climeons finansiella ställning och resultat.</p>	<p>Climeon har noggrant studerat kundernas krav och konkurrenternas system och utvecklat en produktplattform där bolaget har en tydlig nisch.</p> <p>Climeon strävar att alltid ligga i framkant när det gäller teknisk utveckling för att erbjuda en lösning i enlighet med kundernas krav och i framkant före konkurrenterna. Vi tillför också våra kunder värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveransförmåga, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden väljer en annan leverantör.</p>
<p>Medarbetare</p> <p>Climeons fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen av olika orsaker. För det fall Climeon misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Climeons finansiella ställning och resultat.</p>	<p>Climeon prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. Climeon arbetar kontinuerligt med säkerhet, i företagets egna lokaler såväl som på kund sajter. Alla anställda som arbetar med Heat Power-systemen går regelbundet genom säkerhetsutbildningar. Regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och ha en pågående dialog kring vad som kan förbättras och utvecklas. Medarbetarnas arbetsvillkor är också av stor vikt i termer av ersättningar och förmåner. Exempelvis erbjuds regelbundet förvärv av teckningsoptioner som ett sätt att sammanföra aktieägarnas och de anställdas intressen.</p>
<p>Kunder och efterfrågan</p> <p>Att Climeons produkter är effektiva, såväl ur ett kostnadsperspektiv som ur ett energiperspektiv, är nödvändigt för Bolagets framgång. Bolaget behöver säkerställa att den nya produkten kommer att generera tillräckligt stort intresse från potentiella kunder samt att produkten kommer att vara tillräckligt effektiv för att kunder ska investera i den. Det finns vidare en risk att Climeons nuvarande eller framtida kunder och samarbetspartner minskar sina inköp av Bolagets produkter efter att avtal ingåtts.</p> <p>Climeon bedömer att innan Bolagets produkter nått en marknadsacceptans inom ett visst segment är försiktigheten vid investeringar i ny teknik stor och bearbetningen av nya kunder är tids- och resurskrävande då kunderna är noggranna i sin utvärdering av ny teknik. En del projekt som Bolagets kunder bedriver, och i vilka HeatPower-systemen ska bli en del, är inte sällan mycket resurs- och tidskrävande och riskerar att bli försenade eller avbrutna på grund av händelser kopplat till kunderna och deras projekt som är utanför Bolagets direkta kontroll. En tidigare- eller senareläggning av en eller flera order kan få en väsentlig påverkan på Bolagets nettoomsättning och resultat och kan också medföra att Bolagets likviditet kan bli ansträngd.</p>	<p>Climeon arbetar främst med direktförsäljning, men använder sig också av lokala säljpartners på valda geografiska platser. Försäljningsprocessen av Bolagets produkter är relativt lång vilket medför att initierade dialoger och informationsutbyte sker med kunden i syfte att, bland annat, utbilda och öka förståelsen för Bolagets produkter. Detta omfattar utöver slutkunden även andra inblandade aktörer såsom exempelvis entreprenadbolag, installatörer, designbolag och skeppsvarv. Ett tätt samarbete mellan Climeon och kunden är även av vikt för att hjälpa till att effektivisera installationen av Heat Power-systemen. Det täta samarbetet spelar även stor roll eftersom Bolagets produkter normalt sett endast är en del av ett större projekt där externa faktorer kan påverka installationen och funktionen av Climeons produkter. En nybyggnation av ett fartyg är ett exempel på ett sådant projekt.</p>
<p>Leverantörer</p> <p>Climeon förlitar sig på en kontraktstillverkare och underleverantörer för att producera och leverera Heat Power-lösningarna. Bristande kvalitet, etisk efterlevnad, miljöpåverkan eller en oförmåga att uppfylla produktionskraven är typiska risker relaterade till detta. Den slutliga produkten som Climeon levererar till kund består av en mängd olika komponenter, instrument och system som tillhandahålls av leverantörer till Bolaget. Utbudet av dessa komponenter på marknaden kan vara begränsat och andra leverantörer än de Bolaget kontrakterar kan ha villkor eller priser som inte är acceptabla för Bolaget.</p>	<p>Climeon utvärderar regelbundet alla leverantörer och strävar efter att ha dubbla leverantörer för alla viktiga komponenter. Syftet med detta är även att kontinuerligt utvärdera kostnaden för Bolagets produkter för att säkerställa en kostnadseffektiv lösning för kunden och Bolaget. Alla Climeons leverantörer skall också följa Bolagets uppförandekod för att säkerställa att bolagets krav vad gäller etisk affär, miljöpåverkan och kvalitet uppfylls. Climeon utför regelbundet revisioner av leverantörerna och om några avvikelser identifieras måste åtgärder vidtas.</p>

Risk	Riskhantering
<p>Miljö</p> <p>De marknader inom vilka Climeon är aktiv präglas av en hög benägenhet att effektivisera verksamheter och att ställa om till mer miljövänliga tekniska lösningar, bland annat till följd av ökade krav från konsumenter avseende miljömedvetna och energieffektiva produkter och tillverkningsprocesser samt till följd av ökad konkurrens. Därutöver kan politiska beslut och internationella avtal, såväl nationellt som internationellt, förändra Climeons och dess kunders marknadsförutsättningar, både till det positiva och till det negativa. Politiska beslut inkluderar bland annat förändringar i lagstiftning, striktare myndighetstillämpning av befintliga lagar och regleringar på såväl land som till sjöss eller beslut som påverkar länders och organisationers investeringsvilja i områden som är relevanta för Climeon.</p>	<p>Miljö är kärnan i Climeons verksamhet. Beslut om vilka leverantörer, metoder och material som ska användas görs för att säkerställa både hög kvalitet och låg miljöpåverkan under hela produktlivscykeln. Om Climeon misslyckas med att utveckla sina produkter i takt med att dess marknader förändras till följd av kundkrav eller politiska beslut eller att ny teknologi utvecklas av Bolagets konkurrenter riskerar det att Bolagets marknadsposition försvagas vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets framtidsutsikter och finansiella ställning.</p>

Icke-finansiella upplysningar

Miljö

Climeon omcertifierades under året enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 14001 (miljöledning). Kvalitetssäkring är en naturlig del av Bolagets verksamhet och präglar samtliga interna rutiner. De två ISO-certifikaten garanterar att Climeon alltid förbättras med kunden och miljön i åtanke.

Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Överkursfond	1 192 376 816
Balanserat resultat	-846 083 935
Årets resultat	- 133 706 078
Summa	212 586 803

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedlen på 212 586 803 SEK överförs i ny räkning.

Beträffande Bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

I FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Nettoomsättning	5	6 186	13 932
Aktiverat arbete för egen räkning		9 743	8 911
Övriga rörelseintäkter	6	3 135	146
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-12 594	-12 226
Övriga externa kostnader	7	-29 435	-40 442
Personalkostnader	8	-51 366	-52 264
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-25 845	-33 864
Övriga rörelsekostnader		-2 406	-7
Rörelseresultat		-102 580	-115 812
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	14 145	18 825
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-47 261	-28 918
Resultat efter finansiella poster		-135 696	-125 905
Skatt på årets resultat	11	-73	12
ÅRETS RESULTAT		-135 769	-125 893
Resultat per aktie, SEK *)	12		
Före utspädning		-1,26	-1,17
Efter utspädning		-1,26	-1,17

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Årets resultat	-135 769	-125 893
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Omräkningsdifferenser från utländska bolag	2 201	-165
Övrigt totalresultat	2 201	-165
ÅRETS TOTALRESULTAT	-133 568	-126 058
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	-133 570	-126 058
ÅRETS TOTALRESULTAT	-133 570	-126 058

*) Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2023 har beaktats vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, vilket medfört att jämförelsetal har omräknats

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	121 623	112 475
Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	3 889	5 285
		125 512	117 760
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	9 087	13 244
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	2 007	3 142
Nyttjanderättstillgångar	17	10 825	16 072
Inventarier, verktyg och installationer	18	1 562	1 836
		23 481	34 294
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar		1 859	4 347
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	71 069	99 902
		72 928	104 249
Summa anläggningstillgångar		221 921	256 303

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	20		
Varor under tillverkning		10 797	11 991
Färdiga varor och handelsvaror		33 556	36 259
		44 353	48 250
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	22	23 899	11 272
Övriga fordringar	21	44 839	14 279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	11 410	18 797
		80 148	44 348
Kassa och bank	29	77 550	139 341
Summa omsättningstillgångar		202 051	231 939
SUMMA TILLGÅNGAR		423 972	488 242

KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	3 238	1 427
Övrigt tillskjutet kapital		1 193 449	1 103 038
Omräkningsreserver		2 833	632
Balanserad vinst eller förlust		-739 910	-614 017
Årets resultat		-135 769	-125 893
Summa eget kapital		323 841	365 187
Avsättningar			
Övriga avsättningar	25	7 070	7 886
		7 070	7 886
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	26	16 680	22 822
		16 680	22 822
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		26 755	15 682
Leverantörsskulder		21 384	12 149
Aktuella skatteskulder		5	6
Övriga kortfristiga skulder	27	12 103	46 446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	16 134	18 064
		76 381	92 347
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		423 972	488 242

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	892	964 689	797	-614 017	352 361
Årets resultat				-125 893	-125 893
Övrigt totalresultat			-165		-165
Summa totalresultat			-165	-125 893	-126 058
<i>Transaktioner med ägare:</i>					
Nyemmission	535	138 269			138 804
Inbetalda premier för teckningsoptioner		80			80
Summa transaktioner med aktieägare	535	138 349			138 884
Utgående balans per 31 december 2022	1 427	1 103 038	632	-739 910	365 187

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1 427	1 103 038	632	-739 910	365 187
Årets resultat				-135 769	-135 769
Övrigt totalresultat			2 201		2 201
Summa totalresultat			2 201	-135 769	-133 568
<i>Transaktioner med ägare:</i>					
Nyemmission	1 811	89 347			91 158
Inbetalda premier för teckningsoptioner		1 064			1 064
Summa transaktioner med aktieägare	1 811	90 411			92 222
Utgående balans per 31 december 2023	3 238	1 193 449	2 833	-875 679	323 841

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-102 580	-115 812
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		25 857	34 098
Orealiserade verkliga värdeförändringar		10 229	17 250
Garantiavsättning		-816	-4 949
Erhållen ränta		4 659	14 714
Erlagd ränta		-6 678	-15 420
Betald skatt		-73	-82
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-69 402	-70 201
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-858	6 542
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-17 393	890
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-20 882	2 602
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		9 237	6 457
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		9 254	-17 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-90 044	-70 710

TSEK	Not	2023	2022
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-22 952	-34 379
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 894	-3 811
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	164
Förändringar i finansiella tillgångar		2 410	899
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 436	-37 127
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		91 158	138 804
Amortering av lån		-41 490	-43 695
Inbetalda teckningsoptionspremier	26	1 064	80
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		50 732	95 189
ÅRETS KASSAFLÖDE		-61 748	-12 648
Likvida medel vid årets början		139 341	151 984
Kursdifferens i likvida medel		-43	5
Likvida medel vid årets slut	29	77 550	139 341

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	6 186	12 762
Aktiverat arbete för egen räkning		9 743	8 911
Övriga rörelseintäkter	6	3 135	143
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-12 549	-11 988
Övriga externa kostnader	7	-34 788	-44 536
Personalkostnader	8	-51 042	-49 444
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-20 443	-28 276
Övriga rörelsekostnader		-2 397	-7
Rörelseresultat		-102 156	-112 436
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	9	15 001	19 742
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-46 551	-27 972
Resultat efter finansiella poster		-133 706	-120 666
ÅRETS RESULTAT ¹⁾		-133 706	-120 666

¹⁾ Årets totalresultat överensstämmer med Årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	121 623	112 475
Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	3 889	5 285
		125 512	117 760
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	8 758	12 764
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	2 007	3 132
Inventarier, verktyg och installationer	18	1 530	1 791
		12 295	17 687
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag		1 918	1 918
Andra långfristiga fordringar		21 310	24 497
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	71 066	99 902
		94 294	126 317
Summa anläggningstillgångar		232 101	261 764

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	20		
Varor under tillverkning		10 792	11 991
Färdiga varor och handelsvaror		33 556	36 253
		44 348	48 244
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	22	23 627	10 969
Övriga fordringar	21	47 988	16 916
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	11 346	18 724
		82 961	46 609
Kassa och bank	29	77 155	138 789
Summa omsättningstillgångar		204 464	233 642
SUMMA TILLGÅNGAR		436 565	495 406

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	3 238	1 427
Fond för utvecklingsutgifter		132 779	118 424
		136 017	119 851
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 192 377	1 103 030
Balanserad vinst eller förlust		-846 084	-712 128
Årets resultat		-133 706	-120 666
		212 587	270 236
Summa eget kapital		348 604	390 087
Avsättningar			
Övriga avsättningar	25	7 070	7 886

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
		7 070	7 886
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	26	10 381	10 381
		10 381	10 381
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		26 755	15 682
Leverantörsskulder		21 337	12 086
Övriga kortfristiga skulder	27	6 284	41 220
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	16 134	18 064
		70 510	87 052
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		436 565	495 406

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Pågående nyemission	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
TSEK							
Ingående balans per 1 januari 2022	892	-	99 438	910 244	-541 235	-97 475	371 864
Korrigerig av ingående balans				54 512	-54 512		-
Disposition av föregående års resultat					-97 475	97 475	-
Årets resultat						-120 666	-120 666
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	-120 666	-120 666
Aktivering av utvecklingsutgifter			34 787		-34 787		
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter			-15 801		15 801		
Summa övrigt			18 986		-18 986		
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Nyemission	535			138 274			138 809
Inbetalda premier för teckningsoptioner					80		80
Summa transaktioner med aktieägare	535	-	-	138 274	80		138 889
Utgående balans per 31 december 2022	1 427	-	118 424	1 103 030	-712 128	-120 666	390 087

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Pågående nyemission	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
TSEK							
Ingående balans per 1 januari 2023	1 427	-	118 424	1 103 030	-712 128	-120 666	390 087
Korrigerig av ingående balans				0	0		-
Disposition av föregående års resultat					-120 666	120 666	-
Årets resultat						-133 706	-133 706
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	-133 706	-133 706
Aktivering av utvecklingsutgifter			25 609		-25 609		
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter			-11 254		11 254		
Summa övrigt			14 355		-14 355		
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Nyemission	1 811			89 347			91 158
Inbetalda premier för teckningsoptioner					1 064		1 064
Summa transaktioner med aktieägare	1 811			89 347	1 064		92 222
Utgående balans per 31 december 2023	3 238	-	132 779	1 192 377	-846 084	-133 706	348 604

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-102 156	-112 436
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		20 443	28 276
Garantiavsättning		-816	-4 949
Orealiserade verkliga värdeförändringar		8 204	6 409
Erhållen ränta		5 447	15 779
Erlagd ränta		-5 969	-14 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-74 847	-81 395
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-859	6 549
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-17 393	15 000
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-21 394	2 656
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		9 251	6 625
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		8 983	-20 560
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-96 259	-71 125

TSEK	Not	2023	2022
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-22 952	-34 379
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	164
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 894	-3 709
Förändring i lån till koncernföretag		779	-5 131
Förändringar i finansiella tillgångar		2 410	899
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-21 657	-42 156
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		91 158	138 804
Amortering av lån	26	-35 920	-38 221
Inbetalda premier för teckningsoptioner		1 044	80
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		56 282	100 663
ÅRETS KASSAFLÖDE		-61 634	-12 618
Likvida medel vid årets början		138 789	151 407
Likvida medel vid årets slut	29	77 155	138 789

I NOTER

Not 1 Allmän information

Climeon AB med organisationsnummer 556846-1643 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 44, 164 40 Kista. Bolaget bildades 2011 och dess verksamhet omfattar utveckling och försäljning av tekniska lösningar för återvinning och omvandling av lågtempererad värme till förnybar el. Climeon ska därmed bidra till att minska de globala utsläppen av koldioxid genom en förbättrad energieffektivitet hos bolagets kunder.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de antagits av EU för räkenskapsår som börjar den första januari 2021. Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De finansiella rapporterna för koncernen är upprättade baserat på historiska anskaffningsvärden vilket innebär att tillgångar och skulder är redovisade till dessa värden. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (TSEK) om ej annat anges. Resultaträkningen är uppställd i kostnadsslag. Belopp inom parantes avser föregående år.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att styrelsen och företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolagets finansiella rapporter och de dotterföretag som moderbolaget har bestämmande inflytande över per den 31 december varje år. Som dotterföretag ingår alla företag där Climeon har kontroll. Med kontroll avses förmåga att styra dotterföretaget, har rätt till dess avkastning och kan använda sitt inflytande att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Dotterföretag konsolideras från den dag då kontroll eller inflytande över företaget uppstår enligt definition ovan. Resultat från förvärvade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande och till den dag som bestämmande inflytande upphör. Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper. Koncerninterna transaktioner har eliminerats i konsolideringen. Koncernens samtliga dotterbolag ägs till 100 procent.

Intäkter

Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster och varor, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Företaget redovisar en intäkt när kontrollen av en vara eller en tjänst överförs till kunden.

Climeons intäkter består i huvudsak av försäljning av Climeon Heat Power-moduler och närliggande tjänster.

Försäljning av moduler

Climeon säljer Heat Power moduler normalt tillsammans med installationstjänster och/eller betydande integrationstjänster. Kunden anses även kunna köpa installationstjänsten av andra leverantörer. I avtal som inkluderar installationstjänster men inte betydande integrationstjänster anses moduler därför vara ett separat prestationsåtagande. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen över modulen överförs till kunden, vilket normalt inträffar när risken har överförs till kunden baserat på tillämpliga fraktvillkor.

I avtal där moduler säljs tillsammans med betydande integrationstjänster så anses moduler tillsammans med

integrationstjänster vara ett prestationsåtagande. För beskrivning av hur detta prestationsåtagande redovisas se nedan avsnitt "Betydande integrationstjänster"

Försäljning av tjänster

Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs.

Climeon tillhandahåller installationstjänster för moduler. Installationstjänsten inkluderar en mindre betydande anpassning av moduler. Installationen är relativt enkel och kan utföras av annan leverantör och redovisas därför som ett separat prestationsåtagande. Intäkter från försäljning av installationstjänster redovisas över tid baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden i proportion till den totala förväntade arbetstiden för att uppfylla prestationsåtagandet.

Betydande integrationstjänster

I vissa avtal tillhandahåller Climeon integrationstjänster för moduler. Integrationstjänsterna inkluderar en betydande integration och anpassning av Climeons moduler till kundens tekniska anläggning. Integrationstjänster säljs tillsammans med moduler och modulerna bedöms starkt beroende av integrationstjänsterna och kunden anses inte enkelt kunna erhålla integrationstjänsterna från andra leverantörer än Climeon. I de avtal Climeon säljer integrationstjänster bedöms integrationstjänster och moduler tillsammans vara ett prestationsåtaganden. Intäkter från försäljning av integrationstjänster och moduler redovisas över tid baserat på nedlagda kostnader i proportion till totala förväntade kostnader för att uppfylla prestationsåtagandet.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar redovisas under posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder redovisas under posterna förskott från kunder respektive upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Om redovisade intäkter överstiger betalningen för ett prestationsåtagande redovisas en avtalstillgång och om betalningen överstiger redovisade intäkter från ett prestationsåtagande redovisas en avtalsskuld.

Betalningsvillkor

Normalt faktureras en del av ordersumman vid undertecknad order medan majoriteten faktureras vid leverans. Ibland faktureras även en sista del i samband med driftstart. Individuella avtal har dock olika betalningsstrukturer. Ledtiden från beställning till leverans är vanligtvis sex till tolv månader men kan vara längre på grund av kundens projektplaner. För den marina marknaden varierar ledtiderna mellan 9-36 månader beroende på om det avser ett retrofit- eller nybyggnadsprojekt.

Garantier

Försäljning av moduler inkluderar även en sedvanlig garanti där Climeon garanterar att såld hårdvara fungerar i enlighet med överenskommen specifikation. Climeon redovisar därför garantier i enlighet med IAS 37, se avsnitt "avsättningar" för tillämpade principer.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av aktiverat arbete för egen räkning, statliga bidrag och valutakursvinster kopplade till rörelsen.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla bolaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla bolaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Inkomsten fördelas systematiskt över den period som utgifter relaterade till bidraget har redovisats. Bidrag som har mottagits för att täcka kostnader redovisas som intäkt i den period som kostnaden mottagits. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som bolaget erhållit. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Leasingavtal

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta.

Den marginella låneräntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.

Leasingskulden delas upp i en lång och en kortfristig del i koncernens rapport över finansiell ställning.

Leasingskulden värderas genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla betalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingskulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingskulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet. Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning.

I resultaträkningen har operationella leasingkostnader i dotterbolagen ersatts med avskrivningar på tillgångarna samt räntekostnader hänförliga till leasingskulden i koncernen. I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor inom det operationella kassaflödet och amorteringar av leasingskulder inom finansieringsverksamheten.

Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår. Vid upprättande av koncernredovisning räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den genomsnittliga valutakursen för perioden används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro etc. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kortfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Aktierelaterade ersättningar och avsättningar

Enligt IFRS 2 redovisas de varor eller tjänster som erhållits eller förvärvats i transaktioner där betalning utgjorts av aktierelaterade ersättningar vid den tidpunkt då varorna erhållits eller tjänsterna utförts. En motsvarande ökning av eget kapital redovisas om varor eller tjänster erhålls genom eget kapitalbaserade aktierelaterade ersättningar (aktier) eller en skuld om varorna eller tjänsterna förvärvats genom kontantbaserade aktierelaterade ersättningar. Koncernen har inte utbetalt några aktierelaterade ersättningar till anställda enligt IFRS 2 under perioden.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur bolaget per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom intern utveckling

Bolaget tillämpar aktiveringsmodellen vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt utvecklad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från bolagets forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga utgifter för utveckling av Climeon Heat Power redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,

- bolagets avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt utvecklad immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter för Climeon Heat Power skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter

avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer bolaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och tekniska anläggningar	5 resp 10 år
Inventarier	5 år
Datorer	3 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 resp. 7 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

De redovisade värdena för tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar bolagets återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Nedskrivningsprövning utförs även på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte har färdigställts.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som bolaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har bolaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör bolaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; Andra långfristiga värdepappersinnehav, Kundfordringar, Övriga kortfristiga placeringar och Likvida medel. På skuldsidan återfinns; Upplåning, Leverantörsskulder och Övriga skulder.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån dess kassaflödeskaraktär. När den finansiella tillgången innehas för att få ett kassaflöde enligt avtal och de avtalade villkoren endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Innehavet i Baseload Capital klassificeras som Andra långfristiga värdepappersinnehav i balansräkningen, resterande finansiella tillgångar klassificerar Climeon som "hold to collect", vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Climeon klassificerar innehavet i Baseload Capital som "other", vilket innebär att det värderas till verkligt värde över resultatet.

Klassificering av finansiella skulder följer inte samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas antingen till verkligt värde via resultaträkning eller till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när de uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument som innehas för handel, om de är oåterkalleliga identifierade som sådana vid första redovisningstillfället eller om de är derivat. Samtliga finansiella skulder i Climeon redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar

Bolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Per varje balansdag ska bolaget i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

För kundfordringar och avtalstillgångar finns förenklingar som innebär att bolaget direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Climeon bedömer de förväntade kreditförlusterna ifall för fall. Climeon bedömer att kundantalet och fordringarnas storlek gör att det ger en mer rättvisande bild.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska bolaget värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande öknings av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kortfristiga placeringar

Likvida placeringar med en löptid överstigande tre månader från förvärvet och som inte utan besvär kan omvandlas till kontanter, klassificeras som kortfristiga placeringar.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Kostnaden består av direkt material och, i förekommande fall, direkt arbetskostnad samt övriga omkostnader som har uppkommit för att föra lagervaran till sin nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Segmentsredovisning

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar. Den operativa organisationen och ledningen är indelad efter funktioner och bolagets interna uppföljning sker för närvarande på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående har Climeon gjort bedömningen att bolaget inte redovisar några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt även uttalanden gällande för noterade företag utgivna av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2 ovan, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas för koncernens finansiella rapporter är främst hur Eget kapital presenteras.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderföretaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering RFR 2. Koncernbidrag redovisas som bokslutdisposition. I moderföretaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar. Vid behov görs även nedskrivningsprövning av lämnade aktietillskott tillsammans med övrigt innehav i mottagande bolag.

Leasing

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Balanserade utgifter för utveckling

Vid årsskiftet fanns i Climeon AB balanserade utvecklingsutgifter om totalt 121 623 TSEK (112 475). Dessa är primärt hänförliga till bolagets teknik Heat Power. Vid beräkning av de kassagenererande enheternas återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om bland annat framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Climeon har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon generell nedskrivning per 31 december 2023.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Bolagets innehav i Baseload Capital Sweden AB värderas till verkligt värde. Värderingen baseras på Baseloads prognoser och resultat med en viss eftersläpning. Baseload använder en värderingsmodell som Climeons ledning bedömer som överensstämmande med verkligt värde. Värderingen baseras på kassaflödesprognoser på dess portfölj av installationer. Bolaget gör en omvärdering av värdet i innehavet minst en gång i kvartalet. Se även not 19.

Intäkter

Climeon gör för varje leverans en bedömning om när kontrollen för en vara eller tjänst har överförts till kund i enlighet med femstegsmodellen i IFRS 15. Bedömningen tar fasta på vilket prestationsåtagande som Climeon åttagit sig och när det är utfört.

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar består av förhållandevis få och stora fordringar till relativt få kunder. Bedömning av nedskrivningsbehov görs av det skälet post för post.

Varulager

Bolaget genomför årligen lagerinventeringar i syfte att löpande säkerställa varulagret och dess värde. Bolagets varulager består i huvudsak av ett färdigvarulager av monterade Heat Powermoduler med tillhörande komponenter. Dessa är till största del förskottade av befintliga kunder varvid bolaget därför per bokslutsdagen inte bedömer att det föreligger något nedskrivningsbehov.

Aktivering av underskottsavdrag

Climeon AB har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 801 380 TSEK (698 176) varav skatteeffekt ej har redovisats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Detta för att bolaget bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas p.g.a. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 procent (20,6).

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. Verksamheten påverkas av ett flertal faktorer som kan ha effekt på företagets resultat och finansiella ställning. I strategin ingår att fortlöpande identifiera och hantera risker så långt det är möjligt. Riskerna kan indelas i verksamhetsrelaterade risker och finansiella risker. Nedan beskrivs de finansiella riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Climeons utveckling samt hur företaget hanterar dem för att minimera risknivån. De huvudsakliga finansiella riskerna som uppstår som ett resultat av hanteringen av finansiella instrument utgörs av marknadsrisker (ränterisk, valutarisk samt aktiekursrisk) kreditrisk, likviditets- samt kassaflödesrisk. Verksamhetsrelaterade risker finns beskrivna i eget avsnitt i förvaltningsberättelsen.

Kapitalhantering

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknads förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapitalet består av totalt eget kapital. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera värdetillväxt samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att över tid utveckla produktportföljen och därmed generera framtida värden behöver Climeon en stark kapitalbas. Koncernens eget kapital uppgår till 323 841 TSEK (365 187). Kassapositionen samt kortfristiga placeringar uppgår till 77 550 TSEK (139 341). Soliditeten uppgår därmed till 76,4 procent (74,8).

Placeringspolicy

Climeon har en koncernpolicy för sin finansiella placeringsverksamhet, vilken definierar hur bolaget skall hantera dessa risker. Climeon skall alltid ha en betryggande likviditet för att motsvarande minst tolv månaders kända framtida netto kontantutbetalningar. I rådande kapitalmarknad skall placeringarna av likvida tillgångar göras på sådant sätt att det placerade kapitalet främst ska skyddas och om möjligt ge säker och trygg avkastning. Placeringar kan ske i räntebärande instrument, räntefonder samt kassa. Underliggande instrument ska ha en låg risknivå och vid placeringen av likvida tillgångar ska riskspridning eftersträvas. Placeringar får endast ske i angivna värdepapper, vilka är papper med låg risk (till exempel svenska obligationer och certifikat emitterade av svenska staten samt företagscertifikat med rating A1).

Finansiella tillgångar per kategori

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 2	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 3	Totalt
2023-12-31				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	71 069	71 069
Kundfordringar	23 899	-	-	23 899
Övriga fordringar	44 839	-	-	44 839
Likvida medel	77 550	-	-	77 550
Redovisat värde	146 288	0	71 069	217 357

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 2	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 3	Totalt
2022-12-31				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	99 902	99 902
Kundfordringar	11 272	-	-	11 272
Övriga fordringar	14 279	-	-	14 279
Likvida medel	139 341	-	-	139 341
Redovisat värde	164 892	0	99 902	264 794

Finansiella tillgångar kategoriserade som upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade vid någon marknadsplats. I kategorin finns placeringar där bolaget förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen. För samtliga instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde skiljer sig inte verkliga värden väsentligt från de redovisade värden, eftersom ränta som kan erhållas eller betalas antingen ligger nära de nuvarande marknadsräntorna eller att instrumenten är kortfristiga.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde är kategoriserade utifrån hierarkin för beräkning av verkligt värde. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med indata baserade på observerbar data från kända marknadsplatser. Nivå 3 inkluderar indata som inte är baserad på observerbar marknadsinformation.

Nivå 2

Innehav av kortfristiga placeringarna i koncernen värderas till det värde som finns på kända marknadsplatser där handel av instrumenten förkommer. För närvarande innehar koncernen inga kortfristiga placeringar.

Nivå 3

Värderingen av innehavet i Baseload Capital Holding AB baseras på Baseloads prognoser och resultat med en viss eftersläpning. Baseload använder en värderingsmodell som Climeons ledning bedömer som överensstämmande med verkligt värde. Värderingen baseras på kassaflödesprognoser på dess portfölj av installationer.

Samtliga förändringar av koncernens tillgångar som värderas till verkligt värde går via resultaträkningen.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående verkligt värde	99 902	108 993
Verklig värdeförändring via resultaträkningen	-28 833	-9 091
Utgående verkligt värde	71 069	99 902

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering samt från omräkning av balansposter i utländsk valuta.

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK, EUR, ISK samt USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av SEK och EUR. Koncernen är därmed påverkad av förändringar i dessa valutakurser vad gäller den operativa transaktionsexponeringen. Denna risk valutasäkras för närvarande inte, men det kan komma att revideras vid behov.

Av nedan tabell framgår nominella nettobelopp av de väsentliga flödena som utgör transaktionsexponering. Exponeringen anges baserat på koncernens betalningsflöden i de mest betydande valutorna och presenteras i TSEK.

Valuta	2023-12-31	2022-12-31
EUR	-17 717	-2 180
USD	-163	-11 288
NOK	-104	0
GBP	-62	-485
ISK	-1 263	-724

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen var tidigare huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löpte med rörlig ränta, men amorterades ner till noll under året. Koncernen bedömer därför denna risk som för närvarande låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Känslighetsanalysen för valutarisken visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 10 procent av SEK gentemot de mest väsentliga valutorna. För valutaexponeringen visas hur koncernens resultat efter skatt hade påverkats vid en förändring av valutakursen. Detta inkluderar även utestående monetära fordringar och skulder i utländsk valuta på balansdagen. Beloppen presenteras i TSEK.

Valuta exponering	2023		2022	
	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
EUR -[10]%	-1 772	7 269	-218	2 417
EUR +[10]%	1 772	-7 269	218	-2 417
USD -[10]%	-16	12	-1 129	52
USD +[10]%	16	-12	1 129	-52
NOK -[10]%	-10	0	0	0
NOK +[10]%	10	0	0	0
GBP -[10]%	-6	0	-48	6
GBP +[10]%	6	0	48	-6
ISK -[10]%	-126	29	-72	39
ISK +[10]%	126	-29	72	-39
Räntor				
Finansiella kostnader +[10]%	0	0	-547	0
Finansiella intäkter +[10]%	0	0	0	0

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess finansiella åtagande när de förfaller till betalning.

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering för att möta dess åtaganden.

Likviditets- och finansieringsriskerna har hanterats genom upptagande av lån och genom nyemissioner av aktier, riktade till nya och befintliga aktieägare. Därutöver arbetar koncernen aktivt med ett antal olika externa finansieringslösningar på kort och lång sikt. Den operativa finansieringen kommer i ökande takt att ske genom försäljning.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras nedan. Beloppen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurs.

2023-12-31	Inom tre månader	3 - 12 månader	1 - 5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	-	10 381	-	10 381
Leasingskulder	1 567	4 699	6 515	-	12 781
Leverantörsskulder	21 384	-	-	-	21 384
Övriga kortfristiga skulder	3 938	2 353	-	-	6 291
Totalt	26 889	7 052	16 896	-	50 837

2022-12-31	Inom tre månader	3 - 12 månader	1 - 5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	10 433	24 343	10 381	-	45 157
Leasingskulder	1 583	4 750	11 348	-	17 681
Leverantörsskulder	12 149	-	-	-	12 149
Övriga kortfristiga skulder	1 624	4 820	-	-	6 444
Totalt	25 789	33 913	21 729	-	81 431

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk då kreditrisken är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Förlustreserven för likvida medel uppgår till ett obetydande belopp och har därför inte redovisats.

Kundfordringarna är främst representerade av ett antal större motparter. Kundfordringarna är inte koncentrerade till ett specifikt geografiskt område, men varierar storleksmässigt över tid mellan olika motparter. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är periodvis höga.

För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund och vid behov tecknas kreditförsäkring. Befintliga kunders finansiella situation följs löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Koncernens kundfordringar består av förhållandevis få och stora fordringar till relativt få kunder. Bedömning av nedskrivningsbehov görs av det skälet post för post.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående reserv osäkra kundfordringar	31 681	4 200
Omklassificeringar	-	15 073
Valutajustering	441	-
Årets reserveringar	4 229	12 408
Utgående reserv osäkra kundfordringar	36 351	31 681

Fallissemang

Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet och bedömning av framtiden indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- när finansiella avtalsvillkor inte fullföljts av gäldenären,
- då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer alternativt när information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att gäldenären troligtvis inte kommer att betala sina skulder.

Koncernen gör löpande bedömningar om det föreligger en konstaterad kundförlust på sina befintliga fordringar. Vid en bedömd konstaterad kundförlust görs en motsvarande nedskrivning av fordran.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	23 899	11 272
Andra långfristiga fordringar	1 859	4 347
Övriga kortfristiga fordringar	44 839	14 279
Likvida medel	77 550	139 341
Maximal exponering för kreditrisk	148 147	169 239

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Moduler och annan hårdvara	6 041	10 984	6 041	10 984
Tjänster	145	2 948	145	1 778
Summa	6 186	13 932	6 186	12 762

Geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	244	413	244	413
Europa	5 942	9 844	5 942	9 844
Nordamerika	0	2	0	2
Asien	0	3 673	0	2 503
Summa	6 186	13 932	6 186	12 762

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupen intäkt	7 706	15 381	7 706	15 381

Avtalsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda intäkter	2 459	2 536	2 459	2 536
Förskott från kunder	26 755	15 682	26 755	15 682
Summa	29 214	18 218	29 214	18 218

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Statliga bidrag	3 046	12	3 046	12
Resultat från försäljning av anläggningstillgångar	0	123	0	123
Övriga Poster	89	11	89	8
Summa	3 135	146	3 135	143

Not 7 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1 115	1 187	1 115	1 187
Övriga tjänster	150	125	150	125
Moores Rowland CPAs				
Revisionsuppdrag	27	27	-	-
Summa	1 292	1 339	1 265	1 312

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och VDs förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden så som redovisning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra.

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Medelantal anställda				
Antal anställda	40	43	40	41
varav andel kvinnor	29%	26%	29%	27%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	20%	20%	20%	20%
andra personer i bolagets ledning	20%	20%	20%	20%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar				
Löner och andra ersättningar	32 203	32 063	31 925	29 507
Pensioner, avgiftsbestämda	4 424	4 541	4 424	4 541
Sociala kostnader	12 011	9 620	11 966	9 378
Summa	48 638	46 224	48 315	43 426

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD och övriga anställda				
Styrelse och VD	3 634	4 299	3 634	3 205
Övriga anställda	28 569	27 764	28 291	26 302
Summa	32 203	32 063	31 925	29 507

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare *

2023	Lön/Arvode**	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Styrelseledamot Thomas Öström	200	-	-	-	200
Styrelseledamot Anders Lindberg	240	-	-	-	240
Styrelseordförande Håkan Osvald	538	-	-	-	538
Styrelseledamot Liselotte Duthu Törnblom	280	-	-	-	280
Styrelseledamot Peter Carlberg	220	-	-	-	220
VD Lena Sundquist	2 156	-	5	436	2 597
Övriga ledande befattningshavare ***	5 914	-	106	1 596	7 616
Total	9 548	-	111	2 032	11 691

* Ingen kostnad för pågående optionsprogram föreligger

** För uppgifter om ersättning till bolag ägda av styrelsemedlemmar, se vidare not 30.

*** Övriga ledande befattningshavare bestod vid årets ingång av en kvinna och tre män och vid årets utgång av fyra män.

2022	Lön/Arvode**	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Styrelseledamot och tidigare styrelseordförande Thomas Öström	283	-	-	-	283
Styrelseledamot Anders Lindberg	270	-	-	-	270
Styrelseordförande Håkan Osvald	280	-	-	-	280
Styrelseledamot Liselotte Duthu Törnblom	163	-	-	-	163
Styrelseledamot Peter Carlberg	128	-	-	-	128
Tidigare styrelseledamot Jan Svensson	91	-	-	-	91
Tidigare styrelseledamot Therese Lundstedt	100	-	-	-	100
VD Lena Sundquist	1 890	-	5	442	2 337
Övriga ledande befattningshavare ***	4 902	-	94	1 113	6 109
Total	8 107	-	99	1 555	9 761

* Ingen kostnad för pågående optionsprogram föreligger

** För uppgifter om ersättning till bolag ägda av styrelsemedlemmar, se vidare not 30.

*** Övriga ledande befattningshavare bestod vid årets ingång av fyra män och vid årets utgång av fyra män.

Ersättning till styrelsen

Under räkenskapsåret utgick 1 478 TSEK (1 315) i arvode till styrelsen i Climeon, varav totalt 538 TSEK (447) till styrelsens ordförande. Utöver detta ersätts styrelsemedlemmar för resekostnader till styrelsemöten etc. För styrelsen finns ingen pensionsplan. Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska det utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen. Under räkenskapsåret utgick konsultarvode Silon Consulting AB (Thomas Öström) om 249 TSEK (781). Se vidare i not 30.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses bolagets VD och personer ingående i koncernledningen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av en fast lön, pensionsförmån och andra förmåner. För närvarande utgår ingen rörlig ersättning. Utgångspunkten är att fast lön skall vara marknadsmässig samt individuellt fastställd utifrån befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Förmåner ska utgöra en mindre del av den totala kompensationsen och överensstämja med vad som är marknadsmässigt brukligt. I syfte att skapa ytterligare incitament samt stärka långsiktighet i beslutfattande och målluppfyllelse kan styrelsen i förekommande fall föreslå stämman att besluta om aktiebaserat incitamentsprogram. På Climeons hemsida redogörs för riktlinjerna i sin helhet. För nya riktlinjer som föreslås årsstämman 2024, se Bolagsstyrningsrapporten.

Pensioner

Pensionsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden samt individuellt anpassade med hänsyn till respektive befattningshavares särskilda kompetens och anpassade till bolagets kostnader. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Pensionsålder för ledande befattningshavare är 65 år.

Avtal om avgångsvederlag

Ömsesidig uppsägningstid för ledande befattningshavare är upp till sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Ersättning till VD

Lena Sundquist tillträdde som VD under 2021. Arvode till Lena Sundström uppgick under räkenskapsåret till 2 156 (1 890) TSEK och pensionskostnader till 436 (442) TSEK.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD under året har utgjort koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare bestod under året av fyra män. Lön till övriga ledande befattningshavare under året uppgick till 5 914 (4 902) TSEK, fakturerat arvode 0 (0) och övriga förmåner till 106 (94) TSEK. Pensionskostnader under året uppgick till 1 596 (1 113) TSEK.

Aktieincitamentsprogram

Syftet med aktieincitamentsprogram är att genom långsiktiga finansiella intressen uppmuntra till ett ägarintresse i bolaget för att stärka banden mellan aktieägarna och medarbetarna. Climeon har under åren etablerat flera aktieincitamentsprogram baserade på kapitalbeskattade teckningsoptioner till utvalda ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt konsulter som bedöms ha väsentlig betydelse för bolagets verksamhet och utveckling.

Utestående teckningsoptioner

I tabellen redovisas en sammanfattning av utestående teckningsoptioner i bolagets befintliga program vilka redovisas i enlighet med IFRS 2 – aktierelaterade ersättningar.

Teckningsoptionsinnehavare äger rätt att för teckningsoptionerna teckna nya B-aktier i bolaget till den teckningskurs som anges i tabellen nedan. Betalning av teckningskurs för de till teckningsoptionerna underliggande aktierna skall erläggas kontant. Innehavarna har förvärvat teckningsoptionerna till ett pris (sk premie) som motsvarar ett bedömt verkligt värde på teckningsoptionerna och utgör inte någon aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2.

Premien för samtliga utgivna teckningsoptioner har fastställts med stöd av Black-Scholes värderingsmodell, värderad av extern aktör. Löptid, aktiekurs och volatilitet utgör beräkningsgrund till värderingen.

Teckningsoption	Antal	Motsvarande antal B-aktie	Premie	Teckningskurs	Teckningstid	Effekt eget kapital (TSEK)*
A. Program 2022/2025, utgivna 220824	997 500	1 117 200	0,08	16,7	20250901-20250930	18 635
A. Program 2023/2026, utgivna 230828	1 798 600	1 798 600	0,56	6,2	20260901-20260930	11 115

* Vid maximalt utnyttjande kommer eget kapital att öka med följande belopp.

Totalt antal teckningsoptioner	2023	2022
Utestående vid årets början	997 500	596 500
Tilldelade under året	1 798 600	997 500
Förverkade under året	0	-596 500
Totalt utestående vid årets slut	2 796 100	997 500

Vid fullt utnyttjande av samtliga 2 796 100 teckningsoptioner för teckning av B-aktier enligt ovan, så kommer det att innefatta en aktiekapitalsökning om sammanlagt 43 737 kronor (kvotvärde 0,015) vilket motsvarar en utspädning på 1,35 procent av antalet utestående aktier och 1,16 procent av antalet utestående röster (baserat på antalet utestående aktier per 31 december 2023, det vill säga 215 845 344 utestående aktier varav 3 900 000 A-aktier med 10 röster vardera och 211 945 344 B-aktier med en röst vardera).

Not 9 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	1 127	1 175	1 983	2 092
Kursdifferenser	13 018	17 650	13 018	17 650
Summa	14 145	18 825	15 001	19 742

Not 10 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader, övriga	-811	-2 577	-811	-2 577
Räntekostnader på leasade tillgångar	-710	-946	-	-
Valutakursdifferenser	-16 904	-16 304	-16 904	-16 304
Omvärdering finansiella tillgångar	-28 836	-9 091	-28 836	-9 091
Summa	-47 261	-28 918	-46 551	-27 972

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-5	-	-	-
Förändring av uppskjuten skatt	-68	12	-	-
Skatt på årets resultat	-73	12	-	-
Redovisat resultat före skatt	-135 696	-125 905	-133 706	-120 666
Gällande skattesats 20,6% (20,6)	27 953	25 936	27 543	24 857
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 049	-2 692	-1 049	-2 692
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	483		483	
Skatteeffekt av ej skattepliktigt resultat på finansiella anläggningstillgångar	-5 940	-1 731	-5 940	-1 731
Uppskjuten skatt från periodiseringsskillnader av nyttjanderättstillgångar	-68	12	-	-
Effekt av ej aktiverat underskottsavdrag	-21 452	-21 513	-21 037	-20 434
Årets redovisade skattekostnad	-73	12	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Vid utgången av året uppgår totala ackumulerade underskott till 801 380 TSEK (698 176) i koncernen, varav inget har aktiverats. Kvarvarande underskott avser främst underskott i moderbolaget. De aktiverade underskottsavdragen saknar tidsbegränsning för utnyttjande.

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie:

	Koncernen	
	2023	2022
Koncernens resultat hänförligt till bolagets aktieägare i kronor	-135 769 256	-125 893 256
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier *)	107 770 527	107 770 527
Resultat per aktie före utspädning, kr	-1,26	-1,17

Resultat per aktie efter utspädning

Följande resultat och antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning:

	Koncernen	
	2023	2022
Årets resultat hänförligt till bolagets aktieägare	-135 769 256	-125 893 256
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning *)	107 770 527	107 770 527
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning *)	107 770 527	107 770 527
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-1,26	-1,17

*) Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2023 har beaktats vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, vilket medfört att jämförelsetal har omräknats.

Moderbolagets teckningsoptionsprogram gav inte upphov till någon utspädningseffekt 2023 eller 2022. Vid fullt utnyttjande av samtliga 2 796 100 teckningsoptioner för teckning av B-aktier enligt not 8, så kommer det att innefatta en aktiekapitalökning om sammanlagt 43 737 kronor (kvotvärde 0,015) vilket motsvarar en utspädning på 1,35 procent av antalet utestående aktier och 1,16 procent av antalet utestående röster (baserat på antalet utestående aktier per 31 december 2023, det vill säga 215 845 344 utestående aktier varav 3 900 000 A-aktier med 10 röster vardera och 211 945 344 B-aktier med en röst vardera).

Utöver ovanstående har Bolaget även emitterat teckningsoptioner som en del i den företrädesemission av units som slutfördes under fjärde kvartalet 2023. Se sida 55 för ytterligare information.

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	180 451	146 774	180 451	146 774
Årets utgifter för internt utvecklade tillgångar	22 565	33 677	22 565	33 677
Försäljningar/utrangering	-415	0	-415	0
Omklassificeringar	-1 864	0	-1 864	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	200 737	180 451	200 737	180 451
Ingående avskrivningar	-59 396	-43 595	-59 396	-43 595
Årets avskrivningar	-11 553	-15 801	-11 553	-15 801
Utgående ackumulerade avskrivningar	-70 949	-59 396	-70 949	-59 396
Ingående nedskrivningar	-8 580	-2 692	-8 580	-2 692
Försäljningar/utrangering	415	0	415	0
Årets nedskrivningar	0	-5 888	0	-5 888
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 165	-8 580	-8 165	-8 580
Utgående redovisat värde	121 623	112 475	121 623	112 475

Utgifter för forskning och utveckling som har kostnadsförts under året uppgår till -19 TSEK (-19).

Not 14 Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 730	8 029	8 730	8 029
Inköp	96	701	96	701
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 826	8 730	8 826	8 730
Ingående avskrivningar	-1 325	-517	-1 325	-517
Årets avskrivningar	-840	-486	-840	-486
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 165	-1 003	-2 165	-1 003
Ingående nedskrivningar	-2 120	-1 634	-2 120	-1 634
Årets nedskrivningar	-652	-486	-652	-486
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 772	-2 120	-2 772	-2 120
Utgående redovisat värde	3 889	5 285	3 889	5 285

Not 15 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	22 823	19 417	22 079	18 673
Årets nedlagda utgifter	1 469	3 406	1 470	3 406
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	24 292	22 823	23 549	22 079
Ingående avskrivningar	-7 960	-4 905	-7 696	-4 763
Årets avskrivningar	-5 626	-3 055	-5 476	-2 933
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 586	-7 960	-13 172	-7 696
Ingående nedskrivningar	-1 619	-1 619	-1 619	-1 619
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 619	-1 619	-1 619	-1 619
Utgående redovisat värde	9 087	13 244	8 758	12 764

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	16 192	16 204	16 176	16 188
Inköp	173	148	164	148
Försäljningar/utrangering	-76	-160	-51	-160
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	16 289	16 192	16 289	16 176
Ingående avskrivningar	-8 795	-7 316	-8 789	-7 313
Försäljningar/utrangering	40	131	34	131
Årets avskrivningar	-1 272	-1 610	-1 272	-1 607
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 027	-8 795	-10 027	-8 789
Ingående nedskrivningar	-4 255	-4 255	-4 255	-4 255
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 255	-4 255	-4 255	-4 255
Utgående redovisat värde	2 007	3 142	2 007	3 132

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
	2023	2022
Lokaler	10 518	15 778
Fordon	307	294
Utgående redovisat värde	10 825	16 072
Leasingskulder		
Långfristiga	6 299	12 441
Kortfristiga	5 813	5 240
Utgående redovisat värde	12 112	17 681

Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 - 10 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 4.

Nyttjanderättstillgångar under kategorin fordon har under året uttrangerats till ett värde av 0 TSEK (118).

I resultaträkningen redovisade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
	2023	2022
Lokaler	5 159	5 230
Fordon	88	183
Räntekostnader (in-går i finansiella kostnader)	710	946
Utgående redovisat värde	5 957	6 359

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

Avstämning av nettoskuld, leasing

	Koncernen	
	2023	2022
Nettoskuld 1 januari	17 681	23 156
Amorteringar	-5 569	-5 475
Utgående redovisat värde	12 112	17 681

Moderbolaget har haft utgifter för operationell leasing för lokaler och fordon under året med 6 279 TSEK (6 278).

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 354	4 270	4 275	4 191
Inköp	415	155	415	155
Försäljningar/utrangeringar	-182	-71	-169	-71
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 587	4 354	4 521	4 275
Ingående avskrivningar	-2 518	-1 810	-2 484	-1 791
Försäljningar/utrangering	148	61	144	61
Årets avskrivningar	-639	-769	-635	-754
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 009	-2 518	-2 975	-2 484
Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-16	0	-16	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16	0	-16	0
Utgående redovisat värde	1 562	1 836	1 530	1 791

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav består främst av investeringar i finansieringsbolaget Baseload Capital Holding AB med 71 066 TSEK (99 902), motsvarande 8 (12) procent ägarandel i bolaget.

Händelser efter balansdagens slut:

I februari 2024 meddelade Climeon att man ingått ett avtal med Baseload Capital och dess övriga ägare. Avtalet innebär att Climeon säljer ca. 34% av sina aktier i Baseload Capital Holding AB samtidigt som man även återköper ett antal ej driftsatta HeatPower 150-moduler från Baseload Capital. Därutöver regleras ett förskott avseende tidigare lagd order avseende en geotermisk order för Taiwan. Transaktionen medför ingen likviditetspåverkan för Climeon. Försäljningen av aktier görs till Climeons bokförda värde per 31 december 2023 och medför således ingen reavinst/-förlust.

Därutöver har Climeon ställt ut en köpoption för sina resterande aktier för någon av Baseload Capitals övriga ägare att utnyttja under en specificerad löptid. Climeons bokförda värde av de återstående aktierna per 31 december 2023 speglar lösenpriset för optionen, motsvarande ca. 44 MSEK, som därmed kan medföra ett framtida likviditetstillskott för Climeon. Climeons avsikt är därmed att över tid avyttra hela sitt ägande i Baseload Capital Holding AB.

Not 20 Varulager

Varulagret består av varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror. Under räkenskapsåret har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 12 710 TSEK (15 342), de redovisades som råvaror och förnödenheter. I kostnaden för råvaror och förnödenheter ingår nedskrivningar av varulager med 6 573 TSEK (1 447).

Not 21 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förskott för varor	24 006	10 888	24 006	10 888
Skattefordringar	5 863	3 279	5 863	3 279
Fordringar till concernföretag	-	-	3 303	2 723
Övriga fordringar	14 969	112	14 816	26
Summa	44 839	14 279	47 988	16 916

Not 22 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar, brutto	60 250	42 953	59 978	42 650
Nedskrivna belopp	-36 351	-31 681	-36 351	-31 681
Kundfordringar, netto	23 899	11 272	23 627	10 969

Åldersanalys kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	9 421	701	9 149	398
Förfallna < 30 dagar	599	655	599	655
Förfallna 61-90 dagar	0	236	0	236
Förfallna > 90 dagar	50 230	41 361	50 230	41 361
Redovisat värde	60 250	42 953	59 978	42 650

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	2 126	2 055	2 096	2 024
Förutbetalda försäkringspremier	34	21	0	0
Upplupen intäkt	7 706	15 381	7 706	15 381
Övriga poster	1 544	1 340	1 544	1 319
Summa	11 410	18 797	11 346	18 724

Not 24 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 215 845 344 aktier (95 105 086) med kvotvärde 0,015 krona (0,015).

Not 25 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättningar				
Redovisat värde vid årets ingång	7 047	17 794	7 047	17 794
Årets avsättning	-	1 857	-	1 857
Årets upplösning av garantiavsättningar	-	-1 346	-	-1 346
Årets omklassificeringar	-	-5 460	-	-5 460
Belopp som tagits i anspråk under året	-816	-5 798	-816	-5 798
Redovisat värde vid årets utgång	6 231	7 047	6 231	7 047

Garantireserven utgörs av avsättning för kostnader som förväntas uppstå under garantitiden. Föregående års omklassificeringar avsåg en post tidigare reserverad avseende en kund mot vilken bolaget även har utestående, ej reglerade, kundfordringar. Posten omklassificerades därför till osäkra kundfordringar.

Övriga avsättningar om 839 (839) avser avsättningar för förlustkontrakt.

Not 26 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Energimyndigheten	10 381	10 381	10 381	10 381
Leasingskuld	12 112	17 681	0	0
avgår kortfristig del av leasingskuld	-5 813	-5 240	0	0
Summa	16 680	22 822	10 381	10 381

Lån som förfaller senare än fem år efter balansdagen uppgår till 0 TSEK (0).

Villkorslån Energimyndigheten om 10 381 TSEK (10 381). Återbetalning av lånet sker med nettofakturerat belopp vid tillverkning och försäljning av varor och tjänster som är hänförliga till av myndigheten beslutade projekt och dess resultat.

Not 27 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Svensk Exportkredit	0	34 776	0	34 776
Kortfristig del av leasingsskuld	5 813	5 240	0	0
Skuld erhållna bidrag	2 353	4 820	2 353	4 820
Arbetsgivaravgift, personalens källskatt	1 574	1 550	1 574	1 542
Övrigt	2 363	60	2 357	82
Summa	12 103	46 446	6 284	41 220

Lån Svensk Exportkredit om 0 TSEK (34 776) med en garanti från Europeiska investeringsfonden har slutamorterats under 2023.

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående skuld	62 839	102 569	45 157	79 413
Årets amorteringar	-41 490	-43 695	-35 920	-38 221
Årets valutajustering	1 144	3 965	1 144	3 965
Utgående skuld	22 493	62 839	10 381	45 157

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	1 706	1 745	1 706	1 745
Upplupna sociala avgifter	536	548	536	548
Förutbetalda intäkter	2 459	2 536	2 459	2 536
Upplupna operativa kostnader	11 433	11 704	11 433	11 704
Övriga poster	0	1 531	0	1 531
Summa	16 134	18 064	16 134	18 064

Not 29 Likvida medel i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassamedel	77 550	139 341	77 155	138 789
Summa	77 550	139 341	77 155	138 789

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	0	20 800	0	20 800
Summa	0	20 800	0	20 800

Samtliga företagsinteckningar är i eget förvar efter slutamorteringen av skulden till Svensk Exportkredit.

Not 31 Transaktioner med närstående

Upplysningar om transaktioner mellan bolaget och närstående presenteras nedan.

Inköp av tjänster	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Silon Consulting AB	249	781	249	781
Summa	249	781	249	781

Silon Consulting AB avser konsulttjänster inom affärsutveckling som utförts utanför det ordinarie styrelsearbetet, bolaget ägs av styrelseledamoten Thomas Öström.

Försäljning och inköp av varor och tjänster sker på marknadsmässiga villkor. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 8 och i bolagsstyrningsrapporten.

Not 32 Händelser efter balansdagen

Climeon och Baseload Capital har ingått en överenskommelse avseende dels Climeons ägande i Baseload Capital Holding AB, dels icke driftsatta HeatPower 150-moduler. Enligt överenskommelsen avbokas också den tidigare ordern på HeatPower 150 som gjorts av Baseload Power Taiwan. Överenskommelsen, som förväntas slutföras under 2024, innebär ingen likviditetspåverkan för Climeon utöver ett eventuellt framtida utnyttjande av en köpoption som Climeon ställer ut avseende sina resterande aktier i Baseload Capital Holding AB. Climeons avsikt är därmed att över tid avyttra hela sitt ägande i Baseload Capital.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för verksamhetsåret 2023.

Not 33 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande belopp i SEK

Överkursfond	1 192 376 816
Balanserat resultat	-846 083 935
Årets resultat	- 133 706 078
	212 586 803
Styrelsen föreslår att	212 586 803
i ny räkning balanseras	212 586 803

GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 18 april 2024.

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de redovisningsstandards som anges i not 2 samt god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

SIGNATURER

Kista 18 april 2024

Håkan Osvald
Styrelsens ordförande

Thomas Öström

Peter Carlberg

Anders Lindberg

Liselotte Duthu Törnblom

Lena Sundquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den
18 april 2024

Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

I NYCKELTAL

TSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Räntetäckningsgrad (ggr)	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	76,4	74,8	64,6	66,7	78,5
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,3	0,3	0,5	0,5	0,3
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	-0,2	-0,4	-0,4	-0,7	-0,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK *)	-1,26	-1,17	-1,00	-1,30	-1,04
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK *)	-1,26	-1,17	-1,00	-1,30	-1,04
Eget kapital per aktie, SEK	1,50	3,84	5,93	7,80	6,46

*) Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2023 har beaktats vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, vilket medfört att jämförelsetal har omräknats.

Climeon presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Climeon anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. För definitioner av de nyckeltal som Climeon använder, se Definitioner.

I DEFINITIONER

Rörelsemarginal	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital för perioden.
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inklusive övriga avsättningar).
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader (ggr).
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Skuldsättningsgrad	Skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med eget kapital (ggr).
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld inklusive likvida medel dividerat med eget kapital (ggr).
Resultat per aktie, före utspädning	Periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.
Resultat per aktie, efter utspädning	Resultat per aktie justerat för antalet utestående teckningsoptioner.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

I REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Climeon AB (publ.) organisationsnummer 556846-1643

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Climeon AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utän att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen sidan 54 i årsredovisningen av vilket framgår att bolaget bedöms i dagsläget, inom en tolv månadersperiod, vara i behov av extern finansiering för att kunna fortsätta bedriva verksamheten. Sådan finansiering kan komma från befintliga alternativt nya aktieägare, eller från tredje part genom offentliga eller privata finansieringsalternativ. Bolagets finansiella rapporter är upprättade under antagandet om fortsatt drift, men det finns samtidigt en osäkerhetsfaktor. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheter som nämns i förvaltningsberättelsen på sidan 54 att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som negativt kan påverka bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-37, 92, 96-98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Climeon AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag,

vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 18 april 2024
Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

CLIMEONS AKTIE

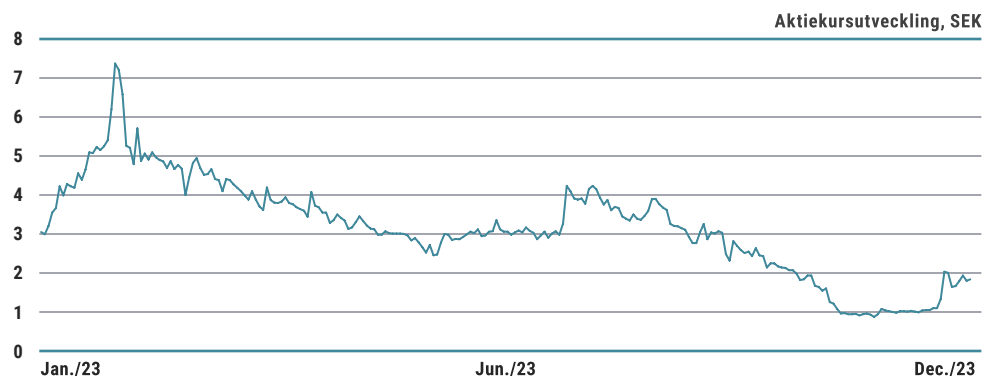


I CLIMEONS AKTIE

Till höger följer bolagets femton största aktieägare per den 31 december 2023. Bolaget har emitterat två aktieslag, A- och B-aktier. Det föreligger endast skillnader i rösträtten. Varje A-aktie berättigar innehavaren till tio (10) röster och varje B-aktie berättigar innehavaren till en (1) röst på bolagsstämma. Såvitt bolagets styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller andra avtal mellan bolagets aktieägare som syftar till att gemensamt påverka bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieinformation

Antalet aktier i Climeon vid periodens slut uppgick till 215 845 344 med kvotvärde 1,5 öre, varav 3 900 000 A-aktier, 10 röster/aktie och 211 945 344 B-aktier, 1 röst/aktie. Climeons B-aktie är sedan 13 oktober 2017 listad på Nasdaq First North Premier. Aktiekursen uppgick till 1,80 SEK vid periodens utgång.



Största aktieägare per 31 december 2023

Aktieägare	Serie A	Serie B	Andel kapital, %	Antal röster	Andel röster, %
Cidro Förvaltning AB	0	28 898 410	13,4%	28 898 410	11,5%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	23 331 774	10,8%	23 331 774	9,3%
Futur Pension Försäkringsaktiebolag	0	15 127 871	7,0%	15 127 871	6,0%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	12 789 350	5,9%	12 789 350	5,1%
Wilhelm Risberg	0	12 205 786	5,7%	12 205 786	4,9%
Fredrik Lundgren	0	12 113 914	5,6%	12 113 914	4,8%
Skandinaviska Enskilda Banken SEB-Stiftelsen	0	11 287 717	5,2%	11 287 717	4,5%
Thomas Öström	3 900 000	5 575 344	4,4%	44 575 344	17,8%
Luxembourg Branch SEB AB	0	6 575 073	3,0%	6 575 073	2,6%
Clearstream Banking S.A.	0	6 261 745	2,9%	6 261 745	2,5%
MP Pensjon Pk	0	5 212 025	2,4%	5 212 025	2,1%
Joachim Karthausier	0	3 775 411	1,7%	3 775 411	1,5%
Olle Bergström	0	2 133 182	1,0%	2 133 182	0,9%
Karolina Tham von Heidenstam	0	1 306 640	0,6%	1 306 640	0,5%
Carl-Johan Sjögren	0	1 290 685	0,6%	1 290 685	0,5%
Övriga aktieägare	0	64 060 417	29,7%	64 060 417	25,5%
Summa	3 900 000	211 945 344	100,0%	250 945 344	100,0%

Aktiedata	2023	2022
Totalt antal aktier vid periodens slut	215 845 344	95 105 086
Genomsnittligt antal utestående aktier	107 770 527	86 188 984
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK*	-1,26	-1,17
Eget kapital per aktie, SEK	1,50	3,84

*) Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2023 har beaktats vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, vilket medfört att jämförelsetal har omräknats.

CLIMEON

Climeon AB
Torshamnsgatan 44, 164 40
Stockholm, Sverige

Investor@climeon.com
www.climeon.com

© Climeon i samarbete med Milton