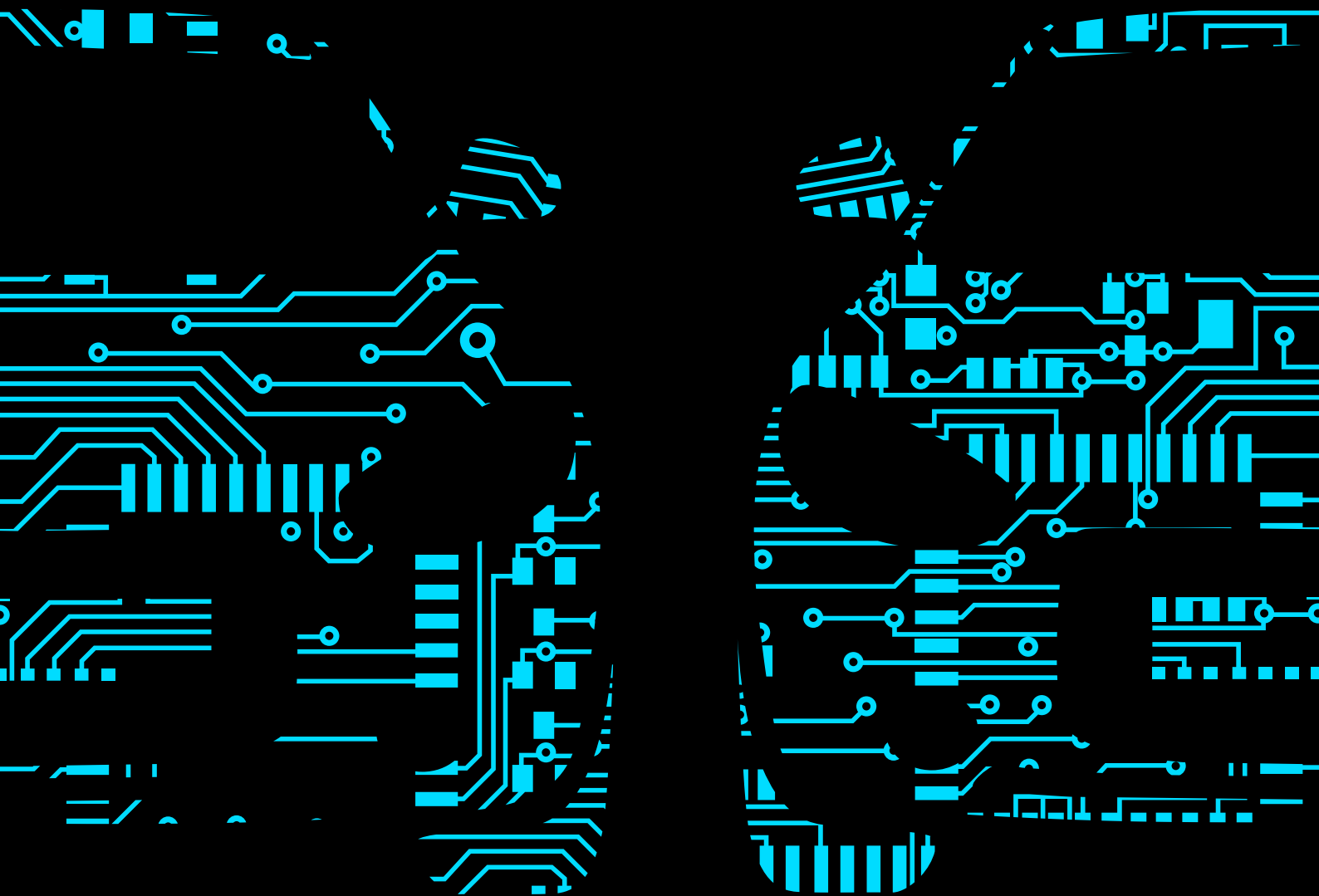
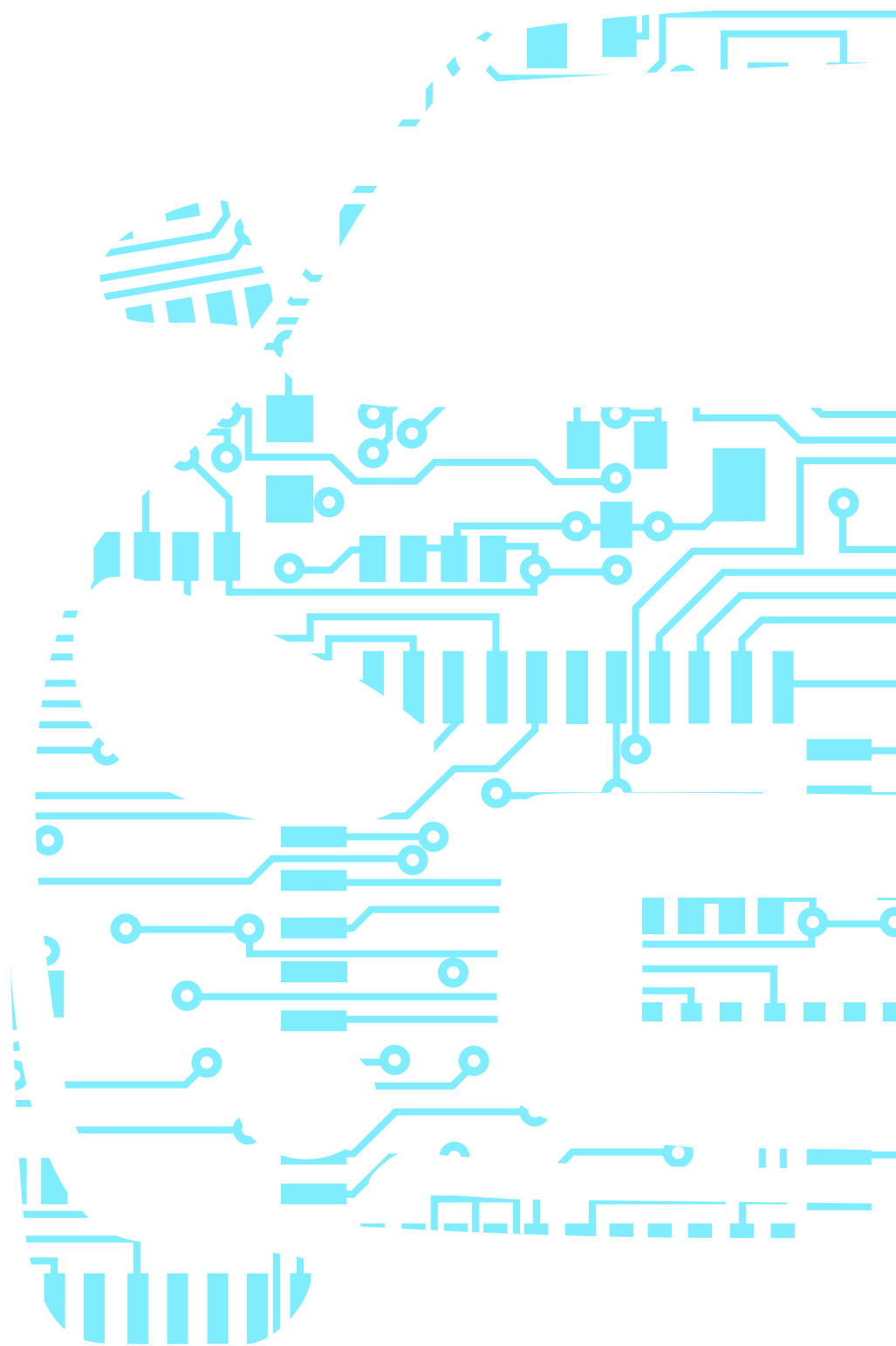




Årsredovisning 2019

för
Diadrom Holding AB (publ)
med koncern

DIADROM



**Styrelsen och verkställande direktören för
Diadrom Holding AB (publ)
(556676-4857)
får härmed avge
Årsredovisning och koncernredovisning
för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31**





DIA DRÖM

Innehållsförteckning

VD har ordet	4
Översikt av marknaden	6
Treårsöversikt och nyckeltal	12
Aktiekapital och ägarstruktur	13
Styrelse, revisor och ledande befattningshavare	14
Förvaltningsberättelse	15
Styrelsens förslag till vinstdisposition	16
Resultaträkning	17
Balansräkning	18
Kassaflödesanalys	20
Bokslutskommentarer	21
Noter	22
Revisionsberättelse	27



"Inför 2020 görs en satsning för att skapa tydlighet och bättre fokus på produkt- respektive konsultaffären för att förenkla för kunden att förstå Diadroms erbjudande av tjänster och produkter inom diagnostik av Autotech."

- VD, CARL JOHAN ANDERSSON

2019 var ett på många sätt händelserikt och utmanande år, där de tre första kvartalen kännetecknades av en god efterfrågan på Diadroms lösningar. Det i sin tur bidrog till en hög beläggning samt fler pågående produktkopplade projekt än föregående år. Omställningen inom fordonsindustrin mot allt aktivare förarstöd, elektrisk drivlina och ökad grad av digitalisering fortsatte med full kraft och Diadrom vann flera spännande uppdrag med kopplingar till den här utvecklingen.

Vi hade även stora framgångar i vår produktaffär under 2019. Produktaffärerna resulterade både i direkta leveranser av produkter och indirekta konsultprojekt med koppling till produkterbjudandet. Från 2018 och in i år 2019 fortsatte ett utvecklingsprojekt med anpassningar av produkten Diadrom Diagnostic Communication Stack (DCS) till HikVISION Automotive Software Co. Ltd (pressmeddelande oktober 5, 2018), samt ett utvecklingsprojekt för produkten Diadrom Dolphin till en världsledande underleverantör av fordonssystem för aktiv säkerhet (pressmeddelande oktober 5, 2018).

Framgångarna fortsatte därefter med att

- Diadrom tecknade ramavtal med en världsledande underleverantör av fordonssystem för aktiv säkerhet (pressmeddelande maj 9, 2019).
- Diadrom erhöll en order på Diadrom Autotech Bootloader från Nippon Seiki som är världsledande på Head-Up Displays för fordonsindustrin (uppdaterat pressmeddelande juni 10, 2019).
- Diadrom erhöll en order på licenser på Diadrom Dolphin, samt ett utvecklingsteam för att tillsammans med Semcon utveckla en aktiv säkerhetsmodul till en världsledande leverantör inom Transport as a Service (TaaS) (pressmeddelande juni 18, 2019).

2019 startade med en högre lönsamhet under kvartal 1 jämfört med ett "normalår" för Diadrom. Införsäljningsprocessen för produktrelaterade affärer är generellt längre än för konsulttjänster men de affärerna är också i normala fall lönsammare än ett genomsnittligt konsultprojekt. Det får som konsekvens att en varierande andel produktbaserade projekt ökar volatiliteten i omsättning och resultat mellan kvartalen.

Under det fjärde kvartalet anade vi en avmattning i efterfrågan med ett ökat kostnadsfokus rent generellt och på flera håll drog våra kunder ned på takten av inköp av externa tjänster jämfört med tidigare kvartal. Detta medförde ökade ledtider i att få ut konsulter i nya uppdrag. Vi fick samtidigt en ogynnsam mix av avslutade projekt och nyrekryteringar, som ledde till lägre beläggningsgrad än planerat (pressmeddelande november 18, 2019).

Trots resultatnedgången under det fjärde kvartalet ökade både omsättning och resultat för helåret jämfört med föregående år. Vi har också välkomnat flera nya medarbetare under året och vi växte från 58 anställda till 60 anställda trots att konkurrensen om personal var fortsatt mycket hög. Utveckling av kompetens och personal har varit ett genomgående tema under året. Dessutom har vi investerat mycket i rekrytering och trivsel, med bland annat en mycket lyckad konferensresa till Prag under våren.

Våra medarbetare har gjort fantastiska insatser i mycket krävande projekt där vi återkommande fått positiv feedback från våra kunder över hur nöjda de är med Diadrom. Med tanke på att så gott som samtliga våra kunder är i världsklass inom sina respektive områden är det ett mycket gott betyg till vår personal och bolaget. Samma sak gäller i de produktkopplade projekten där vi inte kunnat leverera så bra utan fantastiska insatser. Jag är oerhört stolt över vad vi tillsammans på Diadrom har åstadkommit under året. Det hade aldrig varit möjligt utan våra kompetenta och ambitiösa medarbetare.

Framtidsutsikter 2020

Inför 2020 har vi förstärkt med en ny säljare för konsultaffären. Dessutom förstärks produktledningen för utveckling och marknadsföring av bolagets produkter inom inbyggd mjukvara. Denna satsning görs för att skapa tydlighet och bättre fokus på produkt- respektive konsultaffären internt och för att förenkla för kunden att förstå Diadroms erbjudande av tjänster och produkter inom diagnostik av Autotech. Vi bygger även vidare på Diadroms

position och styrkor mot ett ännu starkare och lönsammare bolag.

Vår nya säljare Kristoffer Edvardsson kommer att fokusera på försäljning och kundbearbetning samt affärsutveckling av konsultaffären. Vice VD Viktor Eliasson kommer även fortsatt att vara övergripande ansvarig för försäljning och kundbearbetning samt affärsutveckling av konsult- och produktaffären med ett ökat fokus på bolagets produkter inom inbyggd mjukvara.

Dotterbolaget Diadrom Systems AB kommer fortsatt ha fokus på konsultaffären medan dotterbolaget Diadrom Software AB har ett fokus på produktaffären.

Marknadsläget framåt är osäkert då vi sett ett ökat kostnadsfokus inom fordonsindustrin, något som i sin tur lett till att det tar längre tid att få ut konsulter i uppdrag än tidigare. Samtidigt står fordonsindustrin inför stora utmaningar med ökade krav på miljöskydd, elektrifiering och allt mer avancerade funktioner för säkerhet och förarassistans. En ökad digitalisering är fortsatt en genomgående trend. Våra kunder inom automotive har flera ambitiösa projekt som sträcker över flera år bland annat för att elektrifiera drivlinan, höja graden av aktiv förarassistans och säkerhet, samt för att utveckla nya tjänster kring sina produkter. Tack vare våra produkter och vår nischkompetens inom diagnostik av autotech är vi mycket konkurrenskraftiga och kan dessutom bygga vidare på vår produktportfölj nära våra kunder. Vi ser därför, trots det något tuffare marknadsläget, fortsatt flera intressanta affärsmöjligheter i både konsult- och produktaffären, både lokalt och internationellt.

Jag är mot bakgrund av ovanstående därför övertygad om att 2020 kommer att innebära nya framgångar och nya utmaningar i form av fler spännande projekt, innovativa koncept, nya kunder, fler exportaffärer och större uppmärksamhet kring Diadroms kärnområde – Diagnostik av Autotech.

Med vårt starka team av fantastiska medarbetare och ledningsgrupp ser jag med stor tillförsikt fram emot att anta dessa utmaningar!

Göteborg 4 mars 2020
Carl Johan Andersson, VD

TRENDSPANING 2020

Diadrom befinner sig i gränssnittet av fyra mycket kraftfulla trender

1. Komplexa produkter

Allt fler saker får allt mer inbyggd datakraft i form av inbyggda datorer och datorstyrda sensorer, som kopplas samman i allt mer avancerade lokala nätverk.

En bil av idag kan till exempel ha över 100 inbyggda datorer och över 1 gigabyte mjukvara. Grundläggande är dessutom de strikta kraven på kvalitet, miljö, enhetspris, bandbredd och produktlivslängd.

3. Elektrifiering

Elektrifiering av fordon (EV) eldas på av ett ökat hållerbetsstänk, utsläppsbestämmelser och framsteg inom batteriteknologi. Det är en hård konkurrens om kunderna som gör att fordonstillverkare aggressivt investerar i nya EV-drivlinor och "e-mobilitets" -lösningar.

Dessa fyra trender när varandra och skapar accelerationseffekter inom en mängd områden och utgör tillsammans källan till den enorma potential som finns inom Autotech.

2. Internet of things

Allt oftare kopplas saker med inbyggd datakraft upp mot varandra och mot Internet (detta brukar ofta kallas för Internet-of-Things, eller endast "IoT").

På så vis blir de kommunicerbara 24/7 och skapar förutsättningar för helt nya tjänster. Den här utvecklingen ökar i sin tur behovet av lokal datakraft i den aktuella produkten.

4. Cyber security

Det uppkopplade fordonet öppnar upp för många möjligheter för nya funktioner och attraktiva affärsmodeller, men samtidigt växer också potentialen för cyberattacker på fordonets nätverk.

Sådana attacker hotar fordonets funktionella säkerhet och kan skapa stor samhälls- och personsador. Cybersäkerhet är en av de viktigaste uppgifterna som hela fordonsindustrin står inför.

DIADROMS MISSION & VISION

Mission

"Autotech reliability is our mission"

- because our customers develop, produce and maintain innovative solutions
- where we explore and develop autotech to its full potential
- for the benefit of improved safety, quality of life, and environment

Vision

"Diadrom shall be the option for diagnostics of autotech"

- for companies with products realized by embedded software and life cycle management systems
- for the social techie who thrives in an innovative environment

Diadroms affärsidé är att leverera produkter och tjänster inom Diagnostik för Autotech och möjliggör därigenom för företag att realisera och exploatera större potential i sina produkter och tjänster.

Diadrom är ett mjukvarubolag som erbjuder tjänster och egna produkter inom diagnostik av Autotech. Autotech utvecklas snabbt som följd av ökad elektrifiering och digitalisering inom fordonssektorn.

Diadroms fokus inom #Autotech kan delas in i två kategorier

1. Life Cycle Management Systems (LCMS)

LCMS är idag ett område med två decennier på nacken men som en följd av potentialen i att koppla upp saker mot Internet och mot varandra ("IoT") har utvecklingen accelererat de senaste åren.

Det kommer inte minst av att allt fler typer av produkter blir aktuella att diagnostisera, bevaka och förbättra genom datakommunikation och mjukvara. Kombinationen av allt fler produkter med allt mer avancerade inbyggda system med allt större möjligheter att kommunicera med omgivningen har skapat en mycket komplex och krävande miljö.

Samtidigt ryms här mängder av effektivitetsvinster, kvalitetsförbättringar, och skapande av nya innovativa tjänster och affärsmodeller.

2. Advanced Driver Assistance Systems (ADAS)

ADAS är ett område som fullkomligen har exploderat de senaste åren. Från att inledningsvis handla om passivt förarstöd isolerat till enstaka funktioner (t.ex. ABS-bromsar) handlar ADAS idag om djupt integrerade och aktiva system som hela tiden bevakar centrala funktioner och parametrar för att förenkla och varna eller t.o.m. ta över fordonet från föraren (t.ex. aktiv bromsfunktion). Euro NCAP (2025 Roadmap) betonar att mer avancerade ADAS funktioner kommer vara deras fokus och förbättra säkerheten för alla trafikanter.

Utvecklingen är fortfarande i sin absoluta linda och det finns väldigt mycket kvar att göra i resan mot det helt autonoma fordonet. Och precis som för LCMS kan man räkna med att mycket av det som nu utvecklas inom fordonssektorn kommer att kunna återanvändas och anpassas för andra sektorer i ett senare skede.

DIADROM OCH VÅRA KUNDER

Diadroms erbjudande riktar sig i första hand till två kundsegment

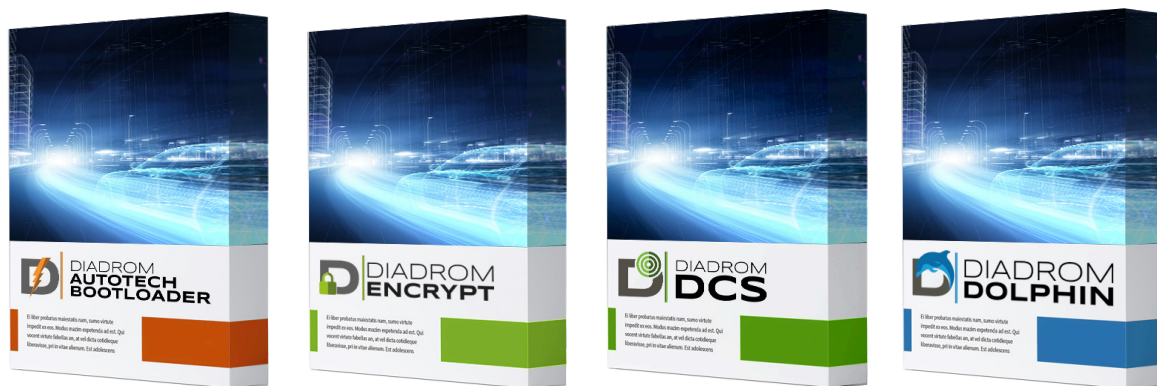
1. Tillverkare av kapitalprodukter och deras underleverantörer som producerar avancerade produkter som helt eller till del styrs av inbyggda system. Typexempel på sådana kunder är Volvo Cars, CEVT (China Euro Vehicle Technology) & AB Volvo.

2. Användare av kapitalprodukter vars tjänster i olika utsträckning bygger på utnyttjandet av avancerade kapitalprodukter. Ett typexempel på en sådan kund är Västtrafik.

Diadrom ser en kommande digital upprustning från flertalet tillverkare för att ta striden mot internetspelare såsom Google, Uber och Apple. Risken är att flertalet tillverkare kommer att agera leverantör till dessa internetspelare om man inte skapar sig en egen plattform och värdeskapande tjänster för slutkonsumenten.

Detta kommer innebära stora investeringar i nya IT system relaterade till bilen och företagens konkurrenskraft kommer att hänga på deras förmåga att exploatera denna nyckelkunskap. För att kunna lansera nya tjänster som snabbt möter konsumenternas behov krävs en agil utvecklingsmetod i kombination med effektiv leverantörssamverkan.

DIADROM OCH R&D



Diadroms erbjudande mot R&D är riktat mot utveckling och verifiering av inbyggd mjukvara som är en del av själva produkten.

Mjukvaran finns i de inbyggda datorer (s.k. styrenheter) som ansvarar för olika funktioner såsom till exempel motor eller växellåda. De inbyggda datorerna kommunicerar med varandra och med centralenheter genom olika nätverk.

Diadrom arbetar i regel med vad vi kallar "base tech". Base tech omfattar grundläggande funktioner för diagnostik. Diadrom bistår här med sin expertis på konsultbasis hos flertalet OEM:er och T1:er inom automotive.

Den snabba utvecklingen av ADAS har bl.a. skapat en situation där alla fordonstillverkare har ett ökat behov av sensor och bildhantering – där allt striktare krav avseende tillförlitlighet, enhetspris, bandbredd och produktlivslängd ideligen leder till nya utmaningar. Ett exempel på detta för Diadroms del var att vi under 2019 genomförde flera projekt inom aktiv säkerhet och kameror.

Denna typ av säkerhetskritiska system för AD och ADAS kräver en omfattande och rigid verifiering och certifieringar.

Den växande tekniska komplexiteten får även stor betydelse i fabrikena då de måste säkerställa en effektiv produktion och rätt kundkvalitet.



DIADROM OCH EFTERMARNAD

Eftermarknad har under flera år ökat i betydelse för tillverkare av kapitalvaror då en växande del av den löpande intjäningen kommit från just försäljning av eftermarknadstjänster och reservdelar.

I och med att allt fler kapitalprodukter blir uppkopplade skapas en palett av nya affärsmöjligheter för eftermarknadsbearbetning; allt från rena effektiviseringsvinster till en rad nya tjänster.

Konceptutveckling pågår för fullt då det är hård konkurrens om att fånga kundens intresse. Ett typiskt koncept som vunnit allt större framgång är "enkelhet att äga". Tex. Volvo Cars satsar på konceptet "Care by Volvo" för sina slutkunder.

Diadrom är i centrum för denna utveckling och har flera pågående uppdrag relaterade till uppkopplade produkter och nya tjänster som möjliggörs genom IoT.

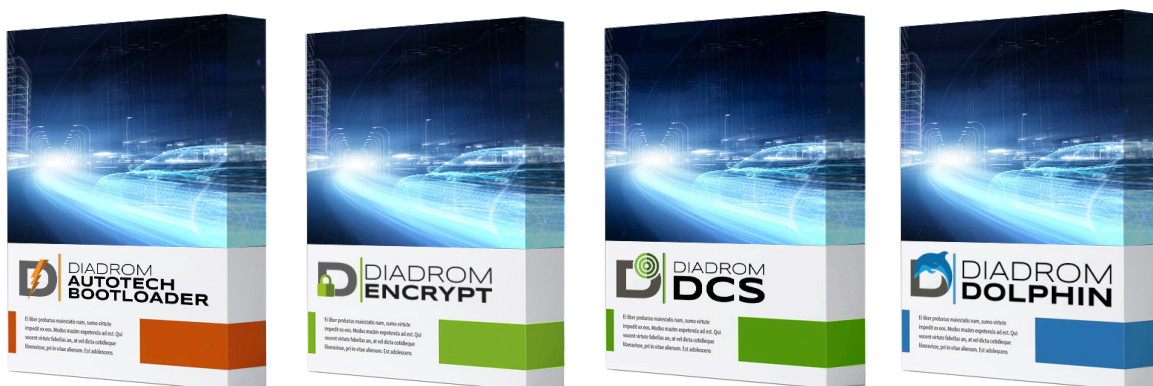
Diagnosystem som är uppkopplade mot produkterna genom lokala nätverk är fortfarande i majoritet. Inom detta område är Diadrom en betydande leverantör för alla svenska fordonstillverkare av rang.

Utöver denna affär som oftast är på konsultbasis har Diadrom skapat en egen produktsvit vid namn Diag Studio. Syftet med Diag Studio är att återanvända vår kunskap på ett kostnadseffektivt sätt, gärna för nya kunder utanför fordonssektorn.



DIADROM SOFTWARE

Diadrom Software kommer att ha ett fokus på produktaffären inom inbyggd mjukvara och tillhörande applikationer.



DIADROM AUTOTECH BOOTLOADER

Diadrom Autotech Bootloader (DAB) innehåller OEM specifika Primary- och Secondary bootloader för programmering av mjukvara för olika styrenheter inom Automotive.

Referenskunder: CEVT, Nippon Seiki, LG Innotek, Hikvision.

DIADROM DCS

Diadrom Communication Stack (DCS) är en mjukvarukomponent som möjliggör kommunikation till och från en applikation enligt base tech specifikationer för tex.dagnostik, signalering och mjukvarunedladdning.

Referenskunder: CEVT, LG Innotek, Hikvision.

DIADROM ENCRYPT

Diadrom Encrypt är en mjukvarukomponent som implementerar OEM specifika Cyber Security koncept och möjliggör kommunikation till olika kryptobibliotek.

Referenskunder: Nippon Seiki

DIADROM DOLPHIN

Diadrom Dolphin är en mjukvara för automatisering av test och verifiering och är en viktig komponent i Diadroms leveranser av mjukvarukomponenter till olika styrenheter.

Referenskunder: CEVT, LG Innotek, LG Electronics, Hikvision, Veoneer, Semcon

Treårsöversikt och nyckeltal

(Belopp i kkr om inget annat anges)

Treårsöversikt koncernen	2019	2018	2017
Resultaträkningar			
Nettoomsättning	60 768	57 780	61 572
Rörelseresultat	8 497	7 190	9 484
Resultat efter finansnetto	8 504	7 195	9 488
Betald skatt	-1 912	-1 686	-2 199
Nettoresultat	6 592	5 509	7 289
Balansräkningar			
Anläggningstillgångar	494	584	671
Fordringar	16 881	17 720	21 780
Likvida medel	10 915	6 963	4 872
Eget kapital	18 036	15 814	16 858
Korta rörelseskulder	10 254	9 453	10 465
Balansomslutning	28 290	25 267	27 323
Ekonomiska nyckeltal			
Kassalikviditet (ggr)	1,65	1,79	1,57
Justerat eget kapital	18 036	15 814	16 858
Soliditet (%)	64	63	62
Sysselsatt kapital	18 036	15 814	16 858
Rörelsemarginal (%)	14	12	15
Avkastning på eget kapital (%)	37	34	46
Övriga nyckeltal			
Antalet anställda vid årets slut	60	58	54
varav män	42	38	37
varav kvinnor	18	20	17

Definitioner nyckeltal

Kassalikviditet	=	Omsättningstillgångar / Korta skulder inkl. föreslagen utdelning
Justerat eget kapital	=	Eget kapital plus 78 % av obeskattade reserver
Soliditet	=	Eget Kapital / Balansomslutning
Sysselsatt kapital	=	Balansomslutning – icke räntebärande krediter
Rörelsemarginal	=	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Avkastning på eget kapital	=	Resultat efter skatt / Genomsnittligt EK

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Diadrom Holding AB uppgår idag till 1 820 410 kronor fördelat på 7 281 640 aktier.

Aktien är listad på Nasdaq First North Growth Market.

Samtliga aktier har lika rätt i bolagets tillgångar och vinst, och berättigar till en röst vardera.

Partner Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North Growth Market. Akties kvotvärde uppgår till 0,25 kronor. Bolaget är avstämningsbolag och dess aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB, som för bolagets aktiebok.

Antalet aktieägare med innehav av mer än 500 aktier uppgick per 2019-12-31 till 559 st enligt följande:

Aktieägare	Aktieinnehav 2019-12-31	Andel av kapital och röster
AB Apprecia	1 656 872	22,75%
Henrik Kristensen	502 410	6,90%
Henrik Fagrell	409 933	5,63%
Per Dahlberg	374 227	5,14%
Christer Holmer	214 529	2,95%
Niklas Johansson	170 000	2,33%
Christian Kock	161 697	2,22%
Rambas AB	149 766	2,06%
Övriga	3 642 206	50,02%
Summa	7 281 640	100,00%

Data per aktie

	2019	2018	2017
Vinst per aktie	0,91 kr	0,76 kr	1,00 kr
Eget kapital per aktie	2,48 kr	2,17 kr	2,32 kr
Aktiekurs vid periodens slut	12,65 kr	11,00 kr	17,45 kr
Utdelning per aktie (vid påföljande stämma)	0,80 kr	0,60 kr	0,90 kr
P/E - (Aktiekurs/Vinst per aktie)	13,97	14,54	17,43
P/S - (Aktiekurs/Omsättning per aktie)	1,52	1,39	2,06
Börsvärde (kkr)	92 113	80 098	127 065

Styrelse, revisor och ledande befattningshavare

STYRELSE

Henrik Fagrell, f 1972, styrelseordförande. Utbildning: Fil Dr Informatik Aktieinnehav: 409 933 aktier. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i Quality Assurance Instruments International AB.

Fredrik Ljungberg, f 1970, styrelseledamot. Utbildning: Fil Dr och docent informatik, professor tillämpad IT. VD för RTI Group AB. Aktieinnehav: 1 656 872 aktier gemensamt ägt med Frederik Kämmerer genom bolag. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i AB Apprecia, Apprecia Foucault AB, RTI Group AB, Quality Assurance Instruments International AB, Reguity Group AB (publ) samt BF Ljungberg Ledarskap AB.

Henrik Kristensen, f 1967, styrelseledamot. Utbildning: Ek Dr i Företagsekonomi och Fil Dr i Psykologi. VD för Reguity Group AB (publ). Aktieinnehav: 502 410 aktier. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i Reguity Group AB (publ) och Global23 AB.

Frederik Kämmerer, f 1968, styrelseledamot. Utbildning: Fil Lic informatik, Ekon Mag. Aktieinnehav 1 656 872 aktier gemensamt ägt med Fredrik Ljungberg genom bolag. Andra styrelseuppdrag: styrelseordförande i AB Apprecia, Apprecia Foucault AB, Envirochem IEC AB, Envirostripp Chemicals AB, Reguity Group AB (publ), RTI Group AB, Quality Assurance Instruments International AB.

Håkan Andreasson f 1952, styrelseledamot. Utbildning: Företagsekonom med 12 års erfarenhet som CFO i Diadrom. Dessförinnan ekonomi- och finansdirektör i Götaverken Arendal AB. Aktieinnehav 17 000 aktier.

LEDNING 2020

• **Carl Johan Andersson**, f 1975, VD, Högskoleingenjör Elektroteknik, Aktieinnehav: 10 000 aktier.

• **Viktor Eliasson**, f 1985, vVD o Försäljningschef, Företagsekonom, Aktieinnehav: 44 400 aktier.

• **Reka Fodor**, f 1981, Ekonomichef, Företagsekonom, Aktieinnehav: 6 000 aktier.

• **Anna Hellring**, f 1977, Gruppchef, Civilingenjör Datateknik, Aktieinnehav: 0 aktier.

• **Magnus Larsson**, f 1976, Gruppchef, Civilingenjör Elektroteknik, Aktieinnehav: 10 000 aktier.

• **Teresia Persson**, f 1980, Gruppchef, Civilingenjör Teknisk Fysik, Aktieinnehav: 0 aktier.

• **Niclas Rinman**, f 1985, Gruppchef, Civilingenjör Maskinteknik, Aktieinnehav: 0 aktier.

• **Emma Sjöström**, f 1983, Gruppchef, Civilingenjör Molekylär Biotekning, Aktieinnehav: 0 aktier.

• **Kristoffer Edvardsson**, f 1986, Säljansvarig, Aktieinnehav: 0 aktier.

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB med **Johan Palmgren**, Göteborg som huvudansvarig.



Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören för Diadrom Holding AB (publ) får härmed avge verksamhetsberättelse för perioden 1 januari till 31 december 2019.

DIADROMS VERKSAMHET

Diadrom, med säte i Göteborg, erbjuder nischade konsulttjänster och produktlösningar inom Diagnostik av Autotech. Diadroms konsulttjänster, affärsutveckling och teknisk utveckling, består av en kombination av tekniskt djup och kunskap om affären och domänen. Den kombinationen, inom ramen för det välnischade affärsområdet, har gjort Diadrom unikt och skapat strategiska konkurrensfördelar.

Diadrom betyder en komplett pendelrörelse. Det symboliserar vår helhetssyn och vår förmåga att alltid slutföra projekt inom satta ramar, att arbeta hela vägen från krav till driftsatt system.

Affärer inom strategiska områden för nya kunder på både gamla och nya marknader

Under året har våra uppdrag liksom tidigare år varit mycket koncentrerad till fordonsindustrin. Dock har antalet olika kunder i segmentet fortsatt öka under året varför vår exponering mot enskilda kunder fortsatt minska.

RESULTAT OCH STÄLLNING

2019 års nettoomsättning för koncernen uppgick till 60,8 (57,8) miljoner kronor. Under året har underkonsulter använts till ett värde om 3,3 (6,7) miljoner kronor. Resultateffekten av detta är ringa. Under året 2020 planerar vi att inte ta in några underkonsulter.

Koncernens rörelseresultat uppgick 2019 till 8,5 (7,2) miljoner kronor. Resultat efter skatt uppgick 2019 till 6,6 (5,5) miljoner kronor.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Vi anar tendenser på att vi närmar oss toppen av nuvarande konjunkturcykel och att våra kunder börjar förbereda sig inför olika scenarier, t.ex. en kommande avmattning i efterfrågan. Dock är, i nuläget, efterfrågan på våra tjänster och produkter fortsatt god. Digitaliseringen inom automotive och industrin generellt kommer fortsätta i snabb takt och elektrifieringen av personbilar och tunga fordon kommer accelerera de kommande åren.

Därtill har Diadrom kunder som inte tvekar inför framtiden utan tvärtom drivs av att skapa den. Vad som än händer kommer vi som tidigare att agera snabbt och fortsätta rida på de långsiktiga trenderna.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Moderbolaget och koncernen är inte i någon betydelsefull utsträckning beroende av några andra valutor än svenska kronor.

Diadroms kundbas är i fortsatt hög utsträckning inom Autotech. Då antalet olika kunder inom Autotech, med delvis olika karaktär, kraftigt ökat under senaste åren ser vi för tillfället inget behov av att prioritera affärer utanför Autotech.

Liksom de flesta mindre bolag är Diadroms framgångar bl.a beroende av vissa nyckelpersoner inom koncernen. Skulle dessa välja att sluta kan det på kort sikt ha en negativ inverkan på verksamheten och dess utveckling. Vi arbetar dock systematiskt på flera olika sätt för att motverka detta bl.a genom att skapa delaktighet i företaget, men även att genom vårt ledningssystem skapa rutiner, dokumentera erfarenheter och sprida kunskap för att minska potentiella effekter.

ÖVRIGT

Antalet anställda i Diadrom Holding AB (publ) var vid periodens utgång 4 (4) personer. Medelantalet anställda var under räkenskapsåret 4 (4) personer. Antalet anställda i koncernen var vid periodens utgång 60 (58) personer, och medelantalet anställda var under räkenskapsåret 58 (55) personer.

Diadroms aktie är listad på Nasdaq First North Growth Market. Partner Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	9 553 202
Årets resultat	6 596 951
Kronor	16 150 153

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till aktieägarna utdelas 0,80 kronor per aktie,

totalt	5 825 312
i ny räkning överförs	10 324 841
Kronor	16 150 153

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 86 procent och koncernens soliditet till 54 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktiekapital	Annat eget kapital	Summa
Belopp vid 2018 års ingång	1 820	15 038	16 858
Utdelning		-6 554	-6 554
Årets resultat		5 509	5 509
Belopp vid 2019 års ingång	1 820	13 993	15 813
Utdelning		-4 369	-4 369
Årets resultat		6 592	6 592
Belopp vid 2019 års utgång	1 820	16 216	18 036

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid 2018 års ingång	1 820	14 967	16 787
Utdelning		-6 554	-6 554
Årets resultat		5 509	5 509
Belopp vid 2019 års ingång	1 820	13 922	15 742
Utdelning		-4 369	-4 369
Årets resultat		6 597	6 597
Belopp vid 2019 års utgång	1 820	16 150	17 970

Resultaträkning

(Belopp i kkr om inget annat anges)

		2019	2018	2019	2018
	Not	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1.2	60 768	57 780	6 831	5 885
		60 768	57 780	6 831	5 885
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	6	-8 769	-10 925	-2 857	-2 497
Personalkostnader	3.4.5	-43 122	-39 290	-4 787	-3 306
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-380	-375	-67	-69
		-52 271	-50 590	- 7 711	- 5 872
Rörelseresultat		8 497	7 190	-880	13
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter		10	7	-	-
Räntekostnader		-3	-2	-2	-
		7	5	-2	-
Resultat efter finansiella poster		8 504	7 195	-882	13
Bokslutsdispositioner	7			9 290	7 069
Resultat före skatt		8 504	7 195	9 290	7 082
Skatt på årets resultat	8	-1 912	-1 686	-1 811	- 1 573
ÅRETS RESULTAT		6 592	5 509	6 597	5 509

Balansräkning

(Belopp i kkr om inget annat anges)

TILLGÅNGAR		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Not	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	9	494	584	112	163
Summa materiella anläggningstillgångar		494	584	112	163
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	10	-	-	1 800	1 800
Summa finansiella anläggningstillgångar		-	-	1 800	1 800
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		14 186	14 735	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	15 819	13 388
Skattefordringar		245	-	279	-
Övriga fordringar		823	526	354	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1 627	2 459	545	547
Summa kortfristiga fordringar		16 881	17 720	16 997	13 946
Kassa och bank		10 915	6 963	1 015	742
SUMMA TILLGÅNGAR		28 290	25 267	19 924	16 651

EGET KAPITAL OCH SKULDER		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Not	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
Eget kapital					
Eget kapital - Koncern					
Aktiekapital		1 820	1 820		
Annat eget kapital inkl årets resultat		16 216	13 994		
Summa eget kapital		18 036	15 814		
Eget kapital - Moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				1 820	1 820
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserad vinst				9 553	8 414
Årets resultat				6 597	5 509
Summa fritt eget kapital				16 150	13 923
Summa eget kapital				17 970	15 743
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		1 593	1 713	578	65
Skatteskulder		-	136	-	39
Övriga skulder		2 798	1 847	445	281
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	5 863	5 757	931	523
Summa kortfristiga skulder		10 254	9 453	1 954	908
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 290	25 267	19 924	16 651

Kassaflödesanalys

	Koncernen 2019-01-01 2019-12-31	Koncernen 2018-01-01 2018-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	8 497	7 190
Justeringar avseende avskrivningar	380	375
Erhållen ränta mm	10	7
Erlagd ränta	-3	2
Betald inkomstskatt	-2 293	-1 838
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	6 591	5 736
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+) / ökning(-) av kundfordringar	549	5 813
Minskning(+) / ökning(-) av fordringar	535	-1 753
Minskning(-) / ökning(+) av leverantörsskulder	-120	-1 270
Minskning(-) / ökning(+) av kortfristiga skulder	1 027	410
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 612	8 936
Investeringsverksamheten		
Förvärv av inventarier	-291	-291
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-291	-291
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-4 369	-6 554
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 369	-6 554
Förändring av likvida medel	3 952	2 091
Likvida medel vid årets början	6 963	4 872
Likvida medel vid årets slut	10 915	6 963

Bokslutskommentarer

ALLMÄNT

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Diadrom Holding AB (publ) ("Moderbolaget") med samtliga dotterföretag i Sverige.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

I Moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

INTÄKTSREDOVISNING

Fakturerad försäljning omfattar främst försäljning av konsulttimmar på löpande räkning. För fastprisuppdrag tillämpas successiv vinstavräkning i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, utifrån antal nedlagda timmar.

LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal (operationell leasing). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FORDRINGAR

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa. Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier och administrativa datorer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Ekonomiska livslängder för datorer är 3 år och för inventarier 5 år.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Kostnader för forskning och utveckling belastar rörelseresultatet löpande.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skatteverket.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Noter

Not 1. Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Kina	-	1 662	-	-
Sverige	58 657	56 118	6 831	5 885
Nederländerna	2 111	-	-	-
Totalt	60 768	57 780	6 831	5 885

Not 2. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala nettoomsättning 2019 avser 6 831 kkr (5 885 kkr) försäljning till andra bolag inom Diadromkoncernen samt av de totala inköpen utgör 0 kkr (0 kkr) inköp från andra koncernbolag.

Not 3. Medelantalet anställda

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Kvinnor	18	19	2	2
Män	40	36	2	2
Totalt	58	55	4	4

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare	6 349	5 484	2 566	1 357
- varav tantiem och därmed jämställd ersättning	-	-	-	-
Löner och ersättningar till övriga anställda	21 860	20 688	496	834
Summa löner och ersättningar	28 209	26 172	3 062	2 191
Pensionskostnader till styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	840	833	226	259
Pensionskostnader till övriga anställda	1 552	1 645	105	99
Övriga sociala kostnader	9 781	9 234	1 038	718
Totala löner, pensioner och sociala kostnader	40 382	37 884	4 431	3 267

Styrelsen i moderbolaget består av fem ledamöter. Styrelsearvode till en styrelseledamot har utgått om 46,5 kkr. Lön till VD har utgått med 940 kkr (663 kkr). Lön och ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har utgått med 5 409 kkr (4 821 kkr). Gruppen övriga ledande befattningshavare i koncernen består av 9 (8) personer.

Not 5. Könsfördelning i företagsledningen

Styrelse	2019	2018
Män	100%	100%
Ledning		
Män	56%	63%
Kvinnor	44%	37%

Not 6. Uppllysning om revisorns arvode

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
PwC				
Revisionsuppdrag	163	142	163	142
Övrig rådgivning	-	-	-	-
Summa	163	142	163	142

Not 7. Bokslutsdispositioner

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	-	-	9 290	7 069
Summa	-	-	9 290	7 069

Not 8. Skatt på årets resultat

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-1 912	-1 686	-1 811	-1 573
Redovisat resultat före skatt	8 504	7 195	8 408	7 082
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 21,4% (22%)	-1 822	-1 583	-1 799	-1 558
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-90	-103	-12	-15
Redovisad skattekostnad	-1 912	-1 686	-1 811	-1 573

Noter (forts.)

Not 9. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	1 660	1 777	373	463
Inköp	290	288	16	84
Utrangeringar	-	-405	-	-174
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 950	1 660	389	373
Ingående avskrivningar	-1 076	-1 106	-210	-315
Årets avskrivningar	-380	-375	-67	-69
Utrangeringar	-	405	-	174
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 456	-1 076	-277	-210
Utgående planenligt restvärde	494	584	112	163

Not 10. Aktier i dotterbolag

	Moderbolaget	Moderbolaget
Aktier och andelar i dotterbolag	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	1 800	1 800
Investeringar under året	-	-
Utgående anskaffningsvärde	1 800	1 800
Ingående nedskrivning	-	-
Utgående nedskrivning	0	0
Utgående bokfört värde	1 800	1 800

Aktier och andelar i dotterbolag	Diadrom Systems AB	Diadrom Software AB	Diadrom Konsult AB
Organisationsnummer	556603-4426	556849-8637	559018-7596
Säte	Göteborg	Göteborg	Göteborg
Antal aktier	500 000	50 000	50 000
Kapitalandel (Röstandel)	100%	100%	100%
Bokfört värde	1 700	50	50

Not 11. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda kostnader	1 040	879	545	547
Upplupna konsultintäkter	587	1 580	-	-
Summa	1 627	2 459	545	547

Not 12. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2019	2018	2019	2018
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	4 810	4 264	552	369
Sociala avgifter	-	791	-	54
Övriga interimsposter	1 053	569	379	100
Förutbetalda kundintäkter	-	133	-	-
Summa	5 863	5 757	931	523

Not 13. Styrelsens förslag till vinstdisposition**Moderbolaget****Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:**

Balanserat resultat	9 553 202
Årets resultat	6 596 951
Kronor	16 150 153

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till aktieägarna utdelas 0,80 kronor per aktie, totalt	5 825 312
i ny räkning överförs	10 324 841
Kronor	16 150 153

Noter (forts.)

Not 14. Ställda panter och eventalförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Resultat- och balansräkningar kommer föreläggas årsstämman 2020-03-23 för fastställelse.

Göteborg 2020-03-05

Henrik Fagrell
Styrelseordförande

Fredrik Ljungberg

Henrik Kristensen

Frederik Kämmerer

Håkan Andreasson

Carl Johan Andersson, VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2020-03-09
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Diadrom Holding AB (publ), org.nr 556676-4857
Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Diadrom Holding Aktiebolag (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-3 och 15-26 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-14. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den

information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att

upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Diadrom Holding Aktiebolag (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och

förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

* företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

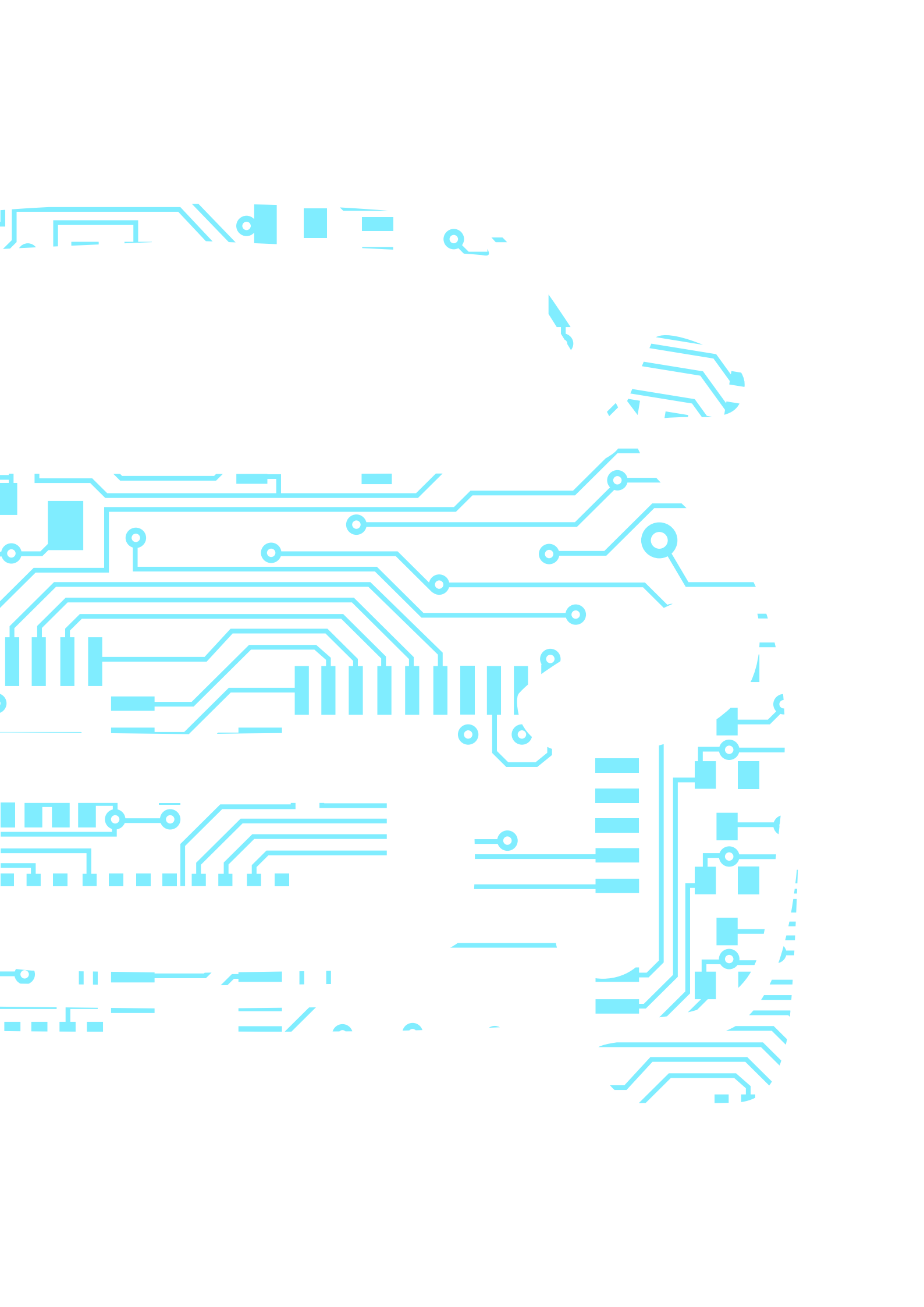
* på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

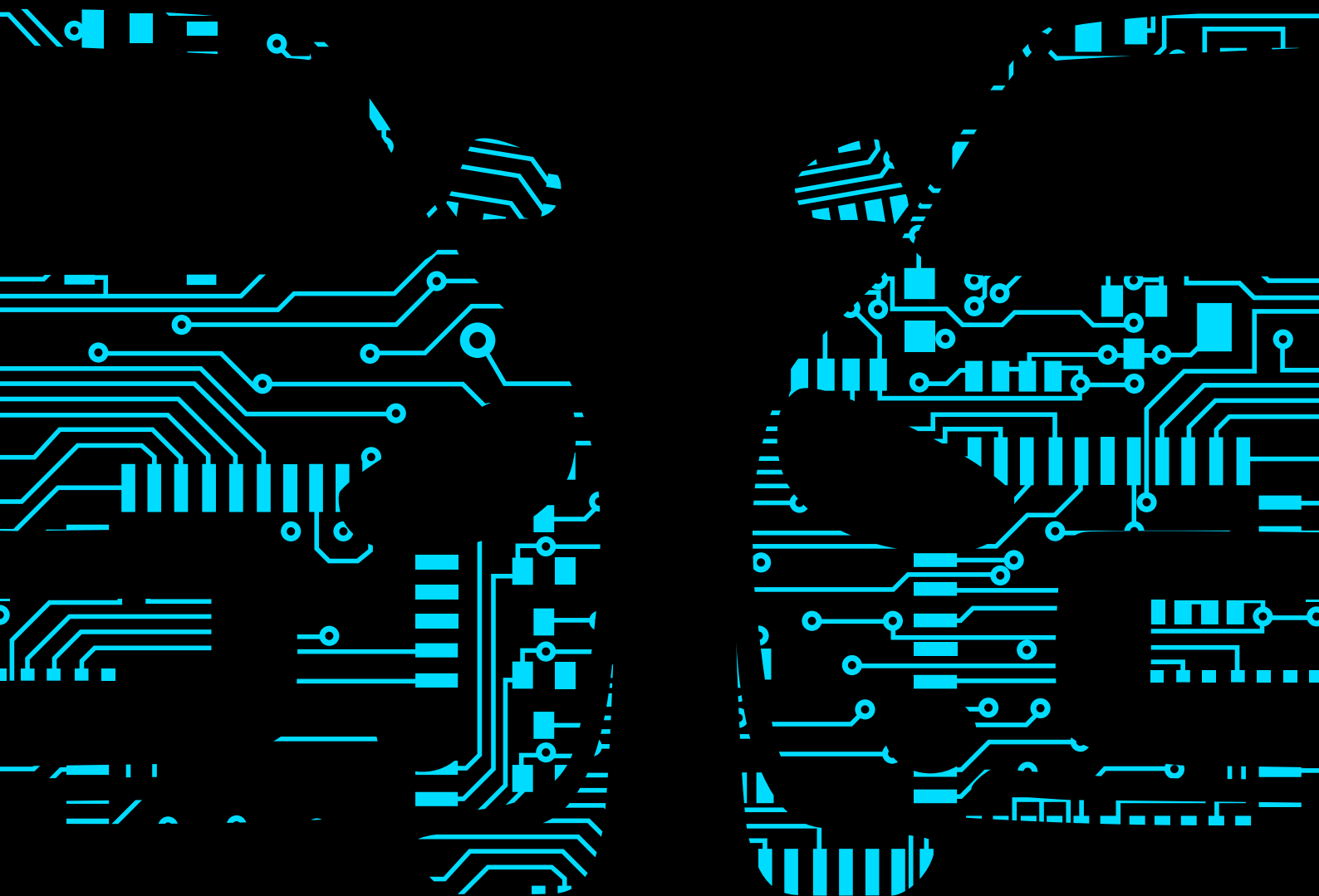
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 9 mars 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor





Diadrom Holding AB (publ)
Första Långgatan 19
413 27 Göteborg
Tel 031 - 774 11 00
info@diadrom.se
www.diadrom.se