


Årsredovisning 2025



Det här är FlexQube

FlexQube är en global leverantör av modulära samt robusta mekaniska vagnar och robotiserade lösningar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har sedan dess säkrat ett stort antal framstående företag som kunder.

FlexQube är ett teknikbolag med huvudkontor i Mölndal och egna verksamheter i USA, Mexiko, Tyskland, England och Sverige, och är verksam inom vagnsbaserad materialhantering genom ett patenterat modulkoncept. FlexQube utvecklar och designar kundpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. Genom företagets egenutvecklade och unika automationskoncept erbjuds robusta och självkörande robotvagnar. Bolaget har flera års erfarenhet av AGV-produkter och sedan 2023 återfinns även AMR-system inom sortimentet. FlexQube har över 1 300 kunder i 40 länder där de primära marknaderna är Nordamerika och Europa.

FlexQubes kunder återfinns inom tillverkningsindustrin, distribution- och lagerverksamheter. Vi representerar några av världens mest framgångsrika företag, varav en betydande andel är representerade på Fortune 500-listan. Dessa företag verkar inom bilindustrin, tillverkning av elektriska fordon, e-handel, tunga lastbilar, industriell automation och detaljhandelslogistik. 

Innehåll

ÖVERSIKT

Vår historia.....	6
Året i korthet	8
Sammanfattande nyckeltal & KPI:er	10
VD har ordet.....	12

STRATEGI

Marknad och Trender	18
Strategisk Modell.....	20
Strategisk Riktning.....	22
Kundbas	24
Innovation och Produktutveckling	26
Djupdykning/Produkt	28
Produktion	30
FlexQubes Distributörer	32
Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden	33

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om verksamheten.....	38
Kommentar till 2025 års finansiella utveckling	40
Förväntningar om den framtida utvecklingen	41

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens resultaträkning.....	48
Koncernens balansräkning	49
Koncernens förändringar i eget kapital	51
Koncernens kassaflödesanalys	52
Moderbolagets resultaträkning	53
Moderbolagets balansräkning	54
Moderbolagets förändringar i eget kapital	56
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	57
Noter	58
Revisionsberättelse.....	72

HÅLLBARHET

Globala målen för hållbar utveckling.....	78
Vår hållbarhetsstrategi.....	80
Miljömässig hållbarhet.....	82
Socialt ansvar.....	92
Styrning	96

BOLAGSSTYRNING

Ordförande har ordet.....	105
Bolagsstyrningsrapport	108
Styrelse	117
Ledningsgrupp	120
Årsstämma och finansiell kalender	125
Kontakt	125

Översikt

01

 FLEXCUBE



Vår historia – Från mekaniskt till robotteknik

Historien om FlexQube startade för 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre killar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (Robotics Business Manager, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för att hantera den ständiga förändringen som industrin genomgår. Materialvagnar som användes för transport av artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med en design anpassad för artiklarnas dimensioner och vikt. När en produktlivscykel förändrades, eller en kontinuerlig förbättring skulle genomföras, var en svetsad vagn inte tillräckligt flexibel att förändra. Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna förändrades allt oftare så ökade behovet av anpassningsbara materialhanteringsvagnar.

”Jag insåg att behovet av ett robust och flexibelt koncept för att skapa materialhanteringsvagnar var stort. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggblock var det som behövdes”, säger Per.

Härifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept baserat på standardiserade byggblock.

”Konceptet är inspirerat av Lego®, vi använder ett intervall på 7 cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränssnitt - precis som med Lego® ” - Anders Fogelberg

Tack vare de modulära byggblocken går det snabbt och effektivt att skapa lösningar åt FlexQubes kunder. Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 1 300 kunder i 40 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energiindustrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

Under december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm och första året som noterat bolag visade en tillväxt på ca 140 procent. Resan har fortsatt och sedan börsnoteringen har koncernen omsatt nästan 1 miljard SEK där nu även robotiserade vagnar bidrar till stor del av tillväxten. Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQubehistorien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

Samma år som FlexQube noterades påbörjades den största transformationen i bolagets historia. En transformation från mekaniska produkter, till produkter med avancerad elektronik och mjukvara. Projektet, som döptes till FlexQube 4.0, påbörjades med målet att erbjuda marknaden motoriserade och självkörande vagnar. Vi har sedan flera år ett etablerat och framgångsrikt erbjudande inom AGV-system. Parallellt har vi accelererat vår satsning inom autonoma mobila robotlösningar (AMR), där FlexQube Navigator idag utgör en central del av vårt erbjudande. Efter introduktionen 2022 och lanseringen i slutet av 2023 har vi sett ett växande kommersiellt genomslag, och AMR-relaterade affärer utgör nu en allt viktigare del av vår verksamhet och framtida tillväxt.

Med vårt AGV- och AMR-system har vi skapat ett helt nytt och strategiskt viktigt produktsegment inom den accelererande marknaden för logistikautomation. Modulära och flexibla vagnar, som kan fås i olika storlek och applikationer, och med olika grad av självkörning. Med AGV- och AMR-systemen är vi unika i vårt erbjudande, och redo att ta nästa stora steg i FlexQubes historia.

- 2010
FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010.
- 2011
Patent beviljas.
- 2012
Försäljningsstart.
- 2013
FlexQube Inc. startas.
- 2014
"Made in USA".
- 2015/2016
Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotyp.
- 2017
Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North.
- 2018
Försäljning till totalt 25 länder och tillväxt med ca 140 procent. FlexQube GmbH startas och genomför riktad nyemission om 62,7 MSEK.
- 2019
Expansion till UK, samarbete med LR Intralogistik GmbH och lansering av vårt AGV-system.
- 2019
Flytt av huvudkontor i Sverige.
- 2020
Flytt av huvudkontor i USA. Inlett samarbete med 9 återförsäljare i sju olika länder. Ökad försäljning och vidareutveckling av FlexQube AGV-system.
- 2021
Ordergångstillväxt på 98%.
- 2022
Nettoomsättning överstigande 200 MSEK.
- 2023
Lansering av FlexQubes AMR-system, FlexQube Navigator AMR.
- 2024
Första skarpa installationen av FlexQube Navigator AMR hos kund.
- 2025
Pilotorder för utrustning av AMR-system till ett av världens största e-handels- och logistikföretag med bas i USA.

Året i korthet

- Nettoomsättningen minskade med 19,9 procent till 105,2 MSEK (131,4). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen minskat med 15,3 procent.
- Orderingången ökade med 12,5 procent till 143,4 MSEK (127,5). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har orderingången ökat med 19,5 procent.
- Rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -30,0 MSEK (-33,9).
- Resultat före skatt uppgick till -32,0 MSEK (-36,3).
- Resultat per aktie uppgick till -1,9 SEK (-2,7).
- Kassaflödet uppgick till 0,5 MSEK (-14,3), varav -22,9 MSEK (-11,2) från den löpande verksamheten, -13,3 MSEK (-4,6) från investeringsverksamheten och 36,8 MSEK (1,4) från finansieringsverksamheten.
- Likvida medel uppgick till 35,5 MSEK (35,5) vid periodens utgång.

Totala antalet kunder ackumulerat sedan 2010:

1 336

Antalet länder som FlexQube sålt till:

40

Antalet nya kunder 2025:

86



Q1

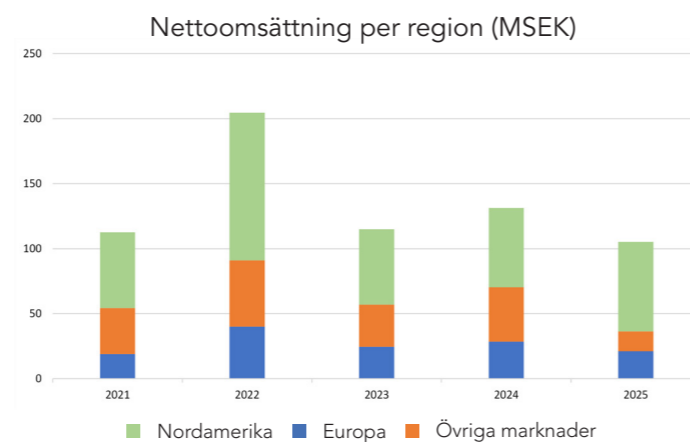
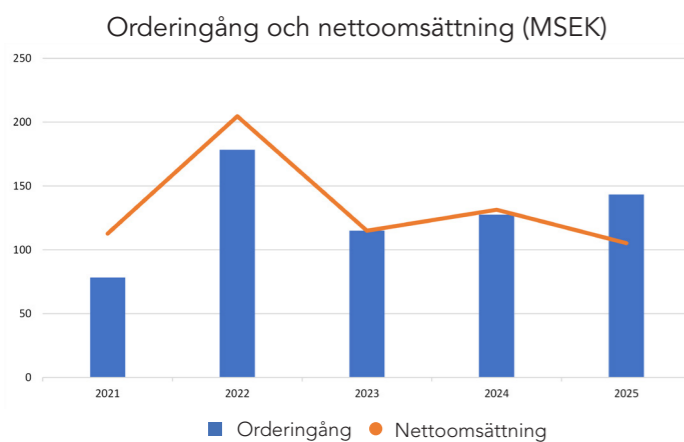
Q2

Q3

Q4

- FlexQube deltar på Expo Manufactura samt ProMat, den största internlogistikmässan i Mexiko och i USA, som en del i intensifieringen av marknadsaktiviteter under 2025.
- FlexQube erhåller en order värd ca 8,5 MSEK från en ny personbiltillverkare i USA.
- Det första AMR-projektet i Mexiko installeras. Leveransen innefattar fyra stycken Navigator AMR med lastbärare till en global lastbilstillverkare.
- Styrelsen tar beslut om att köpa tillbaka tidigare VD:s optioner om 220 000 stycken från tre olika program och att återköpta optioner ska makuleras. Detta innebär en minskad utspädning om ca 1,6% jämfört med om optionerna skulle nyttjats.
- FlexQube får en order på cirka 2,4 MSEK för leverans av materialhanteringsvagnar till en välkänd tysk biltillverkares fabrik i USA. Affären är det första resultatet av partnerskapet som ingicks i mars med Transpofix GmbH.
- FlexQube mottar en ny order till ett värde av ca 3 MSEK för leverans av kundanpassade materialhanteringsvagnar till en global tillverkare med verksamhet i Tennessee, USA.
- FlexQube mottar en pilotorder om 3,5 MSEK från en befintlig kund i USA för en materialhanteringslösning vilken har utökats med 15 MSEK.
- FlexQube erhåller pilotorder för FlexQube Navigator AMR-projekt från befintlig kund i USA. Ordervärdet uppgår till cirka 2,5 MSEK. Piloten avser en specialanpassad lastbärare för kundens befintliga vagnsflotta, integrerad med FlexQubes Navigator AMR.
- FlexQube beviljas nyckelpatent i Europa för bolagets unika AMR-system, FlexQube Navigator AMR.
- FlexQube erhåller uppföljningsorder på cirka 1,8 MSEK på AGV:er från existerande kund i Mexiko som är en framstående underleverantör till bilindustrin.
- FlexQube genomför en riktad nyemission om cirka 40 MSEK för att säkerställa produktion och leverans av större volymorders.
- Bolaget erhåller AMR-order till kund i Michigan, USA värd ca 6 MSEK.
- FlexQube erhåller pilotorder på AMR-system från ledande europeisk detaljhandelsaktör.
- Bolaget har under kvartalet mottagit flera uppföljningsorder kopplade till den tidigare pilotordern från ett av världens största USA-baserade e-handels- och logistikföretag, till ett totalt värde om cirka 35,2 MSEK.
- FlexQube har mottagit en order från en befintlig kund i South Carolina, USA, på flera vagnstågssystem med tillhörande vagnar värd ca 7 MSEK.

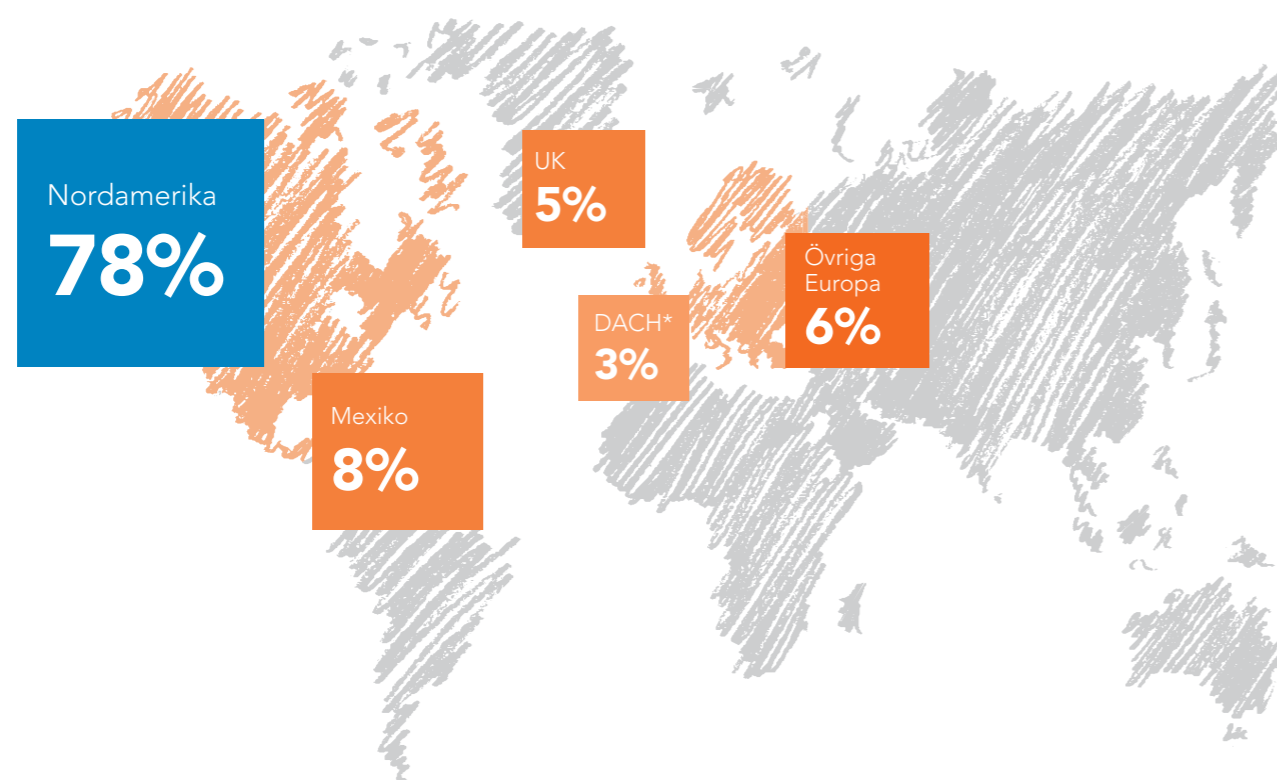
Sammanfattande nyckeltal



Flerårsöversikt och KPI:er

	Enhet	2025	2024	2023	2022	2021
Ordergång	TSEK	143 366	127 454	115 043	178 428	155 282
Nettoomsättning	TSEK	105 217	131 417	114 961	204 594	112 630
Försäljningstillväxt koncernen	%	-20%	14%	-44%	82%	37%
Rörelseresultat (EBIT)	TSEK	-29 974	-33 940	-58 133	-6 365	-21 995
Rörelsemarginal	%	-28%	-26%	-51%	-3%	-20%
Resultat före skatt	TSEK	-32 024	-36 283	-60 545	-6 997	-22 533
Vinstmarginal	%	-30%	-28%	-53%	-3%	-20%
Resultat per aktie före och efter utspädning	SEK	-1,9	-2,7	-6,4	-0,9	-2,7
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	35%	36%	49%	45%	55%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån	TSEK	30 322	22 733	6 091	-44 935	-54 373
Rörelsekapital	TSEK	36 439	48 195	63 937	73 135	39 350
Balanslikviditet	%	126%	133%	171%	168%	225%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	35%	37%	56%	36%	35%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	83%	95%	112%	102%	163%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	SEK	3,0	3,8	6,2	8,4	8,8
KASSAFLÖDE						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	TSEK	-22 944	-11 153	-57 332	-21 964	-29 323
Kassaflöde från investeringsverksamheten	TSEK	-13 324	-4 569	-14 431	-8 087	-2 834
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	TSEK	36 812	1 432	91 541	24 451	53 678
AKTIER						
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	Tst	17 220	13 404	13 404	8 233	8 233
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	Tst	14 066	13 404	9 502	8 233	8 233
ANSTÄLLDA						
Medelantal anställda	st	41	45	57	60	39
Antal anställda vid periodens slut	st	42	42	52	58	44

Orderfördelning per marknad 2025



*Tyskland, Österrike och Schweiz

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 58.



Anders Fogelberg
VD

VD HAR ORDET

Robotiseringsfasen har startat på riktigt

KÄRA AKTIEÄGARE, KUNDER, PARTNERS OCH MEDARBETARE,

Sedan noteringen 2017 har vår ambition varit tydlig: att utmana hur materialhantering traditionellt har designats och levererats, och att över tid bygga en världsledande position inom modulära lösningar för internlogistik. Vår övertygelse har hela tiden varit att framtidens materialflöden kräver en hög grad av anpassning för att framgångsrikt kunna automatiseras. Den automatiseringsvåg som nu på allvar tar fart i industrin stärker denna tes, och vi ser tydliga tecken på att många traditionella lösningar och företag utmanas.

2025 har varit ett år där vi stadigt ökat accelerationen för att bli ett erkänt robotteknikbolag för varje kvartal som gått. Marknaden har fortsatt varit utmanande, investeringsbeslut har tagit längre tid än vad både vi och våra kunder hade önskat, och omvärldsfaktorer har påverkat såväl leveranskedjor som planering. Året har präglats av ett internt arbete med att anpassa verksamheten mot de marknader och produkter där vi ser störst potential framåt och att bygga en stabil grund för framtida tillväxt.

Under året har vi påverkats av en mer komplex handelssituation. Kombinationen av nya globala tullar och längre tullklareringstider har skapat ytterligare utmaningar i leveranskedjan, både för oss och för våra kunder och leverantörer. Detta har i perioder påverkat ledtider och bidragit till en mer försiktig investeringsmiljö, där flera projekt skjutits fram i tiden snarare än avbrutits. Samtidigt har de utmaningar vi mött skapat en större beslutsamhet internt och stärkt samarbetet mellan våra regioner. Vi är en organisation som lägger ner det lilla extra för att få kundens projekt att röra sig framåt i högsta möjliga takt, och vi skapar en unik innovationskraft genom att kombinera kompetenser från hela bredden i vårt företag.

Trots externa utmaningar ser vi att vårt arbete börjar ge effekt. Under det andra halvåret 2025 uppgick orderingen till 94 MSEK, vilket kan jämföras med 55 MSEK under andra halvåret 2024, en ökning med 70 procent. Det är ett viktigt steg för FlexQube och ett tydligt kvitto på att det dedikerade arbete och strategiska fokus vi haft under året har gett avsedd effekt.

Vi har också tagit stora steg framåt i vår robotiseringsresa. Under de senaste åren har vi investerat betydande resurser i att utveckla Navigator AMR, en patenterad, modulär och standardiserad robotplattform som kan kombineras med olika lastbärare beroende på kundens specifika behov. Resultatet är ett flexibelt ekosystem där robotar, tågssystem och lastbärare integreras i en helhetslösning som kan anpassas till komplexa och föränderliga materialflöden.

Flera projekt har under året inletts med ett stort e-handelsföretag i USA, vilket varit ett stort fokus för många av oss i företaget under hösten. Det som gör dessa projekt särskilt intressanta är hur vi kombinerar vår långa erfarenhet av vagns- och materialhanteringslösningar med Navigator AMR-systemets modularitet och anpassningsförmåga. I mycket snabbbrörliga, iterativa och krävande projektprocesser har detta visat sig vara en mycket stark kombination.

För oss är dessa projekt inte bara viktiga affärer i sig, utan också ett starkt kvitto på att vår långsiktiga strategi och teknologiska inriktning attraherar några av världens mest krävande aktörer. I detta arbete har vi dessutom konkurrensutsatts av stora globala aktörer inom materialhantering, vilket ytterligare stärker vår övertygelse om den betydande framtida potentialen i våra produkter, vår teknik och vår förmåga att stödja allt mer avancerade tillämpningar.

Den här typen av projekt, med dess potentiella skala, är något nytt för oss. Även om det ännu är för tidigt att dra långtgående slutsatser om utfallet på längre sikt, säger det mycket om vad vi har byggt upp när vi som ett företag med relativt begränsade resurser kan få en global aktör att uttrycka en så stark uppskattning för vårt sätt att arbeta, våra produkter och vår innovationskraft. Vårt team har gjort ett fantastiskt arbete under stor tidspress med att utveckla och leverera lösningar till kunden, vilket i sin tur lett till att vi fått en handfull nya projektuppslag. Potentialen är stor i flera av dessa projekt, och framtiden får utvisa i vilken utsträckning vi kan rulla ut större volymer efter att ha verifierat koncepten via piloter i mindre och större skala under 2026.

Under 2025 har vi också levererat våra första installationer av robotar i både USA och Mexiko. Mottagandet har varit mycket positivt, och även från vår första kund i Sverige från 2024 är återkopplingen fortsatt mycket god. Våra robotar rullar utan problem upp till 20 timmar per dygn och har nu snart gjort så i två år. Detta är ett viktigt bevis på att vår robotplattform fungerar väl även i verkliga och krävande produktionsmiljöer.

En stor del av orderingången under året, och särskilt under det fjärde kvartalet, har kommit från befintliga kunder. Vi ser ett tydligt mönster där piloter och initiala leveranser följs av uppföljningsorder och utökade projekt. Under året har flera amerikanska kunder valt att skala upp sina lösningar tillsammans med oss, vilket bekräftar värdet i vårt erbjudande och vår strategi att arbeta långsiktigt med stegvis implementation.

Vår produktportfölj fortsätter att vara en av våra största tillgångar. Kombinationen av modulära materialhanteringsvagnar, vagnstågssystem och vårt Navigator AMR-system gör det möjligt för kunderna

att börja i liten skala och därefter bygga vidare över tid. Den stora installerade bas vi har inom mekaniska vagnar ger oss dessutom unika möjligheter att vidareutveckla relationerna med befintliga kunder när deras behov av automation ökar.

Under året har vi också arbetat målmedvetet med att anpassa vår kostnadsstruktur och flytta kapacitet och ledningsförmåga dit vi har mest försäljning, nämligen USA. Organisationen är idag mer fokuserad och bättre anpassad till den volymnivå vi haft under 2025, samtidigt som vi har kapacitet att skala upp när volymerna ökar. Detta arbete, tillsammans med en ökad andel design- och serviceförsäljning, har varit avgörande för att vi ska kunna nå positiv EBITDA under årets avslutning.

När vi nu går in i 2026 gör vi det med ett tydligare utgångsläge än för ett år sedan. USA är fortsatt vår viktigaste marknad, både vad gäller potential och faktiska affärer, och vi ser ett ökat intresse för lösningar som kombinerar flexibilitet, effektivitet, säkerhet och automation. Projekt vi nu genomför har potential att växa ytterligare under de kommande åren, och vi ser dem som början på en större möjlighet att leverera liknande lösningar i större skala till globala logistik- och industriföretag.

2025 har varit ett år där mycket fokus legat på att skapa rätt förutsättningar. Med ett starkare avslut på året, en växande orderbok och ett mer robust arbetssätt ser jag med stark optimism på utvecklingen framåt. Vår ambition ligger fast: att fortsätta utveckla vår unika kombination av modulära materialhanteringssystem och robotteknik för att skapa ännu mer flexibla och effektiva materialflöden för våra kunder världen över.

Anders Fogelberg
VD FlexQube AB (publ)



”Året har präglats av ett internt arbete med att anpassa verksamheten mot de marknader och produkter där vi ser störst potential framåt och att bygga en stabil grund för framtida tillväxt.”

Anders Fogelberg, VD

Strategi

02





Marknad och Trender

Året präglades av förändrade handelspolitiska villkor och ökade krav på leveranssäkerhet med stärkt efterfrågan på flexibla materialhanteringslösningar, vilket gynnade FlexQubes marknadsposition under 2025.

Verksamhetsåret 2025 präglades av en fortsatt omställning inom den globala tillverknings- och logistikindustrin, där effektivitet, flexibilitet och kostnadskontroll varit centrala konkurrensfaktorer.

Marknaden har under året påverkats av en kombination av geopolitisk osäkerhet, förändrade handelspolitiska förutsättningar samt ett fortsatt fokus på robusta och regionaliserade leveranskedjor.

En av de mest betydande externa faktorerna under året har varit utvecklingen i USA:s handelspolitik. Skärpta tullregler och förändrade importbestämmelser har haft en tydlig påverkan på globala leverantörslöden och investeringsbeslut, särskilt inom tillverkningsindustrin. För många företag har detta inneburit ökade kostnader, längre ledtider och ett ökat behov av att flytta eller etablera produktion närmare slutmarknaden. Sammantaget har detta drivit efterfrågan på flexibla, skalbara och kostnadseffektiva lösningar för intern materialhantering.

FlexQube har under året haft en stark position i denna marknadsutveckling. Bolagets modulbaserade produktplattform har möjliggjort snabba anpassningar till

förändrade produktionsförutsättningar och volymförändringar hos kunderna. På den nordamerikanska marknaden har FlexQubes erbjudande varit särskilt konkurrenskraftigt, då den lokala produktionen av systemkomponenter minskat kundernas exponering mot tullar och importrelaterade kostnadsökningar.

Jämfört med många traditionella tillverkare av fasta och kundanpassade system har FlexQube kunnat erbjuda kortare ledtider, lägre totalkostnad och högre flexibilitet. Under året har detta bidragit till fortsatt god efterfrågan från såväl befintliga som nya kunder inom bland annat fordonsindustrin, försvarsindustrin, tillverkningsindustrin samt lager- och logistiksegmentet.

Sammanfattningsvis bedöms marknadsens ökade fokus på leveranssäkerhet, kostnadseffektivitet och anpassningsförmåga ha gynnat FlexQube under 2025. Genom att kontinuerligt utveckla erbjudandet i nära samarbete med kunderna och snabbt omsätta marknadsens behov i konkreta lösningar har vi ytterligare stärkt vår roll som en ledande global aktör inom modulbaserad materialhantering.



Strategisk Modell

Vår strategi bygger på fyra komponenter: vision, mission, strategiska mål och kärnvärden. Visionen utgör vår långsiktiga målsättning och missionen ger oss möjlighet att förstå varför vi finns till. Strategiska mål definierar de områden vi ska fokusera på för att uppnå vår vision. Slutligen hjälper våra kärnvärden oss att förstå hur vi ska uppnå våra mål.

VISION

Vi flyttar material och tankesätt i varje fabrik och lager i världen.

MISSION

Att tillhandahålla ett ekosystem av modulära materialhanteringsvagnar, AGV:er och AMR:er, som hjälper världens ledande tillverkare att framtidssäkra sina fabriker.

SYFTE

Hjälpa kunder bygga världsklass-produkter

KÄRNVÄRDEN

- Förtroende
- Ledarskap
- Mod

STRATEGISKA OMRÅDEN

- Stärka arbetet med befintliga kunder
- Accelerera robotförsäljningen
- Öka effektiviteten i operations
- Lönsamhet och kassaflödesoptimering
- Utveckla personal och företagskultur
- Service och eftermarknad

VARFÖR

Vi är en gamechanger och gör våra kunder världsledande inom internlogistik, med full flexibilitet att anpassa produktionen kontinuerligt, år efter år, med minimal påverkan på produktionen och högsta hållbarhet.

HUR

Vi utvecklar och anpassar ständigt vårt patenterade modulära koncept för bästa utnyttjande och effektivitet. Lätt att designa, bygga om och automatisera för ideala internlogistiska lösningar.

VAD

Vi erbjuder modulbaserade och standardiserade byggblock för att skapa framtidssäkrade och hållbara interna logistiklösningar, både manuella och robotiserade. Tillsammans med våra kunskapsdatabaser, skräddarsydda lösningar och omfattande Solutions Library™, skapar vi de bästa möjligheter att göra våra kunder världsledande inom intern logistik.

Strategisk Riktning

Bolaget befinner sig i en spännande fas med fokus på automation och digitalisering, vilket präglar koncernens huvudsakliga strategiska områden för de kommande åren. Genom lanseringen av FlexQube Navigator AMR 2023–2024 och den fortsatta utrullningen av AGV-systemet, strävar vi efter att bli en ledande aktör inom materialhanteringsvagnar och robotik för internlogistik. Centrala fokusområden inkluderar vidareutveckling av produktkoncept, kunderbjudande, marginaler och kompetensutveckling inom organisationen.

Våra 6 strategiska områden



Stärka arbetet med befintliga kunder



Accelerera robotförsäljningen



Öka effektivitet i operations



Lönsamhet & kassaflödesoptimering



Utveckla personal och företagskultur



Service & eftermarknad

Vår resa fortsätter...

01

Mekanisk fas

2010–2017

02

Transformationsfas

2018–2020

03

Robotteknikfas

2021–2026

Målsättningar

På kort sikt är FlexQubes mål att:

- Fortsätta ett mycket aktivt försäljningsarbete för att driva tillväxt och öka marknadsandelarna på alla relevanta marknader, primärt inom robotförsäljning, men målsättning är att samtliga produktområden skall växa.
- Utöka säljorganisation samt stärka kund- och försäljningssamarbetet med olika partners för primärt robotkonceptet och fortsätta utveckla interna försäljningsprocesser för att öka konvertering av projekt till order.
- Säkerställa fullt fokus i hela organisationen för försäljning av FlexQubes AMR-system samt fortsätta utrullning av AGV-produkter. I arbetet ingår även att stärka samarbetet med partners såsom integratörer och återförsäljare för att få ett optimerat erbjudande gentemot våra kunder.
- Bredda kundbasen för att uppnå ytterligare ökad spridning till andra branscher på nuvarande koncept, men samtidigt högt fokus på befintliga stora inarbetade kundgrupper för bearbetning avseende robotkonceptet, i synnerhet FlexQube AMR-system.
- Förstärka organisation för service- och eftermarknad i både USA och Sverige med fokus på både robotinstallationer men även service för det mekaniska konceptet där bolaget nu har en stor aktiv vagnpark på alla marknader.
- Förstärka marginal och kassaflöde genom högt fokus på robotförsäljning, implementera service- och eftermarknadsorganisationen samt optimering av Supply Chain.

På medellång sikt är FlexQubes mål att:

- Fortsätta öka marknadsandelar på huvudmarknaderna Nordamerika, Mexiko, Tyskland, Norden och England. I synnerhet avseende robotförsäljning.
- Stärka vår marknadsposition genom fortsatt breddning och expansion av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder, genom att nå ut till och etablera oss på nya marknader
- Attrahera, utveckla och behålla talanger för att bygga ett starkt team för framtiden. En konkurrenskraftig och coachande företagskultur. Främja framtida ledare inom varje område av företaget för att säkra en organisation som kan hantera framtida tillväxt.

Långsiktigt har FlexQube ambitionen att:

- Bli marknadsledande leverantör av materialhanteringsvagnar och robotar för internlogistik. FlexQube ska vara den bästa lösningen för morgondagens produktions-, lager- och distributionslogistik samt göra sina kunder världsledande inom intralogistik. En nödvändig förutsättning för detta är att ha närvaro och infrastruktur – inom försäljning, tillverkning samt service och support – i alla relevanta delar av världen.

Kundbas

FlexQubes kunder återfinns i olika branscher och regioner. Per den 31 december 2025 har FlexQube sålt till över 1 300 kunder fördelade på 40 olika länder. Vi ser fler och fler förfrågningar från kunder inom nya affärssegment. För FlexQube som företag strävar vi efter att finnas i flera branscher för att minska exponeringen mot enskilda sektorer och dela kunskap mellan segmenten för att hjälpa våra kunder att bli mer konkurrenskraftiga i en utmanande marknad.

Nedan är segment där FlexQube är verksamma:



86

Antal nya kunder 2025

Med kunden i fokus



Modulärt koncept

FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar och robotar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.



Autonoma vagnar

FlexQubes erbjudande inom autonoma lösningar tar det modulära konceptet till nästa nivå och skapar en helt skräddarsydd automationslösning, där kunderna kan kombinera standardiserade byggblock med intelligenta funktioner för att uppnå optimal effektivitet och flexibilitet i sina verksamheter. FlexQubes AGV-system passar mer standardiserade automationsscenarioer medan vår FlexQube AMR-system kan programmeras och styras in i minsta detalj. Båda systemen stöder det modulära konceptet fullt ut och lastbäraren kan fysiskt konfigureras i ett närmast obegränsat olika konfigurationer utifrån kundens behov. Genom att integrera våra AGV- eller AMR-system i sina arbetsflöden kan företag anpassa sina lösningar efter specifika behov och snabbt anpassa sig till förändrade krav eller arbetsförhållanden. Detta möjliggör en smidig och kostnadseffektiv omställning och främjar en mer hållbar och konkurrenskraftig produktion.



Designstandard

FlexQubes vagnar och robotar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktioner.



Expert på materialhantering

Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™, som är tillgängligt för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn och robot för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsnivå kring logistikutveckling, strategierna för detta och vilka framtidens trender är.



Skalbart och globalt koncept

Tack vare FlexQubes standardiserade byggblock och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till kund oavsett geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter omonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.



Enkel integration

Framtidens fabriker kräver samspel mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden. FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar och robotar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt dragfordon, mor-/dottertåg och lösningar för automatiska materialrobotar, vilka är de vanligaste integrationerna.



Innovation och Produktutveckling

FlexQube stärkte sitt erbjudande inom materialhantering med fokus på kommersialisering, kundvärde och skalbara lösningar.

2025 var ett år då FlexQube fortsatte att stärka sitt erbjudande inom både mekaniserad och robotiserad materialhantering, med ett tydligt fokus på kommersialisering, kundvärde och skalbarhet. Det egenutvecklade erbjudandet inom vagnar, AGV- och AMR-robotar utgör idag en stark plattform för fortsatt tillväxt och en viktig del i bolagets positionering på marknaden.

Produktutveckling och tekniskt kunnande är fortsatt en central del av FlexQubes DNA, men under 2025 har fokus i allt större utsträckning legat på att omsätta den befintliga produktportföljen i fler konkreta kundapplikationer. Genom att kombinera erfarenhet från våra tre produktfamiljer kan vi möta ett bredare spektrum av behov inom intern materialhantering och samti-

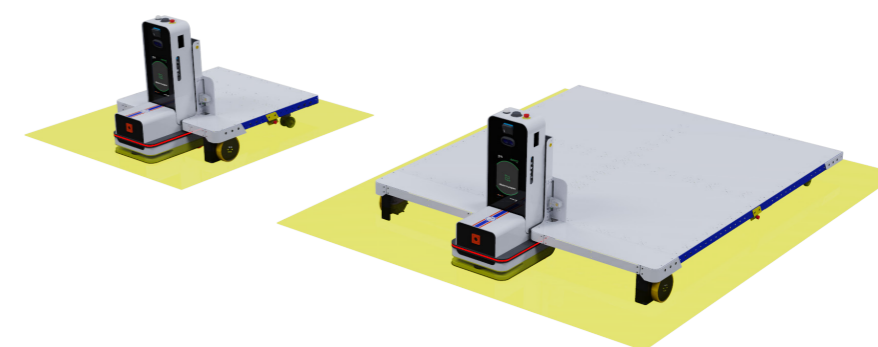
digt skapa lösningar som är både flexibla, skalbara och kostnadseffektiva för kunden. Att lösa kundens utmaningar genom att vidareutveckla kundanpassade helhetslösningar där vi bygger på grundprinciperna i vårt automationskoncept, har under året resulterat i ett flertal viktiga projekt med ett stort e-handelsföretag i USA. Detta ser vi som ett starkt kvitto på att vi har ett produktutbud med hög innovationsgrad.

Kunder inom tillverkningsindustrin står fortsatt inför stora utmaningar när det gäller att effektivisera sina materialflöden, samtidigt som kraven på flexibilitet, säkerhet och ergonomi ökar. I tillägg växer behoven av bred automatisering inom lager- och distribution. Genom att kunna erbjuda helhetslösningar med både

vagnar och automation som löser kundernas utmaningar och behov ser vi stora möjligheter att ytterligare stärka vårt erbjudande och skapa differentiering i marknaden. FlexQube-konceptet hjälper våra kunder att effektivisera transporter av material, samtidigt som det möjliggör ergonomisk, kostnadseffektiv och säker materialpresentation. Med våra tre modulariserade produktfamiljer och kundens behov i centrum skapas ett unikt och komplett system för materialpresentation och transport.

Säkerhet och certifiering

FlexQubes AMR-system, FlexQube Navigator AMR, är det enda på marknaden som under drift kan läsa av storleken på lastbäraren som transporteras. Detta möjliggör att en och samma robot kan flytta en stor variation av laster på ett säkert och effektivt sätt. Detta är en nyckelfaktor i det usecase som presenteras på sidorna 28–29, eftersom det möjliggör att transportställ i olika storlekar kan hanteras av samma robot, vilket ger en hög utnyttjandegrad.



TÜV
CERTIFIED
ISO 3694-1



ON THE FLY
SIZE IDENTIFICATION + FIELD
ADAPTION



Komplett ekosystem för internlogistiklösningar:

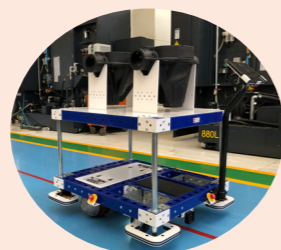
Vagnsystem

Modulära koncept för materialpresentation samt vagnar



AGV-system

Modulära och motorerade vagnar med snabb installation



AMR-system

En multifunktionell robot som möjliggör full automatisering





DJUPDYKNING / PRODUKT

Sömlös flöde från kitningsområdet till monteringen

En OEM-kund sökte en skalbar, robust och intelligent materialhantlingslösning för att transportera komponenter till monteringslinjen för lastbilmotorer och transmissioner.

Utmaningen var vikten, det breda utbudet av komponenter samt den taktid som krävdes för att möta kundens efterfrågan. Kunden behövde automatisera materialhanteringen, låta personalen fokusera på monteringslinjerna och samtidigt säkerställa deras säkerhet, istället för att flytta eller skjuta mycket tunga laster som kan vara skadliga för deras hälsa. Flera AMR-varumärken fanns på plats och försökte hantera transporten av komponenterna, men endast FlexQube kunde anpassa Navigator AMR till kundens processer och tunga komponenter.

Process

- Kitvagnarna sköts manuellt genom kitningsområdet.
- Personalen ansvarade för att skjuta kitvagnen och lämnade därmed sin delmonteringsstation.
- De levererade kitvagnen till början av monteringslinjen och gick sedan tillbaka för att fortsätta sin huvuduppgift.
- Tomma vagnar lämnades mer än 100 meter från kitningsområdet.
- Ibland flyttades de tillbaka med en dragtruck, och andra gånger gick personal för att flytta dem (över 200 meter tur och retur).
- Samma situation gällde för tyngre laster; personalen var tvungen att skjuta eller dra dem.

Projektmilstolpar: Viktiga fördelar och hantering av centrala utmaningar

- Leverans av sekvenserat material från lager till monteringslinje
- Produktionskritiskt användningsfall
Ingen leverans = hela monteringslinjen stannar
- AMR arbetar i en "kaotisk" miljö tillsammans med fotgängare, dragtruckar och gaffeltruckar
- Högt tempo med taktidsbaserade leveranser var 5:e minut
- Systemet körs i treskift
- Projektet vanns i konkurrens med ledande AMR-aktörer
- Ett viktigt kriterium för kundens val av FlexQube är flexibiliteten att hantera olika material med samma AMR genom investering i olika lastbärare
- Kunden är mycket nöjd med AMR:ernas prestanda och driftsättnings servicen

Lösningen

Med det unika och patenterade tvådelade systemet FlexQube Navigator AMR kan FlexQube erbjuda kunden en robotplattform för att flytta material av olika storlekar, former och vikter i olika processer. En standardiserad robot kan utföra flera uppgifter genom att hantera kundanpassade lastbärare som anpassas efter kundens processer. Kunden kan bogsera flera ton och till och med utföra kraftdrivna rullöverföringar med samma AMR tillsammans med en specialanpassad lastbärare.

Detta gjorde att FlexQube blev den mest attraktiva lösningen för kunden. De såg skalbarheten FlexQubes lösning; för närvarande bogserar FlexQube kitvagnar, motorer och transmissioner, men på kort sikt kommer FlexQube att utföra rullöverföringar och använda en lyftbar lösning.

Cybersäkerhet spelar en viktig roll eftersom det är svårt att introducera ny utrustning i kundens Wi-Fi-nätverk. Med FlexQubes robotplattform behöver kunden inte ett annat AMR-märke för att flytta material; FlexQube anpassar sig till det som redan finns i din anläggning.

UPPDRAGSSEKVENSER

1. Uppdraget börjar i början av plockningsoperationen. AMR och lastbäraren bogserar en tom kitvagn.
2. AMR kör långsamt mot kittningsområdet medan operatören lägger till delar.
3. AMR bogserar den fullt utrustade vagnen mot leveransområdet, där AMR automatiskt kopplar bort den bogserade vagnen.
4. AMR fortsätter mot den tomma upphämtningsstationen där den stannar.
5. Vid den tomma upphämtningsstationen kopplar en operatör manuellt de tomma vagnarna och trycker på en knapp på AMR.
6. AMR bogserar sedan de tomma vagnarna mot början av kittningsstationen.

Laddningsstrategi

FlexQube använder induktiv laddning i golvet. Fördelen med detta system är att när det väl är installerat tar laddutrustningen mycket lite plats och är mycket väl skyddad.

Systemet är certifierat enligt EN 60335-2-29 och EN 62311, som rör säkerhet. Det är CE- och UL-kompatibelt. Sammantaget är detta ett betydligt säkrare system än en exponerad kontaktlösning.

Den stationära spolen har kapslingsklass IP65/68, vilket innebär att den är extremt motståndskraftig mot i princip allt: vatten, damm, vibrationer eller tryck är inga problem.





Produktion

Under 2025 stärktes vår AMR-produktion genom effektivisering, kvalitetssäkring och starkt samarbete, vilket möjliggjorde stabila leveranser och en mer skalbar, hållbar produktionsverksamhet.

Under 2025 har vårt arbete inom produktion präglats av ett fortsatt starkt fokus på AMR-produktionen och framgångsrika leveranser till våra kunder. Genom ett målmedvetet arbete med volymproduktion och effektivitet har vi ytterligare stärkt vår förmåga att möta marknadens behov, i nära samarbete med vårt utvecklingsteam. Detta samarbete har varit avgörande för att säkerställa stabila processer, hög kvalitet och en effektiv industrialisering av våra lösningar.

Ett viktigt kvitto på mognaden i vår AMR-produktion var den genomförda och godkända TÜV SÜD factory inspection, vilket bekräftar att våra produktionsprocesser uppfyller högt ställda krav avseende kvalitet och struktur. Under året har vi även fortsatt att stärka kvalitetssäkringen i produktionen, bland annat genom införandet av en elektronisk kvalitetschecklista som används löpande i produktionsflödet och bidrar till en mer strukturerad och spårbar kvalitetskontroll.

Säkerhet har även under 2025 varit ett prioriterat område. Skyddsronder har genomförts i både Sverige och USA, och vår interna dokumentation har vidareutvecklats för att ytterligare stärka arbetsmiljöarbetet. Dessa insatser bidrar till att säkerställa en trygg och säker arbetsplats för våra medarbetare, samtidigt som

de stödjer en långsiktigt hållbar produktion.

I våra produktionsanläggningar har vi fortsatt att arbeta med effektivitet och stabilitet i den dagliga verksamheten. En låg personalomsättning och ett medvetet arbete med att behålla nyckelkompetens inom produktion och operations har bidragit till ökad produktivitet, mer effektiva arbetsflöden och en starkt operativ förmåga. Detta har skapat god kontinuitet i verksamheten och lagt en stabil grund för ett långsiktigt och strukturerat förbättringsarbete med fokus på kvalitet och skalbarhet.

Under året har vi genomfört våra lagerinventeringar med gott resultat och kunnat minska den totala lagerbindningen över året. Detta har möjliggjorts genom kortare ledtider från leverantörer samt ett förbättrat logistiskt upplägg, vilket har bidragit till ökad kapital-effektivitet och bättre flöden i verksamheten.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år där vi ytterligare har konsoliderat vår produktionsverksamhet, med framgångsrika leveranser, förbättrad produktivitet och ett fortsatt starkt fokus på kvalitet, säkerhet och operativ stabilitet.



FlexQubes Distributörer

Vi säljer FlexQubes koncept genom totalt 16 internationella distributörer i 13 olika länder och stater. Vi erbjuder våra distributörer ett unikt koncept med vårt vagn- och robotsystem som i sin tur ger dem möjlighet till tillväxt, utöka sin kundbas och ge dem ett första steg inom industriautomatisering med våra AMR- och AGV-system.

NORDAMERIKA

UTAH
SynerTech Automation, LLC

MICHIGAN
Lean Factory America

GEORGIA
McGee Storage & Handling
Air Specialists
Carolina Handling

WISCONSIN
Wolter Group LLC

NORTH CAROLINA
Carson Material Handling

TEXAS
AGV America

MEXIKO
Inter Price Logística

KANADA
RI-GO Lift Truck
Elevex

EUROPA

FRANKRIKE
Ethic'Opex

BELGIEN
LeanFlow

NEDERLÄNDERNA
Orange Move

AFRIKA

SYDAFRIKA
Lazar Robotic Welding

ASIEN

INDIEN
Monarch Innovation

Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden

FlexQube-aktien

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North under symbolen FLEXQ sedan 14 december 2017. FlexQube hade en omsättning under perioden 1 januari till 31 december 2025 om 3,1 miljoner aktier. Detta gav en genomsnittlig omsättning på ca 12 607 aktier per börsdag till ett värde av 130 518 SEK. Snittkurs för aktien under perioden var ca 9,0 SEK. Senaste avslut vid periodens slut var 10,4 SEK, innebärande en uppgång om 10,6 procent från stängningskurs den 31 december 2025.

Aktiekapital

FlexQubes aktiekapital uppgår till 1,7 MSEK fördelat på 17 220 360 aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,8 MSEK och högst 2,4 MSEK och antalet aktier till lägst 8 000 000 och högst 24 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

Aktieägare i FlexQube

Per den 31 december 2025 hade FlexQube ca 1 600 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2025.

Aktieägare	Aktier (T.)	Kapital och röster %
Christian Thiel via Feldthusen Invest AB	2 988	17,4%
Roosgruppen AB	2 645	15,4%
Anders Fogelberg via Birdmountain Invest AB	1 516	8,8%
Per Augustsson via Augutech AB	1 460	8,5%
Nils-Robert Persson via Möllan Konsult AB	1 334	7,7%
Brofund Equity AB	1 243	7,2%
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	1 076	6,2%
Peter Ahldin	510	3,0%
Avanza Pension	414	2,4%
Swedia Capital AB	354	2,1%
Carnegie Micro Cap	269	1,6%
Övriga	3 411	19,8%
Totalt	17 220	100%

Vissa rättigheter förenade med aktierna

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Rösträtt

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

Rätt till utdelning och behållning vid likvidation

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutar FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Utdelning och utdelningspolicy

FlexQubes strategi är fortsatt internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer tillväxt att prioriteras framför

utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtpotentialer. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg.

Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK. Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.

Central värdepappersförvaring

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

År	Händelse	Antal aktier (T)		Aktiekapital (TSEK)	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2012	Nybildning	50	50	50	50
2017	Fondemission	-	50	450	500
2017	Aktiesplit 100:1	4 950	5 000	-	500
2017	Nyemission	1 333	6 333	133	633
2018	Nyemission	1 100	7 433	110	743
2021	Nyemission	800	8 233	80	823
2023	Nyemission	5 171	13 404	517	1 340
2025	Nyemission	3 816	17 220	382	1 722

Konvertibler, teckningsoptioner med mera

FlexQube har totalt 122 100 teckningsoptioner utställda per balansdag 31 december 2025.

Överenskommelser mellan nuvarande aktieägare

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

Incitamentsprogram

FlexQube har per balansdag tre aktiva teckningsoptionsprogram för styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda inom bolaget.

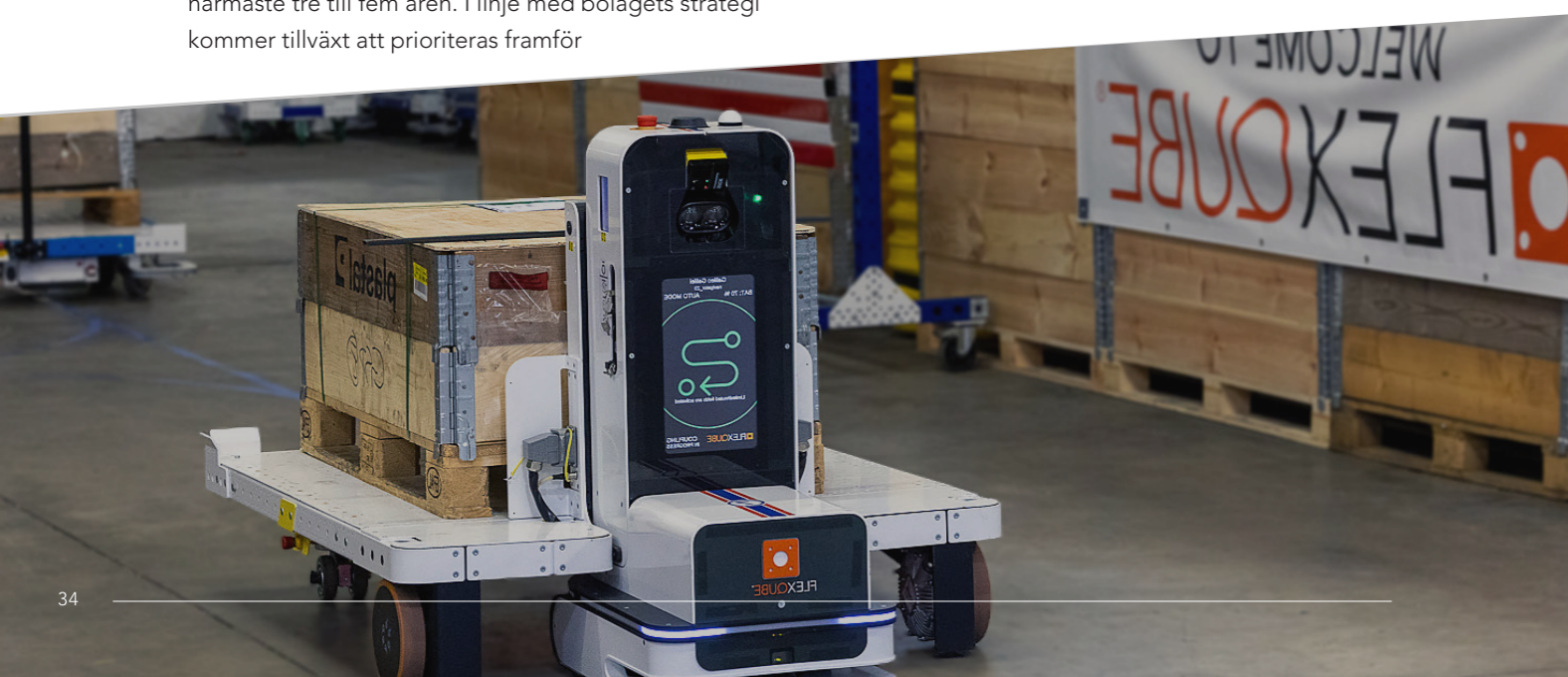
Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

Teckningsoptionsserie 2023-2026:B löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1,0414 aktier till teckningskurs 49,83 kr. Totalt har detta program 14 100 teckningsoptioner utställda.

Teckningsoptionsserie 2023-2026:C löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1,0414 aktier till teckningskurs 23,62 kr. Totalt har detta program 20 000 teckningsoptioner utställda.

Teckningsoptionsserie 2024-2027:A löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1 aktie till teckningskurs 15,15 kr. Totalt har detta program 88 000 teckningsoptioner utställda.



Förvaltnings- berättelse

03



Styrelsen och verkställande direktören för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Mölndal, avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Allmänt om verksamheten

FlexQube är ett teknikföretag specialiserat på vagnsbaserad materialhantering genom ett patenterat modulkoncept. Vår kärnkompetens är att utveckla och designa kundanpassade lösningar för både mekaniserad logistik och autonoma robotlösningar. Med vårt egenutvecklade automationskoncept erbjuder vi flexibla och skalbara självkörande system för effektiva materialflöden.

FlexQube är en global leverantör av modulära och robusta mekaniska vagnar och robotiserade lösningar för materialhantering. Vi grundades 2010 med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har sedan dess fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Mölndal, Sverige för europamarknaden och i South Carolina, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

FlexQube erbjuder lösningar för vagnsbaserad materialhantering, baserade på ett patenterat modulkoncept. Med ett ökande behov av anpassningsbara erbjudanden och högre förväntningar från konsumenter, har företaget utvecklat och designat kundanpassade lösningar för både robotiserad och

mekaniserad vagnslogistik. FlexQubes egenutvecklade och modulära automationskoncept möjliggör både robusta AGV-lösningar och avancerade AMR-system. Våra självkörande lösningar hanterar osäkerhet, snabba volymförändringar och skapar flexibilitet i kundernas materialflöden. Med över 1 300 kunder i 40 länder, främst i Nordamerika och Europa, erbjuder FlexQube konfigurera vagnar som möter kundernas behov av tillförlitliga och frekventa logistiklösningar.

Vårt mål är att hjälpa våra kunder att förbättra sin interna logistik och uppnå detta genom att skapa unika materialvagnar och robotar med modulära byggstenar, en innovativ designprocess och en hög kunskapsnivå av internlogistik. Vi strävar alltid efter att vara en ledande aktör på marknaden och vi ser fram emot att fortsätta växa och utveckla vår verksamhet.



Anställda

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt och samtidigt begränsa risken. Antalet anställda per 31 december 2025 uppgick till 42 personer (42), varav 7 kvinnor (5). Medelantalet anställda under perioden januari till december 2025 uppgick till 41 personer (45), varav 7 kvinnor (6).

Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få, förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter.

Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer.

Flerårsöversikt

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 58.

Resultat	Enhet	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	TSEK	143 366	127 454	115 043	178 428	155 282
Nettoomsättning	TSEK	105 217	131 417	114 961	204 594	112 630
Rörelseresultat (EBIT)	TSEK	-29 974	-33 940	-58 133	-6 365	-21 995
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	35%	36%	49%	45%	55%
Rörelsekapital	TSEK	36 439	48 195	63 937	73 135	39 350
Balanslikviditet	%	126%	133%	171%	168%	225%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	83%	95%	112%	102%	163%



Kommentar till 2025 års finansiella utveckling

Intäkter, kostnader och resultat

2025 var ett turbulent år med stor påverkan och osäkerhet sprungen ur framförallt förändringar i produktionsflöden och tullkrig. Trots den lägre omsättningen lyckas bolaget generera bättre rörelseresultat till följd av fortsatta kostnadsbesparingar och bättre marginal.

Nettoomsättningen minskade med 19,9 procent till 105,2 MSEK (131,4). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen minskat med 15,3 procent. Rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -30,0 MSEK (-33,9). Förbättringen av resultatet är primärt en förbättrad bruttomarginal till följd av ökade serviceintäkter kopplade till ökad AMR försäljning.

Övriga externa kostnader har minskat med 4,7 procent och beror främst på mindre marknadsföring, resor samt övriga omkostnader. Personalkostnader har minskat med 12,7 procent jämfört mot föregående år i linje med tidigare annonserade besparingspaket.

Resultat efter skatt uppgick till -32,0 MSEK (-36,4) och resultat per aktie uppgick till -1,9 SEK (-2,7).

Kassaflöde och finansiell ställning

Periodens kassaflöde uppgick till 0,5 MSEK (-14,3), varav:

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -22,9 MSEK (-11,2). Förändringen mellan perioderna beror primärt på ökat varulager samt ökade rörelsefordringar.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -13,3 MSEK (-4,6). Förändringen mellan jämförelseperioderna beror på förvärv av en övrig finansiell anläggningstillgång i form av medel på konto hos Danske

Bank som utgör säkerhet för koncernens checkräkningskredit.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 36,8 MSEK (1,4). Förändringen mellan jämförelseperioderna beror på nyemissionen som genomfördes under fjärde kvartalet.

Likvida medel uppgick till 35,5 MSEK (35,5) vid periodens slut.

Bolagets totala tillgångar per 31 december 2025 uppgick till 150,3 MSEK (141,0).

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 16,2 MSEK (21,0). Denna post består främst av utgifter kopplade till utvecklingskostnader för FlexQubes AGV- och AMR-system. Övriga poster som ingår i immateriella anläggningstillgångar är utgifter för utvecklingsarbeten avseende IT- och mjukvarulösningar gentemot kund, patent och varumärken, samt konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock.

Finansiella anläggningstillgångar uppgick till 10,0 MSEK (0,0). Denna post består av medel på konto hos Danske Bank som utgör säkerhet för koncernens checkräkningskredit.

Omsättningstillgångar uppgick till 120,2 MSEK (114,8) per balansdagen, varav varulager uppgick till 41,5 MSEK (40,0), kundfordringar uppgick till 32,5 MSEK (31,9) och likvida medel uppgick till 35,5 MSEK (35,5).

Vid periodens utgång uppgick eget kapital till 52,0 MSEK (50,9). Kortfristiga skulder uppgick till 95,2 MSEK (86,1) och består främst av checkräkningskredit samt leverantörsskulder.

Förväntningar om den framtida utvecklingen

Vi förväntar oss en förbättring av lönsamhet och kassaflöde genom fortsatt fokus på tillväxt och god kostnadskontroll. Det är dock viktigt att notera att FlexQube inte lämnar prognoser och att förväntningarna är baserade på den nuvarande kunskapen och marknadsförutsättningarna.

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet innebär en viss risk, och det är därför viktigt att systematiskt bedöma och hantera risker. FlexQube arbetar kontinuerligt med att utvärdera och hantera sina risker genom att bedöma förebyggande åtgärder och att ha relevanta policyer och riktlinjer på plats. Moderbolaget FlexQube AB (publ) har en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningen främst hänförs till koncernen som helhet.

Finansiella risker

FlexQube är utsatt för marknadsrisker och finansiella risker såsom valuta-, likviditets-, och kreditrisker. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Företaget arbetar aktivt med att identifiera och reducera riskerna genom olika åtgärder, såsom att säkerställa ett tillfredsställande kassaflöde och att samarbeta med långgivare och finansiella samarbetspartners. Det finns en övergripande finanspolicy som syftar till att identifiera och minimera effekterna av de finansiella riskerna. Den praktiska hanteringen utförs av ekonomifunktionen i koncernen enligt finanspolicyen som fastställs av styrelsen varje år. Styrelsen erhåller löpande rapporter om bl.a. kassaflödet, skuldnivåer och resultatutveckling där utfall jämförs mot budget och prognos.

Marknadsrisk

Koncernen utsätts för valutarisker vilka uppstår från olika valutaexponeringar men framför allt avseende euro (EUR), dollar (USD) och pund (GBP).

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska marknaden, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK. Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA där endast begränsade inköp sker i annan valuta än USD. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Kreditrisk

Som i alla verksamheter finns det en kreditrisk avseende kundernas betalningsförmåga, särskilt då försäljning sker på olika geografiska marknader. FlexQube försöker minimera denna risk genom att aktivt arbeta med att minska kredittiden och i vissa fall kräva förskottsbetalningar från kunder. Avsättning för osäkra fordringar baseras på historiska förluster och bedöms vara tillräcklig.

Likviditetsrisk

FlexQubes likviditetsrisk är framför allt relaterad till att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att företaget befinner sig i en expansiv fas. För att hantera denna risk säkerställer FlexQube att tillräckligt med likvida medel finns tillgängliga genom en försiktig likviditetshantering, där ledningen följer

löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv inklusive outnyttjade kreditfaciliteter och förväntade kassaflöden.

FlexQube arbetar aktivt med att sänka risken genom befintliga globala finansieringsavtal som säkerställer ett tillfredsställande kassaflöde. Dessutom hanteras likviditetsrisken löpande i samarbete med koncernens långivare och andra finansiella samarbetspartners. På detta sätt säkerställer FlexQube att dess likviditetsrisk hanteras på ett effektivt sätt och att företaget har tillräckligt med likvida medel för att upprätthålla sin verksamhet och möta sina åtaganden, trots de utmaningar som kan uppstå på grund av dess affärsmodell och expansiva tillväxtfas.

USA och Mexiko står för cirka 80 % av koncernens omsättning, där USA utgör 66 % och Mexiko 14 %. Utvecklingen på dessa marknader är därmed av stor betydelse för koncernens finansiella ställning och framtida resultat.

Den handelspolitiska situationen har under andra halvåret 2025 varit mer stabil än under starten av året, vilket skapat bättre förutsättningar för kunder att genomföra planerade investeringar. Samtidigt kvarstår en strukturell osäkerhet kopplad till den globala handelspolitiken. Nya eller förändrade tullar, handelsrestriktioner eller andra regulatoriska åtgärder kan inte uteslutas och skulle, beroende på omfattning och utformning, kunna påverka såväl kostnadsbild som investeringsvilja hos bolagets kunder.

FlexQube har en betydande närvaro i USA med en huvudsakligen lokal leverantörskedja, vilket begränsar den direkta kostnadsexponeringen mot gränsöverskridande handelshinder jämfört med mer importberoende alternativ. Trots detta kan indirekta effekter uppstå, exempelvis genom ökade komponentkostnader, störningar i leveranskedjor eller minskad investeringsaktivitet hos kunder.

Då osäkerheten kring handelspolitiska frågor kvarstår på liknande nivåer som tidigare, kan förändringar i omvärldsläget leda till att investeringsbeslut skjuts upp eller omprövas. Bolaget följer utvecklingen noggrant och för en nära dialog med kunderna för att bedöma hur deras investeringsplaner påverkas samt för att kon-

tinuerligt utvärdera kvaliteten i orderpipeline.

Bolaget har under de senaste åren arbetat intensivt med kostnadseffektiviseringar och har idag en lägre kostnadsbas än för två år sedan. Detta ger ökad motståndskraft, men verksamheten är fortsatt beroende av en tillräcklig omsättningsnivå för att kassaflödet och den finansiella ställningen inte ska försvagas över tid. Om en förnyad handelspolitisk osäkerhet skulle leda till mer omfattande eller långvariga investeringsförskjutningar hos kunder, kan det få negativ påverkan på bolagets kassaflöde.

Sammantaget bedöms marknadsförutsättningarna på bolagets huvudmarknader som stabilare än tidigare, men med kvarstående risker kopplade till konjunktur, geopolitik och handelspolitik, inklusive risken för nya tullar.

Ränterisk

FlexQubes ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning samt tillgänglig checkkredit och fakturabelåning. FlexQube övervakar kontinuerligt ränteförändringar i marknaden.

Konkurrens

FlexQube är ett internationellt företag som står inför risker relaterade till marknad och konkurrens. Konkurrenterna på marknaden kan öka och påverka försäljningen negativt, vilket i sin tur kan minska företagets lönsamhet. FlexQube arbetar aktivt med att vara ledande inom sitt verksamhetsområde genom att satsa på produktutveckling och diversifiering av sitt produktutbud.

Kompetens och nyckelpersoner

Betydande erfarenhet och kompetens finns inom FlexQube i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. FlexQube är beroende av att behålla och rekrytera personer med rätt kompetens för att fullfölja sina expansionsplaner och för att kunna fortsätta utveckla nya produkter. Om FlexQube saknar tillräckliga resurser kan det leda till att bolagets framtida expansion och tillväxtmål måste avbrytas eller reduceras i omfattning, vilket skulle kunna påverka företagets konkurrenskraft och lönsamhet på sikt.

Moderbolaget

FlexQube AB (publ) i Mölndal med org.nr. 556905-3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning. Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

FlexQubes automationskoncept

Under 2025 har FlexQube tagit tydliga steg i transformationen mot att bli ett fullt skalbart robotteknikbolag. Efter flera år av investeringar i produktutveckling och organisatorisk uppbyggnad har fokus under året successivt förflyttats mot kommersialisering, där särskilt andra halvåret visat konkreta resultat.

Utvecklingen inom robotisering har accelererat, med flera pågående projekt hos ett globalt e-handelsbolag i USA. Dessa projekt kombinerar FlexQubes långa erfarenhet av vagnsbaserad materialhantering med Navigator AMR-plattformens flexibilitet. Lösningens modularitet och anpassningsförmåga har visat sig vara särskilt väl lämpad för komplexa och snabbföränderliga kundmiljöer, där implementering sker stegvis och i nära samarbete med kunden.

Den pilotorder som kommunicerades under tredje kvartalet har utvecklats väl, och FlexQube har vid utgången av året mottagit order om cirka 43 MSEK kopplade till dessa projekt. Majoriteten av dessa leveranser sker under inledningen av 2026. Kundresponsen har varit mycket positiv och potentialen för vidare uttullning är betydande, vilket stärker bolagets position inom större automationsaffärer.

Parallellt har FlexQube breddat sin kundbas inom automation. Under fjärde kvartalet erhöles en pilotorder från en ledande europeisk detaljhandelsaktör, vilket markerar ett viktigt steg in i retailsegmentet. Samtidigt har ytterligare affärer inom industrin bekräftat ett växande intresse för autonoma lösningar. Sammantaget validerar detta bolagets strategi att kombinera modulära vagnssystem med automation i stegvisa implementationer.

Försäljning och marknadsföring

Under 2025 har FlexQube successivt stärkt sin försäljningsutveckling, med en orderingång som ökade sekventiellt under samtliga kvartal. För helåret uppgick orderingångstillväxten till närmare 20 procent valutajusterat, vilket är ett tydligt styrkebesked i en marknad präglad av osäkerhet och längre investeringsbeslut.

Tillväxten i orderingång drivs i ökande grad av automationsaffärer, där bolaget ser ett växande intresse från både nya och befintliga kunder. En betydande del av årets affärer utgörs av uppföljningsorder och utökningar av tidigare projekt, särskilt i USA, vilket bekräftar värdet i FlexQubes lösningar och stärker den långsiktiga affärspotentialen.

Omsättningen för helåret har påverkats av en förändrad affärsmix, där en större andel av orderingången avser mer komplexa automationsprojekt med längre ledtider. Dessa projekt innebär ofta att intäkter realiserar i senare skeden, ibland i samband med kundens övriga investeringar och implementeringar. Detta skapar en viss fördröjning mellan orderingång och intäktsföring, men bidrar samtidigt till en mer projektbaserad och skalbar affär.

Resultatutvecklingen har stärkts under året, drivet av en ökad andel design- och serviceintäkter kopplade till automationsaffären samt genomförda effektiviseringsåtgärder inom både bruttomarginal och operativa kostnader. Detta kulminerade i ett positivt EBITDA under det fjärde kvartalet, vilket visar att bolaget närmar sig en uthålligt lönsam nivå.

Försäljningspipen har varit fortsatt stark under året, även om beslutsprocesserna i många fall varit längre än historiskt. Mot slutet av året syntes dock tydliga tecken på förbättrad konvertering, med flera projekt som gått från tidiga diskussioner till konkreta affärer. Sammantaget står bolaget vid utgången av 2025 med en starkare orderbok och förbättrade förutsättningar att fortsätta växa under 2026.

Marknadsföringsarbetet har under året fortsatt att utvecklas mot en mer riktad och kostnadseffektiv modell, med fokus på att attrahera högkvalitativa affärsmöjligheter inom automation. Detta har bidragit till ett mer kvalificerat inflöde av förfrågningar och en starkare koppling mellan marknadsaktiviteter och faktisk affärs-generering.

Organisation och kapacitet

FlexQube har under 2025 fortsatt att anpassa organisationen för att möta en mer komplex och projektintensiv affär, där automation utgör en allt större del. Samtidigt har bolaget bibehållit ett starkt fokus på kostnads-kontroll och operativ effektivitet, vilket möjliggjort ett positivt EBITDA i det fjärde kvartalet.

Den operativa miljön har varit utmanande, med ökade tullar, längre ledtider och störningar i globala leveranskedjor. Detta har påverkat både FlexQube och dess kunder, särskilt inom fordonsindustrin. I Mexiko har marknaden varit svag under stora delar av året, men visar tecken på återhämtning mot slutet av 2025.

Som ett led i att stärka närvaron och öka flexibiliteten i regionen har FlexQube initierat etableringen av ett eget bolag i Mexiko. Detta möjliggör en mer effektiv lokal affärsmodell med förbättrad hantering av inköp, försäljning och tullprocesser, samt skapar förutsättningar för framtida tillväxt.

Samtidigt har bolaget visat förmåga att identifiera nya affärsmöjligheter i föränderliga marknadsförutsättningar. Under året har exempelvis kunder kopplade till datacenter och AI-infrastruktur vuxit fram som viktiga segment, vilket visar styrkan i FlexQubes flexibla erbjudande.

Bolaget genomförde även en framgångsrik kapitalanskaffning under hösten, som tillförde cirka 40 MSEK före emissionskostnader. Detta stärker den finansiella positionen och möjliggör fortsatt investering i tillväxtområden, särskilt inom automation.

Vid ingången av 2026 står FlexQube med en starkare orderbok, förbättrad kostnadsstruktur och ökad tydlighet kring var tillväxten finns. USA fortsätter att vara bolagets viktigaste marknad, samtidigt som arbetet med att konvertera automationsprojekt från pilot till fullskalig utrollning intensifieras.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

FlexQube får i Mars 2026 uppföljningsorder värd ca 123 MSEK från ett av världens största e-handels- och logistikföretag i USA. Under april 2026 mottager bolaget ytterligare uppföljningsordrar om 37 MSEK samt 23 MSEK från samma kund. Orderna omfattar Navigator AMR-robotar och tågssystem med planerade leveranser främst under tredje kvartalet 2026.

FlexQube erhåller order värd ca 5,2 MSEK i England i april månad 2026.

Förslag till vinstdisposition

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas föreslår bolagets styrelse att förlusten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna. Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 108-114.

Till årstämman förfogande står följande medel i moderbolaget (TSEK):	
Balanserad vinst	-97 445
Överkursfond	263 393
Årets resultat	-32 996
	<hr/>
	132 952
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	132 952

Aktien

FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2025 till 1,7 MSEK fördelat på 17 220 360 utestående aktier med lika rätt. För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidorna 33-35.

Finansiella Rapporter 04

Koncernens resultaträkning

TSEK	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	2	105 217	131 417
Övriga rörelseintäkter*	3	848	1 145
Summa Rörelseintäkter		106 065	132 562
Råvaror och förnödenheter		-45 720	-68 192
Bruttoresultat		60 345	64 370
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5,25	-38 329	-40 235
Personalkostnader	4	-41 206	-47 227
Avskrivningar av anläggningstillgångar	6	-8 701	-10 062
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	11	-1 059	-
Övriga rörelsekostnader*	7	-1 024	-786
Rörelseresultat (EBIT)		-29 974	-33 940
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	59	270
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 109	-2 613
Summa finansiella poster		-2 050	-2 343
Resultat efter finansiella poster		-32 024	-36 283
Skatt på periodens resultat	10	-6	-77
PERIODENS RESULTAT		-32 030	-36 360
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderföretagets ägare		-32 030	-36 360
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare		-1,9	-2,7

* Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter

Koncernens balansräkning

Tillgångar

TSEK	Noter	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		10 212	15 348
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		5 991	5 660
Summa immateriella anläggningstillgångar		16 203	21 007
Materiella anläggningstillgångar	12		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 278	2 813
Inventarier, verktyg och installationer		1 605	2 356
Summa materiella anläggningstillgångar		3 883	5 169
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		10 015	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		10 015	-
Summa anläggningstillgångar		30 101	26 176
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	41 519	39 959
Summa varulager m.m.		41 519	39 959
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		32 474	31 855
Övriga fordringar		1 652	988
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9 088	6 526
Summa kortfristiga fordringar		43 214	39 368
Kassa och bank	24	35 513	35 495
Summa omsättningstillgångar		120 247	114 822
SUMMA TILLGÅNGAR		150 348	140 999

Koncernens balansräkning

Eget kapital och skulder

TSEK	Noter	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	17	1 722	1 340
Övrigt tillskjutet kapital		263 546	225 240
Balanserat resultat m.m.		-181 200	-139 305
Årets resultat		-32 030	-36 360
Summa eget kapital		52 038	50 916
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	1 071	1 786
Övriga långfristiga skulder		2 082	2 175
Summa långfristiga skulder		3 154	3 961
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		37 554	23 619
Checkräkningskredit	20	30 001	32 715
Skulder till kreditinstitut	19	13 727	9 453
Aktuella skatteskulder		5	5
Övriga kortfristiga skulder		6 119	10 609
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	7 750	9 721
Summa kortfristiga skulder		95 156	86 122
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		150 348	140 999

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat m.m.	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	1 340	225 037	-143 018	83 360
Årets resultat			-36 360	-36 360
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			3 713	3 713
Teckningsoptionspremie		203		203
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	1 340	225 240	-175 665	50 915
Ingående balans 2025-01-01	1 340	225 240	-175 665	50 915
Årets resultat			-32 030	-32 030
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-5 535	-5 535
Teckningsoptionspremie		-6		-6
Nyemission	382	38 312*		38 688
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	1 722	263 546	-213 230	52 038

*Nyemission inkluderar emissionskostnader om 1 312 TSEK.

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		-29 974	-33 940
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		8 701	10 062
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	23	-1 299	1 585
Erhållen ränta		59	270
Erlagd ränta		-1 960	-2 448
Betald inkomstskatt		-7	-55
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		-24 481	-24 525
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-918	14 101
Förändringar av rörelsefordringar		-5 641	2 832
Förändringar av rörelseskulder		8 096	-3 560
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-22 944	-11 153
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 502	-2 859
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 806	-1 710
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-10 015	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 324	-4 569
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		38 688	-
Teckningsoptionsprogram		-	203
Förändring kortfristiga finansiella skulder		1 560	3 526
Upptagna lån		-	-
Amortering av lån		-3 203	-1 910
Amortering av finansiell leasingsskuld		-232	-386
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		36 812	1 432
PERIODENS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid periodens början		35 495	48 555
Kursdifferens i likvida medel		-526	1 230
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		35 513	35 495

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	2	2 505	2 760
Övriga rörelseintäkter	3	-	3 210
Summa rörelseintäkter		2 505	5 970
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5	-1 847	-2 155
Personalkostnader	4	-700	-369
Övriga rörelsekostnader	7	-1 830	-
Summa rörelsekostnader		-4 377	-2 524
Rörelseresultat (EBIT)		-1 872	3 445
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 250	3 251
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-574	-164
Summa finansiella poster		676	3 087
Resultat efter finansiella poster		-1 196	6 532
Bokslutsdispositioner	8	-31 800	-41 051
Skatt på periodens resultat	10	-	-
PERIODENS RESULTAT		-32 996	-34 518

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar

TSEK	Noter	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	113 075	113 075
Andra långfristiga fordringar		10 015	-
Fordringar hos koncernföretag	13	24 898	45 868
Summa finansiella anläggningstillgångar		147 988	158 943
Summa anläggningstillgångar		147 988	158 943
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		-	-
Övriga fordringar		3	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	99	77
Summa kortfristiga fordringar		102	77
Kassa och bank	24	227	10 951
Summa omsättningstillgångar		329	11 028
SUMMA TILLGÅNGAR		148 317	169 970

Moderbolagets balansräkning

Eget kapital och skulder

TSEK	Noter	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital			
Aktiekapital	17	1 722	1 340
Summa bundet eget kapital		1 722	1 340
Överkursfond			
Överkursfond		260 293	221 987
Balanserat resultat			
Balanserat resultat		-94 340	-59 821
Årets resultat			
Årets resultat		-32 996	-34 518
Summa fritt eget kapital		132 952	127 648
Summa eget kapital		134 674	128 988
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag			
Skulder till koncernföretag		10 761	200
Summa långfristiga skulder		10 761	200
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder			
Leverantörsskulder		244	35
Skulder till koncernföretag			
Skulder till koncernföretag		9	37 601
Övriga kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder		1 547	2 274
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	1 083	873
Summa kortfristiga skulder		2 882	40 782
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		148 317	169 970

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat m.m.	
Ingående balans 2024-01-01	1 340	221 784	-59 821	163 304
Årets resultat			-34 518	-34 518
Teckningsoptionspremie		203		203
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	1 340	221 987	-94 340	128 988
Ingående balans 2025-01-01	1 340	221 987	-94 340	128 988
Årets resultat			-32 996	-32 996
Teckningsoptionspremie			-6	-6
Nyemission	382	38 306*		38 688
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	1 722	260 293	-127 341	134 674

* Nyemission inkluderar emissionskostnader om 1 312 TSEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		-1 872	3 445
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	23	1 929	-3 675
Erhållen ränta		1 234	3 251
Erlagd ränta		-574	-169
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		717	2 852
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		-25	-3 351
Förändringar av rörelseskulder		-37 900	-1 213
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-37 208	-1 711
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnade lån till koncernföretag		-64 303	-30 888
Erhållna amorteringar från koncernföretag		41 544	27 724
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar och fordringar		-10 015	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 774	-3 164
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		38 688	-
Teckningsoptionsprogram		-6	203
Upptagna lån		25 002	200
Amortering av lån		-4 441	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		59 243	403
PERIODENS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid periodens början		10 951	15 423
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		227	10 951

NOTER

Gemensamma för koncern och moderbolag

Not 1 REDOVISNING- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mel-lanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i övrigt tillskjutet kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt

väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda (kortfristiga ersättningar)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen innehar endast avgiftsbestämda planer. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförs.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar vilket innebär att;

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att full - följa utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsprogram, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tid - punkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 3 till 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övriga rörelsekostnad. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier, 2 till 5 år.
- Bilar, 3 till 6 år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). I redovisat lagervärde har avdrag för inkurans skett enligt en för koncernen fastställd inkuranstrappa. Trappan innebär att utifrån en konsekvent ekvation beräknas nedskrivning i olika intervaller, baserad på enskild artikels omsättningshastighet. Denna nedskrivningsregel kompletteras också med bedömning för enskilda artikelgrupper.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNING- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkt- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att upprätta redovisningen enligt god redovisningsssed. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och andra faktorer som utvärderas löpande. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda antaganden och uppskattningar.

Immateriella tillgångar

Det redovisade värdet är beroende av den framtida marknaden för produkterna och förväntade kassaflöden. Koncernen undersöker varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov och bedömningen per den 31 december 2025 är att det redovisade värdet inte överstiger verkligt värde.

Varulager

Lagervärdet är beroende av bedömningar avseende beräkningen av lagrets nettoförsäljningsvärde. Dessa bedömningar kan förändra nedskrivningar av lagervärdet. Risken för att nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet bedöms som låg, eftersom majoriteten av produkterna är okänsliga för trender och har lång hållbarhet.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Balanslikviditet: Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

EBIT: Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

Försäljningstillväxt: Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld: Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Orderingång: Värde av erhållna beställningar under angiven period.

Resultat per aktie: Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

Rörelsekapital: Varulager samt kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Soliditet: Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

NYCKELTALSDEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit: Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen: Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

Operativ produktmarginal: Produktförsäljning minus kostnad såld vara inklusive kostnader för montering och exkluderad inkuransnedskrivning i procent av produktförsäljning.

Nettoskuld inklusive aktieägarlån: Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive aktieägarlån och nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen, %: Rörelsekapital enligt ovan i förhållande till nettoomsättning rullande tolv månader i procent.

Not 2	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING	2025	2024
	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, KONCERNEN		
	Sverige	6 962	8 252
	Övriga Europa	3 183	2 884
	Nordamerika	84 088	102 851
	U.K	7 142	4 817
	DACH	3 842	12 525
	Övriga världen	-	88
	Summa nettoomsättningens fördelning, koncernen	105 217	131 417
	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, MODERBOLAGET		
	Sverige	2 505	2 760
	Övriga världen	-	-
	Summa nettoomsättningens fördelning, moderbolag	2 505	2 760
Not 3	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2025	2024
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN		
	Övriga intäkter	243	176
	Erhållna bidrag	226	226
	Kursvinst rörelsen (netto)	379	743
	Summa övriga rörelseintäkter, koncernen	848	1 145
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, MODERBOLAG		
	Kursvinst på fordringar hos koncernföretag	-	3 210
	Summa övriga rörelseintäkter, moderbolag	-	3 210
Not 4	PERSONAL	2025	2024
	MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN		
	Medelantalet anställda har varit följande:		
	-Varav kvinnor	6	6
	Sverige	14	17
	- Varav Kvinnor	3	3
	USA	17	20
	-Varav kvinnor	2	3
	Mexiko	7	5
	-Varav kvinnor	1	0
	Tyskland	2	2
	-Varav kvinnor	0	0
	England	1	1
	-Varav kvinnor	0	0
	KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG		
	Antal styrelseledamöter	4	4
	-Varav kvinnor	-	-
	Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	7	7
	-Varav kvinnor	-	-

Not 4	PERSONAL (fortsättning)	2025	2024
	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG		
	Christian Thiel, styrelseordförande*	250	-
	Anders Ströby	150	150
	Mikael Bluhme	150	150
	Per Augustsson	-	-
	Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen	550	300
	Totala sociala avgifter	141	62

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning, pension eller andra förmåner.

	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG		
	Anders Fogelberg (VD)*	1 779	188
	Mårten Frostne (Tidigare VD)**	-	3 035
	Övriga ledande befattningshavare (6)	5 825	8 351
	Övriga anställda	24 561	26 630
	Summa löner, ersättningar m.m. till anställda	32 165	38 204
	Totala sociala avgifter	4 391	4 678

*Varav förmåner har utgått till VD med 144 TSEK (10).

** Varav förmåner har utgått till tidigare VD med 0 TSEK (105).

	PENSIONSOSTNADER, DOTTERBOLAG*		
	Anders Fogelberg (VD)	640	-
	Mårten Frostne (Tidigare VD)	-	728
	Övriga ledande befattningshavare (6)	650	1 125
	Övriga anställda	1 947	1 778
	Summa pensioner till anställda	3 237	3 631
	Varav särskild löneskatt på pensionskostnader	459	400

*Pensionskostnader utgörs av under året betalda avtalspremier enligt avgiftsbestämda pensionsplaner. Ingen pension utgick från moderbolaget under åren 2025 och 2024.

Not 5	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2025	2024
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN		
	Revision, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	757	813
	Andra uppdrag, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	65
	Revision, Goodman Jones*	107	216
	Summa ersättning till revisorer, koncernen	865	1 093

* Kostnad för 2024 avser både 2023 och 2024.

Not 5	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (fortsättning)	2025	2024
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG		
	Revisionsuppdrag, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	757	813
	Andra uppdrag, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	65
	Summa ersättning till revisorer, moderbolag	757	877

Not 6	AVSKRIVNINGAR		
	Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 5,2 MSEK (7,3). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 3,5 MSEK (2,8). Inga avskrivningar har genomförts i moderbolaget.		

Not 7	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2025	2024
	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, KONCERNEN		
	Kursförlust rörelsen (netto)	1 024	786
	Summa övriga rörelsekostnader, koncernen	645	645
	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
	Kursförlust rörelsen (netto)	1 830	-
	Summa övriga rörelsekostnader, moderbolaget	1 830	-

Not 8	BOKSLUTSDISPOSITIONER	2025	2024
	BOKSLUTSDISPOSITIONER, MODERBOLAG		
	Lämnade koncernbidrag	31 800	41 051
	Summa bokslutsdispositioner, moderbolag	31 800	41 051

Not 9	RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER	2025	2024
	RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER, KONCERNEN		
	Ränteintäkter	59	270
	Summa ränteintäkter, koncernen	59	270
	Räntekostnader	2 109	2 613
	Summa räntekostnader, koncernen	2 109	2 613

	RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
	Ränteintäkter	1 250	3 251
	Summa ränteintäkter, moderbolaget	1 250	3 251
	Varav koncerninterna ränteintäkter	1 192	3 002
	Räntekostnader	574	164
	Summa räntekostnader, moderbolaget	574	164
	Varav koncerninterna räntekostnader	483	9

Not 10	INKOMSTSKATT	2025	2024
	INKOMSTSKATT, KONCERNEN		
	Aktuell skatt	-6	-77
	Uppskjuten skatt	-	-
	Skatt på årets resultat, koncernen	-6	-77
	Redovisat resultat före skatt	-32 024	-36 360
	Skatt beräknad enligt gällande skattesats	6 597	7 490
	Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-170	-203
	Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-6 427	-87 808
	Effekt av utländska skattesatser	-6	-77
	Redovisad skattekostnad	-6	-77

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2025 eller år 2024 har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 166,6 MSEK (133,5) i svenska koncernbolagen.

	INKOMSTSKATT, MODERBOLAGET		
	Aktuell skatt	-	-
	Uppskjuten skatt	-	-
	Skatt på årets resultat, moderbolaget	-	-
	Redovisat resultat före skatt	-32 996	-34 518
	Skatt beräknad enligt gällande skattesats	6 797	7 111
	Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-83	154
	Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	-	-
	Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-6 714	-6 956
	Redovisad skattekostnad	-	-

Not 11	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN	2025	2024
	BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN		
	Ingående anskaffningsvärden	32 975	31 928
	Årets anskaffningsvärde	-	1 047
	Utrangeringar	-	-
	Utgående ack. anskaffningsvärden	32 975	32 975
	Ingående avskrivningar	- 17 627	- 11 243
	Årets avskrivningar	-3 996	-6 384
	Nedskrivningar*	-1 140	-
	Utgående ack. avskrivningar	-22 763	-17 627
	Utgående bokfört värde	10 212	15 348

* Årets nedskrivningar avser en utfasad mjukvaruversion för AGV-konceptet vars utvecklingskostnad skrivs ned i sin helhet.

Not 11	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN (fortsättning)	2025	2024
	KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH VARUMÄRKEN		
	Ingående anskaffningsvärden	8 791	6 979
	Årets anskaffningsvärde	1 502	1 813
	Utgående ack. anskaffningsvärden	10 293	8 791
	Ingående avskrivningar	-3 132	-2 258
	Årets avskrivningar	-1 171	-873
	Omklassificeringar	-	-
	Utgående ack. avskrivningar	-4 303	-3 132
	Utgående bokfört värde	5 991	5 660

Not 12	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2025	2024
	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR*		
	Ingående anskaffningsvärden	4 492	3 506
	Årets anskaffningsvärde	1 193	1 717
	Utrangeringar	-2 315	-581
	Omräkningsdifferens	-99	-149
	Utgående ack. anskaffningsvärden	3 972	4 492
	Ingående avskrivningar	-1 680	-780
	Årets avskrivningar	-618	-775
	Utrangeringar	1 501	184
	Omräkningsdifferens	-197	-309
	Utgående ack. avskrivningar	-994	-1 680
	Utgående bokfört värde	2 278	2 813

* 2,3 (2,5) MSEK av posten hänför sig till anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing. Under året har leasingavtal avslutats med följd att tillgångar minskar med -1,4 MSEK och dess bokförda avskrivningar justerats med 0,6 MSEK. Efter hänsyn till leasingskuld har totalt 0,1 MSEK belastat resultat som nedskrivning avseende avslutande leasingkontrakt. Nyanskaffningar uppgår till 1,2 MSEK.

	INVENTARIER, VEKTYG OCH INSTALLATIONER		
	Ingående anskaffningsvärden	6 599	4 776
	Årets anskaffningsvärde	2 169	1 847
	Utrangeringar	-	-159
	Omräkningsdifferens	-373	136
	Utgående ack. anskaffningsvärden	8 395	6 599
	Ingående avskrivningar	-4 243	-2 319
	Årets avskrivningar	-2 917	- 1 980
	Utrangeringar	-	159
	Omräkningsdifferens	370	-104
	Utgående ack. avskrivningar	-6 790	-4 243
	Utgående bokfört värde	1 605	2 356

Not 13	FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	2025	2024
	FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG, MODERBOLAG		
	Vid årets början	45 868	39 029
	Tillkommande fordringar	54 303	30 888
	Årets amorteringar	-34 556	-27 724
	Koncernbidrag	-38 788	-
	Valutaeffekter	-1 929	3 675
	Summa fordringar hos koncernföretag, moderbolag	24 898	45 868

Not 14	ANDELAR I KONCERNBOLAG					
	FlexQube AB (publ) med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per den 31 december 2025.					
Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024	Förändring
FlexQube Europe AB	556823-6078	Mölnadal, Sverige	50 000	39 593	39 593	-
FlexQube GmbH	HRB 110829	Frankfurt am Main, Tyskland	25 000	13 481	13 481	-
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware, USA	1 000	52 047	52 047	-
FlexQube Ltd	11917032	London, Storbritannien	1 000	7 668	7 668	-
FQ IP AB	556905-4017	Mölnadal, Sverige	50 000	285	285	-
Summa			127 000	113 075	113 075	-

Not 15	VARULAGER, KONCERNEN	2025	2024
	Produkter i arbete	2 459	1 385
	Färdiga varor	765	1 769
	Handelsvaror	32 589	35 552
	Varor på väg	5 705	1 253
	Summa varulager, koncernen	41 519	39 959

Not 16	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2025	2024
	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN		
	Upplupna intäkter	5 596	2 448
	Förutbetalda hyror	1 428	1 449
	Övriga förutbetalda kostnader	2 065	2 629
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen	9 088	6 526

	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG		
	Övriga förutbetalda kostnader	99	77
	Övriga interimfordringar	-	-
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolag	99	77

Not 17	AKTIEKAPITAL	Aktie	Värde per aktie
	FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation.		
	Antal/kvotvärde vid årets ingång	13 404 152	0,1
	Antal/kvotvärde vid årets utgång	17 220 360	0,1
Not 18	LÅNGFRISTIGA SKULDER	2025	2024
	LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN		
	Skulder som förfaller mellan ett och fem år från balansdagen:	3 154	3 961
	Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:	-	-
	Summa långfristiga skulder, koncernen	3 154	3 961
	Posten övriga långfristiga skulder har tagits upp i balansräkningen till följd av finansiell leasing och består per aktuell balansdag enbart av finansiella leasingavtal.		
Not 19	SKULDER TILL KREDITINSTITUT	2025	2024
	SKULDER TILL KREDITINSTITUT, KONCERNEN		
	<i>Långfristiga skulder</i>		
	Skulder till kreditinstitut	1 071	1 786
	<i>Kortfristiga skulder</i>		
	Skulder till kreditinstitut	13 727	9 453
	Summa skulder till kreditinstitut	14 798	11 239
Not 20	CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN	2025	2024
	Nyttjad checkräkningskredit	30 001	32 715
	Outnyttjad checkräkningskredit	-	7 285
	Total limit	30 000	40 000
Not 21	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2025	2024
	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN		
	Upplupna löner samt semesterlöner	2 067	2 269
	Sociala avgifter	488	553
	Förutbetalda intäkter	678	904
	Övriga upplupna kostnader	4 517	5 995
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen	7 750	9 721
	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG		
	Sociala avgifter	134	69
	Övriga upplupna kostnader	949	804
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolag	1 083	873

Not 22	STÄLLDA SÄKERHETER	2025	2024
	STÄLLDA SÄKERHETER, KONCERNEN		
	Företagsinteckningar	47 400	47 400
	Aktier i dotterföretag	-	-
	STÄLLDA SÄKERHETER, MODERBOLAG		
	Företagsinteckningar	12 300	12 300
	Pantsatta aktier i dotterföretag	-	-
Not 23	KASSAFLÖDESANALYS	2025	2024
	ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, KONCERNEN		
	Orealiserade valutakursdifferenser	-	-
	Nedskrivningar	-1 140	-
	Inkurans i lager	1 849	2 445
	Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-2 008	-860
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	-1 299	1 585
	ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MODERBOLAGET		
	Valutakursdifferens på lån i utländsk valuta	1 929	-3 675
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	1 929	-3 675
Not 24	LIKVIDA MEDEL	2025	2024
	Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	35 513	35 495
	-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	227	10 951
Not 25	OPERATIONELLA LEASINGAVTAL	2025	2024
	FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER SOM SKA ERLÄGGAS AVSEENDE ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASINGAVTAL:		
	Förfaller till betalning inom ett år	-6 874	-6 897
	Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	-6 345	-13 219
	Förfaller till betalning senare än fem år	0	
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	-13 219	-20 116

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda produktionslokaler i Sverige och USA. Avtalet om hyra av den svenska produktionslokalen löper på fem år med möjlighet för företaget att förlänga med ytterligare tre år i taget. Avtalet om hyra för den amerikanska produktionslokalen löper på tre år med möjlighet till förlängning. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på index eller fastslagna avtal.

Under året har koncernen kostnadsfört -6 897 TSEK som hyreskostnader.

Moderbolaget innehar inga operationella leasingavtal.

Not 26 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närståendebolag

Under perioden har lån om totalt 3 MSEK erhållits, och återbetalats, från bolagets styrelseordförande och VD. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderföretaget avser 100 procent (100) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp till egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning. Försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.

Not 27 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

2025

FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (SEK):

Balanserad vinst	-97 445
Överkursfond	263 393
Årets resultat	-32 996
Summa följande medel står till moderbolagets förfogande	132 952

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT

I ny räkning balanseras	132 952
-------------------------	---------

Not 28 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

FlexQube får i Mars 2026 uppföljningsorder värd ca 123 MSEK från ett av världens största e-handels- och logistikföretag i USA. Under april 2026 mottager bolaget ytterligare uppföljningsordrar om 37 MSEK samt 23 MSEK från samma kund. Orderna omfattar Navigator AMR-robotar och tågssystem med planerade leveranser främst under tredje kvartalet 2026.

FlexQube erhåller order värd ca 5,2 MSEK i England i april månad 2026.

Intygande & underskrifter

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 27 maj 2026 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades och signerades i Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Christian Thiel
STYRELSEORDFÖRANDE

Anders Ströby
STYRELSELEDAMOT

Mikael Bluhme
STYRELSELEDAMOT

Per Augustsson
STYRELSELEDAMOT

Anders Fogelberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektronisk signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36–71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och Koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35, 75–107 och 116–125. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så

att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR



HÅLLBARHET

05



Globala målen för hållbar utveckling

I denna rapport kommer vi att beskriva våra insatser för att minska vår miljöpåverkan, främja social rättvisa och öka vår hållbarhet på lång sikt. Vi hoppas att denna redovisning kommer att ge en tydlig bild av våra framsteg och vår ambition att bidra till en mer hållbar framtid.

På FlexQube har vi under det senaste året fortsatt att komma närmare vår strävan efter en hållbar framtid. Efter att ha identifierat sex relevanta mål för hållbar utveckling har vi nu fortsatt undersöka möjliga åtgärder för att integrera dessa mål i vår verksamhet. Vi har undersökt möjligheten att uppdatera vår produktutvecklingsprocess för att inkludera en mer noggrann bedömning av produkters livscykel och miljöpåverkan.

Vi arbetar tillsammans med våra partners och leverantörer för att säkerställa att de delar vårt engagemang för hållbarhet. Vi vill där det är möjligt prioritera leverantörer med hållbara metoder och material, för att kunna minska vår påverkan på miljön och samtidigt förbättra vår kvalitet och effektivitet.

Vi strävar efter en hållbar framtid för FlexQube och för världen. Vi ser fram emot att fortsätta implementera våra hållbarhetsmål i vår strategi och policy och att fortsätta bidra till en positiv förändring.



Vår Hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är en viktig fråga för FlexQube. Vi har fortsatt att ta oss an kriterier för miljö, socialt ansvar och styrning som en del av vår hållbarhetsstrategi. Vårt hållbarhetsarbete är en ständigt pågående process och vi strävar efter att göra förbättringar varje dag.

De sex FN-mål för hållbar utveckling som vi valt ut fortsätter att vara en central del av vår hållbarhetsstrategi och vi strävar efter att göra affärer på ett hållbart sätt över hela vår affärsmodell. Vi fortsätter att arbeta hårt för att minska vår miljöpåverkan och bidra till en mer hållbar framtid.

Våra mål Miljömässig hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.



Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



Miljömässig Hållbarhet

Klimatförändringarna är verkliga och det är vår uppgift att bidra till en hållbar framtid genom materialhantering och innovation. Vi fortsätter att vara fast beslutna om att minska vår påverkan på miljön. Genom att integrera hållbarhetsstrategier i vår verksamhet hoppas vi på att ha en positiv inverkan på miljön samtidigt som vi fortsätter att leverera högkvalitativa produkter och tjänster till våra kunder.

Vi erkänner den avgörande roll som materialanskaffning spelar för våra övergripande hållbarhetsinsatser. Därför prioriterar vi lokala materialkällor för att möjliggöra korta och effektiva transportrutter.

Vi minskar höga CO2-utsläpp från frakt genom att strategiskt optimera logistiken, föredra miljövänliga transportalternativ och minimera totala fraktavstånd.

Vi samarbetar också med leverantörer för att främja ansvarsfulla inköpsmetoder, uppmuntra användningen av miljövänliga processer och minska deras egen koldioxidutsläpp. En leverantör med hållbara metoder betraktar vi som en konkurrensfördel i våra leverantörsutvärderingar.

Våra mål

Miljömässig hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.



Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Industri, Innovation & Infrastruktur

Att bygga en innovativ industrisektor är avgörande för att möjliggöra att produkter erbjuds till konsumenterna med hållbarhet i åtanke. Många av FlexQubes kunder är stora internationella företag med produkter i världsklass samt tillverkning och verksamhet globalt. Kraven på deras leverantörer när det gäller hållbarhet växer och det är en roll vi tar oss an.

Även om vi bara är i början av vår resa mot att skapa en hållbarhetsstrategi, håller vi fokus på att bygga hållbara industriprodukter. Vi strävar efter att göra detta genom att främja innovation, vilket hjälper FlexQube att fortsätta skapa branschledande industrirobotar och materialhanteringslösningar som ger våra kunder ett hållbart alternativ de kan vara stolta över.

Vårt team av maskin- och mekatronikingenjörer fokuserar på en av våra viktigaste strategiska riktningar: *Bli ett erkänt robotföretag*, till stöd för att ta itu med nuvarande megatrender. Vi designar med produktens livscykel i åtanke och vi fortsätter att göra förbättringar för att säkra kvaliteten och effektiviteten. Vi investerar i ny teknik för att skapa en snabbare och säkrare produkt för våra kunder.

I vår designprocess är säkerhet en viktig aspekt. Vi är dedikerade till att utforma säkra lösningar för våra kunder. Därför är våra industrirobotar sedan 2022 certifierade enligt maskindirektivet 2006/42/EG, ISO 3691-4 och ANSI B56-5.



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Ansvarsfull konsumtion och produktion

Vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling, ansvarsfull konsumtion & produktion samt klimatåtgärder sker genom FlexQubes kärnverksamhet.

Konsumtion

Vårt åtagande för att minska klimatutsläppen genom uppcycling och återanvändning av befintliga materialhanteringsvagnar har under 2025 fortsatt och utvecklats. Under året har vi utvecklat mål för vår eftermarknadsservice. Detta i syfte att hjälpa företag att öka hållbarheten genom att ge råd om underhåll, optimera utrustning för effektivitet, använda hållbara material och säkerställa efterlevnad av miljöföreskrifter.

Med FlexQubes patenterade modulära koncept, och eftermarknadsservice, hjälper vi kunder att reparera och modifiera sina befintliga vagnar istället för att köpa nya när processer och material förändras. På så sätt förlängs livslängden på produkter vilket minskar avfallet, och för varje vagn som kan byggas om eller repareras reduceras koldioxidutsläppen.

Vi har även fortsatt som mål att erbjuda ett återvinningsprogram för våra befintliga kunder, där grundläggande byggblock kan renoveras och målas om innan de används av andra kunder eller i andra projekt. Vi fortsätter att arbeta med våra kunder för att hitta nya sätt att minska vår miljöpåverkan och göra affärer på ett mer hållbart sätt.

Leverantörer

Vi är fast beslutna att inte bara minska vårt eget klimatavtryck, utan också att påverka och förbättra hela vår leverantörskedja mot en hållbar framtid. Detta innebär att vi kontinuerligt arbetar tätt tillsammans med våra leverantörer för att säkerställa att produkterna vi köper produceras på ett sätt som är ansvarsfullt gentemot både miljön och samhället.

För att säkerställa en hållbar produktion har vi infört strikta krav på våra leverantörer. Alla leverantörer måste uppvisa en tydlig och genomtänkt strategi kring ansvarsfull produktion, som inkluderar åtgärder för att minska sitt klimatavtryck, främja hälsa och säkerhet för sina anställda, samt följa generella affärsetiska riktlinjer. Dessa krav är inte bara en önskan, de är en nödvändighet för att vi ska fortsätta samarbeta med dem.

Genom att kräva att våra leverantörer tar ett helhetsansvar för sin produktion, skapar vi en kedjereaktion av hållbarhet som sträcker sig långt bortom våra egna verksamhetsgränser. Vi inser att förändring inte sker över en natt, men genom att ta små, men konsekventa steg mot hållbarhet tillsammans med våra leverantörer, kan vi göra verklig skillnad på lång sikt.

Syftet med vår leverantörsbedömning är att betygsätta:

- ✓ **Kvalitet och leveransprestanda**
- ✓ **Mänskliga rättigheter**
- ✓ **Miljöaspekter**
- ✓ **Utvärderingsmetod**
- ✓ **Hälsa och säkerhet**
- ✓ **Affärsetik**



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Klimatåtgärder

Vi på FlexQube är engagerade i att utveckla vår hållbarhetsstrategi. Vi är medvetna om att det är viktigt att förstå vår påverkan på miljön och vi arbetar fortsatt för att få en fullständig överblick över vår verksamhet. Vi arbetar kontinuerligt med kartläggning av och sätt att förbättra vår hållbarhet inom alla områden.

Material

Vi är engagerade i ansvarsfulla inköp av alla råvaror som används för att tillverka våra grundläggande byggstenar. Inköp av material spelar en stor roll i hållbarhetsarbetet, vi prioriterar därför lokala leverantörer när vi köper in material för korta och effektiva transporter och därmed minska utsläpp.

Vårt kärnmaterial är högkvalitativt stål. Detta säkerställer robusta och hållbara lösningar, vilket garanterar produkter som håller. Dessutom är vi engagerade i att använda råvaror med lång produktlivscykel, och som kan återvinnas eller återanvändas i slutet av deras livscykel. Vi har noggrant valt ut en stålleverantör belägen nära vårt huvudkontor i Sverige som är ISO 14001-certifierat.

Anpassad design

Vi ser många hållbara förbättringar i hela vår organisation, varav en är att vi kommer att fortsätta att förbättra våra produkters miljöpåverkan genom att designa bättre och mer miljövänliga produkter. Under årens lopp har vi designat mer än 8 000 olika vagnar för kunder över hela världen. Vi har alltid hållbarheten i åtanke när vi utformar nya lösningar. Till exempel, att bara använda nödvändiga delar och vara mer strategiska när vi adderar skruvar och bultar utan att kompromissa med säkerhet och hållbarhet. Genom att designa vagnar med hållbarhet i åtanke kommer vi också att skapa bättre förutsättningar för vår leverantörskedja.

Utsläpp/Transport

Vi fortsätter att vara fast beslutna att minska våra koldioxidutsläpp både i absoluta tal och i förhållande till försäljningen, genom hela vår värdekedja. Under 2021 identifierade vi tre scopes. Scope 1: inkommande transporter för produktion, Scope 2: utgående transporter till kunder och Scope 3: under användning av sålda produkter, med fokus på våra AGV- och AMR-system som drivs av litiumjonbatterier. Vi har fortsatt dialogen med våra transportörer för att öka användningen av koldioxid-effektiva transportsätt och minska onödiga transporter. Under 2024 investerade vi i nytt affärssystem som möjliggör kraftfullare uppföljning av vårt klimatavtryck.

Sedan några år tillbaka erbjuder vi FlexQube modulkoncept, som gör det möjligt att skicka vagnar som "platta paket" för att monteras på plats. Vårt patenterade koncept, där allt bultas ihop, innebär att utrustningen till de nya anläggningarna kan levereras omonterat för att sedan monteras på plats hos kunden. Detta minskar behovet av transporter med 70 procent, vilket resulterar i en kraftigt minskad miljöpåverkan. Vi har gjort framsteg, men vi är också medvetna om att det alltid finns mer att göra. När vi väljer leverantörer prioriterar vi lokala aktörer för att minska utsläpp genom att strategiskt optimera logistiken där vi främst ämnar att välja eko-vänliga transportalternativ och därmed minska de övergripande distanserna i leveranserna.

Socialt Ansvar

Våra medarbetare är nyckeln till vår framgång, och vi tror att mångfald, jämlikhet och inkludering driver verkliga framsteg. Vi är ett team av innovativa, engagerade proffs som förenas av vårt uppdrag; att göra våra kunder världsledande inom intralogistik.

Våra mål Miljö hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.



Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



SOCIAL SUSTAINABILITY

God hälsa och välbefinnande

Många av förflyttningarna i ett lager eller en fabrik är att lyfta och transportera tungt material från en punkt till en annan. Om detta inte görs med rätt utrustning och ur ergonomisk synvinkel kommer det att orsaka skador för personalen. Genom att använda anpassade materialhanteringsvagnar, speciellt utvecklade med operatörerna, processen och materialet i åtanke, kan fler skonas från den här typen av skador. Små förändringar i vagnarnas utformning, som att välja en mer ergonomisk dragkrok eller ett handtag som eliminerar behovet av att böja sig ner kan ha en betydande inverkan på arbetsmiljön och minska antalet skador.

**<10****Mindre olyckor**

Hälsa och Säkerhet

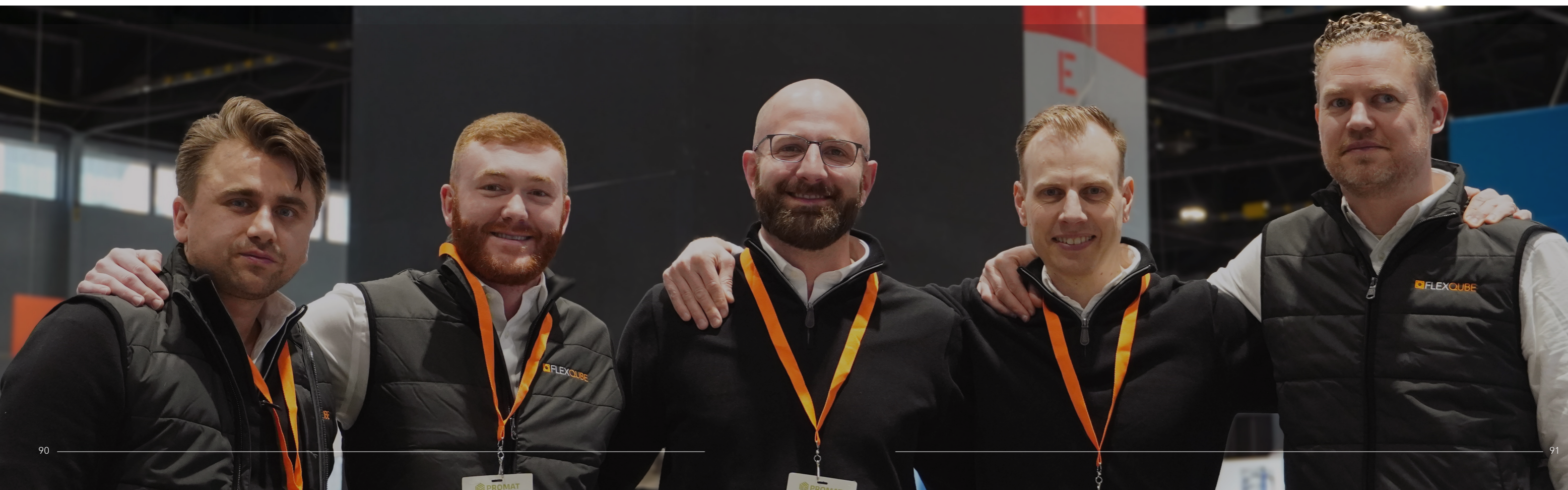
Vi strävar efter att skapa en god arbetsmiljö som är avgörande för att förbättra våra anställdas välbefinnande. Vi är bestämda att ta itu med eventuella drogmissbruk som uppstår och arbetar ständigt för att säkerställa en säker och hälsosam miljö.

Vi följer ISO 45001-standarderna för att säkerställa att våra säkerhetsrutiner är uppdaterade. Vi följer upp antalet rapporterade skador som uppstår på plats och har mindre än 10 rapporterade skador, varav ingen krävde frånvaro från arbetet. Vi genomför också regelbundna brand- och säkerhetsövningar för att säkerställa att våra anställda är väl förberedda på att handla rätt i nödsituationer.

Träning och Utbildning

FlexQube har ett ombordstigningsprogram för nyanställda som täcker alla aspekter av företaget, inklusive erbjudanden, värderingar, kunder och hållbarhetsarbete. Varje chef har kvartalsvisa P&D-diskussioner med sina anställda för att sätta upp mål, bedöma kompetenser och identifiera utbildningsbehov.

För att ytterligare förbättra användningen av vår interna kunskap kommer vi att investera mer i kontinuerlig utveckling och erbjuda kurser, workshops, seminarier och konferenser. Vi värderar alla former av kunskapsutveckling och uppmuntrar medarbetare att dela med sig av sin kunskap och lära av varandra. För oss är våra anställda den största tillgången och vi ser ett stort värde i att investera i vår personal och dra nytta av kunskapen inom företaget.



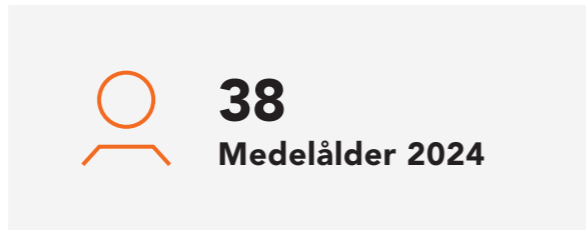
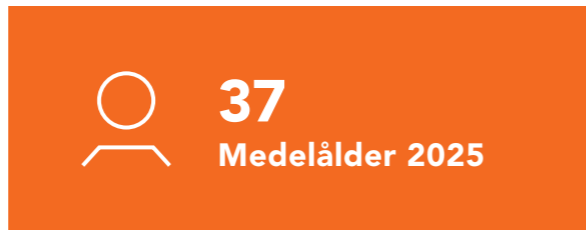
SOCIAL SUSTAINABILITY

Jämställdhet

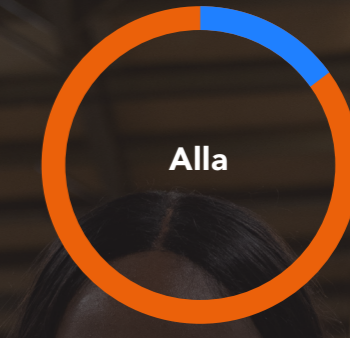
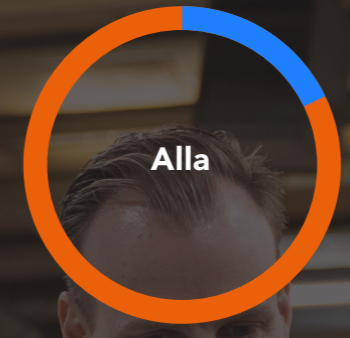
Jämställdhet mellan könen är inte bara en grundläggande mänsklig rättighet, utan en nödvändig grundsten för en fredlig, välmående och hållbar värld. Vårt mål för att uppnå detta är genom lika möjligheter för kvinnor, liksom genom en mångfaldig och inkluderande kultur.

Vi anser att mångfald, jämlikhet och inkludering driver verkliga framsteg. Vi är också övertygade om att detta påverkar lönsamhet och resultat. Vi vill erbjuda lika möjligheter för kvinnor som män i vår organisation. Och arbetar aktivt för en mångfaldig och inkluderande kultur.

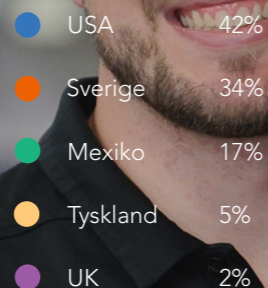
Antalet anställda per 31 december 2025 uppgick till 42 personer, varav 7 är kvinnor. Vi finns representerade i 5 olika länder.



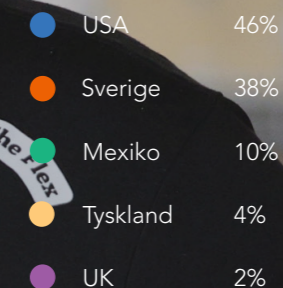
2025 2024



2025



2024



Medarbetarengagemang

Vi värderar kontinuerligt våra anställdas välbefinnande och förtroende genom vår Employee Net Promoter Score (eNPS) undersökning. Denna undersökning skickas till samtliga anställda för att få deras åsikter om företaget och förslag till förbättringar. Vi anser att våra anställda är grunden till FlexQubes framgång och vår största prioritet är att se till att de trivs och mår bra. Genom att snabbt ta tillvara feedbacken och verkställa förbättringar avslutade vi året med ett mycket positivt resultat som tyder på att förtroendet för ledningen är starkt och att framtiden ser ljus ut.

Fördomsfrihet

På FlexQube tar vi all form av mobbning på stort allvar. För att säkerställa detta har vi etablerat rutiner för att rapportera incidenter som ska följas upp av en ansvarig chef med stöd av HR. Vi har inte några kända fall som fortfarande är föremål för åtgärder och alla ärenden hanteras med absolut konfidentialitet.

Utveckling av våra kärnvärden

På FlexQube är vår största tillgång våra medarbetare. Våra kärnvärden är av yttersta vikt och var avgörande för att sätta vår nya strategiska inriktning för 2023-2026.



LEDARSKAP



FÖRTROENDE



MOD

Styrning

I över ett decennium har vi hjälpt våra kunder att skapa en mer hållbar och säker arbetsmiljö. Vi är fast beslutna att minska vårt fotavtryck och att göra investeringar som har en positiv inverkan på samhället.

Våra mål Miljö hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.



Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



GOVERNANCE & ECONOMIC SUSTAINABILITY

Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt

Ledning

Sedan 2021 har FlexQube integrerat hållbarhet i affärsmodellen och den strategiska inriktningen 2023-2026. Vår strategi har sex riktningar: Stärka arbetet med befintliga kunder, accelerera robotförsäljningen, öka effektivitet i operations, lönsamhet och kassaflödesoptimering, utveckla personal och företagskultur, samt service och eftermarknad. Miljö, socialt ansvar och ekonomisk hållbarhet är en naturlig del av dessa riktningar. Inom ramen för innovations- och uppskalningsverksamheten har vi undergruppen "Go Green" och "Scale".

Vår hållbarhetsstrategi övervakar vår affärsmodell och värdekedja. Hållbarhet är en del av alla medarbetares dagliga arbete där omsorg om våra medarbetare är en viktig framgångsfaktor för att uppnå hållbarhet.



Våra intressenter



Anställda

Vi uppmuntrar feedback från våra anställda genom regelbundna företagsmöten, vår eNPS och våra prestations- och utvecklingsrecensioner. Vi har också etablerat metoder för anställda för att ta upp känsligare frågor, söka vägledning och rapportera missförhållanden.



Kunder

Vi söker kundfeedback genom kontinuerlig dialog, produktutbildning, distributörmöten och uppföljningar samt olika kundundersökningar i syfte att förbättra våra produkter och processer.



Leverantörer

Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer för att förbättra våra resultat och skapa en mer hållbar värdekedja.



Investerare

Vi tror på en öppen och enkel kommunikation med våra investerare. Vi är öppna med våra finansiella resultat, styrning och strategier.



Myndigheter

Våra initiativ för myndighetsrelationer syftar till att utbilda och informera tjänstemän om en rad politiska frågor som är viktiga för vår verksamhet.



Samhällen

Vi försöker påverka de lokala samhällen där våra anläggningar ligger positivt.

Mänskliga rättigheter

FlexQube är engagerad i gott medborgarskap och främjande av bättre arbetsvillkor för alla. Vi uppmantrar också våra affärspartners och samhällen att respektera de mänskliga rättigheterna.

Vår uppförandekod återspeglar vårt åtagande att respektera de mänskliga rättigheterna. Genom dessa dokument och i våra leverantörsutvärderingar beskriver vi nolltolerans för alla former av modernt slaveri och barnarbete. Code- of conductutbildning har genomförts.

Respektera datasekretess

Vi respekterar integriteten för personer från vilka vi samlar in personuppgifter och vi vidtar löpande åtgärder för att skydda våra personuppgifter på ett säkert sätt.

Lika lön

Lika lön för likvärdigt arbete. I vår årliga löneöversyn bedömer vi om det finns skillnader mellan lönenivåer. Vi har 3 nivåer av karriärsteg: bidra självständigt, bidra genom andra och bidra strategiskt. Inom varje nivå kan vi övervaka och se till att ingen orättvisa sker.

Vi bjuder in studenter att skriva sin avhandling tillsammans med oss. Studenterna lär sig om våra branschledande produkter och får praktisk erfarenhet av att skapa innovativa lösningar genom att arbeta med mer erfarna medarbetare och ledare.

Antikorruption

Vår uppförandekod definierar ramarna för vår affärsetik och våra förväntningar på medarbetare, partners och leverantörer. Den beskriver hur vi agerar och gör affärer. Vi har nolltolerans mot alla typer av korruption och har interna kontrollåtgärder för att förebygga och identifiera om det skulle ske. Vårt engagemang för antikorruption omfattar: utbildning av anställda, detaljerad rapportering och utredningar, förhindrande av korrupta betalningar och upprätthålla korrekta register. Vi har inga fall av korruption bland anställda eller leverantörer och vi har implementerat rapporteringstjänst för visselblåsare.



Bolagsstyrning

06





Christian Thiel
Styrelseordförande

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Ett år där FlexQube tog avgörande steg mot att bli ett globalt automationsbolag

2025 var ett år då FlexQube tog tydliga och avgörande steg i sin strategiska utveckling. Bolaget fortsatte att stärka sin position inom modulära materialhanteringslösningar, samtidigt som satsningen på automation accelererade. Tillsammans pekar dessa områden ut en tydlig riktning för bolagets långsiktiga utveckling: att kombinera flexibel mekanik, robotik och mjukvara till skalbara lösningar för industrins interna logistikflöden.

Under året såg vi ett växande intresse för våra robotlösningar, särskilt den patenterade Navigator AMR-plattformen. Flera pilotprojekt och installationer genomfördes tillsammans med kunder i både Nordamerika och Europa. Dessa initiativ utgör viktiga milstolpar i vår ambition att etablera en skalbar robotaffär och successivt öka automationens andel av bolagets intäkter. Samtidigt fortsätter våra modulära mekaniska lösningar att utgöra en stabil grund i affären och en central del i kundernas stegvisa automatiseringsresa.

Ett strategiskt genombrott med en världens största e-handels- och logistikaktör

Ett av årets mest betydelsefulla strategiska genombrott var samarbetet med en av världens största e-handels- och logistikaktörer. Under året genomfördes pilotprojekt och utvärderingar av FlexQubes lösningar i deras verksamhet, vilket resulterade i omfattande ordrar i början av 2026.

I detta arbete har FlexQube-teamet gjort en mycket stark insats för att möta högt ställda krav och en ambitiös tidsplan, i konkurrens med globala aktörer. Bakom framgången står ett engagerat team som varje dag driver innovation, arbetar nära våra kunder och levererar lösningar som gör verklig skillnad i deras verksamhet – ett tydligt bevis på styrkan i vår produktportfölj med unika och modulära lösningar som kompletterar varandra, och på vad som är möjligt när kompetenta medarbetare samlas kring ett gemensamt mål.

Potentialen i samarbetet med kunden är betydande och, även om processerna är omfattande och tidskrävande, visar det tydligt att FlexQubes teknologi och koncept är både värdeskapande och relevanta i några av världens mest avancerade logistikmiljöer.

Denna typ av affär ställer höga krav på vår förmåga att snabbt kunna skala upp och leverera betydligt större volymer, samtidigt som vi fortsatt tar hand om andra kunder. Det omfattar inte bara produktion utan även en förstärkning av resurser inom hela automations-

organisationen. Vi kommer från en tid med stark kostnadskontroll, och det kommer vi fortsätta med – samtidigt som den nuvarande aggressiva tillväxten ger en angenäm utmaning i att öka kapaciteten på ett balanserat men ändå adekvat sätt.

Styrelsens arbete i en föränderlig och osäker omvärld

Året präglades också av en fortsatt osäker makroekonomisk och geopolitisk miljö, särskilt på vår största marknad. För industriföretag innebär detta ofta längre investeringscykler och mer selektiva beslut kring automation och kapacitetsexpansion. I ett sådant läge blir förmågan att balansera kortsiktig anpassning med långsiktig strategisk riktning avgörande.

Mot denna bakgrund har styrelsens arbete under året haft ett tydligt fokus på bolagets automationsstrategi, prioriteringar och riskhantering. I nära samarbete med bolagets VD och ledningsgrupp har styrelsen aktivt verkat för att säkerställa att FlexQube både kan hantera den kortsiktiga marknadsosäkerheten och samtidigt fortsätta investera i områden som är avgörande för bolagets framtida konkurrenskraft.

Styrelsen har särskilt prioriterat tre strategiska områden:

- att stödja utvecklingen av bolagets robotaffär.
- att driva internationell expansion, med särskilt fokus på Nordamerika.
- att säkerställa en effektiv kapitalallokering, där investeringar riktas mot initiativ med störst potential att skapa långsiktigt värde, samtidigt som bolaget upprätthåller beredskap för kortsiktiga likviditetsbehov.

Ett nära och konstruktivt samarbete mellan styrelse och ledning är särskilt viktigt i perioder av förändring och osäkerhet. Under året har styrelsen därför arbetat kontinuerligt tillsammans med ledningen kring strategiska initiativ, organisationsutveckling och bolagets långsiktiga positionering.

FlexQubes erbjudande och fokus på långsiktigt aktieägarvärde

FlexQubes erbjudande – där modulära mekaniska lösningar kombineras med automation och mjukvara – är väl positionerat för att möta långsiktiga behov inom

industriell logistik. Plattformens flexibilitet gör det möjligt för kunder att börja i liten skala och successivt bygga vidare mot mer avancerad automation. Detta skapar förutsättningar för både långsiktiga kundrelationer och återkommande affärer.

Styrelsens uppdrag är ytterst att säkerställa att bolaget utvecklas på ett sätt som skapar långsiktigt värde för aktieägarna. För FlexQube innebär detta att fortsätta utveckla bolagets teknologi, stärka kundrelationerna och bygga en större, mer skalbar affär inom automation och robotik.

När vi börsnoterades 2017 fanns en tydlig plan med att starta utvecklingen av automationslösningar för att komplettera det mekaniska konceptet. Det startade med AGV-systemet, som vi har sålt i cirka fem år, och med vårt patenterade AMR-system, som vi har sålt i cirka två år. Sammantaget bedömer vi att vi nu har en komplett produktplattform.

Som ett litet bolag med begränsade resurser är det en stor utmaning att samtidigt utveckla banbrytande produkter, driva affären av befintliga produkter och bygga om organisationen för att kunna skapa och förvalta en större försäljning av automation. De senaste framgångarna och stora affärer är ett tydligt kvitto på att vi är på god väg mot vårt mål: att bli ett globalt automationsbolag som genererar avgörande värde i logistikprocesser.

Vi vill samtidigt rikta ett varmt tack till våra befintliga aktieägare för ert tålamod och förtroende under bolagets utvecklingsresa, samt till de aktieägare som deltog i nyemissionen under hösten 2025. Ert stöd skapar de rätta förutsättningarna för att nu kunna skala upp verksamheten på helt nya nivåer.

Vi går in i 2026 med en tydlig strategi, en stark ordergång, en växande och mycket konkurrenskraftig teknologiplattform samt en organisation som är väl positionerad för fortsatt utveckling, även om den successivt behöver förstärkas. Vi är samtidigt ödmjuka inför den osäkerhet som präglar omvärlden och kommer att fortsätta arbeta med disciplin, fokus och långsiktighet i våra prioriteringar.

Jag vill rikta ett varmt tack till FlexQubes medarbetare världen över för deras engagemang och professionalism under året. Jag vill också tacka våra kunder och partners för deras förtroende samt våra aktieägare för ert fortsatta stöd.

Styrelsen ser fram emot att tillsammans med bolagets ledning fortsätta utveckla FlexQube och skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Göteborg, 1 april, 2026

Christian Thiel
STYRELSEORDFÖRANDE, FLEXQUBE AB (PUBL)



Bolagsstyrningsrapport

FlexQube AB (publ) är ett offentligt svenskt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm. Bolaget är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar och robotar inom materialhantering. Standardiserade gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika lösningar.

FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten.

Aktieägare

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB (publ), vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Antal aktier uppgår till 17 220 360. Per den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till ca 1 600 stycken.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna i 33-35 årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 50,2 procent av kapital och röster i bolaget. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

Bolagsstyrning

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB (publ) och bolaget är offentligt. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Mölndals kommun. Bolaget ska, direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Namn	Antal Aktier (T)	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Christian Thiel	2 988	20/20	Nej
Per Augustsson	1 308	20/20	Nej
Anders Ströby	112	19/20	Ja
Mikael Bluhme	54	17/20	Ja

Styrelsens årsplanering

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

FEBRUARI

Styrelsen

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering
- Rapportering från revisor
- Utvärdering revisorer
- Revisionsplan

APRIL/MAJ

Styrelsen

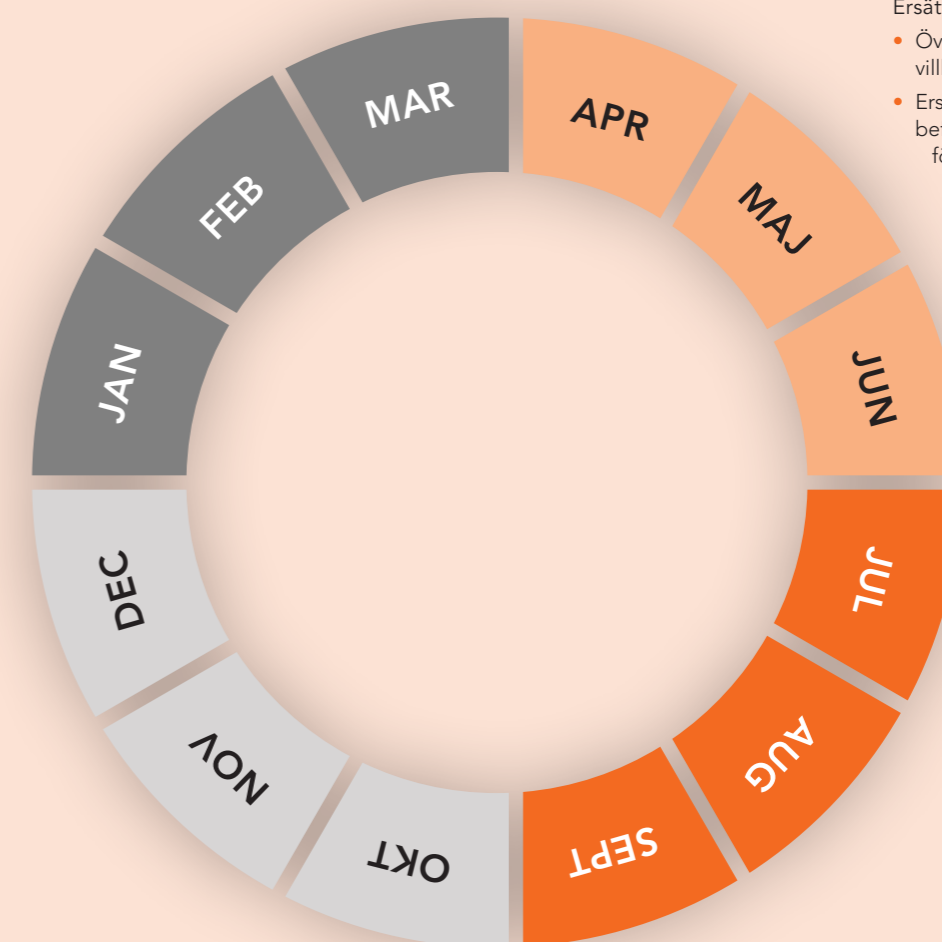
- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årsstämma

Konstituerande styrelsemöte

- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

Ersättningsutskott

- Övergripande löne och villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma



DECEMBER

Styrelsen

- Budget och affärsmål
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

Ersättningsutskott

- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

SEPTEMBER-NOVEMBER

Styrelsen

- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

Revisionsutskott

- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

AUGUSTI

Styrelsen

- Kvartalsrapport andra kvartalet

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 hölls den 14 maj på bolagets huvudkontor i Mölndal. Sammanlagt var 59,8 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaperna för 2024 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Det beslutades bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission upp till 10 procent.

Extra Bolagsstämma 2025

En extra bolagsstämma hölls på bolagets kontor den 24 oktober. Sammanlagt var 62,5 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Stämman tog beslut om nyemission.

Årsstämma 2026

Årsstämma hålls 27 maj 2026 på bolagets huvudkontor i Mölndal. För information om årsstämman, se sida 125.

Valberedning

Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

Styrelse

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

Styrelsens sammansättning

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2025 bestått av fyra ledamöter som är valda på ett år av årsstämman. För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämmovalda ledamöterna Christian Thiel, styrelseordförande, Per Augustsson, Mikael Bluhme och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten. Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sidorna 117-119.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamöten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till

dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

Styrelsearbetet

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sammanträdesplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att sammanträden sammanfaller med framställningen av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2025 har styrelsen hållit 20 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte. Därutöver har styrelse och ledning genomfört ett antal arbetsmöten för uppdatering med hänsyn till den utmanande marknadssituationen.

Ovan finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt

deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

Utskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott med Christian Thiel som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisorsnämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande), Christian Thiel och Mikael Bluhme. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor. Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Verkställande direktör och ledning

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga

verksamheten. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelse-sammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden. Förutom verkställande direktören har FlexQube sju ledande befattningshavare, se sidorna 120-123.

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledning

Styrelsens ledamöter Mikael Bluhme och Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Christian Thiel, styrelseordförande, samt Per Augustsson, Robotics Business Manager, innehar mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har någon familjerelation

med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube. Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har under de senaste fem åren

- dömts i bedrägerirelaterade mål,
- varit ställföreträdare för något företag som försatts i konkurs eller likvidation, med undantag för vad som framgår av sammanställningen av pågående och tidigare uppdrag för respektive person under rubriken "Styrelse" på sidan 117 eller
- av domstol förbjudits att agera som styrelseledamot eller ledande befattningshavare eller på annat sätt idka näringsverksamhet och ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.

Närståendetransaktioner

Under året har lån om totalt 3 MSEK erhållits, och återbetalats, från bolagets styrelseordförande och VD. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas.

Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen.

Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en risk- och finanspolicy.

Styrelsen följer löpande bolagets finansiella ställning

och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt håller sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare granskar och övervakar styrelsen revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

Riskbedömning

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå. Uppföljning sker mot budget och prognoser. Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans-, ekonomi- som annan administration



sköts från bolagets kontor i Mölndal. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även upprättat policy och instruktioner i syfte att informera anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Årsstämman, den 14 maj 2025, beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 550 TSEK, varav 250 TSEK till styrelsens ordförande och 150 TSEK till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala kostnadsförda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2025 till 8,9 MSEK varav 2,4 MSEK utgjorde ersättning till verkställande direktören.

Revision

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman.

Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 14 maj 2025 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbolag, med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor, se not 5.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 108-114 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor





Styrelse

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fyra ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2026. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation

över respektive styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

Oberoende i förhållande till:

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Christian Thiel	Styrelseordförande	2012	Nej	Nej
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja
Mikael Bluhme	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja





Christian Thiel

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning

Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, Feldthusen Invest AB, Litigium Capital Investment AB och F&T Equity AB samt styrelseledamot i Litigium Capital Advisory AB.

Bakgrund

Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

Innehav i bolaget

Christian Thiel innehar, genom bolag, 2 988 010 aktier i bolaget.

Per Augustsson

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AuguTech AB och styrelsuppleant i Mostly AB.

Bakgrund

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 308 443 aktier i bolaget.



Anders Ströby

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

Bakgrund

Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijiazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

Innehav i bolaget

Anders Ströby innehar, genom bolag och närstående, 112 065 aktier i bolaget.



Mikael Bluhme

Styrelseledamot sedan 2020, född 1966.

Utbildning

Studerat ekonomi vid IHM Business School och Executive Foundation Lund.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Dentalum Group AB, Öresund Heavy Industrins, Nordic Kitchen Group, Modelon AB publ samt CLAMO AB.

Bakgrund

Mikael Bluhme är partner i RoosGruppen AB sedan 2013 och har under de senaste 30 åren arbetat, med och för, entreprenörer. Mikael har lång erfarenhet ifrån en olik entreprenörsdrivna bolag där hans fokus har varit på affärsutveckling, försäljning, marknadsföring, förändrings- och utvecklingsarbete, nationellt såväl som internationellt.

Innehav i bolaget

RoosGruppen AB äger 2 644 653 aktier i bolaget och Mikael Bluhme innehar personligen 54 293 aktier i företaget.



Ledningsgrupp

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av sju personer; Anders Fogelberg, Linus Nätterlund, Per Augustsson, Johan Olsson, Gene Bowker, Joar Manhed och Hector Flores. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelseår, bakgrund, aktieinnehav i

bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



Anders Fogelberg

Medgrundare och VD, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör maskinteknik vid Chalmers tekniska högskola och Kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Bakgrund

Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

Innehav i bolaget

Anders Fogelberg innehar 1 513 435 aktier i bolaget.

Linus Nätterlund

Interim CFO, född 1991.

Utbildning

Kandidatexamen Industrial and Financial Management från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Bakgrund

Linus började på FlexQube 2023 som Accounting Manager. Han har tidigare arbetat som ekonomiansvarig i en mindre ägarledd företagsgrupp.

Innehav i bolaget

Linus Nätterlund innehar 3 000 aktier i bolaget samt 5 000 teckningsoptioner.

Bolagets CFO Mikael Lindbäck är föräldraledig och Linus Nätterlund är interim CFO sedan 10 mars 2025.



Per Augustsson

Medgrundare och Robotics Business Manager, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Bakgrund

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 308 443 aktier i bolaget.

Johan Olsson

COO och vice VD, född 1991.

Utbildning

Yrkehögskoleexamen med inriktning internationella köp från Yrkehögskolan i Göteborg.

Bakgrund

Johan har tidigare agerat som inköpschef för projekt/operativt inköp inom GE Additive. Före detta var han på olika roller inom inköp för Arcam AB (som senare blev uppköpt av General Electric) och Emerson. Johan började arbeta för FlexQube 2023.

Innehav i bolaget

Johan Olsson innehar 2 000 aktier i bolaget samt 30 000 teckningsoptioner.





Gene Bowker

Site Manager, född 1971.

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från University of Phoenix, USA. Kandidatexamen i statsvetenskap från Arkansas State University, USA.

Bakgrund

Gene har många års erfarenhet av olika roller inom upphandling och tillverkning inom en rad olika branscher och arbetade som upphandlingschef för Vericor innan han började på FlexQube 2023.

Innehav i bolaget

Gene Bowker innehar 5 000 teckningsoptioner.



Joar Manhed

Technology Manager, född 1993.

Utbildning

Civilingenjör maskinteknik vid Linköpings Universitet
Master i Mekatronik.

Bakgrund

Joar skrev sitt exjobb på FlexQube 2019 och har sedan dess arbetat på FlexQubes utvecklingsavdelning i att ta fram automatiserade produkter i produktportföljen.

Innehav i bolaget

Joar Manhed innehar 4 000 aktier i bolaget samt 32 500 teckningsoptioner.

Hector Flores

Vice President of Sales, Latinamerika född 1981.

Utbildning

Kandidatexamen i internationell företagsekonomi från universitetet Politécnica de Aguascalientes, Mexiko.

Bakgrund

Hector har en mågsiding bakgrund från fordonsindustrin, där han har haft både ledar- och projektledarroller inom logistik, sälj, kundservice och verksamhet. Han har även haft en ledande position med ansvar för olika framgångsprojekt som förbättringsarbete och andra försäljningsprojekt. Hector anslöt sig till FlexQube 2017.

Innehav i bolaget

Hector Flores innehar inget innehav i bolaget.



Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, Neongatan 8, 431 53, Mölndal, Sverige.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter

Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekommendationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

Vid årsstämma 14 maj, 2025 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Johan Palmgren är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.

Källhänvisningar för fotografier:

Stock Photos
Agnes Ahlman

Årsstämma och finansiell kalender

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 27 maj, 2026.

Deltagande

Rätt att delta har den aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 19 maj 2026 dels anmäler avsikt att delta på årsstämman till FlexQube AB senast den 21 maj 2026. De aktieägare som låtit förvaltare registrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 21 maj 2026 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna. Aktieägarens rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Företrädes juridisk person ska fullmakt vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis som anger firmatecknare ska bifogas.

Anmälan

Anmälan till årsstämma kan ske per post till FlexQube AB, Neongatan 8, 431 53 Mölndal eller per e-post: ir@flexqube.com. Vid anmälan anges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt namn på eventuella biträden.

Distributionspolicy

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på www.flexqubegroup.com och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till ir@flexqube.com eller per post till FlexQube AB, Neongatan 8, 431 53 Mölndal.

Finansiell kalender

Kvartalsrapport 1, 2026	2026-04-29
Årsstämma 2026	2026-05-27
Kvartalsrapport 2, 2026	2026-08-06
Kvartalsrapport 3, 2026	2026-10-29
Kvartalsrapport 4, 2027	2027-02-10

Kontakt

FlexQube AB (publ)
556905-3944
Neongatan 8
431 53 Mölndal, Sverige

Investor Relations
ir@flexqube.com
Tel +46 727-11 14 77
www.flexqubegroup.com

Anders Fogelberg
CEO
Tel +46 702 860 674
anders.fogelberg@flexqube.com

Linus Nätterlund
INTERIM CFO
Tel +46 76 149 5432
linus.natterlund@flexqube.com

Certifierad Rådgivare
FNCA SWEDEN AB
info@fnca.se



 **FLEXQUBE**[®]



(c) FQ IP AB 2026

Eftertryck får ske endast med FlexQubes skriftliga medgivande i förväg. Rapporten är ursprungligen skriven på svenska och översatt till engelska.

Vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna har den svenska versionen företräde.