



humble
group.™



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

AFFÄRSÖVERSIKT

- 3 ÅRET I KORTHET
Utvalda nyckeltal, kommunicerade händelser och historisk utveckling per kvartal
- 4 VD-ORD
VD Simon Petrén summerar året
- 6 OM HUMBLE
En överblick av vårt erbjudande, våra plattformar och modell för värdeskapande
- 12 FINANSIELLA MÅL & HÅLLBARHETSMÅL
Uppdaterade finansiella mål som återspeglar vår strategi samt nya hållbarhetsmål
- 14 AFFÄRSSEGMENT
Future Snacking
Sustainable Care
Quality Nutrition
Nordic Distribution

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

- 20 BOLAGSSTYRNING
- 22 STYRELSE & LEDNING
- 26 INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING
- 27 AKTIEN
- 28 REVISORNS YTTRANDE

HÅLLBARHETSRAPPORT

- 30 ALLMÄN INFORMATION
Om hållbarhetsrapporten
Hållbarhetsstyrning
Intressentengagemang
Hållbarhetsstrategi
Affärsmodell & värdekedja
Dubbel väsentlighetsbedömning
- 39 MILJÖINFORMATION
Redovisning enligt EU:s taxonomiförordning
Klimatförändringar
Vattenresurser
Cirkulär ekonomi
- 55 SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetare i värdekedjan
- 66 APPENDIX
- 70 REVISORNS YTTRANDE

ÅRSREDOVISNING

- 73 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 77 KONCERNENS RÄKENSKAPER OCH NOTER
- 117 MODERBOLAGETS RÄKENSKAPER OCH NOTER
- 134 REVISIONSBERÄTTELSE
- 139 APPENDIX
Definitioner och beräkning av nyckeltal
Flerårsöversikt

Året i korthet

VD-ord

Om Humble

Finansiella mål &
hållbarhetsmål

Affärssegment

ÅRET I KORTHET

Nettoomsättning

7 708

MSEK

Bruttovinst

2 419

MSEK

Justerad EBITA

578

MSEK

EBIT

376

MSEK

Nettoomsättning

9%

Tillväxt

Bruttovinst

31,4%

Marginal

Justerad EBITA

7,5%

Marginal

EBIT

4,9%

Marginal

STÖRRE OPERATIVA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Humble bildade ett gemensamt bolag med skaparna av "Babblarna" med avsikt att lansera en ny produktserie för barn.

Uppdaterade finansiella mål presenterades och Humbles första kapitalmarknadsdag hölls.

Notering på Nasdaq Main Market Stockholm.

Privab ingick ett strategisk partnerskap med Hemmakväll.

Q2 2024

Q4 2024

Q1 2024

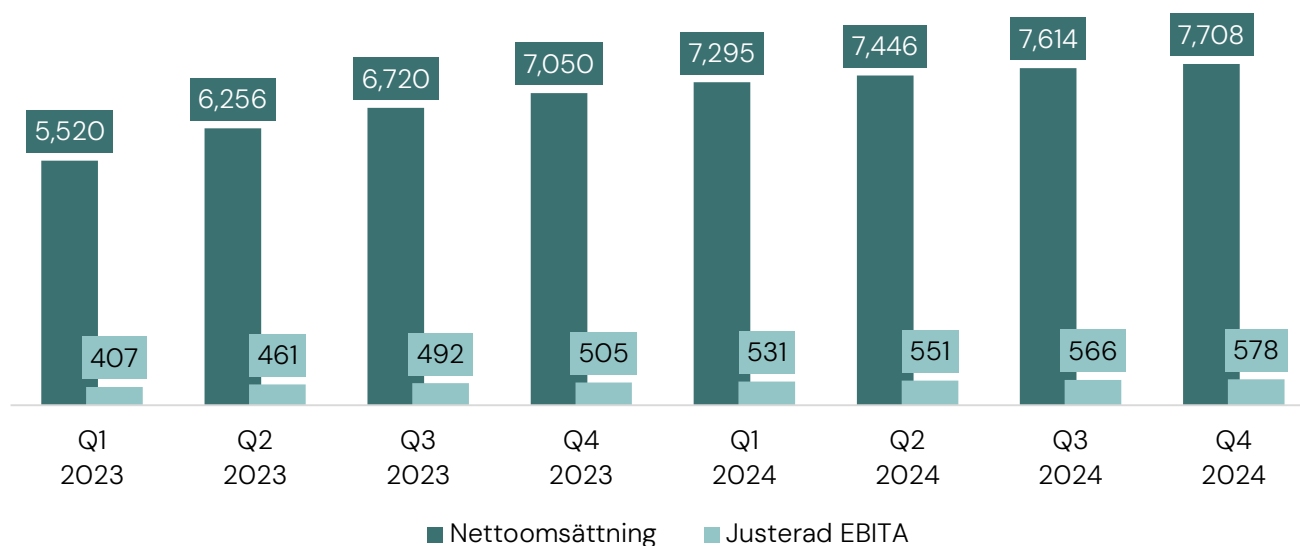
Q3 2024

Fas 2 av fastighetsförsäljningen genomfördes och Humble tillfördes totalt cirka 270 MSEK.

Flera kapacitetshöjande initiativ hos bland annat Ewalco, Grahns Konfektyr, Franssons Konfektyr och Bars Production sjösattes, i syfte att möta en stark efterfrågan.

HISTORISK UTVECKLING PER KVARTAL

rullande 12 månader



ETT STARKARE HUMBLE – VÄRDESKAPANDE I FOKUS

Hur vill du sammanfatta verksamhetsåret 2024 för Humble Group?

"Vi kan konstatera att det har varit ett år präglat av strategisk utveckling och fokus på att utveckla de befintliga verksamheterna. Under året har vi fortsatt det strukturella arbetet med att konsolidera, och integrera, flera verksamheter där vi ser potential för ytterligare kostnadsoptimering och utökade försäljningssynergier.

Ett prioriterat område för oss har varit produktion och distribution, där vi skalat upp och effektiviserat produktionsflöden för att öka kapaciteten och möjliggöra att vi kan möta efterfrågan. När det gäller den mer allmänna konsumenttrenden kan det noteras att egna märkesvaror haft en fortsatt stark utveckling i dagligvaruhandeln, vilket bidragit till en positiv utveckling av våra verksamheter som producerar produkter och levererar färdiga koncept till kedjorna. Inom våra hero-brands har vi presenterat rekordmånga nya produkter till fler länder och butikskedjor. De kraftigt ökade investeringarna gällande sälj- och marknadsföringsinitiativ jämfört med tidigare år är kapitalintensivt, men där vi redan nu börjar skörda positiva resultat i flera av de nyetablerade marknaderna."



"Vi är inte längre enbart en snabbväxande FMCG-koncern, vi är ett mognare Humble med en tydlig strategisk riktning"

Sammantaget, hur presterade Humble Group under 2024?

"Vi växte nettoomsättningen med 9% till 7 708 MSEK (7 050), där den organiska tillväxten uppgick till 8% drivet av volym. Justerad EBITA ökade med 15% till 578 MSEK (505) och beaktat försäljningen av fastighetsbeståndet uppgick ökningen av justerad EBITA till 18%. Bruttomarginalen stärktes till 31,4% (30%), en utveckling som främst drivits av fortsatt optimering av produktmix samt effektivare inköpsstrategier. Givet att vi importerar ett stort antal varor från Asien, har höga priser på containerfrakt inte varit till vår fördel. Med dagens lägre prissättning och om den vidhålls är detta något som bör kunna gynna oss framåt. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 300 MSEK (1 088), där rörelsekapitalet är en utmaning givet koncernens höga organiska tillväxt. Vår ambition är att förbättra hanteringen av kassaflödet och minska andelen rörelsekapital relativt omsättningen, i syfte att snabbare stärka balansräkningen och möjliggöra fler investeringar i organiska tillväxtinitiativ samt potentiella förvärv."

Även 2024 präglades av hög volatilitet i råvarupriser och störningar i leverantörsledet. Hur arbetar ni med att möta det?

"I ett utmanande makroklimat och volatil omvärld krävs proaktiva strategier för att möta oförutsedda händelser, varför vi kontinuerligt utvärderar hur vi kan minska vår riskexponering. Vi har bland annat implementerat samkoordinerade fraktavtal för "sista milen-leveranser" för ett flertal av våra svenska distributionsbolag och ser löpande över alternativ inom sourcing och ingrediensval. Vi gör även fortsatta framsteg med det centrala internationella fraktinitiativ som vi tidigare kommunicerat, där ambitionen är att kunna erbjuda ett ramavtal och gemensamt förfarande för de bolag vars verksamheter är avhängig bra fraktvillkor. Även om vi ser stora framsteg inom dessa områden är vi ödmjuka inför uppgiften att få full effekt av det operativt."

"2025 handlar om att växla upp – fokus ligger på att tillse exekvering på strategiska initiativ och konvertering av tillväxt till lönsamhet, stärka kassaflödet och fortsätta bygga ett ännu starkare Humble."

I samband med er kapitalmarknadsdag under hösten presenterades reviderade finansiella mål på medellång sikt. Hur ser er strategi ut för att nå dem?

"De tidigare finansiella målen antogs under en tid där förvärv och ytterligare kapitalanskaffningar utgjorde en stor del av tillväxtstrategin. Med vår förnyade strategiska inriktning och den existerande plattform som vi nu etablerat i Humble, har vi reviderat de finansiella målen för att bättre återspegla vår långsiktiga ambition om koncernens finansiella utveckling.

Grundpelaren för att uppnå vårt tillväxtmål är fortsatt den underliggande tillväxt som våra dotterbolag genererar. Därutöver kommer de tillväxtinitiativ vi arbetar med att bidra till kompletterande tillväxt. Vi vill dessutom stärka lönsamheten genom en sekventiell återhämtning i bruttomarginalen och genom de skalfördelar som uppstår allteftersom vi integrerar och konsoliderar verksamheten.

Avslutningsvis har vi en betydligt mer fördelaktig skuldstruktur idag och vi kommer fortsätta på den inslagna vägen för att succesivt minska vår skuldsättning i förhållande till resultat."

Hur ser du på Humble Groups fortsatta utveckling, vilka är era största möjligheter och utmaningar?

"Vår största möjlighet är att efterfrågan på våra tjänster och produkter är hög och fortsätter att växa i såväl våra befintliga huvudmarknader som i mer nyetablerade marknader.

Vår mix av egna varumärken, produktion och distribution gör att vi besitter en bred kompetens inom flera delar av värdekedjan vilket ger oss bättre möjligheter att innovera med nya produkter och agera mer snabbt vid lansering. Likt andra branschbolag är vi i stor utsträckning utsatta för prisvolatilitet och pressade marginaler i leveranskedjan, vilket sätter krav på oss att fortsatt anpassa och optimera våra strategier och processer. Steg för steg blir vi ett mognare bolag och det återstår att fortsatt bevisa vår konkurrenskraft över tid."

Hållbarhet och klimatomställningen är viktig, inte minst för bolag inom FMCG-segmentet. Kan du utveckla hur Humble Group arbetar med de frågorna?

"Vårt ramverk för hållbarhetsrapportering och regelefterlevnad är ett område som tagit en stor andel tid och resurser under både 2023 och 2024. Vår övertygelse är att ett hållbarhetsperspektiv är centralt för att bygga långsiktiga och uthålliga verksamheter, varför våra nya hållbarhetsmål definierar några av de frågor där vi anser att vi kan ha störst inverkan."

Vad kommer vara ditt fokus under kommande år?

"Först och främst ska vi nå en effektiv exekvering av de strategiska initiativen, och under 2025 nå en högre grad konvertering av den ökade försäljningen till lönsamhet och kassaflöde, främst genom skalfördelar på vår befintliga kostnads massa och effektivare hantering av rörelsekapital. När vi uppnått en tillfredsställande skuldsättningsnivå är vi även öppna för att genomföra ett eller flera mindre tilläggsförvärv som kompletterar koncernen strategiskt. Vi gör det tillsammans och som ett team, och jag vill därför passa på att även tacka alla våra medarbetare och övriga intressenter för ert engagemang och stöd. Vi har tillsammans byggt ett starkare Humble och tar ett steg närmare att bli den ledande aktören för hälsosammare konsumentprodukter."

Simon Petrén

VD, Humble Group

EN MODERN OCH ENTREPRENÖRSDRIVEN FMCG-KONCERN



VAD VI GÖR

Humble specialiserar sig på att driva värde och accelerera tillväxten i små- och medelstora FMCG-företag.

VÅRT MÅL

Att leda transformationen mot hälsosammare FMCG-produkter inom konsumentvarumarknaden.

VILKA VI ÄR



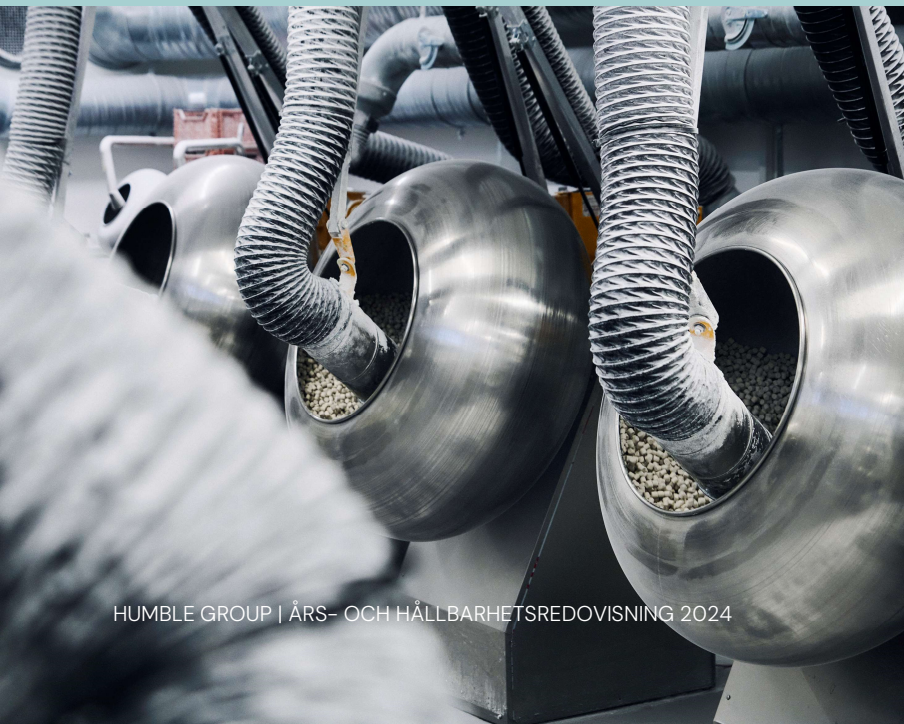
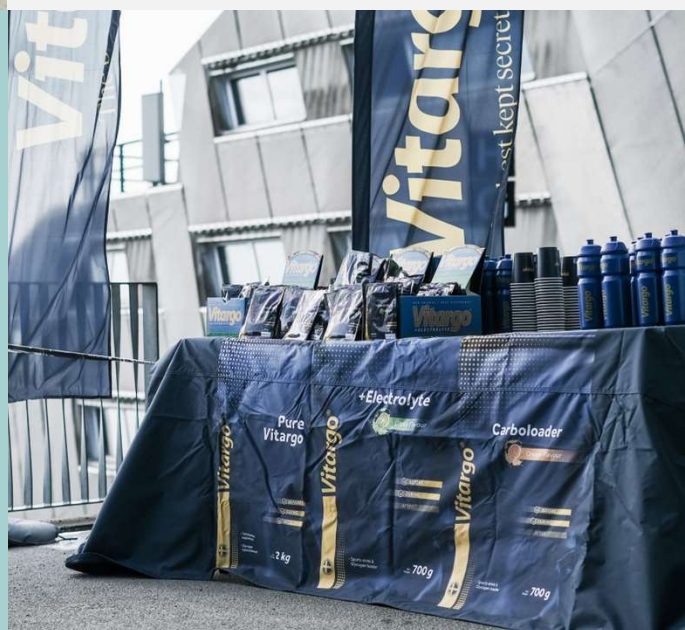
Ett ekosystem som grundar sig i ett dynamiskt nätverk av små- och medelstora bolag ledda av ambitiösa entreprenörer med lång industrierfarenhet.



Verksamma inom FMCG-sektorn med fokus på konsumentförpackade varor.



Stärker bolagen med strategiskt stöd och support för ökad kommersiell framgång.



VÅR STRATEGI

Humbles strategi bygger på en decentraliserad styrning kombinerad med en vertikalt integrerad affärsmodell. Vi optimerar samarbetet mellan dotterbolag och erbjuder centrala supportfunktioner för att kapitalisera på synergier och värdeskapande aktiviteter.

VARUMÄRKEN OCH PRODUKTER

Humble erbjuder ett brett utbud av varumärken som tilltalar dagens moderna konsument. Med innovation och kvalitet som ledord erbjuder vi produkter inom flera växande kategorier.

- **Snacks & konfektyr** – Godis, bars och snacks med fokus på produkter som är sockerreducerade, proteinrika eller baserade på naturliga ingredienser.
- **Funktionell dryck & livsmedel** – Näringsrika drycker och konsumentvaror för en hälsosammare livsstil.
- **Hälsa & välbefinnande** – Kosttillskott, vitaminer, och sportnutritionsprodukter som stödjer energi och återhämtning.
- **Skönhet & personlig vård** – Skönhetsprodukter inom bland annat hudvård, hårvård och munhälsa.
- **Hushåll & hemvård** – Produkter för städning och dagligt bruk, både i och utanför hemmet.

ETT URVAL AV VÅRA VARUMÄRKEN

PÄNDY

THE
HUMBLE
CO.

BSC

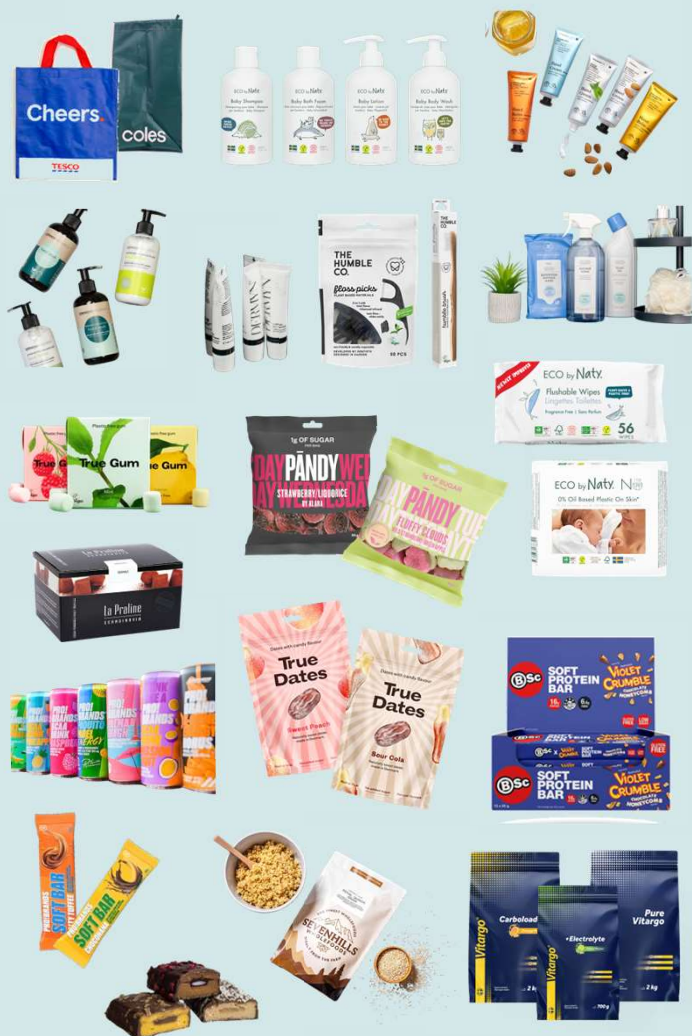
lev^{diet}
Your Nutrition Experts

True Co.

ECO by
Naty.TWEK
SWEETS WITH BENEFITS

Vitargo®

wellibites

LIVE
FAST!
HEALTHYCO
STAY
YOUNG!PRO!
BRANDSgreen
Origins

Humble säljer mer än

40 000

artiklar över ett flertal olika
produktkategorier

~50%

utgörs av produkter som är
"better-for-you" eller
"better-for-the-planet"*

* Produkter som enligt vår definition har fördelar
för konsumentens hälsa och/eller miljön
jämfört med konventionella alternativ.

VÅR INDUSTRIELLA PLATTFORM

Humbles industriella plattform kombinerar innovation, kvalitet och effektivitet för att stärka vår position som en ledande aktör inom hållbara och hälsosamma produkter.

Med 18 produktionsenheter i sju länder tillverkar vi ett brett utbud av produkter inom sportnutrition, kosttillskott, konfektyr, hälsosamma livsmedel och personlig vård.

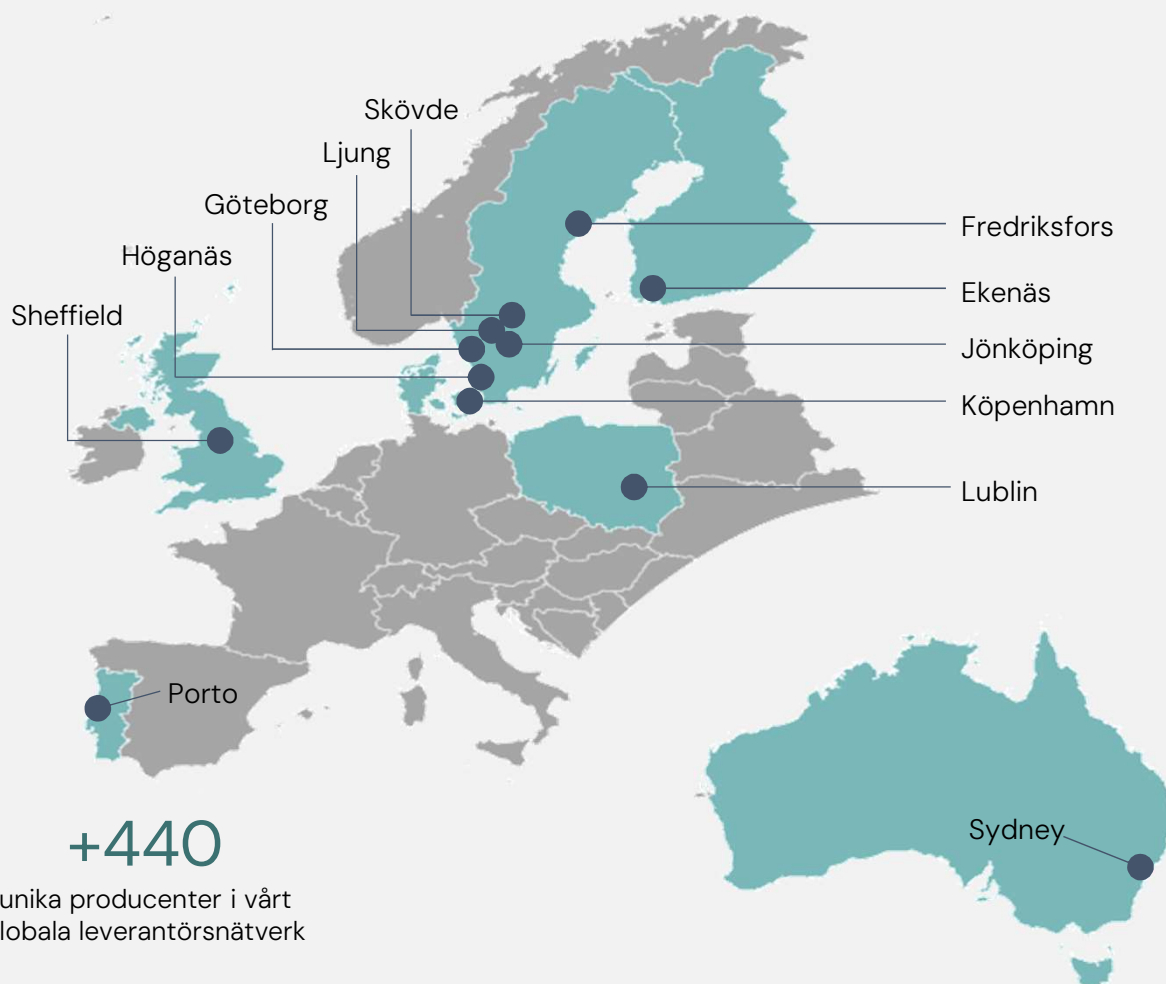
Koncernens industriella plattform kompletteras med ett omfattande nätverk av över 440 externa producenter, vilket ger en flexibel och skalbar produktionskapacitet för att möta våra kunders behov.

Arena Nutrition – Består av fyra bolag, Natumin Pharma, Ewalco, Carls-Bergh Pharma och Bars Production, med fokus på kontraktstillverkning av sportnutrition, bars, kosttillskott och funktionell dryck.

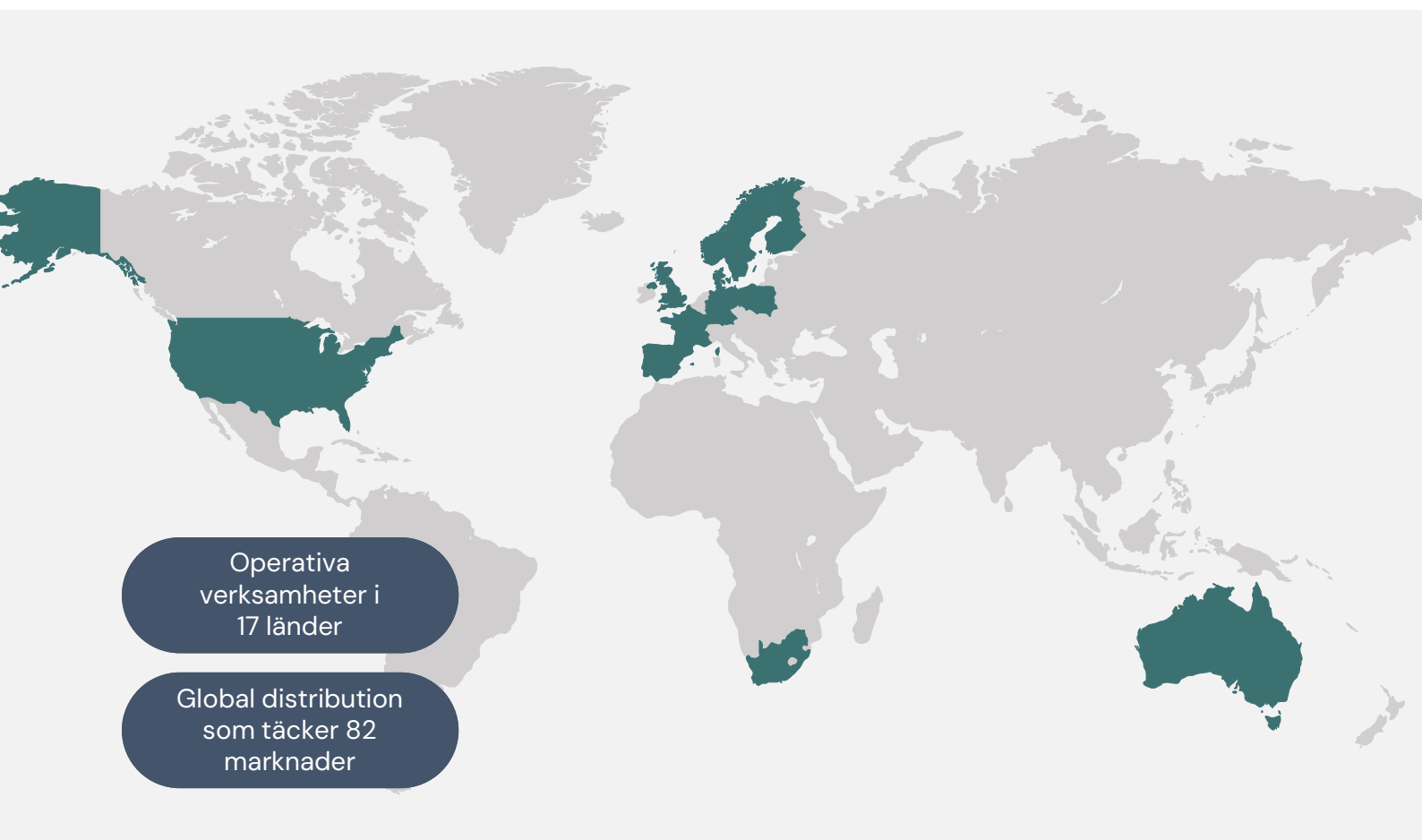
Arena Confectionary – Består av fyra bolag, Grahns Konfektyr, Franssons Konfektyr, La Praline Scandinavia och Grenna Konfektyr, vilka producerar godis, karameller, praliner och konfektyr.

Övriga produktionsenheter – Fristående produktionsbolag specialiserade inom flera kategorier, bland annat personlig vård och hälsosamma livsmedel. Utöver dessa bolag driver vi, tillsammans med inhemska Body Science, en barsproduktion i Australien med tillverkning av både vårt eget varumärke och på uppdrag av externa kunder.

Vår industriella plattform ger oss flexibilitet att innovera, anpassa och skala upp – från koncept till marknad. Kombinerat med ett brett leverantörsnätverk har vi stora möjligheter att möta våra kunders behov.



ETT BRETT DISTRIBUTIONSNÄTVERK MED GLOBAL RÄCKVIDD



ETT STARKT DISTRIBUTIONSNÄTVERK SOM GENERERAR TILLVÄXTMÖJLIGHETER

En av de största utmaningarna för små- och medelstora bolag är att hitta rätt distributionspartner – en aktör som inte bara förstår deras produkter utan också har insikter i hur och i vilka kanaler de ska positioneras och lanseras i rätt kanaler. Det krävs en partner med både branschkunskap och operativ styrka för att säkerställa att varumärken når sin fulla marknadspotential.

Humble har byggt upp ett omfattande distributionsnätverk genom våra starka grossist- och distributionsbolag, vilket ger våra varumärken och partners en effektiv väg till marknaden. Med våra egna in house-team skapar vi skräddarsydda strategier för att optimera lanseringar och maximera räckvidden. Idag har Humble cirka 150 000 unika försäljningsställen globalt som täcker 82 marknader. I Sverige har vi dessutom exponering mot cirka 2 500 dagligvarubutiker, vilket ger en stark position för att hjälpa varumärken att etablera sig i detaljhandeln.

Denna närvaro gör det möjligt att snabbt testa och utvärdera nya produkter, analysera konsumentrespons och anpassa vår strategi efter förändrade marknadsbeteenden – en avgörande faktor för att säkerställa en agil och konkurrenskraftig affärsmodell.

Våra 13 distributionsbolag täcker ett brett spektrum av marknadsanpassade produktkategorier. Det skapar synergier och möjligheter för effektiv och långsiktig tillväxt inom koncernen. Genom vår starka marknadsnärvaro, djuplodande branschexpertis och operativa kapacitet kan vi säkerställa att både våra egna och externa varumärken får de bästa förutsättningarna för framgång.

MODELL FÖR VÄRDESKAPANDE

7 OMRÅDEN DÄR VI SKAPAR VÄRDE FÖR VÅRA DOTTERBOLAG

STRATEGISKT RAMVERK

Utvecklar och anpassar långsiktiga affärsplaner för varje enskilt dotterbolag eller plattform.

TRENDTRANSFORMATION

Assisterar våra dotterbolag att anpassa produktportföljen för att möta framtidens konsumentbehov.

LEVERANTÖRER

Nyttjande av Humbles egna produktionsförmågor och externa leverantörsnätverk för en optimerad värdekedja.

PRODUKTUTVECKLING

Tillhandahåller de resurser som krävs för att lansera nya innovationer, från koncept till färdig produkt.

DISTRIBUTION

Nyttjande av Humbles egna kanaler och externa distributionsnätverk för maximal marknadspenetration.

INVESTERINGSRESURSER

Erbjuder konkurrenskraftiga finansieringslösningar för att investera i värdeskapande tillväxtmöjligheter.

ADMINISTRATIVT STÖD

Central stödfunktion som avlastar tidskrävande administrationsuppgifter och tillhandahåller löpande tjänster som är nödvändiga för utvecklingen av våra dotterbolag.

SYNERGIER ANPASSADE EFTER BOLAGENS FÖRUTSÄTTNINGAR OCH POTENTIAL

Humbles arbete med synergier är strukturerat i tre nivåer för att maximera värdeskapandet inom koncernen. Genom denna metodik säkerställer vi att synergier identifieras och genomförs utifrån varje bolags- och affärsenhets unika förutsättningar och potential.

NIVÅ 1: KONCERNÖVERGRIPANDE

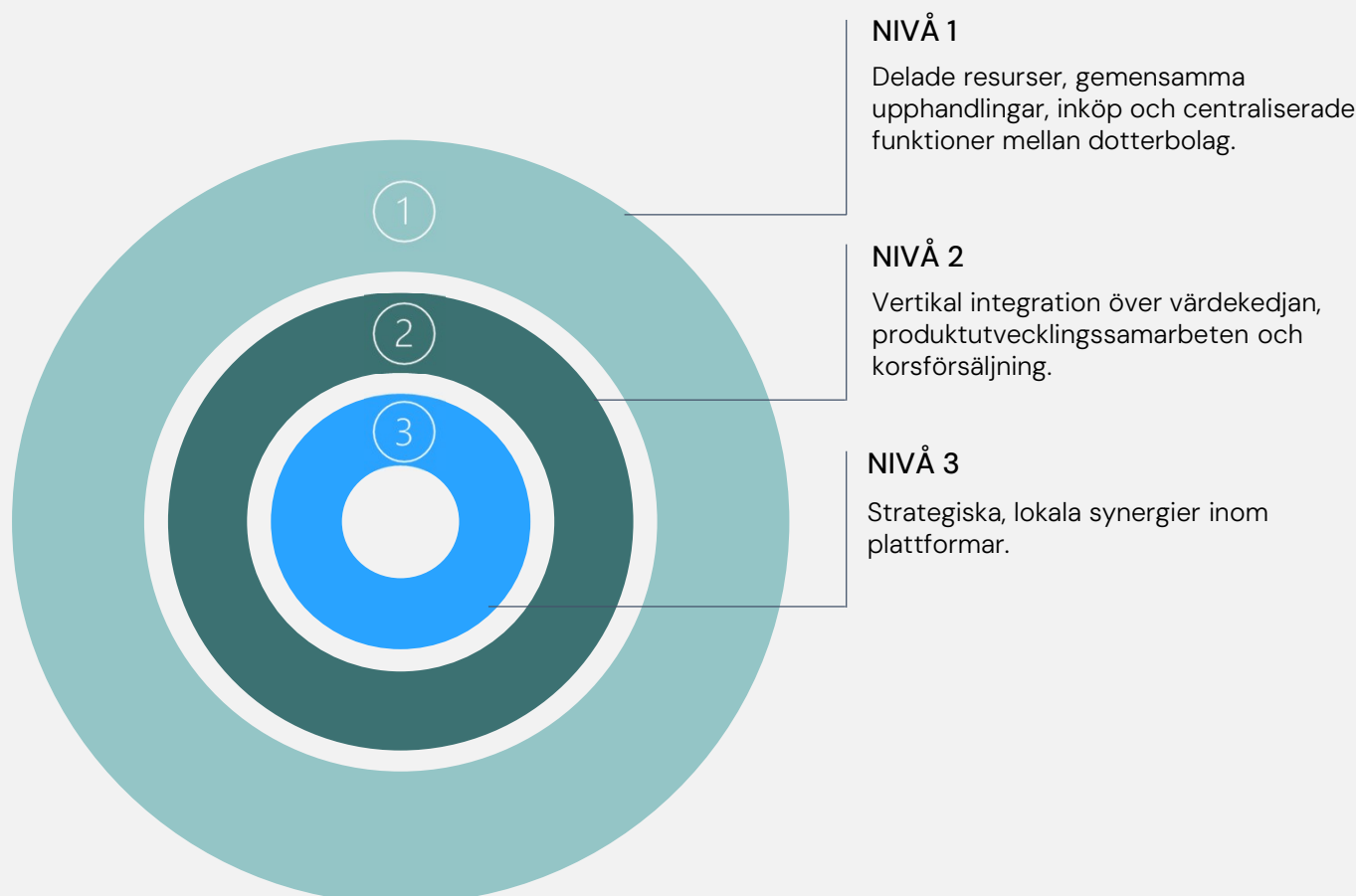
Strategiskt arbete med att identifiera och driva synergier som stärker hela Humble. Detta innefattar samordning av långsiktiga initiativ inom innovation, hållbarhet, digitalisering och expansion. Genom att samla expertis från våra bolag kan vi accelerera tillväxten, optimera resurser och stärka vår position på marknaden. Dessutom säkerställer vi att strukturer, processer och investeringar är anpassade för att möjliggöra effektiv skalbarhet inom koncernen.

NIVÅ 2: INOM VÄRDEKEDJAN

Operativa och kommersiella synergier inom produktkategorierna. Genom att samordna råvaruinköp, produktutveckling och produktion skapar vi skalfördelar och ökar effektiviteten. Vi identifierar även möjligheter för gemensamma lanseringar, korsförsäljning och expansion inom befintliga distributionskanaler. Tack vare vår industriella plattform och omfattande distributionsnätverk kan vi snabbt anpassa oss till marknadens behov och optimera hur vi producerar och levererar våra produkter.

NIVÅ 3: PLATTFORM

Synergier realiseras genom att konsolidera och integrera bolag till mer effektiva affärsenheter, med fokus på att förbättra interna processer, dela resurser och dra nytta av dotterbolagens kompetenser för att skapa operativa och ekonomiska fördelar. Samarbeten mellan bolagen kan exempelvis ske genom gemensam produktion, delning av logistik- och distributionskanaler eller optimering av försäljningsstrategier.



UPPDATERADE FINANSIELLA MÅL



TILLVÄXT

MÅL

Genomsnittlig försäljningstillväxt

>15% per år

exkluderat för valutaeffekter

Utfall 2024

9%

- ✓ Drivet av organisk tillväxt.
- ✓ Accelererat av strategiska tillväxtinitiativ.
- ✓ Kompletterat av förvärvad tillväxt.



LÖNSAMHET

MÅL

EBIT-marginal

10%

på medellång sikt

Utfall 2024

5%

- ✓ Fortsatt positiv utveckling i bruttomarginalen som ett resultat av strategiska koncerninitiativ.
- ✓ Stärkt rörelsemarginal från skalbarhet i den operationella kostnadsbasen.
- ✓ Naturlig marginalutveckling från minskade avskrivningar av kundrelationer och kapitaliserade utvecklingskostnader.



KAPITALSTRUKTUR

MÅL

Nettoskuld / EBITDA

>2,5x

Utfall
2024

2,8x

- ✓ Fortsatt planerad amortering av banklån.
- ✓ Tillväxtinvesteringar med en förväntad avkastning på investerat kapital om minst 30%.
- ✓ Behållen skuldsättning / EBITDA i nya förvärv.

NYA HÅLLBARHETSMÅL

Under 2024 fastställdes fem hållbarhetsmål som utgör en central del av ambitionen att systematiskt arbeta mot en mer hållbar verksamhet. Vi har ett ansvar att upprätthålla de högsta standarderna inom styrning, transparens och ansvarstagande. Tydliga hållbarhetsmål stärker vår långsiktiga konkurrenskraft, minskar finansiella risker och skapar möjligheter att utveckla affären i linje med både marknadens och samhällets förväntningar.

Genom att sätta konkreta mål kan vi inte bara driva innovation och resurseffektivitet, utan också säkerställa att vi bidrar till en mer hållbar framtid – för våra kunder, investerare och kommande generationer.



ANSVARSFULL PRODUKTION

Miljöanpassade produktionsanläggningar som arbetar systematiskt för att minska sin miljöpåverkan.

Mål 2030: 100% ISO 14001-certifierade produktionsanläggningar

Basår 2024: 6% (1 av 17 anläggningar)



KLIMAT & ENERGI

Minska klimatpåverkan genom ökad användning av förnybara energikällor.

Mål 2030: 100% förnybar el och uppvärmning

Basår 2024: 89%



CIRKULÄR EKONOMI

Bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi genom att öka återvinningsbarheten av våra produkters förpackningar.

Mål 2030: 100% återvinningsbara förpackningar

Basår 2024: 89%



HÄLSA & SÄKERHET

Säkerställa säkra och hälsosamma arbetsplatser för alla medarbetare genom att eliminera risker som orsakar arbetsplatsolyckor.

Mål 2030: Noll allvarliga* arbetsplatsolyckor

Basår 2024: 28



JÄMSTÄLLDHET & MÅNGFALD

Skapa inkluderande arbetsplatser där mångfald ses som en styrka och en drivkraft för innovation och tillväxt.

Mål 2030: Könsvot 60:40 i ledande befattningar

Basår 2024: 64:36

* Arbetsolyckor som lett till något av följande: Medicinsk behandling utöver första hjälpen, en eller flera dagars frånvaro från arbetet, begränsat arbete eller omplacering till en annan tjänst, diagnos av en allvarlig skada eller sjukdom, medvetlöshet eller dödsfall.

AFFÄRSSEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i fyra affärssegment, Future Snacking, Sustainable Care, Quality Nutrition och Nordic Distribution vilka utgörs av bolag verksamma över flera delar av värdekedjan som produktion, varumärken och distribution.

FUTURE SNACKING

Ledande inom omställningen mot hälsosammare snacks och konfektyr

Nettoomsättning

975

MSEK

Nettoomsättning

+4%

Tillväxt

Bruttovinst

442

MSEK

Bruttovinst

45%

Marginal

Just. EBITA

92

MSEK

Just. EBITA

9%

Marginal

SUSTAINABLE CARE

Naturliga varumärken och en pålitlig partner inom person- och hemvård

Nettoomsättning

2 409

MSEK

Nettoomsättning

+10%

Tillväxt

Bruttovinst

887

MSEK

Bruttovinst

37%

Marginal

Just. EBITA

278

MSEK

Just. EBITA

12%

Marginal

QUALITY NUTRITION

Kontraktstillverkning och starka varumärken inom sportnutrition och kosttillskott

Nettoomsättning

1 536

MSEK

Nettoomsättning

+5%

Tillväxt

Bruttovinst

483

MSEK

Bruttovinst

31%

Marginal

Just. EBITA

106

MSEK

Just. EBITA

7%

Marginal

NORDIC DISTRIBUTION

Grossist- och distributionspartners som accelererar tillväxten för våra företag

Nettoomsättning

2 787

MSEK

Nettoomsättning

+14%

Tillväxt

Bruttovinst

606

MSEK

Bruttovinst

22%

Marginal

Just. EBITA

98

MSEK

Just. EBITA

4%

Marginal

FUTURE SNACKING

Ledande inom omställningen
mot hälsosammare snacks
och konfektyr● **Arena Confectionary**

Produktionsenhet

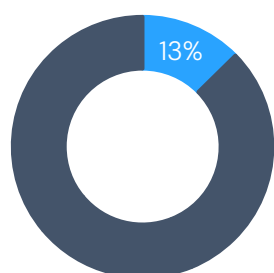
● **Varumärken**

Ledande varumärken

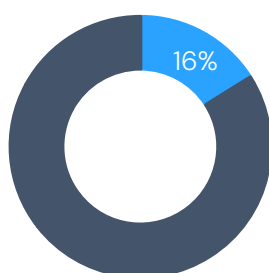


Future Snacking erbjuder hälsosammare godis, snacks- och livsmedelsprodukter. Genom att kombinera innovation, kvalitet och smak strävar Humble efter att fortsätta vara den ledande aktören för bättre alternativ inom konfektyr och snacks.

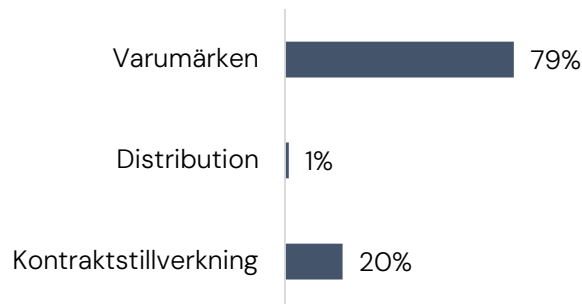
Andel av nettoomsättning



Andel av justerad EBITA



Fördelning av nettoomsättning



Summering av året

- True Co. lanserade True Dates – en succé som snabbt tagit väsentliga marknadsandelar. True Co. bytte även namn från True Gum, i linje med strategin att bygga flera produktkategorier under bolaget.
- Pändy fortsatte sin exponentiella tillväxt och stärkt sin närvaro på flera internationella marknader. I Norge har Pändy tagit en väsentlig andel av marknaden för godispåsar.
- Bolagen inom Arena Confectionary* utvecklades stabilt, både sett till tillväxt och lönsamhet. Efterfrågan hos våra producerande enheter är hög varför Humble kontinuerligt arbetar för att optimera kapacitetsförmågan och investera för framtida tillväxt.
- First Class Brands genomgick en omstrukturering för att minimera den operationella kostnadsbasen samt för att skapa rätt förutsättningar för en långsiktigt hållbar affärsmodell.

Rapporterande dotterbolag

- Grahns Konfektyr*
- Franssons Konfektyr*
- Grenna Konfektyr*
- La Praline*
- True Co.
- Pändy
- Wellibites
- Soya Oy
- Kryddhuset
- LEV Group
- First Class Brands

*ingår i plattformen Arena Confectionary

Nyckeltal, MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	975	936
Bruttovinst	442	404
Justerad EBITA	92	64
Justerad EBIT	51	29

SUSTAINABLE CARE

Naturliga varumärken och en pålitlig partner inom person- och hemvård

● Naturliga varumärken

Eco by Naty och The Humble Co.

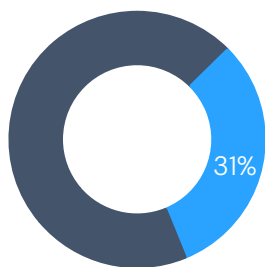
● Retailpartner

Solent som private label-partner till ledande kedjor

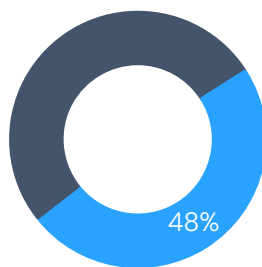


Sustainable Care erbjuder innovativa produktartiklar inom personlig vård och hushåll. Segmentet inkluderar bolag över hela värdekedjan från produktion, varumärken och distribution.

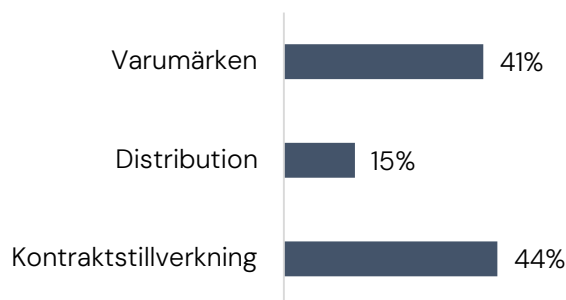
Andel av nettoomsättning



Andel av justerad EBITA



Fördelning av nettoomsättning



Summering av året

- Solent Group, segmentets största dotterbolag, påvisade fortsatt stark tillväxt med stabil rörelsemarginal. Under året integrerades Go Superfoods, där koncernen ser stor potential i att nyttja Solent Groups infrastruktur för accelererad tillväxt och minskad operationell kostnadsbas.
- Amber House fortsatte att växa starkt, drivet av lanseringar av licensierade produkter och exklusiva distributionsuppdrag av innovativa produkter.
- Naty genomgick en succession där Johanna Sjöborg tog över rollen som VD. I samband med successionen implementerades organisatoriska omstruktureringar. Bolaget har parallellt påvisat ett positivt trendskifte med goda förutsättningar att växa affären långsiktigt samt öka lönsamhetsmarginalerna.
- Marabu påbörjade en omorganisation och koncernledningen har tagit ett större grepp om att genomföra betydande strategiska förändringar i bolaget.

Rapporterande dotterbolag

- Solent Group
- Amber House
- The Humble Co.
- Eco by Naty
- Fancystage
- Delsbo Candle
- Marabu

Nyckeltal, MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	2 409	2 197
Bruttovinst	887	784
Justerad EBITA	278	255
Justerad EBIT	177	114

QUALITY NUTRITION

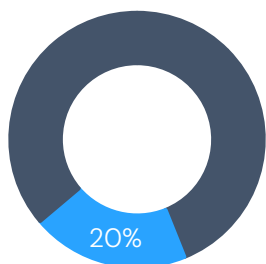
Kontraktstillverkning och starka varumärken inom sportnutrition och kosttillskott

- **Arena Nutrition**
Nordisk producent och leverantör av nutritionsprodukter
- **Body Science**
Australiens ledande varumärke inom sportnutrition
- **Varumärken**
Starka varumärken i flera produktkategorier

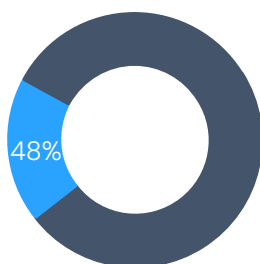


Quality Nutrition kombinerar kontraktstillverkning och starka varumärken inom kategorierna sportnutrition, bars, kosttillskott och funktionell dryck där Humble erbjuder ett brett utbud av produkter anpassade för en växande och allt mer hälsomedveten konsumentbas.

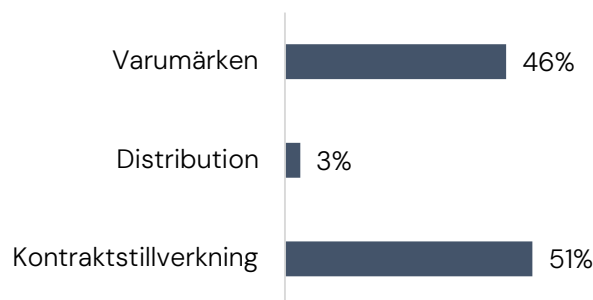
Andel av nettoomsättning



Andel av justerad EBITA



Fördelning av nettoomsättning



Summering av året

- Dryckesanläggningen i Habo blev färdigställd under det fjärde kvartalet för fullskalig produktion, vilket stärker produktionskapaciteten och möjliggör kontraktstillverkning av funktionell dryck för externa och interna kunder.
- Produktionen av koloniala produkter separerades från Ewalco och flyttade sin produktion till nya lokaler. Bolaget går under verksamhetsnamnet Amazing Foods.
- Flytten av den koloniala produktionen från Ewalco möjliggjorde en renovering och implementering av ett andra skift i pulverproduktionen.
- Bars Production i Sverige installerade en femte produktionslinje för att öka produktionskapaciteten.
- BSc Europe lanserades i Sverige. Varumärket erbjuder produkter inom sportnutrition, bars och funktionell dryck.
- Nylansering av varumärket Vitargo som erbjuder prestationshöjande nutritionsprodukter.

Rapporterande dotterbolag

- Bars Production
- Bars Production Australia
- Ewalco
- Natumin Pharma
- Carls-Bergh Pharma
- Body Science
- Go Superfoods
- Vitargo
- Golden Athlete
- Performance R Us
- Viterna
- BSc Europe

Nyckeltal, MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	1 536	1 462
Bruttovinst	483	432
Justerad EBITA	106	114
Justerad EBIT	78	85

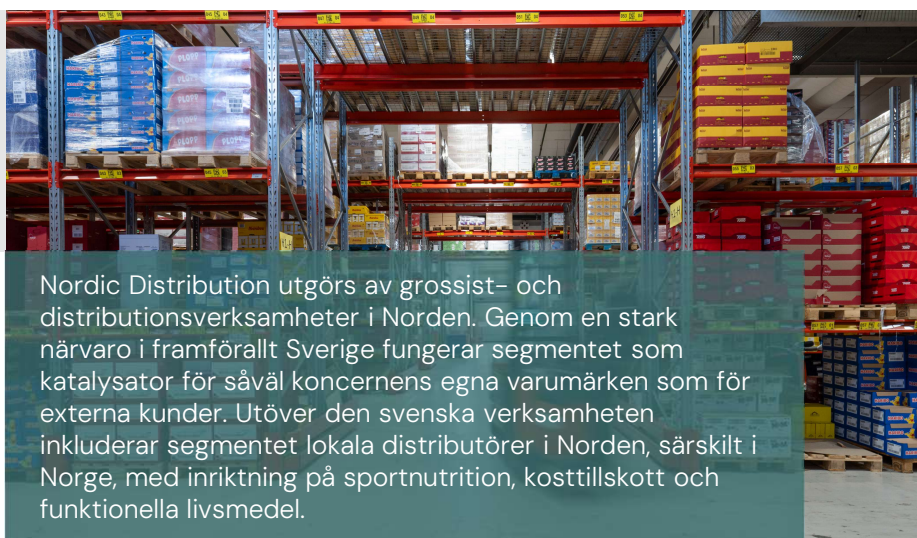
NORDIC DISTRIBUTION

Grossist- och
distributionspartners som
accelererar tillväxten för
våra dotterbolag

Sverige

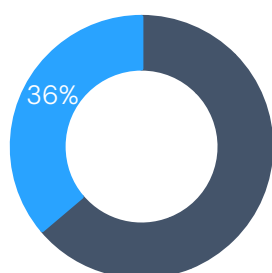
Grossistverksamhet

Norden

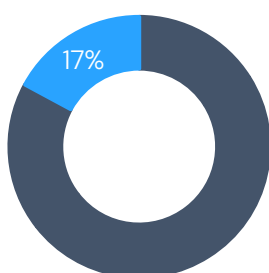
Lokal distribution inom
nischade kategorier

Nordic Distribution utgörs av grossist- och distributionsverksamheter i Norden. Genom en stark närvaro i framförallt Sverige fungerar segmentet som katalysator för såväl koncernens egna varumärken som för externa kunder. Utöver den svenska verksamheten inkluderar segmentet lokala distributörer i Norden, särskilt i Norge, med inriktning på sportnutrition, kosttillskott och funktionella livsmedel.

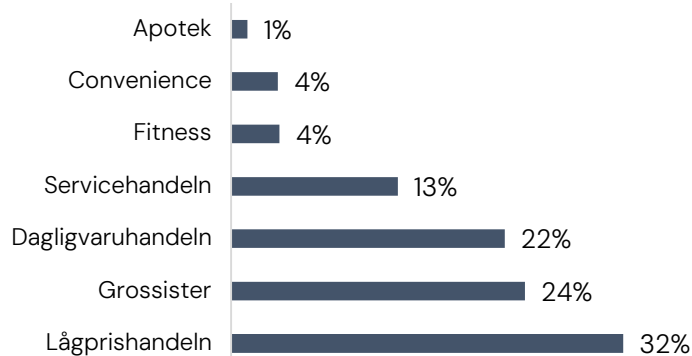
Andel av nettoomsättning



Andel av justerad EBITA



Försäljning per kanal



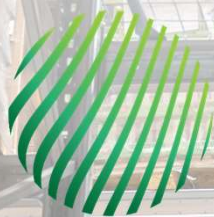
Summering av året

- Privab tecknade ett långsiktigt samarbetsavtal med Hemmakväll för att leverera godis och snacks till deras 69 butiker i Sverige, med start den 1 januari 2025.
- Succession i Privab där tidigare VD för Privab Trollhättan, Niklas Andersson, tog över rollen som VD för koncernen.
- Green Sales Distribution lanserade Hell Ice Coffee och Hell Energy, båda med stark marknadsrespons.
- Fortsatt integration av Privab-enheter vilket ledde till synergier i leveranskedjan. Humble utökade även investeringarna i digitala erbjudanden och lageroptimering för förbättrad effektivitet.
- Vitalkost fortsatte att leverera stark tillväxt. Det licensierade samarbetet med Kolonihagen och lanseringen av True Dates i Norge tillsammans med True Co. var tillväxtdrivande faktorer.

Rapporterande dotterbolag

- Privab
- Green Sales Distribution
- Be:Son Gross
- Vitalkost
- Fitnessgrossisten

Nyckeltal, MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	2 787	2 455
Bruttovinst	606	509
Justerad EBITA	98	79
Justerad EBIT	74	58



humble
group.™

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



BOLAGSSTYRNING

INLEDNING

Humble Group AB ("Humble") är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556794-4797 med säte samt huvudkontor i Stockholm. Humble är sedan 27 september 2024 noterade på Nasdaq Stockholm Mid Cap och var dessförinnan noterade på Nasdaq First North Growth Market sedan 2014. Bolagsstyrningsrapporten syftar till att ge viktig information om hur Humble följer Svensk kod för bolagsstyrning samt om hur bolagets ägarstyrning är strukturerad.

Bolagsstyrningsrapporten ger insikter i hur Humble organiserar arbetet från bolagsstämman beslutsfattande och hur Humble genom sin styrmodell säkerställer att besluten som fattas efterlevs och implementeras inom organisationen. Den här bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer BDO och resultatet framgår av revisorns yttrande på sida 28 i denna års- och hållbarhetsredovisning.

ÖVERSIKT AV RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Humble baseras på principer i ett flertal olika externa och interna regelverk. Externa regelverk omfattar svensk lagstiftning och författningar (exempelvis årsredovisningslagen, aktiebolagslagen och marknadsmissbruksförordningen) samt Nasdaq Nordic Main Markets regelverk för emittenter ("Regelverket för emittenter"). Humble följer även Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och tillämpar principen "följa eller förklara". Under 2024 har inga avvikelser från Koden förekommit.

Interna regelverk omfattar den av bolagsstämman beslutade Bolagsordningen samt internt fastställda styrdokument som styrelsens arbetsordning, instruktion för den verkställande direktören, Humble Code of Ethics, riktlinjer, policy och övriga interna instruktioner. Styrelsen följer årligen upp att de interna styrdokumenterna är relevanta och revidering sker då behov av det har identifierats. Under 2024 har styrelsen fortsatt utveckla Humbles arbete med hållbarhet och har bland annat beslutat om strategiska hållbarhetsmål fram till 2030. Fördjupad information om hållbarhetsarbetet inom Humble framgår i hållbarhetsrapporten på sidorna 29–69.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ger samtliga aktieägare möjligheten att utöva sitt inflytande avseende exempelvis styrelsens sammansättning, val av revisorer samt arvoden till styrelse och revisorer. Bolagsstämman beslutar exempelvis om ändringar i bolagsordningen och bemyndiganden för styrelsen.

Bolagsstämman beslutar även om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition avseende aktiebolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Bolagsordningen anger inga begränsningar i hur många röster respektive aktieägare kan avge vid bolagsstämman, och ej heller några särskilda föreskrivelser gällande beslut om ändringar i bolagsordningen. Beslut på årsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet.

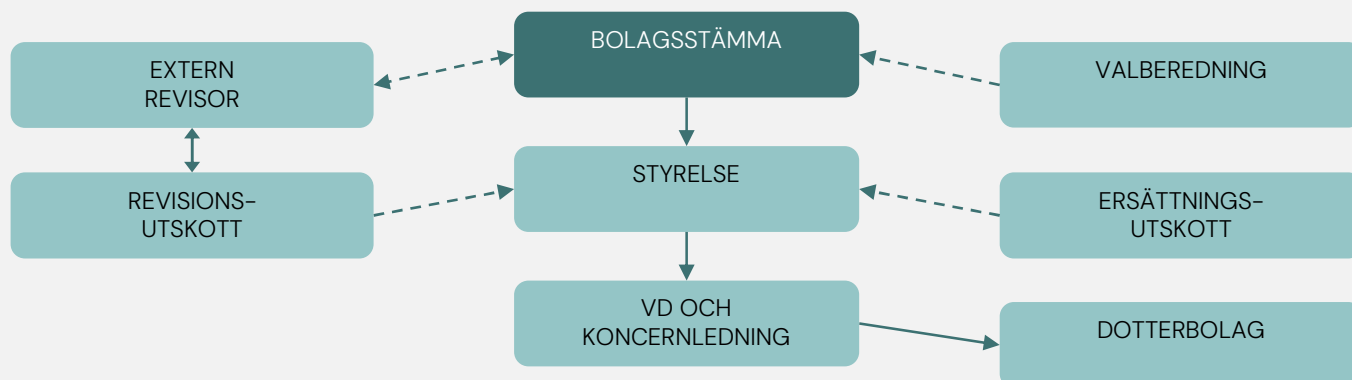
På bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för det gångna året. Representanter för styrelsen och bolagsledningen är normalt närvarande på årsstämman för att kunna besvara sådana frågor. Den senaste årsstämman hölls i Stockholm den 22 maj 2024 och totalt var 156 594 916 aktier representerade motsvarande 35,3% av det totala antalet aktier. Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag om följande:

- Fastställande av resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet åt styrelsens ledamöter och den verkställande direktören för deras förvaltning under 2023
- Att styrelsens ledamöter skall bestå av sex ledamöter utan suppleanter
- Beslut om arvode till styrelsens ordförande, ledamöter samt för arbete inom revisionsutskottet och ersättningsutskottet
- Beslut om arvode till bolagets revisor enligt godkänd räkning
- Nyval av styrelseledamot Noel Abdayem samt omval av styrelseledamöterna Dajana Mirborn, Pål Bruu, Ola Cronholm, Sara Berger samt Henrik Patek Dajana Mirborn valdes till styrelsens ordförande
- Omval av BDO Mälardalen AB som bolagets revisor intill slutet av nästa årsstämma
- Beslut om riktlinjer för tillsättande av valberedning
- Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Beslut om ändring av bolagsordningen
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- Beslut om införande av incitamentsprogram, emission av teckningsoptioner serie 2024/2027 samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner.

Protokollet med samtliga fattade beslut finns tillgängligt på www.humblegroup.se.

Nästa årsstämma äger rum i Stockholm den 21 maj 2025.

HUMBLES STYRNINGSMODELL



VALBEREDNING

Valberedningen i Humble bereder och lämnar ett förslag till bolagsstämman om val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisorer. Den lämnar också förslag till styrelsearvode till var och en av styrelseledamöterna och ordföranden samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt arvode till bolagets revisor. I enlighet med de principer för valberedning som antagits av bolagsstämman ska Humble ha en valberedning bestående av fyra ledamöter, inklusive bolagets styrelseordförande. Dessa ska dels vara styrelsens ordförande, dels vara ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna per utgången av det tredje kvartalet året före årsstämman.

STYRELSE

Styrelseledamöterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga restriktioner angående styrelseledamöternas valbarhet, tillsättande eller entledigande. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju stämмоvalda ledamöter med högst tre styrelsesuppleanter. Vid tillsättande av nya styrelseledamöter eftersträvas en jämn könsfördelning jämte utvärderingen av styrelsemedlemmarnas kompetens. Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är ändamålsenlig samt att verksamheten förläggs i enlighet med bolagsordningen, aktiebolagslagen samt andra tillämpliga lagar, riktlinjer och författningar.

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman och har ett särskilt ansvar för att leda styrelsearbetet så att det utförs effektivt, väl organiserat samt så att styrelsen fullgör sina uppgifter. Vidare ansvarar styrelsens ordförande för att styrelsearbetet utvärderas. Styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen framgår på nästa sida. Noel Abdayem är verksam inom koncernens operativa ledningsgrupp. Ingen annan av styrelseledamöterna är anställd inom koncernen.

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING 2024

Ledamot	Representant för	Oberoende ¹	Andel av röster per 2024-09-30
Kristina Brandt	Neudi & C:o AB	Ja / Nej	10,40%
Henrik Patek	Roosgruppen AB	Ja / Nej	10,33%
Rasmus Widell	NCPA Capital AB	Ja / Nej	6,27%
Dajana Mirborn	Styrelsens ordförande	Ja	0%

¹ Oberoende i förhållande till bolaget / Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

STYRELSE & LEDNING

STYRELSEN

Vid årsstämman 2024 omvaldes, Dajana Mirborn, Henrik Patek, Ola Cronholm, Pål Bruu och Sara Berger till styrelseledamöter. Noel Abdayem valdes till ny styrelseledamot i enlighet med valberedningens förslag. Vidare valde årsstämman Dajana Mirborn till styrelsens ordförande.

DAJANA MIRBORN

STYRELSEORDFÖRANDE

Aktier: 83 021

Födelseår: 1980

Styrelseledamot sedan 2021

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare i bolaget.

Utbildning: Magisterexamen från Göteborgs Universitet, Executive Education från INSEAD, studier i maskinteknik från Chalmers.

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig på Creades, ledamot i Karnell Group (publ), Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension, Röhnisch och Mentimeter

HENRIK PATEK

STYRELSELEDAMOT

Aktier: 207 500

Födelseår: 1969

Styrelseledamot sedan 2021

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Utbildning: Högskolestudier i datavetenskap och ekonomi

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig inom RoosGruppen AB

OLA CRONHOLM

STYRELSELEDAMOT

Aktier: 100 000

Födelseår: 1973

Styrelseledamot sedan 2022

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Utbildning: Magisterexamen i finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet

Övriga uppdrag: Investment Manager at Neudi & Co, Styrelseledamot i bl.a. Cellmark AB, Wint Group AB och SWG AB

PÅL BRUU

STYRELSELEDAMOT

Aktier: 350 952

Födelseår: 1969

Styrelseledamot sedan 2023

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare i bolaget.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan BI i Norge

Övriga uppdrag: Styrelseordförande för Safira.com och Norsk Bildelsenter, utöver egna konsult- och rådgivningsverksamheter

SARA BERGER

STYRELSELEDAMOT

Aktier: 17 000

Födelseår: 1978

Styrelseledamot sedan 2023

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare i bolaget.

Utbildning: MBA från Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet

Övriga uppdrag: VD för Sproud, styrelseengagemang i Matilda Foodtech, Svenska Retursystem AB och branschorganisationen för dagligvaruhandeln DLF

NOEL ABDAYEM

STYRELSELEDAMOT

Aktier: 28 103 255

Födelseår: 1991

Styrelseledamot sedan 2024

Ej oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Utbildning: Legitimerad tandläkare från Riga Stradins University, MBA från Handelshögskolan i Stockholm

Övriga uppdrag: Vice VD i Humble Group AB, Styrelseordförande i Five Guys Scandinavia, Aurezzi och Dentme.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör Simon Petrén ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget, samt att bereda och föredra frågor till styrelsen som ligger utanför den löpande förvaltningen.

Vid utgången av 2024 var de ledande befattningshavarna i Humble verkställande direktör Simon Petrén, vice verkställande direktör Noel Abdayem, finansdirektör Johan Lennartsson, operativ chef Marcus Stenkil samt analyschef Kristoffer Zinn.

SIMON PETRÉN

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Aktier: 6 660 000

Födelseår: 1989

Simon har en magisterexamen i maskinteknik med inriktning mot Product Innovation Management från KTH och har även studerat företagsekonomi vid Stockholms universitet. Han är medgrundare av dotterbolaget PÄNDY och var dess VD fram till att bolaget blev en del av Humble.

Simon har tidigare arbetat som Business Intelligence-analytiker på Nordea och har tio års erfarenhet av kapitalmarknaden, investeringar, strategisk utveckling och tillväxt i nystartade, små och medelstora företag. Simon är även styrelseledamot i Refine Group.

NOEL ABDAYEM

VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Aktier: 28 103 255

Noel är legitimerad tandläkare och grundare dotterbolaget The Humble Co. Han har som entreprenör prisats av bland annat H.M. Konung Carl XVI Gustaf som Årets nybyggare, Årets unga företagare, EY Entrepreneur of the Year och Prins Daniels entreprenörspris. Han är via bolaget NCPA Capital den fjärde största aktieägaren i Humble.

JOHAN LENNARTSSON

FINANSDIREKTÖR

Aktier: 208 968

Johan har en kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Umeå Universitet och University of New Brunswick i Kanada.

Han arbetade tidigare som auktoriserad revisor på PWC med fokus på revision av större börsbolag.

MARCUS STENKIL

OPERATIV CHEF

Aktier: 153 090

Marcus har en kandidatexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Göteborg. Innan Marcus började på Humble arbetade han som CFO på The Humble Co. och dessförinnan som revisor på EY i både Sverige och USA, med inriktning på större börsnoterade bolag samt kapitalmarknads-transaktioner.

KRISTOFFER ZINN

ANALYSCHEF

Aktier: 135 172

Kristoffer har en gedigen erfarenhet inom analytics och business intelligence från tidigare roller inom Nordea Wealth Management och Pierce Group. Han har en magisterexamen i industriell ekonomi från KTH.



STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Humble ansvarar bland annat för att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör, fastställa bolagets övergripande mål och strategi, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, efterlevnad av lagar och regler, samt säkerställa uppföljning och kontroll av risker för bolagets verksamhet. Väsentliga frågor som behandlats av Humbles styrelse under 2024 innefattar bland annat Humbles övergripande strategi, målsättningar, förberedande arbete inför listbyte, refinansiering av kapitalstruktur, samt materiella investeringar och avyttringar.

Styrelsen i Humble har under 2024 hållit 22 möten (inklusive det konstituerande mötet).

Styrelsen har i enlighet med vad som anges i Kodens 9.1 genomfört en utvärdering av styrelsearbetet under året. Utvärdering av styrelsens arbete har ägt rum genom ifyllande av en enkät tillhandahållen av en extern tredje part, och resultatet från utvärderingen har redovisats för valberedningen. Styrelsen har även utvärderat den verkställande direktörens arbete. Styrelsens ordförande har en löpande dialog med VD om status avseende operativa frågeställningar och styrelsen gör en årlig avstämning av VDs prestation vid uppföljning av utfallet för VDs rörliga ersättning.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet består av Ola Cronholm (utskottets ordförande), Pål Bruu samt Sara Berger. Samtliga av utskottets ledamöter är oberoende till bolaget och bolagets ledning.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av 8 kap 49b § aktiebolagslagen och regel 7.2 i Kodens. I uppgifterna ingår att utskottet ska överse bolagets finansiella rapportering, ledningens uppskattningar och bedömningar, effektivitet i bolagets interna kontroll, såväl som att upprätthålla en löpande kontakt med koncernens externa revisorer. Vidare utvärderar utskottet revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Revisionsutskottet följer hur redovisningsprinciper och krav på redovisning utvecklas, diskuterar andra väsentliga frågor som har samband med bolagets ekonomiska redovisning och rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Revisionsutskottet ska sammanträda minst fem gånger per år. Utskottet har under 2024 hållit tio möten. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och rapporteras till styrelsen vid nästföljande styrelsemöte.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska Humble som revisor ha lägst en och högst två revisorer eller ett registrerat revisionsbolag. Revisorns uppdrag gäller till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2024 valdes revisionsbolaget BDO Mälardalen AB för tiden intill årsstämman 2025. Huvudansvarig auktoriserad revisor som representerar BDO Mälardalen AB är Carl-Johan Kjellman, född 1974. Revisorns oberoende ställning säkerställs genom lagstiftning, yrkesetiska regler och revisionsbolagets interna riktlinjer, samt genom revisionsutskottets riktlinjer för vilka uppdrag revisionsbolaget får åta sig utöver revisionen. Se information i Not 7 *Ersättning till revisorer* för koncernen och Not 40 *Ersättning till revisorer* för moderbolaget.

Ledamot/rådgivare	Befattning	Period	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Dajana Mirborn	Styrelseordförande	2024	22/22	-	3/3
Henrik Patek	Ledamot	2024	21/22	-	3/3
Ola Cronholm*	Ledamot	2024	21/22	10/10	1/3*
Pål Bruu	Ledamot	2024	22/22	10/10	-
Sara Berger*	Ledamot	2024	20/22	5/6*	-
Noel Abdayem	Ledamot	Fr 22 maj 2024	13/22	-	-
Antal möten under året			22	10	3

*Ola Cronholm deltar i ersättningsutskottet och Sara Berger i revisionsutskottet från och med årsstämman 22 maj 2024.

ERSÄTTNINGSKOTT

Ersättningsutskottet består av Dajana Mirborn (utskottets ordförande), Henrik Patek samt Ola Cronholm. Ersättningsutskottets uppgifter framgår främst av regel 7.3 i Koden och omfattar att bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar (löner, pensionsvillkor, incitamentsprogram) och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet ska sträva efter att sammanträda två gånger per år och vid behov mer än så. Utskottet har under 2024 hållit tre möten. Utskottets sammanträden protokollförs och rapporteras till styrelsen vid nästföljande styrelsemöte. Ersättningsutskottet ansvarar även för att följa upp att de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna efterlevs. Deras uppföljning dokumenteras i en separat Ersättningsrapport som finns tillgänglig på www.humblegroup.se.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i Humble fastställdes av årsstämman 2024 baserat på styrelsens förslag, och ska som längst gälla fram till årsstämman 2028. Riktlinjerna omfattar VD och medlemmar i koncernledningen som rapporterar direkt till VD. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman såsom exempelvis arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram. Riktlinjerna styr det övergripande arbetet om ersättningar som bereds av styrelsens ersättningsutskott och som beslutas av styrelsen i sin helhet såvitt avser VD och medlemmar i koncernledningen. De ska tillämpas både på ersättningar som avtalas och vid eventuella förändringar i redan avtalade ersättningar.

För att säkerställa Humbles långsiktiga intressen och hållbarhet måste företaget vara en attraktiv arbetsgivare. En förutsättning för detta är ett attraktivt ersättningspaket för att kunna rekrytera och behålla kunniga ledande befattningshavare. Följaktligen ska den totala ersättningen vara konkurrenskraftig, överensstämma med marknadspraxis och vara kopplad till den relevanta personens ansvar och prestationer. All ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan enligt ovan bestå av fast kontant lön, rörlig kontant ersättning samt pensioner och liknande förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, utan hänsyn till dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Samtliga årsstämmor sedan 2021 har fattat beslut om långsiktiga incitamentsprogram omfattande långsiktig rörlig ersättning för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Kortfristiga rörliga ersättningar kostnadsförs under räkenskapsåret och betalas ut efter årets utgång när ett tillförlitligt utfall har kunnat fastställas. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2024 har följts.



INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Kodens för att bolaget har god intern kontroll och strukturerade processer implementerade för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering efterlevs. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med avsnitt 7.3 och 7.4 i Kodens och 6 kap 6 § och 7 kap 31 § årsredovisningslagen, och är därmed avgränsad till intern kontroll i samband med den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens operationella och finansiella risker. Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer fastlagda principer för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering samt intern kontroll efterlevs. Vidare ska styrelsen säkerställa att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder, jämte övriga krav på noterade bolag. Bolagets ledning ansvarar för det interna kontrollramverk som krävs för att adressera risker i löpande verksamhet samt rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen utifrån fastställda rutiner. Det interna kontrollramverket är föremål för en årlig översyn och baseras på en övergripande analys över förändringar i verksamhetens riskprofil och riskmiljö.

RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

Styrelsen i Humble ansvarar för att en övergripande riskbedömning utförs och att lämpliga kontrollaktiviteter implementeras i syfte att adressera sådana risker. Bolagets ledning ansvarar för att implementering och utvärdering av kontrollaktiviteter. Humble har ett dokumenterat arbetssätt och utvärderar löpande kontrollernas effektivitet för att täcka väsentliga risker för fel i bokföringen och i den finansiella rapporteringen. De mest väsentliga posterna och processerna där risk för väsentliga fel typiskt sett kan föreligga omfattar resultat- och balansräkningsposterna immateriella tillgångar goodwill samt redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar.

INTERNREVISION OCH

TREDJEPARTSGRANSKNINGAR

Styrelsen utvärderar behovet av en separat internrevisionsfunktion på en årlig basis. Humble har för närvarande ingen separat internrevisionsfunktion. Interna granskningar sker löpande med hänsyn till storleken på bolagets verksamhet, inneboende risker samt komplexitet. Resultatet från sådana interna granskningar rapporteras skriftligen till revisionsutskottet. I tillägg granskar även bolagets revisorer delar av det interna kontrollramverket som implementerats som en del av den samlade externa revisionen. Resultatet från sådan granskning redogörs årligen till revisionsutskottet med fokus på en avvikelsebaserad rapportering. Styrelsen har under verksamhetsåret 2024 haft ett enskilt möte med bolagets revisor utan närvaro från den verkställande direktören eller annan part från bolagsledningen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Humbles Finanspolicy, Risk Management & Internal Control Procedure och övriga riktlinjer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras minst en gång per år. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledning och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. Humble har sammanställt riktlinjer för extern kommunikation i en intern informationspolicy för att säkerställa en effektiv och korrekt kommunikation.

För extern kommunikation finns riktlinjer sammanställda i en informationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden och övriga grupper såsom aktieägare, styrelseledamöter, anställda och leverantörer.

UPPFÖLJNING

Styrelsen utvärderar löpande den information som bolagsledningen samt revisionsutskottet lämnar. Styrelsen har särskilt fokus på att följa upp effektiviteten inom den interna kontrollen och bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

AKTIEN

Vid räkenskapsårets utgång fanns det 446 575 533 (443 544 543) aktier upptagna till handel. Företaget håller inga egna aktier i eget förvar och har ej heller förvärvat några egna aktier under 2024.

Under räkenskapsåret har antal aktier ökat med 3 030 990 (10 685 963) stycken genom apportemission, 0 (131 585 000) stycken genom riktad kontant nyemission samt 0 (0) stycken genom inlösen av teckningsoptioner. Se mer information om aktien och dess kvotvärde i *Not 53 Aktiekapital*. Det finns endast ett aktieslag och alla aktier har lika rösträtt.

Humble Group AB är sedan 27 september 2024 noterat under tickern HUMBLE på Nasdaq Stockholm. Humble var tidigare noterat på Nasdaq First North sedan november 2014.

TOPP 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Bolagets yttersta styrning utövas av aktieägarna som påverkar den huvudsakliga inriktningen genom sitt inflytande på bolagsstämman. Nedan presenteras en sammanställning över Humbles 10 största aktieägare tillsammans med en fördelning över aktieägandet baserat på antal ägda aktier med avstämningsdatum per 2024-02-28.

Ägare	Antal aktier	Röster
Neudi & C:o AB	46 435 778	10,40%
Håkan Roos (RoosGruppen)	46 134 786	10,33%
Capital Group	30 000 000	6,72%
Noel Abdayem (NCPA Capital AB)	28 103 255	6,29%
Alta Fox Capital	26 021 235	5,83%
Avanza Pension	24 772 112	5,55%
Nordnet Pensionsförsäkring	14 523 852	3,25%
Jofam AB	13 000 000	2,91%
Swedbank Försäkring	11 908 382	2,67%
DNB Asset Management SA	9 676 171	2,17%
Totalt topp 10	250 575 571	56,1%
Övriga aktieägare	195 999 962	43,9%
Totalt antal aktier	446 575 533	100%

Aktieäggande per innehav	Antal ägare	Antal aktier	Röster
1 - 500	10 926	1 550 584	0,35%
501 - 20 000	6 362	19 838 552	4,44%
20 001 - 100 000	367	14 956 582	3,35%
100 001 - 500 000	81	17 076 865	3,82%
500 001 - 1 000 000	12	7 959 591	1,78%
1 000 001 - 2 000 000	4	5 019 869	1,12%
2 000 001 -	21	298 584 689	66,86%
Anonymt ägande		81 588 801	18,27%
Totalt	17 773	446 575 533	100%

REVISORNS YTTRANDE

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

UPPDRAK OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 19-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalande.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm enligt digital signatur

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor



HÅLLBARHETSRAPPORT 2024



OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

GRUND FÖR UTARBETANDET

REDOVISNINGSPRINCIPER & RAMVERK

Humbles hållbarhetsrapport för 2024 följer koncernens räkenskapsår och täcker perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024. Redovisningen är konsoliderad och omfattar dotterbolag med fysiska anläggningar och minst en anställd, till skillnad från den finansiella rapporteringen som inkluderar samtliga juridiska enheter, även utan operativ verksamhet. Se appendix på sida 66 för de dotterbolag som inkluderas i redovisningen.

Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) som gällde fram t.om. 2024-06-30. Den vägleds av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för att successivt anpassa rapporteringen till att möta EU:s CSRD-direktiv. Informationen som publiceras baseras på resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen (se sida 35–37) och har kopplats till GRI:s upplysningskrav, se GRI-index i appendix på sida 67. Redovisning enligt EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) återfinns på sida 39. Växthusgasutsläpp har beräknats och redovisas i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) (se sida 46).

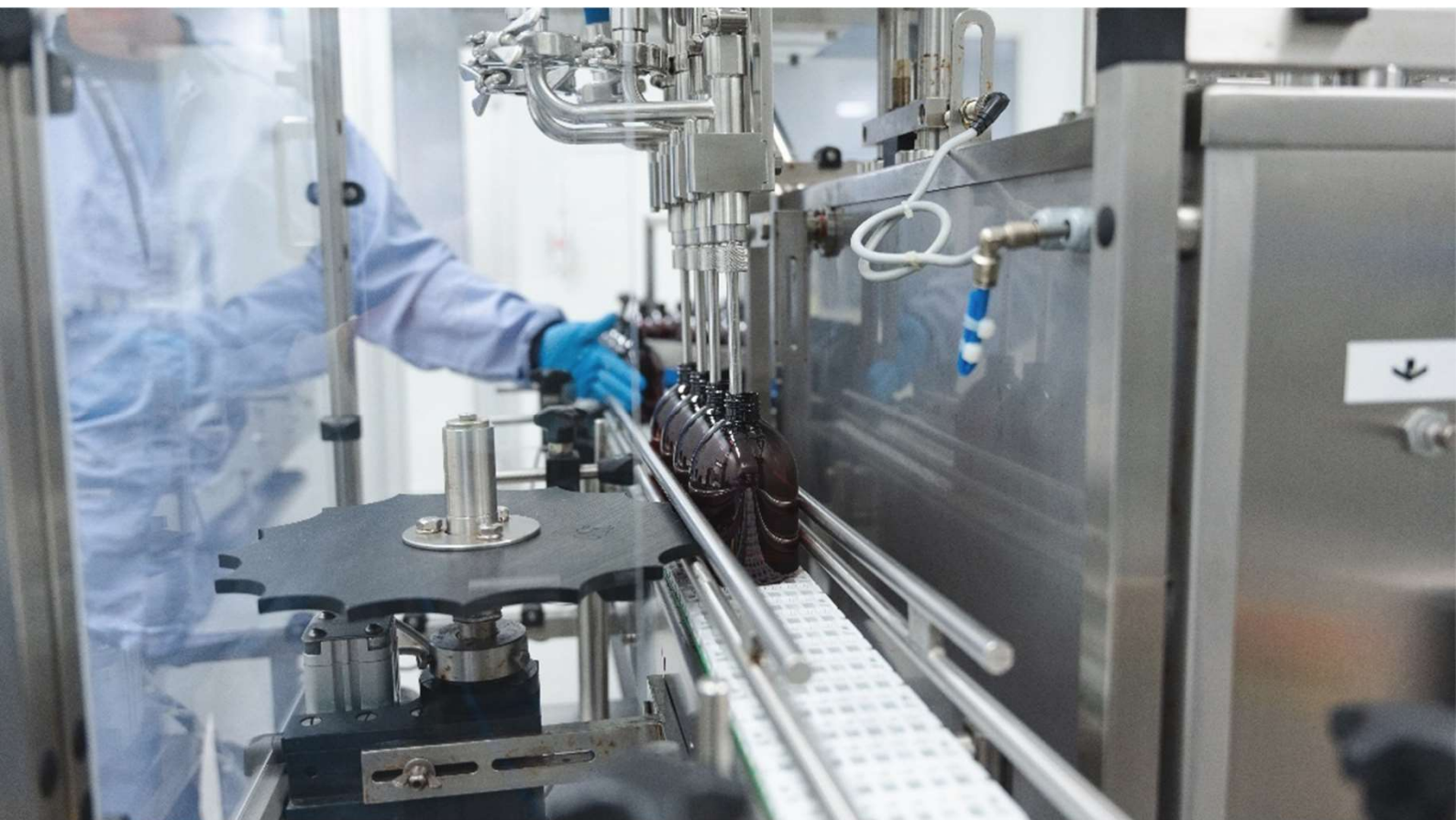
DATA & JÄMFÖRBARHET

Hållbarhetsdata samlas in kvartalsvis från dotterbolagen. För att säkerställa tillförlitlighet har rapporterade datapunkter jämförts mellan dotterbolag och tidsperioder för att identifiera eventuella avvikelser. Estimat kan förekomma i låg grad för mindre väsentliga datapunkter. När estimat i hög grad har använts redovisas detta som noter till tabellerna.

Viss historisk data har justerats för att öka jämförbarheten mellan verksamhetsår och stärka redovisningens tillförlitlighet. Dessa justeringar redovisas som noter under respektive berörd tabell.

GRANSKNING

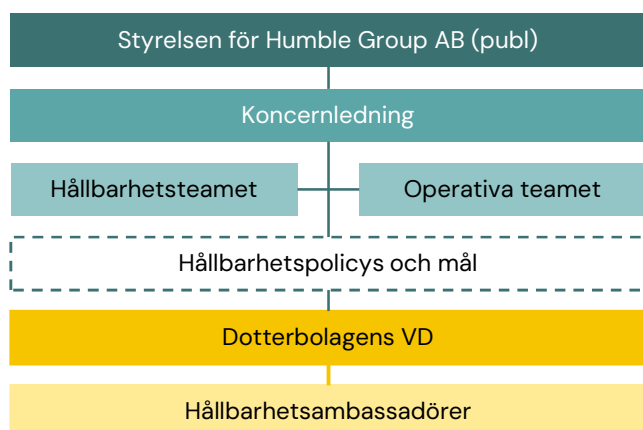
Rapporten genomgår en översiktlig granskning av den externa revisionspartnern BDO. Granskningen syftar till att säkerställa att rapporteringen uppfyller höga krav på kvalitet och tillförlitlighet. Se revisorns yttrande om hållbarhetsredovisningen på sida 70. Styrelsen tar del av och lämnar synpunkter på hållbarhetsrapporten och dess innehåll innan den undertecknas.



HÅLLBARHETSSTYRNING

STYRNINGSMODELL

Humbles styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsstrategi, mål och uppföljning. Styrelsen granskar och godkänner årligen policys och övervakar hållbarhetsstrategins genomförande och resultat. Koncernledningen har det operativa ansvaret för att förverkliga styrelsens hållbarhetsstrategi och för att löpande rapportera resultat från hållbarhetsarbetet. Styrelsens och ledningsgruppens sammansättning och roller redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sida 22–23.



Humbles hållbarhetsteam och operativa team spelar en central roll i att integrera hållbarhetsstrategin inom koncernen. Hållbarhetsteamet leder arbetet med att samordna och utveckla hållbarhetspolicys, processer och initiativ inklusive rapportering. Det operativa teamet stöder och övervakar implementeringen i dotterbolagens dagliga verksamheter.

Dotterbolagens respektive VD är ansvarig för att säkerställa att koncernens hållbarhetspolicys och mål implementeras i deras affärsverksamheter. De ansvarar för att säkerställa att samtliga anställda känner till och utbildas i koncernens policys samt bidrar till uppfyllandet av koncerngemensamma mål. Varje VD har möjlighet att utse en hållbarhetsambassadör som stöttar implementeringen av hållbarhetsinitiativ och ansvarar för rapportering till moderbolaget.

POLICYS, MÅL & STANDARDER

POLICYÅTAGANDEN

Humbles policys och interna riktlinjer utgör en central del av vår bolagsstyrning. Läs mer om vår styrning i bolagsstyrningsrapporten på sida 19–27.

Hållbarhetsrelaterade policys

- The Humble Way (uppförandekoden)
- Speak Up (visselblåsarpolicy)
- Personalpolicy
- Policy mot korruption och mutor
- Policy för mänskliga rättigheter
- Uppförandekod för leverantörer
- Miljöpolicy
- Informationssäkerhet- och dataskyddspolicy
- Procedur för Dubbel Materialitet

HÅLLBARHETSMÅL

Under 2024 beslutade styrelsen om koncerngemensamma hållbarhetsmål, läs mer i affärsöversikten på sida 13.

VÄGLEDANDE PRINCIPER

Humble är medlem i UN Global Compact (UNGC) och följer de Tio Principerna för ansvarsfull bolagsstyrning. Våra hållbarhetspolicys bygger på internationellt accepterade standarder för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupcion, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s kärnkonventioner.

PRODUKTIONSSTANDARDER & CERTIFIERINGAR

Av våra 17 produktionsanläggningar innehar 16 kvalitetscertifieringar, vilka säkerställer säkra och hälsosamma produkter med hög kvalitet. Den produktionsanläggning som 2024 saknade kvalitetscertifikat startades under året och förväntas bli certifierad under första halvan av 2025. En av våra produktionsanläggningar, Kryddhuset, är dessutom ISO14001-certifierad och är därför ett ledande exempel för övriga produktionsbolag för att kunna nå målet om 100% ISO14001-certifierade produktionsanläggningar 2030. Utöver detta är två dotterbolag, True Co. och Jalofoods, B Corp-certifierade. Jalofoods fick sin B Corp-certifiering godkänd i april 2024.

Produktionsstandarder	ANTAL	ANDEL	ANTAL	ANDEL
	2024-12-31		2023-12-31	
Kvalitetscertifierade ¹ produktionsanläggningar	16	94%	14	88%
ISO14001-certifierade produktionsanläggningar	1	6%	1	6%

¹ Inkluderar GFSI-standarder, ISO9001, ISO22000, ISO13485 och ISO22716.

INTRESSENTENGAGEMANG

INTRESSETER & DERAS SYNPUNKTER

Att engagera våra intressenter är en central del av hur vi utvecklar och implementerar vår hållbarhetsstrategi. Genom löpande dialoger och kontakt med anställda, kunder, konsumenter, leverantörer, investerare, aktieägare och andra nyckelintressenter säkerställer vi att vårt hållbarhetsarbete är relevant och i linje med deras behov och förväntningar.

Syftet med våra intressentdialoger är att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor, säkerställa rätt fokus och stärka vår förmåga att hantera risker, bygga förtroende och driva innovation. Intressenternas perspektiv har varit en central del av processen för dubbel väsentlighetsbedömning (se sida 35).

Humble anpassar och utvecklar löpande sitt arbete med hållbarhetsfrågor löpande för att bättre möta intressenters krav och förväntningar. Under 2024 stärkte vi vår strategi med flera mätbara mål och ökad transparens genom att publikt rapportera fler datapunkter i hållbarhetsrapporten. Detta bidrar till att bygga långsiktiga relationer och öka förtroendet hos våra intressenter. Humbles styrelse informeras månatligen om relevanta frågor som uppkommer genom intressentdialoger, vilket säkerställer att deras synpunkter beaktas i strategiska beslut.

INTRESSENTGRUPP	HUR VI SKAPAR VÄRDE	HUR DE ENGAGERAS
Anställda	En trygg och trivsamt arbetsmiljö, hälsa, utvecklingsmöjligheter, rättvisa löner, förmåner	Personliga möten, öppen feedback, utvecklingssamtal, medarbetarundersökningar, utbildningar, intranät och andra kommunikationskanaler, visselblåsarkanal, fackliga organisationer
Kunder	Genom produkter och initiativ som möter deras hållbarhetsstrategi	Personliga möten, kundkonferenser, mässor, branschinitiativ, frågeformulär och revisioner, kundens egen uppförandekod
Konsumenter	Hälsosamma och hållbara produkter, rättvisande produktinformation	Hemsidor, sociala medier, konsumentundersökningar, marknadsföringskampanjer, produktförpackningar
Leverantörer	Tydliga förväntningar gällande hållbarhetskrav	Strategiska planerings- och uppföljningsmöten, formella revisioner, frågeformulär, uppförandekod för leverantörer
Investerare och aktieägare	Genom trovärdigt och värdeskapande hållbarhetsarbete som möter deras investeringsstrategier	Årsstämma, årsredovisning, finansiella rapporter, kvartalsvisa resultatpresentationer, kapitalmarknadsdag, individuella investerarmöten, enkäter och rankningar
Myndigheter, NGO:s, fackföreningar, lokalsamhällen	Genom ansvarsfullt företagande som tar hänsyn till gällande lagar och regler samt inverkan på människor och miljön	Kontinuerliga dialoger, ansökningar och tillståndprocesser, granskningar av tillsynsmyndigheter, välgörenhetsinitiativ (ekonomiska och produkt donationer, volontärdagar)



HÅLLBARHETSSTRATEGI

HÄLSOSAMMA MÄNNISKOR PÅ EN FRISK PLANET

Hälsosamma människor på en frisk planet – det är vår vision.

Vårt strategiska ramverk beskriver hur ett hållbart FMCG-bolag ska bedrivas. Det fastställer fyra områden där Humble har störst möjlighet att påverka och utgör våra prioriteringsområden för att bedriva förändring. De prioriteringarna vägleder oss i vilka beslut vi ska fatta idag och vilken strategi vi ska bedriva framåt.

Vår strategi är ett resultat av både interna- och intressentdialoger kring vad vi ska åstadkomma. Vi är ödmjuka inför det faktum att det kommer att ta tid att bedriva förändring inom samtliga områden. Resan mot vår framtidsvision har bara börjat.

PÅVERKAN-OMRÅDE	INNOVATION FÖR POSITIV PÅVERKAN	SAMARBETE FÖR AFFÄRSOPTIMERING	ANSVARSFULLA VÄRDEKEDJOR	MÖJLIGGÖRA BÄTTRE VAL
AMBITION	Hälsosamma människor på en frisk planet	Leda partnerskap över sektorsgränser	Etiska & rättvisa värdekedjor	Hälsosamma produkter tillgängliga för alla
INSATSER	• Driva förändring inom FMCG-sektorn • Främja innovation för snabbare förändring • Främja en entreprenöriell mentalitet • Använda vetenskaps-drivna metoder • Bygga en innovations-hub för sunda livsstilar • Addera förvärv i linje med hållbarhetsstrategin	• Välkomna sektoröverskridande samarbeten • Vara en betrodd partner med hög etisk standard • Återinvestera i vår omvärld för att driva positiva samhällseffekter • Förespråka nödvändiga förändringar i policys och lagstiftning • Säkerställa attraktiva, givande arbetsplatser med hög kompetens och mångfald	• Respektera och skydda mänskliga rättigheter • Stödja övergången till förnybar energi och fossilfria transporter • Minimera växthusgas-utsläpp i produktion och leverantörskedjor • Inköpsprocesser som skyddar biologisk mångfald och ekosystem • Säkerställa transparent och spårbart produktursprung • Främja nollavfall och cirkulära lösningar	• Erbjuder holistiska produktlösningar som främjar fysisk och mental hälsa • Tillhandahåller säkra och hälsosamma produkter för människor och planeten • Ge konsumenter i alla åldrar ökad tillgång till bättre val • Samarbeta med tredjepartsmärkningar • Bedriva ärlig och transparent marknadsföring



AFFÄRSMODELL & VÄRDEKEDJA

VÅR AFFÄRSMODELL

Humble är en koncern inom FMCG-sektorn (snabbbrörliga konsumentvaror). Koncernen består av snabbväxande, entreprenörsdrivna bolag med fokus på innovativa, hälsosammare och mer hållbara konsumentprodukter. Läs mer om vår affärsmodell, produktsegment och geografisk närvaro i affärsöversikten på sida 3-18. Anställda per land redovisas på sida 57.

Dotterbolagen delas in i tre huvudkategorier: producenter som driver fabriker där produkter tillverkas och utvecklas, varumärken som utvecklar, designar och marknadsför produkter samt distributörer som hanterar lager, försäljning och distribution till slutkunder.

VÅR VÄRDEKEDJA

UPPSTRÖMSAKTIVITETER

Beroende på dotterbolagens respektive profil utförs olika inköpsaktiviteter i värdekedjans tidiga led. Producenter köper in råvaror och förpackningsmaterial för att kunna tillverka och paketera produkter medan varumärken och distributörer köper in färdiga produkter från interna och externa producenter. Många dotterbolag är internleverantörer inom koncernen vilket skapar synergier och förbättrad effektivitet. De köper även in varor och tjänster som stödjer verksamheten, däribland maskiner, kontorsmaterial, logistik- och administrationstjänster.

EGEN VERKSAMHET

Förutom dotterbolagens egna aktiviteter utförs även sådana på koncernnivå. Det omfattar stödtjänster till dotterbolagen samt administration, däribland finans och redovisning, affärsutveckling, hållbarhet, IT, data och analys.

NEDSTRÖMSAKTIVITETER

Aktiviteterna består huvudsakligen av utgående transporter och distribution till kund. Transporterna omfattar främst leveranser till centrallager eller direkt till butik. Vårt ansvar sträcker sig dock längre än själva leveransen. Vi tar hänsyn till hur våra produkter påverkar konsumenten längre ner i värdekedjan samt hur produkterna bearbetas i slutet av deras livscykel.

UPPSTRÖMS (LEVERANTÖRER)



Inköp av råvaror och förpackningsmaterial



Inköp av färdiga varor



Inköp av förbrukningsmaterial och stödtjänster



Inkommande transporter

EGEN VERKSAMHET



Produktion



Produktutveckling & R&D



Lager & distribution



Marknadsföring & försäljning



Stödtjänster & administration

NEDSTRÖMS (KUNDER)



Utgående transporter



Distribution



Konsumtion & produktanvändning



Sluthantering/avfall

DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

PROCESS FÖR FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIGA FRÅGOR (DMA-PROCESS)

Som en del av förberedelserna inför EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) har Humble implementerat en process för att identifiera och bedöma väsentliga hållbarhetsfrågor genom ett dubbelt väsentlighetsperspektiv. Processen formaliserades under 2024 och fastställer vårt tillvägagångssätt för att identifiera de mest relevanta hållbarhetsfrågorna.

För att upprätthålla relevans och anpassning till förändrade omständigheter genomförs och dokumenteras samtliga steg i processen årligen. Även processen i sin helhet ska ses över med samma regelbundenhet och uppdateras i enlighet med praxis.

Det dubbla väsentlighetsperspektivet innebär att hållbarhetsfrågor utvärderas utifrån både deras inverkan på människor och miljö samt de finansiella risker och möjligheter de innebär för koncernen. Väsentlighetsbedömningen utgår därför från Humbles värdekedja, där inverkan, risker och möjligheter identifieras och bedöms ur två perspektiv: ett inifrån ut-perspektiv, som fokuserar på verksamhetens påverkan på människor och miljö, samt ett utifrån in-perspektiv, som belyser hur människor och miljö kan innebära finansiella risker och möjligheter för koncernen.

Bedömningen tillämpar tre tidshorisonter, i linje med de interna för beslutsfattande, affärsplanering och övergripande riskhantering:

1. Kort sikt: <1 år
2. Medellång sikt: 1-3 år
3. Lång sikt: >3 år

Resultatet från processen resulterar i Humbles väsentliga frågor, vilka bildar grunden till vår hållbarhetsstrategi och de datapunkter som redovisas i den årliga hållbarhetsrapporten.

STEG 1: FÖRSTÅELSE

I det första steget kartläggs aktiviteter i varje led av koncernens värdekedja:

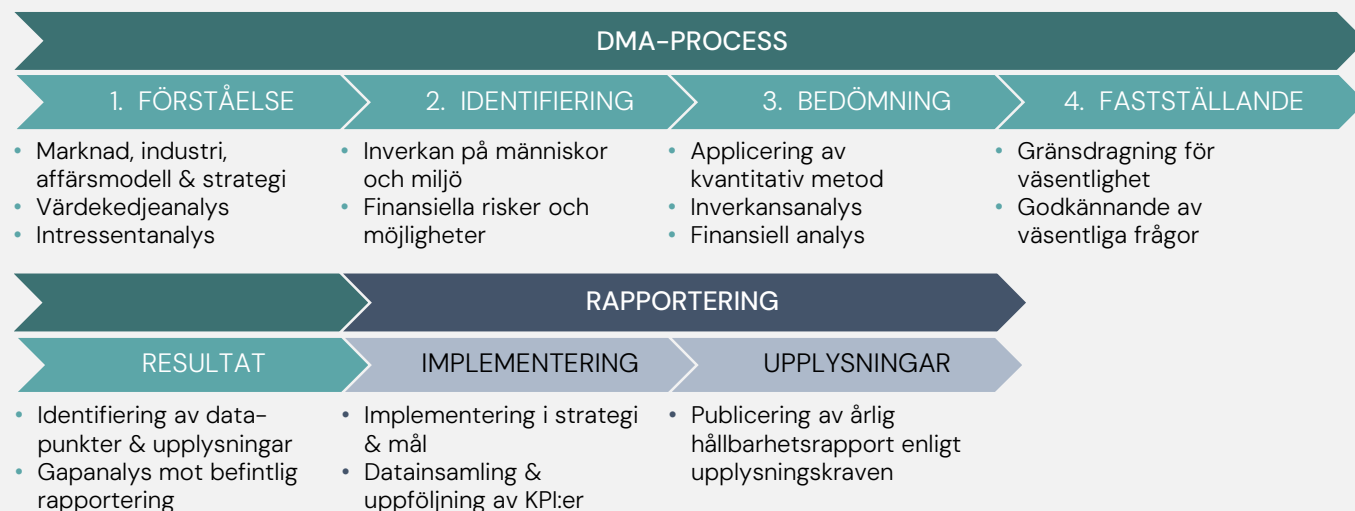
- Uppströms: Köpta varor, tjänster och transporter.
- Egen verksamhet: Produktion, distribution, sälj, supportfunktioner.
- Nedströms: Avfall, transporter, konsumtion och produktanvändning.

För varje aktivitet identifieras även nyckelintressenter uppdelat i kategorierna påverkade intressenter samt användare av hållbarhetsrapporten.

STEG 2: IDENTIFIERING

I steg två identifieras och beskrivs inverkan, risker och möjligheter (IRO:s) för de aktiviteter som kartlagts i värdekedjan. Även tidshorisonten för respektive IRO definieras.

- Inverkan beskrivs och identifieras som positiv eller negativ samt huruvida den är faktisk och redan inträffad, eller potentiell. De delas även in baserat på om de innebär negativ inverkan på mänskliga rättigheter.
- Risker och möjligheter beskrivs och delas in i risker i form av negativa finansiella effekter samt möjligheter i form av positiva finansiella effekter. De kategoriseras även baserat på typ av finansiell effekt, inklusive finansiell ställning, ekonomiskt resultat, kassaflödespåverkan samt tillgång till finansiering eller kapitalkostnad.



STEG 3: BEDÖMNING AV INVERKAN, RISKER & MÖJLIGHETER

När IRO:s har identifierats ska dessa bedömas med en kvantitativ metod där två olika tillvägagångssätt tillämpas.

Inverkansanalys

- Faktisk negativ inverkan baserat på allvarlighet, där allvarlighetsgraden bestäms utifrån skala, omfattning och återställbarhet.
- För potentiell negativ inverkan likaviktas faktorerna allvarlighet och sannolikhet, förutom i det fall det innebär en negativ inverkan på mänskliga rättigheter, då allvarlighetsgrad beaktas före sannolikhet.
- För faktisk positiv inverkan likaviktas faktorerna skala och omfattning.
- För potentiell positiv inverkan likaviktas skala och omfattning med sannolikhet.

Finansiell analys

Risker och möjligheters väsentlighet bedöms utifrån de finansiella effekternas potentiella storlek och sannolikhet, vilka likaviktas i den kvantitativa metoden.

Resultaten från respektive metod kvantifieras på en poängskala mellan 1 till 5, där 5 är det mest väsentliga. När bedömningen har fullföljts sker validering av relevanta externa intressenter genom exempelvis frågeformulär eller intervjuer.

STEG 4: FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIGA FRÅGOR

Som sista steg görs en gränsdragning för att kunna fastställa vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga. Detta görs genom fastställande av ett tröskelvärde som ska baseras på resultaten från bedömningen i IRO:s över tröskelvärdet ska ses som väsentliga.

Resultatet från gränsdragningen presenteras som en lista över väsentliga hållbarhetsfrågor för det kommande verksamhetsåret. Resultatet ska godkännas av Humbles koncernledning och revisionsutskott innan det slutligen fastställs av styrelsen.

Dubbel väsentlighetsbedömning: Kvantitativ metod

OMRÅDE	FAKTOR	BESKRIVNING	POÄNG
Inverkans-bedömning	Allvarlighet	Skala	Hur allvarlig eller nödvändig den negativa eller positiva inverkan har/är för människor och miljö.
		Omfattning	Hur utbredda de negativa eller positiva effekterna är, såsom omfattningen av miljöskador, storlek på geografisk område eller antalet personer som påverkas.
		Återställbarhet	För negativ inverkan, huruvida och i vilken utsträckning effekterna kan åtgärdas.
	Sannolikhet		För potentiell inverkan (positiv och negativ) bestäms sannolikheten på ett intervall mellan 0-100% för den definierade tidshorisonten.
Finansiell bedömning	Storlek	Storleken på den finansiella effekten på rörelseresultatet.	
	Sannolikhet	Sannolikheten att den finansiella effekten inträffar på ett intervall mellan 0-100% för den definierade tidshorisonten.	

VÄSENTLIGA FRÅGOR

RESULTAT FRÅN VÄSENTLIGHETSBEDÖMNINGEN

Resultatet från väsentlighetsbedömningen redovisas för första gången för verksamhetsåret 2024 och är ett resultat av den process som inleddes under 2023 och fastställdes under 2024.

Följande hållbarhetsfrågor har fastställts som väsentliga för koncernen:

- Klimatförändringar
- Vattenresurser
- Cirkulär ekonomi
- Egen arbetskraft
- Arbetare i värdekedjan

I tabellen nedan presenteras Humbles väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån övergripande inverkan på människor och miljö samt finansiella risker och möjligheter. En mer detaljerad beskrivning av inverkan, risker och möjligheter samt strategin för att hantera respektive väsentlig fråga publiceras senare i denna redovisning, se sidhänvisningar i tabellen.

Dubbel väsentlighetsbedömning: Resultat 2024		
VÄSENTLIG FRÅGA	INVERKAN PÅ MÄNNISKOR & MILJÖ	FINANSIELLA RISKER & MÖJLIGHETER
Klimatförändringar Sida 42	Humble har en faktisk negativ inverkan på klimatförändringar genom utsläpp av växthusgaser och energianvändning i hela värdekedjan.	Klimatförändringar innebär finansiella risker genom fysisk risk på anläggningar och leverantörskedjan samt ökade kostnader för energianvändning och regelefterlevnad.
Vattenresurser Sida 47	Humble har en faktisk negativ inverkan på vattenresurser genom produkternas vattenanvändning, huvudsakligen i värdekedjans tidiga led.	Ökad konkurrens om vattenresurser innebär finansiella risker genom stigande kostnader för vatten, råvaror och regelefterlevnad.
Cirkulär ekonomi Sida 49	Humble har både faktisk och potentiell negativ inverkan på cirkulär ekonomi. Faktiska genom avfall som genereras i värdekedjan, potentiella genom användning av icke-förnybara material samt design av förpackningar som inte stödjer processer för materialåtervinning.	Cirkulär ekonomi innebär både finansiella risker och möjligheter. Riskerna omfattar ökade kostnader för avfallshantering och regelefterlevnad samt marknadsrisker. Möjligheter finns i kostnadsbesparingar från ökad resurseffektivitet samt nya intäktskällor från cirkulära produkter.
Egen arbetskraft Sida 55	Humble har en potentiell positiv inverkan på den egna arbetskraften genom att upprätthålla arbetsrätt och marknadsmässiga löner, främja jämställdhet och mångfald samt säkerställa efterlevnad av mänskliga rättigheter i enlighet med internationella principer.	Den egna arbetskraften innebär både finansiella risker och möjligheter. Potentiella risker inkluderar kostnader till följd av hög personalomsättning och sjukfrånvaro samt anseendeskador. Möjligheter finns i att attrahera och behålla kompetens samt besparingar från låg personalomsättning, starkt marknadsposition och högt anseende.
Arbetare i värdekedjan Sida 63	Humble har en potentiell negativ inverkan på arbetare i värdekedjan genom användning av lågavlönad arbetskraft, bristande arbetsrättigheter och högre risk för barnarbete i vissa internationella leverantörsled och regioner.	Arbetsförhållanden i värdekedjan innebär både finansiella risker och möjligheter för Humble. Riskerna inkluderar möjliga anseendeskador, potentiella rättstvister och ökade kostnader vid arbetsrelaterade kontroverser, medan förbättrade arbetsvillkor kan stärka anseendet och minska kapitalkostnader.

MILJÖINFORMATION



REDOVISNING ENLIGT EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

BAKGRUND TILL EU-TAXONOMIN

EU:s taxonomiförordning är en del av EU:s strategi för hållbar tillväxt och utgör ett unionsgemensamt klassificeringssystem för att identifiera och främja miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter.

EU-taxonomi omfattas av sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

REDOVISNINGSPRINCIPER

Humbles årsredovisning för 2024 har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som de utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) och antagits av EU. Grunder för upprättandet av årsredovisningen beskrivs i *Not 2 Koncernens redovisningsprinciper* i den finansiella rapporten. Omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter definieras i enlighet med artikel 8 i taxonomiförordningen enligt beskrivningarna nedan:

- **Omsättning**
Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i koncernens resultaträkning.
- **Kapitalutgifter**
De totala kapitalutgifterna motsvarar *Inköp och Genom förvärv av dotterbolag* till balansposten materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt *Tillkommande och Omförhandlade* nyttjanderättstillgångar såsom de presenteras i den finansiella rapporten inkluderad i årsredovisningen.
- **Driftsutgifter**
De totala driftsutgifterna motsvarar ej balanserade kostnader för forskning och utveckling, byggnadsrenoveringar, korttidsleasing, underhåll samt reparationskostnader såväl som andra indirekta kostnader för den dagliga driften av materiella anläggningstillgångar.

FÖRÄNDRINGAR I REDOVISNINGEN JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

I hållbarhetsredovisningen 2023 redovisades taxonomiomfattning för aktiviteten Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp. Denna aktivitet har i bedömningen för 2024 omvärderats och bedöms ej längre vara omfattad. Historisk data har justerats.

BEDÖMNING AV TAXONOMIOMFATTNING

Humbles bedömning av vilka aktiviteter som omfattas av taxonomi inkluderar samtliga ekonomiska aktiviteter som utförs inom koncernen. Bedömningen baseras på en intern analys som genomförts på koncernnivå, där samtliga aktiviteter som omfattas av taxonomi granskats och de som inte är relevanta för Humble sållats bort. Relevanta aktiviteter verifieras därefter med hjälp av det operativa och finansiella teamet, följt av datainsamling från dotterbolagen.

Bedömningen resulterade i följande aktiviteter som omfattas av taxonomi för 2024:

- Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (CCM 6.5), omfattar leasingkostnader för personbilar som används inom koncernen.
- Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6), omfattar fraktkostnader för transport av varor med ägda eller leasade lastbilar.
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (CCM 7.3), omfattar för 2024 utgifter kopplade till installation av värmepumpar och LED-belysning.
- Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7), omfattar utgifter kopplade till renovering av fastigheter samt leasing av nya anläggningar.

BEDÖMNING AV TAXONOMIFÖRENLIGHET

För att en ekonomisk aktivitet ska vara förenlig med taxonomi behöver den uppfylla tre kriterier. Aktiviteten ska väsentligt bidra till ett eller fler av miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen samt uppfylla sociala minimiskyddsåtgärder inom fyra områden – mänskliga rättigheter, skatteafterlevnad, rättvis konkurrens samt antikorrupcion.

På grund av osäkerheter i tolkningen av hur de sociala minimiskyddsåtgärderna ska utvärderas och när de kan anses vara uppfyllda har Humble valt att inte redovisa några aktiviteter som taxonomiförenliga under 2024. Vårt arbete för att centralisera due diligence-processer i leverantörskedjan samt kontinuerligt stärka koncernens arbete inom de fyra områdena för minimiskyddsåtgärder fortsätter alltjämt under 2025. Humble har inga rapporterande incidenter kopplade till mänskliga rättigheter, skatteafterlevnad, konkurrensmetoder eller korrupcion och mutor för 2024.

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE AKTIVITETER

Kärnenergirelaterade aktiviteter	JA/NEJ
Bolaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Bolaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Bolaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade aktiviteter	JA/NEJ
Bolaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Bolaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Bolaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

NYCKELTAL

OMSÄTTNING, KAPITALUTGIFTER OCH DRIFTSUTGIFTER

OMSÄTTNING	2024	Kriterier för väsentligt bidrag	Orsakar inte betydande skada			
	Omsättning Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar Vatten Föroreningar Cirkulär ekonomi Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar Vatten Föroreningar Cirkulär ekonomi Biologisk mångfald Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomi- förenlig (A.1) eller taxonomi- omfattad omsätt- ning (A.2) 2023	Kategori möjliggörande aktivitet	Kategori omställningsaktivitet
	Kod ¹⁾				E	T
	MSEK	%	Ja (J) / Nej (N) / Ej kvalificerad (N/EL)	Ja / Nej	%	
A. EKONOMISKA AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN						
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)						
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	0,0	0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	- - - - - - -	0%	
Varav möjliggörande	0,0	0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	- - - - - - -	0%	E
Varav omställningsaktivitet	0,0	0%	0%	- - - - - - -	0%	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)						
			Mål som verksamheten omfattas av			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	0,0 0%	EL EL N/EL N/EL N/EL N/EL		0%	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0,0 0%	EL EL N/EL N/EL N/EL N/EL		0%	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,0 0%	EL EL N/EL N/EL N/EL N/EL		0%	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	0,0 0%	EL EL N/EL N/EL N/EL N/EL		0%	
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)	0,0	0%			0%	
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	0,0	0%			0%	
B. EKONOMISKA AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN						
Omsättning för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin	7 708	100%				
SUMMA ²⁾	7 708	100%				

¹⁾ CCM: Begränsning av klimatförändringar
²⁾ Se Koncernens rapport över totalresultat i Årsredovisningen för totala nettoomsättningen

KAPITALUTGIFTER	2024		Kriterier för väsentligt bidrag							Orsaker inte betydande skada									
	Kod ¹⁾	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomi-förenliga (A.1) eller taxonomi-omfattade kapital-utgifter (A.2) 2023	Kategori möjliggörande aktivitet	Kategori omställningsaktivitet	
Ekonomiska aktiviteter																			
	MSEK	%	Ja (J) / Nej (N) / Ej kvalificerad (N/EL)							Ja / Nej				%	E	T			
A. EKONOMISKA AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	0,0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav möjliggörande	0,0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E		
Varav omställningsaktivitet	0,0	0%	0%							-	-	-	-	-	-	0%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Mål som verksamheten omfattas av																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	12,0	3%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0,5	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,7	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	136,0	37%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								34%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)	149,2	40%															37%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	149,2	40%															37%		
B. EKONOMISKA AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin	220,8	60%																	
SUMMA ²⁾	370,0	100%																	
¹⁾ CCM: Begränsning av klimatförändringar																			
²⁾ Se Not 14 Immateriella tillgångar, 15 Materiella																			

¹⁾ CCM: Begränsning av klimatförändringar²⁾ Se Not 14 Immateriella tillgångar, 15 Materiella tillgångar och 16 Leasingavtal i Årsredovisningen för totala kapitalutgifter

DRIFTSUTGIFTER	2024		Kriterier för väsentligt bidrag							Orsaker inte betydande skada								
	Kod ¹⁾	Driftsutgifter Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomi- förenliga (A.1) eller taxonomi- omfattade drifts- utgifter (A.2) 2023	Kategori möjliggörande aktivitet	Kategori omställningsaktivitet		
Ekonomiska aktiviteter																		
	MSEK	%	Ja (J) / Nej (N) / Ej kvalificerad (N/EL)							Ja / Nej				%	E	T		
A. EKONOMISKA AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																		
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	0,0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav möjliggörande	0,0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%	E		
Varav omställningsaktivitet	0,0	0%	0%							-	-	-	-	-	0%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Mål som verksamheten omfattas av																		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	3,0	9%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						16%			
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0,0	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,0	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	7,2	22%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						19%			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)	10,1	32%													35%			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	10,1	32%													35%			
B. EKONOMISKA AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifter för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin	21,9	68%																
SUMMA	32,0	100%																

1) CCM: Begränsning av klimatförändringar

¹⁾ CCM: Begränsning av klimatförändringar

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

KLIMATRELATERAD INVERKAN

Klimatförändringarna utgör en av de mest akuta globala utmaningarna i modern tid med omfattande konsekvenser för både människor och miljö. De påverkar ekosystem, samhällsstrukturer och ekonomier över hela världen. För Humble är hanteringen av klimatförändringar inte bara en moralisk skyldighet utan även en strategisk affärsfråga. Vår verksamhet bidrar till utsläpp av växthusgaser och vi har ett aktivt ansvar att minimera vår klimatpåverkan. Klimatförändringarna kan medföra betydande finansiella risker för vår verksamhet, men också öppna upp för nya möjligheter inom innovation, marknads- och affärsutveckling.

Genom att proaktivt adressera klimatrelaterade frågor strävar vi efter att minska negativ inverkan på människor och miljö, samtidigt som vi stärker vår konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet.

INVERKAN PÅ MÄNNISKOR & MILJÖ

Humbles verksamhet innebär en faktisk negativ inverkan på klimatförändringar genom utsläpp av växthusgaser och energianvändning i hela värdekedjan. Det omfattar:

- *Växthusgasutsläpp och energianvändning uppströms värdekedjan*, från leverantörer av insatsvaror, transporter och tjänster, inklusive uppströms transporter av varor och utvinning av råmaterial.
- *Växthusgasutsläpp och energianvändning i den egna verksamheten*, i produktions- och distributionsprocesser kopplade till kärnverksamheten, däribland uppvärmning, kylning och elförsörjning av lokaler samt transporter med egna fordon.
- *Växthusgasutsläpp och energianvändning nedströms värdekedjan*, inklusive vid avfallshantering genom förbränning och återvinning, transport av sålda varor samt slutlig bortskaffning av produkter vid slutet av livscykeln.



Solpaneler på Natumin Pharmas fabrik i Habo, Västergötland.

KLIMATRELATERADE RISKER & MÖJLIGHETER

Humbles klimatscenarioanalys bygger på rekommendationerna från TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) och syftar till att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter för verksamheten på kort (0–5 år), medellång (5–10 år) och lång sikt (10–30 år). Genom att analysera två centrala scenarier – med global uppvärmning begränsad till 1,5°C respektive uppvärmning om 3–4°C – får vi en bättre förståelse för hur klimatförändringarna kan påverka vår verksamhet och leverantörskedja.

SCENARIO 1: GLOBAL UPPVÄRMNING PÅ 1,5°C

I detta scenario uppnås Parisavtalets mål, vilket leder till övergångsrisker till följd av strängare regleringar och teknologisk omställning:

- *Strängare regleringar.* På kort sikt kan koldioxidprissättning och energikrav innebära ökade kostnader för produktion och transporter, särskilt i våra anläggningar inom EU. Investeringar i energieffektivisering och förnybar energi, såsom solceller och energieffektiva maskiner, är avgörande för att hantera sådana kostnader.
- *Teknologisk omställning och innovation.* På medellång- och lång sikt krävs teknologisk utveckling och anpassning av våra produktionsprocesser för att möta marknadens och regulatoriska krav. Vår affärsmodell, som bygger på flexibilitet och innovation, ger oss möjlighet att utveckla klimatvänliga produkter och stärka vår konkurrenskraft på en marknad med ökade hållbarhetskrav.
- *Förändrade kundpreferenser.* Efterfrågan på hållbara produkter ökar, vilket ger oss möjlighet att justera och utveckla vårt produktutbud. Genom att anpassa oss till konsumenters krav kan vi stärka vår marknadsposition.

Tillgångsexponering och känslighet:

Koncernens anläggningar i Portugal och Australien är belägna i områden med hög vattenstress vilket kan påverka verksamheten genom torka och vattenbrist. Att hantera sådana risker genom åtgärder för vatteneffektivisering kommer att bli avgörande för att säkerställa anläggningarnas stabilitet.

SCENARIO 2: GLOBAL UPPVÄRMNING PÅ 3–4°C

Om världen inte lyckas begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C kommer fysiska risker att dominera med betydande effekter för verksamheten:

- *Extrema väderhändelser och vattenstress.* Våra produktionsanläggningar i Portugal och Australien är särskilt utsatta för torka och bränder vilket kan leda till produktionsstopp och ökade kostnader för att säkerställa kontinuitet. Transporter och logistikflöden kan också påverkas av extremväder.
- *Störningar i råvaruförsörjning och prisökningar.* Jordbruksprodukter som kakao, palmolja och nötter är känsliga för klimatförändringar. Störningar i produktionen av dessa råvaror, särskilt från högriskländer som Indonesien och Peru, kan leda till brist och prisökningar med negativ påverkan på verksamheten.
- *Finansiell påverkan.* Ökade råvaru- och transportkostnader kan belasta koncernens marginaler. Detta kräver noggrann planering och operativa åtgärder för att säkra råvarutillgång och bibehållen lönsamhet.

Tillgångsexponering och känslighet:

Vår leverantörskedja, särskilt gällande råvaror från högriskländer, är känslig för klimatrelaterade störningar. Att säkra tillgången på dessa råvaror är avgörande för långsiktig stabilitet och lönsamhet.

Produktion av tuggummin på True Co. i Glostrup, Danmark

POLICYS, MÅL & ÅTGÄRDER

KLIMATRELATERADE POLICYS

Humbles miljöpolicy fastställer åtagandet till att minska negativ inverkan på klimatförändringar.

Polycyn fastslår:

- Sträva efter koldioxidpositiv produktion och leverantörskedja.
- Stöd övergången till förnybar energi och fossilfria transporter.
- Främja en cirkulär ekonomi och minska växthusgasutsläpp genom att eliminera avfall och öka användningen av återvunna och återvinningsbara material.

Humbles leverantörskod (Supplier Code of Conduct) fastställer liknande krav på leverantörer:

- Att arbeta aktivt för minskade utsläpp av växthusgaser genom energieffektiva processer och förnybar energi.
- Främja hållbara produktionsmetoder som bevarar naturresurser och minimerar miljöpåverkan.
- Välja material med låg miljöpåverkan som bidrar till en cirkulär ekonomi.

KLIMATRELATERADE MÅL

Humbles styrelse har under 2024 vidtagit följande mål för begränsning av klimatförändringar:

- 100% förnybar el och uppvärmning senast år 2030

Samtidigt ska vi fortsätta mäta och följa verksamhetens utsläpp i Scope 1, 2 och 3 för att på sikt sätta vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Science Based Targets initiative (SBTi).

Läs mer om koncernens hållbarhetsmål i affärsöversikten på sida 13.

KLIMATRELATERADE ÅTGÄRDER

Humble har vidtagit flera åtgärder under 2024 för att minska inverkan på klimatet, öka energieffektiviteten och övergå till förnybara energikällor:

- Solpaneler har installerats på Kryddhusets produktionsanläggning i Ljung för att säkra användningen av förnybar energi. Det har även beslutats om solpaneler på Lev Groups fabrik i Aveiro, Portugal där installation förväntas ske under 2025.
- Fortsatt produktion av biogas från restavfall på Jalofoods egna biogasanläggning.
- Privab har infört en ny logistiklösning genom anlita en ny speditör där varor levereras till terminaler för samlastning med andra företag. Detta optimerar fyllnadsgraden på lastbilarna och bidrar till en mer klimateffektiv transportprocess.
- Jalofoods klimatkompenserade för 800 ton CO₂-ekvivalenter.
- Byte till LED-belysning genomfört i flera lager- och fabrikslokaler, däribland Grahns Konfekttyr och Privab Trollhättan vars lokaler sammantaget omfattar nästan 15 000 kvm.
- Energieffektiva värmesystem (värmepumpar) har installerats hos Privab, Privab Trollhättan och Vitalkost.
- Övriga åtgärder inkluderar byte till certifierad förnybar el, installation av laddstolpar, byte till el- och hybrid-tjänstebilar samt energieffektiviseringsåtgärder som installation av rörelsevakter för belysning och timers på datorer och AC-system.



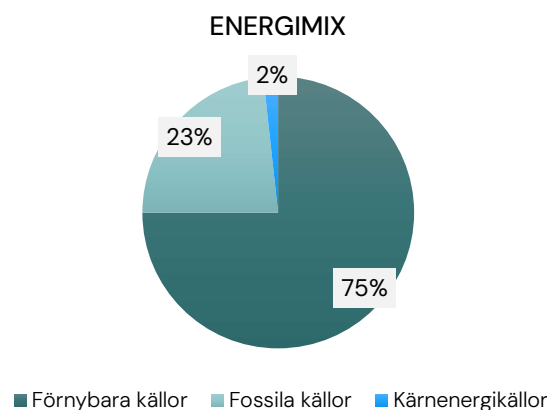
ENERGIANVÄNDNING & ENERGIMIX

Sedan 2022 har Humble arbetat med att ställa om till förnybara energikällor inom koncernen med målet att minska växthusgasutsläpp och stärka verksamheternas egen energiförsörjning.

Flera dotterbolag har vidtagit åtgärder för förnybar energi. Vitalkost, Natumin Pharma, Jalofoods och Kryddhuset producerar förnybar energi på sina anläggningar och bidrar till en ökad användning av förnybar energi samtidigt som det stabiliserar driftkostnaderna. Vi har också etablerat ett ramavtal för förnybar energi som samtliga bolag i Sverige har möjlighet att ansluta till.

Genom målet om 100% förnybar el och uppvärmning senast 2030 åtar vi oss att driva fler koncernövergripande initiativ för att helt övergå till förnybar energi.

Under 2024 uppgick koncernens totala energikonsumtion till 25 302 megawattimmar (MWh). Producerande dotterbolag stod tillsammans för över 90% av den totala energianvändningen. Andelen energi från förnybara energikällor uppgick till 75%, en ökning med 7% från 2023.



Energianvändning och energimix (MWh)	2024	2023 ¹	2022 ¹
Total energianvändning	25 302	26 144	22 056
Total energianvändning från fossila källor	5 887	8 488	7 709
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	4 160	3 595	2 673
Bränsleförbrukning från naturgas	322	200	89
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	90	0	0
Förbrukning av el, värme och kyla från fossila källor	1 316	4 693	4 947
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	23%	32%	35%
Total energianvändning från kärnenergikällor	444	-	-
Andel kärnenergikällor i total energianvändning (%)	2%	-	-
Total energianvändning från förnybara källor	18 970	17 656	14 347
Bränsleförbrukning från förnybara källor	1 597	1 592	649
Förbrukning av el, värme och kyla från förnybara källor	16 712	16 064	13 698
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	661	-	-
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	75%	68%	65%
Total energiproduktion	790	-	-
Icke-förnybar energiproduktion	90	-	-
Förnybar energiproduktion	700	-	-
Energiintensitet per nettointäkt för verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan ² (MWh/MEUR)	161	-	-

¹ Historisk data har justerats för att inkludera samtliga av Humbles dotterbolag och verksamheter. 2023 redovisades energiförbrukningen endast för bolag anslutna till koncernens ramavtal med Fortum.

² Verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan definieras som producerande dotterbolag under NACE C (Tillverkning).

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Humble följer GHG-protokollets metodologi för beräkning och redovisning av växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3. Se appendix på sida 69 för emissionsfaktorer och datakällor som använts. Resultatet för 2022–2024 redovisas i tabellen nedan.

UTSLÄPP I SCOPE 1 & 2

Scope 1 och 2 omfattar direkta och indirekta utsläpp från energianvändning. I Scope 1 ingår utsläpp från bränsleförbränning i den egna verksamheten inkluderat stationär förbränning i pannor, ugnar och maskiner samt mobil förbränning i fordon som Humble äger eller leasar. Scope 2 täcker de indirekta utsläppen från inköpt elektricitet, värme och kyla, där utsläppen uppstår vid produktionen av den energi som företaget använder.

De totala marknadsbaserade utsläppen i Scope 1 och 2 ökade med 7,7% mellan 2023 och 2024. Utsläppen ökade med 17% i Scope 1 medan Scope 2-utsläppen ökade med mindre än 0,5%. Ökningen av utsläpp i Scope 1 är främst ett resultat av ökade produktionsvolymen i våra fabriker med efterföljande ökad bränsleanvändning.

UTSLÄPP I SCOPE 3

Scope 3 omfattar indirekta utsläpp som uppstår i hela värdekedjan utanför den egna verksamheten. Humble redovisar Scope 3-utsläpp uppströms värdekedjan inkluderat utsläpp i leverantörsledet från råvaruutvinning, produktion och transport av insatsvaror. Det innefattar även avfall genererat i den egna verksamheten samt tjänsteresor. Beräkningarna inkluderar inga aktiviteter nedströms värdekedjan.

Utsläppen i Scope 3 ökade med 23% mellan 2023 och 2024, framförallt i kategorin inköpta varor och tjänster, där även utgifterna har ökat. Ökade utgifter i kombination med höjda inflationsestimat har lett till högre utsläppsberäkningar.

Majoriteten av utsläppen i Scope 3 (99,6%) beräknas baserat på utgiftsdata till skillnad från Scope 1 och 2 som huvudsakligen beräknas på aktivitetsdata (98,3%). Beräkningarna inkluderar konservativa estimat för mat, varför utsläppen sannolikt är överestimerade. Kategorierna bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall från den egna verksamheten beräknas på aktivitetsdata från och med 2024. Under 2025 kommer Humble undersöka möjligheterna att samla in aktivitetsdata för fler utsläppskategorier i Scope 3.

Växthusgasutsläpp (ton CO ₂ e)	2024	2023 ¹	2022 ¹
Scope 1-växthusgasutsläpp	1 201	1028	793
Mobil förbränning	310	286	178
Stationär förbränning	892	743	614
Scope 2-växthusgasutsläpp (marknadsbaserade)	1 196	1 191	1 317
Scope 2-växthusgasutsläpp (platsbaserade)	1 042	765	571
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1 & 2 (marknadsbaserade)	2 397	2 219	2 110
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1 & 2 (platsbaserade)	2 244	1 793	1 364
Betydande Scope 3-växthusgasutsläpp (uppströms)	250 789	203 494	168 122
Inköpta varor och tjänster	238 583	194 737	158 495
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	847	939	704
Uppströms transporter och distribution	10 234	7 559	8 623
Avfall från den egna verksamheten	105	-	-
Tjänsteresor	1 019	259	300
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 & 3 (marknadsbaserade)	252 584	205 712	170 232
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 & 3 (platsbaserade)	252 430	205 287	169 486

¹ Historisk data har justerats för att förbättra beräkningarna och inkludera fler operativa dotterbolag.

VATTENRESURSER

INVERKAN, RISKER & MÖJLIGHETER

Vatten är en kritisk resurs för Humble, både i vår egen verksamhet och leverantörskedjan. Flera av råvarorna som används i våra produkter har en betydande vattenanvändning såsom kakao, mejeriprodukter, bomull, nötter och palmolja. Det ökar behovet av stabila vattenresurser genom hela värdekedjan. Samtidigt hotas tillgången och kvaliteten på vattenresurser av klimatförändringar och ökande konkurrens om vatten i flera regioner. Genom att identifiera risker och inverkan relaterade till vattenanvändning kan vi ta ansvar för att minimera negativ påverkan på lokalsamhällen och säkra tillgång till vatten för våra verksamheter.

INVERKAN PÅ MÄNNISKOR & MILJÖ

Humble har en faktisk negativa inverkan på vattenresurser genom:

- *Vattenförbrukning i känsliga områden.* Våra produktionsanläggningar i Australien och Portugal är belägna i områden med hög vattenstress, där ökad vattenanvändning kan bidra till lokala vattenbrister. Det kan komma att påverka både samhällen och ekosystem som är beroende av samma vattenresurser.
- *Vattenförbrukning i leverantörskedjan.* Råvaror som kakao, palmolja och nötter odlas ofta i vattenstressade områden med risk för minskad vattentillgång för lokalsamhällen och hotad biodiversitet.
- *Risk för vattenföroreningar i leverantörskedjan.* Produktion av jordbruksvaror kan orsaka vattenföroreningar genom användningen av bekämpnings- och gödningsmedel, vilket kan påverka ekosystem och samhällen negativt.

FINANSIELLA RISKER

Ökad konkurrens om vattenresurser innebär finansiella risker för Humble:

- *Ökade kostnader för vattenanvändning.* Högre vattenstress kan öka kostnader för vatten, vilket ökar de operativa kostnaderna.
- *Regulatoriska risker.* Strängare regler för vattenanvändning kan kräva investeringar i ny teknik och skapa efterlevnadskostnader som påverkar lönsamheten.
- *Leverantörsrisker och råvarupriser.* Vattenbrist kan påverka produktionen och prissättningen av vattenintensiva råvaror, vilket kan belasta leveranssäkerheten och kostnadsstrukturen.

POLICYS, MÅL & ÅTGÄRDER

VATTENRELATERADE POLICYS & MÅL

Humbles miljöpolicy fastställer att vi ska verka för att minska påverkan på miljön och bevara naturresurser, inkluderat vatten. Vi ska implementera teknologier för att öka vår vatteneffektivitet, såsom teknik för att återvinna och återanvända vatten. Vi ska även driva initiativ för att minska vattenanvändningen på våra anläggningar. Vår leverantörskod fastställer liknande förväntningar gentemot leverantörer.

Humble har inte antagit några mål kopplade till vatten, men koncernens vattenförbrukning följs upp löpande. Styrelsen har beslutat om att samtliga produktionsanläggningar ska vara ISO14001-certifierade senast 2030 vilket väntas öka vatteneffektiviteten. Bidragande till att specifikt mål om minskad vattenförbrukning inte antagits är anläggandet av en ny dryckesfabrik på Natumin Pharma i Habo, Västra Götaland under 2024 där tillverkningen bedöms öka koncernens totala vattenförbrukning betydligt under 2025. Anläggningen är belägen i ett område med låg vattenstress, enligt WRI:s Aqueduct Water Risk Atlas.

VATTENRELATERADE ÅTGÄRDER

Flera av Humbles dotterbolag har vidtagit åtgärder under 2024 för att minska sin vattenförbrukning, däribland:

- Kryddhuset, som fastställt mål om att minska vattenförbrukningen med 10% över 5 år som en del av sin ISO14001-certifiering. Detta ska uppnås genom ett antal åtgärder, däribland installation av nya vattenmunstycken.
- Grenna Konfektyr, som har börjat mäta sin vattenanvändning veckovis och utvärderat möjligheterna att återvinna kylvatten.
- Grahns Konfektyrer, som har monterat utrustning för att spara in på disk- och städvatten.

Vårt finska dotterbolag Jalofoods, producent av växtbaserade proteinprodukter, har även vidtagit åtgärder för minskade vattenföroreningar:

- Under 2024 genomfördes ett projekt för att utvärdera möjligheterna att rena avfallsvatten från fasta ämnen, fosfat och kväve – restprodukter från produktionen av tofu och tempeh. Projektet ledde till ett beslut om att investera i teknik för vattenrening under 2025, vilken bedöms minska vattenutsläppen med upp till 80%.

VATTENFÖRBRUKNING

Inom koncernen förbrukas vatten främst på produktionsanläggningar som ingrediens i vissa produkter, i maskiner för kylnings- och uppvärmningsprocesser samt till tvätt och städning av produktionsceller och övriga lokalytor. Även våra kontor och lager förbrukar vatten i de dagliga verksamheterna.

Humbles totala vattenförbrukning under 2024 uppgick till 77 872 kubikmeter (m³). Vattenintensiteten var 115,5 m³ per miljon euro i omsättning. Inget vatten återvinns eller lagras på någon av våra anläggningar.

VATTENRISKER

Tre av våra produktionsanläggningar är exponerade för vattenrisk genom att vara belägna i områden med hög vattenstress. Dessa anläggningar förbrukade sammantaget 16 739 kubikmeter vatten 2024, vilket motsvarar 21% av koncernens totala vattenförbrukning.

Humble analyserar och följer upp vattenrisker löpande. Vi undersöker möjligheter att implementera teknik för att minska vattenförbrukningen, i synnerhet på anläggningar med förhöjd risk.

Vattenförbrukning (m ³)	2024
Total vattenförbrukning ¹	77 872
Varav i områden med hög vattenstress	16 739
Andel av den totala vattenförbrukningen i områden av hög vattenstress (%)	21%
Total mängd vatten som återvinns och återanvänds	0
Total mängd vatten som lagras	0
Förändringar i vattenlagringen	0
Vattenintensitet (m ³ /MEUR omsättning)	115,5

Verksamheter i områden med vattenrisk, 2024			
Anläggning	Plats	Sammantagen vattenrisk ²	Vattenstress ³
Labótorio Francedit	Aveiro, Portugal	Hög (3-4)	Extremt hög (>80%)
Bars Production Australia	Prestons, NSW, Australien	Medium-hög (2-3)	Hög (40-80%)
FancyStage Unipessoal Lda	Trofa, Portugal	Medium-hög (2-3)	Hög (40-80%)

¹ Den totala vattenförbrukningen inkluderar estimat, vilka tillsammans utgjorde 21% av totalen.

² Sammantagen vattenrisk definieras som "Overall Water Risk" i World Resources Institutes (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas.

³ Områden med hög vattenstress definieras som regioner där andelen totalt vatten som tas ut är hög (40-80%) eller extremt hög (mer än 80%) i World Resources Institutes (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas.



CIRKULÄR EKONOMI

INVERKAN, RISKER & MÖJLIGHETER

Övergången till en cirkulär ekonomi är avgörande i omställningen till ett resurseffektivt samhälle och för möjligheten att nå globala klimatmål. Som aktör inom FMCG-sektorn är Humble beroende av både råmaterial för att tillverka våra produkter och förpackningsmaterial för att säkerställa produkternas kvalitet och hållbarhet. De stora volymer engångsförpackningar och icke-förnybara material som branschen förbrukar innebär ett ansvar att hantera dessa resurser effektivt och långsiktigt hållbart. Genom att bidra till en cirkulär ekonomi kan vi både stärka vår egen resurseffektivitet samtidigt som vi skapar nya affärsmöjligheter och främjar branschens omställning.

INVERKAN PÅ MÄNNISKOR & MILJÖ

Humble har en faktisk och potentiell negativ inverkan på cirkulär ekonomi. Den faktiska inverkan innefattar:

- *Avfall genom hela värdekedjan.* Avfall genereras i alla led, från råvaruanskaffning och produktion till den egna verksamheten och i konsumentledet. Överproduktion, matsvinn och förpackningsavfall bidrar till resursförluster.

Potentiell negativ inverkan innefattar:

- *Resursintensiv materialanvändning.* Förpackningsmaterial och ingredienser i värdekedjan är delvis beroende av icke-förnybara resurser vilket ökar behovet av jungfruliga material.
- *Begränsad återvinningsbarhet.* Designen på våra förpackningar påverkar deras återvinningsbarhet. Begränsad återvinning innebär att vissa material inte återcirkuleras effektivt och hämmar därmed övergången till en cirkulär ekonomi.

FINANSIELLA RISKER

Övergången till en cirkulär ekonomi kan innebära följande finansiella risker:

- *Råvarukostnader och materialbrist.* Begränsad tillgång till förnybara och återvinningsbara material kan öka råvarukostnaderna, särskilt vid stigande efterfrågan och regleringar.
- *Kostnader för regeluppfyllnad.* Strängare krav på avfallshantering och återvinning kan kräva investeringar i ny teknik, processer och material och bidra till ökade kostnader.
- *Marknadsrisker.* Misslyckad anpassning till cirkulära principer kan påverka vår konkurrenskraft inom en marknad som alltmer prioriterar hållbara produkter.

FINANSIELLA MÖJLIGHETER

- *Kostnadsbesparingar genom resurseffektivitet.* Att minska avfall och öka återanvändningen av material kan sänka råvaru- och produktionskostnader och bidra till stärkt resurseffektivitet och lönsamhet.
- *Nya marknadsmöjligheter.* En produktportfölj med fokus på cirkulära lösningar ger tillgång till en växande marknad av miljömedvetna kunder och konsumenter och skapa nya försäljningsmöjligheter och förbättrad kundlojalitet.



POLICYS, MÅL & ÅTGÄRDER

POLICYS FÖR CIRKULÄR EKONOMI

Humbles miljöpolicy innehåller flera åtaganden till ökad resurseffektivitet och en cirkulär ekonomi:

- Främja resurseffektivitet för att säkerställa ansvarsfull användning av naturresurser.
- Implementera processer och teknik som minskar avfallsgenerering och stödjer återvinning och återanvändning av material.
- Minska användningen av förpackningsmaterial genom att optimera vikten, volymen och materialvalet på våra förpackningar.

Leverantörskoden ställer liknande förväntningar på leverantörer, med fokus på optimerad resursanvändning, avfallshantering och cirkulära förpackningar.

MÅL FÖR CIRKULÄR EKONOMI

Humbles styrelse har under året vidtagit följande mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi:

- 100% återvinningsbara förpackningar senast år 2030

Detta mål är i linje med det som föreslås i EU:s kommande Packaging and Packaging Waste Regulation (EU PPWR) och gäller förpackningar som koncernen kontrollerar.

Läs mer om koncernens hållbarhetsmål i affärsöversikten på sida 13.

ÅTGÄRDER FÖR CIRKULÄR EKONOMI

25 av de rapporterade dotterbolagen har vidtagit åtgärder under 2024 för ökad resurseffektivitet och cirkulär ekonomi och detta område har varit ett stort fokus för koncernen under året. Vidtagna åtgärder inkluderar:

- Minskad materialanvändning genom uteslutning och återanvändning av förpackningsmaterial och optimering av råvaruinköp.
- Initiativ för att förebygga avfallsgenerering i produktionen.
- Arbete för att öka förpackningars återvinningsbarhet genom ändringar i design och material, såsom att exkludera svart plast.
- Dotterbolagen betalade tillsammans över 8 MSEK i förpackningsavgifter till Näringslivets producentansvar (NPA), vilka finansierar återvinningsinfrastruktur.
- Initiativ för att uppmuntra konsumenter till i återvinning, såsom tydligare anvisningar på förpackningar.
- Donation av varor nära bäst före-datum, som annars kasseras, till välgörenhetsorganisationer.

Under 2025 planeras koncernövergripande åtgärder för att öka bidraget till en cirkulär ekonomi, med särskilt fokus på att nå målet om 100% återvinningsbara förpackningar genom design för återvinning.



RESUR SINFLÖDEN

Humbles resursinflöden möjliggör produktion, distribution och vidareförädling av produkter inom våra fyra segment Future Snacking, Sustainable Care, Quality Nutrition och Nordic Distribution. Huvudsakliga resursinflöden består av råvaror till våra fabriker, färdiga produkter till våra varumärken och distributörer samt förpackningsmaterial.

RÅVAROR OCH FÄRDIGA PRODUKTER

Våra inköp inkluderar både råvaror för vidare förädling till produktionsenheterna och externt producerade färdiga varor som köps in för vidare distribution:

- *Råvaror och ingredienser för produktion.* Produktionsenheterna köper in råvaror vilka används för att skapa färdiga produkter inom kategorier som konfektyr, hygien- och hushållsprodukter och kosttillskott. Det inkluderar socker, glukos, gelatin, mejeriprodukter, kakao, soja, palmolja, stearin och andra ingredienser. Flera av de råvaror vi köper in är certifierade, till exempel RSPO-certifierad palmolja, Rainforest Alliance-certifierad kakao och sojaböner certifierade enligt EU-ekologiskt.
- *Färdigproducerade varor för distribution.* Varumärken och distributionsenheter köper in färdiga produkter för vidareförsäljning under egna och externa varumärken. Sortimentet inkluderar bland annat snacks och konfektyr, dryck, hygien- och hushållsprodukter samt kosttillskott som säljs under både egna och externa varumärken.

FÖRPACKNINGSMATERIAL

Förpackningsmaterial, framförallt papper och plast, är en viktig del av våra resursinflöden som används genom hela produktions- och distributionskedjan. De förpackningsmaterial vi köper in används till två olika syften:

- *Konsumentförpackningar.* Produktionsenheter köper in konsumentförpackningar för att fylla och förpacka produkter avsedda för slutkonsumenten.
- *Verksamhetsförpackningar.* Används för att hantera och skydda produkter under transport och lagring. Distributörer använder också verksamhetsförpackningar när de bryter pallar och packar om i mindre enheter för att möta kundernas behov.

Under 2024 motsvarade koncernens inköp totalt 101 477 ton förpackningsmaterial, varav 56% papper och kartong, 41% plast och 3% övrigt förpackningsmaterial (främst glas, metall och trä). En del av de förpackningsmaterial vi köper in är hållbarhetscertifierade, inklusive FSC/PEFC-certifierat papper och kartong samt återvunnen plast enligt massbalansprinciper.

ÖVRIGA RESUR SINFLÖDEN

Utöver råvaror och förpackningsmaterial omfattar våra resursinflöden även maskiner, kontors- och fabriksmaterial samt bränslen för produktionsdrift och transporter. Vi köper också in ett brett spektrum av tjänster som stöder våra verksamhetsprocesser.

Resursinflöden: Förpackningsmaterial (ton)	2024
Plast	44 978
Andel återvunnen eller biobaserad plast (%)	2%
Papper/kartong	54 315
Andel återvunnen eller certifierad ² papper/kartong (%)	11%
Glas	600
Metall	134
Trä ³	1 438
Övrigt förpackningsmaterial	12
Total mängd inköpt förpackningsmaterial	101 477
Andel förnybara ¹ förpackningsmaterial (%)	55%
Andel återvunna förpackningsmaterial (%)	6%

¹ Förnybara förpackningsmaterial inkluderar papper/kartong, biobaserad plast och trä.

² Papper/kartong certifierat enligt FSC (Forest Stewardship Council) eller PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification).

³ Inkluderar både träförpackningar och lastpallar.

RESURSUFLÖDEN

CIRKULARITET I PRODUKTER OCH FÖRPACKNINGAR

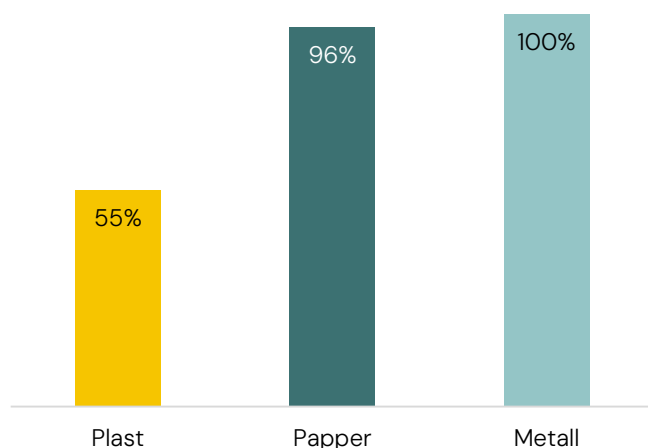
Som FMCG-aktör är en stor del av Humbles produkter utformade för konsumtion. Detta innebär att de inte i sig kan återanvändas, repareras eller återtillverkas inom ramen för en cirkulär ekonomi. Därför ligger vårt primära fokus på produkternas förpackningar och att arbeta aktivt för att säkerställa att de stödjer en cirkulär ekonomi.

Vår strategi för cirkulära förpackningar är att vi prioriterar design och materialval som möjliggör återvinning, minskar resursförbrukningen och i ökande grad integrerar återvunna eller biobaserade material. Vi arbetar kontinuerligt med att optimera vikt, volym och materialmix för att minska miljöpåverkan utan att kompromissa med produktkvalitet och säkerhet.

Att säkerställa att våra förpackningar kan återvinnas eller återanvändas på ett resurseffektivt sätt är en central del av vårt hållbarhetsarbete. Vi samarbetar därför med leverantörer och återvinningsaktörer för att driva innovation och förbättra återvinningsbarheten.

FÖRPACKNINGARS ÅTERVINNINGSBARHET

Av de förpackningar som våra dotterbolag sätter på marknaden består majoriteten av papper och plast medan en mindre del består av metall, såsom aluminiumburkar, samt glas och trä.



Under 2024 var 79% av våra förpackningar återvinningsbara, att jämföra med vårt mål om 100% återvinningsbara förpackningar senast år 2030. Återvinningsgraden är hög för papper och metall, medan strax över hälften av plastförpackningarna är återvinningsbara. Plast är generellt svårare att återvinna än papper och metall, dels på grund av materialets variation och komplexa sammansättning, dels på grund av begränsningar i befintliga återvinnningssystem. För att öka återvinningsgraden arbetar vi aktivt med att optimera våra plastförpackningar samtidigt som vi bidrar till den tekniska utvecklingen inom återvinning genom de förpackningsavgifter vi betalar som en del av vårt producentansvar.

Resursutflöden: Produktförpackningar (ton)		2024
Plastförpackningar		3 684
Andel återvinningsbara plastförpackningar (%)		55%
Pappersförpackningar		4 260
Andel återvinningsbara pappersförpackningar (%)		96%
Metallförpackningar		585
Andel återvinningsbara metallförpackningar (%)		100%
Total vikt av produktförpackningar		8 529
Andel återvinningsbara förpackningar (%)		79%

AVFALL

Humbles verksamheter genererade totalt 1 568 ton avfall under 2024. Majoriteten av avfallet genereras av våra fabriker och lagerverksamheter. Avfallsvolymer per behandlingsmetod för 2024 redovisas i tabellen nedan.

ICKE-FARLIGT & FARLIGT AVFALL

Humbles verksamheter genererar huvudsakligen ofarligt avfall vilket utgör över 98% av det totala avfallet. Avfallet inkluderar främst material som papper, kartong, plast, glas, metall samt organiskt avfall inklusive matrester. Endast en liten del, under 2%, av det totala avfallet klassificeras som farligt avfall och uppgick under 2024 till 27 ton. Det farliga avfallet består främst av elektronik, batterier, kemikalier, lampor, färg och olja.

ICKE-ÅTERVUNNET AVFALL

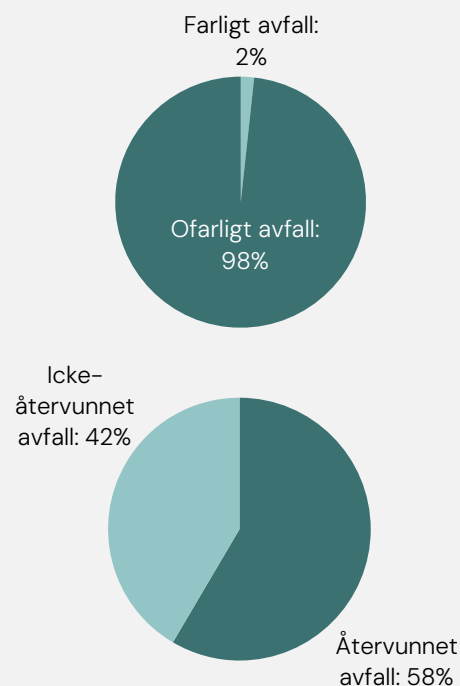
Majoriteten av det avfall som genereras inom koncernen, 58%, återvinns genom förberedelse för återanvändning, materialåtervinning eller andra återvinningsförfaranden. De flesta av våra fabriker som genererar matavfall har implementerat system för återanvändning, där detta samlas in och säljs vidare för att återanvändas till djurfoder eller tillverkning av biogas. Under 2024 gick hela 28% av det totala avfallet till återanvändning.



Insamling av biprodukt hos Grahns Konfektyr i Skövde för distribution och återanvändning som djurfoder.

Avfall (ton)	2024
Icke-farligt avfall avlett från bortskaffande	895
Förberedelse för återanvändning	432
Materialåtervinning	437
Andra återvinningsförfaranden	25
Icke-farligt avfall till bortskaffande	646
Förbränning	412
Deponi	165
Annat bortskaffningsförfarande	70
Totalt icke-farligt avfall	1 541
Farligt avfall avlett från bortskaffande	22
Förberedelse för återanvändning	1
Materialåtervinning	4
Andra återvinningsförfaranden	17
Farligt avfall till bortskaffande	5
Förbränning	5
Deponi	0
Annat bortskaffningsförfarande	0
Totalt farligt avfall	27
Totalt genererat avfall	1 568
Icke-återvunnet avfall	652
Andel icke-återvunnet avfall (%)	42%
Andel återvunnet avfall (%)	58%

AVFALL Sammansättning & återvinning



SOCIAL INFORMATION



EGEN ARBETSKRAFT

INVERKAN, RISKER & MÖJLIGHETER

Humbles arbetskraft är en central resurs som utgör grunden för vår framgång och tillväxt. En trygg och rättvis arbetsmiljö är avgörande för att upprätthålla högt medarbetarengagemang och säkerställa långsiktig kompetensförsörjning. Genom att upprätthålla goda arbetsvillkor och inkluderande arbetsmiljöer kan vi stärka både våra medarbetare och verksamheten i stort.

Vår verksamhet inkluderar tillverkning och distribution, där arbetet kan innebära fysiska risker och hög arbetsbelastning. Genom att identifiera och hantera risker och möjligheter kopplade till arbetsförhållanden arbetar vi aktivt för att minimera negativa effekter och säkerställa trygga, givande arbetsplatser.

INVERKAN PÅ MÄNNISKOR & MILJÖ

Humble har en potentiell positiv inverkan på den egna arbetskraften genom att:

- *Upprätthålla arbetsrätt och tillräckliga löner.* Genom att följa EU:s minimilönedirektiv och tillämpa kollektivavtal inom många av produktions- och distributionsverksamheterna säkerställer Humble rättvisa löner och arbetsvillkor. Personalpolicyn tydliggör de förmåner och rättigheter som gäller för samtliga anställda.
- *Främja jämställdhet, mångfald och inkludering.* Våra policys fastställer att vi ska främja lika möjligheter och tillämpa nolltolerans mot diskriminering. Företaget har en jämställd könsfördelning bland de anställda och mål för att säkerställa mångfald i ledningsgrupper.

- *Stödja mänskliga rättigheter.* Som medlem i FN:s Global Compact och genom vår policy för mänskliga rättigheter åtar sig Humble att stödja goda arbetsvillkor och facklig förhandling. Åtagandet säkerställer att vi upprätthåller en etisk och trygg arbetsmiljö i hela koncernen.

FINANSIELLA RISKER

- *Hög personalomsättning.* Bristande arbetsförhållanden kan leda till ökad personalomsättning och i sin tur ökade kostnader för minskad produktivitet samt rekrytering och utbildning av ny personal.
- *Hälsö- och säkerhetsrisker.* Tillverknings- och distributionsverksamheterna innebär vissa fysiska risker för anställda, vilket kan leda till kostnader för ökad sjukfrånvaro.
- *Anseenderisker.* Otillräcklig jämställdhet och inkludering, till exempel lönediskriminering och trakasserier, kan skada företagets anseende och minska investerarnas förtroende, vilket kan påverka tillgången till finansiering och öka kapitalkostnaderna.

FINANSIELLA MÖJLIGHETER

- *Stärkt marknadsposition och resursoptimering.* Genom att främja goda arbetsvillkor och mänskliga rättigheter kan Humble stärka medarbetarlojaliteten, attrahera ny personal och minska personalomsättningen. Detta sänker kostnader för rekrytering och utbildning och förbättrar därmed kassaflödet samt bidrar till långsiktig stabilitet.



POLICYS, MÅL & ÅTGÄRDER

POLICYS FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

För att effektivt hantera identifierad inverkan, risker och möjligheter inom arbetsmiljö och arbetsrätt har Humble infört ett antal centrala policys som stödjer vårt engagemang för en trygg, inkluderande och rättvis arbetsplats:

- *The Humble Way (Uppförandekoden)*
Uppförandekoden styr våra värderingar och krav på integritet och respekt i alla arbetsrelationer. Den ställer förväntningar på att alla anställda följer gällande lagar och riktlinjer och bidrar till en säker arbetsmiljö som främjar engagemang och en positiv företagskultur.
- *Policy för mänskliga rättigheter*
Humbles policy för mänskliga rättigheter baseras på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Policyn främjar lika möjligheter och fastställer nolltolerans mot diskriminering och trakasserier baserat på ålder, kön, sexuell läggning, funktionsvariation, etnicitet, religion eller politiska åsikter. Vi förbjuder alla former av tvångsarbete, barnarbete och människohandel. Genom att erbjuda rättvisa löner och förmåner enligt marknadsstandard och lokala lagkrav samt säkerställa en trygg arbetsmiljö, erbjuder vi arbetsplatser som är både inkluderande och engagerande.
- *Personalpolicy*
Vår personalpolicy främjar en trygg arbetsmiljö genom riskförebyggande insatser och regelbunden säkerhetsutbildning. Vi arbetar aktivt för mångfald och inkludering och erbjuder marknadsanpassade löner och förmåner som bidrar till långsiktig kompetensförsörjning och stabilitet i verksamheten.

- *Visselblåsarpolicy & Speak Up-kanal*
Visselblåsarpolicy och plattformen Speak Up ger medarbetare och externa parter en anonym och säker kanal för att rapportera misstänkta policyöverträdelser såsom diskriminering, trakasserier och säkerhetsrisker. Ingen riskerar repressalier för att ha rapporterat oegentligheter.

MÅL FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Humble har under 2024 antagit två mål kopplade till den egna arbetskraften:

- Mångfald: Könsvot 60:40 i ledningsgrupper
- Hälsa & säkerhet: Noll allvarliga arbetsolyckor

Läs om våra hållbarhetsmål i affärsöversikten på sida 13.

ÅTGÄRDER FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Humble har vidtagit ett antal åtgärder för den egna arbetskraften:

- 25 av dotterbolagen rapporterade under 2024 att de anställda erbjöds någon form av hälsofrämjande förmåner. Dessa inkluderar friskvårdsbidrag, privat sjukvårdsförsäkring samt tillgång till gym, yogaklasser och massagestolar.
- Sedan 2024 genomförs medarbetarundersökningar på koncernnivå för att utvärdera och öka anställdas trivsel och engagemang över hela koncernen.
- Humble har ett frivilligt mentorsprogram där medarbetare erbjuds att matchas med erfarna ledare baserat på roller och önskade utvecklingsområden. Programmet stärker engagemang, kunskapsdelning och gemenskap inom organisationen.



FÖRETAGETS ANSTÄLLDA

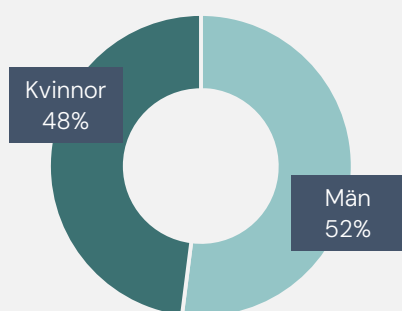
ANSTÄLLDA I DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Humbles anställda bestod i slutet av 2024 av 1 262 medarbetare inom allt från produktion och logistik till administrativa och strategiska funktioner. Varje individ spelar en viktig roll i att driva företagets framgång och utveckling framåt. Våra anställningsvillkor är marknadsanpassade och följer gällande kollektivavtal med tydliga riktlinjer för arbetsmiljö, likabehandling och möjligheter till utveckling enligt vår personalpolicy och policy för mänskliga rättigheter.

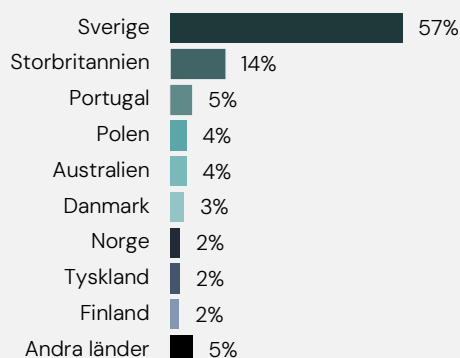
ANSTÄLLDA PER KÖN OCH LAND

Vi har en jämn könsfördelning bland våra anställda, med 48% kvinnor och 52% män. Geografiskt fördelad är den största andelen baserad i Sverige, följt av Storbritannien, Portugal, Polen, Australien, Danmark, Norge, Tyskland och Finland. Denna internationella närvaro bidrar till en mångfald av perspektiv och kompetenser inom koncernen och stärker vår globala verksamhet.

ANSTÄLLDA PER KÖN



ANSTÄLLDA PER LAND



Anställda uppdelat efter kön	Antal 2024-12-31	Andel 2024-12-31	Antal 2023-12-31	Andel 2023-12-31	Antal 2022-12-31	Andel 2022-12-31
Kvinnor	611	48%	580	47%	540	48%
Män	651	52%	648	52%	586	52%
Övriga/ej angivet	0	0%	15	1%	0	0%
Totalt antal anställda	1 262	100%	1 243	100%	1 126	100%

Anställda uppdelat efter land	Antal 2024-12-31	Andel 2024-12-31
Sverige	723	57%
Storbritannien	171	14%
Portugal	68	5%
Polen	50	4%
Australien	50	4%
Danmark	43	3%
Norge	30	2%
Tyskland	30	2%
Finland	28	2%
Andra länder ¹	69	5%
Totalt antal anställda	1 262	100%

¹ Främst Hong Kong, Kina, Frankrike, Sydafrika och Sydkorea.



FÖRETAGETS ANSTÄLLDA

ANSTÄLLDA PER AVTALSTYP OCH KÖN

Av samtliga anställda inom koncernen är 93% tillsvidareanställda. Könsfördelningen är jämn per avtalstyp med något högre andel kvinnor representerade bland deltidsanställda och tillfälligt anställda.

PERSONALOMSÄTTNING

Totalt har 249 personer avslutat sin anställning under året. Det motsvarar en personalomsättning på 20% och inkluderar säsongsanställda som både anställts och lämnat under året, till exempel sommarpersonal.

Anställda uppdelat efter avtalstyp	Antal 2024-12-31	Andel 2024-12-31	Antal 2023-12-31	Andel 2023-12-31
Totalt antal anställda	1 262	100%	1 243	100%
Kvinnor	611	48%	580	47%
Män	651	52%	648	52%
Övriga/ej angivet	0	0%	15	1%
Heltidsanställda	1 066	84%	1 055	85%
Kvinnor	503	47%	491	47%
Män	563	53%	564	53%
Övriga/ej angivet	0	0%	0	0%
Deltidsanställda	196	16%	188	15%
Kvinnor	104	53%	89	47%
Män	92	47%	84	45%
Övriga/ej angivet	0	0%	15	8%
Tillsvidareanställda	1 179	93%		
Kvinnor	557	47%		
Män	622	53%		
Övriga/ej angivet	0	0%		
Tillfälligt anställda	65	5%		
Kvinnor	39	60%		
Män	26	40%		
Övriga/ej angivet	0	0%		
Behovsanställda	18	1%		
Kvinnor	8	44%		
Män	10	56%		
Övriga/ej angivet	0	0%		

Personalomsättning	2024
Antal personer som lämnade	249
Personalomsättning	20%

ICKE-ANSTÄLLDA

ANDRA ARBETSTAGARE I DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

För att hantera specifika verksamhetsbehov anlitas bemanningspersonal inom produktion och lager samt konsulter inom ekonomi, juridik och andra specialistområden. Dessa externa resurser omfattas av våra policykrav på rättvisa och trygga arbetsvillkor för att säkerställa en inkluderande och säker arbetsplats för alla som verkar inom Humble.

Icke-anställda	2024-12-31
Egenföretagare	38
Bemanningspersonal	19
Totalt antal icke-anställda	57

KOLLEKTIVAVTAL & TILLRÄCKLIGA LÖNER

Humble ska säkerställa att våra anställda erbjuds rättvisa, marknadsanpassade och tillräckliga villkor genom att följa relevanta kollektivavtal där detta är tillämpligt samt genom att erbjuda löner som möter eller överstiger lokala levnadskostnader. Detta inkluderar rättigheter gällande lön, arbetstid och arbetsmiljö i enlighet med vår personalpolicy. Genom att respektera kollektivavtal och erbjuda tillräckliga löner skapar vi en trygg och transparent arbetsplats som främjar långsiktig stabilitet och medarbetarengagemang.

Kollektivavtalstäckning	Antal 2024-12-31	Andel
Anställda som omfattas av kollektivavtal	591	47%

KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING

15 av våra dotterbolag tillämpar kollektivavtal och omfattar nästan hälften av våra anställda (47%). Majoriteten av de anställda som omfattas av kollektivavtal arbetar på våra producerande dotterbolag som i regel är fackligt anslutna.

TILLRÄCKLIGA LÖNER

Samtliga av Humbles anställda betalas en tillräcklig lön i nivå med gängse referenslöner och nationell lagstiftning.



JÄMSTÄLLDHET & MÅNGFALD

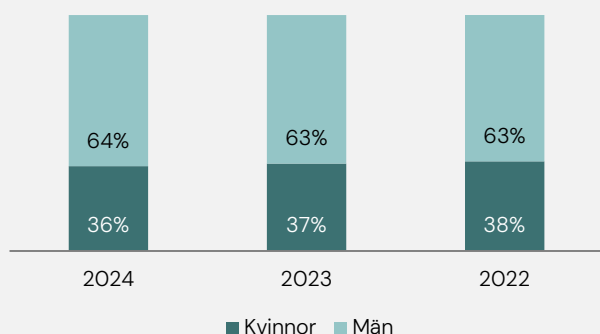
Humble strävar efter att skapa en inkluderande arbetsplats där mångfald ses som en styrka och en förutsättning för innovation och tillväxt. Vi arbetar för att främja en kultur som värdesätter olikheter och erbjuder lika möjligheter oavsett kön, ålder, etnicitet eller bakgrund.

Genom att kontinuerligt följa upp och utveckla våra mångfaldsinitiativ i enlighet med våra policys och uppförandekoden säkerställer vi att alla medarbetare har en rättvis möjlighet att bidra och utvecklas inom företaget.

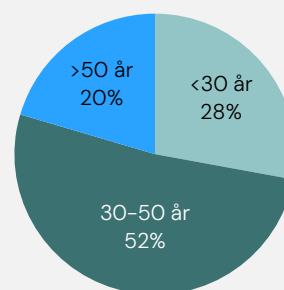
MÅNGFALDSINDIKATORER

I slutet av 2024 var 36% av koncernens anställda i ledningspositioner kvinnor vilket är 4% från målet om könskvot 60:40 i ledande befattningar. Andelen kvinnor jämfört med män har minskat något (2%) sedan 2022 liksom det totala antalet anställda i ledningspositioner. Att antalet ledningspositioner har minskat kan förklaras med att flera mindre dotterbolag har integrerats i större bolag under åren vilket resulterat i färre ledningsgrupper.

KÖNSFÖRDELNING I LEDNINGSGRUPPER



ÅLDSFÖRDELNING BLAND ANSTÄLLDA



Könsfördelning i ledningsgrupper	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Antal kvinnor på ledningsnivå	55	65	60
Andel kvinnor på ledningsnivå	36%	37%	38%
Antal män på ledningsnivå	98	113	100
Andel män på ledningsnivå	64%	63%	63%
Antal med annan könstillhörighet på ledningsnivå	0	0	0
Andel med annan könstillhörighet på ledningsnivå	0%	0%	0%
Totalt antal anställda på ledningsnivå	153	178	160
Andel av totalt antal anställda på ledningsnivå	12%	14%	15%

Åldersfördelning bland anställda	2024	2023 ¹
Antal anställda under 30 år	352	-
Andel anställda under 30 år	28%	-
Antal anställda mellan 30-50 år	652	-
Andel anställda mellan 30-50 år	52%	-
Antal anställda över 50 år	258	-
Andel anställda över 50 år	20%	-
Totalt antal anställda	1 262	1 243

¹ I tidigare hållbarhetsrapporter har åldersfördelning av anställda redovisats utifrån generationstillhörighet, vilket innebär att föregående års data inte är jämförbar med 2024 års data. Se årsredovisningen 2023 för historisk data gällande åldersfördelning.

HÄLSA, SÄKERHET & ARBETSMILJÖ

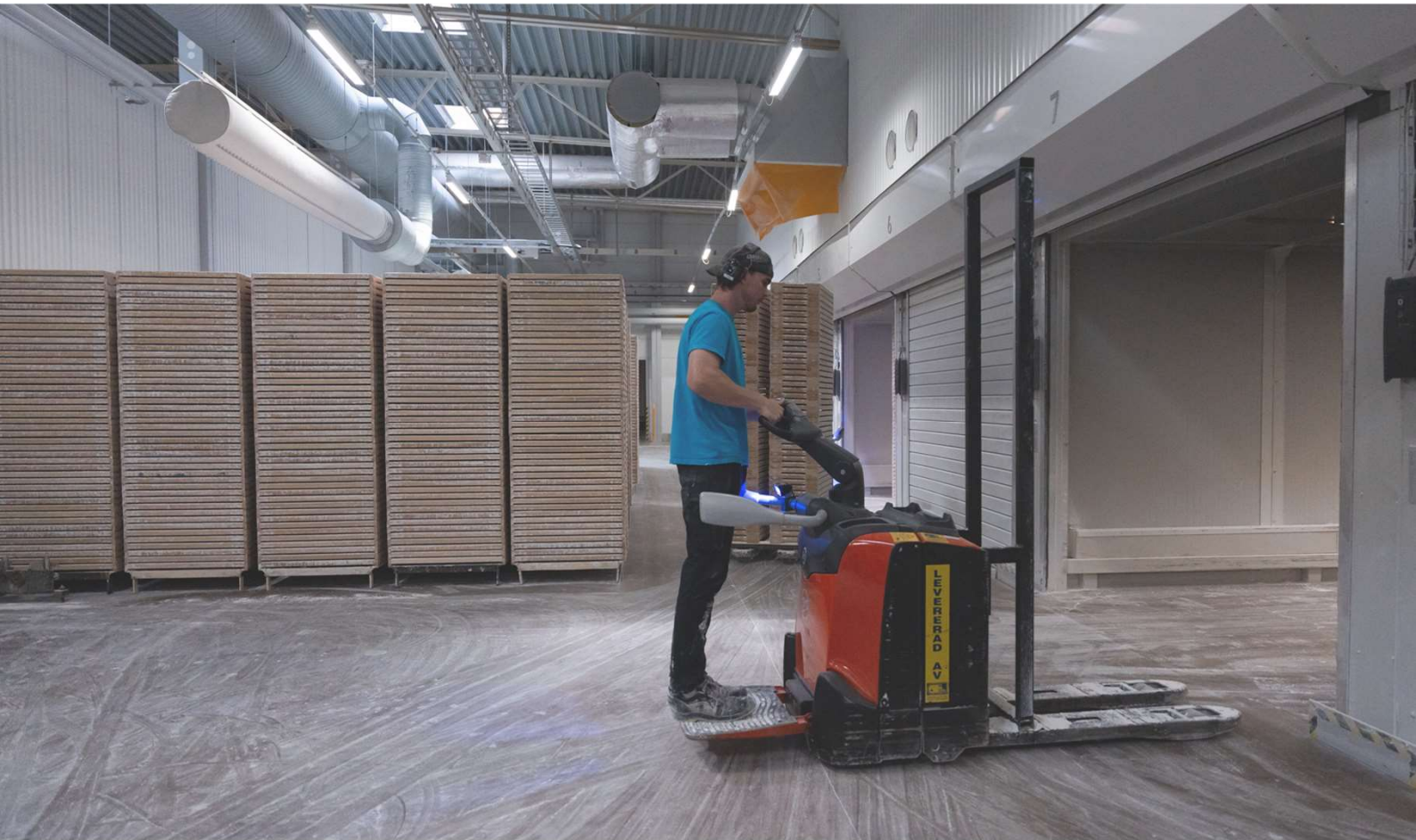
Humble ska säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö där alla anställda känner sig trygga och har goda förutsättningar att utföra sitt arbete utan risk för skador eller ohälsa. Personalpolicyn beskriver vårt åtagande att följa relevant lagstiftning för hälsa och säkerhet, identifiera och minimera arbetsmiljörisker samt tillhandahålla lämpliga utbildningar och resurser för att främja medarbetarnas välbefinnande.

Inom våra produktions- och lagerverksamheter genomförs särskilda riskförebyggande åtgärder och rutiner för att aktivt motverka arbetsplatsolyckor.

MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ
Humble har som mål att noll allvarliga arbetsolyckor ska inträffa på våra arbetsplatser. Under 2024 inträffade totalt 28 olyckor som ledde till vård utöver första hjälpen eller frånvaro från arbetet. Olycksfallsfrekvensen, definierat som antal registreringsbara² arbetsolyckor per en miljon arbetstimmar, var 17,9 för egna anställda. Två fall av arbetsrelaterad ohälsa har rapporterats under året.

Mått för arbetsmiljö	Anställda	Icke-anställda
	2024	
Andel arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljösystem ¹	65%	88%
Antal dödsfall orsakade av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0	0
Antalet registreringsbara ¹ arbetsrelaterade skador	27	1
<i>Frekvens av registreringsbara¹ arbetsrelaterade skador</i>	17,9	47,5
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	2	-
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador eller ohälsa	457	-

¹ Arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer.
² Arbetsolyckor som lett till något av följande: Medicinsk behandling utöver första hjälpen, en eller flera dagars frånvaro från arbetet, begränsat arbete eller omplacering till en annan tjänst, diagnos av en allvarlig skada eller sjukdom, medvetslöshet eller dödsfall.



BALANS MELLAN ARBETE & FRITID

FÖRÄLDRALEDIGHET

Alla anställda inom koncernen har rätt till föräldraledighet i enlighet med gällande nationell lagstiftning. 12% av de anställda, motsvarande 156 personer, tog ut föräldraledighet under 2024 varav 95 kvinnor och 61 män.

ERSÄTTNINGSSINDIKATORER

LÖNESKILLNADER MELLAN KÖNEN

Löneklyftan mellan könen, definierat som skillnaden mellan de genomsnittliga lönenivåerna bland kvinnliga och manliga anställda, uppgick till 11%.

ÅRLIG TOTAL ERSÄTTNINGSKVOT

Den totala ersättningskvoten, vilken visar förhållandet mellan den årliga ersättningen till den högst betalda arbetstagaren och övriga anställda, uppgick till 26,7 gånger.

Mått för balans mellan arbete och fritid	2024
Andel av de anställda som har rätt till föräldraledighet	100%
Andel av de anställda har tagit ut föräldraledighet	12%
Andel av kvinnor som har tagit ut föräldraledighet	16%
Andel av män som har tagit ut föräldraledighet	9%

Ersättningsindikatorer	2024
Löneklyfta mellan könen ¹	11%
Årlig total ersättningskvot ²	26,7

¹ Löneklyfta mellan könen beräknas som ett genomsnitt av dotterbolagens mediangrundlön för män respektive kvinnor.

² Beräknat som kvoten mellan den totala ersättningen till företagets högst betalda, VD för Humble Group AB, och genomsnittlig medianersättning till övriga anställda för samtliga rapporterade enheter. Se Not 8 Ersättning till anställda m.m. för mer information om ersättning.

INCIDENTER & KLAGOMÅL

Under året uppkom ett fall av diskriminering hos ett av dotterbolagen. Händelsen anmäldes genom Humbles visselblåsarkanal (*Speak Up*) och utreddes i linje med vår visselblåsarpolicy.

Ärendet är avslutat och lämpliga åtgärder har vidtagits av dotterbolaget för att förhindra framtida incidenter.

Incidenter, anmälningar och allvarlig inverkan på mänskliga rättigheter	2024
Antal diskrimineringsfall, inklusive trakasserier	1
Antal klagomål som lämnats in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem (visselblåsare)	1
Böter, viten och ersättningar för incidenter och klagomål (SEK)	0
Antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till den egna arbetskraften	0



ARBETARE I VÄRDEKEDJAN

INVERKAN, RISKER & MÖJLIGHETER

Arbetares välbefinnande i vår globala leverantörskedja är en central hållbarhetsfråga för Humble. Vi är medvetna om att vår verksamhet kan medföra både negativa och positiva effekter på arbetare i värdekedjan, vilket innebär att vi måste hantera inverkan, risker och möjligheter på ett ansvarsfullt sätt. Genom att främja rättvisa arbetsvillkor och respektera mänskliga rättigheter strävar vi efter att skapa en positiv inverkan på arbetare och samhällen.

INVERKAN PÅ MÄNNISKOR & MILJÖ

Humble har en potentiell negativ inverkan på arbetare i värdekedjan:

- *Arbetsmiljörisker.* Arbetare inom jordbruk, transport och avfallshantering kan utsättas för farliga arbetsförhållanden, inklusive exponering för skadliga ämnen, långa arbetstider och otillräcklig ersättning, vilket kan påverka deras hälsa och säkerhet negativt.
- *Bristande arbetsrättigheter.* I vissa länder där koncernen anskaffar råvaror och färdiga produkter, såsom Kina, Vietnam och Turkiet, kan arbetstagare sakna tillräckligt skydd för sina arbetsrättigheter, inklusive föreningsfrihet och möjlighet till kollektiva förhandlingar. Detta kan leda till exploaterande arbetsförhållanden.
- *Barn- och tvångsarbete.* Det finns risker för barn- och tvångsarbete bland arbetstagare i värdekedjan, särskilt i länder där ingredienser som soja, kakao, nötter och palmolja produceras.
- *Diskriminering och exkludering.* Det finns risker för diskriminering, könsojämlikhet och trakasserier inom de sektorer och geografier där vi anskaffar material.

FINANSIELLA RISKER

Den potentiellt negativa inverkan kan leda till betydande affärsrisker:

- *Anseendeskador.* Kopplingar till kränkningar av arbets- och mänskliga rättigheter kan skada varumärken och kunders förtroende och således påverka försäljningen negativt.
- *Rättsliga påföljder.* Bristande efterlevnad av internationella arbetsstandarder kan resultera i rättsliga åtgärder, sanktioner och böter, vilket kan öka de operativa kostnaderna.
- *Leveransstörningar.* Problem hos leverantörer på grund av dåliga arbetsförhållanden kan leda till störningar i leveranskedjan och påverka vår förmåga att möta kundernas efterfrågan.
- *Begränsad finansiering.* Investerarare kan vara ovilliga att finansiera företag med arbetsrättsliga risker, vilket kan leda till högre kapitalkostnader och begränsad tillgång till kapital.

FINANSIELLA MÖJLIGHETER

Genom att aktivt hantera dessa frågor ser vi flera finansiella möjligheter:

- *Stärkt marknadsposition.* Genom att vara ledande inom etiska inköpsprocesser och upprätthålla höga standarder för arbetares rättigheter kan vi differentiera oss från konkurrenter och attrahera kundgrupper som värdesätter hållbarhet.
- *Ökad tillgång till kapital.* Vårt engagemang för arbetares rättigheter kan attrahera nya investerarare och sänka våra kapitalkostnader.
- *Effektivare leverantörskedja.* Förbättrade arbetsförhållanden och ökat samarbete med leverantörer kan minska risken för störningar och därmed bidra med kostnadsbesparingar och operativ stabilitet.

POLICYS, MÅL & ÅTGÄRDER

POLICYS FÖR ARBETARE I VÄRDEKEDJAN

För att hantera identifierad inverkan, riskerna och möjligheterna har Humble implementerat strategier och policys som styr koncernens arbete med arbetare i värdekedjan.

Vägledande principer

Vi är medlemmar i FN:s Global Compact och har åtagit oss att följa dess tio principer, vilket inkluderar respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Vår policy för mänskliga rättigheter är linjerad med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Detta innebär att vi är engagerade i att motverka barnarbete, tvångsarbete och människohandel.

Leverantörskoden (Supplier Code of Conduct)

Humble har etablerat en leverantörskod som alla betydande leverantörer måste efterleva. Denna kod ställer krav på respekt för mänskliga rättigheter, inklusive förbud mot barnarbete, tvångsarbete och diskriminering. Den betonar vikten av att säkerställa säkra och hälsosamma arbetsförhållanden samt att erbjuda rättvisa löner och rimliga arbetstider. Koden kräver även att leverantörer respekterar föreningsfrihet och arbetares rätt att organisera sig och förhandla kollektivt. Leverantörskoden finns publikt tillgänglig på humblegroup.se.

Implementering & övervakning

Implementering av leverantörskoden åligger varje dotterbolag inom koncernen, där VD för respektive dotterbolag är ansvarig för att säkerställa att koden och våra policys integreras och efterlevs i deras verksamhet.

Vi förväntar oss att våra leverantörer följer våra standarder och uppmuntrar dem att kommunicera eventuella utmaningar eller behov av stöd i detta avseende. Om avvikelser eller negativ inverkan på mänskliga rättigheter identifieras genom våra dotterbolags insatser har vi mekanismer för att hantera dessa, inklusive korrigerande åtgärder och omvärdering av affärsrelationer vid behov.

För att möjliggöra rapportering av oegentligheter har vi en visselblåsarpolicy och en publikt tillgänglig visselblåsar kanal. Detta ger anställda, leverantörer och andra intressenter möjlighet att anonymt rapportera misstänkta överträdelser av våra policys eller lagstiftning, vilket är en viktig del av vår övervaknings- och åtgärdsprocess.

MÅL & ÅTGÄRDER FÖR ARBETARE I VÄRDEKEDJAN

Humble har inte antagit några mål kopplade till arbetare i värdekedjan. Vi fortsätter implementeringen av koncerngemensamma processer för due diligence av leverantörer genom hela koncernen under 2025 och framåt.

Ett antal åtgärder har vidtagits kopplade till arbetare i värdekedjan under 2024:

- Koncernens leverantörskod skickades ut för godkännande till över 200 leverantörer genom den digitala plattformen Worldfavor. Vid slutet av året hade över 130 leverantörer godkänt vår leverantörskod i plattformen. Vidare har vissa dotterbolag inkluderat koden direkt i leverantörsavtal.
- Under året genomfördes riskanalyser på våra främsta leverantörer gällande mänskliga rättigheter. Det övergripande resultatet från analyserna presenteras på nästa sida.
- Koncernen godkändes som medlemmar i RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) i linje med vårt åtagande till mänskliga rättigheter i hela värdekedjan.



RISKER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

FÖRSTÅELSE FÖR SPECIFIKA RISKER

Vi har under året utvecklat processer för att identifiera och förstå vilka av våra leverantörer som har en förhöjd risk för bristande efterlevnad av mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga principer. Genom löpande riskbedömningar och analyser av arbetsförhållanden i olika geografier och sektorer kan vi rikta våra insatser för att skydda utsatta grupper och minimera negativ inverkan.

I riskbedömningen av leverantörsländer använder vi amfori BSCI Country Risk Classification, vilket är ett landsriskindex baserat på Worldwide Governance-indikatorer publicerade av Världsbanken.

Av de väsentliga leverantörerna 2024, definierat som de 519 direktleverantörer som sammantaget utgör 90% av koncernens totala inköpssumma, var 86% av leverantörerna verksamma i länder med låg risk för brott mot mänskliga rättigheter, varav 80% inom EEA och UK. 14% av inköpen skedde från länder med förhöjd risk, däribland Kina, Vietnam, Turkiet, Indonesien, Peru, Bulgarien och Sydafrika.

Direktleverantörer i risk för mänskliga rättigheter	Andel av inköp 2024
Riskländer	14%
Lågriskländer	86%

Under 2025 kommer Humble att ta ett bredare grepp om riskbedömningen genom en koncernövergripande analys av leverantörskedjan med större fokus på råvaruleverantörer och underleverantörer längre ner i värdekedjan. Målet är att identifiera och hantera potentiella risker för brott mot mänskliga rättigheter utanför de direkta leverantörsrelationerna. Genom att konsolidera dotterbolagens insatser och implementera gemensamma riktlinjer vill vi stärka vårt arbete för ansvarsfulla inköp och säkerställa att hela vår leverantörskedja respekterar och främjar mänskliga rättigheter.

MÄNNISKORÄTTSRELATERADE INCIDENTER

Humble och dess dotterbolag har inte tillkännagivits involvering i några allvarliga människorättsrelaterade incidenter kopplat till arbetare i värdekedjan under året.



APPENDIX

RAPPORTERANDE ENHETER

I nedan tabell redovisas de enheter som ingår i Humbles hållbarhetsrapport 2024. Hållbarhetsrapporten omfattar Humbles huvudkontor och dotterbolag med operativa verksamheter, till skillnad från den finansiella rapporteringen som inkluderar samtliga juridiska enheter, även de utan anställda och fysiska anläggningar.

Bolagsnamn	Huvudkontor	Verksamhet ¹
Humble Group AB	Stockholm, Sweden	Huvudkontor
Amazing Food & Ingredients Sweden AB	Vellinge, Sverige	Produktion
Amber House Ltd.	Lewes, Storbritannien	Distribution
Amerpharma SP.z o.o.	Lublin, Polen	Produktion
Bars Production i Gråbo AB	Gråbo, Sverige	Produktion
Bars Production Australia Pty Ltd	Prestons, Australien	Produktion
Bayn Solutions AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Beson Gross AB	Varberg, Sverige	Distribution
Body Science Ltd	Gold Coast, Australien	Kontor
Carls-Bergh Pharma AB	Göteborg, Sverige	Produktion
Delsbo Candles AB	Delsbo, Sverige	Produktion
Ewalco AB	Mölnådal, Sverige	Kontor
Ewalco Production AB	Höganäs, Sverige	Produktion
Fancystage Unipessoal Lda	Trofa, Portugal	Produktion
First Class Brands of Sweden AB	Staffanstorps, Sverige	Distribution
Fitnessgrossisten AS	Kristiansand, Norge	Distribution
Franssons Konfektyrer AB	Gränna, Sverige	Produktion
Golden Athlete AB	Stockholm, Sverige	Kontor
GoSuperfoods Ltd.	Sheffield, Storbritannien	Distribution
Grahns Konfektyr AB	Skövde, Sverige	Produktion
Green Sales Distribution AB	Hallsberg, Sverige	Kontor
Grenna Konfektyr AB	Jönköping, Sverige	Produktion
Jalofoods / Oy Soya Ab	Ekenäs, Finland	Produktion
Kryddhuset AB	Ljung, Sverige	Produktion
La Praline Scandinavia AB	Borås, Sverige	Produktion
Laboratório Francédiet Lda (LEV Group)	Aveiro, Portugal	Produktion
Marabu Markenvertreib GmbH	Langenfeld, Tyskland	Distribution
Natumin Pharma AB	Habo, Sverige	Produktion
Naty AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Nordic Sports Nutrition AB	Örebro, Sweden	Distribution
PANDY Monday 2 Sunday AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Performance R.U.s AB	Stockholm, Sverige	Butiker
Privab AB	Nässjö, Sverige	Distribution
Privab Trollhättan AB	Trollhättan, Sverige	Distribution
Solent Global Ltd	Christchurch, Storbritannien	Distribution
The Humble Co.	Stockholm, Sverige	Kontor
True. ApS	Glostrup, Danmark	Produktion
Vitalkost AS	Barkåker, Norge	Distribution
Vitargo AB	Mölnådal, Sverige	Kontor
Wellibites AB	Stockholm, Sverige	Kontor

¹ Produktion inkluderar produktionsanläggningar med tillhörande lager och kontorsytor. Distribution inkluderar kontor med lagerverksamhet.

GRI-INDEX

GRI-standard	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021			
Organisation och redovisningsprinciper			
2-1	Organisationsuppgifter	8-9, 20, 82, 91	
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	66	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	30	Kontaktperson publiceras på www.humblegroup.se
2-4	Korrigerig av information	30	
2-5	Extern granskning	30, 70-71	
Aktiviteter och arbetstagare			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och affärsrelationer	6-9, 15-18, 34	
2-7	Anställda	57-58	
2-8	Arbetarstagare som inte är anställda	59	
Styrning			
2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	20-26	
2-10	Nominering och val av högsta ledningen	20-21	
2-11	Ordförande i högsta ledningen	22	
2-12	Högsta ledningens roll i att övervaka hanteringen av påverkan	24, 31	
2-13	Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	31	
2-14	Högsta ledningens ansvar beträffande hållbarhetsrapportering	31, 36, 70	
2-15	Intressekonflikter	20-22	
2-16	Kommunikation av kritiska områden	26, 32, 62	
2-17	Högsta ledningens samlade kunskap	22	
2-18	Utvärdering av högsta ledningens prestation	24	
2-19	Ersättningspolicys	25	
2-20	Process för att fastställa ersättning	25	
2-21	Årlig total ersättning	62	
Strategi, policys och praxis			
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	5	
2-23	Policyåtaganden	31, 56, 64	Hållbarhetspolicys publiceras publikt på www.humblegroup.se
2-24	Integrering av policyåtaganden	31	
2-25	Process för att åtgärda negativa effekter	31, 56, 64	
2-26	Mekanismer för rådgivning och incidenthantering	56, 62, 64	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	39, 62, 65	
2-28	Medlemskap i organisationer	33, 64	
Intressentengagemang			
2-29	Metod för intressentdialog	32	
2-30	Kollektivavtal	59	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021			
Upplysningar om väsentliga frågor			
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	35-36	
3-2	Lista över väsentliga frågor	37	
3-3	Hantering av väsentliga frågor	42-44, 47, 49-50, 55-56, 63-64	Redovisas för respektive väsentlig fråga

GRI-INDEX (FORTS.)

GRI-standard Beskrivning		Sidhänvisning	Kommentar
GRI 300: Miljöfrågor			
GRI 301: Material 2016			
3-3	Styrning av väsentlig fråga	49-51	
301-1	Materialanvändning efter vikt eller volym	51	Redovisas endast för förpackningsmaterial
301-2	Återvunnet insatsmaterial som används	51	
GRI 302: Energi 2016			
3-3	Styrning av väsentlig fråga	42-45	
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	45	
302-3	Energiintensitet	45	
302-4	Minskning av energiförbrukning	45	
GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018			
3-3	Styrning av väsentlig fråga	47	
303-1	Interaktioner med vatten som delad resurs	48	
303-5	Vattenförbrukning	48	
GRI 305: Utsläpp 2016			
3-3	Styrning av väsentlig fråga	42-45	
305-1	Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	46	
305-2	Indirekta växthusgasutsläpp från energiförbrukning (Scope 2)	46	
305-3	Andra indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	46	
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	46	
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	46	
GRI 306: Avfall 2020			
3-3	Styrning av väsentlig fråga	49-50, 52-53	
306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan	49, 52-53	
306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	50, 52-53	
306-3	Genererat avfall	53	
306-4	Avfall avlett från bortskaffande	53	
306-5	Avfall till bortskaffande	53	
GRI 400: Sociala frågor			
GRI 401: Medarbetare 2016			
3-3	Styrning av väsentlig fråga	55-56	
401-1	Nyanställda och personalomsättning	58	Endast personalomsättning redovisas
401-3	Föräldraledighet	62	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018			
403-8	Arbetsstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	61	
403-9	Arbetsskador	61	
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	61	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016			
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	22-23, 57, 60	
405-2	Skillnaden i grundlön och ersättning för kvinnor och män	62	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	62	

APPENDIX

BERÄKNINGSFAKTORER

I nedan tabell redovisas datakällor för de beräkningsfaktorer som har använts för beräkning av växthusgasutsläpp, vattenstress och risker för mänskliga rättigheter.

Beräkningsfaktorer			
Referens	Datapunkt	Faktor	Källa
Växthusgasutsläpp (sida 46)	Scope 1-utsläpp	Bränslen	UK Department for Energy Security and Net Zero (DESNZ), Conversion factors 2024
	Scope 2-utsläpp	Elektricitet (marknadsbaserad)	Association of Issuing Bodies (AIB), Residual Mixes and European Attribute Mix 2023; Australian Government, National Greenhouse Accounts Factors 2023
		Elektricitet (platsbaserad)	Carbon Footprint, International Electricity Factors 2024
		Fjärrvärme (Sverige)	Energiföretagen, Fjärrvärmens lokala miljövärden 2024
	Scope 3-utsläpp		European Environment Agency (EEA), Exiobase 3.8.2
Vattenförbrukning (sida 48)	Hög vattenstress	Riskindex	World Resources Institute (WRI), Aqueduct Water Risk Atlas v4.0
Risker för mänskliga rättigheter (sida 65)	Landsrisker	Riskindex (World Governance Indicators)	amfori BSCI, Countries' Risk Classification (As of January 2024)



REVISORNS YTTRANDE

REVISORNS RAPPORT OM ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV HUMBLE GROUP AB:S HÅLLBARHETSRAPPORT

Till styrelsen i Humble Group AB
Org. nr. 556794-4797.

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Humble Group AB att översiktligt granska Humble Group AB:s hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2024.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier. Hållbarhetsrapporten är i enlighet med kriterierna i Årsredovisningslagens 6 kap i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024 samt företagets egna redovisnings- och beräkningsprinciper. Styrelsens ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsrapport som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättande av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll, vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Humble Group AB och deras dotterbolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsrapporten utgår från de av styrelsen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsrapporten.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen angivna kriterierna.

Stockholm enligt digital signatur

BDO Mälardalen AB

Maria Loghmani
Auktoriserad Revisor

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Humble Group AB
Org. nr. 556794-4797.

UPPDRAK OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 29–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm enligt digital signatur

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor





ÅRSREDOVISNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och den verkställande direktören för Humble Group AB, med organisationsnummer 556794–4797 och säte i Stockholm, avger härmed sin årsredovisning för räkenskapsåret 2024. Humble är en ung, dynamisk och nydanande FMCG-koncern som levererar produkter som är bättre både för människan och för planeten. Humble Group AB utgör moderbolag i den presenterade koncernredovisningen. För en detaljerad beskrivning av koncernförhållandet, se *Not 48 Andelar i koncernföretag*.

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	Koncernen			
	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	7,708	7,050	4,800	1,486
EBITDA	688	659	504	–41
EBIT	376	318	257	–118
Resultat efter finansiella poster	161	–61	1	–215
Avkastning på eget kapital (%)	3.1	neg	neg	neg
Soliditet (%)	55.9	54.6	45.6	45.2

MSEK	Moderbolaget			
	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	59	44	21	2
EBIT	–19	–28	–38	0
Resultat efter finansiella poster	40	–243	–204	–108
Avkastning på eget kapital (%)	0.8	neg	neg	neg
Soliditet (%)	65.4	65.1	54.6	57.6

Se från sidan 139 för definitioner och beräkning av nyckeltal

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE UNDER 2024

Koncernens nettoomsättning uppgick till 7 708 MSEK (7 050), vilket motsvarade en ökning om 9%. EBIT uppgick till 376 MSEK (318) och resultat efter finansiella poster uppgick till 124 MSEK (–61).

Den 2 januari avyttrar Humble samtliga aktier i Bayn Production AB som ett led i Humbles långsiktiga strategi att renodla den svenska tillverkningsaffären.

Den 17 april slutförs etapp 2 i transaktionen avseende försäljning av fastigheter. I transaktionen säljs sju fastigheter genom en sale- and leasebacktransaktion.

Den 22 maj beslutar den ordinarie årsstämman att för tiden intill slutet av nästa årsstämma välja om styrelseledamöterna Dajana Mirborn, Henrik Patek, Ola Cronholm, Sara Berger och Pål Bruu. Noel Abdayem väljs in till ny styrelseledamot. Dajana Mirborn väljs till styrelsens ordförande.

Det beslutas även om emission av teckningsoptioner av serie 2024/2027 och införande av incitamentsprogram för nyckelpersoner och ledande befattningshavare inom bolaget.

Den 19 juni kommunicerar Humble att sitt befintliga kreditfacilitetsavtal utökas med sammanlagt 300 MSEK, varav 150 MSEK är ett kortfristigt lån och 150 MSEK är en förlängning av den befintliga revolverande kreditfaciliteten.

Den 23 augusti presenterar Styrelsen för Humble Group AB nya finansiella mål. Beslutet grundas i den strukturella utvecklingen som Humble har genomgått sedan de tidigare målen kommunicerades den 1 december 2021. De nya målen syftar till att reflektera Humbles målsättning avseende tillväxt och lönsamhet samt att återspegla Humbles affärsplan på medellång sikt.

Den 19 september håller Humble sin första kapitalmarknadsdag.

Den 27 september inleds handel i Humble Groups AB:s aktier på Nasdaq Stockholms huvudlista.

Den 23 december kommunicerar Humble att det befintliga kreditfacilitetsavtal utökas med 300 MSEK, varav 150 MSEK avser att refinansiera brygglånet från Nordea och SEB om 150 MSEK. Resterande del av lånet på 150 MSEK omfattas av restriktioner och avser att investeras ytterligare i Humbles tillväxtprojekt.

BOLAGSSTYRNING

Humble har beslutat att publicera bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap 8 § i årsredovisningslagen och rapporten finns tillgänglig på sidorna 18–27.

UPPLYSNING OM RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDNING OCH STYRELSE

För att bolaget ska kunna attrahera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet och kompetens är det viktigt att bolaget har ett konkurrenskraftigt ersättningspaket i linje med vad som är marknadsmässigt för ledande befattningshavare inom olika branscher. Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av fastställda löner, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pensioner och andra sedvanliga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla den anställdes prestationer och ansvar. Se *Not 8 Ersättning till anställda m.m.* för mer information.

AKTIEN

Vid räkenskapsårets utgång fanns det 446 575 533 (443 544 543) aktier upptagna till handel. Företaget håller inga egna aktier i eget förvar och har ej heller förvärvat några egna aktier under 2024. Under räkenskapsåret har antal aktier ökat med 3 030 990 (10 684 963) genom apportemission. Se mer information om aktien och dess kvotvärde i *Not 53 Aktiekapital*. Det finns endast ett aktieslag och alla aktier har lika rösträtt. Humble Group AB är noterat under tickern HUMBLE på Nasdaq Stockholms huvudlista.

BETYDANDE RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Humble arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera och hantera olika risker och exponeringar som koncernbolagen ställs inför. Koncernens finansiella ställning och resultat påverkas av olika

riskfaktorer som ska beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtida resultat. De primära riskerna bedöms utgöra:

FINANSIERING

Tillgången till rörelsekapital för bolagets operativa verksamhet och finansiering för att möta koncernens investeringsbehov, utgör en viktig del i att skapa en lönsam och långsiktigt stark verksamhet. Humble har i dagsläget en god dialog med investerare för att bemöta den risken.

VALUTAEXPONERING

Koncernens valutaexponeringar består främst vid omräkning av utländska dotterbolag som redovisar i GBP, EURO eller USD till SEK, samt vid större råvaruinköp i EUR samt GBP. Humble arbetar ständigt med att minimera valutaexponeringen vid större inköp genom valutaväxling och vid behov även valutasäkring på kort sikt. Vid utgången av denna rapportperiod fanns inga väsentliga aktiva valutasäkringar i koncernen.

DISTRIBUTIONSKANALER OCH TILLGÅNG TILL RÅVAROR

Råvarutillgången på den globala världsmarknaden utgör en viktig parameter i Humbles värdekedja. Den fortsatta marknadsoron till följd av Ukraina-krisen samt den pågående instabiliteten i globala frakt- och logistikmönster riskerar att påverka koncernens råvarutillgång, export- och importpriser, fraktvägar eller andra viktiga distributionskanaler. Detta har en direkt påverkan på koncernens marginaler. Koncernen för en kontinuerlig och nära dialog med leverantörer för att bedöma marknadsutvecklingen av de viktigaste ingredienserna i tillverkning av koncernens produkter. På så sätt bemöter Humble risken för prishöjningar eller leveransförseningar vid råvaruinköp.

PERSONAL

En stor del av Humbles verksamhet drivs av entreprenörer som besitter unika och specifika kompetenser samt erfarenhet inom sina respektive områden. Koncernen är beroende av att behålla en stark drivkraft hos medarbetarna för att säkra nyckelkompetens, samt attrahera framtida kvalitativ kompetens till verksamheten. Humble arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationen och för att stimulera sina medarbetare i syfte att bemöta de risker som eventuella personalförändringar kan medföra.

KLIMATRISK

Klimatförändringar medför flera finansiella risker för Humble, där extremväder kan skada produktionsanläggningar, störa leveranskedjor och påverka råvarutillgången och leda till driftstörningar samt ökade kostnader. Skärpta klimatregler och marknadsförändringar kan öka operativa utgifter och kräva investeringar i hållbara lösningar för att möta kundernas efterfrågan på mer miljövänliga produkter. Bristande klimatåtgärder kan skada varumärken och minska konkurrenskraften, medan klimatrelaterade störningar hos leverantörer riskerar att driva upp råvarupriser och påverka produktionskapaciteten. Läs mer om klimatrelaterade risker och klimatarbete i Humbles Hållbarhetsrapport.

SÄKRINGSREDOVISNING OCH ANDRA FÖRHÅLLANDEN EJ REDOVISADE I BALANSRÄKNINGEN

Vid utgången av räkenskapsåret förelåg inga väsentliga pågående säkringsförhållanden i företagets redovisning. Det förekommer heller inga andra i balansräkningen ej redovisade förhållanden utöver ställda säkerheter. För mer information, se *Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser*.

UTVECKLINGSPOLICY

Inom Humble pågår en kontinuerlig process att utveckla nya, innovativa produkter i strävan att förmedla produkter som är bättre för människan och för planeten. I koncernens dotterbolag finns det idag flera personer som jobbar projektbaserat med produktutveckling. För de projekt eller produkter där det finns en förväntad framtida ekonomisk nytta efter att utvecklingen har färdigställts, och där kriterierna enligt årsredovisningslagen i övrigt är uppfyllda, aktiveras direkta kostnader från produktutvecklingen som en tillgång i bolagets balansräkning. Tillgången skrivs av över den förväntade ekonomiska nyttan per produkt, vilket vanligtvis uppskattas till 5 år. För mer information kring koncernens policy rörande produktutveckling, se *Not 14 Immateriella tillgångar*.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Humble har under det gångna året fortsatt utveckla sin affärsmodell samt skapat sig starka förutsättningar för en fortsatt hög tillväxttakt för kommande år. Grunden är lagd för att bygga framtidens FMCG-powerhouse. Humble förväntas arbeta med att stärka den underliggande lönsamheten samt konvertera lönsamhet till stabila

kassaflöden, och reducera nettoskuldsättningsgrad. Detta förväntas fortsätta stärka koncernens finansiella ställning varpå styrelsens och ledningens sammantagna uppfattning är att framtidsutsikterna för koncernen ser positiva ut.

Humble omfattas ej av Pelare 2 men bevakar och följer huruvida det ska tillämpas i framtiden.

EFFEKTER FRÅN UKRAINA-KRISEN SAMT KRIGET I ISRAEL OCH GAZA

Det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina, samt de senaste händelserna i Mellanöstern som lett till en förnyad uppblossning av det långvariga kriget i Israel och Gaza, har fortsatt bidra till geopolitisk volatilitet vilket påverkar många branscher, inklusive livsmedel. Humbles exponering mot dessa länder är mycket låg, varpå den direkta effekten har varit begränsad. En indirekt följd av dessa händelser har varit kraftigt stigande råvaru- och energipriser, vilket Humble nu börjar skönja en avmattning vad gäller stigande priser. Humbles tillväxtmål och strategi att växa organiskt samt genom förvärv kvarstår tills vidare oförändrade trots omvärldsläget och påverkan på Humbles befintliga dotterbolag till följd av prisökningarna är för närvarande begränsad.

STIGANDE FRAKT- OCH TULLKOSTNADER I OROLIGT MARKNADSLÄGE

Mot bakgrund av det fortsatt turbulenta omvärldsläget har transportsektorn fortsatt att höja sina priser, vilket påverkar många branscher i varierande grad. För Humble innebär detta prisförändringar relaterade till leverans och logistik. Det kan givetvis få en kortsiktig påverkan, men Humbles dotterbolag har historiskt varit effektiva i att anpassa kostnader i relation till prissättning, vilket har skapat en struktur för att realisera prisjusteringar mot marknaden till följd av stigande råvaru- och drivmedelspriser. USA har signalerat att de kommer att införa nya tullar mot många länder. Humble har för närvarande begränsad exponering av export till USA och bedömer därför den potentiella effekten av högre tullar som låg.

VOLATILA EL- OCH INKÖSPRISER OCH MARKNADSRÄNTOR

Humbles dotterbolag kan delas upp i tillverkning- och produktion, distributörer och varumärken. Produktionsbolagen har genom sina produktionsanläggningar en naturlig exponering gentemot energimarknaden och volatila energipriser. Humble arbetar aktivt för att övervaka

marknadsutvecklingen och säkerställa så marknadsmissiga inpriser som möjligt.

Under 2024 har Riksbanken valt att sänka styrräntan vilket resulterat i en sjuknande upplåningskostnad. Humbles primära ränteeponering utgörs av underliggande utvecklingen av Stibor 3M. Under 2024 sjönk Stibor 3M från 4,08% till 2,54% vid utgången av 2024. För mer information, se *Not 4 Finansiell riskhantering*.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen för Humble Group AB föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 och att årets vinst disponeras enligt nedan (SEK):

Balanserat resultat	-291 813 362
Överkursfond	4 958 909 125
Årets resultat	154 334 436
Summa	4 821 430 199
Disponeras så att i ny räkning överföres	4 821 430 199

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	7 708	7 050
Aktiverat arbete för egen räkning		7	83
Övriga rörelseintäkter	6	140	262
Råvaror och förnödenheter		-5 289	-4 921
Övriga externa kostnader	7	-990	-851
Personalkostnader	8	-834	-790
Övriga rörelsekostnader	9	-54	-174
Av- och nedskrivningar	14, 15, 16	-312	-341
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		376	318
Andelar av resultatet efter skatt från intresseföretag och joint ventures	18	0	1
Finansiella intäkter	11	13	13
Finansiella kostnader	11	-228	-393
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		161	-61
Inkomstskatt	12	-37	-45
RESULTAT EFTER SKATT		124	-106
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		124	-106
Innehav utan bestämmande inflytande	18	0	0
Summa		124	-106
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		197	6
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		321	-100
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		321	-100
Innehav utan bestämmande inflytande	18	0	0
Summa		321	-100
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	13	0,28	-0,28
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	13	0,28	-0,28

KONCERNENS BALANSRÄKNING

– TILLGÅNGAR

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		201	221
Kundrelationer		279	413
Varumärken		1 732	1 676
Mjukvara, Licenser & Domän		16	0
Goodwill		3 807	3 702
Summa immateriella tillgångar	14	6 035	6 012
<i>Materiella tillgångar</i>			
Byggnader och mark		60	48
Maskiner och andra tekniska anläggningar		96	83
Inventarier, verktyg och installationer		49	54
Pågående nyanläggningar		56	7
Summa materiella tillgångar	15	261	192
Nyttjanderättstillgångar	16	419	299
Uppskjuten skattefordran	17	37	29
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och joint ventures	18	53	51
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	8	33
Andra långfristiga fordringar	19	29	15
Summa finansiella tillgångar		90	99
Totala anläggningstillgångar		6 842	6 631
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		99	102
Färdiga varor och handelsvaror		1 061	838
Summa varulager	20	1 160	940
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	599	561
Övriga kortfristiga fordringar	22	160	97
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	152	157
Likvida medel	24	432	401
Summa kortfristiga fordringar		1 343	1 216
Tillgångar som innehas för försäljning	35	0	131
Totala omsättningstillgångar		2 503	2 287
TOTALA TILLGÅNGAR		9 345	8 918

KONCERNENS BALANSRÄKNING

– EGET KAPITAL & SKULDER

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		98	98
Övrigt tillskjutet kapital		5 058	5 027
Omräkningsreserv		380	183
Balanserat resultat		-315	-439
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	53	5 221	4 869
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Totalt eget kapital		5 221	4 869
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	26	1 406	1 197
Villkorade tilläggsköpeskillingar	28	24	165
Långfristig leasingskuld	16	357	258
Uppskjuten skatteskuld	17	439	474
Avsättningar	27	0	17
Övriga långfristiga skulder	28	193	18
Totala långfristiga skulder		2 419	2 129
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	26	360	253
Villkorade tilläggsköpeskillingar	28	115	336
Kortfristig leasingskuld	16	95	67
Aktuella skatteskulder	17	53	92
Leverantörsskulder	4	679	652
Övriga kortfristiga skulder	28	205	324
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	198	152
Summa		1 705	1 876
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	35	0	44
Totala kortfristiga skulder		1 705	1 920
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 345	8 918

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Totalt		
Ingående balans 1 januari 2023	66	4 131	177	-338	4 036	0	4 036
Periodens resultat				-106	-106		-106
Övrigt totalresultat			6		6		6
Totalresultat för perioden	0	0	6	-106	-100	0	-100
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>							
Nyemission	31	927			958		958
Transaktionskostnader		-28			-28		-28
Återköp av aktier		-1			-1		-1
Teckningsoptionsprogram		-1			-1		-1
Justering hänförlig till tidigare år				4	4		4
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	31	897	0	4	932	0	932
Utgående balans 31 december 2023	98	5 027	183	-439	4 869	0	4 869
Ingående balans 1 januari 2024	98	5 027	183	-439	4 869	0	4 869
Periodens resultat				124	124	0	124
Övrigt totalresultat			197		197		197
Totalresultat för perioden	0	0	197	124	321	0	321
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>							
Nyemission	1	29			29		29
Transaktionskostnader					0		0
Återköp av aktier					0		0
Teckningsoptionsprogram		2			2		2
Justering hänförlig till tidigare år					0		0
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	1	31	0	0	31	0	31
Utgående balans 31 december 2024	98	5 058	380	-315	5 221	0	5 221

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		161	-61
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	14, 15, 16	312	341
Övriga poster	33	136	304
Betald inkomstskatt		-77	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		532	530
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring varulager (ökning - / minskning +)		-210	27
Förändring av kortfristiga fordringar (ökning - / minskning +)		-77	190
Förändring av kortfristiga skulder (ökning + / minskning -)		55	341
Summa förändring rörelsekapital		-232	558
Kassaflöde från den löpande verksamheten		300	1 088
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-34	-112
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-120	-49
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		53	0
Avyttring dotterföretag		112	107
Förvärv av dotterföretag, förvärvad verksamhet + betald tilläggsköpeskilling	31	-310	-369
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-299	-423
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
	34		
Emissionslikvid		0	875
Emissions-, obligations- samt refinansieringskostnader		-6	-111
Inlösen av obligationslån		0	-1 800
Mottagen ränta på finansieringsverksamhet		8	0
Betald ränta från finansieringsverksamhet		-144	-216
Upptagna lån		799	1 546
Återbetalning av lån		-529	-823
Lån till joint venture		-14	0
Amortering av leasingskuld		-96	-72
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		18	-601
Minskning/ökning av likvida medel		19	64
Likvida medel vid periodens början		401	338
Valutakursdifferens i likvida medel		12	-1
Likvida medel vid periodens slut		432	401

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 – ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar moderbolaget Humble Group AB, organisationsnummer 556794–4797 samt dess dotterbolag. Humble Group AB är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm med adress Ingmar Bergmans gata 2, 114 34 Stockholm.

Humble är en ung, dynamisk och nydanande FMCG-koncern som levererar produkter som är bättre både för människan och för planeten. Koncernen består av flera verksamhetsbolag som verkar inom snabbväxande segment såsom sockerreduktion, funktionell mat samt hållbar skönhet och hälsa.

Styrelsen har den 9 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

NOT 2 – KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Humble beskriver de mest väsentliga redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Koncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS® Redovisningsstandarder och undviker att upprepa paragraftext från standarden, om koncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelsen av notens innehåll. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) så som de antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i *Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål*.

Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget (Humble Group AB) och dess

dotterbolag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar de finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande, vilka är 100% ägda och kontroll styrs helt av ägarandelar. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag och joint ventures

Intresseföretag är företag vilka Humble har ett betydande inflytande över. En stark indikation på sådant inflytande är när koncernens innehav är mer än 20% men mindre än 50% av röstvärdet. Innehavet i Snacksmack AB klassificeras som ett intresseföretag. Joint venture är företag vilka Humble har ett gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Gemensam kontroll föreligger endast när beslut om relevant verksamhet kräver ett enhälligt samtycke från de parter som delar kontroll. Innehavet i Amerpharma klassificeras som ett joint venture. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Innehav utan bestämmande inflytande

Ägare med ett innehav utan bestämmande inflytande har ett begränsat ägande av aktier och röstandel i ett dotterbolag och därmed även en begränsad rätt till dotterbolagets egna kapital. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändring i eget kapital och balansräkning. Humble Hatten AB är Humbles enda icke helägda dotterbolag och ägare med innehav utan bestämmande inflytande innehar 22,4% ägande i bolaget.

KONCERNREDOVISNING

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser föregående år.

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna Övriga rörelsekostnader respektive Övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

INFÖRANDE OCH EFFEKTER AV NYA OCH REVIDERADE IFRS REDOVISNINGSSTANDARDER SOM TRÄDER I KRAFT 2024

IAS 1: Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga och Långfristiga skulder med kovenanter. Ändringarna kräver att ett företags rätt att skjuta upp reglering av en skuld i minst tolv månader efter rapporteringsperioden måste ha substans och måste existera på balansdagen. Denna klassificering ska inte påverkas av om företaget har för avsikt att förlänga lånet eller inte, utan om rätt till förlängning föreligger per balansdagen så kan skulden klassificeras som långfristig. Om överenskommelse med banken skett efter balansdagen, men innan de finansiella rapporterna avges, ska skulden inte redovisas som långfristig. Om förlängning av en skuld är beroende av om det finns lånevillkor som ska vara uppfyllda på eller före bokslutsdagen, så måste dessa villkor

vara uppfyllda per balansdagen för att en skuld ska få klassificeras som långfristig. I det fall det finns lånevillkor som ska vara uppfyllda efter balansdagen så ska dessa inte påverka bedömningen av huruvida företaget har en rätt till förlängning av skulden per balansdagen.

Ingen av de ändringar i standarder som träder i kraft under räkenskapsåret 2024 har någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplysningar om nyckeltal ("Management Defined Performed Measures – MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder.

Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

NOT 3 – VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som följer av dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det faktiska resultatet. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden av tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår behandlas i avsnittet "Väsentliga bedömningar" nedan. Andra uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort när den har tillämpat koncernens redovisningsprinciper i samband med upprättandet av årsredovisningen anges under avsnittet "Övriga bedömningar".

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Betydande antagande för nedskrivning av goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om det finns behov av nedskrivning av goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar enligt redovisningsprinciper som beskrivs i *Not 14 Immateriella tillgångar*.

Återvinningsvärde för kassagenererande enheter (CGU, eng. Cash generating unit) fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet, vilket kräver att vissa antaganden görs. Humble utför nedskrivningstest på segmentnivå eftersom dessa anses vara den lägsta kassagenererande enheten där ledningen övervakar den finansiella utvecklingen.

Beräkningarna baseras på kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen och godkända av styrelsen för de kommande fem åren. Kassaflöden är nuvärdesberäknade med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för 2024 på 9,16% (11,02%). Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med en långsiktig tillväxttakt på 2%. Utgångspunkten till den använda tillväxttakten överensstämmer med branschprognoser för varje CGU:s respektive bransch. För mer information, se *Not 14 Immateriella tillgångar*.

ÖVRIGA BEDÖMNINGAR

Villkorad köpeskillning

Enligt överenskommelse om villkorad köpeskillning i samband med förvärvet ska koncernen betala tilläggsköpeskillning och anställningsrelaterad ersättning givet att vissa väsentliga finansiella mål uppfylls. De finansiella målen är vanligtvis relaterade till det förvärvade dotterbolagets framtida EBITDA eller EBIT. Det verkliga värdet av avtalet om villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning av

vad som sannolikt kommer att betalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Skulder för tilläggsköpeskillningar omvärderas varje period baserat på faktiskt utfall för respektive dotterbolag och omvärderingen redovisas i resultatet. Humble genomför en initial bedömning av den villkorade köpeskillningens förväntade framtida utfall, som vid det första redovisningstillfället historiskt har uppgått till mellan 70–80% av den maximala överenskomna villkorade köpeskillningen som kan komma att betalas ut. Det nominella beloppet av den kortfristiga delen av tilläggsköpeskillningarna uppgår på balansdagen till 119 MSEK och bedöms med mycket hög sannolikhet vara det faktiska utfallet under kommande räkenskapsår. Det nominella beloppet på den långfristiga delen uppgår till 29 MSEK på balansdagen. Om bedömningen skulle ändras +/- 10%, kan det komma att ge en resultateffekt på +/- 3 MSEK, varpå koncernen gör bedömning att det inte föreligger någon risk att bedömningen har en väsentlig påverkan på kommande räkenskapsår. För mer information, se *Not 4 Finansiell riskhantering*.

Förvärvsanalys

Vid förvärv av dotterbolag görs en förvärvsanalys där det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av identifierbara tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser redovisas. Värdering av identifierade tillgångar och skulder i förvärvad verksamhet inkluderar poster i bolagets rapport om finansiell ställning och olika poster som inte har redovisats i bolagets rapport över finansiell ställning, såsom immateriella tillgångar. Initialt identifieras immateriella tillgångar som kan ha ett värde, såsom kundrelationer, varumärken etc. Dessa tillgångar har normalt inget marknadsvärde utan beräknas med olika värderingsmetoder. Dessa metoder bygger på olika antaganden om framtida kassaflöden, intäktsstillväxt, EBIT-marginaler samt skattesatser och diskonteringsräntor i olika länder. Sådana beräkningar kräver en hög grad av uppskattning som i sin tur måste utvärderas, mätas och analyseras noggrant. Detta innebär också att preliminära beräkningar kan ändras på grund av att inte alla uppgifter funnits att tillgå vid den initiala redovisningen av förvärvet och att det därmed kan följa justeringar av redovisade värden under en 12 månaders period efter förvärvet, dvs inom den s.k. justeringsperioden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar

Humble har flera immateriella anläggningstillgångar upptagna i balansräkningen som har en obestämbar nyttjandeperiod. Tillgångar som saknar en fastställd nyttjandeperiod utgörs av goodwill samt varumärken. Humbles nyttjanderätt till koncernens varumärken samt immateriella rättigheter är obegränsad och obestämd i tidsrymd. Humble utvärderar löpande respektive tillgångs bestående värde samt om det finns ett behov av att fastställa en bestämbar återstående nyttjandeperiod för koncernens varumärken och immateriella rättigheter.

Balanserade utvecklingskostnader

I takt med att koncernen har utvecklats från att vara en teknikfokuserad verksamhet till en bredare dagligvaruhandelsgrupp, liksom branschens övergång till en snabbare produktlivscykelomsättning, har koncernen uppdaterat sin uppskattning och bedömning för kriterierna för tillämpning av redovisningsprinciper avseende aktiverat arbete för egen räkning. För att uppnå en relevant jämförelse med föregående räkenskapsår och för att återspegla den uppdaterade bedömningen av redovisningsprinciper har aktiverat arbete för egen räkning justerats för i jämförelsestörande poster för jämförelseperioden, se *Not 10 Jämförelsestörande poster*.

Reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar uppgår till 599 MSEK. Humble har historiskt sett haft en mycket låg nivå på kundförluster över en längre tidsperiod. Baserat på det bedömer koncernen att en reserv för kundförluster uppgår till -5 MSEK (-5). Se *Not 21 Kundfordringar* för information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändring av reserven för kundförluster under året.

Bedömning av leasingkontrakt med möjlighet till förlängning

Humble är hyrestagare i hyresavtal bestående av kontorslokaler, maskiner, bilar och kontorsmaterial. Kontorslokalerna är vanliga kontorslokaler belägna i storstäder där tillgången till liknande kontorslokaler bedöms som god. Koncernen har inte haft några väsentliga förbättringskostnader kopplade till någon av kontorslokalerna. Kontrakten för kontorslokalerna innehåller en formell rätt för Humble att förlänga avtalet, ofta utformat som att avtalet automatiskt förlängs med 12 månader om inte koncernen väljer att säga upp avtalet 3–6 månader innan avtalets slutdatum. Vid bedömningen av om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja förlängningsmöjligheten, beaktar ledningen i första hand svårigheter med att ersätta en lokal och återstående tid innan avtalet automatiskt förlängs. Sammantaget varierar koncernens hyresperiod för kontorslokaler mellan 1 – 15 år med en genomsnittlig hyresperiod på fyra år. Ingen möjlighet till förlängning har inkluderats för maskiner, bilar och kontorsmaterial.

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 37 MSEK (29), vilket främst avser underskottsavdrag för Humble Group AB. Underskottet har uppstått under 2014 till 2023. Koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna användas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget för dotterbolaget, där samtliga dotterbolag i koncernen förväntas ge skattemässiga överskott från 2025 och framåt. Skatteunderskotten kan balanseras och har ingen förfallodag.

NOT 4 – FINANSIELL RISKHANTERING**FINANSIELLA RISKFAKTORER**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom olika makro- och marknadsrisker, omfattande valutarisker, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden
- hantera finansiella risker
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras till övervägande del på dotterbolagsnivå enligt policys som godkänts av Humbles ledning. Styrelsen tillhandahåller skriftliga principer för övergripande riskhantering, samt policys som täcker specifika

områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av finansiella derivatinstrument och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överskottslikviditet.

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkas av olika riskfaktorer som måste beaktas vid bedömningen av bolaget och dess framtida resultat. Nedan beskrivs de primära risker som bedöms vara relevanta för koncernen.

a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende valutorna EUR, GBP och USD. Valutarisk uppstår framför allt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK (omräkningsexponering). Koncernens policy för närvarande innebär att omräkningsrisken avseende nettoinvesteringar inte säkras.

Känslighetsanalys – Omräkningsexponering

I följande tabeller presenteras en analys över hur koncernens nettoomsättning och resultat 2024 respektive 2023, skulle ha påverkats vid förändring av de valutor som påverkar koncernens omsättning, EBIT samt Övrigt totalresultat (OCI)/Eget Kapital.

Uppskattad effekt på:				
				OCI/Eget kapital
2024	%	Omsättning	EBIT	
Starkare EUR vs SEK	10	1%	1%	0%
Svagare EUR vs SEK	-10	-1%	-1%	0%
Starkare GBP vs SEK	10	2%	6%	2%
Svagare GBP vs SEK	-10	-2%	-6%	-2%
Starkare USD vs SEK	10	0%	0%	0%
Svagare USD vs SEK	-10	0%	0%	0%

Uppskattad effekt på:				
				OCI/Eget kapital
2023	%	Omsättning	EBIT	
Starkare EUR vs SEK	10	1%	0%	0%
Svagare EUR vs SEK	-10	-1%	0%	0%
Starkare GBP vs SEK	10	2%	5%	2%
Svagare GBP vs SEK	-10	-2%	-5%	-2%
Starkare USD vs SEK	10	0%	0%	0%
Svagare USD vs SEK	-10	0%	0%	0%

Valutarisk uppstår även från köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för företaget (transaktionsexponering). Humbles transaktionsexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor var följande:

Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
EUR	64	70
GBP	14	13
USD	105	106
Total utländsk valuta	183	189

Leverantörsskulder	2024-12-31	2023-12-31
EUR	123	136
GBP	5	14
USD	134	95
Total utländsk valuta	262	245

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

I följande tabell presenteras analys över den omräknade rörelseresultatet om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, GBP och USD med alla andra variabler konstanta, som en följd av vinster/förluster vid valutaomräkning av kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen.

		Kundfordringar		Leverantörs- skulder	
		%	2024	2023	2024
Starkare EUR vs SEK	10	2%	2%	-3%	-4%
Svagare EUR vs SEK	-10	-2%	-2%	3%	4%
Starkare GBP vs SEK	10	0%	0%	0%	0%
Svagare GBP vs SEK	-10	0%	0%	0%	0%
Starkare USD vs SEK	10	3%	3%	-4%	-3%
Svagare USD vs SEK	-10	-3%	-3%	4%	3%

De ackumulerade valutakursvinsterna och -förlusterna som redovisats i resultaträkningen var:

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster och -förluster som ingår i övriga intäkter och kostnader	1	2
Valutakursförluster på upplåning i utländsk valuta som ingår i finansiella kostnader	-5	-6
Summa valutakursvinster och -förluster som ingår i resultat före skatt – netto	-4	-3

Humble arbetar ständigt med att minimera valutaexponeringen för större köp genom valutaväxling och vid behov kortsiktig valutasäkring. Vid årets slut uppgick säkringarna i koncernen till ej väsentliga belopp.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernens främsta ränterisk uppstår genom långfristig upplåning med rörlig ränta, som exponerar koncernen för ränterisk avseende kassaflöden. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

Koncernen har två löptidslån på sammanlagt 1 395 MSEK:

- 245 MSEK, löper med rörlig ränta (STIBOR 3m + 3,30%)
- 1 150 MSEK, löper med rörlig ränta (STIBOR 3m + 3,50%)

Känslighetsanalys – ränterisk

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultatet före skatt för räkenskapsåret varit +/-14 MSEK (15) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk uppkommer främst från likvida medel.

Kreditrisk hos kunder minskas genom kreditriskbedömningar, upprättandet av kreditgränser i händelse av försenade betalningsåtaganden och genom avtalsvillkoren med kunderna. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner. Under 2024 har det inte varit några enskilda kunder som individuellt har stått för mer än 10% av intäkterna.

Av koncernens finansiella tillgångar är det kundfordringar som är inom ramen för nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster.

Kundfordringar

Koncernen har tidigare belånat en del av kundfordringarna i form av ett factoringupplägg (belånade kundfordringar) och erhållit likvida medel. Kreditrisken för de belånade kundfordringarna kvarstår hos Humble. För information avseende dessa fordringar, se avsnitt d) Likviditetsrisk nedan.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om tolv månader före den 31 december 2024 med motsvarande historiska kreditförlusterna under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och

framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder. Åldersfördelning för koncernens kundfordringar presenteras i *Not 21 Kundfordringar*.

Kundfordringar och övriga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post.

c) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

d) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga likvida medel. Vid slutet av rapportperioden innehade koncernen 432 MSEK (401) i likvida medel. Till följd av verksamheten i koncernen, behöver koncernen ha flexibel finansiering med möjlighet till att utnyttja avtalade kreditlimiter. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att uppnå dessa, övervaka kassaflödenas

Finansiella skulder, MSEK	< 12 mån		1–2 år		2–5 år		> 5 år		Summa		Redovisat värde	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Räntebärande skulder	360	341	1 409	255	14	1 067	0	0	1 783	1 662	1 766	1 450
Villkorade köpeskillingar	119	349	17	175	12	17	0	0	148	542	139	501
Övriga skulder	205	324	112	4	82	13	1	1	400	342	398	342
Leasingskulder	111	77	88	60	185	118	197	169	581	425	452	325
Leverantörsskulder	679	652	0	0	0	0	0	0	679	652	679	652
Summa	1 474	1 743	1 626	494	293	1 216	198	170	3 591	3 622	3 434	3 270

likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till outnyttjade checkräkningskredit uppgående till 31 MSEK (58). Checkräkningskrediterna kan utnyttjas vid vilken tidpunkt som helst och avtalstiden för krediterna löper till juli 2026. Checkräkningskrediterna kan utnyttjas när som helst i SEK och har vid utgången av räkenskapsåret en genomsnittlig förfallotid på 1 år (1).

Tillgången på rörelsekapital för bolagets operativa verksamhet och finansiering för att möta koncernens investeringsbehov utgör en viktig del för att skapa en lönsam och långsiktigt stark verksamhet. Humble har för närvarande en bra dialog med investerare och banker för att hantera denna risk.

Belånade kundfordringar

Vissa av koncernens dotterbolag har historiskt belånat kundfordringar som ett sätt att finansiera rörelseverksamheten. I samband med att fakturering sker belånas fakturan genom en extern part som vanligtvis har belånat 70–90% av fakturans värde och betalar ut likviden omgående efter belåning. Belåningen löper med ränta till dess att kunden har betalat fakturan, och redovisas brutto som en kundfordran och kortfristig skuld till kreditinstitut i balansräkningen. Vid utgången av rapportperioden fanns inga belånade kundfordringar i balansräkningen (0).

Löptidslån

Humble har två löptidslån på totalt 1 395 MSEK och en revolverande kreditfacilitet på totalt 170 MSEK. Lånen löper med en rörlig räntesats som baseras på STIBOR 3M plus en räntemarginal som är beroende på koncernens skuldsättningsgrad. Vid periodens slut uppgick räntemarginalen till 3,30% respektive 3,50%. Räntebetalningar sker vanligen kvartalsvis eller vid utgången av den löptid som företagsledningen valt att för innevarande ränteperiod. Amortering på löptidslån A sker

kvartalsvis med 41 MSEK till och med juli 2026.

Datum för lösen och amortering av löptidslån B på 150 MSEK och ramen för den revolverande kreditfaciliteten på 170 MSEK är juli 2026.

Ovanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena inklusive ränta. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

De olika nivåerna i verkligt värdehierarkin definieras enligt följande:

Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen avser andra långfristiga värdepappersinnehav. Dessa är klassificerade som nivå 1 i verkligt värdehierarkin.

Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa är klassificerade som nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Det har inte skett några överföringar mellan nivåer under året.

Uppllysning om verkligt värde på löptidslån

Som beskrivet ovan i sektion a) stycke Ränterisk har koncernen även finansiella instrument i form av löptidslån.

Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde som i allt väsentligt motsvarar dess verkliga värde i balansräkningen

Upplysning om verkligt värde på villkorad tilläggsköpeskillning

Den totala villkorade tilläggsköpeskillningen som ska betalas är i allmänhet betingad av betydande finansiella resultatförbättringar, vilka vanligtvis mäts till vissa förutbestämda EBITDA-nivåer som dotterbolaget ska uppnå. Typen av betalningar är i allmänhet en fråga för Humble att bestämma, med en majoritet som ska betalas kontant men kan också i viss utsträckning betalas med nyemitterade aktier. Att villkorade tilläggsköpeskillningar till viss del kan betalas med aktier reducerar koncernens framtida likvida utflöde och har en potentiell positiv inverkan på koncernens kassaflöde och långfristiga nettoskuld.

Mekaniken bakom de villkorade tilläggsköpeskillningarna skiljer sig åt mellan de olika förvärven och koncernens åtaganden sträcker sig också över en längre tidshorisont. Avsättningen i koncernens balansräkning utgör en värdering av ledningens bästa bedömning av det förväntade framtida kassaflödet. Denna bedömning görs på dotterbolagsnivå och omvärderas regelbundet. De villkorade köpeskillningarna redovisas till verkligt värde och har diskonterats med en diskonteringsränta på 9,16% (11,02). Moderbolaget har majoriteten av koncernens alla redovisade villkorade tilläggsköpeskillningar. Humble gör

bedömningen att det inte föreligger några väsentliga skillnader mellan de olika tilläggsköpeskillningarnas beräkningsmetod som skulle motivera att tillämpa olika diskonteringsräntor för olika dotterbolag. Detta utgör grunden till att samma räntesats har applicerats för samtliga tilläggsköpeskillningar per år.

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Tilläggsköpeskillningarna i koncernen har beräknats med utgångspunkt i det nominella värdet av den bästa uppskattningen av det förväntade utfallet på förvärvsdagen. Uppskattningen har baserats på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Verkligt värde på tilläggsköpeskillningarna har sedan beräknats baserat på en räntesats som motsvarar återstående löptid fram till betalning vid varje rapporteringsdatum. Under 2024 har -30 MSEK (-60) i räntekostnader redovisats som finansieringskostnader avseende kostnader relaterade till villkorade köpeskillningar.

Återstående löptid presenteras nedan.

Uppskattade åtaganden per år, MSEK	Nominellt belopp	Nuvärde
2025	119	115
2026	17	15
2027	6	5
2028	6	4
Totala villkorade tilläggsköpeskillningar	148	139

Villkorad tilläggsköpeskillning, MSEK	2024	2023
Ingående balans 1 januari	501	780
Förvärv	0	32
Utbetalningar	-323	-320
Verkligt värdeförändringar som redovisas över resultaträkning via rörelseintäkter	-90	-199
Verkligt värdeförändringar som redovisas över resultaträkning via rörelsekostnader	25	147
Räntekostnader	30	60
Valutakursdifferenser	-4	-2
Utgående balans 31 december	139	501

HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas

till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer sitt kapital på basis av R12 Justerad EBITDA proforma i relation till NIBD.

Nettoskuldsättning

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där bland annat skuldsättningsgraden följs upp löpande. Minskningen av nettoskuldsättningsgraden under 2024 är hänförlig till refinansiering.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut*	1 766	1 494
Tillgängliga likvida medel	-432	-401
Skatteanstånd	252	260
Kortfristig investering	0	-27
Finansiella tillgångar	-20	-6
Räntebärande nettoskuld	1 566	1 320
Tilläggsköpeskillingar, netto	129	501
Räntebärande nettoskuld inkl tilläggsköpeskillingar	1 695	1 821
R12 Justerad EBITDA proforma, exklusive leasing	604	559
Skuldsättning i relation till NIBD	2,6x	2,4x
Skuldsättning i relation till NIBD inklusive tilläggsköpeskillingar	2,8x	3,3x

*December 2023 inkluderar 43 MSEK avseende skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning

NOT 5 – SEGMENTINFORMATION SAMT UPPLYSNING OM NETTOOMSÄTTNING

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som främst använder justerat rörelseresultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar (Justerad EBITDA) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD:n följer inte upp segments tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av resultat.

SEGMENTS BESKRIVNING

Humble verkar inom fyra segment; Future Snacking, Sustainable Care, Quality Nutrition och Nordic Distribution.

Future Snacking består av ett antal livsmedels- och snacksvarumärken med hög innovationskraft och visionen att tillhandahålla banbrytande, hälsosammare och mer hållbara godisprodukter, mat och snacks för den dagliga konsumenten. Future Snacking omfattar dessutom olika godis-, konfektyr- och snacksproducenter som tillverkar högkvalitativa produkter för koncernens olika varumärken.

Sustainable Care består av ett brett utbud av varumärken, distributörer och producenter av personlig vård- och hushållsprodukter. Deras kategorier omfattar bland annat hudvård, munvård,

hårvård och hygienprodukter. Företagen i segmentet har åtagit sig att möta den växande efterfrågan på hållbara och miljövänliga produkter och genom att göra det bidra till en mer miljövänlig planet.

Quality Nutrition omfattar både varumärken och tillverkare av sportnutrition och ingredienser. Dessa dotterbolag ägnar sig åt att tillhandahålla näringsprodukter och kosttillskott av högsta kvalitet som är utformade för att hjälpa både idrottare och vanliga konsumenter att öka prestanda och hälsa i deras dagliga liv.

Nordic Distribution omfattar ett nätverk av grossister och distributörer i Norden. Företagen inom Nordic Distribution har en djup förståelse för lokala marknader och konsumenternas preferenser. Genom att utnyttja styrkorna hos dessa lokala partners kan Humble erbjuda ett omfattande utbud av FMCG-produkter som tillgodoser de olika preferenserna i Norden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Humbles dotterbolag delas in i segment baserat på deras primära intäktsgenererande produktportfölj eller verksamhetsgren.

Det har inte förekommit några sammanslagningar av olika delsegment för redovisningsperioderna.

Övrigt innefattar moderbolagets verksamhet samt några få administrativa dotterbolag som ej har en direkt koppling till övriga rörelsedrivande verksamheten.

Humble har ett resultatorienterat fokus på sina verksamheter och följer ej löpande upp segmenten på tillgångar och skulder, vilket är anledningen till att endast resultaträkning presenteras i tabeller nedan.

SEGMENTENS TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran, fördelat på tillgångens fysiska placering. Det förekommer inte några enskilda anläggningstillgångar som överstiger 10% av totala tillgångar för redovisningsperioderna.

MSEK	2024	2023
Australien	391	386
Sverige	3 510	3 467
Storbritannien	1 582	1 485
Portugal	665	624
Danmark	373	351
Övriga länder	194	190
Summa länder	6 715	6 503
Anläggningstillgångar ej specificerade per land*	127	128
Summa anläggningstillgångar	6 842	6 631

NETTOOMSÄTTNING

Humble har ett globalt försäljningsnätverk där den främsta nettoomsättningen sker inom Europa och Storbritannien. I tabellen presenteras fördelningen av nettoomsättningen per verksamhetsland utifrån försäljningsbolagets lokalisering. Ingen av övriga länder bidrar fristående med mer än en procent av totala nettoomsättningen.

Det förekommer inga enskilda kunder inom Humble vars nettoomsättning överstiger 10% av koncernens nettoomsättning för redovisningsperioderna.

MSEK	2024	2023
Australien	492	423
Kina	191	193
Danmark	101	80
Finland	135	108
Tyskland	254	272
Norge	327	264
Portugal	200	167
Sverige	3 665	3 496
Storbritannien	1 413	1 166
USA	143	126
Övriga länder	785	755
Total nettoomsättning	7 708	7 050

	Future Snacking		Sustainable Care		Quality Nutrition		Nordic Distribution		Övrigt*		Totalt	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Bruttoomsättning	1 082	1 021	2 430	2 219	1 594	1 506	2 821	2 497	59	44	7 987	7 287
Koncernintern försäljning	-107	-85	-21	-22	-58	-44	-34	-42	-59	-44	-279	-237
Nettoomsättning	975	936	2 409	2 197	1 536	1 462	2 787	2 455	0	0	7 708	7 050
Råvaror och förnödenheter	-533	-532	-1 522	-1 413	-1 053	-1 030	-2 181	-1 946			-5 289	-4 921
Bruttovinst	442	404	887	784	483	432	606	509			2 419	2 129
Bruttovinstmarginal, %	45%	43%	37%	36%	31%	30%	22%	21%			31%	30%
EBITDA	147	83	308	326	137	166	115	101	-20	-18	688	659
Jämförelsestörande poster**	-20	16	-7	-44	-3	-29	12	3	26	11	8	-42
Justerad EBITDA	127	100	302	283	134	137	126	104	6	-7	696	617
Justerad EBITDA marginal	13%	11%	13%	13%	9%	9%	5%	4%			9%	9%
EBITA	112	47	285	298	109	144	87	76	-22	-19	570	547
Justerad EBITA	92	64	278	255	106	114	98	79	4	-7	578	505
Justerad EBITA marginal	9%	7%	12%	12%	7%	8%	4%	3%			8%	7%
EBIT	70	13	183	158	82	115	62	55	-21	-23	376	318
Justerad EBIT	51	29	177	114	78	85	74	58	5	-11	384	276
Justerad EBIT marginal	5%	3%	7%	5%	5%	6%	3%	2%			5%	4%

*Övrigt är hänförligt till moderbolaget och mindre administrativa enheter. **Se not 10 Jämförelsestörande poster för avstämning av Resultat före skatt.

§ Redovisningsprinciper

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet är indelad i följande rörelsesegment:

- Future Snacking
- Sustainable Care
- Quality Nutrition
- Nordic Distribution

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av VD som ansvarar för allokering av resurser samt utvärdering av resultatnivån i rörelsesegmenten.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäktsströmmar består primärt av försäljning av snabbrikliga konsumentprodukter i form av färdiga handelsvaror såsom hälsosammare livsmedel i form av konfektyr, snacks, bars, dryck och högkvalitativa sportnutritionsprodukter samt hygienartiklar, hem- och hushållsprodukter med en hållbarhetsprofil. Koncernen bedriver även försäljning av ingredienser och övriga råvaror. Försäljning sker på en global nivå genom flera olika kanaler, däribland till dagligvaruhandel, distributörer och online.

Produktförsäljning till företagskunder

Försäljningen av produkter redovisas som en intäkt vid den tidpunkt då kontrollen av produkterna överförs, vilket generellt inträffar när produkterna levereras till kunden (återförsäljare/distributör). Humbles kunder har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och Humble kontrollerar inte slutkonsumentpris utan detta åligger Humbles kunder att fastställa. Det finns inte några uppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av produkterna. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig och försäljningens transaktionsvillkor bedöms vara

uppfyllda (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Intäkter från avtal med kunder värderas till det avtalsenliga transaktionspris som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla vid försäljningen av produkterna, efter avdrag för moms och övriga försäljningsskatter. I samband med transaktionspriset beaktar koncernen alla eventuella separata transaktionsåtaganden som tillsammans utgör transaktionspriset, samt effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet. Koncernens avtal innehåller generellt sätt enbart ett prestationsåtagande som innebär leverans av varor.

Frakt bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande och redovisas därför inte separat utan som en del av den ordinarie produktförsäljningen. Leveransåtagandet bedöms uppfyllt när produkterna har transporterats till överenskommen plats alternativt när kunden har hämtat produkterna för transport, riskerna för föråldrade eller förkomna produkter har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat produkterna i enlighet med avtalet, tiden för invändningar mot avtalet har gått ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Variabel ersättning inkluderar bland annat rabatter och produktreturer och redovisas som avdrag från intäkterna baserat på de belopp som koncernen förväntar sig att erhålla. Varken rabatter eller produktreturer utgör någon väsentlig del av den totala ersättningen. Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är 30–90 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader och transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Den 17 april slutförde Humble den andra och sista delen av försäljning av fastigheter som är strukturerade som sale and leaseback-transaktioner. Nyttjanderättstillgångarna från försäljningen uppgick till 72 MSEK och

leasingskulden till 73 MSEK. De nya nyttjanderättstillgångarna är avsedda att nyttjas under en period om 5 respektive 10 år. Vinsten på 4 MSEK (9) avser de rättigheter som överförts till köparen.

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	17	19
Erhållna bidrag från myndigheter	6	11
Verkligt värdeförändringar på tilläggsköpeskillingar som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	90	199
Intäkt fastighetsförsäljning	4	9
Tilläggsköpeskillning	11	0
Övriga intäkter	12	23
Summa övriga rörelseintäkter	140	262

NOT 7 – ERSÄTTNING TILL REVISORER

KSEK	2024	2023
Ersättning för revision	11 261	12 021
varav BDO	9 431	8 976
varav Westlake Clark Ltd	–	829
varav Övriga revisionsbyråer	1 830	2 215
Ersättning för revisionsnära tjänster	2 589	368
varav BDO	2 355	22
varav Westlake Clark Ltd	–	196
varav Övriga revisionsbyråer	234	151
Summa ersättningar till revisionsbolag	13 850	12 389

NOT 8 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA M.M.

Medelantal anställda med fördelning per land	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Australien	24	25	49	13	18	31
Danmark	16	21	37	11	18	29
Finland	6	17	23	5	19	24
Frankrike	1	2	3	0	1	1
Hong Kong	18	15	33	18	16	34
Kina	3	8	11	3	9	12
Norge	13	15	28	14	13	27
Portugal	32	22	54	70	22	92
Sverige	298	456	754	252	431	683
Spanien	8	3	11	11	1	12
Sydafrika	3	1	4	2	1	3
Sydkorea	1	1	2	1	1	2
Tyskland	16	12	28	11	13	24
UK	101	67	168	83	66	149
USA	2	3	5	2	4	6
Totalt	542	668	1 210	496	633	1 129

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2024-12-31			2023-12-31		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Styrelseledamöter	2	4	6	2	3	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	0	5	5	0	5	5
Totalt	2	9	11	2	8	10

	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad
Löner, ersättningar och sociala avgifter						
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	23	7	3	19	6	2
Övriga anställda	588	135	34	538	126	31
Totalt	611	142	37	557	131	33

	2024	2023
Ersättning till anställda		
Löner och andra ersättningar	611	557
Sociala avgifter	142	131
Pensionskostnader – avgiftbestämda planer	37	33
Total ersättningar till anställda	790	721

2024, KSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner*	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelse och Verkställande direktör					
Dajana Mirborn, styrelseordförande	538	0	0	0	538
Henrik Patek, styrelseledamot	261	0	0	0	261
Ola Cronholm, styrelseledamot	307	0	0	0	307
Pål Bruu, styrelseledamot	286	0	0	0	286
Sara Berger, styrelseledamot	271	0	0	0	271
Noel Abdayem, styrelseledamot fr.o.m. 2024-05-22**	0	0	0	0	0
Simon Petrén, Verkställande direktör	5 320	2 510	578	1 450	9 858
Övriga ledande befattningshavare***	9 480	2 415	1 032	1 151	14 078
Summa	16 462	4 925	1 610	2 601	25 598

*Avser förmånsbil samt engångsersättning för optionspremie i enlighet med beslut från årsstämman 2024-05-22 **Ej berättigad till styrelsearvode ***Avser Johan Lennartsson, Noel Abdayem, Marcus Stenkil samt Kristoffer Zinn. Av total ersättning uppgår 5 M SEK fakturerat arvode.

2023, KSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner*	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelse och Verkställande direktör					
Dajana Mirborn, styrelseordförande fr.o.m. 2023-05-19	380	0	0	0	380
Peter Werme, styrelseordförande t.o.m. 2023-05-19	182	0	0	0	182
Henrik Patek, styrelseledamot	253	0	0	0	253
Ola Cronholm, styrelseledamot	230	0	0	0	230
Pål Bruu, styrelseledamot fr.o.m. 2023-05-19	163	0	0	0	163
Sara Berger, styrelseledamot fr.o.m. 2023-05-19	133	0	0	0	133
Björn Widegren, styrelseledamot t.o.m. 2023-05-19	82	0	0	0	82
Hans Skruvfors, styrelseledamot t.o.m. 2023-05-19	67	0	0	0	67
Simon Petrén, Verkställande direktör	4 560	4 103	420	1 226	10 309
Övriga ledande befattningshavare*	8 040	1 491	647	1 062	11 240
Summa	14 090	5 594	1 068	2 288	23 040

*Avser Johan Lennartsson, Noel Abdayem, Marcus Stenkil samt Kristoffer Zinn. Av total ersättning uppgår 4 M SEK fakturerat arvode. **Avser förmånsbil samt engångsersättning för optionspremie i enlighet med beslut från årsstämman 2023-05-19

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För att bolaget ska kunna attrahera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet och kompetens är det viktigt att bolaget har ett konkurrenskraftigt ersättningspaket i linje med vad som är marknadsmässigt för ledande befattningshavare inom olika branscher. Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av fastställda löner, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pensioner och andra sedvanliga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla den anställdes prestationer och ansvar.

Årsstämman beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

AVGÅNGSVEDERLAG

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra

inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Inga avtal om avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare finns.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baseras bonus för räkenskapsåret 2024 delvis på koncernens lönsamhet mätt i EBITA samt delvis på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2024 motsvarade 47% (90) av grundlönen.

INCITAMENTSPROGRAM

Nedan följer en sammanfattning av de optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2024.

Teckningsoptionsprogram

I koncernen fanns vid utgången av räkenskapsåret tre pågående incitamentsprogram, serie 2022/2025, serie 2023/2026 samt serie 2024/2027. Serie 2021/2024 förföll under räkenskapsåret.

Serie 2021/2024

Omfattades av 1 000 000 optioner varav 920 000 optioner har tilldelats och 80 000 optioner makulerades under 2022. Under 2024 förföll de tilldelade optionerna.

Tilldelade teckningsoptioner serie 2021/2024	2024	2023
Per 1 januari	920 000	920 000
Tilldelade	0	0
Förverkade	0	0
Inlösta	0	0
Förfallna	-920 000	0
Utestående per 31 december	0	920 000
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Serie 2022/2025

Omfattar totalt 2 400 000 optioner varav 2 400 000 har tilldelats. Programmet omfattar 36 anställda i koncernen och intjäning sker successivt över programmets löptid. Teckningspremien från betalning av optionerna uppgick till 0,49 kr per option vilket redovisas direkt mot eget kapital. Optionspremien har värderats till verkligt värde med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell.

Tilldelade teckningsoptioner serie 2022/2025	2024	2023
Per 1 januari	2 400 000	2 400 000
Tilldelade	0	0
Förverkade	0	0
Inlösta	0	0
Förfallna	0	0
Utestående per 31 december	2 400 000	2 400 000
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Serie 2023/2026

Omfattar totalt 4 100 000 optioner varav 4 100 000 har tilldelats. Programmet omfattar 39 anställda i koncernen och intjäning sker successivt över programmets löptid. Teckningspremien från betalning av optionerna uppgick till 0,25 kr per option vilket redovisas direkt mot eget kapital. Optionspremien har värderats till verkligt värde med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell.

Tilldelade teckningsoptioner serie 2023/2026	2024	2023
Per 1 januari	4 100 000	0
Tilldelade	0	4 100 000
Förverkade	0	0
Inlösta	0	0
Förfallna	0	0
Utestående per 31 december	4 100 000	4 100 000
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Serie 2024/2027

Omfattar totalt 6 000 000 optioner varav 6 000 000 har tilldelats. Programmet omfattar 36 anställda i koncernen och intjäning sker successivt över programmets löptid. Teckningspremien från betalning av optionerna uppgick till 0,27 kr per option vilket redovisas direkt mot eget kapital. Optionspremien har värderats till verkligt värde med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Koncernen har under 2024 en kostnad på 2 MSEK relaterat till serien på grund av att bolaget har valt att kompensera de anställda.

Tilldelade teckningsoptioner serie 2024/2027	2024	2023
Per 1 januari	0	0
Tilldelade	6 000 000	0
Förverkade	0	0
Inlösta	0	0
Förfallna	0	0
Utestående per 31 december	6 000 000	0
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Teckningsoptioner har förvärvats till marknadsvärde under 2022, 2023 och 2024.

Marknadsvärdet för optionerna i Teckningsoptionsprogram 2022/2025, 2023/2026 samt 2024/2027 har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell.

Teckningsoptionsprogrammen för 2022/2025, 2023/2026 och 2024/2027 har inte belastat koncernen med några kostnader då en marknadsmässig premie har betalats in av deltagarna. Utifrån analys av den historiska volatiliteten för företagets och jämförbara företags börskurs, har den förväntade volatiliteten under optionernas löptid bedömts till 28% (30%).

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information. Indata i modellen för optioner som tilldelats presenteras i tabell nedan.

§ Redovisningsprinciper

PENSIONS FÖRPLIKTELSE R

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

Koncernen har teckningsoptionsprogram. De anställda som ingår i programmen betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell för optioner för det datum när teckningsoptionerna tilldelats. Rätten till nyttjande av teckningsoptionerna är villkorade av fortsatt anställning över programmets löptid. De teckningsoptionsprogram som löper i koncernen redovisas som en ökning i eget kapital och likvida medel i samband med deltagarens teckning och betalning av optionspremien.

	Serie 2024/2027	Serie 2023/2026	Serie 2022/2025	Serie 2021/2024
Lösenpris	14,26	11,38	23,90	35,72
Tilldelningsdatum	2024-06-20	2023-06-05	2022-05-25	2021-06-17
Förfalldatum	2027-09-30	2026-09-15	2025-09-15	2024-06-29
Aktiepris på tilldelningsdagen	9,51	6,76	15,94	23,82
Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs	28%	30%	30%	45%
Förväntad direktavkastning	0%	0%	0%	0%
Riskfri ränta	2,60%	3,04%	1,54%	-0,20%

Antal utestående aktieoptioner per förfalldatum	Lösenpris	Förfalldag	2024-12-31	2023-12-31
Tilldelningstidpunkt				
Teckningsoptioner serie 2021/2024				
2021-06-17	35,72	2024-06-29	0	920 000
Teckningsoptioner serie 2022/2025				
2022-05-25	23,90	2025-09-15	2 400 000	2 400 000
Teckningsoptioner serie 2023/2026				
2023-06-05	11,38	2026-09-15	4 100 000	4 100 000
Teckningsoptioner serie 2024/2027				
2024-06-20	14,26	2027-09-30	6 000 000	0
Totalt			12 500 000	7 420 000
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående teckningsoptioner vid slutet av perioden			2,0 år	2,1 år

NOT 9 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2024	2023
Valutakursförluster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	-16	-17
Verkligt värdeförändringar på tilläggsköpeskillingar som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	-25	-147
Övriga rörelsekostnader	-14	-11
Summa övriga rörelsekostnader	-54	-174

NOT 10 – JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Humble redovisar poster som påverkar jämförbarheten med EBITDA för att visualisera jämförbara siffror som är justerade för de poster som förekommer i historiska siffror av olika anledningar. Jämförelsestörande poster avser huvudsakligen följande:

- Förvärvsrelaterade kostnader omfattar externa kostnader till följd av juridiska och finansiella rådgivare, externa konsultföretag och olika expertis inom detaljfrågor under due diligence-processen. Den anskaffningsrelaterade kostnaden redovisas under Övriga externa kostnader i resultaträkningen.
- Omvärdering av villkorade köpeskillingar redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader när den uppdaterade bedömningen är gjord. Villkorade köpeskillingar omvärderas ofta baserat på ledningens bästa uppskattning av förväntade framtida kontant- eller aktiebetalningar.
- Anställningsrelaterad ersättning avser överväganden i aktieköpsavtalen att säljarna har rätt till kontantbonus om de kvarstår i tjänst efter att transaktionen har slutförts. Dessa poster har en negativ kassaeffekt när de betalas och effekten redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen över den tid som intjäningen av ersättningen sker.
- Viten avser den del i aktieköpsavtalen mellan Humble och säljaren som säljaren ska återbetala av erlagd köpeskillning till Humble om de lämnar sina tjänster efter

transaktionen. Sådan risk minskas med påföljder av viten. Om säljaren förblir i tjänst under den överenskomna avtalstiden, har denna post ingen kassaflödeseffekt. Den del av köpeskillingen som ska återbetalas om säljaren lämnar sin tjänst utgör en separat transaktion i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder och ska därmed inte ingå som en del av köpeskillingen för förvärvad verksamhet. Istället redovisas denna del som en personalkostnad och redovisas över tid med att tjänsterna levereras.

- Omstruktureringskostnader avser primärt kostnader relaterade till genomförda integrationer inom koncernen och kostnadseffektiviseringar om 16 MSEK. Lönekostnader för personal under pågående omstruktureringsuppdrag uppgick till 12 MSEK. Posten inkluderar vinst från sale and leaseback-transaktion.
- Aktiverade utvecklingskostnader återspeglar den uppdaterade bedömningen av redovisningsprinciper för aktiverat arbete för egen räkning.
- Övriga kostnader avser till största del kostnader relaterade till listbyte på 15 MSEK.

Den huvudsakliga justeringsposten under året var relaterad till omvärdering av villkorade köpeskillingar på 65 MSEK (51), omstruktureringskostnader på -25 MSEK (-23) anställningsrelaterad ersättning och viten på -25 MSEK (-45).

2024, MSEK	Future Snacking	Sustainable Care	Quality Nutrition	Nordic Distribution	Övrigt	Totalt
Justerad EBITDA	127	302	134	126	6	696
Förvärvsrelaterade kostnader	0	-3	0	0	-3	-6
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar*	28	26	13	-3	0	65
Anställningsrelaterad ersättning samt viten*	-8	-9	-5	-3	0	-25
Omstruktureringskostnader	-5	-5	-7	-4	-4	-25
Övrigt	4	-3	1	-2	-18	-17
EBITDA	147	308	136	115	-19	688
Avskrivningar av materiella- och nyttjanderättstillgångar	-35	-24	-28	-28	-2	-117
EBITA	112	284	108	87	-21	570
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-41	-101	-28	-24	0	-194
EBIT	71	183	80	63	-21	376
Finansnetto	-22	2	-45	-14	-136	-215
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	49	185	35	49	-157	161

*Dessa poster har ingen påverkan på kassaflödet.

2023, MSEK	Future Snacking	Sustainable Care	Quality Nutrition	Nordic Distribution	Övrigt	Totalt
Justerad EBITDA	100	283	137	104	-7	617
Förvärvsrelaterade kostnader	-3	-3	-1	0	-1	-8
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillningar*	-18	45	26	-1	0	51
Anställningsrelaterad ersättning samt viten*	-11	-23	-7	-4	0	-45
Omstruktureringsskostnader	-8	-7	-1	-1	-5	-23
Aktiverade utvecklingskostnader*	26	34	18	6	-5	79
Övrigt	-1	-1	-4	-4	0	-12
EBITDA	84	326	166	101	-18	659
Avskrivningar av materiella- och nyttjanderättstillgångar	-36	-28	-22	-25	-1	-112
EBITA	48	299	144	76	-19	547
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-34	-141	-29	-21	-4	-229
EBIT	14	158	115	55	-23	318
Finansnetto	-13	-11	-25	-10	-320	-379
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	1	147	90	45	-343	-61

*Dessa poster har ingen påverkan på kassaflödet.

MSEK	2024	2023
EBITDA	688	659
Jämförelsestörande poster	8	-42
Justerad EBITDA	696	617
EBITA	570	547
Jämförelsestörande poster	8	-42
Justerad EBITA	578	505
EBIT	376	318
Jämförelsestörande poster	8	-42
Justerad EBIT	384	276

NOT 11 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter	8	6
Valutakursdifferenser	3	5
Övriga finansiella intäkter	2	2
Summa finansiella intäkter	13	13
Räntekostnader hänförliga till räntebärande skulder	-167	-211
Räntekostnader hänförliga till upplösning av diskonteringsseffekt	-30	-60
Valutakursdifferenser	-11	-13
Övriga finansiella kostnader	-20	-108
Summa finansiella kostnader	-228	-393
Finansiella poster – netto	-215	-380

NOT 12 – INKOMSTSKATT

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt	-92	-89
Uppskjuten skatt	55	45
Summa inkomstskatt	-37	-45
<i>Avstämning mellan svensk inkomstskattesats och effektiv inkomstskatt</i>		
Redovisat resultat före skatt	161	-61
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-33	13
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Effekt av andra skattesatser för utländska företag	1	-4
Ej avdragsgilla kostnader	-36	-51
Ej skattepliktiga intäkter	26	1
Skatt hänförlig till tidigare år	5	-4
Inkomstskatt	-37	-45

Koncernens aktuella skattesats är 20,6% (20,6%) och koncernens effektiva skattesats uppgick till 23% (74%). Av ej avdragsgilla kostnader avser -65 MSEK (-49) skatteeffekt av ej avdragsgilla räntekostnader.

Transaktionskostnader som redovisas i eget kapital ger upphov till en skatteeffekt på 0 MSEK (6).

NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning, kr	2024	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:	124 169 070	-105 504 496
Resultat per aktie före utspädning	0,28	-0,28
Resultat per aktie efter utspädning, kr		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:	124 169 070	-105 504 496
Resultat per aktie efter utspädning*	0,28	-0,28
Vägt genomsnittligt antal stamaktier, antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	445 113 429	377 360 692
<i>Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:</i>		
Genomsnittligt antal teckningsoptioner	0	0
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning, antal	445 113 429	377 360 692

Ingen utspädningseffekt för 2024 på grund av lägre genomsnittlig börskurs än lösenkurs för utestående teckningsoptioner. För 2023 skedde ingen utspädningseffekt då det var ett negativt redovisat resultat och lägre genomsnittlig börskurs än lösenkurs för utestående teckningsoptioner. Antalet potentiella stamaktier som i framtiden kan komma att leda till utspädning uppgick till 12 500 000 (7 420 000) vid utgången av året.

§ Redovisningsprinciper

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier har använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning vid positivt

redovisat resultat. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

Information avseende klassificering av värdepapper
Optioner som tilldelats anställda under Humbles teckningsoptionsprogram har bedömts vara potentiella stamaktier. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna knutna prestationsvillkoren, total avkastning för aktieägarna, skulle ha uppnåtts baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Ytterligare information kring optionerna finns i Not 8 Ersättning till anställda m.m.

NOT 14 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Kundrelationer		Varumärken	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	337	209	746	734	1 680	1 649
Inköp	29	108	0	0	3	4
Genom förvärv av dotterföretag	0	16	0	11	0	21
Försäljning och utrangeringar	0	-3	0	0	-3	-1
Omklassificering	-34	7	0	0	1	4
Omräkningsdifferenser	11	0	21	1	55	4
Ackumulerade anskaffningsvärde	343	337	767	746	1 736	1 680
Ingående avskrivningar	-116	-42	-332	-187	-4	0
Försäljning och utrangeringar	0	3	0	0	3	0
Årets avskrivningar	-42	-48	-147	-147	-2	-2
Årets nedskrivning	0	-29	0	0	0	0
Omklassificering	17	0	0	0	-1	-2
Omräkningsdifferenser	-1	0	-10	2	0	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-142	-116	-488	-332	-4	-4
Utgående redovisat värde	201	221	279	413	1 732	1 676

MSEK	Mjukvara, Licenser & Domän		Goodwill		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	0	0	3 703	3 631	6 466	6 223
Inköp	2	0	0	0	34	112
Genom förvärv av dotterföretag	0	0	0	61	0	109
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	0	-3	-4
Omklassificering	33	0	17	13	17	24
Omräkningsdifferenser	0	0	88	-2	175	3
Ackumulerade anskaffningsvärde	35	0	3 809	3 703	6 690	6 466
Ingående av- och nedskrivningar	0	0	-2	0	-453	-229
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	0	3	3
Årets avskrivningar	-3	0	0	0	-194	-197
Årets nedskrivning	0	0	0	-4	0	-33
Omklassificering	-16	0	0	2	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	-11	2
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-19	0	-2	-2	-655	-453
Utgående redovisat värde	16	0	3 807	3 702	6 035	6 012

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL, VARUMÄRKEN OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Humbles balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Prognoser efter 2025 har fastställts av ledningen.

Av nedan framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser.

De antaganden som har bedöms ha störst påverkan på testet är terminaltillväxt och diskonteringsfaktor (kapitalkostnad). Övriga väsentliga antaganden omfattar även bedömningar kring framtida utveckling gällande tillväxt, bruttomarginaler, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Humble. Återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserat på bolagens finansiella budgetar för 2025 som godkänts av koncernledningen. Kassaflöden bortom 2025 prognostiseras sedan baserat på förväntad tillväxttakt, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Kassaflöden som sträcker sig efter femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara 2% för samtliga rörelsesegment. Tillämpad diskonteringsränta för aktuellt år samt jämförelseåret är i enlighet med tabellerna nedan. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga rörelsesegment då riskexponeringen för respektive rörelsesegment bedöms vara densamma. Prövningen som upprättats per 2024-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför det är koncernledningens bedömning att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Antaganden i kassaflödesprognosen har fastställts av koncernledningen och baseras på tidigare erfarenheter, rörelsesegmentens finansiella historik samt på koncernledningens ackumulerade branschkunskap. Under räkenskapsåret 2024 var den faktiska försäljningstillväxten och bruttomarginalen i linje med koncernledningens prognoser. EBITA marginalen var något lägre än prognostiserat, främst till följd av ökade försäljnings- och marknadsföringskostnader samt högre personalkostnader i relation till försäljningen. Trots denna mindre avvikelse gör koncernledningen bedömningen att prognosmodellen fortsatt ger en rättvisande bild av verksamhetens förväntade utveckling.

Övriga viktiga antaganden

Tillväxttakt

Bolaget gör mot bakgrund av bland annat produktutveckling, försäljningssynergier och bedömd marknadspotential, bedömningen att

rörelsesegmenten har goda möjligheter att stabilisera och stärka sina marknadsandelar. Den förväntade genomsnittliga årliga tillväxttakten är olika beroende på rörelsesegment varvid koncernledningen gör enskilda bedömningar utifrån bolagens förutsättningar och marknadspotential. Försäljningsutvecklingen i samtliga rörelsesegment förväntas vara positiv under prognosperioden och den genomsnittliga tillväxttakten för alla rörelsesegmenten uppgår till 14,8% för 2025, 14,4% för 2026, 12,9% för 2027, 10,4% för 2028 och 2,0% för 2029.

Bruttomarginaler

Bruttomarginalerna förutsätts vara stabila under prognosperioden i takt med att effektiviseringar och samordningar fortsatt genomförs enligt plan.

Fortsättningsvis har ett antagande gjorts om att rörelsesegmentens bruttomarginaler utvecklas positivt i takt med att kostnadssynergier fortsatt genomförs enligt plan. Den genomsnittliga bruttovinstmarginalen beräknas vara 31,4% under 2025, 32,3% under 2026, 32,7% under 2027, 33,2% under 2028 och 33,2% under 2029. Bruttomarginalen i terminalåret antas vara samma som under det femte prognosåret i syfte att vidhålla ett konservativt perspektiv vid upprättande av nedskrivningsprövningen.

Omkostnader

Externa kostnaderna och personalkostnaderna förväntas vara relativt stabila eller minska sett i relation till försäljningen för samtliga rörelsesegment. Antaganden gällande omkostnadsmassan i relation till nettoomsättningen baseras på individuella förutsättningar i varje bolag inom segmenten och bedöms vara i nivå med de satsningar och strategiska initiativ som koncernen kommer att göra för att nå prognostiserade omsättningsmål och planerade effektiviseringar.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts för varje kassagenererande enhet. Resultaten av denna analys sammanfattas i tabellen nedan. Känslighetsanalysen visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras vid de antaganden som anges i tabellen. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att det är mer eller mindre troligt att dessa faktorer förändras. Koncernledningen gör bedömningen att i det fall negativa avvikelser uppkommer knutet till flera parametrar samtidigt föreligger nedskrivningsbehov

då de förväntade kassaflöden för rörelsesegmenten kommer att påverkas negativt till den grad att nyttjandevärdet skulle understiga det redovisade värdet för samtliga rörelsesegment.

Dessa beräkningar tar inte hänsyn till sådana incitament och åtgärder som skulle genomföras om faktiska kassaflöden negativt skiljer sig från prognostiserade kassaflöden. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Koncernledningen gör bedömningen att diskonteringsräntan, terminaltillväxten och EBITA marginalen utgör de mest väsentliga av

antagandena till nedskrivningsprövningen. Därmed har ingen känslighetsanalys utförts kopplat till enskilda övriga viktiga antaganden så som tillväxttakt, bruttomarginaler eller omkostnader. Koncernledningen gör däremot bedömningen att i det fall negativa avvikelser uppkommer knutet till flera parametrar samtidigt finns det sannolikt en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger då de förväntade kassaflöden för rörelsesegmenten kommer att påverkas negativt till den grad att nyttjandevärdet skulle understiga det redovisade värdet för samtliga rörelsesegment.

CGU	Nyttjande- värde	Redovisat värde	Headroom
Sustainable Care	5 971	3 894	2 076
Future Snacking	3 019	1 537	1 483
Quality Nutrition	2 306	649	1 657
Nordic Distribution	2 015	244	1 770
Totalt	13 311	6 324	6 986

	Sustainable Care	Future Snacking	Quality Nutrition	Nordic Distribution
Potentiellt nedskrivningsbehov vid en ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet	Nej	Nej	Nej	Nej
Potentiellt nedskrivningsbehov vid en minskning av EBITA marginalen med 2 procentenheter under prognosperioden och perioden bortom	Nej	Nej	Nej	Nej
Potentiellt nedskrivningsbehov vid en samtida minskning av tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden med 1 procentenhet och en ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenheter	Nej	Nej	Nej	Nej

	Diskonteringsränta efter skatt		Antal år för prognos av kassaflöden		Tillväxttakt for extrapolering av kassaflöden	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sustainable Care	9,16%	10,26%	5 år	5 år	2,00%	2,00%
Future Snacking	9,16%	9,93%	5 år	5 år	2,00%	2,00%
Quality Nutrition	9,16%	9,76%	5 år	5 år	2,00%	2,00%
Nordic Distribution	9,16%	9,69%	5 år	5 år	2,00%	2,00%

MSEK	Goodwill		Varumärken		Kundrelationer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sustainable Care	2 497	2 407	1 067	1 027	147	224
Future Snacking	671	661	389	386	43	63
Quality Nutrition	439	433	234	221	69	89
Nordic Distribution	200	201	40	42	20	37
Utgående redovisat värde	3 807	3 702	1 732	1 676	279	413

§ Redovisningsprinciper

GOODWILL

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp med vilken köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet.

Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån rörelsesegment.

VARUMÄRKEN

Varumärken som förvärvats i samband med rörelseförvärv utgör en immateriell anläggningstillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Initial värdering av varumärke görs genom "Relief from Royalty"-metoden för att fastställa tillgångens nyttjandevärde. Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och bedöms ha en obestämbar nyttjandetid, varpå varumärken är föremål för en årlig värderingsprövning med syfte att säkerställa tillgångens bokförda värde inte understiger verkligt värde.

MJUKVARA, LICENSER & DOMÄN

Mjukvara, licenser och domän har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5–10 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

KUNDRELATIONER

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv utgör en immateriell anläggningstillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Den initiala värderingen fastställs med hjälp av en Multi-Period Excess Earnings (MEEM) beräkningsmodell för det förväntade ekonomiska överskottet från den förvärvade kundbasen, minskat med ett naturligt bortfall över tid kopplat till kundlojalitet och andra kundspecifika beteenden. Kundrelationer som

förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer bedöms ha en bestämbar nyttjandetid mellan 2–8 år, där den ekonomiska livslängden primärt påverkas av den bedömda kundlojaliteten samt kundernas återkommande köpfrekvens.

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten hänförlig till de produkter som koncernen säljer. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier är uppfyllda när internt upparbetade immateriella tillgångar aktiveras:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas
- Koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja dem
- Det kan visas hur de genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för direkta lönekostnader inkl. sociala avgifter, samt råvaror och förnödenheter och övriga externa kostnader som kan kopplas direkt till utvecklingen av nya ingredienser eller konsumentprodukter.

Balanserade utvecklingsutgifter som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Den bedömda nyttjandeperioden uppgår till 3–5 år.

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar består av koncessioner samt förskott avseende immateriella rättigheter. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod

uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod, varumärken och immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av löpande utan tillgångens nyttjandevärde prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflödena som tillgången väntas ge

upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill fördelas på koncernens rörelsesegment, vilka utgör de lägsta kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter hänförliga rörelseförvärv. Rörelsesegmenten utgör också den lägsta nivå i koncernen där VD och företagsledningen bevakar goodwill.

NOT 15 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	45	248	118	92	68	44
Inköp	15	0	24	18	26	25
Genom förvärv av dotterföretag	0	25	0	0	0	7
Försäljning och utrangeringar	-18	-107	-6	-3	-15	-4
Omklassificering	0	0	12	13	-8	1
Tillgångar som innehas för försäljning	0	-121	0	0	0	-4
Omräkningsdifferenser	1	0	3	-2	1	0
Ackumulerade anskaffningsvärde	42	45	151	118	71	68
Ingående avskrivningar	-5	-10	-35	-13	-14	-8
Försäljning och utrangeringar	4	1	3	1	9	7
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-1	-4	-20	-25	-14	-14
Omklassificering	0	0	-1	0	-1	-1
Tillgångar som innehas för försäljning	0	9	0	0	0	2
Omräkningsdifferenser	0	0	-2	2	-1	0
Ackumulerade avskrivningar	-2	-5	-55	-35	-22	-14
Utgående redovisat värde	40	40	97	83	50	54

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Pågående nyanläggningar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	12	9	10	13	253	405
Inköp	11	1	59	5	135	49
Genom förvärv av dotterföretag	0	0	0	0	0	32
Försäljning och utrangeringar	0	0	-3	3	-43	-111
Omklassificering	4	2	-9	-11	0	5
Tillgångar som innehas för försäljning	0	-1	0	0	0	-126
Omräkningsdifferenser	1	0	0	0	5	-2
Ackumulerade anskaffningsvärde	27	12	58	10	349	253
Ingående avskrivningar	-4	-3	-3	0	-61	-33
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	-2	16	7
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-3	-2	0	-1	-38	-47
Omklassificering	0	0	1	0	0	-1
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	11
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	-4	2
Ackumulerade avskrivningar	-7	-4	-2	-3	-87	-61
Utgående redovisat värde	19	7	56	7	262	192

§ Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar består i all väsentlighet av byggnader och mark samt maskiner.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	30–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggning	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år
Pågående nyanläggningar	3–5 år

Tillgångar som uppfyller villkoren för att klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning redovisas som omsättningstillgångar i balansräkningen, och värderas till det lägsta av det redovisade värdet och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnaderna. Avskrivningar för dessa tillgångar upphör vid en sådan klassificering.

NOT 16 – LEASINGAVTAL

MSEK	Byggnader		Fordon		Maskiner	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	332	169	25	16	36	28
Tillkommande	121	179	12	14	20	10
Förändrade och omräknade avtal	23	13	0	1	1	1
Avslutade	-30	-26	-7	-7	-4	-3
Omräkningsdifferenser	2	-3	0	0	0	0
Ackumulerade anskaffningsvärde	448	332	30	25	54	36
Ingående avskrivningar	-70	-49	-10	-7	-15	-8
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-56	-46	-10	-9	-11	-9
Avslutade	29	25	6	5	2	2
Omräkningsdifferenser	-1	0	0	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar	-97	-70	-14	-10	-23	-15
Utgående redovisat värde	351	262	16	15	31	21

MSEK	Övrig utrustning		Totalt	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2	3	394	215
Tillkommande	22	1	177	204
Förändrade och omräknade avtal	0	0	24	16
Avslutade	-1	-2	-42	-37
Omräkningsdifferenser	0	0	3	-3
Ackumulerade anskaffningsvärde	23	2	556	394
Ingående avskrivningar	-1	-1	-96	-65
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-2	-1	-79	-64
Avslutade	1	1	38	33
Omräkningsdifferenser	0	0	-1	1
Ackumulerade avskrivningar	-2	-1	-137	-96
Utgående redovisat värde	21	1	419	299

Övriga leasingkostnader, MSEK

	2024	2023
Räntekostnader (ingår i Finansiella kostnader)	-24	-10
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	-3	-1
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	-6	-2
Summa övriga leasingkostnader	-32	-12

Under 2024 genomfördes andra delen av försäljningen av fastighets genom en sale- and leaseback transaktion. Anskaffningsvärdet på tillkommande nyttjanderättstillgångar från transaktionen uppgår till 72 MSEK. Se Not 6 Övriga rörelseintäkter för mer information om fastighetsförsäljningen.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -96 MSEK (-72). För information om leasingskuldens förfallotid se Not 4 Finansiell riskhantering.

Leasingskulder, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga	95	67
Långfristiga	357	258
Summa leasingskulder	452	325

§ Redovisningsprinciper

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, lokaler, fordon, maskiner samt kontorsutrustning. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 12 månader till 5 år, men optioner att förlänga eller säga upp avtal förekommer framförallt avseende fastigheter och lokaler. När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

Leasingavtalen kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen separerar inte ut ersättningen i avtalet på till leasing- och icke-leasingkomponenter (exempelvis tillhörande reparation-, underhåll- eller administrationskostnader). Detta metodval tillämpas på samtliga tillgångskategorier inom koncernen.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernen undantaget bilar, tillämpas koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan fastställs genom beaktande av längden på leasingperioden, den ekonomiska miljö som koncernen är verksam inom, typ av tillgång som leasas samt koncernens kreditvärdighet. Leasingavgifter fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan belastar resultaträkningen under leasingperioden för att ge

en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisats som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har leasingavtal vilka härrör från sale- and leasebacktransaktion där koncernen överfört tillgång till en köpare och leasar tillbaka tillgången från köparen. Värdering av nyttjanderättstillgången är värderad till den del av det tidigare redovisade värdet av tillgången som hänför sig till nyttjanderätt som behålls av koncernen. Eventuell vinst eller förlust redovisas för de rättigheter som överförts till köparen.

NOT 17 – UPPSKJUTEN SKATT

	Varumärken		Kundrelationer		Byggnader	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skatteskulder hänförliga till						
Ingående värde	349	344	78	106	13	20
Tillkommande uppskjuten skatt vid förvärv av dotterbolag	0	4	0	2	0	2
Fastighetsförsäljning	0	0	0	0	-11	-8
Redovisat i resultaträkningen	0	0	-30	-30	0	0
Omräkningsdifferenser	8	1	3	0	1	0
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	357	349	52	78	3	13

	Obeskattade reserver		Nyttjanderättstillgångar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skatteskulder hänförliga till						
Ingående värde	33	31	66	32	540	533
Tillkommande uppskjuten skatt vid förvärv av dotterbolag	0	3	0	0	0	12
Fastighetsförsäljning	0	0	0	0	-11	-8
Redovisat i resultaträkningen	-6	-2	25	34	-10	2
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	12	1
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	27	33	92	66	530	540

	Skattemässiga underskottsavdrag		Leasingskulder		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skattefordran hänförliga till						
Ingående värde	24	25	72	32	95	57
Tillkommande uppskjuten skatt vid förvärv av dotterbolag	0	0	0	0	0	0
Redovisat i resultaträkningen	6	-1	27	39	33	38
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	0	0
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	30	24	98	72	129	95

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade

underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 2024-12-31 uppgår till 3 MSEK (10). Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag per 2024-12-31 uppgår till 30 MSEK (24).

Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. De utnyttjade underskottsavdragen hänför sig primärt till historiska förluster i Humble Group AB mellan åren 2009–2020.

§ Redovisningsprinciper

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Detta utvärderas löpande.

Uppskjutna skatter – netto	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	129	95
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-92	-66
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	37	29
Uppskjutna skatteskulder	530	541
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-92	-66
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	439	474

NOT 18 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Inom Humble återfinns ett innehav som klassificeras som joint venture, Amerpharma Sp.z.o.o., delägt av Humble Group AB, och ett intressebolag, Snacksmack AB, delägt av Grahns Konfektyr AB. Resultat från andelar i intresseföretag och joint venture uppgick till 0 MSEK (1).

Intressebolaget och joint ventures anses som enskilda oväsentliga för koncernen. För mer information om moderbolagets innehav, se *Not 49 Andelar i intresseföretag och joint ventures*.

NOT 19 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	33	14	15	16	49	30
Tillkommande poster	2	27	0	-1	2	26
Tillkommande lån till intressebolag	0	0	14	0	14	0
Avgående poster	-27	-7	0	0	-27	-7
Utgående redovisat värde	8	33	29	15	38	49

Av tillkommande poster 2023 avser 27 MSEK noterade aktier i Tingsvalver Fastighets AB, vilka tilldelades som en del av tilläggsköpeskillingen vid fastighetsförsäljningen. Under 2024 såldes dessa och uppgår till -27 MSEK under avgående poster.

NOT 20 – VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	99	102
Färdiga varor och handelsvaror	1 061	838
Summa varulager	1 160	940

§ Redovisningsprinciper

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta

tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

NOT 21 – KUNDFORDRINGAR

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data och med en framåtblickande bedömning väntas de framtida kreditförlusterna inte vara betydande för några kunder enskilt eller aggregerat, vilket utgör grunden i att ingen generell avsättning för framtida kreditförluster redovisas på koncernnivå, utan avsättning för befarade kreditförluster bedöms och görs av respektive dotterbolag. För mer information om avsättningen för förväntade kreditförluster, se *Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål* och *Not 4 Finansiell riskhantering*.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	604	566
Förväntad kreditförlust	-5	-5
Totala kundfordringar	599	561

Åldersanalys av kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	482	435
Förfallna 0 - 30 dagar	82	77
Förfallna 31 - 90 dagar	19	22
Förfallna 91 - 180 dagar	8	16
Förfallna 181-360 dagar	1	5
Förfallna > 360 dagar	7	7
Totala kundfordringar	599	561

§ Redovisningsprinciper

Koncernen har två olika kategorier av kundfordringar:

- Belånade kundfordringar
- Övriga kundfordringar.

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda produkter eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde (transaktionspriset). De kundfordringar som koncernen belånar redovisas som en kundfordran i sin helhet på tillgångssidan i balansräkningen samtidigt som en kortfristig skuld, motsvarande den delen som har belånats, redovisas på skuldsidan i balansräkningen. Vid utgången av räkenskapsåret förekom ingen belåning av kundfordringar i balansräkningen.

NOT 22 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga fordringar för skatter och avgifter	97	43
Fordringar hos leverantörer	10	15
Fordringar tidigare ägare	9	9
Övriga fordringar	43	30
Övriga kortfristiga fordringar	160	97

NOT 23 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förskott till leverantörer	66	57
Upplupna intäkter	7	17
Förutbetalda försäkringspremier	4	3
Förutbetalda licens- och mjukvaruavgifter	5	3
Förutbetald säljprovision och konsultarvoden	15	1
Förutbetald anställningsrelaterad ersättning och viten	14	37
Övriga poster	40	38
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	152	157

NOT 24 – LIKVIDA MEDEL OCH CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassamedel	432	401
Kortfristiga, likvida placeringar	0	0
Totala likvida medel	432	401
Avtalad checkräkningskredit	225	150
varav utnyttjad kredit vid periodens slut	194	92
varav tillgänglig kredit vid periodens slut	31	58

Under 2024 har Moderbolaget utökat checkräkningskrediten till 225 MSEK (150). Den revolverande kreditfaciliteten löper över låneavtalets löptid och förfaller i juli 2026. Av totala kreditfaciliteten omfattades 150 MSEK av restriktioner på balansdagen. Dessa restriktioner släpptes under första kvartalet 2025. Se Not 26 *Räntebärande skulder* för mer information.

Kreditfaciliteten är villkorat av två finansiella kovenanter, dels att a) Räntebärande skulder netto

efter avdrag för Likvida medel i förhållande till Justerad EBITDA Proforma inte överstiger 3,5x till och med 31 mars 2024, inte överstiger 3,25x till och med 31 mars 2025 samt inte överstiger 3x från och med 30 juni 2025 fram till låneavtalets förfall samt att b) EBITDA i förhållande till finansnettot inte understiger 4x under lånets löptid.

Det finns inga andra checkräkningskrediter i koncernen vid utgången av räkenskapsåret.

NOT 25 – FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2024-12-31	2023-12-31
Andra långfristiga fordringar	29	15
Kundfordringar	599	561
Övriga kortfristiga fordringar	160	97
Upplupna intäkter	7	17
Likvida medel	432	401
Summa	1 227	1 091
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	33
Summa	8	33
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder (lång- och kortfristig del)	1 766	1 450
Övriga skulder (lång- och kortfristig del)	398	342
Leverantörsskulder	679	652
Upplupna kostnader	97	62
Summa	2 940	2 506
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Tilläggsköpeskillingar (lång- och kortfristig del)	139	501
Summa	139	501

§ Redovisningsprinciper

Koncernens finansiella instrument utgörs av posterna Andra långfristiga fordringar, Andra långfristiga värdepappersinnehav, Kundfordringar, Övriga fordringar, Likvida medel, Räntebärande skulder (kort- och långfristiga), Övriga skulder (kort- och långfristiga), Leverantörsskulder samt Villkorade köpeskillingar.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde, motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde med undantag för andra långfristiga värdepappersinnehav som värderas till verkligt värde över resultatet.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivningar av finansiella tillgångar nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och förändringar i verkligt värde (omvärderas varje period) redovisas i posten Övriga rörelseintäkter alternativt Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. I de fallen villkorade köpeskillingar utgår för en längre tidsperiod än 12 månader används det diskonterade nuvärdet av dessa köpeskillingar. De villkorade köpeskillningarna beräknas med utgångspunkt i det nominella värdet av den bästa

uppskattningen av det förväntade utfallet på förvärvsdagen. Uppskattningen har baserats på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Verkligt värde på de villkorade köpeskillningarna har sedan beräknats baserat på en räntesats som motsvarar återstående löptid fram till betalning vid varje rapporteringsdatum.

Alla ränterelaterade avgifter redovisas i resultatet ingår i posterna Finansiella kostnader eller Finansiella intäkter.

Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

NOT 26 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>		
Kreditfacilitet, långfristig del	1 222	1 088
Revolverande kreditfacilitet	170	101
Övrigt långfristig skuld	14	8
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 406	1 197
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kreditfacilitet, kortfristig del	164	161
Cashpool	193	92
Övrig skulder till kreditinstitut	3	0
Summa kortfristiga räntebärande skulder	360	253
Summa räntebärande skulder	1 766	1 450

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Humbles kreditfaciliteten består av två stycken löptidslån på 245 MSEK respektive 1 150 MSEK (varav 150 MSEK omfattas av restriktioner vilka släpptes under första kvartalet 2025), en revolverande kreditfacilitet på 170 MSEK samt en checkräkningskredit på 225 MSEK. Kreditfaciliteten löper över 3 år från låneavtalets undertecknande och förfaller i juli 2026. Lånen löper med räntebas STIBOR 3M plus en räntemarginal som baseras på

bolagets skuldsättningsgrad vid utgången av föregående kvartal. Räntebasen fastställs 2 dagar innan varje ny ränteperiod påbörjas. För löptidslånen utgör ränteperioden 3 månader. För den revolverande kreditfaciliteten har Humble möjlighet att bestämma ränteperiodernas längd, som kortast en månad och som längst sex månader.

Checkräkningskrediten om 225 MSEK ligger hos SEB och utgör basen för koncernens arbete med en cashpool-struktur. För information avseende checkräkningskredit, se *Not 24 Likvida medel och checkräkningskredit*.

Moderbolagets upplåning är i SEK och det redovisade värdet motsvarar i all väsentlig upplåningens verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag till ett värde av 5 317 MSEK (5 339). För ytterligare upplysningar se *Not 30 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser*.

Fastighetsrelaterade lån presenteras som skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning. Se *Not 35 Tillgångar som innehas för försäljning*.

NOT 27 – AVSÄTTNINGAR

Årets förändring av avsättningar avser betald momsskuld i Fancystage som är hänförlig till tidigare år. Koncernen hade vid 2023-12-31 en fordran mot föregående ägare som uppgår till motsvarande belopp och redovisas som Övrig kortfristig fordran. Under 2024 har även avsättningen för övriga skatter betalats.

FINANSIELLA KOVENANTER

Moderbolagets upplåning är belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda, dels att a) Räntebärande skulder netto efter avdrag för Likvida medel i förhållande till Justerad EBITDA Proforma inte överstiger 3,5x till och med 31 mars 2024, inte överstiger 3,25x till och med 31 mars 2025 samt inte överstiger 3x från och med 30 juni 2025 fram till låneavtalets förfall samt att b) EBITDA i förhållande till finansnettot inte understiger 4x under lånets löptid.

Moderbolaget uppfyller samtliga lånevillkor under 2024.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	17	8
Avsättningar för övriga skatter	-8	0
Avsättning för momsskuld	-9	9
Övriga avsättningar	0	0
Utgående redovisat värde	0	17

NOT 28 – ÖVRIGA SKULDER OCH TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Villkorade tilläggsköpeskillningar från förvärv	24	165
Ej räntebärande skulder till tidigare ägare vid förvärv av dotterbolag	0	11
Skatteanstånd	168	0
Övriga skulder	25	6
Summa övriga skulder och tilläggsköpeskillningar, långfristiga	217	182
Kortfristiga skulder		
Villkorade tilläggsköpeskillningar från förvärv	115	336
Ej räntebärande skulder till tidigare ägare vid förvärv av dotterbolag	13	11
Skatteanstånd	84	260
Övriga skulder	108	53
Summa övriga skulder och tilläggsköpeskillningar, kortfristiga	320	660
Summa övriga skulder och tilläggsköpeskillningar	537	843

Koncernen fick den 36 månaders avbetalningsplanen godkänd för skatteanstånden, med start för betalning i mars 2025, varpå skulden har klassificerats som kort- och långfristig.

NOT 29 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen semesterlöneskuld, inkl sociala avgifter	57	60
Upplupna löner	10	6
Förutbetalad intäkt	0	0
Upplupen tantiem & bonus, inkl sociala avgifter	33	23
Upplupna säljprovisioner, kundbonusar och konsultarvoden	38	27
Upplupna revisions- och redovisningskostnader	5	5
Upplupna räntekostnader	7	5
Övriga upplupna poster	47	26
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	198	152

NOT 30 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Avseende skulder till kreditinstitut</i>		
Aktier i dotterföretag till förmån för kreditfaciliteter	5 384	5 227
Företagsinteckningar	146	222
Ställda säkerheter till förmån för koncernföretag	40	0
Till förmån för belåning av kundfordringar	0	9
Spärrade medel	152	1
Fastighetsinteckningar	4	20
Summa ställda säkerheter	5 725	5 478

Det finns inga eventualförpliktelser såsom pågående tvister eller borgensåtaganden i moderbolaget eller något av koncernens dotterbolag vid utgången av räkenskapsåret.

NOT 31 – RÖRELSEFÖRVARV

Företag	Förvärvstidpunkt	Kapitalandel och röstandel	Segment	Vertikal	Land
Napame Holding AB	2023-03-01	100%	Nordic Distribution	Tillverkning	Sverige
Aktiebolaget Cool & Candy AB	2023-03-15	100%	Quality Nutrition	Distribution	Sverige
Skövde Snabbgross AB	2023-03-15	100%	Future Snacking	Distribution	Sverige
Privab Grossisterna AB	2023-03-15	100%	Future Snacking	Distribution	Sverige

Inga nya förvärv har gjorts under 2024.

Under första kvartalet 2023 förvärvade moderbolaget 100% av fyra dotterbolag. Förvärven presenteras på aggregerad nivå, eftersom de relativa beloppen av de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga.

Dotterbolagen har verksamhet inom distribution och tillverkning. Identifierade övervärden är kopplade till Goodwill 61 MSEK, Kundrelationer om 11 MSEK, Varumärken om 21 MSEK, Byggnad och land om 9 MSEK och Uppskjuten skatteskuld om 8 MSEK.

Goodwill

Goodwill är hänförlig till värdet av befintlig kompetens och förmåga i organisationen för att utveckla och producera framtida framgångsrika tillgångar samt synergier från samarbetet i Humble.

Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Väsentliga uppskattningar: villkorad tilläggsköpeskilling

Två förvärv gjorda under 2023 har en överenskommelse om villkorade tilläggsköpeskillingar på totalt 32 MSEK. Dessa villkorade köpeskillingar förfaller till betalning inom 0–2 år.

SAMMANFATTNING AV FÖRDELNING AV
KÖPESKILLING, FÖRVÄRVSANALYS

Summa förvärv	2023-12-31
Goodwill	61
Kundrelationer	11
Varumärken	21
Övriga materiella anläggningstillg.	48
Totala anläggningstillgångar	141
Varulager	39
Kundfordringar	27
Likvida medel	20
Övriga kortfristiga fordringar	10
Totala rörelsetillgångar	95
Totala tillgångar	236
Uppskjuten skatt	12
Långfristiga skulder	11
Leverantörsskulder	41
Övriga kortfristiga skulder	26
Totala kortfristiga skulder	67
Totala skulder	90
Nettotillgångar	146
Likvida medel	75
Vederlagsaktier	40
Villkorad tilläggsköpning	32
Uppskjuten betalning	0
Förvärvspris	146

Möjligt nominellt belopp som skall betalas enligt avtalet uppgår till 39 MSEK för ackumulerad EBITDA. Det verkliga värdet på den villkorade tilläggsköpeskillingen var 32 MSEK vid förvärvstillfället och är beräknad genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Beräkningarna är baserade på en diskonteringsränta på 11,02%.

Anställningsrelaterad ersättning

Inga stay-on bonusar eller viten är relaterade till de förvärv som genomfördes under 2023.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärven av dotterbolagen bidrog med en nettoomsättning på 473 MSEK till koncernen för perioden från varje förvärvstidpunkt till slutet 2023. Dotterbolagen bidrog även med en EBITDA på 22 MSEK under samma period. Om dotterbolagen skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2023 skulle koncernens resultaträkning presentera en

ytterligare nettoomsättning på 83 MSEK och EBITDA på 4 MSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 3 MSEK ingår i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

§ Redovisningsprinciper

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen och tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Den del av köpeskillingar som är villkorade av nyckelpersoners fortsatta anställning bryts ut från förvärvspriset och redovisas i posten Personalkostnader i koncernens resultaträkning.

I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp (uppskjuten köpeskillning) diskonteras de framtida betalningarna till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets genomsnittliga kapitalkostnad, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor. Den räntekomponent som uppstår redovisas löpande som en räntekostnad i koncernens finansnetto.

Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i posten Övriga rörelseintäkter alternativt Övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat. Se även beskrivning i *Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål*.

NOT 32 – NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Det högsta moderbolaget i koncernen är Humble Group AB. Närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. För upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se *Not 8 Ersättning till anställda m.m.* För upplysningar om innehav i dotterbolag, se *Not 48 Andelar i koncernföretag.*

Inga transaktioner med närstående har skett under 2024 som haft en väsentlig påverkan. De mindre transaktioner som har skett avser hyresavtal av tidigare ägares fastigheter. Hyresavtal mellan parterna baseras på armlängdsperspektiv och på marknadsmässiga villkor. För upplysningar om moderbolagets transaktioner med närstående se *Not 60 Närståendetransaktioner.*

NOT 33 – JUSTERING FÖR POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MSEK	2024	2023
Räntekostnader delvis redovisade i finansieringsverksamheten	144	206
Ränteintäkter redovisade i finansieringsverksamheten	-8	0
Omvärderingseffekt av villkorade tilläggsköpeskillingar	-65	-51
Ej realiserad ränta på villkorade tilläggsköpeskillingar	30	60
Engångskostnad i samband med refinansiering	0	81
Räntekostnader avseende leasing	24	10
Övrigt	11	0
Valutakursförändringar	0	-3
Summa justeringsposter	136	304

NOT 34 – FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	Obligationslån	Leasingskuld	Skulder till kreditinstitut
Ingående balans per 1 januari 2023	1 826	150	669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 800	-72	723
Rörelseförvärv	0	22	0
Nya leasingavtal	0	222	0
Övrigt	-26	3	59
Utgående balans per 31 december 2023	0	325	1 450
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-96	305
Rörelseförvärv	0	0	0
Nya leasingavtal	0	201	0
Övrigt	0	22	11
Utgående balans per 31 december 2024	0	452	1 766

Delar av posten "Övrigt" 2023 avseende Skulder till kreditinstitut är hänförligt till fastighetslån vilka omklassificerades till "Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning". Samma post är justerad för i posten "Kassaflöde från finansieringsverksamheten" under 2024. Posten "Övrigt" under 2024 är hänförligt till omklassificering av lån hos utländska dotterbolag som inte har en kassaflödespåverkan. "Övrigt" posten avseende leasingskuld är hänförligt till avslutade avtal, ränta och valutaomräkning.

NOT 35 – TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Den 1 december 2023 tillkännagav Humble sin avsikt att sälja tio fastigheter som en sale and leasebacktransaktion. Den första delen av försäljningen ägde rum den 15 december, således värderas en nyttjanderättstillgång till den andel av tillgångens tidigare redovisade värde som hänför sig till nyttjanderätten som behålls av koncernen. Vid beräkning av nyttjandeperioden gjordes bedömningen att en av fastigheterna kommer att nyttjas under en tio års period och två av fastigheterna under en 15 års period.

Nyttjanderättstillgångarna uppgår till 87 MSEK och leasingskulden 107 MSEK. Vinsten på 9 MSEK avser de rättigheter som överförts till köparen.

Den 17 april 2024 slutfördes Etapp 2 i fastighetsförsäljningen. De tillhörande tillgångarna presenterades som tillgångar som innehas för försäljning i balansräkningen per 2023-12-31. De tillhörande tillgångarna för den andra delen av försäljningen uppgick till 113 MSEK och presenterades som tillgångar som innehas för försäljning i bokslutet 2023. Fastighetsrelaterade lån presenterades som skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning. Tillgångarna ingick i segmenten Future Snacking och Quality Nutrition. Beräknade belopp från försäljningen var preliminära vid tidpunkten för publicering av Årsredovisningen 2023 och slutliga siffror fastställdes i samband med reglering av slutlikvid/transaktion. Vinsten fastställdes till 4 MSEK avser de rättigheter som överförts till köparen. Nyttjanderättstillgångarna från

försäljningen uppgick till 72 MSEK och leasingskulden 73 MSEK.

AVYTTRING AV DOTTERBOLAG

Den 19 december 2023 meddelade koncernen sin avsikt att avyttra Bayn Production AB som en del av Humbles långsiktiga strategi för att effektivisera verksamheten. Tillgångarna och skulderna värderades till det lägsta av nominellt värde och verkligt värde. Detta resulterade i en nedskrivning under 2023 om 6 MSEK, varav 4 MSEK avsåg goodwill, som redovisats i resultaträkningen som avskrivningar av förvärvsrelaterade anläggningstillgångar. De tillhörande tillgångarna på 17 MSEK och skulderna på 9 MSEK presenteras som tillgångar som innehas för försäljning i bokslutet 2023. Bolaget ingick i segmentet Future Snacking. Den 1 januari genomfördes avyttringen.

MSEK	2023-12-31
Immateriella tillgångar	3
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader & mark	113
Övrigt	3
Varulager	4
Kundfordringar	4
Övriga kortfristiga fordringar	2
Summa tillgångar	129
Räntebärande skulder	-34
Leverantörsskulder	-7
Övriga skulder	-2
Summa skulder	-43
NETTO TILLGÅNGAR	86

NOT 36 – HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Under första kvartalet 2025 släpptes restriktionerna för löptidslånet på 150 MSEK. Inga andra väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	38	59	44
Övriga rörelseintäkter	39	12	1
Summa intäkter		71	46
Övriga externa kostnader	40	-43	-29
Personalkostnader	41	-45	-43
Övriga rörelsekostnader	43	-2	-1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	46, 47	0	0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		-19	-28
Resultat från andelar i koncernföretag	48, 49, 60	194	106
Ränteintäkter och liknande resultatposter	44	35	34
Räntekostnader och liknande resultatposter	44	-170	-355
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		40	-243
Bokslutsdispositioner	60	128	96
RESULTAT FÖRE SKATT		168	-147
Skatt på årets resultat	45	-14	-5
ÅRETS RESULTAT		154	-152

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

– TILLGÅNGAR

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		2	2
Mjukvara, Licenser & Domän		5	0
Summa immateriella tillgångar	46	7	2
<i>Materiella tillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer		0	3
Summa materiella tillgångar	47	0	3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	48	6 264	6 311
Andelar i intresseföretag och joint ventures	49	49	49
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	60	612	556
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och joint ventures		20	6
Övrig långfristiga fordringar		0	27
Uppskjuten skattefordran	54	18	18
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 963	6 967
Totala anläggningstillgångar		6 970	6 972
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	2
Fordringar hos koncernföretag	60	374	269
Övriga kortfristiga fordringar	50	21	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	51	2	6
Summa kortfristiga fordringar		397	294
<i>Kassa och bank</i>			
Likvida medel	52	150	4
Summa kassa och bank		150	4
Totala omsättningstillgångar		547	298
TOTALA TILLGÅNGAR		7 517	7 269

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

– EGET KAPITAL OCH SKULDER

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	53	98	98
Ej registrerat aktiekapital		0	0
Fond för balanserade utgifter		0	0
Summa bundet eget kapital		98	98
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 959	4 930
Balanserat resultat		-292	-141
Årets resultat		154	-152
Summa fritt eget kapital		4 821	4 637
Totalt eget kapital		4 920	4 735
Avsättningar	56	139	507
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	55	1 393	1 189
Skulder till koncernföretag		9	15
Övriga långfristiga skulder	56	7	11
Totala långfristiga skulder		1 409	1 215
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	55	358	253
Leverantörsskulder		8	12
Skulder till koncernföretag	60	629	506
Aktuella skatteskulder		13	5
Övriga skulder	56	35	28
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	57	7	7
Totala kortfristiga skulder		1 050	812
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 517	7 269

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Balanserat resultat	Överkurs -fond	Årets resultat	
Ingående balans 1 januari 2023	66	0	0	-32	4 032	-120	3 946
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				-120		120	0
Årets resultat och tillika totalresultat						-152	-152
Summa	0	0	0	-120	0	-32	-152
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>							
Nyemission	31				927		958
Transaktionskostnader					-28		-28
Återköp av aktier				-1			-1
Teckningsoptionsprogram				-1			-1
Justering hänförlig till tidigare år				13			13
Utgående balans 31 december 2023	98	0	0	-141	4 930	-152	4 735
Ingående balans 1 januari 2024	98	0	0	-141	4 930	-152	4 735
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				-152		152	0
Årets resultat och tillika totalresultat						154	154
Summa	0	0	0	-152	0	306	154
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>							
Nyemission	1				29		29
Transaktionskostnader							0
Återköp av aktier							0
Teckningsoptionsprogram				2			2
Justering hänförlig till tidigare år							0
Utgående balans 31 december 2024	98	0	0	-292	4 959	154	4 920

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		168	-147
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
Övriga poster	61	-204	257
Betald inkomstskatt		-2	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-38	110
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av kortfristiga fordringar (ökning - /minskning +)		-54	48
Förändring av kortfristiga skulder (ökning + /minskning -)		-5	16
Summa förändring rörelsekapital		-59	64
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-97	173
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar	46	-5	0
Förvärv av materiellatillgångar	47	0	0
Förvärv av finansiella tillgångar		-11	0
Avyttring av finansiella tillgångar		134	72
Tilläggsköpeskillingar		-296	-244
Erhållna utdelningar		129	40
Lämnade lån till dotterbolag		-8	-16
Lämnade lån till joint venture		-14	0
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		0	-75
Förändring fordran cashpool		-71	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-141	-223
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	62		
Emissionslikvid		0	875
Emissions- och obligationskostnader		-7	-110
Betald premie för teckningsoptioner		2	-1
Obligationslån		0	-1800
Erhållen ränta		4	0
Betald ränta		-110	-215
Upptagna lån		799	1500
Amortering av lån		-489	-620
Amortering av lån från dotterbolag		-106	0
Erhållna lån från dotterbolag		113	425
Förändring skulder cashpool		182	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		388	54
Minskning/ökning av likvida medel		150	4
Likvida medel vid periodens början		4	1
Valutakursdifferens i likvida medel		-4	-1
Likvida medel vid periodens slut		150	4

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

NOT 37 – SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har för moderbolaget upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger att moderbolaget ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS Redovisningsstandarder.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och villkorade köpeskillingar. De villkorade köpeskillingarna redovisas som en avsättning och upptas till det belopp som ledningen bedömer högst sannolikt kommer att falla ut. De villkorade köpeskillingarna omvärderas löpande och redovisas till verkligt värde med hjälp av koncernens genomsnittliga kapitalkostnad. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Moderbolagets koncerninterna fordringar tillämpar nedskrivningsprövning enligt IFRS 9.

SEGMENTRAPPORTERING

Information lämnas endast om nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader.

LEASEDE TILLGÅNGAR

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingeskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterbolag samt erhållna från dotterbolag till moderföretag redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdispositioner i resultaträkningen och som kortfristig skuld eller fordran tills det att koncernbidraget har reglerats.

NOT 38 – MODERBOLAGETS NETTOOMSÄTTNING

Moderbolagets nettoomsättning för 2024 uppgick till 59 MSEK (44). Nettoomsättningen var i all väsentlighet koncernintern och motsvarades av nedlagd tid för strategisk rådgivning och löpande förvaltning med moderbolagets dotterbolag, samt vidarefaktureringskostnader av koncerngemensamma kostnader.

Det förekom ingen väsentlig extern nettoomsättning under 2024 eller 2023 varpå nettoomsättningen inte har presenterats på geografiskt område eller per segment.

NOT 39 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	1	0
Tilläggsköpeskilling	11	0
Övriga rörelseintäkter	0	1
Summa övriga rörelseintäkter	12	1

NOT 40 – ERSÄTTNING TILL REVISORER

KSEK	2024	2023
Ersättning för revision	2 803	4 260
varav BDO	2 803	4 260
varav Övriga revisionsbyråer	–	–
Ersättning för revisionsnära tjänster	2 064	–
varav BDO	2 064	–
varav Övriga revisionsbyråer	–	–
Total ersättningar till revisionsbolag	4 867	4 260

NOT 41 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA M.M.

Medelantal anställda fördelat per land	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Sverige	4	15	19	4	15	18
Totalt	4	15	19	4	15	18

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2024-12-31			2023-12-31		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Styrelseledamöter	2	3	5	2	3	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	0	5	5	0	5	5
Totalt	2	8	10	2	8	10

Löner, ersättningar och sociala avgifter, KSEK	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	22 997	6 720	2 601	18 841	5 920	2 288
Övriga anställda	6 531	3 730	1 416	8 642	3 950	1 774
Totalt	29 528	10 450	4 017	27 483	9 870	4 062

Ersättning till anställda, KSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	29 528	27 483
Sociala avgifter	10 450	9 870
Pensionskostnader – avgiftbestämda planer	4 017	4 062
Total ersättningar till anställda	43 995	41 415

För upplysning om ersättning till ledande befattningshavare se *Not 8 Ersättningar till anställda m.m.* i koncernredovisningen.

INCITAMENTSPROGRAM

Då samtliga av koncernens optionsprogram återfinns i moderbolaget se *Not 8 Ersättningar till anställda m.m.* för information om optionsprogrammen.

NOT 42 – OPERATIONELLA LEASINGAVGIFTER

Framtida sammanlagda minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal presenteras i tabell. Leasingavgifter som kostnadsförts under räkenskapsåret för moderbolaget uppgick till 4 MSEK (3).

MSEK	2024	2023
Inom 1 år	3	3
Mellan 1 och 5 år	2	4
Senare än 5 år	0	0
Totalt	5	7

NOT 43 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2024	2023
Valutakursförluster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	-1	-1
Övrigt	-1	-1
Summa övriga rörelsekostnader	-2	-1

NOT 44 – RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	34	28
Valutakursdifferenser	1	3
Övriga ränteintäkter	0	3
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	35	34
Räntekostnader, externa	-122	-272
Räntekostnader, koncernföretag	-10	-8
Valutakursdifferenser	-6	-6
Övriga finansiella kostnader	-33	-69
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-170	-355
Summa resultat från finansiella poster	-135	-321

NOT 45 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt	-14	-5
Uppskjuten skatt	0	0
Summa inkomstskatter	-14	-5
<i>Avstämning mellan svensk inkomstskattesats och effektiv inkomstskatt</i>		
Redovisat resultat före skatt	168	-147
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-35	30
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-21	-66
Ej skattepliktiga intäkter	42	24
Transaktionskostnader redovisade direkt i eget kapital	0	6
Periodens inkomstskatt	-14	-5

Moderbolagets aktuella skattesats är 20,6% (20,6%) och moderbolagets effektiva skattesats uppgick till 8,2% (-3,6).

NOT 46 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Mjukvara, Licenser & Domän	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2	1	0	0
Inköp	0	0	5	0
Överlåtelse till koncernföretag	0	0	0	0
Ackumulerade anskaffningsvärde	2	2	5	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Överlåtelse till koncernföretag	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	2	2	5	0

NOT 47 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Inventarier, verktyg och installationer	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4	1
Inköp	0	0
Försäljning och utrangeringar	-3	0
Försäljning, koncernföretag	0	3
Ackumulerade anskaffningsvärde	1	4
Ingående avskrivningar	0	0
Försäljning och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Ackumulerade avskrivningar	-1	0
Utgående redovisat värde	0	3

NOT 48 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Under 2024 har Humble Group AB sålt Bayn Production AB samt fastighetsbolagen Fewalco Fastighets AB, Ewalco International Aktiebolag, Napame Holding AB, Gudrun Fastighet AB och Runes Specialbageri AB i sale and leaseback-transaktionen. Nordfood International AB har fusionerats in i Green Sales Distribution AB och Fitness Emire Nordic AB har fusionerats in i Nordic Sports Nutrition AB. Corpus Medicus AS likviderades under 2024.

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	6 311	6 271
Årets anskaffningar	0	150
Årets avyttringar	-49	0
Aktieägartillskott	68	5
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-65	-115
Utgående redovisat värde	6 264	6 311

Bolagsnamn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Kapital- och Rösträttsandel*	Bokfört värde (KSEK)	
				2024-12-31	2023-12-31
Bayn Europe Financial AB	559131-8331	Stockholm, Sverige	100%	102	102
Bayn Solutions AB	559152-1371	Stockholm, Sverige	100%	4 573	4 573
Monday2Sunday AB	559027-8700	Stockholm, Sverige	100%	61 206	61 206
Tweek AB	559010-9822	Varberg, Sverige	100%	82 414	82 414
Bayn Production AB	559168-2371	Varberg, Sverige	100%	-	6 000
Bayn Nordic AB	559291-6406	Stockholm, Sverige	100%	50	50
Green Sales Newco AB	559265-6069	Stockholm, Sverige	100%	28 489	28 489
Green Sales Distributions AB	556644-2256	Kumla, Sverige	100%	-	-
BE:Son Gross AB	556284-2897	Varberg, Sverige	100%	-	-
Nordfood International AB	556831-8678	Varberg, Sverige	100%	-	-
Golden Athlete AB	556998-5194	Stockholm, Sverige	100%	22 126	21 182
Performance R Us AB	556629-0630	Stockholm, Sverige	100%	-	-
Nordic Sports Nutrition AB	556642-8693	Lindesberg, Sverige	100%	-	-
Fitness Emire Nordic AB	559135-4625	Lindesberg, Sverige	100%	-	-
Viterna AB	559223-7134	Stockholm, Sverige	100%	-	-
Fitnessgrossisten AS	NO992343230	Kristiansand, Norge	100%	-	-
The Humble Co.	556936-4341	Stockholm, Sverige	100%	1 200 751	1 200 751
JB Operations AB	559265-6218	Stockholm, Sverige	100%	-	-
The Eco Gang AB	559277-6818	Stockholm, Sverige	100%	-	-
The Humble Company North America Inc	C4632856	Kalifornien, USA	100%	-	-
Humble Incubator AB	559462-8140	Stockholm, Sverige	100%	-	-
Humble Hatten AB	559465-6828	Stockholm, Sverige	78%	-	-
Grahns Konfektyr AB	556724-8884	Skövde, Sverige	100%	75 773	75 773
Kryddhuset i Ljung AB	556416-9786	Ljung, Sverige	100%	14 233	14 233
Wellibites AB	559160-0175	Göteborg, Sverige	100%	57 499	56 881
Ewalco Holding AB	556580-5537	Göteborg, Sverige	100%	195 031	195 286
Ewalco Aktiebolag	556056-0152	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Ewalco Production AB	556162-1508	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Ewalco Fastighet AB	559480-3727	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Amazing Food AB	559480-3719	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Fewalco Fastighets AB	556667-5335	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Ewalco International Aktiebolag	556120-7605	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Arena Nutrition AB	556688-6924	Göteborg, Sverige	100%	215	-
FancyStage Unipessoal Lda	510.250.530	Trofa, Portugal	100%	439 251	407 618
Marabu Markenvertireb GmbH	HRB 67273	Langenfeld, Tyskland	100%	81 815	77 794
Naty AB	556487-2223	Stockholm, Sverige	100%	750 726	782 726
Naty SARL	FR505180679	Paris, Frankrike	100%	-	-
Naty USA Inc.	PI2000030239	Florida, USA	100%	-	-
Naty GMBH	HRB190128B	Berlin, Tyskland	100%	-	-
Naty Korea LLC	SK663-86-01143	Seoul, Sydkorea	100%	-	-
Naty Ltd	GB13611208	London, Storbritannien	100%	-	-

				2024-12-31	2023-12-31
Swedish Food Group AB	559213-3861	Lund, Sverige	100%	264 271	256 071
First Class Brands of Sweden AB	556666-3315	Lund, Sverige	100%	-	-
BSC Europe AB	556925-8055	Lund, Sverige	100%	1 062	62
HealthyCo AB	559006-3862	Lund, Sverige	100%	-	-
Solent Global Ltd	GB10818497	Hampshire, Storbritannien	100%	1 351 946	1 348 249
Solent Global Holdings Ltd	GB08544214	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Group (SA) Pty Ltd**	SA2015/347642/07	Cape Town, Sydafrika	49%	-	-
Solent International Ltd	GB04293623	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Homecare Ltd	GB09398128	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Xpel Marketing Ltd	GB06557112	Cheshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Manufacturing Ltd (HK)	HK575873	Kowloon, Hong Kong	100%	-	-
Solent Manufacturing Ltd (PRC)	CN9131000058-343458XL	Shanghai, Kina	100%	-	-
Retail Brands Ltd	GB01625974	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Brands Ltd	GB10152689	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Packaging Ltd	GB04819079	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Group SA (HK) Ltd	HK2179777	Kowloon, Hong Kong	100%	-	-
Solent Home and Garden Ltd	GB06344152	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Carls-Bergh Pharma AB	556057-6638	Göteborg, Sverige	100%	17 730	17 730
Assertia Fastigheter AB	559111-9580	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Vitargo AB	556609-8793	Kalmar, Sverige	100%	44 326	44 326
Soya OY	FO0789690-3	Tammisaari, Finland	100%	46 819	45 908
FAB Tallebo	FO1480049-8	Tammisaari, Finland	100%	-	-
Delsbo Candle AB	556655-3714	Delsbo, Sverige	100%	75 333	81 578
Group 472 Aps	CVR41551909	Köpenhamn, Danmark	100%	-	-
True Aps	CVR38460161	Köpenhamn, Danmark	100%	257 527	277 111
True Company GmbH	HRB166353	Hamburg, Tyskland	100%	-	-
Arne & Björn AB	556729-3815	Gråbo, Sverige	100%	55 404	59 051
Bars Produktion i Gråbo AB	556648-3029	Gråbo, Sverige	100%	-	-
Gudrun Fastighet AB	559203-2188	Gråbo, Sverige	100%	-	-
Runes Specialbageri AB	556168-8853	Gråbo, Sverige	100%	-	-
La Praline Scandinavia AB	556702-5373	Borås, Sverige	100%	21 857	21 857
Grenna Konfektyr AB	556357-5066	Jönköping, Sverige	100%	23 445	23 445
Grenna Polkagriskokeri AB	559221-9439	Jönköping, Sverige	100%	-	-
CLJ Grenna AB	559223-4362	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Superfoods Group Ltd	GB12499852	Sheffield, Storbritannien	100%	201 294	201 294
Go Superfoods Ltd	GB08319689	Sheffield, Storbritannien	100%	-	-
Green Origins Superfoods Ltd	GB690744	Sheffield, Storbritannien	100%	-	-
Nya MedicaNatumin AB	559370-2797	Jönköping, Sverige	100%	119 427	119 427
Ambria Dermatology AB	556617-8751	Jönköping, Sverige	100%	-	-
DeNovaStella AB	556605-4465	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Medica Clinical Nord Sverige AB	556749-4223	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Natumin Pharma AB	556474-7748	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Nordic Immotech Sweden AB	556729-1363	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Vitalkost AS	NO961937434	Tönsberg, Norge	100%	-	-
Corpus Medicus AS	NO856154432	Tönsberg, Norge	100%	-	-
Tricutan AB	556702-6256	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Franssons Konfektyr AB	556223-9946	Gränna, Sverige	100%	39 752	39 752
Laboratorio Francedit - Fabrico de Produtos de Dietética LDA	PT504 738 003	Porto, Portugal	100%	-	-
Protinortesul - Comercializacao do Produtos Dietéticos LDA	PT506 325 695	Porto, Portugal	100%	-	-
Nutrilisboa - Comercializacao do Produtos Dieteticos LDA	PT506 626 717	Lisbon, Portugal	100%	-	-
Nutricelebration Unipessoal LDA	PT510 650 589	Lisbon, Portugal	100%	-	-
Protiminho - Design e Publicidade LDA	PT507 386 620	Porto, Portugal	100%	-	-
FDiet Lev CD, S.L.	SP B86494556	Madrid, Spanien	100%	230 395	238 706
Cebripast - Centro De Fabrico de Pastelaria Nutritiva LDA	PT513 278 524	Aveiro, Portugal	100%	-	-
Amber House Ltd	GB05317536	Lewes, Storbritannien	100%	97 926	97 745
Sam & Son Grossist AB	556328-2879	Nässjö, Sverige	100%	171 647	142 357
Go'Berts Konfektyr AB	556549-3920	Nässjö, Sverige	100%	-	-

				2024-12-31	2023-12-31
Humble Pacific Holdings Pty Ltd	ACN 660 974 498	Queensland, Australien	100%	121 852	131 569
Body Science International Pty Ltd	ACN 101 197 835	Queensland, Australien	100%	-	-
Bars Produktion Australia Pty Ltd	ACN 671 433 195	Prestons, Australien	100%	-	-
Napame Holding AB	559051-0342	Hindås, Sverige	100%	-	15 491
Aktiebolaget Cool & Candy AB	556330-4137	Ystad, Sverige	100%	-	27 091
Skövde Snabbgross AB	556436-3207	Trollhättan, Sverige	100%	94 600	94 600
Privab Grossisterna AB	556584-9543	Göteborg, Sverige	100%	12 653	12 653
Humble Group USA Inc.	5317180	Wilmington, USA	100%	-	-
Swedish Candy by Humble AB	559509-4557	Stockholm, Sverige	100%	-	-
Summa bokfört värde				6 263 521	6 311 153

*Inga förändringar i kapital- eller rösträttsandel har förekommit. **Humble Group bedömer ha bestämmande inflytande över verksamheten.

NOT 49 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	49	49
Årets anskaffningar	0	0
Utgående redovisat värde	49	49

						Bokfört värde, KSEK	
Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel		2024-12-31	2023-12-31
Snacksmack AB	559075-5103	Skövde, Sverige	50%	50%		-	-
Amerpharma SP.z o.o.	PL9462694214	Lubil, Polen	51%	44%		48 865	48 730

I tabellen ovan presenteras Amerpharma vilket är det joint venture moderbolaget har ett direkt ägande i. Vidare har moderbolaget innehav i ett intresseföretag, Snacksmack AB, delägt under Grahns Konfektyr AB. Bolagen anses som enskilt oväsentliga.

Samtliga innehav har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Under året har ingen förändring i kapital och/eller rösträttsandel förekommit för något av moderbolagets intressebolag och joint ventures.

NOT 50 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordringar	1	1
Övriga skattefordringar	0	2
Tilläggsköpeskilling	11	0
Övriga fordringar	9	15
Summa övriga kortfristiga fordringar	21	18

NOT 51 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1	1
Övriga poster	1	5
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	6

NOT 52 – LIKVIDA MEDEL OCH CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassamedel	150	4
Totala likvida medel	150	4
Avtalad checkräkningskredit	225	150
varav utnyttjad kredit vid periodens slut	194	92
varav tillgänglig kredit vid periodens slut	31	58

Mer information om moderbolagets revolverande kreditfacilitet presenteras i Not 24 Likvida medel och checkräkningskredit.

NOT 53 – AKTIEKAPITAL

	2024-12-31	2023-12-31
Antal aktier	446 575 533	443 544 543
Kvotvärde	0,22	0,22
Aktiekapital	98 246 617	97 579 799
Förändring antal aktier	2024	2023
Ingående antal aktier	443 544 543	301 274 580
Apportemission	3 030 990	10 684 963
Riktad kontant nyemission	–	131 585 000
Utgående antal aktier	446 575 533	443 544 543
Utgående antal utestående teckningsoptioner	12 500 000	7 420 000
Utgående antal aktier efter utspädning	459 075 533	450 964 543

Det finns endast ett aktieslag och alla aktier har lika rösträtt. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Under 2024 har antalet aktier ökat med cirka 3 miljoner aktier, som emitterades som apportegendom. På årsstämman i maj 2024 beslutades om införandet av ett nytt teckningsoptionsprogram vilket resulterade i att

6 000 000 nya teckningsoptioner utfärdades. Tilldelade teckningsoptioner avseende serie 2021/2024 förföll under året. Inga andra förändringar har skett under året relaterat till utestående teckningsoptioner. Ytterligare information om Humbles teckningsoptionsprogram återfinns i Not 8 Ersättningar till anställda m.m.

NOT 54 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Moderbolaget har inget outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats för någon av de presenterade perioderna. Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag uppgår per 2024-12-31 till 18 MSEK (18). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässigt underskottsavdrag	2024	2023
Ingående värde	18	18
Återföring av temporära skillnader	0	0
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	18	18

NOT 55 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>		
Kreditfacilitet, långfristig del	1 222	1 088
Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit	171	101
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 393	1 189
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut		
Kreditfacilitet, kortfristig del	164	161
Cashpool	194	92
Summa kortfristiga räntebärande skulder	358	253
Summa räntebärande skulder	1 751	1 442

Mer information om moderbolagets räntebärande skulder presenteras i Not 4 Finansiell riskhantering.

NOT 56 – ÖVRIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>		
Villkorade tilläggsköpeskillningar från förvärv	25	165
Övriga skulder	7	11
Summa övriga skulder och avsättningar, långfristiga	31	176
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Villkorade tilläggsköpeskillningar från förvärv	115	336
Avsättning för uppskjuten skatteskuld	0	7
Övriga skulder	35	28
Summa övriga skulder och avsättningar, kortfristiga	150	371
Summa övriga skulder och avsättningar	181	547

NOT 57 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	3	3
Upplupen tantiem	2	3
Upplupna sociala avgifter	2	2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	7

NOT 58 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Avseende skulder till kreditinstitut</i>		
Aktier i dotterföretag till förmån för kreditfaciliteter	5 317	5 339
Interna lån	458	439
Företagsinteckning	4	4
Summa ställda säkerheter	5 779	5 782

Det finns inga eventualförpliktelser såsom pågående tvister eller borgensåtaganden i moderbolaget vid utgången av räkenskapsåret.

NOT 59 – RÖRELSEFÖRVÄRV

Samtliga av moderbolagets förvärv presenteras i Not 31 Rörelseförvärv.

NOT 60 – NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Det högsta moderbolaget i koncernen är Humble Group AB. Närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. För upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare se *Not 8 Ersättning till anställda m.m.* För upplysningar om innehav i dotterbolag se *Not 48 Andelar i koncernföretag*. I tabellen nedan presenteras transaktioner som har skett med närstående.

MSEK	2024	2023
Försäljning under året till koncernbolag	59	4
Inköp under året från koncernbolag	-3	-1
Ränteintäkter från koncernbolag	34	28
Räntekostnader till koncernbolag	-10	-8
Lämnade koncernbidrag	-54	-18
Erhållna koncernbidrag	182	115

Årets utlåning består primärt av moderbolagets finansiering av förvärv genom dotterbolag i koncernen samt rörelsekapitalbehov hos dotterbolag. Utlåning till dotterbolag sker på armslängds avstånd. Moderbolagets kreditkostnad

för utlåningen till dotterbolag fastställs bland annat med beaktande av dotterbolagets underliggande finansiella resultatutveckling, syfte med lånet samt beaktande av eventuell landspecifik risk. Det förekommer både annuitetslån som amorteringsfria lån till dotterbolag. Genomsnittlig löptid för nya lån fastställs vanligen till 3 år, vartefter villkoren omförhandlas. I egenskap av moderbolag följer Humble respektive dotterbolags finansiella utveckling som ett naturligt led i den operativa förvaltningen och uppföljningen av verksamheterna. Vid utgången av räkenskapsåret är det koncernledningens bedömning att det ej föreligger någon förhöjd eller väsentlig kreditrisk i befintlig utlåning till dotterbolag, varpå ingen reserv för eventuella kreditförluster har redovisats i Humble Group AB. Under året har moderbolaget mottagit utdelning från dotterbolag på 135 MSEK (40).

Långfristiga lån till dotterbolag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	556	576
Årets utlåning	131	121
Årets amorteringar	-75	-141
Utgående redovisat värde	612	556

NOT 61 – JUSTERING FÖR POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MSEK	2024	2023
Räntekostnader och utdelningar redovisade i finansieringsverksamheten	-39	259
Resultat vid försäljning av andelar i dotterbolag redovisade i investeringsverksamhet	-58	0
Tilläggsköpeskilling	-11	0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0	11
Ej realiserad ränta på tilläggsköpeskilling	33	69
Övriga avsättningar	-7	0
Upplupna kostnader	0	9
Lämnade koncernbidrag	54	18
Erhållna koncernbidrag	-182	-115
Valutakursförändringar	5	6
Summa justeringsposter	-204	257

NOT 62 – FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	Obligationslån	Skulder till kreditinstitut
Ingående balans per 1 januari 2023	1 826	571
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 800	880
Övrigt	-26	-9
Utgående balans per 31 december 2023	0	1 442
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	310
Övrigt	0	-1
Utgående balans per 31 december 2024	0	1 751

NOT 63 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas från Humble Group AB för räkenskapsåret 2024 och att disponering av årets resultat sker enligt följande (SEK):

Balanserat resultat	-291 813 362
Överkursfond	4 958 909 125
Årets resultat	154 334 436
Summa	4 821 430 199
Disponeras så att i ny räkning överföres	4 821 430 199

NOT 64 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Under första kvartalet 2025 släpptes restriktionerna för löptidslånet på 150 MSEK. Inga andra väsentliga händelser har ägt rum för moderbolaget efter räkenskapsårets slut.

UNDERSKRIFTER

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 april 2025

Dajana Mirborn
Ordförande

Ola Cronholm
Styrelseledamot

Henrik Patek
Styrelseledamot

Pål Bruu
Styrelseledamot

Sara Berger
Styrelseledamot

Noel Abdayem
Styrelseledamot

Simon Petrén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt digital signatur
BDO

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagstämman i Humble Group AB, org.nr 556794-4797

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Humble Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på 72-133 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS

Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget

eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag
Goodwill är en betydande tillgång i balansräkningen för koncernen och andelar i koncernföretag är en betydande tillgång i balansräkningen för moderbolaget. Koncernen redovisar goodwill om MSEK 3 807 per den 31 december 2024 och moderbolaget redovisar andelar i koncernföretag om MSEK 6 264 per den 31 december 2024.

Bolagets utvärdering av redovisat värde för goodwill innefattar en jämförelse av återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet med dess redovisade värden. Bolagets utvärdering av redovisat värde för andelar i koncernföretag innefattar en jämförelse av återvinningsvärdet för varje dotterbolag med dess redovisade värde. Bolagets utvärdering bygger på en diskonterad kassaflödesmodell som utgår från en femårsplan följt av en avtagande tillväxtperiod innan evig tillväxttakt. Utvärderingen kräver att företagsledningen gör betydande uppskattningar och antaganden avseende prognoser för framtida försäljningstillväxt, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov samt antaganden om diskonteringsräntor. En förändring i företagsledningens bedömningar och uppskattningar kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna och därav bedöms Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag vara ett särskilt betydelsefullt område.

Upplýsingar om goodwill ingår i not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, not 14 Immateriella tillgångar och not 31 Rörelseförvärv. Upplýsingar om andelar

i koncernföretag ingår i not 37 Sammanfattning av moderbolagets redovisningsprinciper och not 48 Andelar i koncernföretag.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Vi inhämtade förståelse för bolagets process hänförlig till nedskrivningsprövning och utvärderade utformningen och implementeringen av relevanta interna kontroller för identifiering av indikationer på nedskrivningsbehov.
- Vi utvärderade företagsledningens förmåga att prognostisera framtida försäljningstillväxt och bruttomarginal genom att jämföra faktiska resultat med företagsledningens historiska prognoser och företagets historiska resultat.
- Med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderade vi bolagets känslighetsanalys genom jämförelse mot egna känslighetsanalyser för att validera upplysningarna kring de antaganden som är mest känsliga för en rimligt möjlig förändring som skulle kunna leda till att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet
- Med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderade vi diskonteringsräntorna och den långsiktiga tillväxttakten, testade den underliggande informationen och den matematiska precisionen i beräkningarna, samt utvecklade ett antal oberoende uppskattningar som vi jämfört med diskonteringsräntorna som beräknats av företagsledningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–18, 29–71 och 137–139. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång

beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av

oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera

uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om den frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktören förvaltning för Humble Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att

medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Humble Group AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Humble Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning, inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

BDO Mälardalen AB utsågs till Humble Group ABs revisor av bolagsstämman den 22 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 2020. Humble Group AB har varit ett bolag av allmänt intresse sedan 27 september 2024.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

DEFINITIONER

Villkorade tilläggsköpeskillningar

Uppskjutna köpeskillingsbetalningar som är villkorade av framtida resultat för ett förvärvat dotterbolag. Ersättningen kan betalas i både kontanter och aktier och redovisas till verkligt värde baserat på ledningens bästa uppskattning av förekomsten av framtida betalningar.

FMCG

FMCG är en branschterm och översätts till snabbbrörliga konsumentprodukter (Eng. Fast Moving Consumer Goods)

NIBD

Förkortning av engelska Net interest-bearing debt, översatt räntebärande nettoskuld.

R12

Förkortning av rullande tolv månader.

Rullande tolv månader Justerad EBITDA proforma

Rullande tolv månader Justerad EBITDA proforma presenterar ackumulerade EBITDA före koncerninterna eliminerings i alla bolag i gruppen där ett avtal om förvärv eller avyttring har ingåtts vid tidpunkten för denna rapport, justerat för jämförelsestörande poster. LTM justerad EBITDA-proforma är ett viktigt nyckeltal för koncernen eftersom det ingår i kovenantberäkningen.

BERÄKNING AV NYCKELTAL

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS Redovisningsstandarder

Humble tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority) riktlinjer för alternativa prestandamått (APM). En APM är ett finansiellt mått på historiska eller framtida finansiella resultat, finansiell ställning eller kassaflöde som inte har definierats i IFRS Redovisningsstandarder. För att underlätta analys av koncernens utveckling gjord av koncernledningen och andra intressenter, använder sig Humble av vissa APM:er. APM:erna syftar till att ge ytterligare information och ersätter inte nyckeltal enligt IFRS Redovisningsstandarder. Humbles definitioner av APM kan skilja sig från definitionerna i andra företag. Se Årsredovisning 2023 för föregående års beräkningar.

Bruttovinst

Nettoomsättning minskat med kostnad för råvaror och förnödenheter.

Bruttovinst beräknas $7\,708 - 5\,289 = 2\,419$ MSEK.

Bruttomarginal

Bruttovinst i relation till Nettoomsättning.

Bruttomarginal beräknas $2\,419 / 7\,708 = 31\%$.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningens förändring justerad för valutakurseffekt och nettoomsättning från förvärvade bolag under perioden.

Organisk tillväxt av nettoomsättning beräknas $(660 - 20 + 25) / 7\,708 = 9\%$.

EBITDA

Rörelseresultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA beräknas $376 + 194 + 117 = 688$ MSEK.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, justerat för jämförande störande poster. Justerad EBITDA marginal är justerad EBITDA dividerat med Nettoomsättning. Justerad EBITDA per aktie är Justerad EBITDA dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning. Justerad EBITDA är en av koncernens viktigaste finansiella siffror, internt och externt. Nyckeltalet används för att identifiera och analysera koncernens lönsamhet kopplat till normal verksamhet och operativ verksamhet.

Justerad EBITDA beräknas $688 + 8 = 696$ MSEK.

Justerad EBITDA marginal beräknas $696 / 7\,708 = 9\%$.

Justerad EBITDA per aktie beräknas $696 \text{ MSEK} / 445\,113\,429 = 1,56 \text{ SEK}$

EBITA

Resultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden.

EBITA beräknas $376 + 194 = 570$ MSEK.

Justerad EBITA

Resultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden, justerat för jämförande störande poster. Justerad EBITA marginal är justerad EBITA dividerat med Nettoomsättning. Justerad EBITA per aktie är Justerad EBITA dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Justerad EBITA beräknas $570 + 8 = 578$ MSEK.

Justerad EBITA marginal beräknas $578 / 7\,708 = 8\%$

Justerad EBITA per aktie beräknas $578 / 445\,113\,429 = 1,30$ SEK

Rullande tolv månader Justerad EBITDA proforma

Rullande tolv månader Justerad EBITDA proforma presenterar ackumulerade EBITDA före koncerninterna elimineringar i alla bolag i gruppen där ett avtal om förvärv eller avyttring har ingåtts vid tidpunkten för denna rapport, justerat för jämförelsestörande poster. LTM justerad EBITDA-proforma är ett viktigt nyckeltal för koncernen eftersom det ingår i kovenantberäkningen

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat efter skatt dividerat med summan av antalet genomsnittliga utestående aktier samt vägda genomsnittet av de ytterligare

aktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier vid periodens utgång. Ingen justering för utspädning görs vid negativt redovisat resultat.

Nettoskuld

Totala räntebärande skulder minus likvida medel, inklusive skatteanstånd, minus kortfristiga placeringar som ska avyttras, minus finansiell tillgång till intressebolag. Leasingskuld ingår ej. Räntebärande nettoskuld är koncernens primära nyckeltal för finansiering och kapitalallokering och används aktivt som en del av koncernens strategi för finansiell riskhantering.

Nettoskuld beräknas $1\,766 - 432 + 252 - 20 = 1\,566$ MSEK.

NIBD inklusive tilläggsköpeskillingar $1\,566 + 129 = 1\,695$ MSEK

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i relation till eget kapital.

Avkastning på eget kapital beräknas $161 / 5\,221 = 3,1\%$

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Soliditet beräknas $5\,221 / 9\,345 = 55,9\%$

FLERÅRSÖVERSIKT

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	7 708	7 050	4 800	1 486	29
Bruttovinst	2 419	2 129	1 532	441	7
Bruttovinstmarginal	31%	30%	32%	30%	24%
EBITDA	688	659	504	-41	-30
Justerad EBITDA	696	617	551	233	-14
EBITA	570	547	419	-66	-31
Justerad EBITA	578	505	466	208	-15
EBIT	376	318	257	-118	-37
Justerad EBIT	384	276	304	156	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten	300	1 088	255	-152	-19
Soliditet	55,9%	54,6%	45,6%	45,2%	68,8%
Aktie					
Lägst kurs (SEK)	8,58	5,94	9,01	12,60	1,05
Högst kurs (SEK)	13,70	11,69	28,85	33,85	16,30
Stängningskurs föregående period (SEK)	11,38	9,77	28,00	14,96	1,39
Stängningskurs innevarande period (SEK)	12,45	11,38	9,77	28,00	14,96
Kursutveckling för perioden (%)	9%	16%	-65%	87%	980%
Omsättning i aktien (MSEK)	1 656	1 748	4 223	7 226	1 162
Antal transaktioner i aktien	144 742	181 662	347 133	468 850	121 331
Genomsnittlig volym per handelsdag (MSEK)	7	7	17	29	5
Genomsnittlig volym per transaktion (SEK)	11 441	9 621	12 166	15 412	9 580
Antal ägare*	18 121	20 670	24 080	21 615	6 678
Antal aktier före utspädning*	446 575 533	443 544 543	301 274 580	246 977 667	122 233 439
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	445 113 429	377 360 692	284 151 901	184 674 887	85 078 415
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	445 113 429	383 219 322	286 818 625	186 009 474	86 408 283
Nettoomsättning per aktie (SEK)**	17,32	18,68	16,89	8,05	0,35
Justerad EBITDA per aktie**	1,56	1,63	1,94	1,26	-0,16
Justerad EBITA per aktie**	1,30	1,34	1,64	1,13	-0,17
Justerad EBIT per aktie**	0,86	0,73	1,07	0,84	-0,24
EBIT per aktie**	0,85	0,84	0,90	-0,64	-0,43
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,28	-0,28	-0,13	-1,14	-0,45
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,28	-0,28	-0,13	-1,14	-0,45

*Vid periodens utgång, **Före utspädning