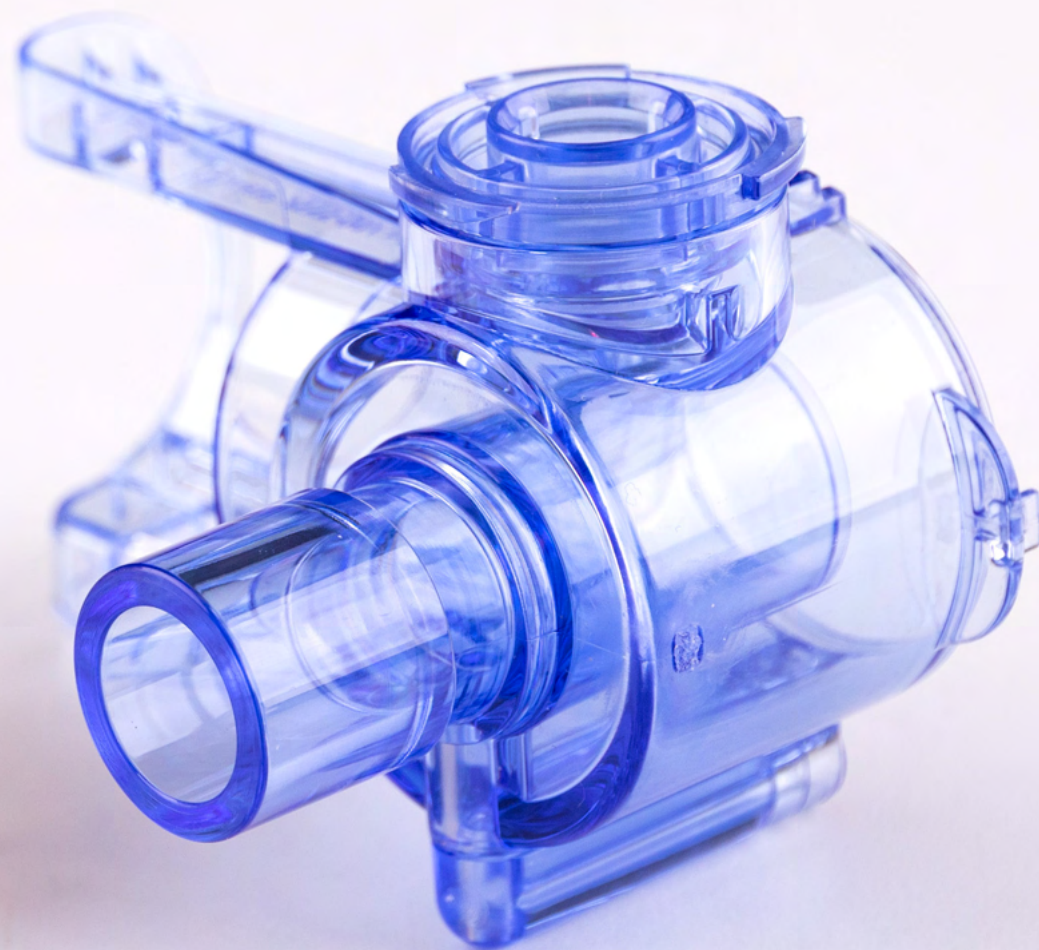


# KB Components

ÅRSREDOVISNING 2025



Global leverantör av  
**hållbara formsprutade**  
polymerkomponenter och tjänster

Specialiserade på högkvalitativa  
plastlösningar för en hållbar framtid.



## Innehållsförteckning

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| KB Components i korthet       | 4  |
| Året i korthet                | 5  |
| CEO's kommentar               | 6  |
| KB Components som investering | 8  |
| Våra produktkategorier        | 9  |
| Vår affärsstrategi            | 12 |
| Regionerna                    | 14 |
| Kvalitets- och miljöpolicy    | 19 |
| Översikt över koncernen       | 21 |
| Bolagsstyrningsrapport        | 23 |
| Revisorns yttrande            | 32 |
| Förvaltningsberättelse        | 33 |



NETTOOMSÄTTNING  
31/12 2025

**2 791** MSEK

JUSTERAT EBITDA  
RESULTAT  
31/12 2025

**370** MSEK

JUSTERAD EBITDA  
MARGINAL  
31/12 2025

**13,2** PROCENT

Den formella Årsredovisningen utgörs av sidorna 33-81.

KB Components i korthet

# KB Components är en ledande global leverantör av högteknologiska och hållbara komponenter.

KB Components grundades 1947 och har sedan dess utvecklats till en globalt erkänd aktör med verksamheter i Örskälljunga, Gislaved och Reftele i Sverige, Nurmijärvi i Finland, Tallinn i Estland, Kaunas i Litauen, Zilina i Slovakien, Zweibrücken och Wannweil i Tyskland, Puebla och Irapuato i Mexiko, Dallas i USA, Windsor i Kanada, New Delhi i Indien och Wuxi i Kina.

Vår vision är att vara världsledande avseende tekniskt avancerade och hållbara polymera produkter. Företagets tre övergripande målsättningar är tillväxt, lönsamhet och engagemang, vilka företaget arbetar aktivt med för att bli ett av världens bästa plastföretag!

Våra huvudsakliga kundsegment finns inom fordonsindustrin, elektronikindustrin och allmän industri där vi erbjuder tekniskt avancerade och innovativa lösningar samt utveckling av polymera komponenter som säljs till marknadens mest krävande kunder.

Under de senaste åren har bolaget haft en mycket positiv utveckling och står nu i en stark position för att möta framtiden. Genom organisk tillväxt och förvärv har vi uppnått en välbalanserad produkt- och kundportfölj.

Med produktionsanläggningar och kontor på flera platser runt om i världen kan vi snabbt och effektivt leverera produkter till våra kunder, oavsett var de befinner sig. Vi finns alltid nära våra kunder, vilket gör att vi kan förstå deras behov och ge dem bästa möjliga service.

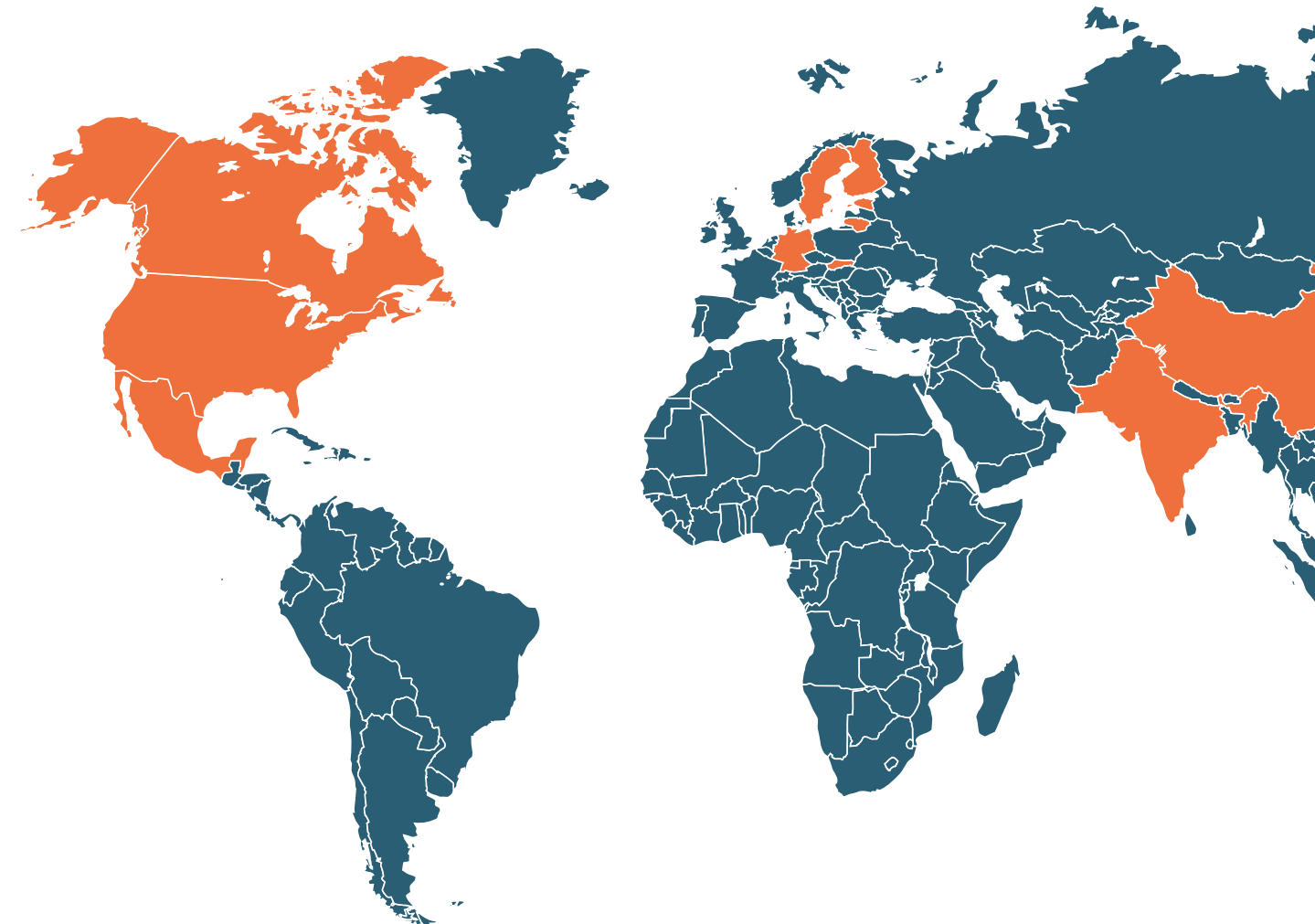
Vår vision är att vara en innovativ och ansvarsfull aktör som alltid ligger i framkant när det gäller produktutveckling, hållbarhet och kundservice. Genom att erbjuda flexibla och

effektiva lösningar strävar vi hela tiden efter att förbättra både vår egen verksamhet och våra kunders produkter.

Hållbarhet är en central del i vår verksamhet. Vi strävar efter att hela tiden förbättra våra processer och produkter för att minimera vår miljöpåverkan och hjälpa våra kunder att uppnå sina egna hållbarhetsmål. Detta gör vi genom att använda miljövänliga material, optimera produktionen, använda förnybar energi och arbeta med ansvarsfulla och hållbara leverantörer.

Genom vår tekniska kompetens och vår globala närvaro är vi väl positionerade för att möta den växande efterfrågan på innovativa lösningar. KB Components är stolta över att vara en långsiktig partner till våra kunder och ser fram emot att fortsätta växa tillsammans med dem genom innovativa och hållbara lösningar.

Vi ser med tillförsikt på 2026 och kommer att fortsätta att fokusera på innovation, hållbarhet och att stärka våra kundrelationer. Vi planerar att ytterligare öka vår marknadsandel genom strategiska investeringar och expansion på nya marknader. Vi kommer även att fortsätta vårt arbete med att förbättra våra interna processer för att säkerställa långsiktig lönsamhet och tillväxt.



Året i korthet

# Framflyttade positioner under 2025

Genom förvärv och organisk tillväxt i Europa och Asien samt investeringar i framtida tillväxt i Nordamerika har KB koncernen tagit betydande steg i strategisk riktning. Nordamerika är inne i en omställningsperiod där vi går ifrån en period med hög verktygsförsäljning och förbereder oss för produktion av betydande nya affärer. Europa och Asien redovisar god tillväxt under 2025 drivet av förvärv och organisk tillväxt.

Nordamerika har präglats av ett år av omställning, där betydande verktygsaffärer för nyvunna affärer successivt kommer ersättas med volymproduktion av komponenter. Detta medförde en nedtrappning av verktygsförsäljning under andra halvåret 2025 jämfört med samma period 2024. I tillägg har regionens försäljning i SEK påverkats negativt av valutaeffekter då majoriteten av försäljningen sker i USD.

Trots det relativt sämre resultatet i Nordamerika 2025 har vi stärkt vår närvaro och förbättrat vår verksamhet genom de vunna affärer till Rivians R2-modell som kommer att ge effekt 2026, samt förvärvet av ny anläggning i Windsor, Kanada vilket kommer skapa en effektivare enhet med större kapacitet under 2026 och framåt.

Under året genomfördes strategiska förvärv, bland annat JBJ Technologies i New Delhi, Indien (januari 2025), vilket stärker vår position i Asien och som bidragit till kraftig lönsam tillväxt i Asien under 2025.

I slutet på oktober 2025 förvärvades även 3 enheter i Tyskland från Ernst Plastics Group GmbH. Dessa tre enheter ger oss en närvaro och kundportfölj på den viktiga tyska marknaden vilket ger KB Components både kundsynergier och möjligheter till struktur- och lönsamhetsförbättringar.

**Strukturella förändringar under året:**

- **Produktionsflyttar:** Hapsaalu-verksamheten har flyttats till Tallinn, Spectrum-enheten i Lichtenau har flyttats dels till Schliessmeyer i Zweibrücken och dels till KB Components i Zilina, Slovakien.
- **Nya förvärv:** JBJ Technologies (januari 2025) och SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik, och Spritzgussa GmbH & Co. KG i Tyskland (oktober 2025).
- **Investering i Kanada:** Under 2025 har investering gjorts i ny fabrik i Windsor Kanada. Under kommande år kommer denna enhet successivt inhysa all vår produktion i Kanada vilket kommer bidra till en effektivare enhet, reducerade kostnader och ökad produktionskapacitet.

- I december 2024 noterades KB Components på **Nasdaq First North Premium Growth Market**, vilket breddade ägandet och stärkte tillväxtpotentialerna. Som tidigare annonserats pågår i dagsläget ett arbete för flytt till Nasdaqs huvudlista under hösten 2026.

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,50 kr/aktie.

Inför 2026 står vi starkt positionerade med förvärvade bolag som kan integreras i vår befintliga struktur och skapa nya affärsmöjligheter. Vi ser fortsatt goda möjligheter att växa genom strategiska förvärv där målbolagets omsättning uppgår till storleksordningen 10–30 MEuro, alltid med fokus på långsiktig lönsamhet och rimliga värderingar.



## CEO's kommentar

## Ett omställningsår i Nordamerika med framgångsrikt förvärvsgenererad tillväxt i övriga regioner

Helåret 2025 präglas av en varierad bild mellan våra segment. Europa och Asien har haft god tillväxt drivet av förvärv i regionerna vilket skapat större möjligheter till att växa med våra globala kunder samt större möjligheter till att jobba med strukturen och skapa större, mer lönsamma enheter. Nordamerika har däremot präglats av ett år av omställning från kraftig tillväxt i vunna affärer och resulterande verktygsförsäljning under 2024 och första halvåret 2025, till en period under H2 2025 präglad av förberedelser för kommande serieproduktion av vunna affärer med produktionsstart under första halvåret 2026. Vår försäljning har också påverkats av negativa valutaeffekter i denna region, till ett värde om 115 MSEK under året. Trots det relativt sämre resultatet i Nordamerika 2025 har vi stärkt vår närvaro och förbättrat vår verksamhet genom de vunna affärer som kommer att ge effekt 2026 samt förvärvet av ny anläggning i Windsor Kanada vilket kommer skapa en effektivare enhet med större kapacitet under 2026 och framåt.

Summerat har vi försäljningstillväxt om 3 procent (-9 procent organiskt) för hela koncernen samt en utveckling på EBITDA nivå från 409 MSEK (15,0 procent) 2024 till 370 MSEK (13,2 procent) 2025, rensat från jämförelsestörande poster. Resultat före skatt har gått från 153 MSEK (5,6 procent) 2024 till 122 MSEK (4,4 procent) 2025.

Gruppen har med senaste årens förvärv ytterligare breddat vår kundportfölj av globala Key Accounts vilket ger oss stora möjligheter till organisk tillväxt framöver. För att säkerställa detta värde har vi under andra halvåret 2025 initierat ett Commercial Excellence program där vi investerar i vår marknadsorganisation för att i högre grad dra nytta av de kundsnergier som finns mellan enheterna, till nytta för både KB Components och våra kunder.



Magnus Andersson  
CEO, KB Components AB  
Sedan september 2025

## Region Nordamerika

Under andra halvåret 2025 präglades KB Components verksamhet betydligt av den pågående omställningen i vår Nordamerikaverksamhet. Projektförsäljningen (verktyg) som kommer i början av "industrialiseringsprocessen" av nya affärer till Rivian har trappats ned betydligt under Q3 och Q4 i Kanada jämfört med samma period föregående år. Detta är naturligt och förväntat inför "upprampningsfasen" av löpande produktion av komponenter till Rivians R2-plattform, vilken är planerad att starta i Q2 2026.

Summerat för helåret 2025 var försäljningssiffran även präglad av en viss politisk osäkerhet i USA vilket har lett till lägre volymer från projektkunder i USA-enheten. Vi har haft en kraftig negativ påverkan av valutaeffekter i hela regionen då vi säljer i huvudsak i USD, vilket påverkade försäljningssiffran i SEK negativt under helåret i omfattningen 115 MSEK.

Vi ser positivt på 2026 för denna region, i synnerhet från Q2 och framåt då vi förväntar oss se effekt av flera pågående initiativ och projekt. Framför allt kostnadsneddragningsprogram som är påbörjade i Kanada med flytt av personalintensiv produktion till våra Mexikoenheter, uppstarten av R2 produktion under Q2 samt påbörjade leveranser av vunna projektaffärer i USA under senare delen av Q1.

## Region Europa

Europa utvecklades under 2025 väl försäljningsmässigt med dragkraft från de förvärvade verksamheterna i Estland och Finland. Utöver förvärvad försäljningstillväxt

har vi levererat en organisk tillväxt om 4 procent rensad för valuta under året.

Helåret 2025 landade i en försäljningsökning om ca 400 MSEK (+36%) och en EBITDA förbättring om 45 MSEK eller ökning med 31 procent, rensat från jämförelsestörande poster. I Europa fortlöper arbetet enligt plan med att integrera våra förvärv från början på året (Estland och Finland) och jobba med vår produktionsstruktur och prisstrategi för att få upp lönsamheten i dessa förvärv samt i regionen i stort.

Vi har under Q4 annonserat ytterligare ett strategiskt förvärv i Europa. I oktober månad förvärvades tre tyska enheter från Ernst Plastics Group GmbH. Dessa enheter, SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik, och Spritzgussa GmbH & Co. KG, finns med i Gruppens resultat från november månad och integreras i KB's segment Europa. "Omfamnings"- samt integrationsarbete pågår för fullt och här har vi initierat både prisaktiviteter och produktionskonsolidering vilket kommer skapa nödvändiga lönsamhetsförbättringar. De första stegen är tagna och redan i december annonserade vi sammanslagningen av Spectrum-enheten med Schliessmeyer GmbH. Detta innebär att Spectrum fabriken i Lichtenau har stängts och produktionen har flyttats dels till Schliessmeyer-enheten i Zweibrücken och dels till KB Components enhet i Zilina, Slovakien. Ytterligare strukturförbättringar är initierade i våra Europaenheter där fokus ligger på att flytta produktion av personalintensiva affärer till lågkostnadsländer och skapa större enheter med högre utnyttjandegrad.

Europasegmentet förväntas under 2026 öka omsättningsmässigt drivet främst av förvärvad volym. Den underliggande efterfrågan i marknaden förväntas vara i linje med 2025 eller något ökande. Vi kommer fortsätta med våra förbättringsprojekt gällande struktur och effektivitetsförbättringar vilket vi förväntar oss ger positivt utfall i lönsamhetsförbättring.

## Region Asien

Gruppens Asienverksamhet hade en positiv utveckling under året. För helåret gick försäljningen från 61 MSEK under 2024 till 189 MSEK i 2025. Detta framför allt drivet av förvärvet av JBJ Technologies Limited i Indien (8 januari 2025). Denna enhet har utvecklats mycket väl både gällande lönsamhet och organisk tillväxt under det första året som en del av KB Components. Regionens EBITDA resultat har under helåret förbättrats från 17 MSEK 2024 till 50 MSEK 2025, justerat för jämförelsestörande poster.

Vi förväntar oss en fortsatt positiv utveckling i Asien under 2026 där vi ser en växande organisk affär samt möjligheter till potentiellt nya förvärv för att accelerera vår tillväxt i regionen och bredda vår geografiska täckning.

## Blickar framåt

Noteringen av KB Components (KBC) på Nasdaq First North Premier Growth Market under december 2024 är en milstolpe för ett plastföretag som grundades redan 1947 och därmed är ett av de äldsta inom denna bransch i Norden och kanske i världen. Vi planerar nu att ta nästa steg på vår resa genom att inleda en flytt

till Nasdaqs huvudlista under 2026 med ambitionen att ytterligare bredda ägarbasen för bolaget.

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,50 kr/aktie motsvarande totalt ca 84 MSEK. Om stämman den 27 maj beslutar enligt styrelsens förslag möter detta ambitionen om att varje år dela ut minst 50% av vinst efter skatt. KB kommer efter genomförd utdelning att fortsatt ha en stark balansräkning som tillåter förvärv enligt det koncept som etablerats, där vi köper bolag till rimliga priser som vi sedan arbetar med att förbättra. KB Components och DNB Bank har i mars 2026 ingått ett treårigt kreditfacilitetsavtal om 1 000 MSEK, med förlängningsoption på ytterligare två år. Detta ger oss ytterligare möjligheter att fortsätta vår tillväxtresa med förvärv av bolag i storleksordningen 10-30M EUR i samma takt som under senare år.

Vi står inför 2026 i en gynnsam situation där koncernen förvärvat företag med existerande kunder som vi kan "korsbefrukta" gentemot vår nuvarande struktur och därmed erbjuda möjligheter som tidigare inte fanns. Vi har en rad möjliga synergier att realisera och detta tillsammans med organisationens vana att "omfamna" förvärvade enheter på ett bra och ändamålsenligt vis borgar för stabil resultatutveckling även framöver. Samtidigt har den senaste månadens utveckling med kriget i Iran och stängningen av Hormuzsundet orsakat stigande materialpriset och brist på vissa material vilket orsakat ny osäkerhet för den ekonomiska utvecklingen i världen.

Örkellunga, april 2026  
**Magnus Andersson**  
 CEO, KB Components AB

\* se definition av jämförelsestörande poster på sid 85

## KB Components som investering

# En hållbar investering för framtiden

KB Components AB, som handlas på First North Premier Growth Market, är en svensk koncern med global närvaro på 3 kontinenter. Vi är specialiserade på design, utveckling och tillverkning av högkvalitativa polymerkomponenter för en mängd olika industrier, inklusive fordons-, medicin- och konsumentvaror. Vårt team av skickliga ingenjörer och tekniker arbetar nära våra kunder för att skapa skräddarsydda lösningar som möter deras specifika behov och krav. Vår strategi kan sammanfattas enligt följande:

## > Tekniskt ledarskap

Som en ledande leverantör av polymerkomponenter forskar och utvecklar vi ständigt nya material och teknologier för att ligga före konkurrenterna. Vårt engagemang för innovation gör att vi kan erbjuda våra kunder spjutspetslösningar som inte bara möter deras nuvarande behov utan också förutser framtida utmaningar.

KB Components toppmoderna tillverknings- och logistiksystem säkerställer exceptionell kundnöjdhet med enastående leverans- och kvalitetsprestanda. Med ett starkt fokus på kvalitet, innovation och kundservice är KB Components engagerade i att leverera högsta standard av polymerkomponenter och tjänster till sina kunder.

## > Operationell excellens

På KB Components är vi dedikerade till att säkerställa högsta kvalitet på våra produkter och tjänster. Vårt kvalitetsledningssystem är certifierat enligt ISO 9001 och IATF 16949 standarder, vilket säkerställer att våra processer uppfyller de strängaste kraven. Vi övervakar och förbättrar kontinuerligt våra processer för att garantera kundnöjdhet och behålla vår position som en ledande leverantör av polymerkomponenter.

Vi förstår vikten av miljöansvar och är dedikerade till att minska vår påverkan på miljön. Vi strävar efter att minimera avfall, spara resurser och implementera hållbara metoder i hela vår verksamhet. Genom att arbeta nära våra kunder kan vi utveckla miljövänliga lösningar som gynnar både deras företag och planeten.

## > Global närvaro

Vårt mål är att betjäna våra kunder på de marknader där vi är aktiva för att förbättra effektiviteten, samt sänka kostnaderna och minska CO2-avtrycket

Vi har produktionsanläggningar i Örskelljunga (Sverige), Reftele (Sverige), Gislaved (Sverige), Kaunas (Litauen), Windsor (Kanada), Dallas (USA), Puebla (Mexiko), Irapuato (Mexiko), Wuxi (Kina), Zilina (Slovakien), Nurmijärvi (Finland), Tallinn (Estland), Zweibrücken och Wannweil (Tyskland) samt New Delhi (Indien). Idag är vi en av Skandinavien största leverantörer av polymerlösningar och erbjuder moderna, högteknologiska produktionsanläggningar.



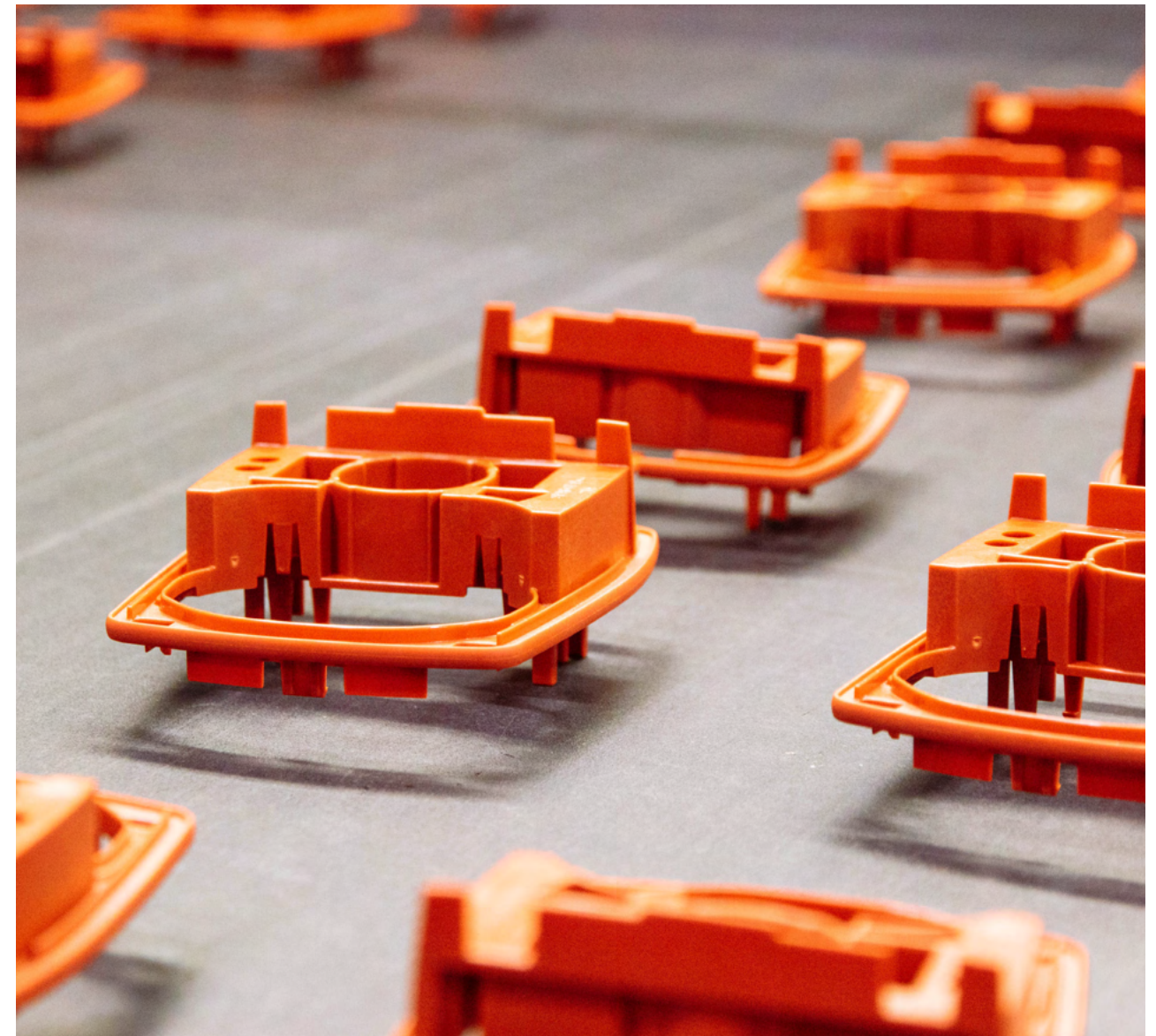
Våra produktkategorier

# Global leverantör av högkvalitativa formsprutade plastdetaljer för en hållbar framtid

KB Components är ett globalt växande företag som specialiserar sig på högkvalitativa plastlösningar för olika industrier och applikationer. Företaget erbjuder tjänster inom formsprutning, extrudering och verktygstillverkning från sina 15 fabriker runt om i världen.

**Bolagets marknad är indelad i åtta produktkategorier:**

- **Lätta fordon:** Polymerkomponenter för interiör, exteriör och drivlina till personbilar.
- **Tunga fordon:** Robusta och hållbara plastkomponenter för lastbilar och jordbruksmaskiner.
- **Medicinteknik:** Precisionskomponenter för medicintekniska produkter, inklusive höljen, anslutningar och instrumenthandtag.
- **Industri:** Komponenter för olika industriella tillämpningar, inklusive säkerhetsutrustning och mekaniska delar.
- **Möbler:** Automatiserad produktion av plastkomponenter för möbler.
- **Belysning:** Optiska produkter i akryl, polykarbonat och polystyren för LED-baserade armaturer.
- **Förpackningsindustrin:** Tunnväggiga, formsprutade förpackningslösningar.
- **Industriella fönster:** Ramar, glaseringsmöjligheter och värmeisoleringsnivåer för industrifönster.





## Lätta fordon

Kategorin lätta fordon täcks i huvudsak av personbilar där bolaget har lång erfarenhet av att tillverka i huvudsak formsprutade plastprodukter som används i bilens insida, utsida och motor.

För insidan av bilen tillverkar bolaget bland annat delar till säten, instrumentpaneler och olika strukturella komponenter. För utsidan tillverkas viktiga delar som sidoskydd av plast, vilket är lättare än metall, och olika typer av lister. Alla produkter är designade för att vara säkra och av hög kvalitet, samtidigt som de minskar miljöpåverkan och förbättrar bränsleeffektiviteten.

KB Components arbetar med en mängd olika innovativa material som bioplaster, återvunnen plast och lättviktskompositer för att produkterna ska vara både hållbara och kostnadseffektiva. Men det är oftast kundens önskemål som bestämmer vilket material som används.



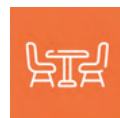
## Tunga fordon

Kategorin tunga fordon omfattar huvudsakligen plastkomponenter till lastbilar och jordbruksmaskiner. Bolaget levererar komponenter till ett flertal globala lastbilstillverkare och har en gedigen historik samt erfarenhet inom industrin. Bolaget levererar delar både till lastbilens interiör, bland annat instrumentbrädor och en stor variation av strukturella komponenter, och till lastbilens exteriör, som sidoskydd. Dessutom är bolaget en leverantör av kritiska delsystem med komponenter till motorkylning och avgaskontrollsystem.



## Medicinteknik

KB Components producerar avancerade komponenter av polymerer inom medicinteknikbranschen vilket inkluderar bland annat instrumentbrickor, behållare, öglor och nålar. I enlighet med ISO13485 för renrumstillverkning har bolaget möjlighet att producera medicintekniska komponenter som uppfyller de lagkrav som krävs för att säkerställa välbefinnandet för både patienter och vårdpersonal. Utöver tillverkningskapaciteten erbjuder KB Components även en rad tjänster utformade för att stödja kunder inom medicinteknik. Dessa inkluderar designhjälp, prototypframställning, validering och regelstöd.



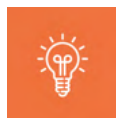
## Möbler

KB Components producerar även formsprutade möbelprodukter genom högautomatiserade tillverkningsmetoder. Bolaget har även en egen patenterad produktlinje, Onside Furniture, riktad till kontorsutrymmen. Produkterna framställs i formverktyg som utvecklas, konstrueras och som i vissa fall även kan tillverkas internt.



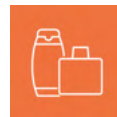
## Industriteknik

Med fokus på kvalitet producerar KB Components ett flertal komponenter inom industriteknikbranschen med polymerer och kompositmaterial. Detta inkluderar exempelvis säkerhetstillämpningar som skyddsutrustning inom skogsindustrin och mekaniska industrin, som båda kräver en hög prestanda och kvalitet. Andra mer konkreta exempel på kunder och tillhörande produkter inom området är diverse typer av räckor till Thule, haklappar till BabyBjörn, komponenter till Väderstads såmaskiner, fästdetaljer till Corning och en stor industriell fläkt till Nibe.



## Belysning

Inom belysningsindustrin levererar KB Components ett flertal optiska produkter i akryl, polykarbonat och polystyren, som delar och linser till LED-baserade armaturer. Komponenterna till belysningsindustrin tillverkas antingen genom extrudering eller formsprutning, och används både till utomhus- samt inomhusarmaturer. Bolaget erbjuder skraddarsydda utvecklingstjänster för varje kunds behov, från den inledande konceptfasen till fullskalig produktion med målet att skapa estetiskt tilltalande produkter som lyfter den övergripande atmosfären. Ett exempel på kund och produkt inom området är belysningsarmaturer till bolaget Philips.



## Förpackningar

KB Components producerar kundanpassade förpackningslösningar inom områden som livsmedel, icke-livsmedel, kapsyler och lock samt kosmetik. För att kunna leverera förpackningslösningar till livsmedelsindustrin är KB Components certifierat enligt BRC Global Standard (BRCS) för Food Safety, Storage & Distribution and Packaging. Certifieringen garanterar att våra förpackningar uppfyller både kundernas och lagstiftningens krav på livsmedelssäkerhet över tid. Med flera decenniers erfarenhet av tunnväggiga, formsprutade förpackningslösningar till livsmedelsindustrin erbjuder vi hög kvalitet, säkerhet och spårbarhet, och säkerställer att allt material följer de strikta reglerna för användning i kontakt med livsmedel och andra känsliga applikationer.



## Industriella fönster

Ett av KB Components senaste slutmarknadsområden är industrifönster där bolaget har ett brett spektrum av variationer för individuella tjocklekar och design. Bolagets erbjudande inom industrifönster inkluderar ramar, glaseringsmöjligheter och olika grader av värmeisoleringsnivåer. Till fönstren erbjuds även relaterade reservdelar. Inom detta slutmarknadsområde producerar KB Components fönster till bland annat Assa Abloy.

## > Övrig information

Inom KB Components-koncernen finns även företaget Draken i Reftele. Företaget har en produktmix som huvudsakligen består av teknisk filimplast som säljs till industriella kunder och används i processer och produktionskedjor. Bolaget har mer än 200 kunder, exempelvis Ludvig Svensson i Kinna, Optimera och T-Emballage. Produktexempel inkluderar byggnadskonstruktionsfilm till Byggmax och solpaneler till Exeger. En viss internförsäljning finns även direkt till KB Components anläggningar i Örkelljunga och Gislaved.

Vår affärsstrategi

## KB Components strategi för lönsam och hållbar tillväxt

**KB Components har under lång tid levererat framsteg enligt utlagd strategi och är idag en ledare i branschen med högteknologiska lösningar, effektiva produktionsenheter och ett fotavtryck som täcker stora delar av världen.**

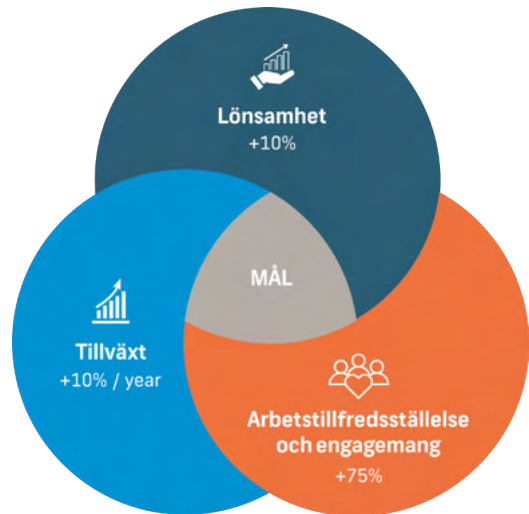
KB Components använder dessa strategier för att skapa ett attraktivt erbjudande till krävande kunder i samtliga våra marknadssegment: Lätta fordon, Tunga fordon, Medicinteknik, Generell Industri, Möbler, Industriella fönster, Förpackningar och Elektronik.

Leveransen av ovan nämnd strategi säkerställs av våra kompetenta medarbetare och bygger på bolagets kärnvärden; affärsmannaskap, engagemang och professionalism. Koncernen investerar kraftigt, inte bara i maskiner, automation och förvärv, utan även, och än viktigare, i våra medarbetare. Våra engagerade team har många års industrierfarenhet och genomgår

regelbundna utbildnings- och träningsprogram för att säkerställa god leverans gentemot våra kunder.

Det finns ett starkt fokus på kvalitet, effektivitet och automation i KB Components alla verksamheter. Hållbarhet är centralt i vår verksamhet och vi strävar efter att hela tiden förbättra våra processer och lösningar för att minimera vår miljöpåverkan. Detta gör vi genom att använda miljövänliga material, optimera produktionen, använda förnybar energi och arbeta med ansvarsfulla och hållbara leverantörer. På så vis kan vi också vara en del i att våra kunder skall nå sina hållbarhetsmål.

KB Components vision är att bidra med innovativa polymera lösningar, för en hållbar framtid. Vår affärsidé är att skapa värde för våra kunder genom hållbara polymera lösningar. Detta är plattformen som bolagets strategi vilar på och verksamhetens framåtdrift kommer från vår viktigaste resurs, våra medarbetare. Vår strategi är baserad på de tre hörnstenarna: global närvaro, teknologiskt ledarskap och operationell excellens.

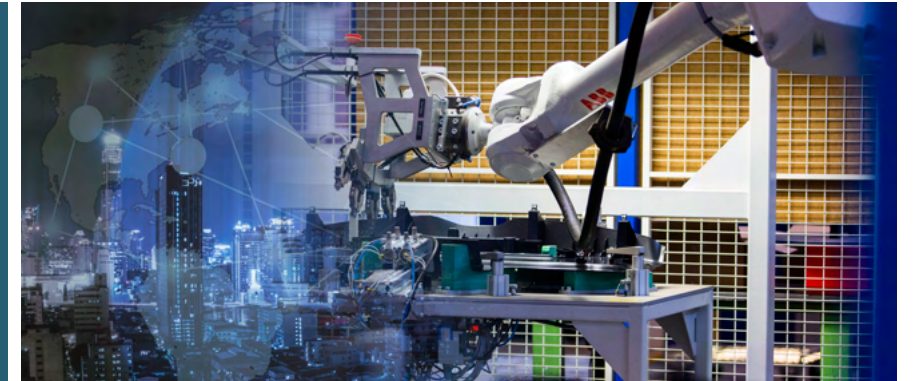


### KB Components strategiska mål

- **Tillväxt:** KB Components målsättning är att uppnå en omsättningstillväxt om 10 procent årligen, både organiskt och genom förvärv.
- **Lönsamhet:** KB Components långsiktiga mål är en EBIT-marginal om minst 10 procent.
- **Engagemang:** KB Components strävar efter en engagemangsnivå om minst 75 procent och mäts genom medarbetarundersökningar.

#### > Global närvaro

KB Components avser att vara en ledande leverantör av formsprutad plast på global nivå.

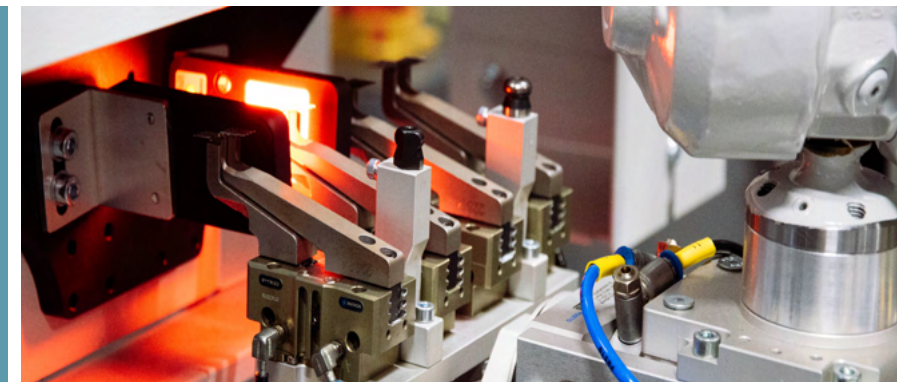


#### > Teknologiskt ledarskap

KB Components har en välutvecklad produktionsprocess och teknisk expertis som ger bolaget ett unikt kunderbjudande.

#### > Operationell excellens

KB Components siktar på att alltid bidra med ett värdefullt partnerskap till sina kunder genom en effektiv och hållbar verksamhet.



## Regionerna

# KB Components expanderande globala närvaro

Sedan KB Components grundades 1947 och framför allt under den senaste 15 årsperioden har KB Components utvecklats till en globalt erkänd aktör inom innovativa polymerlösningar med verksamheter i 3 världsdelar. Under 2025 utökades gruppens geografiska närvaro ytterligare genom förvärv av 3 produktionsenheter i Tyskland, SCHLISSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik, och Spritzgussa GmbH & Co. KG (oktober 2025) samt förvärv i Indien av JBJ Technologies (januari 2025).

Sedan 2009 har totalt 13 förvärv genomförts, vilket har möjliggjort en geografisk expansion till fördel för den befintliga kundportföljen där majoriteten är kunder med globala verksamheter. Det har även utökad kundbasen med de aktörer som medföljt i förvärven. Gruppen finns nu representerad med 16 produktionsenheter i Örkelljunga, Gislaved och Reftele i Sverige, Nurmijärvi i Finland, Tallin i Estland, Kaunas i Litauen, Zilina i Slovakien, Zweibrücken och Wannweil i Tyskland, Puebla och Irapuato i Mexiko, Dallas i USA, Windsor i Kanada, New Delhi i Indien och Wuxi i Kina.

De senaste förvärven ger KB Components ytterligare kompetenser och möjligheter som bidrar till att öka vårt värdeskapande för kund. Förvärvet i Indien ger tillgång till en stor marknad i stark tillväxt som lockar till sig många av KB's etablerade kunder från andra marknader. Utöver det finns det en organisk tillväxt i den inhemska indiska marknaden som ger stora möjligheter till tillväxt. De tyska förvärven ger oss en eftertraktad närvaro i den betydande tyska marknaden och tillgång till en kundportfölj att växa med i och utanför Tyskland.

KB Components säkerställer genom sina globala processer ett utbyte av erfarenheter, teknologi och styrning mellan företagets enheter som gör att koncernens kunder får tillgång till företagets erbjudande och lösningar i alla delar av världen där KB Components finns närvarande. Detta samtidigt som den lokala ledningen och styrningen av varje enhet garanterar anpassning till den lokala marknaden och kundernas specifika krav.

Gruppen har med de senaste årens förvärv ytterligare breddat vår kundportfölj av globala Key Accounts vilket ger oss stora möjligheter till organisk tillväxt framöver. För att säkerställa detta värde har vi under andra halvåret 2025 initierat ett Commercial Excellence program där vi investerar i vår marknadsorganisation för att i högre grad dra nytta av de kundsynergier som finns mellan enheterna, till nytta för både KB Components och våra kunder.

## > Nordamerika

**KB Components Canada Inc.**  
Windsor, Kanada

**KB Components Dallas Inc.**  
Arlington, USA

**KB Components S.A.**  
Puebla, Mexiko  
Irapuato, Mexiko

## > Asien

**KB Components Plastic Technology**  
Wuxi, Kina

**KB Components India (JBJ Tech.)**  
New Delhi, Indien

## > Europa

**KB Components AB (HQ)**  
Örkelljunga, Sverige

**KB System AB**  
Örkelljunga, Sverige

**KB Components Placell AB**  
Gislaved, Sverige

**KB Components Draken AB**  
Reftele, Sweden

**KB Components Finland**  
Nurmijärvi, Finland

**KB Components Estonia**  
Tallinn, Estland

**KB Components UAB**  
Kaunas, Litauen

**KB Components DKI s.r.o.**  
Zilina, Slovakien

**KB Components Germany**  
Zweibrücken, Tyskland  
Wannweil, Tyskland

# Ett år av omställning och tillväxt – våra regioner i fokus 2025

2025 har varit ett år präglad av tillväxt drivet av förvärv i Europa och Asien medan omställning relaterad till nya affärer för KB Components har präglad Nordamerika-verksamheten. Vi fortsätter utvecklingen med fokus på kvalitet, produktionsförbättringar och strategiska förvärv i Nordamerika, Europa och Asien.



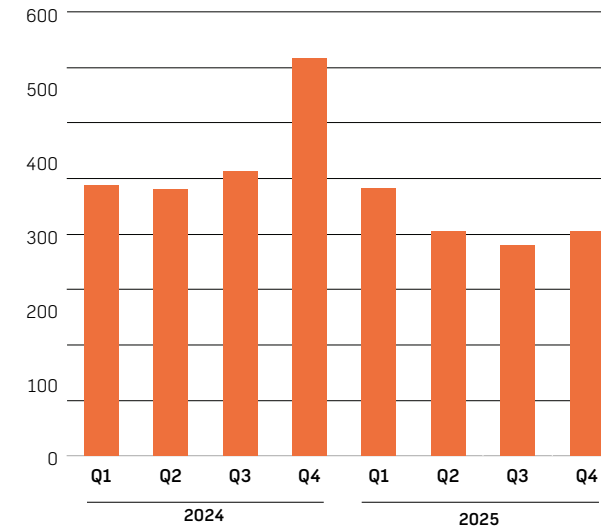
# Nordamerika

Nordamerikas nettoomsättning för helåret 2025 uppgick till 1 254 MSEK (1 648) varav valutaeffekten var -7 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var -17 procent. Segmentet stod för 44 procent (61) av den totala omsättningen.

Summerat för helåret 2025 var försäljningssiffran präglad av en politisk osäkerhet i USA vilket har lett till lägre volymer från projektkunder i USA-enheten. Fasen vi är i gällande nya vunna affärer med Rivian har resulterat i lägre verktygsförsäljning om 75 MSEK i Kanada och vi har haft en kraftig negativ påverkan av valutaeffekter i hela regionen då vi säljer i huvudsak i USD, vilket påverkade försäljningen negativt under helåret i omfattningen 115 MSEK.

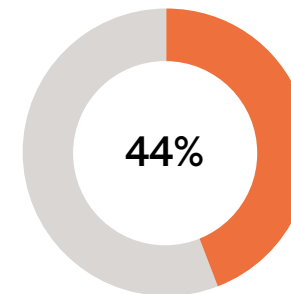
Vi ser dock positivt på 2026 för denna region, i synnerhet från Q2 och framåt då vi förväntar oss se effekt av flera pågående initiativ och projekt. Framför allt kostnadsneddragningsprogram som är påbörjade i Kanada med flytt av produktion till våra Mexikoenheter, uppstarten av R2-produktion till Rivian under Q2 samt påbörjade leveranser av vunna projektaffärer i USA under senare delen av Q1.

## NETTOOMSÄTTNING MSEK



## SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

31/12 2025



REGIONERNA

# Europa

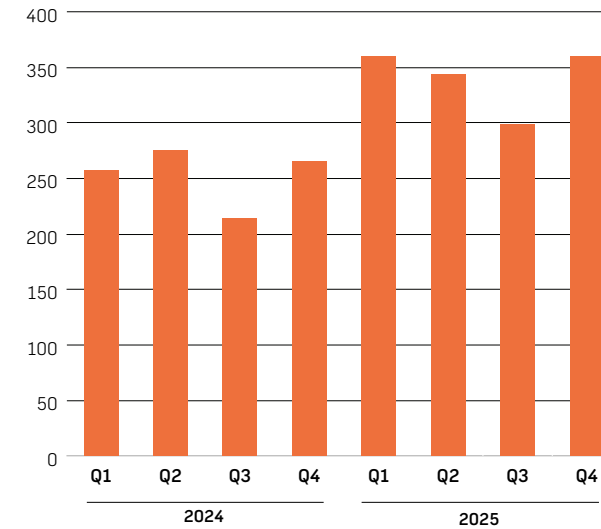
Europas nettoomsättning för helåret 2025 uppgick till 1 375 MSEK (1 012) varav förvärvad tillväxt var 33 procent, valutaeffekten var -1 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 4 procent. Segmentet stod för 49 procent (37) av den totala omsättningen.

I Europa fortlöper arbetet enligt plan med att integrera våra förvärv från början på året (Estland och Finland) och jobba med vår produktionsstruktur och prisstrategi för att få upp lönsamheten i dessa förvärv samt i regionen i stort.

I oktober månad förvärvades tre tyska enheter från Ernst Plastics Group GmbH. Dessa enheter, SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik, och Spritzgussa GmbH & Co. KG, finns med i Gruppens resultat från november månad och integreras i KB Components segment Europa. "Omfamnings"- samt integrationsarbete pågår för fullt och här har vi initierat både prisaktiviteter och produktionskonsolidering vilket kommer skapa nödvändiga lönsamhetsförbättringar. De första stegen är tagna och redan i december annonserade vi sammanslagningen av Spectrum-enheten med Schliessmeyer GmbH. Detta innebär att Spectrum-fabriken i Lichtenau har stängts och produktionen har flyttats dels till Schliessmeyer-enheten i Zweibrücken och dels till KB Components enhet i Zilina, Slovakien.

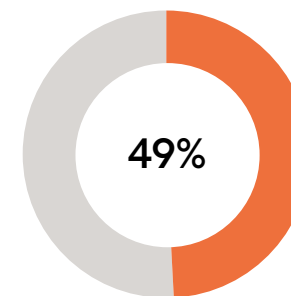
Ytterligare strukturförbättringar är initierade i våra Europaenheter där fokus ligger på att flytta produktion av personalintensiva affärer till lågkostnadsländer och skapa större enheter med högre utnyttjandegrad. Europasegmentet förväntas under 2026 öka omsättningsmässigt drivet av förvärvad volym. Den underliggande efterfrågan i marknaden förväntas vara i linje med eller svagt upp från 2025 och vi förväntar oss inget större efterfrågelyft generellt. Vi kommer fortsätta med våra förbättringsprojekt gällande struktur och effektivitetsförbättringar vilket vi förväntar oss ger positivt utfall i lönsamhetsförbättring.

## NETTOOMSÄTTNING MSEK



## SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

31/12 2025



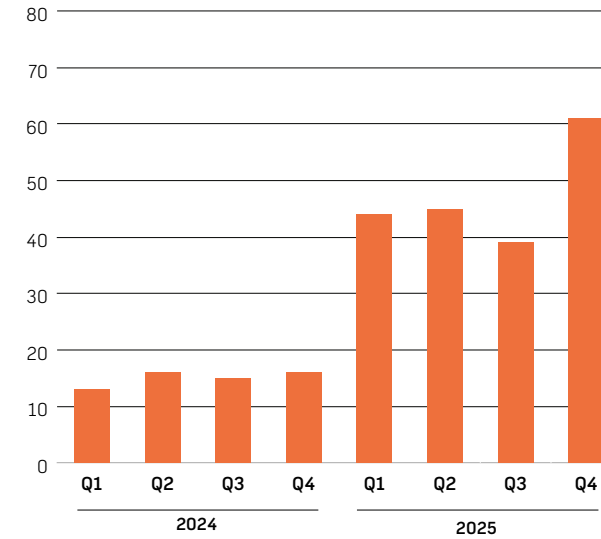
# Asien

Asiens nettoomsättning för helåret 2025 uppgick till 189 MSEK (61) varav förvärvad tillväxt var 202 procent, valutaeffekten var -11 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 21 procent. Segmentet stod för 7 procent (2) av den totala omsättningen.

Förvärvet av JBJ Technologies i Delhi, Indien som genomfördes 8 januari 2025 har utvecklats väldigt väl under det första året i KB Components-gruppen. Både omsättning och lönsamhet har förbättrats och vi har kommit en bit på vägen gällande införandet av produktionseffektiviseringar och automation i fabriken. Utöver det har vi etablerat ett distributionscenter i södra Indien för att serva lokala kunder samt implementerat ett nytt affärsdatasystem i verksamheten.

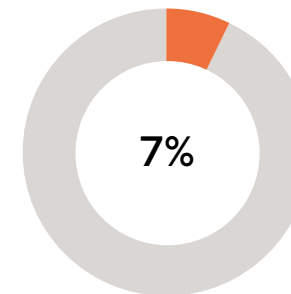
Vi ser mycket goda tillväxtpotentialer i Asien och främst Indien där vi ämnar investera ytterligare i ny produktionskapacitet på lämpliga ställen i takt med att kundaffärerna utvecklas. Även vår Kinaenhet vinner nya affärer och växer organiskt med krävande internationella och lokala kunder. Denna enhet är mycket effektiv och det finns kapacitet och möjlighet för betydande organisk tillväxt.

## NETTOOMSÄTTNING MSEK



## SEGMENTETS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

31/12 2025



## Kvalitets- och miljöpolicy

# Tillsammans skapar vi långsiktigt värde och en hållbar framtid

På KB Components drivs vi av ambitionen att tillsammans med våra kunder och medarbetare bidra till en mer hållbar framtid. Under 2025 har vi fortsatt att utveckla vår verksamhet med tydligt fokus på säker arbetsmiljö, hög kvalitet och ansvarsfull tillväxt – tre hörnstenar som genomsyrar allt vi gör.

Vårt ständigt växande globala team präglas av engagemang, kompetens och samarbete. Genom att aktivt omfamna förändring, uppmuntra innovation och ge varje medarbetare möjlighet att bidra, stärker vi vår förmåga att leverera produkter och tjänster som inte bara möter utan överträffar våra kunders förväntningar. Tillsammans skapar vi lösningar som gör verklig skillnad – för våra kunder, för samhället och för kommande generationer.

## Kvalitet – en självklar del av vårt erbjudande

På KB Components är kvalitet och kundnöjdhet en integrerad del av vårt DNA. Som en ledande global leverantör av formsprutade polymerkomponenter och tillhörande tjänster är vår framgång nära kopplad till våra kunders framgång.

Under 2025 har vi fortsatt att stärka vårt kvalitetsarbete genom investeringar i modern teknik, effektiva produktionsprocesser och robust kvalitetsstyrning. Vårt dedikerade team arbetar systematiskt för att förstå, förutse och möta våra kunders skiftande behov – och levererar skräddarsydda, hållbara lösningar som skapar mervärde för både kund, miljö och samhälle.

Kundernas återkoppling och krav är en central drivkraft i vårt förbättringsarbete. De hjälper oss att utveckla ännu mer värdeskapande erbjudanden, där hög prestanda kombineras med minsta möjliga miljöpåverkan och en trygg och säker arbetsmiljö för våra medarbetare.

Vår kvalitetsstyrning vilar på en stark och väl etablerad certifieringsstruktur. Samtliga av våra 14 anläggningar världen över är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Därutöver är 10 anläggningar certifierade enligt IATF 16949 för att möta fordonsindustrins krav, och 5 anläggningar enligt ISO 13485 för produktion av medicintekniska produkter. Vi har dessutom en fabrik som är certifierad enligt "BRCGS Packaging Materials" – ett tydligt bevis på vår förmåga att möta högt ställda regulatoriska och kundspecifika krav.





## ESG Ansvar för miljö, vårt sociala ansvar samt bolagsstyrning

Som global industripartner sträcker sig vårt ansvar bortom produktionen av högkvalitativa polymerkomponenter. Vårt ESG-arbete är en integrerad del av vår affärsstrategi och säkerställer att vi agerar långsiktigt, ansvarsfullt och transparent i hela vår värdekedja.

### Miljöansvar

Under 2025 har vi fortsatt vårt målmedvetna arbete med att minska vårt miljöavtryck. Genom ett strukturerat och proaktivt arbetssätt fokuserar vi på att reducera avfall, förbättra energieffektiviteten, öka andelen förnybar energi och utvärdera möjligheterna att använda mer återvunnet material där det är tekniskt och kommersiellt möjligt.

Vi följer kontinuerligt upp vår miljöpåverkan för att stödja cirkulära flöden och minska koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan. Detta ger oss förutsättningar att steg för steg förbättra vår miljöprestanda i linje med våra långsiktiga hållbarhetsmål.

### Socialt ansvar

Våra medarbetare är kärnan i KB Components framgång. Vi strävar efter att erbjuda en arbetsplats som präglas av säkerhet, jämställdhet, mångfald och respekt för individen. Under 2025 har vi fortsatt att stärka medarbetarengagemanget genom initiativ som främjar hälsa, välbefinnande och professionell utveckling. Genom en inkluderande och stödjande arbetsmiljö skapar vi förutsättningar för långsiktig kompetensutveckling, trivsel och stolthet – och säkerställer att alla medarbetare behandlas med respekt och rättvisa.

### Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfull bolagsstyrning, tydliga kravbilder och en gemensam målbild är grunden för vår affärsintegritet. Detta gäller såväl internt som i relationen med leverantörer, kunder och andra samarbetspartners.

Vårt arbete styrs av vår uppförandekod och principerna i FN:s Global Compact. Under 2025 har vi fortsatt att utveckla våra processer för riskhantering och stärkt våra rutiner för visselblåsning, vilket ytterligare bidrar till transparens, ansvarstagande och förtroende hos våra intressenter.

KB Components hållbarhetsrapport upprättas separat från förvaltningsberättelsen och finns tillgänglig på bolagets webbplats: [www.kbcomponents.com](http://www.kbcomponents.com).

Fotnot: ESG står för Environment, Social, Governance

## Översikt över koncernen

# Bolagen i KB Group

KB Group är en global koncern med 15 fabriker i 11 länder. Här får du en kort inblick i varje bolags verksamhet och vad som gör KB Group till en stark global aktör inom plastindustrin.

## KB COMPONENTS AB

VD: Magnus Andersson

**Grundat:** 1947 **Antal anställda:** 190 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** KB Components, med huvudkontor i Örkelljunga, Sverige, är en globalt erkänd aktör inom formsprutning av plast, extrudering och verktygstillverkning med 15 fabriker i 11 länder. Vi erbjuder högkvalitativa lösningar inom åtta affärsområden - lätta och tunga fordon, medicinteknik, industri, möbler, belysning, förpackningar och industrifönster. Vår strategi bygger på ett globalt fotavtryck, teknologiskt ledarskap och operativ excellens. Tillsammans med våra kunder strävar vi hela tiden efter att ligga i framkant - det är kärnan i vår vision: Value Through Innovation.

## KB SYSTEM AB

ANSVARIG: Mikael Klint

**Grundat:** 1989 **Antal anställda:** 6 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** KB System var ursprungligen en marknadsavdelning inom KB Components och har sedan 2001 utvecklats till ett eget bolag. Vi utvecklar, marknadsför och levererar de mest flexibla och miljövänliga systemen för eldistribution till den europeiska marknaden. Våra framtidssäkra system finns i laboratorier, skolor, kontor och inom industrin m.m. Vi uppnår detta genom att sätta stort engagemang hos medarbetarna, ledande utvecklingsarbete, trivsel och glädje på arbetsplatsen samt lönsamhet i centrum. Vi finns i samma lokaler som KB Components i Örkelljunga, Sverige.

## KB COMPONENTS PLACELL AB

ANSVARIG: Erik Haralsson

**Grundat:** 1947 **Antal anställda:** 50 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** Placell, beläget i Gislaved på Småland, är specialiserat på tekniskt avancerade plastkomponenter med hög automatiseringsgrad. Vi tillverkar komplexa detaljer med exceptionell precision, inklusive tvåkomponentsproduktion (2K) och insatsgjutning av metallbussningar. Våra moderna, högautomatiserade produktionsflöden säkerställer hög repeterbarhet och effektivitet. Vi är certifierade enligt ISO 9001 och IATF 16949 och uppfyller strikta internationella standarder för kvalitet och fordonskrav. Teknisk expertis, avancerad utrustning och mångårig erfarenhet gör Placell till en pålitlig partner för kunder som kräver hög kvalitet, funktionalitet och leveranssäkerhet.

## KB COMPONENTS DRAKEN AB

ANSVARIG: Jörgen Sabel

**Grundat:** 1964 **Antal anställda:** 38 **Marknad:** Sverige och Norden

**Verksamhet:** KB Draken är en modern och bred leverantör inom plastindustrin som erbjuder högkvalitativa produkter inom filmextrudering, konvertering och flexotryck – allt under samma tak. Våra produktionsområden omfattar framställning av industriförpackningar och teknisk film, och all produktion sker i Reftele, Sverige. Våra plastfilmsprodukter är vanligt förekommande i Sverige, Norden och på den globala marknaden. Vår målsättning är att tillhandahålla ett av världens bredaste utbud av plastfilmsprodukter – levererat i världsklass inom produktion, leverans och kundservice.

## KB COMPONENTS USA INC.

ANSVARIG: Otto Andersson

**Grundat:** 1995 **Antal anställda:** 108 **Marknad:** Nordamerika

**Verksamhet:** KB Components Dallas erbjuder heltäckande lösningar inom formsprutning för kunder inom ett brett spektrum av branscher. Anläggningen omfattar 150 000 kvadratfot och rymmer 46 formsprutningsmaskiner med en kapacitet på mellan 55 och 1 500 ton. Anläggningen har även renrumsfaciliteter samt en fullt utrustad verktygsverkstad som kan konstruera och tillverka allt från prototyper till produktionsverktyg av klass 101. Verksamheten är certifierad enligt ISO 9001:2015 och ISO 13485:2016, vilket garanterar höga kvalitetsstandarder för allt som produceras.

## KB COMPONENTS CANADA INC.

ANSVARIG: Raul Pineda

**Grundat:** 1977 **Antal anställda:** 358 **Marknad:** Nordamerika/Mexiko

**Verksamhet:** KB Canadas huvudkontor och tillverkningsanläggningar är strategiskt belägna mitt i den nordamerikanska bilindustrin, med tillgång till världens största OEM-tillverkare och Tier 1-leverantörer. Vi erbjuder tillverkningslösningar med höga måtttoleranser, precision, estetisk finish och färgharmonier. Från bränsletillförselsystem till interiördelar betjänar vi både den traditionella fordonsmarknaden och den växande marknaden för helelektriska fordon. Med ett brett utbud av pressstorlekar och möjlighet till tvåskottsformsprutning erbjuder vi även beredskapstjänster för att säkerställa våra kunders leveranskedjor. Med ny anläggning och planerad expansion är KB Canada väl positionerade för branschens framtida behov.

## KB COMPONENTS MEXICO S.A.

ANSVARIG: Raul Pineda

**Förvärvat:** 2015 **Antal anställda:** 330 **Marknad:** Mexiko/USA

**Verksamhet:** KB Components i Mexiko specialiserar sig på formsprutning av plast för bilindustrin med fokus på operativ excellens, kvalitet och innovation. Vi driver två tillverkningsanläggningar i Puebla och Irapuato, strategiskt belägna nära de viktigaste bilindustriklustrarna i Mexiko. Anläggningen i Puebla har 27 maskiner och ett renrum, medan Irapuato stärker vår närvaro i Bajío-regionen med ytterligare 20 maskiner. Vi är certifierade enligt IATF, ISO och TISAX, vilket säkerställer kvalitet, informations säkerhet och tillförlitlighet i alla våra processer.

## KB COMPONENTS UAB

ANSVARIG: Elvis Pruckus

**Grundat:** 2004 **Antal anställda:** 100 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** KB Components UAB är en tillverkningsenhet inom koncernen med säte i Kaunas, Litauen, specialiserad på högkvalitativa plastkomponenter. Företaget har bedrivit verksamhet sedan 2004 med omkring 100 medarbetare som säkerställer en stabil produktionskapacitet och kvalitet. Kaunas starka nätverk av kvalificerade ingenjörer stöder företagets tekniska utveckling. Det strategiska läget vid korsningen mellan de baltiska, skandinaviska och centraleuropeiska regionerna ger utmärkta logistiska fördelar för effektiv kundservice och produktdistribution.

**KB COMPONENTS FINLAND****ANSVARIG:** Peeter Mörd**Förvärvat:** 2024 **Antal anställda:** 40 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** KB Components Finland erbjuder heltäckande lösningar inom formsprutning och verktygsutveckling, främst riktade mot kunder inom medicin- och hälsovårdssektorn. Anläggningen omfattar 2 800 m<sup>2</sup> och har 22 formsprutningsmaskiner med en kapacitet på mellan 6 och 150 ton, inklusive ett renrum i enlighet med ISO klass 8. Kärnprocesserna omfattar formsprutning, smältformsprutning, montering och produkttestning. Verksamheten är certifierad enligt ISO 9001:2015, ISO 13485 och ISO 14001, vilket garanterar hög kvalitet, effektivitet och miljömässig hållbarhet. Vår anläggning ligger i Nurmijärvi, Finland.

**KB COMPONENTS ESTONIA****ANSVARIG:** Peeter Mörd**Förvärvat:** 2024 **Antal anställda:** 89 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** KB Components Estonia erbjuder heltäckande lösningar inom formsprutning och verktygsutveckling, främst för kunder inom industri- och medicinbranschen. Anläggningen omfattar 9 000 m<sup>2</sup> och har 38 formsprutningsmaskiner med en kapacitet på mellan 25 och 1 000 ton. Kärnverksamheten omfattar formsprutning, formsprutning med smältlim, tillverkning av PUR-packningar, montering och produkttestning. Verksamheten är certifierad enligt ISO 9001:2015, ISO 13485 och ISO 14001, vilket garanterar hög kvalitet, effektivitet och miljömässig hållbarhet. Vår anläggning ligger i Tallinn, Estland.

**KB COMPONENTS DK1 S.R.O.****ANSVARIG:** Christian Alcaiyaga**Grundat:** 1947 **Antal anställda:** 110 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** Bolaget är verksam i Slovakien med fokus på formsprutning av plast, transparenta material och tekniska komponenter med höga kvalitetskrav. Vi utvecklar även egna fönsterlösningar för portar, riktade mot kunder med särskilt höga krav på kvalitet och funktionalitet. Produktionen sker i en modern fabrik med kapacitet för 2K-formsprutning, extrudering, montering och paketering, anpassad för personalens säkerhet och välbefinnande. Bolaget har lång erfarenhet inom belysnings- och automotive-sektorn och är certifierat enligt ISO och IATF.

**KB COMPONENTS SCHLISSMEYER****ANSVARIG:** Armin Henning**Grundat:** 1965 **Antal anställda:** 70 **Marknad:** Europa

**Verksamhet:** SCHLISSMEYER GmbH erbjuder heltäckande lösningar av högsta kvalitet, från produktkrav till serietillverkning. Våra innovativa samarbetsmetoder, i kombination med kompetensen hos våra ingenjör- och produktionsteam, skapar de bästa förutsättningarna för att utveckla smarta lösningar inom fordons-, maskin- och jordbruksteknik. Vi är specialiserade på formsprutning av plast, montering och industrialisering av verktyg för formsprutningsbranschen, och hanterar både små och stora serier. Med toppmoderna tillverknings-, lager- och logistiksystem tillgodoser vi våra kunders behov med överträffad leveranssäkerhet och hög kvalitet. Vår anläggning i Zweibrücken har en egen produktionsenhet och erbjuder komplett logistikhantering för våra kunder.

**KB COMPONENTS SPRITZGUSSA****ANSVARIG:** Jochen Bartl**Grundat:** 1965 **Antal anställda:** 34 **Marknad:** Europa, fokus Tyskland

**Verksamhet:** KB Components Spritzgussa GmbH erbjuder lösningar för både standard- och kundspecifika behov, med fokus på förpackningar för livsmedelsindustrin.

Vi är sedan många år tillbaka GFSI (BRCS)-certifierade och har mycket stor expertis även när det gäller de individuella krav som lagen ställer på produkter som kommer i kontakt med livsmedel. Eftersom vi ofta är den enda leverantören för våra kunder är vi medvetna om det stora ansvaret och producerar mycket hög kvalitet till rimliga priser, även vid ibland mycket komplexa logistiska processer (just in time). Vi är belägna i Wannweil i södra Tyskland.

**KB COMPONENTS PLASTIC TECH.****ANSVARIG:** Alvin Bai**Grundat:** 2015 **Antal anställda:** 43 **Marknad:** Kina/Globalt

**Verksamhet:** KB Components Wuxi är ett helägt dotterbolag till KB Components AB, beläget i Wuxi, Kina. Företaget tillverkar högpresterande plastkomponenter med bred kompetens inom polymerteknik och innehar flera uppfinningspatent inom formsprutning. Vi betjänar branscher som fordon, medicinteknik, industri och möbler. Som en del av koncernens globala verksamhet samarbetar Wuxi nära med huvudkontoret i Sverige och övriga dotterbolag, med fokus på högkvalitativa och högprecisa lösningar till kunder i Kina och Asien-Stillhavsområdet. Bland de största kunderna finns välkända företag som Volvo, Continental, Scania och Haldex.

**KB COMPONENTS INDIA (JBJ TECH)****ANSVARIG:** Devendra Sharma**Grundat:** 1996 **Antal anställda:** 330 **Marknad:** Global

**Verksamhet:** KB Components India är en ledande tillverkare av formsprutningsformar och formsprutade komponenter med en global kundkrets. Vår integrerade tillverkning omfattar en fullt utrustad verktygstillverkningsanläggning, 64 avancerade formsprutningsmaskiner och en kompetent personalstyrka av yrkesutbildade medarbetare – med heltäckande kapacitet från konstruktion till leverans. Certifierade enligt IATF 16949:2016, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2018 möter vi högsta krav på kvalitet, säkerhet och miljöansvar. Vi betjänar branscher som fordon, förpackningar, medicinteknik och vitvaror – med teknisk excellens och starkt fokus på kundnöjdhet.

## Bolagsstyrningsrapport

# Bolagsstyrningsrapport

**Bolagsstyrningen i KB Components AB (publ) ("KB") sker via aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.**

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag, vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad, att tillämpa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Detta gäller även för bolag på First North Premier Growth Market. KB Components tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Vidare tillhandahåller KB information på bolagets hemsida i enlighet med Marknadsmissbruksförordningen och övriga legala krav.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapporten upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Noterbart är att styrelsen väljs för tiden från årsstämma till slutet av nästa stämma medan bolagsstyrningsrapporten avser räkenskapsåret, vilket

kan innebära att förändringar i den inte kan gälla för tidigare styrelser.

## Ägande

KB Components har sitt säte i Örkelljunga och är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan december 2024.

Vid årsskiftet hade KB Components 841 aktieägare enligt den offentliga aktieboken. Samtliga aktier har lika röstvärde utan begränsningar i rösträtten.

Den största aktieägaren är BrA Invest CKS AB med 70,1 procent av kapitalet och rösterna. Ingen annan individuell aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar 10 procent eller mer av kapitalet och rösterna i KB.

## Bolagsstämman

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ. Stämman bestämmer antalet styrelseledamöter och revisorer, väljer bolagets styrelse och revisorer,

fastställer räkenskaperna, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Av det följer att det är bolagsstämman som entledigar ledamöter medan det är styrelsen som tillsätter och avsätter verkställande direktörer.

Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Efter årsstämman tillsattes den valda styrelsen och valda revisorn.

Protokoll från årsstämman 2025-05-20 finns publicerat på bolagets hemsida. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats. Utöver årsstämman kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

## Policy för sammansättning av styrelsen

KB's styrelse ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen. Vid nominering och val av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet beaktas i syfte att uppnå en styrelse

med den samlade kompetens som krävs för en ändamålsenlig styrning av koncernen. Styrelsens sammansättning ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet, kön, ålder, utbildning och yrkesbakgrund. Målsättningen med policyn är att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållande i övrigt.

## Valberedning

Valberedning inför årsstämman 2026 utgörs av:

- Kenneth Andersson, ordförande (representant för BrA Invest CKS AB)
- Anna Sundberg (representant för Handelsbanken Fonder)
- Anders Algotsson (representant för Afa Försäkringar)

Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Valberedningen väljs inte på årsstämma, utan enligt följande process. Baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i oktober varje år, ska styrelsens ordförande utan dröjsmål kontakta de tre

största aktieägarna i Bolaget och erbjuda var och en av dem att inom skälig tid utse en ledamot av valberedningen. Om någon av dem inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse en ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare, som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen, till dess att valberedningen består av minst tre ledamöter.

Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande, om inte ledamöterna beslutar om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.

Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras utan dröjsmål på Bolagets webbplats så snart valberedningen utsetts inför årsstämma 2026 (och därefter senaste sex månader före respektive kommande stämma).

### Styrelsen

Styrelsen är, efter bolagsstämman, KB's högst beslutande organ. Normalt utses ordförande och ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

I KB's styrelse ingår fem stämموvalda ledamöter jämte en facklig representant. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller sakkunniga i enskilda ärenden.

Till styrelse valdes vid årsstämman 2025 Erling Levin (ordförande), Ann-Charlotte Brangmo Ljungberg, Bo Matson och Mikael Fryklund samt Stefan Andersson tillika koncernchef och verkställande direktör. Förutom Stefan Andersson har ingen av styrelseledamöterna varit anställd eller operativt verksam i bolaget under de senaste 5 åren.

Under året har förändring av styrelse skett. Den 1 september lämnade Stefan Andersson tjänsten som koncernchef och verkställande direktör. I samband med detta så lämnade Erling Levin över ordförandeposten till Stefan Andersson. Erling sitter kvar som ledamot av styrelsen.

I oktober avgick styrelseledamöterna Bo Matsson och Ann-Charlotte Ljungberg på egen begäran. De har inte ersatts utan detta kommer att ske i samband med årsstämman 2026.

### Styrelsens arbetssätt

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har härutöver inte inom sig gjort någon fördelning av styrelsens ansvarsområden. Vissa styrelseledamöter är dock, på grund av sin särskilda kompetens och erfarenhet, mer drivande i vissa frågor än andra.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt

uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Under 2025 har det genomförts en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Utvärderingsarbetet av styrelsen omfattar bland annat samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet har genomförts. Resultatet av undersökningen presenteras därefter för hela styrelsen som mot denna bakgrund tar fram konkreta förslag på hur styrelsearbetet kan utvecklas, förbättras och effektiviseras i de delar där sådant behov finns.

### Beslutsprocess

KBs styrelse behandlar frågor av övergripande karaktär.

Andra frågor av övergripande karaktär såsom exempelvis styrelsens sammansättning och arvoden kommer årligen att hanteras av en valberedning för beslut av årsstämman. KB har ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

### Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott. I samband med årsstämman valdes Bo Matson som ordförande och med Erling Levin och Ann-Charlotte Ljungberg som ledamöter. Sedan årsstämman fram till Bo Matson och Ann-Charlotte Ljungberg lämnade styrelsen genomfördes inga protokollförda möten.

Sedan slutet av november fungerar de tre återstående stämموvalda styrelseledamöterna som revisionsutskott och hade sitt första protokollfördamöte inför bokslutskommunikén i februari 2026.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet har inte fullt ut fullgjort sina uppgifter under 2025, men en nystart har skett sedan slutet av året i samarbete med koncernens nya CFO.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet.

**Ersättningsutskott**

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av Erling Levin och Mikael Fryklund.

I samband med att Stefan Andersson lämnade som VD och koncernchef blev Stefan även ledamot och ordförande av ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet ska bland annat bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottet har sedan årsstämman i maj 2025 haft ett protokollfört möte i januari 2026.

**Koncernledning**

Koncernchefen, som också är utsedd av styrelsen till verkställande direktör i moderbolaget, har den löpande kontrollen av koncernen och till honom rapporterade enligt organisationsschema i Figur 1.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören som styrelsen antagit. Utvärdering av verkställande direktörens och koncernledningens arbete sker årligen.

På koncernnivå samordnas finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar, ekonomistyrning, finansiell information, personalpolitik, hållbarhet och andra övergripande policyfrågor.

**Bolagens styrning**

*Styrning av koncernens hållbarhetsarbete*  
Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet består av kvalitetschef, inköpschef, CFO, HR-chef och koncernchef.

Kvalitetschefen är ordförande och sammankallande.

Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt men KB är även skyldigt att efterleva regional och internationell rätt. Även frivilliga åtaganden som UN Global Compact och FNs globala hållbarhetsmål – Agenda 2030 är styrande.

KB's styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen.

Ledningen på respektive dotterbolag har ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet lokalt och för att koncernens riktlinjer efterlevs.

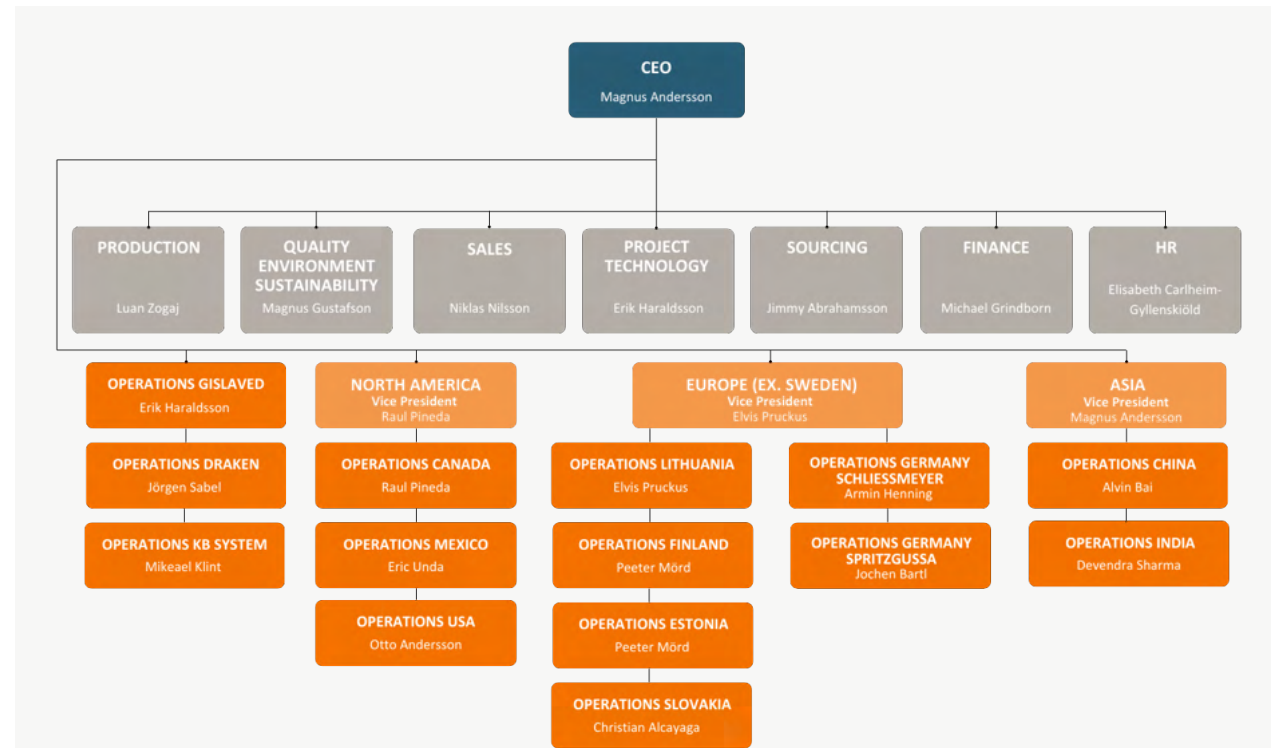
Dotterbolagscheferna ansvarar för att kommunicera och genomföra det strategiska arbetet på lokal styrelsenivå.

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet kommer att besöka bolagen i koncernen för att följa upp att gemensamma riktlinjer efterlevs. Arbetsgruppen bedriver även strategiskt arbete och föredrar hållbarhetsfrågorna för styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå.

Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, dotterbolagscheferna och koncernledningen.

**Uppförandekod**

KB har en uppförandekod /Code of Conduct som speglar KB-kulturen och de tio principerna i UN Global Compact och är en sammanställning av de åtagande, regler och riktlinjer som utgör grunden för verksamheten.



Figur 1. Organisation KB Group Operationell Struktur

KBs Code of Conduct definierar de normer och värderingar som ligger till grund för hur KB Components bedriver affärsrelationer med kunder, affärspartner, medarbetare och andra intressenter. KB Components Code of Conduct omfattar samtliga anställda i alla länder samt koncernens styrelse.

Uppförandekoden är kommunicerad och genomgången med alla anställda med målet att stödja organisationen i att efterleva sina åtaganden kring ansvarsfullt företagande.

Alla verksamheter följer nationell lagstiftning, till exempel finans-, miljö- och arbetslagstiftning och är också skyldiga att följa regional och internationell lag samt frivilliga förbindelser som FN:s Global Compact. Ledningen har ansvaret att söka råd om etiskt och lagligt beteende enligt fastställda eskaleringsförfaranden, när deras kunskaper eller mandat inte räcker till.

KB Components har en visseblåsarfunktion, "misconduct report" på hemsidan, genom vilken samtliga koncernens anställda med flera, konfidentiellt, kan rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter utan risk för repressalier. I syfte att säkerställa visseblåsarens anonymitet samt en korrekt och säker hantering av inkomna anmälningar, mottas visseblåsarärenden av en oberoende mottagare som även leder utredningen av rapporterat ärende.

Inget visseblåsarärende gällande överträdelse av Uppförandekoden rapporterades under 2025.

### Ersättningar

Årsstämman 2025 beslutade att arvode till styrelsens ordförande ska uppgå till 700 000 kronor och 300 000 kronor till var och en av övriga bolagsstämموvalda ledamöter, vilka inte är anställda i koncernen. Ordföranden för ersättningsutskottet erhåller 50 000 kronor och ledamot i ersättningsutskottet erhåller 25 000 kronor, samt ordföranden för revisionsutskottet erhåller 100 000 kronor och ledamot i revisionsutskottet erhåller 50 000 kronor.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med ersättningsutskottet och i enlighet med riktlinjerna antagna av stämman. Besluten avrapporteras till styrelsen.

Information om styrelsens arvode samt lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare skall återfinnas i årsredovisningen.

### Bonusprogram

Vissa nyckelmedarbetare har som incitament en bonus som utgår om uppställda mål infrias. Bonusen är begränsad till tre månadslöner. Information om principerna för ersättningar till ledande befattningshavare återfinns i årsredovisningen.

### Avgångsvederlag

Avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter fränsett verkställande direktören.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är tolv månader vid uppsägning från företagets sida. Utöver lön under uppsägningstiden äger verkställande direktören inte rätt till avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden som varierar mellan 3 - 6 månader.

### Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag.

Det finns inte någon särskild överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Information om verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares pensionsförmåner återfinns i årsredovisningen.

Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder, utöver för verkställande direktören.

### Intern kontroll av finansiella rapporter

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § årsredovisningslagen.

KB präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur, transparens i organisation, tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem.

Utöver de lagar och regler som KB följer, vad avser finansiell rapportering, finns interna instruktioner och policyer samlade i en ekonomihandbok som tillämpas av samtliga bolag i koncernen samt system som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Konsoliderade finansiella rapporter upprättas månadsvis i koncernen och dess marknadssegment med omfattande analyser och kommentarer. Uppföljning sker även månadsvis.

Ekonomifunktioner med ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på såväl koncernnivå som affärsområdes- och enhetsnivå.

Förutom lagstadgad revision av årsredovisning samt lagstadgad revision av moderbolag och samtliga större dotterbolag har styrelsen också möjlighet att under året påkalla specialrevision av utvald verksamhet om styrelsen anser att behov föreligger. En sammanfattning av revisorernas genomgång av utvalda kontroller ska också presenteras årligen vid det styrelsesammanträde som behandlar det gångna årets bokslut.

Styrelsen gör bedömningen att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion (internrevision) (Avd III punkt 8.1 i Koden).

## Riskbedömning

Bolagets riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga koncernövergripande risker och fel i Koncernens finansiella rapportering.

Processen inbegriper samtliga koncernbolag, segment och affärsenheter. Riskbedömningarna ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Ledningen gör en riskbedömning minst årligen som rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. VD är ansvarig för riskbedömningen i den finansiella rapporteringen och arbetet för att säkerställa tillförlitligheten i denna.

För varje identifierad risk på koncernövergripande nivå och avseende Koncernens finansiella rapportering ska kontrollaktiviteter kopplas till dess att risken anses vara eliminerad eller reducerad till en acceptabel nivå. Framtagna åtgärder, processkartor samt risk- och kontrollmatriser är delmoment i hur kontrollaktiviteter hanteras inom Koncernen.

## Externa revisorer

Bolagets revisorer har valts av bolagsstämman för en period av ett år.

Det registrerade revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB/GT innehar sedan bolagsstämman 2024 uppdraget som bolagets revisorer med Per Kjellander som huvudansvarig revisor.

Huvudansvarig revisor har löpande tillgång till bolagets

justerade styrelseprotokoll och de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets huvudansvarige revisor redovisar sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll till styrelsen i sin helhet.

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och VD och koncernchefs förvaltning. Revision sker av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna deltar även vid vissa av revisionsutskottets sammanträden. Därutöver sker en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten och en granskning av koncernens bolagsstyrningsrapport. Grant Thornton lämnade ingen granskningsrapport för tredje kvartalet 2025.

Utöver ovanstående ordinarie revisionsuppgifter bistår GT framför allt med rådgivning i redovisnings- och skattefrågor inom ramen för sitt oberoende såsom revisor. Uppgifter om ersättningar till revisorerna återfinns i årsredovisningen.

## Kommunikation med aktiemarknaden

Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden. Den ska vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.

Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år och distribueras liksom årsredovisningen till samtliga aktieägare som så önskar. All kurspåverkande

information liksom information om genomförda förvärv offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns också på bolagets hemsida. Där presenteras både pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs.

Riktlinjerna för information och kommunikation beskrivs i KB Components informations- och kommunikationspolicy. I grunden handlar det om att säkerställa att lagar och regler kring informationsskyldighet efterlevs och att investerare får korrekt information i rätt tid. Rutinerna för den externa informationsgivningen syftar till att ge marknaden relevant, korrekt och tillförlitlig information om Bolagets utveckling och finansiella ställning.

### Styrelsens arbete under 2025

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje ordinarie styrelsesammanträde.

#### Lägesrapport

Redogörelse för väsentliga händelser för verksamheten som inte angivits i den distribuerade skriftliga lägesrapporten.

#### Ekonomisk rapport

Genomgång av utsänt rapportpaket.

#### Investeringar

Beslut avseende investeringar överstigande 15 Mkr baserat på utsänt underlag.

#### Rättsprocesser

Genomgång av nya eller pågående rättsprocesser i det fall sådana finns.

#### Förvärv

Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv av företag när det är aktuellt.

#### Delårsrapporter och Bokslutskommuniké

I förekommande fall genomgång av förslag till extern rapport för publicering efter mötet.

### Styrelsens arbete i siffror under 2025 sedan den valdes

| Namn                    | Styrelsemöten | Revisionsutskott | Ersättningsutskott |
|-------------------------|---------------|------------------|--------------------|
| Erling Levin            | 7/7           | 3/3              | 1/1                |
| Stefan Andersson        | 7/7           | -                | -                  |
| Bo Matson               | 6/7           | 3/3              | -                  |
| Ann-Charlotte Ljungberg | 6/7           | 3/3              | -                  |
| Mikael Fryklund         | 7/7           | -                | 1/1                |
| Mats Nyberg             | 7/7           | -                | -                  |

I utskotten ej protokollförda möten.

### Varje ordinarie styrelsesammanträde har ett huvudämne som dominerar mötestiden

- Februari**  
*Bokslutskommuniké*  
 Sammanträdet i februari behandlar det gångna årets bokslut
- April**  
*Årsredovisning*  
 Styrelsen fastställer och undertecknar årsredovisningen
- Maj**  
*Q1*  
 Delårsrapport för första kvartalet  
*Konstituering*  
 Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning samt beslutar om firmateckning.
- Augusti**  
*Q2*  
 Delårsrapport för andra kvartalet
- Augusti/September**  
*Strategi*  
 Styrelsen har i augusti/september strategidiskussioner under 2-3 arbetsdagar.
- November**  
*Q3*  
 Delårsrapport för tredje kvartalet  
*Revisionsgenomgång*  
 Bolagets revisor redogör i november för interim revision för perioden januari – oktober
- November/December**  
*Budget*  
 Styrelsen tar ställning till koncernens budget för det kommande året

# Styrelsen



## Stefan Andersson

Styrelseordförande  
Vald 2009



## Erling Levin

Styrelseledamot  
Vald 2024



## Mikael Fryklund

Styrelseledamot  
Vald 2024



## Mats Nyberg

Arbetstagarrepresentant  
Vald 2010

|   |  |  |   |   |
|---|--|--|---|---|
| Född                                      | 1964   | 1947   | 1963  | 1963  |
| Utbildning                                | Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Lunds tekniska högskola. Executive MBA International Management från Uppsala universitet.   | Civilekonomexamen från Lunds universitet.  | Civilingenjörsexamen i Maskinteknik från Chalmers tekniska högskola. Fil.Kand. i företagsekonomi från Stockholms universitet. | -   |
| Andra pågående uppdrag                    | Styrelseledamot och VD i BrA Invest CKS AB och därtill Styrelseordförande i flera av dess dotterbolag. Styrelseordförande i SaCa Invest AB och Wellplast AB.                             | Styrelseledamot i Örkelljunga Fjärrvärme Aktiebolag.   | Styrelseledamot och ledningskonsult i Fryklund Management AB  | Mätteknisk chef i KB Components AB (publ)   |
| Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet | VD och koncernchef för Troax. Divisionschef i Atlas Copco Secoroc AB. Divisionschef i Trelleborg. Åtta år med olika uppdrag inom ABB-koncernen, stationerad i Sverige, USA och Tyskland. | Tre år som VD och resten av tiden som CFO 1980-talet – 2015  | VD och koncernchef Enedo Oyj; VD och koncernchef i Hexpol AB; Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions               | Mats Nyberg har inte haft några andra befattningar under de senaste fem åren.                               |
| Eget och närstående aktieinnehav          | 39 271 286 aktier  | 181 aktier   | -   | -   |
| Legal person                              | Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.  | Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare. | Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.                      | Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare. |

# Ledning



**Magnus Andersson**

VD  
Anställd 2025



**Magnus Gustafson**

Quality Director  
Anställd 2025



**Michael Grindborn**

CFO  
Anställd 2025



**Niklas Nilsson**

Sales Director  
Anställd 2025



**Luan Zogaj**

Production Director  
Anställd 2022

|  |   |   |   |  |  |
|--|---|---|---|--|--|
| <b>Född</b>                                      | 1973  | 1964  | 1968  | 1978   | 1985   |
| <b>Utbildning</b>                                | Magisterexamen i Ekonomi från Lunds universitet.  | Ingenjörsexamen från Tycho Brahe Gymnasiet i Helsingborg, certifierad i projektledning vid IHM Business School och Black Belt Six Sigma Industrial Continuous Improvement Leader. | Masterexamen i företagsekonomi från SDA Bocconi, Milano, Italien.   | Magisterexamen i industriell organisation och ekonomi. Kandidatexamen i innovationsteknik. | Högskoleingenjörsexamen inom maskinteknik från Jönköpings universitet. |
| <b>Andra pågående uppdrag</b>                    | Magnus Andersson har inga andra pågående uppdrag.   | Magnus Gustafson har inga andra pågående uppdrag.   | Michael Grindborn har inga andra pågående uppdrag.  | Niklas Nilsson har inga andra pågående uppdrag.  | Styrelseledamot i Örkelljunga Näringsliv – Ekonomisk Förening.         |
| <b>Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet</b> | President och CEO i Bona AB; Business Unit President -Trelleborg Seals & Profiles i Trelleborg AB (Trelleborg Sealing Profiles AB). | 25 års erfarenhet som kvalitets- och EHS-chef i internationella företag, t.ex. tillverkande av mekaniska och elektroniska produkter till fordons- och medicinindustrin.           | Finansdirektör för Balco Group, finansdirektör för Lamhults Design Group, finansdirektör för HEXPOL Engineered Products, finansdirektör för Recticel Nordics, finansdirektör för Animex, VD för Forshedaverken, finansdirektör för Dolomite, finansdirektör för IST | Sales Manager Rubber, Plastic and Adhesive hos Algol Chemicals AB                          | Fabrikschef/inköpschef i LAGAB AB.                                     |
| <b>Eget och närstående aktieinnehav</b>          | 3 000 aktier  | -   | -   | -  | -  |



### Jimmy Abrahamsson

Sourcing Director  
Anställd 2016



### Elisabeth Carlheim-Gyllenskiöld

HR Director  
Anställd 2018



### Erik Haraldsson

Technology and Project Director  
Anställd 2014



### Raul Pineda

VP of North America  
Anställd 2016



### Elvis Pruckus

VP Europe (excl. Sweden)  
Anställd 2010

|  |  |   |   |   |  |
|--|--|---|---|---|--|
| <b>Född</b>                                      | 1978   | 1981  | 1980  | 1975  | 1986   |
| <b>Utbildning</b>                                | Gymnasieexamen i handel och administration från Rönnegymnasiet Ängelholm.  | Fil.Kand. i Personal- och arbetslivsvetenskap från Högskolan Kristianstad.                                | Studier i verktygsdesign vid en yrkeshögskola.                                    | Industri- och systemingenjör med magisterexamen i företagsekonomi   | Executive MBA från ISM of Management and Economics, Vilnius, Litauen. Magisterexamen i teknikledning och kandidatexamen i exportteknik från KUT, Kaunas, Litauen. Certifierad LEAN Six Sigma Black Belt av InnovationTECH AB, Kristianstad, Sverige. |
| <b>Andra pågående uppdrag</b>                    | Jimmy Abrahamsson har inga andra pågående uppdrag.                         | Styrelseledamot i Polymercentrums intresseförening, Polymertekniska institutet AB samt Polymercentrum AB. | Styrelseledamot och VD för KB Components PlaCell AB                               | Raul Pineda har inga andra pågående uppdrag   | Elvis Pruckus har inga andra pågående uppdrag.   |
| <b>Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet</b> | Senior Category Manager och dessförinnan Senior Purchaser i KB Components. | Elisabeth Carlheim-Gyllenskiöld har inte haft några andra befattningar under de senaste fem åren.         | Erik Haraldsson har inte haft några andra befattningar under de senaste fem åren. | Verkställande direktör för KB Components verksamhet i Mexiko 2016–2024; verkställande direktör för Donaldson Filtration Solutions verksamhet i Brasilien samt leveranskedjerektör för Donaldson Latinamerika. | Operations Manager på Stansfabriken Automotive UAB.  |
| <b>Eget och närstående aktieinnehav</b>          | -  | -   | -   | -   | -  |

## Revisorns yttrande

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

## Till bolagsstämman i KB Components AB (publ), org.nr 556081-6653

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 23–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

*Underskrift enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift*  
Grant Thornton Sweden AB

Per Kjellander  
Auktoriserad revisor



## Förvaltningsberättelse

# Finansiell information

## Innehållsförteckning

### Koncernens finansiella rapporter

|  |    |
|--|----|
| Förvaltningsberättelse   | 34 |
| Koncernens resultaträkning                                       | 37 |
| Koncernens rapport över finansiell ställning                     | 38 |
| Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag | 39 |
| Koncernens rapport över kassaflöden                              | 40 |
| Noter till koncernredovisningen                                  | 41 |

### Moderföretagets finansiella rapporter

|   |    |
|---|----|
| Moderbolagets resultaträkning                                       | 64 |
| Moderbolagets balansräkning   | 65 |
| Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag | 66 |
| Moderbolagets rapport över kassaflöden                              | 66 |
| Moderbolagets noter   | 67 |



## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för KB Components AB för räkenskapsåret 2025. KB Components, som börsnoterades på Nasdaq First North Premier Growth Market under december 2024, är en svensk koncern med dotterbolag i Europa, Asien och i Nordamerika. Bolagen i koncernen tillverkar kundorderstyrda produkter i polymera material för olika applikationer och syften inom en rad olika nyttjandeområden. Affärsmodellen bygger på långvariga produktionssamarbeten med kunder där vi tillsammans jobbar för att löpande förbättra, effektivisera och utveckla verksamheterna till gagn för alla parter, kunder, leverantörer, anställda och aktieägare.

| Flerårsöversikt (mkr)             | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Koncernen</b>                  |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                   | 2 791,3 | 2 720,8 | 2 332,8 | 1 838,8 |
| Resultat efter finansiella poster | 121,7   | 152,7   | 164,5   | 107,1   |
| Balansomslutning                  | 2 179,9 | 2 243,3 | 1 869,9 | 1 549,0 |
| Soliditet (%)                     | 26%     | 27%     | 27%     | 29%     |
| Medelantal anställda              | 2018    | 1579    | 1415    | 1093    |
| <b>Moderbolaget</b>               |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                   | 468,0   | 472,8   | 472,9   | 404,1   |
| Resultat efter finansiella poster | 16,0    | 94,8    | 58,3    | -29,5   |
| Balansomslutning                  | 979,8   | 942,3   | 793,8   | 737,2   |
| Soliditet (%)                     | 35%     | 44%     | 41%     | 36%     |
| Medelantal anställda              | 205     | 199     | 192     | 186     |

### Verksamhet

KB Components är organiserat i tre regioner, som i redovisningen benämns som segment:

Region Nordamerika består av två fabriker i Mexiko (Puebla och Irapuato), en fabrik i USA (Arlington, TX) samt två fabriker i Windsor, Ontario, Kanada. Kunderna finns huvudsakligen inom tunga och lätta fordonsindustrin där KB både levererar till OEM:s och till deras systemleverantörer, Tier1. Inom lätta fordon är verksamheten koncentrerad mot två kundkluster, i Windsor mot Rivian och i Mexiko mot VW. KB Components verksamhet i USA har mer än 90% av sina kunder utanför kundgrupp fordon.

Region Nordamerika omsatte 1 254 MSEK (1 648) varav valutaeffekten var -7 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var -17 procent. Segmentet stod för 44 procent (61) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 127 MSEK (245) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 10,1 procent (14,9). Det försämrade EBITDA-resultatet är orsakat av snabb volymnedgången i Kanada och USA under andra halvåret som orsakat underabsorption av fasta kostnader då vi inte hunnit anpassa kostnadskostymen snabbt nog. KB Components i Nordamerika har under året jobbat på en omställning av affären och verksamheten samt gjort strukturförändringar och investeringar som ger långsiktiga fördelar. Vi flyttade produktion framgångsrikt från Toronto till Mexiko inför årets början. Vi har investerat i en ny fabrik i Kanada som i kommande år kommer inhysa alla våra fabriker i Kanada under ett tak. Vi har också tagit stora steg framåt vad gäller förberedelser för betydande nya affärer som har produktionsstart under senare delen av första halvåret 2026. KB Components Kanada har under andra halvåret 2025 drabbats negativt omsättningsmässigt av den omställningen som vi är inne i och USA-enheten har sett effekter av en osäkerhet i den amerikanska marknaden kopplat till tullar och annan politisk osäkerhet vilket försenat vissa kundprojekt. Båda dessa enheter förväntar vi återhämtar sig under 2026. Mexikoverksamheten har haft en stabil utveckling under året med god lönsamhet.

Region Europa består av tre fabriker i Sverige (Örkelljunga, Gislaved och Reftele), en fabrik i Finland (Nurmijärvi), en fabrik i Estland (Tallinn), en fabrik i Litauen (Kaunas), en fabrik i Slovakien (Zilina), samt två fabriker i Tyskland (Zweibrücken och Wannweil). Fabrikerna i Tyskland förvärvades i slutet av oktober och har konsoliderats i koncernen från 1 november.

Region Europa omsatte 1 375 MSEK (1 012) varav förvärvad tillväxt var 33 procent,

valutaeffekten var -1 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 4 procent. Segmentet stod för 49 procent (37) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 193 MSEK (148) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 14,1 procent (14,6). Förvärvet av Plastone i Finland och Estland som skedde vid årsskiftet 2024/2025 har integrerats väl i gruppen under 2025. Vi har sett tydliga lönsamhetsförbättringar i dessa enheter även om vi ännu inte är uppe i gruppens lönsamhetsmål. Vi har under året levererat omsättningstillväxt både organiskt och genom förvärv i regionen och har uppehållit en god lönsamhetsnivå trots de integrerade förvärvens relativt sett lägre lönsamhet vid introduktionen till KB Components. KB Components har nu en bred geografisk närvaro genom våra enheter i Europa vilket ger oss möjlighet att serva internationella kunder väl i flertalet regioner samt ger möjlighet till strukturåtgärder som gör att vi kan producera där det är mest kostnadseffektivt och ger oss förutsättning för välutnyttjade, lönsamma enheter.

Region Asien består av en fabrik i Kina (Wuxi) och från och med 8 januari, 2025 av en fabrik i Indien (New Delhi). Kunderna finns inom fordon, telekom och allmän industri. Anläggningen i Delhi arbetar, förutom med formsprutning, även med med verktygsproduktion till externa kunder.

Region Asien omsatte 189 MSEK (61) varav förvärvad tillväxt var 202 procent, valutaeffekten var -11 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var 21 procent. Segmentet stod för 7 procent (2) av den totala omsättningen. Justerat rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 50 MSEK (17) motsvarande en justerad rörelsemarginal (EBITDA) om 26,2 procent (27,3). Resultatökningen kommer främst från omsättningsökningen från förvärv. Förvärvet av JBJ Technologies i Delhi, Indien som genomfördes 8 januari 2025 har utvecklats väldigt väl under det första året i KB Components gruppen. Både omsättning och lönsamhet har förbättrats och vi har kommit en bra bit på vägen gällande införandet av produktionseffektiviseringar och automation i fabriken. Utöver det har vi etablerat ett distributionscenter i södra Indien för att serva lokala kunder samt implementerat ett nytt affärssystem i verksamheten. Vi ser mycket goda tillväxtpotentialer i Asien och främst Indien där vi ämnar investera ytterligare i ny produktionskapacitet på lämpliga ställen i takt med att kundaffärerna utvecklas. Även vår Kinaenhet vinner nya affärer och växer organiskt med krävande internationella och lokala kunder. Denna enhet är mycket effektiv och det finns kapacitet och möjlighet för betydande organisk tillväxt.

### Omsättning och resultat

KB Components koncernen omsatte under året 2 791 MSEK (2 721). Förvärvad tillväxt

\* se definition av jämförelsestörande poster på sid 85

var 17 procent, valutaeffekten var – 5 procent och organisk tillväxt justerad för valuta var –9 procent. Koncernen redovisade ett rörelseresultat (EBIT) om 171 MSEK (199). Justerat rörelseresultat uppgick till 181 MSEK (249) där justeringarna är kopplade till kostnader för flytt av verksamhet, omstruktureringkostnader, advokatkostnader kopplade till tvister och förvärv samt positivt utfall av tidigare avsättning för tvist. Vid utgången av 2025 hade KB en balansomslutning om 2 180 MSEK (2 243), ett eget kapital om 575 MSEK (601) och detta med immateriella tillgångar (huvudsakligen goodwill) om endast 80 MSEK. Soliditeten uppgick till 26,4 procent (26,8). Nettoskuldssättning (räntebärande lån minus kassan och exkluderat leasingkulder enligt IFRS) om 595 MSEK att jämföra med justerad EBITDA om 370 MSEK gör att vi känner oss mycket bekväma med koncernens balansräkning som både ger utrymme till utdelning till aktieägarna och framtida förvärv.

### Framtida utveckling

Den framtida förväntade utvecklingen för KB Components kommer präglas av ”mera av det som gjorts hittills”, alltså fortsatta förvärv av bolag till rimliga priser som efter tillträde ”omfamnas” och integreras strukturellt och operativt i koncernen. Formsprutningsbranschen är väldigt fragmenterad, bestående av många familjeägda bolag i storleken 10–30 MEuro som ofta lider av svag lönsamhet, dålig likviditet och svårigheter att utvecklas. I denna miljö har KB Components visat att konsolidering, storskalighet och globalt ”footprint” är nödvändigt för att attrahera kunder och för att långsiktigt nå framgång. Den starka rörelseintjäning, balansräkning och historik som koncernen har, är garantier för att en fortsatt stark framtid skall kunna uppnås. Alla komponenter som behövs finns och bolaget ser egentligen inga begränsningar finansiellt att uppnå rimligt uppsatta mål över lång tid!

### Medarbetare

Det genomsnittliga antalet årsanställda under 2025 uppgick till 2 018 personer (1 405).

### Moderbolaget

Moderbolaget KB Components AB utgör kärnverksamheten och tillverkar komponenter samt systemlösningar, främst baserade på avancerad plastbearbetning. Siffrorna nedan avser helåret 2025.

I moderbolaget uppgick nettoomsättningen till 468 MSEK (473), vilket innebär att den ligger i samma nivå som föregående år.

Moderbolagets EBITDA uppgick till 33 MSEK (55) en sänkning av marginalen från 11,6 till 7,1 procent, stor del av detta är hänförlig till kostnader på 19 MSEK kopplade till förlikning i en tvist som reserverats för på koncernnivå.

Det justerade EBITDA-resultatet uppgick till 62 MSEK (71) vilket då ger en marginal på 13,3 procent (15,0).

Moderbolagets EBIT, rörelseresultat uppgick till 3 MSEK (24) en marginalsänkning från 5,1 procent till 0,7 procent och det justerade rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 33 MSEK (40) med en marginal på 7,1 procent (8,4).

Resultatet efter skatt uppgick till 12 MSEK (86) och med justeringar enligt ovan landar justerat resultat efter skatt på 36 MSEK (99).

### Händelser efter årets utgång

KB Components AB har ingått ett nytt lånefacilitetsavtal med DNB om totalt 1 000 miljoner kronor. Lånefacilitetsavtalet består av kreditfaciliteter om totalt 1 000 miljoner kronor, varav en revolverande kreditfacilitet om 700 miljoner kronor och lånefaciliteter om totalt 300 miljoner kronor. Avtalslängden är tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket innebär en maximal löptid om fem år.

KB Components AB har den 12 mars 2026 tecknat ett avtal om att förvärva Rabugino Sp. z.o.o., beläget i Grodzisk Mazowiecki, i närheten av Warszawa i Polen. Bolaget har en omsättning på cirka 200 MSEK och sysselsätter omkring 150 personer. Bolaget betjänar en diversifierad kundbas inklusive BMW, Volkswagen, Audi, Volvo och Whirlpool, samt en egen produkt, kundvagnar under varumärket Rabtrolley. Förvärvet ligger i linje med KB Components strategi att utöka sin europeiska närvaro, konsolidera produktionsvolymerna och stärka relationerna med viktiga kunder inom fordonsindustrin, filtreringsteknik och konsumentvaror. Avtalet har signerats den 12 mars och ett antal åtgärder skall avklaras innan affären slutförs och ägandet av bolaget övergår till KB Components AB vilket beräknas ske inom 2 månader från signeringsdatumet.

### Risker och riskhantering

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer omfattar affärsmässiga risker relaterade till kunder, leverantörer och externa marknadsförhållanden, såsom prisrisker för insatsvaror. Därtill tillkommer finansiella risker kopplade till förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker finns i Not 31.

### Valuta och räntor

KB Components har en betydande del av sin försäljning och sina inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad för valutakursförändringar, främst i EUR mot SEK, MXN mot USD samt CAD mot USD. En mer detaljerad beskrivning av koncernens finansiella risker finns i Not 31.

### Hållbarhetsrapport

KB Components hållbarhetsrapport upprättas separat från förvaltningsberättelsen och finns tillgänglig på bolagets webbplats: [www.kbcomponents.com](http://www.kbcomponents.com).

### KB Components-aktien och aktieägarna

KB Components aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan december 2024 och handlas under kortnamnet (ticker) ”KBC”.

Bolagets aktiekapital uppgår till 19 600 000 kronor, fördelat på 56 000 000 aktier med ett kvotvärde om 0,35 kronor per aktie. Bolaget har endast ett aktieslag, där samtliga aktier ger lika rätt till utdelning.

Det genomsnittliga antalet aktier under året uppgick till 56 000 000 aktier och aktiekapitalet uppgick till 19 600 000 kronor den 31 december 2025.

Per den 31 december 2025 hade bolaget 841 aktieägare. Nedan presenteras de största ägarna.

| Aktieägare                 | Andel% |
|----------------------------|--------|
| BrA Invest                 | 70,13  |
| Fidelity Investments (FMR) | 9,98   |
| AFA Försäkring             | 4,51   |
| Handelsbanken Fonder       | 4,05   |
| Alcur Fonder               | 2,29   |

BrA Invest med organisationsnummer 556753-2501 har sitt säte i Åstorp. Bolaget är ovanliggande koncernmoder och upprättar koncernredovisning som omfattar bland annat KB Components AB.

Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på [www.kbcomponents.com](http://www.kbcomponents.com).

## Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står:

### Vinstdisposition

#### Till bolagsstämmans förfogande står:

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Balanserad vinst | 214 362 835        |
| Fri överkursfond | 300 000            |
| Årets resultat   | 12 316 562         |
| <b>Summa</b>     | <b>226 979 397</b> |

#### Styrelsen föreslår att:

|   |                    |
|---|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas (1,50 SEK per aktie) | 84 000 000         |
| I ny räkning överföres                        | 142 979 397        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>226 979 397</b> |

## Bolagsstyrning

KB Components bolagsstyrning bygger på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq. Bolaget tillämpar även relevanta direktiv från myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna vid årsstämman, styrelsen och verkställande direktören, i enlighet med svensk aktiebolagslag samt bolagets bolagsordning och arbetsordning.

Bolag noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market följer Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). KB Components bolagsstyrningsrapport upprättas separat från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 22-27.

## Styrelsens arbete

KB Components styrelse består av tre stämموvalda ordinarie ledamöter jämte en facklig representant. Bland de stämموvalda ledamöterna finns dels personer som representerar KB Components större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer samt facklig representant.

Under året har en förändring av styrelsen skett. Den 1 september lämnade Stefan Andersson tjänsten som koncernchef och verkställande direktör. I samband med detta så lämnade Erling Levin över ordförandeposten till Stefan Andersson. Erling sitter kvar som ledamot av styrelsen.

I oktober avgick styrelseledamöterna Bo Mattsson och Ann-Charlotte Ljungberg på egen begäran. De har inte ersatts utan detta kommer att ske i samband med årsstämman 2026.

Verkställande direktören, koncernens CFO, och vid behov andra tjänstemän i koncernen, deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen har under 2025 avhållit sju sammanträden, varav en del per capsulam. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger utöver verksamhetsinformation fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Bolagets huvudansvariga revisor avrapporterar vid minst ett tillfälle årligen iakttagelser vid granskningen av bolagets förvaltning, räkenskaper, årsredovisning och koncernredovisning, rutiner och intern kontroll.

## Valberedning

KB Components AB antog vid en extrastämma i juni 2024 en instruktion för utseende av valberedningen, som gäller tills dess att bolagsstämman beslutar annorlunda. Enligt denna instruktion ska bolaget ha en valberedning bestående av en representant vardera för de tre till röstetalet största aktieägarna, baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i oktober varje år. Utöver dessa tre ledamöter ska Bolagets styrelseordförande vara adjungerad i valberedningen och samordna förfarandet att utse ledamöterna i valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2026 utgörs av Kenneth Andersson som ordförande samt Anna Sundberg och Anders Algotsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå ordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodet. Inför årsstämman 2026 har valberedningen tillsammans med styrelsens ordförande haft två protokollförda möten och därutöver ett antal kontakter mellan valberedningens ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

## Riktlinjer för ersättning

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av Not 6. Inför årsstämman 2026 föreslås inga väsentliga förändringar.

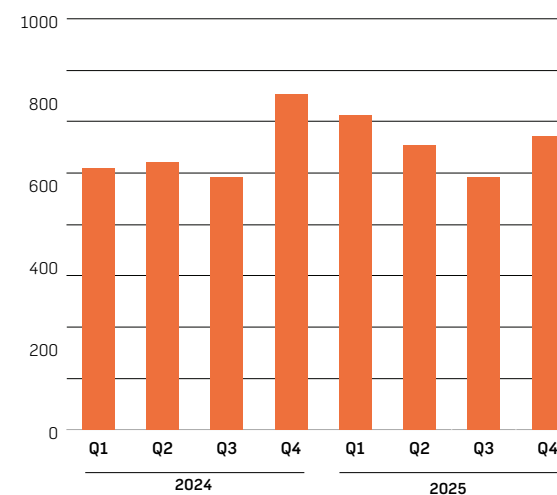
## Väsentliga händelser under året

- Den 8 januari förvärvade JBJ Technologies i Indien.
- Den 1 augusti tillträdde Michael Grindborn som CFO för koncernen.
- Den 1 september tillträdde Magnus Andersson som koncernchef och VD och tidigare koncernchef och VD Stefan Andersson tog över som styrelseordförande.
- Den 29 oktober förvärvades de tyska bolagen Schliessmeyer GmbH, Spritzgussa GmbH och Spectrum GmbH.

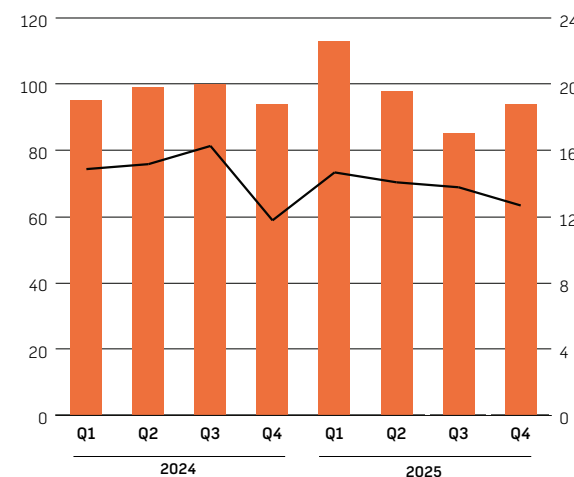
## Koncernens resultaträkning

| Belopp i TSEK   | Not      | 2025             | 2024             |
|---|----------|------------------|------------------|
|   |          | januari-december | januari-december |
| Nettoomsättning   | 4        | 2 791 316        | 2 720 836        |
| Övriga rörelseintäkter  | 30       | 21 394           | 15 952           |
| <b>Summa intäkter</b>   |          | <b>2 812 710</b> | <b>2 736 788</b> |
| Råvaror och förnödenheter   |          | -1 364 111       | -1 313 134       |
| Övriga externa kostnader  | 5        | -312 357         | -345 991         |
| Personalkostnader   | 6        | -777 349         | -720 094         |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderätter     | 10,11,12 | -188 177         | -160 508         |
| Övriga rörelsekostnader   |          | 0                | 1 721            |
| <b>Rörelseresultat</b>  |          | <b>170 717</b>   | <b>198 782</b>   |
| Finansiella intäkter  | 7        | 30 031           | 33 776           |
| Finansiella kostnader   | 8        | -79 056          | -79 834          |
| <b>Resultat före skatt</b>  |          | <b>121 692</b>   | <b>152 724</b>   |
| Inkomstskatt  | 9        | -31 299          | -44 740          |
| <b>Periodens resultat</b>   |          | <b>90 393</b>    | <b>107 984</b>   |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>  |          |                  |                  |
| Moderbolagets aktieägare  |          | 92 261           | 99 110           |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |          | -1 868           | 8 874            |
| <b>Summa</b>  |          | <b>90 393</b>    | <b>107 984</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |          |                  |                  |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (netto efter skatt)                         |          |                  |                  |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter   |          | -24 874          | -3 202           |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>   |          | <b>-24 874</b>   | <b>-3 202</b>    |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>   |          | <b>65 519</b>    | <b>104 782</b>   |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>   |          |                  |                  |
| Moderbolagets aktieägare  |          | 67 878           | 96 237           |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |          | -2 360           | 8 545            |
| <b>Summa</b>  |          | <b>65 519</b>    | <b>104 782</b>   |
| Resultatet per aktie, beräknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare               |          |                  |                  |
| Resultatet per aktie före och efter utspädning, SEK   | 28       | 1,65             | 1,77             |
| Genomsnittligt antal utestående aktier (st) vid beräkning av resultatet per aktie före och efter utspädning | 28       | 56 000 000       | 56 000 000       |

### NETTOOMSÄTTNING, MSEK



### JUSTERAT EBITDA, MSEK JUSTERAD EBITDA-MARGINAL, %



## Koncernens rapport över finansiell ställning

| Belopp i TSEK   | Not | 31 dec 2025      | 31 dec 2024      |
|---|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>   |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                      |     |                  |                  |
| Goodwill  | 10  | 72 252           | 69 694           |
| Övriga immateriella tillgångar                                    | 10  | 8 728            | 10 002           |
| Materiella anläggningstillgångar                                  | 11  | 870 349          | 784 404          |
| Nyttjanderättstillgångar  | 12  | 272 687          | 254 911          |
| Uppskjutna skattefordringar                                       | 9   | 10 999           | 5 429            |
| Finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde |     | 2 698            | 1 983            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                |     | <b>1 237 713</b> | <b>1 126 423</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                      |     |                  |                  |
| Varulager   | 13  | 376 440          | 367 879          |
| Avtalstillgångar  |     | 53 446           | 374              |
| Kundfordringar  | 15  | 346 300          | 475 042          |
| Fordringar hos koncernföretag                                     | 33  | 24 098           | 49 835           |
| Aktuella skattefordringar   |     | 36 682           | 17 192           |
| Övriga fordringar   | 14  | 12 743           | 83 732           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                      | 17  | 36 722           | 72 059           |
| Likvida medel   | 18  | 55 744           | 50 820           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                |     | <b>942 175</b>   | <b>1 116 933</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>   |     | <b>2 179 888</b> | <b>2 243 356</b> |

| Belopp i TSEK   | Not       | 31 dec 2025      | 31 dec 2024      |
|---|-----------|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>   | <b>19</b> |                  |                  |
| Aktiekapital  |           | 19 600           | 19 600           |
| Övrigt tillskjutet kapital  |           | 83 127           | 83 127           |
| Omräkningsreserver  |           | -3 499           | 20 883           |
| Balanserat resultat (inkl periodens resultat)                       |           | 464 863          | 463 528          |
| <b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |           | <b>564 091</b>   | <b>587 138</b>   |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 |           | 11 293           | 13 653           |
| <b>Summa eget kapital</b>   |           | <b>575 384</b>   | <b>600 791</b>   |
| <b>SKULDER</b>  |           |                  |                  |
| <b>Långfristiga skulder</b>   |           |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut   | 20, 31    | 141 394          | 275 070          |
| Övriga långfristiga skulder   | 31        | 101 545          | 83 839           |
| Leasingskulder  | 12        | 235 629          | 220 794          |
| Uppskjutna skatteskulder  | 9         | 34 852           | 34 536           |
| Övriga avsättningar   | 21        | 14 992           | 57 688           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                   |           | <b>528 412</b>   | <b>671 927</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>   |           |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut   | 20, 31    | 533 258          | 262 751          |
| Skulder till koncernföretag   | 22        | 0                | 582              |
| Leverantörsskulder  |           | 254 359          | 364 188          |
| Leasingskulder  | 12        | 68 318           | 48 466           |
| Avtalsskulder   |           | 10 118           | 0                |
| Aktuella skatteskulder  |           | 54 447           | 16 409           |
| Övriga kortfristiga skulder   | 23        | 33 293           | 158 025          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                        | 24        | 122 300          | 120 217          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                   |           | <b>1 076 093</b> | <b>970 638</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                               |           | <b>2 179 888</b> | <b>2 243 356</b> |

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

### Hänförligt till moderbolagets aktieägare

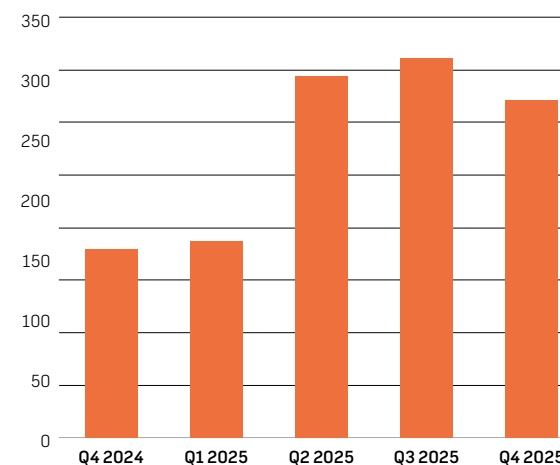
| Belopp i TSEK   | Aktie kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Summa          | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---------------|----------------------------|-------------------|---|----------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående eget kapital 2024-01-01 (Not 19)</b>                | 19 600        | 83 127                     | 23 756            | 368 772   | 495 255        | 16 380                              | 511 635            |
| Årets resultat  |               |                            |                   | 99 110  | 99 110         | 8 874                               | 107 984            |
| Övrigt totalresultat  |               |                            | -2 873            |   | -2 873         | -329                                | -3 202             |
| <b>Summa periodens totalresultat</b>                            | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>-2 873</b>     | <b>99 110</b>                                   | <b>96 237</b>  | <b>8 545</b>                        | <b>104 782</b>     |
| <b>Transaktioner med aktieägarna i deras egenskap av ägare:</b> |               |                            |                   |   |                |                                     |                    |
| Utdelning   |               |                            |                   |   | 0              | -10 241                             | -10 241            |
| Övriga transaktioner  |               |                            |                   | -4 354  | -4 354         | -1 031                              | -5 385             |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                            | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>-4 354</b>                                   | <b>-4 354</b>  | <b>-11 272</b>                      | <b>-15 626</b>     |
| <b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>                         | <b>19 600</b> | <b>83 127</b>              | <b>20 883</b>     | <b>463 528</b>                                  | <b>587 138</b> | <b>13 653</b>                       | <b>600 791</b>     |

| Belopp i TSEK   | Aktie kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Summa          | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---------------|----------------------------|-------------------|---|----------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående eget kapital 2025-01-01</b>                         | 19 600        | 83 127                     | 20 883            | 463 528   | 587 138        | 13 653                              | 600 791            |
| Årets resultat  |               |                            |                   | 92 261  | 92 261         | -1 868                              | 90 393             |
| Övrigt totalresultat  |               |                            | -24 382           |   | -24 382        | -492                                | -24 874            |
| <b>Summa periodens totalresultat</b>                            | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>-24 382</b>    | <b>92 261</b>                                   | <b>67 878</b>  | <b>-2 360</b>                       | <b>65 519</b>      |
| <b>Transaktioner med aktieägarna i deras egenskap av ägare:</b> |               |                            |                   |   |                |                                     |                    |
| Utdelning   |               |                            |                   | -84 000   | -84 000        | 0                                   | -84 000            |
| Övriga transaktioner  |               |                            |                   | -6 926  | -6 926         | 0                                   | -6 926             |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                            | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>-90 926</b>                                  | <b>-90 926</b> | <b>0</b>                            | <b>-90 926</b>     |
| <b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>                         | <b>19 600</b> | <b>83 127</b>              | <b>-3 499</b>     | <b>464 863</b>                                  | <b>564 090</b> | <b>11 293</b>                       | <b>575 384</b>     |

## Koncernens rapport över kassaflöden

| Belopp i TSEK   | Not       | 2025             | 2024             |
|---|-----------|------------------|------------------|
|   |           | januari-december | januari-december |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           |                  |                  |
| Rörelseresultat   |           | 170 717          | 198 782          |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 25        | 195 833          | 161 004          |
| Erhållen ränta  |           | 30 031           | 33 776           |
| Betald ränta  |           | -79 056          | -79 833          |
| Betald inkomstskatt   |           | -50 789          | -81 258          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |           | <b>266 736</b>   | <b>232 471</b>   |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |           |                  |                  |
| Förändring av varulager   |           | -8 561           | -24 257          |
| Förändring av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar                     |           | 207 733          | -23 526          |
| Förändringar av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder                  |           | -184 904         | -27 381          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           | <b>281 004</b>   | <b>157 307</b>   |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           |                  |                  |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                  |           | 0                | -3 101           |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    | 11        | -222 791         | -108 406         |
| Förvärv av dotterföretag, netto efter förvärvade likvida medel                      | 30        | -34 432          | -95 045          |
| Utbetalningar av finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde             |           | 0                | -162             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           | <b>-257 223</b>  | <b>-206 714</b>  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           |                  |                  |
| Upptagna skulder till kreditinstitut  | 26        | 188 206          | 141 080          |
| Amortering av skulder till kreditinstitut   | 26        | -51 437          | -27 599          |
| Amortering av leasingskulder  | 26        | -76 808          | -47 322          |
| Förändring övriga skulder   | 26        | 17 706           | 45 930           |
| Utbetald utdelning till bolagets aktieägare   |           | -84 000          | -10 241          |
| Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande i dotterföretag            |           | 0                | -7 912           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           | <b>-6 333</b>    | <b>93 936</b>    |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |           |                  |                  |
| Nettoökning/-minskning av likvida medel   |           |                  |                  |
| Likvida medel vid periodens början  | 18        | 50 820           | 14 498           |
| Kursdifferens i likvida medel   |           | -12 523          | -8 207           |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>18</b> | <b>55 744</b>    | <b>50 820</b>    |

### KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN, R12-MÅNADER, MSEK



## Noter till koncernredovisningen

### Noter till koncernens finansiella rapporter

|  |    |   |    |
|--|----|---|----|
| <b>Not 1</b> Allmän information  | 42 | <b>Not 21</b> Övriga avsättningar   | 55 |
| <b>Not 2</b> Sammanfattning av redovisningsprinciper                         | 42 | <b>Not 22</b> Skulder till koncernföretag                                     | 55 |
| <b>Not 3</b> Väsentliga uppskattningar och bedömningar                       | 46 | <b>Not 23</b> Övriga kortfristiga skulder                                     | 55 |
| <b>Not 4</b> Segmentsinformation och fördelning av intäkter                  | 47 | <b>Not 24</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                    | 55 |
| <b>Not 5</b> Information angående ersättning till revisorer                  | 48 | <b>Not 25</b> Justeringar i kassaflödesanalysen                               | 56 |
| <b>Not 6</b> Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter | 48 | <b>Not 26</b> Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 56 |
| <b>Not 7</b> Finansiella intäkter  | 50 | <b>Not 27</b> Ställda säkerheter  | 57 |
| <b>Not 8</b> Finansiella kostnader   | 50 | <b>Not 28</b> Resultat per aktie  | 57 |
| <b>Not 9</b> Inkomstskatt  | 50 | <b>Not 29</b> Väsentliga dotterbolag  | 57 |
| <b>Not 10</b> Immateriella tillgångar  | 51 | <b>Not 30</b> Rörelseförvärv  | 58 |
| <b>Not 11</b> Materiella tillgångar  | 52 | <b>Not 31</b> Finansiell riskhantering  | 60 |
| <b>Not 12</b> Leasingavtal   | 53 | <b>Not 32</b> Hantering av kapital  | 62 |
| <b>Not 13</b> Varulager  | 53 | <b>Not 33</b> Närstående  | 62 |
| <b>Not 14</b> Övriga kortfristiga fordringar                                 | 53 | <b>Not 34</b> Eventualförpliktelser   | 63 |
| <b>Not 15</b> Kundfordringar   | 53 | <b>Not 35</b> Händelser efter rapportperiodens slut                           | 63 |
| <b>Not 16</b> Finansiella instrument   | 54 |   |    |
| <b>Not 17</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                   | 55 |   |    |
| <b>Not 18</b> Likvida medel  | 55 |   |    |
| <b>Not 19</b> Eget kapital   | 55 |   |    |
| <b>Not 20</b> Skulder till kreditinstitut                                    | 55 |   |    |



## Not 1 Allmän information

Dessa finansiella rapporter utgör koncernredovisningen för koncernen som består av KB Components AB, organisationsnummer 556081-6653, och dess dotterföretag. En lista över väsentliga dotterföretag finns i not 29. Företaget har sitt säte i Örkelljunga kommun i Skåne län. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan, 286 85 Örkelljunga.

Beroende på sammanhanget avses i de finansiella rapporterna med "KB Components" eller "Bolaget", KB Components AB (publ) (ett svenskt publikt aktiebolag) eller den koncern i vilken KB Components är moderbolag ("Koncernen").

KB Components AB och dess dotterföretags kärnverksamhet består av tillverkning av komponenter och tillhandahållande av systemlösningar, framförallt avseende avancerad plastbearbetning.

## Not 2 Sammanfattning av redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna som anges nedan har tillämpats konsekvent på alla perioder som presenteras i koncernredovisningen. Alla belopp är i tusental SEK om inte annat anges.

### Grund för upprättandet

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgivna av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden.

Att upprätta koncernredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Det kräver också att företagsledningen gör bedömningar när de tillämpar redovisningsprinciperna.

Upplysningar om de områden som inbegriper en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är betydelsefulla för koncernredovisningen, lämnas i not 3.

### Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för att redovisa alla förvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och villkorade köpeskillningar i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till sina verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp med vilket den totala köpeskillingen, och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvstidpunkten, överstiger koncernens andel av verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultat som övriga intäkter.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och transaktionskostnader mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras också.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan

bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med aktieägare i koncernen. En förändring i ägarandel redovisas som en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar deras relativa innehav i dotterföretag.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2025 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning. En ny standard IFRS 18 för presentation och upplysningar i finansiella rapporter har publicerats den 9 april 2024 och börjar gälla från 1 januari 2027 om den antas av EU. KB Components bedömer att denna standard får begränsad effekt på KB Components finansiella rapporter och analyser.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD följer upp koncernens resultat utifrån ett geografiskt perspektiv genom de rapporterbara segmenten Nordamerika, Europa och Asien tillsammans med regionchefen för respektive segment som rapporterar till VD. Inga rörelsesegment aggregeras för att bilda de rapporterbara segmenten. Den verkställande direktören använder främst justerat EBITDA i bedömning och uppföljning av rörelsesegmentens resultat.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Företagen i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta, då den lokala valutan har identifierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive företag är verksamt. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), som motsvarar moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på respektive

transaktionsdag. Valutakursvinster och -förluster redovisas också i resultaträkningen om de härrör från omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta, baserat på valutakurserna på balansdagen.

Valutakursvinster och -förluster relaterade till lån, redovisas i resultaträkningen som finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas netto i resultaträkningen som rörelseintäkter / -kostnader.

### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för utlandsverksamheter, som har en funktionell valuta som skiljer sig från rapporteringsvalutan, omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till månatlig genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs) och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och övriga justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder för denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning

Koncernens kärnverksamhet består av tillverkning av komponenter som huvudsakligen baserar sig på avancerad plastbearbetning inom formsprutning. Formsprutning är en process för masstillverkning av detaljrika plastkomponenter där plastmassa värms upp till smältningstemperatur för att sedan gjutas i en form, s.k. verktyg.

Produktionsmetodikerna kräver en hög nivå av precision i verktygens utformning. Koncernen tillhandahåller tjänster som

kan omfatta utveckling av produktionsverktyg i samarbete med kund för att skapa skräddarsydda verktyg för produktion av specialanpassade komponenter.

Koncernen tillverkar och säljer formsprutade komponenter vilket exempelvis innefattar löpande produktion avseende externa och interiöra bildetaljer, hjulhus, taktäck, belysningsarmaturer, delar till möbler och medicinsk utrustning. Koncernens huvudsakliga prestationsåtagande bedöms utgöras av utveckling av produktionsverktyg och produktion och försäljning av komponenter. Principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder kring respektive områden presenteras nedan.

#### i) Produktionsverktyg

Koncernen ingår avtal med vissa parter som inkluderar utveckling av produktionsverktyg för att skapa skräddarsydda verktyg som anpassas utifrån kunders specifikationer. Detta förekommer primärt i form av fastprisavtal men kan även ske i form av löpande räkning. Koncernen beaktar om det kan förekomma andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokera till.

Utförda tjänster från utvecklingsprojekt till fast pris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs. Vid beräkningen av uppberättad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalssskuld.

För avtal på löpande räkning som är baserade på pris per timme och materialåtgång redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras normalt månadsvis och ersättning ska utgå vid fakturering enligt tillämpbar kredittid.

På intäkter som redovisas över tid har koncernen rätt till betalning inklusive marginal på utfört arbete.

#### ii) Tillverkning och försäljning av komponenter

Försäljning av tillverkade komponenter redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen av produkterna överförs, vilket inträffar när produkterna levereras till kunden, vilket inträffar när produkterna levereras till kunden, kunden har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tiden för invändningar mot avtalet har gått ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Frakt bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande och redovisas som en del av produktförsäljningen.

#### Fastställande av transaktionspris

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla i utbyte för överföring av tjänster och produkter till kund, efter avdrag för moms och övriga försäljningsskatter. Koncernen har vanligtvis inga effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

Koncernen agerar huvudman i samtliga avtal mot bakgrund av att koncernen är ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden, fastställer transaktionspriset och kontrollerar specificerade tjänster och produkter innan äganderätten övergår till kund.

#### Finansieringskomponenter

Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

#### Leasing – som leasetagare

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Skulle icke-leasingkomponenter vara en del av ett leasingavtal

fördelar koncernen ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Samtliga leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde vilket huvudsakligen består av:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla avgifter som baseras på ett index eller en ränta, initialt värderade med hjälp av index eller räntan vid inledningsdatumet
- leasingavgifter som kommer att göras för rimligt säkra förlängningsoptioner.

Leasingavgifter kopplade till förlängningsoptioner vilka är rimligt säkra att de kommer att utnyttjas ingår också i värderingen av skulden. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte enkelt kan fastställas, vilket är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderättstillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- använder en uppbyggnadsmetod som börjar med en riskfri ränta justerad för kreditrisk
- gör justeringar som är specifika för leasingavtalet, t.ex. löptid, land, valuta och säkerhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingavgifter baserade på ett index eller pris som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingavgifter baseras på ett index eller en

ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderättstillgången. Leasingavgifter fördelas mellan kapitalbeloppet och den finansiella kostnaden. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar huvudsakligen följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden
- leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. För koncernen baseras avskrivningstiden för nyttjanderättstillgångar på leasingperioden och skrivs av linjärt över denna tid.

Nyttjanderättstillgångar skrivs generellt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar kopplade till kortfristiga leasingavtal (leasingkontrakt med en leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal av tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Leasingen av tillgångar av lågt värde består i allt väsentligt av kontorsinventarier.

#### Skatt

Skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuella skattefordringar och skatteskulder värderas till de belopp som förväntas återvinnas från eller betalas till respektive skattemyndighet. De skattesatser eller skattelagar som används för att beräkna beloppen är de som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Aktuell skatt redovisas i koncernens resultaträkning, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i respektive rapport. Aktuella skattefordringar och -skulder kvittas om företaget har en legal verkställbar kvittningsrätt och avser att antingen reglera den på nettobasis eller att realisera tillgången och reglera skulden samtidigt.

Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör avsättningar när det är lämpligt baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. En uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppkommer som ett resultat av den initiala redovisningen av goodwill, och en uppskjuten skatteskuld redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat värde eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt värderas till de skattesatser som förväntas tillämpas på temporära skillnader när de återförs, med tillämpning av skattesatser som är införda eller i allt väsentligt införda per balansdagen. Värdningen av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avspeglar hur koncernen per balansdagen förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för fordringarna eller skulderna.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Uppskjuten skatt redovisas i koncernens resultaträkning, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

#### Immateriella tillgångar

##### Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen och oftare om händelser eller ändringar i förhållandena indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas.

Den goodwill som existerar per 31 december 2025 och 31 december 2024 allokeras till och sammanfaller med koncernens segment. Se not 10 för ytterligare information.

##### Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärden och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

##### Licenser

Licenser (IT-system) redovisas till anskaffningsvärden och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod med hjälp av linjär avskrivningsmetod under följande perioder:

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| Balanserade utvecklingsutgifter | 5 år  |
| Licenser                        | 10 år |

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader, maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier samt nedlagda utgifter på annans fastighet. De redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är mest lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från koncernens rapport över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i koncernens resultaträkning under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt för varje komponent inom byggnader samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt följande:

|  |          |
|--|----------|
| Byggnader                                | 20-80 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 10-20 år |
| Inventarier                              | 5 år     |
| Förbättringsutgift på annans fastighet   | 5 år     |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Resultatet från avyttringar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och tillgångens redovisade värde

och redovisas i "Övriga rörelseintäkter och -kostnader" i koncernens resultaträkning.

#### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) skrivs inte av utan prövas årligen, och vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar som skrivs av prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Icke-finansiella tillgångar utöver goodwill testas för återföring av nedskrivning i slutet av varje rapportperiod.

#### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet (värderat på först-in-först-ut-basis) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs efter avdrag för olika typer av rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för de uppskattade kostnaderna för färdigställande och de uppskattade kostnaderna nödvändiga för att genomföra försäljningen. Koncernen ser över tillgängliga lagernivåer och redovisar en avsättning för inkurans främst baserat på bland annat historisk efterfrågan samt varulagrets ålder.

#### Finansiella instrument

##### Finansiella tillgångar - Initial redovisning och borttagande

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från de finansiella tillgångarna har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner förknippade med äganderätten.

### Finansiella tillgångar – klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde, då koncernens finansiella tillgångar för närvarande enbart består av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för de tillgångarna ändras.

Vid det första redovisningstillfället värderar koncernen skuldinstrument (finansiella tillgångar) till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till den finansiella tillgången.

Efterföljande värderingar av investeringar i skuldinstrument är beroende av koncernens affärsmodell för att hantera tillgången och tillgångens typiska kassaflöden. Alla skuldinstrument i koncernen är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, fordringar hos koncernföretag (ovanliggande struktur), upplupna intäkter och likvida medel.

\* Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Alla vinster eller förluster som uppkommer vid bortbokning redovisas direkt i resultatet och redovisas under övriga rörelseintäkter och -kostnader netto tillsammans med valutakursvinster och -förluster.

### Finansiella skulder – klassificering och värdering Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Vid det första redovisningstillfället värderar koncernen en finansiell skuld till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till den finansiella skulden. Huvuddelen av koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, skulder till koncernföretag (ovanliggande struktur), övriga lång- och kortfristiga skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader.

#### Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder bokas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som har utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

#### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsmetod väljs baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade förfallna dagar och grupperats baserat på olika

kundtyper. Koncernen tillämpar framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning, under övriga externa kostnader.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden med avdrag för förväntade kreditförluster.

#### Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas inom upptagna lån under kortfristiga skulder i rapporten över finansiell ställning.

#### Skulder till kreditinstitut

Upptagna lån redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över perioden för upptagna lån, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en forskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Koncernen måste ha en rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst 12 månader efter rapportperioden för att den ska räknas som långfristig. Lånekostnader kostnadsförs under den period då de uppstår. Koncernen har inga lånekostnader som uppfyller kraven för aktivering.

#### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission

av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser som utgör ekonomiska förmåner kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Kostnaden avseende en avsättning redovisas i resultaträkningen netto efter eventuell ersättning.

Om effekten av pengars tidsvärde är väsentligt görs avdrag för avsättningar med hjälp av en nivå före skatt som, när det är lämpligt, avspeglar de risker som är förknippade med skulden. Vid diskontering redovisas ökningen av avsättningen till följd av tidens gång som en finansiell kostnad.

#### Ersättningar till anställda

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda inkluderar löner, förmåner (inklusive icke-monetära förmåner), semester, ackumulerad sjukfrånvaro, andra ersättningar och samtliga sociala avgifter. Kortfristiga förpliktelser är skulder som förväntas regleras till fullo inom 12 månader efter utgången av den period då tjänsterna utförs av de anställda. De redovisas till det belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras.

##### Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen finns det avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader i koncernens resultaträkning när de förfaller. Inbetalda avgifter 2024 var 2 968 TSEK och 2025 3 085 TSEK.

Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapportering är ett organ inom den privata sektorn i Sverige med befogenheter

att ta fram tolkningar av IFRS standarder gällande koncernredovisningar för frågor som i första hand är förknippade med den svenska miljön, till exempel UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta. Koncernens pensionsåtaganden för vissa anställda i Sverige, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2025 och 2024 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda avgångs- och efterlevandepensioner är individuellt beräknad och bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid en låg konsolideringsgrad kan en åtgärd vara att höja priset vid tecknandet av ett nytt försäkringsavtal samt att utöka befintliga förmåner. Vid en högre konsolideringsnivå kan en åtgärd vara att införa lägre premier. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppgick Alectas överskott från den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 167 procent.

### Resultatet per aktie

#### Resultatet per aktie före utspädning

Resultatet per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultatet hänförligt till moderbolagets stamaktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget

Moderbolaget har för närvarande inga återköpta aktier som innehas i eget förvar.

#### Resultatet per aktie efter utspädning

För beräkning av resultatet per aktie efter utspädning är de belopp som används:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Koncernen har för närvarande inga potentiella stamaktier som skulle kunna ge upphov till någon utspädning.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. De redovisade kassaflödena inkluderar de transaktioner som har resulterat i in- eller utflöden.

## Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av koncernens finansiella rapporter kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av intäkter, kostnader, tillgångar, skulder och eget kapital i koncernens finansiella rapporter samt de tillhörande upplysningarna. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Osäkerhet om dessa antaganden och användningen av uppskattningar för redovisningsändamål kanske inte motsvarar de faktiska resultaten. Denna not ger en översikt över de områden som omfattar en högre grad av bedömningar eller komplexitet.

Vid upprättandet av årsredovisningen gör ledningen ett antal bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisningen av avsättningar för tvister. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på den information som finns tillgänglig vid tidpunkten för rapporteringen och kan komma att ändras om nya fakta eller omständigheter uppkommer. Dessa bedömningar och uppskattningar är föremål för betydande osäkerhet och kan komma att ändras när ny information blir tillgänglig eller när tvisten utvecklas. Eventuella förändringar i bedömningarna redovisas i den period då de inträffar.

### Leasingavtal – Fastställa leasingavtalen för avtal med alternativ för förlängning eller uppsägning – koncernen som leasetagare

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i vissa av koncernens leasingavtal gällande lokaler. När leasingavtalet ingås fastställer koncernen huruvida några optioner ska inkluderas beroende på fakta och

omständigheter i respektive avtal. Det görs en ny bedömning av leasingperioden när beslut har fattats om att en option ska utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller koncernen måste utnyttja (eller inte utnyttja) den. Bedömningen omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom koncernens kontroll i egenskap av leasetagare.

### Leasingavtal – Uppskatta den marginella låneräntan

Koncernen kan inte enkelt fastställa den implicita räntan i leasingavtalet och använder därför sin marginella låneränta (IBR) för att värdera leasingkulder. IBR är den ränta som koncernen skulle få betala för en finansiering genom lån under motsvarande period för att köpa en tillgång av liknande värde respektive säkerhet som nyttjanderättstillgången i en liknande ekonomisk miljö. IBR avspeglar därmed vad koncernen skulle "behöva betala", vilket kräver uppskattningar när det inte finns några observerbara räntor tillgängliga (såsom för dotterföretag som inte ingår finansieringstransaktioner). Koncernen uppskattar IBR med tillämpning av observerbara indata (såsom marknadsräntor) när sådana finns tillgängliga och kräver att det görs vissa uppskattningar specifika för företaget (såsom dotterföretagets fristående kreditbetyg).

### Redovisning av pågående fastprisprojekt

Att bestämma när intäkterna från pågående uppdrag till fast pris ska redovisas kräver bland annat en förståelse för hur arbetet fortskrider och historisk erfarenhet av liknande arbeten. Redovisningen av intäkter från fastprisuppdragen kräver också väsentliga bedömningar vid bestämning av färdigställandegrad samt beräkning av utgifter för att slutföra arbetet och därmed bedömning av eventuell förlustrisk.

### Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv görs bedömning av allokering av köpeskillingen till identifierade tillgångar och skulder samt storleken på eventuell tilläggsköpeskillning.

## Not 4 Segmentsinformation och fördelning av intäkter

### Not 4.1 Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD följer upp koncernens resultat utifrån ett geografiskt perspektiv genom de rapportbara segmenten Nordamerika, Europa och Asien tillsammans med regionchefen för respektive segment som rapporterar till VD.

VD använder justerad EBITDA som mått för att bedöma rörelsesegmentens resultat. Detta exkluderar effekterna av väsentliga intäcks- och kostnadsposter såsom omstruktureringkostnader, transaktionskostnader och nedskrivningar när nedskrivningen är resultatet av en isolerad, icke återkommande händelse.

### Not 4.2 Segmentsinformation

| 2025                                   | Nordamerika      | Europa           | Asien          | Elimineringar  | Summa            |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Löpande produktion av komponenter      | 1 045 697        | 1 337 464        | 158 431        | -27 632        | 2 513 960        |
| Projekt avseende utformning av verktyg | 208 560          | 37 832           | 30 964         | 0              | 277 356          |
| <b>Nettoomsättning per segment</b>     | <b>1 254 257</b> | <b>1 375 296</b> | <b>189 395</b> | <b>-27 632</b> | <b>2 791 316</b> |
| Övriga rörelseintäkter                 | 1 912            | 53 025           | 1 495          | -35 038        | 21 394           |
| <b>Summa intäkter per segment</b>      | <b>1 256 169</b> | <b>1 428 321</b> | <b>190 890</b> | <b>-62 670</b> | <b>2 812 710</b> |
| <b>Justerad EBITDA</b>                 | <b>126 524</b>   | <b>193 364</b>   | <b>49 681</b>  | <b>0</b>       | <b>369 569</b>   |
| Flyttkostnader                         | -4 323           | -1 071           | 0              | 0              | -5 394           |
| Advokatkostnader: tvister och förvärv  | -399             | -2 465           | -838           | 0              | -3 702           |
| Utfall av tidigare uppbokad tvist      | 0                | 15 000           | 0              | 0              | 15 000           |
| Omstruktureringkostnader               | -1 169           | -15 410          | 0              | 0              | -16 579          |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>120 634</b>   | <b>189 418</b>   | <b>48 843</b>  | <b>0</b>       | <b>358 894</b>   |
| Finansiella intäkter                   | 21 995           | 19 448           | 4 905          | -16 317        | 30 031           |
| Finansiella kostnader                  | -47 814          | -40 817          | -6 742         | 16 317         | -79 056          |
| Avskrivningar                          | -75 515          | -83 796          | -28 865        | 0              | -188 177         |
| <b>Resultat före skatt</b>             | <b>19 299</b>    | <b>84 253</b>    | <b>18 140</b>  | <b>0</b>       | <b>121 692</b>   |
| 2024                                   | Nordamerika      | Europa           | Asien          | Elimineringar  | Summa            |
| Löpande produktion av komponenter      | 1 364 986        | 983 210          | 47 522         | 0              | 2 395 718        |
| Projekt avseende utformning av verktyg | 283 177          | 28 708           | 13 233         | 0              | 325 118          |
| <b>Nettoomsättning per segment</b>     | <b>1 648 163</b> | <b>1 011 918</b> | <b>60 755</b>  | <b>0</b>       | <b>2 720 836</b> |
| Övriga rörelseintäkter                 | 2 979            | 10 411           | 2 562          | 0              | 15 952           |
| <b>Summa intäkter per segment</b>      | <b>1 651 142</b> | <b>1 022 329</b> | <b>63 317</b>  | <b>0</b>       | <b>2 736 788</b> |
| <b>Justerad EBITDA</b>                 | <b>245 089</b>   | <b>147 515</b>   | <b>16 583</b>  |                | <b>409 187</b>   |
| Flyttkostnader                         | -33 131          | 0                | 0              | 0              | -33 131          |
| Advokatkostnader: tvister och förvärv  | 0                | -2 501           | 0              | 0              | -2 501           |
| IPO och Transaktionskostnader          | 0                | -14 265          | 0              | 0              | -14 265          |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>211 958</b>   | <b>130 749</b>   | <b>16 583</b>  | <b>0</b>       | <b>359 290</b>   |
| Finansiella intäkter                   | 27 667           | 20 022           | 0              | -14 057        | 33 632           |
| Finansiella kostnader                  | -50 963          | -40 051          | -2 733         | 14 057         | -79 690          |
| Avskrivningar                          | -82 784          | -69 974          | -7 750         | 0              | -160 508         |
| <b>Resultat före skatt</b>             | <b>105 878</b>   | <b>40 746</b>    | <b>6 100</b>   | <b>0</b>       | <b>152 724</b>   |

### Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar i detta syfte består enbart av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

|              | 31 dec 2025      | 31 dec 2024      |
|--------------|------------------|------------------|
| Sverige      | 343 778          | 337 624          |
| Kanada       | 233 006          | 156 364          |
| Mexiko       | 143 894          | 137 680          |
| Slovakien    | 130 919          | 150 411          |
| USA          | 81 167           | 102 619          |
| Indien       | 63 781           | 0                |
| Estland      | 55 108           | 75 945           |
| Kina         | 37 437           | 46 495           |
| Tyskland     | 34 231           | 0                |
| Litauen      | 17 329           | 28 439           |
| Finland      | 2 386            | 3 738            |
| <b>Summa</b> | <b>1 143 036</b> | <b>1 039 315</b> |

### Nettoomsättning från externa kunder, baserat på var bolagen är baserade

Koncernen har sitt säte i Sverige. Av nedanstående tabell framgår beloppet av dess intäkter från externa kunder, baserat på var kunderna är lokaliserade.

|              | 2025             | 2024             |
|--------------|------------------|------------------|
| Kanada       | 741 838          | 1 055 679        |
| Sverige      | 729 997          | 691 057          |
| Mexiko       | 335 341          | 349 820          |
| Estland      | 260 799          | 0                |
| USA          | 177 078          | 242 665          |
| Litauen      | 155 269          | 176 865          |
| Slovakien    | 135 922          | 142 868          |
| Indien       | 123 141          | 0                |
| Finland      | 58 083           | 1 127            |
| Kina         | 54 391           | 60 755           |
| Tyskland     | 19 457           | 0                |
| <b>Summa</b> | <b>2 791 316</b> | <b>2 720 836</b> |

## Not 5 Information angående ersättning till revisorer

|                   | 2025         | 2024         |
|-------------------|--------------|--------------|
| Grant Thornton    |              |              |
| Revisionsuppdrag  | 5 752        | 2 520        |
| Övriga tjänster   | 0            | 3 045        |
| <b>Totalsumma</b> | <b>5 752</b> | <b>5 565</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser alla andra tjänster utöver detta.

## Not 6 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

| Medelantal anställda | 2025        |            |              | 2024       |            |              |
|----------------------|-------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                      | Män         | Kvinnor    | Summa        | Män        | Kvinnor    | Summa        |
| Sverige              | 189         | 104        | 293          | 188        | 102        | 290          |
| Kanada               | 239         | 179        | 418          | 308        | 255        | 563          |
| Indien               | 297         | 29         | 326          | 0          | 0          | 0            |
| Mexiko               | 164         | 134        | 298          | 114        | 193        | 307          |
| USA                  | 67          | 109        | 176          | 64         | 101        | 165          |
| Tyskland             | 100         | 33         | 133          | 0          | 0          | 0            |
| Slovakien            | 44          | 64         | 108          | 46         | 73         | 119          |
| Litauen              | 34          | 61         | 95           | 40         | 67         | 107          |
| Estland              | 46          | 42         | 88           | 0          | 0          | 0            |
| Finland              | 25          | 17         | 42           | 0          | 0          | 0            |
| Kina                 | 24          | 17         | 41           | 17         | 11         | 28           |
| <b>Summa</b>         | <b>1229</b> | <b>789</b> | <b>2 018</b> | <b>777</b> | <b>802</b> | <b>1 579</b> |

| Antal styrelseledamöter/personer i ledningen | 2025      |          |           | 2024      |          |           |
|--|-----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|  | Män       | Kvinnor  | Summa     | Män       | Kvinnor  | Summa     |
| Styrelseledamöter                            | 4         | 0        | 4         | 5         | 1        | 6         |
| Övrig personal i ledningen                   | 9         | 1        | 10        | 5         | 2        | 7         |
| <b>Summa</b>                                 | <b>13</b> | <b>1</b> | <b>14</b> | <b>10</b> | <b>3</b> | <b>13</b> |

| Fördelning av löner och andra ersättningar | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Löner och andra ersättningar               | 660 168        | 592 940        |
| Sociala kostnader                          | 93 915         | 109 481        |
| Pensionskostnader                          | 23 266         | 17 673         |
| <b>Summa</b>                               | <b>777 349</b> | <b>720 094</b> |

| Fördelning av löner och andra ersättningar   | 2025                                       |                                     | 2024                                       |                                     |
|--|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
|  | Löner och andra ersättningar (varav bonus) | Sociala kostnader (varav pensioner) | Löner och andra ersättningar (varav bonus) | Sociala kostnader (varav pensioner) |
| Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i företagsledningen * | 19 214<br>(839)                            | 6 037<br>(4 196)                    | 9 132<br>(1 100)                           | 4 553<br>(1 666)                    |
| Övriga anställda   | 624 220<br>(0)                             | 127 878<br>(19 070)                 | 581 480<br>(0)                             | 122 601<br>(16 007)                 |
| <b>Summa</b>   | <b>643 434</b><br><b>(839)</b>             | <b>133 915</b><br><b>(23 266)</b>   | <b>590 612</b><br><b>(1 100)</b>           | <b>127 154</b><br><b>(17 673)</b>   |

För VD gäller en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader. Bolaget äger rätt att arbetsbefria med fulla förmåner under uppsägningstid (12 mån). Uppsägningstider för övriga i ledningsgruppen varierar mellan 3 och 6 månader. 55/10-regeln är tillämplig på samtliga tjänstemän inkl. ledningsgruppens medlemmar, d.v.s. medarbetare som blir uppsagd och är över 55 år samt varit anställd mer än 10 år har rätt till ytterligare 6 månaders uppsägning. Det finns inga separata överenskommelser med övriga. Vi förhåller oss oftast till kollektivavtalets bestämmelser gällande uppsägningstider. Samtliga pensionskostnader hänförliga till personer i företagsledningen avser avgiftsbestämda pensionskostnader. För övriga anställda följs gällande kollektivavtal.

#### Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner

| 2025  | Grundlön/<br>Styrelsearvoden | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa         |
|---|------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Verkställande direktören avgående             | 5 859                        | 0                 | 0               | 2 184           | 8 043         |
| Verkställande direktören tillträdande         | 2 813                        | 0                 | 88              | 901             | 3 802         |
| Styrelseledamöter (per person)                | 1 150                        | 0                 | 0               | 0               | 1 150         |
| Övriga ledande befattningshavare (9 personer) | 8 209                        | 839               | 256             | 1 111           | 10 415        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>18 031</b>                | <b>839</b>        | <b>344</b>      | <b>4 196</b>    | <b>23 410</b> |

| 2024  | Grundlön/<br>Styrelsearvoden | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa         |
|---|------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Verkställande direktören                      | 485                          | 0                 | 0               | 198             | 683           |
| Styrelseledamöter (per person)                | 400                          | 0                 | 0               | 0               | 400           |
| Övriga ledande befattningshavare (9 personer) | 6 905                        | 1 100             | 242             | 1 468           | 9 715         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>7 790</b>                 | <b>1 100</b>      | <b>242</b>      | <b>1 666</b>    | <b>10 798</b> |

## Not 7 Finansiella intäkter

|                              | 2025          | 2024          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Ränteintäkter                | 4 666         | 1 098         |
| Ränteintäkter koncernföretag | 1 150         | 9 449         |
| Valutakursvinster            | 24 215        | 23 229        |
| <b>Summa</b>                 | <b>30 031</b> | <b>33 776</b> |

## Not 8 Finansiella kostnader

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Räntekostnader skulder till kreditinstitut | -37 752        | -40 164        |
| Räntekostnad koncernföretag                | 0              | -3 229         |
| Räntekostnader leasingavtal                | -16 053        | -10 017        |
| Valutakursförluster                        | -25 251        | -26 424        |
| <b>Summa</b>                               | <b>-79 056</b> | <b>-79 834</b> |

## Not 9 Inkomstskatt

|                                    | 2025           | 2024           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Aktuell skatt på årets resultat    | -23 660        | -44 664        |
| Justering avseende tidigare år     | 0              | 0              |
| <b>Summa aktuell skattekostnad</b> | <b>-23 660</b> | <b>-44 664</b> |
| Uppskjuten skatt                   | -7 639         | -76            |
| <b>Skatt</b>                       | <b>-31 299</b> | <b>-44 740</b> |

### i) Avstämning av effektiv skattesats

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Redovisat resultat före skatt                                   | 121 692        | 152 724        |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%) | -25 069        | -31 461        |
| Ej avdragsgilla kostnader                                       | -8 868         | -15 008        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                      | 3 796          | 4 385          |
| Effekter av andra skattesatser i utländska dotterbolag          | -1 307         | -750           |
| Ej aktiverade förlustavdrag                                     | -9             | -2 131         |
| Övrigt  | 158            | 225            |
| <b>Summa skatt</b>  | <b>-31 299</b> | <b>-44 740</b> |

### Summa förändring av uppskjuten skatt

|                               | 2025          | 2024        |
|-------------------------------|---------------|-------------|
| <i>Varav</i>                  |               |             |
| Redovisat i resultaträkningen | -7 639        | -76         |
| Från rörelseförvärv           | 1 136         | -878        |
| <b>Summa, netto</b>           | <b>-6 503</b> | <b>-954</b> |

### ii) Uppskjutna skattefordringar

|  | 31 dec 2025   | 31 dec 2024  |
|--|---------------|--------------|
| Leasingskulder                           | 10 608        | 2 956        |
| Övriga avsättningar                      | 391           | 2 473        |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b> | <b>10 999</b> | <b>5 429</b> |

### iii) Uppskjutna skatteskulder

|                                       | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Byggnader och mark                    | -11 426        | -10 792        |
| Obeskattade reserver                  | -23 426        | -23 744        |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b> | <b>-34 852</b> | <b>-34 536</b> |

Koncernen hade ett skattebelopp om 9 153 (31 dec 2024: 2 131) TSEK i skatteförluster i Slovakien, USA och Kanada för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats på grund av ledningens bedömning att det inte kommer att finnas tillräckliga beskattningsbara vinster som kan kvittas mot underskottsavdrag under prognosperioden. Underskottsavdragen har inget förfallodatum.

## Not 10 Immateriella tillgångar

|  | Goodwill      | Balanserade utvecklingsutgifter | Licenser      | Summa         |
|--|---------------|---------------------------------|---------------|---------------|
| <b>2024</b>                                |               |                                 |               |               |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>          | <b>27 699</b> | <b>4 187</b>                    | <b>6 548</b>  | <b>38 434</b> |
| Ökning genom rörelseförvärv                | 40 817        | 0                               | 0             | 40 817        |
| Inköp                                      | 0             | 4 266                           | 93            | 4 359         |
| Valutakursdifferenser                      | 1 178         | -219                            | 3             | 962           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>69 694</b> | <b>8 234</b>                    | <b>6 644</b>  | <b>84 572</b> |
| Ingående ackumulerade avskrivningar        | 0             | -1 098                          | -2 541        | -3 639        |
| Valutakursdifferenser                      | 0             | 28                              | 0             | 28            |
| Avskrivningar                              | 0             | -613                            | -652          | -1 265        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>0</b>      | <b>-1 683</b>                   | <b>-3 193</b> | <b>-4 876</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>            | <b>69 694</b> | <b>6 551</b>                    | <b>3 451</b>  | <b>79 696</b> |
| <b>2025</b>                                |               |                                 |               |               |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>          | <b>69 694</b> | <b>8 234</b>                    | <b>6 644</b>  | <b>84 572</b> |
| Ökning genom rörelseförvärv                | 13 832        | 0                               | 0             | 13 832        |
| Justering av förvärvsanalys fg år          | -8 756        | 0                               | 0             | -8 756        |
| Valutakursdifferenser                      | -2 518        | 0                               | 0             | -2 518        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>72 252</b> | <b>8 234</b>                    | <b>6 644</b>  | <b>87 130</b> |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>0</b>      | <b>-1 683</b>                   | <b>-3 193</b> | <b>-4 876</b> |
| Valutakursdifferenser                      | 0             | -83                             | -42           | -125          |
| Avskrivningar                              | 0             | -566                            | -583          | -1 149        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>0</b>      | <b>-2 332</b>                   | <b>-3 818</b> | <b>-6 150</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>            | <b>72 252</b> | <b>5 902</b>                    | <b>2 826</b>  | <b>80 980</b> |

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen utför en nedskrivningsprövning avseende goodwill. De kassagenererande enheterna sammanfaller med koncernens rörelsesegment, som är Nordamerika, Europa och Asien. En sammanfattning av koncernens redovisade värden för goodwill per kassagenererande enhet presenteras nedan.

|                       | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Nordamerika           | 7 536         | 8 891         |
| Europa                | 50 884        | 60 803        |
| Asien                 | 13 832        | 0             |
| <b>Summa goodwill</b> | <b>72 252</b> | <b>69 694</b> |

### i) Väsentliga antaganden

Koncernen prövar årligen goodwill för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet. För rapportperioderna 2025 och 2024 fastställdes det återvinningsbara beloppet för de kassagenererande enheterna baserat på beräkning av nyttjandevärden, som i sin tur kräver antaganden. Beräkningen utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med den uppskattade tillväxttakten. Tillväxttakten följer prognoserna som har inkluderats i de branschrapporter som är specifika för den bransch i vilken de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. De kassaflöden som prognosticeras för totalt fem år efter 2025 har en genomsnittlig årlig tillväxt om 8% (6,8%), efter 5 år har det antagits en tillväxt med 2% (2%). Prognosticerade kassaflöden har beräknats med en genomsnittlig EBITDA om 12,9% (9,75%). Prognosticerade kassaflöden har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10,0% (15,8%).

Redovisat värde på koncernens goodwill är lågt och bedömningen är att det inte finns något nedskrivningsbehov.

## Not 11 Materiella tillgångar

| 31 dec 2025                                | Byggnader och mark | Förbättringsutgifter på annans fastighet | Maskiner och tekniska anläggningar | Inventarier     | Pågående nyanläggningar | Summa            |
|--|--------------------|--|------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>          | <b>342 405</b>     | <b>32 250</b>                            | <b>1 032 848</b>                   | <b>262 867</b>  | <b>25 671</b>           | <b>1 696 041</b> |
| Ökning genom rörelseförvärv                |                    |  | 15 566                             |                 |                         | 15 566           |
| Inköp                                      | 66 417             | 3 043                                    | 117 201                            |                 | 36 130                  | 222 791          |
| Avyttringar och utrangeringar              |                    | -2 174                                   | -25 014                            | -3 250          |                         | -30 438          |
| Valutakursdifferenser                      | -792               |  | -10 561                            | -212            | -962                    | -12 527          |
| Omklassificeringar                         |                    |  | 6 772                              | 435             | -33 278                 | -26 071          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>408 030</b>     | <b>33 119</b>                            | <b>1 136 812</b>                   | <b>259 840</b>  | <b>27 561</b>           | <b>1 865 362</b> |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-80 980</b>     | <b>-24 464</b>                           | <b>-583 831</b>                    | <b>-222 362</b> | <b>0</b>                | <b>-911 637</b>  |
| Avyttringar och utrangeringar              |                    | 1 298                                    | 22 437                             | 2 107           | 0                       | 25 842           |
| Valutakursdifferenser                      |                    |  |                                    |                 | 0                       | 0                |
| Omklassificeringar                         |                    |  |                                    |                 | 0                       | 0                |
| Avskrivningar under innevarande år         | -12 549            | -4 102                                   | -88 197                            | -4 370          | 0                       | -109 218         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-93 529</b>     | <b>-27 268</b>                           | <b>-649 591</b>                    | <b>-224 625</b> | <b>0</b>                | <b>-995 013</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>            | <b>314 501</b>     | <b>5 851</b>                             | <b>487 221</b>                     | <b>35 215</b>   | <b>27 561</b>           | <b>870 349</b>   |

| 31 dec 2024                                | Byggnader och mark | Förbättringsutgifter på annans fastighet | Maskiner och tekniska anläggningar | Inventarier     | Pågående nyanläggningar | Summa            |
|--|--------------------|--|------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>          | <b>316 665</b>     | <b>34 696</b>                            | <b>979 734</b>                     | <b>260 970</b>  | <b>33 078</b>           | <b>1 625 143</b> |
| Ökning genom rörelseförvärv                | 15 806             | 0  | 25 518                             | 1 024           | 1 908                   | 44 256           |
| Inköp                                      | 10 200             | 289                                      | 74 817                             | 7 854           | 34 765                  | 127 925          |
| Avyttringar och utrangeringar              | 0                  | 0  | -3 366                             | -1 338          | 0                       | -4 704           |
| Valutakursdifferenser                      | -3 505             | 1 872                                    | 4 050                              | 1 610           | -814                    | 3 213            |
| Omklassificeringar                         | 3 239              | -4 607                                   | -47 905                            | -7 253          | -43 266                 | -99 792          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>342 405</b>     | <b>32 250</b>                            | <b>1 032 848</b>                   | <b>262 867</b>  | <b>25 671</b>           | <b>1 696 041</b> |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-70 515</b>     | <b>-24 018</b>                           | <b>-566 152</b>                    | <b>-219 581</b> | <b>0</b>                | <b>-880 266</b>  |
| Avyttringar och utrangeringar              | 0                  | 0  | 832                                | 477             | 0                       | 1 309            |
| Valutakursdifferenser                      | 469                | -1 335                                   | -3 498                             | -1 013          | 0                       | -5 377           |
| Omklassificeringar                         | 0                  | 4 592                                    | 59 045                             | 9 897           | 0                       | 73 534           |
| Avskrivningar under innevarande år         | -10 934            | -3 703                                   | -74 058                            | -12 142         | 0                       | -100 837         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-80 980</b>     | <b>-24 464</b>                           | <b>-583 831</b>                    | <b>-222 362</b> | <b>0</b>                | <b>-911 637</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>            | <b>261 425</b>     | <b>7 786</b>                             | <b>449 017</b>                     | <b>40 505</b>   | <b>25 671</b>           | <b>784 404</b>   |

## Not 12 Leasingavtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns, och optioner att förlänga avtalen används. Koncernen har inte beaktat optioner om att säga upp avtal då det inte är bedömt rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. För mer information avseende koncernens förlängningsoptioner se not 3.

Koncernen har också leasingavtal med kortare leasingperioder än 12 månader samt leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde, vilket huvudsakligen innefattar kontorsinventarier. För dessa har koncernen valt att tillämpa undantagsregeln i IFRS 16 Leasingavtal, som innebär att dessa avtal inte är en del av beräkningen av nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.

### i) Belopp redovisade i balansräkningen

| Nyttjanderättstillgångar               | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|--|----------------|----------------|
| Lokaler (kontor, lager och produktion) | 242 743        | 232 539        |
| Maskiner                               | 27 555         | 21 778         |
| Bilar                                  | 2 389          | 594            |
| <b>Summa</b>                           | <b>272 687</b> | <b>254 911</b> |

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret uppgick till 93 606 (2024: 65 571) TSEK. Tillkommande värden kommer främst från förvärvade bolag i Indien och Tyskland, samt leasingavtal för maskiner i Kanada.

### Leasingskulder

| Leasingskulder | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|----------------|----------------|----------------|
| Kortfristiga   | 68 318         | 48 466         |
| Långfristiga   | 235 629        | 220 794        |
| <b>Summa</b>   | <b>303 947</b> | <b>269 260</b> |

### ii) Belopp redovisade i resultaträkningen

| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| Lokaler (kontor, lager och produktion)   | 56 990        | 41 444        |
| Maskiner   | 10 298        | 7 281         |
| Bilar  | 642           | 476           |
| <b>Summa</b>   | <b>67 930</b> | <b>49 201</b> |
|  | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
| Räntekostnad (ingår i finansiella kostnader)   | 16 053        | 10 017        |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal  | 276           | 57            |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde och som inte visas ovan som korttidsleasingavtal | 287           | 127           |

Samtliga kostnader som inte avser avskrivningar ingår i "Övriga externa kostnader" såvida inget annat anges.

### iii) Effekter på likvida medel

|   | 2025    | 2024    |
|---|---------|---------|
| Det totala kassautflödet för leasingavtal | -76 808 | -47 322 |

## Not 13 Varulager

|                                 | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Råvaror och förnödenheter       | 266 728        | 245 224        |
| Varor under tillverkning        | 0              | 1 528          |
| Färdigvarulager                 | 109 712        | 121 127        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>376 440</b> | <b>367 879</b> |

Färdigvarulagret består främst av plastkomponenter.

## Not 14 Övriga kortfristiga fordringar

|                                      | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Skattefordringar                     | 5 564         | 16 100        |
| Förskottsbetalning till leverantörer | 0             | 5 676         |
| Pågående tvister                     | 0             | 28 254        |
| Övrigt                               | 7 179         | 33 702        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>12 743</b> | <b>83 732</b> |

## Not 15 Kundfordringar

|                                 | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar                  | 346 300        | 475 042        |
| Förlustreserv                   | 0              | 0              |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>346 300</b> | <b>475 042</b> |

För information om åldersstrukturen på koncernens kundfordringar hänvisas till not 31.

## Not 16 Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde

| Tillgångar i balansräkningen             | Upplupet anskaffningsvärde 31 dec 2025 |
|--|--|
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 2 698                                  |
| Kundfordringar                           | 346 300                                |
| Fordringar hos koncernföretag            | 24 098                                 |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 12 743                                 |
| Likvida medel                            | 55 744                                 |
| <b>Summa</b>                             | <b>441 583</b>                         |

| Tillgångar i balansräkningen             | Upplupet anskaffningsvärde 31 dec 2024 |
|--|--|
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 1 983                                  |
| Kundfordringar                           | 475 042                                |
| Fordringar hos koncernföretag            | 49 835                                 |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 83 732                                 |
| Likvida medel                            | 50 820                                 |
| <b>Summa</b>                             | <b>661 412</b>                         |

| Skulder i balansräkningen   | Upplupet anskaffningsvärde 31 dec 2025 |
|-----------------------------|--|
| Skulder till kreditinstitut | 674 652                                |
| Skulder till koncernföretag | 0                                      |
| Leverantörsskulder          | 254 359                                |
| <b>Summa</b>                | <b>929 011</b>                         |

| Skulder i balansräkningen   | Upplupet anskaffningsvärde 31 dec 2024 |
|-----------------------------|--|
| Skulder till kreditinstitut | 537 821                                |
| Skulder till koncernföretag | 582                                    |
| Leverantörsskulder          | 364 188                                |
| <b>Summa</b>                | <b>902 591</b>                         |

Redovisat värde för alla instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde är rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde, antingen beroende på deras kortfristiga art, eller (i fallet med upptagna lån) om räntan som ska betalas på dessa lån ligger nära de aktuella marknadsräntorna. Se not 20 och not 31 för ytterligare information om upptagna lån.

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                        | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|------------------------|---------------|---------------|
| Förutbetalda kostnader | 19 664        | 47 665        |
| Upplupna intäkter      | 17 058        | 24 394        |
| <b>Summa</b>           | <b>36 722</b> | <b>72 059</b> |

## Not 18 Likvida medel

|                | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|----------------|---------------|---------------|
| Kassa och bank | 55 744        | 50 820        |
| <b>Summa</b>   | <b>55 744</b> | <b>50 820</b> |

## Not 19 Eget kapital

### i) Omräkningsreservens art och syfte

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen av den utländska enheten redovisas i övrigt totalresultat, enligt beskrivningen i not 2, och ackumuleras i en separat reserv inom eget kapital. Det ackumulerade beloppet omklassificeras till resultaträkningen när nettoinvesteringen avyttras.

## Not 20 Skulder till kreditinstitut

|                            | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Långfristig del av banklån | 222 260        | 275 070        |
| Kortfristig del av banklån | 452 392        | 262 751        |
| <b>Summa</b>               | <b>674 652</b> | <b>537 821</b> |

Se not 31 för mer information och löptidsanalys.

### i) Verkligt värde

För upptagna lån skiljer sig inte det verkliga värdet väsentligt från det redovisade värdet, eftersom räntan på dessa upptagna lån är i paritet med aktuella marknadsräntor.

## Not 21 Övriga avsättningar

|   | Rättsliga anspråk | Övrigt        | Summa         |
|---|-------------------|---------------|---------------|
| <b>Per 1 jan 2024</b>                   | <b>54 900</b>     | <b>2 290</b>  | <b>57 190</b> |
| Årets avsättningar                      | 0                 | 0             | 0             |
| Under året utnyttjat belopp             | 0                 | 498           | 498           |
| Under året återförda outnyttjade belopp | 0                 | 0             | 0             |
| <b>Per 31 dec 2024</b>                  | <b>54 900</b>     | <b>2 788</b>  | <b>57 688</b> |
| Årets avsättningar                      | 0                 | 12 204        | 12 204        |
| Under året ianspråktagna belopp         | -39 900           | 0             | -39 900       |
| Under året återförda outnyttjade belopp | -15 000           | 0             | -15 000       |
| <b>Per 31 dec 2025</b>                  | <b>0</b>          | <b>14 992</b> | <b>14 992</b> |
| Varav långfristiga                      | 0                 | 11 992        | 11 992        |
| Varav kortfristiga                      | 0                 | 3 000         | 3 000         |

## Not 22 Skulder till koncernföretag

|                                 | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående redovisat värde        | 582         | 75 228      |
| Amorteringar                    | -582        | -74 646     |
| Tillkommande skuld              | 0           | 0           |
| Upplupen ränta                  | 0           | 0           |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>0</b>    | <b>582</b>  |

## Not 23 Övriga kortfristiga skulder

|                            | 31 dec 2025   | 31 dec 2024    |
|----------------------------|---------------|----------------|
| Skatteskuld                | 5 564         | 66 275         |
| Upplupna kostnader verktyg | 0             | 43 858         |
| Upplupen förvärvskostnad   | 10 491        | 10 730         |
| Övrigt                     | 17 238        | 37 162         |
| <b>Summa</b>               | <b>33 293</b> | <b>158 025</b> |

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                            | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Upplupna personalkostnader | 57 415         | 67 503         |
| Övriga poster              | 64 885         | 52 714         |
| <b>Summa</b>               | <b>122 300</b> | <b>120 217</b> |

## Not 25 Justeringar i kassaflödesanalysen

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Av- och nedskrivningar   | 188 177        | 160 509        |
| Orealiserade valutakursdifferenser                               | -4 548         | -122           |
| Rearesultat från avyttringar av materiella anläggningstillgångar | 0              | 0              |
| Avsättningar   | 12 204         | 617            |
| <b>Summa</b>   | <b>195 833</b> | <b>161 004</b> |

## Not 26 Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

|   | Skulder till kreditinstitut | Skulder till koncernföretag | Övriga skulder | Skulder avseende leasing | Summa            |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|------------------|
| <b>Ingående balans 1 jan 2024</b>           | <b>417 909</b>              | <b>75 228</b>               | <b>22 782</b>  | <b>238 134</b>           | <b>754 053</b>   |
| Kassaflöden                                 | 113 481                     | -74 646                     | 45 930         | -47 322                  | 37 443           |
| <b>Poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |                             |                             |                |                          |                  |
| Tillkommande - leasingavtal                 | 0                           | 0                           | 0              | 65 571                   | 65 571           |
| Valutakursjusteringar                       | 358                         | 0                           | -1 430         | 12 877                   | 11 805           |
| Övriga förändringar                         | 6 073                       | 0                           | 16 557         | 0                        | 22 630           |
| <b>Utgående balans 31 dec 2024</b>          | <b>537 821</b>              | <b>582</b>                  | <b>83 839</b>  | <b>269 260</b>           | <b>891 502</b>   |
| Kassaflöden                                 | 136 769                     | -582                        | 17 706         | -76 808                  | 77 085           |
| <b>Poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |                             |                             |                |                          |                  |
| Tillkommande - leasingavtal                 | 0                           | 0                           | 0              | 111 495                  | 111 495          |
| Valutakursjusteringar                       | 62                          | 0                           | 0              | 0                        | 62               |
| <b>Utgående balans 31 dec 2025</b>          | <b>674 652</b>              | <b>0</b>                    | <b>101 545</b> | <b>303 947</b>           | <b>1 080 144</b> |

## Not 27 Ställda säkerheter

|  | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut |                  |                  |
| Fastighetsinteckningar                             | 189 398          | 189 398          |
| Företagsinteckningar                               | 160 300          | 160 300          |
| Andelar i koncernföretag                           | 21 351           | 27 361           |
| Övriga tillgångar                                  | 745 510          | 807 283          |
| <b>Summa</b>                                       | <b>1 116 559</b> | <b>1 184 342</b> |
| Ställda säkerheter för övriga skulder              |                  |                  |
| Övriga ställda säkerheter                          | 1 778            | 1 778            |
| <b>Summa</b>                                       | <b>1 778</b>     | <b>1 778</b>     |

KB Components Canada, KB Toronto samt KB Dallas har lämnat Assignment of Fire Insurance som säkerhet för lån till kreditinstitut.

Koncernen har ställt aktier i dotterbolaget KB DKI s.r.o som säkerhet för koncernens lån och en del av koncernens nettotillgångar i dotterföretag är förenade med förbehåll för äganderätt för att uppfylla säkerhetskraven för skulder till kreditinstitut. Per 31 december 2025 var bokfört värde på dessa ställda säkerheter uppgående till 21 351 TSEK (2024: 27 361 TSEK).

## Not 28 Resultat per aktie

|   | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| Resultatet per aktie före och efter utspädning, SEK   | 1,65              | 1,77              |
| Resultatmått som används i beräkningen av resultatet per aktie:   |                   |                   |
| Resultatet hänförligt till Bolagets stamaktieinnehavare, TSEK   | 92 261            | 99 110            |
| <b>Vägt genomsnittligt antal stamaktier (andelar) vid beräkning av resultatet per aktie före utspädning</b> | <b>56 000 000</b> | <b>56 000 000</b> |

## Not 29 Väsentliga dotterbolag

Koncernens väsentliga dotterföretag per 31 december 2025 anges nedan. Registreringsland motsvarar det land där den huvudsakliga verksamheten bedrivs.

| Bolagets namn                            | Registreringsland     | Andel aktier och rösträtter som koncernen innehar |             |
|--|-----------------------|---|-------------|
|  |                       | 31 dec 2025                                       | 31 dec 2024 |
| KB System AB                             | Örkelljunga, Sverige  | 100,0%  | 100,0%      |
| KB Components Placell AB                 | Gislaved, Sverige     | 100,0%  | 100,0%      |
| Draken i Reftele AB                      | Reftele, Sverige      | 100,0%  | 100,0%      |
| KB Components UAB                        | Kaunas, Litauen       | 100,0%  | 100,0%      |
| KB Components Mexico                     | Puebla, Mexiko        | 100,0%  | 100,0%      |
| KB Components Plastic Technology Co, Ltd | Wuxi, Kina            | 100,0%  | 100,0%      |
| KB Components DKI s.r.o                  | Zilina, Slovakien     | 100,0%  | 100,0%      |
| KB Components Canada                     | Windsor, Kanada       | 85,7%   | 85,7%       |
| KB Components USA Inc                    | Dallas, USA           | 85,7%   | 85,7%       |
| KB Components Finland OY                 | Nurmijärvi, Finland   | 100,0%  | 100,0%      |
| JB Technology                            | Greater Noida, Indien | 100,0%  | 0,0%        |
| Schliessmeyer                            | Zweibrücken, Tyskland | 100,0%  | 0,0%        |
| KB Components Spritzgussa GmbH           | Wannweil, Tyskland    | 100,0%  | 0,0%        |

Inga särskilda villkor eller rättigheter finns för minoritetsandelar.



## Not 30 Rörelseförvärv

Under räkenskapsåret 2024 genomfördes två förvärv. Under räkenskapsåret 2025 genomfördes två förvärv som beskrivs på denna och nästa sida.

Uppgifter om köpeskilling och förvärvade nettotillgångar framgår av nedan tabell.

## JBJ Technology, Indien, 8 januari 2025

Den 8 januari 2025 förvärvades JBJ Technologies beläget i Noida strax sydost om New Delhi Indien. Det förvärvade bolaget omsätter ca 130 MSEK och sysselsätter cirka 500 personer. Kundbasen omfattar företag inom den allmänna industri- och fordonssektorn.

Intäkter avseende det förvärvade företaget från företagets förvärvsdag uppgick till 123 141 TSEK och rörelseresultatet uppgick till totalt 13 530 TSEK. Intäkter om hela rörelseförvärvet som gjordes under året hade genomförts den 1 januari, uppgick till 123 141 TSEK och rörelseresultatet 13 530 TSEK, då bolaget konsoliderats från januari.

Genom detta förvärv får KB Components tillgång till en marknad med hög tillväxt och etablerar en närvaro i Indien. Förvärvet möjliggör också synergier med globala kunder och stärker KB Components position som en global leverantör av innovativa polymerlösningar. Det här förvärvet är ett viktigt steg för KB Components när vi fortsätter att utöka vårt globala footprint.

Tabellen nedan sammanfattar den ersättning som betalades för förvärvet och preliminär tilläggsköpeskilling samt det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder på förvärvsdagen. Beloppen i TINR är omräknade till kursen 0,12867. Förvärvsanalysen är fastställd.

|   | <b>JBJ Technology</b> |
|---|-----------------------|
| Fast köpeskilling                                     | 33 717                |
| Tilläggsköpeskilling                                  | 5 790                 |
| <b>Total köpeskilling</b>                             | <b>39 507</b>         |
| Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde |                       |
| Likvida medel   | 3 332                 |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 13 401                |
| Varulager   | 12 050                |
| Kundfordringar och andra fordringar                   | 29 735                |
| Långfristiga skulder (inkl uppskjuten skatt)          | -7 839                |
| Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder     | -25 004               |
| <b>Summa förvärvade tillgångar och skulder</b>        | <b>25 675</b>         |
| Goodwill  | 13 832                |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                     | <b>39 507</b>         |

## Ernst Plastics Group, 29 oktober 2025

Den 29 oktober 2025 förvärvade KB Components 100% av Ernst Plastics Group, en ledande plastgjutningskoncern baserad i södra Tyskland. Transaktionen omfattar tre operativa bolag – SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik och Spritzgussa GmbH & Co. KG – med en sammanlagd arbetsstyrka på 126 anställda och mer än 50 moderna formsprutningsmaskiner. Förvärvet ligger i linje med KB Components strategi att utöka sin europeiska närvaro, konsolidera produktionsvolymerna och stärka relationerna med viktiga kunder inom fordonsindustrin, filtreringsteknik och konsumentvaror. Genom att integrera Ernst Plastics Groups verksamhet kommer KB Components att optimera kapacitetsutnyttjandet över sina anläggningar och utnyttja synergier för att förbättra effektiviteten. Ernst Plastics Group grundades 1962 och verkar från anläggningar i Zweibrücken, Wannweil och Lichtenau. Koncernen betjänar en diversifierad kundbas inklusive Mercedes-Benz, Mann+Hummel, John Deere, Beiersdorf och Mars. Nettoomsättningen 2024 uppgick till cirka 13,7 miljoner euro.

Intäkter avseende det förvärvade företaget från företagets förvärvsdatum uppgick till 19 457 TSEK och rörelseresultatet uppgick till totalt -4 908 TSEK. Intäkter om hela rörelseförvärvet som gjordes under året hade genomförts den 1 januari, uppgick till 141 434 TSEK och rörelseresultatet -15 869 TSEK.

Tabellen nedan sammanfattar den ersättning som betalades för förvärvet samt det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder på förvärvsdagen. Beloppen i TEUR är omräknade till kursen 10,896. Förvärvsanalysen är fastställd.

|   | TEUR         | TSEK          |
|---|--------------|---------------|
| Köpeskilling aktier                                   | 525          | 5 720         |
| Betalning för I/C lån och skulder                     | -259         | -2 823        |
| <b>Total köpeskilling</b>                             | <b>266</b>   | <b>2 897</b>  |
| Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde |              |               |
| Likvida medel   | 219          | 2 387         |
| Anläggningstillgångar                                 | 2 165        | 23 591        |
| Varulager   | 3 167        | 34 509        |
| Kundfordringar och andra fordringar                   | 1 414        | 15 412        |
| Långfristiga skulder (inkl uppskjuten skatt)          | -1 272       | -13 855       |
| Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder     | -1 816       | -19 792       |
| I/C lån och skulder                                   | -2 359       | -25 705       |
| <b>Summa förvärvade tillgångar och skulder</b>        | <b>1 519</b> | <b>16 547</b> |
| Negativ goodwill                                      | -1 253       | -13 650       |

### i) Goodwill

Goodwill för ovan förvärv 2025 avser främst synergier och andra immateriella tillgångar som inte uppfyller kriterierna för separat redovisning.

### ii) Negativ Goodwill

Negativ goodwill redovisas blans Övriga rörelseintäkter. Då vetskapen att de tyska förvärven skulle visa stora förluster under november och december 2025 så har den övriga rörelseintäkten från negativ goodwill betraktats som ordinär och inte jämförelsestörande.

### ii) Förvärvsrelaterade kostnader

Det finns 769 TSEK i förvärvsrelaterade kostnader kopplade till förvärvet av Ernst Group. Dessa är rapporterade som övriga externa kostnader.

### iv) Kassaflödesinformation

|  | JBJ Technology | Ernst Group  |
|--|----------------|--------------|
| Likvida medel betalda för förvärv under året         | 32 044         | 5 720        |
| Förvärvade likvida medel                             | 3 332          | 0            |
| <b>Summa kassautflöde i investeringsverksamheten</b> | <b>28 712</b>  | <b>5 720</b> |

## Not 31 Finansiell riskhantering

### i) Ramverk för riskhantering

Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens finansavdelning i enlighet med riktlinjer som koncernens CFO ansvarar för och som godkänns av styrelsen. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs och utförs i enlighet med den etablerade finanspolicyen.

Finanspolicyen tillhandahåller principer för den övergripande riskhanteringen, liksom policyer som täcker in specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överskottslikviditet. Finansavdelningen identifierar kategorier av finansiella risker och beskriver hur de bör hanteras. Koncernens policy för riskhantering är fastställd för att identifiera och analysera de risker som koncernen står inför och för att på ett kontrollerat sätt följa upp och övervaka koncernens arbete med riskhantering. Koncernen exponeras för kredit- och motpartsrisiker, valutarisker, likviditets- och refinansieringsrisiker, samt ränterisker.

### ii) Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk är risken för en finansiell förlust för KB om en kund eller en motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsenliga åtaganden. Exponeringen av kredit- och motpartsrisk avser främst koncernens kundfordringar och dess innehav av likvida medel. Merparten av koncernens kassaflöden från kunder kommer från fordonsbranschen och kreditförlusterna har historiskt sett varit låga. Koncernen anser därför att den löper en relativt låg kreditrisk i denna kundkategori. Ytterligare exponering inom kundfordringar härrör från kunder utanför fordonsbranschen. Koncernen bedömer sådana kunder innan avtal ingås och följer kontinuerligt upp deras förmåga att uppfylla sina avtalsenliga åtaganden.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster där man använder förväntade förluster under hela fordrans löptid som utgångspunkt för alla väsentliga kundfordringar.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar följer nedan:

|   | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|---|----------------|----------------|
| Ej förfallna                                  | 315 781        | 451 757        |
| 1-30 dagar förfallna                          | 23 198         | 23 107         |
| 31-90 dagar förfallna                         | 7 445          | 153            |
| Mer än 90 dagar förfallna                     | 489            | 24             |
| <b>Redovisat värde kundfordringar, brutto</b> | <b>346 913</b> | <b>475 041</b> |
| Avsättning för förväntade kreditförluster     | -613           | 0              |
| <b>Redovisat värde kundfordringar, netto</b>  | <b>346 300</b> | <b>475 041</b> |

Koncernen har historiskt haft låga kreditförluster. Några avsättningar för förväntade kreditförluster görs därför inte. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning innefattar bland annat konkurs och att en gäldenär inte vill anta en återbetalningsplan från koncernen.

De förväntade kreditförlusterna baseras på betalningshistoriken för försäljningen för en period om 12 månader före den 31 december 2025 och koncernens motsvarande historiska kreditförluster under denna period. De historiska förlustnivåerna justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. Koncernen har inte haft några väsentliga nedskrivningar avseende specifika kunder för någon av de rapporterade perioderna. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker i kundfordringar. Övriga fordringar består främst av fordringar mot olika skattemyndigheter. Eventuella risker förknippade med dessa fordringar bedöms vara oväsentliga.

När det gäller likvida medel anlitas endast större banker och kreditinstitut med som lägst kreditbetyg "A".

### iii) Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och är exponerad mot valutarisker. Koncernen har en exponering mot utländska valutor både genom affärstransaktioner samt när redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. De huvudsakliga valutorna som används operationellt inom

koncernen är framför allt EUR, CAD, USD och MXN. Exponeringen vad gäller ovan valutor är dock begränsad och en förändring av valutakurs skulle enbart resultera i en för koncernen ej signifikant effekt.

Den huvudsakliga valutariskexponeringen är relaterad till externa lån i utländska valutor hos vissa svenska bolag. Denna risk motverkas naturligt genom att delvis matcha externa lån genom koncerninterna lån i samma valuta till utländska dotterföretag inom koncernen. Valutarisken följs upp regelbundet. Koncernen säkrar inga av sina valutarisker.

Koncernens primära riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i TSEK, uppgick till följande:

|                    | Per 31 dec 2025 |                |               |
|--------------------|-----------------|----------------|---------------|
|                    | EUR/SEK         | CAD/SEK        | MXN/SEK       |
| Upplåning          | 34 163          | 192 056        | 26 684        |
| Koncerninterna lån | 57 215          | 21 444         | 65 814        |
| <b>Summa</b>       | <b>91 378</b>   | <b>213 500</b> | <b>92 498</b> |

|                    | Per 31 dec 2024 |                |               |
|--------------------|-----------------|----------------|---------------|
|                    | EUR/SEK         | CAD/SEK        | MXN/SEK       |
| Upplåning          | 27 761          | 158 595        | 21 998        |
| Koncerninterna lån | 49 093          | 27 320         | 72 522        |
| <b>Summa</b>       | <b>76 854</b>   | <b>185 915</b> | <b>94 520</b> |

I enlighet med ovanstående är koncernen främst exponerad mot förändringar i växelkursen EUR/SEK, CAD/SEK och MXN/SEK. Koncernens nettorisikexponering mot utländska valutor framgår av känslighetsanalysen nedan vilken visar effekten på koncernens resultat:

|   | 2025       | 2024       |
|---|------------|------------|
| Valutakurs EUR/SEK - ökning/minskning 10% | +/- 9 138  | +/- 7 685  |
| Valutakurs CAD/SEK - ökning/minskning 10% | +/- 21 350 | +/- 18 591 |
| Valutakurs MXN/SEK - ökning/minskning 10% | +/- 9 250  | +/- 9 452  |

#### iv) Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är förknippad med koncernens förmåga att uppfylla sina åtaganden. Koncernens finansavdelning hanterar likviditetsrisk via sin Treasury-funktion genom att säkerställa att tillräckliga likvida medel och finansiering genom kreditfaciliteter är tillgängliga för att kunna uppfylla åtaganden på kort och medellång sikt vid varje givna tidpunkt.

Likviditet definieras som tillgängliga bankmedel, kortfristiga investeringar samt tillgängliga men outnyttjade kreditfaciliteter. Överskottslikviditet är definierat som likviditet som för tillfället inte är nödvändigt för att möta behovet av rörelsekapital. Alla strategiska allokeringar av tillgänglig överskottslikviditet ska göras enbart efter Styrelsens godkännande. Med refinansieringsrisk menas risken att KB inte kommer ha möjligheten att erhålla nödvändig finansiering för att uppfylla framtida åtaganden vid en given tidpunkt eller enbart genom stora ytterligare kostnader, eller att skuldfinansiering är otillgänglig eller endast tillgänglig på ogynnsamma villkor.

#### Lånevillkor

Nettoskuld inkluderar all upplåning (inklusive kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och leasingskulder redovisade i balansräkningen), med avdrag för likvida medel.

Enligt villkoren för lånefaciliteterna måste koncernen uppfylla ett finansiellt villkor (covenant) i form av en "skuldsättningskvot". Denna definieras som Nettoskuld justerat för övriga långfristiga skulder i förhållande till EBITDA, och får inte överstiga 3,3 under en finansiell period. Villkoret gäller samtliga lån. Bedömningen av skuldsättningskvoten sker kvartalsvis. Koncernen har uppfyllt dessa villkor under hela rapportperioden, med undantag för enheterna i Slovakien och Kanada. Slovakien-enheten har erhållit en waiver från kreditinstitutet, vilket innebär att enheten tillfälligt är undantagen från att uppfylla covenant-kraven. Waivern har beviljats på grund av särskilda omständigheter som påverkat enhetens förmåga att uppfylla de standardiserade villkoren. Kanada-enheten har inte fått något krav på återbetalning av sina lån trots covenantbrott men har fått betala en högre ränta och straffavgift. I och med nytecknat bankavtal med DNB i februari 2026 så kommer alla externa lån lösas från nuvarande banker och nya lån tas upp via moderbolaget hos DNB.

#### Finansieringsarrangemang

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till följande lånefaciliteter.

|                           | 31 dec 2025    |               |                | 31 dec 2024    |                |                |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                           | Utnyttjade     | Outnyttjade   | Summa          | Utnyttjade     | Outnyttjade    | Summa          |
| Tidsbestämd lånefacilitet | 457 609        | 0             | 457 609        | 469 613        | 0              | 469 613        |
| Checkräkningskredit       | 217 043        | 40 820        | 257 863        | 68 207         | 194 293        | 262 500        |
| <b>Summa</b>              | <b>674 652</b> | <b>40 820</b> | <b>715 472</b> | <b>537 820</b> | <b>194 293</b> | <b>732 113</b> |

Alla faciliteter i tabellen till vänster är denominerade i SEK som basvaluta, men lånefaciliteten och checkkrediten kan utnyttjas i andra valutor.

#### Löptider för finansiella skulder

Tabellen nedan visar den återstående löptiden avseende koncernens finansiella skulder. De belopp som anges är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

| 31 dec 2025                 | Mindre än 6 månader | 6 till 12 månader | 1 till 2 år    | 2 till 5 år    | Mer än 5 år   | Summa avtalsenliga kassaflöden | Redovisat värde  |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------|---------------|--------------------------------|------------------|
| Skulder till kreditinstitut | 3 731               | 448 661           | 44 452         | 177 808        |               | 674 652                        | 674 652          |
| Leasingskulder              | 34 701              | 34 669            | 63 913         | 106 120        | 64 544        | 303 947                        | 303 947          |
| Leverantörsskulder          | 254 359             | 0                 | 0              | 0              | 0             | 254 359                        | 254 359          |
| Övriga långfristiga skulder | 0                   | 0                 | 101 545        | 0              | 0             | 101 545                        | 101 545          |
| Upplupna kostnader          | 122 300             | 0                 | 0              | 0              | 0             | 122 300                        | 122 300          |
| <b>Summa</b>                | <b>415 091</b>      | <b>483 330</b>    | <b>209 910</b> | <b>283 928</b> | <b>64 544</b> | <b>1 456 803</b>               | <b>1 456 803</b> |

| 31 dec 2024                 | Mindre än 6 månader | 6 till 12 månader | 1 till 2 år    | 2 till 5 år    | Mer än 5 år   | Summa avtalsenliga kassaflöden | Redovisat värde  |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------|---------------|--------------------------------|------------------|
| Skulder till kreditinstitut | 9 412               | 272 163           | 37 648         | 331 539        | 0             | 650 762                        | 537 821          |
| Leasingskulder              | 6 731               | 55 198            | 75 761         | 127 593        | 98 212        | 363 495                        | 269 260          |
| Leverantörsskulder          | 364 188             | 0                 | 0              | 0              | 0             | 364 188                        | 364 188          |
| Skulder till koncernföretag | 596                 | 0                 | 0              | 0              | 0             | 596                            | 582              |
| Övriga långfristiga skulder | 0                   | 0                 | 83 839         | 0              | 0             | 83 839                         | 83 839           |
| Upplupna kostnader          | 120 217             | 0                 | 0              | 0              | 0             | 120 217                        | 120 217          |
| <b>Summa</b>                | <b>501 144</b>      | <b>327 361</b>    | <b>197 248</b> | <b>459 132</b> | <b>98 212</b> | <b>1 583 097</b>               | <b>1 375 907</b> |

## V) Ränterisk

Med ränterisk menas risken att förändringar i räntenivåer skulle resultera i negativa konsekvenser för koncernens resultat, framtida kassaflöden eller soliditet.

Koncernens ränterisk är relativt låg till följd av riskreducering, eftersom all upplåning är långsiktig och till ränta baserad på STIBOR. Koncernens huvudsakliga ränterisk kommer från långfristiga skulder till kreditinstitut med rörlig ränta, främst STIBOR 3 månader. Mot bakgrund av en konservativ likviditetshantering och utsikter för en stabil centralbanksränta i Sverige anses ränterisken vara låg, likaledes råder en mycket begränsad ränterisk kopplad till tillgångar.

Per 31 december 2025 uppgick det nominella beloppet på skulder till kreditinstitut med rörlig ränta till 674 652 MSEK (31 dec 2024: 537 820 MSEK)

Påverkan på resultatet hänförligt till högre / lägre räntekostnader för skulder till kreditinstitut uppges nedan ur känslighetsperspektiv.

### Påverkan på resultatet före skatt

|  | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| Räntor - ökning/minskning med 100 baspunkter | +/- 6 747 | +/- 5 378 |

Finansiell motpartskreditrisk hanteras på koncernnivå. Externa finansiella motparter måste vara säkra internationella banker eller liknande större aktörer på finansmarknaden.

## Not 32 Hantering av kapital

### Riskhantering

Koncernens syfte avseende kapitalstrukturen är att trygga den fortsatta verksamheten, säkerställa en flexibel tillgång till kapitalmarknader och att säkra adekvat finansiering till gynnsamma villkor. Målet är att även upprätthålla en stabil kapitalstruktur för att säkra förtroendet hos kunder, investerare, fordringsägare och marknaden. Det långsiktiga målet är att upprätthålla en optimal hantering av blandningen mellan kapitalfinansiering och lånefinansiering. Kapitalstrukturen granskas regelbundet av Styrelsen och hanteras operationellt av CFO.

I likhet med andra i branschen följer koncernen upp sin kapitalstruktur och tar hänsyn till denna vid beslut om bland annat utdelning eller nyupplåning. Det nyckeltal som Koncernledningen använder i detta arbete är nettoskulden (se not 26) i förhållande till justerat EBITDA.

Nettoskuld inkluderar kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut med avdrag för likvida medel. Enligt villkoren till lånefaciliteterna ska koncernen uppfylla en finansiell covenant i form av en "skuldsättningskvot" som definieras som nettoskuld, i relation till justerad EBITDA.

Koncernens strategi är att bibehålla en rimlig nivå av nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA-ratio och som över tid ska bibehållas till en nivå under 2,5.

Se tabellen nedan för nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA per utgången av räkenskapsåret.

|  | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Nettoskuld inkl leasingskulder                       | 898 757     | 819 502     |
| Justerad EBITDA                                      | 369 569     | 409 187     |
| <b>Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA</b> | <b>2,5</b>  | <b>2,0</b>  |
|  |             |             |
|  | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
| Nettoskuld exkl leasingskulder                       | 594 810     | 437 748     |
| Justerad EBITDA exkl leasingavskrivningar            | 295 604     | 310 090     |
| <b>Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA</b> | <b>2,0</b>  | <b>1,4</b>  |

## Not 33 Närstående

BrA Invest CKS AB (556753-2501) med säte i Åstorp ägde per balansdagen 70,1% av aktierna i moderbolaget KB Components AB.

Närstående utgörs av ägarbolagen och dess koncernbolag samt ledande befattningshavare i KB Components AB-koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

| Köp av varor och tjänster   | 2025         | 2024          |
|---|--------------|---------------|
| Förvärv av 91% av andelarna i Draken i Reftele AB från BrA Invest AB                                  | 0            | 60 000        |
| Management fees (gentemot BrA Invest AB)  | 0            | 6 000         |
| Till- och ombyggnad fastighet (gentemot BAB Bygg AB & BAB Anläggning AB, dotterbolag till BrA Invest) | 1 603        | 5 214         |
| <b>Summa</b>  | <b>1 603</b> | <b>71 214</b> |

I början av året planerades ett större materialhanteringssystem, därför betalades ett förskott till BAB Bygg AB den 23 januari 2025 på 25 MSEK. Då projektet förändrades och blev väsentligt mindre under 2025, strax under 1 MSEK, så återbetalades förskottet på 25 MSEK helt 26-27 maj inklusive en ränta på 256 KSEK.

### Utestående mellanhavanden

| Fordringar på närstående:   | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|---|---------------|---------------|
| BrA Invest AB (två lån på sammanlagt 23 640 kSEK plus upplupen ränta): Lånen förfaller 30 juni 2026 och löper med en ränta på 4,5%. | 24 098        | 49 835        |
| <b>Summa</b>  | <b>24 098</b> | <b>49 835</b> |

Ingående fordran på BrA Invest AB uppgick till 49,8 MSEK. Den 13 januari 2025 återbetalade BrA Invest AB 26,2 MSEK. Den 14 januari återbetalades ytterligare 20 MSEK. Den 11 mars tog BrA Invest AB upp ett nytt lån med förfallodag senast den 30 juni 2026 med en ränta på 4,5 procent. Under året har ränta om 894 kSEK fakturerats för lånen och per 31 december 2025 så har 436 kSEK betalats och resterande räntebelopp betalades 14 och 16 januari 2026.

| Skulder till närstående: | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| BrA Invest AB            | 0           | 582         |
| <b>Summa</b>             | <b>0</b>    | <b>582</b>  |

### Ersättning till ledande befattningshavare

Se not 6 för mer information om ersättning till ledande befattningshavare. Det finns inga övriga transaktioner med ledande befattningshavare eller till dem närstående parter utöver vad som beskrivs i not 6.

### Transaktioner med dotterföretag

Koncerninterna transaktioner förekommer i form av köp och försäljning av varor, administrativa tjänster, räntor och utdelning som elimineras i koncernredovisningen. En redogörelse över dotterbolagen inom koncernen framgår av not 29.

## Not 34 Eventualförpliktelser

Bolaget har pågående tvister i Sverige, Indien och Kanada vilket riskbedöms ekonomiskt av styrelsen på varje styrelsemöte. De förväntas inte innebära något utflöde.

## Not 35 Händelser efter rapportperiodens slut

KB Components AB har ingått ett nytt lånefacilitetsavtal med DNB om totalt 1 000 miljoner kronor. Lånefacilitetsavtal består av kreditfaciliteter om totalt 1 000 miljoner kronor, varav en revolverande kreditfacilitet om 700 miljoner kronor och lånefaciliteter om totalt 300 miljoner kronor. Avtalslängden är tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket innebär en maximal löptid om fem år.

KB Components AB har den 12 mars 2026 tecknat ett avtal om att förvärva Rabugino Sp. z.o.o., beläget i Grodzisk Mazowiecki, i närheten av Warszawa i Polen. Bolaget har en omsättning på cirka 80M PLN och sysselsätter omkring 150 personer. Bolaget betjänar en diversifierad kundbas inklusive BMW, Volkswagen, Audi, Volvo och Whirlpool, samt en egen produkt, kundvagnar under varumärket Rabtrolley. Förvärvet ligger i linje med KB Components strategi att utöka sin europeiska närvaro, konsolidera produktionsvolymerna och stärka relationerna med viktiga kunder inom fordonsindustrin, filtreringsteknik och konsumentvaror. Avtalet har signerats den 12 mars och ett antal åtgärder skall avklaras innan affären slutförs och ägandet av bolaget övergår till KB Components AB vilket beräknas ske inom 2 månader från signeringsdatumet.



## Moderbolagets resultaträkning

| Belopp TSEK   | Not      | 2025             | 2024             |
|---|----------|------------------|------------------|
|   |          | januari-december | januari-december |
| Nettoomsättning   | 3        | 467 954          | 472 873          |
| Övriga rörelseintäkter  | 4        | 35 038           | 28 889           |
| <b>Summa intäkter</b>   |          | <b>502 992</b>   | <b>501 762</b>   |
| Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor   |          | 0                | -1 750           |
| Råvaror och förnödenheter   |          | -237 027         | -248 914         |
| Övriga externa kostnader  | 5        | -79 132          | -69 683          |
| Personalkostnader   | 6        | -153 727         | -126 548         |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderätter | 11,12,13 | -29 607          | -30 925          |
| <b>Rörelseresultat</b>  |          | <b>3 499</b>     | <b>23 942</b>    |
| Resultat från andelar i koncernföretag  | 7        | 0                | 69 173           |
| Ränteintäkter och liknande poster   | 8        | 14 216           | 16 647           |
| Räntekostnader och liknande poster  | 9        | -26 344          | -29 502          |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |          | <b>-12 128</b>   | <b>56 318</b>    |
| Bokslutsdispositioner   | 10       | 24 667           | 14 525           |
| <b>Resultat före skatt</b>  |          | <b>16 038</b>    | <b>94 785</b>    |
| Inkomstskatt  | 11       | -3 735           | -8 616           |
| <b>Årets resultat</b>   |          | <b>12 303</b>    | <b>86 169</b>    |

## Moderbolagets balansräkning

| Belopp i tkr  | Not | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>   |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                      |     |                |                |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                         | 12  | 2 707          | 3 290          |
| Materiella anläggningstillgångar                                  | 13  | 258 970        | 264 525        |
| Andelar i koncernföretag  | 30  | 343 648        | 298 097        |
| Nyttjanderättstillgångar  | 14  | 2 085          | 769            |
| Uppskjutna skattefordringar                                       | 11  | 8              | 5              |
| Finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde |     | 3 397          | 1 778          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                |     | <b>610 815</b> | <b>568 464</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                      |     |                |                |
| Varulager   | 15  | 58 565         | 56 746         |
| Avtalstillgångar  |     | 6 950          | 374            |
| Kundfordringar  | 17  | 27 043         | 37 702         |
| Fordringar hos koncernföretag                                     |     | 244 083        | 205 390        |
| Fordringar på moderbolag  |     | 24 098         | 49 835         |
| Aktuella skattefordringar   |     | 4 513          | 5 920          |
| Övriga fordringar   | 16  | 184            | 14 186         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                      | 19  | 3 602          | 3 764          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                |     | <b>369 038</b> | <b>373 917</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>   |     | <b>979 853</b> | <b>942 381</b> |

| Belopp i tkr                                 | Not       | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|--|-----------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                          | <b>20</b> |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |           |                |                |
| Aktiekapital                                 |           | 19 600         | 19 600         |
| Uppskrivningsfond                            |           | 20 835         | 20 835         |
| Reservfond                                   |           | 2 800          | 2 800          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |           | <b>43 235</b>  | <b>43 235</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |           |                |                |
| Balanserat resultat                          |           | 214 676        | 212 505        |
| Årets resultat                               |           | 12 303         | 86 169         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |           | <b>226 979</b> | <b>298 674</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |           | <b>270 214</b> | <b>341 909</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |           |                |                |
| Obeskattade reserver                         | 26        | 92 857         | 93 923         |
| Skulder till kreditinstitut                  | 21        | 84 600         | 147 978        |
| Leasingskulder                               | 14        | 1 138          | 456            |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 11        | 6 925          | 7 039          |
| Övriga avsättningar pensioner                | 22        | 3 788          | 2 311          |
| Övriga långfristiga skulder                  |           | 5 522          | 0              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |           | <b>101 973</b> | <b>157 784</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |           |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 21        | 278 889        | 155 562        |
| Skulder till koncernföretag                  | 23        | 116 733        | 43 279         |
| Skulder till moderbolag                      |           | 0              | 582            |
| Leverantörsskulder                           |           | 48 480         | 48 508         |
| Leasingskulder                               | 14        | 985            | 291            |
| Aktuella skatteskulder                       |           | 24 904         | 8 135          |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 24        | 584            | 58 341         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25        | 44 234         | 34 067         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |           | <b>514 809</b> | <b>348 765</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |           | <b>979 853</b> | <b>942 381</b> |

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i TSEK                             | Not | Aktiekapital | Reservfond | Uppskrivningsfond | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|---|-----|--------------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01</b> | 20  | 19 600       | 2 800      | 20 835            | 212 505            | 255 740            |
| Årets resultat                            |     |              |            |                   | 86 169             | 86 169             |
| <b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31</b> |     | 19 600       | 2 800      | 20 835            | 298 674            | 341 909            |

| Belopp i TSEK                             | Aktiekapital | Reservfond | Uppskrivningsfond | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|---|--------------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Belopp vid årets ingång 2025-01-01</b> | 19 600       | 2 800      | 20 835            | 298 674            | 341 909            |
| Utdelning till aktieägarna                |              |            |                   | -84 000            | -84 000            |
| Årets resultat                            |              |            |                   | 12 303             | 12 303             |
| <b>Belopp vid årets utgång 2025-12-31</b> | 19 600       | 2 800      | 20 835            | 226 977            | 270 212            |

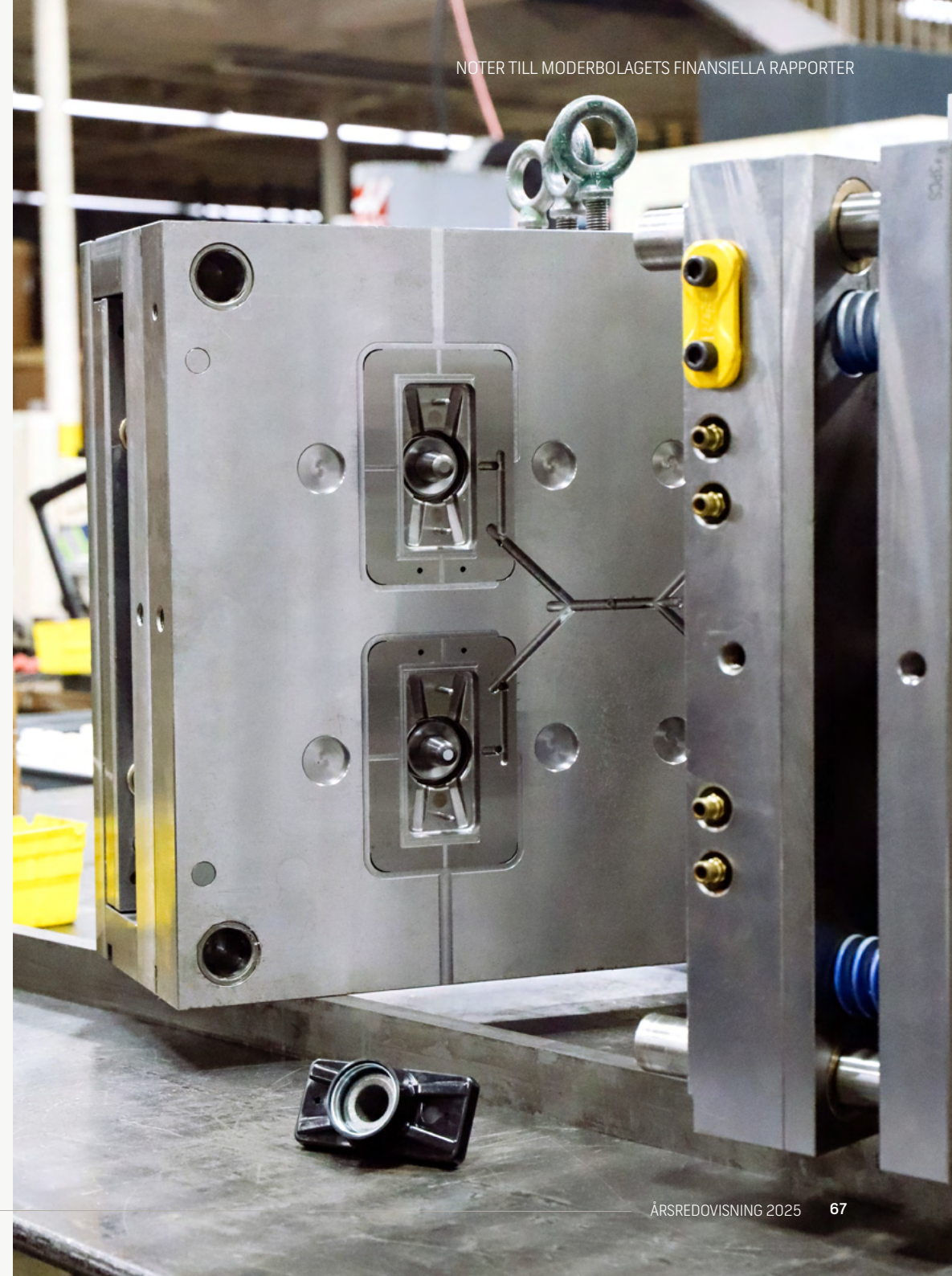
## Moderbolagets rapport över kassaflöden

| Belopp i TSEK   | Not | 2025<br>januari-december | 2024<br>januari-december |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     |                          |                          |
| Rörelseresultat   |     | 3 499                    | 23 942                   |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 27  | 34 762                   | 30 835                   |
| Erhållen ränta  |     | 14 216                   | 16 647                   |
| Betald ränta  |     | -26 344                  | -29 502                  |
| Betald inkomstskatt   |     | 14 441                   | -697                     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>40 574</b>            | <b>41 225</b>            |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |     |                          |                          |
| Förändring av varulager   |     | -1 819                   | -6 689                   |
| Förändring av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar                     |     | 5 129                    | -35 987                  |
| Förändringar av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder                  |     | 25 254                   | -21 381                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>69 138</b>            | <b>-22 832</b>           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     |                          |                          |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                  |     | 0                        | 0                        |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    | 13  | -23 469                  | -7 071                   |
| Förvärv av dotterföretag  | 31  | -45 551                  | -119 940                 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  |     | -69 020                  | -127 011                 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten   |     |                          |                          |
| Upptagna skulder till kreditinstitut  | 28  | 59 949                   | 75 984                   |
| Amortering av skulder till kreditinstitut   | 28  | 0                        | 0                        |
| Amortering av leasingskulder  | 28  | -734                     | -314                     |
| Mottagna koncernbidrag från dotterföretag   |     | 24 667                   | 74 173                   |
| Utbetald utdelning till bolagets aktieägare   |     | -84 000                  | 0                        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten   |     | -118                     | 149 843                  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| <b>Nettoökning/-minskning av likvida medel</b>                                      |     |                          |                          |
| Likvida medel vid periodens början  |     | 0                        | 0                        |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   |     | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## Moderbolagets noter

### Noter till moderföretagets finansiella rapporter

|   |    |   |    |
|---|----|---|----|
| <b>Not 1</b> Allmän information   | 68 | <b>Not 21</b> Skulder till kreditinstitut                                     | 75 |
| <b>Not 2</b> Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper              | 68 | <b>Not 22</b> Övriga avsättningar   | 76 |
| <b>Not 3</b> Nettoomsättning  | 69 | <b>Not 23</b> Skulder till koncernföretag                                     | 76 |
| <b>Not 4</b> Övriga rörelseintäkter   | 69 | <b>Not 24</b> Övriga kortfristiga skulder                                     | 76 |
| <b>Not 5</b> Information angående ersättning till revisorer                   | 69 | <b>Not 25</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                    | 76 |
| <b>Not 6:</b> Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter | 70 | <b>Not 26</b> Obeskattade reserver  | 76 |
| <b>Not 7</b> Resultat från andelar i koncernföretag                           | 71 | <b>Not 27</b> Justeringar i kassaflödesanalysen                               | 76 |
| <b>Not 8</b> Finansiella intäkter   | 71 | <b>Not 28</b> Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 77 |
| <b>Not 9</b> Finansiella kostnader  | 71 | <b>Not 29</b> Ställda säkerheter  | 77 |
| <b>Not 10</b> Bokslutsdispositioner   | 71 | <b>Not 30</b> Väsentliga dotterbolag  | 77 |
| <b>Not 11</b> Inkomstskatt  | 72 | <b>Not 31</b> Rörelseförvärv  | 78 |
| <b>Not 12</b> Immateriella tillgångar   | 73 | <b>Not 32</b> Finansiell riskhantering  | 80 |
| <b>Not 13</b> Materiella tillgångar   | 73 | <b>Not 33</b> Eventualförpliktelser   | 80 |
| <b>Not 14</b> Leasingavtal  | 74 | <b>Not 34</b> Resultatdisposition   | 80 |
| <b>Not 15</b> Varulager   | 74 |   |    |
| <b>Not 16</b> Övriga kortfristiga fordringar                                  | 74 |   |    |
| <b>Not 17</b> Kundfordringar  | 74 |   |    |
| <b>Not 18</b> Finansiella instrument  | 75 |   |    |
| <b>Not 19</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                    | 75 |   |    |
| <b>Not 20</b> Aktiekapital  | 75 |   |    |



## Not 1 Allmän information

Bolaget KB Components AB, organisationsnummer 556081-6653, har sitt säte i Örkelljunga kommun i Skåne län. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan, 286 85 Örkelljunga.

## Not 2 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderföretagets årsredovisning presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver särredovisas i moderföretaget till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning. I koncernen har dessa delats upp mellan eget kapital och uppskjuten skatt.

### Förvärvsanalys

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, vid transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheten, samt alla utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Moderföretaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillningar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen.

Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla.

### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Immateriella tillgångar

Samtliga immateriella tillgångar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Samtliga immateriella tillgångar har bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av över denna tid.

### Egenupparbetade utvecklingsutgifter

Samtliga utgifter för egenutvecklat utvecklingsarbete kostnadsförs löpande.

*Om aktivering:*

Motsvarande belopp som aktiverats som eget utvecklingsarbete har överförts från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter.

### Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden.

### Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

### Not 3 Nettoomsättning

| Nettoomsättning per geografisk marknad | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Sverige                                | 326 492        | 332 662        |
| Övriga länder                          | 141 462        | 140 211        |
| <b>Summa</b>                           | <b>467 954</b> | <b>472 873</b> |
| Nettoomsättning per intäktsslag        | 2025           | 2024           |
| Löpande produktion av komponenter      | 452 157        | 460 451        |
| Projekt avseende utformning av verktyg | 15 797         | 12 422         |
| <b>Summa</b>                           | <b>467 954</b> | <b>472 873</b> |

### Not 4 Övriga rörelseintäkter

|                         | 2025          | 2024          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Koncerninterna tjänster | 32 045        | 25 985        |
| Övrigt                  | 2 993         | 2 904         |
| <b>Summa</b>            | <b>35 038</b> | <b>28 889</b> |

### Not 5 Information angående ersättning till revisorer

|                       | 2025         | 2024         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>Grant Thornton</b> |              |              |
| Revisionsuppdrag      | 2 963        | 1 291        |
| Övriga tjänster       | 0            | 2 722        |
| <b>Summa</b>          | <b>2 963</b> | <b>4 013</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser alla andra tjänster utöver detta.

## Not 6: Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

| Medelantal anställda | 2025       |           |            | 2024       |           |            |
|----------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
|                      | Män        | Kvinnor   | Summa      | Män        | Kvinnor   | Summa      |
| Sverige              | 133        | 72        | 205        | 128        | 71        | 199        |
| <b>Summa</b>         | <b>133</b> | <b>72</b> | <b>205</b> | <b>128</b> | <b>71</b> | <b>199</b> |

| Antal styrelseledamöter/personer i ledningen | 2025     |          |           | 2024      |          |           |
|--|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|  | Män      | Kvinnor  | Summa     | Män       | Kvinnor  | Summa     |
| Styrelseledamöter                            | 4        | 0        | 4         | 5         | 1        | 6         |
| Övrig personal i ledningen                   | 5        | 1        | 6         | 5         | 2        | 7         |
| <b>Summa</b>                                 | <b>9</b> | <b>1</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>3</b> | <b>13</b> |

| Fördelning av löner och andra ersättningar | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Löner och andra ersättningar               | 111 963        | 90 079         |
| Sociala kostnader                          | 30 879         | 28 565         |
| Pensionskostnader                          | 10 885         | 7 904          |
| <b>Summa</b>                               | <b>153 727</b> | <b>126 548</b> |

| Fördelning av löner och andra ersättningar   | 2025                                       |                                     | 2024                                       |                                     |
|--|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
|  | Löner och andra ersättningar (varav bonus) | Sociala kostnader (varav pensioner) | Löner och andra ersättningar (varav bonus) | Sociala kostnader (varav pensioner) |
| Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i företagsledningen * | 15 758<br>(600)                            | 8 576<br>(3 625)                    | 9 132<br>(1 100)                           | 4 553<br>(1 666)                    |
| Övriga anställda   | 96 205<br>(0)                              | 33 188<br>(7 260)                   | 80 947<br>(0)                              | 31 916<br>(6 238)                   |
| <b>Summa</b>   | <b>111 963</b><br><b>(600)</b>             | <b>41 764</b><br><b>(10 885)</b>    | <b>90 079</b><br><b>(1 100)</b>            | <b>36 469</b><br><b>(7 904)</b>     |

För VD gäller en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader. Bolaget äger rätt att arbetsbefria med fulla förmåner under uppsägningstid (12 mån). Uppsägningstider för ledningsgruppen varierar mellan 3 och 6 månader. 55/10 regel tillämplig på samtliga tjänstemän inkl. ledningsgruppsmedlemmar, d.v.s. medarbetare som blir uppsagd och är över 55 år samt varit anställd mer än 10 år har rätt till ytterligare 6 månaders uppsägning. Inga separata överenskommelser med övriga. Vi förhåller oss oftast till kollektivavtalets bestämmelser gällande uppsägningstider. Samtliga pensionskostnader hänförliga till personer i företagsledningen avser avgiftsbestämda pensionskostnader. För övriga anställdas pensioner följer vi kollektivavtalen IF Metall.

**Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner**

| 2025   | Grundlön/<br>Styrelsearvoden | Rörlig<br>ersättning | Övriga<br>förmåner | Pensionskostnad | Summa         |
|--|------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Verkställande direktör avgående                  | 5 859                        | 0                    | 0                  | 2 184           | 8 043         |
| Verkställande direktör tillträdande              | 2 813                        | 0                    | 88                 | 901             | 3 802         |
| Styrelseledamöter                                | 1 150                        | 0                    | 0                  | 0               | 1 150         |
| Övriga ledande befattningshavare<br>(5 personer) | 5 095                        | 600                  | 153                | 540             | 6 388         |
| <b>Summa</b>                                     | <b>14 917</b>                | <b>600</b>           | <b>241</b>         | <b>3 625</b>    | <b>19 383</b> |

| 2024   | Grundlön/<br>Styrelsearvoden | Rörlig<br>ersättning | Övriga<br>förmåner | Pensionskostnad | Summa         |
|--|------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Verkställande direktören                         | 485                          | 0                    | 0                  | 198             | 683           |
| Styrelseledamöter (per person)                   | 400                          | 0                    | 0                  | 0               | 400           |
| Övriga ledande befattningshavare<br>(7 personer) | 6 905                        | 1 100                | 242                | 1 468           | 9 715         |
| <b>Summa</b>                                     | <b>7 790</b>                 | <b>1 100</b>         | <b>242</b>         | <b>1 666</b>    | <b>10 798</b> |

**Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag**

|   | 2025     | 2024          |
|---|----------|---------------|
| Utdelning                                     | 0        | 62 690        |
| Återförd nedskrivning av aktier i dotterbolag | 0        | 6 483         |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag          | 0        | 0             |
| <b>Summa</b>                                  | <b>0</b> | <b>69 173</b> |

**Not 8 Finansiella intäkter**

|                              | 2025          | 2024          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Ränteintäkter                | 1 557         | 188           |
| Ränteintäkter koncernföretag | 8 503         | 11 891        |
| Valutakursvinster            | 4 156         | 4 568         |
| <b>Summa</b>                 | <b>14 216</b> | <b>16 647</b> |

**Not 9 Finansiella kostnader**

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Räntekostnader skulder till kreditinstitut | -15 880        | -16 821        |
| Räntekostnader för skatteanstånd           | -1 188         | -2 205         |
| Räntekostnad koncernföretag                | -2 894         | -3 109         |
| Räntekostnader leasingavtal                | -83            | -38            |
| Valutakursförluster                        | -6 299         | -7 329         |
| <b>Summa</b>                               | <b>-26 344</b> | <b>-29 502</b> |

**Not 10 Bokslutsdispositioner**

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Mottagna koncernbidrag                    | 23 600        | 17 500        |
| Lämnade koncernbidrag                     | 0             | 0             |
| Avsättning till periodiseringsfond        | -6 233        | -13 162       |
| Återföring från periodiseringsfond        | 6 008         | 3 653         |
| Förändring ackumulerade överavskrivningar | 1 292         | 6 534         |
| <b>Summa</b>                              | <b>24 667</b> | <b>14 525</b> |

## Not 11 Inkomstskatt

|                                 | 2025          | 2024          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt på årets resultat | -3 851        | -8 423        |
| Summa aktuell skattekostnad     | -3 851        | -8 423        |
| Uppskjuten skatt                | 116           | -193          |
| <b>Skatt</b>                    | <b>-3 735</b> | <b>-8 616</b> |

### i) Avstämning av effektiv skattesats

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Redovisat resultat före skatt                                   | 16 038        | 94 785        |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%) | -3 304        | -19 526       |
| Ej avdragsgilla kostnader                                       | -2 328        | -3 390        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                      | 1 897         | 14 300        |
| <b>Skatt</b>  | <b>-3 735</b> | <b>-8 616</b> |

### Summa förändring av uppskjuten skatt

|                               | 2025       | 2024        |
|-------------------------------|------------|-------------|
| Varav                         |            |             |
| Redovisat i resultaträkningen | 116        | -193        |
| <b>Summa, netto</b>           | <b>116</b> | <b>-193</b> |

### ii) Uppskjutna skattefordringar

|  | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Övriga avsättningar                      | 8           | 5           |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b> | <b>8</b>    | <b>5</b>    |

Samtliga förändringar har kostnadsförts i resultatet.

### iii) Uppskjutna skatteskulder

|                                       | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Byggnader och mark                    | -6 925        | -7 039        |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b> | <b>-6 925</b> | <b>-7 039</b> |

## Not 12 Immateriella tillgångar

|  | Licenser      | Summa         |
|--|---------------|---------------|
| <b>2025</b>                                |               |               |
| Ingående anskaffningsvärde                 | 5 649         | 5 649         |
| Utgående anskaffningsvärde                 | 5 649         | 5 649         |
| Ingående ackumulerade avskrivningar        | -2 359        | -2 359        |
| Avskrivningar                              | -583          | -583          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-2 942</b> | <b>-2 942</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>            | <b>2 707</b>  | <b>2 707</b>  |
| <b>2024</b>                                |               |               |
| Ingående anskaffningsvärde                 | 5 649         | 5 649         |
| Utgående anskaffningsvärde                 | 5 649         | 5 649         |
| Ingående ackumulerade avskrivningar        | -1 776        | -1 776        |
| Avskrivningar                              | -583          | -583          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-2 359</b> | <b>-2 359</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>            | <b>3 290</b>  | <b>3 290</b>  |

## Not 13 Materiella tillgångar

| 31 dec 2025                                 | Byggnader och mark | Maskiner och tekniska anläggningar | Inventarier     | Pågående nyanläggningar | Summa           |
|---|--------------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>           | <b>176 775</b>     | <b>267 730</b>                     | <b>165 596</b>  | <b>3 447</b>            | <b>613 548</b>  |
| Inköp                                       | 0                  | 0                                  | 0               | 22 801                  | 22 801          |
| Omklassificeringar                          | 0                  | 6 456                              | 2 598           | -9 054                  | 0               |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>           | <b>176 775</b>     | <b>274 186</b>                     | <b>168 194</b>  | <b>17 194</b>           | <b>636 349</b>  |
| Ingående ackumulerade avskrivningar         | -44 057            | -176 400                           | -154 304        | 0                       | -374 761        |
| Avskrivningar under innevarande år          | -5 281             | -17 816                            | -4 721          | 0                       | -27 818         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>  | <b>-49 338</b>     | <b>-194 216</b>                    | <b>-159 025</b> | <b>0</b>                | <b>-402 579</b> |
| Ingående ackumulerade uppskrivningar        | 25 738             | 0                                  | 0               | 0                       | 25 738          |
| Avskrivningar under innevarande år          | -538               | 0                                  | 0               | 0                       | -538            |
| <b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b> | <b>25 200</b>      | <b>0</b>                           | <b>0</b>        | <b>0</b>                | <b>25 200</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>             | <b>152 637</b>     | <b>79 970</b>                      | <b>9 169</b>    | <b>17 194</b>           | <b>258 970</b>  |

| 31 dec 2024                                 | Byggnader och mark | Maskiner och tekniska anläggningar | Inventarier     | Pågående nyanläggningar | Summa           |
|---|--------------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>           | <b>169 395</b>     | <b>254 773</b>                     | <b>162 573</b>  | <b>21 856</b>           | <b>608 597</b>  |
| Inköp                                       | 0                  | 0                                  | 0               | 10 633                  | 10 633          |
| Avyttringar och utrangeringar               | 0                  | -4 948                             | -734            | 0                       | -5 682          |
| Omklassificeringar                          | 7 380              | 17 905                             | 3 757           | -29 042                 | 0               |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>           | <b>176 775</b>     | <b>267 730</b>                     | <b>165 596</b>  | <b>3 447</b>            | <b>613 548</b>  |
| Ingående ackumulerade avskrivningar         | -38 731            | -159 819                           | -148 861        | 0                       | -347 411        |
| Omklassificeringar                          | 0                  | 1 432                              | 691             | 0                       | 2 123           |
| Avskrivningar under innevarande år          | -5 326             | -18 013                            | -6 134          | 0                       | -29 473         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>  | <b>-44 057</b>     | <b>-176 400</b>                    | <b>-154 304</b> | <b>0</b>                | <b>-374 761</b> |
| Ingående ackumulerade uppskrivningar        | 26 240             | 0                                  | 0               | 0                       | 26 240          |
| Avskrivningar under innevarande år          | -502               | 0                                  | 0               | 0                       | -502            |
| <b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b> | <b>25 738</b>      | <b>0</b>                           | <b>0</b>        | <b>0</b>                | <b>25 738</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>             | <b>158 456</b>     | <b>91 330</b>                      | <b>11 292</b>   | <b>3 447</b>            | <b>264 525</b>  |

## Not 14 Leasingavtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns, och optioner att förlänga avtalen används. Koncernen har inte beaktat optioner om att säga upp avtal då det inte är bedömt rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. För mer information avseende koncernens förlängningsoptioner se not 3.

Koncernen har också leasingavtal med kortare leasingperioder än 12 månader samt leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde, vilket huvudsakligen innefattar kontorsinventarier. För dessa har koncernen valt att tillämpa undantagsregeln i IFRS 16 Leasingavtal, som innebär att dessa avtal inte är en del av beräkningen av nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.

### i) Belopp redovisade i balansräkningen

| Nyttjanderättstillgångar | 31 dec 2025  | 31 dec 2024 |
|--------------------------|--------------|-------------|
| Maskiner                 | 925          | 529         |
| Bilar                    | 1 160        | 240         |
| <b>Summa</b>             | <b>2 085</b> | <b>769</b>  |

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret uppgick till 1 382 TSEK (2024: 264).

### Leasingskulder

| Leasingskulder | 31 dec 2025  | 31 dec 2024 |
|----------------|--------------|-------------|
| Kortfristiga   | 985          | 291         |
| Långfristiga   | 1 138        | 456         |
| <b>Summa</b>   | <b>2 123</b> | <b>747</b>  |

### ii) Belopp redovisade i resultaträkningen

| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar    | 2025        | 2024        |
|--|-------------|-------------|
| Lokaler (kontor, lager och produktion)       | 0           | 148         |
| Maskiner                                     | 416         | 199         |
| Bilar  | 251         | 24          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>667</b>  | <b>371</b>  |
|  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| Räntekostnad (ingår i finansiella kostnader) | 83          | 38          |

Samtliga kostnader som inte avser avskrivningar ingår i "Övriga externa kostnader" såvida inget annat anges.

### iii) Effekter på likvida medel

|   | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Det totala kassautflödet för leasingavtal | -734 | -314 |

## Not 15 Varulager

|                                 | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Råvaror och förnödenheter       | 39 526        | 39 621        |
| Färdigvarulager                 | 19 039        | 17 125        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>58 565</b> | <b>56 746</b> |

Färdigvarulagret består främst av plastkomponenter.

## Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

|                                 | 31 dec 2025 | 31 dec 2024   |
|---------------------------------|-------------|---------------|
| Övrigt                          | 184         | 14 186        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>184</b>  | <b>14 186</b> |

## Not 17 Kundfordringar

|                                 | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar                  | 27 043        | 37 702        |
| Förlustreserv                   | 0             | 0             |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>27 043</b> | <b>37 702</b> |

## Not 18 Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde.

| Tillgångar i balansräkningen             | Upplupet anskaffningsvärde<br>31 dec 2025 |
|--|---|
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 3 397                                     |
| Kundfordringar                           | 27 043                                    |
| Fordringar hos koncernföretag            | 268 181                                   |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 184                                       |
| <b>Summa</b>                             | <b>298 805</b>                            |

| Tillgångar i balansräkningen             | Upplupet anskaffningsvärde<br>31 dec 2024 |
|--|---|
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 1 778                                     |
| Kundfordringar                           | 37 702                                    |
| Fordringar hos koncernföretag            | 255 225                                   |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 14 186                                    |
| <b>Summa</b>                             | <b>308 891</b>                            |

| Skulder i balansräkningen   | Upplupet anskaffningsvärde<br>31 dec 2025 |
|-----------------------------|---|
| Skulder till kreditinstitut | 363 489                                   |
| Skulder till koncernföretag | 116 733                                   |
| Leverantörsskulder          | 48 480                                    |
| <b>Summa</b>                | <b>528 702</b>                            |

| Skulder i balansräkningen   | Upplupet anskaffningsvärde<br>31 dec 2024 |
|-----------------------------|---|
| Skulder till kreditinstitut | 303 540                                   |
| Skulder till koncernföretag | 43 279                                    |
| Leverantörsskulder          | 49 090                                    |
| <b>Summa</b>                | <b>395 909</b>                            |

Redovisat värde för alla instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde är rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde. Antingen beroende på deras kortfristiga art, eller (i fallet med upptagna lån) om räntan som ska betalas på dessa lån ligger nära de aktuella marknadsräntorna. Se not 21 för ytterligare information om upptagna lån.

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                        | 31 dec 2025  | 31 dec 2024  |
|------------------------|--------------|--------------|
| Förutbetalda kostnader | 3 602        | 1 680        |
| Upplupna intäkter      | 0            | 2 084        |
| <b>Summa</b>           | <b>3 602</b> | <b>3 764</b> |

## Not 20 Aktiekapital

Antalet aktier uppgår till 56 000 000 och aktiekapitalet är 19 600 tkr.

## Not 21 Skulder till kreditinstitut

|                            | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Långfristig del av banklån | 84 600         | 147 978        |
| Kortfristig del av banklån | 278 889        | 155 562        |
| <b>Summa</b>               | <b>363 489</b> | <b>303 540</b> |

### i) Verkligt värde

För upptagna lån skiljer sig inte det verkliga värdet väsentligt från det redovisade värdet, eftersom räntan på dessa upptagna lån är i paritet med aktuella marknadsräntor.

## Not 22 Övriga avsättningar

|   | Övrigt       | Summa        |
|---|--------------|--------------|
| <b>Per 1 jan 2024</b>                   | <b>2 401</b> | <b>2 401</b> |
| Under året återförda outnyttjade belopp | -90          | -90          |
| <b>Per 31 dec 2024</b>                  | <b>2 311</b> | <b>2 311</b> |
| Årets avsättningar                      | 1 619        | 1 619        |
| Under året återförda outnyttjade belopp | -142         | -142         |
| <b>Per 31 dec 2025</b>                  | <b>3 788</b> | <b>3 788</b> |
| Varav långfristiga                      | 3 788        | 3 788        |
| Varav kortfristiga                      | 0            | 0            |

## Not 23 Skulder till koncernföretag

|                                 | 31 dec 2025    | 31 dec 2024   |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Ingående redovisat värde        | 43 279         | 84 162        |
| Amorteringar                    | 0              | -40 883       |
| Tillkommande skuld              | 73 454         | 0             |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>116 733</b> | <b>43 279</b> |

## Not 24 Övriga kortfristiga skulder

|                | 31 dec 2025 | 31 dec 2024   |
|----------------|-------------|---------------|
| Övriga skulder | 584         | 58 341        |
| <b>Summa</b>   | <b>584</b>  | <b>58 341</b> |

## Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                            | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna personalkostnader | 24 469        | 19 404        |
| Övriga poster              | 19 765        | 14 663        |
| <b>Summa</b>               | <b>44 234</b> | <b>34 067</b> |

## Not 26 Obeskattade reserver

|   | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|---|---------------|---------------|
| Avskrivningar utöver plan               | 63 776        | 65 067        |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2019 | 0             | 6 008         |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2020 | 4 907         | 4 907         |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2021 | 4 779         | 4 779         |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2024 | 13 162        | 13 162        |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2025 | 6 233         | 0             |
| <b>Summa</b>                            | <b>92 857</b> | <b>93 923</b> |
| Uppskjuten skatt i obeskattade reserver | 19 129        | 19 348        |

## Not 27 Justeringar i kassaflödesanalysen

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Av- och nedskrivningar                    | 29 607        | 30 925        |
| Andra poster som inte ingår i kassaflödet | 5 155         | -90           |
| <b>Summa</b>                              | <b>34 762</b> | <b>30 835</b> |

## Not 28 Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

|   | Skulder till kreditinstitut | Skulder till koncernföretag | Skulder avseende leasing | Summa          |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>Ingående balans 1 jan 2024</b>           | <b>227 556</b>              | <b>84 162</b>               | <b>831</b>               | <b>312 549</b> |
| Kassaflöden                                 | 75 984                      | -40 883                     | -314                     | <b>34 787</b>  |
| <b>Poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |                             |                             |                          |                |
| Tillkommande - leasingavtal                 | 0                           | 0                           | 230                      | <b>230</b>     |
| <b>Utgående balans 31 dec 2024</b>          | <b>303 540</b>              | <b>43 279</b>               | <b>747</b>               | <b>347 566</b> |
| Kassaflöden                                 | 59 949                      | 73 454                      | 1 146                    | <b>134 549</b> |
| <b>Poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |                             |                             |                          |                |
| Tillkommande - leasingavtal                 | 0                           | 0                           | 230                      | <b>230</b>     |
| <b>Utgående balans 31 dec 2025</b>          | <b>363 489</b>              | <b>116 733</b>              | <b>2 123</b>             | <b>482 345</b> |

## Not 29 Ställda säkerheter

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b> |                |                |
| Fastighetsinteckningar                                    | 63 000         | 63 000         |
| Företagsinteckningar                                      | 107 300        | 107 300        |
| Andelar i koncernföretag                                  | 37 453         | 37 453         |
| <b>Summa</b>  | <b>207 753</b> | <b>207 753</b> |
| <b>Ställda säkerheter för övriga skulder</b>              |                |                |
| Övriga ställda säkerheter                                 | 1 778          | 1 778          |
| <b>Summa</b>  | <b>1 778</b>   | <b>1 778</b>   |

## Not 30 Väsentliga dotterbolag

Koncernens väsentliga dotterföretag per 31 december 2025 anges nedan. Registreringsland motsvarar det land där den huvudsakliga verksamheten bedrivs.

| Bolagets namn                            | Registreringsland     | Andel aktier och rösträtter som koncernen innehar |             | Bokfört värde  |                |
|--|-----------------------|---|-------------|----------------|----------------|
|  |                       | 31 dec 2025                                       | 31 dec 2024 | 31 dec 2025    | 31 dec 2024    |
| KB System AB                             | Örkelljunga, Sverige  | 100,0%  | 100,0%      | 100            | 100            |
| KB Components Placell AB                 | Gislaved, Sverige     | 100,0%  | 100,0%      | 22 849         | 22 849         |
| Draken i Reftele AB                      | Reftele, Sverige      | 100,0%  | 100,0%      | 65 931         | 65 931         |
| KB Components UAB                        | Kaunas, Litauen       | 100,0%  | 100,0%      | 10 426         | 10 426         |
| KB Components Mexico                     | Puebla, Mexiko        | 100,0%  | 100,0%      | 28 460         | 28 460         |
| KB Components Plastic Technology Co, Ltd | Wuxi, Kina            | 100,0%  | 100,0%      | 71 985         | 71 098         |
| KB Components DK1 s.r.o                  | Zilina, Slovakien     | 100,0%  | 100,0%      | 37 453         | 37 453         |
| KB Components Canada                     | Windsor, Kanada       | 85,7%   | 85,7%       | 9 752          | 9 752          |
| KB Components USA Inc                    | Dallas, USA           | 85,7%   | 85,7%       | 0              | 0              |
| KB Components Finland OY                 | Nurmijärvi, Finland   | 100,0%  | 100,0%      | 52 028         | 52 028         |
| JB Technology                            | Greater Noida, Indien | 100,0%  | 0,0%        | 39 507         | 0              |
| Schliessmeyer                            | Zweibrücken, Tyskland | 100,0%  | 0,0%        | 4 885          | 0              |
| KB Components Spritzgussa GmbH           | Wannweil, Tyskland    | 100,0%  | 0,0%        | 272            | 0              |
| <b>Summa</b>                             |                       |   |             | <b>343 648</b> | <b>298 097</b> |



## Not 31 Rörelseförvärv

Under räkenskapsåret 2024 genomfördes två förvärv. Under räkenskapsåret 2025 genomfördes två förvärv som beskrivs nedan.

Uppgifter om köpeskilling och förvärvade nettotillgångar framgår av nedan tabell.

## JBJ Technology, Indien, 8 januari 2025

Den 8 januari 2025 förvärvades JBJ Technologies beläget i Noida strax sydost om New Dehli Indien. Det förvärvade bolaget omsätter ca 130 MSEK och sysselsätter cirka 500 personer. Kundbasen omfattar företag inom den allmänna industri- och fordonssektorn.

Intäkter avseende det förvärvade företaget från företagets förvärvsdatum uppgick till 123 141 TSEK och rörelseresultatet uppgick till totalt 13 530 TSEK. Intäkter om hela rörelseförvärvet som gjordes under året hade genomförts den 1 januari, uppgick till 123 141 TSEK och rörelseresultatet 13 530 TSEK, då bolaget konsoliderats från januari.

Genom detta förvärv får KB Components tillgång till en marknad med hög tillväxt och etablerar en närvaro i Indien. Förvärvet möjliggör också synergier med globala kunder och stärker KB Components position som en global leverantör av innovativa polymerlösningar. Det här förvärvet är ett viktigt steg för KB Components när vi fortsätter att utöka vårt globala footprint.

Tabellen nedan sammanfattar den ersättning som betalades för förvärvet och preliminär tilläggsköpeskilling samt det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder på förvärvsdagen. Beloppen i TINR är omräknade till kursen 0,12867. Förvärvsanalysen är fastställd.

|  | JBJ Technology |
|--|----------------|
| Fast köpeskilling  | 33 717         |
| Tilläggsköpeskilling   | 5 790          |
| <b>Total köpeskilling</b>                                    | <b>39 507</b>  |
| <b>Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde</b> |                |
| Likvida medel  | 3 332          |
| Materiella anläggningstillgångar                             | 13 401         |
| Varulager  | 12 050         |
| Kundfordringar och andra fordringar                          | 29 735         |
| Långfristiga skulder (inkl uppskjuten skatt)                 | -7 839         |
| Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder            | -25 004        |
| <b>Summa förvärvade tillgångar och skulder</b>               | <b>25 675</b>  |
| Goodwill   | 13 832         |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                            | <b>39 507</b>  |

## Ernst Plastics Group, 29 oktober 2025

Den 29 oktober 2025 förvärvade KB Components 100% av Ernst Plastics Group, en ledande plastgjutningskoncern baserad i södra Tyskland. Transaktionen omfattar tre operativa bolag – SCHLIESSMEYER GmbH, Spectrum GmbH Kunststofftechnik och Spritzgussa GmbH & Co. KG – med en sammanlagd arbetsstyrka på 126 anställda och mer än 50 moderna formsprutningsmaskiner. Förvärvet ligger i linje med KB Components strategi att utöka sin europeiska närvaro, konsolidera produktionsvolymerna och stärka relationerna med viktiga kunder inom fordonsindustrin, filtreringsteknik och konsumentvaror. Genom att integrera Ernst Plastics Groups verksamhet kommer KB Components att optimera kapacitetsutnyttjandet över sina anläggningar och utnyttja synergier för att förbättra effektiviteten. Ernst Plastics Group grundades 1962 och verkar från anläggningar i Zweibrücken, Wannweil och Lichtenau. Koncernen betjänar en diversifierad kundbas inklusive Mercedes-Benz, Mann+Hummel, John Deere, Beiersdorf och Mars. Nettoomsättningen 2024 uppgick till cirka 13,7 miljarder euro.

Intäkter avseende det förvärvade företaget från företagets förvärvsdag uppgick till 19 457 TSEK och rörelseresultatet uppgick till totalt -4 908 TSEK. Intäkter om hela rörelseförvärvet som gjordes under året hade genomförts den 1 januari, uppgick till 141 434 TSEK och rörelseresultatet -15 869 TSEK.

Tabellen nedan sammanfattar den ersättning som betalades för förvärvet samt det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder på förvärvsdagen. Beloppen i TEUR är omräknade till kursen 10,896. Förvärvsanalysen är fastställd.

|  | TEUR         | TSEK          |
|--|--------------|---------------|
| Köpeskilling aktier  | 525          | 5 720         |
| Betalning för I/C lån och skulder                            | -259         | -2 823        |
| <b>Total köpeskilling</b>                                    | <b>266</b>   | <b>2 897</b>  |
| <b>Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde</b> |              |               |
| Likvida medel  | 219          | 2 387         |
| Anläggningstillgångar  | 2 165        | 23 591        |
| Varulager  | 3 167        | 34 509        |
| Kundfordringar och andra fordringar                          | 1 414        | 15 412        |
| Långfristiga skulder (inkl uppskjuten skatt)                 | -1 272       | -13 855       |
| Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder            | -1 816       | -19 792       |
| I/C lån och skulder  | -2 359       | -25 705       |
| <b>Summa förvärvade tillgångar och skulder</b>               | <b>1 519</b> | <b>16 547</b> |
| Negativ goodwill   | -1 253       | -13 650       |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                            | <b>266</b>   | <b>2 897</b>  |

### i) Goodwill

Goodwill för ovan förvärv 2025 avser främst synergier och andra immateriella tillgångar som inte uppfyller kriterierna för separat redovisning.

### ii) Negativ Goodwill

Negativ goodwill redovisas blans Övriga rörelseintäkter. Då vetskapen att de tyska förvärven skulle visa stora förluster under november och december 2025 så har den övriga rörelseintäkten från negativ goodwill betraktats som ordinär och inte jämförelsestörande.

### iii) Förvärvsrelaterade kostnader

Det finns 769 TSEK i förvärvsrelaterade kostnader kopplade till förvärvet av Ernst Group. Dessa är rapporterade som övriga externa kostnader.

### iv) Kassaflödesinformation

|  | JBJ Technology | Ernst Group  |
|--|----------------|--------------|
| Likvida medel betalda för förvärv under året         | 32 044         | 5 720        |
| Förvärvade likvida medel                             | 3 332          | 0            |
| <b>Summa kassautflöde i investeringsverksamheten</b> | <b>28 712</b>  | <b>5 720</b> |

## Not 32 Finansiell riskhantering

### i) Ramverk för riskhantering

Bolagets riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens finansavdelning i enlighet med riktlinjer som koncernens CFO ansvarar för och som godkänns av styrelsen. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs och utförs i enlighet med den etablerade finanspolicyn.

Finanspolicyn tillhandahåller principer för den övergripande riskhanteringen, liksom policyer som täcker in specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överskottslikviditet. Finansavdelningen identifierar kategorier av finansiella risker och beskriver hur de bör hanteras. Koncernens policy för riskhantering är fastställd för att identifiera och analysera de risker som koncernen står inför och för att på ett kontrollerat sätt följa upp och övervaka koncernens arbete med riskhantering. Koncernen exponeras för kredit- och motpartsrisk, valutarisk, likviditets- och refinansieringsrisk, samt ränterisker.

### ii) Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk är risken för en finansiell förlust för KB om en kund eller en motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsenliga åtaganden. Exponeringen av kredit- och motpartsrisk avser främst bolagets kundfordringar och dess innehav av likvida medel. Merparten av bolagets kassaflöden från kunder kommer från fordonsbranschen och kreditförlusterna har historiskt sett varit låga. Bolaget anser därför att den löper en relativt låg kreditrisk i denna kundkategori. Ytterligare exponering inom kundfordringar härrör från kunder utanför fordonsbranschen. Bolaget bedömer sådana kunder innan avtal ingås och följer kontinuerligt upp deras förmåga att uppfylla sina avtalsenliga åtaganden.

Bolaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster där man använder förväntade förluster under hela fordrans löptid som utgångspunkt för alla väsentliga kundfordringar.

### Åldersfördelningen för moderbolagets kundfordringar följer nedan:

|   | 31 dec 2025   | 31 dec 2024   |
|---|---------------|---------------|
| Ej förfallna                                  | 29 440        | 39 499        |
| 1-30 dagar förfallna                          | 1 094         | 2 378         |
| 31-90 dagar förfallna                         | 204           | 0             |
| Mer än 90 dagar förfallna                     | -3 695        | -4 175        |
| <b>Redovisat värde kundfordringar, brutto</b> | <b>27 043</b> | <b>37 702</b> |
| Avsättning för förväntade kreditförluster     | 0             | 0             |
| <b>Redovisat värde kundfordringar, netto</b>  | <b>27 043</b> | <b>37 702</b> |

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning innefattar bland annat konkurs och att en gäldenär inte vill anta en återbetalningsplan från koncernen.

De förväntade kreditförlusterna baseras på betalningshistoriken för försäljningen för en period om 12 månader före den 31 december 2025 och koncernens motsvarande historiska kreditförluster under denna period. De historiska förlustnivåerna justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. Koncernen har inte haft några väsentliga nedskrivningar avseende specifika kunder för någon av de rapporterade perioderna. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker i kundfordringar.

Övriga fordringar består främst av fordringar mot olika skattemyndigheter. Eventuella risker förknippade med dessa fordringar bedöms vara oväsentliga.

## Not 33 Eventualförpliktelser

Bolaget har pågående tvister i Sverige, Indien och Kanada vilket riskbedöms ekonomiskt av styrelsen på varje styrelsemöte. De förväntas inte innebära något utflöde.

## Not 34 Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst.

### Till bolagsstämmans förfogande står:

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 214 362 835        |
| fri överkursfond | 300 000            |
| årets resultat   | 12 316 562         |
|                  | <b>226 979 397</b> |

### Styrelsen föreslår att:

|                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
| till aktieägarna utdelas | 84 000 000         |
| i ny räkning överföres   | 142 979 397        |
|                          | <b>226 979 397</b> |

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Örkelljunga  
Underskrift enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

**Stefan Andersson**  
Styrelsens ordförande

**Erling Levin**  
Styrelseledamot

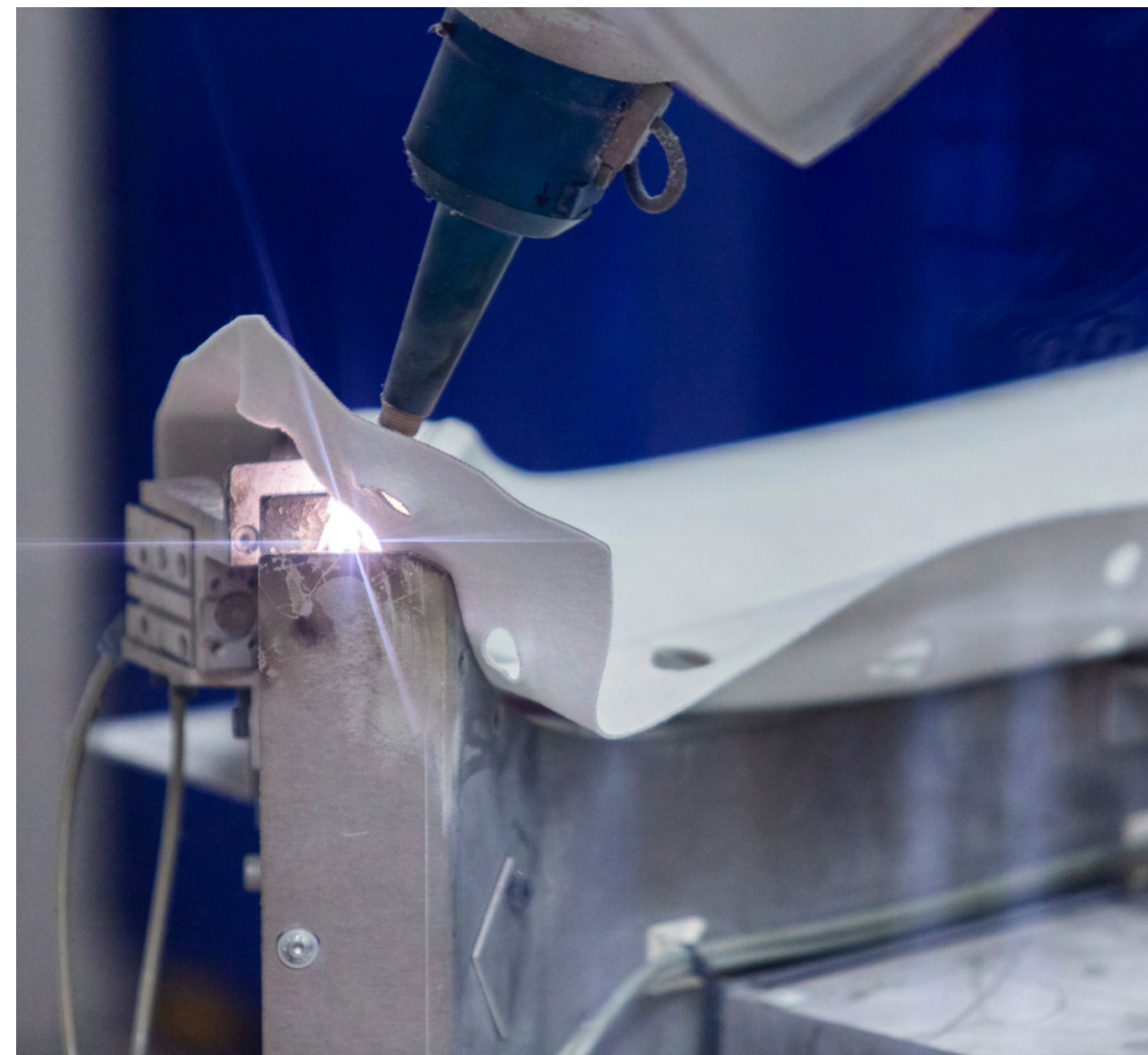
**Mikael Fryklund**  
Styrelseledamot

**Mats Nyberg**  
Arbetstagarrepresentant

**Magnus Andersson**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Grant Thornton Sweden AB

**Per Kjellander**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KB Components AB (publ)  
Organisationsnr. 556081 - 6653

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncern-redovisningen för KB Components AB (publ) för år 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34 - 81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 33 och 85 - 88. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig

felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något re-alistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt om-döme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upp-rättandet

av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KB Components AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överens-stämmelse med lag och

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försum-melse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. 3 (3)

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen

av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och för-hållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

*Helsingborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.*

**Grant Thornton Sweden AB**

Per Kjellander  
Auktoriserad revisor

# Alternativa nyckeltal

| Alternativt nyckeltal         | Definition   | Syfte  |
|-------------------------------|--|--|
| EBITDA                        | EBIT före av- och nedskrivningar.  | KB Components anser att EBITDA utgör en användbar indikator på Bolagets prestation. EBITDA ger investerare en indikation på ett bolags förmåga att generera likvida medel och betala sina skulder.   |
| EBIT                          | Rörelseresultat.   | KB Components anser att EBIT är ett relevant mått för att presentera redovisad lönsamhet.  |
| Jämförelsestörande poster     | Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. | Justering för jämförelsestörande poster förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas. Detta för att ge en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet. |
| Justerad EBITDA               | EBIT före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar av anläggningstillgångar.  | KB Components anser att justerad EBITDA utgör en användbar indikator på Bolagets prestation. Justerad EBITDA ger investerare en indikation på den underliggande verksamhetens förmåga att generera likvida medel och betala sina skulder.          |
| Justerad EBIT rörelseresultat | EBIT rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivning av anläggningstillgångar.  | KB Components anser att justerad EBIT är ett relevant mått för att presentera lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivning av anläggningstillgångar.  |
| EBITDA-marginal, %            | Redovisad EBITDA dividerat med summa intäkter.   | KB Components anser att EBITDA-marginal i förhållande till summa intäkter utgör en användbar indikator på verksamhetens förmåga att omvandla intäkter till likvida medel.  |
| EBIT-rörelsemarginal, %       | EBIT rörelsemarginal i förhållande till summa intäkter.  | KB Components anser att EBIT-marginal är ett relevant mått för att jämföra redovisad lönsamhet över tid.   |
| Justerad EBITDA-marginal, %   | Justerad EBITDA i förhållande till summa intäkter.   | KB Components anser att justerad EBITDA-marginal utgör en användbar indikator på den underliggande verksamhetens förmåga att omvandla intäkter till likvida medel.   |
| Justerad EBIT-marginal, %     | Justerad EBIT i förhållande till summa intäkter.   | KB Components anser att justerad EBIT-marginal är ett relevant mått för att jämföra lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivning av anläggningstillgångar.                                    |
| Nettoskuld                    | Summan av räntebärande skulder plus liknande förpliktelser (ENG: debt-like items) minus likvida medel och övriga finansiella tillgångar.   | KB Components anser att nettoskuld är relevant att presentera som ett komplement för att bedöma möjligheten till utdelning, genomföra strategiska investeringar samt beakta Koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.            |

# Historia

## 1940-talet – Där allt började

Konstruktions-Bakelit grundades i Åsljunga 1947 av Anders och Solweig Månson – två 22-åringar med 15 000 kr i sparkapital och ett garage. Med en manuell bakelitpress tillverkade de muggar åt termotillverkaren Termoverken i Jönköping, och senare eluttag och lampor. Kontraktstillverkning såg ut på sitt eget sätt: ett dussin kvinnor i byn monterade uttag hemifrån.

## 1950-talet – Första högprofilerade kunden

LM Ericsson sökte termitsäkra terminalblock för Afrika – Anders Månson hittade lösningen med en hemlig materialblandning. SAAB kom med fuksäkra distributörslock, och Husqvarna med allt från gevärsrekylplattor till symaskinshjul och ångjärnshandtag. Decenniet slutade med cirka 10 anställda.

## 1960-talet – Ökad modern produktion

KB tog över värmesättdesign från Electrolux, Svenska Metallverken och Konstharts, och tillverkade toaletsitsar åt IFÖ Verken. Övergången från hårdplaster till termoplast drevs av ökade krav på bilsäkerhet. Att bli utvald för värmesystemet i nya SAAB 99 (1967) var en viktig milstolpe – fabriken i Åsljunga hade växt ur sina väggar.

## 1970-talet – Etablering i Örkelljunga

1971 flyttade KB in i en ny 11 000 m<sup>2</sup>-fabrik i Örkelljunga – grunden för det KB Components vi känner idag. Dotterbolaget Lindahls Mekaniska förvärvades, och KB tillverkade askkoppar för IKEA och Kulan-askkoppen för Gustavsberg. KB tog över Perstorp AB:s elprodukter och lanserade KB EI – på toppen kontrollerade man 80% av den svenska marknaden. SAAB 900 krävde en sprutgjutningsmaskin så stor att järnvägslinjen till Örkelljunga fick öppnas igen.

## 1980-talet – Första automatiska cellen

SAAB 9000 och Volvo 700-serien drev KB:s tillväxt. KB förvärvade ett automationsföretag och byggde sin första helautomatiserade produktionscell – för Volvo 700:s radiatorändar. Bilindustrins krav på att ersätta plåt med plast ledde till ett materiallaboratorium och CAD/CAM-kompetens. 1983 besökte kung och drottning fabriken under sin Eriksgata.

## 1990-talet – Blev systemleverantör

KB tog steget från komponent- till systemleverantör med klimatanläggningssystem för SAAB:s nya modeller, kontantkassetter och mobiltelefonkomponenter. Decenniet präglades av att GM tog över SAAB och valde en global leverantör – KB:s största kund försvann. KB EI avyttrades 1995.

## 2000-talet – Ny stor kund

Med SAAB borta vann KB kontraktet för Volvos nya SUV XC90 – invändiga dörrpelare med bakformsprutning och laserskärning, då helt ny teknik. En ny produktionscell för Haldex bromssystem startades, och ett dotterbolag öppnades i Litauen (2005). Finansskrisen 2008 ledde till ägarskifte; BRA Invest tog över och företaget fick sitt nuvarande namn: KB Components.

## 2010-talet – KB växte snabbt

För att minska beroendet av bilindustrin gjordes flera förvärv och KB välkomnade nya kunder som FM Mattsson, Thule och Kinnarps. Dotterbolag etablerades i Mexiko, Kina, Slovakien och Kanada. KB säkrade leveranser till Scania och fortsatt produktion av A- och B-stolpar till Volvo, samt investerade i ett nytt produktionscenter i Örkelljunga.

## 2020-talet – Börsintroduktionen

2020-talet har präglats av fortsatt expansion – nya dotterbolag har etablerats i Indien och flera europeiska länder. En ny kundrelation med den amerikanska elbilstillverkaren Rivian har vuxit till att bli en av KB:s största globalt. 2024 tog KB Components steget in på börsen.

## Finansiell kalender

|            |                        |
|------------|------------------------|
| 2026-05-20 | Delårsrapport Q1 2026  |
| 2026-05-27 | Årsstämma              |
| 2026-08-19 | Delårsrapport Q2 2026  |
| 2026-11-18 | Delårsrapport Q3 2026  |
| 2027-02-24 | Bokslutskommuniké 2026 |

### Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen finns tillgänglig på KB Components webbplats, [www.kbcomponents.com](http://www.kbcomponents.com).

Tryckta exemplar skickas endast till aktieägare som begärt detta och kan beställas via webbplatsen eller e-post: [info@kbcomponents.com](mailto:info@kbcomponents.com)

Aktuell finansiell information och nyheter finns alltid tillgänglig på [www.kbcomponents.com](http://www.kbcomponents.com)



**KB COMPONENTS AB**

Industrigatan  
286 85 ÖRKELLJUNGA  
SVERIGE  
Telefon: +46 435 560 00

**KB SYSTEM AB**

Industrigatan  
286 85 ÖRKELLJUNGA  
SVERIGE  
Telefon: +46 435 562 00

**KB COMPONENTS UAB**

Draugystės g. 14  
LT-51259 KAUNAS  
LITAUEN  
Telefon: +370 37 409599

**KB COMPONENTS SCHLISSMEYER**

Am Funkturm 10  
66482 ZWEIBRÜCKEN  
TYSKLAND  
Telefon: +49 6332 922 50

**KB COMPONENTS MEXICO S.A.**

Carretera Fabricas Covadonga 19-C, Agrícola  
Ignacio Zaragoza  
72100 Heroica Puebla de Zaragoza, Pue.  
MEXIKO  
Telefon: +55 (222) 485 25 85

**KB COMPONENTS PLACELL AB**

Baldersvägen 36  
332 21 GISLAVED  
SVERIGE  
Telefon: +46 371 58 63 00

**KB COMPONENTS FINLAND**

Ilvestie 5  
1900 Nurmijärvi  
FINLAND  
Telefon: +358 44 901 23 61

**KB COMPONENTS DK1 s.r.o.**

Mobis ulica 519/6  
013 02 GBELANY  
SLOVAKIEN  
Telefon: +421 911 744 240

**KB COMPONENTS USA INC.**

4304 Larry Ln  
TX 76017 ARLINGTON  
USA  
Telefon: +1 817 938 2352

**KB COMPONENTS PLASTIC TECH.**

67 Fengneng Rd, Hui Shan Qu  
214174 WU XI SHI, JIANG SU SHENG  
KINA  
Telefon: +86 510 885 506 50

**KB COMPONENTS DRAKEN**

Fabriksgatan 1  
333 75 REFTELE  
SVERIGE  
Telefon: +46 371 207 70

**KB COMPONENTS ESTONIA**

Parkla, Taevakivi tn 3-5  
13619 TALLINN  
ESTLAND  
Telefon: +372 654 14 80

**KB COMPONENTS SPRITZGUSSA**

Kirchentellinsfurter Str. 59  
72827 WANNWEIL  
TYSKLAND  
Telefon: +49 7121 90 90 30

**KB COMPONENTS CANADA INC.**

2900 St Etienne Blvd  
N8W 5E6 WINDSOR, ON  
KANADA  
Telefon: +1 (519) 974 6596

**KB COMPONENTS INDIA (JBJ TECH)**

351, Udyog Kendra 2, Ecotech 3  
201306 GREATER NOIDA, STATE: UTTAR  
PRADESH  
INDIEN  
Telefon: +91(0)120 235 2950