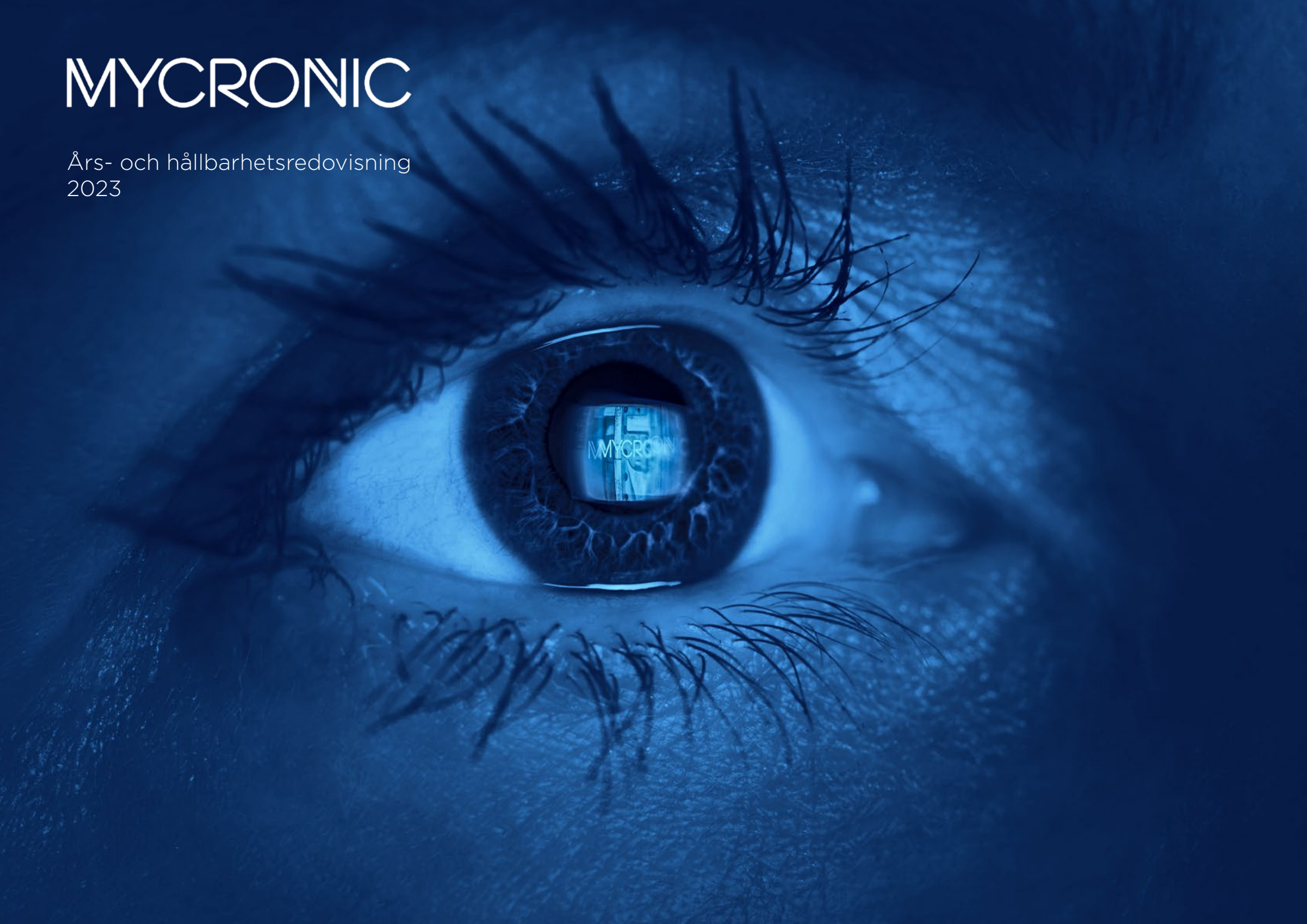


MYCRONIC

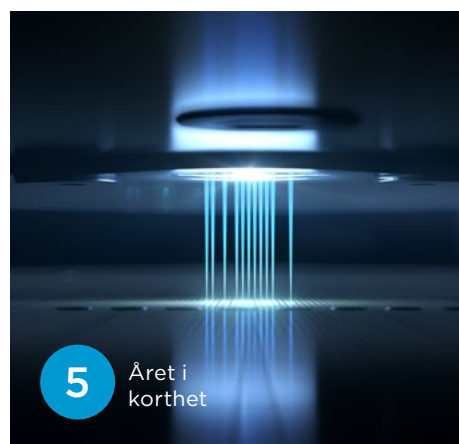
Års- och hållbarhetsredovisning
2023



Mycronic

Års- och hållbarhetsredovisning 2023

ÖVERSIKT	3
Mycronic i korthet	3
Året i korthet	5
VD har ordet	6
Trender och drivkrafter	8



5 Året i korthet

STRATEGI	10
Syfte och vägledande principer	12
Driva värdeskapande	13
Innovation	14
Kundfokus	15
• Klimat	16
• Medarbetare	17
Förvärv	18
Finansiella och icke-finansiella mål	19



17 Vår medarbetarstrategi

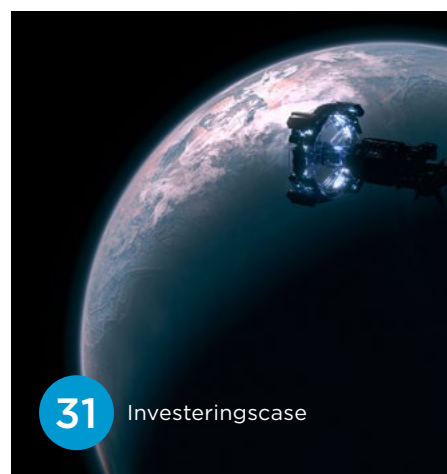
DIVISIONER	20
• Översikt	21
• Pattern Generators	22
• High Flex	24
• High Volume	26
• Global Technologies	28

KONCERNEN	30
• Investeringscase	31
• Aktie och ägare	32
• Förslag till vinstdisposition	34
• Ersättningar	35
• Risker	38

BOLAGSSTYRNING	40
• Bolagsstyrningsrapport	41
• Styrelse och revisor	46
• Koncernledningen	48

FINANSIELLA RAPPORTER	50
• Årsredovisningar med kommentarer och noter	52
• Underskrifter	93
• Revisionsberättelse	94

HÅLLBARHETSRAPPORT	98
• Om hållbarhetsrapporten 2023	99
• Utformningen av vår agenda	100
• Miljö	105
• Socialt ansvar	115
• Affärsetik	121
• EU:s taxonomiförordning	123
• Revisorns yttrande	128
• GRI-index	129



31 Investeringscase

ÖVRIGT	133
Finansiella och hållbarhetsdefinitioner samt ordlista	134
Tioårsöversikt	136
Aktieägarinformation	138
Adresser	139



40 Bolagsstyrningsrapport

- Den reviderade års- och koncernredovisningen finns på sidorna 20–93. Förvaltningsberättelsen är en del av årsredovisningen och återfinns på sidorna 20–49. Bolagsstyrningsrapporten, granskad av revisorerna, finns på sidorna 40–45.
- Sidorna 16–17 and 98–127 i årsredovisningen utgör Mycronics lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten avser räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Mycronic i korthet

Bringing tomorrow's electronics to life

Mycronic har länge varit en **ledande kraft för innovation** i den globala industrin för elektroniktillverkning.

Vår vision är att vara **den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik.**

Vårt fokus är att **använda innovation för att driva en hållbar tillväxt** samtidigt som vi minskar vår klimatpåverkan.

Vilka vi är

Mycronic är världsledande inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av högteknologiska produktionslösningar för elektronikindustrin. Vi är en organisation, präglad av mångfald, med drygt 2 000 personer strategiskt placerade nära större tillverkningscentra för elektronik i Europa, Nordamerika och Asien.

Vad vi gör

Vi ser till att våra kunder ligger i elektronikindustrins framkant. Oavsett om de tillverkar avancerade bildskärmar, halvledare, medicintekniska produkter eller mobiltelefoner uppfyller vi deras produktionskrav vad gäller flexibilitet, precision, hållbarhet och effektivitet.

Varför vi gör det

Vi hjälper våra kunder att uppnå sina mål och ge liv åt morgondagens elektronik – lönsamt hållbart. Vi strävar efter att ha en avgörande roll i att driva på omställningen till en mer hållbar elektronikindustri. När kunderna lyckas gör vi också det.

Nettoomsättning
2023, MSEK

5 706

Rörelseresultat
2023, MSEK

1 235

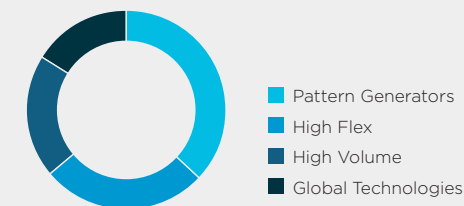
Kassaflöde
MSEK

966

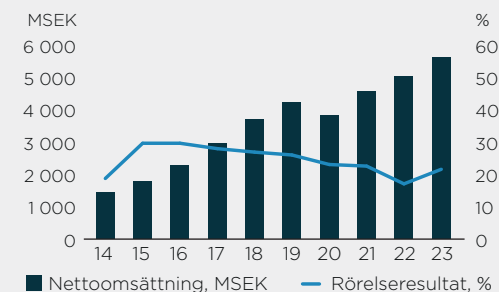
Andel av
nettoomsättning
utanför Sverige

>99%

Nettoomsättning per division
MSEK



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Utsläpp inom
klimatmål, ton CO₂e

23 367

Medelantal
anställda

2 027



Mycronic i korthet *fortsättning*

Nyckelbegrepp för att förstå Mycronic



Mycronic upprätthåller en global närvaro nära viktiga tillverkningscentrum för elektronik. Företaget har sitt huvudkontor i Sverige med dotterbolag i Frankrike, Japan, Kina, Mexiko, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland, USA och Vietnam.

Kunder

Högkvalificerade globala experter

Vi levererar till världens producenter av elektronik och kontraktstillverkare delaktiga i bland annat produktionen av kretskort, halvledare, bildskärmar, mobiltelefoner, bärbar elektronik, elbilar och medicinteknisk utrustning.

Täckning

Välbalanserad globalt

Mycronic, med huvudkontor i Täby, norr om Stockholm, har mångårig närvaro i alla större tillverkningscentrum för elektronik. Helägda dotterbolag kompletteras av ett nätverk av agenter och distributörer i över 50 länder.

Medarbetare

Mångsidig internationell kultur

Vi anser att en mångsidig personalstyrka och en inkluderande arbetsplats är en förutsättning för att förbli konkurrenskraftig, både nu och i framtiden. Med över 2 000 högkvalificerade medarbetare i 12 länder, som alla delar det gemensamma uppdraget att möjliggöra morgondagens elektronik, samarbetar vi med våra kunder för att flytta fram elektronikens gränser.

Organisation

Dynamisk och decentraliserad

Vi tillämpar en decentraliserad strategi, med fyra divisioner som har befogenheter att fatta beslut nära sina kunder. Den här strategin ligger till grund för större dynamik och bättre service.

Fokus på FoU

Högteknologiskt bolag

Mycronics FoU-anläggningar, som finns i sju länder på tre kontinenter, utforskar ständigt nya mjuk- och hårdvarutillämpningar. Med FoU och tillverkning i Asien, Europa och Nordamerika har bolaget en bred global räckvidd.

Historia

Med rötterna i innovation

Vår historia präglas av banbrytande innovationer som hanterar väsentliga utmaningar inom elektroniktillverkning. En sådan innovation som fortfarande är ledande idag är en unik laserbaserad maskritare som möjliggör tunnare och skarpare bildskärmar.

Året i korthet

Viktiga milstolpar och händelser under 2023

Bland viktiga milstolpar ingick introduktionen av en energibesparande laser för bildskärmsmaskritare, smidigare processer för den globala verksamheten inom dispenserings- och skyddslackningssystem samt introduktionen av en ny pick-and-place-plattform på Productronica, världens största elektronikproduktionsmessa.



Första ritaren till bildskärmar med energibesparande laser

Pattern Generators levererade en Precision Lite 8 Evo, den första bildskärmsritaren med en energibesparande halvledarlaser, samt erhöll order på ett flertal uppgraderingar. Den här laserteknologin, ursprungligen introducerad på SLX-maskritaren, minskar energiförbrukningen från lasern med upp till 99 procent, jämfört med gaslaser.

Introducerade en ny pick-and-place-plattform på Productronica

I november, på elektronikproduktionsmässan Productronica i München, genomförde division High Flex lanseringen av sin nya MYPro A40. En höghastighets, högflexibel pick-and-place-plattform som placerar komponenter som är upp till sex gånger större med 48 procent snabbare topphastigheter.

High Volume expanderar försäljning och service utanför Kina

Division High Volume, som redan är världens största leverantör av automatiserade system för lösningar gällande dispenserering och skyddslackning, förstärkte sitt fokus på elbilstillverkning genom att etablera anläggningar i Mexiko och USA.



Nytt ledarskap i Global Technologies

Magnus Marthinsson, med en bakgrund inom division Pattern Generators, utsågs till Sr VP Global Technologies. Han kommer att inrikta sitt arbete på att öka divisionens lönsamhet och driva tillväxt, både genom organisk expansion och förvärv.

Förändring av nettoomsättning
MSEK

587

Förändring av rörelseresultat
MSEK

341

Förändring av kassaflöde
MSEK

429

Förändring av vinst per aktie
SEK

2,63

VD har ordet

Bygger för framtiden

Mycronic levererade ett starkt 2023, kännetecknat av en rekordhög ordergång, milstolpar inom produkternas hållbarhet och en lovande pipeline av nya produkter. På en osäker marknad fortsatte vi att vara nära våra kunder och utnyttjade vår främsta styrka – innovation för hållbar tillväxt. Ser vi framåt kommer vi att fortsätta ta fram innovationer, utveckla våra medarbetare och minimera miljöpåverkan.

Mycronics VD och koncernchef, Anders Lindqvist, hur skulle du sammanfatta 2023?

Rekordresultat! Jag har alltid sagt att en av Mycronics viktigaste styrkor är vår förmåga att ta fram innovationer nära våra kunder, att bygga tillit och se till att kunderna ligger steget före.

Under 2023 bevisade vi just det – vi behöll fokus på problemlösning inom definierade segment av elektronikindustrin. Trots ett osäkert investeringsklimat, särskilt i Kina, hittade vi nya sätt att möta kundernas behov och få verksamheten att växa.

Skulle du vilja kommentera verksamhetens resultat och mål?

Vi uppnådde både rekordhög nettoomsättning och rörelseresultat under 2023, där Pattern Generators drev en stor andel av såväl tillväxt som vinst. Under detta rekordår ökade vi växthusgasutsläppen relaterade till vårt klimatmål, så vi måste lägga mer arbete under 2024 på att vända den trenden.

Vi håller fast vid vårt mål att bygga ett bolag med en nettoomsättning på 10 miljarder SEK till 2027-2030, med ett rörelseresultat på 2 miljarder SEK samt en halvering av våra växthusgasutsläpp. Samtidigt fortsätter vi att utmana oss själva för att nå ännu högre. Jag är övertygad om att med rätt strategiska förvärv, i kombination med banbrytande innovationer och en kultur präglad av mångfald, med människan i centrum, har vi jättestor potential.

Vilken är Mycronics roll på elektronikmarknaden?

Självklart täcker termen elektronikmarknaden in ett mycket brett område – från halvledare och bildskärmar till pacemakers, mobiltelefoner och elbilar. I våra nischer av det här spektrumet är målet att vara den marknadsledande leverantören. Vår strategi är att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för tillverkarna av morgondagens elektronik, från Nordamerika och Europa till Asien – och att stödja dem med tjänster, FoU och tillverkning.

Vår decentraliserade globala struktur, med en stark närvaro i anslutning till de större tillverkningscentren minskar riskerna och främjar en stabil tillväxt. En nedgång på den kinesiska marknaden för konsumentelektronik kan till exempel motverkas av en ökad efterfrågan på elektroniska komponenter till medicinteknisk utrustning, försvar, elbilar eller datacenter i Europa och Nordamerika.

Hur vill du kommentera divisionernas resultat?

Till att börja med bidrog alla divisioner positivt till koncernens resultat.

- **Division Pattern Generators** bidrog starkt till koncernens resultat. Divisionen fortsätter att diversifiera sina produktlinjer, skala upp produktionen av SLX-maskritare till halvledarindustrin samt arbeta för att minska klimatpåverkan från produkterna. Divisionen noterade en gynnsam ersättningsförsäljning och en viktig eftermarknadsaffär. Den uppnådde också en milstolpe i hållbarhetsarbetet genom leveransen av sin första Precision-bildskärmsmaskritare med halvledarlaser, som minskar energiförbruk-



På min radar för 2024

- Omvandla order till nettoomsättning
- Minska klimatpåverkan
- Produktutveckling tillsammans med våra kunder
- Bygga en stark och attraktiv kultur som främjar mångfald

Se Anders tala:



VD har ordet *fortsättning*



”Det finns inga hinder alls för ett talangfullt och motiverat team av människor som vill möjliggöra morgondagens elektronik.”

ningen med upp till 99 procent från lasern jämfört med gaslaser. Divisionen fick också order på att ersätta gaslaser med halvledarlaser i bildskärmsmaskritare.

- Division **High Flex** lanserade pick-and-place-plattformen MYPro A40, ett betydande framsteg som ökar topphastigheterna med närmare 50 procent. Divisionen tog även över produktlinjen stenciltryckare från division High Volume.
- Division **High Volume** tog över ansvaret för marknadsföring och försäljning för MYSmart dispenserings- och skyddslackningslösningar från division High Flex, inklusive en ny anläggning i Mexiko. I Kina kompenseras en svag hemmamarknad för konsumentelektronik delvis av elbilar. Tack vare en flexibel kostnadsstruktur har High Volume kunnat behålla en hög rörelsemarginal, trots en svagare nettoomsättning.
- Division **Global Technology** upplevde ett svagare investeringsklimat på sin viktiga kinesiska marknad, men fortsätter att

fokusera på att utveckla sina två affärsområden: elektrisk testning av mönsterkort och substrat samt die bonding-system.

Hur påverkas Mycronic av satsningarna på att minska klimatpåverkan?

Mycronic vill möjliggöra en ren, ansvarsfull och lönsam elektronikindustri. Vi stöder FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruptionsbekämpning. Under 2022 meddelade vi vår avsikt att fastställa science-based targets, som har sin grund i Parisavtalet som syftar till att minska världens växthusgasutsläpp med 50 procent till 2030 och till noll senast 2050.

Vi har under året arbetat med att utveckla våra framtida mål och vid årets slut lämnade vi in våra förslag till Science Based Targets initiative (SBTi). Det kommer också att gynna våra kunder genom energibesparingar och att uppnå sina egna hållbarhetsmål. Slutligen planerar vi, med koppling till såväl klimat- och andra hållbarhetsfrågor, inför EU:s nya CSRD-direktiv (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Vad gör Mycronic för att kunna locka talanger?

Det sägs att företagskulturen äter strategi till frukost, och jag är beredd att hålla med. Du kan ha alla planer i världen, men utan en bra företagskultur händer det ingenting. Enligt min erfarenhet finns det inga hinder alls för ett talangfullt och motiverat team av människor som vill möjliggöra morgondagens elektronik. För att kunna fördubbla vår nettoomsättning på fem år behöver vi många fler talanger! I linje med vår strategi för värdeskapande vill vi attrahera, anställa och behålla talanger, inklusive fler kvinnliga ingenjörer.

Steg ett i den riktningen är vårt medlemskap i Diversity Charter, ett europeiskt nätverk som representerar över 17 miljoner personer som arbetar för mångfald och inkludering. När det kommer till mångfald och inkludering

har vi dessutom genomfört utbildningar för att skapa medvetenhet om de här frågorna i de olika länder där vi bedriver verksamhet.

I Sverige är jag också stolt över att vi utsågs till ett Karriärföretag 2023 för att vi bygger ett starkt och attraktivt varumärke som arbetsgivare. Som en del av det stödjer vi aktiviteter för ständigt lärande – kompetensutveckling och vidareutbildning för att säkerställa att vi alltid har rätt kompetens.

Vilka trender har störst påverkan på Mycronics verksamhet?

I år har den enorma ökningen av AI fångat allmänhetens intresse. De långtgående konsekvenserna av den här teknologin spänner över mjukvara, hårdvara och samhället i stort. Några av våra lösningar använder redan AI, men det är bara början på att optimera produktionen för att kunna ha helt uppkopplade fabriker. Den alltmer utbredda användningen av AI-drivna verktyg ligger också bakom en exponentiell ökning av efterfrågan på datorkraft, inklusive avancerade chips. Men som jag ser det kommer den mest genomgripande utvecklingen att vara effekten på jobb, produktivitet och hela vårt sätt att tänka.

Kraftigt ökade volymer av data, snabbare nätverkshastigheter och förbättrad datorkraft driver samtliga på behovet av mer avancerad och flexibel högpresisionstillverkning.

Omställningen till elbilar driver en ökad efterfrågan på mer elektroniskt innehåll, med bland annat dispenserings- och skyddslackningsutrustning som krävs för att skydda de komplexa enheterna. Slutligen gynnar den pågående trenden med en regionalisering som ger en uppdelning i öst och väst, i kombination med att leverantörskedjorna flyttas närmare verksamheten ("nearshoring"), vår diversifierade geografiska spridning – från Asien och Europa till Nordamerika.

Vilka är dina viktigaste prioriteringar för det kommande året?

Jag har den stora glädjen att meddela att vi under 2024 kommer att fira över 50 år av innovation och nytänkande på Mycronic.

Det handlar inte bara om teknologi utan att våga tänka annorlunda kring hur vi löser problem för våra kunder och samhället i stort.

Jag känner mig varje dag lyckligt lottad som får vara en del av elektronikindustrins snabba utveckling. Det är glädjande att se hur våra lösningar spelar en avgörande roll i att ge liv åt morgondagens elektronik – nya elbilar, smartphones, bildskärmar, halvledare, medicintekniska produkter som förändrar liv, satelliter ... listan kan göras hur lång som helst. Det ger mening åt vårt mål att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för de här tillverkarna.

Ser vi framåt är det koncernens modell för värdeskapande som visar vägen. Den sätter strålkastarljuset på innovation, närhet till kunderna, klimat, medarbetare och förvärv. Tillsammans säkerställer de att vi upprätthåller en stabil kurs på vår hållbara och lönsamma tillväxtresa – som skapar värde för alla våra intressenter.

Vid årets utgång hade vi en stabil orderstock, en stark balansräkning och en återkommande eftermarknadsaffär på omkring 30 procent av nettoomsättningen. Alla de här faktorerna innebär att vi kan se framtiden an med tillförsikt och fatta kloka investeringsbeslut. Vi kommer att fokusera på tillväxt genom förvärv, ta fram innovationer tillsammans med våra kunder och utveckla våra egna medarbetare.

Som avrundning vill jag tacka alla som gjorde 2023 till ett fantastiskt år!

Anders Lindqvist

VD och koncernchef

Trender och drivkrafter

Drivkrafter för tillväxt i elektronikindustrin

Mycronic följer noggrant branschtrender som ständigt förändrar konkurrenssituationen och öppnar nya affärsmöjligheter för våra fyra divisioner. Under 2023 förblev de fem primära megatrenderna relativt oförändrade, med en större uppdatering: Framväxten av AI (Artificiell Intelligens) inom alla aspekter av tillverkning och samhället i stort.

TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Automatisering



Automatisering fortsätter att vara en ledstjärna i branschen

Automatisering och robotar inom montering fortsätter att öka i betydelse. Alla elektronikföretag vill förenkla tidskrävande manuella processer, vilket möjliggör högre precision och effektivitet. Trenden förstärks av stigande löner över hela världen, inklusive att många asiatiska lågkostnadscentra har försvunnit. I USA och Europa bidrar bristen på arbetskraft till denna utmaning. Elektronikföretagen vill ha datadrivna system som omfattar hela fabriken, med kontinuerlig återkoppling, löpande inspektioner och kvalitetskontroll, i stället för att bara optimera enskilda maskiner. För- och eftermonteringen blir också allt mer avancerad med hjälp av robotar och uppkopplad mjukvara.

Elektrifiering



Elektrifieringen driver investeringar i fordons elektronik

Regleringar, subventioner och incitament för att ersätta fossila bränslen driver en brett baserad elektrifieringstrend. Först och främst drivs den av fordonsindustrin, där vi nu ser nya konstruktioner inom kraftelektronik, batterilagring och laddningsinfrastruktur. Elbilar kräver exempelvis ungefär 50 procent mer elektroniskt innehåll och mer komplexa komponenter än bilar med förbränningsmotorer. Som ett resultat av detta finns det ett ökande behov av batterilagringskapacitet och avancerade elektroniska enheter.

HUR VI BEMÖTER DEM

Mycronic investerar i automatiserade helhetslösningar

Mycronics DNA handlar om automatisering. För att möjliggöra morgondagens elektronik erbjuder vi flexibla produktionslösningar med hög precision som säkerställer noll fel och hög produktionstakt. Det handlar om att uppnå en balans mellan utfall kontra enbart hastighet, lösningar med produktionslinjer kontra enskilda maskiner och mjukvara kontra enbart hårdvara. Målet är att öka den totala produktiviteten och kvaliteten med hjälp av både mjukvara och hårdvara. Det innefattar i allt högre grad att använda AI och maskininlärning för att förenkla programmering och sänka produktionskostnaderna.

Mycronic stödjer säkra och effektiva underenheter

För att optimera en kostnadseffektiv produktion av elbilar med stora volymer fortsätter Mycronic att investera i FoU avseende industriella dispenseringslösningar och teknologi som används för att montera och skydda elektroniken. Den ökade användningen av dispenseringslösningar till monteringslim och tätningsmedel vid montering gynnar Mycronics erbjudande – särskilt vår förmåga att skräddarsy produktionslinjelösningar för några av världens största bilföretag. Vi fortsätter också att utveckla halvledarmaskritare (SLX), som används för att producera halvledare, och där efterfrågan påverkas positivt av elektrifieringen.

Trender och drivkrafter *fortsättning*

Databehandling & kommunikation



TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Ökad efterfrågan på data- och kommunikationskapacitet

Stora datacenter och den växande användningen av AI driver på en ökad efterfrågan på data- och telekommunikationskapacitet. Som ett svar på det intensifierar tillverkare av halvledare sin FoU för att tänja på gränserna för design av chips. Parallellt med dessa initiativ finns ett behov av att montera mindre, snabbare och mer energieffektiva avancerade chips och kapslingar – med alltmer komplexa kretskort och miniatyrkomponenter.

Regionalisering



Regionalisering påverkar marknader och leverantörskedjor

Elektronikindustrin kommer fortsätta att vara ett globalt, sammankopplat ekosystem, men med regionala skillnader. Det är tydligt att uppdelningen mellan öst och väst fortsätter att vara en viktig faktor, då länder som Kina, USA och europeiska länder strävar efter att bli självförsörjande och minska sitt beroende av externa leverantörskedjor. Det drivs på av en ökad nationalism och nya säkerhetskrav på avancerade halvledare och teknologier. För att minska de geopolitiska riskerna har vissa regeringar infört subventioner och främjar lokal produktion. Samtidigt ser multinationella företag som vill ta mindre risk antingen över alternativ för omlokalisering, sprider riskerna genom att använda nya globala leverantörer eller investerar i egen produktion i Malaysia, Thailand, Vietnam, Indien, Östeuropa och Mexiko.

Klimatförändringar



Klimat – en existentiell fråga, inte enbart driven av regelverk

I dag är klimatförändringarna allmänt erkända som ett hot mot vår existens, med långtgående följder för internationell fred och stabilitet. Privata och offentliga investeringar görs för att åstadkomma den livsviktiga tekniska omställningen till ett samhälle med låga växthusgasutsläpp. Finansiella intressenter och EU:s lagstiftande organ föreskriver i allt högre grad en mer strukturerad och grundlig rapportering. Därtill är det många multinationella företag som anpassar sina mål till Science Based Targets initiative (SBTi), FN:s mål för hållbar utveckling och andra frivilliga mål. De vänder sig till leverantörerna för att få hjälp med att säkerställa mer klimatvänliga lösningar för energiförbrukning och cirkulära inköp.

HUR VI BEMÖTER DEM

Mycronic investerar i att stödja avancerad elektronik

Mycronic investerar i FoU avseende laserbaserade maskritare som används i lagren i de halvledare som bär upp AI. Bolaget utvecklar också die bonding- och dispenseringslösningar med hög precision för avancerad elektronik och optisk kapsling. Inom montering av elektronik fortsätter Mycronic att tillhandahålla heltäckande lösningar för montering av komplexa kretskort med högt värde. Inga fel möjliggörs genom 3D SPI (Solder-Paste Inspection) inspektion i realtid och AOI (Automated Optical Inspection) inspektion. För att säkerställa högsta möjliga kvalitet fortsätter Mycronics elektroniktestningsenhet att utveckla lösningar för tester av mönsterkort och substrat.

Mycronic gynnas av fördel i tillverkningscentrum

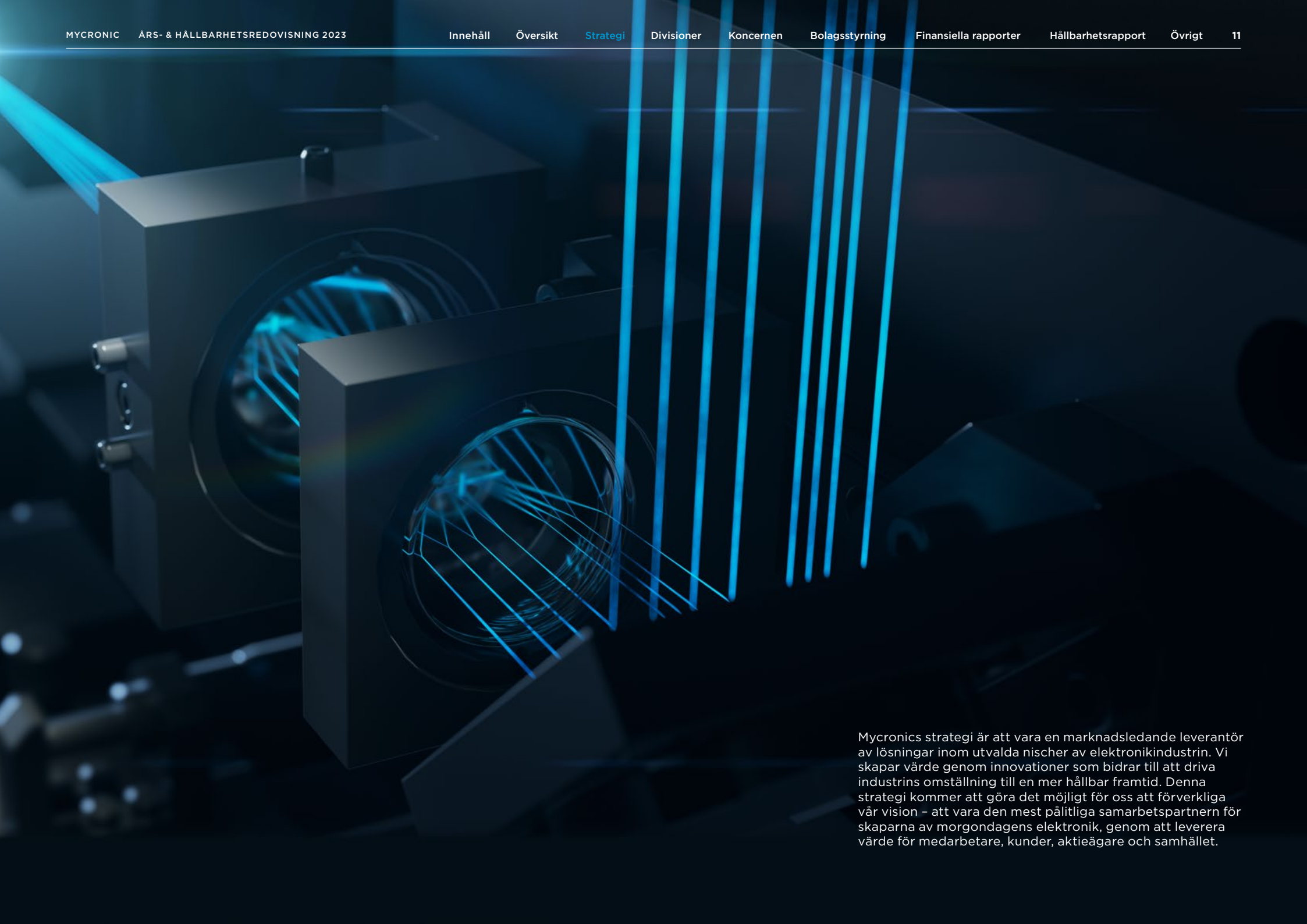
Mycronic hämtar styrka från en mångårig och välbalanserad närvaro inom montering i USA, Europa och Asien. Genom att ha FoU-anläggningar nära våra kunder kan vi utveckla tillsammans med dem. Regionaliseringen av leverantörskedjorna resulterar i ytterligare produktionsanläggningar, vilket ger upphov till investeringar som gynnar Mycronic. Det är värt att notera att i division High Volume är verksamheten i Kina lokalt styrd, vilket skapar nära band till stora inhemska producenter och uppfyller viktiga krav vad gäller den lokala leverantörskedjan.

Mycronic siktar mot högt uppsatta miljömål

Mycronics långsiktiga koncernmål inkluderar ett klimatmål tillsammans med väsentliga finansiella mål. Målet är att minska våra egna växthusgasutsläpp med 50 procent fram till 2030. Därutöver har vi åtagit oss att fastställa vetenskapligt baserade mål (science-based targets) för att minska utsläppen från vår egen verksamhet och från användningen av våra produkter. Mycronic är också en av grundarna och medlemmarna i Semiconductors Climate Consortium (SCC), ett forum för att belysa oron för miljöpåverkan i leverantörskedjan kopplat till halvledare.

Syfte och vägledande principer.....	12
Driva värdeskapande.....	13
Innovation.....	14
Kundfokus.....	15
Klimat.....	16
Medarbetare.....	17
Förvärv.....	18
Finansiella och icke-finansiella mål.....	19

Strategi



Mycronics strategi är att vara en marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikindustrin. Vi skapar värde genom innovationer som bidrar till att driva industrins omställning till en mer hållbar framtid. Denna strategi kommer att göra det möjligt för oss att förverkliga vår vision – att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik, genom att leverera värde för medarbetare, kunder, aktieägare och samhället.

Syfte och vägledande principer

Möjliggöra morgondagens elektronik

I linje med Mycronics syfte och vision är det viktigt att främja en dynamisk kultur som bygger på de fyra principerna nedan. Det skapar förutsättningar för ett framgångsrikt genomförande av strategin – att vara en marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikproduktion, som kännetecknas av en betydande nivå av återkommande intäkter.

SYFTE, VÄGLEDANDE PRINCIPER OCH VISION

Syfte

Vägledande riktlinjer

Vision

Ge liv åt morgondagens elektronik

Dynamisk kultur med människan i centrum

Proaktivt, kund-fokuserat arbetssätt

Målinriktad innovation

Långsiktig hållbarhetstänk

Att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik

Genom att hålla fast vid vår strategi, vägledas av våra fyra principer och att arbeta nära kunderna i våra fyra decentraliserade divisioner, säkrar Mycronic en stark plattform för långsiktig hållbar tillväxt.

MYCRONICS FYRA VÄGLEDANDE PRINCIPER



Proaktivt, kund-fokuserat arbetssätt

Att vara nära våra kunders utmaningar för oss närmare lösningen. Målet är att förstå dessa utmaningar i så hög grad att vi kan förutse och lösa dem i förväg. Vår decentraliserade globala organisation ökar flexibiliteten, förkortar beslutsvägarna och gör det möjligt för oss att erbjuda mycket god service, utveckla tillsammans med kunderna och snabbt anpassa oss till tillväxt-trender.



Målinriktad innovation

På Mycronic anser vi att kundfokuserad innovation börjar med att tillgodose ett marknadsbehov. När vi tänker visionärt gör vi det med våra kunders nuvarande och framtida behov i skarpt fokus. Innovation är en del av vårt DNA, och 2023 spenderade vi 679 MSEK, eller 12 procent av omsättningen, på FoU.



Långsiktig hållbarhetstänk

Tillverkarna pressas att minska energiförbrukningen, tillämpa ett cirkulärt förhållnings-sätt och säkerställa säkra och sunda arbetsförhållanden i hela leverantörskedjan. Genom att arbeta för att uppnå våra egna hållbarhetsmål och anpassa oss till våra kunders mål bidrar vi aktivt till en mer hållbar bransch och framtids-säkrar vår egen verksamhet.



Dynamisk kultur med människan i centrum

Att uppnå våra finansiella mål och hållbarhetsmål beror till stor del på vår förmåga att attrahera, utveckla och inspirera våra medarbetare kring framtiden. En av de viktigaste frågorna är därför att uppmuntra en innovativ, proaktiv och entreprenörsdriven företagskultur där alla kan komma med nya idéer. Allt handlar om att skapa en öppen, ansvarsfull kultur som präglas av mångfald.

Driva värdeskapande

Att bygga en framtidssäker verksamhet

Vi har höga ambitioner. Målet är att nå en omsättning på 10 miljarder SEK 2027–2030 med ett rörelseresultat på 2 miljarder SEK, samtidigt som vi halverar våra egna växthusgasutsläpp. Vår strategi för att uppnå dessa mål omfattar flera nyckelfaktorer: Innovation, kundfokus, klimatinitiativ, attrahera och behålla talanger samt förvärv.

Oavsett om det är för våra kunder, deras slutkunder, för samhället eller vår planet, gynnar hållbar och ansvarsfull tillväxt alla intressenter. Mycronic stödjer aktivt utvecklingen av nya produkter och lösningar och bidrar regelbundet till framsteg som inte bara sparar tid och energi i tillverkningen, utan i slutändan gynnar hela samhället.

Innovation driver tillväxt

Vårt huvudsakliga fokus ligger på tekniska lösningar som är differentierade och väl positionerade för att dra nytta av tillväxttrender. Efterfrågan på automatisering, elektrifiering, framväxten av AI och ökad datorkraft skapar ett behov av avancerade produktionslösningar som är flexibla, exakta och effektiva. För oss innebär innovation också att förutse tekniska förändringar, anamma nya arbetssätt samt förbereda oss på förändringar.

Decentraliserad och kundcentrerad

För att stödja denna tillväxtstrategi har våra fyra decentraliserade divisioner tydliga resultatmål, incitament och mål som övervakas regelbundet av koncernledningen. Divisionerna investerar i och leder sina egna FoU-projekt, med ett tydligt strategiskt fokus på att lösa kundernas behov.

Minimera klimatpåverkan

Att uppnå en hållbar tillväxt innebär också att minimera påverkan från våra egna anläggningar, varutransporter och affärsresor samt att utveckla flexibla och energieffektiva lösningar för våra kunder.

Mångfald och inkludering

För att fördubbla verksamheten måste vi attrahera och utveckla en grupp av talanger. Därför är det avgörande att skapa en attraktiv kultur med en inkluderande arbetsmiljö.

Strategiska förvärv

En viktig del av vår tillväxtstrategi är ett strukturerat, strategiskt och genomtänkt förhållningssätt till förvärv, och förvärven beräknas stå för ungefär en tredjedel av vår framtidstill-

växt fram till 2030. Potentiella transaktioner kommer att ske i närliggande branscher, antingen där det finns tydliga synergier med befintlig verksamhet eller som fristående verksamheter.

VÅR METOD FÖR VÄRDESKAPANDE

Strategi ...

I

Innovation

Den viktigaste drivkraften för tillväxt, både när det gäller nya tekniska lösningar och hur vi löser problem, anpassar oss till trender och förutser förändringar på marknaden.

K

Kundfokus

Genom att arbeta nära våra kunder, lyssna och vara proaktiva, möjliggör vi att de kan skapa morgondagens elektronik.

K

Klimat

Genom att minska vår klimatpåverkan och hjälpa kunderna att minska sitt koldioxidavtryck möter vi också de växande förväntningarna från investerare, våra medarbetare och samhället.

M

Medarbetare

Baserat på en öppen kultur präglad av mångfald attraherar vi morgondagens ingenjörer.

F

Förvärv

Förvärv har fokus på lönsamma, fristående företag i angränsande eller nära relaterade branscher med synergier.

som skapar värde ...

Unika laserbaserade maskritare för tillverkning av fotomasker för bildskärmar

Energieffektiva maskritare för bildskärms- och halvlederindustrierna

De mest flexibla lösningarna för kretskortsmontage och inspektion för elektronikproduktion med hög mix

Världens snabbaste jet printer för effektiv applicering av lodpasta och monteringsvätskor

Automatiserade produktionsnära lagringssystem

Världsledande system för dispensering och skyddslackning

Branschens snabbaste die bonders med ultrahög precision för högvolymsstillverkning

Tester av mönsterkort och substrat

för våra intressenter

Kunder

- Innovation av produktionsprocessen
- Kostnads- och energieffektiv produktion

Våra medarbetare

- Attraktiv och hälsosam arbetsmiljö med mångfald

Aktieägare

- Attraktiv totalavkastning, bestående av utdelning och värdetillväxt.

Leverantörer

- Starka och långsiktiga relationer som gynnar båda parter

Samhälle

- Skapa arbetstillfällen
- Främja jämställdhet och mångfald i de samhällen där vi är verksamma
- Minska våra kunders klimatpåverkan församhällets bästa

1 Innovation

Vår viktigaste drivkraft för tillväxt

Den största delen av vår tillväxt fram till 2030 kommer att vara organisk och till stor del drivas av innovation. Oavsett om vi upptäcker nya tillämpningar för befintlig teknologi eller är banbrytande inom segment, vet vi att våra kunder är beredda att investera mer när de får en tydlig konkurrensfördel.

En tydlig konkurrensfördel

När vi blickar tillbaka på de senaste 50 åren är det viktigt att inse att Mycronics existens har sin grund i banbrytande innovationer. Först var det innovationen med en laserbaserad maskritare som skapade fotomasker för bildskärmar snabbare och med större precision än något annat på marknaden. Dessa maskritare fortsätter att vara dominerande globalt.

Förändring av ett helt segment

Sedan kom en flexibel pick-and-place-maskin som gjorde samma arbete som flera kretskortsmonteringsmaskiner, allt i en liten, fristående enhet. Det följdes snart av jet printing, en uppfinning från Myconic som helt vände upp och ner på traditionellt stenciltryck med en helt ny kategori för höghastighetsdispensering av lodpasta. För att inte nämna jätteklyven inom die bonding, dispensering och skyddslackning. Samma innovationsanda brinner starkt än i dag.

Innovation i ett större sammanhang

Utöver rena tekniska framsteg ser Myconic innovation som ett förhållningssätt som kan tillämpas på många områden för att skapa värde för kunderna. Exempel på detta är att snabbt anpassa sig till nya trender eller förutse marknadsförändringar, till och med före våra kunder, så att de kan ligga steget före.

Investera i framtiden

För att säkerställa att våra kunder ligger i framkant ger Myconic hög prioritet till FoU. Resurserna fördelas på ett decentraliserat sätt, vilket gör det möjligt för varje division att strategiskt fokusera sina insatser. Under 2023 uppgick utgifterna för FoU till 12 procent av nettoomsättningen, totalt 679 MSEK. För

närvarande är cirka 500 medarbetare engagerade i FoU med målet att främja utvecklingen av elektronik som gör människors liv bättre. Resultatet av dessa FoU-insatser återspeglas i över 400 patent, som säkrar Mycronics position som marknadsledare.

Hållbar innovation för tillväxt

Idag går det inte att skilja framgångsrik innovation från ambitionen att uppnå långtgående hållbarhetsmål, både internt och för våra kunder. Med detta i åtanke integrerar vi ett hållbart förhållningssätt i alla utvecklingsprocesser.

Ett utmärkt exempel på detta är införandet av energieffektiv halvledarlaser i maskritare för både halvledare och bildskärmar. Integrationen har resulterat i en minskning av energiförbrukningen med upp till 99 procent från den laser som används, jämfört med konventionella gaslasrar.

Andra exempel är en ny dispenser som minskar energiförbrukningen med cirka 25 procent per placerad prick. Eller en omkonstruktion av styrsystemet för en högprecisionsdispenser som då kräver färre kort i maskinen och därmed minskar energiförbrukningen med 35 procent.

För att ytterligare öka medvetenheten inom företaget anordnade Myconic under 2023 en Climate Innovation Day. Dessutom fortsätter företaget att arbeta med en tidigare etablerad hållbarhetsfond, som är avsedd för finansiering av projekt med en tydlig klimatagenda.



När Myconic för över 50 år sedan introducerade laserbaserade maskritare satte det en helt ny standard inom bildskärmsindustrin. Idag är denna teknologi fortfarande industristandarden bakom miljarder platt-TV-apparater, bärbara datorer, smartphones och mycket mer.

Antal års erfarenhet
av innovation

>50

Patent garanterar
marknadsledande
positioner

>400

Nettoomsättning
spenderad på FoU 2023

12%

K Kundfokus

Vara nära kunden för att bygga förtroende

För att förverkliga vår vision om att vara den mest pålitliga partnern för skaparna av morgondagens elektronik intensifierar vi arbetet med att bygga upp en mer proaktiv och kundfokuserad organisation. Vår decentraliserade organisation, kundfokuserade FoU-strategi, en stark eftermarknadsverksamhet och initiativ för att förbättra kundupplevelsen spelar alla en avgörande roll.

Mycronics framtida framgång är beroende av kundernas framgång. Det innebär att vi måste finnas vid kundernas sida, lyssna och arbeta tillsammans med dem för att lösa deras utmaningar. Ju mer vi anpassar oss till deras behov, desto närmare kommer vi de bästa lösningarna.

Detta åtagande sträcker sig över hela kundresan – från första kontakt och kontraktsskrivning till eftermarknadstjänster. Men det kräver också ett systematiskt tillvägagångssätt med regelbundna processer för återkoppling, för att genomföra ständiga förbättringar.

BRIDGE – ett gemensamt globalt program

Som en del av vårt kundfokus fortsätter vi att arbeta med BRIDGE, vårt globala program för kundupplevelser, som introducerades 2021. Det ger ett systematiskt sätt att arbeta, lyssna på våra kunder och agera på feedback för att skapa konkret affärsnytta för både våra kunder och Mycronic.

Detta pågående initiativ är utformat för att skapa en kultur av ständiga förbättringar, där vi tillsammans bygger värde tillsammans med våra kunder. När vi förstår vad som är viktigast för dem kan vi vidta riktade åtgärder för att uppnå de bästa resultaten och förfina och fördela resurser för att möta deras föränderliga behov.

FoU med förståelse för kunden

En drivkraft bakom vår kundfokus är att vår FoU är lokalt förankrad i decentraliserade divisioner. Detta tillvägagångssätt uppskattas av kunderna. Det uppmuntrar till snabbare, mer lyhörd och effektiv återkoppling i syfte att förbättra vårt befintliga produktsortiment och utveckla nya produkter.

Eftermarknad – en långsiktig affär

Vår starka eftermarknadsverksamhet säkerställer närhet till kunderna, värdefull återkoppling och ett långsiktigt affärsperspektiv. Vi definierar eftermarknaden som serviceförsäljning, reservdelar samt försäljning av tillbehör till den installerade basen av system. Dessa verksamheter har ett högt strategiskt värde för oss och säkerställer att kunderna får ut mesta möjliga av våra produkter.

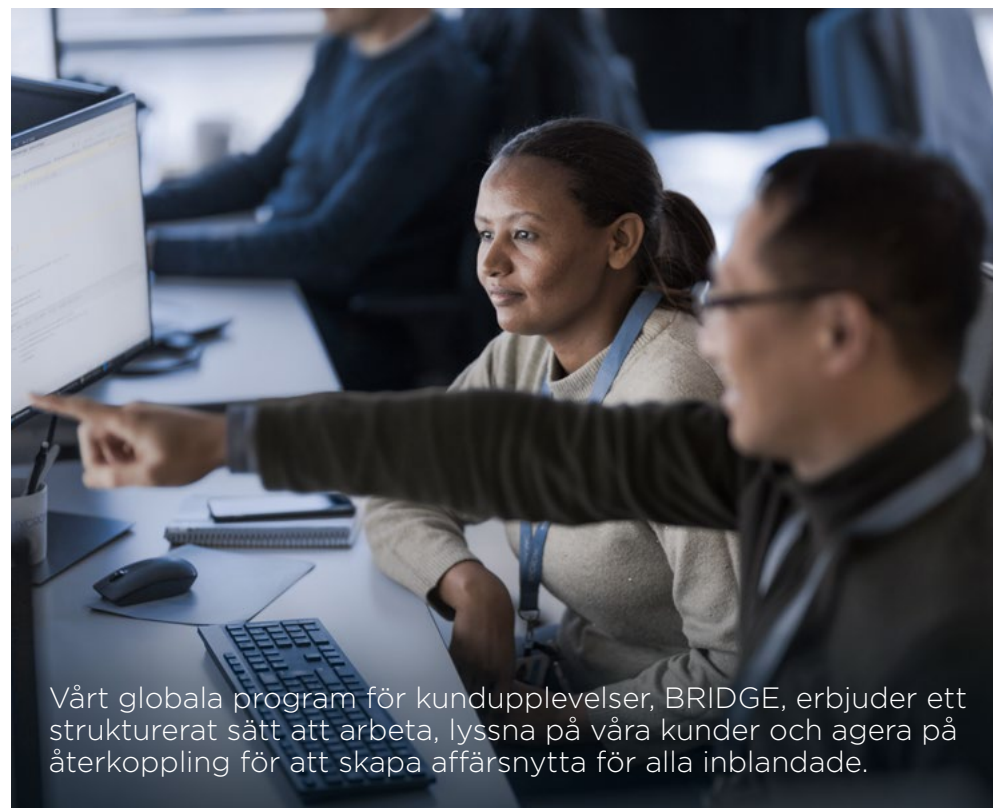
Eftermarknaden bidrar med stabila, förutsägbara återkommande intäktsströmmar, till exempel servicekontrakt. Denna finansiella stabilitet gör det möjligt för oss att arbeta med ett långsiktigt perspektiv och överbrygga potentiella svängningar i systemförsäljningen. Vår ambition är att ytterligare växa eftermarknadsverksamheten och därmed säkerställa kundnöjdhet och hållbar lönsamhet.

Vår eftermarknadsaffär ligger i linje med hållbarhetsinitiativen och förlänger våra produkters livslängd genom regelbunden service och reservdelar, samt ger oss direkt inblick i våra system i produktion.

Kundupplevelsen – nya möjligheter

Nöjda kunder är våra bästa ambassadörer. Vi har framför allt sett att de är beredda att öppet dela med sig av sina positiva erfarenheter och sitt förtroende för SLX-maskritarna. För att förbättra den upplevelsen har vi börjat använda en ny metod för kundundersökningar inom BRIDGE-programmet som är bättre anpassad för att tillgodose specifika kundbehov.

Kombinationen av synpunkter från kunderna, marknadsdata och kontakter inom leverantörskedjan ger oss värdefulla insikter för att kunna leverera en förstklassig, kundcentrerad upplevelse.



Vårt globala program för kundupplevelser, BRIDGE, erbjuder ett strukturerat sätt att arbeta, lyssna på våra kunder och agera på återkoppling för att skapa affärsnytta för alla inblandade.

Kunder över
hela världen

>5500

Andel av nettoomsättning
från eftermarknad

29%

Installerade system
i över 50 länder

>28000

K Klimat

Vårt bidrag till en energieffektiv industri

Omställningen till en ekonomi med nettonollutsläpp kräver att samhällets alla aktörer förbereder sig för stora förändringar. För att säkerställa vår verksamhets motståndskraft tar Mycronics ledning hänsyn till klimatpåverkan i sina strategier, samtidigt som koncernen förbereder sig för förändrade kundbehov och ny lagstiftning.

Mycronic inledde klimatarbetet för flera år sedan. Inledningsvis låg fokus på att öka medvetenheten och få en bättre förståelse för vårt ansvar. Detta lade grunden till mer konkreta handlingsplaner.

År 2022 tillkännagav bolaget tre nya långsiktiga affärsområden, varav ett är vårt klimatmål. Klimatpåverkan beaktas nu i alla våra nyckelprocesser, såsom riskhanteringssystem, årliga strategigenomgångar och budgetprocesser. Dessa strategiska åtgärder ska säkerställa att initiativ som minskar vår klimatpåverkan blir en integrerad del av vår affärsverksamhet framöver.

Vårt klimatmål

Mycronic har satt som mål att minska de egna utsläppen av växthusgaser med 50 procent till 2030 från 2020 års nivåer. Detta inkluderar utsläpp från våra anläggningar, från transporter av varor, samt från affärsresor. Våra divisioner har satt upp konkreta klimatmål och färdplaner som stödjer koncernens ambition.

Under 2023 lämnade Mycronic också in förslag på mål till Science Based Target initiative, som kommer att omfatta utsläpp från användningen av våra produkter (scope 3), tillsammans med utsläpp från vår egen verksamhet (scope 1 och 2). Vi förväntar oss att kunna kommunicera våra science-based targets under 2024.

Elektronikindustrin och klimatförändringar

Övergången till en grönare ekonomi skapar affärsmöjligheter för elektronikindustrin,

som har stor potential att hjälpa samhället att uppnå de förändringar som krävs. Elektronik är till exempel avgörande för elektrifieringen av fordonsindustrin och utgör viktiga delar i förnybara energisystem.

I takt med att elektronikindustrin växer ökar samtidigt dess egen klimatpåverkan. Mycronics kunder söker därför aktivt efter sätt att minska påverkan från sina verksamheter. För att hjälpa kunderna på resan mot en mer hållbar elektronik tillverkning, satsar Mycronic på att skapa effektivare produkter ur klimat- och miljöhänseende. Detta hjälper också oss själva att minska klimatavtrycket. Faktum är att cirka 80 procent av Mycronics totala växthusgasutsläpp (scope 1-3) beror på kundernas användning av våra produkter.

Våra framtidsplaner

Implementeringen av vår klimatfärdplan pågår och vi planerar att genomföra de mest långtgående åtgärderna mellan 2025 och 2029. Samtidigt arbetar vi med att förbättra och justera prognoserna för våra initiativ, så att vi kan säkerställa att dessa minskar utsläppen av växthusgaser i linje med vad vetenskapen säger kommer att krävas. Vi inleder också samarbeten med våra kunder och leverantörer inom detta område, eftersom samarbete kommer att vara avgörande för att vi ska kunna ta de stora steg som behövs för att nå våra mål.

I takt med att elektronikindustrin växer ökar dess påverkan på klimatet. Det gör att Mycronics kunder aktivt söker efter sätt att minska påverkan från den egna verksamheten.



Andel inköpt el från förnybara energikällor

46%

Förändring av energiförbrukning för uppdaterad högprecisionsdispenser

-35%

Förändring av utsläpp från användning av sålda produkter, sedan 2022

-14%

M Medarbetare

Attrahera och utveckla talanger

Våra kompetenta och mångsidiga medarbetare verkar i en anda av passion, samarbete och nytänkande som är avgörande för vår framgång. Mycronic arbetar för att skapa en kultur som främjar nya idéer och innovationer och som gör att vi kan växa och fortsätta att ligga i framkant inom elektronikindustrin. Under 2023 uppdaterade vi vår medarbetarstrategi och satte upp nya mål för de kommande åren.

Inkludering och mångfald

Mycronics starka engagemang för mångfald, jämställdhet och inkludering är avgörande för vår tillväxt. Detta engagemang vägleder vår medarbetarstrategi, som omfattar rekrytering, introduktionsprocesser, talangutveckling, utvärdering, ledarskap, lärande och ersättningsprinciper.

Våra initiativ för inkludering och mångfald omfattar bland annat samarbete med mindre privilegierade grupper, utbildningar och seminarier för medarbetare och chefer.

Ledarskap på Mycronic

Mycronics ledarskapsstrategi fokuserar på att stärka medarbetarna. Våra ledarskapsprinciper tillämpas i hela koncernen, vilket säkerställer stabilitet och vägledning för våra chefer. Våra ledare förväntas uppmuntra nya idéer och initiativ, skapa förutsättningar för förtroende och samarbete, kommunicera på ett lyhört och transparent sätt samt föregå med gott exempel.

För att bygga en attraktiv företagskultur är det avgörande att fokusera på ledarskap och alla våra divisioner arbetar därför med att stärka detta område. Vi har exempelvis nyligen förbättrat vår introduktionsprocess för chefer och divisionerna genomför utbildningsprogram för ledare baserade på Mycronics ledarskapsprinciper.

Engagemang, utveckling och prestation

Utveckling är en av de största drivkrafterna bakom medarbetarnas engagemang. Vi arbetar därför ständigt med att utveckla våra medarbetare, sätta upp tydliga mål och ge kontinuerlig feedback, till exempel genom årliga prestations- och utvecklingssamtal. Genom att anpassa våra företagsmål till gruppens och individens förutsättningar skapar vi en arbetsmiljö som

gör det möjligt för medarbetarna och företaget att utvecklas. Under 2023 fastställde vi ett koncernmål relaterat till medarbetarengagemang, som följs upp genom en årlig global undersökning där vi samlar in insikter om våra medarbetares syn på oss som arbetsgivare.

Attrahera talanger

Vi motiverar och utvecklar medarbetare genom att erbjuda en öppen företagskultur som bygger på engagemang, inkludering och mångfald, där innovation, utveckling och belöning är viktiga aspekter. För att vi ska lyckas i framtiden behöver yngre generationer med olika typer av bakgrund välja en karriär inom vår bransch.

Det är en utmaning att rekrytera, särskilt ingenjörer, på de flesta av våra marknader. Vi uppmuntrar därför unga människor att studera teknik genom olika initiativ och vi söker efter talanger bland underrepresenterade grupper. På så sätt breddar vi den talangpool där vi kan attrahera morgondagens ingenjörer, samtidigt som vi bidrar till en mer mångsidig och inkluderande elektronikindustri.

Hälsa och säkerhet

Vi arbetar både lokalt och globalt för att främja en säker och hälsosam arbetskultur inom hela organisationen. Våra åtgärder handlar om allt från att förtydliga roller för att minska stress och främja självständighet, till utbildningar, fysiska aktiviteter på arbetsplatsen och utbyte av erfarenhet i vårt koncernövergripande hälso- och säkerhetsråd.

Vårt arbete framöver

Under de kommande åren kommer vi att fortsätta på den inslagna vägen för att nå våra mål, med fokus på mångfald och inkludering, engagemang och stärkt ledarskap.

MEDARBETARMÅL TILL 2030

Jämn könsfördelning

Öka mångfalden i företaget, inklusive förbättra könsfördelningen.

25%

Kvinnor, respektive kvinnliga chefer, i personalstyrkan.

Utfall 2023

Andelen kvinnor i personalstyrkan låg oförändrat på 18 procent och ökade till 19 procent (18) bland cheferna.

Mångfald och inkludering

Bygga upp och säkerställa en inkluderande kultur i alla delar av vår organisation.

4,3

Resultat för mångfald och inkludering från den årliga undersökningen av medarbetarengagemanget. Maximalt värde är 5.

Utfall 2023

Med ett betyg på 4,1 (4,1) blev mångfald och inkludering det högst rankade ämnet i vår årliga undersökning av medarbetarengagemanget.

Engagemang

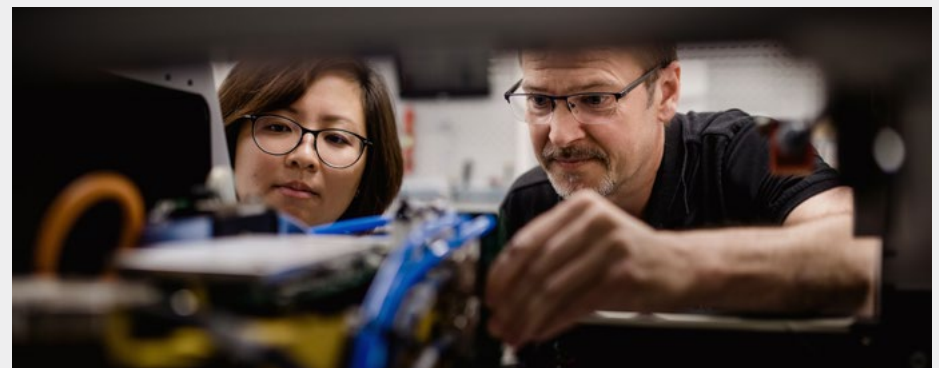
Säkerställa ett högt medarbetarengagemang.

4,2

Resultat för det övergripande engagemanget hos medarbetarna, från den årliga undersökningen. Maximalt värde är 5.

Utfall 2023

Vårt utfall i den årliga undersökningen av medarbetarengagemanget låg stabilt på 3,9, vilket är i linje med jämförbara företag i branschen.



F Förvärv

Aktiva, strategiska och genomtänkta

Ungefär en tredjedel av Mycronics prognostiserade tillväxt fram till 2027–2030 förväntas komma från förvärv. Vår historia av förvärv, som präglats av betydande framgångar och vissa besvikelser, har varit avgörande för att vässa våra strategier och lärt oss vikten av en genomtänkt kapitalallokering.

Strukturerat och strategiskt

Mycronic tillämpar ett strukturerat, strategiskt och omsorgsfullt förhållningssätt till förvärv. Företagsförvärv hjälper oss att integrera viktig ny teknologi, få tillgång till talanger inom tillväxtsegment, utöka kärnkompetensen, expandera till nya geografiska och teknologiska marknader samt öka nettoomsättning och lönsamhet.

Ett framstående exempel är förvärvet av Axxon i Kina 2016, ett resultat av en grundlig undersökning av både den geografiska marknaden i Kina och närliggande teknologier inom elektronikindustrin. Förvärvet passade väl in i Mycronics befintliga verksamhet och var till ömsesidig nytta för både köpare och säljare.

Som ett industriföretag med en decentraliserad strategi är det av största vikt för Mycronic att välja förvärvsobjekt som redan är lönsamma inom relevanta nischer. Andra viktiga faktorer är den kulturella passformen samt ledningens kvalitet och ledarstil.

Med stöd av en stark finansiell ställning

Med stöd av en stark finansiell ställning har Mycronic möjlighet att driva en ambitiös och framåtblickande förvärvsstrategi. Även under utmanande tider, som den tidigare pandemin, har våra resultat och vår kassagenererande förmåga varit mycket gynnsamma, vilket bidragit till en stark balansräkning, inklusive en betydande nettokassa. Dessutom har Mycronic en kreditfacilitet på 2 miljarder SEK.

Koncernens förvärv

– stora och finansiellt sunda

Våra förvärvsaktiviteter kategoriseras systematiskt i affärer på koncern- och divisionsnivå. På koncernnivå riktar vi in oss på större, finansiellt sunda bolag inom attraktiva tillväxtniches, gärna med en stark service- och eftermarknadsverksamhet. I dessa fall är den direkta kopplingen till Mycronics nuvarande verksamhet mindre viktig.

Förvärv på divisionsnivå

– sunt från första början

Divisionernas förvärv fokuserar på företag som antingen kompletterar eller utökar vår befintliga teknologi eller kunderbjudande. I det sammanhanget är deras fristående attraktionskraft mindre viktig. Mycronic är dock medvetet om utmaningarna med att vända olönsamma företag och betonar vikten av en sund underliggande verksamhet från början.

Transaktionsstorlek – stor och liten

Förvärv på divisionsnivå kan omfatta relativt små affärer om matchningen är god, medan förvärv på koncernnivå är inriktade på företag med en årlig omsättning som överstiger 250 MSEK.

Framöver ser vi framför oss att division Global Technologies kommer att leda och genomföra förvärv på nya områden med en potential på medellång sikt på upp till 1 000 MSEK i nettoomsättning. Om ett förvärvsmål har, eller växer till, en nettoomsättning som överstiger 1 000 MSEK kan det falla utanför våra nuvarande divisionsområden och potentiellt bilda en ny division.



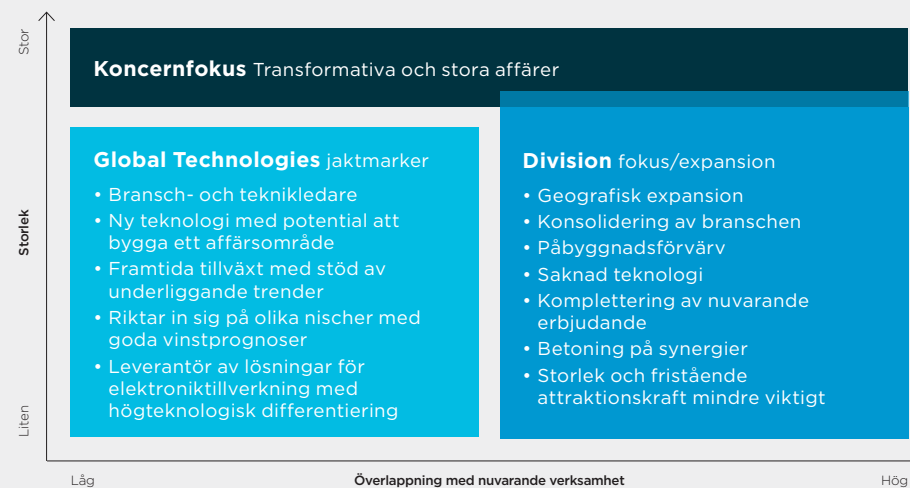
” Vi har en aktiv inställning till förvärv på såväl koncern- som divisionsnivå. Vi ser oss hela tiden om efter attraktiva, välskötta företag som ligger i linje med våra strategiska mål, men vi balanserar våra investeringsbeslut mot en genomtänkt kapitalallokering.

Pierre Brorsson

Ekonomi- och Finansdirektör och Sr VP Corporate Development

MYCRONICS FÖRVÄRVSSTRATEGI

Segmentering av förvärvsmål



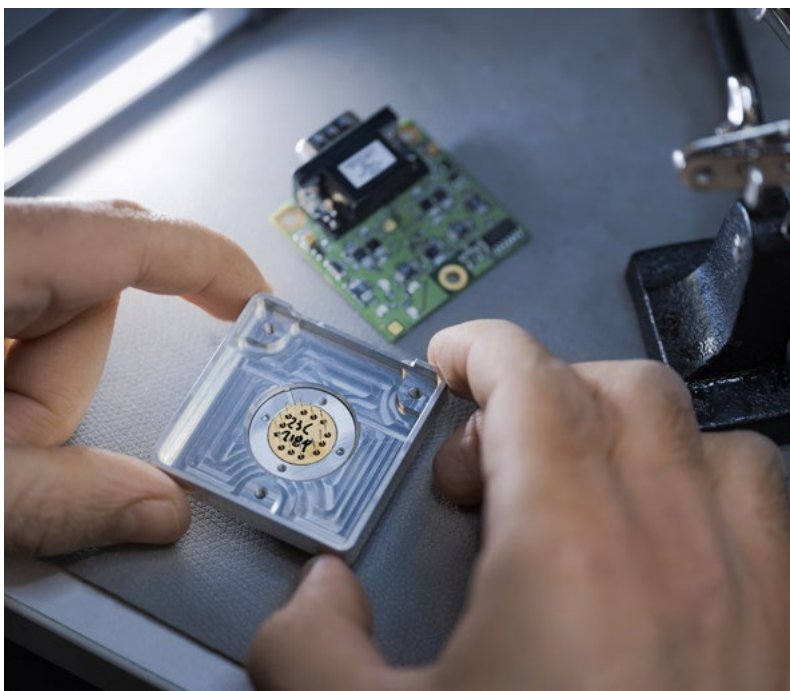
Finansiella och icke-finansiella mål 2027-2030

Ambitiösa mål för morgondagen

Fördubbla omsättningen, fördubbla vinsten och halvera växthusgasutsläppen

Mycronic har satt upp ambitiösa finansiella mål och klimatmål som ska uppnås under perioden 2027 till 2030. Företaget har också lämnat in sina förslag till science-based targets, som beskriver en tydlig färdplan för utsläppsminskningar.

På koncernnivå är målet att omsätta 10 miljarder SEK, med ett rörelseresultat på 2 miljarder SEK och en rörelsemarginal på över 20 procent under tillväxtresan. Vi har också ett mål om att var och en av våra fyra divisioner ska ha en rörelsemarginal på minst 10 procent. Lika viktigt är vårt arbete för att stödja en ekonomi utan växthusgasutsläpp genom att minska våra egna utsläpp med 50 procent jämfört med 2020.

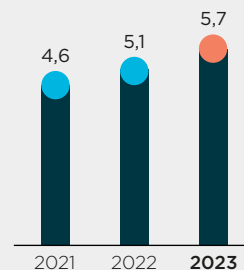


TILLVÄXT

Mål nettoomsättning

10 mdr SEK

Nettoomsättning miljarder SEK



Utfall 2023

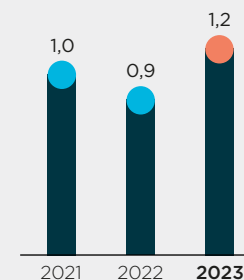
Nettoomsättningen nådde en rekordnivå på 5 706 MSEK och orderstocken uppgick till 4 149 MSEK.

LÖNSAMHET

Mål rörelseresultat

2 mdr SEK

Rörelseresultat miljarder SEK



Utfall 2023

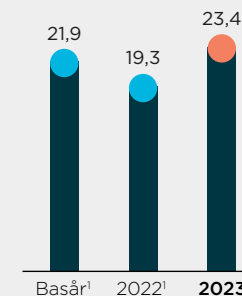
Rörelseresultatet uppgick till rekordnivån 1 235 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 22 procent.

KLIMAT

Mål minskning av CO₂e-utsläpp jämfört med 2020

50%

Utsläpp tusen ton CO₂e



Utfall 2023

Växthusgasutsläppen ökade till 23 367 ton CO₂e. Jämfört med basåret 2020 har utsläppen totalt sett ökat med 7 procent.

1) Basåret för målen är 2020, utom för mål relaterade till affärsresor för vilka basåret är 2019, på grund av covid-reserestriktioner under 2020. Vi har räknat om data för basåret och för 2022 för att möjliggöra jämförelser för samma omfattning av rapporterade data. I diagrammet visas basår tillsammans med två senaste räkenskapsåren.

Översikt	21
Pattern Generators	22
High Flex	24
High Volume	26
Global Technologies	28

Divisioner

Mycronic är övertygade om att det är effektivt att hantera den dagliga verksamheten och fatta beslut nära kunderna. Därför har vi en decentraliserad ledningsmodell där vår globala verksamhet är organiserad i fyra divisioner. Nyckeln till våra framgångar ligger i att vi ger våra divisioner mer självbestämmande för att skapa värde, tillsammans med kunderna, med minimal inblandning från koncernledningen.

Översikt

Hur vi är organiserade

Mycronic verkar genom fyra decentraliserade divisioner, som var och en bidrar till vår globala närvaro. Våra helägda dotterbolag stöds av ett nätverk av agenter och distributörer i mer än 50 länder. En betydande del av Mycronics nettoomsättning kommer från eftermarknadsverksamheten.



PATTERN GENERATORS

En av världens ledande leverantörer av laserbaserade maskritare för tillverkning av fotomasker för bildskärmar och halvledare, inklusive mätsystem för fotomasker för bildskärmar.

Nettoomsättning
MSEK

2 106

Rörelseresultat
MSEK

1 053




HIGH FLEX

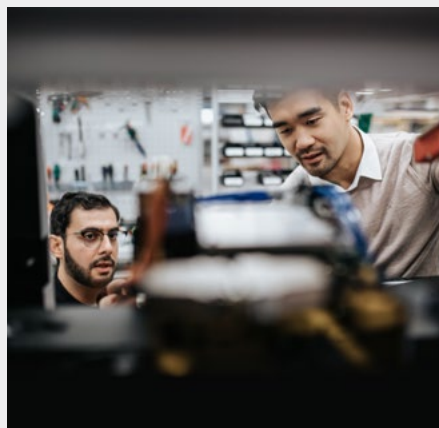
Ledande global leverantör av flexibla lösningar för kretskortsmontering, inklusive jet printing, stenciltryckare, 3D-inspektioner, komponentplacering och automatiserade lagringslösningar.

Nettoomsättning
MSEK

1 535

Rörelseresultat
MSEK

195




HIGH VOLUME

Världens största leverantör av automatiserade produktionslinjer för dispenserings- och skyddslacknings-system för elektronik tillverkning i stora volymer.

Nettoomsättning
MSEK

1 140

Rörelseresultat
MSEK

173




GLOBAL TECHNOLOGIES

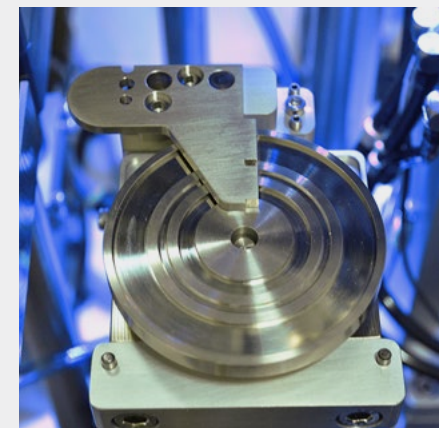
Ledande positioner inom nischade teknologisegment med potential att växa snabbare än elektronikindustrin som helhet – för närvarande die bonding och elektrisk testning av mönsterkort och substrat.

Nettoomsättning
MSEK

928

Rörelseresultat
MSEK

59



Pattern Generators

En teknologi för två marknader

Divisionen Pattern Generators utökade sin unika position inom bildskärmsmaskritare till halvledarindustrin och levererade en stark ordergång på totalt 21 mottagna order. Divisionen uppnådde också en milstolpe genom att leverera den första Precision bildskärmsmaskritaren med halvledarlaser.

Marknadsposition och utveckling

Pattern Generators är en ledande leverantör av laserbaserade maskritare för bildskärms- och halvledarindustrin samt mätsystem för bildskärmsfotomasker. Maskinerna används för att tillverka de fotomasker som krävs för att tillverka bildskärmar för TV-apparater, bilar, mobiltelefoner, surfplattor och datorer samt för halvledare som används i olika typer av elektronik. Kunderna är kommersiella fotomasktillverkare i Asien och USA, samt elektronikjättar med intern produktionskapacitet.

Idag använder alla tillverkare inom bildskärmsindustrin fotomasker som tillverkats med Mycronics laserbaserade maskritare. En majoritet av halvledarna tillverkas också med hjälp av laserbaserade maskritare, där divisionen stöder medel- och mindre avancerad chipdesign. Under året introducerade Mycronic en energieffektiv halvledarlaser till sitt Precision-system för bildskärmsmarknaden, motsvarande de energieffektiva SLX-maskritarna för halvledare. Samtidigt fortsatte divisionen att utvidga sin kärnkompetens inom laserbaserad litografi med hög precision från bildskärmsindustrin till halvledarindustrin.

Intresset för SLX har varit fortsatt mycket positivt till följd av stora investeringar i produktionskapacitet för halvledare. Inom bildskärmar har investeringarna i ny produktion av fotomasker ökat, för att stödja den ökande efterfrågan på mer komplexa skärmar med hög upplösning och också ett behov av att ersätta eller modernisera den installerade basen av maskritare.

Trender och drivkrafter

Den kontinuerliga övergången från bildskärms-tekniken LCD till AMOLED, som syftar till att förbättra bildkvaliteten och uppnå livfulla färger, ökar efterfrågan på avancerade fotomasker. Förutom till TV-apparater behövs högkvalitativa fotomasker till dataskärmar, surfplattor, elfordon, smartphones och andra IT-tillämpningar.

Divisionen noterade ett växande intresse för inbyte av äldre bildskärmsmaskritare, varav många är mer än 15 år gamla. Eftermarknaden utgör en betydande andel av divisionens försäljning, vilket ger en stabil och återkommande intäktskälla.

Den starka efterfrågan på fotomasker för halvledare drevs av geopolitiskt motiverade investeringar i produktionskapacitet för chip i både öst och väst.

Innovation, klimat och medarbetare

I linje med koncernens hållbarhetsambitioner integrerar Pattern Generators halvledarlaser i sina större Precision-maskritare för bildskärmar. Liksom SLX-lasrarna förbrukar de upp till 99 procent* mindre energi än de traditionella gaslasrar som nu används. Detta är en milstolpe i Mycronics innovationsstrategi för hållbar tillväxt, som möjliggör lägre växthusgasutsläpp i elektronikproduktionen. Användningen av halvledarlaser är ett viktigt steg i företagets resa mot att minska klimatpåverkan under produktens livscykel.

Divisionen hittade sätt att utnyttja sina FoU-investeringar i teknikplattformar som delas mellan maskritare för bildskärmar och halvledare. Detta innovativa tillvägagångssätt gör det möjligt att utvidga kärntechnologin

* Ej reviderad.



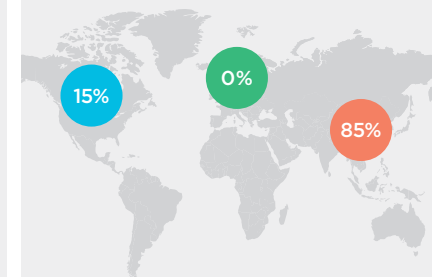
” Det är glädjande att se den fortsatta industriella framgången för våra SLX-maskritare, som fortsätter att få fantastisk feedback från kunderna. Dessa maskiner delar programvara och annan viktig teknologi med våra bildskärmsritare. Tillsammans med intäkterna från våra bildskärmsritare, inbytesverksamhet och eftermarknad bygger vi en stabil och långsiktig intäktbas.

Charlott Samuelsson
Sr VP, division Pattern Generators

Nyckeltal

	2023	2022	2021
Orderstock, MSEK	3 068	2 480	744
Nettoomsättning, MSEK	2 106	1 369	1 645
varav eftermarknad	749	703	609
Bruttovinst, MSEK	1 389	782	1 105
Bruttomarginal, %	66,0	57,1	67,2
Rörelseresultat, MSEK	1 053	465	832
Rörelsemarginal, %	50,0	34,0	50,6
FoU-utgifter, MSEK	255	219	219
Medarbetare	351	320	298

Pattern Generators, nettoomsättning 2023 per region



Geografisk närvaro

USA, Kina, Syd Korea och Japan

Förändring av nettoomsättning jämfört med 2022

54%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2022

126%

Huvudkonkurrenter

- Applied Materials
- Heidelberg Instruments

Pattern Generators *forts.*

till nya produktlinjer, ofta med hjälp av gemensamma delar och därigenom uppnå effektivitet i produktionen. Investeringarna fortsatte i optimering av mjuk- och hårdvara. Divisionen investerade också i utbildning av sin personalstyrka och byggde en inkluderande kultur – en nyckel till framtida tillväxt.

Uppnått 2023

Under 2023 erhöll Pattern Generators order på 15 SLX-maskritare, vilket innebär att det totala antalet sålda maskiner nu uppgår till 47 sedan de först introducerades i oktober 2019. När det gäller bildskärmar har divisionen fått beställningar på fyra Precision 8 Evos, en Precision Lite 8 Evo och en FPS 6100, en maskritare för mindre krävande tillämpningar.

För att minska koldioxidavtryck beställde en kund i Asien även eftermontering av energibesparande lasrar på flera tidigare levererade Precision 8 Evo-maskritare.

Fokus 2024 och framåt

Tack vare sin unika marknadsposition för avancerade fotomasker, en högkvalificerad personalstyrka och serviceteam är Pattern Generators väl positionerat för att hantera eventuella osäkerheter på marknaden.

Verksamheten har stabiliserats genom att säkra återkommande och stabila intäkter. Här ingår tillskottet av SLX-verksamheten, en robust service- och eftermarknadsverksamhet samt en för närvarande stark orderstock.

Den växande produktportföljen för maskritare för både bildskärmar och halvledare, utformad för energieffektivitet och högre produktivitet, kommer att stödja tillväxten. Divisionen fortsätter att undersöka olika sätt att minska växthusgasutsläppen, till exempel genom att ytterligare integrera halvledarlasrar i alla sina maskritare.

Framöver kommer företagets strategiska fokus att ligga på att upprätthålla nära relationer med kunderna och att vara innovativ för att möta deras framtida krav på en hållbar och konkurrenskraftig verksamhet.

SLX industriella historia

En uppskalning över förväntan

När Mycronic introducerade en maskritare för halvledare i oktober 2019 var det initiala målet att sälja 4–6 maskiner per år. Vid slutet av 2023 har företaget överträffat alla förväntningar med order på totalt 47 enheter. Denna anmärkningsvärda prestation avspeglar inte bara en stark försäljning av nya system, utan banar också väg för ökad eftermarknadsförsäljning, särskilt när kunderna väljer serviceavtal utöver den vanliga ettåriga garantin.

Historien om hur Mycronics laserbaserade maskritare revolutionerade den effektiva produktionen av platt-TV med högre upplösning är allmänt känd. Mindre känt är hur denna nyckelteknologi har utvecklats för att stödja uppskalningen av SLX-serien för den ständigt föränderliga halvledarindustrin. Denna okända historia omfattar att dela FoU på teknologiplattformar, laserexpertis, monteringsrutiner och service.

Effekten av korsbefruktning

Ett exempel på denna korsbefruktning är kontrollplattformen Evo, säger Mikael Wahlsten, Chef Product Strategy & Development. "Vi har utvecklat Evo för att möta våra kunders senaste krav på produkt-automatisering, uppkopplingsmöjligheter och datahantering för maskritare. Den kan användas både till våra bildskärmsmaskritare och till SLX-systemen. Detta tvärfunktionella tankesätt gör att vi kan utöka våra innovationer snabbare och effektivare. Det gör det enklare för våra montörer, våra servicetekniker och våra kunder."

Äldrande installerad bas

Med en installerad bas på cirka 250 halvledarmaskritare (laserbaserade eller med liknande förmåga), av vilka många närmar sig slutet av sin livslängd, framstår SLX-serien som ett smart, modernt val. Systemet kan hantera merparten av all ritning för mellan- och lågavancerade chip, men även vissa delar av de mest avancerade chipen. Det ger en ny nivå av stabilitet, med toppmodern optik och datahantering.



Samma energibesparande lasrar

Men historien slutar inte här. Plattformindelning går åt båda hållen, vilket bevisas genom införandet av de första energibesparande halvledarlasrarna, ursprungligen utvecklade för SLX, som nu kan eftermonteras i Precision-systemet. "Den här framgången är en industriell milstolpe som belyser kraften i innovation genom samarbete", avslutar Mikael Wahlsten.

” Genom att dela centrala teknikplattformar och undvika att ha separata FoU-avdelningar främjar vi effektivt industrialiseringen och utvecklingen av SLX-produktionen.

Mikael Wahlsten
 Chef Product Strategy
 & Development





Hög mix möter hög volym

Divisionen High Flex introducerade en ny pick-and-place-plattform som ökar placeringshastigheten med nästan 50 procent, samtidigt som en ännu bredare mix av komponenter kan hanteras. Den nya teknologin utgör kärnan i dess heltäckande lösning för kretskortsmontage, vilket möjliggör nya nivåer av hastighet, flexibilitet och möjligheter med en uppkopplad fabrik.

Marknadsposition och utveckling

Mycronics division High Flex är en ledande global leverantör av flexibla lösningar för kretskortsmontage, med ett omfattande och heltäckande utbud. Bland kunderna ingår kontraktstillverkare som producerar olika typer av komplexa, högkvalitativa kretskort som kräver snabb omställning, hög precision och bra kapacitetsutnyttjande, samt större underleverantörer som vill ha utvald förstklassig teknologi. De viktigaste sektorerna är flyg- och försvarsindustri, medicinsk elektronik och industriell elektronik.

Divisionen High Flex erbjuder alla viktiga lösningar för kretskortsmontage, från kompletta produktionslinjer till enskilda system för specifika processteg. Divisionens främsta erbjudande är MYPro Line, som integrerar lodpasta för avancerad jet printing, stenciltryck, pick-and-place, samt 3D-inspektionsystem, tillsammans med lösningar för automatiserad materialhantering och fabriksövergripande mjukvaruuppkoppling.

Under 2023 var marknaden i Europa och Nordamerika fortsatt stark, medan efterfrågan i Kina och övriga Asien var svag. Störningarna i leverantörskedjan och komponentbristen som rapporterades 2022 är nu under kontroll.

High Flex tog över det globala ansvaret för Kina-baserade HC Xins produktportfölj för stenciltryckare från division High Volume. Som ett resultat kan divisionen nu erbjuda sina kunder en komplett lösning för alla typer av lodpasta-applisering, från flexibel jet printing till stenciltryck för större volymer. Det globala ansvaret för MYSmart dispenseringsprodukter och kontoret i Mexiko överfördes samtidigt till division High Volume.

Trender och drivkrafter

Den globala marknaden för konsumentelektronik var svag, särskilt i Kina, där ekonomin efter pandemin inte återhämtade sig. Global osäkerhet, hög inflation och stigande räntor dämpade tillväxten ytterligare. High Flex klarade dock dessa utmaningar eftersom företaget främst säljer till segmenten för medicin, försvar och industriella tillämpningar, som fortsatt visade god efterfrågan.

High Flex kunder säger i allt högre grad att de vill ha en smidig användarupplevelse med total kontroll över produktionsprocessen. Till följd av detta ligger tonvikten på fabriksövergripande mjukvarusystem, som förbättras av maskininlärning, AI och användarvänliga grafiska gränssnitt.

Innovation, klimat och medarbetare

High Flex har åtagit sig att minska klimatpåverkan och hjälpa kunderna att minska sitt koldioxidavtryck genom att utveckla hög-effektiva lösningar. Under 2023 resulterade fokus på innovation i lanseringen av en banbrytande pick-and-place-plattform som är 48 procent* snabbare än tidigare modeller, med samma koldioxidavtryck och energiförbrukning. Denna prestation möjliggjordes av en global ingenjörsgrupp med stor mångfald.

För att nå Mycronics egna klimatmål främjar divisionen smartare resor och flyttar över transporter från flyg till sjötransporter där det är möjligt.

* Ej reviderad.



” Med leveranskedjor och komponentbrist nu under kontroll fortsätter våra kunder sin verksamhet. För att stödja dem är vi mycket glada över att kunna erbjuda en pick-and-place-plattform med hög hastighet och flexibilitet som ytterligare ökar produktionsvolymen med kvalitet på högsta nivå.

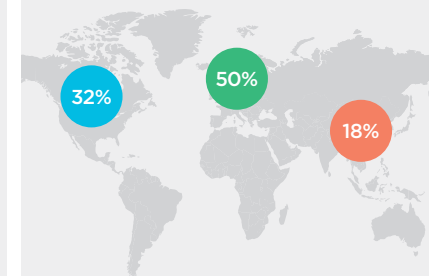
Clemens Jargon
Sr VP, division High Flex

Nyckeltal

	2023	2022 ¹	2021
Orderstock, MSEK	120	155	130
Nettoomsättning, MSEK	1 535	1 405	1 176
varav eftermarknad	542	466	429
Bruttovinst, MSEK	640	571	469
Bruttomarginal, %	41,7	40,6	39,9
Rörelseresultat, MSEK	195	161	136
Rörelsemarginal, %	12,7	11,5	11,6
FoU-utgifter, MSEK	214	205	177
Medarbetare	489	513	375

¹⁾ Omräknad för jämförbarhet.

High Flex, nettoomsättning 2023 per region



Geografisk närvaro

Främst Nordamerika och Europa

Förändring av nettoomsättning jämfört med 2022

9%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2022

21%

Huvudkonkurrenter

- ASM
- Fujii
- Yamaha
- Koh Young

High Flex *forts.*

Uppnått 2023

Vid Productronica-mässan i München, presenterade divisionen sin nya banbrytande pick-and-place-lösning MYPro A40. Denna snabba och flexibla plattform, med ett innovativt monteringshuvud för plockning av en mängd olika komponenter, ökar topphastigheten med 48 procent.

Under hela året fortsatte High Flex att introducera avancerade 3D-system för automatiserad optisk inspektion (AOI) och AI-driven inspektionsprogramvara. Det gäller särskilt 3D-visionssystemet Iris, som ökar scanninghastigheten med upp till 30 procent och med hög noggrannhet, och som fick allt större genomslag hos kunderna.

Fokus 2024 och framåt

I framtiden ser High Flex en kontinuerlig och snabbare framväxt av en ny era inom flexibel kretskortsmontering – där tillverkare snabbt kan gå från att huvudsakligen montera prototyper till att erbjuda slutkunderna fullskalig kretskortsproduktion. Många av kretskortskunderna inom hög mix-segmentet i Europa och Nordamerika vill kunna skala upp eller ner, beroende på marknadssituationen, samtidigt som de vill vara hållbara och använda flexibla högprecisionslinjer som säkerställer noll defekter.

För att uppfylla dessa föränderliga standarder kommer High Flex att fortsätta att arbeta nära kunderna för att få ut mer av deras produktionslinjer, samtidigt som divisionen lever upp till nya lagstadgade skyldigheter. Ett fokusområde är stegvisa förbättringar för att minska energiförbrukningen för produkter som används. Det innebär utrustning som aldrig står stilla och som ökar både produktionen och energieffektiviteten.

Berättelse om innovation

Vrid upp volymen

Snabb och flexibel? Är det möjligt? Ja, det var tanken bakom en av Mycronics mest ambitiösa tekniska utvecklingsprodukter hittills – nästa generations pick-and-place-lösning MYPro A40. Den nya plattformen, som ökar topphastigheten med 48 procent samtidigt som den hanterar ett betydligt bredare spektrum av komponenttyper och storlekar, introducerades på Productronica 2023 i München.

Det är inte varje dag som High Flex presenterar en betydande uppgradering av sin pick-and-place lösning. Vad som är ännu mer anmärkningsvärt är divisionens lagarbete, som förenar FoU-team från Sverige och Japan, för att omdefiniera gränserna för flexibel kretskortsproduktion. Vad är det då som är så spännande? Särskilt med tanke på att deras MY300 pick-and-place-lösning redan är en väletablerad branschstandard för prototyper, korta serier och medelstora volymer.

Snabbare flexibel montering

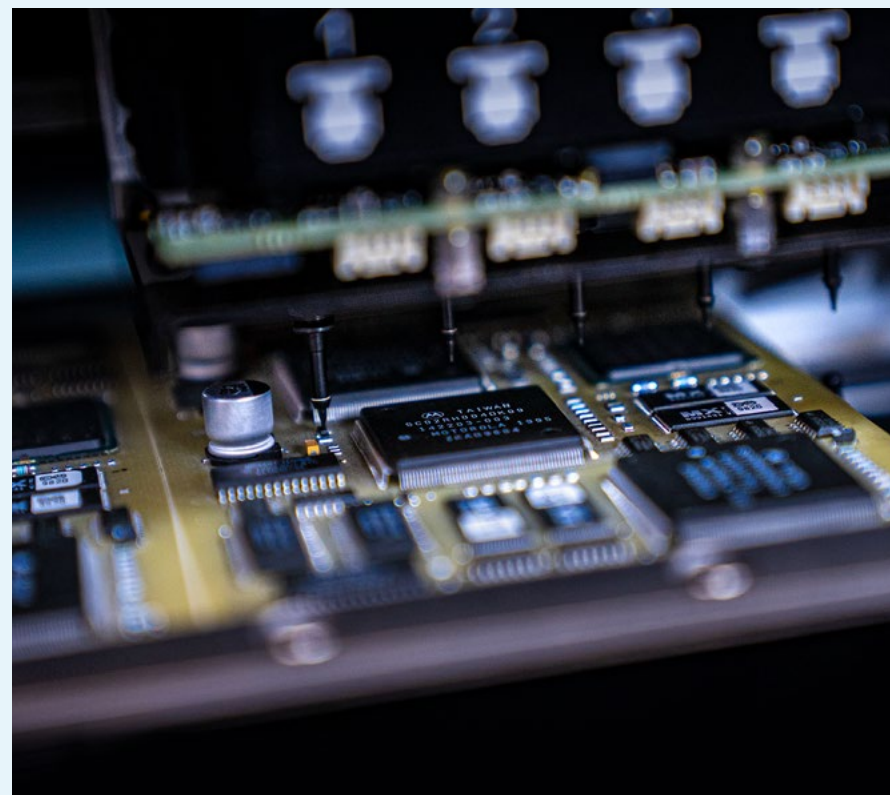
Enligt Robert Helleday, FoU-chef på High Flex, var målet att radikalt öka hastigheten i verklig produktion. "Det handlar om att skala upp eller ner utan att göra ett enda misstag på vägen", säger han. Allt detta tack vare en höghastighets MX7-monteringshuvud som kan placera komponenter som är upp till sex gånger större än tidigare monteringshuvuden kunde göra, samt små chip.

Skala upp produktionen

För traditionella tillverkare med hög mix innebär det att de snabbt kan skala upp produktionsvolymerna utan att investera i en särskild höghastighetslinje. Nu kan de nå en topphastighet på 59 000 komponenter per timme jämfört med 40 000 komponenter per timme tidigare, allt med Mycronics tillförlitliga, felfria produktionsvolym, och undvika skador, felplockning eller tappade komponenter.

Förberedelser för tillväxt

Den nya plattformen förstärker High Flex ledarskap inom flexibel montering. Den kan integreras i vilken intelligent fabriksmiljö som helst och förbereder tillverkarna för att bemästra alla mixar och sedan skruva upp volymen!



”MYPro A40 är resultatet av flera års intensiv utveckling av vårt globala team av FoU-ingenjörer.

Robert Helleday
Chef FoU, division High Flex

High Volume

Elfördon ökade

Division High Volume kompenserade för en svagare konsumentelektronikmarknad i Kina genom god kostnads kontroll och en ökning av andelen av försäljningen som går till produktion av elfordon. Divisionen fortsatte att ytterligare stärka sin position som världens ledande leverantör av dispenserings- och skyddslackningssystem.

Marknadsposition och utveckling

Divisionen High Volume är världens största leverantör av automatiserade system för dispenserering och skyddslackning för elektronikindustrin. Lokal FoU och tillverkning säkerställer en stark närvaro i Kina och underlättar unik tillgång till högvolumkunder. Detta kundfokuserade arbetssätt implementeras från Vietnam till Mexiko och USA. Bland divisionens kunder finns tillverkare av konsumentelektronik, elfordon och halvlederrelaterade produkter.

Här fyller dispenserering av monteringslim och skyddslackning av kretskort en viktig roll för att säkra att slutprodukterna tål vibrationer och temperaturförändringar, klarar damm och är vattentäta. Dessa automatiserade system dispenserar ett antal olika typer av monteringslim, monteringsvätskor och skyddslacker i olika skeden av monteringsprocessen. De hjälper till att kombinera, ansluta och skydda komponenterna i produkterna, så att de kan bli mindre, säkrare och mer tillförlitliga.

Den kinesiska marknaden för konsumentelektronik återhämtade sig inte till nivåerna före pandemin, trots att den öppnades igen. Detta beror till stor del på en svag ekonomisk tillväxt och en fortsatt global osäkerhet. Samtidigt blir konsumenterna allt mer försiktiga, sofistikerade och krävande. Försäljningen av mobiltelefoner, persondatorer, klockor, bärbara datorer och andra konsumentprodukter var fortsatt svag.

Under året tog High Volume över det globala ansvaret för MYSmart-serien av specialiserade dispenserings- och skyddslackningslösningar som tidigare hanterades av division High Flex. Divisionen tog också kontroll över anläggningen i Mexiko och överförde ansvaret till High Flex för stenciltryck från HC Xin, ett kinesiskt företag som förvärvats tidigare.

Trender och drivkrafter

Strävan efter att minska klimatförändringarna fortsatte att driva på försäljningen av elbilar, som kräver 50 procent högre grad av elektroniskt innehåll. Det skapar ett behov av dispenserings- och skyddslackningssystem för att limma och skydda komponenter och elektroniska kretsar.

Den pågående regionaliseringen av leverantörskedjor för att sprida geografiska risker fortsätter. Oavsett om det handlar om Made in EU, Made in China eller Made in USA är känslan tydlig: Varje region vill skapa arbetstillfällen, säkra sina egna leverantörskedjor och skapa regionala framgångssagor. Lägg därtill frågan om tillgång till avancerade halvledare, AI och känslig teknologi och du har en alltmer utmanande miljö.

Stigande arbetskraftskostnader på den konkurrensutsatta kinesiska marknaden fortsätter att driva investeringar inom heltäckande automatiseringslösningar. Parallellt med det fick den pågående kostnadspressen och problemen med leverantörskedjan vissa producenter att styra om en del av sina investeringar i nya fabriker till lågkostnadsländer som Vietnam, Malaysia och Mexiko. High Volume drar nytta av denna trend, eftersom fler fabriker innebär fler affärer.

Innovation, klimat och medarbetare

I takt med att High Volume bygger upp ett globalt servicenätverk arbetar divisionen aktivt för att förbättra mångfald och jämställdhet genom att utveckla en öppen, kundfokuserad kultur. Genom att delta i karriärevenemang på universitet, lokala aktiviteter riktade till kvinnliga ingenjörer och genom utbildning främjar High Volume en stark företagskultur för ingenjörer, servicepersonal med flera.



” Vi stärker och diversifierar vår världsledande position inom dispenserings- och skyddslackningssystem genom att bygga upp ett starkt globalt servicenätverk. Uppbyggnaden av en ny produktionsanläggning i Mexiko och öppningen av democenter i Silicon Valley och Vietnam är en del av detta.

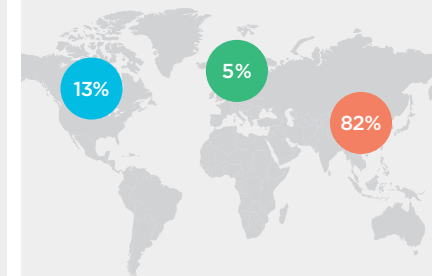
Ivan Li
Division High Volume

Nyckeltal

	2023	2022 ¹⁾	2021
Orderstock, MSEK	662	700	809
Nettoomsättning, MSEK	1 140	1 479	1 200
varav eftermarknad	149	133	97
Bruttovinst, MSEK	482	600	508
Bruttomarginal, %	42,3	40,6	42,3
Rörelseresultat, MSEK	173	301	231
Rörelsemarginal, %	15,2	20,4	19,3
FoU-utgifter, MSEK	128	131	107
Medarbetare	859	866	927

1) Omräknad för jämförbarhet.

High Volume, nettoomsättning 2023 per region



Geografisk närvaro
Asien och Nordamerika

Förändring av nettoomsättning jämfört med 2022

-23%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2022

-43%

Huvudkonkurrenter

- Nordson
- PVA
- Anda
- GKG

High Volume *forts.*

Energieffektivitet står allt högre på våra kunders agenda. För att hantera det lanserade High Volume sin nya version av MYD-dispensern, som kommer att förbättra energieffektiviteten per placerad prick med upp till 25 procent* fram till 2030. Divisionen minskade också antalet delar i sina produkter för att underlätta hållbar demontering.

Uppnått 2023

Under året fortsatte High Volume att följa större fordonskunder från Kina, liksom andra multinationella bolag, till anläggningar utomlands när de balanserar produktionsriskerna mellan öst och väst.

Genom att dra nytta av elektrifieringstrenden fortsätter High Volume att arbeta mycket nära några av världens största tillverkare av

* Ej reviderad.

elbilar för att utveckla skräddarsydda linjer för deras produktion. Verksamheten inom detta område bidrog till att motverka den negativa trenden inom konsumentelektronik i Kina.

High Volume var också effektivt när det gällde att hantera och minska sina rörelse-kostnader och hålla uppe marginalerna, trots en lägre nettoomsättning.

Fokus 2024 och framåt

Divisionen arbetar för att förbättra och bredda tillämpningarna av sina marknadsledande dispenserings- och skyddsläckningssystem både på den kinesiska och den internationella marknaden. Detta åtagande inkluderar etableringen av ett globalt servicenätverk, vilket ger ökad bekvämlighet och flexibilitet för kunder över hela världen.

Högvolymtillverkning av smarta telefoner, bärbar elektronik och andra enheter kräver dispensering av lim för att hålla de små komponenterna på plats, medan skyddsläckning skyddar dem från vatten, damm och andra miljöfaktorer.

Mångfald och inkludering

Skapa broar mellan kulturer för ett globalt erbjudande

Produktion känner inga gränser. Men som en global partner med lokal verksamhet måste du vara lyhörd och kunna lösa problem dygnet runt. Nu när High Volume-divisionen bygger upp ett globalt servicenätverk strävar de efter att främja en öppen, mångsidig och inkluderande servicekultur som sträcker sig från Kina, Vietnam och Malaysia till Mexiko och USA.

High Volumes expertis inom dispenserering och skyddsläckning har sina rötter på den inhemska kinesiska marknaden, där det välkända varumärket Axxon har intagit förstaplatsen. Under årens lopp har denna framgång lett till en position som nummer ett på världsmarknaden. För att behålla detta försprång och ligga steget före konkurrenterna stärker divisionen ytterligare sin lokala service och support – från Shenzhen i Kina till San José i Kalifornien.

Att skapa en inkluderande kultur

Detta behov har hamnat i fokus under de senaste åren när flera inhemska kinesiska kunder har börjat flytta sin produktionsbas till Vietnam. För att stödja dem öppnade divisionen ett dotterbolag i Bac Ninh, Vietnam, och anställde och utbildade skickliga operatörer som förstår de lokala kraven. Men ingenjörerna får inte bara coaching, de får också ta del av Mycronics företagskultur; en inkluderande, öppen anda av innovation och lagarbete.

Från Vietnam till Silicon Valley

Denna framgångsrika strategi upprepades i San José, Kalifornien, där Myconic stöder



Axxon, den kinesiska toppaktören inom dosering och skyddsläckning, lägger till en service- och supportverksamhet i Kalifornien som en del av High Volumes växande globala servicenätverk.

världsledande elbilstillverkare. I San José invigde High Volume ett democenter för att samarbeta med kunder i de allra tidigaste verifieringsstadierna, skapa närvaro och locka nya talanger.

Nya anläggningar i Mexiko

Det senaste är etableringen av tillverkning i Guadalajara, Mexiko, som bidrar till lokal tillgänglighet och service, vilket ger en fördel gentemot konkurrenterna när det gäller lokalt säljstöd och service. I framtiden kommer den kulturella integrationen att fortsätta, för att klara av nya hinder och lyckas som ett team.

 Global Technologies

Två affärsområden med stark potential

Global Technologies mötte en svag efterfrågan i Kina men stärkte sin ledande ställning inom elektrisk testning av flerlayerskort med egenutvecklad teknologi. Marknaden för die bonding var svag, men kompensades delvis av AI-relaterad efterfrågan.

Marknadsposition och utveckling

Division Global Technologies förvärvar och utvecklar företag inom avancerad elektronik med en hög grad av differentiering som har potential att växa snabbare än branschen som helhet. Divisionen uppmuntrar en decentraliserad entreprenörskultur för problemlösning tillsammans med kunderna, med stöd av expertisen och resurserna hos en stark global ägare. Fokus ligger på nischer inom elektronik som gynnas av långsiktiga trender inom elektronikindustrin, med organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv.

För närvarande koncentrerar sig divisionen på två huvudsakliga affärsområden. Den första omfattar tillverkning av utrustning för elektriska tester av mönsterkort och substrat. Det andra affärsområdet kretsar kring die bonding-system. De största marknaderna är Kina och USA.

Die bonding är en mycket viktig process för tillämpningar inom mikroelektronik och optoelektronik. Den omfattar att montera en die (eller ett chip) på ett substrat eller en förpackning. I princip placeras en die i tidigare dispenserad epoxi eller fästs med hjälp av lodpasta genom en värmeprocess. Dessa processer har ett brett användningsområde i olika industrier, bland annat data och telekommunikation, flyg och försvar, medicinteknisk utrustning och framväxande AI, AR/VR och LiDAR.

Teknologi för elektrisk testning, som Flying Probe Test eller Grid Test, kontrollerar att alla kretsar i kretskort och substrat fungerar enligt designspecifikationerna, utan några fel.

Trender och drivkrafter

Under 2023 navigerade Global Technologies i ett landskap som präglades av betydande osäkerhet på marknaden och svagare investeringar i båda affärsområdena, trots en viss optimism.

Den långsammare utbyggnaden av 5G-nätverk och tillhörande infrastruktur dämpade vissa investeringar i optoelektronikapplikationer som vanligtvis använder divisionens högprecisionsteknologi.

En ljuspunkt är att det ökade intresset för AI driver nya investeringar i båda affärsområdena. Det fanns bland annat ett starkt intresse för avancerade flerlayerskort och substrat, som kräver sofistikerade tester för att säkerställa signalintegritet. Och användningen av höghastighets-optiska transeivrar, som fungerar ihop med kraftfulla AI-chips, kräver Mycronics snabba die bonders med ultrahög precision för högvolymtillverkning.

Innovation, klimat och medarbetare

Global Technologies fortsatte att utforska energibesparande teknologi i sin utrustning för att hjälpa kunderna att minska sitt koldioxidavtryck. Som exempel kan nämnas ombyggnaden av styrsystemet på MRSI-175AG High Precision Dispenser, som minskade energiförbrukningen med 35 procent*.

I Tyskland bygger divisionen en ny anläggning om 4 000 m² i tre våningar för sin testverksamhet. Anläggningen är utformad för att främja bättre samarbete mellan avdelningarna och återspeglar företagets höga hållbarhetsstandard.

I USA arbetar divisionen för att minska naturgasförbrukningen och anpassa sina produktplaner för att minska avfallet. Global Technologies fortsätter att främja mångfald genom att anställa en blandning av nationaliteter och arbeta för att öka andelen kvinnliga ingenjörer.

* Ej reviderad.



” Jag är mycket glad över att få ta ansvar för Global Technologies och tillämpa mina tidigare erfarenheter inom Mycronics division Pattern Generators till förmån för våra globala kunder. Vi har nu två starka affärsområden att bygga vidare på och kommer att fortsätta att utvärdera förvärv som passar vår strategi.

Magnus Marthinsson
Sr VP, division Global Technologies

Nyckeltal

	2023	2022	2021
Orderstock, MSEK	297	239	291
Nettoomsättning, MSEK	928	865	657
varav eftermarknad	189	218	160
Bruttovinst, MSEK	343	333	200
Bruttomarginal, %	37,0	38,5	30,4
Rörelseresultat, MSEK	59	101	-3
Rörelsemarginal, %	6,3	11,7	-0,4
FoU-utgifter, MSEK	82	71	68
Medarbetare	300	317	327

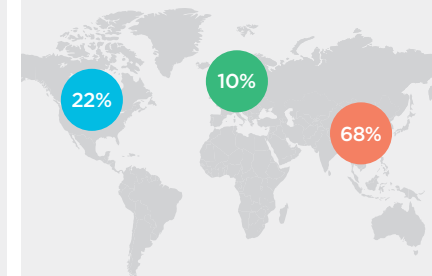
Förändring av nettoomsättning jämfört med 2022

7%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2022

-42%

Global Technologies nettoomsättning 2023 per region



Geografisk närvaro

USA, Europa, Kina och Japan

Huvudkonkurrenter

- | | |
|---------------------------|--------------------|
| Elektrisk testning | Die bonding |
| • Hioki | • ASMP |
| • Microcraft | • Besi |
| • Nidec | |

Global Technologies *forts.*

Uppnått 2023

Under 2023 introducerade die bonding-verksamheten en ny die bondervariant till sin MRSI-705-plattform.

Testverksamheten för kretskort utökade sitt försprång genom en egenutvecklad back-drill-testteknologi som är idealisk för AI-applikationer. Teknologin utvecklades tillsammans med en kund för att möta nya utmanande krav på signalintegritet.

I Shenzhen genomgick den nyetablerade anläggningen MRSI Automation (Shenzhen) Co. Ltd en omvandling från att vara ett produkt-democenter till ett dynamiskt innovationscenter. Detta förbättrar deras förmåga att vara nära kunderna i Kina, tillhandahålla snabb service och introducera nya produkter och lösningar.

Fokus 2024 och framåt

Framöver kommer divisionen att slutföra byggandet av sin solcellsdrivna tillverkningsanläggning i Tyskland, och samtidigt stärka FoU, tillverkning och service i Asien och USA.

Global Technologies kommer att fortsätta att följa kunder som diversifierar till andra marknader i Sydostasien och globalt.

Slutligen kommer die bonding att ytterligare utforska nya marknadssegment och teknologier som kräver flexibel och felfri högvolymtillverkning.

Innovation inom die bonding

Volymtillverkning med precision under en mikrometer

Precision är allt, särskilt inom die bonding, en nyckelteknologi som bara behärskas av en handfull företag. En avvikelse på bara 1 mikrometer kan ha en betydande inverkan på signalintegritet och prestanda i komponenter som skräddarsyts för avancerade optoelektronikprodukter. Det är just här som MRSI sätter standarden.

Dr. Yi Qian, General Manager & VP Mycronic, som leder verksamheten inom die bonding (MRSI) och som arbetar på en FoU- och produktionsanläggning strax utanför Boston, Massachusetts, förklarar den avgörande roll som precision har vid die bonding. "Ta en titt på det här hårstrået", säger han och håller upp en nästan

osynlig tråd. "Diametern på ett människohår varierar vanligtvis mellan 50 och 70 mikrometer, och våra die bonders placerar små komponenter med en noggrannhet på mindre än 1 mikrometer."

Små avvikelser, stora skillnader

Yi säger att även den minsta avvikelse i precisionen vid die bonding kan ackumuleras över produktionsbatcher, vilket potentiellt kan påverka det totala resultatet. Die bonding med ultrahög precision minimerar risken för defekter, förbättrar effektiviteten i tillverkningen och sänker kostnaderna.

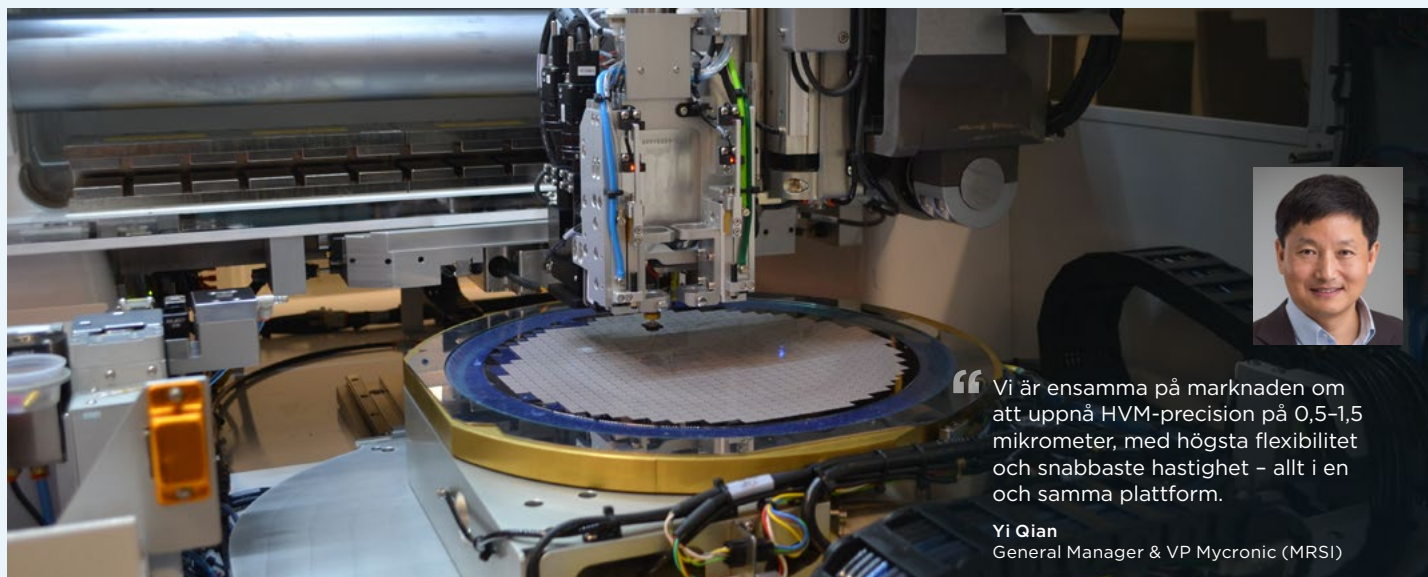
Önskat: mer än bara precision

Yi Qian ser en ökad användning av optiska enheter i 5G och molnbaserade datacenter, vilket ökar efterfrågan på högre datorkraft och mindre, tätare packade komponenter.

"Att uppnå ultrahög precision är naturligtvis avgörande, men det är bara en dimension - hastighet och flexibilitet är lika avgörande för högvolymtillverkning (HVM)", betonar han.

Uppnått: mindre än 0,5 mikrometer för HVM

"Vi är ensamma på marknaden om att uppnå en precision på 0,5-1,5 mikrometer för HVM, med den högsta flexibiliteten och den snabbaste allt-i-ett-plattformen", säger Yi Qian. "Men vi vilar inte på lagrarna. Vi fortsätter att tänja på gränserna för die bonding-teknologin för att stödja några av världens mest avancerade kapslingsapplikationer. Varje mikrometer räknas!"



“ Vi är ensamma på marknaden om att uppnå HVM-precision på 0,5-1,5 mikrometer, med högsta flexibilitet och snabbaste hastighet - allt i en och samma plattform.

Yi Qian
General Manager & VP Mycronic (MRSI)

Investeringscase	31
Aktie och ägare	32
Förslag till vinstdisposition	34
Ersättning	35
Risker	38

Koncernen

Mycronic är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap och inkluderat i OMX Stockholm Benchmark Index, OMXSB, som består av ett urval av de största och mest omsatta aktierna noterade på Nasdaq Stockholm.

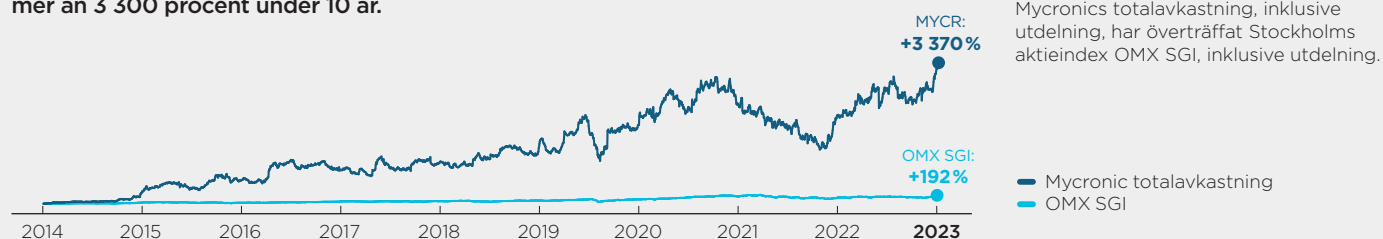
Investeringscase

I centrum för den växande elektronikindustrin

Genom fokus på innovation och organisk tillväxt tillsammans med en aktiv förvärvsstrategi och solida resultatbidrag från samtliga divisioner har Mycronic goda förutsättningar att fortsätta sin tillväxtresa.

1. STARK UTVECKLING

Den totala avkastningen har ökat med mer än 3 300 procent under 10 år.



2. INVESTERAR FÖR TILLVÄXT

FoU är decentraliserad till divisionerna som är bäst lämpade att avgöra vilka FoU-investeringar som passar bäst för deras marknader. Förvärv utgör en central del av Mycronics tillväxtstrategi.

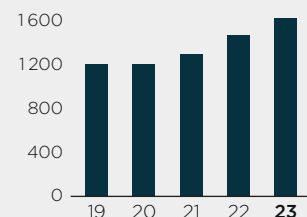
Andel av nettoomsättning 2023 spenderad på FoU

12%

3. VÄXANDE EFTERMARKNADSÄFFÄR

Mycronics eftermarknadsaffär, som stod för 29 procent av nettoomsättningen 2023, växer kontinuerligt med den installerade basen och är en buffert mot svängningar i systemförsäljningen.

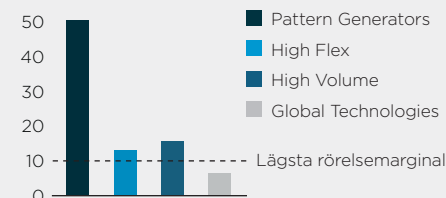
Eftermarknadsförsäljning, MSEK



4. ALLA DIVISIONER BIDRAR

Mycronics vinster domineras av Pattern Generators men alla divisioner bidrar till resultatet. Framöver ska alla divisioner ha en rörelsemarginal på över 10 procent.

Rörelsemarginal 2023, %



5. AMBITIÖSA MÅL

Mycronic strävar efter att delta i omställningen till en mer hållbar elektronikindustri. Det är en bra grund för våra mål för perioden 2027-2030.

Nettoomsättningen ska uppgå till

10 md SEK

Rörelseresultatet ska överstiga

2 md SEK

För koncernen strävar vi efter att ständigt ligga över en rörelsemarginal på 20 procent och alla divisioner bör ligga över 10 procent för att skapa värdefulla bidrag.

Minska eget koldioxidavtryck med

50%

Aktie och ägare

Mycronics aktie

Mycronic AB (publ), med organisationsnummer 556351-2374, är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Aktien

Mycronic noterades på Nasdaq Stockholm i mars 2000 och inkluderades under 2022 i OMX Stockholm Benchmark Index. OMXSB består av ett urval av de största och mest omsatta aktierna noterade på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 98 MSEK. Antalet aktier är 97 916 509. Alla aktier är av samma slag med lika röstvärde och samma andel av kapital och resultat. Kvotvärdet är 1 SEK per aktie.

Under 2023 uppgick den totala omsättningen av Mycronic-aktier på Nasdaq Stockholm till 32,8 (26,5) miljoner aktier, vilket motsvarar 33 (27) procent av det totala antalet aktier. Nasdaq Stockholm stod för 43 procent av den totala handeln med Mycronics

aktier under 2023, en uppgång från 38 procent under 2022. Chicago Board Options Exchange (CBOE) stod för 45 procent och London Stock Exchange (LSE) stod för 7 procent.

Aktieägare

Vid utgången av året hade Mycronic 14 678 (15 261) aktieägare. Den största aktieägaren, Bure Equity, ägde 23,1 procent i slutet av 2023. Ingen annan aktieägare ägde mer än 10 procent av bolagets aktier. De tio största ägarna hade 67 (71) procent av det totala antalet aktier. Styrelseledamöter och koncernledning innehade totalt 0,4 (0,3) procent. I slutet av 2023 var det svenska ägandet 77 (80) procent.

Kursutveckling

Mycronics börsvärde ökade med 47 procent under 2023 till 28 141 MSEK, från 19 172 MSEK i slutet av 2022. Den högsta stängningskursen noterades den 20 december till 291,60 SEK och den lägsta stängningskursen den 5 januari till 190,9 SEK. OMX Stockholm ökade under året med 15 procent och OMX Stockholm Technology ökade med 11 procent.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Mycronics målsättning är att ge såväl god avkastning som värdetillväxt. Mellan 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För 2023 föreslår styrelsen, i enlighet med bolagets utdelningspolicy, en utdelning på 4,50 (3,50) SEK per aktie.

Utdelningen motsvarar totalt 441 (343) MSEK och 44 (47) procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att till årsstämman 2024 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Mycronic. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Mycronic. Under 2023 genomförde Mycronic återköp av 115 600 egna aktier för leverans till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2023. Totalt äger Mycronic direkt 319 100 egna aktier, med ett kvotvärde på 319 100 SEK, vilket motsvarar 0,3 procent av bolagets aktiekapital. Mycronic har betalat 66 MSEK för dessa aktier.

Kursutveckling 2023



Kursutveckling 2019–2023



Aktie och ägare *fortsättning*

Ägarstruktur 31 december 2023

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%
1-500	12 185	1 331 846	1,4
501-1 000	1 174	953 133	1,0
1 001-5 000	996	2 231 994	2,3
5 001-10 000	111	805 116	0,8
10 001-50 000	122	2 659 094	2,7
50 001-100 000	27	1 852 217	1,9
100 001-	63	83 751 914	85,5
Anonym		4 331 195	4,4
Summa	14 678	97 916 509	100,0

Största aktieägare 31 december 2023

Ägare	Antal aktier	Andel i %
Bure Equity	22 617 163	23,10
SEB Fonder	9 723 983	9,93
Fjärde AP-fonden	7 958 317	8,13
Handelsbanken Fonder	7 023 029	7,17
Swedbank Robur Fonder	6 610 332	6,75
Lannebo Fonder	3 264 733	3,33
Vanguard	2 532 547	2,59
Clients Fonder	2 372 007	2,42
Norges Bank	1 773 288	1,81
C WorldWide Asset Management	1 466 582	1,50
Ägarlista topp 10	65 341 981	66,73
Övriga	32 255 428	33,27
Totalt	97 916 509	100,00

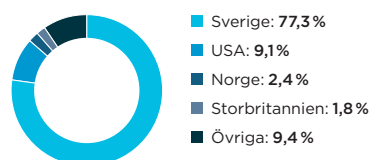
Aktiekapitalets utveckling

År	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital TSEK
1989	16 000	16 000	1 600
1990	3 300	19 300	1 930
1994	1 801	21 101	2 110
1997	11 979 399	12 000 500	12 001
1998	2 000 083	14 000 583	14 001
2000	5 100 000	19 100 583	19 101
2001	102 000	19 202 583	19 203
2002	12 700	19 215 283	19 215
2003	19 951 333	39 166 616	39 167
2009	26 111 057	65 277 673	65 278
2010	32 638 836	97 916 509	97 917

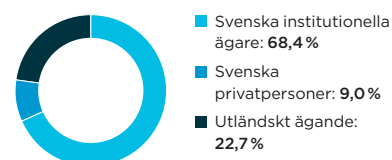
Analytiker som följer Mycronic

Företag	Analytiker
Carnegie	Mikael Laséen
Handelsbanken	Fredrik Lithell, Daniel Djurberg
Nordea	Anders Åkerblom

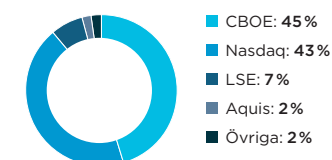
Geografisk aktieägarfördelning



Aktieägarkategorier



Handel per marknadsplats, %



Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	236 754 892
Balanserat resultat	2 038 713 348
Årets resultat	953 270 077
Summa	3 228 738 316

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	440 624 291
Överförs i ny räkning	2 788 114 026
Summa	3 228 738 316

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 4,50 SEK per aktie, motsvarande 440,6 MSEK. Utdelningen motsvarar 44 procent av koncernens resultat efter skatt.

Godkännande och fastställelse

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande den 19 mars 2024. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för årsstämman för godkännande den 8 maj 2024.

Ersättning

Beslutade riktlinjer för ersättning

För av årsstämman 2023 beslutade riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen, se not 14.

Ersättningsriktlinjer 2024

Dessa riktlinjer för ersättning till koncernledningen ("Riktlinjerna") ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att Riktlinjerna antagits av årsstämman den 8 maj 2024. Riktlinjerna omfattar ersättningar till styrelseledamöter, VD samt koncernledningen, dock inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå Riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman den 8 maj 2024. Ärende om frångående av Riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Mycronics strategi är att vara en marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikindustrin. Vi skapar värde genom att fokusera på innovationer som driver på omställningen till en mer hållbar elektronikindustri. Denna strategi kommer att göra det möjligt för oss att förverkliga vår

vision – att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik, genom att leverera värde för anställda, kunder, aktieägare och samhället.

Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, att bolaget kan rekrytera och behålla medlemmar i koncernledningen med kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget erbjuder en konkurrenskraftig total ersättning som motiverar medlemmar i koncernledningen. Kortsiktig rörlig lön som omfattas av dessa Riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, där uppfyllandet av kriterierna fastställs genom den metod som anges nedan.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor för medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässig. Total ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension samt andra förmåner. Därutöver kan bolagsstämman – oavsett dessa Riktlinjer – besluta om bland annat aktierelaterad eller aktiekursrelaterad ersättning. Sådan ersättning är därför exkluderad i beräkningen av den totala ersättningen och ersättningskomponenternas relativa andelar.

Fast ersättning

Vid fastställandet av fast lön för VD och medlemmar i koncernledningen tas hänsyn till storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt den enskildes prestation.

Löner till koncernledningen är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av ersättningsutskottet, som med stöd av extern marknadslönestatistik ser till att lönerna är fortsatt konkurrenskraftiga. Den fasta lönen utgör maximalt 65 procent av total ersättning vid maximalt utfall av kortsiktig rörlig lön.

Kortsiktig rörlig ersättning

Kortsiktig rörlig ersättning som omfattas av dessa Riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara beroende av antingen bolagets och/eller individens uppfyllande av kriterier som fastställts årligen eller med annan periodicitet. Därigenom blir den kortsiktiga rörliga ersättningen tydligt kopplad till bolagets utveckling och/eller den enskildes arbetsinsats och prestation. Kriterierna kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Exempel på finansiella kriterier som kan tillämpas är ordergång, kostnadskontroll och rörelseresultat. Exempel på icke-finansiella kriterier som kan tillämpas är mångfald, reducerat koldioxidavtryck, reducerad energiförbrukning och ökad användning av miljövänliga och hållbara material. Kortsiktig rörlig ersättning kan också tillerkännas vid extraordinära omständigheter, givet att sådana extraordinära arrangemang tillämpas på uteslutande individuell basis, antingen i syfte att rekrytera eller behålla medlemmar i koncernledningen, eller som ersättning för

extraordinära insatser utöver individens ordinarie arbetsuppgifter. Utfallet ska beredas av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen i samband med slutet av kvalificeringsperioden eller efter alternativt i anslutning till en extraordinär situation eller händelse. Ersättningen ska därefter betalas ut. Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 120 procent av fast lön och till 55 procent av total ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande lag- eller kollektivavtalsbestämmelser. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

Långsiktig rörlig ersättning

Medlemmar i koncernledningen kan erbjudas incitamentsprogram vilka i huvudsak ska vara aktierelaterade eller aktiekursrelaterade. Ett incitamentsprogram ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och införas på marknadsmässiga villkor.

Aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa Riktlinjer.

Andra långsiktiga ersättningar

För vissa medlemmar i koncernledningen finns det redan ingångna avtal om långsiktig rörlig ersättning kopplad till fortsatt anställning.

Förmåner

Pensionsförmåner

Medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige efter år 2012 omfattas av den avgiftsbestämda planen under ITP1. Medlemmar i

Ersättning *fortsättning*

koncernledningen anställda före 1 januari 2022 har utöver ITP-planen en kompletterande avgiftsbestämd pensionsplan. Pensionsåldern för medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige är 65 år. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner samt pensionsåldrar.

Andra förmåner

Andra förmåner, till exempel bilförmån och sjukvårdsplaner, fastställs med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Pensions- och andra förmåner utgör maximalt 40 procent av total ersättning vid maximalt utfall av kortsiktig rörlig lön.

Överenskommelser avseende utlandsstationering etc.

Medlemmar av koncernledningen som måste omlokaliseras (utlandsstationerade) och/eller pendla internationellt för att uppfylla kraven kopplade till deras tjänst, kan erhålla ytterligare förmåner och/eller ersättningar i den mån det är skäligt med hänsyn till de speciella omständigheter som hänför sig till sådana internationella omlokaliserings och/eller pendlingsupplägg. Sådana ytterligare förmåner och/eller ersättningar ska beslutas av VD förutsatt att förmånerna och/eller ersättningarna är i enlighet med den vid var tid gällande policyn avseende internationella omlokaliserings- och/eller pendlingsupplägg som antagits av styrelsen. De ovan nämnda förmånerna och/eller ersättningarna kan inkludera (men är inte begränsade till) pendlings- eller flyttkost-

nader, ändringar i levnadskostnader, boendekostnader, hemrese- eller utbildningsbidrag, skatte- samt socialförsäkringsstöd.

Ytterligare överenskommelser

Därutöver kan, i enskilda fall, ersättningsutskottet föreslå och styrelsen besluta om kompensation till en individ för eventuell förverkad ersättning från en tidigare arbetsgivare i samband med rekrytering. Ersättningsutskottet och styrelsen kommer i varje enskilt fall ta ställning till om hela eller en del av den förverkade ersättningen, inklusive rörlig ersättning, ska ersättas.

Om förverkad rörlig ersättning ska ersättas beaktas relevanta faktorer, inklusive den rörliga ersättningens utformning (kontanta medel eller aktier), aktuella prestationsvillkor samt när den rörliga ersättningen skulle ha intjänats eller betalats ut. Vanligtvis ersätts förverkad ersättning med jämförbar ersättning.

Om en intern kandidat befordras till koncernledningen kan det innebära att vissa tidigare gällande villkor fortsätter att gälla, inklusive pensions- och förmånsrättigheter och eventuella utestående tilldelningar av rörlig ersättning. Om en medlem av koncernledningen utses som följd av samgående med eller förvärv av ett annat bolag kan tidigare gällande villkor också tillämpas.

Särskild anpassning

Beträffande anställningsavtal som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis i landet för individens anställning, och, i så stor utsträck-

ning som möjligt, med beaktande av dessa Riktlinjers övergripande ändamål.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Medlemmar i koncernledningens anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid.

För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid samt tolv månaders avgångsvederlag.

För medlemmar i koncernledningen anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden maximalt sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller även sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång. För medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda utanför Sverige ska anställnings- eller uppdragsavtal följa tvingande regler tillämpliga i relevant jurisdiktion eller lokal praxis i landet för individens anställning innebärande att t.ex. annan anställningstid (eller i förekommande fall avtalsperiod), andra uppsägningstider samt andra avtal om avgångsvederlag kan vara tillämpliga i det enskilda fallet.

Lön och anställningsvillkor

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa Riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats. Uppgifter om koncernledningens totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättnings-

utskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av dessa Riktlinjer och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av Riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan också vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämموvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och medlemmarna i koncernledningen.

Ersättningsutskottet ska bland annat följa och utvärdera tillämpningen av dessa Riktlinjer som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Ersättning *fortsättning*

Översyn av riktlinjerna

En översyn av riktlinjerna för ersättning till medlemmar i koncernledningen har gjorts inför årsstämman den 8 maj 2024 och översynen har främst resulterat i möjligheten att bland annat tillämpa individuella kriterier som är tydligt kopplade till individens arbetsinsats och prestation samt ett förtydligande av tillämpningen av dessa Riktlinjer i samband med bland annat internationella omlokaliserings- och/eller pendlingsupplägg. Utöver ovanstående har översynen resulterat i vissa redaktionella ändringar. Ovanstående förändringar förväntas inte medföra någon väsentlig förändring av den ersättning som utgår enligt nu gällande riktlinjer.

Långsiktigt prestationsaktieprogram ("LTIP")

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt prestationsaktieprogram 2024 (LTIP 2024).

LTIP riktar sig till medlemmar i koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic.

Varje deltagare har rätt att efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av aktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier ska ske vederlagsfritt. Tilldelning inom LTIP 2024 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2027. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

För tilldelning krävs därutöver att prestationskraven kopplade till Mycronics resultat per aktie och CO₂e är uppfyllda. Vid maximal tilldelning och deltagande omfattar programmet 115 600 aktier.

Risker

Hantering av risker och kontinuitet i verksamheten

Mycronic har upprättat ett ramverk för hantering av risker och kontinuitet i verksamheten. Detta hjälper oss att hantera risker och störningar, samt ger oss viktig information för att utforma organisationens strategi.

Mycronic har infört en policy för riskhantering (Enterprise Risk Management, ERM) och hantering av kontinuitet i verksamheten (Business Continuity Management, BCM). I policyn beskrivs de viktigaste principerna för effektiv riskhantering och säkerställande av kontinuitet, samt en samordnad metod för att hantera incidenter och störningar. Riskhanteringsprocessen följer ISO 31000-riktlinjerna, som är en omfattande och internationellt erkänd standard för effektiv riskhantering.

ERM och BCM är två närliggande processer som bidrar till Mycronics resiliens.

Enterprise Risk Management (ERM)

ERM-processen genomförs "nedifrån och upp", vilket är väl anpassat till Mycronics decentraliserade struktur. ERM-ramverket fastställer en strukturerad och konsekvent metod för riskhantering inom koncernen. Genom tydliga roller, ansvarsfördelning och processhantering uppnås en transparent risköversikt.

Hantering av risker på Mycronic är integrerad i affärsprocesser, interna kontroller och godkännanden på olika nivåer i organisationen. Vissa funktionsövergripande risker samordnas centralt och hanteras lokalt, till exempel risker som handlar om informationssäkerhet, IT-säkerhet, företagsstyrning, integritet och korruptionsbekämpning. Operativa risker, samt risker relaterade till miljö, arbete, hälsa och säkerhet, leverantörskedjan (exempelvis konfliktmineraller) och mänskliga rättigheter hanteras inom respektive division eller funktionsområde.

Mycronic genomför varje år en workshop med alla divisioner och koncernfunktioner.

I denna workshop ingår att sammanfatta framväxande risker och att identifiera risker som ändrats eller eliminerats. Som stöd har data från närliggande affärsprocesser samlats in och analyserats tillsammans med globala riskrapporter.

Riskerna utvärderas baserat på två nyckelfaktorer: riskpåverkan och riskfaktor. Den förstnämnda mäter potentiella konsekvenser om risken realiserar. Den senare mäter hur effektivt en specifik risk hanteras i nuläget med redan implementerade riskhanteringsåtgärder (detta representerar i huvudsak den kvarvarande risken). Detta koncept syftar till att identifiera luckor i riskhanteringen och att möjliggöra en mer anpassad strategi baserad på riskuppfattning samt kollektiv erfarenhet från workshops. Prioriteringen av risker baseras på deras placering i en riskmatrix.

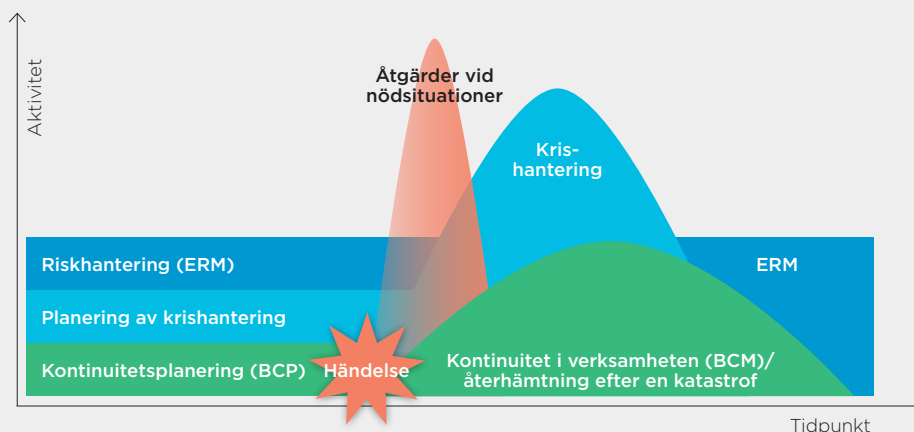
Resultatet av ERM-processen granskas och godkänns av koncernledningen och meddelas sedan till styrelsen. Utfallet av denna process ger viktig input till strategiprocessen på koncern- och divisionsnivå.

Hantering av kontinuitet i verksamheten (BCM)

BCM omfattar beredskap, krishantering och kontinuitetsplanering (Business Continuity Planning, BCP).

För att ytterligare stärka Mycronics resiliens etablerades under 2023 en gemensam BCP-strategi och metodik, baserad på ISO 22301. Processen syftar till att tillhandahålla ett systematiskt och pragmatiskt tillvägagångssätt för BCP samt att säkerställa enhetlighet inom bolaget.

FÖRHÅLLANDE MELLAN ERM- OCH BCM-PROCESSER



ERM-processen (Enterprise Risk Management) och BCM-förfarandena (Business Continuity Management) säkerställer tillsammans Mycronics förmåga att hantera risker, reagera på och återhämta sig effektivt från störningar samt att minimera eventuella skador på människor, miljö och verksamhet.

Viktiga beroenden och scenarier relaterade till förlust av anläggningar, kritiska leverantörer och IT-system har definierats för alla divisioner. Baserat på resultaten från denna granskning genomfördes en konsekvensanalys av verksamheten, och mål samt strategier för BCP fastställdes. Divisionerna kommer att fortsätta att arbeta med viktiga beroenden samt strategier och planer för kontinuitet i verksamheten.

Risker *fortsättning*

Mycronic-koncernens risköversikt

Mycronic är en internationell koncern med närvaro i Europa, Asien och Nordamerika,

och stöter därför på olika typer av risker inom flera områden. Mycronics huvudsakliga risker beskrivs i tabellen, som är en sammanställning

av risköversikten för 2023. För detaljerad information om finansiella risker, se not 34.

RISK

Cyber- och informationssäkerhet

Risken för att affärsinformation äventyras på grund av händelser som cyberattacker och hot mot immateriella rättigheter.

Efterlevnad

Underlåtenhet att följa externa regler samt standarder för intern styrning, vilket omfattar efterlevnad av produkt- och handelsregler, miljöbestämmelser, GDPR, intern korruption, bedrägeri samt brott mot arbetsrätt och mänskliga rättigheter.

Finansiell

Valuta, likviditet och andra finansiella risker.

Geopolitiska/globala eller regionala kriser

Makro- eller mikroekonomiska utmaningar som krig, handelskrig, politisk turbulens, klimatförändringar, pandemier, naturkatastrofer, terrorism och störningar på finansmarknaderna.

Leverantörskedjan

Beroende av en enskild/ensam leverantör. Materialbrist, särskilt kopplat till den rådande marknadssituationen.

Marknad

Nedgång på marknaden, annullerade slutordrar och ökad konkurrens.

Medarbetare

Risken att inte vara en attraktiv arbetsgivare, vilket leder till att det blir svårt att attrahera rätt personal eller att behålla och utveckla medarbetare. Hälsö- och säkerhetsrisker.

Nödsituation/lokal kris

Lokala nödsituationer som bränder, inbrott och förlust av viktig anläggning.

TREND



EXEMPEL PÅ RISKREDUCERINGSÅTGÄRDER

- Cybersäkerhetsprogram som omfattar alla delar av NIST Cybersecurity Framework (identifiera, skydda, upptäcka, reagera och återhämta).
- Utbildning i medvetenhet, övervakning, penetrationstester, samt planering och testning av återställning.

- Regelbundna granskningar av uppförandekoder, policys och andra styrdokument. Inkludering av dessa i avtal när det är relevant.
- Visselblåsarsystem och processer för efterlevnad av handelsregler. Självutvärderingar samt regelbundna granskningar av efterlevnad vilka genomförs av Mycronics Group Ethics and Compliance Board.
- Elektronisk utbildning i affäretik för hela organisationen.

- Finansiella policys och processer för att på ett effektivt sätt minska valutarisker.
- Stabil balansräkning, med nettokassa och kreditfaciliteter om 2 miljarder SEK till 2025.
- Valutasäkring av ordrar på utrustning i division Pattern Generators, för att hantera valutaexponeringen.

- Övervakning av handelsregler och trender. Dessa beaktas för strategiska åtgärder.
- Försäljning och tjänster utförs i respektive lokal region. Etablering av lokal verksamhet för att bättre tillgodose specifika lokala behov och för att minimera effekterna av handelskrig.
- Genomförd dubbel väsentlighetsanalys, inklusive bedömning av klimatrelaterade risker. Koncernmål och handlingsplan för att hantera klimatförändringar. Uppföljning av kundernas preferenser.
- Planering för kontinuitet i verksamheten för att hantera risker i samband med naturkatastrofer som drabbar de viktigaste produktionsanläggningarna och viktiga leverantörer.

- Uppföljning och proaktiv spårning av order- och leveransstatus. Säkerhetslager.
- Stärkta rutiner för utvärdering av leverantörer, eskaleringsprocess och planering för kontinuitet i verksamheten.

- Diversifiering till andra segment, strategiska förvärv, samt finslipning av modeller för marknadsföring, försäljning och service.
- Utveckling av nya produkter.
- Övervakning av kundernas finansiella ställning samt förskottsbetalningar för beställningar med hög risk.

- Förbättringar av arbetsgivarvarumärket och medarbetarprocesser, så som introduktion, utbildning och utveckling, utvärderingar, ledarskap, mångfald och inkludering, samt ersättning.
- Stark företagskultur och en kontinuerlig utveckling av tillvägagångssätt för att säkerställa hälsa och säkerhet.

- Säkerhetsrutiner på anläggningarna. Förebyggande underhåll och brandskyddsåtgärder.
- Planering av kontinuitet i verksamheten, tillsammans med ett särskilt krishanteringsteam och tillhörande processer.

Bolagsstyrningsrapport	41
Styrelse och revisor	46
Koncernledning	48

Bolagsstyrningen säkerställer att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt genom en tydlig ansvarsfördelning samt genom tydliga regler och processer

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Målet med bolagsstyrning är att säkerställa att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt för att skapa aktieägarvärde. Det uppnås genom en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagsstämma, styrelse och koncernledning samt genom tydliga regler och processer.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen bygger på externa styrdokument som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt interna styrsystem. Under 2023 har Mycronic följt koden utan avvikelser.

Basen för de interna styrsystemen är vårt syfte, vägledande principer, vision och uppförandekoden. Interna regelverk är bland andra bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt ett antal övriga policydokument som uppdateras årligen. Exempel på styrande dokument är uppförandekoden, finanspolicy samt attestpolicy.

Aktieägare

Mycronic är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Aktiekapitalet uppgår till 97 916 509 SEK fördelat på 97 916 509 aktier. Varje aktie har en röst.

Vid utgången av 2023 hade Mycronic 14 678 (15 261) aktieägare. Bure Equity AB var största ägare med 23,1 procent av kapital och röster vid årets utgång. Mer information om Mycronics aktie och aktieägare finns på sidorna 32-33.

Bolagsstämma

Bolagsstämma är det högsta beslutande organet. Alla aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman och utöva sin rösträtt i förhållande till aktieinnehavet. Regler kring bolagsstämman finns i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse till årsstämma ska göras fyra till sex veckor före årsstämman genom annonsering i Post och Irikres Tidningar samt

genom pressmeddelande som publiceras på bolagets hemsida. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. De aktieägare som önskar delta vid stämman ska anmäla sig enligt information i kallelsen.

Årsstämman 2023

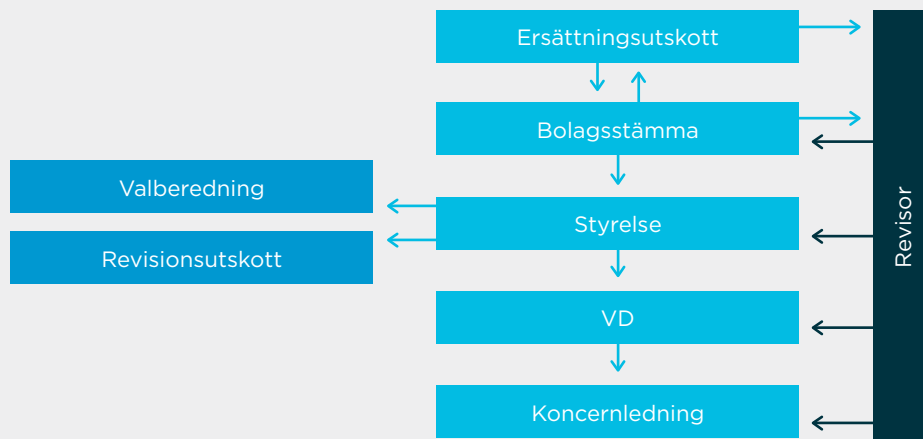
Årsstämma hölls i bolagets lokaler på Nytorpsvägen 9 i Täby den 9 maj 2023. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade 78,0 procent av aktiekapital och röster.

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- ordförande vid stämman.
- fastställande av resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- disposition av resultatet genom utdelning av 3,50 kronor per aktie.
- ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- att antalet stämموالدا styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- att ett registrerat revisionsbolag ska väljas.
- att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 3 520 000 kronor, att fördelas med 875 000 kronor till styrelsens ordförande och med 350 000 kronor till var och en av de övriga av stämman utsedda ledamöterna. Därutöver ska 135 000 kronor avsättas till arvode till revisionsutskottets ordförande, 80 000 kronor till var och en av revisionsutskottets övriga ledamöter samt 110 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 70 000 kronor till var och en av ersättningsutskottets övriga ledamöter.

MYCRONICS BOLAGSSTYRNING

För att på ett effektivt sätt sköta Mycronic-koncernen har styrning, ledning och kontroll fördelats mellan bolagsstämma, styrelse, verkställande direktör och koncernledning med kommittéer och samarbetsorgan inom specifika områden. Kontroll utövas av den externa revisorn och genom interna kontrollaktiviteter.



- att revisorn ska erhålla arvode enligt löpande och godkänd räkning.
- att till styrelseledamöter omvälja Anna Belfrage, Katarina Bonde, Staffan Dahlström, Robert Larsson, Arun Bansal, Bo Risberg och Patrik Tigerschiöld. Patrik Tigerschiöld omvaldes till ordförande för styrelsen.

Utöver de stämموالدا ledamöterna har arbetstagarorganisationerna Unionen och Akademikerna utsett en arbetstagarrepresentant vardera.

- att utse revisionsbolaget Ernst & Young till revisor med auktoriserade revisorn Anna Svanberg som huvudansvarig revisor.

Bolagsstyrningsrapport *fortsättning*

- att godkänna styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen.
- att fastställa riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen.
- att fastställa principer för utseende av valberedningen.
- att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga grunder och antalet aktier får högst motsvara tio procent av antalet utestående aktier per dagen för kallelsen till årsstämman 2023.
- att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 5 procent av samtliga antalet utestående aktier i Mycronic AB.
- att godkänna villkoren för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2023 och godkänna genomförande av säkringsåtgärder avseende LTIP 2023 genom överlåtelse av egna aktier.

Information om årsstämman inklusive samtliga förslag samt protokoll finns på www.mycronic.com

Årsstämman 2024

Årsstämma hålls den 8 maj 2024.

Aktieägarrepresentation vid de senaste årsstämmorna



Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Dess uppgift är att inför årsstämman ta fram förslag avseende val av styrelseordförande vid årsstämman, beslut om antalet styrelseledamöter, val av och beslut om arvoden till styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor, val av och beslut om arvode till ledamöter avseende annan särskild kommitté eller utskott som bolagsstämman kan besluta om att tillsätta samt förslag till principer för utseende av valberedning för beslut av bolagsstämman.

Enligt beslut av årsstämman ska valberedningen utgöras av representanter för de tre största kända ägarna den 31 augusti samt styrelsens ordförande, totalt fyra personer. Valberedningens sammansättning offentliggörs senast sex månader före årsstämman. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman samt på Mycronics hemsida.

Den utvärdering av styrelsens arbete som genomförs årligen presenteras för valberedningen och ligger till grund för dess arbete att föreslå styrelseledamöter. Valberedningen utgår från krav i aktiebolagslagen och koden samt bolagsspecifika krav. I sitt arbete tillämpar valberedningen 4.1 koden som mångfaldspolicy. Avsikten är att få en ändamålsenlig sammansättning i styrelsen som ska präglas av mångsidighet och bredd avseende bland annat ledamöternas ålder, kön, utbildning, bakgrund och erfarenhet. Styrelsen presenteras på sidorna 46–47. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande avseende valberedningens förslag till årsstämman 2024.

Valberedningen inför årsstämman 2024 består av Henrik Blomquist (Bure Equity), Patrik Jönsson (SEB Fonder), Thomas Ehlin (Fjärde APfonden), samt Patrik Tigerschiöld (styrelsens ordförande).

Valberedningens sammansättning

Namn	Reprenter	Ägarandel, % 31 augusti 2023
Henrik Blomquist	Bure Equity	26,9
Patrik Jönsson	SEB Fonder	10,0
Thomas Ehlin	Fjärde APfonden	8,5
Patrik Tigerschiöld	Ordförande Mycronic AB	

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen följer upp verksamheten, säkerställer en ändamålsenlig organisation och fastställer riktlinjer för intern kontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål samt beslutar om större investeringar. Verkställande direktör utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom skriftliga instruktioner.

Styrelsen består av sju ledamöter valda av årsstämman samt av två arbetstagarrepresentanter utsedda av Unionen och Akademikerna.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som säkerställer att styrelsen är väl informerad och att alla styrelserelaterade frågor tas upp till behandling. Arbetsordningen som fastställs årligen, beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och utskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen beslutar om strategi och budget, fastställer finansiella rapporter och väsentliga policys och attestpolicy, utser verkställande direktör och utvärderar VD:s arbete, fastställer regler för intern kontroll samt följer upp hur den interna kontrollen fungerar, beslutar om större investeringar och överenskommelser, utser

revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärderar styrelsens arbete. Styrelsen följer upp att beslutade riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen följts samt föreslår riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Under 2023 besökte styrelsen division Global Technologies och de USA-baserade dotterbolagen Mycronic Inc och MRSI Systems LLC i Tewksbury MA. Under besöket träffade styrelsen även kunder och strategiska partners i San Francisco-området.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och företräder även bolaget i ägarfrågor. Styrelsemötena förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med verkställande direktören. Den verkställande direktören och bolagets finansdirektör, som för protokoll vid styrelsemöten, deltar. Därutöver deltar andra anställda vid behov som fördragande av enskilda ärenden. Inför varje möte distribueras material. Vissa frågor bereds i utskotten.

Återkommande ärenden på styrelsemöten är genomgång av affärsläge och finansiell rapportering. Styrelsens utskott rapporterar sitt arbete och för fram frågor för beslut.

Under 2023 har styrelsen haft tio möten.

Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottet ska föreslå lön, andra ersättningar, successionsplanering och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet bereder också förslag till riktlinjer för ersättningar till medlemmar i koncernledningen samt förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till medlemmar

Bolagsstyrningsrapport *fortsättning*

i koncernledningen som bolagsstämman beslutat om.

Sedan årsstämman 2023 består ersättningsutskottet av Patrik Tigerschiöld (ordförande), Arun Bansal och Robert Larsson. Under 2023 har ersättningsutskottet haft tre möten.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottets uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella- och hållbarhetsrapporteringen, övervaka effektiviteten av den interna kontrollen, även

inkluderat riskhantering i förhållande till den finansiella rapporteringen, samt utvärdera utförd intern revision. Det omfattar genomgångar av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor. Revisionsutskottet utvärderar den externa revisionen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval. Under delar av vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna deltar inte anställda.

Sedan årsstämman 2023 består revisionsutskottet av Anna Belfrage (ordförande), Katarina Bonde och Staffan Dahlström. Under 2023 har revisionsutskottet haft fem möten.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen. Utvärderingen sker genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Syftet är dels att utveckla, sätta mål och mäta styrelsearbetet men också att ge valberedningen ett underlag inför uppdraget att ta fram förslag till styrelse till kommande årsstämma. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen.

VD och koncernledning

Koncernledningen består av sju personer, inklusive verkställande direktören, se sidorna 48–49.

Koncernledningen har möten en gång i månaden och dess arbete leds av verkställande direktören. Frågor som tas upp är bland annat finansiell utveckling, verksamhetsutveckling, riskhantering, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad om företagets utveckling. Under 2023 anordnades tre globala ledningsmöten för att förstärka enhetlig kommunikation och styrning inom hela koncernen. Utöver koncernledningen finns flera forum som bereder och koordinerar strategiska och operativa frågor.

Externrevision

Revisor utses av årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Revisorn avrapporterar löpande under året sitt arbete till företagsledningen. Revisorn träffar löpande revisionsutskottet och årligen hela styrelsen. Vid årsstämman lämnar revisorn en revisionsberättelse till ägarna. Under 2023 har revisorn, utöver revisionen, genomfört översiktlig granskning av rapporten för tredje kvartalet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor se not 9.

Extern finansiell rapportering

Mycronic lämnar löpande och i enlighet med fastställd kommunikationspolicy information om företagets utveckling och finansiella ställning genom delårsrapporter, års- och hållbarhetsredovisning samt pressmeddelanden i samband med väsentliga händelser.

I samband med delårsrapporter hålls presentationer för finansanalytiker, institutionella investerare samt media. Företagsledningen tillsammans med Director Investor Relations träffar analytiker och institutionella investerare vid andra externa och interna arrangemang. Representanter för Mycronic

STYRELSENS ARBETE UNDER 2023

Under 2023 hade styrelsen tio möten, varav ett konstituerande och ett genom cirkulation, samtliga möten erbjöd möjlighet till deltagande digitalt.

Fjärde kvartalet

- Budget för 2024 fastställdes
- Delårsrapport januari-september
- Genomgång av M&A
- Genomgång av hållbarhetsarbetet
- Genomgång av cybersäkerheten
- Genomgång av ersättning till koncernledningen

Tredje kvartalet

- Delårsrapport januari-juni
- Seminarium om CSR



Första kvartalet

- Delårsrapport för fjärde kvartalet och helåret 2022, förslag om utdelning
- Årsredovisningen för 2022 fastställdes

Andra kvartalet

- Konstituerande möte med beslut om firmateckning, policys med mera direkt följande på bolagsstämma
- Strategiseminarium med anslutande styrelsemöte
- Delårsrapport januari-mars
- Genomgång av Enterprise Risk Management

Bolagsstyrningsrapport *fortsättning*

deltar även vid arrangemang som anordnas av till exempel investmentbanker och Aktiespararna. Finansiella rapporter, pressmeddelanden samt annan relevant information presenteras på bolagets hemsida.

Mycronic tillämpar en tyst period 30 dagar före publicering av finansiella rapporter under vilken företaget inte kommunicerar med finansmarknaden på annat sätt än genom publika pressmeddelanden.

Personer med insynsställning

Enligt EU:s marknadsmissbruksförordning Market Abuse Regulation (MAR) är Mycronic skyldigt att föra register över personer i ledande ställning samt närstående till dem. Gruppen utgörs av styrelsens ledamöter samt koncernledningen. Dessa personer är skyldiga att anmäla samtliga värdepapperstransaktioner i Mycronic till Finansinspektionen och till bolaget. Företaget är även skyldigt att föra en tillfällig loggbok över personer som i samband med enskilda händelser har tillgång till icke publik information under en begränsad tid. Det kan vara styrelsen, anställda eller upp-

dragstagare. Den närmare tillämpningen av bestämmelserna ovan följer av marknadsmissbruksförordningen.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen utgörs av processer och metoder för att begränsa risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen upprätthålls av styrelse, ledning och anställda. Mycronic har valt att beskriva arbetet med intern kontroll utifrån COSO:s komponenter som är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgörs av en ändamålsenlig organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar ger samsyn med avsikt att stärka den interna kontrollen. Mycronics uppförandekod beskriver det förhållningssätt som medarbetarna förväntas

ha i affärsetiska och sociala frågor. Exempel på styrande dokument är arbetsordning för styrelsen och utskotten, instruktion för verkställande direktören, attestinstruktion, uppförandekod, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Ansvaret för att säkerställa processer med hög grad av intern kontroll ligger på respektive avdelningschef. Processbeskrivningar och styrande dokument är samlade i ett digitalt ledningssystem.

Koncernens ekonomi- och controllerorganisation, på central nivå och enhetsnivå, spelar en viktig roll för tillförlitlig finansiell information och ansvarar för att en fullständig, korrekt finansiell rapportering sker i tid.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering samt risker för oegentligheter och bedrägerier. Vid bedömning av risker som påverkar den interna kontrollen avseende finansiell rapportering görs en utvärdering utifrån sannolikhet och påverkan. Riskerna kopplas till processer. Kritiska

processer utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Kritiska processer inkluderar produktutveckling, inköp, tillverkning, försäljning, lön samt stödprocesser som bokslut och IT.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter ska förebygga, upptäcka och åtgärda avvikelser. Kontroller finns på alla nivåer i företaget och inom alla funktioner. Kontrollaktiviteter kan vara automatiserade genom IT-system, till exempel behörighetsstrukturer. De kan också vara manuella, till exempel dubbla kontroller vid utbetalningar och avstämningar i samband med bokslut. Regelbundna analyser av resultat kompletterar dagliga kontroller. En finansiell handbok säkerställer enhetlighet avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system. Mycronic vidareutvecklar löpande sitt arbete som syftar till att standardisera ett antal nyckelkontroller inom kritiska processer. Kontrollerna utgör ett koncerngemensamt verktyg för intern kontroll och styrning. Kontrollkraven är viktiga hjälpmedel för att styrelsen ska kunna hantera och värdera information från ledningen och ta sitt ansvar i förhållande till de risker som identifierats.

Information och kommunikation

Styrelse och koncernledning har fastställt kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Interna kommunikationsvägar utgörs bland annat av kvalitetssystem och analysverktyg samt intranät. Ett sätt att utbilda personal om koncerngemensamma regler är så kallad e-learning som kan kopplas till tester efter genomförd utbildning. Varje månad sammanställs finansiell information som distribueras till styrelse och koncernledning. Extern kommunikation sker i enlighet med fastställd kommunikationspolicy. Den

Mötesnärvaro 2023 och arvoden för styrelsemedlemmar utsedda av årsstämman

Namn	Invald	Oberoende ¹	Aktieinnehav	Mötesnärvaro			Arvode		
				Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Ordinarie arvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Patrik Tigerschiöld, ordförande	2009	Nej	235 170	10/10		3/3	875 000		110 000
Katarina Bonde	2010	Ja	2 000	10/10	5/5		350 000	80 000	
Anna Belfrage	2018	Ja	—	6/10	5/5		350 000	135 000	
Robert Larsson	2018	Ja	3 000	10/10		3/3	350 000		70 000
Staffan Dahlström	2019	Ja	15 000	10/10	4/5		350 000	80 000	
Arun Bansal	2020	Ja	—	10/10		3/3	350 000		70 000
Bo Risberg	2022	Ja	10 000	10/10			350 000		

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning, i förhållande till bolagets största aktieägare.

Bolagsstyrningsrapport *fortsättning*

finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande regler. Styrelsen fastställer koncernens års- och hållbarhetsredovisning och bokslutskommuniké samt avger kvartalsrapporter. För första och tredje kvartalet har styrelsen uppdragit åt VD att avge kvartalsrapporterna.

Uppföljning

Mycronics uppföljning av den interna kontrollen sker genom självvärdering. Självvärdering innebär att medarbetare involveras, vilket ökar förståelsen för betydelsen av intern kontroll. Självvärdering av kritiska processer kompletteras med extern utvärdering eller åsiktsyttring. Utvärdering av den interna kontrollen följer en plan som godkänns av revisionsutskottet.

Mycronic utvecklar löpande den övergripande processen för rapportering där nyckelkontrollers effektivitet fastställs. Resultatet följs upp och sammanställs på koncernnivå och presenteras kvartalsvis för revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen.

Den centrala ekonomi- och controllerfunktionen besöker regelbundet dotterbolagen för genomgång och utvärdering av de interna kontrollerna. Under 2023 gjordes ett besök hos Axxon i Kina samt genomgångar via digital lösning. Dotterbolagsbesöket genomfördes tillsammans med representanter från Ernst & Young. Fokusområden för genomgångarna inkluderade varulager, kundfordringar samt attestrutiner. Erfarenhet-sutbyte sker kontinuerligt med representanter för koncernens ekonomifunktioner. Under 2023 hölls exempelvis en global finans- och HR-konferens där samtliga bolag i koncernen deltog.

Revisionsutskottet följer internkontrollarbetet och har löpande kontakt med den externa revisorn. Detta bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Mycronic har ingen granskningsfunktion i form av internrevision då styrelsen anser att bolagets interna organisation och processer för övervakning fyller denna funktion på ett tillfredsställande sätt. Internrevisioner inom särskilt valda områden genomförs dock regelbundet internt, alternativt via en tredje part.

Styrelse och revisor



Patrik Tigerschiöld

Styrelseordförande sedan 2012 och styrelseledamot sedan 2009

Född: 1964

Beroende styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bure Equity AB, Yubico AB, Cavotec SA och SNS. Styrelseledamot i Ovzon AB och ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien

Tidigare befattningar: VD för Bure Equity AB 2010–2013, VD för Skanditek Industrieförvaltning 1999–2010 och VD för SEB Allemansfonder AB 1995–1999

Utskott inom Mycronic: Ordförande i ersättningsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 235 170



Arun Bansal

Styrelseledamot sedan 2020

Född: 1968

Oberoende styrelseledamot

VD för Adani Airports Holdings Limited

Utbildning: Bachelor of Engineering (Electronics) från University of Jiwaji, Indien. Postgraduate Diploma i Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien

Tidigare befattningar: Vice VD och chef för marknadsområdet Europa & Latinamerika och ledande internationella positioner inom Ericsson sedan 1995

Utskott inom Mycronic: Ledamot i ersättningsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: –



Anna Belfrage

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1962

Oberoende styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i NOTE AB, Ellevio AB, Cint AB, Elopak ASA, Sveaskog AB och Deep Ocean Group AS

Tidigare befattningar: CFO Södra Skogsägarna ekonomisk förening 2017–2019, tf VD Beijer Electronics Group 2014–2015, CFO Beijer Electronics Group 2011–2014, CFO ABS Group (division inom Cardio-koncernen) 2004–2010, diverse roller och befattningar i Dresser Wayne AB, Obducat AB, Åkerlund & Rausing AB samt revisor på Price Waterhouse 1986–1994

Utskott inom Mycronic: Ordförande i revisionsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: –



Katarina Bonde

Styrelseledamot sedan 2010

Född: 1968

Oberoende styrelseledamot

VD för Kubi LLC

Utbildning: Civilingenjör, teknisk fysik

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Stillfront Group AB, Menti-meter AB, Stratsys AB och Zimpler AB

Tidigare befattningar: VD för UniSite Software Inc 2000–2003, VD för Captura International 1997–2000, marknadschef Dun & Bradstreet Software Inc 1996–1997, Vice President för Timeline Inc 1994–1995 och VD för Programator Industri AB 1989–1992

Utskott inom Mycronic: Ledamot i revisionsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 2 000



Staffan Dahlström

Styrelseledamot sedan 2019

Född: 1967

Oberoende styrelseledamot

VD för HMS Networks AB sedan 2009

Utbildning: Dataingenjör, MBA

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Clavister AB

Tidigare befattningar: Medgrundare HMS Networks sedan 1989

Utskott inom Mycronic: Ledamot i revisionsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 15 000

Styrelse och revisor *fortsättning*

ARBETSTAGARREPRESENTANT

REVISOR



Robert Larsson

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1967

Oberoende styrelseledamot

EVP and Head of Infrastructure Division vid AFRY AB

Utbildning: Civilingenjör, maskinteknik

Tidigare befattningar: Ett flertal ledande befattningar inom ABB i Sverige, Kina och Schweiz

Utskott inom Mycronic: Ledamot i ersättningsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 3 000



Bo Risberg

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1956

Oberoende styrelseledamot

Industriell rådgivare för EQT

Utbildning: BSc Mechanical Engineering, Queen's University, Kanada och MBA, IMD, Schweiz

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Stäubli International AG

Tidigare befattningar: 14 år på Hilti Corporation, av vilka 6 år som COO och 7 år som VD. Utöver detta 14 års erfarenhet från olika roller inom ABB

Utskott inom Mycronic: —

Aktieinnehav i Mycronic: 10 000



Jörgen Lundberg

Styrelseledamot sedan 2019

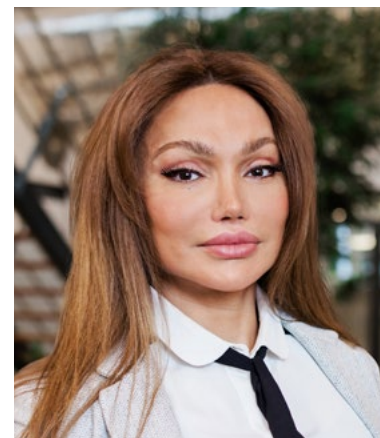
Arbetstagarrepresentant utsedd av Akademikerna

Född: 1964

Director, Development Center Pattern Generators – Product Strategy & Development

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik

Aktieinnehav i Mycronic: —



Sahar Raouf

Styrelseledamot sedan 2022

Arbetstagarrepresentant utsedd av Unionen

Född: 1979

Senior systemutvecklare

Utbildning: Högskoleingenjör matematik och datateknik

Aktieinnehav i Mycronic: —

Anna Svanberg

Huvudansvarig revisor, Ernst & Young AB

Född: 1976

Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Andra uppdrag: Hemnet och Oncopeptides

Koncernledning



Anders Lindqvist

VD OCH KONCERNCHEF

Anställd sedan 2019

Född: 1967

Utbildning: Maskiningenjör samt universitetsstudier i marknadsföring

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Piab Group AB 2013–2019, divisionschef för Atlas Copco 2007–2013, VD för Atlas Copco China 2006–2007, VD för Atlas Copco Nordic 2004–2006

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Dafo Vehicle Fire Protection AB. Styrelseledamot i Gunnebo Holding AB och Munters AB

Aktieinnehav i Mycronic: 29 628



Pierre Brorsson

EKONOMI- OCH FINANSIDIREKTÖR OCH SR VP CORPORATE DEVELOPMENT

Anställd sedan 2021

Född: 1972

Utbildning: Civilekonom

Tidigare befattningar: CFO Ramirent, ledande befattningar som Financial Manager och VP Business Development på Atlas Copco

Aktieinnehav i Mycronic: —



Lena Båvegård

SR VP GLOBAL FUNCTIONS

Anställd sedan 2018

Född: 1967

Utbildning: Civilingenjör, elektroteknik

Tidigare befattningar: Olika ledande befattningar inom Transmode och Infinera, senast Sr Dir Corporate Quality & Sustainability samt olika ledande befattningar inom Q-Med och Ericsson

Styrelseuppdrag: Styrelsesuppleant i SIQ och styrelseordförande i SIQ Intressentföreningen Kvalitetsutveckling

Aktieinnehav i Mycronic: 5 001



Clemens Jargon

SR VP HIGH FLEX

Anställd sedan 2015

Född: 1965

Utbildning: Master's degree, Mechanical Engineering, disciplin: Aerospace engineering

Tidigare befattningar: Olika ledande befattningar inom telekommunikation och halvledarindustrin samt inom marknaden för förnybar energi på företag som Q-Cells, Infineon, Siemens och T-Mobile

Aktieinnehav i Mycronic: 5 653

Koncernledning *fortsättning*



Johanna Jarl

SR VP PEOPLE & CULTURE

Anställd sedan 2022

Född: 1981

Utbildning: Civilekonom

Tidigare befattningar: Vice President & Head of HR Infrastructure Division på AFRY, Director Strategy & Integration för den europeiska divisionen på SSAB och managementkonsult inom Talent & Organization på Accenture

Aktieinnehav i Mycronic¹: –



Magnus Marthinsson

SR VP GLOBAL TECHNOLOGIES

Anställd sedan 2004

Född: 1968

Utbildning: Civilingenjör, elektroteknik

Tidigare positioner: Chef för global eftermarknadsförsäljning, chef för global kundsupport inom Mycronic-koncernen, samt olika chefsbefattningar inom utvecklingsorganisationer på Zarlink, Ericsson och Allgon

Aktieinnehav i Mycronic¹: 17 133



Charlott Samuelsson

SR VP PATTERN GENERATORS

Anställd sedan 1996

Född: 1963

Utbildning: Civilingenjör, teknisk fysik

Tidigare befattningar: Chef för global eftermarknad, chef för system- och applikationsutveckling samt chef för verksamhetsutveckling inom Mycronic-koncernen

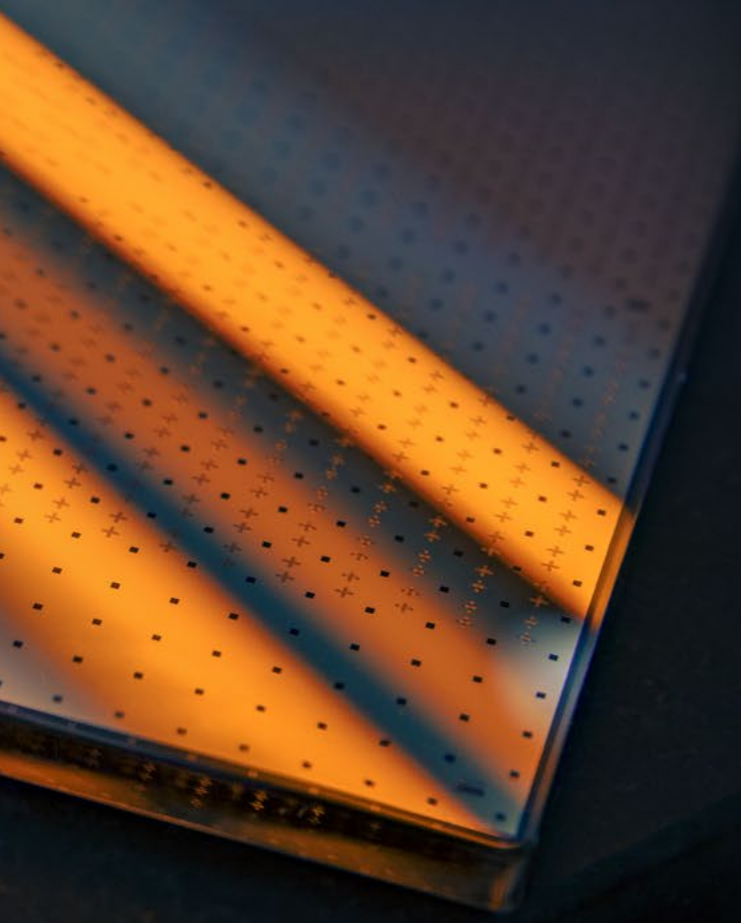
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Invisio Communications AB och Ependion AB

Aktieinnehav i Mycronic¹: 26 683

¹⁾ Aktieinnehav per den 31 december 2023.



Finansiella rapporter



Koncernen

Resultaträkningar	52
Kommentarer	53
Rapporter över finansiell ställning	54
Kommentarer	55
Rapporter över kassaflöden	56
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital	57

Moderbolaget

Resultaträkningar	59
Kommentarer	59
Balansräkningar	60
Kassaflödesanalys	61
Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital	62

Noter

Noter	63
Revisionsberättelse	94

Koncernen

Resultaträkningar

MSEK	Noter	2023	2022
Nettoomsättning	6, 7	5 706	5 119
Kostnad sålda varor	12	-2 850	-2 831
Bruttovinst		2 855	2 288
Forskning och utveckling	11, 12	-653	-638
Försäljningskostnader	12	-658	-611
Administrationskostnader	9, 12	-338	-278
Övriga rörelseintäkter	10	61	133
Övriga rörelsekostnader	10, 12	-33	0
Rörelseresultat		1 235	894
Finansiella intäkter		40	9
Finansiella kostnader		-13	-13
Finansnetto	15	27	-4
Resultat före skatt		1 262	890
Skatt	18	-266	-154
Årets resultat		996	737
Resultat per aktie före utspädning, SEK	17	10,22	7,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	17	10,22	7,59
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare		998	741
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-2	-4
		996	737

Rapporter över totalresultat

MSEK	Noter	2023	2022
Årets resultat		996	737
Övrigt totalresultat			
Poster som inte omfattas av resultatet			
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	29	-5	0
Skatt hänförligt till aktuariella resultat	18	1	0
Summa poster som inte omfattas av resultatet		-4	0
Poster som kan komma att omfattas av resultatet			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	34	-134	269
Skatt hänförligt till omräkningsdifferenser	18, 34	8	-36
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	35	52	-19
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet	34	22	58
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	18	-15	-8
Summa poster som kan komma att omfattas av resultatet		-67	265
Summa övrigt totalresultat		-71	265
Summa årets totalresultat		925	1 001
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		929	1 003
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-4	-2
		925	1 001

Koncernen

Resultaträkningar *fortsättning*

Kommentarer resultatutveckling

Koncernens rörelsesegment motsvarar dess fyra divisioner. Under tredje kvartalet 2023 övertog division High Flex det globala ansvaret för Kinabaserade HC Xin från division High Volume samtidigt som High Volume övertog det globala ansvaret för dispenseringsprodukterna inom MYSmart-serien samt kontoret i Mexiko från High Flex. Jämförelsesiffror är omräknade för jämförbarhet i nedan kommentarer samt i berörda noter.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 11 procent till 5 706 MSEK (5 119). Baserat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 8 procent.

Nettoomsättningen omfattade leverans av 18 maskritare (13), varav 14 SLX-system (12), inom division Pattern Generators.

Av årets nettoomsättning svarade division Pattern Generators för 2 106 MSEK (1 369), High Flex för 1 535 MSEK (1 405), High Volume för 1 140 MSEK (1 479) och Global Technologies för 928 MSEK (865).

Eftermarknadsförsäljningen utgjorde 29 procent (30) av koncernens nettoomsättning.

Bruttovinst och bruttomarginal

Den konsoliderade bruttovinsten uppgick till 2 855 MSEK (2 288). Bruttomarginalen ökade till 50 procent (45) framför allt drivet av en positiv utveckling inom division Pattern Generators.

Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnaderna för 2023 uppgick till 653 MSEK (638). Under året aktiverades 63 MSEK (30) i balansräkningen, varav division Pattern Generators svarade för 27 MSEK (2) och division High Flex för 36 MSEK (28).

Produktprogrammet moderniseras kontinuerligt genom underhåll och mindre utvecklingsinitiativ. Koncernen har också fortsatt att exekvera produktutvecklingsstrategin. Mycronics patentstrategi skyddar investeringar i unik teknologi. Koncernen hade vid årets slut fler än 400 patent.

Försäljning och administration

Kostnaderna för försäljning och administration uppgick under 2023 till 995 MSEK (889). Kostnadsökningen är främst hänförlig till affärsutvecklingsprojekt.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för 2023 uppgick till 1 235 MSEK (894), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 22 procent (17). Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 63 MSEK (67) och är främst hänförliga till avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar.

Rörelseresultatet för division Pattern Generators ökade till 1 053 MSEK (465), motsvarande en rörelsemarginal på 50 procent (34).

Rörelseresultatet för division High Flex uppgick till 195 MSEK (161). Rörelsemarginalen var 13 procent (11).

Rörelseresultatet för division High Volume minskade till 173 MSEK (301), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15 procent (20).

Rörelseresultatet för division Global Technologies uppgick till 59 MSEK (101). Avyttringen av AEi i februari 2022 påverkade föregående års resultat positivt med 23 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 6 procent (12).

Kostnader för koncerngemensamma funktioner belastade rörelseresultatet med 248 MSEK (137).

Skatt

Koncernens resultat före skatt för 2023 uppgick till 1 262 MSEK (890). Koncernens skattekostnader uppgick till 266 MSEK (154), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 21 procent (17) i förhållande till resultatet före skatt.

Årets resultat och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt för helåret 2023 uppgick till 996 MSEK (737), varav 998 MSEK (741) är hänförligt till moderbolagets ägare. Detta motsvarar en vinst per aktie, före och efter utspädning, på 10,22 kronor (7,59).

Koncernen

Rapporter över finansiell ställning

MSEK	Noter	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	19	2 292	2 374
Materiella anläggningstillgångar	20	288	265
Nyttjanderättstillgångar	21	207	248
Övriga långfristiga tillgångar	6, 25, 35	58	66
Uppskjutna skattefordringar	18	175	193
Summa anläggningstillgångar		3 021	3 145
Varulager	26	1 602	1 433
Skattefordringar		40	48
Kundfordringar	6, 27, 35	1 270	1 143
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	88	127
Övriga fordringar	35	180	170
Likvida medel	34, 35	2 140	1 274
Summa omsättningstillgångar		5 319	4 195
SUMMA TILLGÅNGAR		8 340	7 340

MSEK	Noter	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		98	98
Övrigt tillskjutet kapital		1 372	1 358
Reserver		290	354
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 487	2 853
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 247	4 663
Innehav utan bestämmande inflytande		36	40
Summa eget kapital		5 282	4 703
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	35	150	193
Långfristiga avsättningar	29	43	48
Uppskjutna skatteskulder	18	359	335
Summa långfristiga skulder		551	575
Kortfristiga räntebärande skulder	35	78	77
Förskott från kunder	6	1 039	711
Leverantörsskulder	35	388	310
Skatteskulder		88	50
Övriga skulder	35	122	155
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 30	718	673
Kortfristiga avsättningar	31	74	86
Summa kortfristiga skulder		2 507	2 062
Summa skulder		3 058	2 637
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 340	7 340

Koncernen

Rapporter över finansiell ställning *fortsättning*

Kommentarer till den finansiella ställningen

Tillgångar

Koncernens totala tillgångar uppgick i slutet av 2023 till 8 340 MSEK, jämfört med 7 340 MSEK vid utgången av 2022.

Anläggningstillgångar uppgick till 3 021 MSEK (3 145). Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 292 MSEK (2 374), varav 2 116 MSEK (2 244) utgjordes av förvärvsrelaterade tillgångar i form av goodwill, kundrelationer, teknologi och varumärke. Värdet av goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivning.

Aktiverade utgifter för utveckling uppgick till 140 MSEK (118). Under 2023 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 63 MSEK (30). Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling uppgick till 42 MSEK (40). En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning.

Materiella anläggningstillgångar ökade till 288 MSEK (265). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 103 MSEK (107). Nyttjanderättstillgångar uppgick till 207 MSEK (248).

Varulagret har under 2023 ökat från 1 433 MSEK till 1 602 MSEK och kundfordringarna har ökat från 1 143 MSEK till 1 270 MSEK. Ökningen i lager och kundfordringar är främst hänförlig till division Pattern Generators.

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 2 140 MSEK (1 274).

Skulder

Kortfristiga icke räntebärande skulder uppgick till 2 429 MSEK (1 985). Leverantörsskulder har under 2023 ökat från 310 MSEK till 388 MSEK och förskott från kunder har ökat från 711 MSEK till 1 039 MSEK. Koncernen strävar efter att i så hög grad som möjligt erhålla förskott från kunderna vid order, framförallt vid försäljning av maskritare.

Koncernen hade vid utgången av året räntebärande skulder om 227 MSEK (270). Nettokassan uppgick till 1 912 MSEK (1 004). Räntebärande skulder bestod vid utgången av 2023 enbart av leasingskulder.

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2023 till 5 282 MSEK (4 703). Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 597 409.

Soliditeten, andelen eget kapital av de totala tillgångarna, var 63 procent (64). Vid årsskiftet var Mycronics marknadsvärde 28 141 MSEK (19 172).

Koncernen

Rapporter över kassaflöden

MSEK	Noter	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 262	890
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och betald skatt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	19, 20, 21	264	253
Resultat vid avyttring av dotterbolag och anläggningstillgångar		0	-23
Orealiserade valutakursdifferenser		80	-41
Avsättningar för ersättningar till anställda		-6	-6
Övriga avsättningar		1	1
Nedskrivning av varulager		36	24
Omvärdering tilläggsköpeskillingar		—	-6
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		21	14
Betald inkomstskatt		-188	-141
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 471	966
<i>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-235	-26
Kundfordringar		-210	-414
Övriga fordringar		74	-21
Leverantörsskulder		94	-2
Övriga skulder		415	350
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 608	853
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	23	-6	—
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	19	-89	-34
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-103	-107
Avyttring av dotterbolag	29	—	216
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	0
Ökning av övriga långfristiga tillgångar	25	-2	-8
Minskning av övriga långfristiga tillgångar	25	4	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-195	67

MSEK	Noter	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-343	-294
Swapavtal avseende egna aktier		9	5
Återköp av egna aktier		-26	-16
Upptagna lån	35	—	7
Amortering av lån	35	-88	-84
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-447	-382
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början ¹⁾		1 274	692
Kursdifferens i likvida medel		-100	44
Likvida medel vid årets slut		2 140	1 274
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		40	9
Erlagda räntor		-13	-13
		27	-4

1) Likvida medel vid början av 2022 inkluderar likvida medel klassificerade som tillgångar som innehas för försäljning

Kommentarer om kassaflöde och investeringar

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 2 140 MSEK (1 274). Årets kassaflöde uppgick till 966 MSEK (537).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 608 MSEK (853). Rörelsekapitalet minskade under året och bidrog med ett positivt kassaflöde på 138 MSEK, jämfört med ett negativt kassaflöde på 113 MSEK under föregående år. Minskningen av rörelsekapitalet beror främst på ökade förskottsbetalningar från kunder.

Investeringsverksamheten genererade under året ett negativt kassaflöde på 195 MSEK, jämfört med ett positivt kassaflöde på 67 MSEK föregående år till följd av försäljningen av AEi. Investeringar i materiella anläggningstillgångar svarade för 103 MSEK (107) och aktivering av produktutveckling för 63 MSEK (30).

Årets finansieringsverksamhet tog 447 MSEK (382) i anspråk, där 343 MSEK (294) avsåg utdelning till aktieägare. Koncernen hade vid årets utgång en stark nettokassa på 1 912 MSEK (1 004).

Koncernen

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

2023

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
			Säkrings- reserv	Omräknings- reserv				
Ingående eget kapital 1 januari 2023	98	1 358	18	336	2 853	4 663	40	4 703
Årets resultat					998	998	-2	996
Övrigt totalresultat								
Poster som inte omförs till resultatet								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					-5	-5		-5
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					1	1		1
Poster som kan komma att omföras till resultatet								
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					-132	-132	-2	-134
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					8	8		8
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			52			52		52
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet			22			22		22
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			-15			-15		-15
Summa övrigt totalresultat	–	–	59	-124	-4	-69	-2	-71
Årets totalresultat			59	-124	994	929	-4	925
Transaktioner med bolagets ägare mm								
Lämnade utdelningar					-343	-343		-343
Swapavtal avseende egna aktier					9	9		9
Återköp av egna aktier					-26	-26		-26
Aktierelaterad ersättning		14				14		14
Summa transaktioner med bolagets ägare	–	14	–	–	-360	-346	–	-346
Utgående eget kapital den 31 december 2023	98	1 372	77	213	3 487	5 247	36	5 282

Koncernen

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital *fortsättning*

2022

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
			Säkrings- reserv	Omräknings- reserv				
Ingående eget kapital 1 januari 2022	98	1 349	-13	105	2 417	3 955	42	3 997
Årets resultat					741	741	-4	737
Övrigt totalresultat								
Poster som inte omförs till resultatet								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					0	0		0
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					0	0		0
Poster som kan komma att omföras till resultatet								
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					267	267	2	269
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					-36	-36		-36
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			-19			-19		-19
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet			58			58		58
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			-8			-8		-8
Summa övrigt totalresultat	–	–	31	231	0	262	2	265
Årets totalresultat			31	231	741	1 003	-2	1 001
Transaktioner med bolagets ägare mm								
Lämnade utdelningar					-294	-294		-294
Swapavtal avseende egna aktier					5	5		5
Återköp av egna aktier					-16	-16		-16
Aktierelaterad ersättning		9				9		9
Summa transaktioner med bolagets ägare	–	9	–	–	-305	-295	–	-295
Utgående eget kapital den 31 december 2022	98	1 358	18	336	2 853	4 663	40	4 703

Moderbolaget

Resultaträkningar

MSEK	Noter	2023	2022
Nettoomsättning	6, 7	3 195	2 450
Kostnad sålda varor		-1 423	-1 279
Bruttovinst		1 773	1 171
Forskning och utveckling	11	-425	-398
Försäljningskostnader		-262	-192
Administrationskostnader		-248	-195
Övriga rörelseintäkter	10	10	184
Övriga rörelsekostnader	10	-80	—
Rörelseresultat		767	571
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande poster	15	433	116
Räntekostnader och liknande poster	15	-13	-7
Resultat efter finansiella poster		1 187	679
Bokslutsdispositioner	16	-74	-24
Resultat före skatt		1 113	655
Skatt	18	-160	-127
Årets resultat		953	528

Kommentarer om moderbolaget

Mycronic AB är moderbolag i koncernen. Vid utgången av 2023 hade moderbolaget 413 anställda (382).

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under helåret till 3 195 MSEK (2 450). Nettoomsättningen inkluderade leverans av 18 maskritare (13), varav 14 SLX-system (12) inom division Pattern Generators.

Kostnaderna för försäljning och administration ökade från 386 MSEK till 511 MSEK främst hänförligt till affärsutvecklingsprojekt. Rörelseresultatet uppgick till 767 MSEK (571).

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 1 371 MSEK, jämfört med 687 MSEK vid utgången av 2022.

Rapporter över totalresultat

MSEK	Noter	2023	2022
Årets resultat		953	528
Övrigt totalresultat		—	—
Summa årets totalresultat		953	528

Moderbolaget

Balansräkningar

MSEK	Noter	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	73	11
Materiella anläggningstillgångar	20	143	136
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 818	1 223
Långfristiga fordringar på koncernbolag	24	1 216	1 711
Övriga långfristiga tillgångar	25	14	19
Uppskjuten skattefordran	18	7	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 056	2 959
Summa anläggningstillgångar		3 272	3 106
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	752	542
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		511	305
Fordringar på koncernbolag		358	277
Övriga fordringar		34	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	51	67
Summa kortfristiga fordringar		954	722
Kassa och bank		1 371	687
Summa omsättningstillgångar		3 077	1 951
SUMMA TILLGÅNGAR		6 349	5 057

MSEK	Noter	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		98	98
Reservfond		0	0
		98	98
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		237	223
Balanserat resultat		2 039	1 870
Årets resultat		953	528
		3 229	2 621
Summa eget kapital		3 327	2 719
Obeskattade reserver	16	1 374	1 300
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga avsättningar		2	2
Summa långfristiga skulder		2	2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		837	500
Leverantörsskulder		180	120
Skulder till koncernbolag		258	149
Aktuell skatteskuld		23	—
Övriga skulder		46	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	290	224
Kortfristiga avsättningar	31	14	13
Summa kortfristiga skulder		1 647	1 036
Summa skulder		1 649	1 038
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 349	5 057

Moderbolaget

Kassaflödesanalyser

MSEK	Noter	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 187	679
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och betald skatt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	19, 20	48	46
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		–	0
Orealiserade valutakursdifferenser		128	-156
Avsättningar		1	2
Nedskrivning av varulager		24	13
Aktierelaterad ersättning		10	10
Ej erhållna räntor		1	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2	–
Betald skatt		-125	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 276	522
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-237	-47
Kundfordringar		-217	-178
Övriga fordringar		-73	44
Leverantörsskulder		64	18
Övriga skulder		527	466
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 341	826

MSEK	Noter	2023	2022
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	22	-2	-5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	19	-66	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-47	-67
Ökning av övriga långfristiga tillgångar	24, 25	-183	-1
Minskning av övriga långfristiga tillgångar	24, 25	0	134
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-297	59
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-343	-294
Swapavtal avseende egna aktier		9	5
Återköp av egna aktier		-26	-16
Amortering av lån		–	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-360	-314
Årets kassaflöde		684	571
Likvida medel vid årets början		687	116
Likvida medel vid årets slut		1 371	687
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		69	54
Erlagda räntor		-12	-7
		57	47

Moderbolaget

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	
Eget kapital den 1 januari 2022	98	0	213	2 175	2 486
Årets resultat				528	528
Årets totalresultat				528	528
Transaktioner med bolagets ägare mm					
Utdelning till aktieägare				-294	-294
Swapavtal avseende egna aktier				5	5
Återköp av egna aktier				-16	-16
Aktierelaterad ersättning			10		10
Utgående eget kapital den 31 december 2022	98	0	223	2 398	2 719
Årets resultat				953	953
Årets totalresultat				953	953
Transaktioner med bolagets ägare mm					
Utdelning till aktieägare				-343	-343
Swapavtal avseende egna aktier				9	9
Återköp av egna aktier				-26	-26
Aktierelaterad ersättning			14		14
Utgående eget kapital den 31 december 2023	98	0	237	2 992	3 327

Noter

Innehåll

Not 1	Redovisningsprinciper, allmän information	63	Not 19	Immateriella anläggningstillgångar	78
Not 2	I koncernen tillämpade redovisningsprinciper	64	Not 20	Materiella anläggningstillgångar	79
Not 3	I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper	67	Not 21	Leasingavtal	81
Not 4	Viktiga uppskattningar och bedömningar	68	Not 22	Andelar i koncernbolag	82
Not 5	Kapitalhantering och förslag till vinstdisposition	68	Not 23	Rörelseförvärv	83
Not 6	Intäkter från avtal med kunder	69	Not 24	Långfristiga fordringar på koncernbolag	83
Not 7	Rapportering av rörelsesegment	70	Not 25	Övriga långfristiga tillgångar	83
Not 8	Transaktioner med närstående	72	Not 26	Varulager	83
Not 9	Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	72	Not 27	Kundfordringar	84
Not 10	Övriga rörelseposter	72	Not 28	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	84
Not 11	Kostnader för forskning och utveckling	72	Not 29	Långfristiga avsättningar	85
Not 12	Rörelsens kostnader	73	Not 30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	86
Not 13	Avskrivningar fördelade per funktion	73	Not 31	Kortfristiga avsättningar	86
Not 14	Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen	74	Not 32	Ställda säkerheter	86
Not 15	Finansnetto	76	Not 33	Eventualförpliktelser	86
Not 16	Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver, moderbolaget	76	Not 34	Finansiella risker	86
Not 17	Resultat per aktie	76	Not 35	Finansiella tillgångar och skulder	88
Not 18	Inkomstskatt	76	Not 36	Avstämning alternativa nyckeltal	91
			Not 37	Händelser efter balansdagens utgång	92

Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information

Mycronic AB (publ), organisationsnummer 556351-2374, och dess dotterbolag, som tillsammans utgör koncernen, arbetar med utveckling, tillverkning och försäljning av avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin. Försäljningen sker nästan uteslutande utanför Sverige.

Dotterbolagen ligger i Frankrike, Japan, Kina, Mexiko, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland, USA och Vietnam. Därutöver finns ett stort antal distributörer och agenter världen över.

Moderbolaget Mycronic AB, med säte i Täby och adress Nytorpsvägen 9, PO Box 3141, 183 03 Täby, är noterat på Nasdaq, Stockholm, i kategorin Large Cap.

Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Sidorna 16-17 och 98-132 i års- och hållbarhetsredovisningen utgör Mycronic ABs lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten täcker hela koncernen och avser räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2023.

Års- och hållbarhetsredovisningen undertecknades av styrelsen den 19 mars 2024 och kommer att framläggas för godkännande av årsstämman den 8 maj 2024.

Nya och kommande redovisningsstandarder

Ingen av de nya eller ändrade standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2023 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter. Nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat och som ännu inte trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK).

SEK är också moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (MSEK) om inte annat särskilt anges.

Bedömningar och klassificeringar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 4.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Eventuell avvikelser från dessa principer om återvinning eller betalning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost

Not 2 | koncernen tillämpade redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från koncernens moderbolag. Vid upprättande av koncernredovisningen används förvärvsmetoden, vilket innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för bolagen i koncernen är redovisade i den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer där respektive bolag bedriver sin verksamhet. De funktionella valutorna är CNY, EUR, GBP, JPY, KRW, MXN, SEK, SGD, TWD, USD och VND.

Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan genom att använda de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom division Pattern Generators redovisas till avistakurs med undantag för försäljning av reservdelar och servicekontrakt då en approximativ valutakurs för månaden används. Transaktioner i utländsk valuta av försäljning inom övriga divisioner redovisas till en approximativ valutakurs för månaden. Vid valutasäkring av kontrakterad försäljning redovisas de ackumulerade värdeförändringarna på säkringsinstrumenten, vanligen valutaterminer, mot nettoomsättningen när den säkrade försäljningstransaktionen redovisas i resultaträkningen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till

verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer.

En ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under övriga rörelseposter i rörelseresultatet.

Omräkning av utländska koncernbolag

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive bolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till balansdagens valutakurs. Intäkter och kostnader i respektive koncernbolag omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket är en uppskattning av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv i eget kapital.

Omräkningsdifferenser på långfristiga lån i utländsk valuta som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i utländska verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv tillsammans med tillhörande skatteeffekter.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omklassificering från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Rapportering enligt rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernen har fyra rörelsesegment, vilka motsvarar dess fyra divisioner Pattern Generators, High Flex, High Volume and Global Technologies. Divisionernas rörelseresultat följs regelbundet upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare, verkställande direktören, i syfte att fatta beslut om hur resurser ska fördelas på rörelsesegmenten och utvärdera deras resultat. Se även not 7.

Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverade utgifter för affärssystem

Utgifter för affärssystem redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Investeringen i affärssystem omfattar bland annat nedlagda kostnader för anpassning och implementering av helintegrerade affärssystem och består av internt upparbetade samt externt förvärvade tillgångar. Aktiverade utgifter för affärssystem skrivs av linjärt baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, som är tre år. Avskrivning påbörjas då affärssystemet tas i drift. Kostnader för underhåll av affärssystemet kostnadsförs när de uppstår.

Aktiverade utgifter för utveckling

Mycronic utvecklar högteknologiska produkter i teknikens framkant. Det krävs att bolaget driver flera utvecklingsprojekt av olika karaktär som slutligen kan resultera i ett fåtal nya kommersiella produkter.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, om bolaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och

sker då som en linjär avskrivning baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, som är fem år. Avskrivningen på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde, enligt vad som fastställts vid förvärvstidpunkten, efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill och övriga immateriella tillgångar är hänförliga till rörelseförvärv. Se även not 19.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Koncernens materiella anläggningstillgångar består främst av maskiner och inventarier samt anpassningar och förbättringar av leasade fastigheter. I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som huvudsakligen används till forskning och utveckling samt som test- och utbildningsutrustning. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning. Se även not 20.

Leasingavtal

En majoritet av koncernens leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. När ett avtal ingås görs en bedömning om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning från inledningsdatumet enligt leasingavtalet. Mycronic tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt för leasingavtal under tolv månader. Sådana leasingavtal ingår

Not 2 forts.

därför inte i de belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning. Väsentliga leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal värderas leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med Mycronics marginella låneränta om inte leasingavtalets implicita ränta enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan baseras på landspecifik information, leasingperiod och valuta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattas av betalningar för rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter till följd av index eller ränta samt eventuella avgifter för möjlighet till förlängning eller lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången om Myronic är rimligt säkra på att någon av dessa möjligheter kommer att utnyttjas. För efterföljande värdering av leasingkulden tillämpas upplupet anskaffningsvärde genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden, minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter, och omvärdera det redovisade värdet för att återspegla en eventuell omprövning eller ändring av leasingavtalet, eller för att återspegla ändrade till sin substans fasta avgifter.

Vid inledningsdatumet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärde vilket omfattar det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till, eventuella initiala direkta utgifter, och en uppskattning av eventuella återställandekostnader. Myronic tillämpar en anskaffningsvärdemetod för den efterföljande värderingen av nyttjanderätten vilket inkluderar avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för eventuell omvärdering av leasingkulden. Nyttjanderätten skrivs av från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leasingperiodens utgång. Se även not 21.

Leasingkulden presenteras som kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning

beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingkulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort helt eller delvis från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem.

En finansiell skuld tas bort helt eller delvis från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta

beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då bolaget för binder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrumenten kundfordringar och likvida medel klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en reservering för förväntade kreditförluster.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas då de värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se vidare nedan. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 35.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas då de värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se vidare nedan.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Derivat som upptagits i syfte att säkra valutarisken i sannolika framtida inflöden från försäljning,

och som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernen enligt principerna för säkringsredovisning för kassaflödesåkringar. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Detta innebär att den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga rörelseposter. Verkligt värde på derivaten beräknas genom användning av aktuella marknadspriser på valutor och räntor på balansdagen.

Akkumulerade belopp i övrigt totalresultat överförs till nettoomsättningen i resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen som en övrig rörelsepost.

Koncernen tillämpar i vissa fall även säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Omräkningseffekten på säkringsinstrumentet skuld i utländsk valuta redovisas i övrigt totalresultat, till den del säkringen är effektiv. Därmed möts valutakursförändringen på skulder och valutakursdifferenser från nettoinvesteringar i utlandsverksamhet som redovisas i övrigt totalresultat, och beloppen ackumuleras i omräkningsreserven. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras, då belopp ackumulerade i reserven omklassificeras till resultatet.

Då säkringstransaktionerna ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken, liksom målet för riskhantering och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och därefter löpande, av huruvida de säkringsinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöden eller värdering. Förändringar i säkringsreserven och omräkningsreserven framgår av övrigt totalresultat. Se även not 35.

Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustrservering görs när det

Not 2 forts.

finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande tolv månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. I den förenklade modellen redovisas en förlustreserv för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se även not 27.

De finansiella tillgångarna redovisas i rapport över finansiell ställning till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-, först ut-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet, vilket motsvarar förväntad produktion de närmaste tolv månaderna. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Vården på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Se även not 18.

Ersättningar till anställda

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd plan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget.

I de japanska, koreanska, franska och taiwanesiska dotterbolagen finns förmånsbestämda åtaganden till anställda efter avslutad anställning. När anställningen upphör, genom uppsägning eller pensionering, utbetalas omedelbart det ackumulerade intjänade beloppet. Åtagandet redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19. Förmånsbestämda pensionsplaner anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd kommer att erhålla vid pensionering beroende på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med

tillämpning av den så kallade "projected unit credit method". Omvärderingar av förmånsbestämd nettoskuld redovisas i övrigt totalresultat. Övriga kostnader redovisas i rörelseresultatet. Se även not 29.

Ersättningar vid uppsägningar

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell och detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Långsiktiga incitamentsprogram

Vissa nyckelmedarbetare i koncernen, inklusive koncernledningen, erhåller ersättning i form av aktierelaterade ersättningar (LTIP), varigenom anställda tillhandahåller tjänster som vederlag för aktier i Mycronic (aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument).

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar utgörs av verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilken beräknas med hjälp av vedertagna värderingsmodeller. Denna kostnad redovisas som personalkostnad tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital under den period då tjänsten och, i tillämpliga fall, prestationsvillkoren uppfylls (intjänandeperioden). Den ackumulerade kostnaden som redovisas för aktierelaterade ersättningar vid varje rapporteringsdatum fram till dess slutlig intjänning skett, återspeglar uppnådd andel av intjänandeperioden samt koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstru-

ment som slutligen kommer att bli intjänade. Resultateffekten för en period representerar förändringen i den ackumulerade kostnaden för perioden.

Service- och icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor beaktas inte vid fastställandet av tilldelningsdagens verkliga värde, men sannolikheten för att villkoren kommer att uppfyllas utgör en del av koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Eventuella marknadsrelaterade intjäningsvillkor återspeglas i tilldelningsdatumets verkliga värde.

Ingen kostnad redovisas för egetkapitalinstrument som inte blir slutligt intjänade till följd av att service- och/eller prestationsvillkor som inte är marknadsrelaterade inte har uppfyllts. Se även not 14.

Avsättningar

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Se även not 31.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (system och systemuppgifter, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR, JPY och CNY.

En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte mot de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter.

Not 2 forts.

Intäkter relaterade till tjänster, till största delen hänförligt till tecknade serviceavtal, redovisas då tjänsten tillhandahålls. Ingångna serviceavtal som faktureras i förskott avräknas i den takt tjänsten konsumeras, det vill säga under avtalets löptid. Servicekontrakt som faktureras i efterskott intäktsredovisas under avtalets löptid. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår. Se även not 6.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på låne- och kundfordringar. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i årets resultat genom tillämpning av effektivräntemetoden. Se även not 15.

Rörelsekostnader

Koncernens kostnader består huvudsakligen av material och förnödenheter, personalkostnader samt övriga externa kostnader, till största delen bestående av kostnader för konsultinsatser. En bedömning görs avseende leverantörers upparbetade men inte fakturerade kostnader för arbete nedlagt under räkenskapsåret, vilka reserveras och redovisas som upplupna kostnader i rapport över finansiell ställning. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling som uppfyller kriterier för aktivering redovisas som immateriella tillgångar. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen. Se även not 12.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för den utspädningseffekt som uppkommer från aktierelaterade incitamentsprogram. Se även not 17.

Not 3 I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (januari 2018). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2023 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen benämns rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Utgifter för utveckling

Samtliga utgifter, för såväl forskning och utveckling, kostnadsförs löpande i den takt de uppstår.

Redovisning av skatt

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot redovisningen i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i moderbolaget.

Leasing

Moderbolaget nyttjar det undantag som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgången och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen. Leasingavgiften för fastigheten, bestående av en fast del och en räntedel, redovisas som en hyreskostnad i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter och tilläggsköpeskillningar inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Omräkningsdifferenser på långfristiga lån som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i resultatet.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid nedskrivning och redovisning enligt lägsta värdets princip, tillämpas för skuldinstrument nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används avistakursen den dag då valutasäkringen görs för att värdera säkrad fordran eller skuld. Skillnaden mellan terminskursen och avistakursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid. Periodiserad teminspremie redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att bolagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. I samband med upprättande av bokslut krävs också att bolagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuell bedömning görs av större pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda.

Gränsdragningen mellan vad som ska anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av koncernledning och styrelse, för den kassagenerande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell ger en felaktig kostnadsallokering som påverkar det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

Not 5 Kapitalhantering och förslag till vinstdisposition

Styrelsen övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutar om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar koncernens exponering mot finansiella risker. Under 2022 beslutade styrelsen och koncernledningen om nya finansiella mål och hållbarhetsmål, som ska uppnås under perioden 2027 till 2030:

Tillväxt

Nettoomsättningen ska uppgå till 10 miljarder kronor.

Lönsamhet

Rörelseresultatet ska överstiga 2 miljarder kronor. De enskilda divisionernas rörelsemarginal ska överstiga 10 procent.

Hållbarhet

Egna växthusgasutsläpp ska minska med 50 procent.

Mycronics utdelningspolicy

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Vid varje tillfälle skall hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt framtida investeringsbehov.

Till årsstämmans behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	236 754 892
Balanserat resultat	2 038 713 348
Årets resultat	953 270 077
Totalt	3 228 738 316

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	440 624 291
Överförs i ny räkning	2 788 114 026

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 4,50 kr per aktie, motsvarande 440,6 MSEK. Utdelningen motsvarar 44 procent av koncernens resultat efter skatt.

Not 6 Intäkter från avtal med kunder

2023	Pattern Generators	High Flex ¹	High Volume ¹	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner ¹	Koncernen
Geografisk marknad						
EMEA	—	768	54	97	—	919
Nord- och Sydamerika	324	486	152	200	—	1 162
Asien	1 782	281	934	631	-3	3 625
Totalt	2 106	1 535	1 140	928	-3	5 706
Typ av vara/tjänst						
System	1 357	993	991	739	-3	4 077
Eftermarknad	749	542	149	189	—	1 629
Totalt	2 106	1 535	1 140	928	-3	5 706
Tidpunkt för intäktsredovisning						
Varor överförda vid en tidpunkt	1 280	1 365	1 127	874	-3	4 643
Tjänster överförda över tid	826	169	13	55	—	1 063
Totalt	2 106	1 535	1 140	928	-3	5 706

2022	Pattern Generators	High Flex ¹	High Volume ¹	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner ¹	Koncernen
Geografisk marknad						
EMEA	—	670	39	101	—	810
Nord- och Sydamerika	239	418	35	177	—	868
Asien	1 130	318	1 406	587	—	3 441
Totalt	1 369	1 405	1 479	865	—	5 119
Typ av vara/tjänst						
System	666	939	1 346	648	—	3 599
Eftermarknad	703	466	133	218	—	1 520
Totalt	1 369	1 405	1 479	865	—	5 119
Tidpunkt för intäktsredovisning						
Varor överförda vid en tidpunkt	600	1 259	1 473	800	—	4 132
Tjänster överförda över tid	770	146	6	65	—	987
Totalt	1 369	1 405	1 479	865	—	5 119

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 7.

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på division, huvudsakliga geografiska marknader, typ av vara eller tjänst samt på tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas i tabellen till vänster.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning består huvudsakligen av serviceintäkter från samtliga divisioner, uppgraderingar från division Pattern Generators samt reservdelar och tillbehör från divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies.

Information om kundfordringar, avtalsstillgångar och avtalskulder från avtal med kunder sammanfattas i nedan tabell.

Kontraktsbalanser	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Långfristiga kundfordringar	9	13	3	3
Kundfordringar, se not 27	1 270	1 143	511	305
Avtalsstillgångar	34	54	8	22
Avtalskulder	-1 203	-830	-974	-591
Totalt	109	379	-453	-260

Avtalsstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete kopplat till systemförsäljning inom division Pattern Generators och Global Technologies. Avtalsstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna ordrar, ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till systemförsäljning inom division Pattern Generators samt förutbetalda serviceintäkter inom samtliga divisioner. Av de 830 MSEK som redovisas som avtalskuld vid periodens början har 359 MSEK redovisats som intäkt per den 31 december 2023.

Inom division Pattern Generators sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och i samband med skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för uppgraderingar erhålls normalt efter godkänd installation. Servicekontrakt betalas månatligen eller kvartalsvis i efterskott.

Inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och efter skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för reservdelar och tillbehör sker normalt efter leverans. Se not 34 för genomsnittlig kredittid. Servicekontrakt betalas normalt i förskott, årligen eller kvartalsvis.

Not 6 *forts.***Prestationsåtaganden***High Flex, High Volume och Global Technologies*

Systemförsäljning inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies delas normalt upp i två separata prestationsåtaganden; system och installation. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen inkluderar varor såsom reservdelar och tillbehör vilka intäktsredovisas vid en tidpunkt samt serviceintäkter som intäktsredovisas över tid.

Pattern Generators

Systemförsäljning inom division Pattern Generators delas upp i tre separata prestationsåtaganden; system, installation och garanti av tjänstetyp. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation och garanti intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen består huvudsakligen av intäkter från serviceavtal som intäktsredovisas över tid samt uppgraderingar som i normalfallet intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Inom division Pattern Generators förekommer kombinerade avtal då två eller flera avtal ingås samtidigt eller nästan samtidigt med samma kund och då övriga kriterier för att redovisa avtalen som kombinerade är uppfyllda. Dessa kombinerade avtal kan innehålla prestationsåtaganden som system, installation, garanti av tjänstetyp samt uppgraderingar.

Återstående prestationsåtaganden

Återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2023 uppgår till 4 149 MSEK, inklusive förskott och förutbetalda intäkter redovisade som avtalsskulder. I de återstående prestationsåtaganden ingår 27 maskritare, varav 20 med planerad leverans under 2024.

Not 7 Rapportering av rörelsesegment

Koncernen har fyra rörelsesegment, vilka motsvarar dess fyra divisioner. Division Pattern Generators utvecklar, tillverkar och marknadsför maskritare och mätmaskiner för produktion av fotomasker för bildskärmar och halvledare. Serviceavtal är en central del av divisionens erbjudande. Division High Flex utvecklar, tillverkar och marknadsför ytmonterings- och inspektionsutrustning med fokus på marknader för flexibel tillverkning, framför allt i Europa och USA. Division High Volume utvecklar, tillverkar och marknadsför utrustning för dispensering och skyddslockning av kretskort med fokus på högvolyymarknader i Asien. Division Global Technologies erbjuder omfattar die bonding-system och utrustning för elektriska tester av mönsterkort och substrat.

Segmentens redovisningsprinciper är desamma som koncernens redovisningsprinciper med undantag för IFRS 16 Leasingavtal. Segmenten redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Nettoomsättning per marknad fastställs utifrån kundens hemvist. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Tjänster omfattar främst serviceavtal, vilka vanligen inkluderar reservdelar.

Under tredje kvartalet 2023 övertog High Flex det globala ansvaret för Kinabaserade HC Xin från High Volume samtidigt som High Volume övertog det globala ansvaret för dispenseringsprodukterna inom MYSmart-serien samt kontoret i Mexiko från High Flex. Jämförelsesiffror för 2022 och de två första kvartalen 2023 är omräknade för jämförbarhet.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT

2023	Pattern Generators	High Flex ¹	High Volume ¹	Global Technologies	Koncern-gemensamt	Effekter av IFRS 16	Elimineringar ¹	Koncernen
Intäkter från externa kunder	2 106	1 532	1 140	928	—	—	—	5 706
Interna intäkter	—	3	—	—	—	—	-3	0
Totala intäkter	2 106	1 535	1 140	928	—	—	-3	5 706
<i>varav 0 kunder svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>								
Bruttovinst	1 389	640	482	343	0	2	-1	2 855
Bruttomarginal, %	66	42	42	37	—	—	—	50
Rörelsekostnader och rörelseresultat								
Utgifter för forskning och utveckling	-255	-214	-128	-82	—	0	—	-679
Aktiverade utgifter för utveckling	27	36	—	—	—	—	—	63
Av- och nedskrivningar på förvärvat teknologi	—	-6	-4	-28	—	—	—	-38
Försäljningskostnader	-67	-203	-163	-105	-120	1	0	-658
Administrationskostnader	-35	-59	-50	-61	-134	1	0	-338
Övriga intäkter och kostnader	-5	0	36	-8	6	—	0	28
Finansiella intäkter och kostnader	—	—	—	—	33	-6	—	27
Resultat före skatt	1 053	195	173	59	-215	-2	0	1 262
Tillgångar								
Aktiverade utgifter för utveckling	65	75	—	—	—	—	—	140
Varulager	519	392	457	235	—	—	-2	1 602
Kundfordringar	571	328	243	129	—	—	—	1 270
Investeringar								
Aktiverade utgifter för utveckling	27	36	—	—	—	—	—	63

1) Omräknad för jämförbarhet.

Not 7 forts.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT forts.

2022	Pattern Generators	High Flex ¹	High Volume ¹	Global Technologies	Koncern-gemensamt	Effekter av IFRS 16	Elimineringar ¹	Koncernen
Intäkter från externa kunder	1 369	1 405	1 479	865	—	—	—	5 119
Interna intäkter	—	—	—	—	—	—	—	—
Totala intäkter	1 369	1 405	1 479	865	—	—	—	5 119
<i>varav 0 kunder svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>								
Bruttovinst	782	571	600	333	—	2	0	2 288
Bruttomarginal, %	57	41	41	38	—	—	—	45
Rörelsekostnader och rörelseresultat								
Utgifter för forskning och utveckling	-219	-205	-131	-71	—	0	—	-626
Aktiverade utgifter för utveckling	2	28	—	—	—	—	—	30
Av- och nedskrivningar på förvärvat teknologi	—	-11	-5	-26	—	—	—	-42
Försäljningskostnader	-66	-194	-183	-128	-40	1	0	-611
Administrationskostnader	-29	-49	-50	-41	-110	1	1	-278
Övriga intäkter och kostnader	-5	21	70	34	12	—	—	133
Finansiella intäkter och kostnader	—	—	—	—	1	-5	—	-4
Resultat före skatt	465	161	301	101	-136	-2	0	890
Tillgångar								
Aktiverade utgifter för utveckling	56	62	—	—	—	—	—	118
Varulager	406	327	447	254	—	—	-1	1 433
Kundfordringar	359	317	328	138	—	—	—	1 143
Investeringar								
Aktiverade utgifter för utveckling	2	28	—	—	—	—	—	30

1) Omräknad för jämförbarhet.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	31	26	31	26
Övriga Europa	848	762	571	508
USA	1 015	795	659	564
Övriga Nord- och Sydamerika	147	73	20	12
Kina	2 447	2 316	1 010	408
Sydkorea	453	494	392	462
Övriga Asien	725	631	481	457
Övriga länder	40	21	31	13
Totalt	5 706	5 119	3 195	2 450
varav försäljning av system	4 077	3 599	2 106	1 473
varav eftermarknads-försäljning	1 629	1 520	1 044	926
varav koncerngemensamma tjänster	—	—	46	52
	5 706	5 119	3 195	2 450

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER MARKNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	410	367	216	147
Tyskland	865	898	—	—
Övriga Europa	104	84	—	—
USA	522	574	—	—
Övriga Nord- och Sydamerika	5	—	—	—
Kina	852	923	—	—
Övriga Asien	29	41	—	—
Totalt	2 788	2 886	216	147

Not 8 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp under året har 452 (428) MSEK skett från koncernbolag. Av årets försäljning har 1 351 (1 283) MSEK skett till koncernbolag. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga grunder.

Transaktioner med personer i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 14 "Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare" har inga transaktioner med närstående ägt rum.

Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>Arvoden och kostnadsersättning revision mm:</i>				
Revisionsuppdrag, EY	14,0	11,8	7,3	5,6
Revisionsuppdrag, övriga	0,6	0,4	—	—
Revisionsnära tjänster, EY	1,3	0,8	1,3	0,8
Skatterådgivning, EY	1,2	0,9	—	—
Andra uppdrag, EY	2,1	0,0	2,1	0,0
	19,0	14,0	10,6	6,4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträdande som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser främst tjänster inom hållbarhetsredovisning. Vid årsstämman 2023 omvaldes Ernst & Young (EY) till revisor.

Not 10 Övriga rörelseposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	—	12	—	176
Vinst från avyttring av dotterbolag	—	23	—	—
Övrigt	61	99	10	8
	61	133	10	184
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-16	—	-80	—
Övrigt	-17	0	—	—
	-33	0	-80	—
varav valutakursvinster (+)/-förluster (-) avseende derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15	-23	-14	-35

Övriga rörelseintäkter, exklusive valutakursvinster och vinst från avyttring av dotterbolag, avser bland annat statliga bidrag. Vinst från avyttring av dotterbolag avser avyttring av AEI som slutfördes i början av februari 2022.

Not 11 Kostnader för forskning och utveckling

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023 ¹	2022 ¹	2023	2022
<i>Utgifter för forskning och utveckling</i>				
Pattern Generators	255	219		
High Flex	214	205		
High Volume	128	131		
Global Technologies	82	71		
	679	626	425	398
<i>Aktiverad utveckling</i>				
Pattern Generators	-27	-2		
High Flex	-36	-28		
	-63	-30	—	—
<i>Avskrivningar på förvärvad teknologi</i>				
High Flex	6	7		
High Volume	4	5		
Global Technologies	28	26		
	38	38	—	—
<i>Nedskrivning av förvärvad teknologi</i>				
High Flex	—	4	—	—
Rapporterad kostnad	653	638	425	398

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 7.

Not 12 Rörelsens kostnader

Funktionsindelade kostnader fördelade på kostnadsslag.

Koncernen 2023	Kostnad sålda varor	Forskning och utveckling	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	1 640	3	1	0	—	1 644
Personalkostnader	683	406	284	229	—	1 603
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	129	60	47	28	—	264
Övriga externa kostnader	398	184	325	81	33	1 021
	2 850	653	658	338	33	4 532
Koncernen 2022						
Materialkostnader	1 695	1	2	0	—	1 698
Personalkostnader	639	383	306	218	—	1 546
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	112	63	50	28	—	253
Övriga externa kostnader	385	192	252	32	0	861
	2 831	638	611	278	0	4 358

Not 13 Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen 2023	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	2	42	40	45	129
Forskning och utveckling	—	—	1	38	16	5	60
Försäljningskostnader	25	0	0	—	8	14	47
Administrationskostnader	—	—	1	—	10	17	28
	25	0	4	79	74	81	264
Koncernen 2022							
Kostnad sålda varor	—	—	2	40	30	40	112
Forskning och utveckling	—	—	2	42	15	4	63
Försäljningskostnader	31	0	0	—	8	12	50
Administrationskostnader	—	—	2	—	10	17	28
	31	0	6	82	62	72	253

Moderbolaget 2023	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	2	—	28	30
Forskning och utveckling	1	4	10	15
Försäljningskostnader	0	—	0	1
Administrationskostnader	1	—	2	3
	4	4	41	48

Moderbolaget 2022	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	2	—	20	22
Forskning och utveckling	1	3	11	15
Försäljningskostnader	0	—	0	1
Administrationskostnader	2	—	2	4
	5	3	33	42

Not 14 Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Arvodena betalas inte till styrelser i dotterbolagen. Riktlinjerna för ersättning till VD och medlemmarna i koncernledningen fastställs av årsstämman. Förslag till riktlinjer för ersättningar utarbetas av styrelsens ersättningskommitté. Styrelsen beslutar därefter om förslaget, som läggs fram vid årsstämman.

Den redovisade ersättningen avser VD och de sju medlemmar som utgjorde koncernledningen 2023. Koncernledningen förändrades under året i och med tillsättningen av en ny Sr VP Global Technologies. Den totala ersättningen till VD och medlemmarna i koncernledningen består av fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Den kortsiktiga rörliga lönen kan uppgå till högst 120 procent av fast lön, efter att resultatmålen har uppnåtts. För 2023 kunde den kortsiktiga rörliga lönen uppgå till högst 19,5 MSEK exklusive sociala avgifter. Långsiktig rörlig lön kan bestå av aktie- eller aktiekursrelaterad ersättning och annan ersättning som är kopplad till fortsatt anställning.

Vid årsstämman 2020, 2021, 2022 och 2023 fattades beslut om vederlagsfri prestationsbaserad aktierelaterad ersättning ("LTIP") som riktar sig till medlemmar i koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic. Under förutsättning att deltagaren är anställd i Mycronic under hela intjänandeperioden fram till tilldelning, har deltagaren rätt att efter utgången av intjänandeperioden erhålla tilldelning av aktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier. Antalet tilldelade aktier är beroende på uppfyllelse av

särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie och uppgår för aktiva program till maximalt 8 900 för en enskild deltagare.

Eventuell tilldelning av prestationsaktier inom respektive program kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter årsstämman som äger rum efter utgången av varje programs treåriga kvalificeringsperiod. I tillhörande tabell framgår maximalt antal aktier som kan överföras vederlagsfritt till deltagarna i det fall att de uppsatta prestationskriterierna uppnås fullt ut. Under 2023 har kostnader, exklusive sociala avgifter, relaterat till prestationsaktier redovisats om 12 MSEK (14) och 11 MSEK (10) i koncern respektive moderbolag.

Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade. Den avtalsenliga pensionsåldern är 65 år för medlemmar av koncernledningen som är anställda i Sverige. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner och pensionsåldrar. Andra förmåner kan till exempel omfatta bilförmåner och sjukvårdsförsäkring.

För VD är uppsägningstiden tolv månader i händelse av uppsägning från bolagets sida, med tolv månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår fast lön med tillhörande förmåner. För medlemmar av koncernledningen som är anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda utanför Sverige ska anställnings- eller uppdragsavtal följa tvingande regler tillämpliga i relevant jurisdiktion eller lokal praxis.

AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

	LTIP 2023	LTIP 2022	LTIP 2021	LTIP 2020
Prestationsperiod	2023- 2026	2022- 2025	2021- 2024	2020- 2023
Förfalldatum	2026- 07-01	2025- 07-01	2024- 07-01	2023- 09-01
Aktiekurs på tilldelningsdagen	267,00	143,90	258,20	196,60
Prestationsaktierätter	97 700	113 900	94 600	105 500
Utestående 1 januari 2023	—	112 500	81 900	78 500
Tilldelade	97 700	—	—	—
Överförda	—	—	—	-37 349
Förverkade	-1 100	—	-2 200	-41 151
Utestående 31 december 2023	96 600	112 500	79 700	0
Återstående antal månader till förfall	30	18	6	—
Utestående 1 januari 2022	—	—	87 400	84 900
Tilldelade	—	113 900	—	—
Överförda	—	—	—	—
Förverkade	—	-1 400	-5 500	-6 400
Utestående 31 december 2022	—	112 500	81 900	78 500
Återstående antal månader till förfall	—	30	18	8

Förverkade aktierätter avser deltagare som inte längre är anställda i Mycronic-koncernen samt prestationsvillkor som ej uppfyllts.

TOTALA ERSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar				
Styrelse och koncernledning	46	49	34	30
Övriga anställda	1 178	1 154	291	254
Totala löner och ersättningar	1 224	1 203	325	285
Sociala avgifter	224	201	108	95
Pensionskostnader	111	105	51	51
Totala kostnader	1 559	1 509	484	431

I redovisade ersättningar till anställda ingår rörlig lön för koncernen med 166 MSEK (238) exklusive sociala avgifter, varav moderbolaget 43 MSEK (38).

Not 14 forts.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN

	2023			2022		
	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa
Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande och ordförande ersättningsutskottet	0,9	0,1	1,0	0,9	0,1	1,0
Anna Belfrage, ordförande revisionsutskottet	0,4	0,1	0,5	0,3	0,1	0,5
Katarina Bonde	0,4	0,1	0,4	0,3	0,1	0,4
Robert Larsson	0,4	0,1	0,4	0,3	0,1	0,4
Staffan Dahlström	0,4	0,1	0,4	0,3	0,1	0,4
Arun Bansal	0,4	0,1	0,4	0,3	0,1	0,4
Bo Risberg	0,4	–	0,4	0,3	–	0,3
Summa ersättningar till styrelsen	3,0	0,5	3,5	2,9	0,5	3,4

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

2023	Fast lön	Övriga ersättningar	Kortsiktig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader	Andra förmåner	Summa
Övriga koncernledningen (7 personer)	18,4	0,4	7,1	1,9	3,4	0,2	31,4
Summa ersättningar	25,2	0,6	13,4	3,3	5,8	0,2	48,6
2022							
Anders Lindqvist, VD	6,5	0,1	5,8	1,7	2,3	0,0	16,4
Övriga koncernledningen (7 personer)	19,1	0,4	9,6	1,8	3,7	0,2	34,9
Summa ersättningar	25,6	0,5	15,4	3,6	6,0	0,2	51,3

Den redovisade ersättningen avser medlemmar av koncernledningen.

Fast lön

Den fasta lönen för VD uppgick under 2023 till 562 TSEK per månad.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar består huvudsakligen av semesterersättning och biltillägg.

Kortsiktig rörlig lön

Den kortsiktiga rörliga lönen för VD uppgick under året till 6,3 MSEK och för övriga medlemmar av koncernledningen till 7,1 MSEK och avser rörlig lön intjänad 2023 som utbetalas 2024. Utbetalad kortsiktig rörlig lön uppgick till 5,8 MSEK för VD och 9,6 MSEK för övriga medlemmar i koncernledningen. Utfallet för 2023 motsvarar 69 procent av maximalt utfall.

Långsiktig rörlig lön

Långsiktig rörlig lön, 3,3 MSEK, avser aktierelaterad ersättning (LTIP) som överförts till koncernledningen under 2023. Det kostnadsförda beloppet under året uppgick till 4,3 MSEK (4,4), varav VD 1,6 MSEK (1,6).

Pensionskostnader

Pensionsförmåner är premiebaserade. Pensionspremien för VD är begränsad till 35 procent av fast lön.

Andra förmåner

Andra förmåner består av bilförmåner och sjukförsäkring.

ANDEL KVINNOR

% (genomsnitt)	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen	29	29	29	29
Koncernledningen	38	36	38	36

Moderbolagets styrelse och ledning bestod av 17 personer (17) under året och var 17 personer (17) i slutet av året. Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse avser av bolagsstämman utsedda ledamöter.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2023		2022	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	409	103	364	84
Totalt i moderbolaget	409	103	364	84
Frankrike	59	12	56	10
Japan	80	8	76	8
Kina	1 106	173	1 140	170
Mexiko	7	1	–	–
Nederländerna	14	2	12	2
Singapore	6	1	6	1
Storbritannien	14	4	13	3
Sydkorea	49	7	45	7
Tyskland	132	27	134	28
USA	147	29	153	30
Vietnam	4	1	5	1
Totalt i dotterbolag	1 618	265	1 639	260
Totalt i koncernen	2 027	369	2 002	343

Not 15 Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	43	44
Övriga ränteintäkter (kund- och lånefordringar)	40	9	26	3
Totala ränteintäkter enligt effektivräntemetoden¹	40	9	69	46
Utdelning från koncernbolag	–	–	364	69
Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter	40	9	433	116
Räntekostnader	-13	-13	-13	-7
Totala räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-13	-13	-13	-7
Finansnetto/Resultat från finansiella poster	27	-4	421	108

1) Finansiella instrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver, moderbolaget

	2023	2022
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfond	-60	-22
Förändring av avskrivningar utöver plan	-14	-2
	-74	-24
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	1 334	1 274
Ackumulerade överavskrivningar	40	26
	1 374	1 300
Periodiseringsfonder som förfaller inom		
ett år	235	204
ett till fem år	835	866
senare än fem år	264	204
	1 334	1 274

Not 17 Resultat per aktie

Belopp i SEK	Koncernen	
	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning	10,22	7,59
Resultat per aktie efter utspädning	10,22	7,59

Beräkningen av vinst per aktie baseras på vinst och antal aktier som beskrivs nedan.

	Koncernen	
	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare, MSEK	998	741
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	97 610	97 597
Aktierelaterad ersättning, antal aktier tusental	25	13
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	97 636	97 610

Not 18 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	-251	-196	-161	-127
	-251	-196	-161	-127
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-15	42	1	0
	-15	42	1	0
Totalt redovisad skatt	-266	-154	-160	-127

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	1 262	890	1 113	655
Skatt enligt skattesats moderbolaget 20,6% (20,6)	-260	-183	-229	-135
Effekt av andra skattesatser i dotterbolag	3	28	–	–
<i>Skatteeffekt av:</i>				
- ej avdragsgilla/ej skattepliktiga poster	17	46	73	11
- källskatt på utdelning	-18	-4	–	–
<i>Justeringar från tidigare år:</i>				
- aktuell skatt	-1	-17	3	–
- uppskjuten skatt	4	15	–	–
Utnyttjande/ökning av underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisas	-2	-18	–	–
Övrigt	-10	-20	-7	-4
Redovisad effektiv skatt	-266	-154	-160	-127

Not 18 forts.

SKATTEPOSTER SOM REDOVISAS I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	1	0	—	—
Kassaflödessäkringar	-15	-8	—	—
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i dotterbolag	8	-36	—	—
	-6	-44	—	—

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKULDER

Koncernen	2023		2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	2	-2	2	-3
Nyttjanderättstillgångar	—	-47	—	-57
Immateriella anläggningstillgångar	10	-78	3	-81
Derivat som säkringsinstrument	—	-26	—	-7
Kundfordringar	9	—	30	—
Varulager	68	—	73	-15
Obeskattade reserver	—	-290	—	-277
Avsättningar	18	—	17	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	—	31	—
Leasingskulder	51	—	62	—
Övriga skulder	6	—	11	—
Övrigt	26	0	26	—
Underskottsavdrag	32	—	44	—
Skattefordringar/skulder	258	-442	299	-441
Kvittning	-83	83	-106	106
Skattefordringar/skulder netto	175	-359	193	-335

Moderbolaget	2023		2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Kundfordringar	0	—	0	—
Avsättningar	5	—	4	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	—	1	—
Skattefordringar/skulder	7	—	6	—

Kvittning av skattefordran respektive skatteskuld har skett inom samma skattesubjekt. Uppskjuten skatteskuld netto uppgick i koncernen till 183 MSEK (142). Av årets förändring på 41 MSEK (-42) har 15 MSEK (-42) redovisats i resultaträkningen och 26 MSEK (0) har redovisats i övrigt totalresultat. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är troligt

att dessa kommer att kunna utnyttjas. Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 701 MSEK. Skattefordringar om 32 MSEK var aktiverade i rapporter över finansiell ställning, vilket motsvarar underskottsavdrag om 125 MSEK. Underskottsavdragen är hänförliga till dotterbolag i Frankrike, USA och Kina och kan nyttjas utan tidsbegränsning.

Not 19 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Affärssystem		Utgifter för utveckling		Teknologi		Kundrelationer		Varumärken		Goodwill		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>														
Ingående balans 1 januari	34	40	1 013	982	347	327	200	191	108	102	1 866	1 740	3 568	3 381
Investeringar under året	26	3	63	30	—	—	—	—	—	—	—	—	89	34
Omklassificeringar	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	—
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade tillgångar	0	-9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	-9
Årets valutakursdifferenser	0	0	0	1	-1	20	0	9	-2	6	-63	126	-66	162
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	64	34	1 076	1 013	347	347	200	200	107	108	1 803	1 866	3 596	3 568
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>														
Ingående balans 1 januari	-23	-26	-895	-855	-141	-99	-115	-85	-20	-20	—	—	-1 194	-1 085
Avskrivning sålda/utrangerade tillgångar	0	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	9
Årets av- och nedskrivningar	-4	-6	-42	-40	-38	-42	-25	-31	0	0	—	—	-109	-119
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	-27	-23	-936	-895	-179	-141	-140	-115	-21	-20	—	—	-1 303	-1 194
Utgående planenligt restvärde 31 december	37	11	140	118	168	206	59	84	86	88	1 803	1 866	2 292	2 374

Moderbolaget	Affärssystem		Teknologi		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	27	34	17	17	44	51
Investeringar under året	26	2	40	—	66	2
Omklassificeringar	4	—	—	—	4	—
Anskaffningsvärde utrangeringar	0	-9	0	—	0	-9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	57	27	56	17	114	44
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-19	-24	-13	-10	-33	-34
Årets utrangeringar	0	9	—	—	0	9
Årets avskrivningar	-4	-5	-4	-3	-8	-9
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	-23	-19	-17	-13	-40	-33
Utgående planenligt restvärde 31 december	34	8	39	3	73	11

En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning. De aktiverade utgifterna består av internt upparbetade tillgångar. Den beräknade nyttjandeperioden är fem år. Under 2023 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 63 MSEK (30).

Övriga immateriella tillgångar är främst kopplade till rörelseförvärv.

I november 2021 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke och goodwill genom förvärvet av HC Xin. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I juni 2021 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke och goodwill genom förvärvet av atg L&M. Den uppskattade nyttjandeperioden för teknologi och kundrelationer är tio respektive sju år.

2018 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av MRSI. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I samband med förvärvet av Vi TECHNOLOGY 2017, identifierades immateriella tillgångar i form av teknologi och goodwill. Teknologins beräknade nyttjandeperiod är sju år.

Not 19 forts.

2016 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av Axxon. Teknologi och kundrelationer är fullt avskrivna vid utgången av 2023.

Upplysningar om avskrivningar fördelade per funktion finns i not 13. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, är 84 MSEK (86) och avser varumärken. Nyttjandeperioden fastställs som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Det redovisade värdet på goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen genom nedskrivningsprövning av kassagenererande enhet baserat på enhetens nyttjandevärden. De kassagenererande enheter som avses är division High Flex, division High Volume, division Global Technologies exklusive atg L&M, samt atg L&M.

Bokfört värde på goodwill i High Flex uppgår till 373 MSEK (372). Bokfört värde på goodwill och varumärke i High Volume uppgår till 503 MSEK (549) respektive 48 MSEK (53). Bokfört värde på goodwill och varumärke i Global Technologies exklusive atg L&M, uppgår till 230 MSEK (239) respektive 12 MSEK (12). Bokfört värde på goodwill och varumärke i atg L&M uppgår till 697 MSEK (706) respektive 25 MSEK (25). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren baseras på en årlig tillväxttakt på 2 procent.

De beräknade kassaflödena har uppskattats med en diskonteringsränta på 13,6 procent (14,8) före skatt och 11,1 procent (12,0) efter skatt för division High Flex. För division High Volume har en diskonteringsränta på 13,1 procent (13,6) före skatt och 11,5 procent (12,0) efter skatt använts. För division Global Technologies har en diskonteringsränta på 15,3 procent (15,1) före skatt och 11,8 procent (12,0) efter skatt använts. För atg L&M har en diskonteringsränta på 13,2 procent (12,4) före skatt och 10,1 procent (9,5) efter skatt använts. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsplanen är främst tillväxttakt, rörelsemarginaler och diskonteringsränta. Återvinningsvärdet överstiger redovisade värden och inget nedskrivningsbehov har därmed redovisats.

Baserat på nuvarande affärsplan uppvisar Global Technologies exklusive atg L&M samt atg L&M viss känslighet mot förändringar i väsentliga antaganden. Återvinningsvärdena för Global Technologies och atg L&M skulle motsvara redovisade värden om diskonteringsräntan före skatt ökade med 1,9 procentenheter respektive 1,1 procentenheter, vid en minskning av den förväntade årliga tillväxttakten i förhållande till bolagets affärsplan med 2,8 procentenheter respektive 2,0 procentenheter eller vid en minskning av rörelsemarginalen med 2,0 procentenheter respektive 1,9 procentenheter. För övriga kassagenererande enheter bedöms inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden leda till nedskrivningsbehov.

Not 20 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Förbättringar på leasade fastigheter		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Ingående balans 1 januari	4	—	86	65	546	475	10	9	646	549
Investeringar under året	0	4	7	9	16	25	80	68	103	107
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	—	—	—	—	48	68	-48	-67	0	0
Omklassificeringar till/från varulager	—	—	—	—	0	—	3	—	3	—
Omklassificeringar övrigt	—	—	—	4	—	8	-2	—	-2	12
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	—	—	0	—	-8	-36	—	—	-8	-36
Årets valutakursdifferenser	0	—	-2	7	-3	5	-1	0	-6	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	4	4	91	86	599	546	41	10	735	646
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>										
Ingående balans 1 januari	—	—	-27	-17	-353	-327	—	—	-381	-344
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	—	—	0	—	7	29	—	—	8	29
Omklassificeringar övrigt	—	—	—	0	—	-4	—	—	—	-4
Årets avskrivningar	—	—	-11	-10	-63	-51	—	—	-74	-62
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	—	—	-38	-27	-409	-353	—	—	-447	-381
Utgående planenligt restvärde 31 december	4	4	53	59	190	192	41	10	288	265

Not 20 forts.

	Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Moderbolaget						
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	343	306	9	5	351	312
Investeringar under året	–	–	47	67	47	67
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	48	68	-48	-68	0	0
Omklassificeringar till/från varulager	–	–	3	4	3	4
Omklassificeringar övrigt	–	–	-2	–	-2	–
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-1	-32	–	–	-1	-32
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	390	343	8	9	399	351
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-215	-210	–	–	-215	-210
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	1	28	–	–	1	28
Årets avskrivningar	-41	-33	–	–	-41	-33
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	-256	-215	–	–	-256	-215
Utgående planenligt restvärde 31 december	134	127	8	9	143	136

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas när de är tillgängliga för användning enligt följande:

Byggnadsinventarier	5-10 år
Maskiner och inventarier	3-7 år
Datorer	3 år

Not 21 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar redovisas separat i tabellen nedan.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen	Hyrda lokaler		Övrigt		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	414	342	23	21	437	363
Tillägg under året	37	72	9	9	46	81
Avdrag under året	-23	-23	-5	-9	-28	-32
Årets valutakursdifferenser	-14	23	-1	1	-14	25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	415	414	25	23	440	437
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-180	-129	-10	-11	-189	-140
Avdrag under året	22	23	5	9	28	32
Årets avskrivningar	-74	-66	-7	-6	-81	-72
Året valutakursdifferenser	9	-8	0	-1	10	-9
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar den 31 december	-222	-180	-11	-10	-233	-189
Utgående planenligt restvärde 31 december	193	235	14	13	207	248

Moderbolaget	2023	2022
Under året kostnadsförda leasingavgifter	21	19
varav variabla avgifter	—	—
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende leasingavtal (nominellt)</i>		
Inom ett år	20	18
Mellan ett och fem år	29	44
Senare än fem år	—	—
Totalt	48	63

Mycronics väsentliga leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning leasas. Hyrda lokaler presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning presenteras under Övrigt eftersom de inte anses väsentliga var för sig. Hyreslokaler har återstående leasingperioder på upp till sju år. Leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde och avtal med leasingperiod under tolv månader redovisas inte i rapport över finansiell ställning. Värdet av dessa leasingavtal uppgår till 8 MSEK. Årets tillägg består främst av nya lokaler i Sverige, Kina, USA och Mexiko samt förlängning av hyresavtal i Tyskland och Kina. Det finns inga väsentliga leasingåtaganden för leasingavtal som ännu inte har påbörjats per den 31 december 2023. Det totala kassaflödet för leasingavtal för år 2023 uppgick till -81 MSEK (-75). Räntekostnader för leasingkulder uppgick till 6 MSEK (5). De rörliga leasingavgifterna är inte väsentliga.

Not 22 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1 270	1 266
Förvärv	2	5
Aktierelaterat incitamentsprogram	3	0
Aktieägartillskott	590	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 866	1 270
Ingående balans nedskrivningar	-47	-47
Nedskrivningar	—	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-47	-47
Utgående redovisat värde	1 818	1 223

INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNBOLAG

Direktägda dotterbolag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Ägarprocent	Redovisat värde
Mycronic Technologies Corp.	2012401009633	Japan	200	100	5
Mycronic Co, Ltd.	80271004	Taiwan	1 600 000	100	4
Mycronic Co, Ltd.	134111-0136974	Sydkorea	810	100	14
Mycronic (Shanghai) Co., Ltd.	91310000560190439Y	Kina	—	100	6
Mycronic S.A.S.	333 906 139 000 55	Frankrike	10 000	100	9
Mycronic Ltd.	2524693	Storbritannien	24 000	100	6
Mycronic Inc.	04-3219080	USA	10 000	100	43
Mycronic Pte Ltd.	199601416W	Singapore	1 000	100	1
Mycronic BV	17131339	Nederländerna	180	100	8
Mycronic GmbH	HRB 53381	Tyskland	4	100	30
Micronic Mydata AB	556963-0360	Stockholm	50 000	100	0
Mydata Automation AB	556963-0329	Stockholm	50 000	100	0
RoyoTech Digitalelektronik GmbH	HRB 92792	Tyskland	5	100	77
Kognitec Vertrieb and Service GmbH	HRB 203153	Tyskland	4	100	596
Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd.	91440300682020147E	Kina	—	100	783
VIT S.A.S.	451 028 567	Frankrike	1 309 638	100	31
Mycronic Fukuoka Co., Ltd.	2 290 001 052 547	Japan	1 000	100	10
Test Solutions (Suzhou) Co., Ltd.	91320594739577860M	Kina	—	100	190
MRSI Automation (Shenzhen) Co., Ltd.	91440300MA5H432H37	Kina	—	100	5
Mycronic, S. de R.L. de C.V.	N-2022088617	Mexiko	1	100	2
					1 818

Indirekt ägda koncernbolag

MRSI Systems, LLC	USA	100
Shenzhen Axxon Piezoelectric Technology Co., Ltd.	Kina	100
atg Luther & Maelzer GmbH	Tyskland	100
atg Luther & Maelzer Asia Ltd.	Taiwan	100
Shenzhen Axxon Automation Co. Ltd.	Vietnam	100
Shenzhen Huan Cheng Xin Precision Manufacture Co., Ltd	Kina	70

Not 23 Rörelseförvärv

Förändringar i koncernens likvida medel vid förvärv	2023	2022
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	-6	—
Totalt	-6	—

Erlagda köpeskillingar avser villkorad köpeskilling från förvärvet av innehavet utan bestämmande inflytande i Axxon Piezoelectric Technology Co, Ltd.

Inga förvärv genomfördes under 2023 och 2022.

Not 24 Långfristiga fordringar på koncernbolag

Moderbolaget	2023	2022
Ingående redovisat värde	1 711	1 674
Tillkommande poster	95	52
Avgående poster	-590	-15
Utgående redovisat värde	1 216	1 711

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivning som koncernen för förväntade kreditförluster för kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran på koncernbolag. Bedömning har gjorts att förväntade kreditförluster inte är väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

Not 26 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Komponentlager	594	531	406	307
Färdigvarulager	668	666	108	96
Produkter i arbete	340	236	239	139
	1 602	1 433	752	542

Nedskrivning av varulager uppgick till 36 MSEK (24) i koncernen och 24 MSEK (13) i moderbolaget.

Not 25 Övriga långfristiga tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående redovisat värde	66	55	19	18
Tillkommande poster	1	12	—	0
Avgående poster	-10	-1	-5	1
Utgående redovisat värde	58	66	14	19

Tillgångarna avser huvudsakligen depositioner för lokalhyra, långfristiga kundfordringar, pensionspremier för personal samt aktieinnehav i samarbetspartners. Avgående poster 2023 avser främst långfristiga kundfordringar samt omklassificering till immateriella anläggningstillgångar.

Not 27 Kundfordringar

Koncernen	2023			2022		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel,%	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel,%
Ej förfallna kundfordringar	1 024	5	0,5	869	14	1,6
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	148	3	1,9	140	3	1,9
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	66	3	4,0	92	3	3,7
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	22	2	10,4	30	3	9,8
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	31	12	40,0	49	20	41,1
Förfallna kundfordringar >360 dagar	30	26	85,9	9	4	49,4
	1 321	51	3,9	1 189	47	4,0

Förfallna kundfordringar uppgår till 22 procent (27) av kundfordringarnas bruttobelopp. Inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies sker försäljning till ett stort antal kunder i ett antal länder där etablerade betalningsvillkor skiljer sig från bolagets standardvillkor. En del av bolagets försäljning sker via distributörer, vilket också bidrar till en fördröjd betalningsprocess. Historiska kreditförluster är mycket små och bolaget gör bedömningen att risken är låg för kundförluster utöver de avsättningar som har gjorts. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet av kundfordringar.

Koncernens nedskrivningar på kundfordringar utförs enligt den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar ovan. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på individuella bedömningar avseende fordringar inom division Pattern Generators, där känd information om motparten och framåtriktad information beaktas. I divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies tillämpas en nedskrivningsmodell baserat på historisk förlustprocent i kombination med framåtriktad information och individuella bedömningar. Förändringar i reserv för förväntade kreditförluster redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Eventuella kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar och rembuser beaktas vid nedskrivning. Mycronic skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Fem kunder står för 31 procent (25) av de utestående kundfordringarna. För mer information om koncentration och kundrisker i utestående kundfordringar, se not 34.

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

Koncernen	2023	2022
Ingående redovisat värde	47	26
Tillkommande poster	10	27
lanspråktaget under året	0	-5
Återförda belopp	-5	0
Utgående redovisat värde	51	47

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avtalstillgångar	34	54	8	22
Övriga upplupna intäkter	—	12	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	55	61	43	45
	88	127	51	67

Not 29 Långfristiga avsättningar

Koncernen	2023	2022
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	33	36
Övriga långfristiga avsättningar	10	12
Utgående redovisat värde	43	48

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de japanska och sydkoreanska dotterbolagen görs avsättningar för ersättningar till anställda. Under vissa förutsättningar betalas ett engångsbelopp ut till den anställde då anställningen upphör, antingen på grund av pension eller då den anställde av annan anledning slutar sin anställning. Också i de franska och taiwanesiska dotterbolagen finns mindre åtaganden avseende ersättningar till anställda efter avslutad anställning. I Sydkorea och Taiwan sker inbetalningar till förvaltningstillgångar efter arbetsgivarens beslut. Övriga pensionsåtaganden är ofonderade. Förmånsbestämda planer utsätter koncernen för olika risker hänförliga till exempelvis diskonteringsränta och löneökningar. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av likvida medel och påverkas av värdeförändringar i marknaden.

PENSIONS-KOSTNADER

Koncernen	2023	2022
<i>Belopp som redovisas i resultaträkningen</i>		
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	6,3	6,8
Räntekostnad, netto	-1,3	-0,3
Kostnad förmånsbestämda pensioner	5,0	6,6
<i>Belopp som redovisas i övrigt totalresultat</i>		
Omvärderingar av pensionsåtagande	4,4	-0,1
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	1,0	0,1
Kostnad/(intäkt) förmånsbestämda pensioner	5,3	0,0
Summa förmånsbestämda pensionskostnader	10,4	6,6

Koncernen	2023	2022
<i>Belopp som redovisas i rapport över finansiell ställning</i>		
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer	31,7	49,6
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-33,4	-49,9
Nettoskuld, fonderade planer	-1,7	-0,3
Nuvärde av pensionsåtagande, ofonderade planer	32,1	34,3
Nettoskuld redovisad i balansräkningen	32,7	36,0
Nettotillgång redovisad i balansräkningen	-2,3	-2,0

Koncernen	2023	2022
<i>Förändring av nuvärdet av pensionsåtagande</i>		
Ingående balans, pensionsåtagande	83,9	74,4
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	6,3	6,8
Räntekostnad	1,2	0,6
Omvärderingar av pensionsåtaganden		
- demografiska antaganden	-0,1	1,0
- finansiella antaganden	0,9	-6,0
- erfarenhetsbaserade justeringar	3,5	4,9
Pensionsutbetalningar	-26,5	-2,0
Valutakursdifferens	-5,5	4,2
Utgående balans, pensionsåtagande	63,9	83,9

Koncernen	2023	2022
<i>Förändring av förvaltningstillgångar till verkligt värde</i>		
Ingående balans, förvaltningstillgångar	49,9	33,2
Ränteintäkter	2,5	0,9
Avkastning utöver ränteintäkter	-1,0	-0,1
Inbetalningar från arbetsgivaren	4,9	13,1
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	-20,4	-0,8
Valutakursdifferens	-2,6	3,7
Utgående balans, förvaltningstillgångar	33,4	49,9

Känslighetsanalysen är baserad på förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna

metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade. Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena uppskattas till nio år.

Diskonteringsräntan fastställs för respektive valuta med referens till marknadsräntan vid rapportperiodens slut, som överensstämmer med den genomsnittliga viktade löptiden på pensionskulden (durationen). Vid fastställande av marknadsräntan används förstklassiga företagsobligationer.

Pensionsutbetalningar hänförs sig främst till dotterbolaget i Sydkorea där bolagets ledning gått i pension under 2023. Prognostiserade pensionsutbetalningar till planerna nästkommande år uppgår till 5,5 MSEK. Härutöver kan betalningar till förvaltningstillgångar bli aktuella efter arbetsgivarens beslut. I pensionsplanen i Sydkorea finns minimifinansieringskrav som kan resultera i betalningar utöver förväntade bidrag.

Betydande aktuariella antaganden	Japan		Sydkorea	
	2023	2022	2023	2022
Diskonteringsränta, %	1,1	0,8	4,5	5,2
Framtida löneökningar, %	2,6	2,6	4,5	4,5

Känslighetsanalys	Förändring av antagande		Förändring av värdet MSEK	
<i>Antaganden</i>				
Diskonteringsränta, %	-0,50/+0,50		+2,2/-2,0	
Framtida löneökningar, %	-0,50/+0,50		-2,4/+2,5	

Information om Alecta pensionsåtaganden

För ett 30-tal anställda i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter 2024 för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 MSEK. Under 2023 uppgick kostnaden för avgiftsbestämda pensioner till 101 MSEK (95).

Not 29 *forts.***ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	2023	2022
Ingående redovisat värde	12	7
Periodens avsättningar	0	6
Ianspråktaget under året	-2	-1
Utgående redovisat värde	10	12

Not 30 **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och sociala kostnader	431	451	77	66
Kommissionskostnader	33	19	5	8
Förutbetalda intäkter	171	119	144	90
Övriga upplupna kostnader	83	84	64	59
	718	673	290	224

Löner och sociala kostnader omfattar bland annat rörliga löner.

Not 31 **Kortfristiga avsättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående redovisat värde	86	74	13	11
Årets avsättningar	66	81	6	8
Ianspråktaget under året	-27	-31	-6	-6
Outnyttjat under året	-52	-38	—	—
Utgående redovisat värde	74	86	14	13

Kortfristiga avsättningar består huvudsakligen av garantiavsättningar. En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Not 32 **Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Säkerheter som ställts för skuldposter i balansräkningen				
<i>Kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	—	—	—	—
Övrigt	3	3	—	—
	3	3	—	—

Not 33 **Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Åtagande för fakturering med kreditförsäkring genom EKN	1	2	1	2
Moderbolagsgaranti	—	—	186	219
Övrigt	—	—	—	—
	1	2	187	221
Varav förfaller:				
inom ett år	1	1	26	27
mellan ett och fem år	1	1	101	105
senare än fem år	—	—	60	89
	1	2	187	221

Moderbolagsgarantier är hänförliga till dotterbolag i USA varav största delen avser en hyresgaranti.

Not 34 **Finansiella risker**

Med finansiella risker avses förändringar i Mycronics resultat och kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kreditrisker samt finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken att ändrade valutakurser vid försäljning och inköp i utländsk valuta påverkar koncernens resultat och värderingen av tillgångar och skulder.

Mycronics försäljning sker till största delen i utländsk valuta. En stor del av koncernens kostnader uppstår i SEK. Försäljningen inom division High Flex sker framför allt i USD och EUR. All försäljning inom division Pattern Generators sker i utländsk valuta, främst USD och KRW. Förändringar i valutakurser har större påverkan på intäkter än på kostnader. Mycronics nettovalutaexponering är betydande; se tabell nedan. Valutasäkringar görs enligt fastställd finanspolicy.

Vid försäljning av maskritare tecknas valutaterminsavtal för kontrakterade flöden, vilka utgörs av erhållna order. I takt med att leveranstidpunkten närmar sig ökar, enligt finanspolicy, lägsta valutasäkrad andel för respektive kontrakterat inflöde. Prognostiserade flöden, som inte omfattas av underliggande order, valutasäkras inte. Säkringsredovisning tillämpas inom division Pattern Generators.

Vid försäljning av ytmonteringsutrustning sker försäljning av valuta på termin motsvarande minst 50 procent av orderstocken i EUR, USD och GBP. Säkringsredovisning tillämpas inte inom division High Flex.

Effekter av transaktionsexponering

Om 2023 års försäljning inom division Pattern Generators avräknats med 2022 års genomsnittliga valutakurser, utan hänsyn taget till valutaterminer, hade intäkterna varit 51 MSEK lägre. Merparten härrör från en försvagning av svenska kronan under 2023, mot alla valutor förutom CNY och JPY. Omsättningen har påverkats negativt av tecknade valutaterminer med 22 MSEK, medan rörelseresultatet har påverkats negativt av tecknade valutaterminer med 17 MSEK.

Om 2023 års försäljning avräknats med 2022 års genomsnittliga valutakurser hade intäkterna varit 80 MSEK lägre för division High Flex, 8 MSEK lägre för division High Volume och 46 MSEK lägre för division Global Technologies. Rörelseresultatet för division High Flex har påverkats positivt av tecknade valutaterminer med 1 MSEK. Påverkan på koncernens rörelseresultat, utan hänsyn tagen till valutaterminer, av en förändring av de mest betydande valutorna med 10 procent gentemot svenska kronan skulle med 2023 års volymer på intäkter och kostnader bli cirka 247 MSEK (193). Eget kapital skulle påverkas med motsvarande belopp efter eventuell skattebelastning.

Not 34 *forts.*

Valutarisk – omräkningsexponering

Mycronic är utsatt för risk vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor.

Effekter av omräkningsexponering

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor genererade en negativ omräkningsdifferens på 126 MSEK (+234) efter avdrag för skatt. En förändring med 10 procent mot de valutor där Mycronic har nettoinvesteringar i utländska dotterbolag skulle påverka koncernens eget kapital med 321 MSEK (323) efter skatt, utan hänsyn taget till säkringsredovisning.

Påverkan på koncernens resultat före skatt på grund av förändringar i verkligt värde för monetära tillgångar och skulder, inklusive valutaterminer, vid en förändring av USD, EUR och JPY med 10 procent per balansdagen uppgår till cirka 59 MSEK, varav USD står för 36 MSEK. Eget kapital påverkas med cirka 108 MSEK före skatt. Se tabell till höger.

Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens resultat.

Mycronics ränterisk är begränsad. Placeringar i räntebärande instrument eller bankkonto med fast ränta görs i överensstämmelse med likviditetsplaner, innebärande att placeringar ska kunna innehållas till förfall, dock ska ingen placering överstiga sex månader. Under 2023 har placeringar i räntebärande instrument gjorts.

Kreditrisker

Kreditrisken är knuten dels till försäljning, dels till likviditetshanteringen. Vid försäljning finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Vid likviditetshanteringen finns en risk att motparten inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Exponering för kreditrisker

Mycronic säljer ett fåtal maskritare till ett begränsat antal kunder, vilket innebär en koncentration av kreditrisken. Kunderna är dock stora tillverkare av fotomasker där en maskritare utgör en liten del av utrustningen i en produktionsanläggning. Kunderna är välkända och har historiskt god kreditvärdighet. För att minska kundkreditriskerna strävar Mycronic efter att i så hög utsträckning som möjligt erhålla förskott från kunderna. Vid affärer med framför allt nya kunder eller inom nya geografiska områden begär Mycronic rembuser eller andra säkerheter. Försäljningen inom övriga divisioner fördelas på ett stort antal kunder och exponering för kreditrisk kopplad till enskild kund är därmed begränsad. Kreditrisken hanteras genom kreditkontroll. Kreditlimiter fastställs och följs upp.

Kreditexponeringen i kundfordringar var vid årsskiftet 1 270 MSEK (1 143). Den genomsnittliga kredittiden var 49 dagar (57) för division Pattern Generators, 65 dagar (69) för High Flex, 94 dagar (60) för

High Volume och 50 dagar (58) för Global Technologies. För information om kundfordringarnas åldersstruktur samt reservering för förväntade kreditförluster, se not 27.

Mycronics maximala finansiella kreditexponering utgörs av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, se not 35. Vid utgången av 2023 var den totala finansiella kreditexponeringen, exklusive kundfordringar, 2 250 MSEK (1 326), varav likvida medel 2 140 MSEK (1 274). Likvida medel bestod enbart av bankmedel i likhet med föregående år. Likvida medel skall vara placerade i bank eller annat räntebärande instrument med kreditrating av lägst A1/P1/K1. För likvida medel samt andra finansiella instrument tillämpar Mycronic en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Vid utgången av 2023 var Mycronics nettokassa 1 912 MSEK (1 004). Placeringar av överskottslikviditet skall göras utan betydande likviditetsrisk. Detta innebär att överskottslikviditet ska placeras på bank eller i annat räntebärande instrument med god likviditet som möjliggör inlösen med kort varsel. Likviditeten följs upp kontinuerligt. Likviditetsprognoser sammanställs månadsvis som underlag för beslut om eventuell placering.

LIKVIDITETSRESERV

	2023	2022
Outnyttjade kreditlöften	2 006	2 021
Likvida medel	2 140	1 274
Totalt	4 145	3 295

KÄNSLIGHET FÖR OMRÄKNINGSEXPONERING

	2023	2022
<i>Resultat före skatt</i>		
USD valutakurs +10%	36	54
EUR valutakurs +10%	19	33
CNY valutakurs +10%	4	0
JPY valutakurs +10%	0	-2
	59	85
<i>Eget kapital före skatt</i>		
USD valutakurs +10%	-131	-105
EUR valutakurs +10%	19	33
CNY valutakurs +10%	4	0
JPY valutakurs +10%	0	-2
	-108	-74

EXPONERING PER VALUTA

Valuta	Andel av intäkter, %	Andel av kostnader, %	Snittkurs 2023	Snittkurs 2022	Slutkurs 2023	Slutkurs 2022
USD	54	22	10,6128	10,1245	10,0416	10,4371
EUR	16	17	11,4765	10,6317	11,0960	11,1283
JPY (100)	4	5	7,5590	7,7075	7,0980	7,9167
GBP	2	0	13,1979	12,4669	12,7680	12,5811
SEK	1	29	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
KRW (100)	6	1	0,8120	0,7824	0,7740	0,8294
CNY	17	26	1,4982	1,5020	1,4133	1,5017

Not 35 Finansiella tillgångar och skulder

I tabellen till höger presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9.

Riskhantering

En redogörelse för koncernens risker och riskhantering lämnas i enlighet med IFRS 7 i not 34.

Verkligt värde och redovisat värde

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernens maximala kreditrisk i finansiella tillgångar utgörs av nettobeloppen i tabellen till höger. Verkligt värde för moderbolagets derivat överensstämmer med verkligt värde för koncernens derivat. Balansposten Likvida medel bestod vid utgången av året endast av bankmedel i likhet med föregående år. Outnyttjad checkräkningskredit uppgår till 2 006 MSEK (2 021) varav den beviljade delen uppgår till 2 000 MSEK. Enligt Mycronics kovenanter för den beviljade checkräkningskrediten ska förhållandet mellan koncernens nettoskuld och EBITDA rullande tolv månader vara 3,5 eller lägre samt koncernens EBITDA rullande tolv månader i förhållande till koncernens nettofinansieringskostnader inte vara lägre än 4.

VILLKORADE KÖPESKILLINGAR

Koncernen	2023	2022
Ingående redovisat värde	6	11
Reglerade skulder	-6	—
Värdeförändringar redovisade i resultatet	—	-6
Valutakursdifferenser redovisade i övrigt totalresultat	0	1
Utgående redovisat värde	0	6

Reglerad skuld avser villkorad köpeskillning från förvärvet av innehavet utan bestämmande inflytande i Axxon Piezoelectric Technology Co, Ltd.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Koncernen 2023	Värderings- hierarki	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Långfristiga kundfordringar				9	9	9
Kundfordringar				1 270	1 270	1 270
Valutaterminskontrakt	2	95	15		110	110
Likvida medel				2 140	2 140	2 140
Summa finansiella tillgångar		95	15	3 418	3 529	3 529
<i>Finansiella skulder</i>						
Leasingskulder				227	227	227
Leverantörsskulder				388	388	388
Valutaterminskontrakt	2		4		4	4
Summa finansiella skulder		—	4	616	620	620
Redovisad vinst (värdeförändring)			15			
Koncernen 2022						
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Långfristiga kundfordringar				13	13	13
Kundfordringar				1 143	1 143	1 143
Valutaterminskontrakt	2	48	5		53	53
Likvida medel				1 274	1 274	1 274
Summa finansiella tillgångar		48	5	2 429	2 482	2 482
<i>Finansiella skulder</i>						
Villkorade köpeskillningar	3		6		6	6
Leasingskulder				263	263	263
Banklån				7	7	7
Leverantörsskulder				310	310	310
Valutaterminskontrakt	2	26	21		46	46
Summa finansiella skulder		26	27	579	632	632
Redovisad förlust (värdeförändring)			-23			

Not 35 forts.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER (FRAMTIDA ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN)

Koncernen, 31 december 2023	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Leasingskulder	235	21	57	133	24
Leverantörsskulder	388	367	21	—	—
Valutaterminskontrakt	4	4	—	—	—
	627	393	78	133	24

Koncernen, 31 december 2022	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Villkorade köpeskillingar	6	6	—	—	—
Leasingskulder	272	21	59	153	40
Banklån	7	—	—	7	—
Leverantörsskulder	310	281	29	—	—
Valutaterminskontrakt	54	17	29	8	—
	649	325	117	168	40

ANALYS SKULDER I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	Ingående balans 1 januari 2023	Kassa- flöde	Tillägg/ avdrag leasing- kontrakt	Årets valuta- kurseffekter	Övrigt	Utgående balans 31 december 2023
Kortfristiga leasingskulder	77	-81	—	-2	84	78
Långfristiga räntebärande lån	7	-7	—	0	—	0
Långfristiga leasingskulder	186	—	45	-2	-79	150
	270	-88	45	-5	6	227

Kategorin Övrigt avser i huvudsak omklassificeringar mellan långfristiga och kortfristiga skulder.

Säkringsinstrument

Koncernens innehav av valutaterminer fördelar sig per den 31 december 2023 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellerna visar terminernas nominella belopp i miljoner svenska kronor (MSEK).

Koncernen 2023	Förfall			Summa
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas				
<i>Valutaterminer - kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	378	905	473	1 755
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	10,5950	10,5410	10,5085	10,5406
Säkringsinstrument - ej säkringsredovisning				
<i>Valutaterminer - säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	-138	2	—	-136
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	11,4244	11,3066	—	11,4087
Sålt GBP, köpt SEK, nominella belopp	9	3	—	12
Genomsnittlig säkrad terminskurs, GBP/SEK	13,1636	12,8493	—	13,1113
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	1	—	—	1
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0724	—	—	0,0724
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	336	28	—	363
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	10,3921	10,1388	—	10,3474

Not 35 forts.

Koncernen 2022	Förfall			Summa
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas				
<i>Valutaterminer - kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	59	563	973	1 595
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	9,5876	10,1869	10,6005	10,3677
Säkringsinstrument - ej säkringsredovisning				
<i>Valutaterminer - säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	-120	-33	—	-153
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,8032	11,1272	—	10,8326
Sålt GBP, köpt SEK, nominella belopp	0	—	—	0
Genomsnittlig säkrad terminskurs, GBP/SEK	12,4784	—	—	12,4784
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	16	—	—	16
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0782	—	—	0,0782
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	146	-6	—	140
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	9,9317	9,6187	—	9,7752

EFFEKTER AV SÄKRINGSREDOVISNING PÅ FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT

2023	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2023		Perioden - förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet		
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	167	95	Övriga fordringar	—	—
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	—	—	Övriga skulder	—	—
Summa valutaterminer, USD	167	95		52	-52
Totalt		95		52	-52

Not 35 forts.

2022	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2022			Perioden - förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balans-räkningen	Säkrings-instrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, Sålt JPY, köpt SEK	—	—	Övriga fordringar	—	—
Valutaterminer, Sålt JPY, köpt SEK	—	—	Övriga skulder	—	—
Summa valutaterminer, JPY	—	—		1	-1
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	97	48	Övriga fordringar		
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	56	-26	Övriga skulder		
Summa valutaterminer, USD	153	22		-20	20
Totalt		22		-19	19

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 avseende valutaterminer som används för att valutasäkra framtida kassaflöden i division Pattern Generators samt i förekommande fall skuld i utländsk valuta som säkras valutarisk i nettoinvestering i utlandsverksamhet. Per balansdagen förekommer inte säkringsredovisning av skuld i utländsk valuta.

När säkringstransaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet

motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet avseende säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet omfattar risken för att volymen i säkringsinstrument skulle överstiga nettoinvesteringen. Källor till säkringsineffektivitet avseende kassaflödessäkring av valutarisk i framtida försäljning omfattar påverkan från parternas kreditrisk i värdering av valutaterminerna och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden.

Not 36 Avstämning alternativa nyckeltal

ESMA (The European Securities and Markets Authority) har givit ut riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för noterade företag. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagsledningen för styrning och utvärdering av koncernens verksamhet och som inte direkt

kan utläsas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal anses även vara av intresse för externa analytiker och investerare som följer bolaget. För finansiella definitioner se sidan 134.

	2023	2022
Avkastning på eget kapital		
Årets resultat	996	737
Genomsnittligt eget kapital	4 993	4 350
	20,0%	16,9%
Avkastning på sysselsatt kapital		
Resultat före skatt	1 262	890
Finansiella kostnader	13	13
Resultat före finansiella kostnader	1 275	904
Genomsnittlig balansomslutning	7 840	6 738
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	2 599	2 132
Genomsnittligt sysselsatt kapital	5 241	4 607
	24,3%	19,6%
Kapitalomsättningshastighet		
Nettoomsättning	5 706	5 119
Genomsnittlig balansomslutning	7 840	6 738
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	2 599	2 132
Genomsnittligt sysselsatt kapital	5 241	4 607
	1,1	1,1
Book-to-bill		
Orderingång	6 280	6 783
Nettoomsättning	5 706	5 119
	1,1	1,3

Not 36 *forts.*

	2023	2022
EBITDA		
Rörelseresultat	1 235	894
Av- och nedskrivningar	264	253
	1 499	1 147
Underliggande rörelseresultat		
Rörelseresultat	1 235	894
<i>Förvärvsrelaterade kostnader</i>		
Kostnad för sålda varor	—	—
Rörelsekostnader	63	67
	63	67
Vinster från avyttring av dotterbolag	—	-23
	1 298	939
Eget kapital per aktie		
Eget kapital på balansdagen	5 282	4 703
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental	97 597	97 631
	54,12	48,17
Resultat per aktie		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	998	741
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	97 610	97 597
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	97 636	97 610
	10,22	7,59
Nettokassa		
Likvida medel	2 140	1 274
Räntebärande skulder	-227	-270
	1 912	1 004

Not 37 Händelser efter balansdagens utgång

Det har inte inträffat några händelser efter balansdagens utgång som haft betydande påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002

av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Täby den 19 mars 2024

Patrik Tigerschiöld
Styrelseordförande

Arun Bansal
Styrelseledamot

Anna Belfrage
Styrelseledamot

Katarina Bonde
Styrelseledamot

Staffan Dahlström
Styrelseledamot

Robert Larsson
Styrelseledamot

Bo Risberg
Styrelseledamot

Jörgen Lundberg
Styrelseledamot
Utsedd av Akademikerna

Sahar Raouf
Styrelseledamot
Utsedd av Unionen

Anders Lindqvist
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2024
Ernst & Young AB

Anna Svanberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mycronic AB (publ), org nr 556351-2374

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mycronic AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningar och rapporter över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

VÄRDERING AV FÄRDIGVARULAGER OCH PRODUKTER I ARBETE

Beskrivning av området

Lager av färdiga produkter och produkter i arbete redovisas till 1 008 MSEK per den 31 december 2023. En närmare specifikation av varulagret finns i not 26. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde där värdering av färdigvarulager och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av lagerredovisningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Kostnadsallokeringen påverkas av företagets uppskattningar och bedömningar och en felaktig kostnadsallokering påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 2 i årsredovisningen. I not 4 presenteras även de uppskattningar och bedömningar som är förknippade med värdering av färdigvarulager och produkter i arbete.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets beräkning och redovisning av anskaffningskostnaden för färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har granskat beräkningskalkyler, genomfört stickprovskontroller för prissättning av material, komponenter och bearbetningskostnader samt granskat företagets bedömningar och uppskattningar genom att utvärdera rimligheten i använda priser och antaganden vid utfördelning av direkta och indirekta produktionskostnader. Vidare har vi stickprovgranskat de direkta och indirekta kostnader som allokeras till lager.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Revisionsberättelse *fortsättning*

VÄRDERING GOODWILL

Beskrivning av området

Per den 31 december 2023 uppgår redovisad goodwill till 1 803 MSEK. Redovisningsprinciperna för goodwill beskrivs i not 2. Som framgår av not 2 prövar Mycronic minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Använda prognoser avseende framtida kassaflöde baseras på den prognos som fastställts för nästkommande år kompletterad med en individuell bedömning av ytterligare fyra år.

Not 19 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet. På grund av de antaganden som krävs för att fastställa återvinningsvärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen för räkenskapsåret utvärderat bolagets process för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utifrån etablerade kriterier granskat hur bolaget identifierar kassagenererande enheter. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser och gjort en jämförelse av historiskt utfall och utvärderat tillförlitligheten i tidigare prognoser. Vi har vidare utvärderat använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt genom jämförelsestudier av andra bolag.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19 och 98-139. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte

om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Revisionsberättelse *fortsättning*

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mycronic AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisionsberättelse *fortsättning*

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Mycronic AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mycronic AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Mycronic ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 9 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2013.

Stockholm den 26 mars 2024

Ernst & Young AB

Anna Svanberg

Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsrapporten 2023	99
Utformningen av vår agenda	100
Grunden i vårt arbete	100
Vi rör oss mot målen	101
Vår påverkan genom värdekedjan	102
Hållbarhetsstyrning	103
Väsentlighetsanalys och intressentdialog	104
Miljö	105
Agera på vårt miljöansvar	105
Miljöupplysningar	108
Socialt ansvar	115
En kultur med människan i centrum	115
Upplysningar om socialt ansvar	117
Affärsetik	121
Bedriva ansvarsfulla affärer	121
EU:s taxonomiförordning	123
Revisorns yttrande	128
GRI-index	129

Hållbarhets- rapport



Om hållbarhetsrapporten 2023

Mycronic vill förmedla en transparent bild av sitt hållbarhetsarbete och resultat till sina intressenter. I denna rapport presenteras information om vår hållbarhetsagenda, vår styrning, påverkan, väsentlighetsanalys och intressentdialog samt upplysningar om ekonomiska, miljörelaterade och sociala frågor i enlighet med GRI Standards.

Om hållbarhetsrapporten

Mycronics hållbarhetsrapport för 2023 har upprättats i enlighet med GRI Standards. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för Mycronics ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. Mycronic tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan. Hållbarhetsrapporten är en del av Mycronics årsredovisning.

Sidorna 16–17 och 98–132 i årsredovisningen utgör Mycronics lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen.

Mycronic redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2023, vilket motsvarar Mycronics räkenskapsår. Rapporten publiceras den 3 april 2024.

Avgränsningar och ändringar

Mycronics hållbarhetsrapportering och -data innefattar generellt alla koncernbolag som är integrerade i vår finansiella rapport (se not 22 i de finansiella rapporterna). Nyligen förvärvade bolag integreras fullt ut i ramverket för hållbarhetsrapportering under det räkenskapsår som följer på året efter förvärvet, vilket gör det möjligt för det förvärvade bolaget att redovisa hållbarhetsdata för ett helt år. Inga nyligen förvärvade bolag har lagts till i rapporteringen för räkenskapsåret 2023.

I rapporteringen för 2023, gäller följande undantag för miljödata:

- några av de minsta försäljnings- och servicekontoren omfattas inte av rapporteringen. Dessa kontor är mycket små, både räknat i kontorsyta och antal medarbetare.
- I oktober 2023 utökade den svenska anläggningen sina lokaler. Energi- och vattenförbrukningen från det nya utrymmet har inte inkluderats i rapporteringen för 2023.

Information om tillämpade definitioner och beräkningsmetoder, samt övriga avvikelser i fråga om avgränsningar eller omfattning, beskrivs i samband med redovisade data.

En större metoduppdatering för beräkning av miljödata gjordes under 2023. Denna gjordes för att förbereda Mycronic dels för efterlevnad av EU-standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS), dels för att fastställa science-based targets (vetenskapligt baserade mål). Uppdateringen påverkar data från räkenskapsåret 2022 och framåt, och som en följd har flera av de redovisade miljöupplysningarna för räkenskapsåret 2022 omräknats. Data före 2022 har i allmänhet inte ändrats. Enbart i ett fåtal fall har ny information resulterat i justeringar av tidigare års rapportering. Detta anges i så fall tydligt i samband med sådana upplysningar.

Förberedelser för CSRD

EU-direktivet för företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) trädde i kraft i januari 2023. Mycronic hör till den första vågen av bolag som ska rapportera i enlighet med CSRD-standarderna, ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Den första rapporten ska publiceras under 2025 eller 2026, beroende på kommande svensk lagstiftning.

Under 2023 påbörjade vi förberedelserna för CSRD genom att genomföra en gapanalys och en förberedande granskning av vår hållbarhetsrapport. Syftet med analyserna var att identifiera vad vi behöver implementera för att efterleva CSRD inom den angivna tidsramen. Baserat på resultaten från dessa två analyser har vi:

- tagit fram en handlingsplan för att säkerställa att vi är redo för införandet av direktivet,
- uppdaterat vår väsentlighetsanalys,
- genomfört klimatscenarioanalyser,
- påbörjat åtgärder för att stärka internkontroller av hållbarhetsdata,
- ökat kunskapen bland alla medarbetare som berörs av direktivet.

Den sista punkten innefattar publicering av artiklar på Mycronics intranät, samt workshops och seminarier för medarbetare och bolagsledning. Därutöver har styrelsen och dess revisionsutskott regelbundet informerats om våra framsteg och samtliga styrelseledamöter deltog också i en halvdagsutbildning om CSRD under 2023.



Mycronic hör till den första vågen av bolag som ska rapportera i enlighet med EU-direktivet för företagens hållbarhetsredovisning (CSRD). Vi påbörjade förberedelserna under 2023.

Utformningen av vår agenda

Grunden i vårt arbete

Grunden i vårt hållbarhetsarbete

Mycronics engagemang för hållbarhet har sin grund i internationella standarder och mål, till exempel de tio principerna i FN:s Global Compact, ILO:s åtta kärnkonventioner och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Vi bygger vårt ramverk för hållbarhet genom dialog med intressenter, grundlig väsentlighetsanalys och harmonisering med våra strategiska affärsområden.

Mycronics hållbarhetsinitiativ omfattar även FN:s mål för hållbar utveckling och vi bidrar aktivt till de mål där vi har störst potential att driva positiva förändringar.

Utformning av vår agenda för 2030

Mycronic har satt upp ambitiösa verksamhetsmål för de närmaste åren. Vår strategi för att förverkliga dessa mål innefattar ett flertal nyckelfaktorer (se sidorna 10–19), varav innovation, klimat och medarbetare har en nära koppling till hållbarhet. Vi har sammanfattat dessa tre i hållbarhetsområden, som ska hjälpa oss att uppnå våra verksamhetsmål samtidigt som vi bidrar till den hållbara omställningen av elektronikindustrin. Inom varje hållbarhetsområde har vi definierat koncernens ambition till 2030. Varje division har sedan brutit ned dessa i konkreta mål och åtgärder. Exempelvis har division Pattern Generators målet att minska utsläppen från maskritare under hela livsrytmen med över 70 procent till 2030.

VÅRA NYCKELOMRÅDEN

Klimatpåverkan från egen verksamhet

Vi fokuserar på att minimera påverkan från våra främsta utsläppskällor i syfte att möjliggöra tillväxt utan att äventyra planetens framtid. Vår färdplan innehåller initiativ för att minska utsläppen från våra anläggningar, varu-transporter och affärsresor.

Koncernens mål: Minska våra växthusgasutsläpp med 50 procent till 2030 jämfört med 2020. Fastställa science-based targets.

Innovation för hållbarhet

Innovation är kärnan i vår tillväxtstrategi, och våra kunders intresse för energi- och materialeffektiv produktionsutrustning ökar. Vår färdplan omfattar stegvis utveckling, forskning om ny teknologi och samarbete med kunder och akademiska partner.

Koncernens mål: Genom produktinnovation, möjliggöra för våra kunder att uppnå sina ambitioner för hållbarhet. Fastställa science-based targets.

Framtidens ingenjörer genom mångfald

Framjandet av mångfald och inkludering är en del av vår plan för framtida tillväxt. Rekrytering av ingenjörer är en utmaning i vår bransch. Vi agerar därför för att uppmuntra ungdomar att studera till ingenjörer, vi söker efter talanger bland underrepresenterade grupper och vi fortsätter att utveckla våra medarbetare med mångfald, jämställdhet och inkludering i fokus.

Koncernens mål: 25 procent kvinnor i arbetsstyrkan respektive i chefsposition. Mångfalds- och inkluderingsresultatet vid vår årliga undersökning av medarbetar-engagemanget ska nå 4,3 (av 5).



Klimat, innovation och medarbetare är viktiga faktorer i vår bolagsstrategi. De har alla en nära koppling till hållbarhet.

Utformningen av vår agenda *fortsättning*

Vi rör oss mot målen

Vi genomför en mängd olika initiativ för att nå våra hållbarhetsmål. Våra åtgärder ingår i en färdplan till 2030, där vi har identifierat nödvändiga steg framåt. Vi arbetar också för att säkerställa att vi följer alla tillämpliga och kommande regulatoriska krav.

Stärkta ambitioner

Under 2023 introducerade vi nya medarbetarmål, som omfattar mål om mångfald, inkludering och engagemang. Mycronic blev också medlem av nätverket European Diversity Charters.

Samtidigt som vi fortsatte arbetet med att uppnå Mycronics befintliga klimatmål lämnade vi också in ett förslag på mål till Science Based Targets initiative. Validering väntas under 2024.

Framsteg med vår färdplan till 2030

Under 2023 fortsatte vi att integrera hållbarhet i våra kärnprocesser. Vi har under året också arbetat med att stärka vår metodik för att mäta påverkan. Det ska hjälpa oss att bättre utvärdera den faktiska effekten av specifika aktiviteter i vår färdplan och att planera de åtgärder vi måste vidta för att nå våra mål.

Vi har nu grunden på plats för att uppnå våra ambitioner fram till 2030 och färdplanen är utformad så att vi stegvis ska ta oss dit. Under 2024 kommer vårt huvudfokus att vara testning av lösningar för att hantera våra främsta utmaningar.

Implementering av nya krav

Nya lagkrav, i synnerhet EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), men även den utökade EU-taxonomin har krävt omfattande förberedelser under 2023 och kommer att fortsätta göra det under 2024. Vi följer noga annan kommande lagstiftning, så som EU-direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDDD), och kommer att inkludera dessa i våra planer så snart de förverkligas.



Vi har lämnat in förslag på science-based targets som ska omfatta utsläppen både från vår egen verksamhet och från användningen av våra produkter.

VÅRA FRÄMSTA INITIATIV 2023–2025

Nyckelområde Innovation för hållbarhet

- Sätta upp science-based targets för att minska utsläppen från produktanvändning
- Fortsätta att finansiera innovativa projekt genom fonden för hållbar innovation
- Utveckla halvledarlaser för användning i bildskärmsmaskritare
- Anpassa relevanta produkter till kraven i EU-taxonomin

Nyckelområde Klimatpåverkan från egen verksamhet

- Fastställa science-based target för att minska utsläppen från vår egen verksamhet
- Förbättra våra anläggningars energieffektivitet och utvärdera alternativ för inköp av el från förnybara källor
- Optimera logistiken för att minska utsläppen från transporter
- Testa och implementera alternativ för att ersätta flyg- med sjötransporter
- Öka medvetenheten om hur vi kan resa smartare

Nyckelområde Framtidens ingenjörer genom mång- fald

- Etablera nya mätbara mål i koncernen för mångfald och inkludering, samt nya handlingsplaner
- Driva koncernens nätverk för kvinnor
- Fortsätta att driva initiativ inom mångfald och inkludering på lokal nivå
- Fortsätta att driva riktade aktiviteter i de lokalsamhällen där vi är verksamma

Efterlevnad och andra väsentliga områden

- Förberedelser för CSRD
- Implementera EU:s taxonomi i takt med att dess omfång ökar
- Ytterligare stärka koncernens processer för due diligence i leverantörskedjan

FRAMSTEG 2023

- Mål inlämnat för godkännande av Science Based Targets initiative
- Två nya projekt finansierade av fonden
- Leverans av den första maskritaren med halvledarlaser för bildskärms-tillverkning
- En produktfamilj förenlig med EU-taxonomin

- Mål inlämnat för godkännande av Science Based Targets initiative
- Förbättring av energieffektivitet på flera anläggningar
- Inlett samarbete med speditörer
- Test av fartygstransporter
- Pilotprojekt för att införa en koldioxidbudget för affärsresor

- Nya koncernmål införda
- Två globala digitala nätverknings-event anordnade
- Initiativ inom mångfald och inkludering på alla större anläggningar
- Sex anläggningar aktivt involverade i aktiviteter i lokalsamhället



- Gapanalys, handlingsplaner och den första versionen av den dubbla väsentlighetsanalysen samt klimat-scenarioanalysen slutförda
- Nya EU-taxonomikrav genomförda fullt ut

Utformningen av vår agenda *fortsättning*

Vår påverkan genom värdekedjan

Vi strävar efter att hantera hållbarhetsutmaningar i hela vår värdekedja. Vi har störst möjligheter att påverka produktutveckling, tillverkning och försäljning. Vår påverkan i de olika delarna av vår värdekedja beskrivs nedan.

HÅLLBARHETSPÅVERKAN I VÅR VÄRDEKEDJA

	Produkt- utveckling	Inköp av råvaror och komponenter	Tillverkning	Transporter	Försäljning	Användning av produkterna	Sluthantering
Vår påverkan	Vi möter marknadens behov av allt effektivare och mer hållbara tillverkningsprocesser genom innovation och genom att rekrytera och behålla de bästa talangerna. Vi är en attraktiv arbetsgivare med fokus på innovation, mångfald och väl fungerande styrning.	Genom långsiktiga relationer, tydliga krav som anges i vår uppförandekod, samt kontroller, kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, skydda mänskliga rättigheter och minska miljöpåverkan i leverantörskedjan.	Vi fokuserar på energieffektivitet och säkerhet för att säkerställa hållbar tillverkning. Friska och engagerade medarbetare gör oss mer effektiva. Genom att arbeta aktivt med mångfald ökar vi våra möjligheter att hitta rätt kompetens och samtidigt främja den lokala samhällsutvecklingen.	Genom att optimera transporterna av våra produkter minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på säkra och hållbara leveranser.	Genom tydliga värderingar och effektiva processer för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer, skapar vi stabila affärsrelationer och ökar transparensen och kontrollen i försäljningsprocesserna.	Vi bidrar vi till en mer hållbar elektronikindustri och framtids-säkrar vår affär genom att utveckla produktlösningar som hjälper kunderna att minska miljöpåverkan från sina produktionsprocesser.	Vi förenklar återvinning och demontering genom att använda mindre mängder och mer hållbara material. Genom ökat fokus på underhåll förlänger vi vår utrustnings livslängd. När utrustningen och reservdelarna är uttjänta kan de tas tillbaka för uppgradering och återanvändning.
Möjlighet att påverka	 HÖG	 MEDEL	 HÖG	 MEDEL	 HÖG	 MEDEL	 MEDEL

Utformningen av vår agenda *fortsättning*

Hållbarhetsstyrning

Mycronics styrelse och koncernledning säkerställer att Mycronics policys, hållbarhetsmål och åtgärder är i linje med bolagets vision och strategi. Hållbarhetsinitiativen hanteras främst av våra divisioner. Vi tror att detta är det bästa sättet att säkerställa engagemang bland våra medarbetare och nå bättre resultat.

Det är VD och koncernledningen som ansvarar för en effektiv styrning av hållbarhetsfrågorna. Grunden för vårt arbete utgörs av koncernens hållbarhetsstrategi, med dess färdplan fram till 2030. Därefter ansvarar varje divisionschef för att sätta upp mål, genomföra åtgärder och rapportera resultat för sina respektive organisationer. Detta är i linje med koncernens affärsstruktur och arbetsmetoder, där beslut fattas och initiativ hanteras av respektive division.

Mycronics hållbarhetsfunktion rapporterar direkt till koncernledningen och ansvarar för att ta fram koncernens hållbarhetsagenda och för att genomföra denna på koncernnivå. Bland övriga ansvarsområden ingår att stödja och möjliggöra arbete för divisionerna och samordna intressentdialogerna.

Dessutom har utsedda medlemmar av koncernledningen (CFO, Sr VP Global Functions och Sr VP Human Resources) fått i uppdrag att leda arbetsgrupper inom ansvarsfulla affärer, miljöpåverkan, social hållbarhet och hållbar innovation. Arbetsgrupperna består av experter samt representanter från respektive division. Arbetsgrupperna säkerställer att divisionerna samarbetar och rapporterar sina framsteg, samt medverkar till att sprida bästa praxis.

Koncernledningen granskade och antog Mycronics medarbetarmål under 2023. Målen har godkänts av styrelsen. Styrelsen har också granskat den första versionen av Mycronics uppdaterade väsentlighetsanalys för hållbarhetsfrågor. Slutversionen ska läggas fram för godkännande av styrelsen under 2024.

Styrelsens och styrelseutskottets roll

I samband med den årliga översynen av affärsstrategin granskar och godkänner styrelsen den hållbarhetsstrategi som koncernledningen

föreslår. Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade, årliga hållbarhetsrapporten och dess upprättande i enlighet med årsredovisningslagen. Utöver detta presenterades hållbarhetsarbetet för styrelsen på ett möte under 2023. Dessutom hölls ett extra möte där styrelsen deltog i en halvdagsutbildning om CSRD. Från och med 2024 ska framsteg inom hållbarhetsfrågor presenteras för styrelsen minst två gånger om året.

Revisionsutskottet informeras fortlöpande om aktiviteter hänförliga till den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen, så som CSRD och EU-taxonomi. Under året följde både styrelsen och revisionsutskottet på nära håll Mycronics arbete med att säkerställa framtida efterlevnad av CSRD, bland annat genom att delta i diskussioner kring uppdateringen av väsentlighetsanalysen för hållbarhetsfrågor.

Under 2022 genomförde samtliga styrelseledamöter och VD en självutvärdering av sin förståelse av Mycronics betydande påverkan, strategi och arbete med hållbarhet. Det ansågs inte nödvändigt att förnya utvärderingen under 2023.

Policy och riktlinjer

Styrning inom hållbarhetsområdet utgår från Mycronics uppförandekod, övriga koncernpolicys, Mycronics vägledande principer samt FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Dessa utgör sammantaget grundläggande regler och riktlinjer för medarbetare och externa konsulter som anlitas. Myconic kräver en regelbunden signering av koncernens främsta policys. Läs mer om våra policys på sidan 121 i denna rapport. Mycronics koncernpolicys publiceras på vår hemsida: www.mycronic.com

Öka medvetandet inom koncernen

Vi använder en rad olika kommunikationskanaler för att öka medvetenheten bland medarbetarna om Mycronics hållbarhetsmål och -initiativ. Cheferna kommunicerar årliga mål och handlingsplaner till medarbetarna. Dessutom kommunicerar koncernledningen regelbundet om hållbarhetsinitiativ och de framsteg som görs. I den presentation som VD håller för medarbetarna varje kvartal är till exempel hållbarhet en återkommande punkt.

I oktober bjöds samtliga medarbetare in att delta i en heldag med seminarier på temat klimat och innovation, med både interna och externa talare. Under året publiceras artiklar med koppling till hållbarhet från olika delar av organisationen på Mycronics intranät. Under 2023 behandlades teman som hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering, klimatpåverkan, science-based targets, utbildning och utveckling, ny lagstiftning, Mycronics policys och affärsetik.

Mycronics årliga medarbetarundersökning tar bland annat upp frågor som rör mångfald och inkludering, hälsa och välbefinnande, företagskultur och miljöarbete. Resultaten presenteras och diskuteras i mindre grupper för att kunna vidta relevanta åtgärder efter behov.

Lagefterlevnad

Myconic ser regelbundet över sin efterlevnad av lagar och regler med hjälp av självutvärderingar och internrevisioner. Myconic var inte föremål för några betydande böter, monetära eller icke-monetära sanktioner under 2023. Inga betydande brister i regelefterlevnaden identifierades eller rapporterades till styrelsen.

Visselblåsarfunktion och system för klagomål

Alla medarbetare förväntas rapportera eventuella observerade eller misstänkta brott mot

lagar eller mot Mycronics uppförandekod till sin närmaste chef, chefens överordnade eller till HR. Brott mot uppförandekoden, andra koncernpolicys (så som antikorrupcionspolicy) eller som kan hota människors hälsa eller säkerhet, kan rapporteras konfidentiellt och anonymt via Mycronics visselblåsarfunktion som hanteras av en oberoende, extern samarbetspartner. Såväl medarbetare, distributörer och leverantörer kan använda visselblåsarfunktionen. Dessutom kräver vi att distributörer och leverantörer har sin egen visselblåsarfunktion på plats. Ingen som i god tro rapporterar till visselblåsarfunktionen ska diskrimineras eller bli utsatt för repressalier. Ovanstående beskrivs även i Mycronics Visselblåsarpolicy. Alla rapporterade fall undersöks noggrant med hjälp av externa experter och åtgärder vidtas om en överträdelse har inträffat.

Under 2023 inkom ett ärende till Mycronics visselblåsarfunktion. Efter utredning ansågs ärendet inte falla under visselblåsarlagstiftningen.

I länder där våra medarbetare är fackligt anslutna kan de också vända sig till sitt lokala fackföreningsombud för att rapportera och hantera eventuella oegentligheter.

Bestyrkande och extern kontroll

Myconic följer svensk lag avseende det externa yttrandet om hållbarhetsrapporten. Se sidan 128 för den externa revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Utöver det har en kvalitetskontroll gjorts på de miljöupplysningar som redovisats. Denna gjordes av de externa klimatkonsultorganisationerna ZeroMission och U&We, som även tillhandahåller den mjukvara som Myconic använder för att redovisa miljödata och beräkna växthusgasutsläpp.

Utformningen av vår agenda *fortsättning*

Väsentlighetsanalys och intressentdialog

Väsentlighetsanalysen för hållbarhetsfrågor utgör grunden för Mycronics fortsatta arbete med hållbarhet. Den baseras på identifierade risker och möjligheter för Mycronic och våra intressenter, samt på vår påverkansförmåga inom olika frågor. För att samla in synpunkter från våra viktigaste intressenter genomför vi regelbundna dialoger med medarbetare, investerare, kunder och leverantörer.

Mycronic hanterar och rapporterar om alla hållbarhetsfrågor som identifieras som väsentliga för bolaget. Vi har särskilt fokus på våra tre nyckelområden (se sidan 100). Inga förändringar gjordes av Mycronics väsentliga frågor 2023. Koncernledningen godkänner analysen.

Uppdatering av vår väsentlighetsanalys

Under 2023 inledde vi en större uppdatering av vår väsentlighetsanalys för att uppfylla de kommande kraven i CSR på, så kallad, dubbel väsentlighetsanalys. En första version presenterades för styrelsen i december och ska kompletteras med synpunkter från våra viktigaste intressenter under första halvåret 2024. Vi har också genomfört en särskild klimatscenarioanalys som ska bidra med värdefull information till vår dubbla väsentlighetsanalys. Klimatscenarioanalysen ska också kompletteras under 2024 med synpunkter från våra intressenter.

Intressentdialoger

Utöver våra traditionella kanaler för informationsutbyten genomför Mycronic riktade intressentdialoger om hållbarhet. Dessa genomförs minst vart tredje år i syfte att fördjupa förståelsen av våra viktigaste intressenters förväntningar på vårt hållbarhetsarbete och för att identifiera risker och möjligheter i ett tidigt skede. Under 2021 hölls riktade intressentdialoger om hållbarhet med kunder, investerare, medarbetare, och leverantörer. De viktigaste hållbarhetsfrågorna för Mycronic är enligt intressenterna innovation på miljöområdet, ansvarsfulla inköp, klimatpåverkan från verksamheten och medarbetarnas arbetsmiljö. Vi mottog under 2022 och 2023

insikter från medarbetarna genom vår medarbetarundersökning och hade informella diskussioner med ett flertal olika aktieägare och kunder. Nya formella intressentdialoger ska hållas under 2024.

Dialogprocess

Våra dialoger om hållbarhet görs genom undersökningar, intervjuer, personliga möten och workshops, beroende på vilken intressent det gäller. Mycronics hållbarhetsfunktion samordnar processen med hållbarhetsdialogen, och samlar in samt analyserar resultaten. Divisionerna ansvarar för att implementera dialogprocessen hos sina kunder och leverantörer. Resultaten redovisas sedan för koncernledningen och styrelsen.

Identifiering av intressenter

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas. Nyckelintressenter definieras genom en process som syftar till att identifiera de intressenter som Mycronic önskar ha en dialog med. För att betraktas som en nyckelintressent som Mycronic bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på Mycronic,
- Intressenten har en avgörande påverkan på Mycronics resultat,
- Mycronic kan enkelt identifiera sitt syfte med engagemanget och typen av resultat som bolaget kan förvänta sig från en dialog med intressenten.

OMRÅDEN	VÄSENTLIGA FRÅGOR	HUVUDSAKLIGA GRI-UPPLYSNINGAR
Nyckelområde: Innovation för hållbarhet	<ul style="list-style-type: none"> • Miljöpåverkan från användning av produkter och hantering av uttjänta produkter • Materialanvändning 	GRI 301: Material GRI 302: Energi
Nyckelområde: Framtidens ingenjörer genom mångfald	<ul style="list-style-type: none"> • Icke-diskriminering, mångfald och inkludering • Samhällsengagemang 	GRI 401: Anställning GRI 405: Mångfald och jämställdhet GRI 406: Icke-diskriminering GRI 413: Lokalsamhälle
Nyckelområde: Klimatpåverkan från den egna verksamheten	<ul style="list-style-type: none"> • Transporter • Intern energianvändning • Affärsresor 	GRI 302: Energi GRI 305: Utsläpp
Andra väsentliga områden	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfulla inköp • IT-säkerhet • Antikorruption • Konkurrensbegränsande metoder • Efterlevnad av handelsregler (trade compliance) • Hälsa och säkerhet • Utbildning och kompetensutveckling • Miljöledningssystem • Avfall • Kemikalier • Respekt för mänskliga rättigheter • Respekt för arbetsrätten 	GRI 205: Antikorruption GRI 306: Avfallshantering GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling GRI 414: Social bedömning av leverantörer

De huvudsakliga intressenterna för Mycronic är dess investerare, medarbetare, kunder och leverantörer. Divisioner inom Mycronic kan lägga till andra intressentgrupper till listan

över relevanta intressenter om processen som beskrivs ovan tyder på att detta är relevant.

Miljö

Agera på vårt miljöansvar

För att nå målen i Parisavtalet måste världens växthusgasutsläpp halveras till 2030 och minskas till noll till 2050. Mycronic vill bidra till att detta blir verklighet. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan från vår verksamhet och utvecklar produkter som hjälper våra kunder att göra samma sak.

Arbete mot vårt klimatmål

Mycronic har satt upp ett mål om att minska sina egna växthusgasutsläpp med 50 procent fram till 2030, från 2020 års nivå. Målet inkluderar utsläpp från energiförbrukningen på våra produktionsanläggningar och kontor, transporter av varor och produkter, samt från affärsresor. Dessa utgör växthusgasutsläppen i scope 1 och 2, samt en andel av utsläppen i scope 3 i enlighet med GHG Protocol. Jämfört med basåret har de växthusgasutsläpp som omfattas av målet ökat med 7 procent. Detta är en utveckling vi vill vända och vår avsikt är att hitta sätt att genomföra förändringar redan under 2024.

År 2023 lämnade Mycronic in förslag på mål till Science Based Targets initiative, vilka ska omfatta utsläppen både från vår egen verksamhet (scope 1 och 2) och utsläpp från vår största andel av scope 3, det vill säga utsläpp från användningen av våra produkter. Vi förväntar oss att kunna kommunicera våra validerade science-based targets under 2024.

Energiförbrukning på anläggningarna

På våra anläggningar fokuserar vi på att minska energiförbrukningen från tillverkning, uppvärmning, belysning och luftkonditioneringssystem. Under 2023 minskade vi användningen av bränslen och naturgas väsentligt, vilket ledde till att växthusgasutsläppen i scope 1 minskade med 8 procent jämfört med föregående år. Vi arbetar också för att minska vårt beroende av fossila bränslen genom att byta till förnybara källor. Nästan hälften av den el vi använder kommer idag från förnybara energikällor. Däremot ökade utsläppen från el något under 2023 till följd av en ökad användning i Kina.

Under året vidtog våra divisioner en rad åtgärder på anläggningarna. Exempelvis ledde en energirevision, som åtföljdes av nya rutiner och utbildning, till en nästan 30-procentig minskning av naturgasförbrukningen vid vår anläggning i Tewksbury, USA. Samma anläggning förbättrade också luftflödet, vilket ledde till effektivare kylning av fastigheten, och införde en eldriven gaffeltruck för att eliminera användningen av propan.

I Tyskland hölls en ceremoni när det första spadtaget togs för en ny produktionsanläggning som planeras stå klar i början av 2025. Den nya anläggningen förväntas bli ungefär 60 procent mer energieffektiv än den nuvarande produktionsanläggningen, delvis tack vare solceller.

Transporter

Det är främst flygtransporter som orsakar utsläpp i samband med transport av våra produkter och vår utrustning. Därför arbetar vi för att öka användningen av sjö- och järnvägsfrakt där det är möjligt. Divisionerna letar också efter möjligheter att använda hållbart flygbränsle (SAF) då flygfrakt är nödvändig. Under året genomförde divisionen Pattern Generators den första leveransen med SAF av en maskritare.

Vi fortsätter att undersöka olika sätt att minska varutransporterna, antingen genom att förkorta avståndet eller minska behovet av transporter. Division High Flex flyttade under andra halvåret 2023 en av sina mindre produktionsanläggningar från Tyskland till Sverige. Anläggningen hade tidigare ett nära samarbete med sin svenska motpart, vilket innebar att komponenter, reservdelar och färdiga produkter transporterades mellan de

Andel inköpt el från förnybara energikällor

46%

Projekt finansierade av fonden för hållbar innovation sedan den inrättades 2022

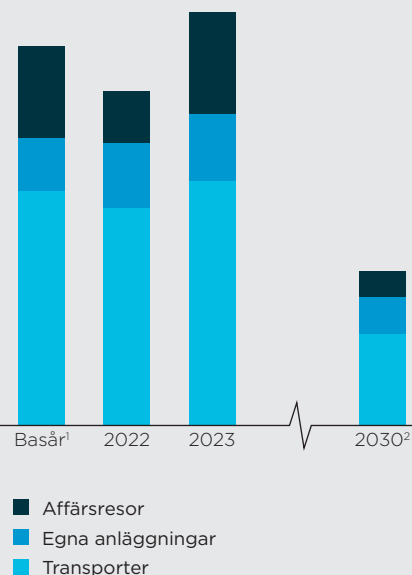
5

Förändring av utsläpp från användning av sålda produkter, sedan 2022

-14%

SÅ NÅR VI VÅRT 50-PROCENTSMÅL

2023 jämfört med basåret 2020 och scenario för måläret 2030



Resultat 2023

Jämfört med basåret har utsläppen från förbrukning av bränsle och naturgas minskat, medan utsläpp från transporter motsvarar basåret. Utsläppen från affärsresor och elförbrukning har däremot ökat under perioden, vilket ledde till en total ökning om 7 procent av de utsläpp som ingår i klimatmålet.

Viktiga åtgärder för att nå vårt mål

För att nå klimatmålet och samtidigt fortsätta Mycronics tillväxtresa kommer viktiga åtgärder att omfatta omställning till el från förnybara källor, samt en väsentlig minskning av utsläppen från flyg, oavsett om dessa kommer från transporter eller affärsresor.

1) Basåret för målen är 2020, förutom för mål relaterade till affärsresor för vilka basåret är 2019, på grund av covid-reserestriktioner under 2020. Vi har räknat om data för basåret och för 2022 för att möjliggöra jämförelser med samma omfattning av rapporterade data.

2) Visar ett möjligt scenario för 2030.

Miljö *fortsättning*

”Tack vare nya rutiner minskade vår produktionsanläggning i USA sin naturgasförbrukning med nästan 30 procent.”

båda anläggningarna. Flytten till den svenska anläggningen förväntas leda till minskade transporter framöver.

Under 2023 ökade utsläppen från transporter jämfört med föregående år. Det berodde främst på att fler produkter transporterades med flygfrakt än sjöfrakt, vilket i sin tur berodde på var kunderna fanns. Utsläppen från transporter påverkades också av en ökning av den utsläppsfaktor för flygfrakt som används i beräkningarna. För att nå framsteg behöver vi etablera nära samarbeten med våra kunder och speditörer de närmaste åren. Vi inledde därför samtal med viktiga partners under 2023.

Affärsresor

Vi strävar efter att minska affärsresor med flyg när det är möjligt och ersätter flygresor med digitala alternativ istället för besök på plats. Under de senaste åren har vi utvecklat mjukvara som gör det möjligt för våra service-tekniker att diagnostisera problem på distans och vi har infört lösningar för fjärrservice för flera av våra produkter. Andra åtgärder för att minska affärsresandet är bland annat att öppna lokala försäljnings- och servicekontor, vilket minskar beroendet av långdistansflygningar.

Mycronic bedriver för närvarande ett pilotprojekt i vilket en ”utsläppsbudget för resor” ska begränsa den mängd utsläpp som medarbetare får släppa ut från affärsresor. Vi ska utvärdera projektet under 2024 och utifrån resultaten besluta om utsläppsbudgeten ska införas. Under året har vi också börjat undersöka alternativ att flyga med hållbart flygbränsle (SAF) när det inte finns relevanta alternativ till flyg.

Affärsresorna ökade under 2023 för koncernen som helhet jämfört med föregående år. Det beror främst på ouppfyllda behov av resor under covid-19, särskilt i Kina som har haft reserestriktioner fram till början av 2023.

Minska påverkan från våra produkter

En stor majoritet – 80 procent – av Mycronics koldioxidavtryck beror på kundernas användning av våra produkter. Att minska klimatpåverkan från produkterna spelar därför en viktig roll i Mycronics planer för produktinnovation. Vi fokuserar på teknisk innovation för att möjliggöra lägre energiförbrukning och för att göra våra produkter mer effektiva. Vi tar också fram innovationer som minskar kundernas produktionsavfall och ökar våra produkters livslängd. I detta arbete ger livscykelanalyser av våra produkter viktig information. Under 2023 granskade en oberoende tredje part den livscykelanalys som gjorts för en av våra maskritare.

Fonden för hållbar innovation

Vår fond för hållbar innovation stöder interna eller externa projekt som främjar hållbarhet inom elektronikindustrin eller på annat sätt stöder vissa av FN:s hållbarhetsmål. Fonden uppmuntrar också intresset för hållbarhet inom hela Mycronic och visar hur hållbarhet kan vävas in i verksamheten. Två nya projekt erhöll finansiering under 2023. I det ena undersöks möjligheter att använda biologiskt nedbrytbart material i produktionen av elektroniska komponenter och i det andra studeras cirkulära affärsmodeller. Under 2023 organiserade fonden också en heldag med seminarier för medarbetarna på temat klimat och innovation.

Våra produkters energieffektivitet

Vår division Pattern Generators hade flera genombrott under 2023. Divisionen levererade sin första bildskärmsmaskritare utrustad med halvledarlaser (som förbrukar upp till 99 procent mindre energi än traditionell gaslaser); och erhöll sin första kundorder för att

byta ut gaslasern i redan installerade maskritare till halvledarlaser. Eftersom vi redan har en betydande mängd maskritare på marknaden – som sannolikt kommer att fortsätta vara i bruk under många år – kommer utbytesprogrammet som lanserades av division Pattern Generators att spela en viktig roll i vårt arbete med att minska kundernas och vårt egna koldioxidavtryck (mer information om detta finns på sidorna 22 och 23).

Övriga divisioner har också gjort goda framsteg med att minska påverkan från sina produkter under 2023, bland annat följande:

- Division High Volume har inlett försäljning av sin uppdaterade MYD Dispenser som förbättrar energieffektiviteten med upp till 25 procent.

Förändring av scope 1-utsläpp sedan 2022

–8%


Förändring av scope 2-utsläpp sedan 2022

10%


- Division Global Technologies har gjort om designen av kontrollsystemet i sin High Precision Dispenser, vilket resulterade i minskningar i energiförbrukningen med upp till 35 procent.

VÅRT KOLDIOXIDAVTRYCK


Andel av totala utsläpp per orsak och scope

 = Ingår i Mycronics klimatmål

Scope 1



Direkta utsläpp från värmeproduktion från våra egna anläggningar och bränsleförbrukning i egna företagsbilar **0,3%** 

Scope 2

Indirekta utsläpp förknippade med vår konsumtion av köpt el **1,5%** 

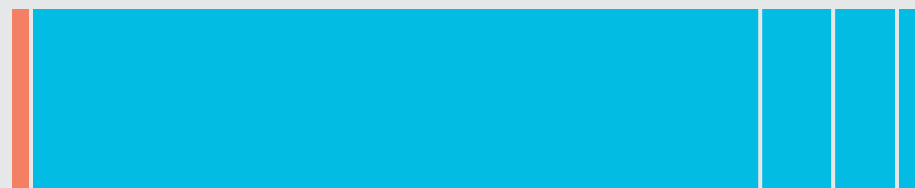
Scope 3

Indirekta utsläpp som orsakas av vår verksamhet men som vi inte styr över:

- Energi som förbrukas när kunderna använder våra produkter **80%**
- Inköp av material **8%**
- Transporter **7%** 
- Affärsresor **3%** 
- Avfall och övrigt **0,5%**

0,3% 2%

98%



Miljö *fortsättning*

Material i produkter och cirkularitet

Mycronics produkter innehåller många olika material och komponenter. Vi vidtar åtgärder för att minska mängden material och främja cirkulariteten hos våra produkter. Våra divisioner arbetar med att förbättra design, erbjuder tjänster för kontrollera produktionseffektivitet och förlänger livslängden av våra produkter genom service och reservdelsutbyten.

Genom en ny design lyckades till exempel vår division Global Technologies under 2023 eliminera behovet av tio kretskort i sina dispensersystem. Enbart tre kretskort kan nu göra samma jobb som tidigare 13, vilket sparar både material och sänker energiförbrukningen.

Flera av våra divisioner erbjuder digitala lösningar för att identifiera potentiella produktionsfel som kan orsaka materialsvinn hos kunderna. De erbjuder också regelbundna underhållstjänster, varav vissa erbjuds på distans, och byte av viktiga reservdelar.

Slutligen har divisionerna program för att återanvända och uppgradera delar av sina produktfamiljer. Division High Flex har exempelvis ett återköpsprogram där gammal utrustning renoveras och uppgraderas för att säljas igen.

Avfall och farliga ämnen

Avfall från elektronik och elektronisk utrustning är en av de snabbast växande avfallsströmmarna globalt. Flera ämnen klassificerade som farliga återfinns i elektronik och kan bli ett problem för hälsa och miljö, främst när de blir till avfall.

Avfallshantering på våra anläggningar

Mängden avfall från Mycronics verksamheter och produkter är jämförelsevis litet till följd av det relativt låga antalet produkter som tillverkas, i kombination med produkternas långa användningstid. Avfallet minskade under 2023 jämfört med 2022, huvudsakligen beroende på en minskning vid den svenska produktionsanläggningen.

Divisionerna arbetar kontinuerligt med att öka återvinningen. Vår produktionsanläggning i Tewksbury i USA har till exempel ökat mängden avfall som återvinns de senaste åren. I Sverige samarbetar vi med externa parter för att återanvända eller återvinna IT-avfall. Det ledde under 2023 till besparingar om mer än 23 000 kg CO₂e. Under året införde den svenska anläggningen också insamling av matavfall och kaffesump till kompostering. Slutligen har flera anläggningar investerat i avfallskomprimatorer. Detta har minskat behovet av att frakta bort avfall från anläggningarna och minskar därmed utsläppen från transporter.

Farliga ämnen

Mycronic hanterar små mängder av kemikalier som är hälso- eller miljöfarliga. Det handlar dels om kemikalier som är nödvändiga i tillverkningsprocessen, som lim och fetter, dels om kemikalier som ingår i våra produkter.

Vi har förbundit oss att följa RoHS- och REACH-direktiven för produkter som säljs på den europeiska marknaden, liksom Kinas RoHS-förordning. Mycronic kräver att alla kemikalier som används i produkter och verksamheter kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Sådana kontroller omfattar, men är inte begränsade till:

- process för introducering av nya kemikalier, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av lagkrav,
- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport,
- instruktioner för att förhindra felaktigt bruk,
- tillgång till personlig skyddsutrustning och utrustning för att hantera spill,
- obligatorisk utbildning av medarbetare,
- processer för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller farliga ämnen (dvs. ämnen på REACH:s förteckning över farliga ämnen, CMR-ämnen, allergiframkallande ämnen och ämnen som är förbjudna enligt lagstiftningen).

Om skadliga ämnen måste användas ska det finnas en god motivering och ett godkännande från den berörda myndigheten. I den svenska verksamheten används ämnen med högre identifierade risker enbart när deras användning föreskrivs och är obligatorisk. Årliga utfasningsmål sätts upp för särskilda kemikalier, och riskbedömningar och revisioner av kemikalier genomförs regelbundet av oberoende externa parter. Under 2023, lanserade också den svenska anläggningen ett projekt i syfte att göra anläggningens värme- och kylsystem PFAS-fria.

Minskning av verksamhetens avfall, sedan 2022

-13%

Ton material som återanvänts genom återköp under 2023

26

Ett av projekten som medfinansieras av Mycronics fond för hållbar innovation undersöker möjligheter att använda biologiskt nedbrytbart material i produktionen av elektroniska komponenter.



Miljö *fortsättning*

Miljöupplysningar

Miljöledning på Mycronic

Miljöledning på Mycronic utgår från vår uppförandekod, kvalitets- och miljöpolicy, koncernövergripande instruktioner samt fastställda miljömål. Ett mätbart mål för koncernen har satts upp för att minska utsläppen inom scope 1, scope 2 och delar av scope 3 (se sidorna 105, 106 och 112). För alla övriga väsentliga miljöområden har vi definierat våra ambitioner i koncernens policys och vi har antagit instruktioner som hela organisationen måste följa.

Divisionerna fastställer miljömål i linje med koncernens strategi och identifierade väsentliga miljöaspekter. Divisionerna ansvarar för att dessa implementeras och för att rapportera resultat via vårt kvalitets- och miljöledningssystem.

Förbättrad kvalitet av miljödata

Under 2023 gjordes ett omfattande arbete för att säkerställa mer tillförlitlig miljödata. Beräkningsmetoderna uppdaterades och finslipades, en bredare datatäckning erhöles och kvaliteten på insamlad data säkerställdes genom analyser och kontroller. Detta

har lett till uppdateringar av en del av den data som tidigare redovisats.

För att säkerställa att resultaten är jämförbara mot 2023 har data från 2022 omräknats i denna rapport för alla miljöupplysningar. De förvärvade bolagen atg Luther & Maelzer (atg L&M) och Shenzhen Huan Cheng Xin Precision Manufacture Co., Ltd. (HC Xin), är från och med 2023 års rapport inkluderade i alla miljöupplysningar från 2022, medan de i tidigare rapporter endast var inkluderade i vissa av upplysningarna.

Data för 2021 och tidigare är inte jämförbara med data från 2022 och 2023, på grund av skillnader i omfattning och, för vissa datapunkter, förändringar i metodik. Undantag från avgränsningar eller omfattning beskrivs i samband med redovisade data.

Insamling och rapportering av data för 2023 hanterades av representanter vid varje affärsenhet. Samtlig data rapporterades i den webbaserade plattformen Our Impacts, där beläggen också lagras. En kvalitetsbedömning utfördes av en extern konsult (ZeroMission och U&We).

Material

I Mycronics produkter ingår många material med varierande miljö- och klimatpåverkan, däribland metaller (bland annat rostfritt stål, aluminium och titan), sten (främst diabas), plast, glas, batterier och flera typer av elektronikkomponenter.

Minskningen från 2022 beror på lägre produktionsvolym vid våra kinesiska produktionsanläggningar.

Metod

Tabellen visar vikten för de huvudsakliga material som används för att tillverka och förpacka

Mycronics primärprodukter. De olika produktionsanläggningarna rapporterar materialtyp och mängd i kg från sålda produkter (maskiner) under året, inklusive förpackningar. De klassificeras i olika kategorier. De material som tas upp i redovisningen är metaller, komposit och sten, plast, samt elektronik. Av de redovisade materialen utgörs huvuddelen av metaller. I förpackningsmaterial ingår förpackningar till produkterna. Totalvikten beräknas genom att uppskattningar av materialandelarna i produkterna och produkternas kända vikt multipliceras med antalet sålda produkter under året.

MATERIALANVÄNDNING, I VIKT

Koncernen, ton	2023	2022
Materialkonsumtion – produkter	3 208	3 768
Förpackningsmaterial, inkl. papper, kartong och plast	374	464
Summa	3 582	4 232

Data som omfattas

Data för 2023 omfattar samtliga verksamheter.

Data för 2022 har omräknats till att inkludera det förvärvade företaget Hc Xin samt för att justera data för produktionen i Kina. Omräkningen ledde till en ökning om nära 1 200 ton för 2022.

Utelämnanden

På grund av att uppgifterna inte är tillgängliga kan Mycronic inte rapportera om fördelningen mellan förnybara och icke-förnybara material.

Vatten

Vattenanvändning och utsläpp till vatten är inte väsentliga hållbarhetsfrågor för Mycronic. Mycronic har ändå valt att publicera data gällande vattenförbrukning från och med år 2021, som ett svar på krav från intressenterna. Vatten används inte i Mycronics produktionsprocesser och vi har inte några tillverkningsanläggningar eller någon betydande närvaro i regioner där vatten är en bristvara. Förbrukningen är hänförlig till toaletter och matsalar. Den högre vattenförbrukningen under 2022 berodde på en läcka på den svenska anläggningen.

Data som omfattas och utelämnanden

Data omfattar vattenförbrukningen från alla Mycronics produktionsanläggningar. De omfattar inte försäljnings- och servicekontor.

Data för 2022 har omräknats till att inkludera det förvärvade företaget atg L&M samt för att exkludera vissa försäljnings- och servicekontor som tidigare var inkluderade. Sammantaget är skillnaden minimal.

VATTENFÖRBRUKNING

Koncernen, m ³	2023	2022
Summa	16 710	21 523

Miljö fortsättning

Energi

Upplysningarna relaterade till energi omfattar förbrukning såväl inom som utanför organisationen. Energiförbrukning inom organisationen inkluderar energi som används i anläggningarna och energi-

förbrukning från bränsle i företagsbilar. Energi-förbrukning utanför organisationen inkluderar energiförbrukning från användningen av Mycronics produkter (på kundernas anläggningar).

ENERGIFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

Energianvändning och energimix	2023	2022
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	—	—
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 548	1 361
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	426	556
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	99	137
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	5 445	4 944
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1 till 5)	7 519	6 999
Andel fossila källor i total energianvändning, %	62	60
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	65	—
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	4 556	4 583
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	—	—
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8 till 10)	4 622	4 583
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	38	40
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6 och 11)	12 141	11 582

Energiförbrukning inom organisationen

Energiförbrukningen inkluderar energi som används i anläggningarna till el, värme och matlagning, och består av el, naturgas, LPG och biobränsle, samt energiförbrukning från bränsle i företagsbilar. Total energiförbrukning beräknas baserat på förbrukning av gas, el och bränslen samt antal körda kilometer med företagsbilar. Konverteringsfaktorer från BEIS används för att konvertera gas, bränslen och kilometer till kWh.

Den totala energiförbrukningen ökade något under förra året. Det beror på en ökad energiförbrukning från företagsbilarna samt en liten ökning av inköpt el. Eldning av olja till uppvärmning i anläggningarna har fasats ut och ersatts av förnybart biobränsle, HVO. Användningen av naturgas och LPG har minskat med sammanlagt 30 procent.

Förnybar energi

Andelen förnybara källor i den totala energiförbrukningen har minskat något, från 40 procent 2022 till 38 procent 2023. Nästan hälften av den el vi använder, 46 procent, kommer idag från förnybara källor. Den el som köps in i Sverige kommer från vattenkraft, i Storbritannien är det en blandning av vattenkraft, vindkraft och solkraft och i Tyskland är elen en blandning av vindkraft och vattenkraft.

Det svenska huvudkontoret använder bergvärme för att värma upp byggnaden, men använder kompletterande källor under särskilt kalla vinterdagar. Bioenergi, HVO, användes till kompletterande uppvärmningsbehov i Sverige under 2023.

Data som omfattas

Data för 2023 omfattar hela koncernen.

Data för 2022 har omräknats. Företagsbilar har inkluderats (de har tidigare korrekt inkluderats i utsläppsdata för scope 1, men redovisades inte explicit här), vilket har lett till en ökning om cirka 1 300 MWh. En rättelse av mängden förbränd bioenergi har lett till en minskning om 10 MWh. Totalt har resultatet från 2022 ökat med 13 procent jämfört med tidigare redovisade data.

Utelämnanden

Kyl- och ångförbrukningen är mycket låg och därför inkluderas inga uppgifter om detta. Uppgifter om förnybar energi lämnas endast när de särskilt redovisas av en enhet och stöds av certifikat eller andra belägg. Likaså har vi antagit att all el och alla bränslen som används i företagsbilar kommer från 100 procent icke förnybara källor.

Miljö *fortsättning*

Energi *(fortsättning)*

ENERGIFÖRBRUKNING UTANFÖR ORGANISATIONEN

Energiförbrukning från användning av sålda produkter

Koncernen, MWh	2023	2022
Summa	208 986	239 726

Energiförbrukning utanför organisationen (från användningen av Mycronics produkter)

Energiförbrukning redovisad utanför organisationen är beräknad baserat på energiförbrukningen under livslängden för Mycronics produkter under användningen på kundernas anläggningar, för produkter som sålts under räkenskapsåret. Den har därför ett nära samband med den årliga försäljningen av våra produkter. Eftersom energiförbrukningen under användningen varierar väsentligt mellan våra produktlinjer påverkar både mängden och typen av sålda produkter resultatet.

Elförbrukningsdata per produkt, samt uppskattningar, ändrades inte mellan 2022 och 2023. Därför påverkas den identifierade minskningen av energiförbrukningen mellan 2022 och 2023 endast av mängden och typen av sålda produkter. I framtiden förväntar vi oss att skillnaderna i energiförbrukning mellan två generationer av en produkt även kommer att påverka resultatet.

Mycronics produkter har en lång livslängd. Merparten används i omkring 15 år och används under flera skift eller till och med dygnet runt på kundens anläggning. Som ett resultat är elförbrukningen i denna kategori hög jämfört med exempelvis Mycronics interna elförbrukning.

Metod

Data rapporteras i enlighet med GHG-protokollets kategori 11, "Användning av sålda produkter". Vi beräknar energianvändning, specifikt el, från användningen av våra sålda produkter utifrån elförbrukning (MWh) under livslängden på kundens anläggning.

För varje produkttyp samlar vi in data avseende:

- Antal sålda produkter under räkenskapsåret
- Total förväntad livslängd, uttryckt i totalt antal timmar i bruk (både stand-by och full drift)
- Elförbrukning
- Land där produkten används av kunden

Indirekt energi som används på kundens anläggning ingår inte, såsom el till renrum, tryckluft, kylning med mera.

Data som omfattas

Data för 2022 och 2023 omfattar hela koncernen.

Data för 2022 har omräknats som en följd av den uppdatering av metodik som genomfördes 2023 (se sidorna 99 och 108). Data har omräknats i enlighet med metodiken i GHG-protokollet, kategori 11, "Användning av sålda produkter".

Mycronic har tidigare rapporterat elförbrukning för ett års användning av hela vår installerade bas. GHG-protokollet kräver att företag rapporterar produkternas hela energiförbrukning under livslängden det år de såldes. Denna ändring av metodik har lett till betydligt högre siffror jämfört med tidigare rapporterade data.

Utsläpp

Mycronic mäter sina scope 1- och scope 2-utsläpp samt väsentliga scope 3-utsläpp av växthusgaser. Mycronics största miljöpåverkan kommer från våra scope 3-utsläpp nedströms, när kunderna använder våra produkter.

Metodik för utsläppsredovisning, scope 1-3

Mycronic redovisar växthusgasutsläpp i enlighet med rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"), som omfattar alla sju obligatoriska växthusgaserna. CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃. För att beräkna utsläpp använder Mycronic ett verktyg för beräkningar av växthusgasutsläpp från en extern

leverantör ("Our Impacts"), som även innehåller utsläppsfaktorer. Kvoter för global uppvärmningspotential (GWP, AR5) som användes: 1 för CO₂ och för CO₂e, 28 för CH₄, 265 för N₂O och 0 för biogen CO₂. Biogena CO₂-utsläpp har inkluderats i beräkningen och uppgick till 25 ton under 2023. Vi använder en operationell konsolideringsmetod och den marknadsbaserade metoden som huvudsaklig redovisningsmetod för scope 2.

På grund av brist på tillgängliga data har inte vissa av utsläppen i scope 3 från det förvärvade företaget HC Xin inkluderats i koncernens data över utsläpp i scope 3 i tidigare rapporter. Under 2023 uppdaterades data för 2022 genom tillämpning av

Koncernen, tCO ₂ e	2023	2022	% N/N-1
Scope 1 - Växthusgasutsläpp			
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	489	534	-8%
Procentandel scope 1 - växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	—	—	0%
Scope 2 - Växthusgasutsläpp			
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	2 799	2 570	9%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2	2 846	2 590	10%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3			
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	185 633	207 513	-11%
1. Inköpta varor och tjänster	14 606	18 153	-20%
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	1 030	968	6%
4. Transport och distribution i tidigare led	5 938	4 820	23%
5. Avfall genererat i verksamheten	0,02	0,03	-22%
6. Tjänsteresor	5 437	2 542	114%
9. Transport i senare led	7 627	5 508	38%
11. Användning av sålda produkter	150 994	175 522	-14%
12. Slutbehandling av sålda produkter	2	1	126%
Totala utsläpp av växthusgaser			
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	188 921	210 617	-10%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	188 968	210 637	-10%

Miljö *fortsättning*

Utsläpp *(fortsättning)*

uppskattningar baserade på de data som redovisades för första halvåret 2023. Det gäller följande kategorier: affärsresor, transporter uppströms/nedströms, avfall genererat i verksamheten samt inköpta varor och material.

Data som omfattas för utsläpp i scope 1 och 2

Data för scope 1 och 2 för 2023 omfattar hela koncernen.

Scope 1 består av utsläpp från bränsleanvändning i anläggningarna och från användning av företagsbilar. Läckage av köldmedium mäts för närvarande inte och är därför exkluderat. Scope 1-data för 2022 har omräknats med omkring 2 ton, motsvarande en ökning på mindre än 1 procent av tidigare rapporterade data. Skillnaden beror på en rättelse av mängden förbränd bioenergi och tillskottet av HC Xins företagsbilar.

Scope 2 består av utsläpp från inköpt el i organisationen, vilket omfattar elanvändning i anläggningarna och från eldrivna företagsbilar. Scope 2-data för 2022 har inte omräknats.

Data som omfattas för utsläpp i scope 3

Data för 2023 omfattar hela koncernen, med vissa undantag vilka anges under utelämnanden.

Kategori 1. Inköpta varor och tjänster:

Denna kategori utgörs främst av uppskattade utsläpp från material som används i våra produkter, däribland förpackningar. Se "Material" på sidan 108 för information om scope, definitioner och metod som har använts. Kategorin inkluderar även utsläpp från utskrivna papper från kontoren, mätt i vikt, samt från vattenanvändning (se "Vatten" på sidan 108).

Kategori 3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter:

Denna kategori utgörs av utsläpp uppströms orsakade av aktiviteter i scope 1 och 2. Mer information om vilken data som omfattas finns under "Data som omfattas för utsläpp i scope 1 och 2" ovan.

Kategori 4. Uppströms transporter och distribution och Kategori 9. Nedströms transporter och distribution:

Data för transporter baseras vanligen på den avståndsbaserade metoden, där vikt och avstånd antingen har uppskattats (baserat på sålda produkter) eller hämtas ur rapporter från transportföretag och tredjeparts speditörer. Vissa transportföretag tillhandahåller utsläppsdata, som endast inkluderas i rapporteringen när transportföretaget kan verifiera att beräkningarna är well-to-wheel (WtW, källa till hjul).

Uppgifterna omfattar främst utgående (sålda enheter) leveranser till kunder. I vissa fall kan utgående transporter från Mycronics anläggningar till andra egna anläggningar dubbelräknas och redovisas även som ingående transporter.

En höghöjdseffekt (RFI) på 2 har lagts till för flygfrakt. Alla transporter beräknas well-to-wheel (WtW, källa till hjul).

Kategori 5. Avfall genererat i verksamheten:

För information om vilken data som omfattas, definitioner och metod för data i denna kategori, se "Avfall" på sidan 114.

Kategori 6. Affärsresor:

Affärsresor inkluderar flyg, resor med medarbetarnas egna bilar, samt tågresor. Det inkluderar även taxiresor för produktionsanläggningar som ligger i Kina. Data samlas in från resebyråers rapporter samt internredovisning. En höghöjdseffekt (RFI) på 2 har lagts till för flygresor.

Kategori 11. Användning av sålda produkter:

Vi beräknar växthusgasutsläpp från användningen av våra sålda produkter utifrån elförbrukning (MWh) under livslängden på kundens anläggning, med utsläppsfaktorer från de länder där produkterna används. För mer information om vilken data som omfattas och metod, se "Energiförbrukning utanför organisationen", sidan 110.

Våra kunder finns främst i Asien, Nordamerika och Europa, med en majoritet i Asien. Elmixen i dessa länder påverkar utsläppen väsentligt.

Kategori 12. Slutbehandling av sålda produkter:

För information om vilken data som omfattas, definitioner och metod för data i denna kategori, se "Avfall" på sidan 114.

Omräkning av 2022 års data för utsläpp i scope 3

Data för 2022 har omräknats som en följd av den större uppdateringen av våra metoder för beräkning av miljödata (se sidorna 99 och 108). Sammanlagt uppgår skillnaden från tidigare redovisad data till omkring 87 000 ton CO₂e. De största skillnaderna beror på följande:

- Utsläpp från användning av sålda produkter har omräknats med en ny metod enligt GHG-protokollet.
- Det förvärvade företaget HC Xin har inkluderats i alla redovisningskategorier för scope 3.

Utsläpp från användning av sålda produkter har omräknats enligt metoden för kategori 11, "Användning av sålda produkter" i enlighet med GHG-protokollet. Data för HC Xin har också inkluderats. Det har lett till en ökning om cirka 80 400 ton CO₂e (se närmare förklaring under "Energiförbrukning utanför organisationen", sidan 110).

Utsläpp från transporter uppströms och nedströms ökade med drygt 710 ton CO₂e. Det beror på den ökade omfattningen av redovisade data, som nu omfattar hela koncernen, samt på justeringar av data för vissa divisioner som hade hittat fel i tidigare redovisning. Vidare har en höghöjdseffekt (RFI) för flygfrakt uppdaterats från 1,9 till 2, vilket också har bidragit till ökningen.

Utsläpp från affärsresor ökade med cirka 160 ton CO₂e, eftersom data för HC Xin tillkom till omfattningen av redovisade data.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster ökade med cirka 6 000 ton CO₂e. Två av produktionsanläggningarna har omräknat data för inköpt material, och data för HC Xin tillkom till omfattningen av redovisade data.

Utsläpp från avfall genererat i verksamheten minskade med cirka 40 ton CO₂e till följd av en rättelse av "avfall genererat i verksamheten" för den svenska produktionsanläggningen.

Utelämnanden för utsläpp i scope 3

Kategori 1. Inköpta varor och tjänster:

Kontraktstillverkarens utsläpp i scope 1 och 2 ingår inte (allt material inköpt från kontraktstillverkare ingår).

Kategori 3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter:

Utelämnanden återfinns under "Data som omfattas för utsläpp i scope 1 och 2".

Kategori 4. Uppströms transporter och distribution och Kategori 9. Nedströms transporter och distribution:

Data avseende inkommande transporter är inte tillgänglig för USA, Kina, inklusive Taiwan, för 2022 och 2023. Å andra sidan kunde tre anläggningar inkludera stora delar av sina transporter nedströms i sin redovisning för 2023, som inte hade omfattats i de föregående årens redovisning.

Den svenska produktionsanläggningen kunde inte erhålla data från ett av de mindre transportföretagen.

Kategori 6. Affärsresor:

Affärsresor inkluderar inte hyrbilar och hotellvistelser.

Taxiresor är exkluderade för alla anläggningar utom för produktionsanläggningar som ligger i Kina. Det beror på den lilla mängden taxiresor i andra länder än Kina.

För en liten mängd tågresor är inte data tillgänglig och de ingår därför inte för vare sig 2022 eller 2023.

Data för personalägda bilar har exkluderats för vissa kontor 2022, men har inkluderats för 2023.

Delar av flygresor är exkluderade på grund av otillgänglig data. Ett kontor i USA kunde inte rapportera data för 2023, och en av kontoren i Sverige har inte kunnat rapportera data för inrikes flygresor inom Kina för både 2022 och 2023. Ett kontor i Kina har exkluderat delar av flygresedata för 2022, men det ingår för 2023.

Kategori 5. Avfall genererat i verksamheten:

Utelämnanden återfinns under "Avfall", sidan 114.

Kategori 12. Slutbehandling av sålda produkter:

Utelämnanden återfinns under "Avfall", sidan 114.

Miljö fortsättning

Utsläpp (fortsättning)

Observationer

Överlag utgör utsläpp i scope 3 majoriteten av Mycronics klimatpåverkan och svarar för 98 procent av de totala utsläppen, medan kategorin "Användning av sålda produkter" (dvs. "Energiförbrukning utanför organisationen") svarar för 80 procent av de totala utsläppen. Den näst största kategorin är inköpta varor och material som svarar för 8 procent följt av transporter uppströms och nedströms 7 procent och affärsresor 3 procent.

Användning av sålda produkter

Minskningen av utsläpp i scope 3 mellan 2022 och 2023 beror främst på en minskad energiförbrukning från användning av sålda produkter. Minskningen påverkas av mängden och typen av sålda produkter. Under 2023 var det totala antalet sålda produkter lägre jämfört med 2022, vilket ledde till en stor minskning av energiförbrukning från produktanvändning under 2023. Skillnaderna i energiförbrukning mellan två generationer av en produkt är inte märkbara under en tvåårsperiod, men förväntas påverka resultatet i framtiden.

Transport och distribution

Utsläppen från transporter har ökat sedan 2022. Det beror på en förändring av transportmedel, där fler produkter har transporterats med flyg och färre med fartyg jämfört med föregående år. Dessutom har omfattningen av redovisad data ökat något under 2023, vilket också har påverkat resultatet.

Utsläppen från flygfrakt har också ökat, eftersom utsläppsfaktorn för flyg som tillhandahålls av BEIS ökade väsentligt för 2023. Det är en försenad följd av den lägre fyllnadsgraden under covid-19-pandemin. Det finns också en möjlig dubbelräkning när vissa anläggningar rapporterar utgående transporter som har skickats till en annan anläggning för vidaretransport, och den mottagande anläggningen redovisar samma transport som en ingående transport.

Att beräkna utsläpp från transporter är komplicerat och beräkningarna komplexa. Mycronic fortsätter att förbättra datakvaliteten på området och kommer vid behov att omräkna och justera data för föregående år.

Inköpta varor och material

Utsläppen i denna kategori är främst baserade på uppskattningar, och data kommer att förbättras för framtida redovisning. Minskningen från 2022 beror på väsentligt lägre produktionsvolymmer vid de kinesiska produktionsanläggningarna.

Affärsresor

Utsläpp från affärsresor har ökat väsentligt sedan 2022. Det beror till stor del på att många resor inte kunde genomföras under covid-19. Sedan 2022 har Mycronic ökat tågresandet, men den största andelen av våra resta kilometer sker fortfarande med flyg. Flygresor står för den största delen av våra utsläpp i denna kategori och den största delen av vår utsläppsökning. Ökningen är emellertid också ett resultat av den väsentliga ökningen av utsläppsfaktorn för flyg, som tillhandahålls av BEIS, som är en försenad följd av den lägre fyllnadsgraden under covid-19-pandemin.

Klimatmål

Mycronic har som mål att minska växthusgasutsläppen från egen verksamhet med 50 procent fram till 2030. År 2023 lämnade Mycronic in förslag på mål till Science Based Targets initiative som omfattar utsläppen från scope 1 och 2 samt utsläpp från scope 3, kategori 11, "Användning av sålda produkter". De föreslagna målen väntar fortfarande på validering av Science Based Targets initiative.

UTSLÄPP SOM OMFATTAS AV KONCERNENS KLIMATMÅL

Koncernen, tCO ₂ e	2023	2022	Omräknat basår
Summa	23 367	19 323	21 901

Data som omfattas och basår

Med "växthusgasutsläpp från egen verksamhet" avser vi utsläpp från:

- **Energiförbrukning från anläggningarna** - Scope 1 och 2 och tillhörande scope 3. Kat. 3 "Bränsle- och energirelaterade aktiviteter" i enlighet med GHG-protokollet

- **Transporter** - Scope 3, kat. 4 och 9 "Transporter uppströms/nedströms" i enlighet med GHG-protokollet
- **Affärsresor och företagsbilar** - Scope 3, kat. 6 "Affärsresor" och scope 1. Företagsbilar och tillhörande scope 3. Kat. 3 "Bränsle- och energirelaterade aktiviteter" i enlighet med GHG-protokollet

Basåret för Mycronics klimatmål är 2020, förutom vad gäller affärsresor för vilka basåret är 2019 på grund av reserestriktioner under covid-19-pandemin år 2020.

Data för 2023 omfattar hela koncernen. Mer detaljer om data som omfattas och utelämnanden hänförliga till GHG-kategorierna i klimatmålet finns på sidorna 110-112.

Omräkning av basårsdata

Data för basåret och för 2022 har omräknats för att säkerställa jämförelse inom samma omfattning, och som en följd av den större uppdateringen av våra beräkningsmetoder (se "Avgränsningar och ändringar", sidorna 99 och 108).

Basårsdata

Sammanlagt uppgår skillnaden från tidigare redovisade data till en ökning om 23 procent. Bland förändringarna ingår:

- **Utsläpp från energiförbrukning**: En rättelse av elanvändningsdata har lett till en ökning om 144 ton CO₂e.
- **Utsläpp från transporter**: Utsläppen för HC Xin har lagts till och några divisioner har rättat tidigare redovisade data. För divisioner som ökade sin omfattning under 2023 (t.ex. genom att lägga till "kat 9, Nedströms transporter och distribution") har utsläppen lagts till för att möjliggöra jämförelser mellan åren. Höghöjdseffekten (RFI) för flygfrakt har uppdaterats från 1,9 till 2. Dessa tillägg har lett till en total ökning om cirka 3 000 ton CO₂e.
- **Affärsresor**: Utsläppen för HC Xin har lagts till. Utsläpp från medarbetarnas egna bilar, taxiresor och tågresor (har tillkommit till omfattningen av redovisningen för 2021), har lagts till för att möjliggöra jämförelser mellan åren. Sammanlagt har detta ökat utsläppen med 970 ton CO₂e.

Data för 2022

Sammanlagt uppgår skillnaden från tidigare redovisade data till en ökning om 20 procent. Bland förändringarna ingår:

- **Utsläpp från energiförbrukning**: En rättelse av mängden förbränd bioenergi och en rättelse av elanvändningsdata har lett till en ökning om 143 ton CO₂e.
- **Utsläpp från transporter**: Samma tillägg har gjorts som för basåret (se ovan), vilket har lett till en total ökning om strax över 2 900 ton CO₂e för 2022.
- **Affärsresor**: Utsläppen från HC Xin har lagts till, vilket har lett till en ökning om nära 160 ton CO₂e.

Observationer

Utsläpp som omfattas av klimatmålet har totalt ökat med 7 procent sedan basåret. Mellan basåret och 2023 ökade utsläpp från anläggningar, främst till följd av en högre elanvändning på en av våra kinesiska produktionsanläggningar. Utsläppen från transporter är stabila medan utsläppen från affärsresor har ökat. Den väsentliga ökningen av utsläppsfaktorn för flyget har påverkat resultaten för utsläpp från såväl transporter som affärsresor.

Liknande trender observeras även i jämförelse med ursprungliga basårsdata med en jämförbar omfattning för 2023.

Miljö *fortsättning*

Avfall

GENERERAT AVFALL PER TYP OCH HANTERINGSMETOD

Totalt avfall i verksamheten

Koncernen, ton	2023	2022
Ofarligt och farligt avfall	198	226

Ofarligt avfall i verksamheten

Koncernen, ton	2023	2022
Återvinning	81	77
Återanvändning, med energiutvinning	59	78
Deponi	32	33
Summa	172	188

Farligt avfall i verksamheten

Sverige, ton	2023	2022
Förbränning, utan energiutvinning	26	38

Sluthantering av uttjänta produkter

Sverige, ton	2023	2022
Återvinning	272	128
Återanvändning, med energiutvinning	81	39
Deponi	206	91
Återbruk	26	39

Upplysningarna hänförliga till avfall omfattar avfall från Mycronics egen verksamhet samt avfall från uttjänta produkter (vid slutet av livscykeln för Mycronics produkter). Över 40 procent av Mycronics totala avfall går till återvinning. Majoriteten av resterande avfall går till förbränning med energiutvinning. En mindre del av avfallet går till deponi, där naturstenen diabas utgör drygt hälften. Inköpsavdelningarna ansvarar för att säkerställa att tredje parter som väljs ut för att sköta avfallshantering respekterar sina rättsliga åtaganden.

Avfallet från verksamheten minskade med 13 procent under 2023, huvudsakligen beroende på en minskning vid den svenska produktionsanläggningen.

Avfallet från uttjänta produkter ökade väsentligt, eftersom fler och tyngre maskiner kasserades under 2023 än 2022. I synnerhet kasserades maskiner med stor och mycket tung sten diabas, vilket ledde till en ökning av avfall till deponi.

Metod

Mängden avfall i vikt (kg) genererat i verksamheten kategoriseras som avfall till deponi eller förbränning samt farligt eller återvunnet avfall.

Vårt antagande är att allt material som kan återvinnas har återvunnits när uttjänta produkter kasseras. För att beräkna mängderna har vi använt information om produktinnehåll och en uppskattning har gjorts av antalet återvunna enheter i

kombination med information från vår underleverantör för avfallshantering. Återbruk omfattar material som återanvänts genom Mycronics återköpsprogram (se sidan 107).

Data som omfattas

Siffrorna för ofarligt avfall i verksamheten omfattar samtliga produktionsanläggningar världen över.

Data för 2022 har omräknats för "Ofarligt avfall i verksamheten" för återvinning, där det förvärvade företaget Hc Xin har inkluderats vilket har lett till en mindre ökning jämfört med den data som ursprungligen redovisades.

Data för farligt avfall och sluthantering av uttjänta produkter omfattar verksamheten i Sverige.

Redovisad data för 2022 under "Sluthantering av uttjänta produkter - återbruk" har minskat beroende på en justering gjord av den svenska anläggningen.

Utelämnanden

Avfall från försäljningskontoren omfattas inte. Dessa beräknas vara försumbara jämfört med avfall från produktionsanläggningar och från uttjänta produkter. Data om farligt avfall är i dagsläget inte tillgängliga för alla enheter utanför Sverige. Information om avfallets sammansättning är inte tillgänglig.

Sluthantering av avfall från sålda produkter inkluderar endast data från produktion i Europa. Data finns inte tillgängliga för andra regioner.

Socialt ansvar

En kultur med människan i centrum

Mycronics medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande och tillväxt. Vi erbjuder en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats.

Inkludering och mångfald

Mycronic har verksamhet i 12 länder med totalt över 2 000 medarbetare som representerar en mängd olika nationaliteter. Att omfamna denna mångfald och odla en inkluderande och samarbetsinriktad kultur är avgörande för att skapa en välmående arbetsplats och för att driva innovation och tillväxt. En viktig aspekt av mångfald är jämställdhet mellan könen. För närvarande är 18 procent av våra medarbetare kvinnor. Vi har en tydlig ambition att öka den andelen och har därför satt upp jämställdhetsmål både på koncernnivå och divisionsnivå (se sidan 17). Aktiviteter genomförs för att locka fler kvinnor till Mycronic och för att inspirera och bygga upp en starkare känsla av samhörighet bland de kvinnor som redan arbetar här. Vi har bland annat ett internt nätverk för kvinnor som träffas minst två gånger om året för kortare seminarier, erfarenhetsutbyte och nätverkande.

Vi driver också olika program för att främja mångfald i en bredare bemärkelse. Många av våra dotterbolag bedriver riktade rekryteringsaktiviteter. Exempelvis deltar de i särskilda jobbmässor eller lägger ut lediga tjänster på yrkesportaler för veteraner eller personer med funktionsnedsättning.

Vårt åtagande att bekämpa diskriminering

Mycronic strävar efter att erbjuda en arbetsplats som är fri från alla typer av diskriminering samt att främja mångfald och lika möjligheter. Vi följer upp detta genom en årlig medarbetarundersökning och uppmuntrar medarbetarna att rapportera incidenter till sin närmaste chef, HR eller genom visselblåsarfunktionen. Det är möjligt att rapportera diskriminering baserad på alla kategorier som listas i vår uppförandekod, i vår Policy

för mångfald och inkludering eller i ILO:s konventioner. En incident, kategoriserad som trakasserier, rapporterades direkt till HR under 2023. Åtgärder vidtogs omedelbart för att lösa situationen och fallet omfattas inte längre av några åtgärder.

Höjdpunkter 2023

- Mycronic blev medlem i det europeiska nätverket Diversity Charter, världens största nätverk för mångfald och inkludering. Nätverket samlar 15 400 organisationer som tillsammans sysselsätter mer än 17 miljoner människor. Genom att gå med i Diversity Charter har Mycronic gjort ett frivilligt åtagande att skapa och upprätthålla en inkluderande arbetsmiljö för sina medarbetare, fri från diskriminering utifrån kön, folkgrupp, etniskt ursprung, religion, ålder, funktionshinder eller sexuell läggning.
- Division Global Technologies i Tyskland höll kurser i mångfald och inkludering för alla sina medarbetare och började erbjuda individuell coaching till kvinnliga chefer.
- I Sverige deltog Mycronic i programmet Female Digital Engineers. Programmet ger kvinnliga civilingenjörsstudenter möjlighet att träffa och nätverka med några av Sveriges mest innovativa företag och få inblick i möjligheterna inom teknikbranschen.

Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för att Mycronic ska kunna hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Vi arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och teknologiöverföring inom och mellan funktioner i alla divisioner. Möjligheter till lärande och utveckling erbjuds både globalt,

Medarbetare med utvecklingssamtal

91%

Kvinnors medellön i procent av männens

102%



Division Global Technologies i Tyskland håller kurser i mångfald och inkludering för alla sina medarbetare och har börjat erbjuda individuell coaching till kvinnliga chefer.

Socialt ansvar *fortsättning*

till exempel via vår gemensamma inlärningsportal, och lokalt, med olika karriärvägar och utvecklingsmöjligheter beroende på varje medarbetares behov och ambitioner. I vår årliga utvärderings- och utvecklingsprocess som inleder året sätter alla medarbetare upp mål och planerar utvecklingsaktiviteter tillsammans med sin chef.

Hälsa och säkerhet i arbetet

Mycronic förbinder sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats. Bolaget fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker.

Hälsa och säkerhet omfattas av Mycronics kernövergripande hälso- och säkerhetspolicy samt av uppförandekoden. Vi har ett hälso- och säkerhetsråd i koncernen (OHS-råd) vars uppgift är att bygga en stark hälso- och säkerhetskultur inom Mycronic. Detta görs genom att öka medvetenheten, etablera gemensamma arbetsmetoder, följa upp incidenter och rapportering av olyckor, samt genom rekommendationer på åtgärder. Rådet utgörs av representanter från HR och Operations från de olika divisionerna. Ordförande är Sr VP Human Resources.

I Sydkorea är vår lokala anläggning certifierad enligt ISO-45001. I Sverige finns ett arbetsmiljöledningssystem på plats och en arbetstagarrepresentant sitter med i arbetsmiljökommittén. I USA har en lokal säkerhetskommitté etablerats. I andra länder hanteras hälso- och säkerhetsfrågor i enlighet med Mycronics policies och krav samt lokala lagar och regler.

Uppföljning, granskningar och inspektioner

Incidenter, arbetsrelaterade skador och sjukdom rapporteras på samtliga anläggningar och följs även upp på koncernnivå. En uppföljning görs av samtliga incidenter lokalt och korrigerande åtgärder införs efter behov. Interna hälso- och säkerhetsinspektioner genomförs också regelbundet i hela koncernen. Under 2023 genomförde Mycronic Group grundliga interna hälso- och säker-

hetsrevisioner på alla divisioner, inklusive i våra anläggningar i Täby (Sverige), Shenzhen (Kina), Tewksbury (USA) och Wertheim (Tyskland).

Utbildning i hälsa och säkerhet och andra initiativ

Mycronic utbildar fortlöpande medarbetarna för att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. Alla medarbetare får anvisningar om hälsa och säkerhet och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller olyckor. För berörda tjänster är hälsa och säkerhet inkluderat i nyanställas introduktion. För yrkesroller som innefattar särskilda risker, t.ex. kemikalier eller lasrar, erbjuder vi särskild, kompletterande säkerhetsutbildning. Under 2023 erbjöds bland annat utbildningar om säker hantering av kemikalier, elsäkerhet, säker körning (för servicetekniker och säljare) och säker användning av produktionsutrustning. I USA har bolaget installerat "brevlådor" där medarbetarna kan lämna förslag på säkerhetsåtgärder.

En rad riktade insatser för att förebygga stress har genomförts de senaste tre åren. Chefer i Sverige och i Kina har deltagit i utbildningar om att förebygga arbetsrelaterad stress och medarbetarna på vissa anläggningar har genomgått e-utbildningar. Divisionen High Volume i Kina erbjuder utbildning med psykolog två gånger per år och månadsvisa individuella konsultationer tillsammans med psykolog, för de medarbetare som önskar.

Hälsofrämjande aktiviteter

I Sverige omfattas samtliga medarbetare av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till företagshälsovård. Medarbetare har även tillgång till naprapat på arbetsplatsen, samt får bidrag för hälsofrämjande aktiviteter (exempelvis idrott). I övriga länder varierar omfattningen av tillgången till försäkringar och företagshälsovård i enlighet med lokal praxis. Hälsovårdstjänsterna tillhandahålls i de flesta fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning.

Lokalsamhälle

Förutom att skapa arbetstillfällen, medverkar Mycronic i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället. Mycronic har en global strategi för engagemang i lokalsamhällen, där bolaget uppmantrar initiativ som bidrar till: utbildning (särskilt inom teknik och ingenjörskonst); fler kvinnor till teknikyrfen; innovation; samt framsteg för miljön. Dessa typer av initiativ stärker också medarbetarnas engagemang och kan på sikt bidra till bolagets kompetensförsörjning.

Inspiration för framtidens ingenjörer

För att vi ska lyckas i framtiden behöver yngre generationer välja att göra karriär inom ingenjörskonsten. För att främja intresset för ingenjörskonsten bland ungdomar deltar vi i ett antal olika samarbeten, som den ideella organisationen Hello World som främjar vetenskap, teknologi, ingenjörskonst och matematik (STEM) för barn, oavsett bakgrund.

I Sverige deltar vi också i Tekniksprånget, där vi erbjuder praktikplatser till omkring 10 nyexaminerade gymnasieelever per år, varav minst hälften är unga kvinnor, i syfte att inspirera dem att välja ingenjörsutbildning. I USA samarbetar Mycronic med Spark Alpha Pitch Program, som introducerar high school-elever för tillverkning och integrerad fotonik genom en tävling där deltagarna löser problem ur verkligheten. En av våra anläggningar i Kina anordnar en tävling för studenter inom industriell databehandling. Minst en tredjedel av deltagarna måste vara kvinnor eller komma från minoritetsgrupper, och vinnaren får ett stipendium till en högskola.

Höjdpunkter 2023

Under 2023 genomförde Mycronics fyra största anläggningar åtgärder för att stödja lokalsamhället. Dessa är huvudkontoret i Sverige, division Global Technologies produktionsanläggningar i USA och i Tyskland, samt division High Volumes produktionsanläggning i Kina. Förutom initiativen för att inspirera framtidens ingenjörer genomfördes under året också

åtgärder för att stödja lokala föreningar som hjälper människor i nöd. Här är några exempel:

- I Frankrike gav en anläggning stöd till ett utbildningsprogram särskilt framtaget för ungdomar mellan 16 och 19 år med inlärningssvårigheter (t.ex. dyslexi och ADHD), för att hjälpa dessa ungdomar att hitta en passande yrkesinriktning.
- I USA anordnade medarbetarna aktiviteter för att ge stöd åt en förening som ordnar bostäder för hemlösa familjer.
- I Tyskland, Frankrike och USA anordnade medarbetarna aktiviteter för att stödja lokala matbanker.

Sysselsättning, social dialog och arbetstagares grundläggande rättigheter

Mycronic värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att gå med i fackföreningar. Under 2023 omfattades alla medarbetare i Sverige, i dotterbolagen i Frankrike och Mycronic Fukuoka Co. i Japan, vilket motsvarar 26 procent av Mycronics medarbetare, av kollektivavtal. I Tyskland förhandlas våra anställningsavtal fram mellan företagsrådet och ledningen och gäller för alla medarbetare i Wertheim och Wunstorf. Dessa avtal klassificeras inte som kollektivavtal enligt GRI Standards, eftersom de inte är av fackföreningsnatur och har fokus på företagsspecifika policies snarare än bredare arbetsfrågor som vanligen tas upp i traditionella kollektivavtal.

Dotterbolaget Axxon i Kina har ett frivilligt avtal med myndigheterna som ses över vart tredje år. Enligt avtalet samtycker bolaget till att följa myndigheternas krav i fråga om bland annat förmåner, arbetsmiljö, löner, arbetstimmor och vila. Bolaget ger också sitt medgivande till att etablera en lokal fackförening där deltagarna väljs av bolaget, genom både en omröstning och ledningsbeslut. Den lokala fackföreningen förhandlar inte formellt med arbetsgivaren.

Socialt ansvar *fortsättning*

Upplysningar om socialt ansvar

Medarbetare

Data som omfattas

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter globalt.

Metod

Data har sammanställts i Mycronics globala HCM-system (Human Capital Management). Vi har använt en metod för medarbetarantal där vi räknar det totala antalet enskilda medarbetare i vår organisation per slutet av rapporteringsperioden. I våra siffror gällande medarbetarantal ingår inte tillfälliga arbetstagare, doktorander och studenter, eftersom de inte faller under vår interna definition av en medarbetare. Tillfälliga medarbetare definieras som de som rekryteras för en viss tidsperiod, här ingår visstidsanställda och projektanställda. Uppgifter om kön är baserade på medarbetarens juridiska kön som det är registrerat i våra interna system.

Heltidsanställda definieras som dem som arbetar en standardarbetsvecka. Deltidsanställda definieras som dem som arbetar kortare än heltid, vilket också inkluderar medarbetare utan garanterade arbetstimmar per vecka.

Länderna i vår organisation delas in i regioner. För Asien omfattar kategorin Kina, Japan, Malaysia, Singapore, Vietnam och Sydkorea. Region Europa består av Frankrike, Tyskland, Nederländerna, Sverige och Storbritannien. USA och Mexiko tillhör region Nordamerika.

ANSTÄLLDA PER KÖN

Antal (medarbetarantal) 31 december	2023			2022		
	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män
Medarbetare	2 045	376	1 669	2 054	370	1 684
Fast anställda	2 039	375	1 664	2 038	363	1 675
Tillfälligt anställda	6	1	5	16	7	9
Heltidsanställda	1 979	342	1 637	1 991	338	1 653
Deltidsanställda	66	34	32	63	32	31

MEDARBETARE PER REGION

Antal (medarbetarantal)	2023			2022		
	Asien	Europa	Nord-amerika	Asien	Europa	Nord-amerika
Medarbetare	160	1 237	648	163	1 274	617
Fast anställda	159	1 236	644	159	1 272	607
Tillfälligt anställda	1	1	4	4	2	10
Heltidsanställda	160	1 224	595	158	1 269	564
Deltidsanställda	0	13	53	5	5	53

ANSTÄLLDA PER DIVISION

	2023					2022				
	Corporate Office	Global Technologies	High Flex	High Volume	Pattern Generators	Corporate Office	Global Technologies	High Flex	High Volume	Pattern Generators
Medarbetare, antal	46	300	489	859	351	38	317	513	866	320
Kvinnor, antal	26	65	99	126	60	21	70	103	125	51
Män, antal	20	235	390	733	291	17	247	410	741	269
Andel av antalet anställda globalt, %	2	15	24	42	17	2	15	25	42	16
Andel kvinnor i divisionens personalstyrka, %	57	22	20	15	17	55	22	20	14	16

Socialt ansvar *fortsättning*

Nyanställning och personalomsättning

Data som omfattas

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter globalt.

Metod

Medarbetardata har sammanställts i det globala HCM-systemet (HCM), per den 31 december 2023. Frivillig personalomsättning omfattar avslutad anställning till följd av att medarbetaren säger upp sig, pensioneras eller avlider. Ofrivillig personalomsättning omfattar medarbetare som lämnar sin anställning ofrivilligt eller på grund av personalnedskärningar. Vi använder följande formel för vår personalomsättning:

Personalomsättning = (Antal anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) * 100

Endast ordinarie medarbetare ingår, inte tillfälliga arbetstagare, studenter och doktorander. Under rapporteringsperioden räknar vi det totala medarbetarantalet vid både periodens början och slut för att fastställa medelantalet medarbetare.

Skillnader i personalomsättning mellan perioder kan påverkas av antal medarbetare som ingår i en viss grupp. Mindre grupper kan ha variationer i personalomsättning eftersom varje person som lämnar eller nyrekryteras utgör en stor andel av hela gruppen.

NYANSTÄLLNINGAR PER KÖN

Antal	2023			2022		
	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män
< 30 år	168	34	134	220	34	186
30-50 år	148	29	119	230	32	198
> 50 år	24	11	13	38	15	23
Summa	340	74	266	488	81	407

NYANSTÄLLNINGAR PER REGION

Antal	2023			2022		
	Nord- och Syd-amerika	Asien	Europa	Nord- och Syd-amerika	Asien	Europa
< 30 år	12	139	17	25	179	16
30-50 år	17	78	53	26	163	41
> 50 år	9	5	10	14	8	16
Summa	38	222	80	65	350	73

PERSONALOMSÄTTNING PER KÖN

Andel, %	Frivillig personalomsättning - 2023			Frivillig personalomsättning - 2022		
	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män
< 30 år	27	35	26	38	44	37
30-50 år	14	12	14	14	12	15
> 50 år	7	11	6	9	14	8
Totalt	15	16	15	18	18	18

Andel, %	Personalomsättning - 2023			Personalomsättning - 2022		
	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män
< 30 år	28	35	27	38	44	37
30-50 år	15	16	15	15	12	15
> 50 år	9	14	8	10	15	9
Totalt	16	18	16	19	18	19

PERSONALOMSÄTTNING PER REGION

Andel, %	Frivillig personalomsättning - 2023			Frivillig personalomsättning - 2022		
	Nord- och Syd-amerika	Asien	Europa	Nord- och Syd-amerika	Asien	Europa
< 30 år	36	28	18	71	39	7
30-50 år	9	16	8	28	15	10
> 50 år	13	11	5	19	7	7
Totalt	15	19	7	27	21	8

Andel, %	Personalomsättning - 2023			Personalomsättning - 2022		
	Nord- och Syd-amerika	Asien	Europa	Nord- och Syd-amerika	Asien	Europa
< 30 år	46	28	18	77	39	7
30-50 år	29	16	9	32	15	11
> 50 år	22	12	5	21	9	7
Totalt	28	19	8	31	22	9

Socialt ansvar *fortsättning*

Andel av medarbetare som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling

Data som omfattas

Data omfattar samtliga verksamheter utom dem vid atg L&M och HC Xin.

Metod

"My Performance and Growth" är namnet på Mycronics process för hantering av medarbetarnas prestationer och utveckling. Processen omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och att fastställa nya utvecklingsmål för nästa år. För 2023 (genomfördes 2022) omfattar den alla ordinarie medarbetare i verksamheten, utom dem vid atg L&M (cirka 10 procent av totalt antal medarbetare 2022) och HC Xin (6 procent av totalt antal medarbetare 2022).

Data för denna rapport har hämtats ur Mycronics globala HCM-system (Human Capital Management). Det fokuserar på utvecklingssamtal som genomfördes under kalenderåret 2022. Det beror på att den aktuella processen (2023) fortfarande pågår. Data omfattar endast medarbetare som har varit aktivt involverade i processen med utvecklingssamtal eller har erhållit feedback.

Utelämnanden

Informationen kan för närvarande inte presenteras uppdelad per medarbetarkategori.

MY PERFORMANCE AND GROWTH*

Andel, %	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Kvinnor	Män
Koncernen	92	87	89	84

* My Performance and Growth = Personalutvecklingsprocess.

Arbetsrelaterade skador

Under 2023 redovisades 17 arbetsrelaterade incidenter. Incidenterna avsåg främst arbetspendlingsolyckor och mindre arbetsskador. Dessutom hade vi några incidenter kopplade till efterlevnad av krav för utrustning och säkerhet, samt andra hälsorelaterade incidenter. Inga dödsolyckor eller olyckor med allvarliga konsekvenser rapporterades. Det görs en uppföljning av samtliga incidenter lokalt och korrigerande åtgärder införs efter behov.

Data som omfattas

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter globalt.

Metod

Mycronic använder definitionerna i GRI för de angivna uppgifterna, t.ex.:

- (Antal dödsolyckor som en följd av en arbetsrelaterad skada/Antal arbetade timmar) x 200 000 arbetade timmar
- (Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser exklusive dödsolyckor/Antal arbetade timmar) x 200 000 arbetade timmar
- (Antal registrerade arbetsrelaterade skador/Antal arbetade timmar) x 200 000 arbetade timmar

Arbetsrelaterade dödsfall: Händelser som ledde till dödsfall.

Olyckor med allvarliga konsekvenser: En skada som medarbetare inte kan, inte kommer eller inte förväntas återhämta sig helt ifrån till samma hälsa som före skadan inom 6 månader.

Andra registrerade skador eller ohälsa: Arbetsrelaterad skada eller ohälsa som leder till något av följande:

- medvetlöshet, sjukfrånvaro, begränsad arbetsförmåga eller förflyttning till ett annat jobb,
- medicinsk behandling utöver första hjälpen,
- betydande skada eller ohälsa diagnostiserad av en läkare eller annan legitimerad vårdpersonal, även om det inte leder till dödsfall, sjukfrånvaro, begränsad arbetsförmåga eller förflyttning till ett annat jobb, medicinsk behandling utöver första hjälpen eller medvetlöshet.

Arbetstimmarna har redovisats av respektive bolag och har beräknats utifrån lönesystem, tidrapportering eller uppskattningar baserade på standardiserade arbetsdagar.

Utelämnanden

Data för 2023 omfattar endast medarbetare, exklusive tillfälliga arbetstagare/konsulter.

ANTAL ARBETSRELATERADE SKADOR

Antal	2023		2022	
	Koncernen	Sverige	Koncernen	Sverige
Dödsolyckor som en följd av en arbetsrelaterad skada	0	0	0	0
Arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsolyckor)	0	0	0	0
Registrerade arbetsrelaterade skador	17	3	12	4
Arbetade timmar	4 138 854	637 110	3 976 798	775 619

ANDEL ARBETSRELATERADE SKADOR

Andel, %	2023		2022	
	Koncernen	Sverige	Koncernen	Sverige
Dödsolyckor som en följd av en arbetsrelaterad skada	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsolyckor)	0,0	0,0	0,0	0,0
Registrerade arbetsrelaterade skador	0,8	0,9	0,6	1,0

Socialt ansvar *fortsättning*

Mångfald bland styrelse, ledning och medarbetare

Data som omfattas

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter globalt.

Metod

Medarbetardata har sammanställts i det globala HCM-systemet (HCM) per den 31 december 2023. Data för styrelsen överensstämmer med Mycronics praxis för finansiell rapportering och utesluter därmed arbetstagarrepresentanterna.

Antal (medarbetarantal)	2023			2022		
	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män
Medarbetare						
< 30 år (antal)	440	68	372	466	65	401
30–50 år (antal)	1 138	218	920	1 136	213	923
> 50 år (antal)	467	90	377	452	92	360
Summa	2 045	376	1 669	2 054	370	1 684
Totala andelar, %	100	18	82	100	18	82
Chefer*						
< 30 år (antal)	11	1	10	10	1	9
30–50 år (antal)	193	35	158	208	33	175
> 50 år (antal)	98	22	76	86	20	66
Summa	302	58	244	304	54	250
Totala andelar, %	100	19	81	100	18	82
Koncernledning						
< 30 år (antal)	0	0	0	0	0	0
30–50 år (antal)	2	1	1	2	1	1
> 50 år (antal)	6	2	4	6	2	4
Summa	8	3	5	8	3	5
Totala andelar, %	100	37,5	62,5	100	37,5	62,5
Styrelsen*						
< 30 år (antal)	0	0	0	0	0	0
30–50 år (antal)	0	0	0	0	0	0
> 50 år (antal)	7	2	5	7	2	5
Summa	7	2	5	7	2	5
Totala andelar, %	100	29	71	100	29	71

* Definition av chefer = Personer med direkt personalansvar över minst en medarbetare.

** Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Affärsetik

Bedriva ansvarsfulla affärer

Att göra affärer på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med lagar och internationellt accepterade standarder, är en förutsättning för långsiktig framgång för alla företag. Vi har definierat vad det innebär för Mycronic att vara en ansvarsfull arbetsgivare, medarbetare och affärspartner.

Policys som styr vår verksamhet

Mycronics uppförandekoder för medarbetare, leverantörer och distributörer omfattar frågor relaterade till miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, leverantörskedjan och affärsetik. Utöver uppförandekoderna har Mycronic särskilda policys för hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering, efterlevnad av handelsregler, antikorrupcion och miljöstyrning. Uppdateringar av alla våra koncernpolicys kommuniceras till medarbetarna en gång om året.

Alla medarbetare måste läsa och underteckna uppförandekoden, antikorrupcionspolicyn och IT-instruktionen varje år. En systematisk uppföljning görs och cheferna ansvarar för att se till att medarbetarna i respektive team undertecknar dem. I början av 2024 hade 89 procent av medarbetarna undertecknat dessa policys.

Ansvarsfulla inköp

Mycronic har cirka 1 500 leverantörer globalt. Vårt mål är alltid att köpa material, varor och tjänster på ett ansvarsfullt sätt. Direkta leverantörer av material måste underteckna vår uppförandekod för leverantörer som en del av avtalet med oss. Andelen inköp från lokala leverantörer var 70 procent (81) år 2023 på koncernnivå. Minskningen beror på en ändring av definitionen av "lokal leverantör" hos en av våra divisioner.

Due diligence i leverantörskedjan

De fyra divisionerna använder olika metoder och verktyg för att utvärdera leverantörer, till exempel självbedömningar och revisioner på plats hos leverantören vilka omfattar produktkvalitet, miljömässiga och sociala aspekter. I

Sverige utgörs utvärderingen av en självutvärdering och en revision på plats hos leverantören. Dessa omfattar bland annat frågor som utsläpp av växthusgaser, användning av vatten och el, avfallsåtervinning, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, samt mångfald. Under 2023 genomförde sex leverantörer självutvärderingen och alla angav att de hade processer på plats som stödjer kriterierna. Därutöver genomfördes 13 revisioner. Inga större, men tre mindre avvikelser identifierades när det gäller miljömässiga (två) och sociala (en) kriterier. Kvalitetsrevisioner genomfördes också under året.

Inom vår inköpsorganisation i Kina bedöms nya leverantörer utifrån deras efterlevnad av Responsible Alliance Code of Conduct, som innehåller ett antal sociala och miljömässiga kriterier. Leverantörerna bedöms också utifrån överensstämmelse med RoHS-direktivet och Reach-förordningen. Senast detta gjordes var 2021 då 168 leverantörer bedömdes.

Konfliktmineraler

Mycronic strävar efter att säkerställa att inköpen av mineraler och metaller inte, varken direkt eller indirekt, finansierar eller gynnar väpnade grupper eller orsakar eller bidrar till brott mot de mänskliga rättigheterna. Som en del av Mycronics åtagande om ansvarsfulla inköp ska due diligence genomföras med avseende på köp av råvaror från konflikttrubbade områden och högriskområden. Det gäller bland annat koppar, tantal, tungsten och guld som används i produkterna. Due diligence ska vara förenlig med relevanta delar av OECD:s Due Diligence Guidance eller motsvarande processer. Vi använder ett rapporteringsverktyg från Responsible Minerals Initiative för att

bedöma leverantörer enligt IPC-1755-standard. Vi kräver också att våra leverantörer implementerar liknande metoder för due diligence avseende konfliktmineraler.

Förebygga korrupcion

Inklusive agenter och distributörer har Mycronic verksamhet i cirka 50 länder. I vissa av dessa länder bedömer Transparency International att risken för korrupcion är hög. För att förebygga risker erbjuder företaget regelbunden utbildning för sina medarbetare. Under 2023 genomfördes 11 obligatoriska e-utbildningar i affärsetik och efterlevnad för alla medarbetare, utom i Kina. Varje månad fick medarbetarna en e-utbildning med ett nytt ämne, till exempel bedrägeri, mutor, intressekonflikter, penningtvätt eller gåvor och gratifikationer. Vid årets slut hade 86 procent av medarbetarna (den kinesiska verksamheten exkluderad) slutfört merparten av utbildningarna. Inget fall av korrupcion rapporterades under 2023, varken genom visselblåsarfunktionen (se sidan 103) eller via några andra rapporteringskanaler.

Ethics and Compliance Board

Mycronics Ethics and Compliance Board (ECB) utarbetar riktlinjer för etik, följer upp efterlevnaden och tar fram riktlinjer för hur problem ska åtgärdas. ECB tillhandahåller även vägledning om enskilda transaktioner och hur de följer bolagets efterlevnad av Trade Compliance Policy och andra policys, beroende på relevans. Kommittén sammanträder minst en gång i kvartalet. Den leds av koncernens CFO och inkluderar chefsjuristen, Sr VP Global Functions och Sr VP Human Resources.

Antal leverantörer globalt

~1 500

Andel inköp från lokala leverantörer

70%

Andel leverantörer per region



■ Europa: 49%
■ Asien: 32%
■ Nordamerika: 18%

Efterlevnad av handelsregler

Mycronic omfattas av lagstiftning för efterlevnad av handelsregler (trade compliance), däribland kontroll av embargon och sanktioner, slutanvändningskontroll samt slutanvändningsintyg och exportlicenshantering. Mycronic har antagit en Trade Compliance Policy som kompletteras av instruktioner, självutvärderingar och interna revisioner. Identifierade risker för bristande efterlevnad följs upp tre gånger om året.

Affärsetik *fortsättning*

Mänskliga rättigheter

Mycronics åtagande i fråga om mänskliga rättigheter beskrivs i uppförandekoden. För Mycronic är risker förknippade med mänskliga rättigheter främst indirekta och förekommer flera steg upp eller ner i vår värdekedja. Risker relaterar antingen till vår leverantörskedja (till exempel i fråga om konfliktmineraleller undermåliga arbetsvillkor), eller till vår produktionsutrustning som potentiellt kan användas för att tillverka produkt delar som kan vara känsliga ur ett människorättsperspektiv (till exempel elektronik i telefoner som kan användas i övervakningssyfte). Risker i leverantörskedjan hanteras genom due diligence-förfaranden. Risker om mänskliga rättigheter relaterade till försäljning av produkter hanteras delvis via vår Trade Compliance Policy och tillhörande processer (t.ex. genom att säkerställa efterlevnad av internationella sanktioner och embargo), delvis av vår Ethics and Compliance Board.

Informationssäkerhet

Vår investering i cybersäkerhet fortsätter att öka, eftersom riskerna växer på detta område. Vi förfinar ständigt våra processer och uppdaterar kontinuerligt vår stödjande teknologi. Vi använder specifika IT-tjänster för värdefulla tillgångar och genomför proaktiva analyser för att stärka vår förmåga att upprätthålla en säker och kompatibel IT-miljö. Alla nyanställda deltar i utbildning för att öka medvetenheten och vi genomför riktade utbildningar för relevant personal. Vårt arbete stöds av en uppsättning nyckeltal om cybersäkerhet, som följs upp regelbundet.

Medlemskap i organisationer

Mycronic är medlem i flera näringslivs- och branschorganisationer. De har listats i tidigare års- och hållbarhetsredovisningar. Mycronic har däremot inte identifierat någon organisation där bolaget deltar i en betydande roll, enligt definitionen i GRI Standards.



Medarbetare, distributörer och leverantörer måste läsa och underteckna uppförandekoden.

EU:s taxonomiförordning – upplysningar för 2023

I detta avsnitt lämnas information om hur de ekonomiska verksamheterna i EU:s taxonomi är tillämpliga på Mycronics verksamhet, inklusive hur kriterierna för väsentliga bidrag har fastställts.

Omfattning, begränsningar och definitioner

Mycronic har tillämpat ett försiktigt förhållnings-sätt vid bedömningen av vilka verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin. Detta innebär att Mycronic utesluter verksamheter för vilka det finns betydande osäkerheter i tolkningen av EU:s taxonomiförordning. Mycronic kan komma att omvärdera huruvida vissa av bolagets verksamheter omfattas av eller är förenliga med taxonomin, när riktlinjer för tolkning och praxis blir tillgängliga. Intäkter från försäljning via distributörer ingår i beräkningarna. Det finns Mycronic veterligen inga direkta eller indirekta kunder inom fossilbränsleindustrin. Inga intäkter till specifika kundsegment har därför uteslutits.

Definitioner

- **Omsättning:** Omsättning avseende verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin, i procent av koncernens nettoomsättning.
- **Driftsutgifter (Opex):** Icke-aktiverade FoU-kostnader relaterade till verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin rapporteras som driftsutgifter i procent av koncernens FoU-kostnader. Andra taxonomirelaterade kostnader är inte väsentliga.
- **Kapitalutgifter (Capex):** Aktiverade utgifter för utveckling relaterade till verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin redovisas som kapitalutgifter i procent av de totala investeringarna i materiella och immateriella tillgångar samt tillägg av leasingavtal enligt IFRS 16.

Bedömning av väsentliga bidrag till begränsning av klimatförändringar

Beskrivning av verksamheter som omfattas av taxonomin

Mycronic anser att dess maskritare med halvledarlaser, själva halvledarlaser teknologin och alla relaterade FoU-projekt, omfattas av EU:s taxonomi under "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik", eftersom de resulterar i en betydande minskning av växthusgasutsläpp under hela livscykeln, jämfört med alternativ teknologi som för närvarande används på marknaden.

Teknologin med halvledarlaser gör det möjligt för maskritare att avsevärt minska energiförbrukningen i kundernas användningsfas och därmed minska de relaterade växthusgasutsläppen. Mycronics maskritare med halvledarlaser beräknas förbruka cirka 70 procent mindre elektricitet vid användning, jämfört med liknande produkter som använder gaslaser-teknologi. Mycronic anser därför att maskritare med halvledarlaser har potential att väsentligt bidra till minskade växthusgasutsläpp för kunden.

År 2023 drevs den stora majoriteten av den installerade basen av laserbaserade maskritare på den globala marknaden med gaslaser. Mot bakgrund av att den installerade basen mestadels drivs med gas anser Mycronic att maskritare som integrerar halvledarlaser teknologin utgör "den alternativa teknik /.../ med bäst prestanda som finns tillgänglig på marknaden", i enlighet med beskrivningen i bilaga I till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 (s. 50).

FoU-projekt med anknytning till dessa produkter eller till själva teknologin för halvledarlaser anses omfattas av taxonomin, enligt samma grunder som beskrivs ovan.

Mycronic anser också att ett av dess dispenser-system omfattas av EU-taxonomin under "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik". Den uppdaterade versionen av dispensersystemet anses omfattas av taxonomin eftersom det ger betydande minskningar av växthusgasutsläppen under hela livscykeln jämfört med alternativ teknologi som för närvarande används på marknaden.

Den senaste större omarbetningen av dispenser-systemet har lett till en väsentligt lägre energiförbrukning under användning. Mätningar som jämför den uppdaterade versionen med den föregående modellen visar en minskning av elförbrukningen på 35 procent när produkten används. Mycronic anser att detta är en betydande minskning som medför lägre växthusgasutsläpp för kunden.

Under 2023 fanns det inga direkta konkurrenter avseende denna produkt. Mycronic har därför jämfört produkten med dess föregående version som för närvarande används på den globala marknaden. Mycronic anser alltså att produkten

utgör "den alternativa teknik /.../ med bäst prestanda som finns tillgänglig på marknaden", i enlighet med beskrivningen i bilaga I till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 (s. 50).

FoU-projekt med anknytning till dispenser-systemet anses omfattas av taxonomin, enligt samma grunder som beskrivs ovan.

Taxonomiförenliga verksamheter

För året 2023 anser Mycronic att endast en mindre andel av de maskritare som omfattas av taxonomin är taxonomiförenliga enligt "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik". Dessa maskritare uppfyller samtliga angivna kriterier.

I enlighet med kraven i de tekniska granskningskriterierna, har minskningarna av växthusgasutsläpp under vår maskritares livscykel beräknats i en livscykelanalys av en de relevanta maskritarprodukterna.

Livscykelanalysen utfördes i enlighet med ISO 14040 och 14044 och verifierades av en oberoende tredje part (DNV).

EU-taxonomin kräver också förenlighet med ett flertal kriterier i avsnitten "Inte orsaka betydande skada" och "Minimiskyddsåtgärder". För att säkerställa att dessa kriterier efterlevs har Mycronic sett över relevanta policys och processer. En mindre produktmodifiering infördes under 2023. Denna hade redan planerats men bedömdes också som nödvändig för taxonomiförenlighet. Endast produkter med denna modifiering har kommit ifråga som taxonomiförenliga. Under 2024 förväntar vi oss att andelen taxonomiförenliga produkter ökar. FoU-projekt relaterade till taxonomiförenliga produkter eller relevant teknologi anses vara taxonomiförenliga.

I tabellen på sidan 124 beskriver Mycronic huvudpunkterna för förenlighet med relevanta kriterier under "Inte orsaka betydande skada" och "Minimiskyddsåtgärder".

Den fullständiga rapporten om Mycronics livscykelanalys har granskats av DNV. Granskningen ledde fram till ett yttrande om oberoende kritisk granskning (Independent Critical Review Statement). I yttrandet avgav DNV följande slutsats:

"Baserat på de granskningar vi har utfört och de bevis vi har inhämtat har inget kommit till vår kännedom som ger oss anledning att tro att metoden för urval av information i livscykelanalysen av /maskritare/* inte har återgetts korrekt och inte, i alla väsentliga avseenden, har upprättats i enlighet med kraven i ISO 14040:2006 och ISO 14044:2006."

* Produktens namn har exkluderats för publicering i denna rapport.

EU:s taxonomiförordning – upplysningar för 2023 *fortsättning*

PRINCIPEN OM ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA

Anpassning till klimatförändringar

Mycronic har utfört en scenarioranalys för att bedöma sina klimatrisker, i enlighet med de tekniska granskningskriterierna för EU-taxonomin verksamhet "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik" (kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, bilaga I, s. 50 och s. 189).

Klimatscenarioranalysen utfördes för klimatscenarier (Representative Concentration Pathways – RCP) med utvecklingsbanorna 7.0 (SSP3) och 1,9–2,6 (SSP1), i syfte att bedöma risker och möjligheter med olika temperaturutfall.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Mycronic använder inte vatten på ett sätt som kan medföra "risker för miljöförstöring i samband med bevarande av vattenkvaliteten och undvikande av vattenstress", i enlighet med beskrivningen i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, bilaga I, tillägg B (s. 189) och i enlighet med EU:s ramdirektiv för vatten (2000/60/EC).

Vattenförbrukningen följs upp två gånger årligen och tillhörande påverkan har bedömts som ej väsentlig i Mycronics väsentlighetsanalys för hållbarhetsfrågor. Mycronic använder och förbrukar endast små vattenmängder, främst för toaletter och matsalar. Vatten används inte i Mycronics produktionsprocesser och Mycronic har inte några tillverkningsanläggningar eller någon betydande närvaro i regioner där vatten är en bristvara. Våra produkter förbrukar inte heller några betydande mängder vatten under användning. Vissa produkter använder endast små mängder kylvatten i slutna system.

Omställning till en cirkulär ekonomi

De tekniska granskningskriterierna för EU-taxonomin verksamhet "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik" föreskriver att företag ska undersöka tillgången på, och om möjligt införa, teknik som stöder omställningen till en cirkulär ekonomi.

Cirkulär ekonomi är integrerat i Mycronics kvalitets- och miljöpolicy på koncernnivå. Mer specifikt anges i policyn att produkter bör utformas "för ökad energi- och resurseeffektivitet under hela livscykeln" samt för att "undvika farliga ämnen".

Alla våra maskritare har hög tålighet och brukbarhet. Produkterna har lång livslängd, vilket gör det nödvändigt med service och byten av vissa delar. I slutet av livscykeln erbjuder sig Mycronic att köpa tillbaka maskritarna, och återanvänder i så fall vissa delar medan övriga återvinns eller bortskaffas på ett kontrollerat sätt.

MINIMISKYDDSÅTGÄRDER

Mycronic åtar sig att bedriva verksamhet i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inbegripet Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, de åtta grundläggande ILO-konventionerna och det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, i linje med EU-taxonomin minimiskyddsåtgärder.

Våra maskritare tillverkas i vår svenska fabrik där de lokala bestämmelserna om avfallshantering prioriterar återvinning framför deponi. I vår produktion arbetar vi aktivt med att minimera mängden avfall och att använda material så effektivt som möjligt.

Mycronic har data och spårbarhet för potentiellt skadliga ämnen som används under produkternas livscykel.

Förebyggande och begränsning av föroreningar

De tekniska granskningskriterierna för EU-taxonomin verksamhet "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik" föreskriver att den ekonomiska verksamheten inte ska leda till tillverkning, utsläppande på marknaden eller användning av kemikalier ur olika EU-förordningar och direktiv som förtecknas i tillägg C till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, bilaga I (s. 193). Produkter som är taxonomiförenliga uppfyller kriterierna i detta tillägg.

Mycronic åtar sig att följa relevanta förordningar och direktiv. Mycronic ställer som krav att alla kemikalier som används i produkter och verksamheter kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Här ingår processer för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa (dvs. ämnen på REACH:s förteckning över farliga ämnen; cancerframkallande, mutagena och reproduktionstoxiska ämnen; allergiframkallande ämnen, och övriga ämnen som är förbjudna enligt lagstiftningen).

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

De tekniska granskningskriterierna för EU-taxonomin verksamhet "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik" föreskriver att företag ska utföra en miljökonsekvensbedömning i enlighet med EU-direktivet om miljökonsekvensbedömning (2011/92/EU). En specifik bedömning ska utföras för anläggningar som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald.

Ingen av Mycronics anläggningar bedriver miljöfarlig verksamhet som är tillståndspliktig enligt Miljöbalken, kapitel 9 och 11, eller enligt annan nationell sektorspecifik lagstiftning. Vi omfattas därför inte av kravet på att utföra en miljökonsekvensbedömning i enlighet med EU-direktivet om miljökonsekvensbedömning. Mycronic har inte heller några tillverkningsanläggningar eller någon betydande närvaro i områden med känslig biologisk mångfald.

Mycronics åtagande i fråga om mänskliga rättigheter och arbetsrätt, anti-korruption, beskattning, sund konkurrens och andra områden som täcks av ovan nämnda standarder beskrivs i uppförandekoden. Dessutom har vi undertecknat FN:s Global Compact, vilket innebär att vi förbinder oss till dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Alla leverantörer av direkta material ska underteckna Mycronics uppförandekod för leverantörer. Mer information finns i aktuella kapitel i Mycronics hållbarhetsrapport.

Bedömning av väsentliga bidrag till omställning till en cirkulär ekonomi

Mycronic anser att två av dess mjukvaruprodukter omfattas av EU-taxonomin under "4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage". Båda produkterna uppfyller beskrivningen i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486, bilaga II (s. 67) på att verksamheten "tillverkar, utvecklar, installerar, driftsätter, underhåller, reparerar eller tillhandahåller professionella tjänster, inbegripet teknisk rådgivning för utformning eller övervakning av följande: a) Programvarusystem och it- eller OT-system /.../ byggda för elektronisk fjärrövervakning och prediktivt underhåll".

Båda produkterna bidrar till att öka kundernas produktionseffektivitet genom att övervaka tillverkningen och upptäcka fel, utan att det behövs något besök på plats av en tekniker från Mycronic. Den första mjukvaran, som används inom die bonding, är avsedd att "(i) på distans samla in, behandla, överföra och lagra data från utrustning, produkter eller infrastruktur under deras användning eller drift". Den andra mjukvaran, som används vid montering av mönsterkort, används till att "(ii) analysera data och generera insikter om utrustningens, produktens eller infrastrukturens operativa prestanda och skick" (kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486, bilaga II, s. 67).

Under 2023 hade Mycronic intäkter från direktförsäljning av mjukvaran. Forsknings- och utvecklingsprojekt och investeringar med anknytning till dessa produkter anses omfattas av taxonomin, enligt samma grunder som beskrivs ovan.

Eftersom detta är första året som Väsentliga bidrag till omställningen till en cirkulär ekonomi bedöms har endast kriterierna för att omfattas av taxonomin bedömts enligt EU:s krav.

EU:s taxonomiförordning – upplysningar för 2023 *fortsättning*

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

Ekonomiska verksamheter	Kod	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Målsomman			
		MSEK	%	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomin (A.1.) eller som omfattas av taxonomin (A.2.) år N-1	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	a)			J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	123	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		123	2%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav möjliggörande verksamheter		123	2%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	1027	18%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								11%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE4.1	5	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								n/a		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 031	18%	18%	0%	0%	0%	0%	0%								11%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1 154	20%	20%	0%	0%	0%	0%	0%								11%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 551	80%																
SUMMA (A + B)		5 706	100%																

(a) Koden är en förkortning av det relevanta mål till vilket den ekonomiska verksamheten kan bidra, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan i EU-taxonomin som omfattar målet.

(b) J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

Andel av omsättning/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	2%	20%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0%	0%
Vatten och marina resurser (WTR)	0%	0%
Cirkulär ekonomi (CE)	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0%	0%

EU:s taxonomiförordning – upplysningar för 2023 *fortsättning*

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

Ekonomiska verksamheter	Kod	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder			
		Driftsutgifter (Opex)	Andel av driftsutgifterna, år N	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Andel förenlig med taxonomin (A.1.) eller som omfattas av taxonomin (A.2.)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori möjliggörande verksamhet	
	a)	MSEK	%	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	23	3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		23	3%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%		
varav möjliggörande verksamheter		23	3%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	26	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								11%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE4.1	2	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								n/a		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		28	4%	4%	0%	0%	0%	0%	0%								11%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		50	8%	8%	0%	0%	0%	0%	0%								11%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		603	92%																
SUMMA (A + B)		653	100%																

(a) Koden är en förkortning av det relevanta mål till vilket den ekonomiska verksamheten kan bidra, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan i EU-taxonomin som omfattar målet.

(b) J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	3%	8%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0%	0%
Vatten och marina resurser (WTR)	0%	0%
Cirkulär ekonomi (CE)	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0%	0%

EU:s taxonomiförordning – upplysningar för 2023 *fortsättning*

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

Ekonomiska verksamheter	Kod	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder			
		Kapitalutgifter (Capex)	Andel av kapitalutgifterna, år N	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Andel förenlig med taxonomin (A.1.) eller som omfattas av N-1	Andel förenlig med taxonomin (A.2.)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	a)	MSEK	%	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J; N; N/EL; EL (b)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	27	11%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		27	11%	11%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%		
varav möjliggörande verksamheter		27	11%	11%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE4.1	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								n/a		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		27	11%	11%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		211	89%																
SUMMA (A + B)		238	100%																

(a) Koden är en förkortning av det relevanta mål till vilket den ekonomiska verksamheten kan bidra, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan i EU-taxonomin som omfattar målet.

(b) J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	11%	11%
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0%	0%
Vatten och marina resurser (WTR)	0%	0%
Cirkulär ekonomi (CE)	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0%	0%

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Mycronic AB,
organisationsnummer 556351-2374

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 16-17 och 98-127 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med

den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalanden

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2024
Ernst & Young AB

Anna Svanberg
Auktoriserad revisor

GRI-index

Fastställande av användning

Mycronic AB har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari – 31 december 2023.

GRI 1 som använts

GRI 1: Grund 2021.

Tillämplig(a) GRI-standard(er)

Inte tillgänglig för närvarande.

GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI-standard	Benämning	Sida	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Uppgifter om organisationen	4, 41-42	*	*	*
	2-2 Enheter inkluderade i den organisationens hållbarhetsredovisning	82, 99	*	*	*
	2-3 Redovisningsperiod, intervall och kontaktperson	99, 138	*	*	*
	2-4 Förändrad information	99	*	*	*
	2-5 Externt bestyrkande	103, 128	*	*	*
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer	21-29, 102			
	2-7 Medarbetare	117-118	Del b iii	Information ej tillgänglig/ofullständig	Medarbetare utan garanterade arbetstimmar per vecka inkluderas i deltidsanställda. Se sidan 117
	2-8 Medarbetare som inte är anställda		2-8	Ej tillämpligt	Data på koncernnivå finns ännu inte
	2-9 Organisation för styrning and sammansättning	41-49, 103			
	2-10 Nominering och val av det högsta styrande organet	42-43			
	2-11 Ordförande för det högsta styrande organet	46-49			
	2-12 Roll för det högsta styrande organet i att övervaka hanteringen av påverkan	103			
	2-13 Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	103			
	2-14 Roll för det högsta styrande organet i hållbarhetsrapporteringen	103			
	2-15 Intressekonflikter	36, 46-47,103			
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	103			
	2-17 Kollektiv kunskap inom det högsta styrande organet	103			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrande organets resultat	103			
	2-19 Ersättningspolicys	35-37			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	35-37			
	2-21 Årlig total ersättningskvot			2-21	Information ej tillgänglig/ofullständig

* Skäl för utelämnande är inte tillåtet för upplysningen.

GRI-index *fortsättning*

GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI-standard	Benämning	Sida	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-22 Ställningstagande om strategi för hållbar utveckling	7			
	2-23 Policyåtaganden	103, 121-122			
	2-24 Integrera policyåtaganden	115-116, 121			
	2-25 Processer för att minska negativ påverkan	103	Del a	Information ej tillgänglig/ofullständig	Inget formellt åtagande finns ännu
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	103			
	2-27 Efterlevnad av lagar, regler och förordningar	103			
	2-28 Medlemskap i organisationer	122			
	2-29 Metod för intressentdialog	104			
	2-30 Kollektivavtal	116			

VÄSENTLIGA FRÅGOR

GRI-standard	Benämning	Sida	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	104	*	*	*
	3-2 Lista över väsentliga frågor	104	*	*	*
<i>Antikorruption</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 121			
GRI 205: Antikorruption 2016	205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	121			
<i>Material</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 108			
GRI 301: Material 2016	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	108	Del a i, ii	Information ej tillgänglig/ofullständig	Se sidan 108 under "Utelämnanden"
<i>Energi</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 109-110			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	109	Del a, b	Information ej tillgänglig/ofullständig	Se sidan 109 under "Utelämnanden"
	302-2 Energiförbrukning utanför organisationen	110			
<i>Utsläpp</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 110-112			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	110-112			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	110-112			
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	110-112			

* Skäl för utelämnande är inte tillåtet för upplysningen.

GRI-index *fortsättning*

VÄSENTLIGA FRÅGOR

GRI-standard	Benämning	Sida	Utelämnande			
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring	
<i>Avfall</i>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 114				
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Genererat avfall och betydande påverkan från verksamhetens avfall	114				
	306-2 Hantering vid betydande påverkan från avfall	114	Del b	Information ej tillgänglig/ofullständig	Se sidan 114 under "Utelämnanden"	
	306-3 Genererat avfall	114				
	306-4 Avfall som inte gått till deponi	114	Del a, d	Information ej tillgänglig/ofullständig	Se sidan 114 under "Utelämnanden"	
	306-5 Avfall som har gått till deponi	114	Del a, d	Information ej tillgänglig/ofullständig	Se sidan 114 under "Utelämnanden"	
<i>Miljöbedömning av leverantörer</i>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 121				
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016	308-1 Nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	121				
<i>Anställning</i>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 118				
GRI 401: Anställning 2016	401-1 Nyanställning och personalomsättning	118				
<i>Hälsa och säkerhet i arbetet</i>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 116				
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	116				
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentgranskning	103, 116				
	403-3 Företagshälsovård	116				
	403-4 Medarbetarinflytande och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	116				
	403-5 Medarbetarutbildning inom hälsa och säkerhet i arbetet	116				
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	116				
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet som är direkt hänförliga till affärsrelationer	116				
	403-8 Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem gällande hälsa och säkerhet i arbetet			Del a	Information ej tillgänglig/ofullständig	Mycronic har inget certifierat ledningssystem
	403-9 Arbetsrelaterade skador	116, 119				

GRI-index *fortsättning*

VÄSENTLIGA FRÅGOR

GRI-standard	Benämning	Sida	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
<i>Utbildning och kompetensutveckling</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 119			
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-3 Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	119			
<i>Mångfald och lika möjligheter</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 115			
GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016	405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	120			
<i>Icke-diskriminering</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 115			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	115			
<i>Lokalsamhälle</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 116			
GRI 413: Lokalsamhällen 2016	413-1 Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	116	Del a i, ii, vi, viii,	Ej tillämpligt	Mycronics påverkan på lokala samhällen är begränsad. Inga konsekvensanalyser görs därför
<i>Social bedömning av leverantörer</i>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av våra väsentliga frågor	103, 121			
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016	414-1 Nya leverantörer som bedömts utifrån sociala kriterier	121			

Finansiella och hållbarhetsdefinitioner	134
Ordlista	135
Tioårsöversikt	136
Aktieägarinformation	138
Adresser	139

Övrigt

Finansiella och hållbarhetsdefinitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Används för att mäta avkastningen på aktieägarnas kapital över tid.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa avkastningen på det kapital som rörelsen behöver.

Book-to-bill

Orderingång i förhållande till nettoomsättning. Visar framtida utveckling av nettoomsättningen.

Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

Bruttovinst

Nettoomsättning minskat med kostnader för sålda varor. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. EBITDA är en komponent i utdelningspolicyn.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Används för att mäta företagets värde per aktie.

FoU-kostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling. Avdrag görs för aktiverad utveckling.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader omfattar kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, värde-

förändringar och omvärderingar i tilläggsköpeskillningar samt transaktionskostnader.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Betald utdelning samt ökning och amortering av låneskulder, med mera.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Nettoinvesteringar i dotterbolag eller andra rörelseförvärv, byggnader, maskiner, inventarier, aktiverade utvecklingsutgifter samt finansiella anläggningstillgångar.

Nettoskuld/nettokassa

Räntebärande skulder minus likvida medel. Används för att visa företagets förmåga att betala samtliga skulder om de förfaller till betalning.

Orderingång

Erhållna order på varor och tjänster, värderat till genomsnittskurs. I orderingången ingår även omvärdering av orderstocken till balansdagens valutakurs. Används för att visa erhållna order.

Orderstock

Kvarvarande order på varor värderat till balansdagens valutakurs. Används för att visa framtida säkrad nettoomsättning av varor.

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning eller orderingång exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående års valutakurser, i procent av föregående års nettoomsättning eller orderingång. Nettoomsättning och orderingång från förvärvade bolag ingår i beräkning av organisk tillväxt från och med det första månadsstiftet som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.

P/E-tal per aktie

Aktiekursen den 31 december dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning. Används för att mäta företagets resultat per aktie.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder. Används för att mäta verksamhetens kortfristiga kapitalkrav.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten i verksamheten.

Rörelseresultat

Totalt resultat före finansiella poster och skatt.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Används för att mäta hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Används för att mäta förmågan att tillgodose rörelsens kapitalbehov.

Underliggande rörelseresultat och underliggande rörelsemarginal

Underliggande rörelseresultat består av rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade kostnader samt resultat från avyttringar av dotterbolag. Underliggande rörelsemarginal är underliggande rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att beskriva hur de operativa verksamheterna utvecklas och presterar utan påverkan av förvärvsrelaterade kostnader samt resultat från avyttringar.

CO₂e, koldioxidekvivalenter

En term för att beskriva olika växthusgaser i en gemensam enhet. För varje typ av växthusgas anger CO₂e den mängd koldioxid (CO₂) som skulle ha motsvarande effekt på den globala uppvärmningen.

GHG-protokollet, Greenhouse Gas Protocol

Globala standardiserade ramverk för att mäta och rapportera utsläpp av växthusgaser från privata och offentliga verksamheter och värdekedjor.

Höghöjdseffekt (RFI)

Ett mått på den ytterligare påverkan på klimatförändringarna som flyg på hög höjd orsakar, utöver utsläpp som orsakas av enbart utsläpp av koldioxid.

Science-based targets

Science-based targets tillhandahåller en tydligt definierad väg för företag att minska utsläppen av växthusgaser. Mål anses vara vetenskapsbaserade om de ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändigt för att uppfylla målen i Parisavtalet – att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Science-based targets kommer från Science Based Targets Initiative.

Scope 1-3

GHG- protokollets kategorisering av olika typer av växthusgasutsläpp som ett företag skapar i sin egen verksamhet och i sin värdekedja. Scope 1 inkluderar direkta utsläpp från företagets egna aktiviteter. Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp kopplade till inköpt energi. Scope 3 inkluderar indirekta utsläpp som är resultatet av aktiviteter och tillgångar i värdekedjan som inte direkt ägs eller kontrolleras av företaget.

Well-to-wheel (WtW, källa till hjul)

Alla växthusgasutsläpp från produktion, transport, omvandling och distribution av det bränsle som förbränns av ett fordon.

Ordlista

AMOLED

Active-Matrix Organic Light-Emitting Diode. I en AMOLED-bildskärm är varje pixel en egen ljuskälla. Det möjliggör tillverkning av bildskärmar som bland annat är mer strömsnåla och tunnare.

Die bonding

Die bonding är en process där die, som är ett litet block av halvledande material på vilken en given funktionell krets tillverkas, fåsts (bonding) antingen till dess kapsling eller till något substrat, vilket möjliggör kommunikation med omvärlden.

Dispensering

Dispensering används vid elektronik tillverkning för att applicera lim, lodpasta eller andra monteringsvätskor på kretskort. Här ingår även skyddslackning av kretskort.

Elektronisk kapsling

Tillverkningssteg som kapslar in ett halvledar-chip så att det skyddas och kan anslutas till andra elektronikkomponenter i elektronisk utrustning.

Fotomask

Kan liknas vid ett fotonegativ. Bilden (mönstret) ritas med Mycronics maskritare och överförs genom en litografisk process till slutprodukten. Fotomasken består av ett genomskinligt substrat av glas eller kvarts som täckts med ett tunt kromskikt och ovanpå detta ett lager fotoresist. Fotoresist är ett ljuskänsligt material som kan framkallas och tvättas bort sedan det belysts. Efter ritning framkallas fotoresisten och mönstret överförs till kromskiktet med hjälp av etsning.

Halvledare

En elektronikkomponent som innehåller mer än ett kretselement. Exempel är minneskretsar, processorer och förstärkare.

Internet of Things (IoT)

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, gods, hushållsapparater, kläder och andra saker förses med inbyggda sensorer. Enheterna kan kommunicera och på så sätt skapa ett situationsanpassat beteende.

Jet printing

En teknologi för att beröringsfritt applicera lodpasta på kretskortets kontaktytor.

Kretskort

Med kretskort menas ett mönsterkort med påmonterade elektroniska komponenter. Ett kretskort kan vara ytmonterat eller hålmontelat eller en blandning. Komponenter kan vara monterade på en sida eller båda.

LCD

LCD (Liquid Crystal Display) är en teknik för tillverkning av bildskärmar. LCD baseras på flytande kristallteknik, en elektrisk aktiv vätska. Det finns två huvudteknologier: aktiva (TFT-LCD) och passiva (PM-LCD eller TN/STN LCD).

LiDAR

Light detection and ranging. LiDAR är ett optiskt mätinstrument som mäter egenskaper hos reflekterat ljus för att finna avståndet och/eller andra egenskaper hos ett avlägset föremål.

Lodpasta

Material som skapar elektrisk och mekanisk förbindelse mellan ett mönsterkort och dess elektriska komponenter.

Maskritare

Exponeringsutrustning som används för framställning av fotomasker.

Monteringsvätskor

I elektronik tillverkning används en mängd olika typer av vätskor i monteringsprocessen. Exempel är monteringslim och ledande lim.

Mönsterkort

Ett mönsterkort är en platta av ett isolerande material med ett mönster av elektriska ledare. Se även Kretskort.

OLED

Organic Light Emitting Diode. OLED fungerar på samma sätt som konventionella dioder och lysdioder, men i stället för halvledare används tunna organiska filmer för att producera starka och livfulla färger med mycket hög kontrast. OLED-bildskärmar använder materialet i varje pixel som ljuskälla, vilket ger flera fördelar avseende bildkvalitet jämfört med LCD. OLED-tekniken möjliggör även flexibla bildskärmar.

Pick and Place

Benämning för robotar som plockar och monterar elektroniska komponenter på kretskort.

Ytmontering

Den dominerande teknologin inom elektronikproduktion där komponenterna monteras på kretskortets yta.

Tioårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017 ¹⁾	2016	2015	2014
Orderingång	6 280	6 783	4 506	3 687	4 567	3 642	3 567	2 455	2 179	2 028
Orderstock	4 149	3 574	1 975	1 969	2 154	1 904	1 963	1 342	1 066	702
Resultaträkning										
Nettoomsättning	5 706	5 119	4 635	3 882	4 307	3 781	3 000	2 319	1 815	1 475
Bruttovinst	2 855	2 288	2 284	2 080	2 399	2 098	1 716	1 410	1 076	712
EBITDA	1 499	1 147	1 254	1 112	1 307	1 094	919	724	566	301
Rörelseresultat	1 235	894	1 049	898	1 124	1 020	844	691	540	277
Resultat före skatt	1 262	890	1 046	890	1 122	1 011	836	689	540	278
Skatt	-266	-154	-219	-187	-263	-219	-212	-163	-98	-12
Årets resultat	996	737	827	703	859	792	623	526	442	266
Balansräkning										
Anläggningstillgångar	3 021	3 145	2 926	1 886	1 960	1 592	1 192	1 225	242	286
Varulager	1 602	1 433	1 363	1 181	1 109	868	589	575	276	233
Övriga fordringar	1 578	1 488	978	949	1 075	910	651	747	327	420
Likvida medel	2 140	1 274	683	1 303	655	829	813	209	898	661
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	186	—	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	8 340	7 340	6 136	5 319	4 800	4 199	3 244	2 755	1 742	1 600
Eget kapital	5 282	4 703	3 997	3 378	2 978	2 379	1 780	1 412	1 268	1 207
Räntebärande skulder	227	270	243	264	318	1	13	11	—	—
Övriga skulder	2 831	2 367	1 870	1 678	1 504	1 819	1 452	1 333	474	393
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	—	—	26	—	—	—	—	—	—	—
Summa eget kapital och skulder	8 340	7 340	6 136	5 319	4 800	4 199	3 244	2 755	1 742	1 600
Sysselsatt kapital	5 509	4 973	4 240	3 641	3 296	2 380	1 793	1 422	1 268	1 207
Nettoskuld	-1 912	-1 004	-440	-1 039	-337	-827	-800	-198	-898	-661
Kassaflöde										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 608	853	998	1 126	545	702	984	462	661	418
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-195	67	-1 223	-150	-399	-440	-181	-768	-37	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-447	-382	-437	-288	-326	-258	-194	-392	-392	-245
Årets kassaflöde	966	537	-662	689	-180	4	609	-699	233	154

1) Omräknad för jämförbarhet.

Tioårsöversikt *fortsättning*

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017 ¹⁾	2016	2015	2014
Nyckeltal										
Book-to-bill	1,1	1,3	1,0	0,9	1,1	1,0	1,2	1,1	1,2	1,4
Bruttomarginal, %	50,0	44,7	49,3	53,6	55,7	55,5	57,2	60,8	59,3	48,3
Rörelsemarginal, %	21,6	17,5	22,6	23,1	26,1	27,0	28,1	29,8	29,8	18,7
Underliggande rörelsemarginal, %	22,7	18,3	24,7	25,1	27,1	28,5	31,7	31,7	—	—
Soliditet, %	63,3	64,1	65,1	63,5	62,1	56,7	54,9	51,2	72,8	75,5
Avkastning på eget kapital, %	20,0	16,9	22,4	22,1	32,1	38,1	39,1	39,3	35,8	22,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,3	19,6	26,9	26,1	39,9	49,0	52,6	51,4	43,7	23,5
Kapitalomsättning, gånger	1,1	1,1	1,2	1,1	1,5	1,8	1,9	1,7	1,5	1,2
Forskning och utveckling, FoU										
FoU-kostnader	653	638	548	514	559	476	348	348	267	198
FoU-kostnader/omsättning, %	11,4	12,5	11,8	13,2	13,0	12,6	11,6	15,0	14,7	13,4
Data per aktie										
Antal utestående aktier vid årets slut, miljoner	97,6	97,6	97,6	97,7	97,8	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, miljoner	97,6	97,6	97,6	97,7	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	97,6	97,6	97,7	97,8	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Börskurs per den 31 december	287,40	195,80	211,00	245,40	185,10	118,10	85,00	98,00	82,25	24,80
Föreslagen utdelning per aktie	4,50	3,50	3,00	3,00	2,00	3,00	2,50	2,00	1,50	0,80
Föreslagen extra utdelning	—	—	—	—	—	—	—	—	2,50	3,20
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning)	10,22	7,59	8,48	7,10	8,74	8,09	6,37	5,38	4,52	2,72
Eget kapital per aktie (antal aktier vid årets slut)	54,12	48,17	40,94	34,58	30,46	24,30	18,18	14,42	12,95	12,33
P/E-tal (beräknas på genomsnittligt antal aktier)	28	26	25	35	21	15	13	18	18	9

1) Omräknad för jämförbarhet.

Aktieägarinformation

Finansiell rapportering räkenskapsåret 2024

- Delårsrapport januari–mars, 18 april 2024
- Delårsrapport januari–juni, 12 juli 2024
- Delårsrapport januari–september, 24 oktober 2024
- Bokslutskommuniké 2024, 6 februari 2025

Finansiell information

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 publiceras på hemsidan samt genom pressmeddelande den 3 april 2024.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden finns på hemsidan. Via en prenumerationstjänst på investerarsidorna på hemsidan finns möjlighet att registrera sig för att erhålla rapporter och pressmeddelanden.

Distribution av års- och hållbarhetsredovisning 2023

En tryckt års- och hållbarhetsredovisning distribueras till dem som begärt att få det. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även på Mycronics hemsida, www.mycronic.com.

Årsstämma 2024

Årsstämman i Mycronic kommer att hållas onsdagen den 8 maj 2024, kl. 17.00 i bolagets lokal på Nytorpsvägen 9 i Täby. Entrén öppnar kl. 16:00.

Utövande av rösträtt

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 29 april 2024, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget.

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta på stämman. Förutom att anmäla sig, måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen måndagen den 29 april 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 2 maj 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud

Den som önskar delta vid stämman fysiskt eller genom ombud ska senast kl. 12:00 torsdagen den 2 maj 2024 anmälan detta till bolaget på något av följande sätt:

- På bolagets hemsida www.mycronic.com
- Per telefon 08-518 01 551
- Per post till Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm
- Per e-post till proxy@computershare.se

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav samt, i förekommande fall, antalet biträden (högst två).

Den som inte önskar närvara personligen och inte heller utöva sin rösträtt genom poströstning får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas.

För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på adressen Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm senast torsdagen den 2 maj 2024.

Observera att anmälan om deltagande vid stämman ska ske även om aktieägaren önskar utöva sin rösträtt vid stämman genom ombud. Inskickad fullmakt gäller inte som anmälan till stämman.

Anvisningar för poströstning

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska använda det poströstningsformulär och följa de anvisningar som finns tillgänglig på bolagets hemsida www.mycronic.com. Poströstningsformulär kan även tillhandahållas per post till aktieägare som begär det på telefon 08 518 01 551, vardagar kl. 09.00-16.00.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas antingen med post till Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till proxy@computershare.se. Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast torsdagen den 2 maj 2024.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida www.mycronic.com. Sådana elektroniska röster måste avgas senast torsdagen den 2 maj 2024.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.mycronic.com. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Den som önskar återkalla avgiven poströst och i stället utöva sin rösträtt genom att delta vid stämman fysiskt eller genom ombud måste meddela detta till stämmans sekretariat innan stämman öppnas.

Kontakter

Sven Chetkovich

Director Investor Relations
+46 70 558 39 19
sven.chetkovich@mycronic.com

Kristina Svanteson

Hållbarhetsansvarig
+46 73 352 71 13
kristina.svanteson@mycronic.com

Adresser

SVERIGE

Mycronic AB
Box 3141
Nytorpsvägen 9
183 03 Täby
Sverige
www.mycronic.com

FRANKRIKE

Mycronic S.A.S
1 Rue de Traversière
94150 Rungis Cedex 1
Frankrike

Vi TECHNOLOGY
8 Rue de Rochepleine
38120 Saint Egrève
Frankrike

JAPAN

Mycronic Technologies Corporation
KDX Chofu Building
1-18-1 Chofugaoka, Chofu-shi
Tokyo 182-0021
Japan

Mycronic Fukuoka Co, Ltd
1-9-25, Enokida, Hakata-ku,
Fukuoka-shi
Fukuoka, 812-0004
Japan

KINA

Mycronic Co, Ltd
Unit 106, E Block
Lane 168, Da Duhe Road
Putuo District, 200062
Shanghai
Kina

Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd
A14 Building, Silicon Valley Power
Automotive Innovation Park
Guanlan Guiyue Road No 334
Long Hua district, Shenzhen, 518110
Kina

Shenzhen Huan Cheng Xin
Precision Manufacture Co., Ltd
3F, 4F Building A2
Huimingsheng Industrial Park
Heping Community, Fuhai Street, Bao'An District
518000 Shenzhen
Kina

MEXIKO

Mycronic S. de R.L de C.V
Carretera Guadalajara-Tepic # 7355-308
Plaza Epicentra
Zapopan, Jalisco, Mx. Z.C. 45019
Mexiko

NEDERLÄNDERNA

Mycronic B.V
High Tech Campus 10
5656 AE Eindhoven
Nederländerna

SINGAPORE

Mycronic Pte Ltd
9 Tagore Lane, #02-08/09
9@Tagore
Singapore 787472

STORBRIANNIEN

Mycronic Ltd
Unit 2, Concept Park
Innovation Close
Poole, Dorset, BH12 4QT
Storbritannien

SYDKOREA

Mycronic Corporation Ltd
3rd floor Jungsan bldg 163
LS-road Gunpo-si
Gyeonggi do, 15808
Sydkorea

TYSKLAND

Mycronic GmbH
Biberger Straße 93
82008 Unterhaching bei München
Tyskland

atg Luther & Maelzer GmbH
Zum Schlag 3
97877 Wertheim
Tyskland

RoyoTech Digitalelektronik GmbH
Wächterhofstraße 50
85635 Höhenkirchen
Tyskland

USA

Mycronic Inc and MRSI Systems
554 Clark Road
Tewksbury, MA 01876
USA

VIETNAM

Axxon (Vietnam) Automation Co. Ltd
4th Floor Bac Ninh Mitsubishi tower
Le Thai To road, Vo Cuong Ward
16000 Bac Ninh
Bac Ninh city
Vietnam

MYCRONIC