

NORRHYDRO GROUP OYJ

Tilinpäätöstiedote

1.1.–31.12.2025

Y-tunnus 2144656–2

Ratavartijankatu 2, 96100 Rovaniemi



Norrhydro Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2025:

Kannattavan kasvun tiellä

Norrhydro on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisynterien toimittajista.

Norrhydrolla on yli 40 vuoden kokemus hydrauliiikkaratkaisujen toimittamisesta vaativiin olosuhteisiin, ja sen asiakkaat ovat pääasiassa pohjoismaisia ja globaalisti toimivia liikkuvien koneiden valmistajia. Norrhydro toimii heille pitkäaikaisena strategisena kumppanina ja tuottaa ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä sekä tukevat siirtymää kohti energiatehokkaampaa ja puhtaampaa huomista.

Norrhydro suunnittelee, valmistaa ja toimittaa korkealaatuisia, asiakasräätälöityjä hydraulisyntereitä sekä pitkälle kehitettyjä lineaarisia liikkeenohjausjärjestelmiä muun muassa metsäkone-, kaivos- ja maanrakennus-, materiaalinkäsittely- sekä marine-/ offshore- ja teollisuussektoreille. Näillä aloilla korostuvat korkeat laatu-, suorituskyky- ja kestävyysvaatimukset, joihin Yhtiön ratkaisut vastaavat erinomaisesti.

Yhtiön liiketoiminta perustuu strategiaan kumppanuuksiin, huipputeknologiaan sekä tehokkaaseen hankinta- ja tuotantomalliin, jotka yhdessä luovat vahvan perustan vakaalle ja kannattavalle toiminnalle.

Yhtiön tuoteportfolio koostuu kahdesta kokonaisuudesta: asiakasräätälöidyistä hydraulisyntereistä ja NorrDigi®-teknologiaperheestä. NorrDigi MCC -monikammiosynteri tarjoaa digitaalista hydraulista liikkeenhallintaa ja merkittäviä energiatehokkuusetuja, kun taas NorrDigi EMA -sähkösynteri mahdollistaa konevalmistajien sähköistymisen ja tuo tarkan, huoltovapaan ja energiatehokkaan vaihtoehdon perinteiselle hydrauliiikalle.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Tammi–joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 18,5 % ja oli 28 702 (24 228) tuhatta euroa
- Konsernin käyttökate oli 2 651 (1 258) tuhatta euroa
- Käyttökateprosentti oli 9,2 % (5,2 %)
- Konsernin liiketulos oli 1 352 (-85) tuhatta euroa
- Tilikauden tulos oli 233 tuhatta euroa, 0,8 % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos oli 0,021 euroa (-0,120)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,020 (-0,112)
- Oman pääoman tuotto oli 2,9 % (-15,72 %)
- Omavaraisuusaste oli 34,6 % (33,2 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 1 057 (878) tuhatta euroa

Heinä–joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 24,3 % ja oli 13 824 (11 118) tuhatta euroa
- Konsernin käyttökate oli 1 424 (486) tuhatta euroa
- Käyttökateprosentti oli 10,3 % (4,4 %)
- Konsernin katsauskauden liiketulos oli 779 (-191) tuhatta euroa
- Konsernin katsauskauden tulos oli 225 (-878)
- Osakekohtainen tulos oli 0,020 euroa (-0,08)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,019 euroa (-0,07)

Tuhatta euroa	1.7.– 31.12.2025	1.7.– 31.12.2024	Muutos	1.1.– 31.12.2025	1.1.– 31.12.2024	Muutos
Liikevaihto	13 824	11 118	+24,3 %	28 702	24 228	+18,5 %
Käyttökate	1 424	486	+192,8 %	2 651	1 258	+110,7 %
Käyttökate, %	10,3 %	4,4 %		9,2 %	5,2 %	
Liiketulos	779	-191	+508,2 %	1 352	-85	+1 690,6 %
Liiketulos, %	5,6 %	-1,7 %		4,7 %	-0,3 %	
Katsauskauden tulos	225	-878		233	-1 321	
Katsauskauden tulos, %	1,6 %	-7,9 %		0,8 %	-5,5 %	
Liiketoiminnan rahavirta				1 057	878	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				7,58 %	-0,5 %	
Oman pääoman tuotto, %				2,90 %	-15,7 %	
Omavaraisuusaste, %				34,6 %	33,2 %	
Current ratio				1,07	1,09	
Quick ratio				0,21	0,21	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,020	-0,08		0,021	-0,120	
Osakekohtainen tulos, laimennettu, €	0,019	-0,07		0,020	-0,112	
Henkilöstö kauden lopussa				135	151	

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja ohjeistus vuodelle 2026

Konsernin liikevaihdon kehityksen arviointi vuoden 2026 alussa on edelleen haastavaa maailmantalouden pitkittyneen epävarmuuden vuoksi. Osa asiakastoimialoista osoittaa elpymisen merkkejä, mutta Euroopan teollisuuden suhdanne on yhä heikko ja investointipäätökset etenevät varovasti. Odotamme kuitenkin talouden hiljaisen elpymisen jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Konsernin tavoitteena on jatkaa kasvuhakuista strategiaa ja laajentaa liiketoimintaa kasvattamalla omaa markkinaosuuttaan hydraulisynterimarkkinoilla sekä lanseeraamalla uusia digitaalisia, energiatehokkaita ja älykkyttä tarjoavia tuotteita ja palveluita markkinoille.

Konsernin keskipitkän aikavälin tavoitteena on yli 70 miljoonan euron liikevaihto, josta yli 30 % koostuu digitaalisista tuotteista ja ratkaisuista. Lisäksi konsernin tavoite on saavuttaa vähintään 16 %:n käyttökate suhteessa liikevaihtoon, josta digitaalisen liiketoiminnan osuus on 4 %.

Panostamista tuotekehityksen ja digitaalisten ratkaisujen näkyvyyteen ja asiakashankintaan jatketaan alkaneella tilikaudella. Digitaalisten tuotteiden osalta on siirrytty tuotekehityksestä tuotteiden markkinointiin ja myyntiin.

Yhtiö arvioi liiketoimintansa kehityksen jatkuvan myönteisenä myös vuonna 2026 ja odottaa liikevaihdon olevan 30 000-32 000 tuhatta euroa (28 702 tuhatta euroa vuonna 2025) ja raportoidun käyttökateen olevan 3 000-4 000 tuhatta euroa (2 651 tuhatta euroa vuonna 2025). Kasvun pääpainon odotetaan kohdistuvan vuoden 2026 jälkimmäiseen vuosipuoliskoon.

Toimitusjohtajan katsaus

Norrhydro palasi kannattavan kasvun uralle vuonna 2025. Sekä liikevaihto että kannattavuus paranivat edellisvuoteen verrattuna, ja liikevaihdon kasvua tuki kysynnän elpyminen tietyillä asiakastoimialoilla. Kannattavuus vahvistui liikevaihdon ja volyymin kasvun myötä, kun kiinteät kustannukset kasvoivat liikevaihtoa hitaammin.

Olemme panostaneet vuoden 2025 aikana myyntiin ja tulemme lisäämään markkinoinnin ja myynnin investointeja vuoden 2026 aikana. Sekä tarjousaktiiviteettien määrä että myynti ovat kääntyneet kasvuun, ja toimenpiteidemme ansiosta olemme tavoittaneet potentiaalisia asiakkaita, asiakaskohderyhmiä samoin kuin uusia asiakkaita. Toimialallamme myyntiprojektit ovat kohtuullisen pitkiä ja vievät yleensä 1-3 vuotta. Uskomme että lisääntyneet panostukset ja aktiiviteettien kasvu tukevat Yhtiön positiivista kehitystä sekä kuluvana että tulevina vuosina.

Tulemme myös jatkamaan kustannussäästöprojektiemme toimenpiteitä sekä operatiivisen toiminnan edelleen kehittämistä. Näiden aktiiviteettien kautta tulemme edelleen parantamaan kustannustehokkuuttamme, asiakaspalvelun tasoa ja kassavirran tehostumista.

Digitaalisten tuotteiden osalta NorrDigi EMA -toimilaitteissa on saavutettu maturiteettitaso ja tuotteiden laajempi markkinointi ja myynti on alkanut. Sähköisiä toimilaitteita markkinoidaan globaalisti ja olemmekin löytäneet useita lupaavia asiakaskohderyhmiä ja markkinoita kyseisille tuotteille. Odotamme NorrDigi EMA -myynnin kasvavan alkaneella tilikaudella ja tulevina vuosina.

NorrDigi MCC -järjestelmän osalta kenttätestit jatkuvat edelleen. Järjestelmän pääasiallinen kypsyyssävy on jo saavutettu, mutta erityisesti kaivinkoneeseen ja sen toimintaan liittyen tarvitaan vielä lisätestauksia. Uskomme saavamme kaikki tarvittavat testit valmiiksi vuoden 2026 aikana ja laajempi markkinointi- ja myyntityö voidaan sen jälkeen aloittaa.

Norrhydron strategiaa on kirkastettu, ja päästrategiamme olla "maailman paras sylinterivalmistaja", Partner in Success on säilynyt ennallaan. Tuotevalikoimaamme kuuluvat hydraulisyliinterit, digitaaliset energiatehokkaat lineaariliikkeen järjestelmät sekä sähköiset sylinterit. Strategia on koottu One Norrhydro -viestiksi, jonka tavoitteena on vahvistaa strategian ymmärrystä koko organisaatiossa ja muissa keskeisissä sidosryhmissä.

Odotamme kannattavan kasvun jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Norrhydron taloudelliset tavoitteet ja strategia

LIKEVAIHDON KASVU ORGAANISESTI JA VALIKOUIDIN YRITYSOSTOIN

Norrhydro tähtää kannattavaan kasvuun, tavoitellen yli 70 miljoonan euron liikevaihtoa ja 16 %:n käyttökattetta liikevaihdosta keskipitkällä aikavälillä. Kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että mahdollisin yritysostoin. Kansainvälistyvän sylinteriliiketoiminnan ohella kasvua haetaan kasvattamalla globaalisti markkinoitavien digitaalisten ratkaisujen osuutta yli 30 prosenttiin liikevaihdosta. Hydraulisyliinteriliiketoiminnan liikevaihdon osalta Yhtiön tavoitteena on saavuttaa keskimäärin noin 11 prosentin vuosittainen kasvu (CAGR) keskipitkällä aikavälillä.

LAAJENTUMINEN UUSILLE MAANTIETEELLISILLE MARKKINOINLLE

Norrhydron liiketoiminta koostuu kahdesta tukipilarista: kannattavasta, kassavirtaa tasaisesti tuottavasta hydraulisyliinteriliiketoiminnasta sekä innovatiivisista digitaalisista tuotteista NorrDigi® MCC ja NorrDigi® EMA. Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille tapahtuu Yhtiön strategian mukaisesti energiatehokkaiden digitaalisten ratkaisujen kaupallistamisen myötä. Myös perinteisille hydraulisyliinterireille haetaan uusia markkinoita lähinnä Skandinaviasta ja Pohjois- sekä Keski-Euroopasta.

Norrhydro tavoittelee voimakasta kasvua digitaalisten ratkaisujensa avulla, joista tekoälyä ja digitaalisuutta yhdistävä NorrDigi MCC –liikkeenohjausjärjestelmä edustaa edistyksellistä globaalia teknologiaa, vähentäen merkittävästi käyttökustannuksia ja ympäristövaikutuksia. Digitaalisia ratkaisuja täydentää lähes öljytön, energiatehokas ja ympäristöystävällinen NorrDigi EMA-sähkösyliinteri, joka tarjoaa kestävä vaihtoehdon perinteisille hydraulisyliinterireille.

Digitaalisten tuotteiden kehitystyö painottuu lineaariliikkeen energiatehokkuuteen, järjestelmän tarkkaan ohjattavuuteen ja saumattomaan integrointiin asiakkaiden järjestelmiin.

NorrDigi EMA -tuotteissa on saavutettu kaupallistamisen kannalta riittävä maturiteettitaso, ja niiden laajempi markkinointi ja myynti on käynnistynyt globaalisti. Tuotteille on löytynyt useita lupaavia asiakassegmenttejä ja markkinoita, ja myynnin odotetaan kasvavan alkaneena ja tulevina vuosina. NorrDigi MCC -ratkaisujen osalta työ etenee ja projekti on parhaillaan kenttätestivaiheessa. Kaikki testit saataneen valmiiksi vuoden 2026 aikana ja laajempi markkinointi- ja myyntityö voidaan aloittaa sen jälkeen.

TEKNOLOGISEN OSAAMISEN JA TUOTANTOKAPASITEETIN LAAJENTAMINEN

Norrhydron tavoitteena on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimialaa omilla innovaatioillaan. Norrhydro on alansa teknologiajohtaja, jolle omat patentoidut ratkaisut ja oma tuotekehitys tuovat ratkaisevaa kilpailuetua. Yhtiö jatkaa tiivistä kehitysyhteistyötä johtavien laitevalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa. Yhtiö panostaa teknologiaosaamisensa kehittämiseen ja tuotantokapasiteetin kasvattamiseen vahvistaakseen asemaansa kansainvälisesti kilpailukyisenä toimijana.

Strategia sisältää mahdolliset yritysostot sekä vuonna 2022 käyttöön otetun tuotantolaitoksen modernien tuotantoratkaisujen tehokkaan hyödyntämisen. Tavoitteena on prosessien optimointi ja korkealaatuisten hydraulisyliinterien sekä innovatiivisten NorrDigi -ratkaisujen kustannustehokas ja skaalautuva valmistus, mikä luo vahvan perustan Yhtiön globaalille kasvulle.

Yhtiö on turvannut teknologiaosaamistaan mm. patentein ja käyttää merkittävän osuuden investoinneista uuden teknologian kehittämiseen. Nämä tuotteet ovat ympäristöystävällisiä ja vastuullisia liikkeenohjausratkaisuja, joita Yhtiön asiakaskunta tulee tarvitsemaan tulevaisuudessa enenevässä määrin.

KOHTI ARVOKETJUN HUIPPUA – PARTNER IN SUCCESS JA STRATEGINEN KUMPPANUUS

Merkittävä osa Norrhydron liikevaihdosta tulee jopa vuosikymmenten pituisista asiakassuhteista. Norrhydron strategian ydin on olla asiakkaan Partner in Success tarjoamalla erinomaista suorituskykyä, syvällistä asiantuntemusta ja tuottamalla asiakkailleen merkittävää lisäarvoa. Erinomainen suorituskyky näkyy toimitusvarmuutena, korkeana laatuna, energiatehokkuutena sekä asiakkaan tuottavuuden paranemisena. Asiantuntemus perustuu huipputiimiin ja alan parhaisiin ammattilaisiin. Lisäarvo syntyy tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen kautta, jotka auttavat asiakasta menestymään paremmin omassa liiketoiminnassaan.

Yhtiö haluaa jatkossakin olla asiakkailleen enemmän kuin komponenttien toimittaja: Yhtiön tavoitteena on olla pitkäaikainen strateginen kumppani, joka kehittää ratkaisuja yhdessä asiakkaidensa kanssa. Yhtiö tarjoaa palvelua läpi tuotteiden elinkaaren: suunnittelusta valmistukseen, huoltoon ja kunnossapitoon.

Lisäksi ratkaisujen myynti laitevalmistajille tapahtuu ilman välikäsiä. Norrhydron uudet energiatehokkaat ratkaisut, NorrDigi MCC ja NorrDigi EMA, luovat asiakkaille kilpailuetua toimialoilla, joilla päästöjen vähentämiselle on mittavaa potentiaalia. Yhtiön tavoitteena onkin digitaalisten tuotteiden globaali kaupallistaminen nykyisen strategiakauden (2020–2028) aikana

STRATEGIAN TOTEUTTAMISEN KANNALTA RATKAISEVAT TEKIJÄT

Keskeistä Norrhydron strategiassa on ylläpitää vahvoja asiakassuhteita, auttaa asiakasta menestymään ja kasvaa yhdessä asiakkaan kanssa. Lisäksi laajentuminen uusille maantieteellisille alueille on tärkeä osa Yhtiön keskipitkän aikavälin strategiaa.

Liikevaihdon kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että mahdollisten yritysostojen kautta. Erityisesti NorrDigi -tuoteperheen lanseeraaminen globaalisti tulee vaatimaan merkittäviä resursseja, joita Yhtiö etsii myös ulkopuolelta.

Norrhydron kasvustrategia perustuu myös jatkuvaan tuotannon kehittämiseen ja laadun varmistamiseen. Yhtiö ylläpitää korkeaa laatua ja tehokkuutta kaikissa prosesseissa panostamalla erityisesti puhtauteen, tasalaatuisuuteen ja henkilöstön osaamiseen. Näillä toimenpiteillä Yhtiö varmistaa kilpailukyyn, asiakasyytyväisyyden ja kestävä kasvun.

Hydrauliikan korkea puhtaus ja viimeaikaiset investoinnit – kuten kitkahitsauskone, automatisoidut hitsausyksiköt, uudet sorvit, komponenttien pesukoneet ja automaattinen maalaamo – ovat vahvistaneet tuotantokapasiteettia, tehostaneet virtausta ja mahdollistavat NorrDigi -tuotteiden tehokkaan sarjatuotannon.

Liikevaihto, kannattavuus ja tuloskehitys

Tammi–joulukuu 2025

Tammi–joulukuussa 2025 liikevaihto oli 28 702 (24 228) tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi 18,5 % vertailukauteen nähden. Käyttökate oli 2 651 (1 258) tuhatta euroa. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli katsauskaudella 9,2 (5,2) prosenttia. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 7,58 (-0,45) prosenttia.

Henkilöstökulut olivat katsauskauden aikana 7 369 (6 442) tuhatta euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 4 000 (3 402) tuhatta euroa. Nettorahoituskulut olivat 1 119 (1 236) tuhatta euroa. Rahoituseriin on kirjattu valuuttakurssien muutoksista aiheutuneet kurssivoitot ja -tappiot, joiden nettovaikutus katsauskauden aikana oli 1 (13) tuhatta euroa.

Tilikauden tulos oli 233 (-1 321) tuhatta euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,021 (-0,120) euroa ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,020 euroa.

Heinä–joulukuu 2025

Heinä–joulukuussa 2025 liikevaihto oli 13 824 (11 118) tuhatta euroa ja liikevaihto kasvoi 24,3 prosenttia vertailukauteen nähden. Käyttökate oli 1 424 (486) tuhatta euroa. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 10,3 (4,4) prosenttia.

Henkilöstökulut olivat vuoden toisella puoliskolla 3 526 (3 225) tuhatta euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 1 956 (1 497) tuhatta euroa. Nettorahoituskulut olivat 555 (688) tuhatta euroa.

Katsauskauden tulos oli 225 (-878) tuhatta euroa. Kauden osakekohtainen tulos oli 0,020 euroa ja laimennettu 0,019 euroa.

Tase ja rahoitusasema

Taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 23 649 (23 955) tuhatta euroa. Vaihto-omaisuuden määrä oli 8 224 (7 406) tuhatta euroa. Lyhytaikaiset saamiset olivat 1 112 (1 160) tuhatta euroa ja likvidit rahavarat 284 (569) tuhatta euroa. Konsernin oman pääoman määrä oli 8 170 (7 937) tuhatta euroa, ja emoyhtiön oma pääoma oli 14 458 (14 696) tuhatta euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 9 376 (10 162) tuhatta euroa. Konsernin lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä vakuudellisista että vakuudettomista lainoista. Osaan lainoista liittyy rahoituskovenantteja, joilla voi olla vaikutusta lainaehtoihin, pääasiassa maksettavan koron suuruuteen. Kovenanttien tarkastusajankohta on tilikauden päättyessä 31.12.2025. Yksi Yhtiön rahoituslainojen kovenanttiehdoista on rikkoontunut tilikauden päätöshetkellä, ja Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennenaikaisesti rahoituslaitosten toimesta eikä rahoitusehtoja muuteta. Konsernin nettovelat olivat 9 093 (9 594) tuhatta euroa ja nettovelkaantumisaste 111,3 (120,9) prosenttia. Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 34,6 (33,2) prosenttia. Liiketoiminnan rahavirta 2025 oli 1 057 (878) tuhatta euroa. Investointien rahavirta oli -507 (-927) tuhatta euroa.

Henkilöstö ja johto

Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 135 henkilöä ja tilikauden alussa 149 henkilöä. Keskimäärin tilikauden aikana konsernin palveluksessa oli 140 henkilöä. Lisäksi vuokrahenkilöitä oli konsernin palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 2.

Norrhydron johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 toimitusjohtaja Yrjö Trög, myynti- ja markkinointijohtaja Anniina Piira-Wendeler, digitaalisen liiketoiminnan johtaja Carl Mattson, talous- ja henkilöstöjohtaja Johanna Kaikkonen, tuotantojohtaja Mikko Välihalo ja laatu- vastuullisuus- ja tuotehallintajohtaja Heidi Sederholm.

Yhtiökokous ja voimassa olevat hallituksen valtuutukset

14.4.2025 pidetty yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääomanpalautusta ja valtuutetaan hallitus päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta seuraavasti:

Hallitus valtuutettiin päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta siten, että pääomanpalautusta maksetaan valtuutuksen nojalla enintään 0,04 euroa osakkeelta, yhtiökokouskutsun päivän tilanteen perusteella yhteensä enintään 443.444,76 euroa.

Hallitus on valtuutuksen perusteella oikeutettu päättämään pääomanpalautuksen määrästä edellä mainitun enimmäismäärän rajoissa, pääomanpalautuksen täsmäytyspäivästä, pääomanpalautuksen maksupäivästä sekä muista asian vaatimista toimenpiteistä.

Valtuutuksen perusteella mahdollisesti maksettava pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti tekemän päätöksen sekä täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 2.000.000 uutta tai Yhtiön hallussa olevaa osaketta. Valtuutuksen kattamien osakkeiden enimmäismäärä vastaa yhtiökokouskutsun päivän tilanteen perusteella laskettuna noin 18,04 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää osakeannista myös suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta maksutta tai maksua vastaan sekä kaikista muista osakeannin ehdoista.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yritysjärjestelyjen tai muiden Yhtiön liiketoimintaan liittyvien järjestelyjen toteuttamiseen, henkilöstön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.06.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500.000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä Yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa 4,51 % Yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa millään hetkellä sellaista määrää, joka olisi yhteenlaskettuna yli yksi kymmenesosa Yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Valtuutusta esitetään käytettäväksi esimerkiksi hallituksen osakepalkkioiden toteuttamiseen, Yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Norrhydron hallituksen muodostavat Juhani Kangas (puheenjohtaja), Pekka Helle (varapuheenjohtaja), Yrjö Trög (toimitusjohtaja), Tapio Lehti ja Antto Trög.

Varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä Norrhydron sijoittajasivuilla osoitteessa www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-yhtiokokoukset

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Norrhydro Group Oyj:llä tilikauden lopussa 11 086 119 osaketta. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana oli 11 026 119 osaketta. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa, ja ne tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden päättyessä 4 252 200 euroa. Katsauskauden päättyessä Yhtiö ei omista omia osakkeita. Tytäryhtiö Norrhydro Oy omistaa 60 000 kappaletta emoyhtiö Norrhydro Group Oyj:n osakkeita.

Norrhydron osaketta vaihdettiin First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 1.1.-31.12.2025 välisenä aikana yhteensä 1 841 545 osaketta eli 16,61 % osakkeiden määrästä. Vaihdon arvo oli 2,4 miljoonaa euroa.

Osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 1,20 euroa per osake. Katsauskauden alin kaupankäyntikurssi oli 1,13 euroa per osake, ylin 1,79 euroa per osake ja kauden keskikurssi 1,35 euroa per osake. Norrhydro konsernin markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 13,3 miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä 31.12.2025 yhtiöllä oli 4 822 (5 385) tuhatta osakkeenomistajaa.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

	Osakkeet, kpl	Omistusosuus, %
Economica Yrityspalvelut Oy	3 646 360	32,89
Helle-Kangas Consulting Oy	1 660 362	14,98
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	595 238	5,37
Kari Juha Elias	329 293	2,97
Myllymäki Invest Oy	285 714	2,58
Penttinen Hannu Sakari	220 759	1,99
Triton Seasafety Oy	176 492	1,59
Terrasolid Oy	147 246	1,33
Reinzen Oy	119 048	1,07
Wastmäki Invest Oy	100 000	0,90
10 suurinta yhteensä	7 280 512	65,67 %

Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Loppuvuoden 2025 aikana teknologiateollisuuden suhdanteet piristyivät: tilaukset, tuotanto, työllisyys ja investointiaktiivisuus vahvistuivat. Myös alkuvuoden 2026 odotukset ovat varovaisen myönteisiä, ja investointisuunnitelmat tukevat maltillista kasvua.

Geopoliittiset riskit ja taloudellinen epävarmuus sekä jatkuvat poliittiset epävakaudet varjostavat tunnelmaa aiheuttaen epävakautta energia- ja raaka-aineiden hinnoissa, toimitusketjuissa, sijoituskäyttäytymisessä sekä rahapolitiikassa. Ne heijastuvat myös turvallisuuteen ja talouteen ja vaativat kokonaisvaltaista riskienhallintaa ja strategista reagointia.

Globaali talous on vakaassa kasvussa, ja yritysten tuloskehitys näyttää vahvalta. Keskuspankit jatkavat kevyttä rahapolitiikkaa, ja julkinen elvytys tukee taloutta. Euroalueen talous on osoittautunut odotettua kestävämmäksi ja Suomen talous on siirtymässä hitaasta kasvusta kohti maltillista elpymistä.

Ennusteen mukaan inflaatio pysynee lähivuosina alle 2 %:n tasolla ja työllisyys kohenee vähitellen. Palkka-kustannusten nousu ja kauppapoliittiset kiristykset luovat kuitenkin haasteita.

EU:n kansallisen tason sääntelystä johtuvat toimet lisäävät Yhtiön kustannuksia ja investointitarpeita sekä vaikuttavat sen kilpailukykyyn.

Norrhydro on toteuttanut tarvittavat toimenpiteet varmistaakseen Yhtiön taloudellisen jatkuvuuden. Konserni myy pääosan myyntisaamisista ja niiden riskistä rahoituslaitoksille. Yhtiöllä ei ole ilmennyt viitteitä aktivoitujen kehittämismenojen arvon mahdollisesta alentumisesta.

Yhtiön rahoituksen riskienhallinnan keskeisenä tavoitteena on varmistaa vakaa taloudellinen asema, turvata maksuvalmius kaikissa markkinatilanteissa ja minimoida mahdolliset rahoitusriskit pitkällä aikavälillä. Rahoituksen saatavuus ja ehdot voivat kuitenkin rajoittaa yrityksen toimintaa ja taloudellista liikkumavaraa.

Maksuvalmiuden varmistamiseksi Yhtiöllä on käytössään 1 750 tuhannen euron limiitti, josta tilinpäätös-hetkellä käytössä 1 188 tuhatta euroa.

Haitallisten koronmuutosten vaikutusta minimoidaan käyttämällä kiinteitä korkoja erilaisiin viitekorkoihin sidottujen luottojen lisäksi. Valuutariskien suuruus konsernissa on pieni, koska päävaluutta myynnissä ja hankinnoissa on euro.

Digitalisaation kiihtyminen ja tekoälyn laajeneva käyttö lisäävät riippuvuutta tietojärjestelmistä ja kyberhyökkäysten ja tietomurtojen riski kasvaa, mikä voi vaikuttaa tuotantoon, toimitusketjuihin ja Yhtiön maineeseen. Norrhydro on panostanut kyberturvallisuuteen ja sen kehittämiseen usealla eri tasolla. Kokonaisvaltainen lähestymistapa varmistaa, että Yhtiö pystyy vastaamaan nykypäivän ja tulevaisuuden ughiin tehokkaasti.

Hallituksen voitonjakoesitys

- Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 10 205 811,98, josta tilikauden tappio on -237 753,27 €. Hallituksen esitys voitonjaosta on:
 - Hallitus valtuutetaan päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta siten, että pääomanpalautusta maksetaan valtuutuksen nojalla enintään 0,04 euroa osakkeelta eli tämän yhtiökokouskutsun päivän tilanteen perusteella yhteensä enintään 443.444,76 euroa.
 - Hallitus on valtuutuksen perusteella oikeutettu päättämään pääomanpalautuksen määrästä edellä mainitun enimmäismäärän rajoissa, pääomanpalautuksen täsmäytyspäivästä, pääomanpalautuksen maksupäivästä sekä muista asian vaatimista toimenpiteistä.
 - Valtuutuksen perusteella mahdollisesti maksettava pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti tekemän päätöksen sekä täsmäytys- ja maksupäivät.
 - Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun. Pääomanpalautus maksettaisiin Yhtiön kaikille osakkeille.
 - Osakekohtaisen pääomanpalautuksen suhde saattaa muuttua, jos Yhtiön osakkeiden määrä muuttuu tämän yhtiökokouskutsun päivän jälkeen.
 - Emoyhtiön tilikauden tappio siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2026

Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 julkistetaan torstaina 19.2.2026.

Vuosikertomus sisältäen tilinpäätöksen vuodelta 2025 julkistetaan 3.3.2026 mennessä yhtiön nettisivuilla ja yhtiötiedotteella.

Norrhydro julkaisee 22.4.2026 osavuositarkastuksen ajalta 1.1.-31.3.2026, 15.7.2026 puolivuositarkastuksen ajalta 1.1.–30.6.2026 sekä 21.10.2026 osavuositarkastuksen ajalta 1.7.-30.9.2026.

Rovaniemellä

Norrhydro Group Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Yrjö Trög

Toimitusjohtaja

Norrhydro Group Oyj

Puh. +358 400 291 229

Sähköposti: yrjo.trog@norrhydro.com

Hyväksytty neuvonantaja:

Translink Corporate Finance Oy

Jari Lauriala, Managing Partner

Puh. +358 40 091 8855

Sähköposti: jari.lauriala@translinkcf.fi

Sami Miettinen, Partner

Puh. +358 400 735 835

Sähköposti: sami.miettinen@translinkcf.fi

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
<https://www.norrhydro.com/fi>

Norrhydro Group Oyj lyhyesti

Norrhydro on vuonna 1985 perustettu suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä sekä energiatehokkaiden hydraulisylinterien tarjoaja ja järjestelmätoimittaja, joka on erikoistunut korkealaatuisiin, räätälöityihin ja energiatehokkaisiin hydraulisylintereihin ja vaativiin lineaarisiin liikkeenohjausjärjestelmiin sekä liikkuviin kalustoihin. Yhtiöllä on 40 vuoden kokemus asiakkaan tarpeisiin räätälöityjen hydraulisylintereiden ja lineaaristen liikkeenohjausjärjestelmien kehittämisestä ja valmistamisesta kaikkein vaativimpiin olosuhteisiin ja ympäristöihin. Vuoden 2025 liikevaihto oli 28,7 miljoonaa euroa, käyttökate (EBITDA) 2,7 miljoonaa euroa ja liiketulos 1,4 miljoonaa euroa.

Taulukko-osa 1.1.-31.12.2025

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1.7.- 31.12.2025	1.7.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Liikevaihto	13 824	11 118	28 702	24 228
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	304	76	635	-545
Liiketoiminnan muut tuotot	20	-7	23	27
Materiaalit ja palvelut	-7 242	-5 978	-15 340	-12 608
Henkilöstökulut	-3 526	-3 225	-7 369	-6 442
Poistot ja arvonalentumiset	-645	-677	-1 299	-1 343
Liiketoiminnan muut kulut	-1 956	-1 497	-4 000	-3 402
Liikevoitto	779	-191	1 352	-85
Rahoitustuotot	14	1	15	1
Rahoituskulut	-568	-689	-1 133	-1 237
Tulos ennen veroja	225	-878	233	-1 321
Tilikauden tulos	225	-878	233	-1 321

Konsernin tase

31.12.2025

31.12.2024

Tuhatta euroa

VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat oikeudet	8 775	8 959
Aineelliset hyödykkeet	5 253	5 861
Sijoitukset	1	1
Pysyvät vastaavat yhteensä	14 029	14 821
Lyhytaikaiset vastaavat		
Vaihto-omaisuus	8 224	7 406
Lyhytaikaiset saamiset	1 112	1 160
Rahat ja pankkisaamiset	284	569
Lyhytaikaiset vastaavat yhteensä	9 620	9 134
VASTAAVA YHTEENSÄ	23 649	23 955
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	4 252	4 252
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 379	10 379
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-6 695	-5 374
Tilikauden voitto/tappio	233	-1 321
Oma pääoma yhteensä	8 170	7 937

Vieras Pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Vaihtovelkakirjalaina	0	1 500
Lainat rahoituslaitoksilta	5 947	6 114
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5 947	7 614
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Vaihtovelkakirjalaina	1 500	0
Lainat rahoituslaitoksilta	1 930	2 549
Saadut ennakot	8	36
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	6 095	5 820
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	9 532	8 405
Vieras pääoma yhteensä	15 479	16 019
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	23 649	23 955

Tilikaudella 2024 yhtiö on ottanut käyttöön käytännön, jossa matkalla olevat varastot kirjataan omalle varastotililleen osana varaston arvoa. Tällä muutoksella pyritään tarkentamaan varaston seuranta ja antamaan oikeampi kuva yhtiön varallisuudesta sekä toimitusketjun tilanteesta.

Tämä kirjauskäytännön muutos ei vaikuta yhtiön tulokseen, mutta se parantaa varaston ja toimitusketjun hallinnan raportointia.

Konsernin rahoituslaskelma

Tuhatta euroa

1.1.-31.12.2025

1.1.-31.12.2024

Liiketoiminnan rahavirta

Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	233	-1 321
---	-----	--------

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot	1 299	1 343
-------------------------------	-------	-------

Rahoitustuotot ja kulut	1 119	1 236
-------------------------	-------	-------

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 651	1 258
---	--------------	--------------

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-)/väh. (+)	47	-4
---	----	----

Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-818	556
---	------	-----

Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+)/väh. (-)	265	262
---	-----	-----

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 145	2 073
--	--------------	--------------

Rahoituserät ja verot:

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 088	-1 196
---	--------	--------

Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 057	878
-------------------------------------	--------------	------------

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-507	-1 312
---	------	--------

Tytäryhtiöiden hankinta	0	386
-------------------------	---	-----

Investointien rahavirta (B)	-507	-927
------------------------------------	-------------	-------------

Rahoituksen rahavirta:

Lainojen nostot	1 300	1 173
Lainojen takaisinmaksut	-2 136	-1 951
Rahoituksen rahavirta (C)	-835	-777

Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)	-285	-827
Rahavarat tilikauden alussa	569	1 395
Rahavarat tilikauden lopussa	284	569

Laskelma oman pääoman muutoksista

Oman pääoman erittely 31.12.2025	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252	10 379	-6 695	7 937
Tilikauden tulos			233	
Oma pääoma kauden lopussa	4 252	10 379	-6 462	8 170

Oman pääoman erittely 31.12.2024	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252	9 994	-5 374	8 872
Tilikauden tulos			-1 321	
Muut muutokset: omien osakkeiden hankinta		-6		
Muut muutokset: Motiomax osakeanti		392		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252	10 379	-6 695	7 937

Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote, joka sisältää kaudet 1.1.-31.12.2025 ja 1.1.-31.12.2024, on laadittu hyvää kirjanpitoa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia, ja ne on laadittu suomalaisen kirjanpitoikäytännön (FAS) mukaisesti. Luvut on esitetty tuhansina euroina, ellei muuten kerrottu, ja esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, joten sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Tässä esitetyt taloudelliset tiedot eivät sisällä kaikkia tilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja, ja näitä taloudellisia tietoja on luettava yhdessä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin lukuihin on yhdistelty 30.8.2007 hankittu Norrhydro Oy ja sen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö NH Norrdigi Oy sekä Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Motiomax Oy. Norrhydro Oy ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä. Kiinalaista osakkuusyhtiö Norrhydro Hydraulic System Changzhou Co. Ltd:tä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Yhtiön liikevaihtoon sisältyy myös myyntituottoja, jotka liittyvät yhtiön kehittämisen ja patentoiman NorrDigi-teknologian teknologian jatkuvaan kehitystyöhön. Se osuus vastikkeesta, joka liittyy teknologian käyttöoikeuksien luovutukseen asiakkaalle, on tuloutettu luovutuksen yhteydessä. Jatkuvaan kehitystyöhön liittyvät tuotot tuloutetaan joko ajan kuluessa tai valmistusasteen mukaisesti sopimuksissa määritettyjen työvaiheiden perusteella. Ennakoon saadut maksusuoritukset kirjataan taseen erään Saadut ennako.

Avustukset

Yhtiön saamat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalle ajanjaksolle, jolle Yhtiö kirjaa ne kulut, joita avustuksilla on tarkoitus kattaa. Taseessa avustuksiin liittyvät saamiset kirjataan erään Siirtosaamiset. Ennakoon saadut avustukset kirjataan taseen erään Saadut ennako. Taseen omaisuuseriin liittyvät avustukset on kirjattu vähentämään omaisuuserän kirjanpitoarvoa taseessa. Rahoituslaskelmassa maksetut avustukset, jotka liittyvät taseen omaisuuseriin, on esitetty investointien rahavirrassa, ja muut avustukset sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan.

Pysyvien vastaavien arvostus

Yhtiön pysyvät vastaavat on arvostettu hankintameno, ja kuluvaan pysyvän vastaavan hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Tuotekehitysmenojen osalta poistosuunnitelma on sidottu digiliiketoiminnan liikevaihtotavoitteeseen. Koska asetettua liikevaihtotavoitetta ei saavutettu, poisto-%:ia ei hallituksen päätöksellä korotettu, vaan poistot tehtiin vuoden 2024 tasolla.

Suunitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika vuotta	Poisto- prosentti	Poisto- menetelmä
Aineettomat oikeudet / patentit	10		tasapoisto
Konserniliikearvo	10		tasapoisto
Kehittämismenot	10		takapainotteinen poisto
Muut pitkävaikutteiset menot	10		tasapoisto
Tuotantotilojen muutostyöt	10		tasapoisto
Koneet ja kalusto		25 %	menojäännöspoisto
Tuotantokalusto	12		tasapoisto

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti hankintamenoon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan tuotteen valmistuksesta ja hankinnasta aiheutuneet muuttuvat ja kiinteät kulut.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin, ja ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muutetaan euroiksi raportointipäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Suomi	19 342	16 944
Muut maat	9 360	7 284
Yhteensä	28 702	24 228

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Aineettomat oikeudet		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	327	388
Lisäykset	28	35
Vähennykset	0	0
Poistot	98	96
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	257	327

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Konserniliikearvo		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	663	345
Lisäykset	0	398
Vähennykset	0	0
Poistot	83	80
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	580	663

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Muut pitkävaikutteiset menot		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 733	1 977
Lisäykset	8	0
Vähennykset	0	0
Poistot	240	244
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 501	1 733

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kehittämismenot		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	6 235	5 660
Lisäykset	334	700
Vähennykset	0	0
Poistot	133	125
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6 436	6 235

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Koneet ja kalusto		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	5 850	6 469
Lisäykset	137	180
Vähennykset	0	0
Poistot	745	799
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	5 242	5 850

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Muut aineelliset hyödykkeet - Taide-esineet		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	11	11
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Poistot	0	0
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	11	11

Vaihto-omaisuuden erittely

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	3 830	4 167
Keskeneräiset tuotteet	2 922	2 417
Valmiit tuotteet ja tavarat	524	395
Matkalla olevat tavarat	943	426
Ennakkomaksut	5	1
Vaihto-omaisuus yhteensä	8 224	7 406

Lainojen maturiteetti

Tuhatta euroa	alle 1 vuosi	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
Vaihtovelkakirjalaina	1 500		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 930	5 615	332
Yhteensä	3 430	5 615	332

Yksi Yhtiön kovenanttiehtoista on rikkoontunut tilikauden päätöshetkellä. Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennenaikaisesti rahoituslaitosten toimesta eikä rahoitusehtoja muuteta. Rahoituslainat on esitetty pitkä- ja lyhytaikaisena velkana alkuperäisen maksusuunnitelman mukaan.

Vastuut ja vakuudet

Takaukset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Tytäryhtiön puolesta annetut	2 942	3 511
Yritysvakuudet, NH Norrdigi Oy osakkeet	100 kpl	100 kpl
Yrityskiinnitykset	6 325	6 325
Yrityskiinnitykset, vapaat rahoittajan hallussa	400	400
Yrityskiinnitykset yhteensä	6 725	6 725

Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Norrhydro Oy myy pääosan myyntisaamisistaan rahoitusyhtiölle. Myytyjen myyntisaatavien osalta luottotappioriski rajoittuu 1 miljoonaan euroon.

Norrhydro Group Oyj on antanut omavelkaisen takauksen tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta OP Yrityspankki Oyj:lle myytyihin laskusaataviin liittyen. Takausvastuuta ei rajata määrällisesti tai ajallisesti.

Annetut pantit

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2023
Käteispantit	206	230

Taseeseen sisältymättömät leasingvuokrasopimukset, alv 0 %

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla kaudella maksettavat	203	227
Myöhemmin maksettavat	133	323

Yhteensä	336	550
Jäännösarvovastuut leasing-sopimuksista	31	49

Vuokravastuut, alv 0 %

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla kaudella maksettavat	1 154	1 174
Myöhemmin maksettavat	10 495	11 653
Yhteensä	11 649	12 827

Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Norrhydro Oy on solminut vuonna 2021 15 vuoden mittaisen vuokrasopimuksen Rovaniemelle rakennettuun tuotantolaitokseen maa-alueineen. Vuokravastuu alkoi elokuussa 2022. Vuokrasopimukseen liittyen yhtiö on saanut pankkitakauksen, jonka vakuudeksi on annettu 491 573,15 euron suuruinen vastatakaus.

Lähipiiriliiketoimet, optio-ohjelmat ja osakeperusteiset kannustimet

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet. 31.12.2025 Yhtiön lähipiiri omisti 5 573 611 osaketta, joka on 50,3 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä (52,9 prosenttia 31.12.2024). Lisäksi Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla oli Yhtiön antamia optio-oikeuksia 50 000 kappaletta.

Vuonna 2020 Konsernin avainhenkilöille ja Yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille on tehty keski-pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmä, jonka puitteissa avainhenkilöt ovat hankkineet emoyhtiö Norrhydro Group Oy:n osakkeita. Oikeuksilla annettavien osakkeiden määrä on enintään 61 000 osaketta. Optio-ohjelma on suunnattu avainhenkilöille, jotka vastaavat yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä. Optio-ohjelman toteutumisen ehtona on liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus sekä Digitaalisen-liiketoiminnan onnistunut markkinoille lanseeraaminen. Osakkeiden hankintaa varten Norrhydro Oy on antanut avainhenkilöille 7 vuoden lainan. Lainan korko on vuodessa 1 prosenttia ja lainaa lyhennetään vuodessa 10 prosenttia jäljellä olevasta pääomasta. Mahdollisista Yhtiön maksamista osingoista käytetään 50 prosenttia lainan lyhentämiseen. Jäljellä oleva laina erääntyy seitsemän vuoden kuluttua sen nostamisesta. Lainan vakuutena ovat hankitut osakkeet.

Lisäksi avainhenkilöt ovat saaneet optio-oikeuksia. Optio-oikeudella tehtävän osakemerkinnän merkintähinta on 0,10 euroa osaketta kohti. Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla edellyttää kuitenkin, että Yhtiön strategiset tavoitteet ovat täyttyneet. Mikäli kyseiset tavoitteet eivät täyty Yhtiön hallituksen edellyttämällä tavalla, ei optio-oikeuksilla ole oikeutta osakemerkintään. Osakkeita ja optio-oikeuksia merkinneet lähipiiriläiset ovat sitoutuneet noudattamaan vähemmistöosakassopimusta, jonka mukaan avainhenkilöllä ei ole oikeutta siirtää, myydä tai muutoin luovuttaa optio-oikeuksia tai osakkeita ilman Yhtiön kirjallista hyväksyntää. Vähemmistöosakassopimus sisältää työ- tai toimisopimuksen päättymiseen liittyviä tavanomaisia ns. Good Leaver ja Bad Leaver -ehtoja sekä kilpailu- ja houkuttelukieltoja. Vähemmistöosakassopimus on voimassa listautumisesta huolimatta.

Norrhydro Group Oyj:n hallitus on päättänyt vuonna 2022 avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta kannustaakseen ja sitouttaakseen avainhenkilöitä. Järjestelmällä pyritään yhdistämään Yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Ansainta määräytyy ensisijaisesti Yhtiön liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksen perusteella ja toissijaisesti digitaalisten ratkaisujen osuuden määrästä suhteessa konsernin liikevaihtoon. Ansainta koskee tilikausia 2023-2025, 2024-2026, 2025-2027, 2026-2028 ja se maksetaan osakkeina ja rahana. 31.12.2025 osakepalkkiojärjestelmästä on allokoitu avainhenkilöille yhteensä 411 500 osaketta.

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Lainasaamiset lähipiiriltä	34	35
Velat lähipiirille	200	200
Lähipiirille maksetut palkat ja palkkiot	909	891

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevaihdon muutos, %	$\frac{\text{= liikevaihto – edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	<p>= liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-) +</p> <p>liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – poistot ja arvonalentumiset – liiketoiminnan muut kulut</p>
Liikevoitto-%	$\frac{\text{= liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Käyttökate	<p>= liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-) +</p> <p>liiketoiminnan muut tuotot- materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut</p>
Käyttökate-%	$\frac{\text{= käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Liiketoiminnan rahavirta	<p>= voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot + rahoitustuotot ja -kulut +/- käyttöpääoman muutos – maksetut korot + saadut korot liiketoiminnasta – maksetut välittömät verot</p>
Sijoitetun pääoman tuotto	$\frac{\text{= liikevoitto ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana) + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Korolliset nettovelat	= korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	
Oman pääoman tuotto	$\frac{\text{= nettotulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Tilikauden tulos	= liikevoitto +/- rahoituskulut + verot	
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{= oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma - saadut ennakkomaksut}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{= korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$	x 100
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{= katsauskauden tulos}}{\text{ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$	
Current Ratio	$\frac{\text{= vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset + rahoitusomaisuus + rahat ja pankkisaamiset + tililimiitti}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$	
Quick Ratio	$\frac{\text{= lyhytaikaiset saamiset + rahoitusomaisuus + rahat ja pankkisaamiset + tililimiitti}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$	

Norrhydro Group Oyj

Ratavartijankatu 2
FI-96100 Rovaniemi
FINLAND

