

Årsredovisning och hållbarhetsredovisning

2025



VÄLKOMMEN TILL NOVOTEK!

En värld av smart industriell datahantering.

Med närmare 40 års erfarenhet hjälper vi företag att navigera den digitala utvecklingen – steg för steg, med precision och trygghet.

Vi säkerställer att din industriella data är tillgänglig där den behövs, när den behövs, och alltid med fokus på säkerhet och effektivitet. Men teknik är bara en del av framgångsreceptet. För att möta framtidens krav behöver företag inte bara rätt lösningar, utan även rätt kompetens och arbetskultur.

Därför hjälper vi organisationer att stärka sina medarbetare med verktyg och kunskap för att lyckas i en digital värld. Vi främjar samarbete och transparens – både inom företaget och genom hela värdekedjan.

Oavsett om det handlar om att ansluta, strukturera, lagra, visualisera eller optimera, har vi lösningarna som skapar verklig skillnad. För en mer intelligent, säker och hållbar industri – idag och imorgon.

Vi är med dig hela vägen	4
Året i sammandrag	5
VD har ordet; Tobias Antius	6
Novotek med kunskap	8
Våra kunder, konkurrenter och leverantörer	9
Där människor, kunskap och utveckling möts	10
Artikel: Real-Time Production Insight	12
Artikel: Driving Scalable Transformation	14
Artikel: Modernising OT Asset Management	16
Hållbarhetsredovisning	18
Investera i Novotek	28
Styrelse, koncernledning och revisorer	30
Femårsöversikt	32
Förvaltningsberättelse	35
Flerårsöversikt moderbolaget	39
Flerårsöversikt koncernen	39
Förslag till vinstdisposition	39
Resultaträkning koncernen	40
Balansräkning koncernen	41
Redogörelse för förändring i eget kapital	43
Kassaflödesanalys koncernen	44
Resultaträkning moderbolaget	45
Balansräkning moderbolaget	46
Redogörelse för förändring i eget kapital	48
Kassaflödesanalys moderbolaget	49
Noter	50
Revisionsberättelse	83
Bolagsstyrningsrapport	87
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	92
Välkommen till årsstämma	93
Våra kontor	94

VI ÄR MED DIG HELA VÄGEN

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation.

Digitalisering kan både vara skrämmande och jobbigt, men vår vision är att vara med dig hela vägen genom den digitala resan på de olika stegen.

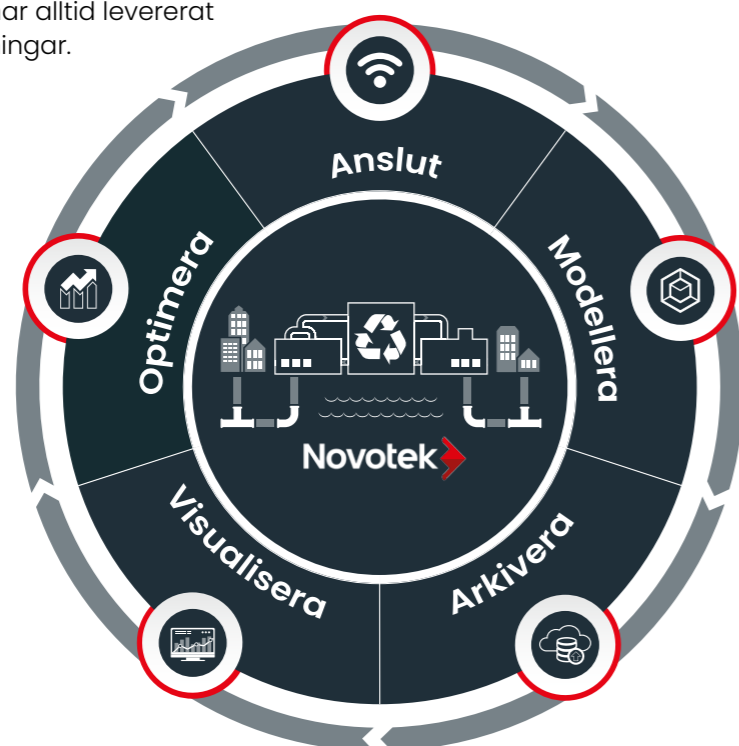
Enkelt förklarat använder vi vårt digitaliseringshjul på vägen.

DIGITAL HÅLLBARHET

Framtiden kommer att ställa helt nya krav på våra företag och detta beror på det helt förändrade beteende som vi människor har skaffat oss under de senaste decennierna.

Vi kräver att allt skall kunna göras online och direkt. Vi vill kunna få information och söka kunskap oavsett vår tid och plats. Vi hjälper våra kunder att lösa dessa utmaningar. Vi säkerställer att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt, säkert och effektivt sätt.

Vi har redan hjälpt våra kunder med denna utmaning i närmare 40 år. Verktyg och metoder har utvecklats men vi har alltid levererat marknadsledande lösningar.



ANSLUT

Anslut produktionssystem och programvaror för att möjliggöra kommunikation sinsemellan.

MODELLERA

Modellera data för att förstå sammanhanget på värdena som man kommunicerar med t.ex som vilken fabrik, linje eller linjedel som informationen refererar till.

ARKIVERA

Arkivera data för att kunna använda den för historisk analys och prediktiv styrning/ML.

VISUALISERA

Visualisera innebär att rätt information presenteras till rätt person på rätt sätt.

OPTIMERA

Efter implementering av tidigare steg kan data användas för att optimera.



ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 502,9 (488,6) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 53,1 (95,4) MSEK. Jämförelseåret inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30,5 MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 40,9 (79,9) MSEK. Jämförelseåret inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30,5 MSEK.
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie, uppgick till 3,7 (7,3) kronor, före och efter utspädning. Jämförelseåret inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX.
- Orderingången uppgick till 634,3 (604,2) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 44,8 (84,0) MSEK.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,80 (1,80) kronor per aktie.
- Under sista halvåret genomfördes förvärv av två franska bolag i syfte att stärka koncernens verksamhet i Frankrike.
- Koncernövergripande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) samt ISO 27001 (informationssäkerhet) erhöles under året.

VD HAR ORDET

TOBIAS ANTIUS

Så stänger vi 2025 där vi kan blicka tillbaka på ett år som påverkats starkt av den globala osäkerhet som startade i början av året. Dock har osäkerheten varierat under året och därför påverkat oss olika beroende vilket kvartal vi ser på men sammanlagt blir 2025 ett år med svagare resultat än vad vi tänkt. Geografiskt har vi fortsatt att utveckla vårt franska bolag genom att addera två förvärv för att skapa en bra bas att bygga vidare på under de kommande åren.

Bland våra leverantörer skedde en viktig förändring under 2025 där Proficy mjukvarusviten från GE Vernova såväl som Kepware och ThingWorx från PTC förvärvades av San Francisco baserade riskkapitalbolaget TPG. Bägge dessa affärer slutfördes under mars 2026 och kommer att påverka Novotek som jag ser det på ett positivt sätt under sitt nya gemensamma namn Velotic. Både GE Verona och PTC har under de senaste åren ändrat sitt fokus mot sina grunderbjudande i fallet med PTC PLM och CAD mjukvara och för GE Vernova mot elektrifiering. Jag ser bildandet av detta nya bolag som en stor möjlighet för Novotek då Velotic kommer att investera i de produkterna som vi sålt under lång tid. Robex som såldes till GE Vernova under slutet av 2024 finns med som en vital del i Proficy erbjudandet. Novotek är en av de få som är partners till både GE Vernova och PTC inom dessa områden och jag anser det ger oss ett extra bra utgångsläge i att dra fördelar av denna förändring.

Vår geografiska expansionsresa har fortsatt under 2025 i Frankrike där vi förvärvat en GE Vernova distributör samt en liten systemintegratör. Under 2026 har vi för avsikt att sammanföra dem till en enhet och bilda en riktig Novotek enhet med alla funktioner som vi har i andra länder från marknadsföring och försäljning till tekniska expert konsulttjänster inom våra produkter. Totalt hade vi vid ingången i 2026 nio personer anställda i Frankrike. Vad gäller geografisk expansion startade vi även i slutet av 2025 startade ett gemensamt bolag med en tysk partner inom industriell databehandling som vi tror kommer att kunna sätta oss på kartan inom Ind. Data Ops. under 2026.



De interna satsningar som Novotek gjort under 2025 och som fortsätter i 2026, och som bland annat lett till att vi i november blev ISO certifierade inom 9001, 14001 samt 27001, är centrala i vår plan för att fortsätta växa både organiskt, via nya erbjudanden samt geografiskt. Detta har drivit kostnader som är av engångskaraktär men som vi ser som mycket viktiga på vår fortsatta resa framåt. Novotek har traditionellt varit väldigt decentraliserade vad gäller det mesta och utan att förstöra självbestämmandet likriktar vi nu system och processer.

Vi kommer att fortsätta med kompletterande förvärv för att ytterligare stärka vår marknadsposition. Marknadsläget har varierat mycket under 2025 inte bara över tid utan även mycket skiftande mellan geografi och industri. Detta kommer mest troligt att fortsätta och Novotek är förberedda på det. De fortsatta investeringarna i AI hos många av våra kunder ger oss fortsatt stora möjligheter och jag tror att detta är lite av ett genombrottsår för Industrial DataOps. Vi kommer därför att satsa stort på detta under året i samarbetet med våra partners, t.ex. Snowflake och AWS i hela vårt område.

Till slut vill jag lyfta fram att under 2026 firar Novotek 40 år och samlar alla Novotekare i Malmö för att blicka tillbaka på många framgångsrika år men kanske än mera titta in i framtiden och staka ut våra kommande fem år.

Tobias Antius

”

”De interna satsningar vi gjort lägger grunden för att fortsätta växa – organiskt, med nya erbjudanden och geografiskt.”

Tobias Antius, CEO Novotek AB

NOVOTEK MED KUNSKAP

Novoteks affärsidé är att leverera produkter och lösningar till våra kunder för att säkerställa deras behov av Industriell Digitalisering och Automation.

Våra lösningar skapas av standardprodukter som samlar in, lagrar, analyserar och styr dataflöden hos kunderna. Syftet är att ge kunden frihet att visualisera, följa upp och optimera sina produktionsprocesser för att kunna ta datadrivna beslut.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering, produktionsprocesser samt tjänsteutbud kring deras leverans.

Med djup kunskap om hur industriella informationsflöden skapas och kontrolleras kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsultation och utbildning, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Vi tillhandahåller lösningar för all datahantering från insamling och lagring till analys, visualisering och styrning, såväl från produktionen som till slutprodukten som kunden utvecklat.

VISION

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden, Benelux, Storbritannien och Irland, DACH samt Frankrike vara en ledande leverantör av lösningar inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber security. Gemensamt för alla lösningar är att de skall ge kunderna möjligheter att effektivisera och optimera användningen av kundernas tillverkningsprocesser samt offentliga infrastruktur-anläggningar.



VÅRA KUNDER, KONKURRENTER OCH LEVERANTÖRER

Våra kunder är det mest centrala i vår verksamhet. Våra konkurrenter samarbetar vi gärna med. Våra leverantörer hjälper oss hitta de bästa lösningarna för kunderna.

KUNDER

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är allt från konsulter, Original Equipment Manufacturers (OEM), systemintegratörer till slutanvändare av Novoteks lösningar, produkter och tjänster. Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. Novotek hjälper över 3 000 kunder bestående av mindre tillverkande industrier upp till globala koncerner men även många kommuner, regioner och statliga verk. Leveranserna kan vara allt från en produkt till kundpassade kompletta lösningar. De partners som används inkluderar alla stora konsulthus såsom Accenture, Cap Gemini via tekniska konsulter som AFRY och Rejlers till små firmor.

KONKURRENTER

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens, Schneider och ABB förekommer som konkurrenter kring ren automation.

Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

På senare tid har nya konkurrenter kring våra nya områden såsom IoT, Cyber och Analytics dykt

upp men där är marknaden alltför omogen för att reellt tala som konkurrenter. Dock är Novoteks nyckelkompetens kring kommunikation och industriell datahantering, förenat med en lokal kännedom och lokalt språk, något som efterfrågas allt mera och vår möjlighet att minska osäkerheten och leverera totala lösningar gör oss unika.

LEVERANTÖRER

Under många år har Novoteks viktigaste leverantörer av produkter varit GE Vernova och PTC, båda dessa har under 2025 blivit sålda till TPG, en private equity firma från San Francisco. Deras plan är att över tid att skapa en global leverantör av industriell mjukvara och de lanserade under mars detta gemensamma bolag under namnet Velotic. Vi ser mycket positivt på TPGs förvärv och har redan nu täta kontakter med TPG och det nya management som skall leda Velotic. Robex som Novotek sålde till GE Vernova under 2024 fortsätter utvecklas bra under GE och numera Velotic. Emerson Machine Automation Solutions som vi samarbetar med sedan länge blev under 2025 ett eget område inom deras division för processautomation. Till dessa huvudsakliga leverantörer har vi ett par leverantörer vi satsar på. Det är AMDT som är världsledande inom Business resilience för OT nivån samt HighByte som är en ledande leverantör av Industrial Data Operation lösningar. Vi hoppas mycket på dessa under de kommande åren.



Local Business Partner

DÄR MÄNNISKOR, KUNSKAP OCH UTVECKLING MÖTS

På Novotek kombinerar vi expertis med en arbetsmiljö som skapar trygghet, utveckling och samarbete. Våra medarbetare har olika spetskompetenser inom innovativa mjuk- och hårdvarulösningar, automation, datahantering och industriell digitalisering, men det är tillsammans vi skapar framgång.

BALANS OCH VÄLMÅENDE I FOKUS

Vi tror på att en bra arbetsplats är mer än bara arbetsuppgifter. Med flexibla arbetstider, friskvårdsbidrag och gemensamma aktiviteter som frukostar, fikor och after works skapar vi utrymme för både prestation och återhämtning.

Under året har vi också samlats kring gemensamma hälsomål, bland annat genom att delta i Broloppet mellan Köpenhamn och Malmö, där kollegor från flera av våra länder sprang halvmaraton över Öresundsbron. Genom vårt wellbeing-initiativ erbjuder vi löpande valfria aktiviteter som stärker gemenskap, hälsa och trivsel, över både avdelnings- och landsgränser.

UTVECKLING SOM DRIVER FRAMÅT

För att ligga i framkant krävs ständig utveckling. Därför har varje medarbetare regelbundna samtal med sin chef för att identifiera behov av vidareutbildning, och vi ser till att rätt kompetensutveckling alltid finns tillgänglig. För de som vill finns även möjlighet till mentorskap, där erfarna kollegor guidar nyare medarbetare genom den komplexa industri vi verkar inom.

KUNSKAPSDELNING OCH SAMARBETE

Oavsett om du arbetar självständigt eller i team är din roll en del av något större. Våra interna kunskapsmöten och vår egen kunskapsportal gör att vi kan dela erfarenheter och lösningar, så att vi tillsammans kan stärka vår kompetens och effektivitet.

ETT INTERNATIONELLT FÖRETAG MED NÄRA SAMARBETE

Novotek finns i tolv länder, med huvudkontor i Sverige och verksamhet i Norden, Benelux, Storbritannien och Irland, DACH samt Frankrike. Genom vår internationella närvaro kan vi kombinera

global expertis med lokal förståelse. Våra team delar kunskap och resurser över landsgränser. Vi har också under året stärkt vårt samarbete med högskolor och universitet i flera länder för att bidra till framtidens digitalisering och teknikutveckling.

Att vara en del av Novotek innebär att vara en del av något större än sig själv. Vi är stolta över den påverkan vi har på industriell utveckling och hållbarhet både lokalt och globalt.

VI SKAPAR FRAMGÅNG FÖR VÅRA KUNDER

Hos Novotek bygger vi lösningar på en tydlig metodik, vårt "hjul", som hjälper kunder att ansluta, modellera, arkivera, visualisera och optimera sina processer. Vår strukturerade arbetsmodell gör att vi kan leverera långsiktiga, pålitliga lösningar som skapar verklig affärsnytta.

Genom våra innovativa lösningar bidrar vi till en mer hållbar framtid, och det är något som varje medarbetare kan vara stolt över.

TYDLIGA MÅL OCH EN GEMENSAM RIKTNING

Genom strukturerade utvecklingssamtal sätter vi upp tydliga mål för varje medarbetare. Vi tror på att belöna prestation och ge regelbunden feedback, vilket skapar en arbetsmiljö där alla vet vad som förväntas och hur de kan utvecklas vidare. Med tydliga mål och strategier skapar vi en klar riktning som vägleder både företaget och våra medarbetare mot framgång.

På Novotek investerar vi i våra medarbetare – för när vi växer, växer också vår förmåga att skapa värde för våra kunder.

EN ARBETSPLATS DÄR EXPERTIS OCH SAMARBETE SKAPAR FRAMTIDEN

SMARTARE PRODUKTION MED REALTIDSDATA

Elopak stärker sin produktion genom att ta nästa steg i sin digitala resa. Med ett tydligt fokus på datadriven effektivitet och standardiserade arbetssätt tar företaget nu viktiga steg för att ytterligare höja kvalitet, minska svinn och skapa en enhetlig plattform för framtidens tillverkning. Tillsammans med Novotek och GE Vernova bygger Elopak en skalbar plattform som möjliggör snabbare beslut, bättre insikter och en mer konkurrenskraftig verksamhet.

Elopak är en global pionjär inom hållbara kartongförpackningar – ett företag som sedan 1957 har kombinerat innovation, miljöansvar och smart ingenjörskonst för att skapa framtidens förpackningslösningar.

Med 11 toppmoderna produktionsanläggningar, 2 700 engagerade medarbetare och över 14 miljarder sålda kartonger i mer än 70 länder varje år, är Elopak en drivande kraft i övergången från plast till förnybara och cirkulära förpackningar. Deras välkända Pure Pak® kartonger är utvecklade för att erbjuda konsumenter ett tryggt, bekvämt och miljövänligt alternativ – alltid med hållbarhet i fokus.

För att fortsätta leverera förstklassig kvalitet och service i en snabbt föränderlig marknad identifierade Elopak ett behov av att ta ett kraftfullt steg i sin digitaliseringsresa. Företaget ville stärka sin produktion med realtidsdata, öka spårbarheten och skapa en robust, enhetlig struktur som kunde skalas globalt med minimal anpassning.

DEN DIGITALA UTMANINGEN: MÖJLIGGÖRA INTEGRERAD PRODUKTION I REALTID

Elopak ville ta nästa steg i sin digitaliseringsresa genom att använda realtidsdata för att kontinuerligt optimera sina produktionsprocesser. De behövde en lösning som kunde minska produktionskostnaderna och maximera kundnöjdheten, samtidigt som den baserades på en standardiserad Manufacturing Execution System (MES) plattform som kunde integreras med befintliga processer och krävde minimal anpassning.

VIKTIGA KRAV PÅ MES SYSTEMET:

- Insamling av realtidsdata från produktionen
- Orderhantering och spårbarhet på batchnivå
- Omfattande kvalitetsregistrering
- Smidig integration med ERP systemet
- Minimalt behov av kundspecifik utveckling



TILLVÄGAGÅNGSSÄTTET

Novoteks beprövade femstegsmodell – Anslut, Modellera, Arkivera, Visualisera och Optimera – valdes som grund för transformationen och användes i kombination med GE Vernovas Proficy Smart Factory-lösning. De implementerade realtidsdashboardsen ger operatörer och produktionsledare insikt i produktionsprestanda och stärker deras möjlighet att fatta rätt beslut i varje ögonblick.

CENTRALA RESULTAT AV OPTIMERINGSINITIATIVET

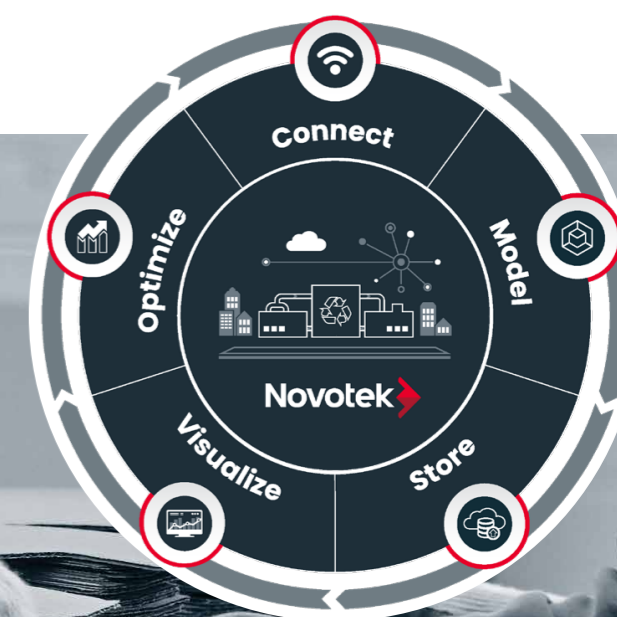
- Produktion av konsekvent högkvalitativa produkter
- Betydande minskning av materialsvinn
- Centraliserad konfigurationshantering och standardisering mellan anläggningar
- Användning av Proficy Operations Hub som enhetligt gränssnitt för produktionspersonal, ingenjörer, arbetsledare och chefer
- Utrullning av konfigurerade dashboards och rapporter till hundratals användare på samtliga anläggningar

DATADRIVEN PRODUKTIONSINSIKT

Systemet samlar och registrerar kontinuerligt realtidsdata för varje batch. Operatörer får omedelbara insikter via intuitiva applikationer, medan arbetsledare snabbt kan identifiera områden som kräver omedelbar uppmärksamhet. All produktionsrelaterad information – inklusive kvalitet, stillestånd, svinn och spårbarhet – fångas och lagras automatiskt.

INTEROPERABILITET GENOM EN STRUKTURERAD METOD

Genom att använda standardiserade lösningssk mallar kan systemet snabbt implementeras på fler fabriker samtidigt som lokala arbetssätt och krav kan beaktas. Denna metod säkerställer konsekvent produktkvalitet, snabbare implementation och avsevärt minskat svinn över hela organisationen.



SKALBAR TRANSFORMATION FÖR EN HÅLLBAR OCH FÖRNYBAR FRAMTID

.....

Siemens Gamesa, en global ledare inom vindenergi har under årtionden format framtiden för förnybar energi och driver idag en av världens största flottor av vindturbiner. Med denna tillväxt följde utmaningen att förena olika system, datamodeller och processer från två äldre organisationer. För att stödja sina industri 4.0-ambitioner behövde Siemens Gamesa en skalbar och flexibel dataarkitektur som kunde integrera komplexa processer, harmonisera data och möjliggöra smartare beslutsfattande på alla anläggningar.

DETTA ÄR SIEMENS GAMESA

Siemens Gamesa, en del av Siemens Energy, är en ledande aktör inom förnybar energi och levererar vindkraftverk och tjänster för både offshore och onshore. Siemens Gamesa bildades 2017 genom sammanslagningen av Siemens Wind Power Division och Gamesa Corporación Tecnológica, S.A. Företaget har över 40 års erfarenhet och 130 GW installerad kapacitet globalt.

Som ett resultat av sammanslagningen ställdes Siemens Gamesa inför utmaningar med att integrera sina egna system och arkitekturer med Siemens Energy, moderbolaget. Siemens Gamesa behövde en arkitektur som kunde skala, anpassa sig till olika datakällor och uppfylla kraven från utvecklande Industry 4.0 scenarier.

UTMANINGEN: SKAPA ENHETLIGHET I VARIERANDE VERKSAMHETER

- Olika processer mellan affärsenheter och fabriksverksamheter.
- Icke-standardiserade datamodeller från skräddarsydda verktyg på olika fabriker.
- Skilda protokoll mellan enheter och applikationer, vilket försvårade integrationer.

ETT SKALBART TILLVÄGAGÅNGSSÄTT FÖR INDUSTRIELL DATAORKESTRERING

För att säkerställa en smidig och strukturerad hantering av industriell data är det avgörande att ha en metod för att kunna välja, modellera och distribuera data mellan system.

”

”Vi behövde en lösning som var helt oberoende av molnleverantör och edge-plattform, och som kunde integrera med många olika protokoll. Samtidigt krävdes stöd för ”store and forward”, eftersom nätverksanslutningen inte alltid är stabil. Dessutom ville vi samla och standardisera all information i ett gemensamt datalager. För oss löste Intelligence Hub/HighByte just det.”

Henrik Birk Industrial Solutions Architect at Siemens Gamesa

- Använd Intelligence Hub för att kurera, orkestrera och modellera data från flera källor på edge nivån och skapa anpassade payloads som uppfyller kraven hos olika målapplikationer.
- Skapa ett lokalt Unified Namespace (UNS) för att bearbeta och modellera data enligt UNS:ens semantiska krav och göra den tillgänglig via en MQTT broker.
- Påbörja utvecklingen av ett företagsövergripande UNS för att göra fabriksdata tillgänglig i molnet för en bred mängd konsumenter.

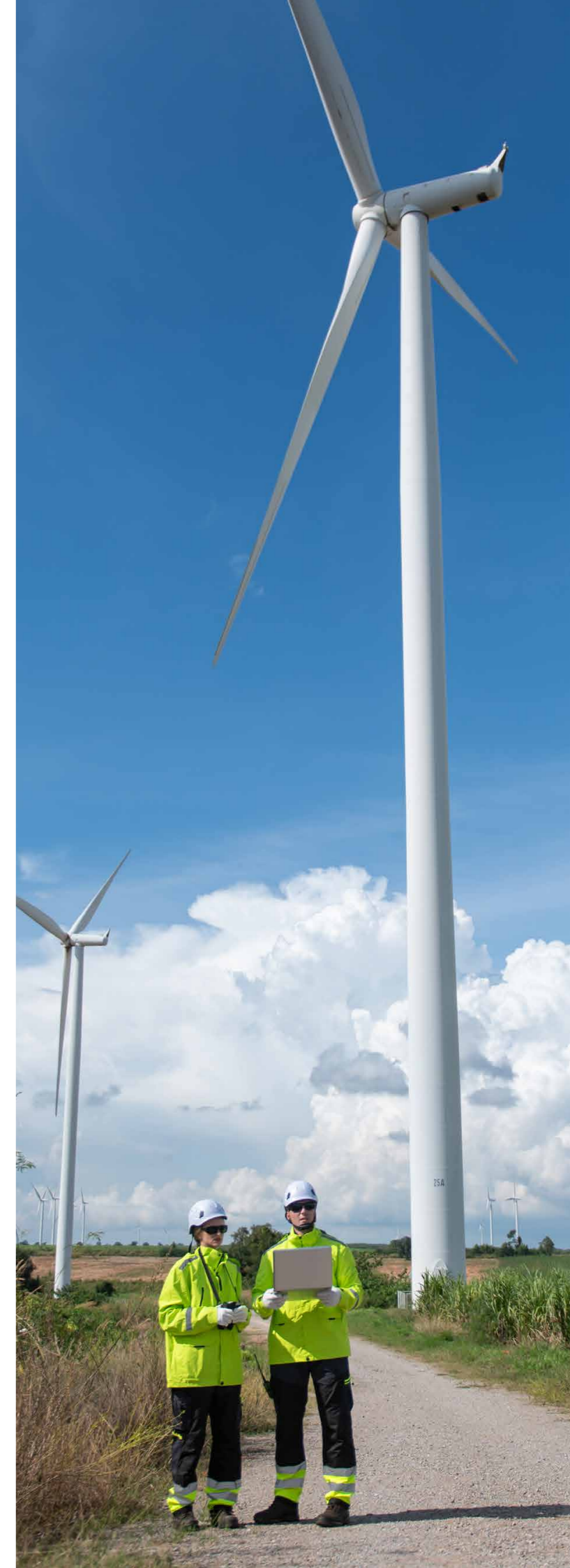
NYCKELFÖRDELAR MED ATT ENA DATA

Genom att bygga en mer sammanhållen och datadriven organisation kan Siemens Gamesa förbättra samarbete, effektivitet och operativ insikt över anläggningar och komplexa systemarkitekturer.

- Förbättrad samordning mellan människor, processer och teknik över olika anläggningar och mellan vad som tidigare var två separata företag.
- Uppbyggnad och nyttjande av ett framgångsrikt lokalt UNS som gör det möjligt för ingenjörer att enkelt följa trender och se realtidsstatistik för att konsekvent övervaka formsystemet för bladgjutning.
- Grundläggande arbete för ett företagsövergripande UNS som ytterligare kan förena olika arkitekturer och system i en gemensam struktur.

MOT FRAMTIDEN – ATT OMVANDLA INDUSTRIIDATA TILL MORGONDAGENS FÖRDELAR

I samarbete med Novotek driver Siemens Gamesa sin digitala strategi framåt genom att skala HighByte Intelligence Hub lösningen över flera anläggningar, etablera ett enat edge-abstraheringslager och möjliggöra sömlös datautväxling med strategiska plattformar som SAP, Snowflake Data Cloud och AWS IoT SiteWise. Konsolidering av molntjänster i AWS kommer att stödja en mer konsekvent och effektiv digital grund, vilket positionerar företaget för starkare analyskapacitet, förbättrad tillgångsprestanda och långsiktig skalbarhet.



FRAMTIDSSÄKRAD HANTERING AV OT-TILLGÅNGAR I KRITISK INFRASTRUKTUR

En stor vatten- och avloppsverksamhet ansvarar för att samhällskritiska tjänster fungerar för miljontals människor. Bakom kulisserna innebär det att hantera en omfattande och komplex OT-miljö med PLC:er, HMI:er, SCADA-system samt stödenheter som omriktare och flödesmätare.

I sina anläggningar använder bolaget PLC:er och HMI:er från flera olika leverantörer för att styra såväl mindre, geografiskt avlägsna stationer som enskilda delar av större reningsprocesser. I takt med att miljön växte i både omfattning och komplexitet blev behovet av ett mer robust och OT-anpassat arbetssätt tydligt – både för att hantera tillgångarna effektivt och för att skydda dem mot växande cybersäkerhetsrisker.

UTMANINGEN: KOMPLEX VERKSAMHET DÄR DRIFTSTOPP MÅSTE MINIMERAS

Vatten- och avloppsrening är en verksamhet som pågår dygnet runt. Att stänga ned utrustning för att patcha, uppgradera eller byta system är därför aldrig enkelt. All planerad stillståndstid måste samordnas noggrant och hållas så kort som möjligt.

Utmaningen bestod av tre delar:



GEOGRAFISKT UTSPRIDDA ANLÄGGNINGAR

Det fysiska avståndet försvårar tillgång och åtgärder.



KRITISKA PROCESSER

Avbrott kan få direkt påverkan på både kunder och miljö.



FÖRÄNDERLIGA CYBERHOT OCH SKÄRPTE REGELKRAV

Kraven kopplade till NIS fortsätter att skärpas.

Att leva upp till cybersäkerhetskraven innebar tätare uppdateringar och fler patchar av PLC:er och andra OT-tillgångar. Men med mycket begränsade underhållsfönster började de traditionella sätten att hantera styrsystemprojekt nå sin gräns.

Historiskt har vattenbolaget förlitat sig på ett delat filsystem för att lagra projektfiler för styrsystemen. Med tiden blev detta:



SVÅRT ATT HÅLLA ORGANISERAT

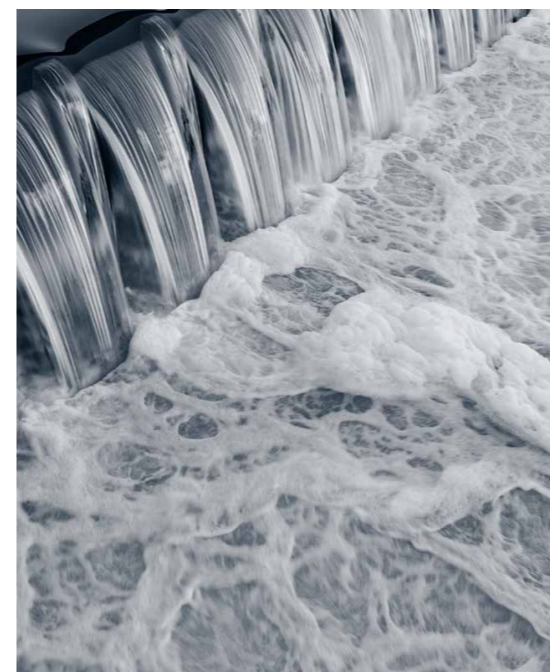


SVÅRT ATT STYRA VEM SOM KUNDE KOMMA ÅT VAD



BRISTFÄLLIGT I SYNLIGHET, VERSIONSKONTROLL OCH AUTOMATION

När organisationen stärkte sin övergripande cybersäkerhet blev det tydligt att en mer strukturerad, OT centrerad plattform för tillgångshantering behövdes.



RESULTAT: BÄTTRE KONTROLL, ÖKAD TRYGGHET OCH SNABBARE ÅTERSTÄLLNING

Sedan införandet av octoplant har vattenverksamheten sett tydliga förbättringar i den operativa verksamheten.



STÄRKT EFTERLEVNAD AV NIS-KRAV

Med **automatiserade säkerhetskopior**, kontrollerade ändringsflöden och tydliga revisionsspår står organisationen i dag bättre rustad att möta kraven i NIS-regelverket. Det går nu att visa:

- exakt vilken konfiguration som körs på vilken enhet
- vem som har gjort en ändring, och när
- vad som har ändrats mellan olika versioner

Detta underlättar dialogen med tillsynsmyndigheter och minskar risken för avvikelser från gällande krav.



ENKLARE OCH MER ENHETLIGA ARBETSFLÖDEN

Arbetsättet för ingenjörer och tekniker har också blivit mer enhetligt. Att checka ut ett projekt, genomföra en ändring och därefter checka in det igen har blivit en standardiserad och repeterbar process. Det innebär att organisationen:

- minskar beroendet av lokala kopior och informella parallellversioner
- reducerar fel som orsakas av inaktuella filer
- sparar tid jämfört med att manuellt öppna och jämföra projekt i respektive konstruktionsverktyg



ÖKAD DRIFT-SÄKERHET GENOM AUTOMATISERADE SÄKERHETSKOPIOR

På flera viktiga anläggningar har de automatiserade säkerhetskopiorna redan visat sitt värde. Regelbundna, schemalagda säkerhetskopior av PLC:er och annan styrutrustning innebär att ingenjörer snabbt kan återställa en fungerande konfiguration om en enhet fallerar eller om en oavsiktlig ändring görs. Den möjligheten till **snabb återställning** är avgörande i en verksamhet där driftstopp snabbt kan få konsekvenser för kunder, miljö och regulatorisk efterlevnad.



SMARTARE LÖSNINGAR. STÖRRE AVTRYCK.
LÅNGSIKTIG HÅLLBARHET.

”

“The greatest threat to our planet is the belief that someone else will save it.”

Robert Swan – Polar Explorer & Environmental Advocate

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Novoteks hållbarhetsrapport för 2025 ger en tydlig bild av vårt arbete med att skapa långsiktigt värde för både kunder och samhället. Med fokus på FN:s globala mål, teknik och innovation strävar vi efter att vara en ansvarsfull affärspartner och arbetsgivare, samtidigt som vi utvecklar lösningar som gör våra kunder mer hållbara och effektiva.

NOVOTEKS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2025 och omfattar Novotek AB samt samtliga enheter som konsolideras i Novotek AB:s koncernredovisning för samma period. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 18–26 och är den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL, vilken granskats

av tredje part enligt kraven i ÅRL (se revisorns yttrande på sidan 27).

Syftet med vår hållbarhetsrapport är att på ett tydligt sätt kommunicera och visa vårt hållbarhetsarbete och hur viktigt det är för vår verksamhet.

Vi ser att ett integrerat hållbarhetsarbete är en förutsättning för att kunna skapa ett långsiktigt värde för våra intressenter. Vårt hållbarhetsarbete syftar till att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling genom den framtida strategi vi satt upp och de aktiviteter vi gör.

HÅLLBARHET FÖR OSS

Världen står inför en rad globala utmaningar och Novotek vill bidra till en mer hållbar framtid. Grunden i vårt hållbarhetsarbete är att vara en attraktiv arbetsgivare och en ansvarsfull affärspartner, som bidrar till att utveckla hållbara lösningar. Teknik, innovationer och digitalisering är viktiga delar för att skapa en mer hållbar framtid. Sedan starten 1986 har Novotek säkerställt att kundernas industriella data från produktion och

processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt och effektivt sätt. Verktyg och metoder har ändrats under åren och de lösningar som vi arbetar med idag gör våra kunder mer effektiva, mer flexibla och mycket mera hållbara.

FNs GLOBALA MÅL OCH VÅRA INTRESSENTER

Att hållbarhet är ytterst relevant och minst lika komplext har bara blivit tydligare. Med utgångspunkt i vår verksamhet, våra expertisområden och framtidsutsikter har vi identifierat de fokusområden där våra insatser och vår kompetens kan göra störst skillnad. Dessa presenteras nedan.

Våra intressenter och deras viktigaste frågor och förväntningar togs med i sammanvägningen tillsammans med en kartläggning av FN:s globala mål i relation till vår verksamhet och möjligheterna att påverka.

MEDARBETARE

- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetens och utveckling
- Mångfald och jämställdhet



HÅLLBAR AFFÄR

- Innovation och digitalisering
- Miljöansvar och klimatpåverkan
- Mänskliga rättigheter och antikorrupcion



INTRESSENTER	VIKTIGA FRÅGOR	KOMMUNKATION
Kunder	Hållbara produkter, lösningar och tjänster Innovation och digitalisering Specialistkunskap och service	Kundmöten, kundutbildningar, samarbeten, projektmöten, hemsida och sociala medier.
Leverantörer/Partners	Hållbara produkter, lösningar och samarbeten	Samarbetsprojekt, kompetensutveckling, möten, avtalsförhandling, hemsida och sociala medier.
Ägare/investerare	Tillväxt och lönsamhet Etisk hållbar verksamhet Klimatsmart verksamhet	Årsredovisning/hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, årsstämman, hemsida och sociala medier.
Medarbetare	Arbetsmiljö och hälsa Karriärmöjligheter och utveckling Mångfald och jämställdhet	Dagliga dialog, möten, utvecklingssamtal, medarbetarenkäter, hemsida och sociala medier.

TRE DIMENSIONER AV HÅLLBARHET: SOCIAL, EKONOMISK OCH MILJÖMÄSSIG

3. GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Vi har ett stort ansvar när det gäller våra medarbetare där vi ska kunna erbjuda en välfungerande och stimulerande arbetsmiljö. Vår personal är vår viktigaste resurs för vidare utveckling och därför är god hälsa ett viktigt område för oss. Möjligheten för alla att finna en balans mellan arbete och fritid är centralt för oss och något vi aktivt främjar.

4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA

Vi vill säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja det livslånga lärandet och individuella utvecklandet. Nya innovationer och tekniklösningar är helt centrala i vår verksamhet och startar alltid med en eller flera människors strävan att förbättra omgivningen. Att erbjuda kompetensutveckling och utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare är viktigt för oss, för att både attrahera nya och få befintliga talanger att stanna länge hos oss.

5. JÄMSTÄLLDHET

Vi strävar efter att vara jämställda i alla delar av vår verksamhet. Jämställdhet är en utmaning i branschen i stort, men positivt är att vi under året anställt fler kvinnor.

9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Våra lösningar genererar mera hållbara fabriker och verksamheter på alla nivåer. Vi eftersträvar att genom att bygga långsiktiga kundrelationer kunna vara ett stöd till våra kunder och hjälpa dem utveckla hållbara lösningar och produkter.

13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Vår egen verksamhets direkta påverkan är relativt liten, men det innebär inte att den är oviktig och vi arbetar aktivt med att minska vår påverkan. Vi har ju också en indirekt påverkan som är större där våra lösningar kan hjälpa kunder minska sin påverkan.

16. FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Vi lever och arbetar i en del av världen där hållbara affärer är förhållandevis enkelt att uppfylla. Dock arbetar vi aktivt med att leva upp till en hög etisk standard när vi gör affärer och i alla interaktioner med våra intressenter.

MEDARBETARE HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Vi har ett stort ansvar när det gäller våra medarbetare där vi ska kunna erbjuda en välfungerande arbetsmiljö. Att skapa god hälsa är ett viktigt område för oss.

Novotek eftersträvar långa relationer med sina medarbetare och en låg personalomsättning. Målsättningen är att samtliga medarbetare ska ha en fysiskt och psykosocialt välfungerande arbetsmiljö. Ett arbetsmiljöarbete bedrivs lokalt på samtliga kontor och lokala personalhandböcker finns upprättade. Uppföljning görs kring hur medarbetarna upplever arbetsmiljön, utöver löpande avstämningar så utförs medarbetarenkäter lokalt.

Novotek strävar efter att minimera långtidssjukskrivningar och undvika sjukskrivning till följd av förhållanden på arbetsplatsen. Uppföljning görs kring sjukskrivningstal och för att bidra till hälsa och välmående så erbjuds anställda hälsoundersökning och friskvård av olika slag.

Vårt "well-being" initiativ som startades upp för två år sedan har utvecklats under året. Varje land har en ambassadör som driver aktiviteter och initiativ för att främja välbefinnande. Tillsammans har de möten under året för att inspirera och dela idéer. På temat "well-being" så har 43 medarbetare sprungit Broloppet 2025.

KOMPETENS OCH UTVECKLING

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Med rätt kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor och personliga utvecklingsmöjligheter. Att tillsammans med sin chef göra en individuell utvecklingsplan framåt är en viktig del i dagens onboarding-program.

En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant. Medarbetare utvecklas genom sina uppdrag och samarbete med kollegor som har olika erfarenheter och ex-

pertisområden, men också genom uppdrag och projekt med ny teknik där vi lär oss tillsammans med våra kunder och partners.

För att ge energi och inspiration till medarbetare så har den årliga traditionen med ett internt Hackathon arrangerats även i år, där idéer vidareutvecklats för att sedan kunna arbetas in i kundprojekt.

Tidigare års arbete med en intern "learning portal" har fortsatt. Här kan medarbetare dela med sig av kunskap, erfarenheter och nyheter. Syftet är att genom att dela kunskap och erfarenhet utvecklas professionellt och förbättra arbetsmiljön för såväl sig själv som kollegorna.



HÅLLBAR TILLVÄXT BÖRJAR MED VÅRA MEDARBETARE

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Att öka mångfalden i företaget är ett av Novoteks långsiktiga mål. En arbetsplats präglad av mångfald leder ofta till kreativitet, högre lönsamhet och gör oss också attraktivare som arbetsgivare. Vi arbetar för att alla medarbetare ska ha samma rättigheter och möjligheter oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religiös tro, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Vår ambition är att rekrytera brett och arbeta för en inkluderande och öppen miljö där alla känner sig välkomna och delaktiga då vi tror att olikheter föder kreativitet.

Vi har idag ingen policy som styr mångfald och jämställdhet, men planerar att arbeta fram en under kommande år. Under året har vi genomfört lönejämförelser i vissa marknader och konstaterat att vi inte har osakliga löneskillnader baserade på kön eller andra diskriminerande faktorer.

Novotek arbetar i en bransch där majoriteten är män och vi arbetar därför hårt med att kvinnor ska välja just Novotek som arbetsgivare. Under 2025 var andelen anställda kvinnor 21 (21) procent och 29 (31) procent av medarbetarna

som rekryterades under 2025 var kvinnor. För att stärka vårt arbete med mer jämställdhet så har Novotek sedan några år tillbaka ett internt nätverk för kvinnor WIN (Women in Novotek). Nätverket ska genom mentorskap och utveckling stärka och stödja kvinnor i sina yrkesroller inom vår organisation.



MEDARBETARDATA	2025	2024
Antal medarbetare vid periodens slut	202	189
Total sjukfrånvaro	2,0%	1,9%
Medarbetaromsättning	4%	6%
Andel kvinnliga medarbetare i hela organisationen	21%	21%
Andel kvinnliga medarbetare bland nyrekryterade	29%	31%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%
Andel kvinnor i ledningsgruppen	20%	20%

ANDEL TOTALT

Män 79 %

Kvinnor 21 %

ÅLDERSFÖRDELNING

0 - 24	4%
25 - 29	9%
30 - 34	17%
35 - 39	10%
40 - 44	9%
45 - 49	12%
50 - 54	12%
55 - 59	13%
60 - 64	11%
> 65	2%

ANSTÄLLDA

Sverige	20%
Norge	6%
Danmark	12%
Finland	7%
Schweiz	4%
Nederländerna	14%
Belgien	2%
Storbritannien	18%
Tyskland	4%
Österrike	7%
Frankrike	4%

UTBILDNINGSNIVÅ

Gymnasieexamen	28%
Examen från universitet och högskola	72%

HÅLLBAR AFFÄR INNOVATION OCH DIGITALISERING

Novotek ser digitaliseringen som en förutsättning för att bidra till lösningarna för att möta framtidens behov och utmaningar. Novotek hjälper såväl stora som små företag och organisationer på denna digitala resa där vi guidar våra kunder till bättre och effektivare industriella IT-system, vilket gör våra kunder mer hållbara och lönsamma. Innovation och teknologiska framsteg är nyckeln till att kunna hitta hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar.

Innovation är kritiskt i alla digitala transformationsresor och som pionjärer inom detta är Novotek i framkanten inom teknik såväl som arbetssätt och metodik. För att stimulera nytänkande och innovation arrangeras det ett internt "Hackathon" årligen. Ett event där våra ingenjörer får möjlighet att utveckla och arbeta på nya innovationsidéer. Idéer som sedan kan tas in i projekt till kund.

Vi har också under året fortsatt utöka vårt samarbete med högskolor och universitet i flera länder för att väcka intresset och öka kunskapen kring digitalisering och kunna bidra till en positiv samhällsutveckling.

MILJÖANSVAR OCH KLIMATPÅVERKAN

Novotek arbetar aktivt med miljöfrågor och är sedan hösten 2025 certifierade enligt ISO 14001:2015, vilket revideras externt årligen. Novoteks mål är att fortsätta begränsa vår miljöpåverkan, både i vårt eget arbete och i våra lösningar till våra kunder. Vi jobbar med digitalisering och lösningar som ger kunder möjligheter att minska sina klimatavtryck. På detta vis bidrar Novotek mycket till en positiv utveckling inom miljö och hållbar utveckling.

Vår direkta miljöpåverkan är relativt liten och omfattar i huvudsak energiförbrukning i form av el, fjärrvärme och fjärrkyla till våra kontorslokaler, tjänstebilar, tjänsteresor samt inköp av kontorsutrustning. Vi har under året identifierat vår miljöpåverkan och påbörjat arbetet med en miljöpolicy. Vi har ambitionen att framåt rapportera våra utsläpp enligt scope 1 och scope 2.

Enligt Greenhouse Gas Protocols klassificeras ett företags fotavtryck av växthusgaser i tre olika scope.



SCOPE 1

Utsläpp som kommer från verksamhetens egenägda eller egenkontrollerade källor, till exempel egna bilar.



SCOPE 2

Utsläpp som kommer från inköpt energi, till exempel el.



SCOPE 3

Andra indirekta utsläpp längs värdekedjan, både uppströms och nedströms, som är förknippade med företagets verksamhet.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH ANTIKORRUPTION

Det är viktigt för Novotek att alla våra intressenter kan känna sig säkra på att vi inte bara följer lagkrav utan också lever upp till en hög etisk standard när vi gör affärer.

Vi använder oss av leverantörer och partners som delar vår syn på framtiden kring vad som är ett bra och hållbart företagsklimat.

Novoteks Uppförandekod är baserad på FN:s Global Compact 10 principer för hållbart företagande. Den utgör en grund för vad Novotek anser vara ett bra och hållbart företagsklimat och omfattar områden som affäretik, antikorrupktion, mänskliga rättigheter, miljö och klimat samt hälsa och säkerhet. Koden ingår nu i vårt onboarding-program och omfattar samtliga anställda och styrelsen. Vi arbetar kontinuerligt för att se till att denna tillämpas i alla delar av organisationen och fungerar som etisk vägledning i alla affärsrelationer.

Anmälan av överträdelser och misstänkta överträdelser av uppförandekoden kan göras till närmsta chef och inga överträdelser har anmälts under året. Novotek ser inför framtiden också över att implementera ett system för vis-selblåsning, det vill säga ett rapporteringssystem där anmälan kan göras anonymt.

AFFÄRSPLAN, POLICYS OCH LEDNINGSSYSTEM

Novoteks affärsplan, policys och ledningssystem är viktiga stöd i vår dagliga verksamhet. Ledningssystemet ska bidra till att verksamheten leds och drivs på ett planerat och kontrollerat sätt, samt att aktiviteter följs upp och utvärderas för att möjliggöra förbättringar. På så sätt kan vi effektivt hantera bland annat hållbarhetsrelaterade risker, samtidigt som vi utvecklar verksamheten och skapar värde för medarbetare, kunder och planeten i stort.

Ledningen i respektive land följer upp och ser till att de policys vi har idag efterlevs.

Under 2025 erhöll vi koncernövergripande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) samt ISO 27001 (informationssäkerhet), vilket stärker vårt arbete med hållbarhet och kvalitet. Samtliga certifieringar revideras årligen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB, org.nr 556060-9447.

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025-01-01 - 2025-12-31, på sidorna 18-26, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 9 april 2026

Deloitte AB

Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

INVESTERA I NOVOTEK



Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2025 föreslås en ordinarie utdelning om 1,80 kronor/aktie. Utdelningen om 1,80 kronor/aktie innebär en direkt avkastning på 2,2% beräknat på börskurs 81,4 kronor den 31 december 2025.

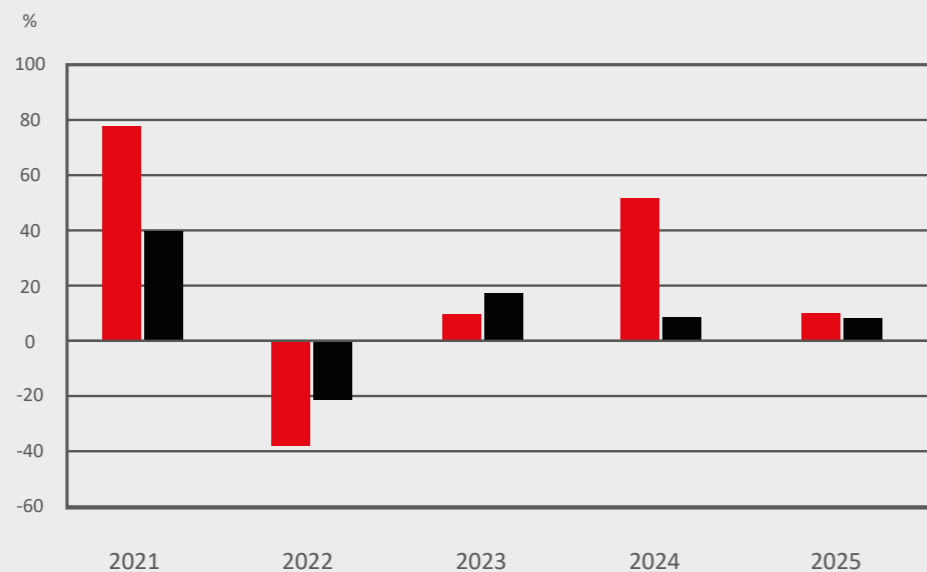
NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Aktiekursen var den 31 december 2025 81,4 kronor och börsvärdet, beräknat på totala antalet aktier, var ca 862,84 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2024 i genomsnitt ca 37 423/vecka. Under 2025 var omsättningen i genomsnitt ca 46 083/vecka. Vid årsskiftet fanns 4 687 aktieägare.

ÅRLIG AVKASTNING %

Novotek AB

NASDAQ OMX Stockholm All-Share GR SEK



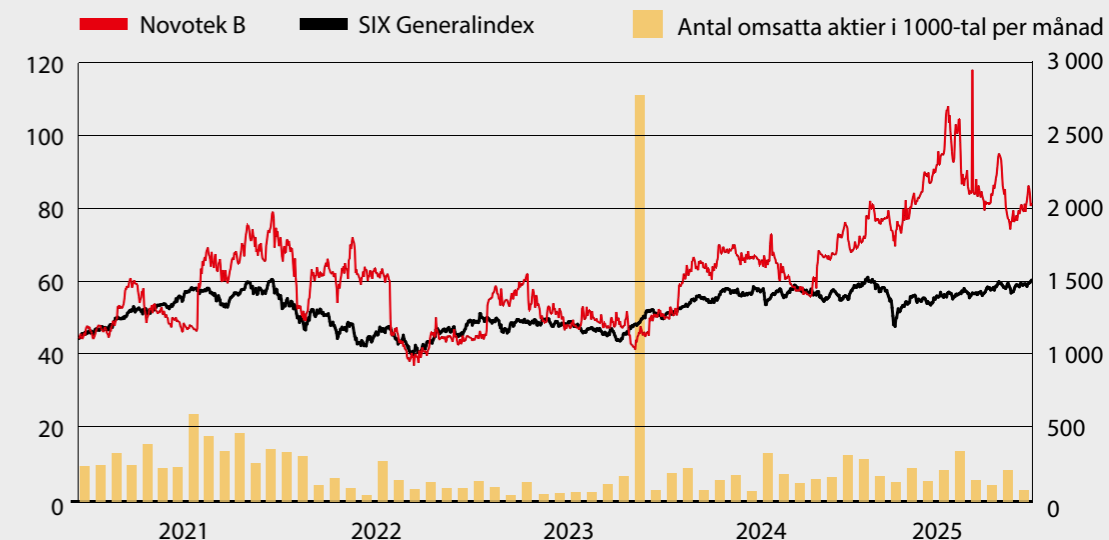
AKTIEKAPITALET UTVECKLING

ÅR	TRANSAKTION AKTIEKAPITALET SEK	ÖKNING AV AKTIEKAPITAL SEK	ÖKNING AKTIER	AKTIE-KAPITAL SEK	ANTAL AKTIER
1990				50 000	500
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1 000
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000

ÄGARSTRUKTUR 2025-12-31

ÄGARE	ANTAL AKTIER AV SERIE A	ANTAL AKTIER AV SERIE B	ANDEL AV RÖSTER, 1%	ANDEL AV KAPITAL I %
Noveko Syd AB	1 050 000	150 000	44,2	11,3
Novotime AB	200 000	538 260	10,5	7,0
Persantic AB	250 000	0	10,4	2,4
Avanza Pension	0	1 305 216	5,4	12,3
Grenspecialisten Förvaltning AB	0	1 111 112	4,6	10,5
Löfström, John	0	634 100	2,6	6,0
Västsvenska Systembyggen AB	0	428 000	1,8	4,0
Larsson, Bernt	0	323 450	1,3	3,1
Citibank NA London	0	269 175	1,1	2,5
Försäkringsbolaget Skandia (publ)	0	236 168	1,0	2,2
Övriga	0	4 104 519	17,1	38,7
Totalt	1 500 000	9 100 000	100,0	100,0

AKTIEKURSENS UTVECKLING



Källa: Euroclear AB

STYRELSE, KONCERNLEDNING OCH REVISORER

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2025 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Sven Kristensson har i styrelsen en speciell uppgift att granska och godkänna allt informationsmaterial som skickas till Stockholms fondbörs och media. Peter Rosén har i styrelsen en speciell uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Under 2025 genomförde styrelsen sammanlagt 8 protokollförda möten.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen består av Annette Larsson (ordförande), som representant för Noveko Syd AB, Ulf Andersson som representant för Novotime AB och Emil Hjalmarsson som representant för Grenspecialisten Förvaltning AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman bland annat framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

REVISORER

Mattias Lönnquist
Född 1981.
Auktoriserad revisor Deloitte AB.
Huvudansvarig revisor i Novotek sedan årsstämman 2024.

ORDFÖRANDE



SVEN KRISTENSSON
Eslöv, född 1962.
Ledamot sedan 2022 och ordförande sedan 2023.
VD och koncernchef för Nederman Holding AB.
Aktier i Novotek AB:
3 000 B-aktier.



ANNA BJELM
Helsingborg, född 1966.
Ledamot sedan 2017.
VD aSterling enrichment AB.
Tidigare VD Diab AB.
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.



CHARLOTTA JOHNSON
Lund, född 1970.
Ledamot sedan 2018.
Rektor på Campus Helsingborg, Lunds Universitet, samt Professor i Reglerteknik, Lunds universitet.
Aktier i Novotek AB:
Indirekt innehav 191 B-aktier.



FREDRIK LARSSON
Staffanstorps, född 1972.
Ledamot sedan 2014.
VVD Idus AB.
Innehav Novotek AB:
522 900 A-aktier och
75 200 B-aktier.



PETER ROSÉN
Limhamn, född 1968.
Ledamot sedan 2022.
CFO och vice koncernchef för Hexpol.
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.

KONCERNLEDNING



TOBIAS ANTIUS
Född 1972.
CEO Novotekgruppen och Verkställande direktör Novotek AB.
Anställd sedan 2005.
Innehav Novotek AB:
250 000 A-aktier och
2 000 B-aktier.



HELENA BRAMSTORP
Född 1982.
CFO Novotekgruppen och Novotek AB.
Anställd sedan 2022.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



ANTTI KAIKKONEN
Född 1978.
Verkställande direktör för Novotek OY, Finland.
Anställd sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



BJØRN-INGE OLSEN
Född 1970.
Verkställande direktör för Novotek AS, Norge.
Anställd sedan 1995.
Innehav Novotek AB:
30 000 B-aktier.



SRECKO RAHIMIC
Född 1977.
Verkställande direktör för Novotek A/S, Danmark.
Anställd sedan 2021.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



REMO INGOLD
Född 1968.
Verkställande direktör för Novotek Switzerland AG, Schweiz.
Anställd sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



VERONIKA GROZDANOVSKA
Född 1970.
COO Novotekgruppen och Novotek AB.
Anställd sedan 2021.
Innehav i Novotek AB:
1 000 B-aktier.



JENS MOLIN
Född 1982.
Verkställande direktör för Novotek Sverige AB, Sverige.
Anställd sedan 2009.
Innehav Novotek AB:
17 B-aktier.



MART SCHEEPERS
Född 1964.
Verkställande direktör för Novotek B.V., Nederländerna och Novotek BVBA, Belgien.
Anställd sedan 2002.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



GEORGE WALKER
Född 1971.
Verkställande direktör för Novotek UK & Ireland LTD, UK och Irland.
Anställd sedan 2004.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



HARALD TASCHEK
Född 1965.
Verkställande direktör för Novotek Austria GmbH.
Anställd sedan 1995.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.

Uppgifter om aktieinnehav per 2025-12-31 avser både direkt och indirekt ägande.

FEMÅRSÖVERSIKT

MKR	2025	2024	2023	2022*	2021*
RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN					
Rörelseintäkter	512,9	522,3	412,3	433,6	391,2
Rörelsekostnader	-440,4	-406,2	-355,0	-379,5	-332,1
Avskrivningar	-19,4	-20,7	-16,8	-12,0	-9,6
Rörelseresultat	53,1	95,4	40,5	42,1	49,5
Finansnetto	-3,7	-0,6	-2,2	-1,4	-0,1
Resultat efter finansnetto	49,4	94,8	38,3	40,7	49,4
BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	77,0	95,1	72,0	67,4	36,2
Goodwill	133,2	134,2	108,5	107,9	61,8
Övriga omsättningstillgångar	126,0	119,7	67,3	19,6	14,3
Kundfordringar	162,0	158,7	143,8	125,2	95,2
Likvida medel	116,6	148,1	102,1	94,4	111,3
Summa tillgångar	614,8	655,8	493,7	414,5	318,8
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	236,4	235,1	179,3	187,7	164,7
Räntebärande skulder, kreditinstitut	1,1	1,4	0,0	0,0	0,0
Icke räntebärande skulder	377,3	419,3	314,4	226,8	154,1
Summa eget kapital och skulder	614,8	655,8	493,7	414,5	318,8
NYCKELTAL, KONCERNEN					
Orderingång, Mkr	634,3	604,2	522,5	454,8	397,8
Rörelseintäkter, Mkr	512,9	522,3	412,3	433,6	391,2
Rörelseresultat, Mkr	53,1	95,4	40,5	42,1	49,5
Försäljningstillväxt, %	-1,8	26,7	-	10,8	22,4
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	14,1	22,2	13,9	12,5	15,1
Rörelsemarginal, %	10,4	18,3	9,8	9,7	12,7
Vinstmarginal, %	9,6	18,2	9,3	9,4	12,6
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	237,5	236,5	179,3	187,7	164,7
Eget kapital, Mkr	236,4	235,1	179,3	187,7	164,7
Avkastning på eget kapital, %	17,3	38,5	15,8	18,4	25,3
Soliditet, %	38,5	35,8	36,3	45,3	51,7
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	35,6	40,3	37,0	53,4	85,3
Nettokassa, Mkr	115,5	146,7	102,1	94,4	111,3
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	196	195	187	169	147
Rörelseintäkter per anställd, Mkr	2,6	2,7	2,2	2,6	2,7
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	1,4	1,6	1,2	1,2	1,3
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Resultat per aktie, kronor	3,9	7,5	2,6	3,1	3,7
Eget kapital per aktie, kronor	22,3	22,2	16,9	17,7	15,5
Aktiekurs 31/12, kronor	81,40	73,40	49,00	45,00	74,80
Utdelning per aktie (2025 förslag), kronor	1,80	1,80	1,65	1,50	1,50

NYCKELTALSDEFINITIONER

I uppställningen bredvid finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som antingen definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering av IFRS. Av ovanstående nyckeltal är det endast nyckeltalet Resultat per aktie som är obligatoriskt och definierat enligt IFRS. Övriga icke-IFRS resultatmått anser Novotek vara relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma och utvärdera Novoteks prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med andra företags finansiella mått. Definitionen, samt i vissa lämpliga fall beskrivning, av finansiella mått som inte definieras av IFRS framgår nedan. Resultatmått (Försäljningstillväxt, Bruttomarginal, Rörelsemarginal samt Vinstmarginal) är nyckelkomponenter för att följa koncernens värdeskapande.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter. Nyckeltal för att bedöma om bolagets tillväxtmål uppnås.

BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter. Relevant för bedömning kring bolagets lönsamhetsnivå.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter. Relevant för bedömning kring bolagets lönsamhetsnivå.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter. Relevant för bedömning kring bolagets lönsamhetsnivå.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder. Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapitalet som bolaget lånar av sina ägare, som oftast får ersättning i form av utdelning, eller lånar av kreditinstitut, vilka får ersättning i form av ränta.

HÄRLEDNING NYCKELTAL

	2025	2024
Försäljningstillväxt		
Rörelseintäkter, Mkr	512,9	522,3
Rörelseintäkter motsvarande period föregående år, Mkr	522,3	412,3
Försäljningstillväxt %	-1,8%	26,7%
Bruttomarginal		
Rörelseresultat, Mkr	53,1	95,4
+Avskrivningar, Mkr	19,4	20,7
=Resultat före avskrivningar, Mkr	72,5	116,1
/Rörelseintäkter, Mkr	512,9	522,3
Bruttomarginal %	14,1%	22,2%

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. För bedömning av bolagets möjligheter att nå upp till rimlig förräntningsnivå på det sammanlagda kapitalet som av ägarna ställts till förfogande.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Finansiellt riskmått som visar hur stor del av kapitalet som finansierats av ägarna.

KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

NETTOKASSA

Likvida medel minskat med räntebärande skulder till kreditinstitut. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier. Finansiellt mått som mäter bolagets nettovärde per aktie och möjliggör bedömning om bolaget ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat dividerat med antal aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

Rörelsemarginal		
Rörelseresultat, Mkr	53,1	95,4
/Rörelseintäkter, Mkr	512,9	522,3
Rörelsemarginal, %	10,4%	18,3%
Vinstmarginal		
Resultat efter finansiella poster, Mkr	49,4	94,8
/Rörelseintäkter, Mkr	512,9	522,3
Vinstmarginal %	9,6%	18,2%
Sysselsatt kapital		
Balansomslutning	614,8	655,8
-Icke räntebärande skulder	377,3	419,3
=Sysselsatt kapital	237,5	236,5
Avkastning på eget kapital		
Eget kapital, Mkr	236,4	235,1
Eget kapital vid periodens början, Mkr	235,1	179,3
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	235,8	207,2
/Årets resultat, Mkr	40,9	79,8
Avkastning på eget kapital %	17,3%	38,5%
Soliditet		
Eget kapital, Mkr	236,4	235,1
/Balansomslutning, Mkr	614,8	655,8
Soliditet %	38,5%	35,8%
Kassalikviditet		
Likvida medel, Mkr	116,6	148,1
/Kortfristiga skulder, Mkr	327,4	367,7
Kassalikviditet %	35,6%	40,3%
Nettokassa		
Likvida medel, Mkr	116,6	148,1
Skulder till kreditinstitut, Mkr	1,1	1,4
Nettokassa, Mkr	115,5	146,7
Eget kapital per aktie		
Eget kapital, Mkr	236,4	235,1
/Antal aktier (miljoner st)	10,6	10,6
Eget kapital per aktie	22,3	22,2

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.01.01-2025.12.31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt ett väl utbyggt partner-nätverk kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningsplikt.

MARKNADSLÄGE

Marknadens intresse för Novoteks lösningar fortsätter, speciellt inom våra nya områden "Industrial Data Operations" och "Business Resilience" som drivs av våra leverantörer HighByte och AMDT. Dock ser vi att kunder delvis skjuter upp beslut om beställningar av nya projekt drivet av den generella oron i omvärlden.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Novotek förvärvade den 6 augusti 100% av aktierna i det franska bolaget Venlor SAS, numera namnändrat till Novotek Automation SAS, som är fransk distributör för GE Vernova som funnits sedan 1991. Bolaget har en anställd och omsatte under senaste räkenskapsåret 1,4 MEUR. Förvärvet ger möjlighet till expansion av andra produkter inom vårt befintliga franska bolag samt möjligheterna till tjänsteförsäljning av vårt nästa förvärv i Frankrike.

Novotek förvärvade den 23 oktober 100% av aktierna i det franska bolaget Premier Tech France SAS, numera namnändrat till Novotek Solution SAS, som är en fransk integratör inom industriell IT som funnits sedan 2014. Bolaget hade vid förvärvstidpunkten sju anställda och omsatte under senaste räkenskapsåret 1,6 MEUR. I och med förvärvet har Novotek erhållit en konsultorganisation som kompletterar övrig verksamhet i Frankrike.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Omsättning och resultat

Novotek koncernen redovisar för 2025 nettoomsättning på 502,9 (488,6) miljoner kronor och rörelseintäkter på 512,9 (522,3) miljoner kronor. Novotek redovisar ett rörelseresultat om 53,1 (95,4) miljoner kronor samt ett resultat efter finansiella poster på 49,4 (94,8). Varav 30,5 miljoner kronor i jämförelseperioden avsåg avyttringen av andel i ROB-EX A/S rapporterat under övriga rörelseintäkter.

Orderingången uppgick under 2025 till 634,3 (604,2) miljoner kronor.

Det har varit en positiv försäljningsutveckling under året över i stort samtliga marknader. Satsningarna på ISO implementering och införande av ytterligare gemensamma system under året möjliggör att Novotek skall kunna fortsätta växa effektivt men har också genererat nödvändiga engångskostnader som påverkat rörelseresultatet. Under året har också de förvärvade bolagen i Frankrike haft en positiv effekt på såväl omsättning som resultat.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 44,8 (84,0) miljoner kronor under 2025. Novotek har en god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 116,6 (148,1) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 1,1 (1,4) miljoner kronor. I övrigt inga kreditfaciliteter vid periodens utgång. Soliditeten uppgick till 38,5 (35,8) procent.

RISKER OCH RISKHANTERING

Strategiska och operativa risker

Marknadsrisk: Novotek är beroende av konjunkturen i de länder man är verksam i och är konkurrensutsatt, både av stora internationella konkurrenter och även mindre lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Novotek hanterar marknadsriskerna genom att ha en bred kundbas och ett brett produkt- och tjänsteutbud för att minimera känsligheten.

Uppdragsrisk: Inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Novotek arbetar med olika former av avtalsvillkor. Ett fastprisuppdrag kan innebära en ökad risk om tidsåtgången för att fullfölja uppdraget har missbedömts. Som effekt av fastlagd strategi representerar numera fastprisprojekt en liten del av verksamheten, vilket minskar förlustrisken i de enskilda projekten.

Affärskritiska leverantörer: Novotek har några större och viktiga leverantörer som är väsentliga för verksamheten. Brister hos dessa leverantörer kan skapa problem för verksamheten och likaså prishöjningar påverka lönsamheten. Risken hanteras genom ett nära samarbete med leverantörerna och tydliga avtal. Novoteks största leve-

rantör är GE Vernova och samarbetet sträcker sig mer än 20 år tillbaka i tiden. Nuvarande avtal gällande mjukvara täcker en treårsperiod och sträcker sig fram till 2027.

Medarbetare: Novoteks verksamhet är beroende av att ha medarbetare med rätt kompetens och erfarenhet. Teknikutveckling och ökade krav på automatisering gör rätt kompetens ännu viktigare. En risk är om bolaget förlorar nyckelpersoner eller har svårt att rekrytera rätt medarbetare. Novotek utvärderar regelbundet behov av resurser och kompetensutveckling och erbjuder medarbetarna attraktiva villkor vilket stärker Novoteks position som attraktiv arbetsgivare.

Affärsetik, socialt ansvar och varumärke: Novoteks uppförandekod styr verksamhetens etiska riktlinjer och affärsmetoder, med nolltolerans mot oetiska affärsmetoder, korruption och brott mot mänskliga rättigheter. Bolagets rykte och konkurrenskraft kan skadas om affärsetiken brister, vilket kan leda till sanktioner och förlorade samarbeten. Samma krav ställs på leverantörer, och Novotek tar ansvar för sin miljöpåverkan. För att hantera risker genomförs omvärldsbevakning, styrdokument uppdateras löpande och medarbetare utbildas. Eventuella överträdelser kan anmälas till närmsta chef alternativt koncernchef i dagsläget, med målet att ha en anonym visselblåsarfunktion framåt.

Miljö: Novotek bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet men påverkar miljön genom kontor, resor och inköp samt indirekt via kundprojekt. Bolaget jobbar med att hjälpa kunder med digitalisering och lösningar som ger kunder möjligheter att minska sina klimatavtryck. Med målsättningen att i koncernen ha ett certifierat miljöledningssystem och miljöpolicy säkerställs lagkrav och miljöhänsyn. Novotek bevakar kontinuerligt utvecklingen och kundernas behov inom miljö och klimat.

FINANSIELLA RISKER

Ränterisk: Ändringar i räntor har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Novotek har idag främst leasingkulder som är räntebärande och påverkan är därför inte materiell i dagsläget. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas.

Valutarisk: Ändringar i valuta har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Varje enskilt koncernbolag strävar efter att minimera sin valutarisk. Transaktionsexponeringen minimeras genom att affärs- transaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan och i annat fall arbetar man löpande med prisjusteringar utifrån valutakursutvecklingen. Av denna anledning valutasäkras inga flöden idag.

Kreditrisk: Innebärande risker kopplade till kundernas betalningsförmåga. Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden.

Likviditetsrisk: Avser risken att inte kunna fullgöra sina betalningsåtaganden då de förfaller, som en konsekvens av otillräcklig tillgång till likvida medel. Framtida åtagandens relation till resultatintjänningen följs löpande upp samt att rutiner för indrivning av förfallna kundfordringar finns.

För ytterligare information rörande koncernens finansiella risker och hantering av dessa, se not 16.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

För bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidorna 87–91.

HÅLLBARHETSRAPPORT

För hållbarhetsrapport hänvisas till sidorna 18–26.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning och utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers befintliga verksamhet med ett tydligt definierat mål. Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnaderna för detta uppgår till ej väsentliga belopp och har löpande redovisats i resultaträkningen. Under året har ett mindre antal strategiskt viktiga vidareutvecklingar av befintliga produkter aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2025 till 20,6 (17,8) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 11,6 (52,4) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 18,3 (30,4) miljoner kronor. I resultatet ingick också för jämförelseåret reavinsten för avyttringen av andel i ROB-EX A/S om 29,6 miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 2,5 (23,0) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 0,0 (0,0) miljoner kronor. Soliditeten uppgick till 77,8 (70,9) procent.

MEDARBETARE

Den 31 december 2025 uppgick antalet anställda till 202 (189) personer. I jämförelse med den 31 december 2024 har personalen ökat med 13 personer. Under året ökades antalet anställda med 8 via förvärv i Q3 och Q4. Medelantalet anställda uppgick till 196 (195) personer.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

FRAMTIDA UTSIKTER

Vi ser ett fortsatt stort intresse för de produkter och lösningar vi tillhandahåller på marknaden. Trenden med ökande digitalisering för att möta industrins effektiviseringsbehov är fortsatt stark. Vi ser dessutom ett ökat intresse inom cybersäkerhet speciellt relaterat till EU-direktivet kallat NIS2. Dock medför den makroekonomiska situationen att kundernas beslutsprocesser förblir långdragna.

Koncernen kommer framåt fortsätta att stärka förmågan på existerande marknader och har ambitionen att utöka sina marknader i Europa.

Novoteks mål är att över tid uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent. Parallellt med detta utvärderas förvärvsmöjligheter löpande.

AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på Nasdaq OMX, Small Cap listan sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul. Så vitt bolaget känner till finns det i övrigt ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Novotek AB.

Aktieägare med en röstandel större än 10 procent per 2025–12–31 utgörs av Annette Larsson och Fredrik Larsson via bolag med 44,2% av rösterna, Ulf Andersson via bolag med 10,5 % av rösterna samt Tobias Antius via bolag med 10,4% av rösterna.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2025 föreslås en ordinarie utdelning om 1,80 kronor/aktie. Utdelningen om 1,80 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 2,2 % beräknat på börskurs 81,4 kronor den 31 december 2025. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

Bolaget har inte ingått några avtal med samarbetspartners, långgivare eller kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamöter samt vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledning). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, som arvode till styrelseledamöter.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Novoteks affärsidé är att vara en ledande leverantör av produkter och lösning inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber Security på marknaderna inom Norden, Benelux, Storbritannien och Irland, DACH samt Frankrike. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras varje år.

Kortsiktig rörlig kontantersättning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår. Den rörliga kontanta ersättningen baseras på finansiella mål (Omsättning och EBT). När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats, ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

Pension och andra förmåner

För vd ska pensionsförmånen vara premiebestämd. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 33 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga ledande befattningshavare, som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor, har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer (premiebestämda) så långt möjligt ska tillgodoses. Det samlade värdet av förmåner, såsom sjukförsäkring och bilförmån, ska i förhållande till den totala ersättning- en utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 15 % av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, för vd 24 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för vd och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets

anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

MILJÖ- OCH KVALITET

Bolaget arbetar aktivt med miljö och kvalitetsfrågor.

Ett led i detta arbete är att kvalitetscertifiering ISO 9001:2015 som Novotek Sverige AB och våra bolag i UK haft sedan tidigare och merparten av koncernens bolag nu har sedan hösten 2025. Enligt företagets kvalitetspolicy skall Novotek tillhandahålla tekniska lösningar, tjänster och produkter inom områdena industriell IT och automation som uppfyller våra kunders krav och förväntningar.

Våra leveranser skall förknippas med god kvalitet och stimulera till återköp. Kravet på god kvalitet skall gälla i alla avseenden, som till exempel tillförlitlighet, punktliga leveranser, servicevilja och attityd mot kunder.

Alla medarbetare är ansvariga för kvaliteten i det egna arbetet såväl internt som externt. Att göra rätt från början och leverera i rätt tid skall gälla för allt arbete.

Alla medarbetare skall ständigt försöka förbättra och vara delaktiga i utvecklingen av vår verksamhet bland annat genom att förebygga och förhindra upprepning av fel.

Novoteks verksamhet påverkar inte miljön i någon nämnvärd grad, men trots detta försöker Novotek minska avfallsmängderna från den löpande verksamheten samtidigt som företaget uppmuntrar återvinning i alla former och förordar transporter med miljövänliga transportmedel och då i första hand tåg när detta är möjligt. Under 2019 genomförde Novotek Sverige AB en miljöcertifiering och erhöll miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015. Under 2024 påbörjade vi arbetat mot miljöcertifiering inom ISO 14001:2015 för merparten av koncernens bolag och under hösten 2025 erhöll vi vår certifiering.

Merparten av Novoteks bolag erhöll också certifiering inom informationssäkerhet ISO 27001:2022 under hösten 2025.

För mer information om Novoteks miljöarbete se Hållbarhetsrapporten på sidorna 18-26.



Flerårsöversikt moderbolaget

NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	20 566	17 751	13 572	12 402	10 286
Resultat efter finansnetto	11 612	52 380	7 107	45 498	20 514
Medelantal anställda	6	6	6	6	5
Soliditet (%)	78	71	79	83	83

Flerårsöversikt koncernen

NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2025	2024	2023	2022*	2021*
Nettoomsättning	502 873	488 564	411 965	432 733	390 721
Resultat efter finansnetto	49 413	94 769	38 341	40 761	49 462
Medelantal anställda	196	195	187	169	147
Soliditet (%)	38	36	36	45	52

* siffror ej omräknade till nya anpassade redovisningsprinciper

För fler nyckeltal hänvisas till femårsöversikten på sidan 32.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

BELOPP I KR

	2025
Balanserade vinstmedel	117 548 418
Årets vinst	15 667 542
Till årsstämman förfogande	133 215 960
Styrelsen föreslår:	
- att till aktieägarna utdelas 1,80 kronor per aktie	19 080 000
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	114 135 960

Givet Novotek ABs och koncernens starka ekonomiska ställning som framgår av denna årsredovisning är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RESULTATRÄKNING

KKR	NOT	KONCERNEN	
		2025-01-01-2025-12-31	2024-01-01-2024-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		502 873	488 564
Övriga rörelseintäkter		9 971	33 728
Summa rörelsens intäkter	2, 3	512 844	522 292
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-186 555	-150 517
Övriga externa kostnader	5,6	-38 220	-38 113
Personalkostnader	4	-215 576	-217 495
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriala anläggningstillgångar	12,13	-19 420	-20 734
Summa rörelsens kostnader		-459 771	-426 859
Rörelseresultat		53 073	95 433
Finansiella intäkter	9	775	1 451
Finansiella kostnader	10	-4 435	-1 853
Resultat från andelar i intresseföretag	8	0	-262
Finansnetto		-3 660	-664
Resultat efter finansiella poster		49 413	94 769
Resultat före skatt		49 413	94 769
Skatt på årets resultat	11	-8 528	-14 929
Årets resultat		40 885	79 840
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		39 036	77 015
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 849	2 825
<i>Data per aktie</i>			
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie före och efter utspädning, kr.		3,7	7,3
Antal aktier vid periodens slut		10 600	10 600
Genomsnittligt antal aktier		10 600	10 600

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KONCERNEN

KKR	2025-01-01-2025-12-31	2024-01-01-2024-12-31
Årets resultat	40 885	79 840
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultat		
Årets omräkningsdifferenser från utländska verksamheter	-17 880	9 133
Årets omvärdering av tillkommande köpeskilling	-1 663	-1 106
Årets övriga totalresultat	-19 543	8 027
Årets totalresultat	21 342	87 867
Årets totalresultat hänförligt till:		
Innehav utan bestämmande inflytande	1 446	2 726
Moderbolagets aktieägare	19 896	85 141

BALANSRÄKNING

KKR	NOT	KONCERNEN	
		2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	15 226	16 272
Kundrelationer	12	31 371	37 982
Goodwill	12	133 246	134 227
Övriga immateriella tillgångar	12	72	165
		179 915	188 646
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	13	23 509	25 526
Inventarier, verktyg och installationer	13	4 854	4 418
		28 363	29 944
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	16,17		
Andelar i intresseföretag	8	0	0
Andra långfristiga fordringar	15	367	8 734
		367	8 734
Uppskjutna skattefordringar	11	1 565	1 973
Summa anläggningstillgångar		210 210	229 297
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	2 683	1 944
		2 683	1 944
<i>Kortfristiga fordringar</i>	16,17,19		
Kundfordringar	19	162 057	158 709
Aktuella skattefordringar	11	5 768	4 450
Övriga fordringar		9 571	2 344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	107 930	110 987
		285 326	276 490
<i>Likvida medel</i>	16,17	116 602	148 102
Summa omsättningstillgångar		404 611	426 536
Summa tillgångar		614 821	655 833

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	KONCERNEN	
		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Övrigt tillskjutet kapital		42 652	42 652
Reserver		4 103	23 242
Balanserad vinst inklusive årets resultat		179 756	160 545
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		229 161	229 089
Innehav utan bestämmande inflytande		7 203	5 966
Summa eget kapital		236 364	235 055
LÅNGFRISTIGA SKULDER	16,17		
Leasingskulder	6	13 523	15 927
Uppskjutna skatteskulder	11	11 598	13 499
Övriga långfristiga skulder	22	14 598	16 222
Villkorad tilläggsköpeskillning	24	11 305	7 409
Summa långfristiga skulder		51 024	53 057
KORTFRISTIGA SKULDER	16,17		
Leverantörsskulder		65 317	69 877
Aktuella skatteskulder	11	3 047	10 827
Leasingskulder	6	10 326	9 718
Skulder till kreditinstitut		1 109	1 413
Övriga skulder		33 492	24 865
Tillkommande köpeskillning	25	0	3 843
Villkorad tilläggsköpeskillning	24	3 920	26 291
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	210 222	220 887
Summa kortfristiga skulder		327 433	367 721
Summa eget kapital och skulder		614 821	655 833

REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	TOTALT EGET KAPITAL (MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE)	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp 2023-12-31	2 650	42 652	15 116	114 670	175 088	4 240	179 328
Årets resultat				77 015	77 015	2 825	79 840
Övrigt totalresultat			8 126	0	8 126	-99	8 027
<i>Summa totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>8 126</i>	<i>77 015</i>	<i>85 141</i>	<i>2 726</i>	<i>87 867</i>
Säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande				-12 971	-12 971		-12 971
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare							
Utdelning				-17 490	-17 490	-738	-18 228
<i>Summa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-17 490</i>	<i>-17 490</i>	<i>-738</i>	<i>-18 228</i>
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande							
Aktieägartillskott				-679	-679	679	0
Innehav utan bestämmande inflytande erhållet vid förvärv						3 735	3 735
Förändring innehav utan bestämmande inflytande till följd av försäljning av delägt dotterbolag						-4 676	-4 676
<i>Summa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-679</i>	<i>-679</i>	<i>-262</i>	<i>-941</i>
Belopp 2024-12-31	2 650	42 652	23 242	160 545	229 089	5 966	235 055
Årets resultat				39 036	39 036	1 849	40 885
Övrigt totalresultat			-19 140	0	-19 140	-403	-19 543
<i>Summa totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-19 140</i>	<i>39 036</i>	<i>19 896</i>	<i>1 446</i>	<i>21 342</i>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare:							
<i>Utdelning</i>				<i>-19 080</i>	<i>-19 080</i>	<i>-953</i>	<i>-20 033</i>
<i>Summa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-19 080</i>	<i>-19 080</i>	<i>-953</i>	<i>-20 033</i>
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande:							
Aktieägartillskott				-744	-744	744	0
<i>Summa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-744</i>	<i>-744</i>	<i>744</i>	<i>0</i>
Belopp 2025-12-31	2 650	42 652	4 102	179 757	229 161	7 203	236 364

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens, som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, uppgår till 10 613 (28 089) kkr.

Övrig ackumulerad förändring i reserver avser omvärdering av tillkommande köpeskillning, uppgår till -6 510 (-4 847) kkr.

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD		KONCERNEN	
KKR	NOT	2025-01-01-2025-12-31	2024-01-01-2024-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		53 073	95 433
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	12,13	19 420	20 734
Övriga ej kassaflödespåverkande poster*		-4 657	-29 225
		67 836	86 942
Erhållen ränta		775	1 452
Erlagd ränta		-2 312	-1 749
Betald inkomstskatt		-13 121	-4 653
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		53 178	81 992
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Varulager		-893	743
Fordringar		-24 171	-54 504
Skulder		16 571	55 816
Kassaflöde från den löpande verksamheten		44 685	84 047
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-927	-2 449
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-1 957	-2 197
Förändring långfristiga tillgångar		161	0
Utbetalning tillkommande köpeskilling		-5 506	-2 177
Utbetalning villkorad köpeskilling		-22 731	-6 752
Förvärv av bolag	27	-1 517	-14 252
Avyttring av andel i dotterbolag	28	-4 200	15 064
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36 677	-12 763
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Övrig förändring långfristiga skulder		-494	689
Amortering leasingsskuld	6	-11 023	-11 376
Amortering lån till kreditinstitut		-227	0
Lämnad utdelning innehav utan bestämmande inflytande		-955	-738
Lämnad utdelning		-19 080	-17 490
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31 779	-28 915
Förändring av likvida medel		-23 771	42 369
Likvida medel vid årets början		148 102	102 080
Kursdifferens i likvida medel		-7 729	3 653
Likvida medel vid årets slut		116 602	148 102

* 0 kkr (30 534) avser vinst avyttring ROB-EX, -4 657 kkr (-1 309) avser övriga ej kassaflödepåverkande poster

RESULTATRÄKNING

		MODERBOLAGET	
KKR	NOT	2025-01-01-2025-12-31	2024-01-01-2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		20 566	17 751
Övriga rörelseintäkter		442	828
Summa rörelsens intäkter	2,3	21 008	18 579
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5,6	-13 669	-12 065
Personalkostnader	4	-11 449	-11 829
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	0	0
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	12	-243	-343
Summa rörelsens kostnader		-25 361	-24 237
Rörelseresultat		-4 353	-5 658
Resultat från andelar i koncernföretag	7	16 814	58 595
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	332	520
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 181	-1 077
Finansnetto		15 965	58 038
Resultat efter finansiella poster		11 612	52 380
Bokslutsdispositioner		3 819	103
Resultat före skatt		15 431	52 483
Skatt på årets resultat	11	236	1 226
Årets resultat		15 667	53 709

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

		MODERBOLAGET	
KKR		2025-01-01-2025-12-31	2024-01-01-2024-12-31
Årets resultat		15 667	53 709
Årets totalresultat		15 667	53 709

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	NOT	MODERBOLAGET	
		2025-12-31	2024-12-31
KKR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	910	1 153
		910	1 153
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	16,17		
Andelar i dotterföretag	14	135 958	148 402
Andelar i intresseföretag	8	3 470	3 470
Långfristig fordran på intresseföretag		6 323	5 830
Långfristig fordran på koncernföretag		4 033	0
Uppskjuten skattefordran	11	1 815	1 579
Andra långfristiga fordringar		0	8 414
		151 599	167 695
Summa anläggningstillgångar		152 509	168 848
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	16,17,19		
Aktuella skattefordringar	11	817	436
Fordringar hos koncernföretag		11 611	4 498
Övriga fordringar		7 374	438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 642	1 283
		21 444	6 655
<i>Kassa och bank</i>	16, 17	2 515	23 024
Summa omsättningstillgångar		23 959	29 679
Summa tillgångar		176 468	198 527

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	MODERBOLAGET	
		2025-12-31	2024-12-31
KKR			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Reservfond		530	530
Fond för utvecklingsutgifter		910	1 153
Summa bundet eget kapital		4 090	4 333
Balanserad vinst		117 550	82 677
Årets resultat		15 667	53 709
Summa fritt eget kapital		133 217	136 386
Summa eget kapital		137 307	140 719
LÅNGFRISTIGA SKULDER	16,17		
Långfristiga skulder till koncernbolag		20 707	12 530
Övriga långfristiga skulder	22	0	13 184
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	4 383	7 409
Summa långfristiga skulder		25 090	33 123
KORTFRISTIGA SKULDER	16, 17		
Leverantörsskulder		1 263	2 482
Skulder till koncernföretag		7 301	6 178
Övriga skulder		181	4 523
Tillkommande köpeskilling	25	0	3 843
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	2 432	4 135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 894	3 524
Summa kortfristiga skulder		14 071	24 685
Summa eget kapital och skulder		176 468	198 527

REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET KKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			SUMMA
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FOND FÖR UT- VECKLINGS- UTGIFTER	BALANSERAD VINST	ÅRETS VINST	
Belopp 2023-12-31	2 650	530	1 205	89 017	11 098	104 500
Utdelning				-17 490	0	-17 490
Omföring av årets vinst				11 098	-11 098	0
Fond för utvecklingsavgifter			-52	52		0
Årets totalresultat					53 710	53 710
Belopp 2024-12-31	2 650	530	1 153	82 677	53 710	140 720
Utdelning				-19 080	0	-19 080
Omföring av årets vinst				53 710	-53 710	0
Fond för utvecklingsavgifter			-243	243		0
Årets totalresultat					15 667	15 667
Belopp 2025-12-31	2 650	530	910	117 550	15 667	137 307

FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER

MODERBOLAGET KKR	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	1 153	1 205
Aktiverat	0	291
Avskrivning	-243	-343
Utgående värde	910	1 153

KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD	NOT	MODERBOLAGET	
		2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
KKR			
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-4 353	-5 658
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	12,13	243	343
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-1 107	0
		-5 217	-5 315
Erhållen ränta		332	520
Erlagd ränta		-1 182	-1 077
Betald inkomstskatt		-381	-270
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-6 448	-6 142
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Fordringar		-193	3 409
Skulder		-420	600
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7 061	-2 133
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	0	-291
Förändring långfristiga tillgångar		0	8 342
Utbetalning tillkommande köpeskilling		-5 506	-2 177
Utbetalning villkorad köpeskilling		-2 921	0
Utlåning till koncernbolag		-12 036	0
Utlåning till intresseföretag		-665	-789
Förvärv av bolag		0	-17 396
Avyttring av andel i dotterbolag		-4 200	23 944
Erhållen utdelning koncernbolag		18 300	30 434
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 028	42 067
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering dotterbolag		0	-1 518
Inlåning från koncernbolag		12 660	0
Lämnad utdelning		-19 080	-17 490
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 420	-19 008
Förändring av likvida medel		-20 509	20 926
Likvida medel vid årets början		23 024	2 098
Likvida medel vid årets slut		2 515	23 024

Noter

ALLA BELOPP I KKR OM EJ ANNAT ANGES.

NOT 1. TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Novoteks koncernredovisning är upprättad med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som trätt i kraft 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

KOMMANDE STANDARDER VILKA FÖRVÄNTAS FÅ EFFEKT PÅ KOMMANDE FINANSIELLA RAPPORTER

Från och med 1 januari 2027 inför IFRS 18 nya kategorier och delsummeringar i resultaträkningen samt utökade upplysningskrav. Arbetet med att bedöma påverkan på koncernens rapporter och noter pågår.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Vid upprättande av bokslut gör företagsledningen uppskattningar och värderingar som påverkar beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De uppskattningar och antaganden som innebär osäkerhet av redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår samt kritiska bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper nämns nedan.

Värdering av immateriella tillgångar vid förvärv

Det redovisade värdet av de immateriella tillgångar som identifieras vid förvärv är baserat på den framtida lönsamheten kopplat till denna tillgång. Bakom ligger flertalet antagande om framtida förhållande och uppskattningar av parametrar. Vid årets slut uppgick immateriella tillgångar som identifierats vid förvärv till 43 744 kkr (51 876), hänförligt till kundrelationer samt egenutvecklad teknik. För mer information se not 12 Immateriella tillgångar.

Värdering tilläggsköpeskillningar och optioner

Det redovisade värdet av de tilläggsköpeskillningar och eventuella optioner vid förvärv är baserade på den framtida lönsamheten av den förvärvade verksamheten. Bakom ligger flertalet antagande om framtida förhållande och uppskattningar av parametrar. Vid årets slut uppgick tilläggsköpeskillningar till 15 225 kkr (37 543) och skuld kopplat till option till 10 710 kkr (13 184). För mer information se not 22 Övriga långfristiga skulder samt not 24 Villkorad tilläggsköpeskillning.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Novotek AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om Novotek har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Koncernens sammansättning framgår av not 14.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillningen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillningen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt

realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

I samband med föregående års förvärv ingicks ett optionsavtal med den aktieägare i T&G som äger resterande 30 %, enligt vilket Novotek å ena sidan har rätt att under 2027 förvärva resterande aktier i Novotek Austria och nuvarande aktieägaren å andra sidan har rätt att sälja sina aktier till Novotek under 2027. Ett innehav utan bestämmande inflytande om 30% redovisas fortsatt då säljoptionens rörliga lösenpris och övriga villkor indikerar att det inte föreligger ett nuvarande ägande, bland annat med avseende på minoritetsägarnas rätt till eventuella utdelningar under löptiden samt då de i övrigt bedöms ta del av underliggande bolags framtida värdeutveckling.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster. Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas som finansiella poster. Resultaträkningar och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- omräkningsdifferenser som uppstår under året, till följd av ovan, redovisas i totalresultatet. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i eget kapital i en särskild omräkningsreserv.

GOODWILL

Goodwill avser det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv. Goodwill ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller

ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen. Inga väsentliga belopp har kostnadsförts under året i likhet med föregående år.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

KUNDRELATIONER

Kundrelationerna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över nyttjandeperioden. Vid en framtida försäljning ingår det redovisade värdet i den uppkomna vinsten/förlusten.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande. Vid lånefinansiering ingår lånekostnaderna i anskaffningsvärdet.

AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5–10 år
- Kundrelationer, 5–10 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 3 – 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I koncernen betraktas goodwill vara en tillgång med obestämd livslängd, varför avskrivning inte görs.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- metoden.

INTÄKTER

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlämtande av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

Försäljning av produkter

Intäkter från försäljning (distribution) av varor, som i Novoteks fall är mjukvara och/eller hårdvara, redovisas vid den tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden. Detta sker t. ex. när Novotek har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har nyttjande(ägnande)rätt till varan, varan har levererats till kunden och/eller kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande.

Novotek säljer också support- och uppgraderingsavtal avseende mjukvarulicenser. För support- och uppgraderingsavtal samt SaaS subscriptions så tas intäkten linjärt över avtalets löptid. Avseende subscriptions on prem så bedöms 50% vara hänförlig till mjukvarulicens och 50% hänförlig till support- och uppgraderingsavtal varpå intäkten för licensdelen tas vid leverans samt avtalsdelen tas linjärt över avtalets löptid. Bedömningen avseende 50% är baserad på Novoteks historiska erfarenhet och statistik med lågt kundbortfall avseende avtal.

Novotek agerar såsom huvudman vid återförsäljning av hårdvara. Novotek agerar dock som agent vid återförsäljning av mjukvarulicenser (då även mjukvarulicens delen i en subscription). Bedömningen har gjorts att kontrollen över mjukvarulicenserna inte överförs till Novotek som återförsäljare. En redovisning som agent innebär en netto-redovisning av intäkter från slutkund med avdrag för kostnader för vara och tjänst från leverantör.

Utförande av tjänster

Intäkter från tjänster, främst applikationskonfigurering, redovisas över tid med hänvisning till framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Normalt utförs tjänst på löpande räkning och endast i undantagsfall till fastpris. Framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande beräknas baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande.

Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtaganden.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade fordringar (avtalstillgångar) samt kundförskott och kundinbetalningar (avtalsskulder) i koncernbalansräkningen. Fakturering sker vanligast under arbetets gång enligt

överenskomna avtalsvillkor (normalt månadsvis), annars när avtalade milstolpar uppnås eller när kontrollen över varorna har överförts till kunden. Novotek erhåller ibland förskott eller inbetalningar av kunder, innan intäkter redovisas, vilket leder till avtalsskulder. Dessa avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas i koncernbalansräkningen under upplupna intäkter resp. förutbetalda intäkter på kontraktbasis per slutet av varje rapportperiod. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

Praktiska lösningar

Novotek har valt att tillämpa följande praktiska lösningar: För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte Novotek om värdet relaterat till följande undantag:

- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.

SEGMENTRAPPORTERING

Novoteks nuvarande interna operativa rapporteringssystem och struktur är uppbyggd utifrån koncernens gemensamma kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör och koncernchef. Till sitt stöd har han koncernledningen.

Koncernens gemensamma verksamhet inom industriell IT och Automation delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp resultat (främst EBIT) och avkastning från. Rapportering av tillgångar och skulder ingår inte i den operativa interna rapporteringen. Det är utifrån den interna operativa rapportering som koncernens segment har identifieras. Rörelsesegmenten i form av enskilda dotterbolag har egna chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det har inneburit att rörelsesegmenten har slagits ihop till ett rapporteringssegment (industriell IT och Automation). Kraven för aggregeringen av segmenten anses uppfyllda pga de likartade ekonomiska egenskaperna, såsom långsiktig bruttomarginal, likartade kundkategorier, enhetliga produktområden (produktportfölj) och distributionssätt samt utnyttjande av ett koncerngemensamt distributörsavtal med respektive leverantör. Utveckling av produktsortiment och tjänsteutbud sker centralt i koncernen. Då koncernens verksamhet är begränsad till Europa, bedöms marknaderna fungera likartat och vara väsentligt integrerade med varandra och därmed inte skilja sig åt signifikant vad gäller dess långsiktiga tillväxt och dess risker.

SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

LEASING

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkuld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som baseras på riskfri ränta i respektive valuta samt en riskpremie. Denna ses över på kvartalsbasis med hänsyn till relevanta ekonomiska omständigheter.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler.

Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart det finns indikationer att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger

dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Upplysningar om finansiella instrument finns i not 17.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, dvs IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan. Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde, inklusive kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

LEASING

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive

uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IFRS 9. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier i dotterföretag i givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag hanteras som bokslutsdisposition.

UPPSTÄLLNINGSFÖRM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö, Sverige. Huvudkontorets besöksadress är Höjdrodergatan 18, Malmö. Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten. Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på OMX Nasdaq, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novotek ABs huvudägare Noveko Syd AB har ett bestämmande inflytande fram till och med slutet på december. Årets nettoinköp uppgår till 4 062 kkr (3 513) och årets försäljning uppgår till 0 (0) kkr. Mellanhavande (skuld) på bokslutsdagen uppgår till 143 kkr (806).

Övriga uppgifter om närstående transaktioner hänvisas till not 2 (Moderbolaget) samt not 4 (Styrelse, VD samt Övriga ledande befattningshavare).



NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER

	KONCERNEN		KONCERNEN	
	RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA OMRÅDEN		MATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	68 861	65 923	6 583	5 083
Norge	30 720	31 696	675	858
Danmark	87 382	110 806	7 129	7 063
Finland	34 196	44 991	771	2 755
Benelux	114 212	108 910	7 298	4 927
UK och Irland	85 339	81 571	3 363	4 791
Schweiz	36 733	30 985	1 285	2 304
Österrike	42 449	26 360	1 996	2 807
Tyskland	9 196	6 516	311	614
Frankrike	4 682	0	552	0
Moderbolag och koncerneliminering*	-926	14 534	178 315	187 388
	512 844	522 292	208 278	218 590

	KONCERNEN	
	2025	2024
ANALYS AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG		
Produkter	369 323	386 966
Tjänster	155 798	137 530
Övrigt och koncerneliminering*	-12 277	-2 204
	512 844	522 292

*häri inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30 534 kkr för jämförelseåret.

Av koncernens intäkter 2025 avser 51% intäkter som tas över tid. Försäljning av fastprisprojekt utgör mindre än 10% av total tjänsteförsäljning och ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av intäkterna, varken 2024 eller 2025.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 15 (8) procent skett från koncernföretag (främst underhållskostnader avseende produkter) och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

NOT 3. SEGMENTSINFORMATION

RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PER SEGMENT	2025			2024		
	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO
Industriell IT och Automation	510 986	51 394	163	533 585	99 855	175
Koncerngemensamt och koncernelimineringar	1858	1 679	-3 823	-11 293	-4 422	-819
	512 844	53 073	-3 660	522 292	95 433	-644

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR PER SEGMENT	2025		2024	
	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR
Industriell IT och Automation	15 477	-19 177	21 767	-20 210
Koncerngemensamt	0	-243	291	-524
	15 477	-19 420	22 058	-20 734

Med koncerngemensamt avses koncernens supportfunktioner i moderbolaget såsom koncernledning, affärsutveckling, ekonomi, kommunikation och marknadsföring samt IT.

NOT 4. PERSONAL

MEDELTALET ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	42	41	3	3
Män	154	154	3	3
	196	195	6	6

MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2025		2024	
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN
Sverige	8	32	8	31
Benelux	7	26	6	24
Danmark	3	23	8	35
Finland	2	13	2	13
Norge	4	9	4	9
UK & Irland	9	28	9	29
Schweiz	1	7	1	7
Österrike	5	9	2	4
Tyskland	3	5	1	2
Frankrike	0	2	0	0
	42	154	41	154

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör*	24 047	21 455	2 528	2 590
Övriga anställda	140 568	150 691	4 654	5 149
	164 615	172 146	7 182	7 739

SOCIALA KOSTNADER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	3 870	4 017	289	297
Pensionskostnader för övriga anställda	13 707	14 913	884	819
Övriga sociala kostnader	27 653	19 722	2 543	2 692
	45 230	38 652	3 716	3 808

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2025				
	SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse och verkställande direktör*	3 778	1 972	4 162	2 240	1 665
Övriga anställda	25 906	25 872	22 980	9 168	10 375
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	477	378	388	672	164
Pensionskostnader övriga anställda	3 011	2 445	2 200	1 724	691
Övriga sociala kostnader	10 293	4 607	2 602	331	2 531

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2025				
	UK & IRLAND	SCHWEIZ	TYSKLAND	ÖSTERRIKE	FRANKRIKE
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse och verkställande direktör*	3 803	1 855	1 016	1 110	2 446
Övriga anställda	23 420	9 642	3 512	8 832	861
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	867	301	189	125	309
Pensionskostnader övriga anställda	1 192	491	638	1 108	207
Övriga sociala kostnader	3 695	1 115	122	1 355	1 002

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2024				
	SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse och verkställande direktör*	3 667	1 758	5 881	2 260	1 906
Övriga anställda	24 739	25 347	38 409	9 778	10 123
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	455	284	686	768	158
Pensionskostnader övriga anställda	2 853	2 211	4 622	1 922	687
Övriga sociala kostnader	9 979	4 236	1 178	231	2 352

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2024				
	UK & IRLAND	SCHWEIZ	TYSKLAND	ÖSTERRIKE	FRANKRIKE
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse och verkställande direktör*	3 271	1 810	363	539	0
Övriga anställda	26 350	8 704	2031	5097	113
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	1 395	122	37	60	0
Pensionskostnader övriga anställda	1 374	440	208	646	2
Övriga sociala kostnader	0	1 082	520	141	3

* Med styrelse avseende koncernen avses samtliga styrelser i koncernbolag. Styrelseledamöter i dotterbolag utgörs av anställda, som inte erhåller styrelsearvoden för sina uppdrag. Med VD avseende koncernen avses samtliga personer med VD-befattning i något koncernbolag.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Styrelse

Styrelsen består av fem personer varav två kvinnor. Arvoden till styrelseledamöterna, har enligt årsstämans beslut, utgått med 425 kkr (400) till styrelseordförande och 150 kkr (125) till vardera övriga ledamot. Det finns inga styrelseutskott för vilka det utgår arvoden. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning och inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna. Det finns inga pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen.

Avgångsvederlag utgår ej till någon styrelsemedlem. Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Sven Kristensson, ordförande	425	400
Fredrik Larsson	150	125
Charlotta Johnsson	150	125
Anna Bjelm	150	125
Peter Rosén	150	125
	1 025	900

Verkställande direktör

Verkställande direktörens ersättning uppgick under året till 1 503 kkr (1 690), varav 0 kkr (288) avser kostnadsförd bonus, samt skattepliktig förmån till ett värde av 94 kkr (75). Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 289 kkr (297). För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 24 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de tio (tio) personer, varav två kvinnor, som tillsammans med VD utgör koncernledning. Löner och ersättningar uppgick för 2025 till sammanlagt 16 768 kkr (16 148). Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 782 kkr (749). Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2025 till sammanlagt 2 719 kkr (2 385). För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 3 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
<i>Revisionsuppdrag</i>				
Deloitte	1 353	1 581	804	775
Beierholm	73	0	0	0
Cedra	160	0	0	0
D&A de Jong	542	377	0	0
Baker Tilly	0	149	0	0
Ellacotts	363	398	0	0
Lemag Treuhand	142	120	0	0
Kojnek & Partner	56	52	0	0
ECOVIS	174	37	0	0
Summa	2 863	2 714	804	775
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</i>				
Deloitte AB	0	295	0	235
Summa	0	295	0	235
Summa revisionskostnader	2 863	3 009	804	1 010

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster.

NOT 6. LEASINGAVTAL

Koncernen redovisade en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingsskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen var leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången var av lågt värde. Leasingportföljen omfattade hyresavtal avseende kontorslokaler samt bilar. Leasingsskulden värderades initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte var erlagda per inledningsdatum för leasingavtalen. Så kallade korttidsleasing och tillgångar med lågt värde uppgår ej till väsentligt värde.

	KONCERNEN	
	2025	2024
BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		-11 243
Räntekostnader för leasingsskulder		-851

FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2025-12-31	INOM 3 MÅN	3-12 MÅN	1-5 ÅR	EFTER 5 ÅR	TOTALT
Leasingsskuld	2 582	7 744	13 523	-	23 849

	KONCERNEN	
	2024	2024
BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		-11 314
Räntekostnader för leasingsskulder		-491

FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2024-12-31	INOM 3 MÅN	3-12 MÅN	1-5 ÅR	EFTER 5 ÅR	TOTALT
Leasingsskuld	2 555	7 663	17 378	-	27 596

IB/UB-ANALYS, KONCERNEN	2025-12-31	2024-12-31
IB Leasingsskuld	25 645	16 152
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	13 187	20 521
Amortering leasingsskuld	-11 023	-11 376
Avslutade kontrakt	-2 609	-203
Årets omräkningsdifferenser	-1 351	551
UB Leasingsskuld	23 849	25 645

Kvalitativa upplysningar

Leasingportföljen för nyttjanderättstillgångar innehöll 53 kontrakt (62) med en genomsnittlig kvarvarande leasingperiod på 23 månader (23) vid årets utgång. Merparten av kontrakten, 74 procent (77), var relaterade tjänstebilar. Beloppsmässigt var dock merparten av kontrakten, 70 procent (68), hänförliga till kontorslokaler. Under 2025 avslutades 4 kontrakt (3) i förtid. Leasingavtalen innehåller inga begränsningar utöver säkerhet i de leasade tillgångarna. De variabla avgifterna eller eventuella restvärdesgarantier uppgår inte till några väsentliga belopp. Det fanns inte några vidareuthyrningar av nyttjanderättstillgångar. Inga förlängningsoptioner finns utan endast kontraktuella åtagande. Avseende de löpande hyreskontrakt för lokaler som finns så har bedömningen gjorts att de sträcker sig över 4 år.

Se not 13 för specifikation av nyttjanderättstillgångar.

MODERBOLAGET, OPERATIONELL LEASING KKR	2025	2024
Årets minimileaseavgifter	214	188
Årets totala leasingkostnader	214	188

Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	173	83
Mellan ett och fem år	269	42
Senare än fem år	0	0
Summa	442	125

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Utdelning	18 300	30 434
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-1 486	-1 385
Vinst vid avyttring dotterbolag	0	29 546
	16 814	58 595

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående värde	0	1 225	3 470	3 470
Resultatandel	0	-316	0	0
Avyttring intressebolag	0	-939	0	0
Omräkningsdifferens	0	30	0	0
Utgående värde	0	0	3 470	3 470

Resultat från andelar i intresseföretag avser TG Alpha GmbH (HRB 5229) avyttrades under 2024 då koncernen förvärvade ytterligare andelar och bolaget blev ett dotterbolag. I moderbolaget fortsatt ett intressebolag med en ägarandel om 40% (40%).

NOT 9. FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	486	651	3	0
Ränteintäkter intressebolag	0	0	178	253
Ränteintäkter koncernbolag	0	0	151	138
Valutakursvinster	289	800	0	129
	775	1 451	332	520

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 10. FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-3 109	-764	0	-230
Räntekostnader koncernbolag	0	0	-590	-634
Valutakursförluster	-1 299	-866	-572	0
Övriga finansiella kostnader	-27	-223	-19	-213
	-4 435	-1 853	-1 181	-1 077

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	-9 613	-9 733	0	0
Uppskjuten skatt	1 085	-5 196	236	1 226
	-8 528	-14 929	236	1 226

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjuten skattefordran	1 565	1 973	1 815	1 579
<i>Rörelsefordringar</i>				
Aktuell skattefordran	5 768	4 450	817	436
<i>Avsättningar</i>				
Uppskjuten skatteskuld	11 598	13 499	0	0
<i>Rörelseskulder</i>				
Aktuell skatteskuld	3 047	10 827	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Aktiverade underskott	1 814	1 579	1 815	1 579
Hänförlig till omräknade redovisningsprinciper	-264	342	0	0
Övrigt	15	52	0	0
Redovisat värde	1 565	1 973	1 815	1 579

De totala underskottsavdragen i koncernen uppgick till 22 065 kkr (14 669), varav 8 811 kkr (7 665) var aktiverade i koncernbalansräkningen. Förfalldatum för de skattemässiga underskottsavdragen var i all väsentlighet obestämbara.

I övrigt ingår nettad uppskjuten skatt kopplat till leasing. Uppskjuten skattefordran på leasing skuld är 5 234 kkr (4 049) och uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgång är 5 219 kkr (4 003).

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Ingående värde	1 973	6 745	1 579	353
Avsättning/återföring hänförlig till omräknade redovisningsprinciper	-606	-5 857	0	0
Årets aktiverad underskottsavdrag	236	1 085	236	1 226
Årets upplösning	-38	0	0	0
Redovisat värde	1 565	1 973	1 815	1 579

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Immateriella anläggningstillgångar	11 079	13 344	0	0
Övrigt	519	155	0	0
Redovisat värde	11 598	13 499	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Ingående värde	13 499	9 236	0	0
Förvärv	763	6 402	0	0
Försäljning	0	-1 644	0	0
Årets avsättning	177	284	0	0
Årets upplösning	-2 014	-1 342	0	0
Omräkningsdifferens	-827	563	0	0
Redovisat värde	11 598	13 499	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
<i>Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt</i>				
Skatt enligt nominell skattesats 20,6% (20,6 %)	-10 179	-19 522	-3 179	-10 812
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-563	-264	-355	-318
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 970	6 308	3 770	12 356
Justering av tidigare års skatter	2 145	0	0	0
Ej aktiverat underskottsavdrag	-1 105	-140	0	0
Effekt utländska skattesatser	-796	-1 311	0	0
Skatt på årets resultat	-8 528	-14 929	236	1 226

Ingen skatt är redovisad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN				
Ingående anskaffningsvärde	27 329	29 110	11 620	11 329
Årets aktivering	927	2 449	0	291
Förvärvad verksamhet	0	14 205	0	0
Avgående värde vid försäljning	0	-19 033	0	0
Årets omräkningdifferens	-937	598	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 319	27 329	11 620	11 620
Ingående avskrivningar	-11 057	-20 052	-10 467	-10 124
Avgående avskrivningar vid försäljning	0	11 876	0	0
Årets avskrivningar	-1 090	-2 585	-243	-343
Årets omräkningsdifferens	54	-296	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 093	-11 057	-10 710	-10 467
Redovisat värde	15 226	16 272	910	1 153

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara.

Vid förvärvad verksamhet 2024 tillkom övernärden allokerade till egenutvecklad programvara.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår och uppgår inte till några väsentliga belopp. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		
Ingående anskaffningsvärde	235	0
Förvärvat via rörelseförvärv	0	230
Årets omräkningdifferens	-28	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	207	235
Ingående avskrivningar	-70	0
Årets avskrivningar	-77	-66
Årets omräkningdifferens	12	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-135	-70
Redovisat värde	72	165

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
KUNDRELATIONER		
Ingående anskaffningsvärde	58 546	44 538
Förvärvad verksamhet	2 125	10 529
Årets omräkningdifferens	-5 305	3 479
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 366	58 546
Ingående avskrivningar	-20 565	-14 243
Årets avskrivningar	-5 545	-5 152
Årets omräkningdifferens	2 115	-1 170
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 995	-20 565
Redovisat värde	31 371	37 981

Posten i koncernen består av kundrelationer från förvärv. Avskrivning görs på 10 år. Utöver årets förvärv (som har 9,5 år kvar att skrivas av på) och föregående års förvärv (som har 8,5 år kvar att skrivas av på) så tillkom större delen av det redovisade värdet vid förvärv 2022 och har vid årets slut 6,75 år kvar att skrivas av. Resterande har en återstående avskrivningstid på 2-5 år.

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
GOODWILL		
Ingående anskaffningsvärde	135 172	109 425
Förvärvad verksamhet	9 417	20 776
Avgående värde vid försäljning av verksamhet	0	-1 016
Årets omräkningsdifferens	-10 398	5 987
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	134 191	135 172
Ingående nedskrivningar	-945	-945
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-945	-945
Redovisat värde	133 246	134 227

Koncernens redovisade goodwill fördelas per kassagenererande enheter enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Novotek Sverige AB	6 583	6 583
Novotek AS (Norge)	7 667	8 127
Novotek A/S (Danmark)	8 729	9 280
Novotek OY (Finland)	5 356	5 687
Novotek BV (Benelux)	12 081	12 827
Novotek UK & Ireland (UK och Irland)	56 981	63 544
Novotek Switzerland AG (Schweiz)	6 985	7 305
Novotek Austria GmbH (Österrike)	17 530	18 613
TG Alpha GmbH (Tyskland)	2 129	2 261
Novotek France (Frankrike)	9 205	0
	133 246	108 480

Nedskrivningsprövning

Koncernen genomförde den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill per den 31 december 2025. Prövning görs en gång per år, eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger, för att se så att inte det redovisade värdet på de kassa-genererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har beräknats utifrån nyttjandevärdet.

Resultatet av genomförda nedskrivningsprövningar har inte medfört att företagsledningen identifierat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen gör bedömningen att inga rimliga förändringar i något av de viktigaste antagandena vid beräkningen av nyttjandevärdena skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE

Tillväxt

Återvinningsvärdet baserar sig på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar samt prognoser godkända av företagsledningen som sträcker sig över en femårsperiod. Prognoserna bygger på affärsplanen för 2026 och ytterligare fyra år framåt och visar i stort på en organisk tillväxt på 5% (5%). Den årliga tillväxten i procent bortom prognosperioden har satts till 2% (2%).

Bruttomarginal

Bruttomarginalen ligger sedan flera år tillbaka på en stabil nivå och denna historiska nivå förväntas bestå. Kostnadsökningar i inköp bedöms kunna kompenseras i försäljningsledet.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl pengars tidsvärde som individuella risker.

Kostnaden för eget kapital baseras förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden.

Den diskonteringsränta före skatt som använts är 12% (11%). Då de kassagenererande enheterna har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar, har samma diskonteringsränta och tillväxt använts för samtliga enheter. Diskonteringsräntan ska motsvara Novoteks bedömda genomsnittliga kapitalkostnad och är satt främst utifrån koncernen avkastningskrav med tillägg för uppskattning av marknadens bedömning av risk.

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52 076	38 346
Förvärvat via rörelseförvärv	0	3 162
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	13 188	17 412
Avgående nyttjanderättstillgångar	-28 990	-8 320
Årets omräkningsdifferenser	-3 280	1 476
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 838	52 076
Ingående avskrivningar	-26 550	-22 420
Avgående nyttjanderättstillgångar	26 360	8 130
Årets avskrivningar	-11 243	-11 314
Årets omräkningsdifferenser	1 948	-946
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 329	-26 550
Redovisat värde	23 509	25 526

Redovisat värde består av leasingbilar 7 159 (8 057) kkr samt kontorslokaler 16 350 (17 468) kkr.

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 051	12 460	354	354
Förvärvat via rörelseförvärv	362	669	0	0
Avgående värde vid försäljning verksamhet	0	-704	0	0
Inköp	1 957	2 197	0	0
Försäljning	-1 084	-1 239	0	0
Årets omräkningsdifferens	-968	503	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 153	13 886	354	354
Ingående avskrivningar	-10 633	-9 212	-354	-354
Avgående avskrivning vid försäljning verksamhet	0	630	0	0
Försäljning	917	1 120	0	0
Årets avskrivningar	-1 465	-1 616	0	0
Årets omräkningsdifferens	717	-390	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 299	-9 468	-354	-354
Redovisat värde	4 854	4 418	0	0

NOT 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL-ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Novotek Enterprise Solutions AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100%	0
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek OY	2206064-5	Helsingfors	1 000	100%	29
Novotek B.V.	20063265	Breda	368	92%	13 122
Novotek Holdings Limited	SC575097	Glasgow	1	100%	63 778
Novotek Switzerland AG	CHE-112.754.595	Solothurn	170	90%	24 130
Securiot ApS	39635623	Århus	255	51%	36
Securiot AB	559157-2077	Malmö	255	51%	431
Arangur Ireland Ltd	640925	Dublin	1	100%	0
Novotek France SAS	987722386	Paris	10 000	100%	113
Novotek Austria GmbH	FN138852w	Grosspetersdorf	36 350	70%	28 949
					135 958

	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	166 109	128 540
Aktieägartillskott	1 486	1 385
Omvärdering tilläggsköpeskilling	527	1 106
Förvärv dotterbolag	0	43 168
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-1 486	-1 385
Försäljning dotterbolag	0	-6 705
Omklassificering	-12 971	0
Utgående anskaffningsvärde	153 665	166 109
Ingående nedskrivningar	-17 707	-17 707
Utgående nedskrivningar	-17 707	-17 707
Redovisat värde	135 958	148 402

DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL-ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek UK & Ireland Limited	SC274480	Glasgow	10 000	100%	53 457
Novotek Solutions UK & Ireland Limited	04062330	Rugeley	200	100%	99 227
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	4 937
Novotek BVBA	811264250	Vilvoorde	400	100%	7 729
TG Alpha GmbH	HRB5229	Deggendorf	7 000	28%	126
Novotek Automation France	531 889 616	Lille Métropole	75 000	100%	12 042
Novotek Solutions France	531 889 616	Bordeaux	5 000	100%	544

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från kapitalandelen.

Det totala ägandet för innehavare utan bestämmande inflytande uppgår för perioden till 7 203 (5 966) kkr av vilka 1 918 (2 167) kkr härrör sig till Novotek B.V., 18 (19) kkr till Securiot AB, 1 536 (-147) kkr till Securiot ApS, 4 720 (4 775) kkr till Novotek Austria GmbH samt -815 (-778) kkr till TG Alpha GmbH.

Nedan visas väsentlig information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen avser belopp före koncerninterna eliminerings.

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN BALANSRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	1 696	1 207	0	0	0	0	1 941	1 224
Omsättningstillgångar	83 121	90 817	0	0	37	39	18 585	8 178
Summa tillgångar	84 817	92 024	0	0	37	39	20 526	9 402
Långfristiga skulder	1 699	1 281	0	0	0	0	427	269
Kortfristiga skulder	59 142	63 652	0	0	0	0	16 965	9 433
Summa skulder	60 841	64 933	0	0	0	0	17 392	9 702
Nettotillgångar	23 976	27 091	0	0	37	39	3 134	-300

	NOVOTEK AUSTRIA GMBH		TG ALPHA GMBH	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	752	938	4	15
Omsättningstillgångar	14 703	12 636	2 267	1 784
Summa tillgångar	15 455	13 574	2 271	1 799
Långfristiga skulder	1 445	1 337	6 330	7 317
Kortfristiga skulder	9 690	9 073	1 516	1 430
Summa skulder	11 135	10 410	7 846	8 747
Nettotillgångar	4 320	3 164	-5 575	-6 948

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN RESULTATRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Intäkter	114 212	108 910	0	33 987	0	0	28 352	17 168
Årets resultat	10 604	13 934	0	1 830	-2	-2	1 976	1 134
Årets totalresultat summa	9 755	12 819	0	933	-1	-1	1 008	579
Summa totalresultat hänförligt till								
Innehav utan bestämmande inflytande	849	1 115	0	897	-1	-1	968	555

	NOVOTEK AUSTRIA GMBH		TG ALPHA GMBH	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Intäkter	42 449	26 360	6 516	6 516
Årets resultat	1 725	2 026	-144	-192
Årets totalresultat summa	1 207	1 418	-86	-115
Summa totalresultat hänförligt till				
Innehav utan bestämmande inflytande	517	608	-58	-77

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN KASSAFLÖDESANALYS

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 937	16 478	0	8 262	-2	-2	3 268	2 138
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	-894	-1 191	0	-1 254	0	0	-927	-903
Kassaflöde från den finansieringslöpande verksamheten	-12 112	-9 182	0	0	0	0	0	-6
Förändring av likvida medel	-1 069	6 105	0	7 008	-2	-2	2 341	1 229
Likvida medel vid årets början	28 608	21 710	0	9 807	36	38	1 703	453
Kursdifferensen i likvida medel	-1 640	793	0	289	0	0	-156	21
Avgår vid försäljning	0	0	0	-17 104	0	0	0	0
Likvida medel vid periodens slut	25 899	28 608	0	17 104	34	36	3 888	1 703

	NOVOTEK AUSTRIA GMBH		TG ALPHA GMBH	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 990	-213	-639	72
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	-118	-211	-11	0
Kassaflöde från den finansieringslöpande verksamheten	0	0	617	64
Förändring av likvida medel	3 872	-424	-33	136
Likvida medel vid årets början	2 443	2 855	535	396
Kursdifferensen i likvida medel	-229	12	-31	3
Avgår vid försäljning	0	0	0	0
Likvida medel vid periodens slut	6 086	2 443	471	535

NOT 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående fordran	8 734	464
Amortering under året	0	-164
Tillkommande fordran	0	8 414
Tillkommande fordran vid förvärv	58	0
Årets omräkningsdifferens	-1 386	20
Omklassificering till kort fordran	-7 039	0
Utgående fordran	367	8 734

Större delen av fordran 2024 avser köpeskilling avseende försäljning ROB-EX. Den är omklassificerad till kort fordran i bokslut 2025-12-31 då den kommer att erhållas om cirka 6 månader.

NOT 16. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

KAPITALHANTERING

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna genererar avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Styrelsens policy, vad gäller utdelning, är att 50% av vinster efter skatt skall utdelas till aktieägarna när Bolaget har en intjäningsförmåga som ger utrymme för en uthållig produktutveckling och marknadsexpansion och om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

VALUTARISK

Valutarisk avser risken för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde negativt. Valutarisk uppkommer i form av både transaktions- och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering är den risk som påverkar koncernens resultat och kassaflöde genom de operationella och finansiella transaktioner som sker i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta. Varje enskilt koncernbolag ska sträva efter att minimera sin valutarisk. Detta sker bland annat genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan, vilket gör att denna valutarisk är begränsad och ingen säkring görs. Koncernen har, varken under 2025 eller 2024, några utestående valutaderivat och använder inte finansiella säkringsinstrument.

Transaktionsexponeringen för året för de valutorna med störst nettoexponering i koncernen framgår av nedan tabell tillsammans med effekten på resultat före skatt vid valutakursförändring om +/-10 procent.

	NETTOEXPONERING I TUSENTAL I RESPEKTIVE VALUTA*		KÄNSLIGHETSANALYS I KKR**	
	2025	2024	2025	2024
EUR/SEK	161	97	+/-179	+/-111
EUR/NOK	-510	-509	+/-565	+/-582
EUR/CHF	-800	142	+/-885	+/-161
USD/CHF	116	-178	+/-128	+/-204

* Ett negativt nettoflöde innebär att utflödet i respektive valuta överstiger inflödet och ett positivt nettoflöde innebär att inflödet i respektive valuta överstiger utflödet.

** Med övriga variabler oförändrade skulle en isolerad valutakursförändring om +/-10 procent för respektive exponering påverka resultat före skatt med dessa belopp.

Omräkning från varje bolags funktionella valuta till rapportvaluta (SEK) ger inte upphov till något kassaflöde varför denna exponering inte säkras. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK. Under 2025 låg ca 83% (67%) av koncernens rörelseresultat i andra valutor än SEK, varav 48% (48%) i EUR och EUR-relaterade valutor.

Moderbolaget har innehav i utländska dotterbolag vars nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker vid konsolidering. Denna exponering påverkar koncernens totalresultat och eget kapital.

Omräkningsexponering finns också i de enskilda bolagen där bolagets balansposter är i annan valuta än bolagets funktionella valuta. Omräkningsexponering i enskilda bolags operationella balansposter för året för de valutorna med störst nettoexponering i koncernen framgår av nedan tabell tillsammans med effekten på resultat före skatt vid valutakursförändring om +/-10 procent.

	NETTOEXPONERING I TUSENTAL I RESPEKTIVE VALUTA*		KÄNSLIGHETSANALYS I KKR**	
	2025	2024	2025	2024
EUR/SEK	-18	-55	+/-20	+/-63
EUR/NOK	-5	338	+/-5	+/-389
EUR/CHF	37	-83	+/-40	+/-96
USD/CHF	-9	-16	+/-8	+/-17

* Ett negativt nettoflöde innebär att utflödet i respektive valuta överstiger inflödet och ett positivt nettoflöde innebär att inflödet i respektive valuta överstiger utflödet.

** Med övriga variabler oförändrade skulle en isolerad valutakursförändring om +/-10 procent för respektive exponering påverka resultat före skatt med dessa belopp.

För omräkning av balansposter till rapportvalutan så används balansdagskurs och för omräkning av det utländska dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan används genomsnittskurs. För tillämpade valutakurser se nedan tabell.

	BALANSDAGSKURS		GENOMSNIITTSKURS	
	2025	2024	2025	2024
EUR	10,8180	11,4865	11,0677	11,4322
DKK	1,4484	1,5398	1,4829	1,5327
NOK	0,9148	0,9697	0,9445	0,9832
GBP	12,4174	13,8475	12,9216	13,5045
CHF	11,6410	12,1744	11,8116	12,0045

RÄNTERISK

Koncernen har finansiella skulder som är räntebärande i form av leasingskulder. Beräknat utifrån finansiella räntebärande skulder per den 31 december 2025 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med +/-238 kkr (256).

Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet.

KREDITRISK

Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden. Andelen förfallna fordringar över 180 dagar utgjorde 1 % (1%) av de totala kundfordringarna per balansdagen. För vidare beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

KONCERNEN					
2025	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Leasingskulder	23 849	10 727	7 259	7 497	0
Skulder till kreditinstitut	1 109	1 109	0	0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	15 225	3 920	10 037	1 268	0
Leverantörsskulder	65 317	65 317	0	0	0
Övriga skulder	22 384	11 675	0	10 709	0
Summa	127 884	92 748	17 296	19 474	0

MODERBOLAGET					
2025	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Villkorad köpeskilling	6 815	2 432	4 383	0	0
Leverantörsskulder	1 263	1 263	0	0	0
Skulder till koncernföretag	28 008	7 301	0	20 707	0
Övriga skulder	0	0	0	0	0
Summa	36 086	10 996	4 383	20 707	0

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.

Nedanstående tabell visar koncernens kontrakterade odiskonterade räntebetalningar och amorteringar avseende de finansiella skulderna. Merparten av skulderna förfaller i allt väsentligt inom 60 dagar efter balansdagen. Merparten av nedan redovisade skulder avser ordinarie rörelseskulder som har en förfallotid inom ett år.

KONCERNEN					
2024	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Leasingskulder	25 645	10 442	6 866	9 887	0
Skulder till kreditinstitut	1 413	0	1 413	0	0
Tillkommande köpeskilling	3 843	3 843	0	0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	33 700	26 291	3 220	4 189	0
Leverantörsskulder	69 877	69 877	0	0	0
Övriga skulder	26 450	13 266	0	13 184	0
Summa	160 928	123 719	11 499	27 260	0

MODERBOLAGET					
2024	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Tillkommande köpeskilling	3 843	3 843	0	0	0
Villkorad köpeskilling	11 543	4 135	3 220	4 189	0
Leverantörsskulder	2 482	2 482	0	0	0
Skulder till koncernföretag	18 708	6 178	0	12 530	0
Övriga skulder	17 707	4 523	0	13 184	0
Summa	54 283	21 161	3 220	29 903	0

För att eliminera likviditetsrisken är målet att koncernens synliga soliditet alltid skall överstiga 35 %. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus finansiering från aktieägare dividerat med balansomslutningen, per 31 december 2025 utgjorde denna 38 % (36%).

SOLIDITETEN ÄR ENLIGT FÖLJANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	236 364	235 055	137 307	140 719
Summa Eget kapital	236 364	235 055	137 307	140 719
Balansomslutning	614 820	655 833	176 468	198 527
Soliditet	38%	36%	78%	71%

NOT 17. FINANSIELLA INSTRUMENT SAMT KLASSIFICERING

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder. Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Novoteks principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som

redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har Novotek följande kategorier av finansiella instrument.

FINANSIELLA TILGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Här redovisar Novotek de tillgångar vilka innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstid-

punkten sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för kreditförluster. För beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

LÅNESKULDER

Låneskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Låneskulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärdet med tillämpning av effektivräntemetoden och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I ÅRETS RESULTAT

Koncernen har tilläggsköpeskillningar, option och fordran köpeskillning, värderade till verkligt värde vid periodens utgång. Värderingen avseende tilläggsköpeskillningar och option ligger i nivå 3, enligt IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Verkligt värde beräknas genom diskontering av nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden bestäms utifrån sannolika scenarier för framtida bruttoresultat, belopp som kommer att utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillningarna och optionen kan förändras om underliggande antaganden för värdering förändras. Optionen värderad till verkligt värde redovisas i posten långfristiga skulder i koncernbalansräkningen och tillgången värderade till verkligt värde redovisas i posten långfristiga fordringar i koncernbalansräkningen. För mer information se not 22 samt not 24.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

	VÄRDERADE TILL UPPLUPET AN- SKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
KONCERNEN 2025				
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	367	0	367	367
Kundfordringar och övriga fordringar	164 197	7 039	171 236	171 236
Likvida Medel	116 602	0	116 602	116 602
Summa Finansiella tillgångar	281 166	7 039	288 205	288 205
Icke finansiella tillgångar			326 616	326 616
Summa tillgångar			614 821	614 821
Finansiella skulder				
Övriga långfristiga skulder	3 888	10 710	14 598	14 598
Villkorad tilläggsköpeskillning, långfristig	0	11 305	11 305	11 305
Leverantörsskulder	65 317	0	65 317	65 317
Villkorad tilläggsköpeskillning, kortfristig	0	3 920	3 920	3 920
Övriga skulder	8 895	0	8 895	8 895
Summa Finansiella skulder	78 100	25 935	104 035	104 035
Icke finansiella skulder			274 422	274 422
Summa skulder			378 457	378 457

	VÄRDERADE TILL UPPLUPET AN- SKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
KONCERNEN 2024				
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	320	8 414	8 734	8 734
Kundfordringar och övriga fordringar	160 586	0	160 586	160 586
Likvida Medel	148 102	0	148 102	148 102
Summa Finansiella tillgångar	309 008	8 414	317 422	317 422
Icke finansiella tillgångar			338 461	338 461
Summa tillgångar			655 883	655 883
Finansiella skulder				
Långfristiga skulder till koncernbolag	3 037	13 185	16 222	16 222
Villkorade köpeskillning, långfristig	0	7 409	7 409	7 409
Leverantörsskulder	69 877	0	69 877	69 877
Skulder till koncernföretag	0	26 291	26 291	26 291
Villkorade köpeskillning, kortfristig	10 228	0	10 228	10 228
Summa Finansiella skulder	83 142	46 885	130 027	130 027
Icke finansiella skulder			290 751	290 751
Summa skulder			420 778	420 778

	VÄRDERADE TILL UPPLUPET AN- SKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
KONCERNEN 2025				
KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT				
MODERBOLAGET 2025				
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar och övriga fordringar	15	7 039	7 054	7 054
Fordringar hos intresseföretag	6 323	0	6 323	6 323
Fordringar hos koncernbolag	15 643	0	15 643	15 643
Likvida Medel	2 515	0	2 515	2 515
Summa Finansiella tillgångar	24 496	7 039	31 535	31 535
Icke finansiella tillgångar			144 933	144 933
Summa tillgångar			176 468	176 468
Finansiella skulder				
Långfristiga skulder till koncernbolag	20 707	0	20 707	20 707
Villkorade köpeskillning, långfristig	0	4 383	4 383	4 383
Leverantörsskulder	1 263	0	1 263	1 263
Skulder till koncernföretag	7 301	0	7 301	7 301
Villkorade köpeskillning, kortfristig	0	2 432	2 432	2 432
Summa Finansiella skulder	8 564	6 815	36 086	36 086
Icke finansiella skulder			3 075	3 075
Summa skulder			39 161	39 161

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT	VÄRDERADE TILL UPPLUPET AN- SKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	MODERBOLAGET 2024			
Finansiella tillgångar				
Övriga långfristiga fordringar	0	8 414	8 414	8 414
Kundfordringar och övriga fordringar	15	0	15	15
Fordringar hos intresseföretag	5 830	0	5 830	5 830
Fordringar hos koncernbolag	4 498	0	4 498	4 498
Likvida Medel	23 024	0	23 024	23 024
Summa Finansiella tillgångar	33 367	0	33 367	33 367
Icke finansiella tillgångar			165 060	165 060
Summa tillgångar			198 427	198 427

Finansiella skulder				
Långfristiga skulder till koncernbolag	12 530	0	12 530	12 530
Övriga långfristiga skulder	0	13 185	13 185	13 185
Villkorade köpeskilling, långfristig	0	7 408	7 408	7 408
Leverantörsskulder	492	0	492	492
Skulder till koncernföretag	6 178	0	6 178	6 178
Övriga skulder	4 337	0	4 337	4 337
Villkorade köpeskilling, kortfristig	0	4 135	4 135	4 135
Summa Finansiella skulder	23 537	24 728	48 265	48 265
Icke finansiella skulder			9 543	9 543
Summa skulder			57 808	57 808

NOT 18. VARULAGER

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	2 683	1 944
Utgående varulager	2 683	1 944

NOT 19. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	162 057	158 709	0	0
Fordringar hos koncernföretag	0	0	11 611	4 498
Fordringar hos intresseföretag	0	0	0	0
Övriga fordringar	9 571	2 344	7 374	438
Skattefordringar	5 768	4 450	817	436
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	107 930	110 987	1 642	1 283
Summa kortfristiga fordringar	285 326	276 490	21 444	6 655

KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar brutto	162 890	159 818	0	0
Förväntade kreditförluster	-833	-1 109	0	0
Summa kundfordringar	162 057	158 709	0	0

Novotek har ej några väsentliga förväntade kreditförluster. Per den 31 december 2025 har koncernen redovisat en kreditförlust i resultaträkningen avseende kundfordringar på 92 (97) kkr.

Förväntade kreditförluster uppgår till 833 (1 109) kkr per den 31 december 2025.

Förändringar i förlustreserv är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående förlustreserv	1 109	1 455	0	0
Justering av förlustreserv, förändring redovisad i resultaträkning	-129	97	0	0
Under året bortskrivna fordringar	-92	-151	0	0
Avgående förlustreserv vid försäljning av bolag	0	-268	0	0
Valutakursdifferens	-55	-24	0	0
Utgående förlustreserv	833	1 109	0	0

Åldersanalysen av samtliga kundfordringar framgår nedan:

	KONCERNEN	
	REDOVISAT VÄRDE	FÖRLUST-RESERV
Ej förfallet	138 074	0
Förfallna mindre än 1 månad	16 376	0
Förfallna 1 till 3 månader	4 502	-409
Förfallna 3 till 6 månader	1 630	0
Förfallna 6 till 12 månader	1 281	-320
Förfallna mer än 12 månader	194	-104
Summa kundfordringar	162 057	-833

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR 2024

	KONCERNEN	
	REDOVISAT VÄRDE	FÖRLUST-RESERV
Ej förfallet	125 131	0
Förfallna mindre än 1 månad	19 588	0
Förfallna 1 till 3 månader	8 359	-674
Förfallna 3 till 6 månader	3 903	-103
Förfallna 6 till 12 månader	1 500	-214
Förfallna mer än 12 månader	228	-118
Summa kundfordringar	158 709	-1 109

KUNDFORDRAN PER VALUTA

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
SEK	13 957	15 368
EUR	78 573	77 708
DKK	41 446	26 042
NOK	6 048	6 635
USD	1 326	2 156
GBP	17 545	26 097
CHF	3 162	4 703
Summa	162 057	158 709

NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald försäkring	1 189	1 582	562	380
Förutbetalda varu- och tjänsteinköp	48 430	65 182	518	447
Avtalstillgångar	55 238	39 749	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 073	4 474	562	456
	107 930	110 987	1 642	1 283

Avtalstillgångar avser intäkter kopplade till projekt, support- och uppgraderingsavtal samt subscriptions som intäktsförts men ännu ej fakturerats. Fakturering sker i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt eller när avtalsenliga milstolpar uppnåts.

NOT 21. AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie.

Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.

Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår totalt till 1,80 kronor per aktie.

NOT 22. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skuldförd option vid förvärv	10 710	13 184	0	13 184
Övriga långfristiga skulder	3 888	3 038	0	0
	14 598	16 222	0	13 184

I samband med fg års förvärv ingicks ett optionsavtal med den aktieägare i T&G som äger resterande 30 %, enligt vilket Novotek å ena sidan har rätt att under 2027 förvärva resterande aktier i T&G och nuvarande aktieägaren å andra sidan har rätt att sälja sina aktier till Novotek under 2027. Optionen är inte helt symmetrisk givet lösenpriset. Novoteks option har bedömts motsvara marknadsvärde och ingen derivattillgång har bokats upp. T&Gs option har bokats upp som en finansiell skuld, motsvarande vad som bedöms erläggas i lösenpris, med motbokning i eget kapital. Lösenpriset baseras på bolagets rörelseresultat vid lösentidpunkt och en bedömning har gjorts här avseende framtida prognoser och sannolikhet samt beaktande av tidsvärde. En omvärdering av den finansiella skulden gjordes under året med 1,7 miljoner kronor baserat på justerade framtida prognoser. Ett innehav utan bestämmande inflytande om 30% redovisas fortsatt då säljoptionens rörliga lösenpris och övriga villkor indikerar att det inte föreligger ett nuvarande ägande, bland annat med avseende på minoritetsägarnas rätt till eventuella utdelningar under löptiden samt då de i övrigt bedöms ta del av underliggande bolags framtida värdeutveckling.

NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	22 987	22 554	2 423	3 147
Upplupna varu- och tjänsteinköp	41 910	34 104	0	0
Avtalsskulder	140 335	160 976	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 990	3 253	471	377
	210 222	220 887	2 894	3 524

Avtalsskulder avser kundinbetalningar som gjorts i förskott, dvs innan intäkten tagits. Avtalsskulden är hänförliga till projekt, support- och uppgraderingsavtal samt subscriptions och ingen förlustreserv har redovisats eller identifierats för avtalsskulden. Avtalsskulden som förelåg 2024 har i allt väsentligt intäktsredovisats under räkenskapsåret 2025.

NOT 24. VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	33 700	26 825	11 544	0
Tillkommande villkorad köpeskilling	8 665	11 416	0	11 416
Omvärdering villkorad köpeskilling	-2 195	0	-1 205	0
Utbetalt under året	-22 731	-6 752	-2 921	0
Årets omräkningsdifferens	-2 214	2 211	-603	128
Redovisat värde	15 225	33 700	6 815	11 544
<i>varav kortfristig del</i>	<i>3 920</i>	<i>26 291</i>	<i>2 432</i>	<i>4 135</i>

Långfristig tilläggsköpeskilling avsåg Novotek Austria GmbH för utbetalning 2027 samt Novotek Automation France för utbetalning 2027-2028. Kortfristig tilläggsköpeskilling avsåg Novotek Austria GmbH (2 432 kkr) och Novotek Automation France (1 488 kkr) och betalas ut under 2026. Företagsledningen gör bedömningen att den avtalade tilläggsköpeskillingen kommer att falla ut till betalning.

NOT 25. TILLKOMMANDE TILLÄGGSKÖPEKILLING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	3 843	4 913	3 843	4 913
Omvärdering tillkommande köpeskilling	1 663	1 016	1 663	1 016
Avgår kortfristig del för utbetalning	-5 506	-2 177	-5 506	-2 177
Årets omräkningsdifferens	0	91	0	91
Redovisat värde långfristig del	0	3 843	0	3 843
<i>varav kortfristig del</i>	<i>0</i>	<i>3 843</i>	<i>0</i>	<i>3 843</i>

Novotek förvärvade 75 % av aktierna i Novotek Switzerland AG, per 13 augusti 2020. Köpeskillingen för 75 % av aktierna uppgick till 10,3 miljoner kronor. För resterande 25% fanns en option. Novotek hade ingen möjlighet att neka säljarna rätten att lösa ut optionerna och de beräknades nyttjas under en kommande femårsperiod. Köpeskillingen för optionerna värderades till verkligt värde och redovisades som en finansiell skuld. Optionen ingick således även i beräknad köpeskilling, vilken därmed omfattar 100% av aktierna i bolaget. Beräkningen baserades på Novotek Switzerlands resultat och betalades årsvis. Företagsledningen bedömde initialt den totala tillkommande köpeskillingen till 7,2 miljoner kronor och omvärdering gjordes i bokslut 2024-12-31 baserat på utfall 2021, 2022, 2023 samt 2024. Under året 2025 gjordes en slutligt omvärdering baserat på resultatet 2025 vilket utbetalades under året.

NOT 26. STÄLLDA SÄKERHETER

Varken moderbolaget eller koncernen har några ställda säkerheter eller eventalförpliktelser per balansdagen.

NOT 27. FÖRVÄRV

2025 NOVOTEK SOLUTION (TIDIGARE PREMIER TECH FRANCE)

Novotek förvärvade den 23 oktober 100% av aktierna i det franska bolaget Premier Tech France, numera namnändrat till Novotek Solution. Den förvärvade verksamheten konsoliderades därmed in under fjärde kvartalet. I och med förvärvet har Novotek erhållit en konsultorganisation som kompletterar övrig verksamhet i Frankrike.

VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER

KKR

Immateriella anläggningstillgångar	0
Övriga anläggningstillgångar	94
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>94</i>
Omsättningstillgångar	4 108
Summa tillgångar	4 202
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	-4 601
Summa skulder	-4 601
Summa förvärvade nettotillgångar till verkligt värde:	-399
Goodwill	-172
Summa köpeskillning	-571
Varav fordran säljare	-601
Summa överförd köpeskillning	30
Avgår likvida medel i förvärvat dotterbolag	804
Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet	-774

Köpeskillingen bestod av 30 kkr som betalades ut på förvärvsdagen, men efter justeringar så har nu en fordran på säljaren och en vinst vid förvärv till lågt pris om 0,2 miljoner kronor bokats upp som övrig rörelseintäkt. Vinsten bedöms främst bero på transaktions-specifika omständigheter såsom säljarens strategiska avyttring av verksamheten under tidsmässig press samt verksamhetens historiskt begränsade lönsamhet och integrationsbehov, vilket sammantaget ledde till en köpeskillning som understiger de verkliga värdena på de identifierbara nettotillgångarna per förvärvsdagen. Diskussioner är pågående och utkast på förvärvsanalysen preliminär. Under fjärde kvartalet har förvärvet bidragit med 1,8 miljoner kronor i nettoomsättning och 0,3 miljoner kronor i rörelse-resultat. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 13,5 miljoner kronor och rörelseresultatet hade påverkats med -4,1 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgick till 1,1 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under fjärde kvartalet. Verkliga värden har endast fastställts preliminärt då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållande bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

2025 NOVOTEK AUTOMATION (TIDIGARE VENLOR)

Novotek förvärvade den 6 augusti 100% av aktierna i det franska bolaget Venlor, numera namnändrat till Novotek Automation. Den förvärvade verksamheten konsoliderades därmed i det tredje kvartalet. I samband med arbetet med förvärvsanalysen har immateriella tillgångar med ett verkligt värde identifierats enligt följande; kundkontrakt 2,1 Mkr, uppskjuten skatteskuld 0,5 Mkr samt goodwill, 9,5 Mkr. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av möjligheten till expansion av andra produkter inom vårt befintliga franska bolag samt möjligheterna till tjänsteförsäljning av vårt nyaste förvärv Premier Tech.

VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER

KKR

Immateriella anläggningstillgångar	2 140
Övriga anläggningstillgångar	330
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>2 470</i>
Omsättningstillgångar	4 012
Summa tillgångar	6 482
Långfristiga skulder	-535
Kortfristiga skulder	-3 422
Summa skulder	-3 957
Summa förvärvade nettotillgångar till verkligt värde:	2 525
Goodwill	9 484
Summa köpeskillning	12 009
Varav fordran säljare	8 665
Summa överförd köpeskillning	3 344
Avgår likvida medel i förvärvat dotterbolag	999
Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet	2 345

Köpeskillingen bestod av 3,3 miljoner kronor som betalades ut på förvärvsdagen samt en tilläggsköpeskillning. Företagsledningen har gjort bedömningen att totalt 8,7 miljoner kronor av tilläggsköpeskillningen kommer att falla ut till betalning varför det värdet ingår i köpeskillningen ovan. En justering med 0,9 miljoner kronor jämfört tidigare presenterade, vilket därmed sänker goodwill med samma belopp. Den villkorade tilläggsköpeskillningen baseras på bolagets resultat kommande år och ska, i förekommande fall, utbetalas under 2026-2028. Värdet utgår från en bedömning av sannolikheten att uppställda mål nås. Under fjärde kvartalet har förvärvet bidragit med 1,1 miljoner kronor i nettoomsättning och 0,4 miljoner kronor i rörelseresultat, beräknat framåtriktat med Novoteks intäcksredovisningsprinciper. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 10,7 miljoner kronor och rörelseresultatet hade påverkats med 3,7 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgick till 0,4 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under tredje kvartalet. Verkliga värden har endast fastställts preliminärt, då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållande bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

Novotek förvärvade den 8 juli 70 % av aktierna i Taschek & Gruber Automatische Datenverarbeitungs gmbH ("T&G"). Den förvärvade verksamheten konsoliderades därmed i det tredje kvartalet. I samband med arbetet med förvärvsanalysen har immateriella tillgångar med ett verkligt värde identifierats enligt följande; kundkontrakt 10,5 Mkr, uppskjuten skatteskuld 2,5 Mkr, teknologi i form av egenutvecklad produkt 7,5 Mkr, uppskjuten skatteskuld 1,8 Mkr samt goodwill, 18,5, Mkr. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av den bas och organisation som erhållits i Österrike vilket medför goda möjligheter för expansion av bolaget. Novotek avser även tillföra nya produkter samt kompetens och därmed uppnå intäktssynergier samt utveckla större teknisk kompetens hos bolaget.

I och med förvärvet av 70% av aktierna i Taschek & Gruber DatenverarbeitungsgmbH blev även det bolag som Novotek förvärvade 40% av i Tyskland 2021, TG Alpha gmbH, ett dotterbolag i koncernen. T&Gs ägarandel i nyss nämnda bolag är 28 % och från det tredje kvartalet konsolideras därmed 59,6 % av TG Alpha gmbH in i koncernen. Värdet på tidigare intresseandel var i nivå med nuvarande bedömt värde på bolaget och resultatet vid försäljning av denna var 0,1 Mkr. I samband med arbetet med förvärvsanalysen har immateriella tillgångar med ett verkligt värde identifierats enligt följande; teknologi i form av egenutvecklad produkt 6,6 Mkr, uppskjuten skatteskuld 2,1 Mkr och goodwill, 2,2 Mkr. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av de stora möjligheterna vi ser inom konsulting på cyber security och därmed personalstyrkan.

Köpeskillingen bestod vid förvärvstillfället av 17,5 miljoner kronor som betalades ut på förvärvsdagen samt en tilläggsköpeskillig. Den villkorade tilläggsköpeskillingen baseras på bolagets rörelseresultat kommande år och ska, i förekommande fall, utbetalas under 2025-2027. Värdet utgår från en bedömning av sannolikheten att uppställda mål nås. Förvärvsanalysen fastställdes utan justeringar under året.

I samband med förvärvet ingicks också ett optionsavtal med den aktieägare i T&G som äger resterande 30 %, enligt vilket Novotek å ena sidan har rätt att under 2027 förvärva resterande aktier i T&G och nuvarande aktieägaren å andra sidan har rätt att sälja sina aktier till Novotek under 2027. Optionen är inte helt symmetrisk givet lösenpriset. Novoteks option har bedömts motsvara marknadsvärde och ingen derivattillgång har bokats upp. T&Gs option har bokats upp som en finansiell skuld, motsvarande vad som bedöms erläggas i lösenpris, med motbokning i eget kapital. Lösenpriset baseras på bolagets rörelseresultat vid lösentidpunkt och en bedömning har gjorts här avseende framtida prognoser och sannolikhet samt beaktande av tidsvärde.

Ett innehav utan bestämmande inflytande om 30% redovisas fortsatt då säljoptionens rörliga lösenpris och övriga villkor indikerar att det inte föreligger ett nuvarande ägande, bland annat med avseende på minoritetsägarnas rätt till eventuella utdelningar under löptiden samt då de i övrigt bedöms ta del av underliggande bolags framtida värdeutveckling.

NOT 28. AVYTTRING

2024 – ROB-EX A/S

Novotek AB har den 17 december 2024 avyttrat sitt totala innehav, om 51% av aktierna, i det danska dotterbolaget ROB-EX A/S till köparen GE Digital Holdings LLC ("GE"). GE ingår i GE Vernova som är Novoteks viktigaste leverantör sedan många år. Novotek delar GEs syn att ROB-EX kan utvecklas snabbare och bättre mot ett globalt erbjudande som en integrerad del i GE:s produktportfölj. Novotek kommer att fortsätta distribuera ROB-EX i alla marknader som Novotek finns i förutom Danmark.

Fram till och med försäljningsdatum 2024 omsatte bolaget 34 MSEK, varav 10 MSEK avser internförsäljning, med ett rörelseresultat om 2,2 MSEK.

Köpeskillingen med avdrag för försäljningskostnader uppgick till ca 3,4 MUSD, på kassa- och skuldfri basis, varav ca 0,4 MUSD regleras under 2025, i övrigt ingen påverkan 2025.

NOT 29. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

NOT 30. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

BELOPP I KKR	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Balanserade vinstmedel	117 550	82 677
Årets vinst	15 667	53 709
Till årsstämmans förfogande	133 217	136 386
Styrelsen föreslår:		
-att till aktieägarna utdelas	19 080	19 080
-att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	114 137	117 306



NOVOTEK: DIGITALA LÖSNINGAR
FÖR EN HÅLLBAR VÄRLD

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 april 2026. Koncernens resultaträkningar och balansräkning samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen är daterad 9 april 2026.

Malmö den 9 april 2026

Sven Kristensson
Ordförande

Anna Bjelm
Styrelseledamot

Fredrik Larsson
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson
Styrelseledamot

Peter Rosén
Styrelseledamot

Tobias Antius
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-04-09.

Deloitte AB

Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOVOTEK AB, ORG.NR
556060-9447

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH
KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novotek AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Novotek AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2025 goodwill om 133,2 MSEK.

Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 12 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

» Genomgång och bedömning av Novotek AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;

» Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot affärsplanerna för delar av prognosperioden;

» Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och

» Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34 samt 92–95. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novotek AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekono-

miska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Novotek AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novotek AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen

validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Deloitte AB utsågs till Novotek ABs revisor av bolagsstämman den 5 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2024.

Malmö den 9 april 2026

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Novotek AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Novotek tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (härefter refererad till som "Koden") och lämnar härmed bolagsstyrningsrapport för 2025. Bolaget tillämpar "Koden" utan undantag i sin helhet. Bolagsstyrningsrapporten lämnas av styrelsen och har varit föremål för de externa revisorernas granskning.

Externa regelverk:

- Lagstiftning
- International Financing Reporting Standards (IFRS)
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna regelverk:

- Bolagsordning
- Arbetsordning och instruktioner för styrelse och VD
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Interna styrdokument, såsom koncernens uppförandekod, policydokument, procedurer och instruktioner.

AKTIEÄGARE

Antalet aktier i Novotek AB uppgick till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Vid utgången av 2025 hade bolaget 4 687 aktieägare. Noveko Syd AB var största ägare med 11,3 procent av kapitalet och 44,2 procent av andelen röster. Novotime AB innehar 10,5 procent av rösterna samt 7,0 procent av kapitalet och Persantic AB innehar 10,4 procent av rösterna och 2,4 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totalt röstetalet i bolaget. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 61,3 procent av kapitalet och 82,9 procent av rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 28-29.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Novoteks högsta beslutande organ i vilka samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

På bolagsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt fastställande av

arvodet till styrelsen och revisorn. Årsstämman godkänner även styrelsens årliga ersättningsrapport. Vanligtvis äger årsstämman rum i början på maj. Beslut fattade på årsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande.

Årsstämman hölls i Malmö 5 maj 2025. Vid stämman deltog 19 aktieägare vilket representerade 73,51 procent av antalet röster i bolaget.

VALBEREDNING

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 5 maj 2026 för beslut:

- förslag till val av stämмоordförande,
- förslag till antal styrelseledamöter,
- förslag till styrelseledamöter och styrelseordförande,
- förslag till arvoden och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna,
- förslag till revisorer,
- förslag till arvode till revisorn,
- förslag till förändringar av valberedningsinstruktionen, vid behov.

Valberedningens yttrande över val av styrelse till årsstämman publiceras på hemsidan i samband med kallelse. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid sammansättning av styrelse. Styrelsen har idag så olika inriktning som möjligt och speglar bolagets behov.

På årsstämman 5 maj 2025 fastställdes en instruktion avseende tillsättande av valberedning och uppdrag för valberedningen att gälla tills vidare till dess att bolagsstämman beslutar annat. Enligt gällande instruktion är envar av de tre röstmässigt största ägarna i bolaget, per den sista bankdagen i augusti varje år, berättigad att utse en representant att utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts. Om någon av de tre största aktieägarna avstår sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till nästa aktieägare i röstmässigt fallande ordning. Den röstmässigt största aktieägaren ska vara, eller utse, valberedningens ordförande. Valberedningens ordförande ansvarar för att sammankalla valberedningen.

Valberedning består av:

Annette Larsson, Noveko Syd AB, valberedningens ordförande

Ulf Andersson, Novotime AB

Emil Hjalmarsson, Grenspecialisten Förvaltning AB

Valberedningens sammansättning publicerades genom pressmeddelande den 29 oktober 2025 och på www.novotek.com. Aktieägare har haft möjlighet att lämna förslag till valberedningen. På www.novotek.com finns information för hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen.

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämma 5 maj 2026.

STYRELSEN

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Bolagets styrelse består, för närvarande, av fem ledamöter.

Vid årsstämman den 5 maj 2025 skedde omval av Fredrik Larsson, Anna Bjelm, Charlotta Johnsson, Peter Rosén och Sven Kristensson. Sven Kristensson omvaldes till ordförande.

Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 5 maj 2025 återfinns i årsredovisningen not 4.

De av stämman valda ledamöterna är alla, förutom Fredrik Larsson, oberoende i förhållande till större aktieägare och alla är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter.

Sven Kristensson	8/8
Fredrik Larsson	8/8
Charlotta Johnsson	8/8
Anna Bjelm	8/8
Peter Rosén	8/8

REVISORER

Mattias Lönnquist
Född 1981
Auktoriserad revisor
Deloitte AB
Huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2024.

STYRELSENS ARBETE

Enligt styrelsens arbetsordning hålls minst fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver.

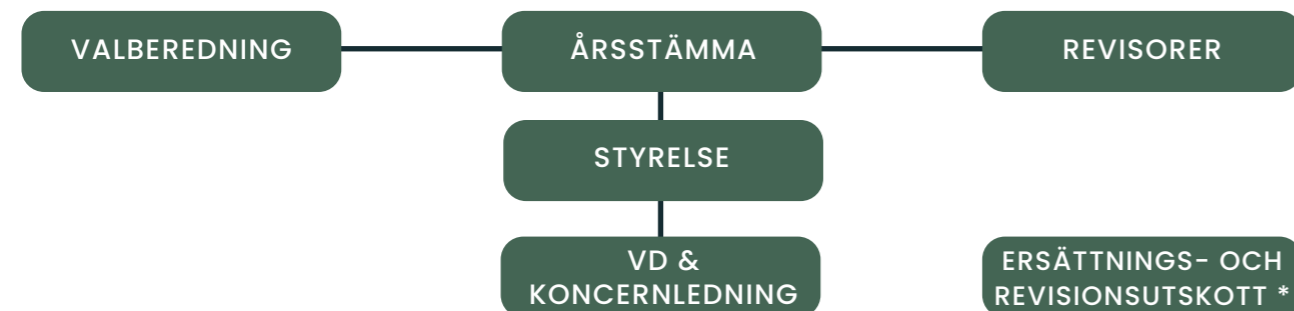
Under 2025 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt sju ordinarie styrelsemöten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2025 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. potentiella förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Sven Kristensson har i styrelsen en speciell uppgift att granska och godkänna allt informationsmaterial som skickas till Stockholms fondbörs och media. Peter Rosén har i styrelsen en speciell uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

- VERKSAMHETSUPPFÖLJNING
- VERKSAMHETSINRIKTNING
- FÖRVÄRVSKANDIDATER
- REVISIONSINSTRUKTIONER
- KONKURRENTANALYS



* Inga separata utskott, hanteras av styrelsen i sin helhet.

ÅRSSTÄMMAVALDA LEDAMÖTER

Ordinarie ledamöter

NAMN	UTBILDNING/TITEL	POSITION	LEDAMOT SEDAN	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
SVEN KRISTENSSON	Flygvapnet och Linköpings universitet	Styrelseordförande	2022, ordförande sedan 2023	VD och koncernchef för Nederman Holding AB sedan år 2001 med lång och bred erfarenhet av att leda företag i tillväxt, även från bland annat Getinge och Åkerlund & Rausing. Han är styrelseordförande i BK Pac AB samt Skandinaviska Policyinstitutet. Vidare är han ledamot i Dr P Håkansson Stiftelse med understiftelser, Nederman Holding AB, Sydsvenska Industri- och Handelskammarens Service AB samt Swegon Group AB.	1962	Direkt innehav av 3 000 B-aktier.
FREDRIK LARSSON	Civilingenjör	Styrelseledamot	2014	vVD Idus AB med tidigare erfarenhet som IT-konsult med inriktning på projekt- och programledning inom telecom- och finanssektorn.	1972	Indirekt innehav motsvarande 522 900 A-aktier och 74 700 B-aktier samt direkt innehav av 500 B-aktier
CHARLOTTA JOHNSSON	Civilingenjör och Teknisk Doktor	Styrelseledamot	2018	Rektor på Campus Helsingborg, Lunds Universitet, samt Professor i Reglerteknik, Lunds universitet. Styrelseledamot Innovation Skåne AB.	1970	Indirekt innehav av 191 B-aktier.
ANNA BJELM	Civilingenjör och Executive MBA	Styrelseledamot	2017	VD aSterling Enrichment AB. Tidigare VD på Diab AB och ledande positioner inom företag såsom Tetra Pak, Ecophon, Salinity, Dole med flera.	1966	Inget innehav.
PETER ROSÉN	Civilekonom	Styrelseledamot	2022	CFO och vice koncernchef för Hexpol med tidigare erfarenhet från ledande positioner inom företag såsom Flügger, Cloetta med flera.	1968	Inget innehav.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

NAMN	UTBILDNING/TITEL	POSITION	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
TOBIAS ANTIUS	Civilingenjör	Verkställande direktör	Tidigare VD Novosignal AB	1972	Indirekt innehav motsvarande 250 000 A-aktier samt direkt innehav av 2 000 B-aktier.

STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter än att ett separat revisionsutskott inrättas.

Styrelsen har vid ett sammanträde under året diskuterat revisionsinriktningen för bolaget och samtidigt även träffat bolagets revisorer. De huvudsakliga frågor som i samband med detta möte avhandlades var:

- Diskussion kring förutsättningarna för den finansiella rapporteringen från bolaget.
- Tillskapandet av rutin för att informera sig om den externa revisionens inriktning och slutsatser.
- Fastställandet av policys för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer.
- Utvärdering av revisionsinsatsen.
- Biträde av valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter än att separat ersättningsutskott inrättas. För mer information om ersättningar, se förvaltningsberättelsen s. 37-38.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Tobias Antius. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna. Hans övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av beskrivning ovan.

INTERN KONTROLL AVSEENDE MODER- BOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2025

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Koden" för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Denna rapport har upprättats i enlighet med "Koden" och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kvalitetssäkring av Novoteks finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar.

Detta förutsätter att styrelsen behandlar frågor om

intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Novoteks styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys och ett ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Arbetsordning för styrelsen i Novotek AB" jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Uppföljning och omarbetning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2025 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har för verksamhetsåret 2025 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

RISKBEDÖMNING

Novotek arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t ex nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokumentation i form av policys och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, och Intranet. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Novoteks samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen skall minst en gång per år träffa bolagets revisorer för en genomgång av deras revisionsnoteringar. Detta sker utan närvaro från VD eller annan person från ledningsgruppen. I samband med detta möte skall styrelsen även lämna eventuella önskemål på speciella revisionsinsatser utöver den lagstadgade revisionen med avseende på den analys som styrelsen upprättat kring bolagets interna kontroll. Styrelsen har även tillsett att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från kvartal tre. Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året.

Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för internrevision skall tillsättas. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Malmö 2026-04-09

Sven Kristensson
Ordförande

Fredrik Larsson
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson
Styrelseledamot

Anna Bjelm
Styrelseledamot

Peter Rosén
Styrelseledamot

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Novotek AB org nr: 556060-9447

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31 på sidorna 87 – 91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 9 april 2026

Deloitte AB

Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Novoteks årsstämma äger rum den 5 maj kl. 17.00 i Malmö på Comfort Hotel,
Carlskatan 10c, Malmö.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast den 24 april 2026. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 24 april 2026. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter 24 april 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast den 28 april 2026, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.com

UPPGE FÖLJANDE VID ANMÄLAN:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress
- telefonnummer
- aktieinnehav

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit den 7 maj som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från Euroclear Sweden AB den 12 maj 2026. Styrelsen föreslår årsstämman att en ordinarie utdelning lämnas med 1,80 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2026 är följande ekonomiska rapporter planerade:

– Årsstämma
5 maj 2026

– Delårsrapporter
Januari – mars,
5 maj 2026

Januari – juni,
13 augusti 2026

Januari – september,
10 november 2026

– Bokslutskommuniké
Januari – december,
16 februari 2027

KONTAKTPERSON

Helena Bramstorp
CFO
Novotek AB
helena.bramstorp@novotek.com
Tel. 0709 98 91 33

VÅRA KONTOR

HUVUDKONTOR

NOVOTEK AB

Höjdrodergatan 18
212 39 Malmö

Box 16014
200 25 Malmö

Tel +46 40 31 69 00

www.novotek.com
info@novotek.com

FINLAND

NOVOTEK OY

Plaza Business Park
Äyritie 22, 01510 Vantaa

www.novotek.fi
info@novotek.fi

SVERIGE

NOVOTEK SVERIGE AB

Höjdrodergatan 18
212 39 Malmö

Box 16014
200 25 Malmö

Kungsgatan 43
63217 Eskilstuna

Näås Fabriker
Spinnerivägen 1
448 51 Tollerød

www.novotek.se
info@novotek.se

DANMARK

NOVOTEK A/S

Naverland 2
2600 Glostrup

Skolebakken 20
8700 Horsens

www.novotek.dk
info@novotek.dk

SECURIOT APS

c/o INCUBA Katrinebjerg
Åbogade 15
8200 Aarhus N

c/o Nupark Innovation
Nupark 51
7500 Holstebro

info@securiot.dk
www.securiot.dk

NORGE

NOVOTEK AS

Torsvang 3
3271 Larvik

Postboks 2036
3255 Larvik

www.novotek.no
info@novotek.no

NEDERLÄNDERNA

NOVOTEK NETHERLANDS

Paardeweide 2
4824 EH Breda

www.novotek.nl
info.benelux@novotek.com

BELGIEN

NOVOTEK BELGIUM

Mechelsesteenweg 277
1800 Vilvoorde

www.novotek.be
info.benelux@novotek.com

UK & IRLAND

NOVOTEK UK & IRELAND LTD

Cartelli House
3 Hawthorn Park
Seacroft
Leeds LS14 1PQ
United Kingdom

Edric House
Towers Plaza
Wheelhouse Road
Rugeley
WS15 1UW
United Kingdom

Ireland Office
Block 3
Harcourt Centre
Harcourt Road
Dublin 2

www.novotek.co.uk
info.uk@novotek.com

SCHWEIZ

NOVOTEK SWITZERLAND AG

Glutz-Blotzheim-Strasse 3
4500 Solothurn

www.novotek.ch
info@novotek.ch

ÖSTERRIKE

NOVOTEK AUSTRIA GMBH

Pallstraße 2
7503 Großpetersdorf

Waagner-Biro Straße 100
8020 Graz

www.novotek.at
office.austria@novotek.com

FRANKRIKE

NOVOTEK FRANCE

Novotek Solution
Technopole Bordeaux
3, rue Isaac Newton
33650 Martillac

Novotek France
Newton Offices
1165 rue JRG de la Lauzière
13 290 Aix-en-Provence

Novotek Automation
9 rue des 4 cornets
59 242 Templeuve-en-Pevele

www.novotekfrance.fr
jerome.banuls@novotek.com

TYSKLAND

TG ALPHA GMBH

Ulrichsberger Str. 17
94469 Deggendorf

Novotek 

Novotek AB
Box 16014, SE-200 25 Malmö
P +46 40 31 69 00
Org. nr 556060-9447