

# Årsredovisning och hållbarhetsredovisning

2023





Vi är med dig hela vägen .....	4
Året i sammandrag .....	5
VD har ordet; Tobias Antius .....	6
Novotek med kunskap .....	8
Våra kunder, konkurrenter och leverantörer .....	9
Ett samlat Novotek, vår gemensamma väg .....	10
Vår leverantör; GE .....	12
Vår leverantör; HighByte .....	14
Vår leverantör; PTC .....	16
Hållbarhetsredovisning .....	18
Investera i Novotek .....	28
Styrelse, koncernledning och revisorer .....	30
Femårsöversikt .....	34
Förvaltningsberättelse .....	35
Flerårsöversikt moderbolaget .....	39
Förslag till vinstdisposition .....	39
Flerårsöversikt koncernen .....	39
Resultaträkning koncernen .....	40
Balansräkning koncernen .....	41
Kassaflödesanalys koncernen .....	43
Resultaträkning moderbolaget .....	44
Balansräkning moderbolaget .....	45
Kassaflödesanalys moderbolaget .....	47
Redogörelse för förändring i eget kapital .....	48
Noter .....	49
Revisionsberättelse .....	76
Bolagsstyrningsrapport .....	80
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten .....	84
Välkommen till årsstämma .....	85
Våra kontor .....	86



**Novoteks lösningar och innovationsanda främjar en hållbar framtid.**

## Vi är med dig hela vägen

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation.

Digitalisering kan både vara skrämmande och jobbigt, men vår vision är att vara med dig hela vägen genom den digitala resan på de olika stegen.

Enkelt förklarat använder vi vårt digitaliseringshjul på vägen.

### DIGITAL HÅLLBARHET

Framtiden kommer att ställa helt nya krav på våra företag och detta beror på det helt förändrade beteende som vi människor har skaffat oss under de senaste decennierna.

Vi kräver att allt skall kunna göras online och direkt. Vi vill kunna få information och söka kunskap oavsett vår tid och plats. Vi hjälper våra kunder att lösa dessa utmaningar. Vi säkerställer att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt, säkert och effektivt sätt.

Vi har redan hjälpt våra kunder med denna utmaning i över 35 år. Verktyg och metoder har utvecklats men vi har alltid levererat marknadsledande lösningar.

### ANSLUT

Anslut produktionssystem och programvaror för att möjliggöra kommunikation sinsemellan.

### MODELLERA

Modellera data för att förstå sammanhanget på värdena som man kommunicerar med t.ex som vilken fabrik, linje eller linjedel som informationen refererar till

### ARKIVERA

Arkivera data för att kunna använda den för historisk analys och prediktiv styrning/ML.

### VISUALISERA

Visualisera innebär att rätt information presenteras till rätt person på rätt sätt.

### OPTIMERA

Efter implementering av tidigare steg kan data användas för att optimera.



## Året i sammandrag

- Rörelseintäkterna uppgick till 503,0 (433,6) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 48,0 (42,1) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 33,3 (32,4) MSEK.
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie uppgick till 3,1 (2,9) kronor.
- Orderingången uppgick till 522,5 (454,8) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 41,8 (49,3) MSEK.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,65 (1,50) kronor per aktie.
  
- Vår grundare Göran Andersson avgick som styrelseordförande i maj månad och ersattes av Sven Kristensson. Sven kommer med sin breda erfarenhet hjälpa Novotek på den inslagna vägen att växa och göra detta lönsamt.
- I höstas genomfördes en ledarkonferens för att definiera Novoteks gemensamma färdväg mot 2025 vilket vi valt att kalla ONE Novotek. Det handlar om att förbereda Novotek för snabb tillväxt vad gäller lönsamhet, personal, geografier och på samma gång säkerställa våra hållbarhetsmål.





## VD HAR ORDET

# Tobias Antius

*Novotek har genomgått många förändringar under de senaste 37 åren, men år 2023 kommer att bli ihågkommet av flera anledningar.*

Det var året som Novotek för första gången passerade 500 MSEK i omsättning vilket är ett steg på vår väg mot framtidens Novotek.

Det var också året då vår grundare Göran Andersson klev ner från ordförandeposten och lämnade över stafettpippen till Sven Kristensson. Sven kommer att vara ett bra stöd på vår resa mot ett större, mer hållbart och fortsatt lönsamt Novotek.

Novotek har under året fortsatt att utvecklas till ett europeiskt bolag där mer än 85% av försäljningen sker utanför Sverige. Det är en trend som kommer att fortsätta och vi söker aktivt rätt förvärv, både kompletterande såväl som i nya geografier. Dessutom ska vår organiska tillväxt öka inom våra nya erbjudanden och via mer rådgivning och expertkonsulting inom vårt kärnområde Industriell data. Dessa satsningar ställer nya krav på oss som organisation och vi har under året ägnat mycket kraft och tid i såväl styrelse som ledning på att utveckla vårt varumärke så att vi skall fortsätta vara relevanta för våra kunder och leverantörer samt attraktiva som arbetsgivare för våra medarbetare som är helt centrala i vår resa.

### **NOVOTEK SKAPAR BASEN FÖR ATT FÖRETAGEN SKALL KUNNA REALISERA SINA VISIONER**

Vi har under året satsat vidare på våra tillväxtområden såsom "Industrial Data operations" och vi har hjälpt många nya kunder på deras data-resa. Novotek har alltid varit bra på att hantera all industriell data som produceras i fabrikena.

Nu vill de flesta företag dra nytta av all data som uppkommer i produktionen för att bli mera effektiva och hållbara. Det är dock inte helt enkelt att samla in stora mängder industriell data då det kräver att man tvättar, strukturerar och kontextualiserar den innan den läggs i olika molnbaserade lagringsplatser. Novotek skapar med andra ord basen för att företagen skall kunna realisera sina visioner kring att bli datadrivna. Fokuset på att bygga nya lager av lösningar, ovanpå de ursprungliga som en gång skapade Novotek, fortsätter. Centralt i detta är Novoteks fokus på kunderna som använder våra lösningar varje dag och i takt med att marknaden vrider sig mot prenumerationstjänster så har vi under året anpassat Novoteks styrmodeller mot den nya tidens KPIer såsom ARR, ACV och Churn. Denna utveckling är något som styrs av våra leverantörer som i allt större omfattning byter till prenumerationstjänster. Detta är något som vi på Novotek välkomnar då vi alltid haft ett stort fokus på att behålla och utvecklas tillsammans med våra kunder.

Novotek är unikt placerade i den digitala transformationen, driven av bland annat AI och Sustainability, där Novotek har en uppsättning lösningar alla företag som bestämt sig för att bli datadrivna behöver. Det är därför med tillförsikt som jag ser framemot de kommande åren!

”

Nu vill de flesta företag dra nytta av all data som uppkommer i produktionen för att bli mera effektiva och hållbara. Det är dock inte helt enkelt att samla in stora mängder industriell data. Novotek skapar basen för att företagen skall kunna realisera sina visioner kring att bli datadrivna.”



## Novotek med kunskap

Novoteks affärsidé är att leverera produkter och lösningar till våra kunder för att säkerställa deras behov av Industriell Digitalisering och Automation.

Våra lösningar skapas av standardprodukter som samlar in, lagrar, analyserar och styr dataflöden hos kunderna. Syftet är att ge kunden frihet att visualisera, följa upp och optimera sina produktionsprocesser för att kunna ta datadrivna beslut.

### VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering, produktionsprocesser samt tjänsteutbud kring deras leverans.

Med djup kunskap om hur industriella informationsflöden skapas och kontrolleras kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsultation och utbildning, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Vi tillhandahåller lösningar för all datahantering från insamling och lagring till analys, visualisering och styrning, såväl från produktionen som till slutprodukten som kunden utvecklat.

### VISION

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden, Benelux, Storbritannien och Irland samt Schweiz vara en ledande leverantör av lösningar inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber security. Gemensamt för alla lösningar är att de skall ge kunderna möjligheter att effektivisera och optimera användningen av kundernas tillverkningsprocesser samt offentliga infrastruktur-anläggningar.



## Våra kunder, konkurrenter och leverantörer

Våra kunder är det mest centrala i vår verksamhet. Våra konkurrenter samarbetar vi gärna med. Våra leverantörer hjälper oss hitta de bästa lösningarna för kunderna.

### KUNDER

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är allt från konsulter, Original Equipment Manufacturers (OEM), systemintegratörer till slutanvändare av Novoteks lösningar, produkter och tjänster. Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. Novotek hjälper över 3 000 kunder bestående av mindre tillverkande industrier upp till globala koncerner men även många kommuner, regioner och statliga verk. Leveranserna kan vara allt från en produkt till kundanpassade kompletta lösningar. De partners som används inkluderar alla stora konsulthus såsom Accenture, Cap Gemini via tekniska konsulter som AFRY och Rejlers till små firmor.

### KONKURRENTER

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens, Schneider och ABB förekommer som konkurrenter kring ren automation.

Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

På senare tid har nya konkurrenter kring våra nya områden såsom IoT, Cyber och Analytics dykt upp men där är marknaden alltför omogen för att reellt tala som konkurrenter. Dock är Novoteks nyckelkompetens kring kommunikation och industriell datahantering, förenat med en lokal kännedom och lokalt språk, något som efterfrågas allt mera och vår möjlighet att minska osäkerheten och leverera totala lösningar gör oss unika.

### LEVERANTÖRER

Under många år har Novoteks viktigaste leverantör av produkter varit General Electric (GE). Under 2022 utannonserades en splittring av GE i tre olika företag. Alla delar av GE Digital kommer att bli en del av GE Vernova, i vilken bland annat alla energibolag av det tidigare GE kommer att ingå. Vi ser att fokuseringen av GE mot Sustainability understödjer vår och GE Digital's strävan om att satsa på detta område. Emerson Machine Automation Solutions som vi samarbetar med har under 2022 flyttats till Emersons division för processutrustning. Under många år har Novotek även en relation till det globala CAD/PLM företaget PTC som även gjort sig stora inom IoT plattformar och kommunikationsmjukvaror. Utöver detta har vi ett antal mindre leverantörer som vi samarbetar med för att komplettera vår produktportfölj och ett par av dessa hoppas vi mycket på under de kommande åren.





# Ett samlat Novotek, vår gemensamma väg

I vår Novotek-familj finns det plats för många. Du bidrar med dina styrkor och tillsammans använder vi dem. Även om att ensam kan vara stark, kan du i vårt Novotek-team bli oslagbar när vi växer och stöttar varandra.

Novoteks personal har alla sina olika starka sidor. Vi har expertkunskaper inom olika programmeringsspråk, programvaror och digitaliseringsresor.

## VÅR HÄLSA OCH TRIVSEL

Vi på Novotek prioriterar våra medarbetares välbefinnande. Genom en stödjande arbetsmiljö och ett aktivt fokus på balans mellan arbete och privatliv främjar vi en hälsosam livsstil. Vi tror på vår personal och gör allt vi kan för att hjälpa alla till en bra balans. För vissa kan detta vara att jobba mer i grupp, medan andra föredrar mer avskildhet. Att ha en flexibel arbetsplats där du ena dagen kan jobba med andra på ett kontor, för att andra dagen sitta hemma för att få ihop livspusslet och därefter vara ute hos våra kunder för att se resultatet av ditt arbete är inte självklart på alla arbetsplatser. Hos oss är det verklighet.

## KUNDERNAS FRAMGÅNG

I hjärtat av Novotek ligger samarbetet. Vi tror på kraften i att arbeta tillsammans, där varje individ bidrar med sina unika styrkor och perspektiv. Genom öppen kommunikation och delat ansvar skapar vi en arbetskultur som gynnar både våra anställda och företaget som helhet. Detta gör att vi är öppna för vad våra kunder behöver och kan hjälpa dem på bästa möjliga sätt.

## INNOVATION ÄR AVGÖRANDE

Hos Novotek är varje individ värdefull. Vi tror på att erkänna och belöna prestationer, oavsett om de är stora eller små. Genom regelbunden feedback och tydlig målsättning skapar vi en miljö där varje medarbetare känner sig uppskattad och motiverad att fortsätta växa.

## LOKAL PRÄGEL MED GLOBALT INFLYTANDE

Att vara en del av Novotek innebär att vara en del av något större än sig själv. Vi är stolta över den påverkan vi har på industriell utveckling och hållbarhet. Genom våra innovativa lösningar bidrar vi till en mer hållbar framtid, och det är något som varje medarbetare kan vara stolt över.

## HÅLLBARHETSTÄNK

Hos Novotek strävar vi efter att vara en plats där varje individ har möjlighet att växa och utvecklas. Genom kontinuerlig kompetensutveckling och tillgång till spännande projekt möjliggör vi en varierande och givande karriär.

## ETT GEMENSAMT MÅL FÖR NOVOTEK

Vi på Novotek är inriktade på framtiden. Vår vision om att leverera innovativa lösningar för digitalisering och automatisering är vår kompass. Genom tydliga mål och strategier skapar vi en klar riktning som vägleder både företaget och våra medarbetare mot framgång.



Teamet från Benelux på Ibiza



Roliga aktiviteter blandas med jobb



Matlagning tillsammans



Vi testar escape rooms i Finland



"Come together"-event i Manchester



Sverigeteamet har konferens



Ledningsgruppsmöte i Nederländerna som avslutas med en rundvandring i Breda

WE ARE  
*stronger*  
TOGETHER



Delar av vårt schweiziska team tillsammans med Highbyte



Julfest på Malmökontoret



Vi presenterar oss för "Spildevands Teknisk Forening" i Danmark



# Good News: You Can Operationalize Sustainability to Meet Goals Faster

Interview with Steve Pavlosky,  
Vice President – Product Management,  
Proficy Software & Services, GE Vernova

## STEVE, WHAT ARE COMPANIES' BIGGEST CHALLENGES RELATED TO SUSTAINABILITY?

The foremost challenges in addressing industrial organizations' sustainability impact are:

- Access to high-quality data relevant to sustainability goals
- Understanding how to act upon the data
- Change management to create value at speed

Fortunately, the industrial community has an existing software infrastructure in place that can support operationalizing sustainability goals, and we have experience with digital transformation – whether to drive plant efficiency, sustainability, quality, or other goals.

Let me be clear: we're not starting at the beginning. We have the automation, industrial data management, dashboards, and analytics technology to support this demand for data and drive the right actions to help optimize utilities usage and provide energy savings.

## HOW ARE YOU ENHANCING EXISTING SOFTWARE TO HELP MEET SUSTAINABILITY GOALS?

Industrial companies can use existing HMI/SCADA, MES and historian technology enhanced with modern, persona-based dashboards and industrial analytics.

This innovation can provide industrial companies with the ability to monitor, benchmark, understand, and then optimize resource consumption within each plant in their enterprise. They can then correlate that consumption to its impact on environmental KPIs and improve production. With impact to efficiency, cost, and sustainability visible,

operations teams can make better decisions to optimize according to their priorities as they change.

Regulatory standards for ESG data reporting are rapidly solidifying. Companies need to both report on the standard metrics these define and align their manufacturing operations teams to drive improvement on those same performance metrics.

## WHAT KIND OF RESULTS ARE YOU SEEING?

Each company has a different digital transformation maturity, and results vary based on specific applications and implementations. We have seen companies achieve energy results in the double digits, and I encourage you to explore your opportunities.

Furthermore, the software can provide companies with the contextualized data that is needed to operationalize progress toward sustainability KPIs, such as the company's Scope 1 and Scope 2 carbon footprints.

Operational emissions and other sustainability KPIs can be managed alongside cost, throughput, quality, or other operational target.

## DO YOU HAVE A CUSTOMER EXAMPLE TO SHARE?

An automotive Tier 1 manufacturer recently achieved 18% energy savings on its factory heating systems. The company looked to leverage their existing GE SCADA with new analytics and dashboard innovation to optimize the heating and cooling in its many energy-intensive production facilities.

The enhanced solution optimizes system setpoints based on outside air temperatures. Additionally, our analytics identified a problem in the heating system control related to response to temperature setpoints as well as a problem with valves not closing correctly.

## I LOVE HOW ANALYTICS ARE LAYERED WITH THEIR EXISTING SOFTWARE TO SUPPORT SUSTAINABILITY

That's our goal – jump start sustainability improvements by enhancing your existing digital infrastructure.

A sustainability insights solution such as Proficy is designed to connect to a company's historical production data as well as context and event data, allowing for real-time monitoring of usage and correlation to key operating conditions, including product SKUs.

Advanced multi-faceted analytics can help to detect previously unrecognized patterns, waste, and opportunities for improvement, so companies can understand their utilities consumption comprehensively.

The solution also can provide recommendations for better performance by modeling usage and predicting where setpoints and process conditions could be changed to minimize consumption. These capabilities can allow industrial companies to better visualize, report, and act on the sustainability and financial goals that will keep their business competitive.

## CAN YOU TALK ABOUT THE COMBINATION OF ANALYTICS AND THE SUSTAINABILITY DASHBOARDS?

Real-time utilities optimization dashboards can enable engineers and operators to continuously benchmark, explain, and improve utilities consumption at plants and facilities throughout the enterprise. The software can help empower companies to:

- Benchmark: "Are we currently consuming too much on any meter?"  
Users can compare real-time actual usage against expected, normal, or targeted consumption and receive real-time alerts.

- Explain: "Why are we using too much now?"  
Analytics running in the background can correlate each meter with other operational data to identify possible causes when consumption is greater than expected or targeted to help identify improvement opportunities.

- Improve: "How can we improve consumption?"  
Engineers can configure and deploy simple control rules or optimize to switch equipment on/off, recommend or automatically change control setpoints, and more.

With sustainability insights, companies can compare current performance to budgeted consumption amounts and improvement targets, prior best demonstrated performance, and expected consumption based on past performance for each monitored utility (water, fuel, electricity, steam, compressed air, etc.).

## HOW CAN COMPANIES MOVE FORWARD?

GE Vernova and Novotek are your partners in operationalizing your sustainability goals. We're here to help you develop your next steps to support and operationalize goals. With the combination of GE Vernova and Novotek, industrial companies can use our experience, best practices, and innovation to help make a difference.

Steve Pavlosky,  
Vice President – Product  
Management, Proficy Software  
& Services, GE Vernova



Proficy for Sustainability Insights monitors consumption of electricity, natural gas, water, steam, and other utilities used in plants – helping teams detect problems and intervene quickly.



# HighByte

## Think big, start small, scale fast: 10 steps to a scalable, sustainable data architecture

by Torey Penrod-Cambra  
Co-Founder & Chief Communications Officer

I consistently hear that many manufacturers are drowning in data and struggling to make it useful. Why is that?

A modern industrial facility can easily produce more than a terabyte of data each day. With a wave of new technologies for artificial intelligence and machine learning coupled with real-time dashboards, industrial companies should be seeing huge gains in productivity. Unplanned asset and production line maintenance should be a thing of the past. But that is not the case.

Access to data does not make it useful. Industrial data is raw and must be made fit for purpose to extract its true value. Furthermore, the tools used to make the data fit for purpose must operate at the scale of an industrial enterprise. For many industrial companies, this is a daunting task. Based on the best practices we have learned from our customers over the last several years, here are 10 steps to achieving a scalable, sustainable data architecture.

### STEP 1. THINK BIG: ALIGN YOUR GOALS WITH THE ORGANIZATION

As with any major initiative, ensuring that your project is aligned with corporate goals must be the first step. Make sure the right cross-functional stakeholders are in the room from the beginning, and that all stakeholders agree to prioritize the project and can reach consensus on the project goals.

### STEP 2. GET STRATEGIC: CONSIDER YOUR ARCHITECTURAL APPROACH

Lack of architectural strategy is one of the most common sources of failure for Industry 4.0 initiatives. Taking the time to plan your architecture before you start your project pays dividends as you expand to other areas and sites. A well-planned data architecture will deliver the visibility and accessibility necessary to give your people and systems the data they need when they need it.

### STEP 3. START SMALL: BEGIN WITH A USE CASE

Your use case may be driven by assets, processes, or products. Regardless, company stakeholders should identify the project scope, applicable data that will be required, and the target persona who will consume this information and act on it. Use cases range from predictive asset maintenance to first-pass yield—to emissions reductions and other sustainability initiatives. This first use case is how you will prove value and return on investment.

### STEP 4. IDENTIFY THE TARGET SYSTEMS

This approach is contrary to traditional data acquisition approaches that would have you begin with source systems. Focusing on your target systems first will allow you to identify exactly what data you need to send, how it must be sent, and at what frequency it should be sent, so you can determine which sources and structure are best suited to deliver that data. Focusing on the target system and persona will also help identify the context the data may require and the frequency of the data updates.

### STEP 5. IDENTIFY THE DATA SOURCES

You can better understand the specific challenges you will need to overcome for your project by documenting your data sources. These challenges may include data volume, correlation, context, and standardization. Document data sources and their nuances now to prevent future obstacles to success.

### STEP 6. SELECT THE INTEGRATION ARCHITECTURE

This is the step where a DataOps solution should be evaluated. A DataOps solution acts as an abstraction layer that uses APIs to connect to other applications while providing a management, documentation, and governance tool that connects data sources to all required applications. DataOps solutions should be purpose-built to move high volumes of data at high speeds with transformations being performed in real time while the data is in motion.

### STEP 7. ESTABLISH SECURE CONNECTIONS

Once your project plan is in place, you can begin system integration in earnest by establishing secure connections to the source and target systems. It is vital that you wholly understand the protocols you will be working with and the security risks and benefits that come with them. Security is not just about usernames, passwords, encryption, and authentication. It is also about protocol selection and integration architecture.

### STEP 8. MODEL THE DATA

The first step in modeling data is to define the standard data set required in the target system to meet the project's business goals. The real-time data coming off the machinery and automation equipment is typically at the core of the model. These models also should include attributes for any descriptive data, which are not typically stored in the industrial devices but are especially useful when matching and evaluating data in the target systems. Once the standard models are created, they should be instantiated for each asset, process, and/or product relevant to the use case. This task can be accelerated with a DataOps solution.

### STEP 9. FLOW THE DATA

When the instances are complete, data flows control the timing of when the values for an instance are sourced, standardized, contextualized, calculated, and sent to the target system. Data payloads may be published cyclically, when an event occurs, or only when a change occurs. A well-built data flow will retain the semantics of a model while transforming the presentation and delivery to the unique needs of the systems consuming it.

### STEP 10. CHART YOUR PROGRESS AND EXPAND TO NEW AREAS

Now that your use case is officially off the ground, it is vital that you pay close attention to your results and track your progress.

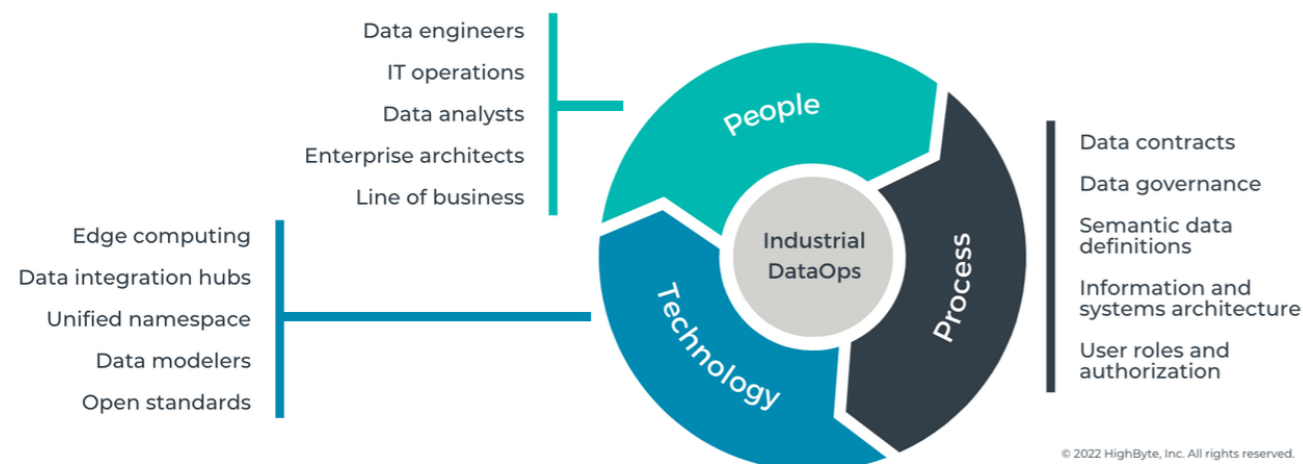
### WRAP UP

There are many definitions and meanings for "sustainability." As my colleague John Harrington has pointed out, sustainability in manufacturing is not just about cutting emissions. By reducing defects and scrap through standard Lean and Six Sigma approaches, companies can also support their sustainability goals by expending less power per unit while increasing production. These projects will enable customers to make progress on their sustainability initiatives—and improve their bottom line.

At HighByte, we believe a sustainable architecture is the foundation for industrial sustainability, helping industrial companies operate more efficiently and reduce both physical and digital waste. So, let's take the first step and get started together.



Torey Penrod-Cambra  
Co-Founder & Chief Communications Officer



© 2022 HighByte, Inc. All rights reserved.



# Driving Sustainability and Profitability: The Role of Standardized Industrial Connectivity in Manufacturing

*In a bid to achieve both improved profitability and sustainability, manufacturing companies are increasingly investing in carbon-neutral operations. This shift is catalyzed by a growing focus from customers, consumers, investors, employees, and government agencies scrutinizing carbon footprints when making purchase and investment decisions.*

## THE SUSTAINABILITY OPPORTUNITY

The manufacturing sector holds immense potential for sustainability improvements. In the United States, manufacturing contributes to nearly a quarter of direct carbon emissions, as reported by the EPA. Meanwhile, the industry emits a staggering 821 million tons of carbon dioxide equivalents per quarter according to Eurostat, solidifying its status as one of the largest greenhouse gas emitters in Europe.

## TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS

Embracing technological advancements, such as the Internet of Things (IoT) and big data analytics, offers a promising path for manufacturers to enhance visibility, gain insights, and make data-driven decisions for maximizing operational efficiency. However, securely accessing operational technology (OT) data to unlock insights can be difficult.

## CHALLENGES IN ACCESSING OT DATA

Despite the promise of advanced technologies, many manufacturers encounter significant challenges in accessing OT data from their manufacturing sensors, devices, and machines. Heterogeneous, legacy manufacturing environments were not designed to securely communicate or integrate with today's advanced technologies. This leaves manufacturers with poor data quality when trying to leverage OT data for analytics. Unlocking data and insights can be difficult due to limited data access from

legacy assets, inconsistent data from proprietary protocols, inefficient data aggregation causing unnecessary traffic or load on the network, OT data availability, and cybersecurity risks.

## THE SOLUTION:

### STANDARDIZED INDUSTRIAL CONNECTIVITY:

Enterprise industrial connectivity solutions, like Kepware+, enable modern, standardized OT-IT architectures that unlock OT data at scale. Kepware+ provides seamless, secure movement of data from OT systems to IT systems. Kepware+ accesses and translates OT data, aggregates it into a single point of access for IT and OT applications, and enables real-time visibility into industrial connectivity. This approach proves especially effective in navigating the complexities of diverse data sources and legacy systems.

## CASE STUDY:

### LARGE AUTOMOTIVE OEM STANDARDIZES INDUSTRIAL CONNECTIVITY TO IMPROVE SUSTAINABILITY

A global leader in performance automotive braking systems standardized industrial connectivity across disparate, OT data sources. Leveraging Kepware+, the company achieved increased visibility, providing a comprehensive overview of manufacturing floor activities. This real-time insight allowed the company to build on existing infrastructure, resulting in substantial efficiency gains. In 2020 alone, the company realized savings exceeding \$1.5 million USD.

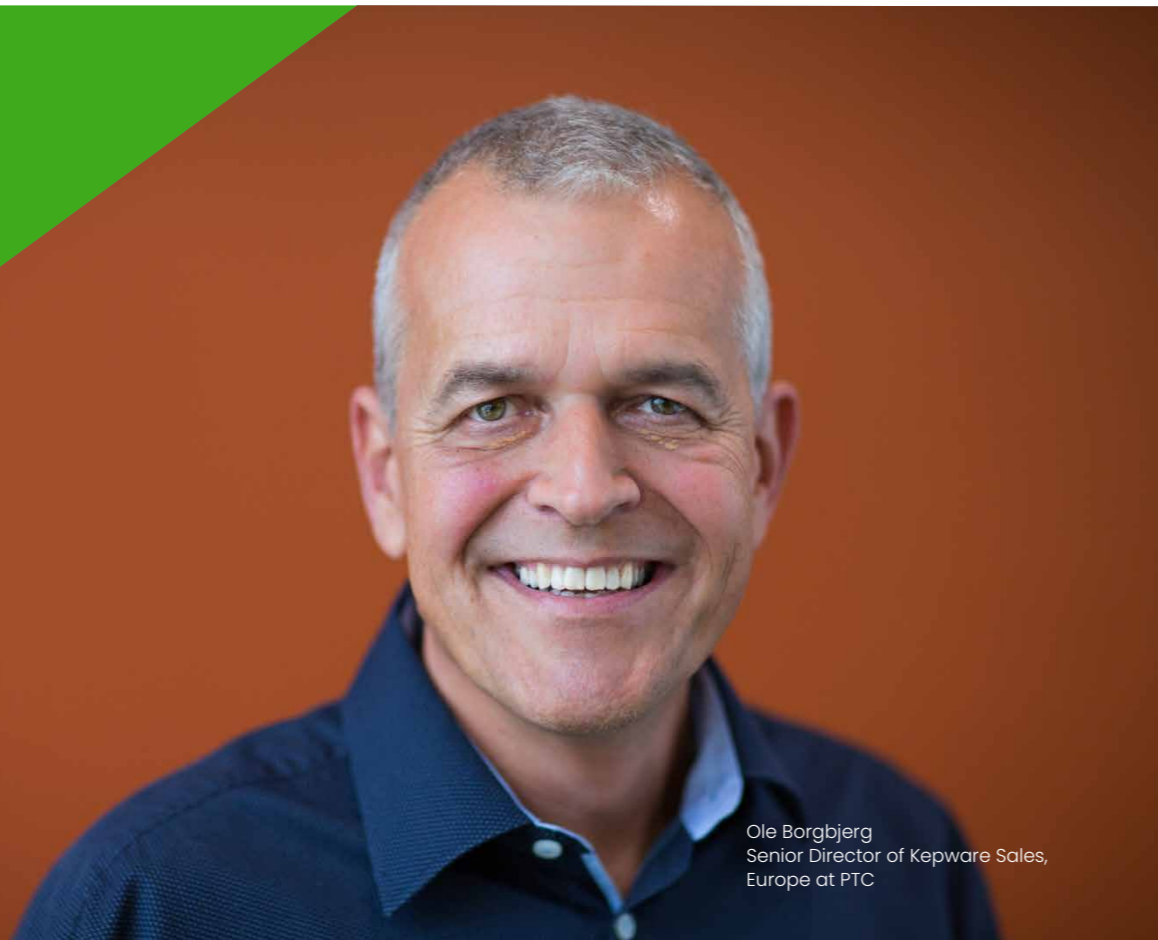
## CONCLUSION:

As manufacturing companies strive to align profitability with sustainability goals, the adoption of standardized industrial connectivity emerges as a strategic imperative. Overcoming the challenges of accessing and integrating OT data empowers manufacturers to harness the full potential of advanced technologies, fostering a more efficient, transparent, and environmentally responsible future for the industry.

”

Sustainability isn't just about protecting the environment by reducing carbon emissions and reducing waste; it's about safeguarding our future and enhancing company performance. By prioritizing sustainability, we not only preserve our planet but also drive innovation, resilience, and long-term success.”

Ole Borgbjerg  
Senior Director of Kepware Sales, Europe at PTC



Ole Borgbjerg  
Senior Director of Kepware Sales,  
Europe at PTC





# Hållbarhets- redovisning

## NOVOTEKS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2023 och omfattar Novotek AB samt samtliga enheter som konsolideras i Novotek AB:s koncernredovisning för samma period. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 18-26 och är den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL, vilken granskats av tredje part enligt kraven i ÅRL (se revisorns yttrande på sidan 26).

Syftet med vår hållbarhetsrapport är att på ett tydligt sätt kommunicera och visa vårt hållbarhetsarbete och hur viktigt det är för vår verksamhet.

Vi ser att ett integrerat hållbarhetsarbete är en förutsättning för att kunna skapa ett långsiktigt värde för våra intressenter. Vårt hållbarhetsarbete syftar till att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling genom den framtida strategi vi satt upp och de aktiviteter vi gör.

## HÅLLBARHET FÖR OSS

Världen står inför en rad globala utmaningar och Novotek vill bidra till en mer hållbar framtid. Grunden i vårt hållbarhetsarbete är att vara en attraktiv arbetsgivare och en ansvarsfull affärspartner, som bidrar till att utveckla hållbara lösningar. Teknik, innovationer och digitalisering är viktiga delar för att skapa en mer hållbar framtid. Sedan starten 1986 har Novotek säkerställt att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt och effektivt sätt. Verktyg och metoder har ändrats under åren och de lösningar som vi arbetar med idag gör våra kunder mer effektiva, mer flexibla och mycket mera hållbara.

”Vi är den första generationen som kan utrota fattigdom och den sista som kan stoppa klimatförändringen.”

FN:S TIDIGARE GENERALSEKRETERARE  
BAN KI-MOON



THINK GLOBALLY

ACT LOCALLY



## FNs GLOBALA MÅL OCH VÅRA INTRESSENTER

Att hållbarhet är ytterst relevant och minst lika komplext har bara blivit tydligare, vilket gör det till en utmaning för oss som bolag att hitta de fokusområden där vi med våra insatser och kompetens kan göra störst skillnad. Med utgångspunkt i vår verksamhet, våra expertisområden och framtidsutsikter har vi landat i de fokusområden som presenteras.

Våra intressenter och deras viktigaste frågor och förväntningar togs med i sammanvägningen tillsammans med en kartläggning av FN:s globala mål i relation till vår verksamhet och möjligheterna att påverka.



INTRESSENTER	VIKTIGA FRÅGOR	KOMMUNKATION
Kunder	Hållbara produkter, lösningar och tjänster  Innovation och digitalisering Specialistkunskap och service	Kundmöten, kundutbildningar, samarbeten, projektmöten, hemsida och sociala medier.
Leverantörer/Partners	Hållbara produkter, lösningar och samarbeten	Samarbetsprojekt, kompetensutveckling, möten, avtalsförhandling, hemsida och sociala medier.
Ägare/investerare	Tillväxt och lönsamhet  Etisk hållbar verksamhet Klimatsmart verksamhet	Årsredovisning/hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, årsstämma, hemsida och sociala medier.
Medarbetare	Arbetsmiljö och hälsa  Karriärmöjligheter och utveckling Mångfald och jämställdhet	Dagliga dialog, möten, utvecklingssamtal, medarbetarenkäter, hemsida och sociala medier.



### Tre dimensioner av hållbarhet: social, ekonomisk och miljömässig

#### 3. GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Vi har ett stort ansvar när det gäller våra medarbetare där vi ska kunna erbjuda en välfungerande och stimulerande arbetsmiljö. Vår personal är vår viktigaste resurs för vidare utveckling och därför är god hälsa ett viktigt område för oss. Möjligheten för alla att finna en balans mellan arbete och fritid är centralt för oss och något vi aktivt främjar.

#### 4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA

Vi vill säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja det livslånga lärandet och individuella utvecklandet. Nya innovationer och tekniklösningar är helt centrala i vår verksamhet och startar alltid med en eller flera människors strävan att förbättra omgivningen. Att erbjuda kompetensutveckling och utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare är viktigt för oss, för att både attrahera nya och få befintliga talanger att stanna länge hos oss.

#### 5. JÄMSTÄLLDHET

Vi strävar efter att vara jämställda i alla delar av vår verksamhet. Jämställdhet är en utmaning i branschen i stort, men positivt är att vi under året anställt flera kvinnliga ingenjörer.

#### 9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Våra lösningar genererar mera hållbara fabriker och verksamheter på alla nivåer. Vi eftersträvar att genom att bygga långsiktiga kundrelationer kunna vara ett stöd till våra kunder och hjälpa dem utveckla hållbara lösningar.

#### 13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Vår egen verksamhets direkta påverkan är relativt liten, men det innebär inte att den är oviktig och vi arbetar aktivt med att minska vår påverkan. Vi har ju också en indirekt påverkan som är större där våra lösningar kan hjälpa kunder minska sin påverkan.

#### 16. FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Vi lever och arbetar i en del av världen där hållbara affärer är förhållandevis enkelt att uppfylla. Dock arbetar vi aktivt med att leva upp till en hög etisk standard när vi gör affärer och i alla interaktioner med våra intressenter.



## MEDARBETARE HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Vi har ett stort ansvar när det gäller våra medarbetare där vi ska kunna erbjuda en välfungerande arbetsmiljö. Att skapa god hälsa är ett viktigt område för oss.

Novotek eftersträvar långa relationer med sina medarbetare och en låg personalomsättning. Målsättningen är att samtliga medarbetare ska ha en fysiskt och psykosocialt välfungerande arbetsmiljö. Ett arbetsmiljöarbete bedrivs lokalt på samtliga kontor och lokala personalhandböcker finns upprättade. Uppföljning görs kring hur medarbetarna upplever arbetsmiljön, utöver löpande avstämningar så utförs medarbetarenkäter lokalt.

Novotek strävar efter att minimera långtidssjukskrivningar och undvika sjukskrivning till följd av förhållanden på arbetsplatsen. Uppföljning görs kring sjukskrivningstal och för att bidra till hälsa och välmående så erbjuds anställda hälsoundersökning och friskvård av olika slag.

Under året har ett "well-being" initiativ startats upp där det utsetts en ambassadör i varje land för att tillsammans driva aktiviteter och initiativ för att främja välbefinnande.

## KOMPETENS OCH UTVECKLING

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Med rätt kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor och personliga utvecklingsmöjligheter. Att tillsammans med sin chef göra en individuell utvecklingsplan framåt är en viktig del i dagens onboarding-program.

En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant. Medarbetare utvecklas genom sina uppdrag och samarbete med kollegor som har olika erfarenheter och expertisområden, men också genom uppdrag och projekt med ny teknik där vi lär oss tillsammans med våra kunder och partners.

För att ge energi och inspiration till medarbetare så har också ett internt Hackathon arrangerats under året, där idéer vidareutvecklats för att sedan kunna arbetas in i kundprojekt.

Under året har ett arbete med en intern "learning portal" påbörjats där medarbetare kan dela med sig av kunskap, erfarenheter och nyheter. Syftet är att genom att dela kunskap och erfarenhet utvecklas professionellt och förbättra arbetsmiljön för såväl sig själv som kollegorna.

## MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

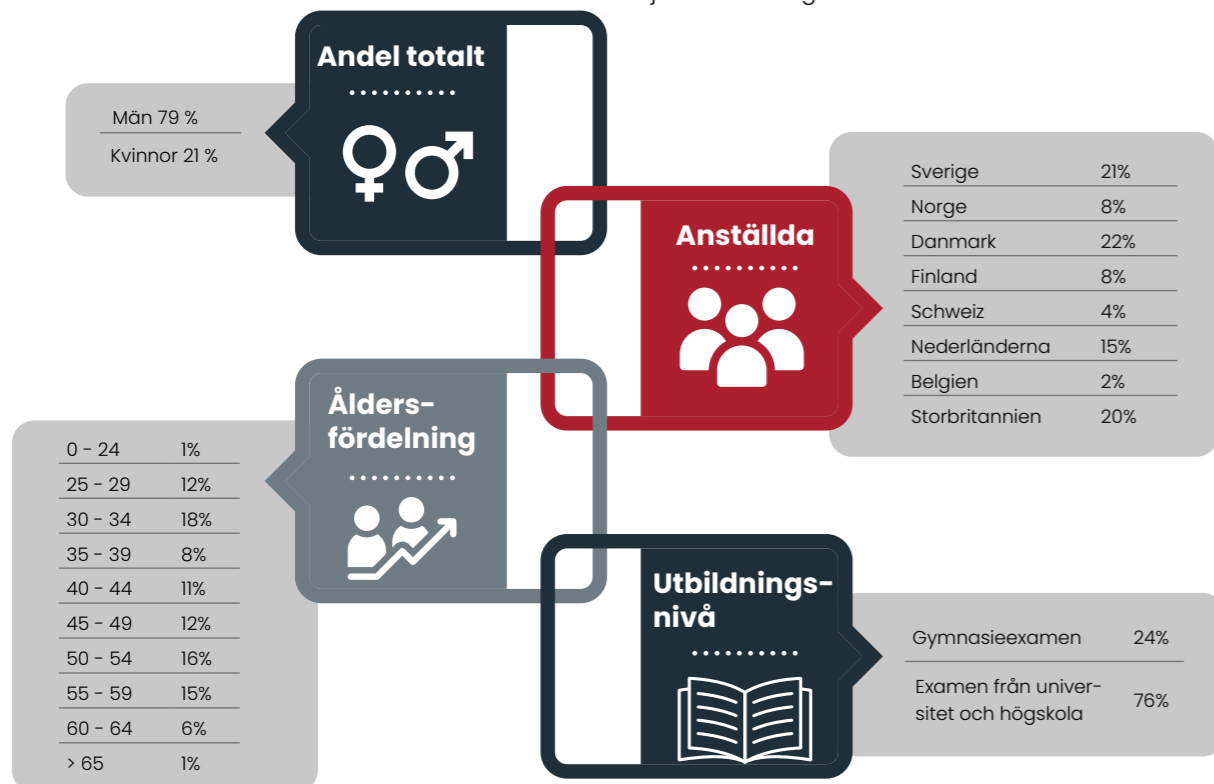
Att öka mångfalden i företaget är ett av Novoteks långsiktiga mål. En arbetsplats präglad av mångfald leder ofta till kreativitet, högre lönsamhet och gör oss också attraktivare som arbetsgivare. Vi arbetar för att alla medarbetare ska ha samma rättigheter och möjligheter oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religiös tro, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Vår ambition är att rekrytera brett och arbeta för en inkluderande och öppen miljö där alla känner sig välkomna och delaktiga.

Vi har idag ingen policy som styr mångfald och jämställdhet, men planerar att arbeta fram en under kommande år.



Novotek arbetar i en bransch där majoriteten är män och vi arbetar därför hårt med att kvinnor ska välja just Novotek som arbetsgivare. Under 2023 var andelen anställda kvinnor 21 procent och 36 procent av medarbetarna som rekryterades under 2023 var kvinnor. För att stärka vårt arbete med mer jämställdhet så har Novotek sedan några år tillbaka ett internt nätverk för kvinnor WIN (Women in Novotek). Nätverket ska genom mentorskap och utveckling stärka och stödja kvinnor i sina yrkesroller inom vår organisation.

MEDARBETARDATA	2023	2022
Antal medarbetare vid periodens slut	186	187
Total sjukfrånvaro	2,5%	1,9%
Medarbetaromsättning	6%	10%
Andel kvinnliga medarbetare i hela organisationen	21%	22%
Andel kvinnliga medarbetare bland nyrekryterade	36%	47%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	33%
Andel kvinnor i ledningsgruppen	20%	20%





## HÅLLBAR AFFÄR

### INNOVATION OCH DIGITALISERING

Novotek ser digitaliseringen som en förutsättning för att bidra till lösningarna för att möta framtidens behov och utmaningar. Novotek hjälper såväl stora som små företag och organisationer på denna digitala resa där vi guidar våra kunder till bättre och effektivare industriella IT-system, vilket gör våra kunder mer hållbara och lönsamma. Innovation och teknologiska framsteg är nyckeln till att kunna hitta hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar.

Innovation är kritiskt i alla digitala transformationsresor och som pionjärer inom detta är Novotek i framkanten inom teknik såväl som arbetssätt och metodik. För att stimulera nytänkande och innovation har under året bland annat arrangerats ett internt "Hackathon". Ett event där våra ingenjörer får möjlighet att utveckla och arbeta på nya innovationsidéer. Idéer som sedan kan tas in i projekt till kund.

Vi har också under året utökat vårt samarbete med högskolor och universitet i flera länder för att väcka intresset och öka kunskapen kring digitalisering och kunna bidra till samhällsutveckling.

### MILJÖANSVAR OCH KLIMATPÅVERKAN

Novotek arbetar aktivt med miljöfrågor och är idag certifierade enligt ISO 14001:2015 i vårt svenska bolag, vilket revideras externt årligen. Vi har som koncern tagit inspiration utifrån de krav som finns här och arbetar mot detta.

Novoteks mål är att fortsätta begränsa vår miljöpåverkan, både i vårt eget arbete och i våra lösningar till våra kunder. Vi jobbar med digitalisering och lösningar som ger kunder möjligheter att minska sina klimatavtryck.

Vår direkta miljöpåverkan är relativt liten och omfattar i huvudsak energiförbrukning i form av el, fjärrvärme och fjärrkyla till våra kontorslokaler, tjänstebilar, tjänsteresor samt inköp av kontorsutrustning. Vi har under året identifierat vår miljöpåverkan och påbörjat arbetet med en miljöpolicy. Vi har ambitionen att under 2024 rapportera våra utsläpp enligt scope 1 och scope 2.

Enligt Greenhouse Gas Protocols klassificerar ett företags fotavtryck av växthusgaser i tre olika scope.

Scope 1: Utsläpp som kommer från verksamhetens egenägda eller egenkontrollerade källor, till exempel egna bilar.

Scope 2: Utsläpp som kommer från inköpt energi, till exempel el.

Scope 3: Andra indirekta utsläpp längs värdekedjan, både uppströms och nedströms, som är förknippade med företagets verksamhet.

### MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH ANTIKORRUPTION

Det är viktigt för Novotek att alla våra intressenter kan känna sig säkra på att vi inte bara följer lagkrav utan också lever upp till en hög etisk standard när vi gör affärer.

Vi använder oss av leverantörer och partners som delar vår syn på framtiden kring vad som är ett bra och hållbart företagsklimat.

Novotek har under året arbetat fram vår Uppförandekod baserad på FN:s Global Compact 10 principer för hållbart företagande. Den utgör en grund för vad Novotek anser vara ett bra och hållbart företagsklimat och omfattar områden som affärsetik, antikorruption, mänskliga rättigheter, miljö och klimat samt hälsa och säkerhet. Koderna har arbetats fram under året, implementeras och ingår nu i vårt onboarding-program. Koderna omfattar samtliga anställda och styrelsen och vi arbetar kontinuerligt för att se till att denna tillämpas i alla delar av organisationen och fungerar som etisk vägledning i alla affärsrelationer.

Anmälan av överträdelser och misstänkta överträdelser av uppförandekoden kan göras till närmsta chef och inga överträdelser har anmälts under året. Novotek ser inför 2024 också över att implementera ett system för visselblåsning, det vill säga ett rapporteringssystem där anmälan kan göras anonymt.

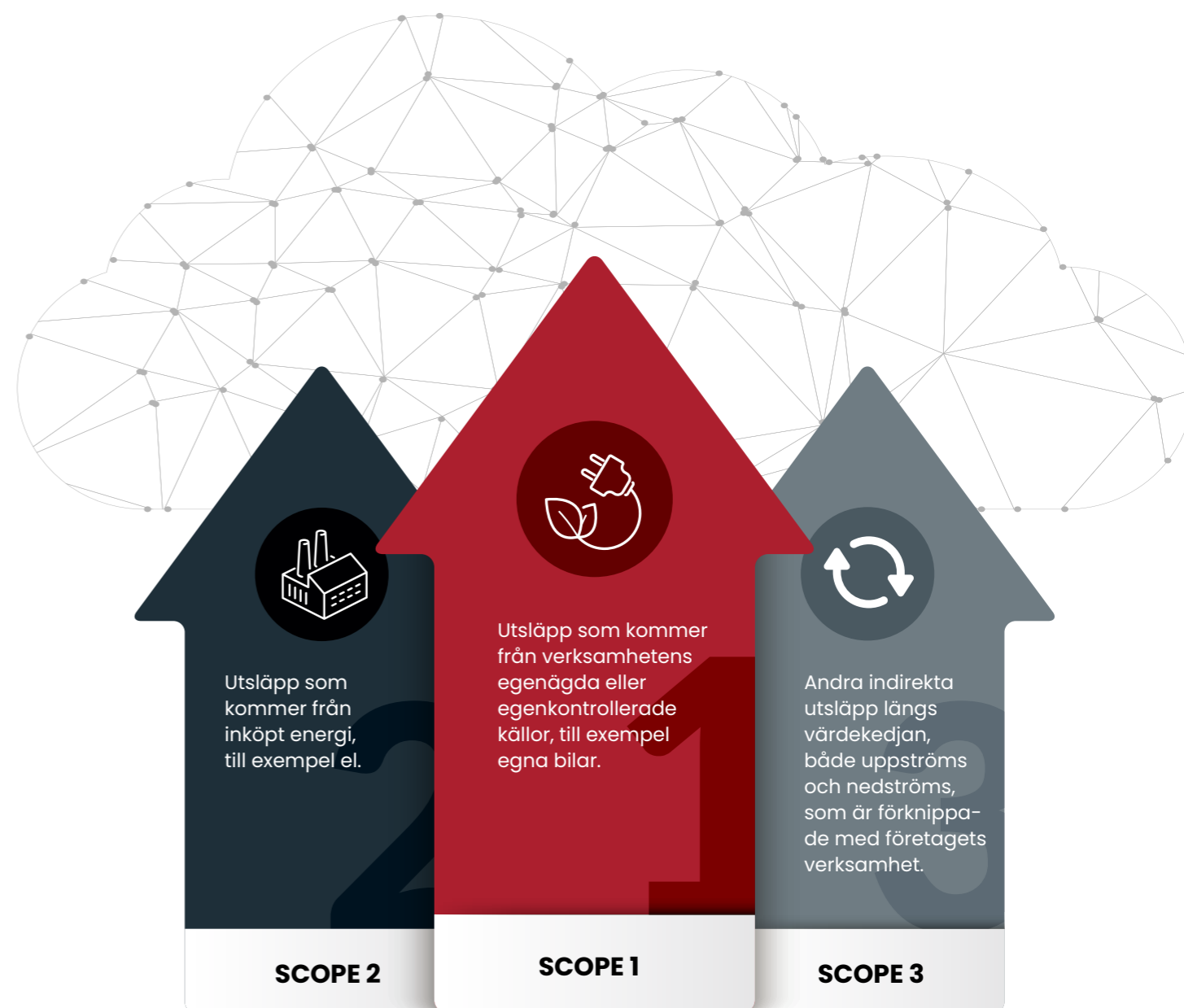
## AFFÄRSPLAN, POLICYS OCH LEDNINGSSYSTEM

Novoteks affärsplan, policys och ledningssystem är viktiga stöd i vår dagliga verksamhet. Ledningssystemet ska bidra till att verksamheten leds och drivs på ett planerat och kontrollerat sätt, samt att aktiviteter följs upp och utvärderas för att möjliggöra förbättringar. På så sätt kan vi effektivt hantera bland annat hållbarhetsrelaterade risker, samtidigt som vi utvecklar verksamheten och skapar värde för medarbetare, kunder och planeten i stort.

Ledningen i respektive land följer upp och ser till att de policys vi har idag efterlevs.

Våra bolag i UK och Sverige är idag certifierade enligt ISO 9001:2015, vilket revideras externt årligen. Vi har som koncern tagit inspiration utifrån de krav som finns här och arbetar mot detta.

Ett av våra bolag i UK är idag också certifierade enligt ISO 27001:2022. På samma sätt här har vi som koncern tagit inspiration utifrån de krav som finns här och arbetar mot detta.







# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB, org.nr 556060-9447.

## UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 18-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Helsingborg den 9 april 2024

Mazars AB

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

Caroline Norrsand  
Auktoriserad revisor



# Investera i Novotek



Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

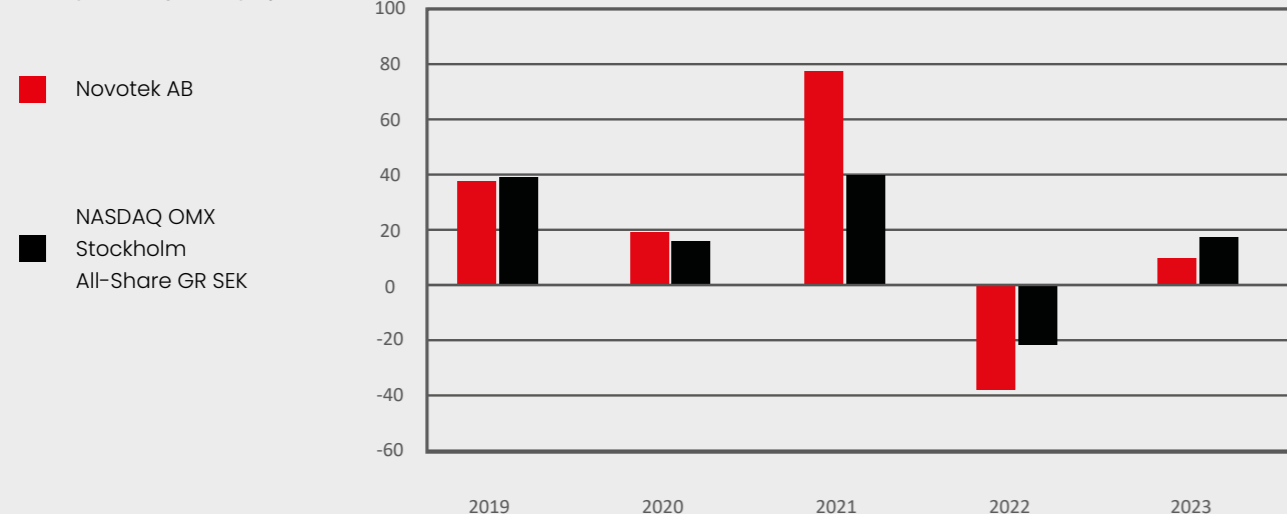
## UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2023 föreslås en ordinarie utdelning om 1,65 kronor/aktie. Utdelningen om 1,65 kronor/aktie innebär en direkt avkastning på 3,4% beräknat på börskurs 49,0 kronor den 31 december 2023.

## NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Aktiekursen var den 31 december 2023 49,0 kronor och börsvärdet, beräknat på totala antalet aktier, var ca 519,4 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2022 i genomsnitt ca 41 418/vecka. Under 2023 var omsättningen i genomsnitt ca 73 221/vecka. Vid årsskiftet fanns 4 376 aktieägare.

## ÅRLIG AVKASTNING %



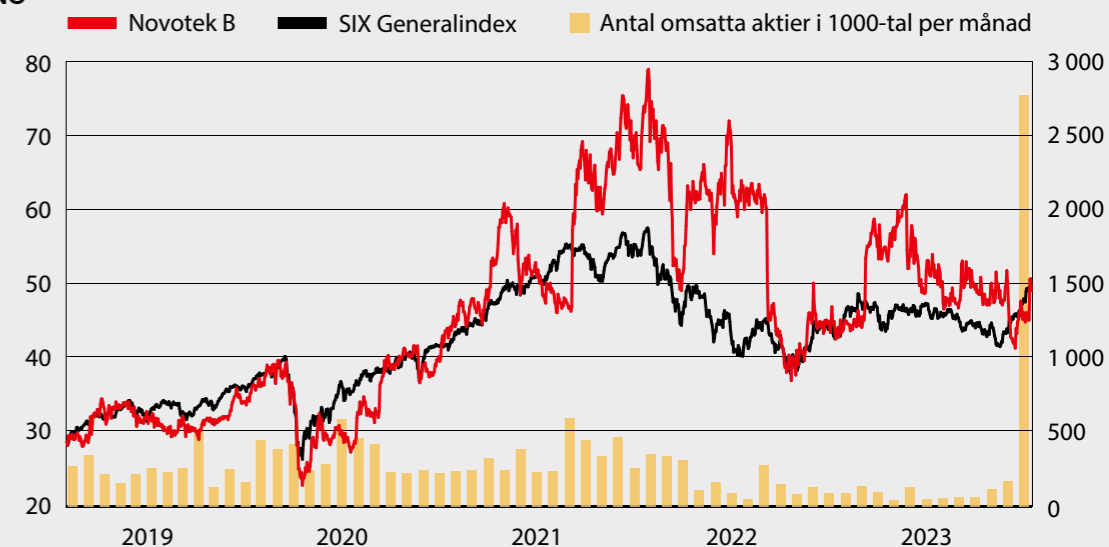
## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

ÅR	TRANSAKTION AKTIEKAPITALET SEK	ÖKNING AV AKTIEKAPITAL SEK	ÖKNING AKTIER	AKTIE-KAPITAL SEK	ANTAL AKTIER
1990				50 000	500
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1 000
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000

## ÄGARSTRUKTUR 2023-12-31

ÄGARE	ANTAL AKTIER AV SERIE A	ANTAL AKTIER AV SERIE B	ANDEL AV RÖSTER, 1 %	ANDEL AV KAPITAL I %
Noveko Syd AB	1 050 000	150 000	44,2	11,3
Novotime AB	200 000	538 260	10,5	7,0
Persantic AB	250 000	0	10,4	2,4
Avanza Pension	0	1 654 859	6,9	15,6
Grenspecialisten Förvaltning AB	0	1 111 112	4,6	10,5
Löfström, John	0	579 329	2,4	5,5
Västsvenska Systembyggen AB	0	412 000	1,7	3,9
Larsson, Bernt	0	324 445	1,4	3,1
Försäkringsbolaget Skandia (publ)	0	239 308	1,0	2,3
Sagent, Rikard	0	191 948	0,8	1,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	168 693	0,7	1,6
Övriga	0	3 730 046	15,4	35,0
<b>Totalt</b>	<b>1 500 000</b>	<b>9 100 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## AKTIEKURSENS UTVECKLING



Källa: Euroclear AB



# Styrelse, koncernledning och revisorer

## STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2023 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Sven Kristensson har i styrelsen en speciell uppgift att granska och godkänna allt informationsmaterial som skickas till Stockholms fondbörs och media. Peter Rosén har i styrelsen en speciell uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Under 2023 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen består av Ingvar Unnerstam och Göran Andersson, samt Annette Larsson som representant för Noveko Syd AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman bland annat framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

## REVISORER

Anders O Persson  
Född 1976.  
Auktoriserad revisor Mazars AB.  
Huvudansvarig revisor i Novotek sedan årsstämman 2023.

Caroline Norrsand  
Född 1985.  
Auktoriserad revisor Mazars AB.  
Personvald revisor i Novotek sedan årsstämman 2023.

## STYRELSE

### ORDFÖRANDE



**SVEN KRISTENSSON**  
Eslöv, född 1962.  
Ledamot sedan 2022 och ordförande sedan 2023.  
VD och koncernchef för Nederman Holding AB.  
Aktier i Novotek AB:  
3 000 B-aktier.



**CHARLOTTA JOHNSSON**  
Lund, född 1970.  
Ledamot sedan 2018.  
Rektor på Campus Helsingborg, Lunds Universitet med fokus på Samverkan och Innovation.  
Aktier i Novotek AB:  
Inget innehav.



**ANNA BJELM**  
Helsingborg, född 1966.  
Ledamot sedan 2017.  
VD aSterling enrichment AB.  
Aktier i Novotek AB:  
Inget innehav.



**PETER ROSÉN**  
Limhamn, född 1968.  
Ledamot sedan 2022.  
CFO och vice koncernchef för Hexpol.  
Aktier i Novotek AB:  
Inget innehav.



**FREDRIK LARSSON**  
Staffanstorps, född 1972.  
Ledamot sedan 2014.  
vVD Idus AB.  
Innehav Novotek AB:  
522 900 A-aktier och  
75 200 B-aktier.



KONCERNLEDNING



**TOBIAS ANTIUS**  
Född 1972  
CEO Novotekgruppen och  
Verkställande direktör Novotek AB.  
Anställd sedan 2005.  
Innehav Novotek AB:  
250 000 A-aktier och  
2 000 B-aktier.



**VERONIKA GROZDANOVSKA**  
Född 1970.  
Chief Innovation Officer  
Novotekgruppen och Novotek AB.  
Anställd sedan 2021.  
Innehav i Novotek AB:  
1 000 B-aktier.



**HELENA BRAMSTORP**  
Född 1982  
CFO Novotekgruppen och  
Novotek AB.  
Anställd sedan 2022.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



**JENS MOLIN**  
Född 1982  
Verkställande direktör för  
Novotek Sverige AB, Sverige  
Anställd sedan 2009.  
Innehav Novotek AB:  
17 B-aktier.



**ANTTI KAIKKONEN**  
Född 1978  
Verkställande direktör för  
Novotek OY, Finland.  
Anställd sedan 2006.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



**MART SCHEEPERS**  
Född 1964  
Verkställande direktör för  
Novotek B.V., Nederländerna  
och Novotek BVBA, Belgien.  
Anställd sedan 2002.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



**BJØRN-INGE OLSEN**  
Född 1970  
Verkställande direktör för  
Novotek AS, Norge.  
Anställd sedan 1995.  
Innehav Novotek AB:  
30 000 B-aktier.



**GEORGE WALKER**  
Född 1971  
Verkställande direktör för  
Novotek UK & Ireland LTD,  
UK och Irland.  
Anställd sedan 2004.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



**SRECKO RAHIMIC**  
Född 1977  
Verkställande direktör för  
Novotek A/S, Danmark.  
Anställd sedan 2021.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



**REMO INGOLD**  
Född 1968  
Verkställande direktör för  
Novotek Switzerland AG,  
Schweiz.  
Anställd sedan 2006.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.





# Femårsöversikt

<b>MKR</b>					
<b>RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rörelseintäkter	503,0	433,6	391,2	319,6	306,3
Rörelsekostnader	-438,2	-379,5	-332,1	-273,1	-261,9
Avskrivningar	-16,8	-12,0	-9,6	-9,4	-9,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>48,0</b>	<b>42,1</b>	<b>49,5</b>	<b>37,1</b>	<b>34,8</b>
Finansnetto	-2,2	-1,4	-0,1	-0,7	-0,2
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>45,8</b>	<b>40,7</b>	<b>49,4</b>	<b>36,4</b>	<b>34,6</b>
<b>BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN</b>					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	65,8	67,4	36,2	31,7	30,8
Goodwill	108,5	107,9	61,8	59,0	53,4
Övriga omsättningstillgångar	18,5	19,6	14,3	11,0	7,3
Kundfordringar	143,8	125,2	95,2	77,4	79,3
Likvida medel	102,1	94,4	111,3	99,5	68,5
<b>Summa tillgångar</b>	<b>438,7</b>	<b>414,5</b>	<b>318,8</b>	<b>278,6</b>	<b>239,3</b>
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	204,9	187,7	164,7	143,0	122,3
Räntebärande skulder, kreditinstitut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Icke räntebärande skulder	233,8	226,8	154,1	135,6	117,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>438,7</b>	<b>414,5</b>	<b>318,8</b>	<b>278,6</b>	<b>239,3</b>
<b>NYCKELTAL, KONCERNEN</b>					
Orderingång, Mkr	522,5	454,8	397,8	348,9	305,6
Rörelseintäkter, Mkr	503,0	433,6	391,2	319,6	306,3
Rörelseresultat, Mkr	48,0	42,1	49,5	37,1	34,8
Försäljningstillväxt, %	16,0	10,8	22,4	4,3	7,7
<b>Marginaler</b>					
Bruttomarginal, %	12,9	12,5	15,1	14,5	14,5
Rörelsemarginal, %	9,5	9,7	12,7	11,6	11,4
Vinstmarginal, %	9,1	9,4	12,6	11,4	11,3
<b>Kapitalstruktur</b>					
Sysselsatt kapital, Mkr	204,9	187,7	164,7	143,0	122,3
Eget kapital, Mkr	204,9	187,7	164,7	143,0	122,3
Avkastning på eget kapital, %	17,0	18,4	25,3	21,4	23,2
Soliditet, %	46,7	45,3	51,7	51,3	51,1
<b>Likviditet</b>					
Kassalikviditet, %	52,5	53,4	85,3	89,8	69,1
Nettokassa, Mkr	102,1	94,4	111,3	99,5	68,5
<b>Anställda</b>					
Medelantal anställda	187	169	147	132	123
Rörelseintäkter per anställd, Mkr	2,7	2,6	2,7	2,4	2,5
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	1,3	1,2	1,3	1,2	1,2
<b>Data per aktie</b>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Resultat per aktie, kronor	3,1	3,1	3,7	2,7	2,5
Eget kapital per aktie, kronor	19,3	17,7	15,5	13,5	11,5
Aktiekurs 31/12, kronor	49,00	45,00	74,80	44,20	37,00
Utdelning per aktie (2023 förslag), kronor	1,65	1,50	1,50	2,25	0,00

## NYCKELTALSDEFINITIONER

I uppställningen bredvid finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som antingen definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering av IFRS. Av ovanstående nyckeltal är det endast nyckeltalet Resultat per aktie som är obligatoriskt och definierat enligt IFRS. Övriga icke-IFRS resultatmått anser Novotek vara relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma och utvärdera Novoteks prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med andra företags finansiella mått. Definitionen, samt i vissa lämpliga fall beskrivning, av finansiella mått som inte definieras av IFRS framgår nedan. Resultatmått (Försäljningstillväxt, Bruttomarginal, Rörelsemarginal samt Vinstmarginal) är nyckelkomponenter för att följa koncernens värdeskapande.

### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter.  
(503,0-433,6)/433,6

### BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.  
64,8/503,0

### RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.  
48,0/503,0

### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.  
45,8/503,0

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.  
438,7-233,8

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.01.01-2023.12.31.

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt ett väl utbyggt partner-nätverk kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.  
33,3/ (204,9+187,7/2)

## SOLIDITET

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen. Finansiellt riskmått som visar hur stor del av kapitalet som finansierats av ägarna.  
204,9/438,7

## KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.  
102,1/194,4

## NETTOKASSA

Likvida medel. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

## MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.

## FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.  
(48,0+192,6)/187

## RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.  
33,3/10,6

## EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.  
204,9/10,6

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningsplikt.

## MARKNADSLÄGE

Novoteks utveckling har varit varierande under 2023. Marknades intresse för Novoteks lösningar har fortsatt öka under året, speciellt inom våra nya områden såsom "Industrial Data Operations". Dock har Novotek under året sett hur kunder skjutit fram beslut av större projekt. Effekten här var dock mindre under fjärde kvartalet då flera kunder beställde affärer som skjutits upp under året.

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Utvecklingen av UK&I verksamheten var i fokus under 2023 med både integration av den förvärvade enheten såväl som utvidgning till Irland. Detta ger oss en stabil grund att fortsätta växa där.



I maj avgick vår grundare Göran Andersson som styrelseordförande och ersattes av Sven Kristensson. Sven kommer med sin breda erfarenhet hjälpa Novotek på den inslagna vägen att växa och göra detta lönsamt.

I höstas genomfördes en ledarkonferens för att definiera Novoteks gemensamma färdväg mot 2025 vilket vi valt att kalla ONE Novotek. Det handlar om att förbereda Novotek för snabb tillväxt vad gäller lönsamhet, personal, geografier och på en gång säkerställa våra hållbarhetsmål.

## RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Novotek koncernen redovisar för 2023 en rörelseintäkt på 503,0 (433,6) miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 45,8 (40,7). Orderingången uppgick under 2023 till 522,5 (454,8) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 41,8 (49,3) miljoner kronor under 2023. Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 102,1 (94,4) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 0,0 (0,0) miljoner kronor. Soliditeten uppgår till 46,7 (45,3) procent.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen bedriver verksamhet med affärer som är förknippade med olika risker och osäkerheter.

Koncernen har ett nära samarbete med GE Digital som är väsentligt för verksamheten och därmed en riskfaktor. Samarbetet sträcker sig dock mer än 20 år tillbaka i tiden. Nuvarande avtal gällande mjukvara täcker en treårsperiod och sträcker sig fram till 2024.

Risker kan exempelvis också bestå av uteblivna order, leverans och kvalitetsproblem från underleverantörer, betalningsinställelser och personalproblem.

Novotek har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar ej de olika valutaflödena men försöker i görligaste mån balansera de olika valutorna.

Som effekt av fastlagd strategi representerar numera fastprisprojekt en liten del av verksamheten, vilket minskar förlustrisken i de enskilda projekten.

## FINANSIELL RISKHANTERING

Novoteks finansiella verksamhet präglas totalt sett av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor.

Kraftiga valutaförändringar är dock mycket svåra att totalt sett motverka. För koncernen som helhet är dock effekterna begränsade då koncernens sammansättning gör att när inköpskostnaderna för ett bolag ökar, ökar samtidigt omräkningen till koncernens nominella valuta vid vinsthemtagning. Av denna anledning har inte ytterligare säkringsåtgärder såsom valutaterminer bedömts nödvändiga.

Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

För ytterligare information rörande koncernens finansiella risker och hantering av dessa, se not 16.

## STYRELSEN OCH KONCERNENS STYRNING

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter, valberedning och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna.

Styrelsen består för närvarande av fem ledamöter. Av dessa fem personer är alla fem oberoende från bolaget. På årsstämman i maj avgick Göran Andersson som ordförande och befintlig styrelseledamot Sven Kristensson valdes till ny ordförande. Under maj 2023 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Sven Kristensson har i styrelsen en speciell uppgift att granska och godkänna allt informationsmaterial som skickas till Stockholms fondbörs och media. Peter Rosén har i styrelsen en speciell uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

På årsstämman i maj 2023 utsågs en valberedning bestående av Ingvar Unnerstam och Göran Andersson samt Annette Larsson som representant för Noveko Syd AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen.

Under 2023 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2023 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. potentiella förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Novotek omfattas från och med juli 2008 av koden för bolagsstyrning.

Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 80-83.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning och utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers befintliga verksamhet med ett tydligt definierat mål. Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnaderna för detta har löpande redovisats i resultaträkningen. Under året har ett mindre antal strategiskt viktiga vidareutvecklingar av befintliga produkter aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

## MODERBOLAGET

Rörelseintäkterna uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2023 till 13,7 (12,6) miljoner kronor. Resultatet

efter finansiella poster uppgick till 7,1 (45,5) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 14,4 (49,2) miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 2,1 (1,4) miljoner kronor och soliditeten uppgick till 78,5 (82,8) procent.

## MEDARBETARE

Den 31 december 2023 uppgick antalet anställda till 186 personer. I jämförelse med den 31 december 2022 har personalen minskat med 1 person. Medelantalet anställda uppgick till 187 (169) personer. Ökningen i medelantalet anställda beror på förvärv av bolag i november 2022.

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

## FRAMTIDA UTSIKTER

Den makroekonomiska situationen tenderar att fortsatt påverka beslutsprocesserna hos kunder till att bli mer långdragna, men bilden är splittrad över olika geografier och industrier. Dock ser vi ett fortsatt stort intresse för de produkter och lösningar vi tillhandahåller på marknaden. Trenden med ökande digitalisering för att möta industrins effektiviseringsbehov är fortsatt stark

Koncernen kommer framåt fortsätta att stärka förmågan på existerande marknader och har ambitionen att utöka sina marknader i Europa.

Novoteks mål att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent kvarstår. Parallellt med detta utvärderas förvärvsmöjligheter löpande.

## AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på Nasdaq OMX, Small Cap listan sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul. Så vitt bolaget känner till finns det i övrigt ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Novotek AB.

Aktieägare med en röstandel större än 10 procent per 2023-12-31 utgörs av Annette Larsson och Fredrik Larsson via bolag med 44,2% av rösterna, Ulf Andersson via bolag med 10,5 % av rösterna samt Tobias Antius via bolag med 10,4% av rösterna.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2023 föreslås en ordinarie utdelning om 1,65 kronor/aktie, Utdelningen om 1,65 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 3,4 % beräknat på börskurs 49,0 kronor den 31 december 2023. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och

erforderliga investeringar.

Bolaget har inte ingått några avtal med samarbetspartners, långgivare eller kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamöter samt vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledning). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, som arvode till styrelseledamöter.

## RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Novoteks affärsidé är att vara en ledande leverantör av produkter och lösning inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber Security på marknaderna inom Norden, Benelux, Schweiz samt Storbritannien och Irland. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte.

## FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

## FAST KONTANTLÖN

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras varje år.

## KORTSIKTIG RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår. Den rörliga kontanta ersättningen baseras på finansiella mål (Omsättning och EBT). När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats, ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen



av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

#### PENSION OCH ANDRA FÖRMÅNER

För vd ska pensionsförmånen vara premiebestämd. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 33 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga ledande befattningshavare, som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor, har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer (premiebestämda) så långt möjligt ska tillgodoses. Det samlade värdet av förmåner, såsom sjukförsäkring och bilförmån, ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 15 % av den årliga kontantlönen.

#### UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, för vd 24 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för vd och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

#### LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

#### MILJÖ- OCH KVALITETSINFORMATION

Bolaget arbetar aktivt med miljö och kvalitetsfrågor.

Ett led i detta arbete är att upprätthålla den kvalitetscertifiering ISO 9001:2015 som Novotek Sverige AB och våra bolag i UK har. Enligt företagets kvalitetspolicy skall Novotek tillhandahålla tekniska lösningar, tjänster och produkter inom områdena industriell IT och automation som uppfyller våra kunders krav och förväntningar.

Våra leveranser skall förknippas med god kvalitet och stimulera till återköp. Kravet på god kvalitet skall gälla i alla avseenden, som till exempel tillförlitlighet, punktliga leveranser, servicevilja och attityd mot kunder.

Alla medarbetare är ansvariga för kvaliteten i det egna arbetet såväl internt som externt. Att göra rätt från början och leverera i rätt tid skall gälla för allt arbete.

Alla medarbetare skall ständigt försöka förbättra och vara delaktiga i utvecklingen av vår verksamhet bland annat genom att förebygga och förhindra upprepning av fel.

Novoteks verksamhet påverkar inte miljön i någon nämnvärd grad, men trots detta försöker Novotek minska avfallsmängderna från den löpande verksamheten samtidigt som företaget uppmuntrar återvinning i alla former och förordar transporter med miljövänliga transportmedel och då i första hand tåg när detta är möjligt. Under 2019 genomförde Novotek Sverige AB en miljöcertifiering och erhöll miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015.

För mer information om Novoteks miljöarbete se Hållbarhetsrapporten på sidorna 18-25.

## Flerårsöversikt moderbolaget

#### NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	13 710	12 644	10 286	9 337	9 060
Resultat efter finansnetto	7 107	45 498	20 514	9 248	17 803
Medelantal anställda	6	6	5	4	4
Soliditet (%)	79	83	83	85	92

## Förslag till vinstdisposition

#### MODERBOLAGET

KR	2023
Balanserade vinstmedel	89 017 117
Årets vinst	11 097 558
Till årsstämman förfogande	100 114 675
Styrelsen föreslår:	
- att till aktieägarna utdelas 1,65 kr per aktie	17 490 000
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	82 624 675

Givet Novotek ABs och koncernens starka ekonomiska ställning som framgår av denna årsredovisning är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Flerårsöversikt koncernen

#### NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	503 002	433 564	390 721	319 045	303 899
Resultat efter finansnetto	45 799	40 761	49 462	36 422	34 676
Medelantal anställda	187	169	147	132	123
Soliditet (%)	47	45	52	51	51



**RESULTATRÄKNING**

KKR	NOT	KONCERNEN	
		2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		502 684	432 733
Övriga rörelseintäkter		318	831
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>2, 3</b>	<b>503 002</b>	<b>433 564</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-205 507	-186 472
Övriga externa kostnader	5,6	-40 132	-27 817
Personalkostnader	4	-192 583	-165 175
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	-10 659	-8 993
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	12	-6 133	-3 018
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-455 014</b>	<b>-391 475</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>47 988</b>	<b>42 089</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-1 622	-468
Finansiella intäkter	9	593	584
		-1 029	116
Finansiella kostnader	10	-1 160	-1 444
		-1 160	-1 444
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>45 799</b>	<b>40 761</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>45 799</b>	<b>40 761</b>
Skatt på årets resultat	11	-12 496	-8 315
<b>Årets resultat</b>		<b>33 303</b>	<b>32 446</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		32 792	31 037
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		511	1 409
<b>Data per aktie</b>			
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie före och efter utspädning, kr.		3,1	2,9
Antal aktier vid periodens slut		10 600	10 600
Genomsnittligt antal aktier		10 600	10 600

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

KKR	KONCERNEN	
	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Årets resultat	33 303	32 446
<b>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultat</b>		
Årets omräkningsdifferenser från utländska verksamheter	479	11 015
Årets omvärdering av tillkommande köpeskilling	-679	-3 062
<b>Årets övriga totalresultat</b>	<b>-200</b>	<b>7 953</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>33 103</b>	<b>40 399</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>		
Innehav utan bestämmande inflytande	462	1 551
Moderbolagets aktieägare	32 641	38 848

**BALANSRÄKNING**

KKR	NOT	KONCERNEN	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	9 058	7 224
Kundrelationer	12	30 295	34 047
Goodwill	12	108 480	107 899
		<b>147 833</b>	<b>149 170</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	13	15 926	19 579
Inventarier, verktyg och installationer	13	3 248	3 404
		<b>19 174</b>	<b>22 983</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16,17	1 225	2 571
Långfristiga fordringar till intresseföretag	8	5 112	0
Andra långfristiga fordringar	15	464	606
		<b>6 801</b>	<b>3 177</b>
Uppskjutna skattefordringar	11	546	37
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>174 354</b>	<b>175 367</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	665	1 370
		<b>665</b>	<b>1 370</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16,17,19	143 840	125 187
Aktuella skattefordringar	19	5 831	3 669
Fordringar till intresseföretag	11	0	790
Övriga fordringar		1 304	889
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	10 675	12 902
		<b>161 650</b>	<b>143 437</b>
<i>Likvida medel</i>	16,17	102 080	94 375
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>264 395</b>	<b>239 182</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>438 749</b>	<b>414 549</b>



## BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	KKR	NOT	KONCERNEN	
			2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		21	2 650	2 650
Övrigt tillskjutet kapital			42 652	42 652
Reserver			14 924	15 075
Balanserad vinst inklusive årets resultat			141 810	125 820
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			<b>202 036</b>	<b>186 197</b>
Innehav utan bestämmande inflytande			2 857	1 493
<b>Summa eget kapital</b>			<b>204 893</b>	<b>187 690</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>				
		16, 17		
Leasingskulder		6	7 101	11 398
Uppskjutna skatteskulder		11	9 236	8 015
Tillkommande köpeskillning		24	2 696	4 234
Villkorad tilläggsköpeskillning		23	20 428	26 433
<b>Summa långfristiga skulder och avsättningar</b>			<b>39 461</b>	<b>50 080</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
		16, 17		
Leverantörsskulder			53 034	51 804
Aktuella skatteskulder		11	7 447	11 324
Leasingskulder		6	9 051	8 427
Övriga skulder			28 041	28 271
Tillkommande köpeskillning		24	2 218	2 854
Villkorad tilläggsköpeskillning		23	6 397	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		22	88 207	74 099
<b>Summa kortfristiga skulder</b>			<b>194 395</b>	<b>176 779</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			<b>438 749</b>	<b>414 549</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD	KKR	NOT	KONCERNEN	
			2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat			47 988	42 089
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>				
Avskrivningar		12,13	16 792	12 012
Övriga ej kassaflödespåverkade poster			2	265
			<b>64 782</b>	<b>54 366</b>
Erhållen ränta			593	584
Erlagd ränta			-1 160	-1 444
Betald inkomstskatt			-18 118	-7 718
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>			<b>46 097</b>	<b>45 788</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>				
Varulager			731	948
Fordringar			-19 040	-19 665
Skulder			14 008	22 194
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			<b>41 796</b>	<b>49 265</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		12	-3 533	-3 124
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		13	-1 263	-2 102
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		13	0	0
Förändring långfristiga tillgångar			-1 222	2 095
Utbetalning tillkommande köpeskillning			-2 854	-3 190
Förvärv av bolag		26	0	-42 446
Förvärv av andelar i intressebolag			-237	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			<b>-9 109</b>	<b>-48 767</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Amortering leasingskuld		6	-9 237	-7 964
Lämnad utdelning innehav utan bestämmande inflytande			0	-1 646
Lämnad utdelning			-15 900	-15 900
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			<b>-25 137</b>	<b>-25 510</b>
Förändring av likvida medel			7 550	-25 012
Likvida medel vid årets början			94 375	111 344
Kursdifferens i likvida medel			155	8 043
<b>Likvida medel vid årets slut</b>			<b>102 080</b>	<b>94 375</b>



## RESULTATRÄKNING

KKR	NOT	MODERBOLAGET	
		2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		13 572	12 402
Övriga rörelseintäkter		138	242
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	2,3	<b>13 710</b>	<b>12 644</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5,6	-7 400	-6 624
Personalkostnader	4	-10 912	-9 549
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	0	-18
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	12	-464	-430
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-18 776</b>	<b>-16 621</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 066</b>	<b>-3 977</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	12 556	49 699
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	135	0
		12 691	49 699
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-518	-224
		-518	-224
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 107</b>	<b>45 498</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag		3 638	4 118
		<b>3 638</b>	<b>4 118</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 745</b>	<b>49 616</b>
Skatt på årets resultat	11	353	0
<b>Årets resultat</b>		<b>11 098</b>	<b>49 616</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KKR	MODERBOLAGET	
	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Årets resultat	11 098	49 616
<b>Årets totalresultat</b>	<b>11 098</b>	<b>49 616</b>

## BALANSRÄKNING

KKR	NOT	MODERBOLAGET	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 205	958
		<b>1 205</b>	<b>958</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	14	110 833	110 154
Andelar i intresseföretag	8	3 470	3 233
Långfristig fordran på intresseföretag	8	5 112	0
Uppskjuten skattefordran	11	353	0
		<b>119 768</b>	<b>113 387</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>120 973</b>	<b>114 345</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	16,17,19		
Aktuella skattefordringar	11	205	169
Fordringar hos koncernföretag		8 818	14 696
Fordringar hos intresseföretag		0	779
Övriga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	975	528
		<b>9 998</b>	<b>16 172</b>
<i>Kassa och bank</i>	16, 17	2 098	1 426
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 096</b>	<b>17 598</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>133 069</b>	<b>131 943</b>



## BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	MODERBOLAGET	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Reservfond		530	530
Fond för utvecklingsutgifter		1 205	958
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>4 385</b>	<b>4 138</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		89 017	55 548
Årets resultat		11 098	49 616
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>100 115</b>	<b>105 164</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>104 500</b>	<b>109 302</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b> 16,17			
Långfristiga skulder till koncernbolag		11 926	0
Tillkommande köpeskilling	24	2 696	4 234
<b>Summa långfristiga skulder och avsättningar</b>		<b>14 622</b>	<b>4 234</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b> 16, 17			
Leverantörsskulder		492	404
Skulder till koncernföretag		8 300	12 969
Övriga skulder		168	240
Tillkommande köpeskilling	24	2 218	2 854
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	2 769	1 940
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 947</b>	<b>18 407</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>133 069</b>	<b>131 943</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD	NOT	MODERBOLAGET	
		2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-5 066	-3 977
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	12,13	464	448
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	3 062
		<b>-4 602</b>	<b>-467</b>
Erhållen ränta		135	0
Erlagd ränta		-518	-224
Betald inkomstskatt		-14	20
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4 999</b>	<b>-671</b>
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Fordringar		7 208	1 727
Skulder		845	975
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 054</b>	<b>2 031</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-711	-262
Utbetalning tillkommande köpeskilling		-2 854	-3 190
Lån till intresseföretag		-4 333	0
Förvärv av andelar i intressebolag		-237	0
Lämnat aktieägartillskott till dotterbolag		0	-33 043
Erhållen utdelning koncernbolag		14 396	49 224
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>6 261</b>	<b>12 729</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Inlåning från koncernbolag		7 257	0
Lämnad utdelning		-15 900	-15 900
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-8 643</b>	<b>-15 900</b>
Förändring av likvida medel		672	-1 140
Likvida medel vid årets början		1 426	2 566
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 098</b>	<b>1 426</b>

## REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPTIAL

KONCERNEN	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	TOTALT EGET KAPITAL (MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE)	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<b>KKR</b>							
<b>Belopp 2021-12-31</b>	<b>2 650</b>	<b>42 652</b>	<b>7 264</b>	<b>110 683</b>	<b>163 249</b>	<b>1 439</b>	<b>164 688</b>
Årets resultat				31 037	31 037	1 409	32 446
Övrigt totalresultat			7 811	0	7 811	142	7 953
<i>Summa totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>7 811</i>	<i>31 037</i>	<i>38 848</i>	<i>1 551</i>	<i>40 399</i>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare							
Utdelning				-15 900	-15 900	-1 497	-17 397
<i>Summa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-15 900</i>	<i>-15 900</i>	<i>-1 497</i>	<i>-17 397</i>
<b>Belopp 2022-12-31</b>	<b>2 650</b>	<b>42 652</b>	<b>15 075</b>	<b>125 820</b>	<b>186 197</b>	<b>1 493</b>	<b>187 690</b>
Årets resultat				32 792	32 792	511	33 303
Övrigt totalresultat			-151	0	-151	-49	-200
<i>Summa totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-151</i>	<i>32 792</i>	<i>32 641</i>	<i>462</i>	<i>33 103</i>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare							
Utdelning				-15 900	-15 900	0	-15 900
<i>Summa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-15 900</i>	<i>-15 900</i>	<i>0</i>	<i>-15 900</i>
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-902	-902	902	0
<b>Belopp 2023-12-31</b>	<b>2 650</b>	<b>42 652</b>	<b>14 924</b>	<b>141 810</b>	<b>202 036</b>	<b>2 857</b>	<b>204 893</b>

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens, som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, uppgår till 18 665 (18 137) kkr.

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

MODERBOLAGET	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FOND FÖR UTVECKLINGS-UTGIFTER	BALANSERAD VINST	ÅRETS VINST	SUMMA
<b>KKR</b>						
<b>Belopp 2021-12-31</b>	<b>2 650</b>	<b>530</b>	<b>1 126</b>	<b>47 414</b>	<b>23 866</b>	<b>75 586</b>
Utdelning				-15 900	0	-15 900
Omföring av årets vinst				23 866	-23 866	0
Fond för utvecklingsavgifter			-168	168		0
Årets totalresultat					49 616	49 616
<b>Belopp 2022-12-31</b>	<b>2 650</b>	<b>530</b>	<b>958</b>	<b>55 548</b>	<b>49 616</b>	<b>109 302</b>
Utdelning				-15 900	0	-15 900
Omföring av årets vinst				49 616	-49 616	0
Fond för utvecklingsavgifter			247	-247		0
Årets totalresultat					11 098	11 098
<b>Belopp 2023-12-31</b>	<b>2 650</b>	<b>530</b>	<b>1 205</b>	<b>89 017</b>	<b>11 098</b>	<b>104 500</b>

MODERBOLAGET	FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>KKR</b>		
<b>Ingående värde</b>	<b>958</b>	<b>1 126</b>
Aktiverat	711	262
Avskrivning	-464	-430
<b>Utgående värde</b>	<b>1 205</b>	<b>958</b>

## Noter

ALLA BELOPP I KKR OM EJ ANNAT ANGES.

### NOT 1. TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

#### ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

#### GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Novoteks koncernredovisning är upprättad med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

#### NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som trätt i kraft 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

#### KOMMANDE STANDARDER VILKA FÖRVÄNTAS FÅ EFFEKT PÅ KOMMANDE FINANSIELLA RAPPORTER

Inga IFRS standarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen. Det är företagsledningens bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

#### BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

##### Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om

motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

##### Nedskrivningsprövning för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 12). Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i de väsentliga antaganden som använts i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle leda till något nedskrivningsbehov. Goodwill uppgår till 108 480 kkr (107 899).

##### Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade. Förfallna, ej reserverade, kundfordringar uppgår till 28 142 kkr (29 577).

#### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Novotek AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om Novotek har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Koncernens sammansättning framgår av not 14.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar och skulder som koncernen ädrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje



förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

#### INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster. Kursdifferenser, realiserade och realiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas som finansiella poster. Resultaträkningar och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- omräkningsdifferenser som uppstår under året, till följd av ovan, redovisas i totalresultatet. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i eget kapital i en särskild omräkningsreserv.

#### GOODWILL

Goodwill avser det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv. Goodwill ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

#### FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

#### KUNDRELATIONER

Kundrelationerna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över nyttjandeperioden. Vid en framtida försäljning ingår det redovisade värdet i den uppkomna vinsten/förlusten.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Vid lånefinansiering ingår lånekostnaderna i anskaffningsvärdet.

#### AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5–10 år
- Kundrelationer, 5–10 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 3–8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I koncernen betraktas goodwill vara en tillgång med obestämd livslängd, varför avskrivning inte görs.

#### VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- metoden.

#### INTÄKTER

##### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlättande av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

Novotek utvecklar löpande nya lösningar för att matcha kunders behov och förändrade köpmönster. Därför görs nu en översyn av bolagets olika typer av intäkter och åtagande relaterat till vilken tidpunkt intäkter skall redovisas. I samband med detta ses även agent/huvudman förhållandet över. Hela denna översyn förväntas avslutas under våren.

Novotek anser att man agerar som huvudman och därmed redovisas intäkter och kostnader brutto. En redovisning som agent skulle innebära en nettoredovisning av intäkter från slutkund med avdrag för kostnader för vara och tjänst från leverantör.

##### Försäljning av varor

Intäkter från försäljning (distribution) av varor, som i Novoteks fall är mjukvara och/eller hårdvara, redovisas vid den tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden. Detta sker t. ex. när Novotek har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har nyttjande(ägande)rätt till varan, varan har levererats till kunden och/eller kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande. Novotek säljer även uppgraderingsavtal på normalt 12 månader, där Novotek som distributör och ej ägare till distribuerad mjukvara (IP-rättighet) ej har några framtida åtagande mot kunden och därmed intäktsförs dessa avtal enligt ovan.

##### Utförande av tjänster

Intäkter från tjänster, främst applikationskonfigurering, redovisas över tid med hänvisning till framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Normalt utförs tjänst på löpande räkning och endast i undantagsfall till fastpris. Framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande beräknas baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande.

Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtagandena.

##### Avtalstillgångar och avtalsskulder

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade fordringar (avtalstillgångar) samt kundförskott och kundinbetalningar (avtalsskulder) i koncernbalansräkningen. Fakturering sker vanligast under arbetets gång enligt överenskomna avtalsvillkor (normalt månadsvis), annars när avtalade milstolpar uppnås eller när kontrollen över varorna har överförts till kunden. Novotek erhåller ibland förskott eller inbetalningar av kunder, innan intäkter redovisas, vilket leder till avtalsskulder. Med hänsyn till att Novotek ej har några avtal som löper längre än 1 år intäktsförs samtliga ingående avtalsskulder under året.

Dessa avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas i koncernbalansräkningen under upplupna intäkter resp. förutbetalda intäkter på kontraktbasis per slutet av varje rapportperiod. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

##### Praktiska lösningar

Novotek har valt att tillämpa följande praktiska lösningar: För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte Novotek om värdet relaterat till följande undantag:

- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.

#### SEGMENTRAPPORTERING

Novoteks nuvarande interna operativa rapporterings-system och struktur är uppbyggd utifrån koncernens gemensamma kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör och koncernchef. Till sitt stöd har han koncernledningen.

Koncernens gemensamma verksamhet inom industriell IT och Automation delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagens högste verkställande beslutsfattare följer upp resultat (främst EBT) och avkastning från. Rapportering av tillgångar och skulder ingår inte i den operativa interna rapporteringen. Det är utifrån den interna operativa rapportering som koncernens segment har identifieras. Rörelsesegmenten i form av enskilda dotterbolag har egna chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det har inneburit att rörelsesegmenten har slagits ihop till ett rapporteringssegment (industriell IT och Automation). Kraven för aggregeringen av segmenten anses uppfyllda pga de likartade ekonomiska egenskaperna, såsom långsiktig bruttomarginal, likartade kundkategorier, enhetliga produktområden (produktportfölj) och distributionssätt samt utnyttjande av ett koncerngemensamt distributörsavtal med respektive leverantör. Utveckling av produktsortiment och tjänsteutbud sker centralt i koncernen. Då koncernens verksamhet är begränsad till Nordeuropa, bedöms marknaderna fungera likartat och vara väsentligt integrerade med varandra och därmed inte skilja sig åt signifikant vad gäller dess långsiktiga tillväxt och dess risker.

#### SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas

eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

#### LEASING

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkund i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som baseras på riskfri ränta i respektive valuta samt en riskpremie. Denna ses över på kvartalsbasis med hänsyn till relevanta ekonomiska omständigheter.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler.

Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

#### NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart det finns indikationer att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av

nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

#### AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

#### RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Upplysningar om finansiella instrument finns i not 16.

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, dvs IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan. Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

#### INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde, inklusive kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

#### LEASING

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IFRS 9. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde.

#### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier i dotterföretag i givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag är att jämställa med utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

#### UPPSTÄLLNINGSFÖRM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

#### MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö, Sverige. Huvudkontorets besöksadress är Höjdrodergatan 18, Malmö. Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av

verksamheten. Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på OMX Nasdaq, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

#### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novotek ABs huvudägare Noveko Syd AB har ett bestämmande inflytande. Årets nettoinköp uppgår till 2 793 kkr (2 628) och årets försäljning uppgår till 0 (0) kkr. Mellanhavande (skuld) på bokslutsdagen uppgår till 166 kkr (804).

Novotekkoncernen säljer på marknadsmässiga villkor tjänster och produkter till Hexpol TPE AB, ett bolag i vilket Novotek ABs styrelseledamot har haft ett bestämmande inflytande under året. Årets försäljning uppgår till 63 kkr (76 kkr).

Novotekkoncernen säljer på marknadsmässiga villkor tjänster och produkter till Nederman Insight AB, ett bolag i vilket Novotek ABs styrelseordförande har ett bestämmande inflytande. Årets försäljning uppgår till 8 kkr (0 kkr). Övriga uppgifter om närstående transaktioner hänvisas till not 2 (Moderbolaget) samt not 4 (Styrelse, VD samt Övriga ledande befattningshavare).





## NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		KONCERNEN	
	RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA OMRÅDEN		IMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	66 685	64 100	4 439	5 342
Norge	31 939	31 427	1 323	374
Danmark	112 772	98 262	10 381	10 845
Finland	41 146	36 032	670	1 261
Benelux	116 336	108 949	4 743	4 802
UK & Irland	102 127	61 872	4 108	4 281
Schweiz	41 860	38 604	1 061	1 858
Moderbolag och koncerneliminering	-9 863	-5 682	140 281	143 389
	<b>503 002</b>	<b>433 564</b>	<b>167 006</b>	<b>172 152</b>

ANALYS AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG	KONCERNEN	
	2023	2022
Produkter	392 192	351 907
Tjänster	128 095	86 749
Övrigt och koncerneliminering	-17 285	-5 092
	<b>503 002</b>	<b>433 564</b>

Försäljning av fastprisprojekt utgör mindre än 10% av total tjänsteförsäljning. Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av intäkterna.

### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 15 (14) procent skett från koncernföretag (främst underhållskostnader avseende produkter) och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

## NOT 3.SEGMENTSINFORMATION

RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PER SEGMENT	2023			2022		
	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO
Industriell IT och Automation	512 865	53 349	158	439 246	45 719	-367
Koncerngemensamt	13 710	-5 066	-383	12 643	-3 977	-223
Eliminering	-23 573	-295	-342	-18 325	347	-270
	<b>503 002</b>	<b>47 988</b>	<b>-567</b>	<b>433 564</b>	<b>42 089</b>	<b>-860</b>

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR PER SEGMENT	2023		2022	
	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR
Industriell IT och Automation	9 579	-16 328	15 127	-11 563
Koncerngemensamt	711	-464	262	-448
	<b>10 290</b>	<b>-16 792</b>	<b>15 389</b>	<b>-12 011</b>

Med koncerngemensamt avses koncernens supportfunktioner i moderbolaget såsom koncernledning, affärsutveckling, ekonomi, kommunikation och marknadsföring samt IT.

## NOT 4. PERSONAL

MEDELTALET ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Kvinnor	40	36	3	3
Män	147	133	3	3
	<b>187</b>	<b>169</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2023		2022	
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN
Sverige	9	30	8	31
Benelux	8	24	9	24
Danmark	7	34	7	36
Finland	2	13	2	12
Norge	5	9	3	11
UK & Irland	8	30	6	12
Schweiz	1	7	1	7

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Styrelse och verkställande direktör	17 726	16 245	2 415	2 268
Övriga anställda	131 970	115 483	4 865	3 961
	<b>149 696</b>	<b>131 728</b>	<b>7 280</b>	<b>6 229</b>

SOCIALA KOSTNADER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 252	2 321	303	316
Pensionskostnader för övriga anställda	13 807	10 719	668	576
Övriga sociala kostnader	19 260	16 961	2 510	2 132
	<b>36 319</b>	<b>30 001</b>	<b>3 481</b>	<b>3 024</b>

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2023						
	SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE	UK & IRLAND	SCHWEIZ
<i>Löner och ersättningar</i>							
Styrelse och verkställande direktör	3 463	1 732	4 882	2 251	2 024	1 983	1 390
Övriga anställda	23 640	25 464	32 203	9 538	9 932	22 553	8 641
<i>Sociala kostnader</i>							
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	465	165	575	760	151	950	185
Pensionskostnader övriga anställda	2 525	2 082	4 002	1 886	650	2 042	619
Övriga sociala kostnader	9 395	3 982	1 049	307	2 168	1 412	947

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2022						
	SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE	UK & IRLAND	SCHWEIZ
<i>Löner och ersättningar</i>							
Styrelse och verkställande direktör	3 470	1 654	4 276	2 010	1 945	1 444	1 446
Övriga anställda	23 508	21 763	31 947	8 173	10 081	12 349	7 662
<i>Sociala kostnader</i>							
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	485	165	490	703	135	207	136
Pensionskostnader övriga anställda	2 303	1 741	3 504	1 657	585	358	571
Övriga sociala kostnader	8 778	3 393	641	257	2 180	990	722

## Styrelse

Styrelsen består av fem personer varav två kvinnor. På årsstämman i maj avgick Göran Andersson som ordförande och Sven Kristensson valdes till ny ordförande. Arvoden till styrelseledamöterna, har enligt årsstämmans beslut, utgått med 400 kkr (110) till styrelseordförande och 125 kkr (110) till vardera övriga ledamot. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning och inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna. Det finns inga pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen.

Avgångsvederlag utgår ej till någon styrelsemedlem. Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

## Verkställande direktör

Verkställande direktör uppbar under året ersättning med 1 515 kkr (1 608), varav 115 kkr (200) avser utbetald bonus, samt skattepliktig förmån till ett värde av 75 kkr (72). Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 303 kkr (316). För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 24 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

## Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de nio (nio) personer, varav två kvinnor, som tillsammans med VD utgör koncernledning. Löner och ersättningar uppgick för 2023 till sammanlagt 14 648 kkr (14 007). Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 453 kkr (439). Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2023 till sammanlagt 2 177 kkr (1 922). För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 6 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

## NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<i>Revisionsuppdrag</i>				
Mazars AB	685	650	525	525
Beierholm	188	173	0	0
BDO	182	134	0	0
EY	184	99	0	0
D&A de Jong	365	365	0	0
Baker Tilly	135	156	0	0
Gilliland	0	142	0	0
Johnson Tindsall	253	97	0	0
Lemag Treuhand	122	120	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 114</b>	<b>1 936</b>	<b>525</b>	<b>525</b>
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</i>				
Mazars AB	75	75	75	75
<b>Summa</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
<b>Summa revisionskostnader</b>	<b>2 189</b>	<b>2 011</b>	<b>600</b>	<b>600</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

## NOT 6. LEASINGAVTAL

Per bokslutsdatum har koncernen hyresavtal avseende kontorslokaler samt bilar som redovisas som nyttjanderättstillgång i balansräkningen. De återstående leasingavgifterna har nuvärdesberäknats med en genomsnittlig marginell låneränta. Så kallade korttidsleasing och tillgångar med lågt värde uppgår ej till väsentligt värde.

	KONCERNEN				
	2023				
	BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET				
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar					-9 192
Räntekostnader för leasingskulder					-342
<b>FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2023-12-31</b>	<b>INOM 3 MÅN</b>	<b>3-12 MÅN</b>	<b>1-5 ÅR</b>	<b>EFTER 5 ÅR</b>	<b>TOTALT</b>
Leasingskuld	2 333	6 997	7 310	-	16 640

	KONCERNEN				
	2022				
	BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET				
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar					-7 888
Räntekostnader för leasingskulder					-270
<b>FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2022-12-31</b>	<b>INOM 3 MÅN</b>	<b>3-12 MÅN</b>	<b>1-5 ÅR</b>	<b>EFTER 5 ÅR</b>	<b>TOTALT</b>
Leasingskuld	2 210	6 514	11 575	-	20 299

	KONCERNEN	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>IB/UB-ANALYS, KONCERNEN</b>		
IB Leasingskuld	19 825	14 181
Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar	1 203	4 082
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	4 291	8 817
Amortering leasingskuld	-9 237	-7 964
Avslutade kontrakt	-81	-297
Årets omräkningsdifferenser	151	1 006
<b>UB Leasingskuld</b>	<b>16 152</b>	<b>19 825</b>

	2023	2022
<b>MODERBOLAGET, OPERATIONELL LEASING KKR</b>		
Årets minimileaseavgifter	188	163
<b>Årets totala leasingkostnader</b>	<b>188</b>	<b>163</b>
<b>Framtida leasingavgifter</b>		
Inom ett år	184	180
Mellan ett och fem år	126	310
Senare än fem år	0	0
<b>Summa</b>	<b>310</b>	<b>490</b>

Se not 13 för specifikation av nyttjanderättstillgångar.



## NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2023	2022
Utdelning	14 396	49 224
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-1 840	0
Återbetalning aktiekapital från dotterbolag	0	475
	<b>12 556</b>	<b>49 699</b>

## NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ingående värde	2 572	2 813	3 233	3 233
Tilläggsköpeskillning	237	0	237	0
Utbetalning av tilläggsköpeskillning	-237	0	0	0
Resultatandel	-1 385	-468	0	0
Omräkningsdifferens	38	227	0	0
<b>Utgående värde</b>	<b>1 225</b>	<b>2 572</b>	<b>3 470</b>	<b>3 233</b>

Resultat från andelar i intresseföretag avser TG Alpha GmbH (HRB 5229). Resultat för 2023 uppgår till -3 463 kkr (-1 171) varav vår andel (40%) är -1 385 kkr (-468).

Utgående balans för långfristigt lån till intressebolag är 5 112 kkr (0).

## NOT 9. FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter och liknande	458	584	0	0
Ränteintäkter intressebolag	135	0	135	0
	<b>593</b>	<b>584</b>	<b>135</b>	<b>0</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 10. FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader och liknande	-1 160	-1 444	-162	-224
Räntekostnader koncernbolag	0	0	-356	0
	<b>-1 160</b>	<b>-1 444</b>	<b>-518</b>	<b>-224</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Skattekostnad i resultaträkningen</b>				
Aktuell skatt	-11 850	-8 347	0	0
Uppskjuten skatt	-646	32	353	0
	<b>-12 496</b>	<b>-8 315</b>	<b>353</b>	<b>0</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Skatter i balansräkningen				
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjuten skattefordran	546	37	353	0
<i>Rörelsefordringar</i>				
Aktuell skattefordran	5 831	3 669	167	169
<i>Avsättningar</i>				
Uppskjuten skatteskuld	9 236	8 015	0	0
<i>Rörelseskulder</i>				
Aktuell skatteskuld	7 447	11 324	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Aktiverade underskott	353	0	353	0
Övrigt	193	37	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>546</b>	<b>37</b>	<b>353</b>	<b>0</b>

I posten övrigt ingår nettad uppskjuten skatt kopplat till leasing. Uppskjuten skattefordran på leasing skuld är 3 532 kkr och uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgång är 3 482 kkr.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Ingående värde	37	8	0	0
Årets avsättning	509	29	353	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>546</b>	<b>37</b>	<b>353</b>	<b>0</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Immateriella anläggningstillgångar	9 111	7 886	0	0
Övrigt	125	129	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 236</b>	<b>8 015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Ingående värde	8 015	3 047	0	0
Förvärv	0	4 742	0	0
Ändrad skattesats	1 710	0	0	0
Årets avsättning	245	466	0	0
Årets upplösning	-807	-454	0	0
Omräkningsdifferens	73	214	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 236</b>	<b>8 015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<i>Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt</i>				
Skatt enligt nominell skattesats 20,6% (20,6 %)	-9 435	-8 397	-2 213	-10 221
Skatteeffekt av ej avdragsgilla / skattepliktiga poster	65	219	2 566	10 221
Justeringar avseende tidigare års skatter	0	-3	0	0
Ej aktiverat underskottsavdrag	-429	0	0	0
Effekt av ändrade skattesatser	-1 710	0	0	0
Effekt utländska skattesatser	-987	-134	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-12 496</b>	<b>-8 315</b>	<b>353</b>	<b>0</b>

Ingen skatt är redovisad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

## NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN</b>				
Ingående anskaffningsvärde	25 749	21 507	10 618	10 357
Årets aktivering	3 533	3 124	711	261
Årets omräkningdifferens	-172	1 118	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 110</b>	<b>25 749</b>	<b>11 329</b>	<b>10 618</b>
Ingående avskrivningar	-18 525	-17 030	-9 660	-9 230
Årets avskrivningar	-1 610	-791	-464	-430
Årets omräkningsdifferens	83	-704	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 052</b>	<b>-18 525</b>	<b>-10 124</b>	<b>-9 660</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 058</b>	<b>7 224</b>	<b>1 205</b>	<b>958</b>

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara.

	KONCERNEN	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>KUNDRELATIONER</b>		
Ingående anskaffningsvärde	43 713	18 206
Förvärvad verksamhet	0	24 313
Årets omräkningdifferens	825	1 194
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>44 538</b>	<b>43 713</b>
Ingående avskrivningar	-9 666	-7 123
Årets avskrivningar	-4 524	-2 227
Årets omräkningdifferens	-53	-316
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 243</b>	<b>-9 666</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>30 295</b>	<b>34 047</b>

Posten i koncernen består av kundrelationer från förvärv samt andra förvärvade rättigheter. Avskrivning görs på 10 år. Större delen av det redovisade värdet tillkom vid förvärv 2022 och har vid årets slut 8,75 år kvar att skrivas av. Resterande har en återstående avskrivningstid på 4-7 år.

	KONCERNEN	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>GOODWILL</b>		
Ingående anskaffningsvärde	108 844	62 713
Förvärvad verksamhet	0	41 860
Årets omräkningsdifferens	581	4 271
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>109 425</b>	<b>108 844</b>
Ingående nedskrivningar	-945	-945
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-945</b>	<b>-945</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>108 480</b>	<b>107 899</b>

Koncernens redovisade goodwill fördelas per kassagenererande enheter enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Novotek Sverige AB	6 583	6 583
Novotek AS (Norge)	8 273	8 861
Novotek A/S (Danmark)	8 972	9 019
Rob-Ex A/S (Danmark)	987	992
Novotek OY (Finland)	5 494	5 510
Novotek BV (Benelux)	12 391	12 427
Novotek UK & Ireland (UK och Irland)	58 590	57 732
Novotek Switzerland AG (Schweiz)	7 190	6 775
	<b>108 480</b>	<b>107 899</b>

### Nedskrivningsprövning

Koncern genomförde den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill per den 31 december 2023. Prövning görs för att se så att inte det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Resultatet av genomförda nedskrivningsprövningar har inte medfört att företagsledningen identifierat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen gör bedömningen att inga rimliga förändringar i något av de viktigaste antagandena vid beräkningen av nyttjandevärdena skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

### VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE

#### Tillväxt

Återvinningsvärdet baserar sig på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar samt prognoser godkända av företagsledningen som sträcker sig över en femårsperiod. Prognoserna bygger på affärsplanen för 2024 och ytterligare fyra år framåt och visar en organisk tillväxt på 5% (5%). Den årliga tillväxten i procent bortom prognosperioden har satts till 2% (2%).

#### Bruttomarginal

Bruttomarginalen ligger sedan flera år tillbaka på en stabil nivå och denna historiska nivå förväntas bestå. Kostnadsökningar i inköp bedöms kunna kompenseras i försäljningsledet.

#### Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl pengars tidsvärde som individuella risker.

Kostnaden för eget kapital baseras förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden.

Den diskonteringsränta före skatt som använts är 8% (9%). Då de kassagenererande enheterna har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar, har samma diskonteringsränta och tillväxt använts för samtliga enheter. Diskonteringsräntan ska motsvara Novoteks bedömda genomsnittliga kapitalkostnad och är satt främst utifrån koncernen avkastningskrav med tillägg för uppskattning av marknadens bedömning av risk.



## NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	KONCERNEN	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	35 567	32 114
Förvärvat via rörelseförvärv	0	2 736
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	4 291	6 081
Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar	1 203	4 082
Avgående nyttjanderättstillgångar	-2 565	-11 810
Årets omräkningsdifferenser	-150	2 364
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>38 346</b>	<b>35 567</b>
Ingående avskrivningar	-15 988	-18 280
Avgående nyttjanderättstillgångar	2 479	11 526
Årets avskrivningar	-9 192	-7 888
Årets omräkningsdifferenser	281	-1 346
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 420</b>	<b>-15 988</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>15 926</b>	<b>19 579</b>

Redovisat värde består av leasingbilar 6 505 (6 802) kkr samt kontorslokaler 9 421 (12 777) kkr.

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 194	6 759	354	354
Förvärvat via rörelseförvärv	0	3 392	0	0
Inköp	1 263	2 102	0	0
Försäljning	0	-1 553	0	0
Årets omräkningsdifferens	3	494	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 460</b>	<b>11 194</b>	<b>354</b>	<b>354</b>
Ingående avskrivningar	-7 790	-4 902	-354	-336
Förvärvat via rörelseförvärv	0	-2 597	0	0
Försäljning	0	1 153	0	0
Årets avskrivningar	-1 466	-1 105	0	-18
Årets omräkningsdifferens	44	-339	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 212</b>	<b>-7 790</b>	<b>-354</b>	<b>-354</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 248</b>	<b>3 404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL-ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Arangur AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100%	0
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek OY	2206064-5	Helsingfors	1 000	100%	29
Novotek B.V.	20063265	Breda	368	92%	13 122
Rob-Ex A/S	20944196	Odense	306	51%	6 705
Novotek GmbH	HRB 202293	Solingen	1	100%	0
Novotek Holdings Limited	SC575097	Glasgow	1	100%	63 778
Novotek Switzerland AG	CHE-112.754.595	Solothurn	170	85%	21 362
Securiot ApS	39635623	Århus	255	51%	36
Securiot AB	559157-2077	Malmö	255	51%	431
Arangur Ireland Ltd	640925	Dublin	1	100%	0
					<b>110 833</b>

## MODERBOLAGET

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	127 861	91 756
Aktieägartillskott	1 840	33 043
Omvärdering tilläggsköpeskilling	679	3 062
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-1 840	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>128 540</b>	<b>127 861</b>
Ingående nedskrivningar	-17 707	-17 707
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-17 707</b>	<b>-17 707</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>110 833</b>	<b>110 154</b>

## DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL-ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek UK & Ireland Limited	SC274480	Glasgow	10 000	100%	54 967
Novotek Solutions UK & Ireland Limited	04062330	Rugeley	200	100%	102 949
TriMation B.V.	18036113	Chaar	400	100%	5 060
Novotek BVBA	811264250	Vilvoorde	400	100%	9 143

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från kapitalandelen.

Det totala ägandet för innehavare utan bestämmande inflytande uppgår för perioden till 2 857 (1 493) kkr av vilka 1 833 (1 157) kkr härrör sig till Novotek B.V., 2 342 (2 335) kkr till Rob-Ex A/S, 21 (21) till Securiot AB samt -1 339 (-2 020) till Securiot ApS.

Nedan visas väsentlig information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringsar.

## INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN BALANSRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX A/S		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar	4 742	4 932	8 358	7 476	0	0	421	250
Omsättningstillgångar	71 288	74 820	17 067	9 387	41	268	4 495	5 256
<b>Summa tillgångar</b>	<b>76 030</b>	<b>79 752</b>	<b>25 425</b>	<b>16 863</b>	<b>41</b>	<b>268</b>	<b>4 916</b>	<b>5 506</b>
Långfristiga skulder	4 735	2 321	2 271	2 320	0	0	93	51
Kortfristiga skulder	50 793	62 962	18 380	9 778	0	225	7 556	9 578
<b>Summa skulder</b>	<b>55 528</b>	<b>65 283</b>	<b>20 651</b>	<b>12 098</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>7 649</b>	<b>9 629</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>20 502</b>	<b>14 469</b>	<b>4 774</b>	<b>4 765</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>-2 733</b>	<b>-4 123</b>

## INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN RESULTATRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX A/S		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter	116 337	108 950	29 983	25 436	0	0	10 313	10 748
Årets resultat	8 783	9 187	41	204	-2	-3	-432	1 174
Årets summa totalresultat	8 081	8 452	21	104	-1	-2	-220	599
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	703	735	20	100	-1	-1	-212	575

## INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN KASSAFLÖDESANALYS

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX A/S		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-555</b>	<b>15 927</b>	<b>7 452</b>	<b>688</b>	<b>-227</b>	<b>-3</b>	<b>-738</b>	<b>483</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-421</b>	<b>1 487</b>	<b>-2 703</b>	<b>-2 615</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-243</b>	<b>-265</b>
<b>Kassaflöde från finansieringslöpande verksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-18 552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
Förändring av likvida medel	-976	-1 138	4 749	-1 927	-227	-3	-973	218
Likvida medel vid årets början	22 719	21 973	5 244	6 675	265	268	1 401	1 078
Kursdifferens i likvida medel	-33	1 884	-186	496	0	0	25	105
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>21 710</b>	<b>22 719</b>	<b>9 807</b>	<b>5 244</b>	<b>38</b>	<b>265</b>	<b>453</b>	<b>1 401</b>

## NOT 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående fordran	606	2 202
Utlåning under året	5	4
Amortering under året	-118	-1 717
Årets omräkningsdifferens	-29	117
<b>Utgående fordran</b>	<b>464</b>	<b>606</b>

Övriga långfristiga fordringar är ej räntebärande.

## NOT 16. FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder. Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås.

### Klassificering och värdering

Novoteks principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har Novotek följande kategorier av finansiella instrument.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här redovisas Novotek de tillgångar vilka innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att innehålla finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för kreditförluster. För beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Låneskulder

Låneskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Låneskulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärdet med tillämpning av effektivräntemetoden och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Villkorad tilläggsköpeskilling

Villkorad tilläggsköpeskilling redovisas till ett bedömt verkligt värde. En framtida omvärdering av skulden redovisas i resultaträkningen. Värdering sker i enlighet med verkligt värde nivå 3, dvs. en beräkning som inte sker på observerbar marknadsdata.

### Tillkommande köpeskilling

Tillkommande köpeskilling redovisas till ett bedömt verkligt värde. En framtida omvärdering av skulden redovisas i via övrigt totalresultat. Värdering sker i enlighet med verkligt värde nivå 3, dvs. en beräkning som inte sker på observerbar marknadsdata.

Nedanstående tabell visar koncernens kontrakterade odiskonterade räntebetalningar och amorteringar avseende de finansiella skulderna. Merparten av skulderna förfaller i allt väsentligt inom 90 dagar efter balansdagen. Merparten av nedan redovisade skulder avser ordinarie rörelseskulder som har en förfallotid inom ett år.

### KONCERNEN

2023	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Leasingskulder	16 152	279	9 051	209	7 101
Tillkommande köpeskilling	4 914	0	2 218	0	2 696
Villkorad tilläggsköpeskilling	26 825	0	6 397	0	20 428
Leverantörsskulder	53 034	0	53 034	0	0
Övriga skulder	3 780	0	3 780	0	0
<b>Summa</b>	<b>104 705</b>	<b>279</b>	<b>74 480</b>	<b>209</b>	<b>30 225</b>

### MODERBOLAGET

2023	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Tillkommande köpeskilling	4 914	0	2 218	0	2 696
Leverantörsskulder	492	0	492	0	0
Skulder till koncernföretag	20 226	0	8 300	0	11 926
Övriga skulder	168	0	168	0	0
<b>Summa</b>	<b>25 800</b>	<b>0</b>	<b>11 178</b>	<b>0</b>	<b>14 622</b>



**KONCERNEN**

2022	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Leasingskulder	19 825	297	8 427	177	11 398
Tillkommande köpeskilling	7 088	0	2 854	0	4 234
Villkorad tilläggsköpeskilling	26 433	0	0	0	26 433
Leverantörsskulder	51 804	0	51 804	0	0
Skulder till intresseföretag	0	0	0	0	0
Övriga skulder	11 754	0	11 754	0	0
<b>Summa</b>	<b>116 904</b>	<b>297</b>	<b>74 839</b>	<b>177</b>	<b>42 065</b>

**MODERBOLAGET**

2022	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Tillkommande köpeskilling	7 088	0	2 854	0	4 234
Leverantörsskulder	404	0	404	0	0
Skulder till koncernföretag	12 969	0	12 969	0	0
Övriga skulder	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>20 461</b>	<b>0</b>	<b>16 227</b>	<b>0</b>	<b>4 234</b>

**FINANSIELLA RISKER**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

**Ränterisk**

Koncernen har finansiella skulder som är räntebärande. Beräknat utifrån finansiella räntebärande skulder per den 31 december 2023 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med 162 kkr (157). Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet. Snitträntan på koncernens räntebärande finansiella skulder var under 2023 0,0 (0,0) procent.

**Valutarisk**

Varje enskilt koncernbolag ska sträva efter att minimera sin valutarisk. Detta sker bland annat genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan. Omräkning från varje bolags funktionella valuta till rapportvaluta (SEK) ger inte upphov till något kassaflöde varför denna exponering inte säkras. Den omräkningsexponering som avses nedan är inte exponering i nettoinvesteringar i utländsk valuta utan exponering i de enskilda koncernbolagens balansräkningar till följd av att dessa inkluderar poster i annan valuta än dess funktionella.

I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkats med ca +3 197 kkr (+3 233) baserat på exponeringen per balansdagen. Motsvarande för moderbolaget är 0 kkr (0).

**Kreditrisk**

Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden. Andelen förfallna fordringar över 180 dagar utgjorde 2 % (2%) av de totala kundfordringarna per balansdagen.

**Likviditetsrisk**

Definieras som den risk som orsakas av bristande likviditet eller svårigheter att ta upp, eller omsätta externa lån. För att eliminera denna risk skall koncernens synliga soliditet alltid överstiga 35 %. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus finansiering från aktieägare dividerat med balansomslutningen, per 31 december 2023 utgjorde denna 47 % (45%).

**SOLIDITETEN ÄR ENLIGT FÖLJANDE**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	204 893	187 690	104 500	109 302
<b>Summa Eget kapital</b>	<b>204 893</b>	<b>187 690</b>	<b>104 500</b>	<b>109 302</b>
Balansomslutning	438 749	414 549	133 069	131 943
Soliditet	47%	45%	79%	83%

**Kapitalhantering**

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

**Utdelningspolicy**

Styrelsens policy, vad gäller utdelning, är att 50% av vinster efter skatt skall utdelas till aktieägarna när Bolaget har en intjäningsförmåga som ger utrymme för en uthållig produktutveckling och marknadsexpansion och om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

**TILLÄMPADE VALUTAKURSER**

	KONCERNEN	
	2023	2022
<i>Vid omräkning av balansposter till rapportvalutan har följande valutakurser använts:</i>		
EUR	11,0960	11,1283
DKK	1,4888	1,4965
NOK	0,9871	1,0572
GBP	12,7680	12,5811
CHF	11,9827	11,2915
<b>KONCERNEN</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>

*För omräkning av det utländska dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan har följande valutakurser använts:*

EUR	11,4765	10,6317
DKK	1,5403	1,4290
NOK	1,0050	1,0523
GBP	13,1979	12,4669
CHF	11,8173	10,5950

**NOT 17. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT**

	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
<b>KONCERNEN 2023</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Andra långfristiga fordringar	464	0	0	0	464	464
Fordringar hos intresseföretag	5 112	0	0	0	5 112	5 112
Kundfordringar och övriga fordringar	145 079	0	0	0	145 079	145 079
Likvida Medel	102 080	0	0	0	102 080	102 080
<b>Summa Finansiella tillgångar</b>	<b>252 735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>252 735</b>	<b>252 735</b>
Icke finansiella tillgångar					186 014	186 014
<b>Summa tillgångar</b>					<b>438 749</b>	<b>438 749</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Leasingskulder, långfristiga	0	0	0	7 101	7 101	7 101
Villkorad tilläggsköpeskilling, långfristig	0	20 428	0	0	20 428	20 428
Tillkommande köpeskilling, långfristig	0	0	2 696	0	2 696	2 696
Leverantörsskulder	0	0	0	53 034	53 034	53 034
Leasingskulder, kortfristiga	0	0	0	9 051	9 051	9 051
Villkorad tilläggsköpeskilling, kortfristig	0	6 397	0	0	6 397	6 397
Tillkommande köpeskilling, kortfristig	0	0	2 218	0	2 218	2 218
Övriga skulder	0	0	0	3 628	3 628	3 628
<b>Summa Finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>26 825</b>	<b>4 914</b>	<b>72 814</b>	<b>104 553</b>	<b>104 553</b>
Icke finansiella skulder					129 303	129 303
<b>Summa skulder</b>					<b>233 856</b>	<b>233 856</b>

	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
<b>KONCERNEN 2022</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Andra långfristiga fordringar	606	0	0	0	606	606
Fordringar hos intresseföretag	790	0	0	0	790	790
Kundfordringar och övriga fordringar	126 076	0	0	0	126 076	126 076
Likvida Medel	94 375	0	0	0	94 375	94 375
<b>Summa Finansiella tillgångar</b>	<b>221 847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>221 847</b>	<b>221 847</b>
Icke finansiella tillgångar					192 702	192 702
<b>Summa tillgångar</b>					<b>414 549</b>	<b>414 549</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Leasingskulder, långfristiga	0	0	0	11 398	11 398	11 398
Villkorad tilläggsköpeskilling, långfristig	0	26 433	0	0	26 433	26 433
Tillkommande köpeskilling, långfristig	0	0	4 234	0	4 234	4 234
Leverantörsskulder	0	0	0	51 804	51 804	51 804
Leasingskulder, kortfristiga	0	0	0	8 427	8 427	8 427
Tillkommande tilläggsköpeskilling, kortfristig	0	0	2 854	0	2 854	2 854
Övriga skulder	0	0	0	11 754	11 754	11 754
<b>Summa Finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>26 433</b>	<b>7 088</b>	<b>83 383</b>	<b>116 904</b>	<b>116 904</b>
Icke finansiella skulder					109 955	109 955
<b>Summa skulder</b>					<b>226 859</b>	<b>226 859</b>

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
<b>MODERBOLAGET 2023</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar och övriga fordringar	0	0	0	0	0	0
Fordringar hos intresseföretag	5 112	0	0	0	5 112	5 112
Fordringar hos koncernbolag	8 818	0	0	0	8 818	8 818
Likvida Medel	2 098	0	0	0	2 098	2 098
<b>Summa Finansiella tillgångar</b>	<b>16 028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 028</b>	<b>16 028</b>
Icke finansiella tillgångar					117 041	117 041
<b>Summa tillgångar</b>					<b>133 069</b>	<b>133 069</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Tillkommande köpeskilling, långfristig	0	0	2 696	0	2 696	2 696
Leverantörsskulder	0	0	0	492	492	492
Skulder till koncernföretag	0	0	0	20 226	20 226	20 226
Tillkommande köpeskilling, kortfristig	0	0	2 218	0	2 218	2 218
Övriga skulder	0	0	0	0	0	0
<b>Summa Finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 914</b>	<b>20 718</b>	<b>25 632</b>	<b>25 632</b>
Icke finansiella skulder					2 937	2 937
<b>Summa skulder</b>					<b>28 569</b>	<b>28 569</b>

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
<b>MODERBOLAGET 2022</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar och övriga fordringar	0	0	0	0	0	0
Fordringar hos intresseföretag	779	0	0	0	779	779
Fordringar hos koncernbolag	14 696	0	0	0	14 696	14 696
Likvida Medel	1 426	0	0	0	1 426	1 426
<b>Summa Finansiella tillgångar</b>	<b>16 901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 901</b>	<b>16 901</b>
Icke finansiella tillgångar					115 042	115 042
<b>Summa tillgångar</b>					<b>131 943</b>	<b>131 943</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Tillkommande köpeskilling, långfristig	0	0	4 234	0	4 234	4 234
Leverantörsskulder	0	0	0	404	404	404
Skulder till koncernföretag	0	0	0	12 969	12 969	12 969
Tillkommande köpeskilling, kortfristig	0	0	2 854	0	2 854	2 854
Övriga skulder	0	0	0	0	0	0
<b>Summa Finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 088</b>	<b>13 373</b>	<b>20 461</b>	<b>20 461</b>
Icke finansiella skulder					2 180	2 180
<b>Summa skulder</b>					<b>22 641</b>	<b>22 641</b>

**NOT 18. VARULAGER**

	<b>KONCERNEN</b>	
	2023-12-31	2022-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	665	1 370
<b>Utgående varulager</b>	<b>665</b>	<b>1 370</b>



## NOT 19. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	143 840	125 187	0	0
Fordringar hos koncernföretag	0	0	8 818	14 696
Fordringar hos intresseföretag	0	790	0	779
Övriga fordringar	1 304	889	0	17
Skattefordringar	5 831	3 669	205	152
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10 675	12 902	975	528
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>161 650</b>	<b>143 437</b>	<b>9 998</b>	<b>16 172</b>

### KOSTNADER FÖR NEDSKRIVNING OCH RESERVERING AV OSÄKRA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2021
Kostnader för nedskrivningar och reserveringar avseende osäkra fordringar	76	115	0	0
<b>Summa nedskrivningar och reserveringar</b>	<b>76</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Novotek har ej haft några väsentliga kundförluster (kreditförluster).

Per den 31 december 2023 har koncernen redovisat en förlust avseende nedskrivningar och reserveringar avseende kundfordringar på 76 (115) kkr. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 1 455 (1 540) kkr per den 31 december 2023. Åldersanalysen av dessa är enligt nedan:

### FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR MED RESERV

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förfallna mindre än 3 månader	958	744	0	0
Förfallna 3 till 6 månader	105	188	0	0
Förfallna mer än 6 månader	392	608	0	0
<b>Summa förfallna kundfordringar med reserv</b>	<b>1 455</b>	<b>1 540</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Förändringar i reserven för osäkra fordringar är enligt följande:

### IB-UB ANALYS OSÄKRA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans osäkra fordringar	1 540	1 486	0	0
Reservering för osäkra fordringar	264	342	0	0
Fordringar som skrivits bort under året	-364	-193	0	0
Återförda fordringar som blivit reglerade	0	-229	0	0
Valutakursdifferens	15	134	0	0
<b>Utgående balans osäkra fordringar</b>	<b>1 455</b>	<b>1 540</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Per den 31 december 2023 var kundfordringar uppgående till 28 142 (29 577) kkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

### FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR UTAN RESERV

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förfallna mindre än 1 månad	19 538	20 850	0	0
Förfallna 1 till 3 månader	4 283	6 358	0	0
Förfallna 3 till 6 månader	2 128	540	0	0
Förfallna 6 till 12 månader	1 685	425	0	0
Förfallna mer än 12 månader	508	1 404	0	0
<b>Summa förfallna kundfordringar utan reserv</b>	<b>28 142</b>	<b>29 577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### KUNDFORDRAN PER VALUTA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
SEK	17 151	11 594	0	0
EUR	58 465	62 695	0	0
DKK	27 396	23 260	0	0
NOK	14 926	7 100	0	0
USD	1 240	417	0	0
GBP	19 818	14 969	0	0
CHF	4 844	5 152	0	0
<b>Summa</b>	<b>143 840</b>	<b>125 187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	885	1 012	20	20
Förutbetald försäkring	1 720	574	201	133
Avtalstillgångar	4 715	3 996	0	0
Övriga poster	3 355	7 320	754	375
	<b>10 675</b>	<b>12 902</b>	<b>975</b>	<b>528</b>

Avtalstillgångar avser ofakturerade fordringar.

## NOT 21. AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie. Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst. Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår totalt till 1,65 kronor per aktie.

## NOT 22. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	18 501	20 630	2 304	1 940
Upplupna kostnader	18 154	16 519	465	0
Avtalsskulder	51 552	36 950	0	0
	<b>88 207</b>	<b>74 099</b>	<b>2 769</b>	<b>1 940</b>

Avtalsskulder avser kundinbetalningar som gjorts i förskott, dvs innan intäkten tagits.

## NOT 23. VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

	KONCERNEN	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående värde	26 433	6 089
Tillkommande villkorad köpeskilling	0	20 334
Kortfristig del för utbetalning	-6 397	0
Årets omräkningsdifferens	392	10
<b>Redovisat värde långfristig del</b>	<b>20 428</b>	<b>26 433</b>

Långfristig tilläggsköpeskilling avser Novotek Solutions UK & Ireland Ltd för utbetalning 2025 och kortfristig tilläggsköpeskilling avser Novotek UK & Ireland Ltd och betalas ut under 2024. Företagsledningen gör bedömningen att den avtalade tilläggsköpeskillingen kommer att falla ut till betalning.

#### NOT 24. TILLKOMMANDE KÖPEKILLING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående värde	4 234	4 026	4 234	4 026
Omvärdering tillkommande köpeskilling	679	3 062	679	3 062
Kortfristig del för utbetalning	-2 218	-2 854	-2 218	-2 854
Årets omräkningsdifferens	0	0	0	0
<b>Redovisat värde långfristig del</b>	<b>2 695</b>	<b>4 234</b>	<b>2 695</b>	<b>4 234</b>

Novotek förvärvade 75 % av aktierna i Novotek Switzerland AG, per 13 augusti 2020. Köpeskillingen för 75 % av aktierna uppgick till 10,3 miljoner kronor. För resterande 25% finns en option. Novotek har ingen möjlighet att neka säljarna rätten att lösa ut optionerna och de beräknas nyttjas under en kommande femårsperiod. Köpeskillingen för optionerna värderas till verkligt värde och redovisas som en finansiell skuld. Optionen ingår således även i beräknad köpeskilling, vilken därmed omfattar 100% av aktierna i bolaget. Beräkningen baseras på Novotek Switzerlands resultat och betalas årsvis. En eventuell framtida omvärdering av det verkliga värdet av denna option kommer i koncernen att redovisas över övrigt totalresultat. Företagsledningen bedömde initialt den totala tillkommande köpeskillingen till 7,2 miljoner kronor och en omvärdering gjordes i bokslut 2023-12-31 baserat på utfall 2021, 2022 samt 2023.

#### NOT 25. STÄLLDA SÄKERHETER

Moderbolaget har lämnat moderbolagsgaranti om 3 648 kkr för att täcka underskott och därmed säkerställa fortsatt drift till 31 december 2023 i dotterbolaget Securiot ApS.

Några andra eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns ej för moderbolaget och koncernen.

#### NOT 26. FÖRVÄRV

##### FÖRVÄRV 2022 NOVOTEK SOLUTIONS UK & IRELAND LTD

Novotek förvärvade 100 % av aktierna i Astec IT Solutions Ltd, namnändrat till Novotek Solutions UK&I Ltd, per 1 november 2022. Den förvärvade verksamheten konsolideras därmed i det fjärde kvartalet. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar allokerades till kundkontrakt 24,8, uppskjuten skatteskuld 4,7 och goodwill, 42,7, miljoner kronor. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av den konsultorganisation och kompetens Novotek erhållit i Storbritannien vilket kompletterar Novoteks nuvarande verksamhet och medför goda möjligheter för tillväxt i Storbritannien. Genom att kunna erbjuda ett utökat erbjudande till befintliga och potentiella kunder så förväntar man sig att uppnå intäktssynergier.

#### VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER

##### KKR

Immateriella anläggningstillgångar	24 786
Övriga anläggningstillgångar	3 598
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>28 384</i>
Omsättningstillgångar	44 492
<b>Summa tillgångar</b>	<b>72 876</b>
Långfristiga skulder	-7 005
Kortfristiga skulder	-7 100
<b>Summa skulder</b>	<b>-14 105</b>
Nettotillgångar hänförliga till moderbolagets aktieägare	58 771
Goodwill	42 673
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>101 444</b>
Varav beräknad villkorad tilläggsköpeskilling	20 334
<b>Summa överförd köpeskilling</b>	<b>81 110</b>
Avgår likvida medel i förvärvat dotterbolag	38 664
<b>Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet</b>	<b>42 446</b>

Köpeskillingen bestod av 81,1 miljoner kronor som betalades ut på förvärvsdagen samt en tilläggsköpeskilling. Företagsledningen har gjort bedömningen att totalt 20,3 miljoner kronor av tilläggsköpeskillingen kommer att falla ut till betalning varför det värdet ingår i köpeskillingen ovan. Den villkorade tilläggsköpeskillingen baserades på bolagets omsättning och resultat kommande år och ska, i förekommande fall, utbetalas under 2025. Under fjärde kvartalet har Novotek Solutions UK&I Ltd bidragit med 10,1 miljoner kronor i nettoomsättning och 2,6 miljoner kronor i rörelseresultat. Om förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 34,5 miljoner kronor och rörelseresultatet hade påverkats med 8,9 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgick till 1 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under fjärde kvartalet. Den upprättade förvärvsanalysen är fastställd.

#### NOT 27. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

#### NOT 28. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

##### MODERBOLAGET

##### KKR

	2023	2022
Balanserade vinstmedel	89 017	55 549
Årets vinst	11 098	49 616
Till årsstämman förfogande	100 115	105 165
Styrelsen föreslår:		
- att till aktieägarna utdelas	17 490	15 900
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	82 625	89 265



Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 april 2024. Koncernens resultaträkningar och balansräkning samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2024.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt

över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 9 april 2024

Sven Kristensson  
Ordförande

Anna Bjelm  
Styrelseledamot

Fredrik Larsson  
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson  
Styrelseledamot

Peter Rosén  
Styrelseledamot

Tobias Antius  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-04-09.

Mazars AB

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

Caroline Norrsand  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOVOTEK AB, ORG.NR  
556060-9447

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN- REDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOVOTEK AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-75 med start från Förvaltningsberättelsen i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och

i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING GOODWILL

Se not 1 och 12 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### BESKRIVNING AV OMRÅDET

Per den 31 december 2023 uppgår koncernens redovisade värde för goodwill till 108,5 (107,9) Mkr och utgör en väsentlig del av koncernens redovisade tillgångar. Nedskrivningsprövning baserat på diskonterat kassaflöde har skett för de kassagenererande enheter där goodwill redovisas. Beräkningarna innefattar en hög grad av bedömningar och antaganden som kan vara komplexa.

### HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vi har bildat oss en förståelse för dotterbolagets verksamhet och marknad, bedömt den beräkningsmodell som ledningen använt och tagit del av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Företagsledningens antaganden, främst kopplat till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningen, såsom tillväxt, marginaler samt diskonteringsfaktorn har prövats och utmanats. Vi har testat vilken effekt förändringar i antaganden avseende ovan nämnda variabler har på nedskrivningsprövningarna. Bedömningar har gjorts av riktigheten i de upplysningar som framgår av årsredovisningen.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för

att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör



de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOVOTEK AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon

försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverande yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NOVOTEK AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NOVOTEK AB enligt god revisorssed i Sverige och har i

övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Mazars AB, Box 1317, 111 83 Stockholm, utsågs till NOVOTEKABs re-

visor av bolagsstämman den 8 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2003. Detta antingen genomdirekt byråval eller genom att anställd på byrån har varit personvald revisor.

Huvudansvarig revisor, Anders O Persson, företrädande Mazars har varit bolagets revisor sedan 2019. Personvald revisor, Caroline Norrsand, har varit bolagets revisor sedan 2022.

Helsingborg den 9 april 2024  
Mazars AB

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

Caroline Norrsand  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (härefter refererad till som "Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för de externa revisorernas granskning.

Bolaget tillämpar "Koden" utan undantag i sin helhet.

## VALBEREDNING

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 6 maj 2024 för beslut:

### • Förslag på styrelseledamöter samt styrelseordförande

### • Förslag på arvodering av styrelseledamöter

### • Förslag på revisor

### • Förslag på arvodering av revisor

I samband med årsstämman för Novotek AB den 8 maj 2023, valdes Göran Andersson, Ingvar Unnerstam samt Annette Larsson (ordförande) som respresentant för Noveko Syd AB in i valberedningen.

Valberedningens förslag enligt ovan skall senast offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämma 6 maj 2024.

## STYRELSEN

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Bolagets styrelse består, för närvarande, av fem ledamöter.

Vid årsstämman den 8 maj 2023 skedde omval av Fredrik Larsson, Anna Bjelm, Charlotta Johnsson, Peter Rosén och Sven Kristensson. Göran Andersson avböjde omval och Sven Kristensson valdes till ny ordförande.

Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 8 maj 2023 återfinns i årsredovisningen not 4.

## KRAV PÅ OBEROENDE

Nedan framgår vilka årsstämmovalda styrelseledamöter som enligt "Kodens" definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Med utgångspunkt från ovanstående sammansättning anses bolaget uppfylla "Kodens" krav på att en majoritet av de årsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

## REVISORER

Anders O Persson  
Född 1976.  
Auktoriserad revisor Mazars AB.  
Huvudansvarig revisor i Novotek sedan årsstämman 2023.

Caroline Norrsand  
Född 1985.

Auktoriserad revisor Mazars AB.  
Personvald revisor i Novotek sedan årsstämman 2023.

## STYRELSENS ARBETE

Enligt styrelsens arbetsordning hålls minst fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver.

Under 2023 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt fem ordinarie styrelsemöten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. För mer information om styrelsens arbetsordning, se förvaltningsberättelsen s. 35.

### • VERKSAMHETSUPPFÖLJNING

### • VERKSAMHETSINRIKTNING

### • FÖRVÄRVSKANDIDATER

### • REVISIONSINSTRUKTIONER

### • KONKURRENTANALYS

## ÅRSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Ordinarie ledamöter

NAMN	UTBILDNING/TITEL	POSITION	LEDAMOT SEDAN	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
SVEN KRISTENSSON	Flygvapnet	Styrelseordförande	2022, ordförande sedan 2023	VD och koncernchef för Nederman Holding AB med lång och bred erfarenhet av att leda företag i tillväxt från bland annat Getinge, Åkerlund&Rausing med flera. Han är vidare styrelseledamot i flertalet bolag såsom, BK Pac AC, Swegon med flera.	1962	Direkt innehav av 3 000 B-aktier.
FREDRIK LARSSON	Civilingenjör	Styrelseledamot	2014	vVD Idus AB med tidigare erfarenhet som IT-konsult med inriktning på projekt- och programledning inom telecom- och finanssektorn.	1972	Indirekt innehav motsvarande 522 900 A-aktier och 74 700 B-aktier samt direkt innehav av 500 B-aktier..
CHARLOTTA JOHNSSON	Civilingenjör och Teknisk Doktor	Styrelseledamot	2018	Rektor på Campus Helsingborg, Lunds Universitet, med fokus på Samverkan och innovation. Styrelseledamot Innovation Skåne AB.	1970	Inget innehav.
ANNA BJELM	Civilingenjör och Executive MBA	Styrelseledamot	2017	VD aSterling Enrichment AB. Tidigare VD på Diab AB och ledande positioner inom företag såsom Tetra Pak, Ecophon, Salinity, Dole med flera.	1966	Inget innehav.
PETER ROSÉN	Civilekonom	Styrelseledamot	2022	CFO och vice koncernchef för Hexpol med tidigare erfarenhet från ledande positioner inom företag såsom Flugger, Cloetta med flera.	1968	Inget innehav.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

NAMN	UTBILDNING/TITEL	POSITION	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
TOBIAS ANTIUS	Civilingenjör	Verkställande direktör	Tidigare VD Novosignal AB	1972	Indirekt innehav motsvarande 250 000 A-aktier samt direkt innehav av 2 000 B-aktier.



STYRELSELEDAMOT	OBEROENDE AV BOLAGET/ BOLAGSLEDNING	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	NÄRVARO PÅ ANTAL MÖTEN
SVEN KRISTENSSON	Ja	Ja	6
FREDRIK LARSSON	Ja	Nej	6
CHARLOTTA JOHNSON	Ja	Ja	6
ANNA BJELM	Ja	Ja	6
PETER ROSÉN	Ja	Ja	6

## STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

### REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter än att ett separat revisionsutskott inrättas.

Styrelsen har vid ett sammanträde under året diskuterat revisionsinriktningen för bolaget och samtidigt även träffat bolagets revisorer. De huvudsakliga frågor som i samband med detta möte avhandlades var:

- Diskussion kring förutsättningarna för den finansiella rapporteringen från bolaget.
- Tillskapandet av rutin för att informera sig om den externa revisionens inriktning och slutsatser.
- Fastställandet av policys för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer.
- Utvärdering av revisionsinsatsen.
- Biträde av valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

### ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter än att separat ersättningsutskott inrättas. För mer information om ersättningar, se förvaltningsberättelsen s. 35

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Tobias Antius. Hans övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av beskrivning ovan under årsstämموالدا ledamöter.

### INTERN KONTROLL AVSEENDE MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2023

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Koden" för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Denna rapport har upprättats i enlighet med "Koden" och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kvalitetssäkring av Novoteks finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar.

Detta förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

### KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Novoteks styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys och ett ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Arbetsordning för styrelsen i Novotek AB" jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Uppföljning och omarbetsning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2023 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att

säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har för verksamhetsåret 2023 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

### RISKBEDÖMNING

Novotek arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt.

### KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t ex nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokumentation i form av policys och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, och Intranet. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Novoteks samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen skall minst en gång per år träffa bolagets revisorer för en genomgång av deras revisionsnoteringar. Från och med 2009 sker detta utan närvaro från VD eller annan person från ledningsgruppen. I samband med detta möte skall styrelsen även lämna eventuella önskemål på speciella revisionsinsatser utöver den lagstadgade revisionen med avseende på den analys som styrelsen upprättat kring bolagets interna kontroll. Med start 2009 har styrelsen även tillsatt att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från kvartal tre. Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året.

Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för internrevision skall tillsättas. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande

process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Malmö 2024-04-09

Sven Kristensson  
Ordförande

Fredrik Larsson  
Styrelseledamot

Charlotta Johnson  
Styrelseledamot

Anna Bjelm  
Styrelseledamot

Peter Rosén  
Styrelseledamot

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Novotek AB org nr: 556060-9447

## UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 80–83 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Helsingborg den 9 april 2024

Mazars AB

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

Caroline Norrsand  
Auktoriserad revisor

# Välkommen till årsstämma

Novoteks årsstämma äger rum den 6 maj kl. 17.00 i Malmö på Comfort Hotel, Carlsgatan 10c, Malmö.

## RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast den 25 april 2024. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 25 april 2024. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter 25 april 2024 beaktas vid framställningen av aktieboken.

## ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast den 29 april 2024, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per fax, 040-94 76 17
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.com

## Uppge följande vid anmälan:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress
- telefonnummer
- aktieinnehav

## UTDELNING

Styrelsen har föreslagit den 8 maj som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från Euroclear Sweden AB den 14 maj 2024. Styrelsen föreslår årsstämman att en ordinarie utdelning lämnas med 1,65 kronor per aktie.

## EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2024 är följande ekonomiska rapporteringar planerade:

– Årsstämma  
6 maj 2024

– Delårsrapporter  
Januari – mars,  
6 maj 2024

Januari – juni,  
16 augusti 2024

Januari – september,  
7 november 2024

– Bokslutskommuniké  
Januari – december,  
14 februari 2025

## KONTAKTPERSON

Helena Bramstorp  
CFO  
Novotek AB  
helena.bramstorp@novotek.com  
Tel. 0709 98 91 33



# Våra kontor

## HUVUDKONTOR

Novotek AB

Höjdrodergatan 18  
Box 16014  
200 25 Malmö  
Tel +46 40 31 69 00

[www.novotek.com](http://www.novotek.com)  
[info@novotek.com](mailto:info@novotek.com)

## NORGE

Novotek AS

Torsvang  
Industriområde  
Boks 2036  
NO-3255 Larvik  
Tel +47 331 658 00

[www.novotek.no](http://www.novotek.no)  
[info@novotek.no](mailto:info@novotek.no)

## NEDERLÄNDERNA

Novotek B.V.

Paardeweide 2  
NL-4824 EH Breda  
Tel +31 765 871 010

[www.novotek.nl](http://www.novotek.nl)  
[info@novotek.nl](mailto:info@novotek.nl)

## DANMARK

Novotek A/S

Naverland 2  
DK-2600 Glostrup  
Tel +45 434 337 17

Skolebakken 20  
DK-8700 Horsens  
Tel +45 702 766 88

[www.novotek.dk](http://www.novotek.dk)  
[info@novotek.dk](mailto:info@novotek.dk)

Rob-Ex A/S

Billedskærervej 17  
DK-5230 Odense M  
Tel +45 7022 01 70

[www.rob-ex.com](http://www.rob-ex.com)  
[user@rob-ex.com](mailto:user@rob-ex.com)

SecuriOT ApS

c/o Agro Food Park Inkubator  
Agro Food Park 13  
8200 Aarhus N

Tel +45 20952111

[info@securiot.dk](mailto:info@securiot.dk)  
[www.securiot.dk](http://www.securiot.dk)

## SVERIGE

Novotek Sverige AB

Höjdrodergatan 18  
Box 16014  
200 25 Malmö  
Tel +46 40 31 69 00

Västerleden 60  
633 47 Eskilstuna  
Tel +46 16 18 32 38

Näås Fabriker  
Spinnerivägen 1  
448 51 Tollered  
Tel. +46 31 339 47 81

[www.novotek.se](http://www.novotek.se)  
[info@novotek.se](mailto:info@novotek.se)

## FINLAND

Novotek OY

Äyritie 24  
FI-01510 Vantaa  
Tel +358 20 79 59 450

c/o MOW Supernova  
Vuolteenkatu 1  
33100 Tampere

[www.novotek.fi](http://www.novotek.fi)  
[info@novotek.fi](mailto:info@novotek.fi)

## UK & IRLAND

Novotek UK & Ireland LTD

Cartelli House  
3 Hawthorn Park  
Seacroft  
Leeds LS14 1PQ  
United Kingdom

Dublin Office  
Block 3  
Harcourt Centre  
Harcourt Road  
Dublin 2

Novotek Solutions UK & Ireland  
Limited, Edric House  
Towers Plaza  
Wheelhouse Road  
WS151UW  
Rugeley  
United Kingdom

[www.novotek.co.uk](http://www.novotek.co.uk)  
[info.uk@novotek.com](mailto:info.uk@novotek.com)

## SCHWEIZ

Novotek Switzerland AG

Glutz-Blotzheim-Strasse 3  
CH-4500 Solothurn  
Tel +41 62 386 99 00

[www.novotek.ch](http://www.novotek.ch)  
[info@novotek.ch](mailto:info@novotek.ch)

**Novotek** 

**Novotek AB**  
Box 16014, SE-200 25 Malmö  
P +46 40 31 69 00  
Org. nr 556060-9447