

# TagMaster

LEARN FROM REALITY

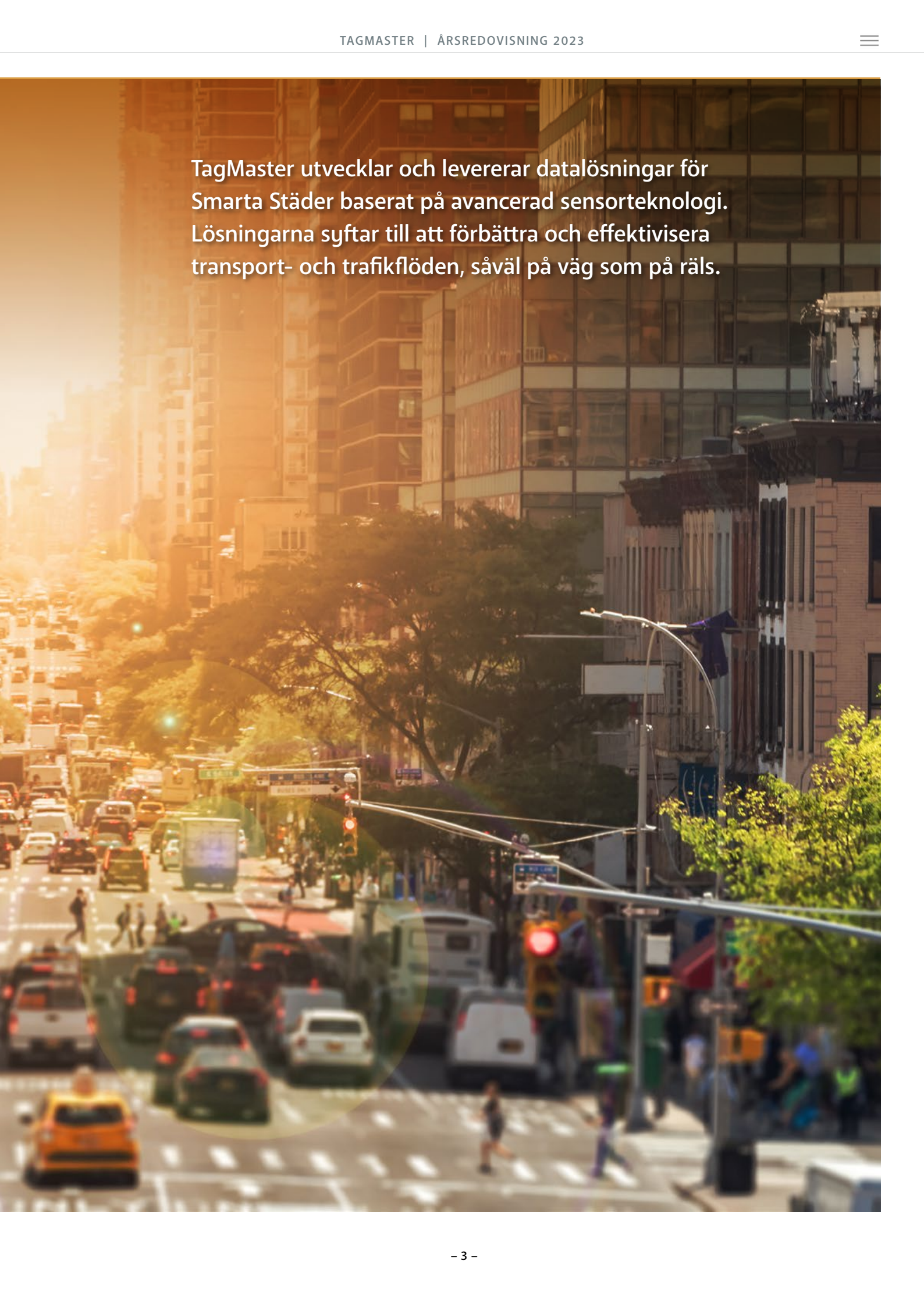


ÅRSREDOVISNING  
2023

# Innehåll

TagMaster i korthet .....	4
Året i korthet .....	6
Vd har ordet .....	8
Marknad och trender .....	10
Affärsmodell och strategier .....	14
Traffic Solutions .....	18
Rail Solutions .....	24
Medarbetare .....	27
TagMaster som investering .....	31
Aktien och ägarna .....	32
Femårsöversikt .....	34
Bolagsstyrningsrapport .....	35
Förvaltningsberättelse .....	40
Koncernens resultaträkning .....	45
Koncernens rapport över totalresultat .....	45
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	46
Koncernens rapport över förändring i eget kapital .....	48
Koncernens rapport över kassaflöden .....	49
Noter koncernen .....	50
Moderbolagets resultaträkning .....	73
Moderbolagets balansräkning .....	74
Moderbolagets förändring av eget kapital .....	76
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	77
Noter moderbolaget .....	78
Underskrifter .....	84
Revisionsberättelse .....	85
Kvartalsinformation .....	88
Koncernens nyckeltal .....	89
Styrelse .....	91
Koncernledning .....	92
Aktieägarinformation .....	93
Ordlista och adresser .....	94





TagMaster utvecklar och levererar datalösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensorteknologi. Lösningarna syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls.

# Möter transportsystemets globala utmaningar

TagMaster är en global aktör som utvecklar lösningar som bidrar till att möta de globala utmaningar dagens transportsystem står inför – trängsel i trafiken, trafikolyckor samt klimathotade utsläpp. Visionen är att vara den mest innovativa leverantören av intelligenta transportlösningar (ITS) till storstadsområden världen över.

## Vad TagMaster gör

TagMaster utvecklar och säljer datalösningar som syftar till att genom ett digitaliserat informationsflöde förbättra, effektivisera och öka säkerheten i transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls. Lösningarna bygger på ledande kompetens inom relevanta sensortechnologier och syftar till att förhindra trängsel i trafiken, minska transporters utsläpp av föroreningar samt att öka säkerheten genom att effektivisera existerande trafikflöden, underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas och för att detektera trafikincidenter.

## Varför behövs TagMasters lösningar?

Städer och tätbefolkade områden världen över står inför stora utmaningar. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och därigenom nya transportbehov samt tilltagande trafik och därmed miljöproblem. Samtidigt kräver den pågående globala upp-

värmingen en omställning av dagens transportsystem. Dessa megatrender tillsammans med ökade offentliga investeringar i grön riktning i kombination med snabb digitalisering riktar alltmer fokus mot smarta lösningar att via teknologi göra trafikflöden enklare, säkrare, effektivare och med minimal klimatpåverkan.

## Vilka är TagMaster?

TagMaster är en av världens ledande leverantörer av avancerade lösningar inom de två lösningsområdena Traffic Solutions och Rail Solutions. TagMaster har via totalt åtta förvärv sedan 2015 i kombination med organisk tillväxt utvecklats till en ledande internationell aktör som verkar och har kundrelationer över hela världen. Koncernen har huvudkontor i Stockholm och via egna dotterbolag närvaro i England, Frankrike och i USA. Totalt hade TagMastergruppen 115 medarbetare vid årets slut och mer än 750 partners i över 45 länder.

## VÅRA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

### TRAFFIC SOLUTIONS – ITS (Intelligent Transportation Systems)



#### TRAFFIC MANAGEMENT

- Trafikljusstyrning
- Adaptiv signalkontroll
- Rampövervakning
- Smart App – virtuel detektering
- Incidenthantering

*Radar, magnetiska sensorer, AI (DL) kamera*



#### INFOMOBILITY

- Trafikräkning - och fordonsklassificering
- Cykel- och fotgängardetektering
- Trafikstatistik
- Korttidsparkerings-system
- Väderdetekterings-sensorer

*Radar, loop, magnetiska sensorer, AI (DL) kamera*



#### PARKING / ACCESS-SECURITY

- Tillträdeskontroll för fordon
- Fordonsidentifiering (säkerhetsåtkomst)
- Elektroniska vägtullsystem, (free-flow, trängselavgifter)

*RFID-läsare, antenner, taggar, ANPR kamera*

### RAIL SOLUTIONS



#### RFID-RAIL

- Fordonspositionering
- Selektiv dörröppning/plattformspositionering
- Automatisk hastighetskontroll
- Prioritets styrning vid korsningar
- Spårvagns styrning

*RFID-läsare, taggar och NRE-lösningar*

## VISION

Vi ska vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer.

## MISSION

Vi ska leverera pålitliga och lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information.

### FÖRETAGET

**400 miljoner**  
SEK i omsättning

**>45 länder**  
har TagMasters lösningar implementerade

**6 länder**  
med lokala TagMaster-kontor i tre världsdelar

**8 förvärv**  
sedan 2015

### MEDARBETARE

**115**  
medarbetare

**>15**  
nationaliteter

**>70%**  
av våra utvecklingsingenjörer arbetar med mjukvaruutveckling

**Könsfördelning**  
20 % kvinnor  
80 % män

### MILSTOLPAR

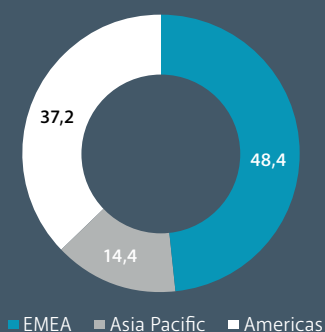
**>1 500**  
Tunnelsystem i drift

**>6 miljoner**  
RFID taggar sålda

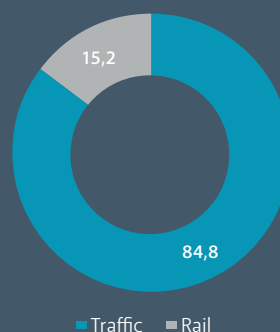
**>500 000**  
magnetiska sensorer installerade

**>400 000**  
sensor avläsningar varje minut i tunnelbanor världen runt

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK REGION, %



FÖRSÄLJNING PER KUNDKATEGORI, %



# Nytt förvärv, AI-baserat trafikstyrningssystem och rekordresultat

Med en tillväxt på cirka 13 procent, ett justerat EBITDA-resultat på 57 miljoner kronor och en marginal på 14,1 procent blev 2023 ett starkt år. Detta via ett fortsatt ökat affärsfokus och effektiviseringar för lönsam organisk tillväxt i kombination med strategiska förvärv för att komma åt kompletterande och fördjupande teknologier, kompetens samt marknad. Under året hamnade den organiska tillväxten på 3,4 procent samtidigt som de båda senaste förvärven bidrog positivt.

## Nytt förvärv

Under det tredje kvartalet 2023 förvärvade TagMaster radarverksamheten från amerikanska Image Sensing Systems (ISS). Redan under det fjärde kvartalet visade radarverksamheten en tillväxt på runt 25 procent jämfört med motsvarande kvartal 2022. Förvärvet av ISS radarverksamhet innebär att TagMasters erbjudande stärks genom att koncernen nu kan leverera både sensorlösningar för markinstallation och en serie högpresterande radarbaserade sensorlösningar för installation ovan jord. Dessutom ger förvärvet potential att utveckla såväl produkter som försäljning på både den amerikanska marknaden och i övriga delar av världen.



JUSTERAD EBITDA TILLVÄXT

112%

UNDER DE SENASTE FEM ÅREN HAR TAGMASTER ÖKAT NETTO-OMSÄTTNINGEN MED I GENOMSNITT

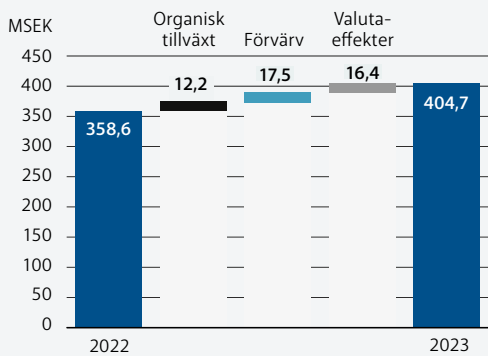
15,7%

JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

14,1%

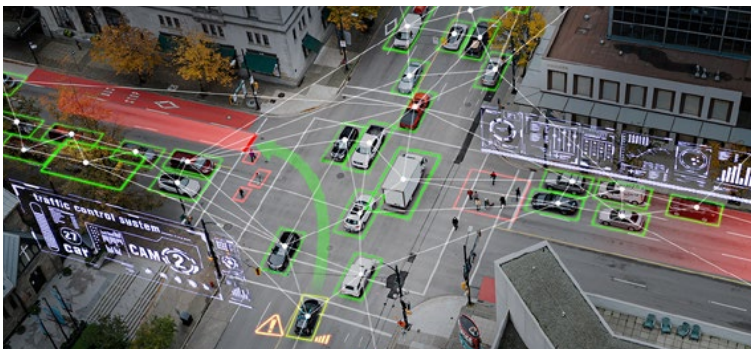


## OMSÄTTNINGSTILLVÄXT



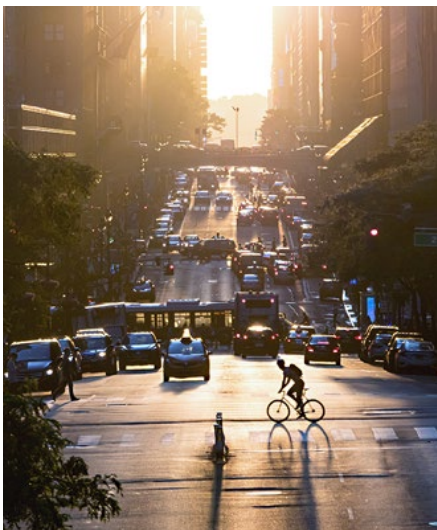
## FINANSIELLA NYCKELTAL

	Helår 2023	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning, TSEK	404 711	358 603	326 886
Nettoomsättningstillväxt, %	12,9	9,7	14,1
Bruttomarginal, %	68,5	68,3	68,4
Justerad bruttomarginal, %	70,1	68,3	68,4
Justerad EBITDA, TSEK	57 174	26 970	33 958
Justerad EBITDA-marginal, %	14,1	7,5	10,4
EBITA, TSEK	35 942	11 655	24 789
EBITA-marginal, %	8,9	3,3	7,6
Soliditet, %	60,5	60,9	54,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	3,4	-6,7	26,2
Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,9	0,8	0,3
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,93	1,65	0,40
Antal anställda vid periodens utgång	115	120	137

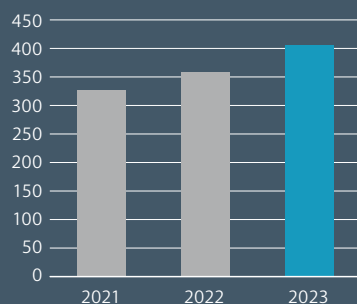
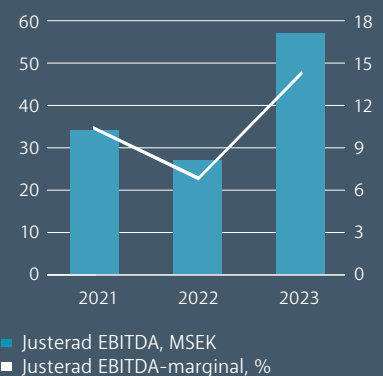


## AI-baserat trafikstyrningssystem

TagMaster är positionerat för att leverera lösningar på de utmaningar som världens transportsystem står inför. Utveckling av nya lösningar, sensorprodukter och mjukvarubaserade plattformar är därför en viktig del av verksamheten. Under 2023 har TagMaster tagit flera nya steg i arbetet med att utveckla nästa generations automatiserade trafikstyrningssystem med integrerad AI-baserad programvara för förbättrad kapacitet och prestanda. Potentialen på marknaden för denna lösning bedöms som stor.



## NETTOOMSÄTTNING, MSEK

JUSTERAD EBITDA, MSEK OCH  
JUSTERAD EBITDA-MARGINAL, %

# Framgångsrika förvärv och affärsfokus ger ökad tillväxt och rekordresultat

Efter flera år påverkade av yttre omständigheter som pandemin, den efterföljande komponentbristen i kombination med geopolitisk oro och snabbt stigande produktionskostnader blev 2023 ett förhållandevis normalt år. Med en tillväxt på cirka 13 procent och ett justerat EBITDA-resultat på 57 miljoner kronor och en marginal på 14 procent kan jag konstatera att vi står starka. Under året fick vi ytterligare bevis på att vår strategiska satsning på en kombination av organisk och förvärvad tillväxt fungerar väl.

Den positiva utveckling som vi ser grundar sig i att vi är väl positionerade på marknaden där vårt erbjudande svarar på några av de allra största utmaningar som världens transportsystem står inför och som är nödvändiga att möta. Våra lösningar bidrar aktivt till att lösa trafikproblem såsom trängsel i tätbefolkade områden, att minska antalet trafikolyckor samt att reducera utsläppen från trafiken. Det är alla prioriterade områden som det satsas stora resurser på världen över.

Bakgrunden till ovanstående är att vägtransporter står för mer än 15 procent av jordens alla koldioxidutsläpp, att trängsel på vägarna kostar enorma belopp samt att såväl vägar som järnvägar är föråldrade och otillräckliga i många delar av världen. Dessutom resulterar trafikolyckor årligen i 18,2 dödsfall per 100 000 personer och kostar i genomsnitt tre procent av ländernas BNP.

För att kunna ta en större del av denna växande marknad arbetar vi i TagMastergruppen med ett kontinuerligt ökat affärsfokus och effektivisering för lönsam organisk tillväxt i kombination med strategiska förvärv för att komma åt kompletterande och fördjupande teknologier, kompetens samt marknad. Att det fungerar visade sig tydligt under det gångna året då vi hade en organisk tillväxt på 3,4 procent samtidigt som våra båda senaste förvärv bidrar positivt både vad gäller breddat utbud av lösningar och produkter och tillväxt.

## Framgångsrik förvärvs- och integrationsmodell

Våra två senaste förvärv är tydliga exempel på att vår förvärvs- och integrationsmodell fungerar mycket bra.

Franska Citilog, som förvärvades 2021, har integrerats väl i gruppen och har inneburit att andelen mjukvara i vår totala försäljning, och med bra marginaler har ökat betydligt. Sedan förvärvet har Citilogs lönsamhet successivt förbättrats och under det avslutande kvartalet 2023 var omsättningen 25 procent högre än under samma period 2022.

Jag kan också glädjande nog konstatera att vårt allra senaste förvärv redan har gett positiva effekter. Under det

tredje kvartalet 2023 förvärvade vi radarverksamheten från amerikanska Image Sensing Systems (ISS) via ett tillgångsköp där vi förvärvade alla tillgångar relaterade till ISS radardivision. Redan under det fjärde kvartalet visade radarverksamhet en tillväxt på runt 25 procent jämfört med motsvarande kvartal 2022.

Förvärvet av ISS radarverksamhet innebär att vi stärker vårt erbjudande genom att kunna leverera både sensorlösningar för markinstallation och en serie högpresterande radarbaserade sensorlösningar för installation ovan jord. Dessutom ger förvärvet stor potential i att utveckla såväl produkter som försäljning på både den amerikanska marknaden och i övriga delar av världen via vårt globala partnersätverk.

► *Under året fick vi ytterligare bevis på att vår strategiska satsning på en kombination av organisk- och förvärvad tillväxt fungerar väl.*

Vi kan fortfarande bli mycket bättre att nyttja hela gruppens styrka vad gäller korsförsäljning och gemensam utveckling och innovation. Under året intensifierade vi därför investeringen i den gemensamma försäljningsorganisationen och ytterligare integration av våra verksamheter.

Genom att bygga ONE TagMaster kan vi förenkla och snabba på processer för att bättre kunna skala upp vårt kommersiella erbjudande. Rent konkret handlar det om att förstärka försäljning och marknadsföring, utveckla vårt säljarbete och spendera mer tid med presumtiva och befintliga kunder.

## Kostnadskontroll och rekordresultat

Vi har även under 2023 kunnat dra nytta av det framgångsrika arbetet med inköp och anpassningar av produkter och produktionsapparaten som komponentbristen tidigare år tvingades oss till. Kostnadskontroll, förenkling och effektivisering är en mycket viktig del i vårt arbete, vilket ger oss hälsosamma och ökande bruttomarginaler.



För helåret hamnade bruttomarginalen på 68,5 procent, vilket är bättre än 2022. Detta trots att den förvärvade radarverksamheten hade en negativ effekt under fjärde kvartalet, då den har en lägre bruttomarginal än övriga verksamheter.

Som tidigare nämnts blev 2023 resultatmässigt ett mycket bra år då påverkan av omvärldsfaktorer var betydligt mindre jämfört med de föregående åren. Koncernens totala omsättning ökade med 12,9 procent till 404,7 miljoner kronor jämfört med föregående års 358,6 miljoner.

Tillväxten skedde såväl inom Segment USA, där försäljningen ökade med 7,7 procent, som inom Segment Europa där ökningen hamnade på 17 procent. Resultatet på justerad EBITDA-nivå hamnade på 57,2 miljoner kronor jämfört med 27 miljoner kronor 2022. Det motsvarar en marginal på 14,1 procent. Detta är rekord för oss och en rejäl förbättring jämfört med 2022, då marginalen låg på 7,5 procent.

#### **Innovation driver tillväxt och ökar våra marginaler**

TagMaster är positionerat för att leverera lösningar på de utmaningar som världens transportsystem står inför. Utveckling av nya lösningar, sensorprodukter och mjukvarubaserade plattformar är därför en viktig del av vår verksamhet. Med den samlade kompetens vi har kan vi utveckla nya avancerade och innovativa lösningar genom att kombinera våra olika sensorteknologier RFID, ANPR, Radar, Video och Magnetic.

Vi har under 2023 tagit flera nya steg i arbetet med att utveckla nästa generations automatiserade trafikstyrningssystem med integrerad AI-baserad programvara för förbättrad kapacitet och prestanda. Vi ser en väldigt stor potential för denna utveckling.

Detta i kombination med ett tydligt affärsfokus, kostnadskontroll samt fortsatta strategiska förvärv gör oss lönsammare, större och därmed till en starkare aktör på marknaden.

#### **Strategiska förvärv breddar vårt kunderbjudande**

Vi har under de senaste åtta åren genomfört sammanlagt åtta förvärv och integrerat dessa bolag i koncernen. Vi har genom dessa erfarenheter utvecklat en mycket smidig och effektiv förvärvs- och integrationsmodell som inte minst exemplen med Citilog och radarverksamheten ovan visar. För att fortsätta vår utveckling söker vi aktivt efter presumtiva kandidater på de marknader vi är verksamma, samtidigt som det ger oss potential till en djupare närvaro på en



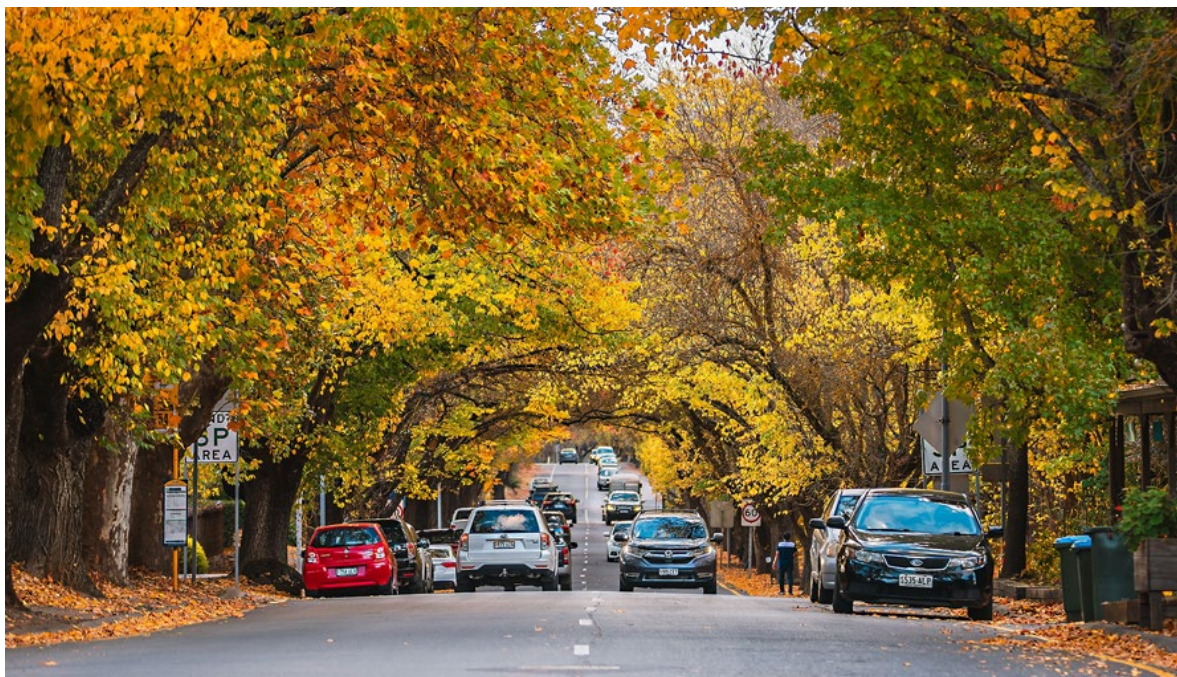
fragmenterad marknad. Främst tittar vi på kompletterande förvärv på de marknader där vi redan har verksamhet. Marknader som spås en mycket intressant framtid.

Mot ovanstående bakgrund är framtidsutsikterna för oss ljusa. Våra marknadsandelar ökar på en fragmenterad och växande marknad med stora investeringar både nu och många år framöver.

Jag vill avsluta med att rikta ett stort tack till alla medarbetare och partners som är anledningen till att jag kan summera 2023 som ett mycket framgångsrikt år och se framtiden an med stora förhoppningar.

**Jonas Svensson, vd**

# Affär som drivs av digitalisering och nödvändig omställning av världens transportsystem



**TagMaster är en konkurrenskraftig aktör på en stor marknad med kraftig tillväxt, som drivs av flera starka megatrender och utmaningar. Intelligentas Transportsystem (ITS) är en viktig del av digitaliseringen och den nödvändiga omställningen av världens transportsystem. TagMasters lösningar ger ökad säkerhet i trafiken, minskad trafikträngsel och bidrar till att reducera utsläpp och är därför en del av svaret på de utmaningar som dagens transportsystem står inför.**

Enligt analysföretaget MarketsandMarkets uppskattas den totala globala marknaden för ITS-lösningar vara värd 21 miljarder dollar 2026. TagMasters adresserbara marknad för lösningar inom effektivisering och övervakning av trafik, transporter, parkering, kollektivtrafik och automatisk dedektering av trafikincider uppskattas av koncernens egna beräkningar vara värd knappt 1 miljard dollar 2024. TagMasters andel av denna fragmenterade marknad är således mycket liten, vilket ger stor potential.

En av de främsta faktorerna som driver tillväxten för ITS är den växande befolkningen i världens städer. Detta leder till en stegrad efterfrågan på effektivare transportlösningar för att hantera ökad trafik. Dessutom har den teknologiska utvecklingen inom områden som sensorteknik, kommunikationsteknik och automatisering bidragit till att göra ITS mer tillgängligt och prisvärt.

Geografiskt är marknaderna i Nordamerika och EU, i vilka TagMaster har sitt fokus, de mest dominerande med, enligt MarketsandMarkets, en gemensam andel på mellan 65-70 procent. Vissa marknader i Asien med stor befolkning och snabb urbanisering växer också snabbt.

Det finns en mängd olika aktörer på marknaden, inklusive teknikföretag, transporttjänstleverantörer, infrastrukturföretag, regeringar och myndigheter. De främsta trenderna på marknaden för ITS-lösningar just nu handlar om utbyggnad av automatiserade trafikstyrningssystem med integrerad AI-baserad programvara för förbättrad kapacitet och prestanda.

Bakgrunden till de satsningar som görs för att ställa om och effektivisera transportsystemen är några av de utmaningar som världen står inför och måste svara på. Det handlar om att vägtransporter står för mer än 15 procent

## RELEVANTA MEGATRENDER OCH DRIVKRAFTER FÖR INTELLIGENTA TRAFIKSYSTEM (ITS)

**Offentlig finansiering av infrastruktur**

Enligt McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på runt 1 400 miljarder dollar årligen för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen. I USA ska 1 200 miljarder dollar investeras i utveckling av infrastruktur de närmaste fem åren.

**Urbanisering**

Enligt FN:s World Urbanization Prospects beräknas 70 procent av jordens befolkning bo i städer år 2050 jämfört med dagens 60 procent. Redan idag står städer för 80 procent av världens koldioxidutsläpp.

**Klimat, luft och hållbarhet**

Globalt står vägtransporter för nästan 20 procent av koldioxidutsläppen och 2025 beräknas de transportrelaterade utsläppen vara 30 procent högre än de var 2005. Det totala antalet fordon kommer att fördubblas från dagens 1 miljard till knappt 2 miljarder 2040.

**Digitalisering och teknikutveckling**

Transportindustrin är mitt i ett tekniskifte som går mot eldrift, mobilitet som en service (MaaS), uppkopplade fordon och applikationer baserade på 5G-uppkopplingar. Artificiell intelligens och maskininläring skapar möjligheter för simulering och analys av trafikflöden.

**Förändringar av ITS-branschen**

Samordning och kombination av olika segment av marknaden för Intelligent Transport System (ITS) kräver intelligenta, breda och allomfattande mobilitetslösningar. Utvecklingen går mot komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och Deep Learning spelar en viktigare roll.

**Mobilitet**

Mobilitet är ett mänskligt behov och en förutsättning för att marknadsekonomin ska fungera. I takt med att välstånd ökar, ökar även behovet av att förflytta sig och därmed trafikvolymen. Det ökar i sin tur kraven som ställs på transportsystemen.

av jordens alla koldioxidutsläpp, att trängsel på vägarna kostar enorma belopp samt att såväl vägar som järnvägar är föråldrade och otillräckliga i många delar av världen. Dessutom resulterar trafikolyckor årligen i 18,2 dödsfall per 100 000 personer och kostar i genomsnitt tre procent av ländernas BNP.

Trafiken har också en negativ inverkan på luftkvaliteten lokalt och på klimatet globalt. Ungefär 60 procent av världens befolkning bor nu enligt World Resources Institute i städer där luftkvaliteten är under de säkerhetsstandarder som WHO har satt upp.

De tydligaste exempel på de satsningar som görs är de massiva investeringsprogram som lanserats i Europa och USA och som i stora stycken är inriktade på gröna investeringar, vilket ofta innebär hållbar infrastruktur.

För TagMaster är det här speciellt intressant då det amerikanska dotterbolaget Sensys Networks uppfyller Buy America-kraven och därmed kvalificerar sig för federal finansiering via Federal Highway Administration (FHWA).

**Megatrender och drivkrafter**

Smarta Städer ses som en viktig del av lösning på de utmaningar världens tätbefolkade områden står inför. Med sensorer och detektorer kan digital information

automatiskt samlas in av stor omfattning och bidra till ett effektivare, säkrare och mer klimatsmart samhälle.

Utvecklingen går fort och de främsta globala megatrender och drivkrafter för marknaden för ITS-lösningar är nedanstående:

**TagMasters marknad**

TagMasters marknad handlar om att möta tre stora utmaningar – ökad effektivitet i befintliga trafik- och transportsystem, ökad trafiksäkerhet och minskade utsläpp från trafiken.

TagMaster verkar på denna marknad med sina applikationer inom Traffic Solutions och Rail Solutions. Inom Traffic Solution har koncernen lösningar inom delmarknaderna Traffic Management, Parking/Access-Security/Tolling samt Infomobility som alla är en del av ITS-marknaden. Inom Rail Solutions fokuserar TagMaster på signalering och automatiserade tågstyrningssystem för effektivare trafik, framförallt gällande tunnelbana och spårvagnstrafik.

Samtliga delmarknader påverkas positivt av de drivkrafter och megatrender som beskrivs ovan och beräknas ha en årlig tillväxt på mellan tre och tio procent.

## GLOBALA TRAFIKUTMANINGAR

# 27 miljoner

förseningsdagar per år för godstransporter på landsväg i USA, vilket motsvarar 75 000 år

Källa Road Scholar

## Trafikstockningar

Den årliga kostnaden för trafikstockningar är alldeles för hög. EU: 100 miljarder euro (beräknas öka till 150 miljarder euro år 2050) USA: 87 miljarder dollar

Källa WHO

# 99 procent

av världens befolkning andas luft som överskrider WHO:s gränsvärden för luftföroreningar och hotar deras hälsa

Källa WHO

## Utsläpp

Vägtransporter står för 15% av de totala utsläppen. 41% av dessa är hänförliga till personbilar

Källa Our World in Data

# 3 700

människor världen över mister livet varje dag i trafiken

## Trafikolyckor

Varje år dör nästan 1,3 miljoner människor och så många som 50 miljoner skadas i trafikolyckor

Trafikolyckor är den vanligaste dödsorsaken för barn och unga vuxna i åldrarna 5 till 29 år

Källa World Economic Forum, WHO

## ITS RESULTAT

Trängseln minskar med 30 % och hastigheten ökar med 30 % i Londons trängselprogram

10-14 % lägre utsläpp i Stockholms trängselprogram

50 % av alla dödsfall i trafiken inträffar bland utsatta trafikanter: fotgängare, cyklar och motorcyklar

### Konkurrenssituation

På marknaden för sensorlösningar inom ITS-området finns ett flertal aktörer globalt.

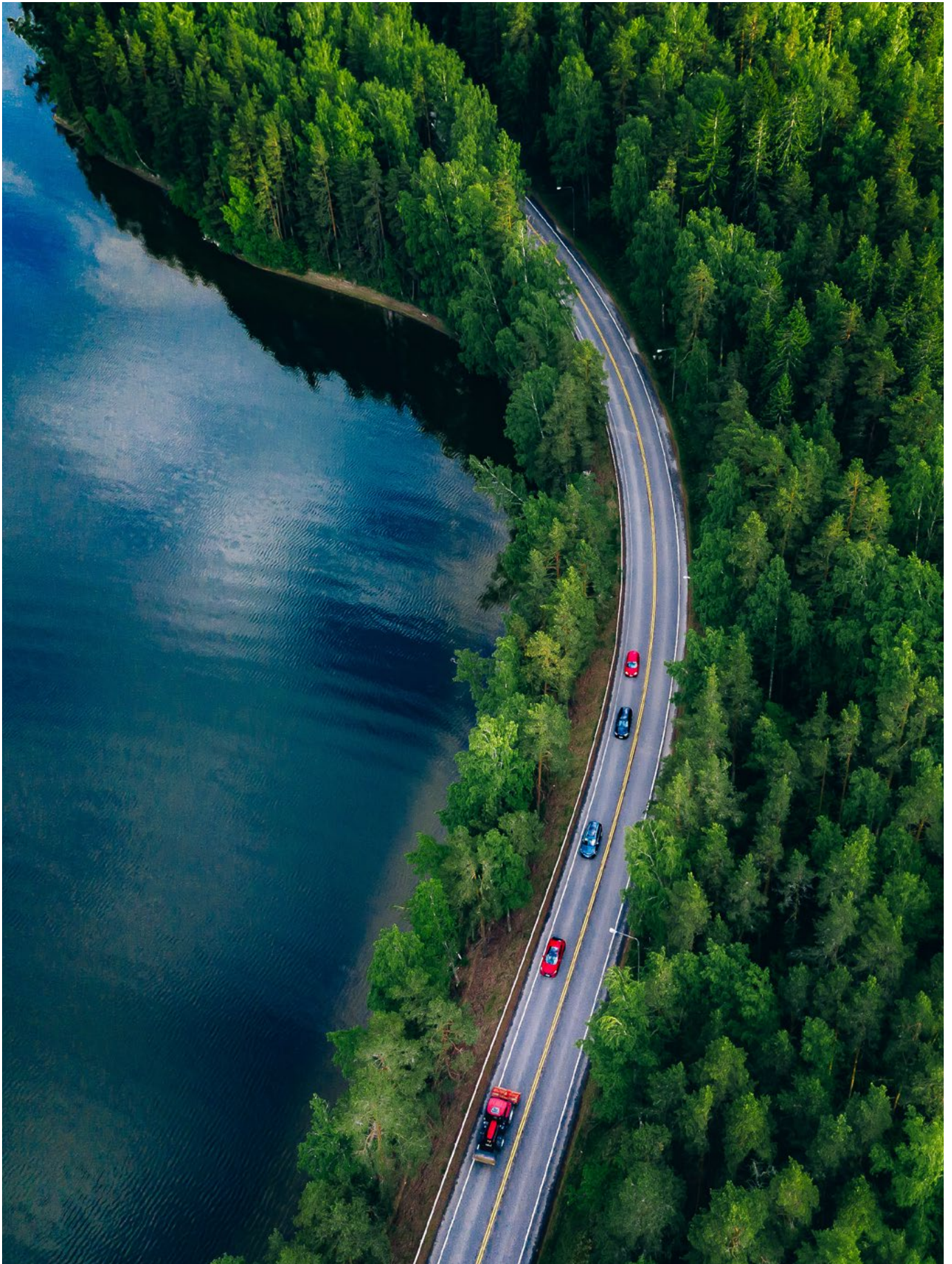
TagMaster rankas som en av de ledande aktörerna på den växande RAIN RFID-marknaden, RFID-produkter för Parkering, Access, Säkerhet samt Vägtullar.

Inom lösningar med trådlösa magnetiska sensorer är TagMaster genom sitt amerikanska bolag Sensys Networks ledande och har en lång historik av att vara den mest naturliga tekniska ersättaren till induktiva loopsystem. Trådlösa magnetiska sensorer ger den bästa noggrannheten till den bästa kostnaden.

Sedan förvärvet av franska Citilog är TagMaster dessutom ledande inom lösningar för automatisk detektering av trafikincidenter.

TagMasters huvudkonkurrenter på den internationella marknaden utgörs dels av små specialiserade företag, dels av avdelningar eller dotterbolag inom större företagsgrupper. Konkurrenterna återfinns i flera europeiska länder liksom i USA och Asien.

Sammantaget befinner sig TagMaster på en fragmenterad marknad med såväl geografiskt spridda, som många små aktörer vilket skapar bra möjligheter för konsolidering.



# Ökat affärsfokus, ökad effektivisering och strategiska förvärv för att möta trafikens utmaningar

**TagMasters strategi syftar till att via innovation och utveckling av nya applikationer som kombinerar relevanta sensorteknologier bidra till att möta de globala utmaningar dagens transportsystem står inför – trängsel i trafiken, trafikolyckor samt utsläpp från trafiken.**

Genom lösningar för digitalisering bidrar vi till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem. Detta åstadkommer vi med ökat affärsfokus och effektivisering för lönsam tillväxt i kombination med strategiska förvärv för att komma åt kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens.

TagMaster är en global aktör inom innovativa intelligenta trafiklösningar (ITS) med verksamhet i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA och med närvaro på cirka 45 marknader världen över. Koncernen har ett starkt erbjudande inom såväl Traffic Solutions som Rail Solutions med ledande kompetens inom relevanta sensorteknologier som RFID, ANPR, Radar, Magnetic samt Videoteknologi.

## Positionerat för transportsystemets utmaningar

TagMaster är positionerat för att leverera lösningar på de utmaningar som världens transportsystem står inför och som beskrivs mer i detalj i marknadsavsnittet. Det handlar om att bidra till att lösa trafikproblem såsom trängsel i tätbefolkade områden, minska olyckorna samt reducera utsläppen från trafiken.

Inom lösningsområdet Rail Solutions syftar lösningarna till att effektivisera kollektivtrafik i storstadsområden och att öka kollektivtrafikens attraktivitet. Inom Traffic Solutions syftar lösningar till att effektivisera existerande

trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas.

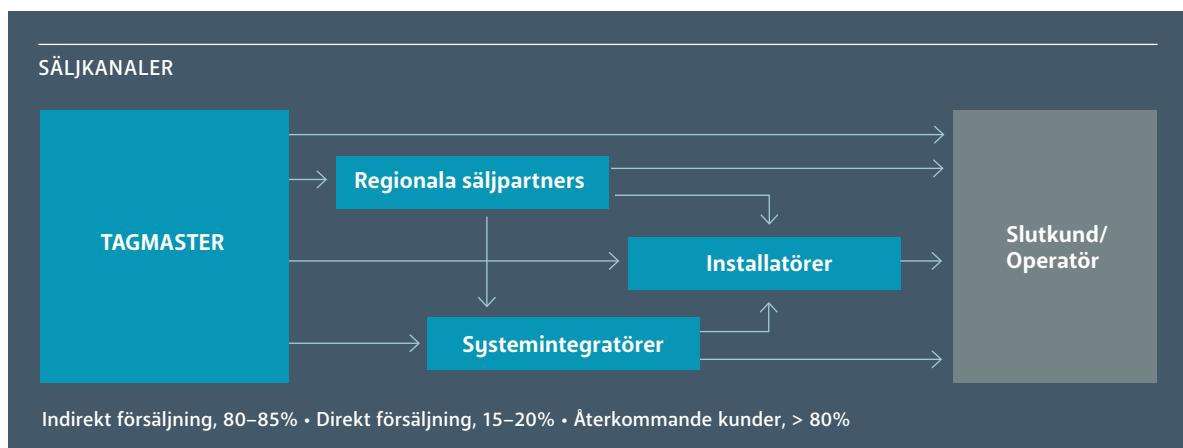
TagMasters lösningar inom Traffic Solutions handlar dels om att i den utvecklade världen bidra till omställningen av befintlig infrastruktur så kallade brown-field lösningar, dels att i andra delar av världen bidra till en hållbar utbyggnad av infrastrukturen så kallade green field-lösningar.

Flertalet av våra lösningar kan strömförsörjas med hjälp av solpaneler för att minimera klimatpåverkan och är fjärrstyrda via molnet så kallat Internet of things (IoT).

Under de senaste åren har produktionen konsoliderats till färre partners och all produktion i Europa sker numera i Sverige för ökad effektivitet, kvalitet och minskad klimatpåverkan. Sedan 2022 produceras dessutom all trafikdetekteringsutrustning från det amerikanska dotterbolaget Sensys Networks lokalt i USA.

TagMaster är en företagsgrupp som består av sju bolag i fyra olika länder som via förvärv har gått ihop. Koncernen arbetar därför aktivt med ett starka värderingar som genomsyrar vad alla medarbetare gör för att skapa en god gemensam kultur med en bra samarbetsanda.

TagMaster bidrar aktivt till fyra av FNs globala mål för hållbar utveckling: mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur och





#### MÅL OCH UTFALL

##### LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Tillväxt >20% total tillväxt (organisk och förvärvad)

Justerad EBITDA >12%

Kassaflöde/Justerad EBITDA >90% över en treårsperiod

##### UTFALL 2023

13% total tillväxt (organisk och förvärvad)

Justerad EBITDA 14%

Kassaflöde/Justerad EBITDA >40% över en treårsperiod

mål 11 Hållbara städer och samhällen – med störst påverkan på mål 9 och 11.

#### Affärsmodell och kunder

TagMaster skapar smartare trafiklösningar genom att erbjuda lösningar med olika sensorteknologier tillsammans med avancerad mjukvara. Koncernen tar långsiktigt ansvar för de produkter och lösningar som levereras, vilket skapar värde och stabilitet för kunderna och lönsamhet för TagMaster.

Verksamheten bygger främst på en transaktionsmodell som innebär att bolaget utvecklar, säljer och levererar hårdvara och mjukvara. En stor del av kunderna är återkommande kunder, vilket ger stabila grundintäkter.

TagMasters kunder är företrädesvis integratörer som på uppdrag av trafikmyndigheter, städer, stater, parkeringsägare, väg- och tågoperatörer levererar komplexa trafik- och parkeringslösningar av olika slag. Vi arbetar i vissa segment även direkt mot slutkunden i våra säljprocesser.

Vad gäller Rail Solutions utgörs kunderna av ett fåtal stora aktörer inom järnvägsindustrin såsom Alstom, Hitachi, Stadler, CAF och Siemens Mobility. TagMasters affärsmodell på Rail-sidan omfattar utveckling, leverans av produkter samt support.

#### Strategi för fortsatt tillväxt

Vår strategi för fortsatt tillväxt innebär – ökad kommersiell styrka, kontinuerlig effektivisering, kunddriven produktutveckling, ständiga operationella förbättringar och utökad produkterbjudande via förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens samt utökad marknad.

Vår kommersiella styrka ökar successivt genom en satsning inom koncernen på gemensam försäljningsstyrning med fokus på att utveckla och förbättra koncerngemensamma försäljningsprocesser och korsförsäljning. Koncernen har ett starkt så kallat top line-fokus och rensar konsekvent ut produkter och lösningar som inte längre är lönsamma och satsar på nya. Efter bantning av produktutbud och nedskärning av kostnaderna ligger fokus på att organiskt öka försäljningen och att fokusera, förenkla och förbättra koncernens erbjudande. På så sätt skapas lönsam tillväxt med ökande marginaler.

Den organiska tillväxten sker även via ökad satsning på att genom produktutveckling och innovation öka konkurrenskraften i gruppens erbjudande och att därmed nå bättre marginaler.

## STRATEGI FÖR VÄRDESKAPANDE – STRATEGISKA PRIORITERINGAR

**Tydlig modell för förvärv**

TagMaster har en tydlig förvärvsstrategi och en väl utvecklad process för att identifiera och integrera nya förvärv. Marknaden för Intelligent transport system (ITS), som TagMaster verkar på, är fragmenterad och det finns därför flera möjliga förvärvskandidater för att konsolidera marknaden eller för ett en bli en del av ett större ekosystem.

TagMaster är med sina åtta förvärv under de senaste åtta åren tidigt ute i denna konsolideringstrend, nu senast med förvärvet av amerikanska Image Sensing Systems Inc. (ISS) radarverksamhet under 2023. Under senare år har det börjat röra sig på marknaden då värderingen har kommit ner på attraktiva nivåer. Ett exempel är kanadensiska Guardian Smart Infrastructure Managements (GSIM) förvärv av Q-Free under 2023.

Vi tittar därför på möjliga förvärv för att stärka erbjudandet såväl vad gäller produkter och teknologier som att öka marknadsnärvaron. Intresse finns för kompletterande förvärv på de marknader där vi har verksamhet, i Nordamerika, Storbritannien och Frankrike.

Förvärvade bolag integreras i gruppen efter en tydlig modell. Det förvärvade bolagets verksamhet ses inledningsvis över för att skala ner kostnader, rensa ut olönsamma produkter och fokus riktas mot de delar av verksamheten som är skalbara. Arbetet fokuseras sedan på att tillsammans med övriga bolag i gruppen öka försäljning och gemensam utveckling av innovativa lösningar för god och långsiktig tillväxt med god lönsamhet.

**FÖRVÄRVSKRITERIER**

- ▶ Kompletterande teknik
- ▶ Stark go to market-förmåga
- ▶ Värdeskapande mjukvarukunnande
- ▶ Framtida tillväxtmotorer
- ▶ Tillskott till EBITDA-marginal inom 12–18 månader

**Forskning och utveckling**

Utveckling av nya lösningar och sensorprodukter är en viktig del av TagMasters verksamhet. Koncernen har hög kompetens inom de olika teknologierna RFID, ANPR, Radar, Video och Magnetic. Det är genom att kombinera dessa olika teknologier samt addera mer intelligens lokalt i sensorerna, edge-analys, som nya avancerade lösningar utvecklas. TagMaster arbetar även med att utveckla nästa generations automatiserade trafikstyrningssystem med integrerad AI-baserad programvara för förbättrad kapacitet och prestanda.

Vi har en utarbetad innovationsprocess som är integrerad i hela företagsgruppen. Den är baserad på djup kunskap om kundernas behov, input från marknaden och insikter och erfarenheter om olika produkttegenskaper som kombineras i nya lösningar.





## VÅRA HÅLLBARHETSMÅL

### En strategi som bidrar till FN:s hållbarhetsmål

Engagerade medarbetare spelar en central roll i TagMaster för att skapa en dynamisk företagskultur och för att driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll. TagMaster har ett starkt och övertygande syfte, och tillhandahåller lösningar för trafik:

- Trängsel • Föroreningar • Olyckor

Vi bidrar aktivt till de här fyra hållbarhetsmålen, i synnerhet har vi lagt strategisk betydelse för att möta

mål 9 (industri, innovation och infrastruktur) och mål 11 (hållbara städer och samhällen). Vi tror att det är den kombinerade kraften för dessa två målen som hjälper oss differentiera vårt unika tillvägagångssätt.

Med kompetens inom intelligenta transportsystem har vi en stark plattform för att göra avgörande framsteg för att göra verklighet av hållbarhetsmålen.



# Trafiklösningar för mindre trängsel, färre olyckor och minskade utsläpp

TagMaster utvecklar och levererar inom lösningsområdet Traffic Solutions lösningar som syftar till att förbättra, effektivisera och öka säkerheten samt tryggheten i transport- och trafikflöden. Samtliga lösningar bygger på att med olika sensorteknologier tillsammans med avancerad molnbaserad mjukvara leverera smartare trafiklösningar. TagMasters lösningar är en del av den pågående digitaliseringen av världens transportsystem och därmed en viktig komponent för att minska transporters klimatpåverkan.

De lösningar TagMaster erbjuder kan handla om system för upptäckt och hantering av incidenter i trafiken, system för styrning av trafikljus i realtid, smarta parkeringslösningar eller intelligenta transportsystem som gör att vägnäten kan användas optimalt. Det kan även vara system för vägtullar eller lösningar för säkerhet och passagekontroll.

Samtliga lösningar syftar till att bidra till att lösa de globala transportsystemets stora utmaningar vad gäller trängsel, olyckor och utsläpp.

TagMaster arbetar med följande applikationsområden inom Traffic Solutions:

- Traffic Management
- Parking/Access-Security/Tolling
- Infomobility

Lösningarna efterfrågas av aktörer inom vägihantering, transport, trafik, säkerhet, parkering, flygplatser, hamnar och liknande verksamheter. Intresset för lösningar inom Traffic Solutions är växande och trenden går mot att leverantörer som kan leverera intelligenta trafiklösningar efterfrågas.

Utvecklingen går mot alltmer komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och deep-learning spelar en viktigare roll. Det innebär att all data som samlas in via sensorer av olika slag analyseras för att ge ett fullödigt underlag för till exempel beslut om hur trafikflöden kan optimeras eller hur infrastruktur bör byggas ut.

TagMaster har via åtta förvärv de senaste åtta åren fördjupat, breddat och kompletterat kompetensen inom de teknologier som gruppen arbetar med. Det gemensamma utvecklingsarbetet resulterar nu i att nästa generations AI-drivna multisensorplattform tas fram. I denna plattform kombineras de olika kompetenser och teknologier som TagMaster arbetar med. Modellen här intill förklarar hur det fungerar.

## Applikationsområde – Traffic Management

Traffic Management omfattar lösningar för övervakning och effektivisering av trafikflöden i realtid. Exempel på applikationer och lösningar är trafikljusstyrning och opti-

mering, hastighetsövervakning, landsvägs- och motorvägsövervakning samt automatisk incidenthantering.

TagMaster har ett starkt erbjudande inom området med lösningar som bygger på AI-kameror, magnetiska sensorer samt en molnbaserad mjukvaruplattform som även erbjuder kraftfulla datainsamlingsmöjligheter samt analys och lösningsförslag. Erbjudandet riktar sig främst mot styrning och optimering av trafikljus, men är även lämpad för landsvägs- och motorvägsövervakning.

Gruppen arbetar även med applikationer inom det som kallas infrastruktur till fordon (I2V), där trafikinformation som exempelvis finns i trafik korsningar i realtid förmedlas till fordon från tunga fordon till cykel för att underlätta ett bra trafikflöde.

TagMaster besitter även ledande kompetens inom automatisk incidentövervakning och hantering av incidenter. Tekniken bygger på deep learning, är videobaserad och ligger till grund för system för automatisk detektion av trafikincidenter i bland annat tunnlar och på broar, samt en analys- och hanteringsmodul för incidenthantering.

Inom Traffic Management har TagMaster sina kunder främst bland stora partners, integratörer och entreprenörer av olika slag som arbetar på uppdrag av vägoperatörer. Applikationsområdet står för drygt hälften av TagMasters totala intäkter och verkar på en marknad med årlig tillväxt på drygt 7 procent.

## Applikationsområde

### – Parking/Access-Security/Tolling

Väl fungerande parkeringssystem är en nyckel till effektiva transportsystem. Parkeringsmarknaden genomgår en stor digital förändring där användandet av appar och nya betalningssystem gjort det möjligt för nya aktörer att ta marknadsandelar.

TagMaster erbjuder flexibla och kostnadseffektiva lösningar för bland andra parkeringsägare och professionella parkeringsoperatörer. Det handlar bland annat om lösningar där parkeringsbommar och biljettautomater ersätts av ANPR-kameror eller RFID-läsare som registrerar in- och utpassering.

## NÄSTA GENERATION AI-DRIVNA MULTISENSORPLATTFORM

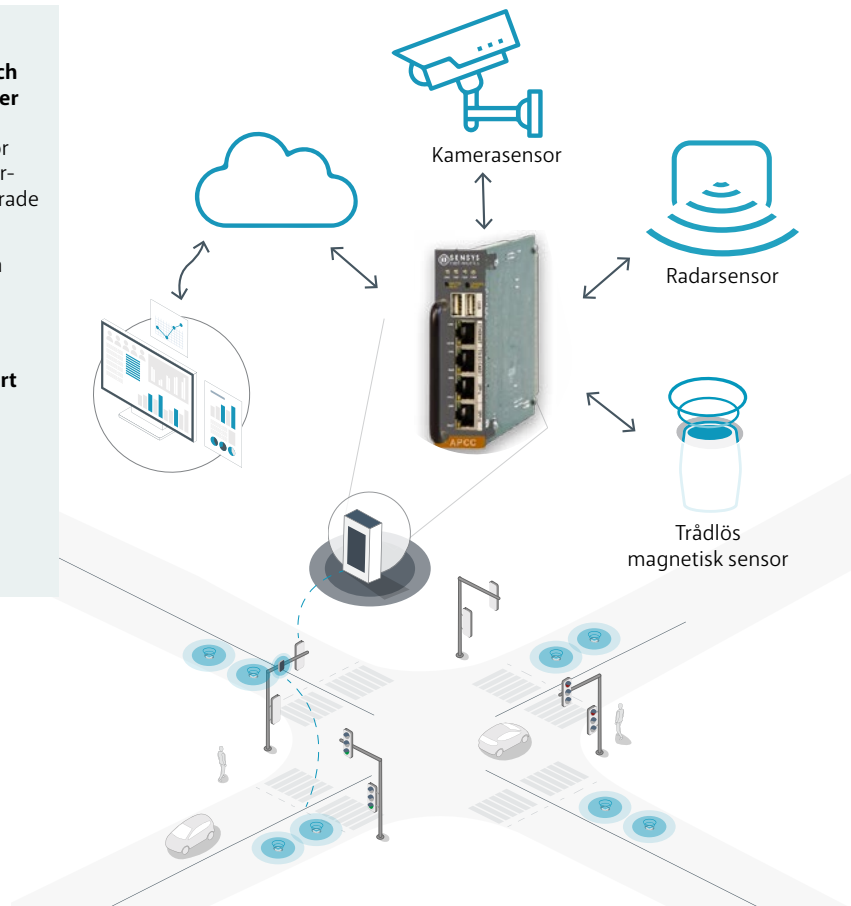
**AI drivna detektionssystem skapar smartare, grönare och mindre trafikbelastade städer**

En AI-driven Edge Gateway för kommunikation mellan sensor-enheterna och den molnbaserade plattformen SNAPS.

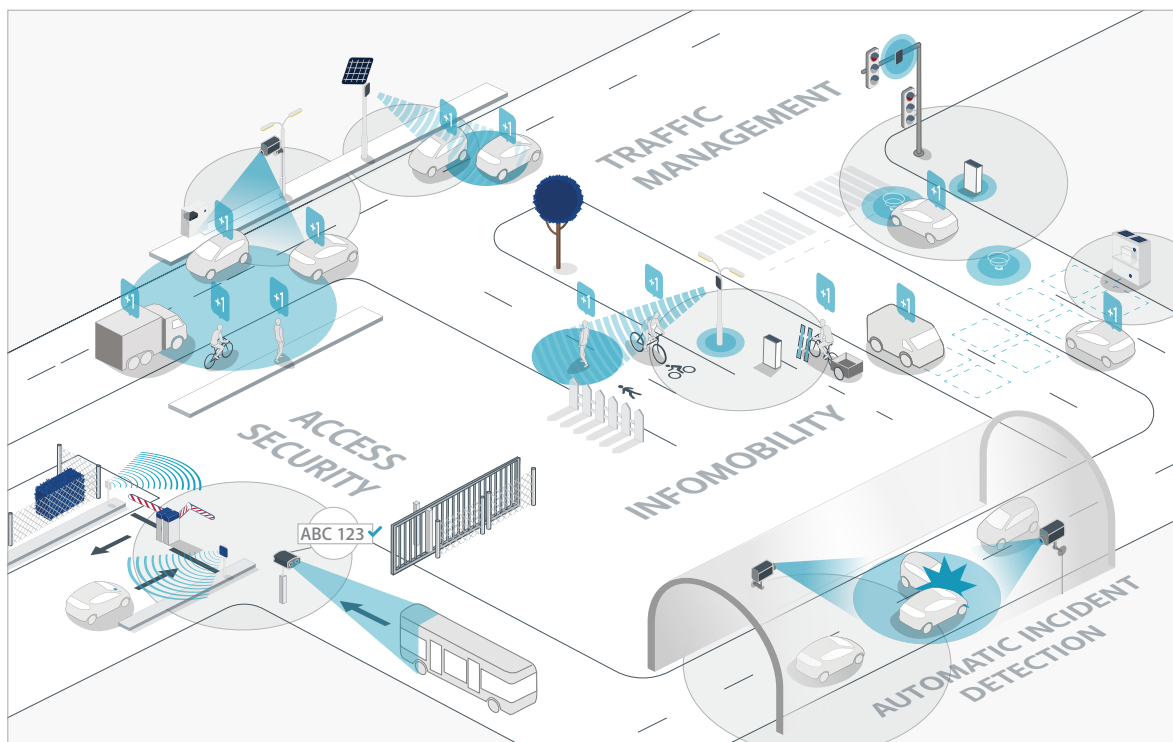
Tagmasters teknik kan minska utsläppen med ~300 kg per fordon och år.

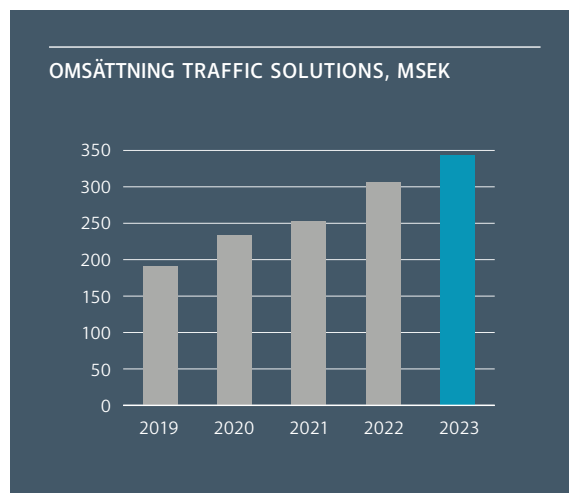
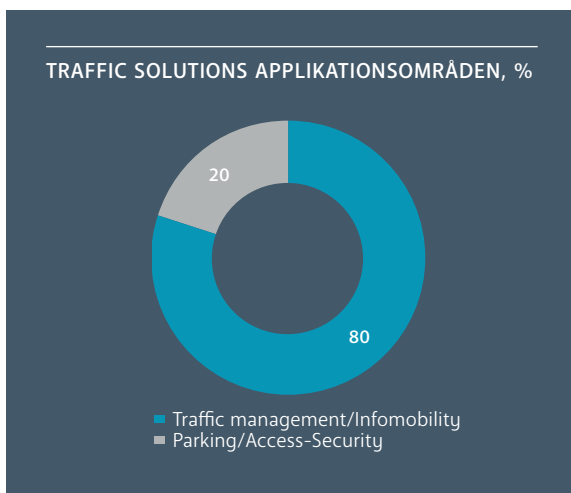
**Applikationer från tredje part**

- Styrning av trafiksignaler
- Trafikstatistik
- Information om resande
- Trängsel och prissättning i avgiftsbelagda körfält
- Tillgänglig parkering



## TRAFFIC SOLUTIONS APPLIKATIONSOMRÅDEN





TagMaster erbjuder även magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer som automatiskt detekterar fordon och som används vid lastbilspareringar, utomhuspareringar och för att tillsammans med laddstolpar för elbilar bygga system som identifierar tillgänglighet i realtid.

Vägtullar har traditionellt använts för att finansiera och underhålla transportinfrastruktur, men även för att minska trängsel och luftföroreningar. TagMaster erbjuder automatisk digital identifikation av fordon via RFID- och ANPR-sensorteknologin i så kallade ETC-system (Electronic Tolling Collection) för maximal flexibilitet.

TagMaster erbjuder även magnetiska och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon automatiskt och som kan användas för att styra bilister till dedikerade prioriteringsfiler beroende på köbildningar vid olika tider på dagen.

En annan lösning TagMaster erbjuder är säkerhetssystem för till exempel områden där det är känsligt att obehöriga fordon åker in, som hamnar eller industriområden.

Inom applikationsområdet sker försäljningen främst indirekt till integratörer och installatörer och försäljningen står för drygt 20 procent av TagMasters totala intäkter på en marknad med en årlig tillväxt på knappt 7 procent.

### Applikationsområde – Infomobility

TagMasters lösningar inom applikationsområdet Infomobility syftar till att samla in och distribuera information rörande olika trafiksituationer och trafiklägen samt att tillhandahålla analyser som bygger på insamlad information. Exempelvis kan det handla om fordonsklassificering och räkning, restidsinformationssystem, detektering av cyklister och fotgängare samt väderdetekteringssystem. Systemen används främst för planering för att effektivisera trafikflöden.

Lösningarna bygger på radarsensorer, trådlösa magnetiska sensorer, AI-kameror samt en molnbaserad mjuk-

varuplattform. Sensorerna samlar in nödvändiga data och intelligenta mjukvarusystem och analyserar den data som samlas in för att föreslå anpassade lösningar till operatören för att denne ska kunna effektivisera vägsystem.

De erbjudna sensorsystemen är mer kostnadseffektiva att installera än traditionella loopbaserade system och kräver inget underhåll eller kalibrering. Inom Infomobility sker TagMasters försäljning främst direkt till kommuner och lokala myndigheter, framförallt i Storbritannien och Frankrike, och intäkterna står för drygt tio procent av koncernens totala försäljning. Marknaden för lösningar inom Infomobility är under stark utveckling och förväntas växa snabbt i takt med den pågående omställningen av transportsystemen och trafiken i storstäder.

### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 9

Vår satsning på energisnåla sensorsystem, där de flesta av våra lösningar kan drivas med solenergi, hjälper omställning till mera hållbara trafiksystem.



## Case – Blissway vägtullar

# TagMasters sensorer i helautomatiserad lösning för vägtullar

TagMasters sensorer används ofta som del av system för vägtullar. Ett exempel på det är amerikanska Blissways innovativa helautomatiserade vägtullslösning för effektiv och exakt hantering.



Blissways lösning för vägtullar handlar om att erbjuda automatiserade vägtullar som en tjänst – tolling as a service – till vägoperatörer världen över. Det betyder att Blissway tar hand om hela processen, inklusive installation, underhåll och drift för att identifiera fordon. För detta tar inte Blissway ut någon fast utgift, utan debiterar vägoperatören per transaktion.

Teknologin som lösningen bygger på heter Wireless Autonomous Lane Enforcer (WAL-E), och är en enhet som fungerar som en liten dator utrustad med solpanel, batteri, modem, antenn och kamera. Den placeras strategiskt på

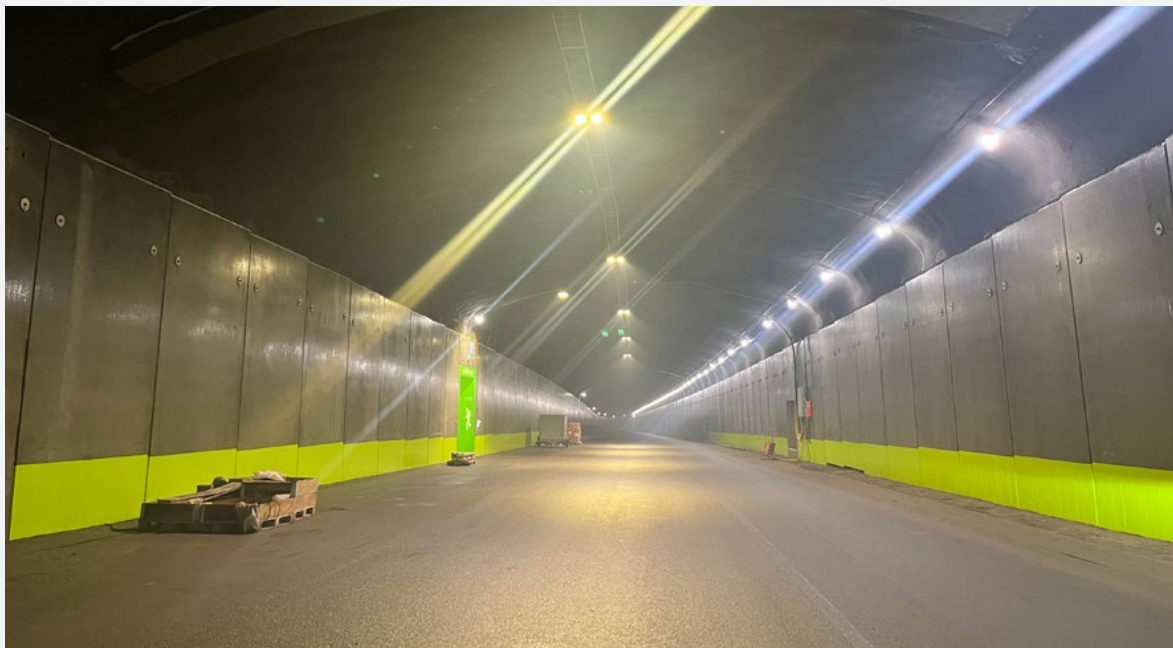
vägar för att kunna detektera fordon under olika förhållanden som varierande höjder, vinklar och ljusförhållanden.

TagMasters magnetiska sensor FlexMag, utvecklad av det amerikanska dotterbolaget Sensys Networks, är systemets detektor som bestämmer vilken information som ska skickas till serverna. Systemets mjukvara bearbetar data som samlats in från vägen för att identifiera fordon med extremt hög noggrannhet.

Lösningen syftar till att effektivisera processerna kring vägtullar, minska kostnader och förbättra den övergripande effektiviteten vid hantering av vägtullar.

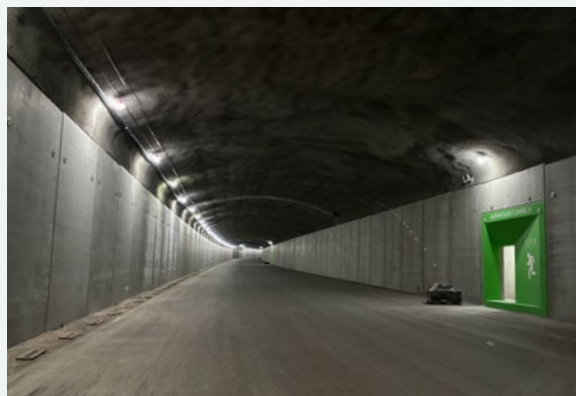
Case – Förbifart Stockholm

## TagMaster levererar detekteringsystem till Förbifart Stockholm



Bilder: Trafikverket

TagMasters analyshanteringsmodul för incidenthantering baserad på AI och Deep Learning-teknik har nått stora framgångar. Under 2023 fick TagMaster, via sitt franska dotterbolag Citilog, i uppdrag att leverera sin videobaserade systemlösning för incidenthantering till det pågående infrastrukturprojektet Förbifart Stockholm.



Trafikverket och Stockholms Stads trafikkontor valde, via huvudentreprenören Yunex Traffic, Citilogs lösning efter omfattande utvärderingar av olika videodetekteringsleverantörer. Systemlösningen omfattar mjukvara i kameror och servermjukvara och ska installeras i Förbifart Stockholms norra och södra tunnlar. Systemet ska hantera minst 450 tunnelkameror och levereras 2023–2027.

E4 Förbifart Stockholm går från Kungens kurva i söder till Häggvik i norr med sex nya trafikplatser ovan jord. Drygt 18 av vägens 21 kilometer ska gå i tunnel. Det gör E4 Förbifart Stockholm till en av världens längsta

motorvägstunnlar. Säkerheten är därför mycket viktig för Förbifart Stockholm som blir den mest tekniktäta trafiklösningen hittills med högteknologiska säkerhetssystem.

Citilogs Incident Managementsystem upptäcker automatiskt händelser i trafiken i realtid, istället för manuell övervakning av ett stort antal videoflöden eller rapporter från förare för att identifiera incidenter. Dessa mycket exakta detekteringar gör det möjligt för trafikoperatörer att agera snabbt, vilket ökar säkerheten, minskar trafikproblem och reducerar därmed även klimatpåverkan.

Case – Parkeringslösning Miyana, Mexico City

## RFID-lösning för effektiv parkering i stort stadsutvecklingsprojekt i Mexico City

TagMaster har installerat sammanlagt 57 AVI-banor (Automatic Vehicle Identification) för det stora stadsutvecklingsprojektet Miyana i hjärtat av Mexico City. Lösningen bygger på TagMasters avancerade UHF RFID-teknik med lång räckvidd och syftar till att optimera fordonsgenomströmning för såväl besöksparkering som boendeparkering med hög säkerhet samt automatisk och säker betalning.



Bilder: TagMaster North America

Miyana är ett av det största stadsutvecklingsprojekten i Mexico City beläget i Nuevo Polanco-distriktet i jättestadens hjärta. Miyana består av tre toppmoderna höghus med sammanlagt 800 lägenheter och ett av Mexico Citys största köpcentrum. Byggnadernas totala yta är på 520 000 kvadratmeter med en markyta på 43 501 kvadratmeter. Flödet och genomströmningen av bilar och människor är stort dygnet runt alla veckans dagar.

För att hantera den stora mängd bilar som rör sig i området har TagMaster tillsammans med parkeringsbolaget

DESIGNA Mexico utvecklat och installerat en lösning. Lösningen säkerställer maximal tillgänglighet, automatisk debitering av parkeringsavgifter och säkerhet. TagMasters RFID-teknik med lång räckvidd är mycket precist och kan detektera fordon i olika hastigheter, från olika vinklar och på olika avstånd.

Den gemensamma lösning som TagMaster och DESIGNA Mexico har utvecklat är ett exempel på hur trafikflöden, säkerhet och betalningar kan optimeras med hjälp av digitalisering i den moderna staden - Smarta Städer.



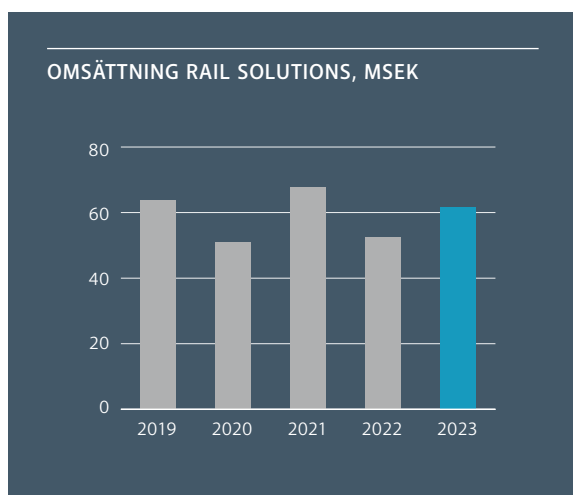
## Mobilitetslösningar för spår- bunden trafik i världens storstäder

TagMaster är en ledande leverantör av avancerade mobilitetslösningar för spårbunden trafik i storstadsområden över hela världen. Lösningarna inom Rail Solutions finns i ett brett utbud av applikationer för att förbättra effektivitet, tillförlitlighet, säkerhet och punktlighet i offentliga masstransportsystem som spårvagnsnät, lätta järnvägsfordon och tunnelbanesystem.

Varje minut görs hundratusentals avläsningar via TagMasters RFID-sensorer i tunnelbanor, spårvagnssystem och annan spårbunden trafik världen över. Datan som samlas in ligger till grund för säker, punktlig och hållbar kollektivtrafik. Våra lösningar gör att operatören kan använda sitt befintliga spårnät effektivare genom tätare trafik samtidigt som risken för olyckor minimeras.

Ledande leverantörer av järnvägssignalsystem använder TagMasters RFID-lösningar för storskaliga innovativa signaleringssystem såväl som för installation av system för kommunikationsbaserad tågkontroll (CBTC).

Inom lösningsområdet Rail Solutions arbetar vi i huvudsak inom signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i första hand tunnelbanor och spårvagnar.



APPLIKATIONER	APPLIKATIONSOMRÅDEN
Positionering	Tunnelbanor
Selektiv dörröppning/ plattformdörrar	Tunnelbanor, spårvagnar, pendeltåg
Driftsprioriteringar	Spårvagnar
Automatisk hastighets- kontroll	Tunnelbanor, spårvagnar
Passagerarinformation	Tunnelbanor, spårvagnar
Korsningssäkerhetssystem	Spårvagnar





Reims, Frankrike

TagMasters tågstyrningssystem bygger på koncernens sensorprodukter med hög grad av inbyggd funktionalitet och edgeanalys. Det som till en början startade som ett projekt har idag blivit ett väl etablerat applikationsområde med ett starkt erbjudande till marknaden.

De egenutvecklade algoritmerna för kritiska applikationer såsom positionsbestämning, axelräkning och dörröppning har skapat en stark position inom signalsystem för tunnelbanor och spårvagnar.

För att intensifiera innovationskraften och utvecklingen inom Rail Solutions har koncernen etablerat ett Centre of excellence i Frankrike.

### Kunder och försäljning

Kunderna inom Rail Solutions består till största delen av globala signalsystemtillverkare som Alstom, Hitachi, Stadler och Siemens Mobility.

Affärsmodellen för Rail Solutions bygger på att genom så kallade design-in lösningar, etablera djupa relationer med kunderna och driva gemensamma utvecklingsprojekt för att bli integrerad i systemlösningarna.

Försäljningen inom Rail Solutions är starkt projektbunden och varje affär är stor och komplicerad och kräver mycket kunskapsutbyte mellan TagMaster och kunden.

För att fullt ut utnyttja fördelarna med teknologin är våra tekniker i direkt kontakt med kundens ingenjörer och försäljningen medför därför i vissa fall tekniskt anpassnings- eller utvecklingsarbete. Det kan röra sig om allt från mindre justeringar till större projekt som i de allra flesta fall bedrivs som ett ingenjörsarbete där TagMaster fakturerar kunden för värdeadderande funktioner.

Trenden går mot att flera av kunderna outsourcar sin teknikutveckling såsom bilindustrin gör. Vår kompetens matchar väl de krav som även i framtiden kommer att ställas på externa systempartners.

Rail Solutions försäljning står för knappt 15 procent av TagMasters totala intäkter på en marknad med en måttlig årlig tillväxt på cirka 3 procent.

### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 11

Väl fungerande kollektivtrafik är en viktig faktor för att effektivisera trafikflöden.



Case – Wirye Tram Line – Seoul, Sydkorea

## Signalsystem till spårvägslinje i södra Seoul

TagMaster har levererat utrustning för signalsystemet till en ny spårvägssträcka – Wirye Tram Line – i Sydkoreas huvudstad Seouls södra delar. Sträckan är 5,4 kilometer lång och transporterar runt 100 000 människor dagligen. Applikation ATP, som står för Automatic Train Protection, syftar till att öka säkerheten vid korsningar i hårt trafikerade områden.



Bilden är AI-genererad

TagMaster RFID-teknik används i stor utsträckning för spårvagnssystem över hela världen för att dels öka säkerheten och minimera risken för olyckor, dels för att ge tillförlitlig positionering. Signalsystem för spårväg skiljer sig från övriga typer av tågssystem som tunnelbana, då trafiken sker i en öppen miljö med interaktion med annan trafik plus fotgängare och cyklister.

Det aktuella projektet gäller TagMasters applikation ATP, som står för Automatic Train Protection, för att öka säker-

heten vid korsningar för en ny spårvägslinje i Wiryeområdet i södra Seoul. Korsningsvägens trafikljus ansluts och ger information till tåget när spårvagnen närmar sig för att uppmärksamma föraren om rött ljus. Om föraren inte respekterar stoppsignalen stannar tåget automatiskt.

Den nya spårvägslinjen är dragen i ett mycket hårt trafikerat område och kraven på säkerhetssystem är på högsta nivå. TagMasters lösning valdes i hårdast tänkbara konkurrens.

# Starka värderingar för en dynamisk företagskultur som driver innovation och resultat

I en koncern som liksom TagMaster består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll. Att ge förutsättningar för engagemang bland medarbetarna spelar en central roll för att skapa en dynamisk företagskultur som driver innovation och resultat.

## KÄRNVÄRDEN

### RESULTATORIENTERADE

Vi värdesätter hållbara resultat, prestation framför formalia, mätbara mål och samarbete för att uppnå våra finansiella mål.



### ENGAGERADE

Vi är passionerade över det vi gör och utvecklas som mest när vi gör ett bra jobb. Vi leder vägen framåt fördomslöst med en känsla av brådska.



### PROFESSIONELLA

Vi är professionella och inser vikten av god branschkännedom, att föregå med gott exempel och att vara ödmjuka i vårt tillvägagångssätt.



### KUNDFOKUSERADE

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen och vi är dedikerade att driva effektivitet, produktivitet och kvalitet för alla våra kunder.



### INNOVATIVA

Vi investerar stort i innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och fokusera på att skapa hållbara lösningar.



### ENTREPRENÖRIELLA

Vi är övertygade om att vi har vad som krävs för att uppnå vår ambitiösa vision. Vi tillåter oss att drömma stort, testar nya saker och fortsätter att driva utvecklingen framåt.



Ovanstående sex kärnvärden präglar TagMasters företagskultur, hur arbetet fungerar såväl internt som externt och företagets förhållningssätt i den dagliga verksamheten.

Koncernen hade vid årsskiftet 115 medarbetare.

Kärnvärdena utgör grunden för att bibehålla och stärka en god företagskultur. Att dessa värderingar genomsyrar allt som görs i TagMaster-koncernen är avgörande då koncernen är en grupp bestående av förvärvade bolag i olika länder.

### Organisation

TagMasters organisationsstruktur utgår från de olika funktioner som finns inom koncernen:

- Försäljning • Utveckling
- Operations • Administration

De olika verksamhetsländerna har en lokal administrationsfunktion som hanterar uppgifter som kräver landspecifik kompetens. Exempel på sådana uppgifter är rapportering av skatter och avgifter, legal finansiell rapportering och hantering av personalrelaterade frågor.

### Stärkt organisation genom förvärv

För att kunna ta vara på de förvärvade bolagens kompletterande kompetens läggs stort fokus på integration och implementering av gemensamma processer. I detta arbete betonas TagMasters kärnvärden och vikten av gemensamma processer och värderingar inom samtliga funktioner trots kulturella och geografiska skillnader.

Integration av medarbetare och fortsatta implementering av våra kärnvärden och därmed en stärkt gemensam företagskultur, har stort fokus och fortgår kontinuerligt inom samtliga funktioner och bolag som ingår i koncernen.

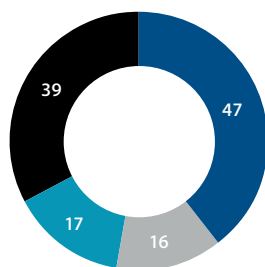
### Starkt utvecklingsarbete

Utvecklingsverksamheten i Europa är till stora delar integrerad och bedrivs under ledning av koncernens CTO. Utvecklingsmedarbetare finns i Sverige, England och Frankrike.

Produktutvecklingen sker genom en produktledningsprocess som är gemensam för samtliga bolag inom koncernen. Den amerikanska verksamheten Sensys Networks

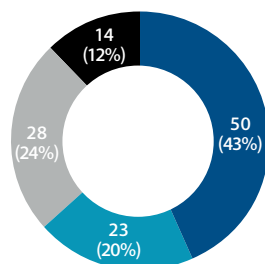
## MEDARBETARE

MEDELTA MEDARBETARE PER LAND



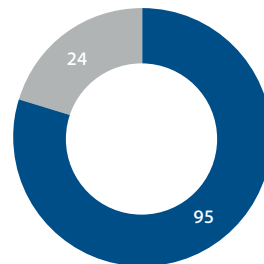
■ Frankrike ■ England  
■ Sverige ■ USA

MEDARBETARE PER FUNKTION VID ÅRETS SLUT



■ Forskning och utveckling ■ Operations  
■ Försäljning/marknad ■ Administration

FÖRDELNING MÄN/KVINNOR



■ Män ■ Kvinnor

har sin egen CTO och utvecklingsarbetet bedrivs i Berkeley (Kalifornien).

Då utvecklingsarbete och innovation är avgörande för koncernens framgång satsas en förhållandevis stor del av omsättningen på utveckling. Under 2023 lades 15 procent av den totala omsättningen på utveckling. Bland koncernens 50 utvecklingsingenjörer arbetar cirka 70 procent med mjukvaruutveckling, vilket innebär att produkter och lösningar blir mer och mer digitala och att i princip alla sensorprodukter kan sammankopplas i molnlösningar.

Utvecklingsarbetet går bland annat ut på att, genom att kombinera de olika sensorteknologier TagMaster arbetar med, utveckla avancerade sensorprodukter och datalösningar som bidrar till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem och som samtidigt ökar effektiviteten, säkerheten och kostnadseffektiviteten för kunderna.

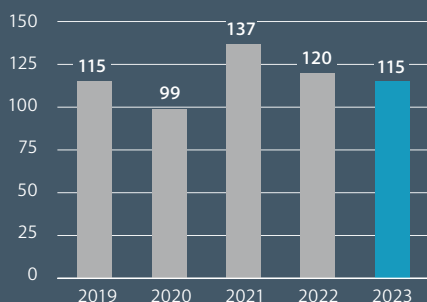
### Ökat kommersiellt fokus för organisk tillväxt

TagMaster arbetar för att stärka sitt kommersiella fokus inom hela koncernen och har anställt nya medarbetare som stärkt sälj- och marknadsorganisationen på flera

marknader. Vi har dessutom skapat en gemensam säljkår för delar av det europeiska erbjudandet och amerikanska Sensys Networks för att kunna bearbeta marknaden med ett starkare gemensamt erbjudande.

Vår kommersiella styrka ökar även genom satsningen på en för koncernen gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla säljprestationerna och digitalisera säljprocesser. Automatiserad marknadsföring har integrerats i alla våra enheter för att stärka och stödja olika värdeerbjudande och AI används internt som hjälpmedel i marknads- och försäljningsprocesserna.

ANTAL MEDARBETARE VID ÅRETS SLUT



### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 8

Våra engagerade medarbetare spelar en central roll för att driva innovation och tillväxt.



## Medarbetare världen över



**Thomas Yue, General Manager  
South East Asia, baserad i Kuala  
Lumpur; Malaysia**

**Du har varit på TagMaster i tolv år. Under de senaste åtta åren har totalt åtta förvärvade företag adderat nya produkter och lösningar till ert erbjudande. Hur har det påverkat ditt försäljningsarbete i Asien?**

En hel del av de produkter som har tillkommit via förvärven har stärkt vårt erbjudande inom mitt ansvarsområde. Det gäller främst inom infomobility, trafikledning och RFID. Det har resulterat i ett ökat intresse från många befintliga och nya samarbetspartners och kunder. För egen del har det inneburit att jag snabbt har fått lära mig ny teknik och sätta mig in i de marknadskrav som är specifika för mitt område. Utöver det är det mycket intressant och givande att arbeta med nya team från de olika företag som vi har förvärvat.

**Hur har korsförsäljningen av koncernens olika bolags produkter och lösningar utvecklats? Har ni blivit mer intressanta för kunderna och därmed kunnat sälja mer?**

Enligt min uppfattning har integrationen av nya produkter och lösningar i erbjudandet gått smidigt. TagMaster som helhet har blivit mer intressant för många kunder och samarbetspartners. Vi tillför mer värde än tidigare och det öppnar fler dörrar för oss och vi kan vara mer flexibla då vi erbjuder ett bredare utbud av teknologier. Till exempel kan

vi erbjuda radar, video, trådlösa sensorer såväl som traditionella slingor när det gäller applikationer för fordonsräkning. Det hjälper oss och viktigast av allt våra samarbetspartners (integratörer), att positionera sig strategiskt i många projekt.

**Vad ser du som viktigast för fortsatt framgång i Asien?**

Asien är inte bara geografiskt stort, utan också kulturellt mångsidigt. Våra produkter och lösningar håller hög teknisk nivå och det är därför avgörande för vår framgång att vi har rätt team som kan stödja våra partners vid integrationen av komplicerade lösningar. Jag är glad att kunna säga att stödet hittills har varit ambitiöst och kompetent. Framåt är jag mest spänd över att se hur TagMaster utvecklas under de kommande åren med nya teknologier och även med djupare integration och en kombination mellan olika teknologier och plattformar. För mig själv har alla nya utmaningar har gjort min karriär mer givande och spännande.

## Saber Hosseini, Embedded Software Developer, baserad i Kista

**Du arbetar med att utveckla mjukvara kopplad till RFID-läsare och ANPR-kameror. Hur smarta kan du göra era sensorer?**

Jag är specialiserad på utveckling av mjukvara integrerad med RFID-läsare och ANPR-kameror. Intelligensen hos våra sensorer utvecklas ständigt i takt med att ny teknologi utvecklas. För våra ANPR-kameror utnyttjar vi kraften i djupa neurala nätverk (DNN) för att förbättra detekterings- och klassificeringshastigheter för optimal prestanda. När det gäller RFID-läsare använder vi smarta IoT-baserade sensorer och avancerade mikroprocessorer. Denna kombination förbättrar inte bara detektionsnoggrannheten utan låter oss också implementera innovativa funktioner. Dessutom arbetar vi ständigt med att förbättra värdarupplevelsen genom att tillhandahålla ett användarvänligt gränssnitt (UI).

**På vilket sätt påverkar den snabba utvecklingen av AI ditt utvecklingsarbete och de lösningar ni skapar?**

Det påverka oss avsevärt och är viktigt för de lösningar vi skapar. Vi integrerar AI-baserad programvara i både våra RFID-läsare och ANPR-kameror, vilket förbättrar deras kapacitet och prestanda. Utöver själva produkterna använder vi dessutom AI-baserade verktyg internt för att effektivisera våra utvecklingsprocesser. Dessa verktyg spelar en avgö-



rande roll för att förbättra kodeffektiviteten, identifiera och åtgärda buggar och påskynda programvaruproduktionen.

**I vilken utsträckning samarbetar ni koncerngemensamt i de olika bolagen i ert utvecklingsarbete?**

Trots den geografiska spridningen arbetar våra team sammanhållet för att dela expertis och insikter. Det skapar ett synergistiskt förhållningssätt och berikar inte bara utvecklingsprocessen utan säkerställer också att våra lösningar uppfyller globala standarder och olika marknadsbehov. För att underlätta samarbetet har vi implementerat ett projekt- och mjukvaruhanteringsverktyg på vår mjukvaruavdelning. Det främjar och förenklar effektiv kommunikation, versionskontroll och samarbetande arbetsflöden.

## Bristin Pyle, Director of Sales for the Eastern Region på Sensys Networks, baserad i Orlando, USA

**Vad ser du som den största utmaningen i ditt arbete?**

En av de största utmaningarna är att navigera rätt i marknaden som förändras snabbt och som är hårt konkurrensutsatt. Det handlar om att ligga steget före branschtrender, förstå kundernas behov och anpassa försäljningsstrategin därefter. De finns flera företag på den marknad jag arbetar på som erbjuder jämförbara produkter eller tjänster. Utmaningen är därför att hela tiden övertyga de presumtiva kunderna om att våra produkter och lösningar är bäst för dem.

**Hur fungerar korsförsäljningen inom gruppen? Gör den ditt erbjudande starkare på den marknad du verkar på?**  
Korsförsäljning fungerar som ett gott samarbete där olika affärsenheter eller avdelningar arbetar tillsammans för att



Bild: Elizabeth Johnson Photography

erbjuda kompletterande produkter eller tjänster. Det arbetet stärker vår marknadsnärvaro och därmed värdet av vårt erbjudande. Genom att kombinera olika lösningar skapar vi heltäckande erbjudanden som möter ett bredare spektrum av kundbehov. Det gör vår marknadsposition såväl vassare som mer robust.

**Vad är det bästa med att arbeta inom TagMastergruppen?**

En av de bästa sakerna är synergien mellan olika affärsenheter. Det fungerar väldigt bra. Samarbetet möjliggör ett varierat utbud av produkter och expertis, vilket ger en helhetslösning för våra kunder. Dessutom skapar de delade resurserna och kunskaperna inom gruppen en stödjande och innovativ arbetsmiljö.

# 5 skäl att investera i TagMaster

TagMaster strävar efter att leverera god och hållbar värdeutveckling för bolagets investerare, och att bidra med positiv inverkan för kunder, medarbetare, leverantörer och andra intressenter. Genom fokus på innovation och organisk tillväxt tillsammans med en aktiv förvärvsstrategi har TagMaster goda förutsättningar att fortsätta sin tillväxtresa.

1

## LÖNSAM TILLVÄXT MED STARK MARGINALUTVECKLING

Stark och lönsam tillväxt sedan 2014

Årlig försäljningstillväxt

**+23%**

Bruttomarginaltillväxt

**+16**

procentenheter

2

## PRODUKTER OCH LÖSNINGAR FÖR EFFEKTIVARE OCH MER HÅLLBARA TRAFIKFLÖDEN

Urbanisering, befolkningstillväxt och omställningen till ett hållbart transportsystem driver marknadsinvesteringar

Utsläpp

**15%**

av totala utsläppen kommer från vägtransporter

Kostnader för trafikköer

**>100**

miljarder euro/år i EUn

3

## GODA FÖRUTSÄTTNINGAR ATT VÄXA BÅDE ORGANISKT OCH VIA FÖRVÄRV

Förvärvsdriven tillväxt

Beräknad marknadstillväxt

**>7%**

Antal förvärv sedan 2015

**8**

4

## SPETSKUNNANDE KRING SENSORTEKNOLOGIER OCH AI-DRIVNA MJUKVARULÖSNINGAR

Ledande ställning inom relevanta sensortechnologier

FoU % av omsättning

**15%**

Utvecklingsingenjörer

**>43%**

av alla medarbetare

5

## FLEXIBEL, EFFEKTIV OCH KLIMATSMART PRODUKTION

All produktion är outsourcad och sker i Sverige för den europeiska marknaden och i USA för den amerikanska marknaden för att minimera såväl risker i logistikkedjor som klimatavtryck.

# Aktien och ägarna

TagMasters aktier av serie B är noterade och handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien noterades den 3 juli 2000. TagMasters Certified Adviser är FNCA Sweden. Aktiekursen var den 29 december 2023 23,30 kronor och börsvärdet uppgick till 341 287 Tsek.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 18 309 408,55 kronor fördelat på 14 647 526 aktier med ett kvotvärde på 1,25 kronor.

Enligt TagMasters bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor fördelat på lägst 100 000 000 aktier och högst 400 000 000 aktier. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

## Utdelningspolicy

Storleken på de kommande utdelningar beror på bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden. Styrelsen för TagMaster gör bedömningen att kontant utdelning till aktieägarna inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden.

## Aktieägare

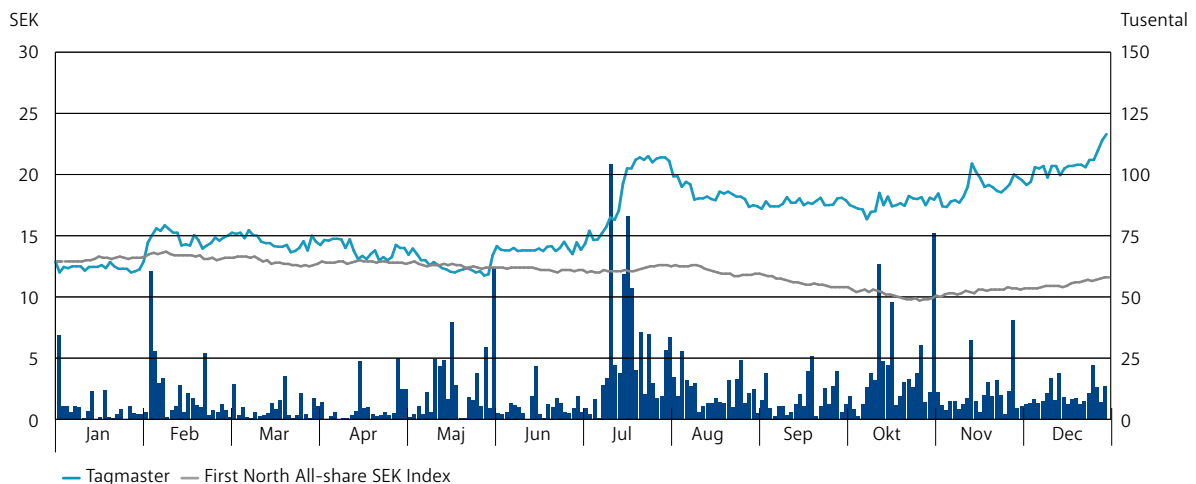
Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 2 543 jämfört med 2 336 föregående år. De 10 största aktieägarna hade tillsammans 70,0 procent av aktiekapitalet och motsvarande andel av rösterna.

## Bolagets största ägare

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Ribbskottet AB	2 150 000	14,68	14,68
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,65	13,65
Tomas Brunberg Inklusive bolag	1 500 000	10,24	10,24
Hamilton/Lewenhaupt-slakten	1 267 081	8,65	8,65
Eiffel Investment Group SAS	1 182 584	8,07	8,07
Avanza Pension	696 184	4,75	4,75
Mikael Aronowitsch	615 402	4,20	4,20
Nordnet Pensionsförsäkring	334 737	2,29	2,29
Per Anders Bendt	290 000	1,98	1,98
Jonas Svensson	220 012	1,50	1,50
<b>Total 10 största ägarna</b>	<b>10 256 000</b>	<b>70,02</b>	<b>70,02</b>
Övriga	4 391 526	29,98	29,98
<b>Totalt</b>	<b>14 647 526</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## AKTIEUTVECKLING 2023





# Finansiella rapporter

Femårsöversikt . . . . .	34	Moderbolagets balansräkning . . . . .	74
Bolagsstyrningsrapport . . . . .	35	Moderbolagets förändring av eget kapital . . . . .	76
Förvaltningsberättelse . . . . .	40	Moderbolagets kassaflödesanalys . . . . .	77
Koncernens resultaträkning . . . . .	45	Noter moderbolaget . . . . .	78
Koncernens rapport över totalresultat . . . . .	45	Underskrifter . . . . .	84
Koncernens rapport över finansiell ställning . . . . .	46	Revisionsberättelse . . . . .	85
Koncernens rapport över förändring i eget kapital . . . . .	48	Kvartalsinformation . . . . .	88
Koncernens rapport över kassaflöden . . . . .	49	Koncernens nyckeltal . . . . .	89
Noter koncernen . . . . .	50	Styrelse . . . . .	91
Moderbolagets resultaträkning . . . . .	73	Koncernledning . . . . .	92
		Aktieägarinformation . . . . .	93



# Femårsöversikt

Resultaträkning, TSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	404 711	358 603	326 886	286 453	262 955
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	184	3 338	832	-912	-2 319
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	3 232	6 518
Övriga rörelseintäkter	2 676	3 532	9 382	4 206	2 216
Rörelsens kostnader	-350 395	-338 503	-303 142	-265 650	-233 319
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>57 174</b>	<b>26 970</b>	<b>33 958</b>	<b>27 329</b>	<b>36 051</b>
Jämförelsestörande poster	-8 878	-3 806	150	-18 927	-13 619
Avskrivningar och nedskrivningar	-32 992	-30 269	-24 538	-23 015	-19 747
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15 304</b>	<b>-7 105</b>	<b>9 570</b>	<b>-14 613</b>	<b>2 685</b>
Finansnetto	-4 610	-4 712	-2 823	-3 936	-2 694
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10 694</b>	<b>-11 817</b>	<b>6 747</b>	<b>-18 549</b>	<b>-9</b>
Skatt	2 981	35 971	-889	-1 817	-6 790
<b>Årets resultat</b>	<b>13 675</b>	<b>24 154</b>	<b>5 858</b>	<b>-20 366</b>	<b>-6 799</b>
<b>Balansräkning, TSEK</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	177 803	174 106	176 178	158 434	191 175
Materiella anläggningstillgångar	2 610	3 038	3 031	2 419	3 310
Nyttjanderättstillgångar	8 653	8 656	11 605	4 659	22 175
Finansiella anläggningstillgångar	48 506	47 579	6 550	6 856	8 231
Varulager	78 887	50 753	36 570	40 076	53 386
Kortfristiga fordringar	87 059	93 575	79 942	54 924	66 873
Kassa och bank	25 059	36 223	53 520	51 786	41 293
<b>Summa tillgångar</b>	<b>428 577</b>	<b>413 930</b>	<b>367 396</b>	<b>319 154</b>	<b>386 443</b>
Eget kapital	259 285	252 229	199 937	178 194	217 950
Skulder till kreditinstitut	66 192	48 282	52 358	38 968	55 962
Långfristiga skulder	26 336	20 308	36 718	31 628	41 619
Kortfristiga skulder	76 764	93 111	78 383	70 364	70 912
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>428 577</b>	<b>413 930</b>	<b>367 396</b>	<b>319 154</b>	<b>386 443</b>
<b>Kassaflöde, TSEK</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	44 897	18 294	33 540	9 457	29 478
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-16 443	-24 979	-7 295	17 978	-25 624
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>28 454</b>	<b>-6 685</b>	<b>26 245</b>	<b>27 435</b>	<b>3 854</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-51 503	-1 280	-33 599	-1 502	-146 557
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 964	-15 044	4 946	-9 861	163 620
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-39 539</b>	<b>-23 009</b>	<b>-2 408</b>	<b>16 072</b>	<b>20 917</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, TSEK	404 711	358 603	326 886	286 453	262 955
Nettoomsättningstillväxt %	12,9	9,7	14,1	8,9	34,5
Bruttomarginal %	68,5	68,3	68,4	65,7	66,6
Justerad EBITDA-marginal %	14,1	7,5	10,4	9,5	13,7
EBITDA-marginal %	11,9	6,5	10,4	2,9	8,5
EBITA-marginal %	8,9	3,3	7,6	-0,2	8,7
Rörelsemarginal %	3,8	-2,0	2,9	-5,1	1,0
Soliditet %	60,5	60,9	54,4	55,8	56,4
Räntabilitet på eget kapital %	5,3	10,7	3,1	-10,3	-4,2
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup> , sek	0,93	1,65	0,40	-1,39	-0,46
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup> , sek	0,93	1,65	0,40	-1,39	-0,46
Genomsnittligt antal aktier, tusental	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648
Antal aktier vid periodens slut, tusental	14 648	14 648	14 648	366 188	366 188
Börskurs på bokslutsdagen <sup>1,2</sup> , sek	23,30	10,95	24,90	0,99	0,81
Omräknad börskurs på bokslutsdagen, sek <sup>1</sup>	23,30	10,95	24,90	24,75	20,25
Medeltal anställda	119	127	145	111	120

1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25

2) Antalet aktier före och efter utspädning är detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

# Bolagsstyrningsrapport 2023

TagMaster är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market Premier sedan den första mars 2021. Denna rapport lämnas av styrelsen i TagMaster AB och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

TagMaster-koncernens styrning regleras av både externa regelverk och interna styrdokument. Till de externa regelverken hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrdokumenterna finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören (vd). Sedan noteringen på First North Growth Market Premier tillämpar bolaget Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följer eller förklarar", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådana fall måste ange en förklaring till avvikelserna.

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande i TagMaster utövas via bolagsstämman som är företagets högsta beslutande organ. Aktieägarnas rätt att besluta i TagMasters angelägenheter utövas vid årsstämman eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- disposition av bolagets resultat
- ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör
- val av styrelseledamöter och revisorer

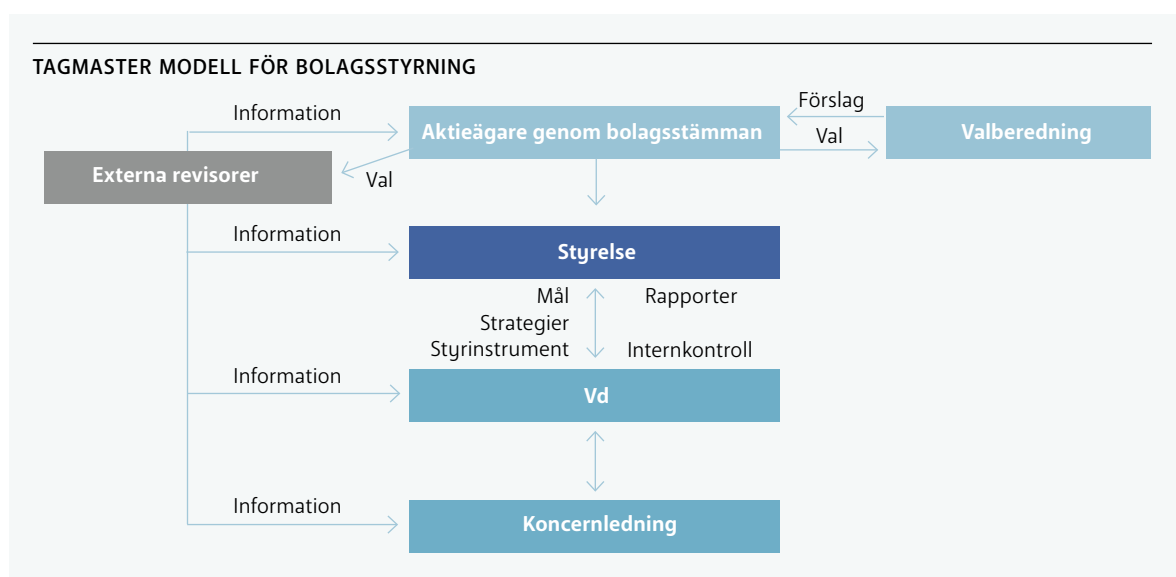
- arvode till styrelse och revisorer
- principer för tillsättande av valberedning och instruktion till valberedningen
- införande av långsiktiga incitamentsprogram
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler
- övriga viktiga frågor

## Aktieägare

Vid årsslutet 2023 hade TagMaster AB, enligt bolagets aktiebok som förs av Euroclear Sweden AB, 14 647 526 aktier av serie B. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i Bolagets vinst och tillgångar. Samtliga utgivna aktier är av serie B.

Det totala antalet aktieägare per den 31 december uppgick till 2 543. De aktieägare vars innehav av aktier och röstetal översteg 10 procent anges på sid 32.

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Ribbskottet AB	2 150 000	14,7	14,7
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,7	13,7
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 500 000	10,2	10,2



### Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 ägde rum den 16 maj 2023. Med anledning av coronapandemin hade styrelsen beslutat att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning i enlighet med 4 § lag (2022:121) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Aktieägare hade därmed möjlighet att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, poströstning eller ombud. Cirka 18 procent av aktierna var företrädna genom fysiskt deltagande. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Bernt Ingman. Följande huvudsakliga beslut fattades av stämman (fullständigt protokoll återfinns på TagMasters webb, [www.tagmaster.se](http://www.tagmaster.se)):

- Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för räkenskapsåret 2022 samt resultatdisposition.
- Beviljande av ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd.
- Fastställande av arvoden till styrelse och revisor.
- Omval av ordinarie styrelseledamöter Bernt Ingman, Gert Sviberg, Juan Vallejo och Liselott Lading.
- Omval av Bernt Ingman till styrelseordförande.
- Omval av revisionsbolaget Mazars AB som bolagets revisor.
- Fastställande av principer av för utseende av valberedning och instruktion för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

### Årsstämma 2024

TagMasters årsstämma avseende räkenskapsåret 2023 kommer att äga rum i Kista den 2 maj 2024. För ytterligare information, se sid 93 i årsredovisningen samt TagMasters webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

### Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvoden till dessa. I enlighet med beslut vid årsstämman 2023 ska TagMasters valberedning bestå av fem ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de fyra till rösttalet största aktieägarna som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande.

### Valberedning inför årsstämman 2024

Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 1 november 2023 som även återfinns på TagMasters webb. Årets valberedning består av följande ledamöter:

- Anders Bladh, valberedningens ordförande och den röstmässigt största aktieägaren via närstående bolags innehav (Ribbskottet AB)
- Gert Sviberg, styrelseledamot, representerar egna och närstående bolags innehav
- Didrik Hamilton, representant för Hamilton/Lewenhaupt-sfären
- Tomas Brunberg, närstående bolags innehav
- Bernt Ingman, ordförande i TagMasters styrelse.

Samtliga ledamöter, förutom Gert Sviberg och Anders Bladh, är oberoende i förhållandet till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren.

Valberedningen har inför årsstämman 2024 sammanträtt vid fem tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande. Styrelsens ordförande har till valberedningen redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för TagMasters organisation och förvaltning och är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och TagMasters bolagsordning. Årligen klargörs även styrelsens arbete i styrelsens arbetsordning som ses över och antas på nytt varje år i samband med styrelsens konstituerande möte efter årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelning av arbete mellan styrelseledamöterna och vd. Styrelseordförande har ett särskilt definierat ansvar gentemot övriga styrelseledamöter. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för vd.

### Styrelsens sammansättning

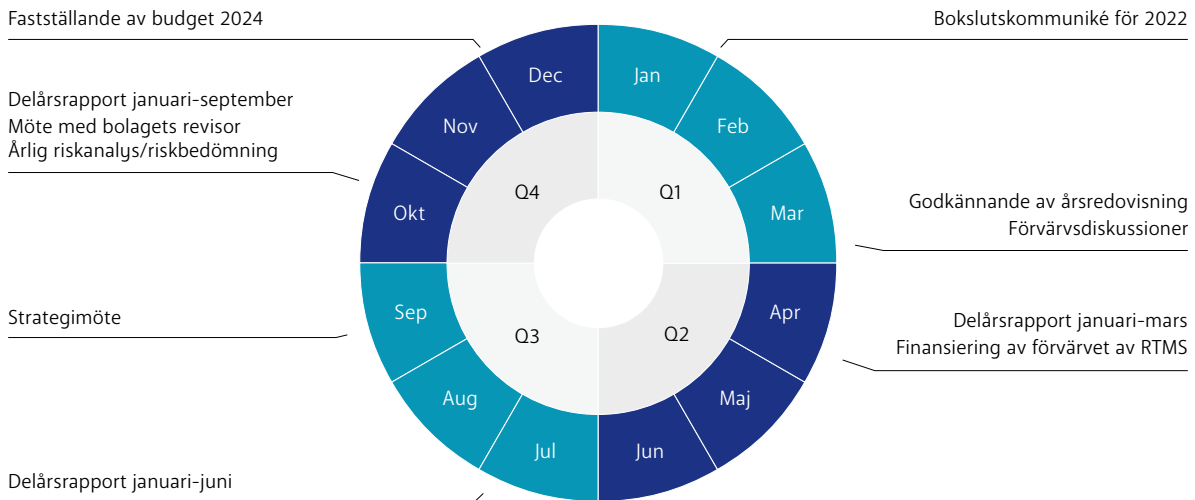
Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter.

### Information om styrelseledamöter

	Befattning	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Antal Aktier	Styrelsearvoden enligt beslut från årsstämman, TSEK
Bernt Ingman	Styrelseordförande	Ja/Ja	16 000	280
Liselott Lading	Styrelseledamot	Ja/Ja	–	140
Gert Sviberg	Styrelseledamot	Ja/Nej	2 000 000	140
Juan Vallejo	Styrelseledamot	Ja/Ja	–	140
<b>Totalt</b>				<b>700</b>

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sid 91 och not 8 i Årsredovisningen.

## HUVUDPUNKTERNA I 2023 ÅRS STYRELSEARBETE



Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

TagMasters styrelse består för närvarande av fyra ordinarie ledamöter.

### Styrelsens oberoende

Tre utav styrelsens fyra ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelseledamot Gert Sviberg är att anse som större aktieägare med ett ägande (direkt och indirekt) över 10 procent och är därmed inte oberoende. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Kodens krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till TagMaster och bolagsledningen, samt att minst två av dessa är oberoende till de större aktieägarna är således uppfyllda.

### Styrelsens arbete 2023

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra styrelsemöten hållas per år. Styrelsen har under året hållit sex ordinarie möten, ett möte per capsulam och ett konstituerande möte.

Ordinarie möten följer ett kalendarium som fastställt årligen. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vds information och ekonomisk kvartalsrapportering samt utsikter för kommande kvartal. Utöver dessa löpande frågor behandlas följande områden: risk, strategi och förvärvsfrågor, budget, fastställande av bokslut och årsredovisning samt revisorns avrapportering.

Alla styrelseledamöter har varit närvarande, fysiskt eller digitalt, vid samtliga styrelsemöten under året. Vd har deltagit som föredragande på samtliga av styrelsens sammanträden.

Då inga särskilda utskott har tillsatts har samtliga områden hanterats av styrelsen i dess helhet.

### Styrelseutvärdering

För 2023 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en styrelseutvärdering där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt, tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, vds arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingens målsättning är att identifiera styrelsens effektivitet och behandlar fokusområden samt om behov finns av specifik kompetens eller ändrade arbetsformer. Utvärderingen har utgjort underlag för förslag till styrelse och ersättningsnivåer. Vidare har valberedningen intervjuat samtliga styrelseledamöter.

Med hänsyntill bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt visar utvärderingen att styrelsen bedömer sammansättningen ändamålsenlig och präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet, bakgrund och engagemang.

Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat vd under året.

### Förslag till årsstämman 2024

Valberedningens förslag till årsstämman 2023 återfinns på bolagets webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

### Revisor

Revisorn utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning av TagMaster. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten. Minst en gång per år träffar bolagets revisor styrelsen utan närvaro av vd eller andra personer från bolagsledningen. Vid årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Mazars AB.

TagMasters arvoden till revisorerna anges i årsredovisningen, not 7, Ersättning till revisorer.

### Vd och övriga ledande befattningshavare

Vd är underordnad styrelsen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med gällande lag och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderliga underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträden.

Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sid 92. Medlemmarna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden. Koncernledningsmöten hålls regelbundet.

### Ersättning till vd och ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att relevanta frågor gällande ersättning till ledande befattningshavare ska hanteras av styrelsen i sin helhet. Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen. Tabellen nedan visar ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2023.

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om tolv månader. Avtal rörande pensioner, innefattande sjukförsäkringsförmåner, är till största delen avgiftsbestämda och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

Vid årsredovisningens avgivande finns inga utestående aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram.

TSEK	Arvode/ lön	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övriga förmåner
Vd Jonas Svensson	3 180	800	713	–
Övriga ledande befattningshavare (8)	12 773	388	1 199	–
<b>Totalt</b>	<b>16 653</b>	<b>1 188</b>	<b>1 912</b>	<b>–</b>

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. De väsentliga komponenterna i TagMasters internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

TagMasters kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter.

Den löpande finansiella rapporteringen är decentraliserad och sker i första hand i koncernens dotterbolag. Den centrala ekonomifunktionen ansvarar för uppföljning-

en av dotterbolagens finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, riktlinjer och policydokument. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, informations- och insiderpolicy och instruktion för finansiell rapportering. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

### Riskbedömning

Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens risker. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda styrelsens bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. För ytterligare information avseende riskbedömning se not 4 Finansiella risker och riskhantering, sid 54–55 i årsredovisningen.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. TagMasters kontrollstruktur består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är:

- tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (avseende till exempel inköp, avtal, utveckling av nya produkter och förvärv)
- månatliga resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser
- månatliga riskbedömningar av förfallna kundfordringar.

### Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd och koncernledningen.

Därutöver rapporterar TagMasters externrevisor sina iakttagelser från granskningen av den interna kontrollmiljön till styrelsen.

### Utvärdering av särskild granskningsfunktion

Med hänsyn till TagMasters storlek och verksamhet, har styrelsen bedömt att något behov av en särskild gransk-

ningsfunktion ej föreligger. Bakgrund till ställningstagandet är att den existerande organisationen och kontrollstrukturen bedöms möjliggöra en effektiv verksamhet, identifiera risker i den finansiella rapporteringen och säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion.

#### **Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten**

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ), org.nr 556487-4534.

#### **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 35–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### **Uttalande**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars 2024

Mazars AB

Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse 2023

## Verksamhet

TagMaster med dotterbolag ("koncernen" alternativt "TagMaster") är ett applikationsinriktat teknikföretag som utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamerateknologier för krävande miljöer. Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT-plattform för att skapa smartare trafiklösningar. TagMaster arbetar inom två affärssegment, Traffic Solutions och Rail Solutions, under varumärkena TagMaster, Sensys Networks, Citilog och [RTMS] med innovativa ITS lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta städer. TagMaster exporterar främst till Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

## Produktutveckling

Utvecklingsteamet använder en digital plattform för samarbete, ledning och uppföljning. En enhetlig IT-miljö garanterar att arbete kan utföras konsekvent oavsett medarbetarnas fysiska placering. Resurser för utveckling flyttas löpande mellan de olika produktområdena i linje med företagets strategi för tillväxt och lönsamhet. Under året har ett särskilt fokus legat på att använda och integrera olika nya AI-verktyg i utvecklingsprocessen. Denna insats syftar till att öka effektivitet och innovationskapacitet.

Teamet utmärker sig genom sin djupa expertis, vilket minskar behovet av externa konsulter inom teknikutveckling. Det bidrar till lägre kostnader, högre effektivitet och en mycket stark förmåga avseende kontinuerlig produktförvaltning.

Under året har utvecklingsresurserna använts för att förstärka kärnerbjudandet i produktportföljen samt att införa nya funktioner baserade på AI/Deep Learning. Förbättringar har inkluderat bl.a. nya funktioner för ANPR-kameror, avancerade lösningar för räkning och klassificering av trafik och fordon, olycksdetektering, samt RFID-teknik för tågapplikationer. Ett stort fokus på mjukvaruorienterade insatser har lett till regelbundna uppdateringar av mobila applikationer för installations- och underhållspersonal samt för slutanvändare. Vidareutveckling av mjukvara för konvertering, konsolidering, presentation och analys av trafikdata har gjorts.

## Väsentliga händelser under året

Den 31 augusti 2023 förvärvade TagMaster, via sitt amerikanska dotterbolag Sensys Networks, radarverksamheten (RTMS) av amerikanska Image Sensing System (ISS). Förvärvet var strukturerat som ett inkråmsförvärv där alla tillgångar relaterade till ISS radardivision förvärvades. Köpeskillingen uppgick till 51,5 MSEK (4,8 MUSD) på skuld- och kassafri basis. Tillägget av RTMS till Sensys Networks produkt- och tjänsteutbud utgör ett steg i koncernens fokus på tillväxt på den amerikanska marknaden.

Hela köpeskillingen har betalats med likvida medel och transaktionen har finansierats genom en kombination av nya skuldfaciliteter och egna kontanter. Förvärvsrelaterade utgifter som redovisats som övriga kostnader i resultaträkningen uppgår till 2,2 MSEK.

För ytterligare information avseende förvärvet av RTMS se not 31 på sidan 71.

## Förväntad framtida utveckling

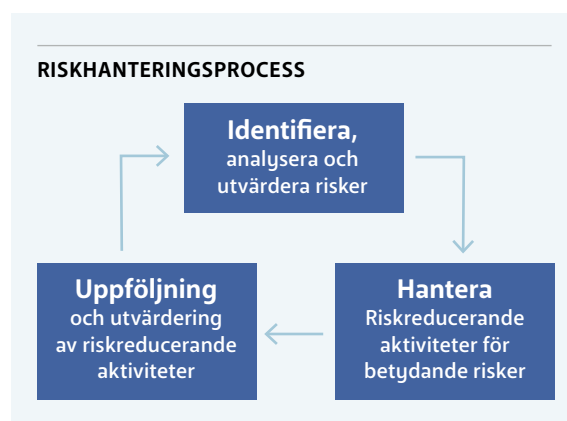
Den nuvarande osäkerheten i omvärlden kräver en ödmjuk inställning inför den närmaste framtiden. TagMaster styr verksamheten därefter, med fokus på långsiktig tillväxt, kostnads hantering och operativ effektivitet. På medellång sikt ser TagMaster att de massiva investeringspaket som lanserats i Europa och USA och som i stora stycken inriktas på gröna investeringar i hållbara transportlösningar gynnar bolagets affär.

TagMasters tillväxtstrategi går ut på att växa organiskt och genom förvärv inom existerande och närliggande teknikområden med syfte att utöka produkt- och lösningserbjudandet samt marknadsnärvaron. TagMasters data-lösningar och sensorprodukter utvecklas med syfte att förhindra trängsel i trafiken, minska transporters utsläpp av föroreningar samt att öka säkerheten genom att effektivisera existerande och framtida trafikflöden. Målsättningen är att vara en attraktiv leverantör av databaserad realtidsinformation, som är en grundförutsättning för att bygga framtidens Smarta Städer.

Koncernens styrelse och ledning är fortsatt positiva beträffande utsikterna på längre sikt. Med större volym och ett bredare utbud som även sträcker sig mer mot datalösningar och mjukvara inom viktiga tillväxtområden har företaget långsiktigt goda tillväxtpotentialer.

## Risker och riskhantering

All affärsverksamhet innebär ett risktagande och är en naturlig del av att bedriva en verksamhet. Syftet med riskhantering är inte att undvika risker utan att tillse att det





finns strategier för att hantera de risker TagMasters verksamhet är utsatt för. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, bedöma och hantera affärskritiska risker.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en effektiv riskhanteringsprocess implementerad. Vd och CFO är ansvariga för att förse styrelsen med underlag till den årliga identifieringen och bedömningen av risker. Underlagen baseras på information från de medarbetare, främst i koncernens ledningsgrupp, som har operativt ansvar för den löpande riskhanteringen inom respektive område.

Under början av 2023 har koncernen fortsatt påverkats av den instabila globala försörjningskedjan för både halvledare och andra komponenter. För att minska riskerna relaterade till komponentbristen och kapacitetsbristen hos vår europeiska huvudleverantör gjordes därför omfattande ansträngningar. Komponentköp via spotmarknaden minskade dock avsevärt under den senare delen av räkenskapsåret och ledtiderna på merparten av elektronikkomponenterna normaliserades.

Omvärldsrisker	Beskrivning	Hantering
<b>Kriser</b>	Kriser omfattar alla kriser som uppstår i omvärlden och som TagMaster inte kan påverka och som är svåra att förutse, exempelvis krig, terroristattacker, cyberattacker, pandemi, extrema väderhändelser och miljökatastrofer.	Risken att framtida kriser kan komma att få väsentliga negativa konsekvenser för koncernen hanteras genom att tillse att verksamheten är organiserad på ett sätt som skyndsamt kan anpassas till nya och oväntade förhållanden. Detta genom att upprätthålla hög beredskap med fokus på medarbetare, kunder, affärspartners, kostnadskontroll och kassaflöde.
<b>Konjunktur och omvärld</b>	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan och följaktligen koncernens försäljning och lönsamhet. (Lägre lönsamhet kan försämra TagMaster's förmåga att genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv).	TagMaster möter dessa risker genom att bedriva verksamhet på flera olika geografiska marknader samt inom två marknadsmässigt skilda affärsområden, Rail och Traffic. Detta innebär att en nedgång inom ett affärsområde och/eller geografisk marknad delvis kan komma att uppvägas av en försäljningsökning inom en annan.
Verksamhetsrisker	Beskrivning	Hantering
<b>Konkurrens</b>	Både mindre och större företag är aktiva inom flera tekniska områden såsom RFID, ANPR, radar och trådlös magnetisk inom vilka konkurrensen är betydande. Den tekniska utvecklingen går snabbt och de stora aktörerna kan göra stora investeringar och introducera ny konkurrenskraftig teknik. Även nya företag med ny teknologi och låga priser kan etablera sig inom området och göra att TagMaster blir mindre konkurrenskraftigt.	För att möta en ökande teknisk konkurrens och för att skapa konkurrenskraftiga produkter för framtiden har utvecklingsverksamheten förstärkts och effektiviserats i Kista och på koncernens övriga utvecklingsenheter i Stevenage, Toulouse, Grenoble, Berkeley och Paris.
<b>Kunder och partners</b>	Koncernen har ett antal större och mindre partners i mer än 45 länder. Dessa partners utgörs av distributörer, återförsäljare och integratörer. Den största partnern stod under 2023 för cirka 6 procent av den totala försäljningen och de fem största stod tillsammans för cirka 24 procent. Således kan förlusten av en betydande partner få stora konsekvenser för koncernen.	Genom att koncernen växt både organiskt och genom förvärv finns det möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners på våra nya hemmamarknader. I samarbete med våra partners arbetar vi med att kontinuerligt utveckla produkterbjudandet för att på ett framgångsrikt sätt kunna möta både befintliga och potentiella nya kunders framtida behov.
<b>Leveranskedjan</b>	Största delen av koncernens produktion och logistik är outsourcad vilket skapar stor flexibilitet i produktionsflödet, både av kapacitet och kostnader. Underleverantörerna är dock beroende av leveranser i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser och kapacitetsbrister kan orsaka störningar i leveranskedjan som i sin tur kan resultera i utebliven försäljning för TagMaster.	För att hantera risken att bristen på komponenter och andra insatsvaror orsakar störningar i produktionsflödet arbetar ett dedikerat team enligt en systematiserad process med att optimera och planera inköp. Arbetet med att säkerställa komponentförsörjningen är koordinerad och sker i samarbete med underleverantörerna.

Verksamhetsrisk	Beskrivning	Hantering
<b>Medarbetare</b>	Att misslyckas med att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare och ledande befattningshavare med rätt kompetens kan leda till att TagMaster underpresterar och inte når de fastställda strategiska målen.	Stort fokus läggs på integration och implementering av TagMasters kärnvärden i syfte att stärka den gemensamma företagskulturen. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad och motiverad personal bedöms vara god då TagMaster erbjuder marknadsmässiga ersättningar i en verksamhet med intressant och utmanande teknologi och internationell marknadsnärvaro.
<b>Personberoende</b>	Personberoende, genom att ett fåtal medarbetares har kunskaper och kompetenser som är kritiska för verksamheten, kan utgöra en risk för störningar i rörelsen vid exempelvis sjukdom eller om nyckelpersoner väljer att lämna koncernen.	Vidtagna åtgärder för att undvika negativa konsekvenser orsakade av personberoende är bl a följande: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Införande och dokumentation av koncerngemensamma processer och rutiner.</li> <li>• Kartläggning av medarbetares kompetensnivåer inom verksamhetskritiska system.</li> <li>• Aktiviteter för att främja kunskapsöverföring mellan olika funktioner och enheter inom koncernen.</li> </ul>
<b>Produktansvar</b>	Resta krav på grund av produktfel eller att någon av koncernens produkter orsakar oväntad skada kan inte uteslutas. Överstiger de eventuella kostnaderna försäkringskyddet kan det få konsekvenser för koncernens finansiella situation.	För att undvika produktfel eller andra skador erhåller våra kunder tydlig information via produktspecifikationer och datablad. Produkterna genomgår tester och det finns rutiner för att säkerställa att produkterna motsvarar uppsatta specifikationer. Skulle fel eller skada ändå uppkomma har TagMaster försäkring avsedd att täcka kostnaderna.
<b>Immateriella rättigheter</b>	Koncernen riskerar att misslyckas med att utveckla, dra fördel av, förbättra och skydda koncernens immateriella rättigheter, till exempel produktinnovationer och varumärken.	För att hantera risken för varuintrång och plagiat av koncernens produkter har koncernen ett antal egna, godkända eller sökta, patent för ett antal huvudmarknader. Patenten avser några av kärnfunktionerna i våra produkter och namnet TagMaster är ett registrerat varumärke. Patent hanteras av koncernens CTO.
<b>Förvärv och integration</b>	En del av koncernens strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att vara en del av tillväxtstrategin i framtiden. Det kan dock inte garanteras att vi kommer att hitta lämpliga förvärvsobjekt. Det finns inte heller garantier för att nödvändig finansiering för eventuella framtida förvärvskandidater kan erhållas. Genomförandet av förvärv innebär risk. Det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	För att hantera denna risk genomgår förvärv en väl beprövad förvärvsprocess i vilken styrelsen och ledningen deltar från början. Eventuella förvärvsobjekt värderas utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Kandidaternas potential att stärka koncernens produktportfölj och eventuella synergieffekter beaktas särskilt. Efter övertagandet av nya rörelser sker införlivandet och integrationen i koncernen enligt en strukturerad process.
<b>IT- och cybersäkerhet</b>	Obehörig åtkomst till koncernens IT-system kan resultera i förlust av känslig data och verksamhetsavbrott.	TagMaster har en decentraliserad IT-miljö vilket minskar risken för omfattande driftstörningar och dataintrång. Koncernen arbetar kontinuerligt med att öka IT-säkerheten och säkerhetslösningar såsom lösenordspolicy och multifactor authorization finns implementerade.

Regel- efterlevnad	Beskrivning	Hantering
<b>Regel- efterlevnad</b>	Bristande regelefterlevnad kan leda till ekonomiska förluster och tillsynssanktioner.	TagMaster följer utvecklingen avseende lagar, regler och praxis inom de områden som är mest väsentliga för koncernen och rådfrågar experter inom exempelvis skattelagstiftning och andra juridiska områden då det bedöms nödvändigt. För att säkerställa god efterlevnad av First North Growth Market's regler och för vägledning i MAR-relaterade frågor anlitas vår Certified Advisor, FNCA.
Rapporte- ringsrisker	Beskrivning	Hantering
<b>Rapporte- ringsrisker</b>	Risken att en officiell rapport i form av delårsrapport eller årsredovisning inte ger en sann och rättvisande bild av TagMasters verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Koncernen finansiella rapporter tas fram i enlighet med tillämplig lagstiftning och gällande redovisningsstandarder. För att säkerställa att den finansiella rapporteringen från alla enheter är tillförlitliga, enhetliga och i enlighet med gällande redovisningsstandarder finns styrande koncerngemensamma dokument, som uppdaterats löpande, implementerade. Kontrollaktiviteter är integrerade i processerna för redovisning och finansiell rapportering. Resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser genomförs regelbundet av Vd och koncernens finansfunktion.
Finansiella risker	Beskrivning	Hantering
<b>Valutarisk</b>	Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisk; transaktions- exponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor).	För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafluktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.
<b>Ränterisk</b>	Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder.	För att fatta informerade beslut avseende hantering av ränterisker, genomförs regelbundet analyser för att identifiera och utvärdera potentiella ränterisker och deras påverkan på det finansiella resultatet.
<b>Kreditrisk</b>	Risken att någon av TagMasters motparter i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina skyldigheter och därigenom förorsakar en finansiell förlust. Risken att kunder ej fullgör sina kreditåtaganden utgör den största delen av TagMasters motpartsrisk.	För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning.
<b>Likvidetsrisk</b>	Likvidetsrisk är risken att inte kunna infria TagMasters betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det genom finansiering till påtagligt ofördelaktiga villkor.	Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken.
För ytterligare information avseende finansiella risker se not 4, sid 54–55.		

**Flerårsöversikt**

Koncernen (TSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Netto-omsättning	404 711	358 603	326 886	286 453	262 955
Rörelse-resultat	15 304	-7 105	9 570	-14 613	2 685
Resultat efter finansiella poster	10 694	-11 817	6 747	-18 549	-9
Balans-omslutning	428 577	413 930	367 396	319 154	386 443
Soliditet (%)	60,5	60,9	54,5	55,7	56,4
Medeltal anställda	119	127	145	111	120

**Flerårsöversikt**

Moderbolaget (TSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Netto-omsättning	115 325	92 990	84 975	74 712	84 175
Rörelse-resultat	11 055	7 014	11 162	10 993	15 728
Resultat efter finansiella poster	8 423	3 108	9 501	9 814	15 554
Balans-omslutning	371 423	337 684	343 225	328 651	323 112
Soliditet (%)	72,0	77,7	76,0	77,7	77,0
Medeltal anställda	17	16	17	19	19

**Omsättning och resultat**

Årets försäljning är högre än föregående år och uppgick till 404,7 MSEK (358,6), en ökning med 12,9 procent. Av den totala omsättningen svarade den europeiska verksamheten för 234,3 MSEK (200,3) och den amerikanska verksamheten för 170,4 MSEK (158,3) varav 17,5 MSEK var hänförligt den under 2023 förvärvade verksamheten RTMS. Omsättningen från den europeiska verksamhetens kundgrupp Rail solutions uppgick till 61,7 MSEK (52,4).

**Kassaflöde och finansiell ställning**

Per 31 december 2023 uppgick tillgänglig likviditet till 53,5 MSEK (67,7) varav checkräkningskrediten utgjorde 28,4 MSEK (31,5). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 60,5 procent (60,9). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för räkenskapsåret till 28,5 MSEK (-6,7).

Kundfordringarna uppgick till 72,7 MSEK (75,2) och leverantörsskulden uppgick till 15,1 MSEK (19,9). Varulagret uppgick till 78,9 MSEK (50,8). Tillkommande lagervärde hänförligt RTMS uppgick till 13,1 MSEK. Den resterande ökningen sedan den 31 december 2022 var ett resultat av de strukturerade inköp som genomförts för att hantera obalanser i produktionskedjan orsakade av komponentbristen.

**Moderbolaget**

Moderbolagets omsättning uppgick till 115,3 MSEK (93,0). Rörelseresultatet för perioden uppgick till 11,1 MSEK (7,0) och resultat efter skatt till 4,8 MSEK (1,8). I årets omsättning och rörelseresultat ingick fakturering av koncerninterna tjänster och koncernintern försäljning av varor om 3,8 MSEK (2,7) respektive 19,8 MSEK (10,0). Moderbolaget hade i genomsnitt 17 (16) anställda.

**Personal**

Medelantal anställda var 119 (127) varav 20 procent (18) var kvinnor. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 115 (120).

**Aktieägare**

TagMaster AB (publ.) org. nr 556487-4534 med säte i Stockholm är listat och aktien handlas på marknadsplatsen First North Premier Growth Market i Stockholm. TagMasters Certified Advisor är FNCA. Antalet aktieägare i TagMaster per den 31 december 2023 var 2 543 (2 336). Följande ägare innehar vid årets slut mer än 10 procent av aktierna i bolaget:

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Ribbskottet AB	2 150 000	14,7	14,7
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,7	13,7
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 500 000	10,2	10,2

**Resultatdisposition**

(Belopp i kr)

**Förslag till disposition av bolagets vinst**

Till årsstämman förfogande står:	
Balanserad vinst	72 561 261
Överkursfond	171 454 976
Årets resultat	4 843 885
<b>Summa</b>	<b>248 860 122</b>
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning överföres	248 860 122
<b>Summa</b>	<b>248 860 122</b>

## Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	6	404 711	358 603
Övriga intäkter	9	2 676	3 532
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		184	3 338
Aktiverat arbete för egen räkning			
Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	12	-127 774	-117 180
Övriga externa kostnader	7, 12	-59 462	-54 998
Personalkostnader	8, 12	-170 764	-168 673
Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar		-32 992	-30 269
Övriga rörelsekostnader	9	-1 273	-1 458
<b>Rörelseresultat</b>		<b>15 304</b>	<b>-7 105</b>
Finansiella intäkter	10	2 832	2 277
Finansiella kostnader	10	-7 442	-6 989
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 694</b>	<b>-11 817</b>
Årets skattekostnad	11	2 981	35 971
<b>Årets resultat</b>		<b>13 675</b>	<b>24 154</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		13 675	24 154
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	13		
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup>		0,93	1,65
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup>		0,93	1,65

1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25.

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>13 675</b>	<b>24 154</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-6 593	27 188
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	25	-36	1 351
Skatt på ovanstående		9	-401
<b>Årets totalresultat</b>		<b>7 056</b>	<b>52 292</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		7 056	52 292

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	14	177 803	174 106
Materiella anläggningstillgångar	15	2 610	3 038
Nyttjanderättstillgångar	16	8 653	8 656
Andra långfristiga fordringar	17	3 544	6 066
Uppskjutna skattefordringar	18	44 962	41 513
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>237 571</b>	<b>233 379</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	78 887	50 753
Kundfordringar	20	72 665	75 201
Övriga fordringar	21	14 394	18 374
Likvida medel	22	25 059	36 223
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>191 005</b>	<b>180 552</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>428 577</b>	<b>413 930</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning, forts

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	23		
Aktiekapital		18 309	18 309
Övrigt tillskjutet kapital		241 459	241 459
Omräkningsreserv		14 765	21 357
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-15 248	-28 896
<b>Summa Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>259 285</b>	<b>252 229</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	30 466	19 900
Uppskjutna skatteskulder	18	3 427	2 702
Avsättningar	25,26	17 608	11 002
Leasingskulder	16	3 813	1 825
Övriga långfristiga skulder	27	1 488	4 779
<b>Summa Långfristiga skulder</b>		<b>56 802</b>	<b>40 207</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		15 110	19 869
Skatteskulder		0	240
Skulder till kreditinstitut	24	35 726	28 382
Avsättningar	25,26	2 397	4 495
Leasingskulder	16	5 273	7 173
Övriga skulder	29	53 984	61 334
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>		<b>112 490</b>	<b>121 493</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>428 577</b>	<b>413 930</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	18 309	241 459	-5 831	-54 000	199 937
Årets resultat	-	-	-	24 154	24 154
Övrigt totalresultat	-	-	27 188	950	28 138
<b>Summa totalresultat</b>			<b>27 188</b>	<b>25 104</b>	<b>52 292</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	18 309	241 459	21 357	-28 896	252 229
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	18 309	241 459	21 357	-28 896	252 229
Årets resultat	-	-	-	13 675	13 675
Övrigt totalresultat	-	-	-6 593	-27	-6 620
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-6 593</b>	<b>13 648</b>	<b>7 055</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	18 309	241 459	14 765	-15 248	259 285

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.



## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		15 304	-7 105
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	33 261	29 423
Erlagd ränta		-4 275	-2 988
Erhållen ränta		735	0
Betald skatt		-1 505	-1 036
Erhållen skatt		1 377	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>44 897</b>	<b>18 294</b>
Förändring av varulager		-8 195	-10 644
Förändring av rörelsefordringar		5 672	-12 017
Förändring av rörelseskulder		-13 920	-2 318
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>28 454</b>	<b>-6 685</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse	31	-51 464	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-957	-1 376
Netto av inbetalda och återbetalda depositioner		918	96
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-51 503</b>	<b>-1 280</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	32		
Upptagna lån		36 473	-
Amortering av lån		-18 810	-17 870
Förändring checkräkningskredit		2 374	9 857
Amortering leasingskulder		-8 073	-7 031
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>11 964</b>	<b>-15 044</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-11 086</b>	<b>-23 009</b>
Kursdifferens i likvida medel		-79	5 712
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>36 223</b>	<b>53 520</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>25 059</b>	<b>36 223</b>

# Noter Koncernen

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not 1 • Allmän information

TagMaster AB (pub), organisationsnummer 556487-4534 med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista.

I denna rapport benämns TagMaster AB (publ) antingen med det fulla namnet eller som moderbolaget. Moderbolaget och dess dotterbolag benämns som TagMaster, TagMasterkoncernen eller koncernen.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

TagMaster utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamerateknologier för krävande miljöer. TagMaster arbetar inom två segment – Segment Europa och Segment USA – under varumärkena

TagMaster och Sensys Networks – med innovativa mobilitetslösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta Städer. TagMaster har dotterbolag i England, Frankrike och USA och exporterar främst till Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

TagMaster AB (publ) är ett listat företag och aktien handlas på Nasdaq First North Growth Premier Market i Stockholm.

TagMasters certifierade rådgivare (CA) är FNCA Sweden.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 26 mars 2024. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2024.

## Not 2 • Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Noten innehåller en beskrivning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, i den mån de inte anges i andra noter.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

### Anskaffningsvärdemetoden

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde.

### Nya IFRS som ännu ej börjat tillämpas

Nya och förändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget TagMaster AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka storleken på sin avkastning. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande

över dotterföretaget. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutfattaren. För ytterligare information avseende koncernens segmentsrapportering, se not 5.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till

periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens intäkter från avtal med kunder förklaras i not 6.

### Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjutna skatter redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till trans-

aktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

### Leasingavtal

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. I princip samtliga av koncernens identifierade leasingavtal avser hyreslokaler. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av en förlängningsoption anses som rimligt säkert eller om utnyttjandet av en termineringsoption anses som ej rimligt säkert. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulden och nyttjanderätten. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i den period då de uppkommer och inkluderas på rad Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lätttnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att tillämpa detta för hyreslokaler.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

## Fortsättning not 2

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med ett fåtal undantag.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuell innehav utan bestämmande inflytande, och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

**Goodwill**

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

**Immateriella tillgångar***Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för produktutveckling*

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens produktutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

*Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

I not 14 beskrivs koncernens avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder gällande immateriella tillgångar.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången. Alla övriga kostnader för reparationer och

underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

**Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod återförs inte.

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har vägda genomsnittspriser använts. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämplig av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För kompletterande information avseende koncernens redovisningsprinciper för kundfordringar, se not 20.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar

#### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### *Förmånsbestämda planer*

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För ytterligare information avseende koncernens pensioner, se not 25.

#### **Finansiella instrument**

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens finansiella instrument förklaras i not 28.

## **Not 3 • Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

De viktigaste antaganden om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redogörs för i nedan angivna noter:

- Not 14 - Immateriella tillgångar
- Not 18 - Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Not 25 - Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning
- Not 31 - Förvärv av rörelse

#### **Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

I not 14 Immateriella anläggningstillgångar beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

## Not 4 • Finansiella risker och riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valuta- och ränterisk), kredit- och likviditetsrisk.

### Marknadsrisker

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisker; transaktions-exponering och omräkningsexponering.

Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Av koncernens försäljning under 2023 var cirka 95 procent (95) i annan valuta än SEK. Av de totala externa inköpen (handelsvaror och övriga externa kostnader) har cirka 62 procent (68) gjorts i utländsk valuta. För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafluktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.

Den enskilt största resultatmässiga valutarisken är hänförlig de lån i USD som upptagits i samband med förvärven av Sensys Networks Inc. och RTMS. Om den svenska kronan per balansdagen hade försvagats/förstärkts med 10 procent mot den amerikanska dollarn med alla andra variabler konstanta hade omräkningen av lånet haft en 4 217 TSEK (1 983) lägre/högre beloppsmässiga effekt på årets resultat före skatt.

Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor).

Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till svenska kronor.

Vid en förändring av valutan med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, under räkenskapsåret skulle omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar påverka koncernens resultat på årsbasis enligt nedan:

2023 års resultat för bolaget som omräknats från USD till svenska kronor var för räkenskapsåret negativt varför en förstärkning av valutatan skulle påverka det koncernmässiga resultatet negativt.

För att hantera denna risk avseende dotterbolaget Sensys Networks har lånen som delvis finansierat förvärven tagits upp i USD. Någon säkringsredovisning har ej tillämpats varför omräkningsdifferenser hänförliga förvärvslånet redovisas i koncernens finansnetto.

Valuta	+/-10%	
	2023	2022
EUR	1 447	1 633
GBP	132	1 124
USD	798	2 798

#### Ränterisk

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder. Per balansdagen uppgick räntebärande skulder kopplat till förvärvslån till 53 961 TSEK (38 246). Räntan för den delen av lånet som upptagits i USD uppgår till SOFR (the Secured Overnight Financing Rate) plus en marginal om mellan 2,15 och 3,30 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). Räntan för den

delen av lånet som upptagits i SEK som en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S. uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). För ytterligare information avseende lånevillkor se not 24.

#### Kreditrisk

Historiskt sett har koncernens kreditförluster varit låga. Kunderna återfinns dock i flera länder med varierande betalningskultur. Detta har lett till ökade betalningstider och därmed ökad kreditrisk. För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning. För ytterligare information såsom åldersanalys av utestående kundfordringar, se not 20.

#### Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisken avser sårbarheten i koncentrationen av exponeringar mot begränsat antal kunder, samarbetspartners, branscher, sektorer eller geografiska områden.

Då koncernen har ett antal kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning är koncentrationsrisken av relevans. Koncernen har dock växt både organiskt och genom förvärv vilket gör att det finns möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners. Därför gör koncernen bedömningen att koncentrationsrisken hänförligt till dessa nyckelkunder är begränsad. Kundfordringarna är inte koncentrerade till ett specifikt geografiskt område.

#### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2023 uppgick tillgänglig likviditet till 53 411 TSEK (67 740) varav checkräkningskrediten utgjorde 28 352 TSEK (31 517). Kopplat till förvärvslånet finns finansiella åtaganden, så kallade covenant, som koncernen kvartalsvis är skyldiga att uppnå. De covenant som TagMaster mäts på är:

- Soliditet
- Nettoskuld i relation till konsoliderad EBITDA (rullande tolv mån)

TagMaster uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av 2023.

Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden. För att genom förvärv uppnå koncernens tillväxtambitioner kan dock ytterligare kapitaltillskott komma att erfordras. Tabellen nedan visar koncernens finansiella skulder grupperade efter relevanta löptider baserat på återstående löptid på balansdagen fram till den avtalsenliga förfallodagen. Beloppen är odiskonterade och inkluderar räntebetalningar. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser och marginaler. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

Fortsättning not 4

31 december 2023	Förfallodag				31 december 2022	Förfallodag			
	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år	Totalt		Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	17 971	22 438	34 591	75 000	Skulder till kreditinstitut	5 078	14 915	20 720	40 713
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	Övriga långfristiga skulder	–	–	3 261	3 261
Leverantörs- och övriga skulder	30 998	3 251	–	34 249	Leverantörs- och övriga skulder	35 000	1 970	–	36 970
<b>Summa</b>	<b>48 969</b>	<b>25 689</b>	<b>34 591</b>	<b>109 249</b>	<b>Summa</b>	<b>40 078</b>	<b>16 885</b>	<b>23 981</b>	<b>80 944</b>

Avseende klassificering av resultat effekter från finansiella tillgångar och skulder framgår dessa av not 10.

## Not 5 • Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutsfattaren.

Koncernens verksamhet består i huvudsak av att utveckla och leverera hårdvara och mjukvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Den interna uppföljningen av verksamheten sker per land av koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Varje land är därmed ett rörelsesegment. I de olika länderna säljs dock liknande produkter via liknande försäljningskanaler till liknande kunder. Flera länder har likartade ekonomiska egenskaper. För de europeiska enheterna är utvecklingsverksamheten och marknads- och försäljningsorganisationerna integrerade. Mot bakgrund av detta kan de europeiska länderna enligt IFRS 8 slås samman i segmentsredovisningen. Följaktligen är koncernens rapporterbara segment TagMaster Europe och TagMaster USA.

Effekterna av redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 och aktivering av utvecklingsutgifter i enlighet med IAS 38 fördelas inte ut på segmenten i den interna rapporteringen. I tabellen nedan ingår dessa poster i kolumnen centralt. I övrigt redovisas segmentens resultat enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Bruttovinstmarginal, EBITDA och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster (justerad EBITDA) är de resultatmått som rapporteras till högste verkställande beslutsfattaren och som utgör underlag för fördelning av resurser och för att utvärdera resultatet i koncernen. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Skillnaderna mellan summan av segmentens EBITDA och koncernens rörelseresultat avser avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar om 33,0 MSEK (30,3). Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter om 2,8 MSEK (2,3) och finansiella kostnader om 7,4 MSEK (7,0).

Rörelsekapitalet definieras som summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.

Transaktioner mellan segmenten sker enligt normala kommersiella villkor och internvinster elimineras.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen.

## NOTER

Fortsättning not 5

2023	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt	Eliminerings	Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	234 321	170 390	–	–	404 711
Transaktioner mellan segment	2 990	3 725	–	-6 715	0
	<b>237 311</b>	<b>174 115</b>	–	<b>-6 715</b>	<b>404 711</b>
<b>Bruttoresultat</b>					
Jämförelsestörande poster	–	-6 633	–	–	-6 633
Justerat bruttoresultat	167 930	115 823	–	–	283 753
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>32 651</b>	<b>16 450</b>	<b>8 073</b>	–	<b>57 174</b>
Jämförelsestörande poster	–	-8 878	–	–	-8 878
<b>EBITDA</b>	<b>32 651</b>	<b>7 572</b>	<b>8 073</b>	–	<b>48 296</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-12 658	-20 334	–	–	-32 992
<b>Rörelseresultat</b>	<b>19 993</b>	<b>-12 762</b>	<b>8 073</b>	–	<b>15 304</b>
Rörelsekapital <sup>1</sup>	40 704	57 636	-1 488	–	96 852
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	523	435	–	–	958
<b>Övrig segmentsinformation</b>					
Bruttomarginal, %	71,7	64,1	–	–	68,5
Justerad bruttomarginal, %	71,7	68,0	–	–	70,1
Justerad EBITDA-marginal, %	13,9	9,7	–	–	14,1
EBITDA-marginal, %	13,9	4,4	–	–	10,3
<i>Jämförelsestörande poster:</i>					
Skillnad mellan verkligt och bokfört värde förvärvsanalys RTMS	–	-6 633	–	–	-6 633
Förvävsrelaterade kostnader	–	-2 241	–	–	-2 241
Antal anställda vid årets utgång	77	38	–	–	115
<b>2022</b>					
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	200 347	158 256	–	–	358 603
Transaktioner mellan segment	1 542	8 869	–	-10 411	0
	<b>201 889</b>	<b>167 125</b>	–	<b>-10 411</b>	<b>358 603</b>
<b>Bruttoresultat</b>					
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-1 040</b>	<b>20 998</b>	<b>7 012</b>	–	<b>26 970</b>
Jämförelsestörande poster	-3 806	–	–	–	-3 806
<b>EBITDA</b>	<b>-4 846</b>	<b>20 998</b>	<b>7 012</b>	–	<b>23 164</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-13 310	-16 959	–	–	-30 269
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-18 156</b>	<b>4 039</b>	<b>7 012</b>	–	<b>-7 105</b>
Rörelsekapital <sup>1</sup>	30 960	33 826	348	–	65 134
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	629	747	–	–	1 376
<b>Övrig segmentsinformation</b>					
Bruttomarginal, %	68,3	68,2	–	–	68,3
Justerad EBITDA-marginal, %	-0,5	13,3	–	–	7,5
EBITDA-marginal, %	-2,4	13,3	–	–	6,5
<i>Jämförelsestörande poster:</i>					
Omstruktureringskostnader	-3 806	–	–	–	-3 806
Antal anställda vid årets utgång	82	38	–	–	120

1) Poster som justerats för centralt är långfristiga kontraktsskulder.



Fortsättning not 5

**Geografisk information**

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA. Uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	91 685	80 310	1 618	3 032
Storbritannien	42 193	34 558	28 223	27 596
Frankrike	115 546	85 479	46 971	54 720
USA	155 287	158 256	112 254	100 452
<b>Koncernen</b>	<b>404 711</b>	<b>358 603</b>	<b>189 066</b>	<b>185 800</b>

**Not 6 • Intäkter från avtal med kunder**

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och tjänster till kunder. TagMaster redovisar intäkten när koncernen överför kontrollen över en produkt eller tjänst till en kund.

Enligt villkoren i ett mycket begränsat antal av koncernens avtal har kunden returrätt. I dessa fall innehåller transaktionspriset således, det som IFRS 15, benämner rörliga ersättningar. Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. Då det utifrån historisk data inte bedöms sannolikt att en väsentlig del av de intäkter som härrör från försäljning till kunder med returrätt kommer att behöva återföras redovisas inte någon skuld för returer.

TagMaster säljer i huvudsak hårdvara och mjukvara till kunder tillsammans med närliggande tjänster som kund Anpassningar och teknisk support. Det förekommer att avtal med kunder inkluderar

flera olika produkter och tjänster medan mjukvara och teknisk support i andra avtal säljs separat. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspris.

Om redovisade intäkter överstiger betalningen för ett prestationsåtagande redovisas en avtalstillgång och om betalningen överstiger redovisade intäkter från ett prestationsåtagande redovisas en avtalsskuld. Normalt har TagMaster 30–60 dagar som betalningsvillkor på utställda fakturor.

I allt väsentligt förväntar sig inte koncernen att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Nedan följer beskrivning av koncernens prestationsåtaganden.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder	1 januari 2023 – 31 december 2023			1 januari 2022 – 31 december 2022		
	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen
<b>Geografisk region<sup>1</sup></b>						
Sverige	2 446	–	2 446	3 068	–	3 068
EMEA	124 063	69 462	193 526	133 240	54 146	187 385
Asia Pacific	47 271	10 825	58 097	26 853	9 163	36 016
Americas	60 540	90 103	150 643	37 187	94 948	132 135
<b>Summa</b>	<b>234 321</b>	<b>170 390</b>	<b>404 711</b>	<b>200 347</b>	<b>158 256</b>	<b>358 603</b>
<b>Kundkategori</b>						
Traffic Solutions	172 656	170 390	343 046	147 997	158 256	306 253
Rail Solutions	61 665	–	61 665	52 350	–	52 350
<b>Summa</b>	<b>234 321</b>	<b>170 390</b>	<b>404 711</b>	<b>200 347</b>	<b>158 256</b>	<b>358 603</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Vid en viss tidpunkt	220 360	157 421	377 781	187 909	152 333	340 242
Över tid	13 961	12 969	26 930	12 438	5 923	18 361
<b>Summa</b>	<b>234 321</b>	<b>170 390</b>	<b>404 711</b>	<b>200 347</b>	<b>158 256</b>	<b>358 603</b>

1) Avser den geografiska regionen där kunden har sin hemvist

Fortsättning not 6

**Hårdvara och förinstallerad mjukvara**

TagMaster säljer hårdvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Hårdvara säljs tillsammans med en förinstallerad mjukvara. Hårdvaran bedöms inte vara funktionell utan den förinstallerade mjukvaran. Hårdvara och förinstallerad mjukvara (paketet) anses därför tillsammans vara ett separat prestationsåtagande. Kunden kan använda mjukvaran vid samma tidpunkt som hårdvaran levereras till kunden. Intäkter från försäljning av hårdvara och mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen för varan överförs till kunden, vilket normalt inträffar när risken har överförts till kunden baserat på tillämpade fraktvillkor. Över tid kan mindre uppdateringar av mjukvara förekomma. Då dessa inte anses vara kritiska för varans funktion påverkas inte bedömningen av vid vilken tidpunkt kontrollen av hårdvara och mjukvara har övergått till kunden.

Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalsstillgång från försäljning av hårdvara med förinstallerad mjukvara. Eventuella kundanpassningar av hårdvara bedöms inte vara ett separat identifierbart prestationsåtagande. Intäkten redovisas således vid tidpunkten då kontrollen för varan övergår till kunden.

Försäljning av hårdvara inkluderar även en sedvanlig garanti där TagMaster garanterar att såld hårdvara fungerar i enlighet med överenskommen specifikation. Koncernen redovisar därför garantier i enlighet med IAS 37, se avsnitt "avsättningar" i not 2 för tillämpade principer och not 26 för ytterligare information.

**Mjukvara**

TagMaster säljer mjukvara. Mjukvaran säljs till kunder separat från andra varor och tjänster och även om det förekommer mindre uppdateringar av mjukvaran över tid så anses de inte kritiska för mjukvarans funktion. Försäljning av mjukvara bedöms därför vara ett separat prestationsåtagande där intäkter från försäljning av mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen överförs till kunden, vilket normalt inträffar när

TagMaster gör mjukvaran tillgänglig för kunden. Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalsstillgång från försäljning av mjukvara.

**Teknisk support**

Teknisk support tillhandahålls online eller via telefon när och där den behövs under avtalsperioden. Nyttjande av teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Intäkter från teknisk support redovisas linjärt över avtalsperioden, vanligtvis två år. Betalning från kund erhålls i förskott varför TagMaster normalt redovisar en avtalssskuld från försäljning av teknisk support.

**Uppdelning av intäkter från avtal med kunder****Avtalssaldon**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	72 665	75 201
Förskott från kunder	-6 981	-3 318
Kontraktsskulder	-7 170	-14 120
Kontraktstillgångar	-	-

Avtalsskulder består av förutbetalda intäkter hänförliga teknisk support och installationstjänster.

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år efter balansdagen	5 682	12 602
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	1 488	1 518
Senare än fem år efter balansdagen	0	0

**Årets förändring kontraktsskulder**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	14 120	10 245
Tillkommit under året	19 788	22 142
Intäktsfört under året	-26 930	-18 361
Årets omräkningsreserv	192	94
<b>Utgående balans</b>	<b>7 170</b>	<b>14 120</b>

**Not 7 • Ersättning till revisorer**

Arvoden och kostnadsersättningar	2023	2022
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdraget	1 894	1 833
Skatterådgivning	66	50
Övriga tjänster	53	50
	<b>2 013</b>	<b>1 933</b>
<b>Frank, Rimerman + Co. LLP</b>		
Revisionsuppdraget	1 167	1 063
Övriga tjänster	616	456
	<b>1 783</b>	<b>1 519</b>
<b>Summa</b>	<b>3 796</b>	<b>3 452</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning.

## Not 8 • Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Medelantalet anställda</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	17	12	16	11
<b>Dotterföretag</b>				
Storbritannien	16	15	16	14
Frankrike	47	36	58	46
USA	39	32	37	33
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>102</b>	<b>83</b>	<b>111</b>	<b>93</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>119</b>	<b>95</b>	<b>127</b>	<b>104</b>

	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>				
Styrelsen	1	3	1	3
Vd och övriga företagsledningen	2	6	2	6

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga TSEK	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		Övriga		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	Moderbolag	11 463	10 693	8 343	8 121	19 806
Dotterföretag	6 378	8 123	105 676	104 552	112 054	112 675
<b>Koncernen totalt</b>	<b>17 841</b>	<b>18 816</b>	<b>114 019</b>	<b>112 673</b>	<b>131 860</b>	<b>131 489</b>

	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		(varav pensionskostnader)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Moderbolag	19 806	18 814	9 801	9 706	3 536	3 488
Dotterföretag	112 054	112 675	22 215	28 984	2 917	4 333
<b>Koncernen totalt</b>	<b>131 860</b>	<b>131 489</b>	<b>32 016</b>	<b>38 690</b>	<b>6 453</b>	<b>7 821</b>

Ersättningar till styrelse och vd och ledande befattningshavare TSEK	2023				2022			
	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt
Ordförande Bernt Ingman	280	–	–	–	280	–	–	–
Ledamot Liselott Lading	140	–	–	–	140	–	–	–
Ledamot Gert Sviberg	140	–	–	–	140	–	–	–
Ledamot Juan Vallejo	140	–	–	–	140	–	–	–
Vd Jonas Svensson	3 180	800	713	–	2 875	500	669	–
Övriga ledande befattningshavare (8) <sup>1)</sup>	12 773	388	1 199	–	12 971	172	1 675	925
<b>Totalt</b>	<b>16 653</b>	<b>1 188</b>	<b>1 912</b>	<b>–</b>	<b>16 546</b>	<b>672</b>	<b>2 344</b>	<b>925</b>

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader.

1) Varav 1 956 TSEK (1 956) avser konsultarvode

## Not 9 • Övriga intäkter och rörelsekostnader

	2023	2022
<b>Övriga intäkter</b>		
Valutakursdifferenser	2 515	1 874
Bidrag	–	346
Övrigt	161	1 312
<b>Summa</b>	<b>2 676</b>	<b>3 532</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-1 147	-85
Övrigt	-126	-1 373
<b>Summa</b>	<b>-1 273</b>	<b>-1 458</b>

Bidrag om 346 TSEK för 2022 avsåg EU-bidrag för det Frontier-projekt som TagMaster AB tillsammans med Sensys Networks och Citilog S.A.S. ingår i.

## Not 10 • Resultat från finansiella poster

	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>		
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	2 517	0
Valutakursvinster på långfristiga skulder dotterbolag	–	1 602
Omvärdering av ränteswap till verkligt värde	27	673
Övriga ränteintäkter	288	2
<b>Summa</b>	<b>2 832</b>	<b>2 277</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-3 905	-2 366
Valutakursförluster på skulder till kreditinstitut	–	-3 655
Valutakursförluster på långfristiga skulder dotterbolag	-2 593	–
Räntekostnader, leasingskulder	-161	-271
Nettoränta, pensioner	-184	-64
Övriga finansiella kostnader	-599	-633
<b>Summa</b>	<b>-7 442</b>	<b>-6 989</b>

Förutom omvärdering av ränteswap är samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänförliga poster som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 11 • Årets skattekostnad

	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt	-727	199
Uppskjuten skatt	3 708	35 772
<b>Summa</b>	<b>2 981</b>	<b>35 971</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	10 694	-11 817
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% (20,6)	-2 203	2 434
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av utländsk skattesats	-769	502
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-65	-361
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	16	0
Effekt av övrig koncernmässiga resultatjusteringar	-44	5
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	-4 274	-7 548
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag	9 487	9 282
Effekt av värderade tidigare års underskottsavdrag	–	30 721
Effekt från tidigare år	-16	0
Effekt av ändrad skattesats	–	–
Övrigt*	849	936
<b>Summa</b>	<b>2 981</b>	<b>35 971</b>

\*Posten avser skatteintäkter om 849 tkr (936) i enlighet med skatteregler i England och Frankrike och baseras där på nedlagda utvecklingsutgifter.

## Not 12 • Väsentliga resultatposter

Av noten framgår poster som på grund av sin karaktär presenteras separat för att ge bättre förståelse för koncernens resultat.

För TagMaster överensstämmer väsentliga resultatposter med jämförelsestörande poster som ingår i koncernens finansiella mått som inte definieras av IFRS.

	2023	2022	Ingår i resultat-räkningen som:
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet TagMaster Europe	–	3 647	Personal-kostnad
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet TagMaster Europe	–	159	Övriga externa kostnader
Skillnad mellan verkligt värde och bokfört värde förvärvsanalys RTMS	6 633	–	Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter
Förvävsrelaterade kostnader	2 245	–	Övriga externa kostnader
<b>Summa</b>	<b>8 878</b>	<b>3 806</b>	

Förvävsrelaterade kostnader hänförliga förvärv avser inkrämsförvärv av RTMS via dotterbolaget Sensys Networks Inc.

## Not 13 • Resultat per aktie

	2023	2022
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	13 675	24 154
Resultat för beräkning av resultat per aktie, TSEK	13 675	24 154
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	14 648	14 648
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>	<b>0,93</b>	<b>1,65</b>

## Not 14 • Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Inkräms-goodwill	Balanserade utvecklings-utgifter	Kund-relationer	Varumärken	Totalt koncernen
<b>Per 1 januari 2022</b>						
Anskaffningsvärde	89 818	9 081	75 016	57 330	6 331	237 576
Ackumulerade avskrivningar	–	–	-40 944	-20 454	–	-61 398
<b>Redovisat värde</b>	<b>89 818</b>	<b>9 081</b>	<b>34 072</b>	<b>36 876</b>	<b>6 331</b>	<b>176 178</b>
<b>1 januari–31 december 2022</b>						
Ingående redovisat värde	89 818	9 081	34 072	36 876	6 331	176 178
Rörelseförvärv	–	–	-12 367	-9 325	–	-21 692
Årets avskrivningar	–	–	3 168	5 208	976	19 620
Årets omräkningsdifferens	9 468	800	–	–	–	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>99 286</b>	<b>9 881</b>	<b>24 873</b>	<b>32 759</b>	<b>7 307</b>	<b>174 106</b>
<b>Per 31 december 2022</b>						
Anskaffningsvärde	99 286	9 881	78 184	65 961	7 307	260 619
Ackumulerade avskrivningar	–	–	-53 311	-33 202	–	-86 513
<b>Redovisat värde</b>	<b>99 286</b>	<b>9 881</b>	<b>24 873</b>	<b>32 759</b>	<b>7 307</b>	<b>174 106</b>
<b>1 januari–31 december 2023</b>						
Ingående redovisat värde	99 286	9 881	24 873	32 759	7 306	174 105
Rörelseförvärv	–	7 513	7 965	13 454	2 476	31 408
Årets avskrivningar	–	–	-12 744	-10 431	-117	-23 292
Årets omräkningsdifferens	-1 596	-532	-329	-1 518	-443	-4 418
<b>Redovisat värde</b>	<b>97 690</b>	<b>16 862</b>	<b>19 765</b>	<b>34 264</b>	<b>9 222</b>	<b>177 803</b>
<b>Per 31 december 2023</b>						
Anskaffningsvärde	97 690	16 862	74 707	76 130	9 339	274 728
Ackumulerade avskrivningar	–	–	-54 942	-41 866	-117	-96 925
<b>Redovisat värde</b>	<b>97 690</b>	<b>16 862</b>	<b>19 765</b>	<b>34 264</b>	<b>9 222</b>	<b>177 803</b>

Fortsättning not 14

### Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

#### Goodwill

Goodwill är en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Balanserade utvecklingsutgifter – internt upparbetade

Utvecklingen av nya teknikplattformar aktiveras kontinuerligt under utvecklingsperioden. Applikationer, baserade på befintliga teknikplattformar, såsom RFID, radar, ANPR-kameror och trådlös magnetisk, behandlas som anpassningar av kärnprodukterna. Anpassningar av teknikplattformar för olika sensorapplikationer aktiveras inte.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Bedömd nyttjandetid uppgår till 5 eller 7 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period då de uppkommer.

Kostnader för utveckling under 2023 som inte möter koncernens kriterier för aktivering uppgick till 63 960 TSEK (70 770) varav personalkostnader om 59 099 TSEK (64 037).

#### Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden är som följer:

Kundrelationer ..... 7 år  
Aktiverade utgifter för produktutveckling ..... 5–7 år  
Varumärken ..... 7 år eller obestämbar

Varumärken som bedöms vara en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Redovisade värden och kvarstående avskrivningstider för väsentliga immateriella tillgångar

Per den sista december 2023 uppgick aktiverade utgifter för produktutveckling hänförliga förvärvet av Citilog till 6 602 TSEK med en kvarstående avskrivningstid på 2 år och 3 månader. Det redovisade värdet på balansposten hänförligt Sensys System Inc uppgick till 10 008 TSEK varav TSEK 7 079 avsåg förvärvet av RTMS. Kvarstående avskrivningstid var vid slutet av räkenskapsåret 2023 5 månader respektive 6 år och 8 månader. För kundrelationer med redovisat värde om 32 711 TSEK, varav RTMS 11 950 TSEK, var den kvarstående avskrivningstiden 2 år och 5 månader respektive 6 år och 8 månader.

**Nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt viktiga uppskattningar och bedömningar i samband härmed**  
Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokaterats

till fyra kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av TagMasters segment.

Nedskrivningsprövning	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	–	–
Storbritannien	24 060	23 708
Frankrike	35 953	36 056
USA <sup>1</sup>	61 575	56 715
	<b>121 588</b>	<b>116 479</b>

1) varav förvärvat varumärke om 7 029 (7 307) TSEK

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas värdet på dessa tillgångar på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Beräkningen av återvinningsvärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar och prognoser godkända av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntat tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget för nästa år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, bruttomarginal, EBITDA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och förväntad marknadsutveckling. Kassaflödesprognoserna för år 2–5 bygger på en årlig tillväxt om 7 procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererade enhet verkar. För kassaflöden bortom femårsperioder har inte någon årlig tillväxttakt antagits.

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 12 procent. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inte något nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per den 31 december 2023. Känslighetsanalyser har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av bruttomarginal med två procentenheter eller en minskning av den antagna tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererade enheterna per den 31 december 2023.

Beräkning av nyttjandevärdet kräver att företagsledningen gör uppskattningar om viktiga antaganden så som framtida intäkter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Antagandena tas fram av företagsledningen och granskas av styrelsen.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper – aktivering av utvecklingsutgifter

En immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska endast tas upp som en tillgång i balansräkningen om samtliga villkor som anges på sidan 52 under rubriken "Immateriella tillgångar: Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för produktutveckling" är uppfyllda. För varje utvecklingsprojekt tar koncernens Product Strategy Board, PSB, i vilket koncernens vd, CTO och försäljningsdirektör ingår, löpande ställning till om det finns förutsättningar för att sälja den färdiga produkten och om

det finns teknisk kompetens och finansiella resurser för att fullfölja projektet.

Koncernledningen bedömer, baserat på PSBs ställningstaganden, att den tekniska kunskapen och den finansiella styrkan finns

för att färdigställa de aktiverade immateriella tillgångarna till säljbara produkter. Marknaden för de framtida produkterna bedöms vara densamma som för koncernens produkter som säljs på idag.

## Not 15 • Materiella anläggningstillgångar

	Byggnad och mark	Förbät- tringar på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt Koncernen
<b>Per 1 januari 2022</b>				
Anskaffningsvärde	825	865	11 020	11 020
Ackumulerade avskrivningar	-825	-865	-7 989	-7 989
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 031</b>	<b>3 031</b>
<b>1 januari-31 december 2022</b>				
Ingående redovisat värde	0	0	3 031	3 031
Inköp	-	-	1 376	1 376
Övertaget vid förvärv	-	-	-	0
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-	-	-1 658	-1 658
Årets omräkningsdifferens	-	-	289	289
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 038</b>	<b>3 038</b>
<b>Per 31 december 2022</b>				
Anskaffningsvärde	825	865	11 145	11 145
Ackumulerade avskrivningar	-825	-865	-8 107	-8 107
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 038</b>	<b>3 038</b>
<b>1 januari-31 december 2023</b>				
Ingående redovisat värde	0	0	3 038	3 038
Inköp	-	-	957	957
Övertaget vid förvärv	-	-	425	425
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-	-	-1 767	-1 767
Årets omräkningsdifferens	-	-	-43	-43
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>	<b>2 610</b>
<b>Per 31 december 2023</b>				
Anskaffningsvärde	825	865	12 354	14 044
Ackumulerade avskrivningar	-825	-865	-9 744	-11 434
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>	<b>2 610</b>

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Nyttjandeperioden är som följer:

Inventarier.....5 år  
Förbättringsutgifter på annans fastighet...Över kontraktstidens längd

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

## Not 16 • Leasingavtal

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokalerna i Kista, Paris och Berkeley.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26 130	21 472
Nya kontrakt	–	3 416
Omvärdering	8 117	176
Årets omräkningsdifferens	-486	1 066
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>33 761</b>	<b>26 130</b>
Ingående avskrivningar	-17 473	-9 867
Årets avskrivningar	-7 933	-6 919
Året omräkningsdifferens	298	-687
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-25 108</b>	<b>-17 473</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 653</b>	<b>8 656</b>
Tillgångar med nyttjanderätt avser:		
Kontorslokaler	8 653	8 656
<b>Summa</b>	<b>8 653</b>	<b>8 656</b>

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingskuld samt årets förändring av skulden.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	8 998	11 900
Tillkommande skulder - nya kontrakt	–	3 416
Omvärderingar	7 859	28
Ränta	161	271
Betalningar	-8 073	-7 031
Årets omräkningsdifferens	141	414
<b>Utgående balans</b>	<b>9 086</b>	<b>8 998</b>
Varav kortfristiga skulder	5 273	7 173
Varav långfristiga skulder	3 813	1 825

Nuvärdet av de framtida leaseavgifterna redovisade som långfristiga skulder förfaller till betalning enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	3 725	1 825
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	88	0
<b>Summa</b>	<b>3 813</b>	<b>1 825</b>

Framtida odiskonterade betalningsåtaganden för leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Inom 3 mån	1 761	1 940
Mellan 3 mån och 1 år	3 554	5 301
Mellan 2 och 5 år	3 875	1 841
<b>Summa</b>	<b>9 190</b>	<b>9 082</b>

Framtida betalningsåtaganden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

För TagMaster Europe uppgick de genomsnittliga marginella låneräntan till 2,62 procent. Motsvarande ränta för TagMaster USA uppgick till 4,37 procent. Under det tredje kvartalet 2022 förlängdes bolagets hyresavtal i Berkeley och därmed redovisas det inte längre som korttidsleasingavtal. Detta innebar att en nyttjanderätt med motsvarande leasingskuld om 3,6 MSEK redovisades. Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår för helåret till 2 213 TSEK (2 555) och kostnad för leasing av tillgångar av lågt värde uppgår till mindre belopp.

## Not 17 • Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Hysesdepositioner	393	1 584
Långfristig del av skattefordran relaterad till nedlagda utvecklingsutgifter	3 151	4 061
Derivatinstrument	–	421
<b>Summa</b>	<b>3 544</b>	<b>6 066</b>

Hysesdepositioner	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	1 584	1 358
Amortering/minskning	-918	-96
Årets omräkningsdifferens	-273	322
<b>Utgående balans</b>	<b>393</b>	<b>1 584</b>

Derivatinstrument avser ränteswap för att säkra LIBOR ränta på förvärvslånet. Värdering har skett enligt nivå 2, se not 28 för ytterligare information.



## Not 18 • Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Skattemässiga underskottsavdrag	Förmånsbestämda planer	Immateriella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övriga tillgångar och skulder	Summa
Ingående balans 2023-01-01	52 541	177	-14 557	-1 002	1 652	38 811
Nyttjat under året	-436	-	-	-	-	-436
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	-	-109	5 171	-451	-467	4 144
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>-436</b>	<b>-109</b>	<b>5 171</b>	<b>-451</b>	<b>-467</b>	<b>3 708</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	-	9	-	-	-	9
Årets omräkningsdifferens	-590	-127	-383	-	107	-993
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>51 515</b>	<b>-50</b>	<b>-10 365</b>	<b>-1 453</b>	<b>130</b>	<b>41 535</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförliga dotterbolagen Sensys Inc och Citilog S.A.S. <sup>2</sup>	-7 249	-	7 845	-	-596	0
<b>Summa</b>	<b>44 266</b>	<b>-50</b>	<b>-1 924</b>	<b>-1 453</b>	<b>696</b>	<b>41 535</b>
Ingående balans 2022-01-01	19 446	766	-18 561	-834	1 560	2 377
Nyttjat under året	-843	-	-	-	-	-843
Aktivisering av fordran avseende skattemässigt underskottsavdrag	30 721	-	-	-	-	30 721
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	-	-242	6 221	-168	83	5 894
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>29 878</b>	<b>-242</b>	<b>6 221</b>	<b>-168</b>	<b>83</b>	<b>35 772</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-401	-	-	-	-401
Årets omräkningsdifferens	3 217	54	-2 217	-	9	1 063
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>52 541</b>	<b>177</b>	<b>-14 557</b>	<b>-1 002</b>	<b>1 652</b>	<b>38 811</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförliga dotterbolagen Sensys Inc och Citilog S.A.S. <sup>2</sup>	-11 802	-	12 857	-	-1 055	0
<b>Summa</b>	<b>40 739</b>	<b>177</b>	<b>-1 700</b>	<b>-1 002</b>	<b>597</b>	<b>38 811</b>

1) Avser uppskjutna skatter hänförliga Citilog S.A.S.. I koncernens rapport över finansiell ställning har posterna nettoredovisats.

2) Uppskjuten skatteskuld på immateriella anläggningstillgångar kvittas mot uppskjuten skattefordran avseende värderat underskott.

### Uppdelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar	44 962	41 513
Uppskjutna skatteskulder	-3 427	-2 702
<b>Totalt</b>	<b>41 535</b>	<b>38 811</b>

Den uppskjutna skattefordran avser till största delen värderat skattemässigt underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen hänförliga de europeiska verksamheterna uppgår till cirka 255,4 MSEK (270,2). Dessa underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de europeiska underskottsavdragen har 73,5 MSEK (74,5) aktiverats. Skattemässiga underskottsavdrag hänförlig verksamheten i USA uppgår till cirka 155,7 MSEK (188,4) av dessa har 115,4 MSEK (161,5) aktiverats. Tidsbegränsningar i avdragsrätten för delar av dessa underskott förekommer och aktualiseras 2025. I posten Övrigt ingår temporära skillnader hänförliga lager, leasingavtal, derivatinstrument

och garantiavsättningar. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänförliga leasingavtal uppgick till 982 TSEK respektive -949 TSEK. Skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag hänförliga dotterbolagen TagMaster UK och Sensys Networks Inc om 12,5 MSEK respektive 18,2 MSEK aktiverades under 2022.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar – värdering av underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Väsentliga bedömningar krävs för att uppskatta framtida skattemässiga överskott och när i tiden dessa kommer att inträffa. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i dotterbolagen.

## Not 19 • Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	26 700	18 899
Varor under tillverkning	1 992	3 691
Färdiga varor och handelsvaror	50 195	28 163
<b>Summa</b>	<b>78 887</b>	<b>50 753</b>

Varav nedskrivet 3 916 TSEK (5 233).

## Not 20 • Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	77 969	84 044
Reserv för osäkra kundfordringar	-5 304	-8 843
<b>Summa</b>	<b>72 665</b>	<b>75 201</b>

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättnings-tillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtals-enliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

<b>Åldersanalys</b>	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	39 602	51 960
1–30 dagar	17 405	16 210
31–60 dagar	8 442	4 332
61–90 dagar	5 483	2 383
Mer än 90 dagar	7 037	9 159
Reserv för osäkra kundfordringar	-5 304	-8 843
<b>Summa</b>	<b>72 665</b>	<b>75 201</b>

Reservering för osäkra kundfordringar görs då det inte bedöms sannolikt att återbetalning kommer att ske. Nuvarande reserv bedöms tillräcklig för att möta eventuella framtida kreditförluster. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen, vare sig för 2023 eller 2022.

För ytterligare information avseende värdering och klassificering, se not 28.

## Not 21 • Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Skattefordringar	3 072	2 159
Momsfordran	2 012	2 092
Förskott till leverantörer	2 762	6 735
Övriga fordringar	282	475
Förutbetalda hyror	819	675
Förutbetalda försäkringar	1 184	920
Övriga förutbetalda kostnader	4 263	5 318
<b>Summa</b>	<b>14 394</b>	<b>18 374</b>

För värdering och klassificering, se not 28.

## Not 22 • Likvida medel

I likvida medel i rapporten över finansiell ställning och rapporten över kassaflöden ingår kassa och banktillgodohavanden.

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	25 059	36 223
Beviljade checkkrediter	40 583	41 374
Utnyttjad del av checkkrediter	-12 231	-9 857
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>53 411</b>	<b>67 740</b>

## Not 23 • Eget kapital

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal registrerade aktier
<b>Antal 2023-12-31</b>	<b>–</b>	<b>14 647 526</b>	<b>14 647 526</b>

Kvotvärdet per aktie uppgår till 1,25 kronor. Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av TagMasters ägare.

<b>TSEK</b>	2023-12-31	2022-12-31
<b>Valutakursdifferenser i eget kapital</b>		
Ingående balans	21 357	-5 831
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-6 593	27 188
<b>Utgående balans</b>	<b>14 765</b>	<b>21 357</b>

<b>TSEK</b>	2023-12-31	2022-12-31
<b>Omvärderingar av nettopensionsförpliktelsen</b>		
Ingående balans	1 149	-202
Årets omvärdering	-36	1 351
<b>Utgående balans</b>	<b>1 113</b>	<b>1 149</b>
Uppskjuten skatt på ovanstående	-287	-371
<b>Redovisat i eget kapital</b>	<b>826</b>	<b>778</b>

## Not 24 • Skulder till kreditinstitut

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig del av förvärvslån	30 466	19 900
Kortfristig del av förvärvslån	23 495	18 526
<b>Summa förvärvslån</b>	<b>53 961</b>	<b>38 426</b>
Utnyttjad checkkredit	12 231	9 857
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>66 192</b>	<b>48 283</b>

Förvärvslånet utgörs dels av ett banklån om 0,7 MUSD (facilitet A) som upptogs för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till SOFR-ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). I förvärvslånet ingår även en utökning av lånefaciliteten om 13,0 M SEK (facilitet B) som utgör en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S. Facilitet B:s löptid är densamma som för det ursprungliga förvärvslånet (facilitet A). Räntan uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA. Som en del av finansieringen av Sensys Networks inkrämsförvärv av RTMS har förvärvslånet i USD under 2023 utökats med 37,7 M SEK (facilitet C). Facilitet C:s löptid är fem år med första amortering den 30 september 2024.

Räntan för facilitet C uppgår till SOFR plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat med konsoliderad EBITDA.

Låneanskaffningskostnader om 2 375 (1 117) TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2023 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 1 214 TSEK (406).

Förvärvslånets långfristiga del, dvs den del som inte förfaller till betalning inom tolv månader efter balansdagen, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	9 359	18 526
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	21 107	1 780
<b>Summa</b>	<b>30 466</b>	<b>20 306</b>
Låneanskaffningskostnader	-	-406
<b>Summa</b>	<b>30 466</b>	<b>19 900</b>

För värdering och klassificering, se not 28.

Information avseende återstående löptid och odiskonterade belopp inklusive räntebetalningar återfinns i not 4.

## Not 25 • Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Frankrike. Planen kallas för "Retirement indemnity plan" och är ofonderad. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos TagMaster i fler än två alternativt fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensioneringstillfället. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensioneringstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Potentiella tvister mellan arbetsgivare och arbetstagar avgörs av domstol. Betalningarna görs direkt via TagMaster i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen. Vidare har koncernen ett lagstadgat åtagande efter avslutad anställning för anställda i Italien (anställd av det amerikanska dotterbolaget).

Förändring långfristiga personalutfästelser	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>6 063</b>	<b>9 397</b>
Administrationskostnader	436	607
Räntekostnader	184	64
Kostnader/intäkter (-) avseende tjänstgöring under tidigare år och förluster/vinster (-) från regleringar	-1 478	-3 341
Aktuariella vinster/förluster		
- Finansiella antaganden	207	-1 415
- Demografiska antaganden	-471	21
- Erfarenhetsmässiga justeringar	-218	80
Årets omräkningsdifferens	15	650
<b>Utgående balans</b>	<b>4 738</b>	<b>6 063</b>

### Aktuariella antaganden

De huvudsakliga aktuariella antaganden per den 31 december 2023 var följande:

	Frankrike
Diskonteringsränta, %	3,10
Löneökningar, %	2,50
Pensionsålder	62-65

### Förväntad livslängd

Dödlighetstabellen som används i Frankrike är den senaste tabellen som publiceras av INSEE.

Antaganden om förväntad livslängd uttryckt i återstående levnadsår för en person som går i pension vid tillämplig pensionsålder är inte väsentligt då planen i Frankrike innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar – Antaganden vid beräkning av förpliktelse

Eftersom avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning avser förpliktelser som kommer att regleras i framtiden måste antaganden göras för att beräkna förpliktelserna. Beräkningarna görs av aktuarier. Dessa beräkningar baseras på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar och inflation men även på demografiska variabler såsom livslängd varvid dessa antaganden är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

### Antaganden och känslighetsanalys

Förpliktelsens känslighet av förändrade antagande presenteras i nedanstående tabell som visar effekten av en specifik förändring i

Fortsättning not 25

TSEK. Förpliktelsen minskar när ett minustecken (-) visas och ökar när ett plustecken (+) visas.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsräntan +0,5 % enhet	-271	-316
Diskonteringsräntan -0,5 % enhet	295	347
Löneökning +1,0 % enhet	614	714
Löneökning -1,0 % enhet	-528	-602

Eftersom planen innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället är förpliktelsen okänslig för ändringar i dödlighetstabellen.

Känslighetsanalysen ovan baseras på att ett antagande ändras medan andra antaganden är konstanta. I verkligheten är ett sådant scenario mindre troligt då vissa antaganden kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen av de för planerna signifikanta aktuariella antagandena är baserad utifrån samma metodik som vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde som bokförs i balansräkningen (Projected United Credit Method – PUCM). Metodiken och val av antaganden i känslighetsanalysen har inte förändrats jämfört med tidigare år. Känslighetsanalyserna har fastställts mot bakgrund av tänkbara förändringar i varje enskilt antagande vid värderingstidpunkten och representerar inte nödvändigtvis den faktiska effekten av ett förändrat antagande.

## Not 26 • Övriga avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättningar	12 870	5 584
Ersättningar efter avslutad anställning	4 738	5 418
<b>Summa långfristiga del</b>	<b>17 608</b>	<b>11 002</b>
Garantiavsättningar – kortfristig del	2 397	3 850
Ersättningar efter avslutad anställning	–	645
<b>Summa kortfristig del</b>	<b>2 397</b>	<b>4 495</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>20 005</b>	<b>15 497</b>

Garantiavsättningar	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	9 434	9 227
Årets avsättning	13 089	4 416
Årets reglering	-5 158	-3 729
Årets reversering	-1 746	-1 208
Årets omräkningsdifferens	-352	728
<b>Utgående balans</b>	<b>15 267</b>	<b>9 434</b>

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data och tänkbara utfall relaterade till specifika garantiärenden.

Det amerikanska dotterbolaget Sensys Inc's underleverantör hade under andra kvartalet 2021 coronarelaterade kvalitetsproblem. Dessa kvalitetsproblem föranledde tillkommande avsättningar om 3,2 MSEK (4,2).

## Not 27 • Övriga långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Ackordsskuld	–	3 261
Avtalsskuld	1 488	1 518
<b>Summa</b>	<b>1 488</b>	<b>4 779</b>

Ackordsskulden avser skulder om 3 251 TSEK (5 231) som borgnärerna vid Baloghs ackordsuppgörelse valt att få återbetalda över åtta år.

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ackordsskuld</b>		
Långfristig del	–	3 261
Kortfristig del	3 251	1 970
<b>Summa</b>	<b>3 251</b>	<b>5 231</b>

Den långfristiga delen av ackordsskulden förfaller till betalning enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	–	3 261
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>3 261</b>

Intäkterna avtalsskulden avser kommer att redovisas senare än ett år men inom fem år efter balansdagen.

Koncernen har inte några skulder med förfalldag senare än fem år från balansdagen.

För värdering och klassificering, se not 28.

## Not 28 • Finansiella tillgångar och skulder

*Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning*  
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### *Klassificering och värdering*

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till

kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

För samtliga finansiella tillgångar förutom derivatinstrument tillämpar TagMaster affärsmodellen "hold to collect", vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

TagMaster tillämpar affärsmodellen "other" för derivatinstrument, vilket innebär att de värderas till verkligt värde över resultatet.

Klassificering av finansiella skulder följer inte samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas antingen till verkligt värde via resultaträkning eller till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när de uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument som innehas för handel, om de är oåterkalleligen identifierade som sådana vid första redovisningstillfället eller om de är derivat. Villkorad köpeskilling och derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### *Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden*

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv.

2023

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	–	393	–	–	393
Kundfordringar	–	72 665	–	–	72 665
Övriga fordringar	–	282	–	–	282
Likvida medel	–	25 059	–	–	25 059
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	-66 192	-66 192
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	-15 110	-15 110
Övriga skulder	–	–	–	-19 139	-19 139

Fortsättning not 28

	2022				
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	421	1 584	–	–	2 005
Kundfordringar	–	75 201	–	–	75 201
Övriga fordringar	–	475	–	–	475
Likvida medel	–	36 223	–	–	36 223
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	-48 282	-48 282
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	-3 261	-3 261
Leverantörsskulder	–	–	–	-19 869	-19 869
Övriga skulder	–	–	–	-17 101	-17 101

De långfristiga fordringar som värderats till verkligt värde avser derivatinstrument och har värderats enligt nivå 2. För definitioner av nivåindelning, se nedan.

#### Verkligt värde finansiella instrument

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde har bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelningen av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer.

*Nivå 1:* enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

*Nivå 2:* utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.

*Nivå 3:* utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Derivatinstrument med positivt värde värderas återkommande till verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2. Koncer-

nen har inga andra finansiella tillgångar som återkommande värderas till verkligt värde. Skulder som återkommande värderas till verkligt värde är derivatinstrument med ett negativt verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2 samt villkorade köpeskillingar där verkliga värde bestäms enligt nivå 3. Det har inte skett några överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 för återkommande värderingar till verkligt värde under året.

För finansiella tillgångar och övriga finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Vid slutet av 2023 finns inte några utestående villkorade köpskillingar från företagsförvärv.

## Not 29 • Övriga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Förskott från kunder	6 981	3 318
Moms och andra skatterelaterade poster	1 807	2 186
Ackordsskulder – Balogh	3 251	1 970
Övriga kortfristiga skulder	2 238	1 255
Personalrelaterade kostnader	20 375	26 138
Övriga upplupna kostnader	12 674	13 016
Avtalsskuld	5 682	12 602
Upplupna försäljningsprovisioner	976	849
<b>Summa</b>	<b>53 984</b>	<b>61 334</b>

För värdering och klassificering, se not 28

## Not 30 • Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	–	–
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>

## Not 31 • Rörelseförvärv

Den 31 augusti 2023 förvärvade TagMaster, via sitt amerikanska dotterbolag Sensys Networks, radarverksamheten (RTMS) av amerikanska Image Sensing System (ISS). Förvärvet var strukturerat som ett inköpsförvärv där alla tillgångar relaterade till ISS radardivision förvärvades. Köpeskillingen uppgick till 51,5 MSEK (4,8 MUSD) på skuld- och kassafri basis.

Tillägget av RTMS till Sensys Networks produkt- och tjänstutbud utgör ett steg i koncernens fokus på tillväxt på den amerikanska marknaden.

Hela köpeskillingen har betalats med likvida medel och transaktionen har finansierats genom en kombination av nya skuldfaciliteter och egna kontanter. Förvärvsrelaterade utgifter som redovisats som övriga kostnader i resultaträkningen uppgår till 2,2 MSEK. De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet är följande:

Verkligt värde	Verkligt värde
<i>Anläggningstillgångar</i>	
Balanserade utvecklingsutgifter	7 965
Kundrelationer	13 454
Varumärke	2 476
Materiella anläggningstillgångar	431
<i>Omsättningstillgångar</i>	
Varulager <sup>1</sup>	21 724
Övriga avsättningar	-2 099
<b>Identifierbara tillgångar och skulder, netto</b>	<b>43 951</b>
Överförd ersättning	51 464
<b>Goodwill</b>	<b>7 513</b>

1) Verkligt värde på det förvärvade lagret har beräknats som försäljningspris reducerat för beräknade frakt- och försäljningskostnader.

Notera att ovanstående förvärvsanalys är preliminär och kan komma att justeras. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i rörelsen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierade immateriella tillgångar.

Från förvärvsdatumet har RTMS bidragit med 17,5 MSEK i nettoomsättning och -0,8 MSEK i rörelseresultat.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar – förvärv av rörelse

Vid förvärv av verksamheter ska samtliga identifierade balansposter värderas till verkligt värde. Detta innebär även identifiering av eventuella immateriella tillgångar av olika slag som ska värderas till verkligt värde. En identifiering måste i först hand göras avseende vilka immateriella anläggningstillgångar som kan ha ett värde, såsom till exempel kundrelationer, varumärken och utvecklad teknologi. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden såsom till exempel framtida kassaflöden, tillväxttakt för intäkter, brutto- och EBITDA- marginal samt såväl skattesatser som diskonteringsfaktorer. Värderingar av detta slag innefattar ett stort antal bedömningar vilka alla måste noggrann genomgå, beräknas och analyseras. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

## Not 32 • Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Ej kassaflödespåverkande poster	2023	2022
Avskrivningar	32 992	30 269
Valutaomräkningar	0	-846
Avsättningar och upplupna kostnader	269	0
<b>Summa</b>	<b>33 261</b>	<b>29 423</b>

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2023-01-01	48 282	8 998	4 779	62 059
<i>Årets kassaflöde 2023</i>				
Upptagna lån	36 473	-	-	36 473
Förändring checkräkningskredit	2 374	-	-	2 374
Amortering av skulder	-18 810	-8 073	-	-26 883
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Omvärderingar	-	8 350	-	8 350
Periodiserade låneanskaffningskostnader	390	-	-	390
Hänförligt den löpande verksamheten	-	-	-3 389	-3 389
Valutakursdifferenser	-2 517	-189	98	-2 608
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>66 192</b>	<b>9 086</b>	<b>1 488</b>	<b>76 766</b>

Fortsättning not 32

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2022-01-01	52 358	11 900	11 361	75 619
<i>Årets kassaflöde 2022</i>				
Förändring checkräkningskredit	9 857	-	-	9 857
Amortering av skulder	-17 870	-7 031	-	-24 901
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Omvärderingar	-	176	-	176
Verkligt värde värdering av derivatinstrument	-	-	-252	-252
Nya kontrakt	-	3 416	-	3 416
Periodiserade låneanskaffningskostnader	271	-	-	271
Hänförligt den löpande verksamheten	-	-	-6 990	-6 990
Valutakursdifferenser	3 666	537	660	4 863
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>48 282</b>	<b>8 998</b>	<b>4 779</b>	<b>62 059</b>

## Not 34 • Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående avser transaktioner i form av ersättning till ledande befattningshavare, i enlighet med vad som framgår av not 8. Därutöver finns ej några transaktioner med närstående.

## Not 35 • Händelser efter balansdagen

Inga händelser som är att betrakta som väsentliga har inträffat efter balansdagen fram till undertecknande av årsredovisningen.

## Not 33 • Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

Tabellen visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen, som upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurserna har inhämtats från Riksbanken.

Valutakod	Genomsnittlig kurs		Balansdagskurs	
	2023	2022	2023	2022
EUR	11,4765	10,6317	11,0960	11,1283
GBP	13,1979	12,4669	12,7680	12,5811
USD	10,6128	10,1245	10,0416	10,4371



## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	M2	115 325	92 990
Övriga rörelseintäkter	M7	2 446	2 051
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>117 771</b>	<b>95 041</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-49 172	-38 427
Övriga externa kostnader	M4, M6	-28 163	-23 259
Personalkostnader	M5	-28 279	-26 235
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M11, M12	-106	-106
Övriga rörelsekostnader	M7	-996	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-106 716</b>	<b>-88 027</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 055</b>	<b>7 014</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	4 302	2 125
Räntekostnader och liknande resultatposter	M9	-6 934	-6 031
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-2 632</b>	<b>-3 906</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 423</b>	<b>3 108</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-2 189	-815
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 234</b>	<b>2 293</b>
Skatt på årets resultat	M10	-1 390	-517
<b>Årets resultat</b>		<b>4 844</b>	<b>1 776</b>

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Tecknat men ej inbetalt kapital</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	M11	59	134
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	M12	7	36
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M13	287 266	287 266
Fordringar hos koncernföretag	M14	30 467	-
Uppskjutna skattefordringar	M15	316	333
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>318 115</b>	<b>287 769</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		25 296	12 850
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>25 296</b>	<b>12 850</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	M16	12 259	12 496
Fordringar hos koncernföretag		5 140	18 281
Övriga fordringar	M17	3 059	3 124
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M18	2 995	2 650
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>23 453</b>	<b>36 551</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>4 560</b>	<b>514</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>53 309</b>	<b>49 915</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>371 424</b>	<b>337 684</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	M19		
Aktiekapital		18 309	18 309
Reservfond		216	216
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 525</b>	<b>18 525</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		171 454	171 454
Balanserad vinst		72 561	70 786
Årets resultat		4 844	1 776
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>248 859</b>	<b>244 015</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>267 384</b>	<b>262 540</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>7 053</b>	<b>4 864</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	M20	1 534	1 611
<b>Summa avsättningar</b>		<b>1 534</b>	<b>1 611</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M21	30 466	19 900
Långfristiga skulder till koncernbolag	M23	10	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>30 476</b>	<b>19 900</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M21	35 726	28 382
Leverantörsskulder		7 475	8 307
Skulder till koncernföretag		9 071	92
Övriga skulder	M24	3 883	2 717
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M25	8 822	9 271
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>64 977</b>	<b>48 769</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>371 424</b>	<b>337 684</b>

## Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2022-01-01</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>171 454</b>	<b>70 786</b>	<b>260 765</b>
Årets resultat	-	-	-	1 776	1 776
<b>Belopp vid årets utgång 2022-12-31</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>171 454</b>	<b>72 561</b>	<b>262 540</b>
<b>Belopp vid årets ingång 2023-01-01</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>171 454</b>	<b>72 561</b>	<b>262 540</b>
Årets resultat	-	-	-	4 844	4 844
<b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>171 454</b>	<b>77 405</b>	<b>267 384</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		11 055	7 014
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M27	106	106
Erhållen ränta		888	0
Erlagd ränta		-3 966	-2 083
Betald skatt		-1 505	-1 036
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>6 578</b>	<b>4 001</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-12 446	-2 271
Förändring av rörelsefordringar		17 875	3 261
Förändring av rörelseskulder		-193	-1 514
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 814</b>	<b>3 477</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		-	-10
Amortering av långfristiga fordringar hos koncernföretag		9 866	10 503
Utlåning till dotterbolag		-37 671	-10 999
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-27 805</b>	<b>-506</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	M27		
Nyupptagna finansiella skulder		36 473	-
Amortering av finansiella skulder		-18 810	-17 870
Förändring checkräkningskredit		2 374	9 857
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>20 037</b>	<b>-8 013</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>4 046</b>	<b>-5 043</b>
Likvida medel vid årets början		514	5 557
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>4 560</b>	<b>514</b>

# Noter Moderbolaget

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not M1 • Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### Balanserade utvecklingsutgifter

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 som innebär att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 ska tas upp som en tillgång i balansräkningen kan kostnadsföras. Moderbolaget tillämpar kostnadsföringsmodellen för egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Detta gäller även om betalningarna fördelas på annat sätt. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i balansräkningen.

### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

## Not M2 • Nettoomsättningens fördelning

Geografisk marknad	2023	2022
EMEA	63 851	46 807
Asia Pacific	22 838	18 927
Americas	28 636	27 256
<b>Summa</b>	<b>115 325</b>	<b>92 990</b>
Kundkategori	2023	2022
Traffic	57 277	61 611
Rail	34 408	28 705
<b>Summa</b>	<b>91 685</b>	<b>90 316</b>
Koncernintern försäljning av varor	19 830	10 006
Koncerninterna tjänster	3 810	2 674
<b>Summa</b>	<b>115 325</b>	<b>92 990</b>

Tidpunkten för intäktsredovisningen är vid en viss tidpunkt.

För ytterligare information avseende intäkter från avtal med kunder, se not 6 för Koncernen.

## Not M3 • Inköp och försäljning inom koncernen

	2023	2022
Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	20,5	13,6
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	22,1	9,4

## Not M4 • Ersättning till revisorer

Arvoden och kostnadsersättningar	2023	2022
Mazars		
Revisionsuppdraget	900	900
<b>Summa</b>	<b>900</b>	<b>900</b>

## Not M5 • Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medelantalet anställda				
Sverige	17	12	16	11

	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Könsfördelning ledande befattningshavare				
Styrelsen	1	3	1	3
Vd och övriga företagsledningen	2	4	2	4

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga TSEK	2023	2022
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	11 463
Övriga	8 343	8 121
<b>Totalt</b>	<b>19 806</b>	<b>18 814</b>

Löner och andra ersättning och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	
	2023	2022
Löner och andra ersättningar	17 643	16 858
Sociala kostnader	9 801	9 706
(varav pensionskostnader)	3 536	3 488

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 8.

## Not M6 • Leasingavgifter

	2023-12-31	2022-12-31
Leasing inkl. hyra för lokal	1 433	1 438
Leasingavgifter, årets kostnad	121	11
<b>Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:</b>		
Inom ett år	1 592	1 191
Senare än ett år med inom fem år	-	1 224
<b>Summa</b>	<b>1 592</b>	<b>2 415</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser lokaler i Kista.

## Not M7 • Övriga intäkter och rörelsekostnader

Övriga intäkter	2023	2022
Valutakursdifferenser	2 446	1 704
Bidrag	-	346
Övrigt	0	1
<b>Summa</b>	<b>2 446</b>	<b>2 051</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-996	0
Övrigt	0	0
<b>Summa</b>	<b>-996</b>	<b>0</b>

**Not M8 • Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2023	2022
Ränteintäkter koncernföretag	1 347	511
Valutakursvinster på skulder till kreditinstitut	2 517	12
Övriga ränteintäkter	438	–
Valutakursvinster på kortfristiga fordringar dotterbolag	–	1 602
<b>Summa</b>	<b>4 302</b>	<b>2 125</b>

**Not M11 • Övriga immateriella anläggningstillgångar**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	387	387
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>387</b>	<b>387</b>
Ingående avskrivningar	-251	-173
Årets avskrivningar	-77	-77
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-328</b>	<b>-251</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>59</b>	<b>134</b>

**Not M9 • Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2023	2022
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-3 905	-2 366
Valutakursförlust på skulder till kreditinstitut	–	-3 665
Valutakursförluster på koncernmellanhavanden	-2 593	–
Räntekostnader koncernföretag	-436	–
<b>Summa</b>	<b>-6 934</b>	<b>-6 031</b>

**Not M12 • Inventarier**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 408	3 408
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 408</b>	<b>3 408</b>
Ingående avskrivningar	-3 372	-3 343
Årets avskrivningar	-29	-29
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 401</b>	<b>-3 372</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>7</b>	<b>36</b>

**Not M10 • Skatt på årets resultat**

	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt	-1 374	-504
Uppskjuten skatt	-16	-14
<b>Summa</b>	<b>-1 390</b>	<b>-517</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	6 234	2 293
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-1 284	-472
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-73	-44
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Effekt från tidigare år	-16	–
Övrigt	-17	–
<b>Summa</b>	<b>-1 390</b>	<b>-517</b>



## Not M13 • Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	287 266	287 256
Aktieägartillskott	–	10
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>287 266</b>	<b>287 266</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>287 266</b>	<b>287 266</b>

Moderbolaget Företag	Organisations- nummer	Säte	Antal	Kapitalandel, %	Redovisat värde	
					2023-12-31	2022-12-31
TagMaster Incentive AB	559005-4374	Stockholm	50 000	100%	60	60
TagMaster UK Limited (CitySync)	03791347	Stevenage	15 000	100%	67 112	67 112
SA Balogh International	380 591 933	Paris	151 949	100%	12 609	12 609
Sensys Networks Inc	C2435981	Berkeley	100	100%	164 466	164 466
Citilog S.A.S.	412 472 912	Paris	724 130	100%	43 019	43 019
					<b>287 266</b>	<b>287 266</b>

Balogh International Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal	Kapitalandel, %
TagMaster France SA (SA Balogh)	582 061 073	Paris	31 941	100

## Not M14 • Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	–	–
Utlåning	37 671	–
Omklassificering kortfristig del	-4 679	–
Årets omräkningsdifferens	-2 525	–
<b>Utgående balans</b>	<b>30 467</b>	<b>–</b>

## Not M15 • Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	333	345
Förändring av fordran avseende temporära skillnader	-17	-13
<b>Utgående balans</b>	<b>316</b>	<b>333</b>

Temporära skillnader återfinns i följande poster:

	Uppskjuten skattefordran	
	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättningar	316	333
<b>Redovisat värde</b>	<b>316</b>	<b>333</b>

## Not M16 • Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	12 259	12 496
Reserv för osäkra kundfordringar	–	–
<b>Summa</b>	<b>12 259</b>	<b>12 496</b>

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	9 247	9 637
1-30 dagar	1 540	2 276
31-60 dagar	399	532
61-90 dagar	657	8
Mer än 90 dagar	416	43
Reserv för osäkra kundfordringar	–	–
<b>Summa</b>	<b>12 259</b>	<b>12 496</b>

För kompletterande information avseende kundfordringar, se not 20 för Koncernen.

Den största kunden stod under 2023 för cirka 26 procent (26) av den externa försäljningen. Den nästa största kunden stod för 17 procent (17) av den externa försäljningen.

## Not M17 . Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Skattefordringar	1 024	812
Momsfordran	2 001	2 081
Övriga fordringar	34	231
<b>Summa</b>	<b>3 059</b>	<b>3 124</b>

## Not M18 . Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	374	331
Förutbetalda försäkringar	383	421
Övriga förutbetalda kostnader	2 238	1 898
<b>Summa</b>	<b>2 995</b>	<b>2 650</b>

## Not M19 . Eget kapital

Se not 23 för upplysningar om moderbolagets aktiekapital.

## Not M20 . Avsättningar

Garantiavsättningar	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	1 611	1 673
Årets avsättning	834	701
Årets reversering	-911	-763
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 534</b>	<b>1 611</b>

## Not M21 . Skulder till kreditinstitut

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig del av förvärvslån	30 466	19 900
Kortfristig del av förvärvslån	23 495	18 526
<b>Summa</b>	<b>53 961</b>	<b>38 425</b>
Utnyttjad checkkredit	12 231	9 857
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>66 192</b>	<b>48 282</b>

Den långfristiga delen av skulden förfaller till betalning enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	9 359	18 526
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	21 107	1 780
<b>Summa</b>	<b>30 466</b>	<b>20 306</b>
Låneanskaffningskostnader	-	-406
<b>Summa</b>	<b>30 466</b>	<b>19 900</b>

Förvärvslånet utgörs dels av ett banklån om 0,7 MUSD (facilitet A) som upptogs för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till SOFR-ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). I förvärvslånet ingår även en utökning av lånefaciliteten om 13,0 MSEK (facilitet B) som utgör en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S. Facilitet B:s löptid är densamma som för det ursprungliga förvärvslånet (facilitet A). Räntan uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA. Som en del av finansieringen av Sensys Networks inkråmsförvärv av RTMS har förvärvslånet i USD under 2023 utökats med 37,7 MSEK (facilitet C). Facilitet C:s löptid är fem år med första amortering den 30 september 2024. Räntan för facilitet C uppgår till SOFR plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat med konsoliderad EBITDA.

Låneanskaffningskostnader om 2 375 (1 117) TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2023 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 1 214 TSEK (406).

## Not M22 • Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit på 20,5 MSEK och 2 MUSD, omräknat 40,6 MSEK. Per den sista december 2023 var 12,2 MSEK utnyttjad vilket ger att 28,4 MSEK var outnyttjad och tillgänglig.

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	4 560	514
Beviljade checkkrediter	40 583	41 374
Utnyttjad del av checkkrediter	-12 231	-9 857
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>32 912</b>	<b>32 031</b>

## Not M23 • Skulder till koncernbolag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-	-
Aktieägartillskott	10	-
<b>Utgående balans</b>	<b>10</b>	<b>-</b>

## Not M24 • Övriga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Förskott från kunder	2 428	1 817
Moms och andra skatterelaterade poster	449	506
Övriga skulder	1 006	394
<b>Summa</b>	<b>3 883</b>	<b>2 717</b>

## Not M25 • Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade kostnader	6 337	7 002
Övriga upplupna kostnader	1 509	1 420
Upplupna försäljningsprovisioner	976	849
<b>Summa</b>	<b>8 822</b>	<b>9 271</b>

## Not M26 • Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>

## Not M27 • Kassaflödesanalys

Ej kassaflödespåverkande poster	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	106	106
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>106</b>

### Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Skulder till kreditinstitut	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	48 282	52 358
<b>Årets kassaflöde</b>		
Upptagna lån	36 473	-
Förändring checkräkningskredit	2 374	9 857
Amortering av skulder	-18 810	-17 870

### Ej kassaflödespåverkande poster

Periodiserade låneanskaffningskostnader	390	271
Valutakursdifferenser	-2 517	3 666
<b>Utgående balans</b>	<b>66 192</b>	<b>48 282</b>

Skulder till koncernbolag	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-	-

### Ej kassaflödespåverkande poster

Aktieägartillskott	10	-
Valutakursdifferenser	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>10</b>	<b>-</b>

## Not M28 • Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

### Till årsstämman förfogande står:

balanserad vinst	72 561 261
överkursfond	171 454 976
årets resultat	4 843 885
	<b>248 860 122</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres	248 860 122
	<b>248 860 122</b>

# Underskrifter

Kista den 26 mars 2024

Bernt Ingman  
Ordförande

Liselott Lading

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2024

Mazars AB

Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ) Org. nr 556487-4534

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TagMaster AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 samt 88–94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den

information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TagMaster AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen

och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot

bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 mars 2024  
Mazars AB

Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Kvartalsinformation

Belopp i TSEK	2023 okt-dec	2023 juli-sept	2023 april-juni	2023 jan-mars	2022 okt-dec	2022 juli-sept	2022 april-juni	2022 jan-mars
Nettoomsättning	125 260	86 896	98 165	94 390	104 602	86 543	87 945	79 513
Nettoomsättningstillväxt, %	19,7	0,4	11,6	18,7	25,2	8,2	-1,1	6,9
Organisk nettomsättningsförändring, %	2,5	-4,1	6,2	12,9	18,5	0,4	-10,2	-11,5
Bruttoresultat	76 914	63 547	70 250	66 409	71 618	58 490	61 954	52 700
Bruttomarginal, %	61,4	73,1	71,6	70,4	68,5	67,6	70,4	66,3
Justerad bruttomarginal, %	66,7	73,1	71,6	70,4	68,5	67,6	70,4	66,3
Justerad EBITDA	22 662	10 979	15 653	7 879	14 677	5 215	8 012	-935
Justerad EBITDA-marginal, %	18,1	12,6	15,9	8,3	14,0	6,0	9,1	-1,2
EBITDA	16 029	8 734	15 653	7 879	10 871	5 215	8 012	-935
EBITDA-marginal, %	12,8	10,1	15,9	8,3	10,4	6,0	9,1	-1,2
EBITA	13 059	5 548	12 644	4 890	7 498	2 250	5 417	-3 510
EBITA-marginal, %	10,4	6,4	12,9	5,2	7,2	2,6	6,2	-4,4
Rörelseresultat	7 305	218	7 742	39	2 552	-2 619	854	-7 892
Rörelsemarginal, %	5,8	0,3	7,9	0,0	2,4	-3,0	1,0	-9,9
Resultat före skatt	5 899	-641	5 984	-548	2 991	-4 808	-1 391	-8 609
Periodens resultat	6 845	219	6 262	349	37 981	-4 521	-692	-8 614
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup>	0,47	0,01	0,43	0,02	2,59	-0,31	-0,05	-0,59
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup>	0,47	0,01	0,43	0,02	2,59	-0,31	-0,05	-0,59

## Finansiell ställning

Eget kapital	259 285	269 826	272 861	252 606	252 229	221 166	210 971	195 362
Genomsnittligt eget kapital	264 555	271 343	262 733	252 418	236 697	216 068	203 166	197 650
Soliditet, %	60,5	59,9	63,9	61,5	60,9	56,1	55,1	53,0
Nettoskuld	50 220	50 631	235	6 192	21 057	22 126	2 092	13 574
Räntabilitet på eget kapital, %	2,6	0,1	2,4	0,1	16,0	-2,1	-0,3	-4,4

## Aktiedata

Omsättning per aktie, kronor	8,55	5,93	6,70	6,44	7,14	5,91	6,00	5,43
Eget kapital per aktie, kronor	17,70	18,42	18,63	17,25	17,22	15,10	14,40	13,34
Aktiekurs vid periodens slut, kronor	23,30	18,10	13,95	14,25	10,95	14,45	16,50	18,40
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>1</sup>	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648

## Personalinformation

Omsättning per anställd	1 071	752	854	793	850	690	682	591
Genomsnittligt antal anställda	117	116	115	119	123	126	129	135
Antal anställda vid periodens utgång	115	118	113	117	120	125	126	132

1) Antalet aktier före och efter utspädning detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.



# Koncernens nyckeltal

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster (bruttoresultatet) i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen används för att mäta produktionslönsamheten.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.	EBITDA tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt antal anställda	Totalen av antal anställda per månad dividerat med periodens antal månader.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittligt eget kapital beräknas som genomsnittet av in- och utgående balans.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Justerad bruttomarginal	Justerat bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Justerad bruttomarginal används för att mäta produktionslönsamheten i den löpande verksamhet.
Justerat bruttoresultat	Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för ej återkommande poster.	Nyckeltalet ger en bild av vinsten genererad från den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet	Nyckeltalet används i andra beräkningar
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerat för rullande tolv månader.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av bolagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Omsättning per anställd	Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.	Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet.
Organisk nettoomsättningsförändring	Förändring av nettoomsättning exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående periods valutakurser i procent av föregående periods nettoomsättning. Nettoomsättning från förvärvade bolag ingår i beräkningen av organisk förändring från och med första månadskiftet som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.	Nyckeltalet ger en bild av verksamhetens egengenererade tillväxt.
Resultat per aktie, kr	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet av bolagets utestående aktier.
Räntabilitet på eget kapital	Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Nyckeltalet visar avkastningen ägarna får på sitt satsade kapital.
Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.	Nyckeltalet används för att styra och kontrollera de resurser som krävs för bolagets löpande verksamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

**Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS**

TagMaster presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella

mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten.

<b>Resultat och marginalmått</b>		<b>2023 okt-dec</b>	<b>2022 okt-dec</b>	<b>2023 jan-dec</b>	<b>2022 jan-dec</b>
<b>A</b>	Nettoomsättning	125 260	104 602	404 711	358 603
	Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-1 721	1 633	184	3 338
	Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	-46 624	-34 617	-127 774	-117 180
<b>B</b>	<b>Bruttoresultat</b>	76 914	71 618	277 120	244 761
	Jämförelsestörande poster	6 633	-	6 633	-
<b>B.1</b>	<b>Justerat bruttoresultat</b>	83 547	71 618	283 753	244 761
<b>C</b>	Rörelseresultat (EBIT)	7 305	2 552	15 304	-7 105
	Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärv	-5 754	-4 946	-20 638	-18 760
<b>D</b>	<b>EBITA</b>	13 059	7 498	35 942	11 655
	Avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar	-627	-746	-2 654	-2 932
	Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-2 343	-2 627	-9 700	-8 577
<b>E</b>	<b>EBITDA</b>	16 029	10 871	48 296	23 164
	Jämförelsestörande poster	-	3 806	2 245	3 806
	Total jämförelsestörande poster	6 633	3 806	8 878	3 806
<b>F</b>	<b>Justerad EBITDA</b>	22 662	14 677	57 174	26 970
<b>(B/A)</b>	<b>Bruttomarginal, %</b>	61,4	68,5	68,5	68,3
<b>(B.1/A)</b>	<b>Justerad bruttomarginal, %</b>	66,7	68,5	70,1	68,3
<b>(C/A)</b>	<b>EBIT-marginal, %</b>	5,8	2,4	3,8	-2,0
<b>(D/A)</b>	<b>EBITA-marginal, %</b>	10,4	7,2	8,9	3,3
<b>(E/A)</b>	<b>EBITDA-marginal, %</b>	12,8	10,4	11,9	6,5
<b>(F/A)</b>	<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	18,1	14,0	14,1	7,5
<b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>		<b>2023 okt-dec</b>	<b>2022 okt-dec</b>	<b>2023 jan-dec</b>	<b>2022 jan-dec</b>
<b>(A)</b>	Periodens resultat	6 845	37 981	13 675	24 154
<b>(B)</b>	Periodens ingående egna kapital	269 826	221 166	252 229	199 937
<b>(C)</b>	Periodens utgående egna kapital	259 285	252 229	259 285	252 229
<b>D</b>	<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	264 555	236 698	255 757	226 083
<b>(A)/(D)</b>	<b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>	2,6	16,0	5,3	10,7
<b>Soliditet, %</b>				<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>(A)</b>	Eget kapital			259 285	252 229
<b>(B)</b>	Balansomslutning			428 577	413 930
<b>(A/B)</b>	<b>Soliditet, %</b>			60,5	60,9
<b>Nettoskuld</b>				<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Skulder till kreditinstitut			66 192	48 282
	Leasingskulder			9 087	8 998
	Kassa			-25 059	-36 223
<b>(A)</b>	<b>Nettoskuld (-) fordran</b>			50 220	21 057
<b>(A)/(E)</b>	<b>Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 m)</b>			0,9	0,8
<b>Rörelsekapital</b>				<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Lager			78 887	50 753
	Kundfordringar			72 665	75 201
	Övriga fordringar			14 394	18 374
	Leverantörsskulder			-15 110	-19 869
	Övriga skulder			-53 984	-61 334
<b>(A)</b>	<b>Rörelsekapital</b>			96 852	63 125

# Styrelse



## Bernt Ingman

Styrelseordförande sedan 2021

**Född:** 1954

Aktieinnehav: 16 000 aktier

**Utbildning:** Civilekonom. Managementutbildning CEDEP/INSEAD, Fontainebleau

**Tidigare arbetat för:** Styrelseordförande i Micro Systemation AB, Beijer Ref AB, Pricer AB och SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB. CFO i Husqvarna AB, Munters AB, Gunnebo AB och Doro AB.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Handelsbankens lokalkontor i Kista och i Pricer AB. Styrelseledamot i Embracer Group AB.



## Liselott Lading

Ledamot sedan 2022

**Född:** 1978

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Masterutbildning i data- och systemvetenskap, Stockholm Universitet

**Tidigare arbetat för:** Quinshift, Axis Communications och Resultify

**Övriga styrelseuppdrag:** JS Security Technologies Group



## Gert Sviberg

Ledamot sedan 2012

**Född:** 1967

**Aktieinnehav:** 2 000 000 aktier

**Utbildning:** Sjöingenjör  
Ägare till flera egna bolag och arbetar med utveckling av fastigheter

**Övriga styrelseuppdrag:** Viking Line



## Juan Vallejo

Ledamot sedan 2019

**Född:** 1957

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Civilingenjör, KTH Stockholm

**Tidigare arbetat för:** Imtech, Niscayah och Securitas

**Övriga styrelseuppdrag:** Elajo Invest AB, Fingerprint Cards AB, Mercuri International Group AB och Indoor Energy Group Nordic AB (ordförande)

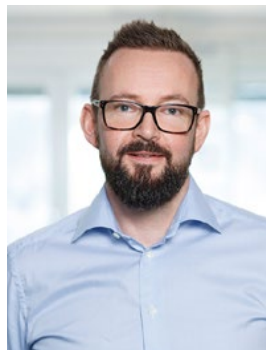
# Koncernledning



**Jonas Svensson**  
Vd och koncernchef  
**Född:** 1962  
**Anställd sedan:** 2012  
**Aktieinnehav:** 220 012 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet  
**Tidigare arbetat för:** Kinetico Inc, Smarteq Wireless, American Express, SEB och Siemens



**Margaretha Narström**  
Chief Financial Officer  
**Född:** 1967  
**Anställd sedan:** 2016  
**Aktieinnehav:** 20 736 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Karlstads universitet  
**Tidigare arbetat för:** Deloitte, JM och Skatteverket



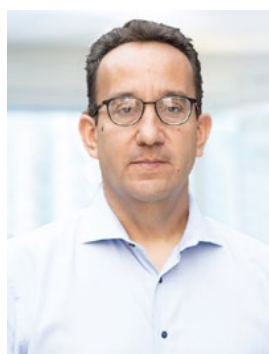
**Johan Franzén**  
Chief Technology Officer  
**Född:** 1971  
**Anställd sedan:** 2005  
**Aktieinnehav:** 16 000 aktier  
**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers Göteborg  
**Tidigare arbetat för:** Ericsson och Optillion



**Peter Gröntved**  
Vice President Sales  
– Parking/Access/Security  
**Född:** 1964  
**Anställd sedan:** 2015  
**Aktieinnehav:** 1 360 aktier  
**Utbildning:** Master of Science in Business Administration & Economics, Copenhagen Business School  
**Tidigare arbetat för:** Michelin, ASSA ABLOY, Grohe och ThyssenKrupp



**Marie Von Sydow**  
Vice President Operations  
**Född:** 1963  
**Anställd sedan:** 2021  
**Aktieinnehav:** 717 aktier  
**Utbildning:** Civilingenjör, Lunds tekniska högskola  
**Tidigare arbetat för:** ABB, Smarteq Wireless, Allgon, CashGuard och Envirotainer



**Brian Fuller**  
President Sensys Networks Inc  
**Född:** 1968  
**Anställd sedan:** 2005 (Sensys Networks Inc)  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** B.Sc in Electrical Engineering, Pennsylvania State University  
**Tidigare arbetat för:** GoDigital Networks, Extreme Networks Inc, InnoMedia Inc, Lucent Technologies Inc



**Amine Haoui**  
Vice President Strategic Business Development  
**Född:** 1955  
**Anställd sedan:** 2003 (Sensys Networks Inc)  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Ph.D. Electrical Engineering & Computer Science, The University of California, Berkeley  
**Tidigare arbetat för:** TCSI, Diva Communications och Innomedia



**Peter Almgren**  
Marketing Director  
**Född:** 1968  
**Anställd sedan:** 2019  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Master of Business Administration, Marketing & Organization, Stockholm universitet  
**Tidigare arbetat för:** Trintech Inc, AdraSoftware A/S, Dagens Industri och Deltec Inc

# Aktieägarinformation

TagMaster AB (publ)s, org.nr 556487-4534, årsstämma 2024 kommer äga rum på Kronborgsgränd 11, konferensrum Nobel, Kista, torsdagen den 2 maj 2024 kl 15.00.

## Kallelse

Kallelse till årsstämman utfärdas senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webb [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

## Rätt att deltaga

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdag den 23 april 2024;
- Dels anmäla sitt deltagande senast torsdag den 25 april 2024, till TagMaster.

## Anmälan

Anmälan om deltagande ska ha kommit bolaget tillhanda senaste torsdag den 25 april 2024, antingen per e-post: [aktie@tagmaster.com](mailto:aktie@tagmaster.com) eller brevledes under adress: TagMaster AB, Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista, att: Margaretha Narström. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, antal aktier samt eventuellt biträde anges. Eventuella dokument såsom registreringsbevis eller fullmakter ska biläggas anmälan. Fullmaktsformulär finns tillgängliga på bolagets webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

## Förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen tisdag den 23 april 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast torsdag den 25 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Ombud m.m.

Om aktieägare deltar genom ombud ska skriftlig fullmakt biläggas formuläret. Fullmakten är giltig under den giltighetstid som anges i fullmakten, dock längst fem år. Om fullmakt har utfärdats av en juridisk person, ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen, som utvisar behörighet att utfärda fullmakten, bifogas. Fullmaktsformulär på svenska respektive engelska kan laddas ned från bolagets webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

## Utdelning

Styrelsen föreslår inte någon utdelning för året 2023.

## Finansiell kalender 2024

Delårsrapport januari-mars	25 april 2024
Delårsrapport januari-juni	12 juli 2024
Delårsrapport januari-september	23 oktober 2024
Bokslutskommuniké 2024	5 februari 2025

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övriga pressmeddelanden finns på TagMasters webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com)

# Ordlista

## AI

Artificiell intelligens

## ANPR

Automatic Number Plate Recognition

## ATP

Automatic Train Protection

## AVI

Automatic Vehicle Identification  
automatisk fordonsidentifiering

## CBTC

Communications-based train control

## CCTV

Övervakningskamera

## DEEP LEARNING

Deep learning är den senaste, mycket kraftfulla, tekniken inom maskininlärning som är baserad på algoritmer som efterliknar artificiella neuronnät

## EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika

## I2X

Infrastruktur-till-allting är en teknologi som möjliggör för infrastruktur (gatubelysning, stoppljus etc.) att kommunicera med rörliga enheter av trafiksystemet, exempelvis fordon, cyklar, gångtrafikanter etc., genom att använda sig av trådlös kommunikation

## Infomobility

Infomobility lösningar syftar till att samla in och distribuera noggrann realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen

## IoT

Internet of Things

## IR-kamera

Infraröd kamera

## ITS

Intelligent Transport Systems, Intelligenta transport/trafiksystem

## MaaS

Mobility as a Service

## NASP

National ANPR Standards for Policing

## NRE

Non-Recurring Engineering,  
ej återkommande utvecklingsarbete

## OCR

Optical Character Recognition

## RFID

Radio Frequency Identification

**Rain RFID**, benämning på en del av RFID som finns i ett antal frekvenser och applikationer t ex passagesystem, logistik, stöldmärkning av kläder, boskapsmärkning, märkning av böcker. TagMaster verkar inom RFID och inom två av dessa frekvenser, en kallas RAIN RFID

## UHF

Ultra High Frequency, ultrahög frekvens

# Adresser

## TagMaster

### TagMaster AB

Kronborgsgränd 11  
SE-164 46 Kista  
Sweden  
+46 8 632 19 50  
sales@tagmaster.com

## TagMaster UK

### TagMaster UK Limited

Unit 4, Caxton Place, Caxton  
Way, Stevenage, SG1 2UG  
United Kingdom  
+44 1438 347 555  
sales.uk@tagmaster.com

## TagMaster France

### TagMaster France SA

42/46 Avenue Aristide Briand  
92220 Bagneux  
France  
+33 1 40 96 69 00  
contact.fr@tagmaster.com



### Sensys Networks Inc

1608 Fourth St., Suite 200  
Berkeley, CA 94710  
USA  
+1 510 548 4620  
sensysnetworks.com



### Citilog

42/46 Avenue Aristide Briand  
92220 Bagneux  
France  
+33 1 40 96 69 00  
citilog@citilog.com

Produktion: TagMaster och  
Sthlm Kommunikation & IR.  
Foto: Johan Töpel, sid 9, 29,  
30, 91–92.  
Illustrationer TagMaster, sid 14, 16  
och 19 samt bild sid 21.  
Övriga bilder där inte annat  
framgår, Shutterstock.  
Tryck: Exakta, 2024



# TagMaster

LEARN FROM REALITY