



# Innehåll

TagMaster i korthet .....	4
Året i korthet .....	6
Vd har ordet .....	8
Marknad och trender .....	10
Affärsmodell och strategier .....	14
Traffic Solutions .....	18
Rail Solutions .....	22
Medarbetare .....	24
Aktien och ägarna .....	26
Femårsöversikt .....	28
Förvaltningsberättelse .....	29
Resultaträkning koncernen .....	32
Koncernens rapport över totalresultat .....	32
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	33
Koncernens rapport över förändring i eget kapital .....	35
Koncernens rapport över kassaflöden .....	36
Noter koncernen .....	37
Moderbolagets r esultaträkning .....	70
Moderbolagets balansräkning .....	71
Moderbolagets förändring av eget kapital .....	73
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	74
Noter moderbolaget .....	75
Underskrifter .....	81
Revisionsberättelse .....	82
Kvartalsinformation .....	85
Koncernens nyckeltal .....	86
Styrelse .....	88
Koncernledning .....	89
Aktieägarinformation .....	90
Ordlista .....	91



TagMaster utvecklar och levererar datalösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensorteknologi. Lösningarna syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls.



# TagMaster i korthet

TagMaster är en global aktör inom innovativa intelligenta transportlösningar (ITS) med närvaro på de viktigaste marknaderna världen över med tonvikt på Europa och USA. Bolaget har ett starkt erbjudande med extremt god kompetens inom relevanta sensorteknologier och utvecklar datalösningar som syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls. Lösningarna bidrar till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem.

TagMasters datalösningar och sensorprodukter utvecklas med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

Städer och tätbefolkade områden världen över står idag inför stora utmaningar. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och därigenom nya transportbehov samt tilltagande miljöproblem. Samtidigt kräver den hotande globala uppvärmningen en omställning av dagens transportsystem.

## Lösningar för dagens utmaningar

Dessa megatrender tillsammans med ökade offentliga investeringar i pandemins kölvatten i kombinationen med snabb digitalisering riktar alltmer fokus mot smarta lösningar att via teknologi göra trafikflöden enklare, säkrare, effektivare och minimera klimatpåverkan.

TagMasters lösningar baseras på avancerade sensorteknologier inom RFID, Radar, ANPR och Magnetic. Genom att kombinera dessa sensorteknologier erbjuder TagMaster lösningar som spelar en viktig roll för att optimera

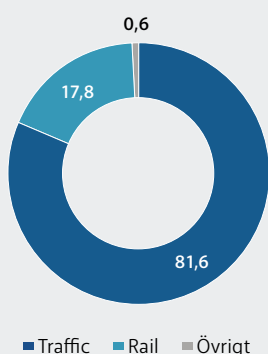
kommunikationer, tillgänglighet, utnyttjande av existerande infrastruktur samt att underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas. Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT plattform för att skapa smartare trafiklösningar.

## Erbjudanden för väg och spår

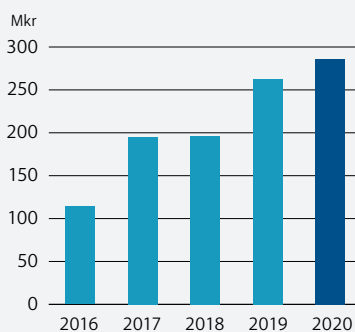
TagMaster är en av världens ledande leverantörer av avancerade lösningar inom de två affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions. TagMaster har under de senaste åren via totalt sex förvärv och organisk utveckling utvecklats till en internationell aktör som verkar och har kundrelationer över hela världen.

Koncernen har huvudkontor i Kista och verksamheterna i Storbritannien och Frankrike verkar under namnen TagMaster UK och TagMaster France. Verksamheten i USA verkar under namnet Sensys Networks. Totalt har koncernen cirka 100 medarbetare och mer än 650 partners i över 35 länder.

FÖRSÄLJNING PER KUNDKATEGORI, %



NETTOOMSÄTTNING



UNDER DE SENASTE FEM ÅREN HAR TAGMASTER ÖKAT NETTOOMSÄTTNINGEN MED I GENOMSNITT

29,4%

## VISION

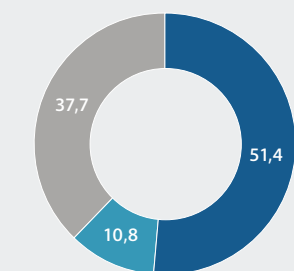
Vi ska vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer.

## MISSION

Vi ska leverera pålitliga och lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information.

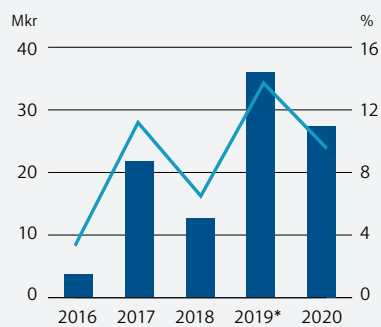


FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK REGION, %



■ EMEA ■ Asia Pacific ■ Americas

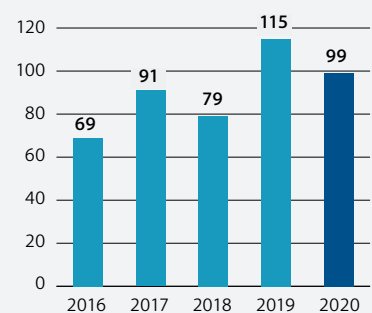
EBITDA, MKR OCH EBITDA-MARGINAL, %



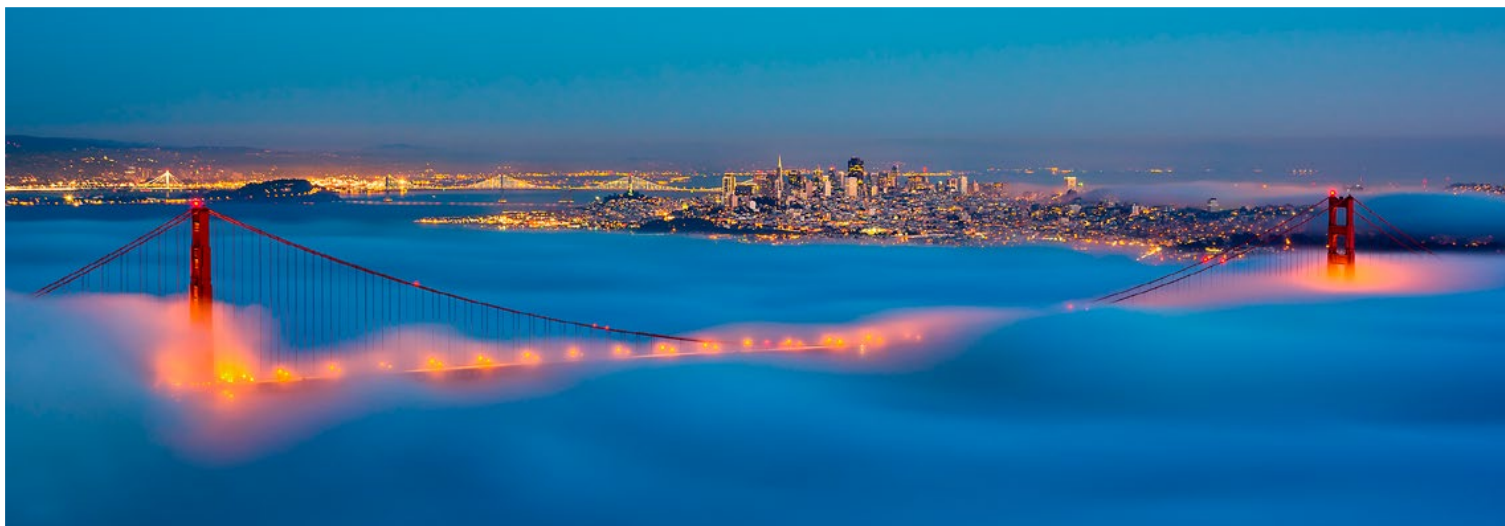
■ EBITDA ■ EBITDA-marginal

\*Endast 2019 är omräknat enligt IFRS

ANTAL MEDARBETARE VID ÅRETS SLUT



# Bra lönsamhet trots tufft år



## Q1

- ▶ Nettoomsättningen ökade under första kvartalet med 79,9 procent till 78,9 Mkr (43,9).
- ▶ Justerad EBITDA ökade under första kvartalet med 9,5 procent till 6,9 Mkr (6,3), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 8,8 procent (14,3).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2,5 Mkr (5,3).

## Q2

- ▶ Nettoomsättningen ökade under andra kvartalet med 29,5 procent till 68,8 Mkr (53,2).
- ▶ Justerad EBITDA ökade med 100,7% till 6,3 Mkr (3,1) vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 9,2 procent (5,9).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 5,5 Mkr (-2,3).
- ▶ Ett effektiviseringsprogram för den europeiska delen av verksamheten initierades och som förväntas resultera i årliga besparingar på 10 Mkr. Dessa åtgärder orsakade engångskostnader på 9 Mkr.

## Q3

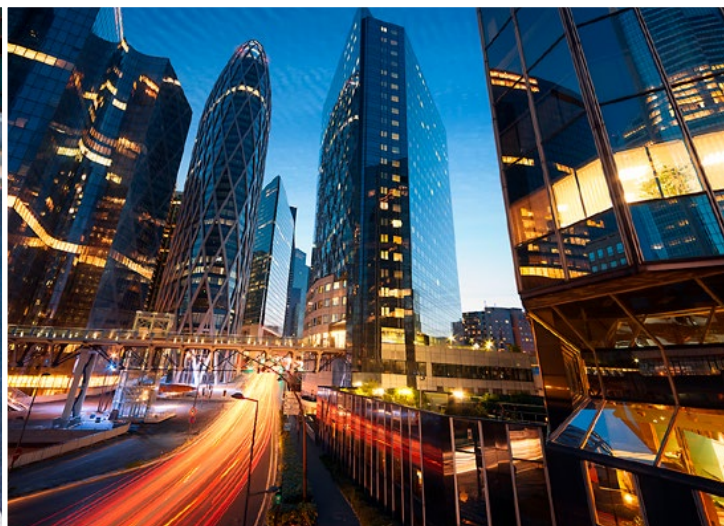
- ▶ Nettoomsättningen minskade under tredje kvartalet med 13,9 procent till 71,0 Mkr (82,4).
- ▶ Justerad EBITDA uppgick till 8,6 Mkr (12,4), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 12,2 procent (15,0).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 8,9 Mkr (-4,4).

## Q4

- ▶ Nettoomsättningen minskade under fjärde kvartalet med 18,9 procent till 67,8 Mkr (83,5).
- ▶ Justerad EBITDA uppgick till 5,5 Mkr (14,3), vilket motsvarar en marginal på 8,1 procent (17,1).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 10,6 Mkr (5,2).



Nettoomsättningen ökade under året med **8,9 procent** och uppgick till **286,5 Mkr** (263,0).



Justerad EBITDA uppgick till **27,3 Mkr** (36,1), vilket motsvarar en marginal på **9,5 procent** (13,7).

**TagMaster** gynnas av de stora ekonomiernas satsning på hållbarhet:

# 63 procent

Andel av världsekonomin som täcks av mål för klimatneutralitet.

# 30 miljoner

EU's mål för antal utsläppsfria bilar 2030.

# Rustade för tillväxt via innovation, kommersiellt fokus och förvärv

**Pandemiåret 2020 var liksom för de allra flesta utmanande för TagMaster. Vi har dock kunnat hantera den minskade aktiviteten hos slutkunderna på ett sätt som visar motståndskraft i vår affärsmodell. Samtidigt pekar de klimatkliv som har tagits i världen under 2020 och de satsningar som görs på gröna investeringar i de massiva återstartsprogram som implementeras runt om i världen att vi har en mycket intressant position som ett tydligt hållbart företag. Vi är väl rustade för tillväxt via innovation, kommersiellt fokus och nya strategiska förvärv.**

Under stora delar av 2020 upplevde vi en minskad aktivitet på grund av den pågående covid-19-pandemin. Samtliga av våra huvudmarknader och länder där vi har verksamhet påverkades av omfattande nedstängningar och restriktioner. Det har vi hanterat genom att implementera de stödåtgärder som erbjudits i olika länder i kombination med andra kostnadsjusterande åtgärder. En stor del av TagMasters medarbetare var under delar av året korttids-permitterade.

Parallellt med dessa kortsiktiga åtgärder genomförde vi under året ett långsiktigt företagsövergripande effektiviseringsprogram innehållande strukturella förändringar, såsom omallokeringar av resurser till nya affärsmöjligheter, optimering av kontor samt reduktion av arbetsstyrkan. Syftet med programmet är att anpassa verksamheten till en mer långsiktig förändring i framtida försäljningsmix och att skapa ett mer agilt arbetssätt. Programmet resulterade i kostnadsbesparingar redan under 2020 och beräknas sänka kostnaderna med drygt 15 miljoner kronor på årsbasis från det fjärde kvartalet 2020 och framåt.

Med dessa åtgärder på plats kunde vi leverera ett positivt resultat på justerad EBITDA-nivå om 27,3 miljoner kronor under 2020, med en marginal på 9,5 procent. Nettoomsättningen ökade med 8,9 procent till 286,5 miljoner kronor – en ökning som beror på vårt förvärv av amerikanska Sensys Networks 2019 och som konsoliderades bara under halva året 2019.

## God bruttomarginal och positivt kassaflöde

Jag är stolt över att vi under ett år med global kris har lyckats behålla en mycket god bruttomarginal på 65,7 procent, nästan i paritet med den marginal på 66,6 procent som vi hade under 2019. Ett annat styrkebesked är att vi kunde visa upp ett positivt kassaflöde på 27,4 miljoner på helåret samt att arbetet med att minska det arbetande kapitalet har fortsatt varit framgångsrikt och lagret har under året minskat med cirka 25 procent jämfört med föregående år, vilket gör att koncernens finansiella ställning är mycket god.

Vi har även som en lärdom av pandemin flyttat den produktion vi hade i Kina till Europa dels för att minska risken för framtida avbrott i försörjningskedjan, dels för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter. Även denna åtgärd gör oss mer flexibla och ger en ökad närhet till våra huvudmarknader.

Allt detta sammantaget visar på stor motståndskraft i vår affärsmodell. Samtidigt gör det långsiktiga effektiviseringsprogrammet att vi står starkare rustade och beredda på en återgång till en mer normal marknad som vi ser framför oss under andra halvan av 2021.

## Tydlig färdplan upp i värdekedjan

Vi har under 2020 fortsatt med renodlingen av TagMasters koncernstruktur. Vi har även under året gått över till att redovisa enligt IFRS vilket ger ökad transparens för våra aktieägare. Våra verksamheter i Storbritannien, Frankrike och Sverige verkar under namnen TagMaster UK, TagMaster France respektive TagMaster Nordic och redovisas som en enhet, Segment Europa. Vårt amerikanska bolag Sensys Networks fortsätter att verka under det befintliga namnet och redovisas som Segment USA.

Det innebär att vi har skapat en stark plattformstruktur för framtida tillväxt. Koncernen är idag en global aktör inom innovativa intelligenta trafiklösningar (ITS) med närvaro på de viktigaste marknaderna världen över med tonvikt på Europa och USA. Vi har ett starkt erbjudande med extremt god kompetens inom alla relevanta sensorteknologier.

Vi har en tydlig färdplan som går via innovation, utveckling av nya applikationer som kombinerar våra sensorteknologier, ett tydligt kommersiellt så kallat top line-fokus samt strategiska förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens samt marknad.

## Framgångsrik förvärvsmodell

Vad gäller förvärv betyder det att vår förvärvsresa går vidare. Vi söker aktivt efter strategiska förvärv, på våra



hemmamarknader, för att ta oss uppåt i värdekedjan där den framtida tillväxten finns, samtidigt som det ger oss potential till en djupare närvaro på en fragmenterad marknad.

TagMaster har en tydlig modell för integration av nya förvärv i gruppen. De bolag som förvärvas har oftast en sämre lönsamhet än gruppen i övrigt och det första steget efter förvärvet är att se över verksamheten med fokus på att skala ner kostnader, rensa ut olönsamma produkter och fokusera på de delar av verksamheten som är skalbara.

Det betyder att omsättningen i den förvärvade enheten till en början kan minska. När lönsamhet har uppnåtts övergår arbetet i att tillsammans med övriga bolag i gruppen öka försäljningen och utveckling av nya gemensamma innovativa lösningar för att åstadkomma god och långsiktig organisk tillväxt med god lönsamhet.

- *Jag är stolt över att vi under ett år med global kris har lyckats behålla en mycket god bruttomarginal på 65,7 procent.*

#### Ett hållbart bolag för globala utmaningar

Vår marknad drivs av den växande globala efterfrågan på lösningar för Smarta Städer som i sin tur drivs av de enorma utmaningar som städer och tätbefolkade områden världen över står inför. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och därigenom nya transportbehov. Därtill kommer konsekvenser av klimatförändringen och den allt sämre luften i världens storstäder.

Dessa megatrender tillsammans med digitaliseringen riktar alltmer fokus mot intelligenta trafiklösningar som gör vardagen enklare, säkrare, effektivare och för att minimera eller minska klimatpåverkan. För att klara dessa utmaningar krävs innovativa lösningar som med hjälp av modern digital teknologi effektiviserar trafik- och transportsystem.

Under 2020 har den här utvecklingen intensifierats och fått en skjuts. Dels togs ett stort antal klimatkliv under året trots att världens fokus låg på bekämpning av smittspridning. Vid utgången av året var 63 procent av världens utsläpp, motsvarande cirka 130 länder, täckta av mål för klimatneutralitet. Samtidigt inriktas de massiva återstartspaket som lanserats i Europa och USA i stora stycken på gröna investeringar som ofta innebär investeringar i hållbar infrastruktur.

Det ger oss en mycket intressant position som ett tydligt hållbart företag. Alla våra lösningar och produkter utvecklas med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

Under året har vi intensifierat våra satsningar med lösningar inom bland annat Active Travel, som underlättar för utveckling av cykeltrafik och för fotgängare samt sensorsystem för att informera förare av elfordon om lediga laddstolpar.

#### Framtida möjligheter

Framtidsutsikterna är således fortsatt goda och våra marknadsandelar är fortfarande små på en fragmenterad och växande marknad, vilket innebär att potentialen är stor och att framtida tillväxt i första hand beror på vår egen förmåga.

Utifrån den position jag beskriver ovan har TagMaster stora möjligheter att utvecklas väl framöver. Vi har en stark finansiell ställning med goda bruttomarginaler och ett bra positivt kassaflöde.

Jag vill avsluta dessa ord med att rikta ett stort tack till alla medarbetare som under ett utmanande år, trots stora oppoffringar, oförtrutet har arbetat vidare med full kraft. Att vi under en pågående pandemi har lyckats öka vår flexibilitet, fokus och tillväxtorientering är ett bevis på det stora engagemang som präglar kulturen inom TagMaster.

#### Jonas Svensson

Vd



# Hållbara lösningar för världens storstäder



Under pandemiåret 2020 togs ett stort antal klimatkliv trots att världens fokus låg på bekämpning av smittspridning. Efter ett kortare uppehåll under pandemitider så kommer storstäder runt om i världen satsa stora summor på att minska trängsel i kollektivtrafiken. Denna utveckling ökar behovet av smarta lösningar som driver på utvecklingen mot Smarta Städer, det vill säga digitalisering av städer för att effektivisera trafikflöden och för att bidra till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare och säkrare transportsystem.

Vid utgången av 2019 var 11 procent av världens utsläpp, motsvarande cirka 70 länder, täckta av mål för klimatneutralitet. När 2021 inleddes rörde det sig om 63 procent av utsläppen och omkring 130 länder med nettonollmål.

I september 2020 lovade president Xi Jinping att Kina ska sträva efter klimatneutralitet till 2060, vilket innebär en snabbare utsläppsminskning än något annat land. Efter Kina följde först Japan och sedan Sydkorea med mål om klimatneutralitet till 2050. Och i USA, med Joe Biden som president, väntar ett nettonollmål till 2050, samma år som EU sedan tidigare spikat. USA förväntas också återinträda i Parisavtalet och planerar att trappa upp klimatarbetet internationellt.

Samtidigt inriktas de massiva återstartspaket som lanserats i Europa och USA i stora stycken på gröna investe-

ringar som ofta innebär investeringar i hållbar infrastruktur. I USAs väntar storsatsningar på elektrifiering, laddinfrastruktur, kollektivtrafik och nya smarta teknologier som ska bana väg för ett klimatneutralt USA 2050. EU har sjösatt en plan om att femtiofaldiga antalet elbilar på tio år. Det kommer att kräva laddstolpar för 80 miljarder euro visar en rapport som branschorganisationen Eurelectric låtit göra. Unionen vill se 30 miljoner utsläppsfria bilar på EUs vägar 2030 för att nå klimatmålen.

Samtidigt genomförs som en följd av pandemin stora satsningar framförallt i Europa på att öka och underlätta för cykeltrafiken i storstäderna för att minska trängseln på bussar och tåg.

Med visionen att vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer är det i ovanstående

## RELEVANTA MEGATRENDER OCH DRIVKRAFTER FÖR INTELLIGENTA TRAFIKSYSTEM (ITS)

**Offentlig finansiering av infrastruktur**

Enligt en studie av McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på runt 900 miljarder dollar årligen för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen i världen.

**Urbanisering**

Enligt FNs World Urbanization Prospects beräknas 70 procent av jordens befolkning bo i städer år 2050 jämfört med dagens 55 procent. Redan idag står städer för 80 procent av världens koldioxidutsläpp.

**Miljöskydd**

Globalt står vägtransporter för cirka 16 procent av koldioxidutsläppen, 2025 kommer de transportrelaterade utsläppen vara 30 procent högre än de var 2005. Totalt antal fordon kommer att fördubblas från dagen 1 miljard till knappt 2 miljarder 2040.

**Teknologi och koncept**

Radikal omställning av transportindustrin med nya teknologier och koncept som till exempel elfordon, Mobility as a Service (MaaS) där olika transportslag integreras till en mobilitetsservice.

**Förändringar av ITS-branschen**

Samordning och kombination av olika segment av marknaden för Intelligent Transport System (ITS) kräver intelligenta, breda och allomfattande mobilitetslösningar.

**Mobilitet**

Mobilitet är ett mänskligt behov och en förutsättning för att marknadsekonomi ska fungera. I takt med att välstånd ökar, ökar även trafikvolymerna. Det ökar i sin tur kraven som ställs på transportsystemen.

omvärld som TagMaster verkar med sina lösningar inom Traffic Solutions och Rail Solutions. Smarta Städer handlar om att hantera stark tillväxt i storstadsregioner, ökad population och forcerad stadsutveckling.

TagMasters lösningar spelar en viktig roll i den nödvändiga digitalisering och omställning som världens storstäder och tätbefolkade områden står mitt i. Det handlar om att effektivisera trafikflöden och underlätta övervakning av trafik, transporter, parkering, kollektivtrafik och därmed bidra till en hållbar utveckling i tätbefolkade områden.

Den marknad som TagMaster adresserar är således i stark tillväxt och avgörande för att bygga en hållbar värld för kommande generationer. Med sitt breda erbjudande av lösningar inom affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions har TagMaster en stark position.

**Megatrender**

Smarta Städer beskrivs som en viktig lösning på de utmaningar världens tätbefolkade områden står inför. Med sensorer och detektorer kan den smarta staden se höra, känna och lukta sig till digital information som bidrar till ett mer omtänksamt, effektivt, tryggt och hållbart samhälle.

Enligt marknadsanalysföretaget IDC går vi från visioner om Smarta Städer till verklighet.

De områden där IDC ser störst investeringar är inom intelligenta transporter, datadriven offentlig säkerhet, energi samt infrastruktur. Vad gäller globala investeringar är de, enligt IDC, störst inom intelligent trafik och kollektivtrafik samt fast visuell övervakning. Därefter följer smart belysning och miljöövervakning.

Utvecklingen mot Smarta Städer går fort och de främsta drivkrafterna är nedanstående globala megatrender:

### Klimat, luft och hållbarhet

Många storstäder lider redan idag av stora miljöproblem och måste i extrema fall stänga av delar av trafiken. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) klassas luftföroreningar som den enskilt största hälsorisken i världen. Globalt står vägtransporter för cirka 16 procent av koldioxidutsläppen, 2025 kommer de transportrelaterade utsläppen vara 30 procent högre än de var 2005. Totalt antal fordon kommer att fördubblas från dagen 1 miljard till knappt 2 miljarder 2040. Samtidigt har världens länder bundit sig till att verka mot de klimatmål som fastslogs i Paris 2015 med en halvering av växthusgas-utsläppen till 2050.

### Urbanisering och ökad population

Inflyttningen till storstäder runt om i världen ökar. I utvecklingsländerna späder den starka befolkningstillväxten på utvecklingen och den snabbaste ökningen av storstädernas population sker i städer i utvecklingsländer. Tillväxten kräver att städerna utvecklas med kraftig utbyggnad av bostäder, transporter, kommunikation, el- och vattenförsörjning och annan nödvändig infrastruktur och service. Enligt FNs World Urbanization Prospects beräknas 70 procent av jordens befolkning bo i städer år 2050 jämfört med dagens 55 procent. Enligt samma källa kommer det att finnas över 40 megastäder, det vill säga städer med mer än 10 miljoner invånare, i världen 2030 och mer än 100 år 2050 jämfört med dagens knappt 30. Redan idag står städer för 80 procent av världens koldioxidutsläpp.

### Offentlig finansiering

Investeringsbehoven i nya trafiksystem och infrastruktur, upprustning av befintliga system och en effektivisering med hjälp av smarta tekniska lösningar ligger högt upp på prioriteringslistan hos stater, regioner och kommuner världen över. Ökande bilpark och ökande trafikvolym sätter infrastrukturen under press samtidigt som en högre penetration av elbilar leder till lägre skatteintäkter, då bensinskatteintäkterna minskar för samhället. Enligt en studie av McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på årligen runt 900 miljarder dollar för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen i världen.

### Digitalisering och snabb teknikutveckling

Digitaliseringen och den snabba teknikutvecklingen påverkar alla områden av samhället och utvecklingen går snabbt. Transportindustrin är mitt inne i ett tekniskifte som bland annat går mot eldrift, mobilitet som en service (MaaS), uppkopplade fordon och nya applikationer baserade på framtida 5G uppkopplingar. Antalet uppkopplade enheter (IoT) och lagring av data ökar lavinartat och kommer att göra så framöver. Artificiell intelligens och maskininlärning skapar möjligheter för simulering och

ökad preventiv analys av trafikflöden. Allt detta skapar nya möjligheter att hantera effekter av både urbanisering, ökad trafik och för att skapa klimatsmarta lösningar.

### TagMasters marknad

En viktig del av utvecklingen mot Smarta Städer är lösningar inom området Intelligent Transport System (ITS), inom vilket TagMaster verkar med sina applikationer inom Traffic Solutions och Rail Solutions.

Utvecklingen av intelligenta transportsystem (ITS) hjälper resenärer och bilisterna genom att öka framkomligheten, samtidigt som systemen ger möjlighet att styra och effektivisera trafik och transporter. Den nya tekniken bidrar också till ökad trafiksäkerhet och minskad miljöbelastning.

TagMaster verkar i huvudsak inom delmarknaderna traffic management och parkering som bägge är en del av ITS marknaden.

### Traffic management-marknaden

Traffic management-marknaden, enligt MarketsandMarkets i februari 2020, beräknas öka från 30 miljarder dollar 2019 till drygt 57 miljarder dollar 2024. Sensordelen beräknas växa till drygt 4 miljarder dollar 2024, med en årlig tillväxttakt på knappt 10 procent. TagMaster verkar primärt inom lösningar såsom smart-signalering och trafik analys som fortsatt kommer att ha hög andel av lösningsmarknaden.

Bryter man ner traffic managementmarknaden till de sensorprodukt- och lösningserbjudande som TagMaster antingen erbjuder idag eller ser framför sig att erbjuda, i närtid, samt till de geografier där man fokuserar så uppgår den strategiskt adresserbara marknaden till cirka 600 miljoner dollar.

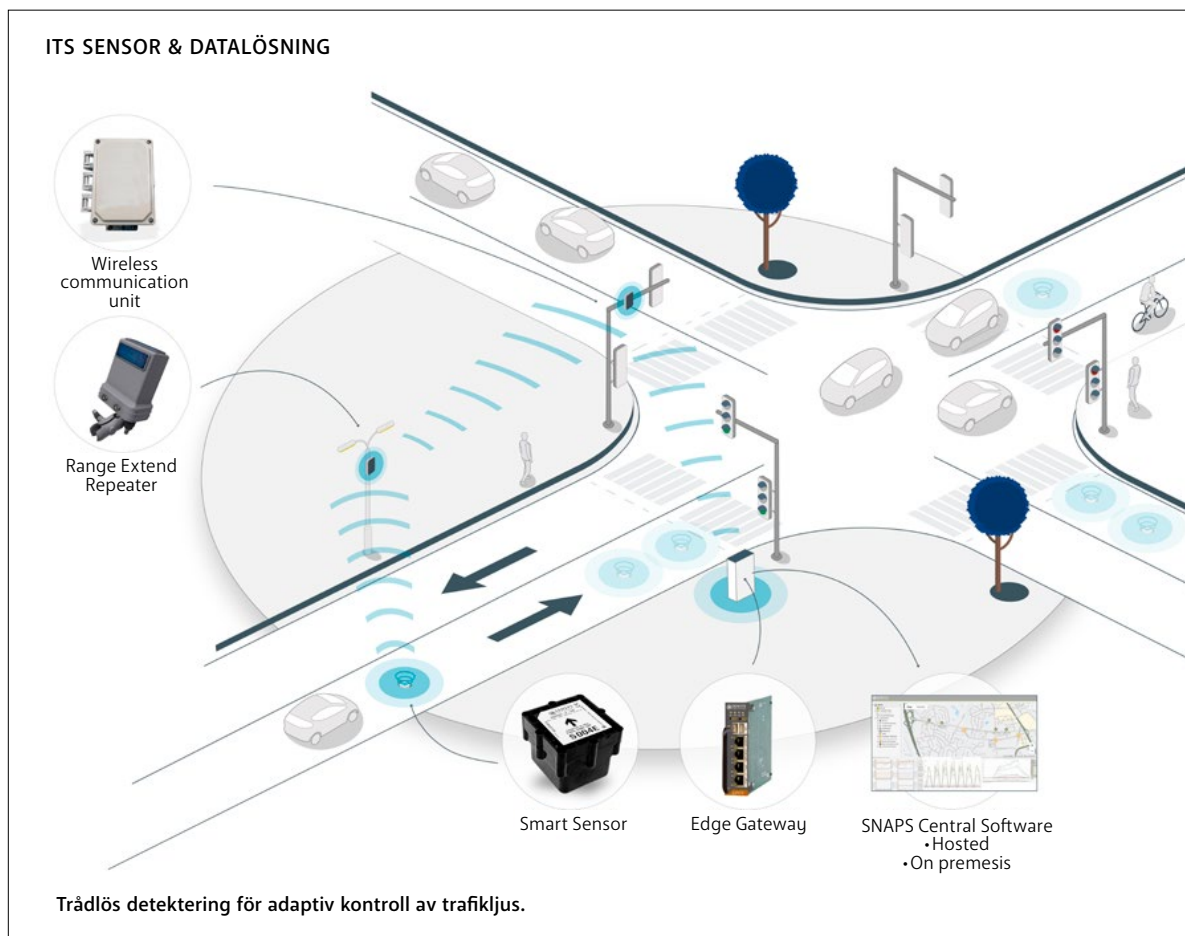
### Parkeringsmarknaden

Parkeringsmarknaden, enligt Grand View Research i mars 2021, beräknas öka från 1,6 miljarder dollar till drygt 2,3 miljarder dollar 2027. Tagmaster verkar primärt inom accessdelen – som styr, kontrollerar och debiterar in- och utpasseringar vid parkeringsplatser, vilket är mindre del av totalmarknaden.

Bryter man ner parkeringsmarknaden till de sensorprodukt- och lösningserbjudande som TagMaster antingen erbjuder idag eller ser framför sig att erbjuda, i närtid, samt till de geografier där man fokuserar så uppgår den strategiskt adresserbara marknaden till cirka 150 miljoner dollar.

### Rail Solutions

Inom Rail Solutions fokuserar TagMaster på signaler och automatiserade tågstyrningssystem för i huvudsak tunnelbana och spårvagnstrafik. Bolaget har en stark position på marknaden. Signalering (Rail Control) är en delmarknad inom Rail Solutions med en total årlig volym om cirka 8 miljarder dollar varav metro och masstransit svarar för cirka 2 miljarder dollar och med en årlig tillväxt på cirka 3 procent. TagMaster uppskattar att bolagets adresserbara



marknad inom erbjudna applikationer uppgår till cirka 35-50 miljoner dollar.

Övergripande trender för Rail Solutions är desamma som för Traffic Solutions. Förekomsten av fullt automatiska och förarlösa tunnelbanelinjer förväntas öka från dagens 550 till 2 300 kilometer år 2030, redan idag är cirka 15 procent av de nya metrolinjer som byggs designade för att kunna vara förarlösa.

#### Konkurrenssituation

På marknaden för RFID-lösningar/sensorer finns flera aktörer globalt. TagMaster rankas som en av de ledande aktörerna på den växande RAIN RFID-marknaden, RFID-produkter för Parkering och Access samt för Vägtullar.

Även på marknaden för ANPR-lösningar/sensorer finns många aktörer spridda geografiskt. I vissa enklare tillämpningar konkurrerar TagMaster även med CCTV-kameratillverkare, men i bolagets huvudtillämpningar ställs krav på mycket hög avläsningsförmåga som idag inte uppfylls av CCTV-teknologin. TagMaster är ledande inom OCR-teknologi med ett erbjudande som bland annat bygger på AI.

Inom lösningar med trådlösa magnetiska sensorer är TagMaster genom sitt amerikanska bolag Sensys Networks världsledande och har en lång historik av att vara den

mest naturliga tekniska ersättaren till induktiva loopsystem. Magnetiska sensorer ger tillsammans med trådlös kommunikation den bästa noggrannheten till den bästa kostnaden.

TagMasters huvudkonkurrenter på den internationella marknaden utgörs dels av små specialiserade företag, dels av avdelningar eller dotterbolag inom större företagsgrupper. Konkurrenterna återfinns i flera europeiska länder liksom i USA och Asien. Sammantaget befinner sig TagMaster på en fragmenterad marknad med såväl geografiskt spridda som många små aktörer vilket skapar bra möjligheter för att konsolidera marknaden via förvärv.

TagMaster är en av få aktörer som arbetar med samtliga relevanta sensorteknologier. TagMaster ser att databaserade system som bygger på en kombination av dessa teknologier parat med analys-mjukvara i sensorerna, det man kallar edge-analys, kommer att bli ett viktigare inslag än rena produktlösningar. Genom ett tydligt fokus mot Traffic Solutions och Rail Solutions särskiljer sig TagMaster från många av konkurrenterna, som har ett mer spritt kundsegment.

# En tydlig färdplan via innovation och förvärv inom intelligenta trafiklösningar

TagMaster är idag en global aktör inom innovativa intelligenta trafiklösningar (ITS) med verksamhet i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA och med närvaro på de viktigaste marknaderna världen över. Färdplanen framåt siktar uppåt i värdekedjan mot mer analytiska lösningar och går via innovation, utveckling av nya applikationer som kombinerar relevanta sensorteknologier, ett tydligt kommersiellt top line-fokus samt förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens.

TagMaster har ett starkt erbjudande inom såväl Traffic Solutions som Rail Solutions och har extremt god kompetens inom relevanta sensorteknologier - RFID, ANPR, Radar och trådlös Magnetic. Utvecklingen framåt går mot alltmer komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och deep-learning spelar en allt viktigare roll.

TagMaster är väl positionerat för att aktivt ta sig upp i värdekedjan och addera ytterligare värde i de innovativa intelligenta trafiklösningar bolaget erbjuder. Bolaget bedömer att det är där som de främsta framtida drivkrafterna för tillväxt, speciellt inom Traffic Solutions, finns och med ökande marginaler.

TagMaster har en tydlig färdplan som går via innovation, utveckling av nya applikationer som kombinerar relevanta sensorteknologier, ett tydligt kommersiellt top line-fokus samt förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens. Via förvärv når TagMaster även en djupare närvaro på en fragmenterad marknad med många mindre specialiserade aktörer, möjlighet till synergier och starkare gemensamma resurser.

## Syfte, vision och mission

TagMasters datalösningar och sensorprodukter utvecklas med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

TagMasters vision är därför att vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer.

För att vara relevant i sin strävan har bolaget en mission som går ut på att TagMaster är dedikerat att leverera robusta, pålitliga, lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information.

TagMaster spelar därmed en viktig roll för framtidens intelligenta trafiklösningar.

## Affärsmodell och kunder

Genom att kombinera de olika sensorteknologier koncernen arbetar med ska TagMaster sträva efter att erbjuda bättre lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska transporters belastning på miljön. Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT plattform för att skapa smartare trafiklösningar. TagMaster tar ett långsiktigt ansvar för de produkter och lösningar som levereras, vilket skapar värde och stabilitet för TagMasters kunder och lönsamhet för TagMaster.

Verksamheten bygger främst på en transaktionsmodell som innebär att TagMaster utvecklar, säljer och levererar hårdvara och mjukvara.

TagMasters kunder är företrädesvis integratörer som på uppdrag av trafikmyndigheter, städer, stater, parkeringsägare, väg- och tågoperatörer levererar komplexa trafik- och parkeringslösningar av olika slag. TagMaster är en teknologileverantör inom området innovativa intelligenta transportlösningar (ITS) och säljer datalösningar och sensorprodukter till olika typer av systemintegratörer och installatörer som i sin tur levererar lösningar till en slutkund.

Vad gäller Rail Solutions utgörs kunderna av ett fåtal stora aktörer inom järnvägsindustrin såsom Bombardier, Thales, Hitachi, Alstom, Stadler och Siemens Mobility.

TagMaster har implementerat en affärsmodell på Rail-sidan med tre erbjudandenivåer som omfattar utveckling, leverans av produkter samt service och support.

## Mål

TagMasters övergripande finansiella mål är uppdaterade och ska uppvisa en årlig tillväxt större än 20 procent per år inklusive förvärv. EBITDA ska vara större än 12 procent och kassaflödet från den löpande verksamheten ska över en period uppgå till mer än 90 procent av EBITDA. TagMaster

## VÄRDESKAPANDE STRATEGI

## VISION

Vi ska vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer

## MISSION

Vi ska leverera pålitliga och lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information

## FINANSIELLA MÅL

Tillväxt >20% total tillväxt (organisk och förvärvad)

Justerad EBITDA >12%

Kassaflöde/EBITDA >90% (över en period)

## STRATEGISKA PRIORITERINGAR

- Kommersiell styrka
- Kunddriven innovation
- Utökad produkt erbjudande via förvärv
- Ständiga operationella förbättringar och fokus på FN's mål 3, 8, 9 och 11

**KÄRNVÄRDEN:** ● Lönsamhet ● Innovativ ● Kundfokus ● Professionalitet ● Engagemang

är ett av många företag som bidrar till FN:s 17 Globala mål. Vår verksamhet fokuserar på de områden där vi har störst möjlighet att bidra; mål 3, 8, 9 och 11.

### Strategi för fortsatt tillväxt

Bolagets strategi för fortsatt tillväxt har följande delar – ökad kommersiell styrka, kunddriven produktutveckling, ständiga operationella förbättringar och utökad produkt erbjudande via strategiska förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens samt utökad marknad.

Bolagets kommersiella styrka ökar succesivt genom en satsning inom koncernen på gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla försäljningsprocesser och kundbearbetning, utökad digital marknadsföring och andra åtgärder som förstärker säljkårens kompetens och ökar kundrelevansen. TagMastergrup-

pen har ett starkt så kallat top line-fokus. Efter konsolidering av de senaste årens förvärv innebärande bantning av produktutbud och nedskärning av kostnaderna ligger fokus på att organiskt öka försäljningen.

Den organiska tillväxten sker även via ökad satsning på att genom produktutveckling och innovation ta sig högre upp i värdekedjan och för att öka konkurrenskraften i gruppens erbjudande och att därmed nå ännu bättre marginaler.

TagMaster arbetar aktivt med operativa förbättringar i gruppen för att öka effektiviteten, minska kapitalbindningen och öka kvaliteten i verksamheten.

### Tydlig modell för förvärv

Vad gäller förvärv har TagMaster en tydlig förvärvsstrategi och en väl utvecklad process för att identifiera och integrera nya förvärv i gruppen. Marknaden för Intelligent

## VAD VI SÖKER I VÅRA FÖRVARV

- ▶ Kompletterande teknik
- ▶ Stark go to market förmåga
- ▶ Värdeskapande mjukvarukunnande
- ▶ Framtida tillväxtmotorer
- ▶ Tillskott till EBITDA marginal inom två år

transportsystem, som TagMaster verkar på, är fragmenterad och det finns därför många möjliga förvärvskandidater för att konsolidera marknaden eller för ett en bli en del av ett större ekosystem.

Bolaget tittar därför på möjliga förvärv för en fortsättning på förvärvsresan för att stärka erbjudandet såväl vad gäller produkter och teknologier som att öka marknadsnärvaron. Ett särskilt fokus ligger på att identifiera presumtiva förvärv som kan skynda på TagMasters färd upp i värdekedjan, det vill säga edge-analys, AI och deep-learning.

TagMaster har en tydlig modell för integration av nya förvärv i gruppen, vilken har utvecklats under de senaste årens sex förvärv. De bolag som förvärvas har oftast sämre lönsamhet än gruppen i övrigt och efter själva förvärvet ses verksamheten över med fokus på att skala ner kostnaderna, rensa ut olönsamma produkter och fokusera på de delar av verksamheten som är skalbara. Det betyder att omsättningen i den förvärvade enheten till en början kan minska.

När lönsamhet har uppnåtts övergår arbetet i att tillsammans med övriga bolag i gruppen öka försäljning och utveckling av nya gemensamma innovativa lösningar för att åstadkomma god och långsiktig organisk tillväxt med god lönsamhet.

### Teknologier för komplexa lösningar

TagMaster har utifrån ovanstående vision och mission valt att fokusera på sensorprodukter och datalösningar för intelligenta transportsystem inom det övergripande konceptet Smarta Städer med olika sensorprodukter och applikationer inom de två affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions.

Utveckling av nya lösningar och sensorprodukter är en viktig del av TagMasters verksamhet. Via förvärv de senaste åren har TagMaster fått tillgång till hög kompetens inom de olika teknologierna RFID, ANPR, Radar och Magnetic, som beskrivs ovan. Det är genom att kombinera dessa olika teknologier samt addera mer intelligens lokalt, edge-analys, som nya avancerade lösningar utvecklas. TagMasters sensorprodukter är alla förberedda för att erbjudas som en komplett IoT plattform med koppling till molnlösningar.

TagMaster har en utarbetad innovationsprocess som är integrerad i hela företagsgruppen. Den är baserad på djup kunskap om kundernas behov, input från marknaden och insikter och erfarenheter om olika produkttegenskaper som kombineras i nya lösningar.

RFID är en form av trådlös kommunikation som använder radiovågor för att identifiera och spåra objekt. Ett RFID-system har läsare, antenner och taggar som kommunicerar med varandra via radio.

ANPR-teknologin möjliggör identifikation av registreringsnummer via kamera och optisk teckenigenkänning (OCR). Med algoritmer som bygger på den information som systemet samlar in (AI) förbättras systemet kontinuerligt. I fasta ANPR-system placeras kameror i en viss position för att identifiera registreringskyltarna på rörliga fordon. Bilderna överförs sedan i såväl fasta som trådlösa digitala nätverk och knyts till olika övergripande applikationssystem för bearbetning (vägtullar, parkering, gränsövervakning, polissystem m.m.).

Radar är ett objektdektteringssystem som använder radiovågor för att bestämma objektets avstånd, vinkel eller hastighet och kan därför även klassificera fordon.

Magnetsensorsystem omvandlar fordonsdata till värdefull information. En magnetsensor använder passiv avkänningsteknik för att upptäcka stora järnobjekt, till exempel en lastbil, bil eller järnvägsbil, genom mätning av förändringen i det omgivande magnetfältet. När ett fordon ändrar magnetfältet, detekterar sensorn dessa förändringar. Alla våra magnetsensorer är trådlöst kopplade till en gateway som i realtid kan kommunicera med trafiksystemet eller via molnlösning analysera trafikflöden.

TagMasters lösningar är i många fall kombinationer av ovanstående sensorteknologier parat med avancerad mjukvara för att skapa mer komplexa system som klarar av att hantera information från flera olika källor. Lösningarna är exempel på edge computing där uppkopplade enheter som sensorer får allt mer egen intelligens och i realtid kan utföra applikationer lokalt.

Det är avgörande att TagMasters lösningar levererar tillförlitlig, exakt och säker information till sina användare och övergripande system då insamlade data används för att styra kritisk verksamhet såsom styrning och optimering av trafikljus och positionering av tunnelbanor.

### Produktion

TagMasters produkter produceras hos utvalda kontraktstillverkare i Europa och USA. TagMaster har under det senaste året konsoliderat produktionen till färre partners. Produktionsmodellen innebär att inga produktionsinvesteringar görs i egna anläggningar, vilket ger en skalbar och "asset light" verksamhet.

Utifrån TagMasters tillväxtambitioner sker löpande utvärdering av tillverkningsenheterna. Detta görs inte bara för att säkra framtida produktionsvolymerna utan det bygger även lojala relationer och tillförlitliga försörjningskedjor samt integrerad produktionsplanering. På en alltmer



konkurrensutsatt marknad ökar vikten av att säkerställa kostnadseffektiv tillverkning som möjliggör för TagMaster att erbjuda innovativa produkter till konkurrenskraftiga priser vid utlovade tidpunkter.

Under 2020 har TagMaster flyttat den produktion som bolaget hade i Kina till Europa dels för att minska risken för framtida avbrott i försörjningskedjan, dels för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter.

### Internationell aktör

TagMaster har under de senaste åren via totalt sex förvärv och organisk utveckling utvecklats till en internationell aktör som verkar och har etablerat kundrelationer över hela världen.

Koncernen har huvudkontor i Kista, Stockholm och via egna dotterbolag närvaro i England, Frankrike samt i USA i Berkeley, Kalifornien. Verksamheterna i Europa verkar under namnet TagMaster. Verksamheten i USA verkar under namnet Sensys Networks.

Totalt har koncernen cirka 100 medarbetare och mer än 650 partners i över 35 länder.

Under senare år har TagMaster kompletterat existerande distributionsnätverk med flera större integratörer och installatörer på strategiska marknader som Norden, EMEA och USA. Avsikten är att bygga upp ett än mer omfattande nätverk av större partners för att understödja bolagets tillväxtambitioner.



### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL



#### En strategi som bidrar till FN:s hållbarhetsmål

Engagerade medarbetare spelar en central roll i TagMaster för att skapa en dynamisk företagskultur och för att driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll.

TagMaster har ett starkt och övertygande syfte, och tillhandahåller lösningar för trafik:

- Trängsel
- Föroreningar
- Olyckor

Vi bidrar aktivt till de här fyra hållbarhetsmålen, i synnerhet har vi lagt strategisk betydelse för att möta mål 9 (industri, innovation och infrastruktur) och mål 11 (hållbara städer och samhällen). Vi tror att det är den kombinerade kraften för dessa två målen som hjälper oss differentiera vårt unika tillvägagångssätt.

Med kompetens inom intelligenta transportsystem har vi en stark plattform för att göra avgörande framsteg för att göra verklighet av hållbarhetsmålen.



# Smarta lösningar för klimatsmarta trafikflöden

**TagMaster utvecklar och levererar lösningarna som syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden inom lösningsområdet Traffic Solutions. Det kan vara smarta parkeringslösningar och intelligenta transportsystem som gör att vägnäten kan användas optimalt, lindra trafikproblem och minska utsläpp samt vägtullar eller lösningar för säkerhet och passagekontroll.**

Inom Traffic Solutions arbetar TagMaster inom följande applikationsområden:

- Traffic management
- Parking

TagMasters lösningar inom Traffic Solutions efterfrågas bland verksamheter inom transport, trafik, säkerhet, parkering, flygplatser, hamnar och liknande verksamheter. Intresset för lösningar inom Traffic Solutions är växande och det blir allt vanligare att leverantörer som kan leverera flera av de sensorteknologikomponenter som behövs för att göra intelligenta trafiklösningar möjliga efterfrågas.

Utvecklingen framåt går mot alltmer komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och deep-learning spelar en viktigare roll. Dessa så kallade end-to-end solutions innebär att all den data som samlas in via sensorer av olika slag analyseras för att ge ett fullständigt underlag för beslut om hur bland annat trafikflöden kan optimeras.

## Lösningar för en hållbarare värld

TagMaster utvecklar sina datalösningar och sensorprodukter inom Traffic Solutions med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

Det betyder att TagMasters lösningar inom Traffic Solutions bidrar till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem världen över. Det handlar dels om att i den utvecklade världen bidra till omställningen av existerande infrastruktur så kallade brown field-lösningar, dels att i andra delar av världen med bristande infrastruktur och kraftig befolkningstillväxt bidra till en hållbar utbyggnad av infrastrukturen så kallade green field-lösningar.

Vid utgången av 2020 var 63 procent av världens utsläpp, motsvarande cirka 130 länder, täckta av mål för klimatneutralitet. Samtidigt inriktas de massiva återstarts-

paket som lanserats i Europa och USA i stora stycken på gröna investeringar som ofta innebär investeringar i hållbar infrastruktur.

Det är här TagMasters produkter och lösningar inom Traffic Solutions kommer in.

TagMasters interna verksamhet inom Traffic Solution bedrivs på ett miljömässigt hållbart sätt utifrån verksamhetens förutsättningar och följer rådande miljölagar och regler. Miljö- och hållbarhetsarbetet baseras på FN:s globala mål för hållbar utveckling.

TagMaster arbetar för att öka kompetensen och engagemanget hos medarbetarna kring miljö- och hållbarhetsfrågor, där var och en inom bolaget ska utföra sitt arbete med så liten påverkan på hälsa och miljö som möjligt.

Under 2020 har TagMaster flyttat den produktion inom Traffic Solutions som bolaget hade i Kina till Europa dels för att minska risken för framtida avbrott i försörjningskedjan, dels för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter.

#### Applikationsområde - Traffic management

Traffic management berör planering, övervakning och styrning av trafikflöden. Området innehåller flertalet applikationer och lösningar såsom tunnelövervakning, trafikljusstyrning och optimering, hastighetsövervakning och landsvägs- och motorvägsövervakning.

För att systemen ska fungera krävs intelligenta och alltmer avancerade trafiksystem och grunden för detta är sensorer som samlar in all nödvändiga data. Intelligenta mjukvarusystem analyserar denna data för att föreslå anpassade lösningar till olika operatörerna.

TagMaster har ett mycket starkt erbjudande med trådlösa radar- och magnetiska sensorer samt en molnbaserad mjukvaruplattform som går under beteckningen SNAPS. Erbjudandet är en så kallad end-to-end lösning som riktar sig främst mot styrning och optimering av trafikljus men som även är lämpad för landsvägs- och motorvägsövervakning, samt för parkeringslösningar.

Traditionellt har mycket av dagens trafiksystem baserats

#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 3



Totalt antal fordon kommer att fördubblas från dagens 1 miljard till 2 miljarder 2040. Trafiklösningar krävs för att klarar denna ökning.

på sensorteknologi i form av induktiva loopsystem. Denna lösning är kostbar att installera men även att underhålla då vägsystemet i många fall måste stängas av vid installation och med kalibrering som måste göras flera gånger per år.

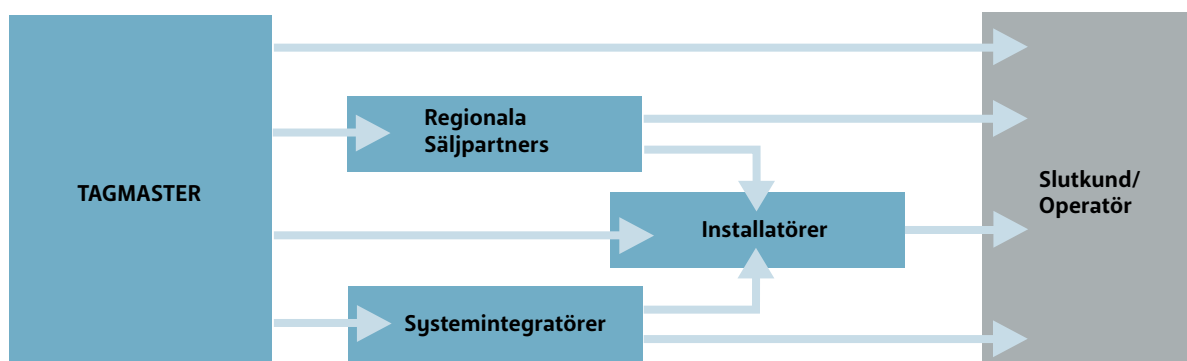
TagMasters trådlösa sensorsystem är mer kostnads-effektiva att installera än loopbaserade system och kräver inget underhåll eller kalibrering. Kopplat till den molnbaserad mjukvaru-plattformen SNAPS kan TagMaster därför erbjuda kraftfulla datainsamlingsmöjligheter samt analysera och erbjuda lösningförslag. Det kallas actionable information och görs med hjälp av inbyggd AI (Artificiell Intelligens).

Bolaget arbetar även med applikationer inom det som kallas infrastruktur till fordon (I2V), där trafikinformation som exempelvis finns i trafik Korsningar förmedlas till fordon som kan vara allt från tunga fordon till cykel för att underlätta ett bra trafikflöde.

Under 2020 blev applikationer inom området Active Travel, det vill säga cyklisterna och fotgängarna, allt mer efterfrågade. Delvis som en effekt av pandemin då mycket har gjorts för att minska trängsel i kollektivtrafiken men även av klimat- och miljöskäl.

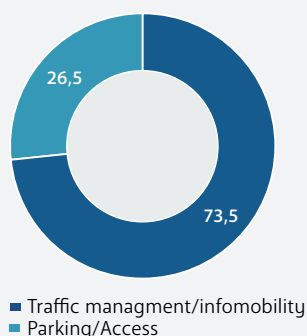
TagMaster lanserade under året en ny produktfamilj av radarsensorer, som styrs via en app, med fokuserad mot just området Active Travel. Lanseringen är ett resultat av TagMaster-gruppens ökade satsning på lösningar som medverkar till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem. Stora resurser satsas i de stora städerna i framförallt Europa för att öka antalet cyklisterna och gångtrafikanter, förbättra flöden och ökad säkerhet.

#### SÄLJKANALER



Indirekt försäljning, 75–80% • Direkt försäljning, 20–25% • Återkommande kunder, > 80%

TRAFFIC SOLUTIONS APPLIKATIONSOMRÅDEN, %



TagMaster utvecklar och säljer även inom infomobility-området, lösningar som är nära besläktade med Traffic Management-lösningar. Dessa lösningar syftar till att samla in och distribuera realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen.

Till exempel kan lösningar med hjälp av ANPR-teknologi estimeras bland annat restider och myndigheter och andra intressenter kan via radar och magnetiska sensorer förses med värdefull information rörande fordon, cyklar och gångtrafikanter och om vad som händer på vägarna. Information är vital för säkerhet, infrastrukturplanering och dess finansiering.

En framtida utveckling är troligen att infomobility-lösningar integreras med övriga trafiksystem för att öka värdet av informationen och för att kunna erbjuda nya lösningar. Exempelvis kan hastigheten kopplas ihop med väderförhållandena samt att vägtullsavgifter regleras utifrån utsläppsnivåer.

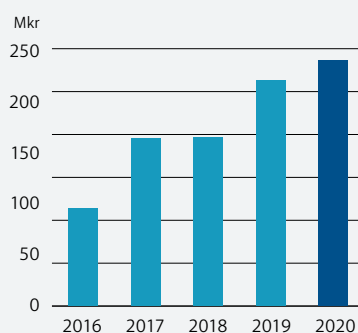
Ytterligare exempel är det detekteringssystem, utvecklat av TagMasters amerikanska dotterbolag Sensys Networks, som används för prioriteringsstyrning vid trafikljus för bussar, cyklister och gångtrafikanter. Systemet som heter Give Me Green är redan i drift i ett antal städer i USA. Denna variant av virtuell detektering kan appliceras på ett stort antal områden och bland annat pågår ett projekt för att personalisera detektionen så att till exempel handikappade kan ges längre intervall av grönt ljus när de kommer till en korsning.

### Applikationsområde – Parking

Väl fungerande parkeringssystem är nyckeln till effektiva transportsystem. De erbjuder fordonsförare att snabbt och enkelt hitta lediga parkeringsplatser och resulterar i reducerad trängsel och mindre utsläpp. Utöver det hjälper det bilister att komma i tid till sin destination.

Parkeringsmarknaden genomgår en stor förändring där ny teknologi och användandet av appar och nya betalningssystem gjort det möjligt för nya aktörer att ta marknadsandelar.

OMSÄTTNING TRAFFIC SOLUTIONS



TagMaster, som är en teknologiinnovatör på området, erbjuder flexibla och kostnadseffektiva lösningar för bland andra parkeringsägare och professionella parkeringsoperatörer.

### Ny teknologi ersätter bommar

TagMaster erbjuder bland annat lösningar där parkeringsbommar och biljettautomater ersätts av ANPR-kameror eller RFID-läsare som registrerar in- och utpassering. För bilisten är det bara att köra in till en parkeringsplats och ut igen när det passar och sedan, via en app, automatiskt bli debiterad för exakt den tid som denne har utnyttjat. Det här kallas för free flow-parkering.

TagMaster erbjuder även magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon och som kan användas för lastbilspareringar, utomhuspareringar och för att tillsammans med laddstolpar för elbilar bygga system som identifierar tillgänglighet i realtid och kommunicerar detta till den växande elbilsflottan.

Under 2020 lanserade TagMaster en sensorlösning för laddstolpar, som utvecklats inom gruppen i Frankrike. Sensorerna placeras under själva parkeringsplatsen och identifierar på så sätt om laddstolpen är upptagen eller inte. Informationen skickas vidare till ett trafikinformationssystem så att förare av elfordon får information om var det finns lediga laddstolpar. Satsningarna på en utbyggnad av infrastrukturen för laddstolpar är massiva, inte minst i Europa.

Vägtullar, som är en del av applikationsområdet Parking/Access, har traditionellt använts för att finansiera och underhålla transportinfrastruktur såsom vägar, broar och tunnlar. På senare tid används vägtullar även för att minska trängsel och därmed luftföroreningar i stadsmiljöer. Utvecklingen har gått från att debitera en fast avgift när bilisten passerar en viss punkt till dagens system där avgiften kan växla beroende på tidpunkt under dagen, längden på nyttjandet och vilken typ av bil som används. Genom introduktionen av prioriteringsfiler kan bilister ges möjlighet att betala extra för utökad mobilitet.

Traditionellt har manuell hantering av vägtullar varit den vanligaste lösningen, där varje betalning skett till en person sittande i en kur. Men då detta system kräver att varje bil måste stanna ökar köerna, trängseln och därmed även utsläppen. Manuell tullhantering är dessutom en dyr driftsform.

Det finns i dag ett antal teknologier som används för att uppfylla lokala behov och regleringar. TagMaster erbjuder digital identifikation av fordon via RFID och ANPR-sensortechnologin i så kallade ETC-system (Electronic Tolling Collection), där en av de stora fördelarna är att bilisterna slipper stanna och därmed minskar utsläppen.

I vissa städer som Stockholm och London används ANPR för att identifiera och sedan debitera fordon när de kör in i staden för att minska trafiken i innerstaden. Samma teknologi används i Paris och Lyon för att identifiera fordon med udda eller jämna registreringsnummer för att av miljökäl kontrollera om ett visst fordon är tillåtet att köra i staden vid en specifik tidpunkt. I många engelska städer använder man denna teknik för vad man idag benämner Clear Air Zone (CAZ). CAZ är del av en större strategi där luften vi andas ska bli bättre men också som en lösning för hur man kan styra trafikflöden.

### Vägfinansiering och säkerhet

I många utvecklingsländer är den moderna teknologin för vägtullar ett intressant första steg för att ta tag i de stora problem som snabbt växande storstadsområden har såväl med stora behov av utbyggda vägnät som ökande luftföroreningar. I till exempel Indien används TagMasters RFID-teknologi i vägtullar för att finansiera den snabba utbyggnaden av vägnätet. Det är helt nödvändigt för att människor ska kunna transporteras och för att landet ska utvecklas ekonomiskt.

TagMaster erbjuder även magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon och kan användas för att styra bilister till dedikerade prioriteringsfiler beroende på köbildningar vid olika tider på dagen.

En annan lösning TagMaster erbjuder är säkerhetssystem för till exempel områden där det är känsligt att obehöriga fordon kommer in. Det rör sig också om större övervakningssystem för städer eller stadsdelar där ANPR-teknologi och ibland RFID kan utnyttjas för att identifiera fordon och dess förare om det är önskvärt. Det går också att följa var en bil befunnit sig vid specifika tidpunkter. Informationen kan användas för att koppla ett visst fordon till ett visst brott. Stora investeringar görs och kommer att göras i denna typ av teknologi runtom i Europa bland annat som ett led i arbetet med att förebygga terroristbrott.



## Sensörlösning för lediga laddstolpar

Satsningarna på en utbyggnad av infrastrukturen för laddstolpar är en viktig del av den pågående omställningen av transportsektorn. I Europa är målsättningarna höga och bara i Frankrike ska det finnas 100 000 laddstationer vid utgången av 2021. I EUs stödpaket för återhämtning efter pandemin ingår bland annat finansiering av en miljon nya laddstationer för eldrivna fordon. Mot den bakgrunden lanserade TagMaster under 2020 ett system baserat på magnetsensorer för identifiering av lediga laddstolpar.

Lösningen består av ett komplett kit för operatörer av laddstationer att använda tillsammans med laddstolpar för elfordon för att effektivisera utnyttjandet av dessa. Det sensorbaserade systemet identifierar lediga laddstolpar och vidarebefordrar informationen till förare av elfordon via trafikinformationssystem.

Systemet för laddstolpar har utvecklats hos TagMaster i Frankrike och är enkelt att installera för operatörer av laddstolpar. Försäljning sker antingen via integratörer/installatörer eller direkt till operatörer.

Sensorerna placeras under själva parkeringsplatsen och känner av om laddstolpen är upptagen eller inte. Kommunikationen från sensorn sker trådlöst via en gateway som skickar informationen vidare till operatörens plattform, alternativt så kan informationen hostas av TagMaster.

Systemet för identifiering av lediga laddstationer är ett exempel på hur TagMasters lösningar bidrar till den nödvändiga omställningen av transportsektorn mot elektrifiering, som pågår med ökad kraft världen över. Med information i realtid om lediga laddstationer till förare av elfordon bidrar TagMasters lösning till att befintliga laddstationer utnyttjas optimalt.

### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 9

Vår innovation för identifiering av lediga laddstolpar hjälper omställning till elektrifierade trafikströmmar.



# Avancerade mobilitetslösningar för kollektivtrafik i storstäder

TagMaster är världens ledande leverantör av avancerade mobilitetslösningar för spårbunden trafik i storstadsområden. TagMasters lösningar inom Rail Solutions finns i ett brett utbud av applikationer vars syfte är att förbättra effektivitet, tillförlitlighet, säkerhet och punktlighet i offentliga masstransportsystem för allt från spårvagnar till lätta järnvägsfordon och tunnelbanesystem. TagMasters lösningar bidrar till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem världen över.

Varje minut görs tusentals avläsningar via TagMasters RFID-sensorer i tunnelbanor, spårvagnssystem och annan spårbunden trafik världen över. Den data som samlas in ligger till grund för att möjliggöra säker, punktlig och hållbar kollektivtrafik i storstadsområden över hela världen där befintligt nät kan utnyttjas effektivare genom tätare trafik.

Ledande leverantörer av järnvägssignalsystem använder TagMasters RFID-lösningar för storskaliga innovativa signaleringssystem såväl som för installation av system för kommunikationsbaserad tågkontroll (CBTC) med ett ökat inslag av självkörande tåg.

Inom lösningsområdet Rail Solutions arbetar TagMaster i huvudsak inom signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i första hand tunnelbanor och spårvagnar.

## Lösningar för hållbar kollektivtrafik

TagMasters lösningar inom Rail Solutions syftar till att effektivisera kollektivtrafik i storstadsområden och att därmed minska trängsel, öka kollektivtrafikens attraktivitet och att därmed bidra till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem världen över.

Lösningarna inom Rail Solutions påverkas liksom dem inom Traffic Solutions av det ökade fokus på att bromsa klimatförändringen. Bara i USA väntas storsatsningar på elektrifiering, laddinfrastruktur, kollektivtrafik och nya smarta teknologier som ska bana väg för ett klimatneutralt USA 2050. Samma tongångar hörs även i Europa och Kina.

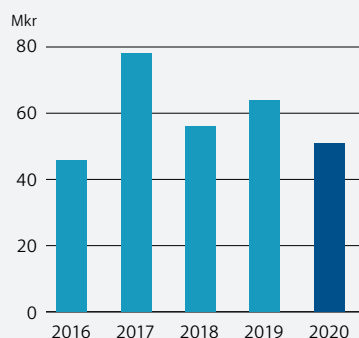
TagMasters interna verksamhet inom Rail Solutions bedrivs på ett miljömässigt hållbart sätt utifrån verksamhetens förutsättningar och följer rådande miljölagar och regler. Miljö- och hållbarhetsarbetet baseras på FNs globala mål för hållbar utveckling.

Under 2020 har TagMaster flyttat den produktion inom Rail Solutions som bolaget hade i Kina till Europa dels för att minska risken för framtida avbrott i försörjningskedjan, dels för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter.

## Applikationsområden

- Positionering (tunnelbana)
- Selektiv dörröppning/plattformsdörrar (tunnelbana, spårvagn och pendeltåg)
- Driftsprioriteringar (spårvagn)

OMSÄTTNING RAIL SOLUTIONS



## APPLIKATIONER

Positionering

Selektiv dörröppning/  
plattformsdörrar

Driftsprioriteringar

Automatisk hastighets-  
kontroll

Passagerarinformation

## APPLIKATIONSOMRÅDEN

Tunnelbanor

Tunnelbanor, spårvagnar,  
pendeltåg

Spårvagnar

Tunnelbanor, spårvagnar

Tunnelbanor, spårvagnar



- Automatisk hastighetskontroll (tunnelbana, spårvagn)
- Passagerarinformation (tunnelbana, spårvagn)
- Korsningssäkerhetssystem (spårvagn)

TagMasters tågstyrningssystem bygger på koncernens sensorprodukter med hög grad av inbyggd funktionalitet, edge-analys, och är väl anpassade för Rail Solutions. Det som till en början startade som ett projekt har idag blivit ett väl etablerat applikationsområde med ett starkt erbjudande till marknaden.

TagMasters egenutvecklade algoritmer för kritiska applikationer såsom positionsbestämning, axelräkning och dörröppning har skapat en stark position inom signalsystem för tunnelbanor och spårvagnar.

För att intensifiera innovationskraften och utvecklingen inom Rail Solutions har TagMaster skapat ett Centre of excellence i Frankrike.

#### Några stora kunder

Kunderna inom Rail Solutions består till största delen av globala signalsystemtillverkare såsom Bombardier, Thales, Hitachi, Alstom, Stadler och Siemens Mobility.

TagMasters affärsmodell bygger på att etablera djupa relationer med sina kunder och att driva gemensamma utvecklingsprojekt för att bli integrerade i kundens systemlösningar genom så kallade design-in lösningar.

Försäljningen inom Rail Solutions är starkt projektbunden och varje affär är stor och komplicerad och kräver mycket kunskapsutbyte mellan TagMaster och kunden. För att fullt ut kunna utnyttja fördelarna med TagMasters teknologi måste bolagets tekniker komma i direkt kontakt med kundens ingenjörer och försäljningen medför därför i vissa fall tekniskt anpassnings- eller utvecklingsarbete till en viss lösning, som kunden efterfrågar. Det kan röra sig om allt från mindre justeringar till större utvecklingsarbeten som i de allra flesta fall då bedrivs som ett ingenjörarbete där TagMaster fakturerar kunden för värdeadderande funktioner.

Trenden går mot att flera av kunderna outsourcar sin teknikutveckling såsom bilindustrin har gjort under tiotals år. TagMasters kompetens matchar väl de krav som även i framtiden kommer att ställas på externa systempartners.

#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 11

Väl fungerande kollektivtrafik är en viktig faktor för att effektivisera trafikflöden.



11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLER

# Starka värderingar för integration och gemensamma processer

Engagerade medarbetare spelar en central roll i TagMaster för att skapa en dynamisk företagskultur och för att driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll.

TagMasters företagskultur kännetecknas av en stark innovationsanda och korta beslutsprocesser som bygger på nedanstående fem kärnvärden. Dessa präglar alla medarbetares handlingar både internt och externt och företagets förhållningssätt i den dagliga verksamheten.

Koncernen hade vid årsskiftet 99 medarbetare.

## Kärnvärden

- ▶ Lönsamhet ▶ Innovativ ▶ Kundfokus
- ▶ Professionalitet ▶ Engagemang

Dessa kärnvärden utgör grunden för att bibehålla och stärka en god företagskultur. Att dessa värderingar genomsyrar allt som görs i TagMasterkoncernen är än viktigare då koncernen består av ett antal förvärvade bolag i olika länder.

## Organisation

TagMasters organisationsstruktur utgår från de funktioner som återfinns inom koncernen och har följande funktioner:

- ▶ Försäljning ▶ Forskning och utveckling
- ▶ Operations ▶ Administration

De olika länderna har en lokal administrationsfunktion som hanterar uppgifter som kräver landspecifik kompetens. Exempel på sådana uppgifter är rapportering av skatter och avgifter, legal finansiell rapportering och hantering av personalrelaterade frågor.

## Stärkt organisation genom förvärv

För att kunna ta vara på de förvärvade bolagens kompletterande kompetens läggs stort fokus på integration och implementering av gemensamma processer. I detta arbete betonas TagMasters kärnvärden och vikten av gemensamma processer och värderingar inom samtliga funktioner trots kulturella och geografiska skillnader.

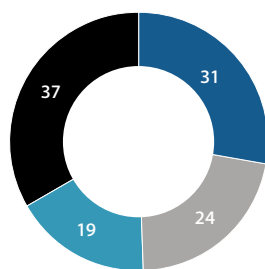
Under det första halvåret 2020 genomfördes ett koncernövergripande effektiviseringsprogram till följd av den lägre aktivitet som den pågående pandemin förorsakade. Programmet innebar strukturella förändringar, såsom omallokeringar av resurser till nya affärsmöjligheter, optimering av kontor, samt reduktion av arbetsstyrkan vilket innebar att 20 personer lämnade vår europeiska organisation.

Integration av medarbetare och fortsatta implementering av TagMasters kärnvärden och därmed en stärkt gemensam företagskultur, har fortsatt fokus och fortgår kontinuerligt inom samtliga funktioner och bolag som ingår i koncernen.

## Starkt utvecklingsarbete

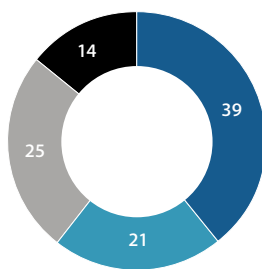
Utvecklingsverksamheten i Europa är till stora delar integrerad och bedrivs under ledning av koncernens CTO. Utvecklingsmedarbetare finns i Sverige, England och Frankrike. Produktutvecklingen sker genom en produkt-

MEDEL TAL MEDARBETARE PER LAND



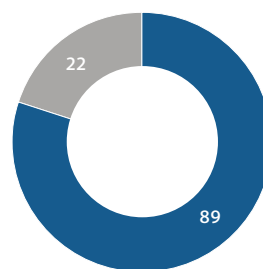
■ Frankrike ■ England  
■ Sverige ■ USA

MEDARBETARE PER FUNKTION VID ÅRETS SLUT



■ Forskning och utveckling ■ Operations  
■ Försäljning/marknad ■ Administration

FÖRDELNING MÄN/KVINNOR



■ Män ■ Kvinnor



### Anne-Françoise Meistermann, Operations Director TagMaster France baserad i Grenoble

#### När började du på TagMaster och vad är din bakgrund?

Jag började på franska Hikob 2016, då ett startup-företag, som förvärvades av TagMaster 2018. Jag har alltid arbetat inom logistik, inköp, kvalitet och produktion. Jag har varit chef på L'Oréal och Medtronic med ansvar att driva kundservice och Lean Manufacturing för att maximera effektivitet och kundnöjdhet. På Hikob lärde jag mig elektronikbranschen och att få arbeta med unga kollegor i en innovativ och framåtsyftande startup-anda var fantastiskt.

#### Vad gör du på TagMaster?

Jag är Operations Director sedan februari 2019. Mitt team är involverade i hela leveranskedjan med att producera och leverera produkter till kunderna. Vi balanserar kontinuerligt kostnad och tid för att optimera verksamheten. Vi optimerar inköp, försäljningsadministration och transporter och är dessutom engagerade i utveckling av nya produkter och fokuserar starkt på kvalitet.

#### Integrationen av Hikob i TagMaster, har det påverkat ditt jobb och din utveckling?

Ett större utrymme för mitt eget jobb med fler produktserier och kunder och framför allt ett nytt team att leda och samarbeta med. I TagMaster är mångfalden hos



medarbetarna och tydligheten i besluten viktiga styrkor för framgång.

#### Vad är det bästa med ditt jobb?

Blandningen av snabba åtgärder för att lösa kundbehov med långsiktig strategi för att optimera försörjningskedjan. Att lösa problem med mina kollegor och att bygga långsiktigt partnerskap med leverantörerna. Och att arbeta med kundnöjdhet i kombination med kostnadskontroll är också spännande.

ledningsprocess som är gemensam för samtliga bolag inom koncernen. Den amerikanska verksamheten Sensys Networks har sin egen CTO och utvecklingsarbetet bedrivs i Berkeley (Kalifornien).

Då utvecklingsarbete och innovation är avgörande för TagMasterkoncernens framgång satsas en förhållandevis stor del av omsättningen på utveckling. Under 2020 lades cirka 18 procent av den totala omsättningen på utveckling. Bland våra 39 utvecklingsingenjörer jobbar cirka 65 procent med mjukvaruutveckling, vilket innebär att våra produkter och lösningar blir mer och mer digitala och i princip alla sensorprodukter kan sammankopplas i molnlösningar.

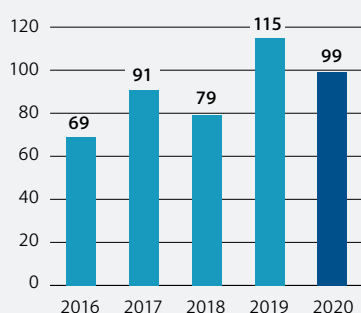
Utvecklingsarbetet går bland annat ut på att, genom att kombinera de olika sensorteknologier TagMaster arbetar med, utveckla överlägsna sensorprodukter och data-lösningar som bidrar till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem och som samtidigt ökar effektiviteten, säkerheten och kostnadseffektiviteten för kunderna.

#### Ökat kommersiellt fokus för organisk tillväxt

TagMaster arbetar för att stärka sitt kommersiella fokus inom hela koncernen och har anställt nya medarbetare och stärkt sälj- och marknadsorganisationen på flera marknader.

Bolagets kommersiella styrka ökar även genom satsningen på en för koncernen gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla säljprestationerna och digitalisera säljprocesser.

ANTAL MEDARBETARE VID ÅRETS SLUT



#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 8

Våra engagerade medarbetare spelar en central roll för att driva innovation



# Aktien och ägarna

TagMasters aktier av serie B är noterade och handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien noterades den 3 juli 2000. Tagmasters Certified Adviser är FNCA Sweden. Aktiekursen var den 30 december 2020 0,99 kronor och börsvärdet uppgick till 362 526 Tsek.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2020 till 18 309 408,55 kronor fördelat på 366 188 171 aktier med ett kvotvärde på 0,05 kronor. Enligt TagMasters bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor fördelat på lägst 100 000 000 aktier och högst 400 000 000 aktier. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i Bolagets vinst och tillgångar.

## Utdelningspolicy

Storleken på de kommande utdelningar beror på bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden. Styrelsen för TagMaster gör bedömningen att kontant utdelning till aktieägarna inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden.

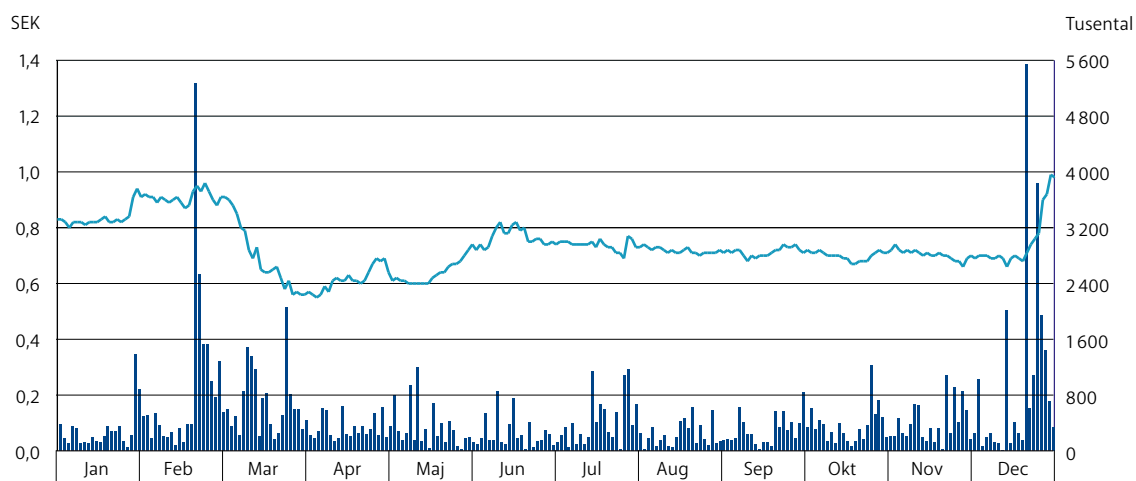
## Aktieägare

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2020 uppgick till 2 965 jämfört med 2 909 föregående år. De 15 största aktieägarna hade tillsammans 73 procent av aktiekapitalet och motsvarande andel av rösterna.

## Bolagets största ägare

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Gert Sviberg med bolag	50 000 000	13,65	13,65
Eiffel Investment Group SAS	37 880 304	10,34	10,34
Tomas Brunberg inklusive bolag	36 886 329	10,07	10,07
Familjen Hamilton/Lewenhaupt med bolag	31 676 950	8,65	8,65
Ribbskottet	27 000 000	7,37	7,37
Nordic Cross Asset Management	15 875 000	4,34	4,34
Avanza Pension	12 722 785	3,47	3,47
Mikael Aronowitsch inklusive bolag och stiftelse	12 544 434	3,43	3,43
Jan Westlund	9 358 930	2,56	2,56
Per Anders Bendt	9 000 000	2,46	2,46
Nordnet Pensionsförsäkring	7 529 239	2,06	2,06
Jonas Svensson	5 480 292	1,50	1,50
Gunvald Berger	4 668 502	1,27	1,27
Rolf Norberg	2 602 857	0,71	0,71
Lars Ebbe Wahlgren	2 561 000	0,70	0,70
<b>Total 15 största ägarna</b>	<b>265 786 622</b>	<b>72,58</b>	<b>72,58</b>
Övriga	100 394 549	27,42	27,42
<b>Totalt</b>	<b>366 181 171</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## AKTIEUTVECKLING 2020



## Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt aktiekapital (SEK)
1994	Bolagsbildning	5 000 000	–	2 000 000	3 000 000	50 000,00
1994	Nyemission	2 000 000	20 000,00	2 000 000	5 000 000	70 000,00
1995	Nyemission	10 000 000	100 000,00	2 000 000	15 000 000	170 000,00
1995	Fondemission och ökning av aktiernas kvotvärde	–	1 530 000,00	2 000 000	15 000 000	1 700 000,00
1995	Konvertering av skuldebrev med optionsrätt	3 000 000	300 000,00	2 000 000	18 000 000	2 000 000,00
1996	Nyemission	6 750 000	675 000,00	2 000 000	24 750 000	2 675 000,00
1997	Nyemission enligt 1996 års optionsavtal	2 250 000	225 000,00	2 000 000	27 000 000	2 900 000,00
1998	Nyemission	6 850 000	685 000,00	2 000 000	33 850 000	3 585 000,00
2003	Konvertering av A-aktier till B-aktier	–	–	–	35 850 000	3 585 000,00
2008	Nyemission	11 648 491	1 164 849,10	–	47 498 491	4 749 849,10
2008	Nyemission	8 000	800,00	–	47 506 491	4 750 649,10
2010	Nyemission	11 000 000	1 100 000,00	–	58 506 491	5 850 649,10
2011	Nyemission	29 253 245	2 925 324,50	–	87 759 736	8 775 973,60
2011	Nyemission	7 600 000	760 000,00	–	95 359 736	9 535 973,60
2012	Nyemission	12 371 972	1 237 197,20	–	107 731 708	10 773 170,80
2013	Minskning av aktiekapitalet	–	-5 386 585,40	–	107 731 708	5 386 585,40
2015	Nyemission	43 092 683	2 154 634,15	–	150 824 391	7 541 219,55
2015	Riktad nyemission	17 000 000	850 000,00	–	167 824 391	8 391 219,55
2017	Nyemission	33 564 878	1 678 243,90	–	201 389 269	10 069 463,45
2019	Nyemission enligt personaloptionsprogrammet 2015/2018	2 483 292	124 164,60	–	203 872 561	10 193 628,05
2019	Riktad nyemission	51 625 000	2 581 250,00	–	255 497 561	12 774 878,05
2019	Nyemission	110 690 610	5 534 530,50	–	366 188 171	18 309 408,55

# Femårsöversikt

Resultaträkning, tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	286 453	262 955	195 561	195 394	113 892
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-912	-2 319	-780	2 630	2 631
Aktiverat arbete för egen räkning	3 232	6 518	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	4 206	2 216	1 215	567	544
Rörelsens kostnader	-265 650	-233 319	-183 265	-176 771	-113 260
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>27 329</b>	<b>36 051</b>	<b>12 731</b>	<b>21 820</b>	<b>3 807</b>
Poster av engångskaraktär	-18 927	-13 619	-	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar	-23 015	-19 747	-11 957	-7 227	-2 870
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-14 613</b>	<b>2 685</b>	<b>774</b>	<b>14 593</b>	<b>937</b>
Finansnetto	-3 936	-2 694	-356	-432	-432
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-18 549</b>	<b>-9</b>	<b>418</b>	<b>14 161</b>	<b>505</b>
Skatt	-1 817	-6 790	2 946	2 909	3 710
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-20 366</b>	<b>-6 799</b>	<b>3 364</b>	<b>17 070</b>	<b>4 215</b>

## Balansräkning, TSEK

Tecknat men ej inbetalt kapital	-	-	2 806	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	158 434	191 175	51 400	53 286	32 325
Materiella anläggningstillgångar	2 419	3 310	3 008	1 425	948
Nyttjanderättstillgångar	4 659	22 175	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	6 856	8 231	7 259	9 135	6 917
Varulager	40 076	53 386	37 037	40 210	22 099
Kortfristiga fordringar	54 924	66 873	45 251	59 526	33 331
Kassa och bank	51 786	41 293	20 297	23 276	9 903
<b>Summa tillgångar</b>	<b>319 154</b>	<b>386 443</b>	<b>167 058</b>	<b>186 858</b>	<b>105 523</b>
Eget kapital	177 758	217 950	105 331	96 731	45 707
Skulder till kreditinstitut	38 968	55 962	5 500	7 598	8 567
Långfristiga skulder	32 064	41 619	16 232	28 370	14 227
Kortfristiga skulder	70 364	70 912	39 995	54 159	37 022
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>319 154</b>	<b>386 443</b>	<b>167 058</b>	<b>186 858</b>	<b>105 523</b>

## Kassaflöde, tkr

Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	9 457	29 478	14 204	37 821	10 390
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	17 978	-25 624	-1 201	-17 117	-9 487
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>27 435</b>	<b>3 854</b>	<b>13 003</b>	<b>20 704</b>	<b>903</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 502	-146 557	-13 690	-40 298	-4 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 861	163 620	-2 516	32 911	8 670
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>16 072</b>	<b>20 917</b>	<b>-3 203</b>	<b>13 317</b>	<b>5 539</b>

## Nyckeltal

Nettoomsättning, TSEK	286 453	262 955	195 561	195 394	113 892
Nettoomsättningstillväxt %	8,9	34,5	0,1	71,6	44,2
Bruttovinstmarginal %	65,7	66,6	62,7	65,9	63,7
Justerad EBITDA-marginal %	9,5	13,7	6,5	11,2	3,3
EBITDA-marginal %	2,9	8,5	6,5	11,2	3,3
Rörelsemarginal %	-5,1	1,0	0,4	7,5	0,8
Soliditet %	55,7	56,4	63,1	51,8	43,3
Räntabilitet på eget kapital %	-10,3	-4,2	3,3	24,0	9,4
Resultat per aktie före utspädning, sek	-0,06	-0,02	0,02	0,09	0,03
Resultat per aktie efter utspädning, sek	-0,06	-0,02	0,02	0,09	0,03
Genomsnittligt antal aktier, tusental	366 188	294 468	201 389	187 320	167 824
Antal aktier vid periodens slut, tusental	366 188	366 188	201 389	201 389	167 824
Börskurs på bokslutsdagen, sek	0,99	0,81	1,15	1,65	1,13
Medeltal anställda	111	120	89	95	73

Av jämförelsetalen är endast 2019 omräknat enligt IFRS. För detaljerad information avseende övergången till IFRS, se not 37.

# Förvaltningsberättelse 2020

## Verksamhet

TagMaster med dotterbolag ("koncernen" alternativt "TagMaster") är ett applikationsinriktat teknikföretag som utvecklar och säljer avancerade sensorteknologier och datalösningar baserade på RFID, Radar, ANPR och Magnetic. Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT plattform för att skapa smartare trafiklösningar. TagMaster arbetar inom två affärsområden, Traffic Solutions och Rail Solutions, under varumärkena TagMaster och Sensys Networks med innovativa ITS lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta städer. TagMaster exporterar främst till Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

## Produktutveckling

Utvecklingsteamet har under det senaste året gått över till en helt gemensam utvecklingsmiljö för samarbete, ledning och styrning. Alla medarbetare har samma datormiljö och arbetet kan utföras på samma sätt oberoende av lokalisering. Det har givit fortsatt resultat i förbättrade nyckeltal för nyutveckling samtidigt som bolagets utvecklingsresurser nu fullt fördelas mellan de olika produktområdena efter bolagets kommersiella strategi.

Den höga kompetensnivån hos teamet innebär att externa konsulter i princip upphört inom teknikutveckling vilket lett till lägre kostnader, högre effektivitet, och mycket god förmåga till framtida produktförvaltning.

Utvecklingsresurserna har under året till stor del använts för att ta fram nya ANPR-kameror, RFID-produkter för tågapplikationer samt produkter för räkning och klassificering av trafikanter och fordon. En ökad betoning på mjukvaruorienterade aktiviteter har lett till releaser kring mobila appar för både installationspersonal, underhållspersonal och för användande direkt av trafikanter. Därutöver har mjukvaror för konvertering, konsolidering, presentation och analys av trafikdata tagits fram.

## Ändrade redovisningsprinciper

TagMaster har från och med räkenskapsåret 2020 bytt redovisningsprinciper från BFNAR 2012:1 (K3) till IFRS. Effekterna av övergången framgår av not 37.

## Väsentliga händelser under året

Coronapandemin har påverkat omsättningen negativt från mitten av mars och åtgärder har vidtagits avseende alla delar av verksamheten för att parera effekterna av pandemin. Som en långsiktig åtgärd initierades, för den europeiska delen av verksamheten, ett företagsövergripande effektiviseringsprogram. Dessa långsiktiga åtgärder har lett till

engångskostnader om cirka 10 MSEK under andra kvartalet varav merparten påverkar kassaflödet. Programmet förväntas resultera i en årlig kostnadsbesparing om cirka 10 MSEK.

## Förväntad framtida utveckling

Den nuvarande globala osäkerheten kräver en ödmjuk attityd inför den närmaste framtiden. Dessutom är det välbetänkt att räkna med att en nedgång i den allmänna ekonomin kan göra att vissa kundgrupper senarelägger investeringsprogram.

Styrelsen och koncernens ledning är fortsatt positiva beträffande utsikterna på längre sikt och i och med förvärvet av Sensys Networks till och med mer positiva än tidigare. Med större volym och ett bredare utbud som även sträcker sig mer mot lösningar inom viktiga tillväxtområden har företaget långsiktigt goda tillväxtpotentialer.

TagMasters tillväxtstrategi går ut på att växa organiskt och genom förvärv inom existerande och närliggande teknikområden med syfte att utöka produkt- och lösningserbudandet samt marknadsnärvaron. Målsättningen är att vara en attraktivare leverantör av databaserad realtidsinformation, som är en grundförutsättning för att bygga framtidens Smarta Städer.

## Risker och riskhantering

### Operativa risker

#### *Kunder och partners*

Koncernen har ett antal större och mindre partners i mer än 35 länder. Dessa partners utgörs av distributörer, återförsäljare och integratörer. Den största partnern stod under 2020 för cirka 9 procent av den totala försäljningen och de fem största stod tillsammans för cirka 30 procent. Således kan förlusten av en betydande partner få stora konsekvenser för koncernen. Koncernen har dock växt både organiskt och genom förvärv vilket gör att det finns möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners på våra nya hemmamarknader.

#### *Leverantörer*

Största delen av koncernens produktion och logistik är outsourcad vilket skapar stor flexibilitet i produktionsflödet, både av kapacitet och kostnader. Det har dock medfört att TagMaster är beroende av ett fåtal leverantörer för att säkerställa att leveranser och därmed även att försäljning genomförs. För att kortsiktigt hantera risken för negativ påverkan på försäljningen på grund av leveransproblem håller koncernen ett visst lager av komponenter och färdiga produkter.

#### *Personal*

TagMaster är beroende av nyckelpersoner och lämnar någon av dessa personer koncernen skulle detta kortsik-

tigt få negativa konsekvenser. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad och motiverad personal bedöms vara god då TagMaster är en attraktiv arbetsgivare med intressant och utmanande teknologi och internationell marknadsnärvaro.

#### *Produktansvar*

Resta krav på grund av produktfel eller att någon av koncernens produkter orsakar oväntad skada kan inte uteslutas. För att undvika produktfel eller andra skador erhåller våra kunder tydlig information via produktspecifikationer och datablad. Produkterna genomgår tester och det finns rutiner för att säkerställa att produkterna motsvarar uppsatta specifikationer. Skulle fel eller skada ändå uppkomma har TagMaster försäkring avsedd att täcka kostnaderna. Överstiger de eventuella kostnaderna försäkringsskyddet kan det få konsekvenser för koncernens finansiella situation.

#### *Immateriella rättigheter*

För att hantera risken för varuintrång och plagiat av koncernens produkter har koncernen ett antal egna, godkända eller sökta, patent för ett antal huvudmarknader. Patenten avser några av kärnfunktionerna i våra produkter och namnet TagMaster är ett registrerat varumärke.

#### *Förvärv och integration*

En del av koncernens strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att vara en del av tillväxtstrategin i framtiden. Det kan dock inte garanteras att vi kommer att hitta lämpliga förvärvsobjekt. Det finns inte heller garantier för att nödvändig finansiering för eventuella framtida förvärvskandidater kan erhållas. Genomförandet av förvärv innebär risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. För att hantera denna risk värderas eventuella förvärvsobjekt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Kandidaternas potential att stärka koncernens produktportfölj och eventuella synergieffekter beaktas särskilt.

#### *Marknadsekonomisk situation*

Framtida försäljning beror på den allmänna marknadssituationen, på kundernas situation och på ny teknologi. Dessa faktorer kan ha både positiv och negativ påverka på koncernens försäljning. TagMasters kunder har dock geografisk spridning och återfinns inom två marknadsmässigt skilda affärsområden, Rail och Traffic, vilket innebär att

en nedgång inom ett affärsområde och/eller geografisk marknad delvis kan komma att uppvägas av en försäljningsökning inom en annan.

#### *Konkurrens*

Både mindre och större företag är aktiva inom flera tekniska områden såsom RFID, ANPR, radar och trådlös magnetisk inom vilka konkurrensen är betydande. Den tekniska utvecklingen går snabbt och de stora aktörerna kan göra stora investeringar och introducera ny konkurrenskraftig teknik. Även nya företag med ny teknologi och låga priser kan etablera sig inom området och göra att TagMaster blir mindre konkurrenskraftigt. För att möta en ökande teknisk konkurrens och för att skapa konkurrenskraftiga produkter för framtiden har forskning- och utvecklingsverksamheten förstärkts och effektiviserats i Kista och på koncernens övriga utvecklingsenheter i Stevenage, Toulouse, Grenoble och Berkeley.

#### **Finansiell riskhantering**

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. För kompletterande information avseende finansiella risker och hanteringen av dessa risker, se not 4.

#### **Effekter av coronapandemin**

Pandemin påverkade koncernens båda segment i olika grad under året. Återhämtningen förväntas bli gradvis mot bakgrund av den lägre aktiviteten inom delar av TagMasters marknad. Trots tecken på att marknaderna gradvis stabiliserades under tredje kvartalet, föreligger fortsatt en hög framtida osäkerhet, vilket tydligt visades under den senare delen av året med nya nedstängningar på samtliga huvudmarknader. TagMaster följer kontinuerligt upp risker relaterade till coronapandemin och åtgärder vidtas löpande för att begränsa effekten. Koncernen har hög beredskap med fortsatt fokus på medarbetare, kunder och affärspartners, med hälsa och säkerhet som första prioritet, och behåller fokus på kostnadskontroll och kassaflöde. Baserat på upprättade likviditetsprognoser i vilka ovanstående har beaktats görs bedömningen att bolagets framtid är säkrad inom en överskådlig framtid.

#### **Omsättning och resultat**

Årets försäljning är högre än föregående år och uppgick till 286,5 MSEK (263,0), en ökning med 8,9%. Av den totala omsättningen svarade den europeiska verksamheten för 154,5 MSEK (188,1), varav kundgruppen Rail solutions med 50,9 MSEK, och den amerikanska verksamheten med 131,9 (74,9) MSEK.

**Flerårsöversikt**

Koncernen (TSEK)	2020	2019	2018	2017	2016
Netto-omsättning	286 453	262 955	195 561	195 394	113 892
Rörelse-resultat	-14 613	2 685	774	14 593	937
Resultat efter finansiella poster	-18 549	-9	418	14 161	505
Balans-omslutning	319 154	386 443	167 058	186 858	105 523
Soliditet (%)	55,7	56,4	63,1	51,8	43,3
Medeltal anställda	111	120	89	95	73

Av jämförelseåren är endast 2019 omräknat enligt IFRS. Det som främst har påverkat redovisningen är:

- Tillämpning av IFRS 3 på förvärsanalysen hänförlig till förvärvet av Sensys Networks Inc.
- Återläggning av tidigare års avskrivningar på goodwill.
- Aktivering av utvecklingsutgifter.

**Flerårsöversikt**

Moderbolaget (TSEK)	2020	2019	2018	2017	2016
Netto-omsättning	74 712	84 175	73 891	90 413	79 837
Rörelse-resultat	10 993	15 728	8 722	14 063	10 610
Resultat efter finansiella poster	9 814	15 554	8 303	13 824	10 019
Balans-omslutning	328 651	323 112	139 505	142 801	86 476
Soliditet (%)	77,7	77,0	84,6	75,7	72,9
Medeltal anställda	19	19	20	17	19

- Redovisning av operationella leasingavtal i koncernens balansräkning.
- Redovisning av förmånsbestämda planer.

För detaljerad information avseende övergången till IFRS, se not 37.

Omkostnaderna uppgick till 185,6 MSEK (160,6). Den generella ökningen är hänförlig till en större struktur i och med förvärvet av Sensys Networks.

**Kassaflöde och finansiell ställning**

Per 31 december 2020 uppgick tillgänglig likviditet till 84,0 MSEK (74,8) varav checkräkningskrediterna utgör 32,2 MSEK (33,5). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 55,7% (56,4). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för räkenskapsåret till 27,4 MSEK (3,9).

Kundfordringarna uppgick till 42,2 MSEK (56,7) och leverantörsskulderna uppgick till 14,1 MSEK (19,5). Varulagret uppgick till 40,1 MSEK (53,4).

**Moderbolaget**

Moderbolagets omsättning uppgick till 74,7 MSEK (84,2). Rörelseresultatet för perioden uppgick till 11,0 MSEK (15,8) och resultat efter skatt till 6,4 MSEK (12,2). I årets omsättning och rörelseresultat ingår fakturering av koncern-interna tjänster om 5,5 (5,3) MSEK. Moderbolaget hade i genomsnitt 19 (19) anställda.

**Personal**

Medelantal anställda var 111 (120) varav 25% (25) var kvinnor. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 99 (115).

**Aktieägare**

TagMaster AB (publ.) org. nr 556487-4534 med säte i Stockholm är listat och aktien handlas på marknadsplatsen First North Premier Growth Market i Stockholm. TagMasters Certified Advisor är FNCA. Antalet aktieägare i TagMaster per den 31 december 2020 var 2 965 (2 909). Följande ägare innehar vid årets slut mer än 10 procent av aktierna i bolaget:

Ägare	Antal aktier	Innehav %
Gert Sviberg med bolag	50 000 000	13,7
Eiffel Investment Group SAS	37 880 304	10,3
Tomas Brunberg med bolag	36 886 329	10,1

**Resultatdisposition**

(Belopp i kr)

**Förslag till disposition av bolagets vinst**

Till årsstämman förfogande står:

Balanserad vinst	58 804 436
Överkursfond	171 454 976
Årets resultat	6 401 819
<b>Summa</b>	<b>236 661 231</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres	236 661 231
<b>Summa</b>	<b>236 661 231</b>

## Koncernens resultatrapport

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	6	286 453	262 955
Övriga intäkter	9	4 206	2 216
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		-912	-2 319
Aktiverat arbete för egen räkning		3 232	6 518
Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter		-97 272	-85 637
Övriga externa kostnader	7, 12	-47 982	-46 142
Personalkostnader	8, 12	-137 579	-114 482
Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar		-23 015	-19 747
Övriga rörelsekostnader	9	-1 744	-677
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-14 613</b>	<b>2 685</b>
Finansiella intäkter	10	5 471	702
Finansiella kostnader	10	-9 407	-3 396
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-18 549</b>	<b>-9</b>
Årets skattekostnad	11	-1 817	-6 790
<b>Årets resultat</b>		<b>-20 366</b>	<b>-6 799</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-20 366	-6 799
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	13		
Resultat per aktie före utspädning		-0,06	-0,02
Resultat per aktie efter utspädning		-0,06	-0,02

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>-20 366</b>	<b>-6 799</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-19 668	218
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	25	-210	-241
Skatt på ovanstående		52	60
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-40 192</b>	<b>-6 762</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-40 192	-6 762



## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Tecknat men ej inbetalt kapital		–	–	2 806
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	14	158 434	191 175	55 427
Materiella anläggningstillgångar	15	2 419	3 310	3 008
Nyttjanderättstillgångar	16	4 659	22 175	13 005
Andra långfristiga fordringar	17	1 253	1 604	1 141
Uppskjutna skattefordringar	18	5 603	6 627	6 930
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>172 368</b>	<b>224 891</b>	<b>79 511</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	19	40 076	53 386	37 037
Kundfordringar	20	42 178	56 654	32 079
Övriga fordringar	21	12 746	10 219	13 172
Likvida medel	22	51 786	41 293	20 297
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>146 786</b>	<b>161 552</b>	<b>102 585</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>319 154</b>	<b>386 443</b>	<b>184 902</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning, forts

Belopp i TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>EGET KAPITAL</b>	23			
Aktiekapital		18 309	18 309	10 069
Pågående nyemission		–	–	124
Övrigt tillskjutet kapital		241 459	241 459	130 982
Omräkningsreserv		-21 549	-1 881	-2 099
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-60 461	-39 937	-32 957
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>177 758</b>	<b>217 950</b>	<b>106 119</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	24	24 742	38 305	3 500
Uppskjutna skatteskulder	18	3 030	2 949	1 199
Avsättningar	25, 26	8 046	9 756	7 132
Villkorade tilläggsköpeskillingar	27	–	–	1 985
Leasingskulder	16	1 677	14 852	9 111
Övriga långfristiga skulder	28	19 311	14 062	9 525
<b>Summa Långfristiga skulder</b>		<b>56 806</b>	<b>79 924</b>	<b>32 452</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		14 110	19 468	12 826
Skatteskulder		1 036	–	–
Skulder till kreditinstitut	24	14 226	17 657	2 000
Avsättningar	25, 26	3 834	–	442
Villkorade tilläggsköpeskillingar	27	2 008	2 070	–
Leasingskulder	16	3 091	7 544	3 894
Övriga skulder	30	46 285	41 830	27 169
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>		<b>84 590</b>	<b>88 569</b>	<b>46 331</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>319 154</b>	<b>386 443</b>	<b>184 902</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat in- klusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019, se not 37</b>	10 069	124	130 982	-2 099	-32 957	106 119
Årets resultat	-	-	-	-	-6 799	-6 799
Övrigt totalresultat	-	-	-	218	-181	37
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-	218	-6 980	-6 762
Transaktioner med ägare:						
Nyemission	8 240	-124	121 737	-	-	129 853
Transaktionskostnader, efter skatt	-	-	-11 260	-	-	-11 260
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	8 240	0	110 477	-	-	118 593
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	18 309	0	241 459	-1 881	-39 937	217 950
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	18 309	-	241 459	-1 881	-39 937	217 950
Årets resultat	-	-	-	-	-20 366	-20 366
Övrigt totalresultat	-	-	-	-19 668	-158	-19 826
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-	-19 668	-20 524	-40 192
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	18 309	-	241 459	-21 549	-60 461	177 758

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-14 613	2 685
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	27 021	29 142
Erlagd ränta		-3 326	-3 016
Erhållen ränta		21	32
Betald skatt		0	-371
Erhållen skatt		354	1 006
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>9 457</b>	<b>29 478</b>
<b>Ökning (-) / Minskning (+) av varulager</b>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		10 201	2 330
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelseskulder		8 348	28 438
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelseskulder		-571	-56 392
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>27 435</b>	<b>3 854</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		1 958	-137 800
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-542	-1 224
Investeringar i immateriella tillgångar		-3 168	-7 581
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	8
Netto av inbetalda och återbetalda depositioner		250	40
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 502</b>	<b>-146 557</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	33	-	118 332
Upptagna lån		7 666	52 941
Amortering av lån		-9 862	-8 416
Förändring checkräkningskredit		-2 077	6 477
Amortering leasingkulder		-5 588	-5 714
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-9 861</b>	<b>163 620</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>16 072</b>	<b>20 917</b>
Kursdifferens i likvida medel		-5 579	79
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>41 293</b>	<b>20 297</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>51 786</b>	<b>41 293</b>

# Noter Koncernen

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not 1 • Allmän information

TagMaster AB (publ) med organisationsnummer 556487-4534 med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista.

I denna rapport benämns TagMaster AB (publ) antingen med det fulla namnet eller som moderbolaget. Moderbolaget och dess dotterbolag benämns som TagMaster, TagMasterkoncernen eller koncernen.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

TagMaster utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamera-teknologier för krävande miljöer. TagMaster arbetar inom två segment – Segment Europa och Segment USA – under varumär-

kena TagMaster och Sensys Networks - med innovativa mobilitetslösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta Städer. TagMaster har dotterbolag i England, Frankrike och USA och exporterar främst till Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

TagMaster AB (publ) är ett listat företag och aktien handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. TagMasters certifierade rådgivare (CA) är FNCA Sweden.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 26 mars 2021. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2021.

## Not 2 • Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en beskrivning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, i den mån de inte anges i andra noter.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

### Anskaffningsvärdemetoden

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde.

### Ändade redovisningsprinciper

Detta är TagMaster ABs första Årsredovisning som har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Tidigare tillämpade koncernen Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2019 vilket innebär att jämförelsesiffrorna för räkenskapsåret 2019 är omräknade enligt IFRS. Beskrivning och kvantifiering av övergångseffekter finns i not 37.

### Nya IFRS som ännu ej börjat tillämpas

Nya och förändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget TagMaster AB och

de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka storleken på sin avkastning. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som egetkapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan;

- i) summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella

Fortsättning not 2

instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

### Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutfattaren. För ytterligare information avseende koncernens segmentsrapportering, se not 5.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens intäkter från avtal med kunder förklaras i not 6.

### Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla tempo-

rära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skattefordringar och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

### Leasingavtal

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. I princip samtliga av koncernens identifierade leasingavtal avser hyreslokaler. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelarna från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av en förlängningsoption anses som rimligt säker eller om utnytt-

jandet av en termineringsoption anses som ej rimlig säkert. För att minska osäkerheten för optioner som ligger långt i framtiden tas endast med den tidsmässigt första optionen i ett avtal med i bedömningen. Ledningen beaktar all tillgänglig information som ger ekonomiska incitament att utnyttja en förlängnings- eller termineringsoption till exempel möjligheten att hitta en lämplig ersättningslokal, flyttkostnader, befintliga förbättringar på annans fastighet eller förhandlingskostnader för att ingå ett nytt leasingavtal.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.

Leasingkulden presenteras på egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av den tillhörande nyttjanderätten) om:

- leasingperioden har förändrats. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller pris. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med den initiala diskonteringsräntan (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna beror på en ändrad rörlig ränta, då används istället en ändrad diskonteringsränta), eller
- ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingkund, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. I efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare.

Nyttjanderättstillgångar presenteras på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden och nyttjanderätten. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i den period då de uppkommer och inkluderas på rad Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lätttnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att tillämpa detta för hyreslokaler.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden (inom 12 månader efter förvärvstidpunkten) och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjutet skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företags avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade tilldelningar värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuell innehav utan bestämmande inflytande, och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

### Goodwill

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### Immateriella tillgångar

*Internt upparbetade immateriella tillgångar - Aktiverade utgifter för produktutveckling*

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från kon-

Fortsättning not 2

cernens produktutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

#### *Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

I not 14 beskrivs koncernens avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder gällande immateriella tillgångar.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

I not 15 beskrivs koncernens avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder gällande materiella anläggningstillgångar.

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång, vilket är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, utgör del av tillgångens anskaffningsvärde, till dess att tillgången är till största del redo för avsedd användning eller försäljning. Alla andra låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period som de uppkommit. TagMaster har inte några kvalificerade tillgångar varför samtliga låneutgifter har kostnadsförts.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har vägda genomsnittspriser använts. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

#### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och där efter till upplupet anskaffningsvärde med tillämplig av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För kompletterande information avseende koncernens redovisningsprinciper för kundfordringar, se not 20.

#### **Likvida medel**

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.



Fortsättning not 2

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

#### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Förmånsbestämda planer

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuariarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För ytterligare information avseende koncernens pensioner, se not 25.

#### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning då det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen redovisas som Övriga intäkter då de avser att täcka kostnader. För ytterligare information avseende statliga bidrag, se not 9.

#### Statliga lån

Statliga lån som kan komma att efterskänkas om vissa villkor är uppfyllda redovisas som Övriga intäkter då dessa villkor är uppfyllda och att det bedöms rimligt säkert att efterskänkning kommer att ske. För ytterligare information, se not 28.

## Not 3 - Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna, till vilka goodwill har allokaterats till, fastställs utifrån beräkning av nyttjandevärde. Beräkning av nyttjandevärdet kräver att företagsledningen gör uppskattningar om viktiga antaganden så som framtida intäkter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar och prognoser för de kommande fem åren. Vinstmarginalen och investeringsnivån som används överensstämmer med den enhetens historiska nivåer. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för kassagenererande enheten. Antagandena tas fram av företagsledningen och granskas av styrelsen. För känslighetsanalyser, se not 14.

#### Förvärv av verksamheter (rörelseförvärv)

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning, såsom immateriella anläggningstillgångar, av olika slag ska värderas till verkligt värde. En identifiering måste i först hand göras avseende vilka

immateriella anläggningstillgångar som kan ha ett värde, såsom till exempel kundrelationer, varumärken och utvecklad teknologi. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden såsom till exempel framtida kassaflöden, tillväxttakt för intäkter, brutto- och EBITDA- marginal samt såväl skattesatser som diskonteringsfaktorer. Värderingar av detta slag innefattar ett stort antal bedömningar vilka alla måste noggrann genomgå, beräknas och analyseras. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

#### Värdering av underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Väsentliga bedömningar krävs för att uppskatta framtida skattemässiga överskott och när i tiden dessa kommer att inträffa. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i dotterbolagen. Per den 31 december 2020 hade koncernen för-lustavdrag uppgående till cirka 327 (339) MSEK av vilka 76,7 (99,8) MSEK beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

#### Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

Eftersom avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning avser förpliktelser som kommer att regleras i framtiden måste

Fortsättning not 3

antaganden görs för att beräkna förpliktelseerna. Beräkningarna görs av aktuarier. Dessa beräkningar baseras på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar och inflation men även på demografiska variabler såsom livslängd varvid dessa antaganden är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Per balansdagen uppgår Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning till 4,4 MSEK (4,9). För ytterligare information se not 25.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

#### Immateriella tillgångar – aktivering av utvecklingsutgifter

Koncernen bedriver utvecklingsverksamhet. En immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska endast tas upp som en tillgång i balansräkningen om samtliga villkor i IAS 38 är uppfyllda.

För varje utvecklingsprojekt tar koncernens Product Strategy Board, PSB, i vilket koncernens vd, CTO och försäljningsdirektör ingår, löpande ställning till om det finns förutsättningar för att sälja den färdiga produkten och om det finns teknisk kompetens och finansiella resurser för att fullfölja projektet.

Koncernledningen bedömer, baserat på PSBs ställningstaganden, att den tekniska kunskapen och den finansiella styrkan finns för att färdigställa de aktiverade immateriella tillgångarna till säljbara produkter. Marknaden för de framtida produkterna bedöms vara densamma som för koncernens produkter som säljs på idag.

## Not 4 • Finansiella risker och riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valuta- och ränterisk), kredit- och likviditetsrisk.

#### Marknadsrisk

##### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisk; transaktions-exponering och omräkningsexponering.

Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Av koncernens försäljning under 2020 var cirka 91% (93) i annan valuta än SEK. Av de totala externa inköpen (handelsvaror och övriga externa kostnader) har cirka 83% (77) gjorts i utländsk valuta. För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafluktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.

Den enskilt största resultatmässiga valutarisken är hänförlig det lån i USD som upptagits i samband med förvärvet av Sensys Networks Inc. Om den svenska kronan per balansdagen hade försvagats/förstärkts med 10% mot den amerikanska dollarn med alla andra variabler konstanta hade omräkningen av lånet haft en 3 521 (5 031) TSEK lägre/högre beloppsmässiga effekt på årets resultat före skatt.

Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor).

Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till svenska kronor.

Vid en förändring av valutan med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, under räkenskapsåret skulle omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar påverka koncernens resultat på årsbasis enligt nedan:

Valuta	+/-10%	
	2020	2019
EUR	1 830	380
GBP	145	550
USD	985	1 200

2020 års resultat för de bolag som omräknats från EUR och USD till svenska kronor var för räkenskapsåret negativt varför en förstärkning av valutan skulle påverka det koncernmässiga resultatet negativt.

För att hantera denna risk avseende dotterbolaget Sensys Networks har lånet som delvis finansierat förvärvet tagits upp i USD. Någon säkringsredovisning har ej tillämpats varför omräkningsdifferenser hänförliga förvärvslånet redovisas i koncernens finansnetto.

##### Ränterisk

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder, vilka per balansdagen uppgick till 38 968 (55 962) TSEK. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). För att hantera ränterisken har LIBOR räntan med en ränteswap säkrats till 1,65%. Det säkrade beloppet uppgår till 80% av den ursprungliga skulden om 5,7 MUSD.

##### Kreditrisk

Historiskt sett har koncernens kreditförluster varit låga. Kunderna återfinns dock i flera länder med varierande betalningskultur. Detta har lett till ökade betalningstider och därmed ökad kreditrisk. För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning. För ytterligare information såsom åldersanalys av utestående kundfordringar, se not 20.

##### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2020 uppgick tillgänglig likviditet till 83 952 TSEK (74 767) varav checkräkningskredit utgjorde 32 166 TSEK (33 474). Kopplat till banklånet i USD finns finansiella åtaganden, så kallade covenant, som koncernen kvartalsvis är skyldiga att uppnå. De covenant som TagMaster mäts på är:

- Soliditet
- Nettoskuld i relation till konsoliderad EBITDA (rullande tolv mån)

Fortsättning not 4

TagMaster uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av 2020.

Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden. För att genom förvärv uppnå koncernens tillväxtambitioner kan dock ytterligare kapitaltillskott komma att erfordras. Tabellen nedan visar koncernens finansiella skulder grupperade efter relevanta löptider baserat på återstående löptid på balansdagen fram till den avtalsenliga förfallodagen. Beloppen är odiskonterade och inkluderar räntebetalningar. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser och marginaler.

31 december 2020	Förfallodag			Totalt
	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år	
Skulder till kreditinstitut	7 192	8 168	26 628	41 989
Övriga långfristiga skulder	–	–	13 825	13 825
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	–	2 008	–	2 008
Leverantörs- och övriga skulder	19 761	5 267	–	25 028
<b>Summa</b>	<b>26 953</b>	<b>15 443</b>	<b>44 547</b>	<b>82 850</b>

Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

#### Effekter av coronapandemin

TagMaster följer kontinuerligt upp risker relaterade till coronapandemin och åtgärder vidtas löpande för att begränsa effekterna. Koncernen har hög beredskap med fortsatt fokus på medarbetare, kunder och affärspartners, med hälsa och säkerhet som första prioritet, och behåller fokus på kostnadskontroll och kassaflöde.

31 december 2019	Förfallodag			Totalt
	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år	
Skulder till kreditinstitut	9 813	9 689	41 976	61 478
Övriga långfristiga skulder	–	–	8 441	8 441
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	–	2 089	–	2 089
Leverantörs- och övriga skulder	25 434	5 466	–	30 900
<b>Summa</b>	<b>35 247</b>	<b>17 244</b>	<b>50 417</b>	<b>102 908</b>

Avseende klassificering av resultateffekter från finansiella tillgångar och skulder framgår dessa av not 10.

## Not 5 • Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutsfattaren.

Koncernens verksamhet består i huvudsak av att utveckla och leverera hårdvara och mjukvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Den interna uppföljningen av verksamheten sker per land av koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Varje land är därmed ett rörelsesegment. I de olika länderna säljs dock liknande produkter via liknande försäljningskanaler till liknande kunder. Flera länder har likartade ekonomiska egenskaper. För de europeiska enheterna är utvecklingsverksamheten och marknads- och försäljningsorganisationerna integrerade. Mot bakgrund av detta kan de europeiska länderna enligt IFRS 8 slås samman i segmentsredovisningen. Följaktligen är koncernens rapporterbara segment TagMaster Europe och TagMaster USA.

Effekterna av redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 och aktivering av utvecklingsutgifter i enlighet med IAS 38 fördelas inte ut

på segmenten i den interna rapporteringen. I tabellen nedan ingår dessa poster i kolumnen centralt. I posten centralt för räkenskapsåret 2019 ingår även transaktionsutgifter hänförliga förvärvet av Sensys Networks Inc om -4,2 MSEK. I övrigt redovisas segmentens resultat enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Bruttovinst-marginal, EBITDA och EBITDA justerat för poster av engångskaraktär (justerad EBITDA) är de resultatmått som rapporteras till högste verkställande beslutsfattaren och som utgör underlag för fördelning av resurser och för att utvärdera resultatet i koncernen. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Skillnaderna mellan summan av segmentens EBITDA och koncernens rörelseresultat avser avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar om 23,0 (19,7) MSEK. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter om 5,5 (0,7) MSEK och finansiella kostnader om 9,4 (3,4) MSEK.

Rörelsekapitalet definieras som summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.

Transaktioner mellan segmenten sker enligt normala kommersiella villkor och internvinster elimineras.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10% av nettoförsäljningen.

Fortsättning not 5

2020	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt	Elimineringar	Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	154 564	131 889	–	–	286 453
Transaktioner mellan segment		635	–	-635	0
	<b>154 564</b>	<b>132 524</b>	–	<b>-635</b>	<b>286 453</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>94 216</b>	<b>94 053</b>	–	–	<b>188 269</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>3 921</b>	<b>13 797</b>	<b>9 611</b>	–	<b>27 329</b>
Poster av engångskaraktär	-10 615	-8 312	–	–	-18 927
<b>EBITDA</b>	<b>-6 694</b>	<b>5 485</b>	<b>9 611</b>	–	<b>8 402</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6 909	-16 106	–	–	-23 015
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13 603</b>	<b>-10 621</b>	<b>9 611</b>	–	<b>-14 613</b>
Rörelsekapital <sup>1</sup>	13 098	14 329	7 178	–	34 605
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	3 168	–	–	–	3 168
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	220	322	–	–	542
<b>Övrig segmentsinformation</b>					
Bruttovinst-marginal, %	61,0	71,0	–	–	65,7
Justerad EBITDA-marginal, %	2,5	10,4	–	–	9,5
EBITDA-marginal, %	-4,3	4,1	–	–	2,9
<i>Poster av engångskaraktär:</i>					
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet	-6 609	–	–	–	-6 609
Förvävsrelaterade kostnader	-4 006	–	–	–	-4 006
Retention bonus	–	-8 312	–	–	-8 312
Antal anställda vid årets utgång	62	37	–	–	99
<b>2019</b>					
	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt		Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	188 085	74 870	–	–	262 955
	<b>188 085</b>	<b>74 870</b>	–	–	<b>262 955</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>121 936</b>	<b>53 063</b>	–	–	<b>174 999</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>17 312</b>	<b>5 251</b>	<b>13 488</b>	–	<b>36 051</b>
Poster av engångskaraktär		-9 471	-4 148	–	-13 619
<b>EBITDA</b>	<b>17 312</b>	<b>-4 220</b>	<b>9 340</b>	–	<b>22 432</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-9 428	-10 319	–	–	-19 747
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7 884</b>	<b>-14 539</b>	<b>9 340</b>	–	<b>2 685</b>
Rörelsekapital <sup>1</sup>	34 482	17 161	7 318	–	58 961
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	6 383	142 102	–	–	148 485
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	969	255	–	–	1 224
<b>Övrig segmentsinformation</b>					
Bruttovinst-marginal, %	64,8	70,9	–	–	66,6
Justerad EBITDA-marginal, %	9,2	7,0	–	–	13,7
EBITDA-marginal, %	9,2	-5,6	–	–	8,5
<i>Poster av engångskaraktär:</i>					
Retentionbonus och andra förvävsrelaterade kostnader	–	-9 471	-4 148	–	-13 619
Antal anställda vid årets utgång	78	37	–	–	115

1) Poster som justerats för centralt är långfristiga kontraktsskulder och pensionsavsättningar.

Fortsättning not 5

**Geografisk information**

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA. Uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	68 668	77 995	4 291	6 691
Storbritannien	42 072	44 776	28 101	28 809
Frankrike	43 824	65 314	31 571	36 678
USA	131 889	74 870	101 549	144 482
<b>Koncernen</b>	<b>286 453</b>	<b>262 955</b>	<b>165 512</b>	<b>216 660</b>

**Not 6 • Intäkter från avtal med kunder**

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och tjänster till kunder. TagMaster redovisar intäkten när koncernen överför kontrollen över en produkt eller tjänst till en kund.

Enligt villkoren i ett mycket begränsat antal av koncernens avtal har kunden returrätt. I dessa fall innehåller transaktionspriset således, det som IFRS 15, benämner rörliga ersättningar. Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. Då det utifrån historisk data inte bedöms sannolikt att en väsentlig del av de intäkter som härrör från försäljning till kunder med returrätt kommer att behöva återföras redovisas inte någon skuld för retur.

TagMaster säljer i huvudsak hårdvara och mjukvara till kunder tillsammans med närliggande tjänster som kundanpassningar och teknisk support. Det förekommer att avtal med kunder inkluderar

flera olika produkter och tjänster medan mjukvara och teknisk support i andra avtal säljs separat. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspris.

Om redovisade intäkter överstiger betalningen för ett prestationsåtagande redovisas en avtalsstillgång och om betalningen överstiger redovisade intäkter från ett prestationsåtagande redovisas en avtalssskuld. Normalt har TagMaster 30-60 dagar som betalningsvillkor på utställda fakturor.

I allt väsentligt förväntar sig inte koncernen att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Nedan följer beskrivning av koncernens prestationsåtaganden.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder	1 januari 2020 – 31 december 2020			1 januari 2019 – 31 december 2019		
	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen
<b>Geografisk region<sup>1</sup></b>						
Sverige	3 157	–	3 157	2 606	–	2 606
EMEA	92 748	51 467	144 215	126 069	40 576	166 645
Asia Pacific	27 731	3 221	30 952	29 496	–	29 496
Americas	30 928	77 201	108 129	29 914	34 294	64 208
<b>Summa</b>	<b>154 564</b>	<b>131 889</b>	<b>286 453</b>	<b>188 085</b>	<b>74 870</b>	<b>262 955</b>
<b>Kundkategori</b>						
Traffic Solutions	103 634	131 889	235 523	124 312	74 870	199 182
Rail Solutions	50 930	–	50 930	63 773	–	63 773
<b>Summa</b>	<b>154 564</b>	<b>131 889</b>	<b>286 453</b>	<b>188 085</b>	<b>74 870</b>	<b>262 955</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Vid en viss tidpunkt	149 078	128 797	277 875	183 693	70 981	254 675
Över tid	5 486	3 092	8 578	4 392	3 889	8 280
<b>Summa</b>	<b>154 564</b>	<b>131 889</b>	<b>286 453</b>	<b>188 085</b>	<b>74 870</b>	<b>262 955</b>

1) Avser den geografiska regionen där kunden har sin hemvist

Fortsättning not 6

**Hårdvara och förinstallerad mjukvara**

TagMaster säljer hårdvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Hårdvara säljs tillsammans med en förinstallerad mjukvara. Hårdvaran bedöms inte vara funktionell utan den förinstallerade mjukvaran. Hårdvara och förinstallerad mjukvara (paketet) anses därför tillsammans vara ett separat prestationsåtagande. Kunden kan använda mjukvaran vid samma tidpunkt som hårdvaran levereras till kunden. Intäkter från försäljning av hårdvara och mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen för varan överförs till kunden, vilket normalt inträffar när risken har överförts till kunden baserat på tillämpade fraktvillkor. Över tid kan mindre uppdateringar av mjukvara förekomma. Då dessa inte anses vara kritiska för varans funktion påverkas inte bedömningen av vid vilken tidpunkt kontrollen av hårdvara och mjukvara har övergått till kunden.

Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalstillgång från försäljning av hårdvara med förinstallerad mjukvara. Eventuella kundanpassningar av hårdvara bedöms inte vara ett separat identifierbart prestationsåtagande. Intäkten redovisas således vid tidpunkten då kontrollen för varan övergår till kunden.

Försäljning av hårdvara inkluderar även en sedvanlig garanti där TagMaster garanterar att såld hårdvara fungerar i enlighet med överenskommen specifikation. Koncernen redovisar därför garantier i enlighet med IAS 37, se avsnitt "avsättningar" i not 1 för tillämpade principer och not 26 för ytterligare information.

**Mjukvara**

TagMaster säljer molnbaserad management mjukvara. Mjukvaran säljs till kunder separat från andra varor och tjänster och även om det förekommer mindre uppdateringar av mjukvaran över tid så anses de inte kritiska för mjukvarans funktion. Försäljning av mjukvara bedöms därför vara ett separat prestationsåtagande där intäkter från försäljning av mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen överförs till kunden, vilket normalt inträffar när TagMaster gör mjukvaran tillgänglig för kunden. Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalstillgång från försäljning av mjukvara.

**Teknisk support**

Teknisk support tillhandahålls online eller via telefon när och där den behövs under avtalsperioden. Nyttjande av teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Intäkter från teknisk support redovisas linjärt över avtalsperioden, vanligtvis två år. Betalning från kund erhålls i förskott varför TagMaster normalt redovisar en avtalsskuld från försäljning av teknisk support.

**Uppdelning av intäkter från avtal med kunder**

<b>Avtalsaldon</b>		
<b>Koncernen</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Kundfordringar	42 178	56 654
Förskott från kunder	-7 101	-1 921
Kontraktsskulder	-7 803	-9 263

Kontraktsskulder består av förutbetalda intäkter hänförliga teknisk support och installationstjänster.

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden**

<b>Koncernen</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Inom ett år efter balansdagen	9 418	3 642
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	5 486	5 621
Senare än fem år efter balansdagen	0	0

**Årets förändring kontraktsskulder**

<b>Koncernen</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående balans	9 263	534
Övertagit vid förvärv	-	9 054
Tillkommit under året	8 131	7 746
intäktsfört under året	-8 578	-8 280
Årets omräkningsdifferens	-1 013	209
<b>Utgående balans</b>	<b>7 803</b>	<b>9 263</b>

**Not 7 • Ersättning till revisorer**

<b>Arvoden och kostnadsersättningar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdraget	1 535	1 284
Skatterådgivning	47	24
Övriga tjänster	47	340
	<b>1 629</b>	<b>1 648</b>
<b>Annan revisionsbyrå</b>		
Revisionsuppdraget	1 121	632
Övriga tjänster	156	150
	<b>1 277</b>	<b>782</b>
<b>Summa</b>	<b>2 906</b>	<b>2 430</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning.

## Not 8 • Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Medelantalet anställda</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	19	15	19	15
<b>Dotterföretag</b>				
Storbritannien	24	21	22	19
Frankrike	31	20	38	20
USA	37	33	41	36
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>92</b>	<b>74</b>	<b>101</b>	<b>75</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>111</b>	<b>89</b>	<b>120</b>	<b>90</b>

	2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>				
Styrelsen	1	5	0	5
Vd och övriga företagsledningen	2	7	2	6

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga TSEK	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		Övriga		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Moderbolag	8 538	7 810	10 011	9 323	18 549
Dotterföretag	8 136	5 990	80 034	61 114	88 170	67 104
<b>Koncernen totalt</b>	<b>16 674</b>	<b>13 800</b>	<b>90 045</b>	<b>70 437</b>	<b>106 719</b>	<b>84 237</b>

	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		(varav pensionskostnader)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Moderbolag	18 549	17 133	9 581	9 164	3 420	3 131
Dotterföretag	88 170	67 104	21 174	14 584	2 617	2 768
<b>Koncernen totalt</b>	<b>106 719</b>	<b>84 237</b>	<b>30 755</b>	<b>23 748</b>	<b>6 037</b>	<b>5 899</b>

Ersättningar till styrelse och vd och ledande befattningshavare TSEK	2020				2019			
	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt
Ordförande Rolf Nordberg	350	–	–	–	350	–	–	–
Ledamot Margareta Hagman	125	–	–	–	–	–	–	–
Ledamot Örjan Johansson	–	–	–	–	125	–	–	–
Ledamot Magnus Jonsson	125	–	–	–	125	–	–	174
Ledamot Gert Sviberg	125	–	–	–	125	–	–	–
Ledamot Juan Vallejo	125	–	–	–	125	–	–	–
Vd Jonas Svensson	2 648	600	605	–	2 717	600	576	–
Övriga ledande befattningshavare (8)	10 709	1 867	1 128	–	8 145	1 314	1 435	–
<b>Totalt</b>	<b>14 207</b>	<b>2 467</b>	<b>1 733</b>	<b>–</b>	<b>11 712</b>	<b>1 914</b>	<b>2 011</b>	<b>174</b>

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om tolv månader.

## Not 9 • Övriga intäkter och rörelsekostnader

	2020	2019
<b>Övriga intäkter</b>		
Valutakursdifferenser	178	0
Bidrag	1 215	1 514
Permitteringsstöd	2 173	-
Övrigt	640	702
<b>Summa</b>	<b>4 206</b>	<b>2 216</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-982	-
Övrigt	-762	-677
<b>Summa</b>	<b>-1 744</b>	<b>-677</b>

Bidrag om 1 215 (1 514) TSEK avser ett forskningsbidrag som det amerikanska dotterbolaget beviljats från universitetet UC Berkeley, Kalifornien, USA.

## Not 10 • Resultat från finansiella poster

	2020	2019
<b>Finansiella intäkter</b>		
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	5 238	618
Valutakursvinst på tilläggsköpeskilling	76	-
Valutakursvinster på långfristiga skulder dotterbolag	136	-
Omvärdering av ränteswap till verkligt värde	-	27
Övriga ränteintäkter	21	57
<b>Summa</b>	<b>5 471</b>	<b>702</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-2 507	-2 050
Räntekostnader, leasingskulder	-275	-598
Valutakursförlust på tilläggsköpeskilling	-	-31
Valutakursförluster på långfristiga fordringar dotterbolag	-5 201	-183
Omvärdering av ränteswap till verkligt värde	-758	-
Nettoränta, pensioner	-21	-53
Övriga finansiella kostnader	-645	-481
<b>Summa</b>	<b>-9 407</b>	<b>-3 396</b>

## Not 11 • Årets skattekostnad

	2020	2019
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt	-682	-1 596
Uppskjuten skatt	-1 135	-5 194
<b>Summa</b>	<b>-1 817</b>	<b>-6 790</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	-18 549	-9
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4%	3 969	2
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av utländsk skattesats	1 488	-602
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	31	-2 645
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Effekt av övrig koncernmässiga resultatjusteringar	41	-258
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	-8 550	-4 955
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag	969	-
Effekt av värderade tidigare års underskottsavdrag	-	3 265
Effekt från tidigare år	-119	-
Effekt av ändrad skattesats	0	-
Övrigt*	354	-1 597
<b>Summa</b>	<b>-1 817</b>	<b>-6 790</b>

\*För räkenskapsåret 2019 består posten till största delen av en omvärdering av tidigare, i enlighet med skatteregler i Frankrike, redovisade skattefordringar baserade på nedlagda utvecklingsutgifter. Omvärderingen är en följd av ändrade skatteregler i Frankrike.



## Not 12 • Poster av engångskaraktär

	2020	2019	Ingår i resultat- räkningen som:
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet TagMaster Europe	3 684	–	Personal-kostnad
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet TagMaster Europe	2 925	–	Övriga externa kostnader
Retentionbonus hänförliga förvärvet av Sensys Networks Inc	8 312	9 471	Personal-kostnad
Förvävsrelaterade kostnader	4 006	4 148	Övriga externa kostnader
<b>Summa</b>	<b>18 927</b>	<b>13 619</b>	

För räkenskapsåret 2020 avser förvävsrelaterade kostnader förväntade kommande ersättningar för konstruktionsavvikelser som härstammar från en affär som ingåtts av TagMaster France före det att dotterbolaget förvärvades av TagMaster AB.

## Not 13 • Resultat per aktie

	2020	2019
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	-20 366	-6 762
Resultat för beräkning av resultat per aktie, TSEK	-20 366	-6 762
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	366 188	294 468
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>	<b>-0,06</b>	<b>-0,02</b>

Resultat per aktie är desamma före och efter utspädning då det inte finns några utestående finansiella instrument som kan medföra utspädning.

## Not 14 • Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Inkråms- goodwill	Balanserade utvecklings- utgifter	Kund- relationer	Varumärken	Totalt koncernen
<b>Per 1 januari 2019</b>						
Ingående anskaffningsvärde	38 632	9 125	21 929	–	–	69 689
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-14 259	–	–	-14 259
<b>Redovisat värde</b>	<b>38 632</b>	<b>9 125</b>	<b>7 670</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>55 427</b>
<b>1 januari-31 december 2019</b>						
Ingående redovisat värde	38 632	9 125	7 670	–	–	55 427
Rörelseförvärv	47 007	–	30 487	57 163	6 669	141 326
Årets anskaffningar	–	–	7 159	–	–	7 159
Årets avskrivningar	–	–	-7 692	-4 735	–	-12 427
Årets omräkningsdifferens	862	141	23	-1 189	-147	-310
<b>Redovisat värde</b>	<b>86 501</b>	<b>9 266</b>	<b>37 647</b>	<b>51 239</b>	<b>6 522</b>	<b>191 175</b>
<b>Per 31 december 2019</b>						
Anskaffningsvärde	86 501	9 266	60 450	56 303	6 522	236 793
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-22 803	-5 064	–	-45 618
<b>Redovisat värde</b>	<b>86 501</b>	<b>9 266</b>	<b>37 647</b>	<b>51 239</b>	<b>6 522</b>	<b>191 175</b>
<b>1 januari-31 december 2020</b>						
Ingående redovisat värde	86 501	9 266	37 647	51 239	6 522	191 175
Rörelseförvärv	-1 841	–	–	–	–	-1 841
Årets anskaffningar	–	–	3 168	–	–	3 168
Årets avskrivningar	–	–	-8 307	-7 897	–	-16 204
Årets omräkningsdifferens	-8 154	-353	-3 233	-5 334	-790	-17 864
<b>Redovisat värde</b>	<b>76 506</b>	<b>8 913</b>	<b>29 275</b>	<b>38 008</b>	<b>5 732</b>	<b>158 434</b>
<b>Per 31 december 2020</b>						
Anskaffningsvärde	76 506	8 913	57 626	49 132	5 732	197 909
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-28 351	-11 124	–	-39 475
<b>Redovisat värde</b>	<b>76 506</b>	<b>8 913</b>	<b>29 275</b>	<b>38 008</b>	<b>5 732</b>	<b>158 434</b>

Fortsättning not 14

**Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder****Goodwill**

Goodwill är en tillgång med obestämbart nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

**Balanserade utvecklingsutgifter – internt upparbetade**

Utvecklingen av nya teknikplattformar aktiveras kontinuerligt under utvecklingsperioden. Applikationer, baserade på befintliga teknikplattformar, såsom RFID, radar, ANPR-kameror och trådlös magnetisk, behandlas som anpassningar av kärnprodukterna. Anpassningar av teknikplattformar för olika sensorapplikationer aktiveras inte.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Bedömd nyttjandetid uppgår till 5 eller 7 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period då de uppkommer.

**Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv**

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden är som följer:

Kundrelationer ..... 7 år  
Aktiverade utgifter för produktutveckling ..... 5–7 år

Varumärken bedöms vara en tillgång med obestämbart nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod**

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokaterats till fyra kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av TagMasters segment.

	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	0	0
Storbritannien	20 895	23 019
Frankrike	25 759	26 782
USA <sup>1</sup>	44 497	52 488
	<b>91 151</b>	<b>102 289</b>

1) varav förvärvat varumärke om 5 732 (6 522) TSEK

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas värdet på dessa tillgångar på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Beräkningen av återvinningsvärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar och prognoser godkända av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntat tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget för nästa år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, bruttovinstmarginal, EBITDA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och förväntad marknadsutveckling. Kassaflödesprognoserna för år två – fem bygger på en årlig tillväxt om mellan 7 och 8%. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. För kassaflöden bortom femårsperioder har inte någon årlig tillväxttakt antagits.

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 11%. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten. Diskonteringsräntan motsvarar den WACC som de analytiker som följer bolaget använder. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inte något nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperioder per den 31 december 2020. Känslighetsanalyser har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av bruttovinstmarginal med två procentenheter eller en minskning av den antagna tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna per den 31 december 2020.

## Not 15 • Materiella anläggningstillgångar

	Byggnad och mark	Förbät- tringar på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt Koncernen
<b>Per 1 januari 2019</b>				
Ingående anskaffningsvärde	825	2 530	12 378	15 733
Akkumulerade avskrivningar	-825	-2 370	-9 530	-12 725
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>2 848</b>	<b>3 008</b>
1 januari-31 december 2019				
Ingående redovisat värde	0	160	2 848	3 008
Inköp	-	-	1 224	1 224
Övertaget vi förvärv	-	-	284	284
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-284	-284
Årets avskrivningar	-	-169	-1 199	-1 368
Årets omräkningsdifferens	-	9	437	446
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 310</b>	<b>3 310</b>
<b>Per 31 december 2019</b>				
Anskaffningsvärde	825	2 748	14 020	17 593
Akkumulerade avskrivningar	-825	-2 748	-10 710	-14 283
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 310</b>	<b>3 310</b>
<b>1 januari-31 december 2020</b>				
Ingående redovisat värde	0	0	3 310	3 310
Inköp	-	-	542	542
Försäljningar och utrangeringar	-	0	-	0
Årets avskrivningar	-	-	-1 313	-1 313
Årets omräkningsdifferens	-	0	-120	-120
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 419</b>	<b>2 419</b>
<b>Per 31 december 2020</b>				
Anskaffningsvärde	825	865	10 057	11 747
Akkumulerade avskrivningar	-825	-865	-7 638	-9 328
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 419</b>	<b>2 419</b>

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Nyttjandeperioden är som följer:

Inventarier .....5 år  
Förbättringsutgifter på annans fastighet ...Över kontraktstidens längd

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

## Not 16 • Leasingavtal

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokalerna i Kista, Paris, Toulouse och Berkeley.

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	28 076	13 005
Övertaget vid förvärv	–	15 014
Nya kontrakt	482	–
Avslutade kontrakt	-16 282	–
Omvärdering	-551	–
Hysesjustering	143	–
Effekt av nuvärdesberäkning	30	–
Årets omräkningsdifferens	-620	57
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>11 278</b>	<b>28 076</b>
Ingående avskrivningar	-5 901	–
Årets avskrivningar	-5 498	-5 953
Avslutade kontrakt	4 554	–
Effekt av nuvärdesberäkning	-22	–
Året omräkningsdifferens	248	52
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 619</b>	<b>-5 901</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 659</b>	<b>22 175</b>
Tillgångar med nyttjanderätt avser:		
Kontorslokaler	4 659	21 963
Tjänstebilar	–	212
<b>Summa</b>	<b>4 659</b>	<b>22 175</b>

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingkulld samt årets förändring av skulden.

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	22 396	13 005
Tillkommande skulder - nya kontrakt	482	–
Övertaget vid förvärv	–	15 120
Omvärderingar	-537	0
Ränta	275	598
Betalningar	-5 846	-6 312
Avslutade kontrakt	-11 661	0
Årets omräkningsdifferens	-341	-15
<b>Utgående balans</b>	<b>4 768</b>	<b>22 396</b>
Varav kortfristiga skulder	3 091	7 544
Varav långfristiga skulder	1 677	14 852

Nuvärdet av de framtida leaseavgifterna redovisade som långfristiga skulder förfaller till betalning enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	1 444	7 752
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	233	7 100
<b>Summa</b>	<b>1 677</b>	<b>14 852</b>

Framtida odiskonterade betalningsåtaganden för leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Inom 3 månader	894	2 076
Mellan 3 månader och 1 år	2 202	6 140
Mellan 2 och 5 år	1 776	14 180
<b>Summa</b>	<b>4 872</b>	<b>22 396</b>

Framtida betalningsåtaganden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

För TagMaster Europe uppgick de genomsnittliga marginella låneräntan till 2,62%. Motsvarande ränta för TagMaster USA uppgick till 4,38%. Hyreskontraktet i Berkeley löper fram till den 31 juli 2021 utan någon förlängningsoption och har därmed redovisats som ett korttidsleasingavtal vilket innebär att någon nyttjanderätt med motsvarande leasingsskuld inte redovisas per den 31 december 2020. Uppsägningen av kontraktet har medfört att en nyttjanderätt om 11,1 MSEK och en leasingsskuld om 11,0 MSEK har tagits bort från rapporten över finansiell ställning vilket givit en resultateffekt om 129 TSEK. Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår för helåret till 1 400 TSEK och kostnad för leasing av tillgångar av lågt värde uppgår mindre belopp.

## Not 17 • Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Hyresdepositioner	1 253	1 577
Derivatinstrument	–	27
<b>Summa</b>	<b>1 253</b>	<b>1 604</b>

Hyresdepositioner	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	1 577	1 141
Övertaget vid förvärv	–	445
Tillägg	42	–
Amortering/minskning	-292	-40
Årets omräkningsdifferens	-74	31
<b>Utgående balans</b>	<b>1 253</b>	<b>1 577</b>

Derivatinstrument avser ränteswap för att säkra LIBOR ränta på förvärvslånet. Värdering har skett enligt nivå 2, se not 29 för ytterligare information.

## Not 18 • Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Skattemässiga underskottsavdrag	Förmånsbestämda planer	Immateriella anläggnings-tillgångar	Obeskattade reserver	Övriga tillgångar och skulder	Summa
Ingående balans 2020-01-01	25 317	838	-23 134	-	657	3 678
Nyttjat under året	-4 057					-4 057
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	-	-152	3 340	-332	66	2 922
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>-4 057</b>	<b>-152</b>	<b>3 340</b>	<b>-332</b>	<b>66</b>	<b>-1 135</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	-	52	-	-	-	52
Årets omräkningsdifferens	-2 246	-30	2 299	-	-45	-22
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>19 014</b>	<b>708</b>	<b>-17 495</b>	<b>-332</b>	<b>678</b>	<b>2 573</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförlig dotterbolaget Sensys Networks Inc.	-14 797	-	14 797	-	-	0
<b>Summa</b>	<b>4 217</b>	<b>708</b>	<b>-2 698</b>	<b>-332</b>	<b>678</b>	<b>2 573</b>

	Skattemässiga underskottsavdrag	Förmånsbestämda planer	Immateriella anläggnings-tillgångar	Obeskattade reserver	Övriga tillgångar och skulder	Summa
Ingående balans 2019-01-01	5 344	812	-1 199	-	774	5 731
Nyttjat under året	-6 643	-	-	-	-180	-6 823
Aktivering av fordran avseende skattemässigt underskottsavdrag	3 265	-	-	-	-	3 265
Förändring via förvärv*	20 185	-	-20 185	-	-	0
Aktivering av fordran avseende temporära skillnader	-	-	-	-	103	103
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	-	-	-1 739	-	-	-1 739
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>16 807</b>	<b>0</b>	<b>-21 924</b>	<b>-</b>	<b>-77</b>	<b>-5 194</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	-	60	-	-	-	60
Effekt på uppskjuten skatt av avdragsgilla emissionskostnader	3 065	-	-	-	-	3 065
Årets omräkningsdifferens	101	-34	-11	-	-40	16
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>25 317</b>	<b>838</b>	<b>-23 134</b>	<b>-</b>	<b>657</b>	<b>3 678</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförlig dotterbolaget Sensys Networks Inc	-20 185	-	20 185	-	-	0
<b>Summa</b>	<b>5 132</b>	<b>838</b>	<b>-2 949</b>	<b>-</b>	<b>657</b>	<b>3 678</b>

\*Avser uppskjutna skatter hänförliga Sensys Networks Inc. I koncernens rapport över finansiell ställning har posterna nettoredovisats. Uppskjuten skatteskuld på immateriella anläggningstillgångar kvittas mot uppskjuten skattefordran avseende värderat underskott.

Uppdelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar	5 603	6 627
Uppskjutna skatteskulder	-3 030	-2 949
<b>Totalt</b>	<b>2 573</b>	<b>3 678</b>

Den uppskjutna skattefordran avser till största delen värderat skattemässigt underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen hänförliga de europeiska verksamheterna uppgår till cirka 150 MSEK (150). Dessa underskottsavdrag löper utan

tidsbegränsning. Av underskottsavdragen har 19 014 TSEK (25 317) aktiverats. Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag hänförlig verksamheten i USA uppgår till cirka 115 (105) MSEK. Tidsbegränsningar i avdragsrätten för delar av dessa underskott förekommer och aktualiseras 2026. I posten Övrigt ingår temporära skillnader hänförliga lager, leasingavtal, derivatinstrument och garantiavsättningar.

## Not 19 • Varulager

	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	13 062	17 465
Varor under tillverkning	5 566	6 584
Färdiga varor och handelsvaror	21 448	29 337
<b>Summa</b>	<b>40 076</b>	<b>53 386</b>

Varav nedskrivet 2 999 (7 335) TSEK.

## Not 20 • Kundfordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	46 812	58 691
Reserv för osäkra kundfordringar	-4 634	-2 037
<b>Summa</b>	<b>42 178</b>	<b>56 654</b>

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättnings-tillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtals-enliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Åldersanalys	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna	27 022	31 935
1-30 dagar	12 460	12 553
31-60 dagar	2 935	9 392
61-90 dagar	2 311	3 019
Mer än 90 dagar	2 084	1 792
Reserv för osäkra kundfordringar	-4 634	-2 037
<b>Summa</b>	<b>42 178</b>	<b>56 654</b>

Reservering för osäkra kundfordringar görs då det inte bedöms sannolikt att återbetalning kommer att ske. Nuvarande reserv bedöms tillräcklig för att möta eventuella framtida kreditförluster. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning.

Enligt IFRS 9 ska koncernen redovisa en förlustrereserv för förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. Historiskt har koncernens kundförluster varit i det närmaste obefintliga. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och uppgår till belopp som bedömts vara oväsentliga för koncernens redovisning.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoför-säljningen, vare sig för 2020 eller 2019.

För ytterligare information avseende värdering och klassifice-ring, se not 29.

## Not 21 • Övriga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Skattefordringar	1 425	1 635
Momsfordran	1 910	1 806
Förskott till leverantörer	745	1 096
Övriga fordringar	3 645	743
Förutbetalda hyror	491	771
Förutbetalda försäkringar	1 127	883
Övriga förutbetalda kostnader	3 403	3 285
<b>Summa</b>	<b>12 746</b>	<b>10 219</b>

För värdering och klassificering, se not 29.

## Not 22 • Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktill-godohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	51 786	41 293
Beviljade checkkrediter	36 566	39 951
Utnyttjad del av checkkrediter	-4 400	-6 477
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>83 952</b>	<b>74 767</b>

## Not 23 • Eget kapital

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal registrerade aktier
<b>Antal 2018-12-31</b>	-	201 389 269	201 389 269
Nyemission enligt personaloptionspro-grammet 2015/2018	-	2 483 292	2 483 292
Riktad nyemission	-	51 625 000	51 625 000
Nyemission	-	110 690 610	110 690 610
<b>Antal 2019-12-31</b>	-	366 188 171	366 188 171
<b>Antal 2020-12-31</b>	-	366 188 171	366 188 171

Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,05 kronor. Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av TagMasters ägare.

Poster redovisade i övrigt totalresultat	2020-12-31	2019-12-31
Valutakursdifferenser i eget kapital		
Ingående balans	-1 881	-2 099
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-19 668	218
<b>Utgående balans</b>	<b>-21 549</b>	<b>-1 881</b>

	2020-12-31	2019-12-31
Omvärderingar av nettopensions-förpliktelsen		
Ingående balans	-181	-
Årets omvärdering	-210	-241
Skatt på ovanstående	52	60
<b>Utgående balans</b>	<b>-339</b>	<b>-181</b>

## Not 24 • Skulder till kreditinstitut

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig del av förvärvslån	24 742	38 305
Kortfristig del av förvärvslån	9 826	11 180
<b>Summa förvärvslån</b>	<b>34 568</b>	<b>49 485</b>
Utnyttjad checkkredit	4 400	6 477
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>38 968</b>	<b>55 962</b>

Förvärvslånet utgörs av ett banklån om 5,7 MUSD som upptagits för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). LIBOR räntan har genom en ränteswap säkrats till 1,65%. Marknadsvärdet för ränteswapen uppgår per den 31 december 2020 till -737 (27) TSEK. Låneanskaffningskostnader om 905 TSEK har reducerat den ursprungliga skulden.

Per den 31 december 2020 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 643 (827) TSEK.

Förvärvslånets långfristiga del, dvs den del som inte förfaller till betalning inom tolv månader efter balansdagen, förfaller till betalning enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	9 826	11 210
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	15 559	27 922
<b>Summa</b>	<b>25 385</b>	<b>39 132</b>
Låneanskaffningskostnader	-643	-827
<b>Summa</b>	<b>24 742</b>	<b>38 305</b>

För värdering och klassificering, se not 29.

Information avseende återstående löptid och odiskonterade belopp inklusive räntebetalningar återfinns i not 4.

## Not 25 • Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Frankrike. Planen kallas för "Retirement indemnity plan" och är ofonderad. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos TagMaster i fler än två alternativt fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensioneringstillfället. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensioneringstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Potentiella tvister mellan arbetsgivare och arbetstagar avgörs av domstol. Betalningarna görs direkt via TagMaster i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen. Vidare har koncernen ett lagstadgat åtagande efter avslutad anställning för anställda i Italien (anställd av det amerikanska dotterbolaget).

Förändring långfristiga personalutfästelser	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	4 930	3 124
Administrationskostnader	395	222
Räntekostnader	21	53
Kostnader/intäkter (-) avseende tjänstgöring under tidigare år och förluster/vinster (-) från regleringar	-755	-456
Tillkommit genom förvärv	-	1 696
Aktuariella vinster/förluster		
- Finansiella åtaganden	136	296
- Demografiska åtaganden	10	3
- Erfarenhetsmässiga justeringar	63	-64
Årets omräkningsdifferens	-373	56
<b>Utgående balans</b>	<b>4 427</b>	<b>4 930</b>

### Antaganden och känslighetsanalys

De huvudsakliga aktuariella antaganden per den 31 december 2020 var följande:

	Frankrike	Italien
Diskonteringsränta, %	0,35	0,00
Löneökningar, %	2,00	3,00
Pensionsålder	62-65	66-67

### Förväntad livslängd

Dödlighetstabellen som används i Frankrike är den senaste tabellen som publiceras av INSEE.

Antaganden om förväntad livslängd uttryckt i återstående levnadsår för en person som går i pension vid tillämplig pensionsålder är inte väsentligt då planen i Frankrike innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället.

### Antaganden och känslighetsanalys

Förpliktens känslighet av förändrade antaganden presenteras i nedanstående tabell som visar effekten av en specifik förändring i TSEK. Förpliktelsen minskar när ett minustecken (-) visas och ökar när ett plustecken (+) visas.

TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Diskonteringsräntan +0,5 % enhet	-199	-210
Diskonteringsräntan -0,5 % enhet	217	229
Löneökning +1,0 % enhet	378	410
Löneökning -1,0 % enhet	-320	-344

Eftersom planen innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället är förpliktelsen okänslig för ändringar i dödlighetstabellen.

Känslighetsanalysen ovan baseras på att ett antagande ändras medan andra antaganden är konstanta. I verkligheten är ett sådant scenario mindre troligt då vissa antaganden kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen av de för planerna signifikanta aktuariella antagandena är baserad utifrån samma metodik som vid fastställandet av förpliktens nuvärde som bokförs i balansräkningen (Projected United Credit Method – PUCM). Metodiken och val av antaganden i känslighetsanalysen har inte förändrats jämfört med tidigare år. Känslighetsanalyserna har fastställts mot bakgrund av tänkbara förändringar i varje enskilt antagande vid värderingstidpunkten och representerar inte nödvändigtvis den faktiska effekten av ett förändrat antagande.

## Not 26 • Övriga avsättningar

	2020-12-31	2019-12-31
Garantiavsättningar	3 619	4 826
Omstruktureringsåtgärder	–	–
<b>Summa långfristiga del</b>	<b>3 619</b>	<b>4 826</b>
Garantiavsättningar - kortfristig del	3 834	0
<b>Summa övriga avsättningar</b>	<b>7 453</b>	<b>4 826</b>

Garantiavsättningar	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	4 826	3 299
Övertaget vid förvärv	–	2 429
Årets avsättning	7 887	2 974
Årets reglering	-1 452	-1 112
Årets reversering	-3 439	-2 767
Årets omräkningsdifferens	-369	3
<b>Utgående balans</b>	<b>7 453</b>	<b>4 826</b>

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data och tänkbara utfall relaterade till specifika garantiärenden. Den kortfristiga delen är hänförlig en avsättning om 3 834 TSEK avseende förväntade kommande ersättningar av tidigare levererade produkter i projekt i vilka epidemiska fel har identifierats. De identifierade konstruktionsavvikelserna härstammar från en affär som ingåtts av TagMaster France (tidigare Balogh SA) före det att dotterbolaget förvärvades av TagMaster AB.

Omstruktureringsåtgärder	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	–	1 151
Årets avsättning	–	–
Årets reglering	–	-1 186
Årets omräkningsdifferens	–	35
<b>Utgående balans</b>	<b>–</b>	<b>0</b>

## Not 27 • Villkorade tilläggsköpeskillningar

Villkorad köpeskillning har uppstått efter förvärv av Magsys SA. Tilläggsköpeskillningen baseras på det förvärvade bolagets framtida rörelsemarginal och skall regleras senast den 30 april 2021. Avsättningen är redovisad till nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som krävs för att reglera tilläggsköpeskillningen. Nominellt belopp uppgår till 2 008 KSEK (200 K€). Villkorade köpeskillningar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, enligt nivå 3. För ytterligare information, se not 29.

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	2 070	1 985
Årets ränta	14	54
Omräkningsdifferens	-76	31
<b>Utgående balans</b>	<b>2 008</b>	<b>2 070</b>

## Not 28 • Övriga långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Ackordsskuld	6 374	8 441
Statligt stödlån	6 714	–
Derivatinstrument	737	–
Avtalsskuld	5 486	5 621
<b>Summa</b>	<b>19 311</b>	<b>14 062</b>

Ackordsskulden avser skulder om 7 799 TSEK (9 662) som borgenärerna vid Baloghs ackordsuppgörelse valt att få återbetalda över åtta år.

Derivatinstrument avser ränteswap för att säkra LIBOR ränta på förvärvslånet. Värdering har skett enligt nivå 2, se not 29 för ytterligare information.

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ackordsskuld</b>		
Långfristig del	6 374	8 441
Kortfristig del	1 425	1 221
<b>Summa</b>	<b>7 799</b>	<b>9 662</b>

Den långfristiga delen av ackordsskulden förfaller till betalning enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	1 748	1 780
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	4 626	6 661
<b>Summa</b>	<b>6 374</b>	<b>8 441</b>

Det statliga stödlånet är ett lån om 7,7 MSEK (820 TUSD) som det amerikanska dotterbolaget tagit upp från den amerikanska staten. Lånet kan komma att efterskänkas om vissa kriterier avseende hur erhållna medel har använts är uppfyllda. Ansökan om att få lånet efterskänt har inlämnats. Det kan dock ännu inte bedömas om lånet kommer att efterskänkas.

Intäkterna avtalsskulden avser kommer att redovisas senare än ett år men inom fem år efter balansdagen.

Koncernen har inte några skulder med förfallodag senare än fem år från balansdagen.

För värdering och klassificering, se not 29.



## Not 29 • Finansiella tillgångar och skulder

### Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

För samtliga finansiella tillgångar förutom derivatinstrument tillämpar TagMaster affärsmodellen "hold to collect", vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde. TagMaster tillämpar affärsmodellen "other" för derivatinstrument, vilket innebär att de värderas till verkligt värde över resultatet.

Klassificering av finansiella skulder följer inte samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas antingen till verkligt värde via resultaträkning eller till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när de uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument som innehas för handel, om de är oåterkalleligen identifierade som sådana vid första redovisningstillfället eller om de är derivat. Villkorad köpeskilling och derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv.

### Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 ska koncernen redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. Historiskt har koncernens kundförluster varit i det närmaste obefintliga. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och uppgår till belopp som bedömts vara oväsentliga för koncernens redovisning.

2020

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	-	1 253	-	-	1 253
Kundfordringar	-	42 178	-	-	42 178
Övriga fordringar	-	3 645	-	-	3 645
Likvida medel	-	51 786	-	-	51 786
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-38 968	-38 968
Övriga långfristiga skulder	-	-	-737	-13 088	-13 825
Leverantörsskulder	-	-	-	-14 110	-14 110
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	-2 008	-	-2 008
Övriga skulder	-	-	-	-10 918	-10 918

Fortsättning not 29

2019

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	27	1 577	–	–	1 604
Kundfordringar	–	56 654	–	–	56 654
Övriga fordringar	–	743	–	–	743
Likvida medel	–	41 293	–	–	41 293
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	-55 962	-55 962
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	-8 441	-8 441
Leverantörsskulder	–	–	–	-19 468	-19 468
Villkorade tilläggsköpeskillningar	–	–	-2 070	–	-2 070
Övriga skulder	–	–	–	-11 432	-11 432

De långfristiga fordringar som värderats till verkligt värde avser derivatinstrument och har värderats enligt nivå 2. Villkorade köpeskillningar har värderats till verkligt värde enligt nivå 3. För definitioner av nivåindelning, se nedan.

#### Verkligt värde finansiella instrument

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde har bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelningen av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer.

*Nivå 1:* enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

*Nivå 2:* utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.

*Nivå 3:* utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Derivatinstrument med positivt värde värderas återkommande till verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2. Koncernen har inga andra finansiella tillgångar som återkommande värderas till verkligt värde. Skulder som återkommande värderas till verkligt värde är derivatinstrument med ett negativt verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2 samt villkorade köpeskillningar där verkliga värde bestäms enligt nivå 3. Det har inte skett

några överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 för återkommande värderingar till verkligt värde under året.

För finansiella tillgångar och övriga finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som använts för att fastställa verkligt värde på koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde enligt nivå 3.

Villkorade köpeskillningar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, enligt nivå 3. Villkorad köpeskillning har uppstått efter förvärv av Magsys SA. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att fånga nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen vid företagsförvärvet. Den signifikanta icke observerbara data som används i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. TagMaster har i modellen använt en diskonteringsränta om 2,621% och ett förväntat kassaflöde om 200 000 €. Den villkorade köpeskillningen, som ensamt är det instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3.

## Not 30 • Övriga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Förskott från kunder	7 345	2 287
Moms och andra skatterelaterade poster	6 588	1 121
Ackordsskulder - Balogh	1 425	1 221
Övriga kortfristiga skulder	1 160	784
Personalrelaterade kostnader	19 117	23 348
Övriga upplupna kostnader	7 685	8 490
Förutbetalda intäkter	2 317	3 642
Upplupna försäljningsprovisioner	648	937
<b>Summa</b>	<b>46 285</b>	<b>41 830</b>

För värdering och klassificering, se not 29

## Not 31 • Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>

## Not 32 • Rörelseförvärv

### Förvärv Sensys Networks Inc

Den 13 juni 2019 förvärvades 100% av aktierna i det amerikanska bolaget Sensys Networks Inc för en köpeskilling om 162 275 TSEK. Förvärvet, som är ett steg i koncernens tillväxtstrategi, ger en stark plattform i både USA och Europa och en gemensam kapacitet för att skapa framtida produkter, lösningar och en plattform för att leverera infrastruktur till fordons/smartphone-applikationer för uppkopplade resenärer och autonoma fordon. Hela ersättningen har överförts genom likvida medel och förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 4 148 TSEK och har redovisats som övriga kostnader i resultaträkningen. De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet är följande:

#### Anläggningstillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter	30 487
Kundrelationer	57 163
Varumärken	6 669
Övriga långfristiga fordringar	448
Materiella anläggningstillgångar	286
Omsättningstillgångar	-
Varulager	19 645
Kundfordringar	22 894
Övriga kortfristiga fordringar	29 077
Likvida medel	24 475
Långfristiga skulder	-
Övriga avsättningar	-2 429
Kortfristiga skulder	-
Leverantörsskulder	-22 427
Övriga kortfristiga skulder	-51 020
<b>Identifierbara tillgångar och skulder, netto</b>	<b>115 268</b>
Överförd ersättning	162 275
<b>Goodwill</b>	<b>47 007</b>

Goodwill uppkom vid förvärvet då den överförda ersättningen även inkluderade belopp hänförliga synergier, intäktsökningar, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företaget. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Uppskjuten skatt på övervärden hänförliga förvärvet av Sensys Networks Inc uppgår per den 31 december 2019 till cirka 20,1 MSEK. I förvärvsanalysen har motsvarande belopp redovisats som en uppskjuten skattefordran hänförlig skattemässiga underskottsavdrag. I koncernens balansräkning netto redovisas dessa två poster.

Av koncernens intäkter för 2019 är 74,9 MSEK hänförliga till Sensys Networks Inc. Sensys Networks Inc bidrog med -12,1 MSEK till koncernens resultat. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2019, så skulle koncernens intäkter uppgått till 321,0 TSEK.

Under andra kvartalet 2020 erhöles en nedsättning av köpeskillingen hänförlig aktierna i Sensys Networks Inc som har medfört att förvärvsanalysen har räknats om och att goodwill därmed har minskat med 2,0 MSEK (199,8 TUSD).

## Not 33 • Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

	2020	2019
Avskrivningar	23 015	19 747
Avsättningar och upplupna kostnader	4 006	9 404
Realisationsresultat anläggningstillgångar	0	-9
<b>Summa</b>	<b>27 021</b>	<b>29 142</b>

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2020-01-01	55 962	22 396	14 062	92 420
<i>Årets kassaflöde 2020</i>				
Upptagna lån	-	-	7 666	7 666
Förändring checkräkningskredit	-2 077	-	-	-2 077
Amortering av skulder	-9 862	-5 588	-	-15 450
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>				
Nya och avslutade leasingkontrakt	-	-11 179	-	-11 179
Omvärderingar	-	-537	-	-537
Verkligt värde värdering av derivatinstrument	-	-	737	737
Periodiserade låneanskaffningskostnader	184	-	-	184
Hänförligt den löpande verksamheten	-	-	-1 387	-1 387
Valutakursdifferenser	-5 239	-324	-1 767	-7 330
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>38 968</b>	<b>4 768</b>	<b>19 311</b>	<b>63 047</b>

Fortsättning not 33

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2019-01-01	5 500	13 005	9 525	28 030
<i>Årets kassaflöde 2019</i>				
Uptagna lån	52 941	–	–	52 941
Förändring checkräkningskredit	6 477	–	–	6 477
Amortering av skulder	-8 416	-5 714	–	-14 130
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>				
Periodiserade låneanskaffningskostnader	78	–	–	78
Tillkommit via förvärv	–	15 120	5 621	20 741
Hänförligt den löpande verksamheten	–	–	-1 249	-1 249
Valutakursdifferenser	-618	-15	165	-468
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>55 962</b>	<b>22 396</b>	<b>14 062</b>	<b>92 420</b>

## Not 34 • Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

Tabellen nedan visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen, som upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurserna har inhämtats från Riksbanken.

Valutakod	Genomsnittlig kurs		Balansdagkurs	
	2020	2019	2020	2019
EUR	10,4867	10,589	10,0375	10,434
GBP	11,7981	12,066	11,0873	12,215
USD	9,2037	9,46	8,1886	9,317

## Not 35 • Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående avser transaktioner i form av ersättning till ledande befattningshavare, i enlighet med vad som framgår av not 8. Därutöver finns ej några väsentliga transaktioner med närstående.

## Not 36 • Händelser efter balansdagen

Inga händelser som är att betrakta som väsentliga har inträffat efter balansdagen fram till undertecknande av årsredovisningen.

## Not 37 • Övergång till IFRS

TagMaster AB har tidigare tillämpat Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Från och med 1 januari 2020 upprättar TagMaster AB sin års- och koncernredovisning enligt EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2019. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas. Huvudregeln i IFRS 1 är att ett företag tillämpar samtliga råd retroaktivt vid fastställande av ingångsbalansen. Dock finns vissa tvingande och frivilliga undantag från den retroaktiva tillämpningen. Koncernen har valt att tillämpa följande undantag:

- IFRS 3 har inte tillämpats på förvärvsanalyser som upprättats innan övergångsdatumet
- Leasingskulder har värderats till nuvärdet av återstående leasingavgifterna, diskonterad med den marginella upplåningsräntan vid tidpunkten för övergång till IFRS.

I följande tabeller presenteras och kvantifieras de av företagsledningen bedömda effekterna på koncernens rapport över totalresultatet och finansiella ställning vid övergången till IFRS för koncernen.

Det som främst har påverkat redovisningen är:

- Tillämpning av IFRS 3 på förvärvsanalysen hänförlig till förvärvet av Sensys Networks Inc, se not A.2
- Återläggning av tidigare års avskrivningar på goodwill, se not A
- Aktivering av utvecklingsutgifter, se not A
- Redovisning av operationella leasingavtal i koncernens balansräkning, se not B
- Redovisning av förmånsbestämda planer, se not C.

Fortsättning not 37

## Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

Belopp i TSEK	Not	2018-12-31 K3	Effekt vid övergång till IFRS	2019-01-01 IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Tecknat men ej inbetalt kapital</b>		2 806	–	2 806
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	A	51 400	4 027	55 427
Materiella anläggningstillgångar		3 008	–	3 008
Nyttjanderättstillgångar	B		13 005	13 005
Andra långfristiga fordringar		1 141	–	1 141
Uppskjutna skattefordringar	D	6 118	812	6 930
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>61 667</b>	<b>17 844</b>	<b>79 511</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		37 037	–	37 037
Kundfordringar		32 079	–	32 079
Övriga fordringar		13 172	–	13 172
Kassa och bank/Likvida medel		20 297	–	20 297
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>102 585</b>	<b>–</b>	<b>102 585</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>167 058</b>	<b>17 844</b>	<b>184 902</b>

Fortsättning not 37

## Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag, forts

Belopp i TSEK	Not	2018-12-31 K3	Effekt vid övergång till IFRS	2019-01-01 IFRS
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		10 069	–	10 069
Pågående nyemission		124	–	124
Övrigt tillskjutet kapital		130 982	–	130 982
Omräkningsreserv		–	-2 099	-2 099
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-35 844	2 887	-32 957
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>105 331</b>	<b>788</b>	<b>106 119</b>
<b>Avsättningar /Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		3 500	–	3 500
Uppskjutna skatteskulder	D	272	927	1 199
Avsättningar	C	6 435	697	7 132
Villkorade tilläggsköpeskillingar	C.2	–	1 985	1 985
Övriga långfristiga skulder		9 525	–	9 525
Leasingskulder	B	–	9 111	9 111
<b>Summa Avsättningar /Långfristiga skulder</b>		<b>19 732</b>	<b>12 720</b>	<b>32 452</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		12 826	–	12 826
Skulder till kreditinstitut		2 000	–	2 000
Avsättningar	C	–	442	442
Leasingskulder	B	–	3 894	3 894
Övriga skulder		27 169	–	27 169
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>		<b>41 995</b>	<b>4 336</b>	<b>46 331</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>167 058</b>	<b>17 844</b>	<b>184 902</b>

Fortsättning not 37

## Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag, forts

Belopp i TSEK	Not	2019-12-31 K3	Effekt vid övergång till IFRS	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	A	167 098	24 077	191 175
Materiella anläggningstillgångar		3 310	–	3 310
Nyttjanderättstillgångar	B	–	22 175	22 175
Andra långfristiga fordringar		1 577	27	1 604
Uppskjutna skattefordringar	D	5 768	859	6 627
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>177 753</b>	<b>47 138</b>	<b>224 891</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		53 386	–	53 386
Kundfordringar		56 654	–	56 654
Övriga fordringar		10 219	–	10 219
Kassa och bank/Likvida medel		41 293	–	41 293
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>161 552</b>	<b>–</b>	<b>161 552</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>339 305</b>	<b>47 138</b>	<b>386 443</b>

Fortsättning not 37

## Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag, forts

Belopp i TSEK	Not	2019-12-31 K3	Effekt vid övergång till IFRS	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		18 309	–	18 309
Övrigt tillskjutet kapital		241 459	–	241 459
Omräkningsreserv			-1 881	-1 881
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-60 672	20 735	-39 937
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>199 096</b>	<b>18 854</b>	<b>217 950</b>
<b>Avsättningar /Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		38 305	–	38 305
Uppskjutna skatteskulder	D	293	2 656	2 949
Avsättningar	C	6 896	2 860	9 756
Övriga långfristiga skulder	C.3	8 441	5 621	14 062
Leasingskulder	B	–	14 852	14 852
<b>Summa Avsättningar /Långfristiga skulder</b>		<b>53 935</b>	<b>25 989</b>	<b>79 924</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		19 468	–	19 468
Skulder till kreditinstitut		17 657	–	17 657
Villkorade tilläggsköpeskillingar	C.2	–	2 070	2 070
Leasingskulder		–	7 544	7 544
Övriga skulder	C.3	49 149	-7 319	41 830
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>		<b>86 274</b>	<b>2 295</b>	<b>88 569</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>339 305</b>	<b>47 138</b>	<b>386 443</b>



Fortsättning not 37

## Koncernens rapport över resultat och övrigt total resultat i sammandrag

Belopp i TSEK	Not	2019 jan-dec K3	Effekt vid övergång till IFRS	2019 jan-dec IFRS
Nettoomsättning		262 955	–	262 955
Övriga intäkter		2 216	–	2 216
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		-2 319	–	-2 319
Aktiverat arbete för egen räkning	A	–	6 518	6 518
Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter		-85 637		-85 637
Övriga externa kostnader	A, B	-48 964	2 822	-46 142
Personalkostnader		-114 715	233	-114 482
Övriga rörelsekostnader		-677	–	-677
Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar	A, B	-30 851	11 104	-19 747
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-17 992</b>	<b>20 677</b>	<b>2 685</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	B	-2 070	-624	-2 694
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-20 062</b>	<b>20 053</b>	<b>-9</b>
Årets skatt	D	-5 086	-1 704	-6 790
<b>Årets resultat</b>		<b>-25 148</b>	<b>18 349</b>	<b>-6 799</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		320	-102	218
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		–	-241	-241
Skatt på ovanstående		–	60	60
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-24 828</b>	<b>18 066</b>	<b>-6 762</b>

Fortsättning not 37

## Justeringar i eget kapital

Belopp i TSEK	2019-12-31	2019-01-01
Balanserade utvecklingsutgifter	11 185	4 026
Uppskjuten skatt på balanserade utvecklingsutgifter	-2 625	-927
Avsatt/förändring förmånsbestämda pensionsplaner	-3 184	-3 123
Uppskjuten skatt på pensionsavsättningar	872	812
Förvärvskostnader	-4 148	-
Återföring avskrivningar goodwill	25 590	-
Avskrivningar immateriella tillgångar (förvävsanalys)	-8 534	-
Verkligt värde justering derivatinstrument	27	-
Uppskjuten skatt på verkligt värde justering derivatinstrument	-6	-
Effekt av IFRS 16	-223	-
Omräkningsdifferens	-100	-
<b>Summa justeringar i eget kapital</b>	<b>18 854</b>	<b>788</b>
Hänförligt till:		
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>18 854</b>	<b>788</b>

## Not A • Immateriella tillgångar

Belopp i TSEK	Not	Goodwill	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Varumärken	Total
Redovisat värde K3 2019-01-01		47 756	3 644	-	-	51 400
Aktivering	A.3		4 026			4 026
<b>Redovisat värde IFRS 2019-01-01</b>		47 756	7 670	-	-	55 426
Redovisat värde K3 2019-12-31		166 730	368	-	-	167 098
Ingående IFRS justering, netto		-	4 026	-	-	4 026
Återförda avskrivningar	A.1	25 590	-	-	-	25 590
Förvävsanalys enligt IFRS 3	A.2	-98 472	30 487	57 163	6 669	-4 153
Periodens aktivering	A.3	-	7 159	-	-	7 159
Perioden avskrivning		-	-3 799	-4 735	-	-8 534
Omräkningsdifferens		1 918	-594	-1 188	-147	-11
<b>Redovisat värde IFRS 2019-12-31</b>		<b>95 766</b>	<b>37 647</b>	<b>51 240</b>	<b>6 522</b>	<b>191 175</b>

Fortsättning not 37

## Not A.1

Posten goodwill är enligt IFRS en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod vilket medför att posten inte minskas med årliga avskrivningar. Detta skiljer sig från tidigare redovisningsprinciper (K3) där en ekonomisk livslängd om 5 - 10 år tidigare har tillämpats. Övergången till IAS 38 medför därför att avskrivningar av goodwill under 2019 vänds och läggs tillbaka mot balanserat resultat i eget kapital. Goodwill är inte en avdragsgill kostnad eller skattepliktig intäkt varför justeringen inte har några skattemässiga effekter för de poster som är hänförlig till bolagsförvärv. Den i koncernen redovisade inkråmsgoodwillen är hänförlig en fransk enhet. I Frankrike gäller motsvarande skatteregler för

inkråmsgoodwill som för koncerngoodwill varför inte heller denna justeringen har medfört några skattemässiga effekter. Övergången till IFRS medför nytt krav för TagMaster att testa goodwill minst årligen för eventuell nedskrivningsbehov. En eventuell nedskrivning redovisas i rörelseresultatet. Posten har prövats för nedskrivningsbehov utifrån förhållanden som förelåg vid tidpunkten för övergång till IFRS samt per 31 december 2019, inget nedskrivningsbehov identifierades. Även känslighetsanalyser visar att rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden inte leder till något nedskrivningsbehov.

## Not A.2

Den 13 juni förvärvades 100% av aktierna i det amerikanska bolaget Sensys Networks Inc för en köpeskilling om 162 275 TSEK. Förvärvet har skett efter tidpunkten för övergången till IFRS varför förvärvsanalysen har upprättats i enlighet med IFRS 3.

Hela ersättningen har överförts genom likvida medel och förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 4 148 TSEK och har redovisats som övriga kostnader i resultaträkningen. De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet är följande:

Verkligt värde	K3	Verkligt värde IFRS 3	Effekt vid övergång till IFRS
Anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	–	30 487	30 487
Kundrelationer	–	57 163	57 163
Varumärken	–	6 669	6 669
Övriga långfristiga fordringar	448	448	–
Materiella anläggningstillgångar	286	286	–
Omsättningstillgångar			
Varulager	19 645	19 645	–
Kundfordringar	22 894	22 894	–
Övriga kortfristiga fordringar	29 072	29 077	–
Likvida medel	24 475	24 475	–
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar	-2 429	-2 429	–
Kortfristiga skulder	–	–	–
Leverantörsskulder	-22 427	-22 427	–
Övriga kortfristiga skulder	-51 020	-51 020	–
<b>Identifierbara tillgångar och skulder, netto</b>	<b>20 944</b>	<b>115 268</b>	<b>94 319</b>
Överförd ersättning	166 423	162 275	-4 148
<b>Goodwill</b>	<b>145 479</b>	<b>47 007</b>	<b>-98 472</b>

Goodwill uppkom vid förvärvet då den överförda ersättningen även inkluderade belopp hänförliga synergier, intäktsökningar, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företaget. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill

eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

## Not A.3

TagMaster bedriver utveckling av sensorprodukter och avancerad mjukvara. I IFRS ska utgifter som uppfyller bestämda kriterier i IAS 38 för utvecklingsutgifter aktiveras som en immateriell tillgång i koncernens balansräkning. Detta skiljer sig från tidigare redovisningsprinciper (K3) då TagMaster redovisat utvecklingsutgifter som

kostnad i resultaträkningen i den period de inträffat. Övergången till IAS 38 medför därför att historiska utvecklingsutgifter minskat med ackumulerade avskrivningar har aktiverats i koncernens balansräkning. Nyttjandeperioden för balanserade utvecklingsutgifter uppgår till 5–7 år.

Fortsättning not 37

## Not B

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokalerna i Kista, Paris, Toulouse och Berkeley.

För återstående leasingåtaganden har koncernen redovisat nyttjanderätter per 1 januari 2019 om 12,9 MSEK och leasingskulder på 12,9 MSEK. För TagMaster Europe uppgick de genomsnittliga marginella låneräntan till 2,62%. Motsvarande ränta för TagMaster USA uppgick till 4,38%.

Helårets avskrivningar uppgår till 5,9 MSEK och helårets räntekostnad kopplat till leasingavtalen uppgår till 0,6 MSEK. Återläggning om 6,3 MSEK har skett inom rörelseresultatet för kostnader avseende operationell leasing under K3. Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår till 0,8 MSEK och kostnad för leasing

av tillgångar av lågt värde uppgår mindre belopp. Dessa belastar fortsatt rörelseresultatet, dvs ingen skillnad vid övergång från K3 till IFRS.

Per 31 december 2019 har koncernen nyttjanderätter om 22,1 MSEK och leasingskulder på 22,3 MSEK, varav kortfristig del av leasingskulden uppgår till 7,5 MSEK.

Kassaflödet för helåret 2019 har påverkats genom att leasingbetalningar om 6,3 MSEK numera ingår i finansieringsverksamheten istället för i den löpande verksamheten.

Per 31 december 2019 har koncernen nyttjanderätter om 22,1 MSEK och leasingskulder på 22,3 MSEK, varav kortfristig del av leasingskulden uppgår till 7,5 MSEK.

## Not C • Avsättningar

Belopp i TSEK	Not	2019-12-31	2019-01-01
Redovisat värde K3		6 896	6 435
Avsättning för pensioner	C.1	3 232	3 124
Omklassificering villkorad köpeskillning	C.2	-2 070	-1 985
Omklassificering avgångsvederlag	C.3	1 698	-
avgår: kortfristig del avsättningar för pensioner		-	-442
<b>Redovisat värde IFRS</b>		<b>9 756</b>	<b>7 132</b>

## Not C.1

TagMaster har förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Frankrike. Planen kallas för "Retirement indemnity plan" och är ofonderad. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos TagMaster i fler än två alternativt fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensioneringstillfället. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensionstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Betalningarna görs direkt via TagMaster i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen.

I IFRS redovisas nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen som en skuld i koncernens balansräkning och fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden som beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Omvärderingsvinster och -förluster till följd

av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nettoräntan redovisas direkt i resultaträkningen.

I koncernredovisningen upprättad enligt K3 har TagMaster tillämpat förenklingsreglerna som innebär att pensionsförpliktelser i utländska dotterbolag får redovisas i enlighet med lokala regler i respektive land. Någon skuld har inte tagits upp i koncernens balansräkning då det enligt franska lokala redovisningsregler ges möjlighet att inte redovisa pensionsåtagande hänförliga den ovanstående beskrivna planen.

Övergången till IAS 19 har medfört att en skuld om 3,1 MSEK (varav en kortfristig del om 0,5 MSEK) avseende den franska förmånsbestämda planen har redovisats mot balanserat resultat per den 1 januari 2019.

## Not C.2

Enligt IFRS ska villkorade köpeskillningar redovisas som övriga finansiella skulder varför den villkorade köpeskillningen hänförlig förvärvet av Magsys SA har omklassificerats från Övriga avsättningar till posten Villkorade tilläggsköpeskillningar.

Fortsättning not 37

## Not C.3

---

En post om 1,7 MSEK hänförligt ett lagstadgat åtagande efter avslutat anställning för anställda i Italien (anställd av det amerikanska dotterbolaget) har omklassificerats från övrig skuld till långfristiga avsättningar. Eftersom dessa åtagande enligt lokala italienska redovisningsregler ska redovisas i balansräkningen har övergången till IFRS inte haft någon påverkan på koncernens eget kapital.

En post om 5,6 MSEK hänförlig avtalsskuld för vilken intäkten kommer att redovisas senare än ett år men inom fem år efter balansdagen har omklassificerats till långfristiga skuld.

## Not D • Skatter

---

Uppskjuten skatt har redovisats på samtliga temporära skillnader som uppkommit genom övergången till IFRS.

Uppskjuten skatt på övervärden hänförliga förvärvet av Sensys Networks Inc uppgår per den sista december till cirka 20,1 MSEK. I förvärvsanalysen har motsvarande belopp redovisats som en uppskjuten skattefordran hänförlig skattemässiga underskottsavdrag. I koncernens balansräkning nettoredovisas dessa två poster.

Uppskjuten skattefordran hänförlig avsättningen för förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Frankrike uppgår vid ingången av 2019 till 811 TSEK. Per den 31 december är motsvarande belopp 835 TSEK.

Justeringar i uppskjutna skatteskulder är främst hänförliga balanserade utvecklingskostnader vilket framgår av sammanställningen över justeringar i eget kapital.

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	M2	74 712	84 175
Övriga rörelseintäkter	M7	1 219	0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>75 931</b>	<b>84 175</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-23 428	-25 129
Övriga externa kostnader	M4, M6	-13 614	-17 158
Personalkostnader	M5	-27 528	-26 052
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M12, M13	-106	-39
Övriga rörelsekostnader	M7	-262	-69
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-64 938</b>	<b>-68 447</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 993</b>	<b>15 728</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	M8	- 5 201	871
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M9	6 454	1 035
Räntekostnader och liknande resultatposter	M10	-2 432	-2 080
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 179</b>	<b>-174</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 814</b>	<b>15 554</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-1 614	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>8 200</b>	<b>15 554</b>
Skatt på årets resultat	M11	-1 798	-3 378
<b>Årets resultat</b>		<b>6 402</b>	<b>12 176</b>

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Tecknat men ej inbetalt kapital		–	–	2 806
Anläggningstillgångar				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	M12	291	368	–
Inventarier, verktyg och installationer	M13	94	123	–
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	M14	250 581	252 539	86 115
Fordringar hos koncernföretag	M15	–	24 518	22 788
Uppskjutna skattefordringar	M16	327	1 089	1 402
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>251 293</b>	<b>278 637</b>	<b>110 305</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Varulager m.m.</b>				
Färdiga varor och handelsvaror		12 182	8 377	10 200
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 182</b>	<b>8 377</b>	<b>10 200</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar		14 140	13 453	8 270
Fordringar hos koncernföretag		41 143	17 228	1 003
Övriga fordringar	M17	5 975	2 429	2 035
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M18	1 599	1 391	1 265
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>62 857</b>	<b>34 501</b>	<b>12 573</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>2 319</b>	<b>1 597</b>	<b>3 621</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>77 358</b>	<b>44 475</b>	<b>26 394</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>328 651</b>	<b>323 112</b>	<b>139 505</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts

Belopp i TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>	M19			
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital		18 309	18 309	10 069
Pågående nyemission		–	–	124
Reservfond		216	216	216
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 525</b>	<b>18 525</b>	<b>10 409</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överkursfond		171 454	171 454	60 978
Balanserad vinst		58 805	46 629	39 558
Årets resultat		6 402	12 176	7 071
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>236 661</b>	<b>230 259</b>	<b>107 607</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>255 186</b>	<b>248 784</b>	<b>118 016</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>1 614</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Avsättningar</b>				
Övriga avsättningar	M20	3 596	3 657	3 735
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3 596</b>	<b>3 657</b>	<b>3 735</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	M21	24 742	38 305	3 500
Långfristiga skulder till koncernbolag	M23	3 087	–	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>27 829</b>	<b>38 305</b>	<b>3 500</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	M21	14 226	17 657	2 000
Leverantörsskulder		6 664	5 494	4 174
Skatteskuld		1 036	–	–
Skulder till koncernföretag		60	15	–
Övriga skulder	M24	7 064	915	534
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M25	11 376	8 285	7 546
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>40 426</b>	<b>32 366</b>	<b>14 254</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>328 651</b>	<b>323 112</b>	<b>139 505</b>



## Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2019-01-01</b>	<b>10 069</b>	<b>216</b>	<b>124</b>	<b>60 978</b>	<b>46 629</b>	<b>118 016</b>
Nyemission	8 240	–	-124	110 476	–	118 592
Årets resultat					12 176	12 176
<b>Belopp vid årets utgång 2019-12-31</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>0</b>	<b>171 454</b>	<b>58 805</b>	<b>248 784</b>
<b>Belopp vid årets ingång 2020-01-01</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>–</b>	<b>171 454</b>	<b>58 805</b>	<b>248 784</b>
Årets resultat					6 402	6 402
<b>Belopp vid årets utgång 2020-12-31</b>	<b>18 309</b>	<b>216</b>	<b>–</b>	<b>171 454</b>	<b>65 207</b>	<b>255 186</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 993	15 728
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M27	106	-124
Erhållen ränta		0	24
Erlagd ränta		-2 225	-1 938
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8 874	13 690
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-3 805	1 823
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-4 187	-9 193
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		10 456	2 303
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 338</b>	<b>8 623</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-387
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-143
Förvärv av dotterföretag		1 958	-166 424
Amortering av långfristiga fordringar hos koncernföretag		17 856	3 210
Utlåning till dotterbolag		-21 704	-16 237
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 890</b>	<b>-179 981</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	M27		
Upplåning från koncernföretag		3 213	-
Nyupptagna finansiella skulder		-	52 941
Amortering av finansiella skulder		-9 862	-8 416
Förändring checkräkningskredit		-2 077	6 477
Nyemission		-	118 332
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-8 726</b>	<b>169 334</b>
Årets kassaflöde		722	-2 024
Likvida medel vid årets början		1 597	3 621
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 319</b>	<b>1 597</b>

# Noter Moderbolaget

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not M1 • Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringers rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Detta är den första Årsredovisning som upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tidigare har moderföretaget tillämpat Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") och Årsredovisningslagen. Övergångsdatum har fastställts till den 1 januari 2019 vilket innebär att jämförelsesiffrorna för tredje kvartalet 2019 samt räkenskapsåret 2019 är omräknade enligt RFR 2. Övergången till RFR 2 har inte inneburit några väsentliga effekter på moderföretagets finansiella ställning, resultat eller kassaflöde.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### Balanserade utvecklingsutgifter

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 som innebär att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 ska tas upp som en tillgång

i balansräkningen kan kostnadsföras. Moderbolaget tillämpar kostnadsföringsmodellen för egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Detta gäller även om betalningarna fördelas på annat sätt. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen.

### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

## Not M2 • Nettoomsättningens fördelning

Geografisk marknad	2020	2019
EMEA	32 226	35 401
Asia Pacific	24 816	26 487
Americas	17 670	22 287
<b>Summa</b>	<b>74 712</b>	<b>84 175</b>

Kundkategori	2020	2019
Traffic	43 182	49 003
Rail	31 530	35 172
<b>Summa</b>	<b>74 712</b>	<b>84 175</b>

## Not M3 • Inköp och försäljning inom koncernen

	2020	2019
Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	8,1	7,3
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	3,0	1,9

## Not M4 • Ersättning till revisorer

	2020	2019
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdraget	1 047	807
Övriga tjänster	-	231
	<b>1 047</b>	<b>1 038</b>
<b>Annan revisionsbyrå</b>		
Övriga tjänster	-	150
<b>Summa</b>	<b>1 047</b>	<b>1 188</b>

## Not M5 • Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Medelantalet anställda</b>				
Sverige	19	15	19	15
	2020		2019	
Könsfördelning ledande befattningshavare	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	1	3	0	5
Vd och övriga företagsledningen	1	4	2	6

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga	2020	2019
<b>TSEK</b>		
Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	8 538	7 810
Övriga	10 011	9 323
<b>Totalt</b>	<b>18 549</b>	<b>17 133</b>

Löner och andra ersättning och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	
	2020	2019
Löner och andra ersättningar	18 549	17 133
Sociala kostnader	9 581	9 164
(varav pensionskostnader)	3 420	3 131

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 8.

## Not M6 • Leasingavgifter

	2020-12-31	2019-12-31
Leasing inkl. hyra för lokal	1 495	1 469
Leasingavgifter, årets kostnad	191	-
<b>Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:</b>		
Inom ett år	1 378	1 492
Senare än ett år med inom fem år	3 801	2 272
<b>Summa</b>	<b>5 179</b>	<b>3 764</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser lokaler i Kista.

## Not M7 • Övriga intäkter och rörelsekostnader

Övriga intäkter	2020	2019
Valutakursdifferenser	0	0
Permitteringsstöd	1 219	-
<b>Summa</b>	<b>1 219</b>	<b>0</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-262	-69
Övrigt	0	0
<b>Summa</b>	<b>-262</b>	<b>-69</b>

## Not M8 • Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2020	2019
Valutakursförluster på långfristiga fordringar dotterbolag	-5 201	-
Valutakursvinster på långfristiga fordringar dotterbolag	-	871
<b>Summa</b>	<b>-5 201</b>	<b>871</b>

## Not M9 • Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2020	2019
Ränteintäkter koncernföretag	1 004	393
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	5 238	618
Valutakursvinst på tilläggsköpeskilling	76	-
Valutakursvinster på långfristiga skulder dotterbolag	136	-
Övriga ränteintäkter	0	24
<b>Summa</b>	<b>6 454</b>	<b>1 035</b>

## Not M10 • Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-2 409	-1 995
Valutakursförlust på tilläggsköpeskilling	-	-31
Räntekostnader hänförlig till villkorad tilläggsköpeskilling	-14	-54
Räntekostnader koncernföretag	-9	0
<b>Summa</b>	<b>-2 432</b>	<b>-2 080</b>

## Not M11 • Skatt på årets resultat

	2020	2019
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt	-1 036	-
Uppskjuten skatt	-762	-3 378
<b>Summa</b>	<b>-1 798</b>	<b>-3 378</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	8 200	15 554
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4%	-1 755	-3 329
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-31	-49
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Effekt av ändrad skattesats	-12	-
<b>Summa</b>	<b>-1 798</b>	<b>-3 378</b>

## Not M12 • Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	387	-
Inköp	-	387
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>387</b>	<b>387</b>
Ingående avskrivningar	-19	-
Årets avskrivningar	-77	-19
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-96</b>	<b>-19</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>291</b>	<b>368</b>

## Not M13 • Inventarier

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 408	3 265
Inköp	-	143
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 408</b>	<b>3 408</b>
Ingående avskrivningar	-3 285	-3 265
Årets avskrivningar	-29	-20
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 314</b>	<b>-3 285</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>94</b>	<b>123</b>

## Not M14 • Andelar i koncernföretag

Moderbolaget Företag	Organisations- nummer	Säte	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2020-12-31	2019-12-31
TagMaster Incentive AB	559005-4374	Stockholm	50 000	100%	50	50
TagMaster UK Limited (CitySync)	03791347	Stevenage	15 000	100%	67 112	35 174
SA Balogh International	380 591 933	Clichy	151 949	100%	12 609	5 204
CA Traffic Limited (under likvidation)	2 964 439	Aylesbury	1 000	100%	432	32 370
Magsys SA	444 799 035	Biarritz	11 320	100%	5 912	13 317
Sensys Networks Inc	C2435981	Berkeley	100	100%	164 466	166 424
					<b>250 581</b>	<b>252 539</b>

Under andra kvartalet 2020 erhöles en nedsättning av köpeskillingen hänförlig aktierna i Sensys Networks Inc som har medfört att det redovisade värdet på aktierna har minskat med 2,0 MSEK (199,8 TUSD).

Som ett led i att förenkla koncernstrukturen och samordna funktioner inom det europeiska segmentet har verksamheten i CA Traffic överförs till TagMaster UK. Av samma skäl har verksam-

heten i Magsys SA överförs till TagMaster France SA. TagMaster AB:s redovisade värde på dotterbolagsandelarna har därför justerats med belopp motsvarande koncernmässigt redovisade värden på överförda nettotillgångar. Justeringen har skett genom en omfördelning mellan redovisade värden på andelarna i de berörda dotterbolagen.

Balogh International Företag	Organisations- nummer	Säte	Antal	Kapital- andel, %
TagMaster France SA (SA Balogh)	582 061 073	Clichy	31 941	100
Balogh Normandie	310 498 423	Pont L'Evêque	5 920	100

## Not M15 • Fordringar hos koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	24 518	22 788
Utlåning	–	3 569
Amortering	-16 553	-3 210
Upplupen ränta	109	235
Omklassificering till kortfristiga fordringar hos koncernföretag	-7 638	–
Årets omräkningsdifferens	-436	1 136
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>24 518</b>

## Not M16 • Skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	1 089	1 402
Nyttjat under året	-750	-3 378
Effekt på uppskjuten skatt av avdragsgilla emissionskostnader	–	3 065
Effekt av ändrade skattesatser	-12	–
<b>Utgående balans</b>	<b>327</b>	<b>1 089</b>

Temporära skillnader återfinns i följande poster:

	Uppskjuten skattefordran	
	2020-12-31	2019-12-31
Skattemässiga underskottsavdrag	–	750
Garantiavsättningar	327	339
<b>Redovisat värde</b>	<b>327</b>	<b>1 089</b>

## Not M17 • Övriga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Skattefordringar	1 425	1 270
Momsfordran	1 358	1 159
Övriga fordringar	3 192	0
<b>Summa</b>	<b>5 975</b>	<b>2 429</b>

## Not M18 • Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	317	324
Förutbetalda försäkringar	398	385
Övriga förutbetalda kostnader	884	682
<b>Summa</b>	<b>1 599</b>	<b>1 391</b>

## Not M19 • Eget kapital

Se Koncernens not 23 för upplysningar om moderbolagets aktiekapital.

## Not M20 • Avsättningar

Garantiavsättningar	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	1 587	1 750
Årets avsättning	1 587	875
Årets reversering	-1 586	-1 038
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 588</b>	<b>1 587</b>
<b>Tilläggsköpeskilling Magsys</b>		
Ingående redovisat värde	2 070	1 985
Årets ränta	14	54
Årets omräkningsdifferens	-76	31
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 008</b>	<b>2 070</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>3 596</b>	<b>3 657</b>

## Not M21 • Skulder till kreditinstitut

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig del av förvärvslån	24 742	38 305
Kortfristig del av förvärvslån	9 826	11 210
<b>Summa</b>	<b>34 568</b>	<b>49 515</b>
Utnyttjad checkkredit	4 400	6 447
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>38 968</b>	<b>55 962</b>

Den långfristiga delen av skulden förfaller till betalning enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	9 826	11 210
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	15 559	27 922
<b>Summa</b>	<b>25 385</b>	<b>39 132</b>
Låneanskaffningskostnader	-643	-827
<b>Summa</b>	<b>24 742</b>	<b>38 305</b>

Förvärvslånet utgörs av ett banklån om 5,7 Musd som upptagits för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). LIBOR räntan har genom en ränteswap säkrats till 1,65%. Marknadsvärdet för ränteswapen uppgår per den 31 december 2020 till -737 (27) TSEK. Låneanskaffningskostnader om 905 TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2020 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 643 (827) TSEK.

Information avseende de covenantar som är kopplade till förvärvslånet återfinns i koncernens not 4.

## Not M22 • Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit på 36 566 KSEK. Per den sista december 2020 var 4 400 utnyttjad vilket ger att 32 166 var outnyttjad och tillgänglig.

	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	2 319	1 597
Beviljade checkkrediter	36 566	39 951
Utnyttjad del av checkkrediter	-4 400	-6 477
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>34 485</b>	<b>35 071</b>

## Not M23 • Långfristiga skulder till koncernbolag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	0	–
Inlåning	3 214	–
Upplupen ränta	145	–
Årets omräkningsdifferens	-272	–
<b>Utgående balans</b>	<b>3 087</b>	<b>0</b>

## Not M24 • Övriga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Förskott från kunder	1 477	462
Moms och andra skatterelaterade poster	5 587	453
<b>Summa</b>	<b>7 064</b>	<b>915</b>

## Not M25 • Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Personalrelaterade kostnader	8 062	5 239
Övriga upplupna kostnader	2 666	2 323
Upplupna försäljningsprovisioner	648	723
<b>Summa</b>	<b>11 376</b>	<b>8 285</b>

## Not M26 • Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>

## Not M27 • Kassaflödesanalys

Ej kassaflödespåverkande poster	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	106	39
Avsättningar och upplupna kostnader	0	-163
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>-124</b>

### Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	55 962	5 500

### Årets kassaflöde

Upptagna lån	–	52 941
Förändring checkräkningskredit	-2 077	6 477
Amortering av skulder	-9 862	-8 416

### Ej kassaflödespåverkande poster

Periodiserade låneanskaffningskostnader	184	78
Valutakursdifferenser	-5 239	-618
<b>Utgående balans</b>	<b>38 968</b>	<b>55 962</b>

### Skulder till koncernbolag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	–	–

### Årets kassaflöde

Upptagna lån	3 214	–
--------------	-------	---

### Ej kassaflödespåverkande poster

Ränta	9	–
Valutakursdifferenser	-136	–
<b>Utgående balans</b>	<b>3 087</b>	<b>–</b>

## Not M28 • Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

### Till årsstämman förfogande står:

balanserad vinst	58 804 436
överkursfond	171 454 976
årets resultat	6 401 819
	<b>236 661 231</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres	236 661 231
	<b>236 661 231</b>



# Underskrifter

Kista den 26 mars 2021

Rolf Norberg  
Ordförande

Margareta Hagman

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2021

Mazars AB

Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ) Org. nr 556487-4534

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TagMaster AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–28 samt 85–91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med

årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett

uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TagMaster AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören

ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets

vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 29 mars 2021  
Mazars AB

Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Kvartalsinformation

Belopp i TSEK	2020 okt-dec	2020 juli-sept	2020 april-juni	2020 jan-mars	2019 okt-dec	2019 juli-sept	2019 april-juni	2019 jan-mars
Nettoomsättning	67 788	70 970	68 834	78 861	83 532	82 417	53 158	43 848
Nettoomsättningstillväxt, %	-18,8	-13,9	29,5	79,9	89,6	88,1	4,8	-23,0
Bruttoresultat	46 108	46 818	43 751	51 593	58 434	53 435	33 885	29 245
Bruttomarginal, %	68,0	66,0	63,6	65,4	70,0	64,8	63,7	66,7
Justerad EBITDA	5 470	8 643	6 311	6 905	14 251	12 401	3 144	6 264
Justerad EBITDA-marginal, %	8,1	12,2	9,2	8,8	17,1	15,0	5,9	14,3
EBITDA	4 176	8 643	-6 613	2 196	9 893	8 129	-1 854	6 264
EBITDA-marginal, %	6,2	12,2	-9,6	2,8	11,8	9,9	-3,5	14,3
Rörelseresultat	-1 012	2 750	-12 509	-3 844	2 712	1 189	-5 415	4 199
Rörelsemarginal, %	-1,5	3,9	-18,2	-4,9	3,2	1,4	-10,2	9,6
Resultat före skatt	-593	2 986	-12 488	-8 456	3 590	-3 069	-4 552	4 022
Periodens resultat	-2 602	3 343	-12 442	-8 667	-1 127	-5 557	-3 787	3 672
Resultat per aktie före utspädning	-0,01	0,01	-0,03	-0,02	0,00	-0,02	-0,02	0,02
Resultat per aktie efter utspädning	-0,01	0,01	-0,03	-0,02	0,00	-0,02	-0,02	0,02
<b>Finansiell ställning</b>								
Eget kapital	177 758	194 520	196 694	224 216	217 950	228 337	222 992	113 015
Genomsnittligt eget kapital	186 139	206 235	207 322	221 083	223 144	225 665	168 004	109 567
Soliditet, %	55,7	56,3	53,1	56,3	56,4	56,2	51,5	60,9
Nettoskuld	-6 042	4 779	26 112	42 772	39 135	42 648	33 983	-6 761
Räntabilitet på eget kapital, %	-1,4	1,6	-6,0	-3,9	-0,5	-2,5	-2,3	3,4
<b>Aktiedata</b>								
Omsättning per aktie, kronor	0,19	0,19	0,19	0,22	0,23	0,23	0,22	0,22
Eget kapital per aktie, kronor	0,49	0,53	0,54	0,61	0,60	0,62	0,93	0,56
Aktiekurs vid periodens slut, kronor	0,99	0,72	0,74	0,56	0,81	0,73	0,80	1,17
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>1</sup>	366 188	366 188	366 188	366 188	366 188	366 188	240 032	202 879
<b>Personalinformation</b>								
Omsättning per anställd	692	682	615	686	726	717	618	548
Genomsnittligt antal anställda	98	104	112	115	115	115	86	80
Antal anställda vid periodens utgång	99	99	108	116	115	115	113	80

1) Antal aktier före och efter utspädning är desamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

# Koncernens nyckeltal

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster (bruttoresultatet) i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen används för att möta produktionslönsamheten.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
EBTDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.	EBITDA tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt antal anställda	Totalen av antal anställda per månad dividerat med periodens antal månader.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittligt eget kapital beräknas som genomsnittet av in- och utgående balans.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för ej återkommande poster.	Nyckeltalet ger en bild av vinsten genererad från den löpande verksamheten.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerat för rullande tolv månader.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av bolagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Omsättning per anställd	Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.	Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet.
Resultat per aktie, kr	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet av bolagets utestående aktier.
Räntabilitet på eget kapital	Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Nyckeltalet visar avkastningen ägarna får på sitt satsade kapital.
Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.	Nyckeltalet används för att styra och kontrollera de resurser som krävs för bolagets löpande verksamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansslutningen.	Nyckeltalet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

**Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS**

TagMaster presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella

mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten.

		2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
<b>A</b>	Nettoomsättning	67 788	83 532	286 453	262 955
	Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-311	-1 727	-912	-2 319
	Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	-21 370	-23 371	-97 272	-85 637
<b>B</b>	<b>Bruttovinst</b>	46 108	58 434	188 269	174 999
<b>C</b>	Rörelseresultat (EBIT)	-1 012	2 712	-14 613	2 685
	Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar	-5 186	-7 181	-23 015	-19 747
<b>D</b>	<b>EBITDA</b>	4 175	9 893	8 402	22 432
	Ej återkommande kostnader hänförliga förvärv		4 358	12 318	13 619
	Övriga kostnader av engångskaraktär	1 295		6 609	
<b>E</b>	<b>Justerad EBITDA</b>	5 470	14 251	27 329	36 051
<b>(B/A)</b>	Bruttovinst-marginal, %	68,0	70,0	65,7	66,6
<b>(C/A)</b>	EBIT-marginal, %	-1,5	3,2	-5,1	1,0
<b>(D/A)</b>	EBITDA-marginal, %	6,2	11,8	2,9	8,5
<b>(E/A)</b>	Justerad EBITDA-marginal, %	8,1	17,1	9,5	13,7

		2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
<b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>					
<b>(A)</b>	Periodens resultat	-2 602	-1 127	-20 366	-6 799
<b>(B)</b>	Periodens ingående egna kapital	194 520	228 337	217 950	106 119
<b>(C)</b>	Periodens utgående egna kapital	177 757	217 950	177 758	217 950
<b>D</b>	Genomsnittligt eget kapital	186 138	223 144	197 854	162 035
<b>(A)/(D)</b>	Räntabilitet på eget kapital, %	-1,4	-0,5	-10,3	-4,2

		2020-12-31	2019-12-31
<b>Soliditet, %</b>			
<b>(A)</b>	Eget kapital	177 758	217 950
<b>(B)</b>	Balansomslutning	319 154	386 443
<b>(A/B)</b>	Soliditet, %	55,7	56,4

		2020-12-31	2019-12-31
<b>Nettoskuld</b>			
	Skulder till kreditinstitut	38 968	55 962
	Leasingskulder	4 768	22 396
	Villkorade tilläggsköpeskillningar	2 008	2 070
	Kassa	-51 786	-41 293
<b>(A)</b>	Nettoskuld (-) fordran	-6 042	39 135
<b>(A)/(E)</b>	Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 m)	-0,2	1,1

		2020-12-31	2019-12-31
<b>Rörelsekapital</b>			
	Lager	40 076	53 386
	Kundfordringar	42 178	56 654
	Övriga fordringar	12 746	10 219
	Leverantörsskulder	-14 110	-19 468
	Övriga skulder	-46 285	-41 830
<b>(A)</b>	Rörelsekapital	34 605	58 961

# Styrelse



## Rolf Norberg

Styrelseordförande och ledamot sedan 2012

**Född:** 1949

**Aktieinnehav:** 2 602 857 aktier

**Utbildning:** Teknologie doktor, KTH Stockholm

**Tidigare arbetat för:** Sandvik, Securitas, ASSA ABLOY och Niscayah



## Margareta Hagman

Ledamot sedan 2020

**Född:** 1966

**Aktieinnehav:** 40 000 aktier

**Utbildning:** Civilekonom, Örebro universitet

**Tidigare arbetat för:** BioGaia, Arthur Andersen. Aktiv som rådgivare och konsult inom finans och styrelseledamot i IBT Infant Bacterial Therapeutics AB



## Gert Sviberg

Ledamot sedan 2012

**Född:** 1967

**Aktieinnehav:** 50 000 000 aktier

**Utbildning:** Sjöingenjör

Ägare till flera egna bolag och arbetar med utveckling av fastigheter



## Jonas Svensson

Vd och suppleant sedan 2012

**Född:** 1962

**Aktieinnehav:** 5 480 292 aktier

**Utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet

**Tidigare arbetat för:** Kinetico Inc. Smarteq Wireless, American Express, SEB och Siemens



## Juan Vallejo

Ledamot sedan 2019

**Född:** 1957

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Civilingenjör, KTH Stockholm

**Tidigare arbetat för:** Imtech, Niscayah och Securitas



# Koncernledning



**Jonas Svensson**  
Vd och koncernchef  
**Född:** 1962  
**Anställd sedan:** 2012  
**Aktieinnehav:** 5 480 292 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet  
**Tidigare arbetat för:** Kinetico Inc, Smarteq Wireless, American Express, SEB och Siemens



**Keith Mann**  
Operation Director UK  
**Född:** 1955  
**Anställd sedan:** 2011 (City Sync Ltd)  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Higher National Certificate in Electrical Engineering, Dundee  
**Tidigare arbetat för:** ISS, BenchMark Electronics, Flextronics och SCI



**Johan Franzén**  
Chief Technology Officer  
**Född:** 1971  
**Anställd sedan:** 2005  
**Aktieinnehav:** 123 000  
**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers Göteborg  
**Tidigare arbetat för:** Ericsson och Optillion



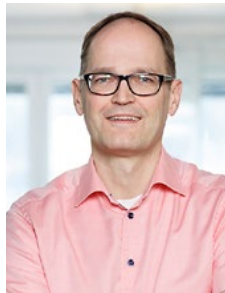
**Peter Gröntved**  
International Sales Director Traffic Solutions EMEA  
**Född:** 1964  
**Anställd sedan:** 2015  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Master of Science in Business Administration & Economics, Copenhagen Business School  
**Tidigare arbetat för:** Michelin, ASSA ABLOY, Grohe och ThyssenKrupp



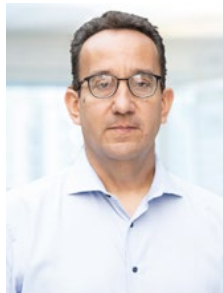
**Margaretha Narström**  
Chief Financial Officer  
**Född:** 1967  
**Anställd sedan:** 2016  
**Aktieinnehav:** 518 400 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Karlstads universitet  
**Tidigare arbetat för:** Deloitte, JM och Skatteverket



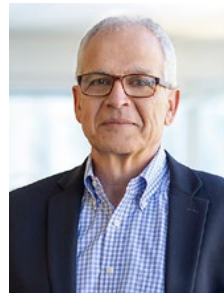
**Anne-Françoise Meistermann**  
Operation Director France  
**Född:** 1973  
**Anställd sedan:** 2016 (Hikob)  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Master Degree of Science in Engineering, ICAM, Nantes, Frankrike  
**Tidigare arbetat för:** L'Oréal och Medtronic



**Peter Almgren**  
Marketing Director  
**Född:** 1968  
**Anställd sedan:** 2019  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Master of Business Administration, Marketing & Organization, Stockholm universitet  
**Tidigare arbetat för:** Trintech Inc, AdraSoftware A/S, Dagens Industri och Deltec Inc



**Brian Fuller**  
President & COO Sensys Networks  
**Född:** 1968  
**Anställd sedan:** 2005 (Sensys Networks)  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** B.Sc in Electrical Engineering, Pennsylvania State University  
**Tidigare arbetat för:** GoDigital Networks, Extreme Networks Inc, InnoMedia Inc, Lucent Technologies Inc



**Amine Haoui**  
Strategisk Affärsutveckling Sensys Networks Inc  
**Född:** 1955  
**Anställd sedan:** 2003 (Sensys Networks Inc)  
**Aktieinnehav:** 0 aktier  
**Utbildning:** Ph.D. Electrical Engineering & Computer Science, The University of California, Berkeley  
**Tidigare arbetat för:** TCSI, Diva Communications och Innomedia

# Aktieägarinformation

TagMaster AB (publ)s, org.nr 556487-4534, årsstämma 2021 hålls torsdagen den 29 april 2021. Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset och myndigheternas föreskrifter/råd om undvikande av sammankomster i syfte att minska risken för smittspridning har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att utövandet av rösträtt endast kan ske genom att aktieägare poströstar i förhand i den ordning som föreskrivs nedan. Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs torsdagen den 29 april 2021 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

## Kallelse

Kallelse till årsstämman utfärdas senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

## Registrering och anmälan

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman genom poströstning ska:

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 21 april 2021;
- Dels anmäla sitt deltagande genom att avge sin poströst enligt instruktionerna under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är TagMaster tillhanda senast onsdagen den 28 april 2021.

## Förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig genom att avge sin poströst, måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den 21 april 2021. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 23 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Poströstning

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att rösta på förhand genom så kallad poströstning i enlighet med 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com). Poströstningsformuläret gäller som anmälan till den årsstämman.

Det ifyllda formuläret måste vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 28 april 2021. Det ifyllda formuläret ska skickas till bolaget per e-post till [aktie@tagmaster.com](mailto:aktie@tagmaster.com) eller per post till TagMaster AB, Att. Maria Nordgren, Kronborgsgränd 11, 164 46, Kista. Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. poströstningen i sin helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

## Ombud m.m.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska skriftlig fullmakt biläggas formuläret. Fullmakten är giltig under den giltighetstid som anges i fullmakten, dock längst fem år. Om fullmakt har utfärdats av en juridisk person, ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen, som utvisar behörighet att utfärda fullmakten, bifogas. Fullmaktsformulär på svenska respektive engelska kan laddas ned från bolagets hemsida, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com)

## Aktieägares frågerätt

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernföretag. Begäran om sådan upplysning ska lämnas skriftligen per e-post till [aktie@tagmaster.se](mailto:aktie@tagmaster.se) eller per post till TagMaster AB (publ), att: Maria Nordgren, Kronborgsgränd 11, 164 46, Kista senast måndagen den 19 april 2021. Sådana upplysningar lämnas genom att de hålls tillgängliga hos bolaget, och på [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com) senast lördagen den 24 april 2021. Upplysningarna skickas också inom samma tid till de aktieägare som så begär och uppger sin post- eller e-postadress.

## Utdelning

Styrelsen föreslår inte någon utdelning för året 2020.

## Finansiell kalender 2021

Delårsrapport januari-mars	29 april 2021
Delårsrapport januari-juni	16 juli 2021
Delårsrapport januari-september	27 oktober 2021
Bokslutskommuniké 2020	3 februari 2022

**ORDLISTA****AI**

Artificiell intelligens

**ANPR**

Automatic Number Plate Recognition

**ATP**

Automatic Train Protection

**AVI**

Automatic Vehicle Identification  
automatisk fordonsidentifiering

**CBTC**

Communications-based train control

**CCTV**

Övervakningskamera

**EMEA**

Europa, Mellanöstern och Afrika

**I2X**

Infrastruktur-till-allting är en teknologi som möjliggör för infrastruktur (gatubelysning, stoppljus etc.) att kommunicera med rörliga enheter av trafiksystemet, exempelvis fordon, cyklar, gångtrafikanter etc., genom att använda sig av trådlös kommunikation

**Infomobility**

Infomobility lösningar syftar till att samla in och distribuera noggrann realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen

**IoT**

Internet of Things

**IR-kamera**

Infraröd kamera

**ITS**

Intelligent Transport Systems, Intelligent transport/trafiksystem

**MaaS**

Mobility as a Service

**NASP**

National ANPR Standards for Policing

**NRE**

Non-Recurring Engineering, ej återkommande utvecklingsarbete

**OCR**

Optical Character Recognition

**RFID**

Radio Frequency Identification

**Rain RFID**, benämning på en del av RFID som finns i ett antal frekvenser och applikationer t ex passagesystem, logistik, stöldmärkning av kläder, boskapsmärkning, märkning av böcker. TagMaster verkar inom RFID och inom två av dessa frekvenser, en kallas RAIN RFID

**UHF**

Ultra High Frequency, ultrahög frekvens

**ADRESSER****TagMaster****TagMaster AB**

Kronborgsgränd 11,  
S-164 46 Kista  
Sweden  
+46 8 632 19 50  
sales@tagmaster.com

**TagMaster UK****TagMaster UK Limited**

Unit 4, Caxton Place, Caxton  
Way, Stevenage, SG1 2UG  
United Kingdom  
+44 1438 347 555  
sales.uk@tagmaster.com

**TagMaster France****TagMaster France SA**

28-32 Av. Anatole France,  
92110 Clichy  
France  
+33 1 44 65 65 10  
contact.fr@tagmaster.com

**Sensys Networks Inc**

1608 Fourth St., Suite 200  
Berkeley, CA 94710 USA  
+1 510 548 4620  
sensysnetworks.com

# TagMaster

LEARN FROM REALITY