

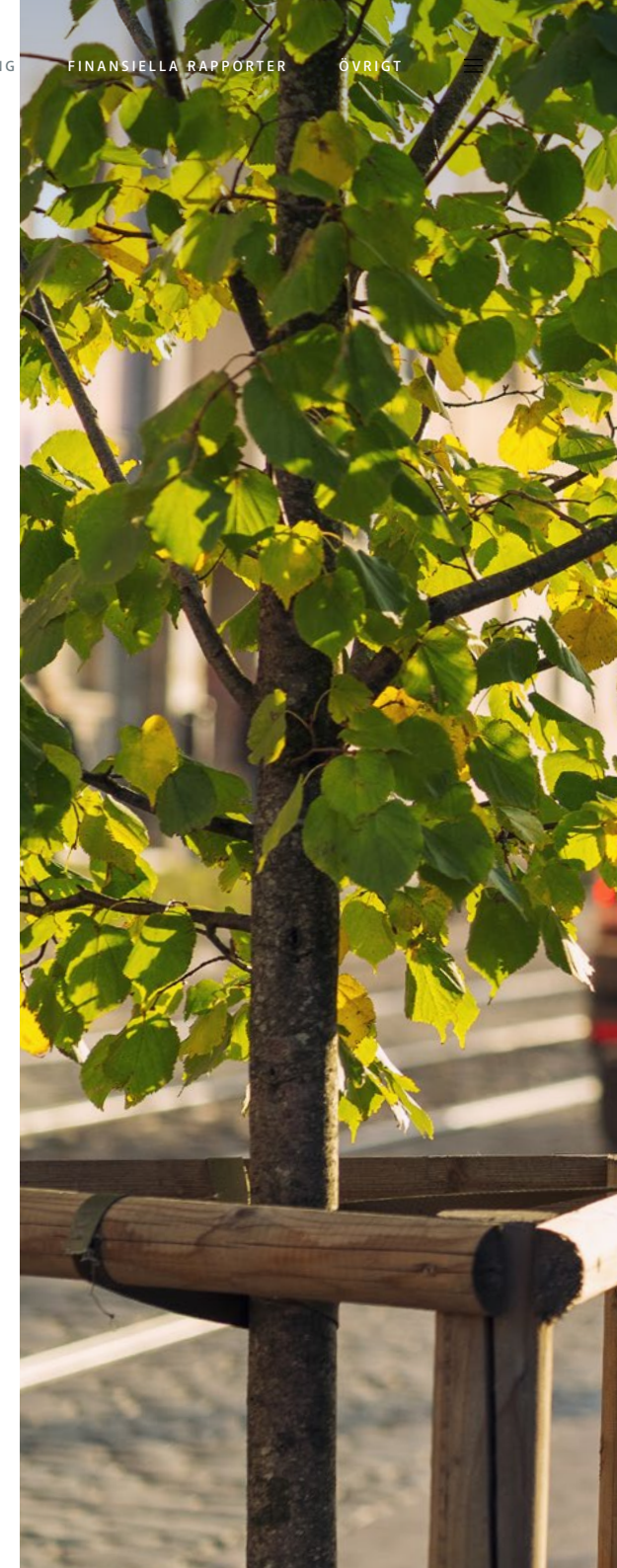
An aerial photograph of a two-lane asphalt road with a double yellow center line. Three cars are visible: a dark blue car in the top lane, a white car in the bottom lane, and another white car in the bottom lane further down. The road is flanked by dense green trees, and beyond the trees is a body of dark blue water.


**TagMaster**

ÅRSREDOVISNING  
**2024**

# Innehåll

TagMaster i korthet .....	3	Koncernens rapport över totalresultat .....	44
Året i korthet .....	6	Koncernens rapport över finansiell ställning ..	45
Vd har ordet .....	8	Koncernens rapport över förändring i eget kapital .....	46
Investmentcase .....	10	Koncernens rapport över kassaflöden .....	47
Marknad och trender .....	11	Koncernens noter .....	48
Affärsmodell och strategier .....	14	Moderbolagets resultaträkning .....	67
Traffic Solutions .....	17	Moderbolagets balansräkning .....	68
Rail Solutions .....	23	Moderbolagets förändring av eget kapital ...	70
Medarbetare .....	26	Moderbolagets kassaflödesanalys .....	71
Aktien och ägarna .....	30	Moderbolagets noter .....	72
Finansiella rapporter – innehåll .....	31	Underskrifter .....	78
Femårsöversikt .....	32	Revisionsberättelse .....	79
Bolagsstyrningsrapport .....	33	Kvartalsinformation .....	81
Styrelse .....	37	Koncernens nyckeltal .....	82
Koncernledning .....	38	Aktieägarinformation .....	84
Förvaltningsberättelse .....	39	Ordlista .....	85
Koncernens resultaträkning .....	44	Adresser .....	86





TagMaster utvecklar och levererar datalösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensor-teknologi. Lösningarna syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls.

# Intelligenta lösningar för transportsystemets globala utmaningar

TagMaster är en global aktör som utvecklar lösningar som bidrar till att möta de globala utmaningar dagens transportsystem står inför – trängsel i trafiken, trafikolyckor samt klimathotande utsläpp. Visionen är att vara den mest innovativa leverantören av intelligenta transportlösningar (ITS) till storstadsområden världen över.

## Vad gör TagMaster?

TagMaster utvecklar och säljer datalösningar som syftar till att genom ett digitaliserat informationsflöde förbättra, effektivisera och öka säkerheten i transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls. Lösningarna bygger på ledande kompetens inom relevanta sensorteknologier och syftar till att förhindra trängsel i trafiken, minska transporters utsläpp av föroreningar samt att öka säkerheten genom att effektivisera existerande trafikflöden, underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas och för att detektera trafikincidenter.

## Varför behövs TagMasters lösningar?

Städer och tätbefolkade områden världen över står inför stora utmaningar. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och som leder till nya transportbehov samt tilltagande trafik och ökade miljöproblem. Samtidigt kräver den pågående globala uppvärmningen en omställning av dagens transportsystem. Dessa megatrender tillsammans med ökade offentliga investeringar i grön riktning i kombination med snabb digitalisering riktar alltmer fokus mot smarta lösningar att via teknologi göra trafikflöden enklare, säkrare, effektivare och med minimal klimatpåverkan.

## Vilka är TagMaster?

TagMaster är en av världens ledande leverantörer av avancerade lösningar inom de två affärsområdena Traffic Solutions och Rail Solutions. TagMaster har via totalt nio förvärv sedan 2015 i kombination med organisk tillväxt utvecklats till en ledande internationell aktör som verkar och har kundrelationer över hela världen. Koncernen har huvudkontor i Kista, Stockholm och via egna dotterbolag närvaro i England, Frankrike, Spanien och i USA. TagMastergruppen hade 2024 168 medarbetare och mer än 800 partners i över 45 länder.

## VÅRA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

### TRAFFIC SOLUTIONS – ITS (Intelligent Transportation Systems)



#### TRAFFIC MANAGEMENT

- Trafikljusstyrning
- Adaptiv signalkontroll
- Rampövervakning
- Smart App – virtuell detektering
- Incidentdetektering
- Rödljus- och hastighetsöverträdelse

Radar, magnetiska sensorer, AI (DL) kamera



#### INFOMOBILITY

- Trafikräkning - och fordonsklassificering
- Cykel- och fotgängardetektering
- Trafikstatistik
- Korttidsparkeringsssystem
- Väderdetekterings-sensorer

Radar, loop, magnetiska sensorer, AI (DL) kamera

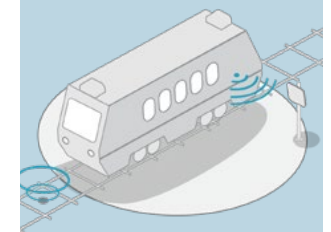


#### PARKING / ACCESS / SECURITY

- Tillträdeskontroll för fordon
- Fordonsidentifiering (säkerhetsåtkomst)
- Parkeringsguidning
- Elektroniska vägtullsystem, (free-flow, trängselavgifter)

RFID-läsare, antenner, taggar, ANPR kamera

### RAIL SOLUTIONS



#### RFID-RAIL

- Fordonspositionering
- Selektiv dörröppning/plattformspositionering
- Automatisk hastighetskontroll
- Prioritets styrning vid korsningar
- Spårvagnsstyrning

RFID-läsare, taggar och NRE-lösningar

## VISION

Vi ska vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer.

## MISSION

Vi ska leverera pålitliga och lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information.

### FÖRETAGET

**420 miljoner**

SEK i omsättning

**>45 länder**

har TagMasters lösningar implementerade

**7 länder**

med lokala TagMaster-kontor i fyra världsdelar

**9 förvärv**

sedan 2015

### MEDARBETARE

**168**

medarbetare

**>18**

nationaliteter

**cirka 80%**

av våra utvecklingsingenjörer arbetar med mjukvaruutveckling

**Könsfördelning**

19 % kvinnor  
81 % män

### MILSTOLPAR

**>1 600**

Tunnelsystem i drift

**>6 miljoner**

RFID taggar sålda

**>600 000**

magnetiska sensorer installerade

**>450 000**

sensoravläsningar varje minut i tunnelbanor världen runt

# Viktigt strategiskt förvärv, bra siffror och framgångar för incidenthanteringsystem

Trots ett svagt internationellt konjunkturläge blev 2024 ett siffermässigt bra år som dessutom ljusnade med ett rekordstarkt avslutande kvartal, där TagMaster-gruppen hade organisk tillväxt. Den stora händelsen under året var annars förvärvet av spanska Quercus Technologies som ger TagMaster ökad styrka inom applikationsområdet parkeringslösningar, närvaro på nya geografiska marknader samt ökad andel försäljning till företagskunder (B2B), vilket balanserar övriga affärens inriktning mot myndighetssektorn.

## Framgångar för incidenthanteringsystem

Under 2024 fortsatte TagMasters franska dotterbolag Citilogs videobaserade systemlösning för incidenthantering att skörda framgångar. TagMaster tog i hård konkurrens ett flertal ordrar till prestigefyllda tunnelprojekt världen över där systemet, som bygger på AI och Deep Learning, hanterar ett stort antal kameror för att i realtid upptäcka trafikincidenter och olyckor. Säkerheten i den här typen av tunnlar är högsta prioritet. Genom att installera TagMasters incidenthanteringsystem kan såväl säkerhet som effektivitet i tunnelns utnyttjande optimeras.



## Nytt förvärv

Under det fjärde kvartalet 2024 förvärvade TagMaster spanska Quercus Technologies som utvecklar och tillverkar avancerade videosystemlösningar för parkeringsaccess och parkeringsinformationssystem. Genom förvärvet blir TagMaster en allmänt starkare och mer konkurrenskraftig leverantör av intelligenta trafiksystem på en fragmenterad marknad. Förvärvet ger också ökad styrka i innovations- och utvecklingsarbetet med fördjupad kunskap inom visuell dataanalys och avancerad AI-teknik. Efter förvärvet har koncernen totalt 57 utvecklingsingenjörer, varav 30 dedikerade till att vidareutveckla lösningar baserade på AI och visuell dataanalys.

UNDER DE SENASTE FEM ÅREN HAR TAGMASTER ÖKAT NETTOOMSÄTTNINGEN MED I GENOMSNITT

# 9,8%

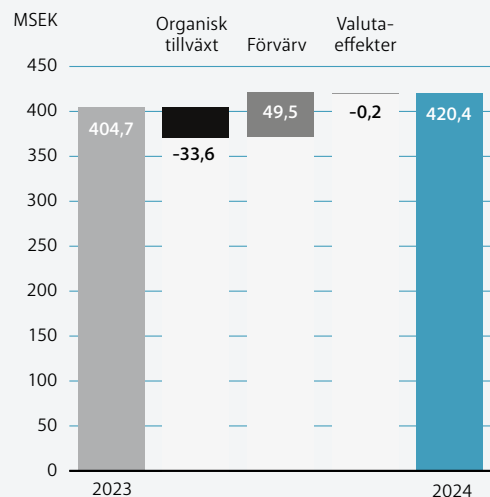
JUSTERAD BRUTTOMARGINAL

# 68,9%

JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

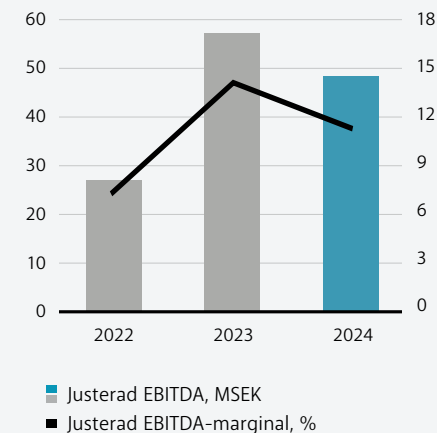
# 11,5%

## OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

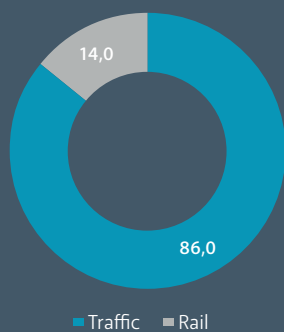


## FINANSIELLA NYCKELTAL

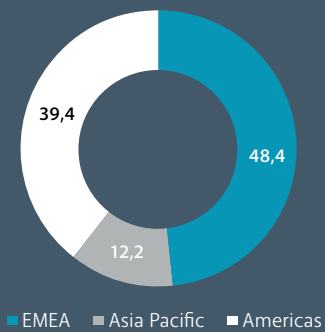
	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning, TSEK	420 445	404 711	358 603
Nettoomsättningstillväxt, %	3,9	12,9	9,7
Bruttomarginal, %	68,3	68,5	68,3
Justerad bruttomarginal, %	68,9	70,1	68,3
Justerad EBITDA, TSEK	48 300	57 174	26 970
Justerad EBITDA-marginal, %	11,5	14,1	7,5
EBITA, TSEK	30 011	35 942	11 655
EBITA-marginal, %	7,1	8,9	3,3
Soliditet, %	51,4	60,5	60,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	58,6	28,4	-6,7
Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	2,4	0,9	0,8
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,32	0,93	1,65
Antal anställda vid periodens utgång	168	115	120

JUSTERAD EBITDA, MSEK OCH  
JUSTERAD EBITDA-MARGINAL, %

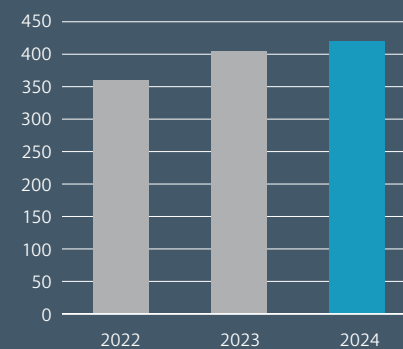
## FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE, %



## FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK REGION, %



## NETTOOMSÄTTNING, MSEK



# En större, än mer innovativ och bredare aktör på en fragmenterad marknad

Förvärvet av spanska Quercus Technologies är den klart mest betydelsefulla händelsen för TagMastergruppen under 2024. Affären tydliggör vår strategi att kontinuerligt organiskt och via förvärv bygga en större, växande, än mer innovativ och diversifierad aktör på en fragmenterad marknad. Förutom att vi genom förvärvet blir en allmänt starkare och mer konkurrenskraftig leverantör av intelligenta trafiksystem ger det oss ökad styrka inom applikationsområdet parkeringslösningar, närvaro på nya geografiska marknader plus ökad andel försäljning till företagskunder (B2B).

Rent siffermässigt blev 2024 ett bra år om än med något lägre lönsamhet än under rekordåret 2023, påverkat av ett allmänt dåligt internationellt konjunkturläge och därmed en tillfälligt svagare efterfrågebild. Att vi berörs beror på att en stor del av vår affär riktar sig mot myndighetssektorn med långsiktiga investeringsbeslut som påverkas av hur de offentliga finanserna ser ut. Under 2024 gav det ett något sämre tryck i marknaden för oss då beställningarna influerades av den svagare konjunkturen på flera geografiska marknader och i vårt fall främst Storbritannien.

Att vi ändå lyckades så pass bra i en förhållandevis svag marknad är ett styrkebevis. Vår styrka visade sig speciellt under årets avslutande kvartal då vi uppvisade organisk tillväxt och därmed kunde leverera rekordsiffror både rörande omsättning och lönsamhet. Jag kan därför stolt konstatera att vi står fortsatt starka då vi behåller våra marknadsandelar och redovisar ett bra positivt kassaflöde.

Men den verkliga ljusningen mot slutet av året kom när vi kunde berätta om förvärvet av spanska Quercus Technologies. Förvärvet kompletterar och balanserar gruppens affär som fram tills nu övervägande har riktat in sig mot myndighetssektorn.

## Ökad korsförsäljning

Quercus utvecklar och tillverkar avancerade videosystemlösningar, ANPR, för parkeringsaccess och parkeringsinformationssystem som optimerar effektiviteten i parkeringsanläggningar och förbättrar parkeringsupplevelsen. Med installationer på över 60 flygplatser, 80 köpcentrum samt hotell, universitet, offentliga institutioner, sjukhus, bostadsrättsföreningar och kontor världen över har Quercus

etablerat sig som en teknikledare inom parkeringsindustrin. Det ger oss givetvis ökad styrka inom parkeringslösningar men det ger också mycket stora möjligheter till organisk tillväxt genom ökad korsförsäljning. Quercus är starkt i Tyskland, Spanien och Australien medan våra huvudsakliga styrkor sedan tidigare ligger i USA, Storbritannien och Frankrike. Tillsammans har vi möjligheter att sälja våra respektive lösningar på nya marknader och erbjuda ett bredare utbud av produkter och AI-drivna lösningar till globala kunder.

## Strategiskt innovationsarbete

Förvärvet ger oss också ökad styrka i vårt ambitiösa innovations- och utvecklingsarbete för att utveckla nya lösningar, sensorprodukter och mjukvarubaserade plattformar baserad på avancerad AI-teknik. Nu när Quercus är en del av vår grupp har vi tillgång till fördjupad kunskap inom visuell dataanalys och avancerad AI-teknik, vilket stärker vår ställning som ledande aktör inom intelligenta sensorsystem för både trafik- och parkeringsapplikationer.

Efter förvärvet har koncernen totalt 57 utvecklingsingenjörer, varav 30 dedikerade till att vidareutveckla lösningar baserade på AI och visuell dataanalys.

Att utveckling och innovation är en strategisk del av vår affär tydliggörs av att vi är restriktiva med att aktivera utvecklingskostnader. Under 2024 satsade vi cirka 15 procent av omsättningen på forskning och utveckling, motsvarande cirka 70 miljoner kronor, och engagerade cirka 40 procent av koncernens medarbetare.

Allt detta gör att vi nu är än bättre positionerade på marknaden där vårt erbjudande svarar på några av de allra största utmaningar

som världens transportsystem står inför och som är nödvändiga att möta. Våra lösningar bidrar aktivt till att lösa trafikproblem såsom trängsel i tätbefolkade områden, att minska antalet trafikolyckor samt att reducera utsläppen från trafiken. Det är alla prioriterade områden som det satsas stora resurser på världen över.

**”Med installationer på över 60 flygplatser, 80 köpcentrum samt hotell, universitet, offentliga institutioner, sjukhus, bostadsrättsföreningar och kontor världen över har Quercus etablerat sig som en teknikledare inom parkeringsindustrin.”**

## Kostnadskontroll och bra marginaler

Vi har även under året kunnat dra nytta av det framgångsrika arbetet med inköp och anpassningar av produkter och produktionsapparaten som komponentbristen tidigare år tvingades oss till. Kostnadskontroll, förenkling och effektivisering är en mycket viktig del i vårt arbete, vilket ger oss bra bruttomarginaler.

Bruttomarginalen 2024 uppgick till 68,3 procent vilket är något lägre jämfört med 68,5 procent 2023. Vi fortsätter vårt arbete med fokus på kostnadskontroll för att kompensera för den något lägre bruttomarginal som vi ser framför oss i delar av vår verksamhet.





**”Med bredare och än mer innovativt erbjudande i kombination med geografisk breddning, kan vi ta större marknadsandelar på en växande marknad.”**

Framöver kommer den genomsnittliga bruttomarginalen snarare att ligga på 65–68 procent istället för tidigare 68–70 procent. Med lägre kostnader ger det oss fortsatt god lönsamhet och ökade möjligheter att vara än mer konkurrenskraftiga i prissättningen.

### **Fortsatt strategisk tillväxt**

Vi har under de senaste nio åren genomfört sammanlagt nio förvärv och integrerat dessa bolag i koncernen. Integrationsarbetet av Quercus har på bara några månader kommit långt och vi arbetar redan bra tillsammans i hela gruppen. Vi har under årens lopp utvecklat en mycket framgångsrik förvärvs- och integrationsmodell och en del av vår fortsatta tillväxt kommer att ske via förvärv.

Vi fortsätter att söka aktivt efter presumtiva kandidater på de marknader där vi är verksamma. Framst tittar vi på kompletterande förvärv på de marknader där vi redan har verksamhet eller aktörer med kompletterande tekniska lösningar. Med bredare och än mer innovativt erbjudande i kombination med geografisk breddning kan vi ta större marknadsandelar på en snabbt växande marknad.

Det är dock inte bara genom förvärv vi ska växa. Framför allt är det ständig innovation och utveckling som ska ge oss en starkare position och därmed organisk tillväxt. Vi kan dessutom fortfarande bli mycket bättre på att utnyttja hela gruppens styrka vad gäller korsförsäljning och gemensam utveckling och innovation. Under året intensifierade vi därför investeringen i den gemensamma försäljningsorganisationen och ytterligare integration av våra verksamheter.

Mot ovanstående bakgrund är framtidsutsikterna för oss således positiva. Vi verkar på en fragmenterad och växande marknad med stora investeringar både nu och många år framöver. Vi fortsätter att växa och blir starkare och mer konkurrenskraftiga från år till år och ser på framtiden med stora förhoppningar.

Jonas Svensson, vd

# Fem skäl att investera i TagMaster

TagMaster strävar efter att leverera god och hållbar värdeutveckling för bolagets investerare, och att bidra med positiv inverkan för kunder, medarbetare, leverantörer och andra intressenter. Genom fokus på innovation och organisk tillväxt tillsammans med en aktiv förvävsstrategi har TagMaster bra förutsättningar att fortsätta sin tillväxtresa.

- 1 LÖNSAM TILLVÄXT MED STARK MARGINALUTVECKLING**

Stark och lönsam tillväxt sedan 2015

Årlig försäljningstillväxt **+21%**

Bruttomarginaltillväxt **+10** procentenheter
- 2 FÖRUTSÄTTNINGAR ATT VÄXA BÅDE ORGANISKT OCH VIA FÖRVÄRV**

Förvärvsdriven tillväxt

Beräknad marknadstillväxt **>6%**

Antal förvärv sedan 2015 **9**
- 3 SPETSKUNNANDE KRING SENSORTEKNOLOGIER OCH AI-DRIVNA MJUKVARULÖSNINGAR**

Ledande ställning inom relevanta sensorteknologier

FoU % av omsättning **15%**

Utvecklingsingenjörer **>36%** av alla medarbetare
- 4 PRODUKTER OCH LÖSNINGAR FÖR EFFEKTIVARE OCH MER HÅLLBARA TRAFIKFLÖDEN**

Urbanisering, befolkningstillväxt och omställningen till ett hållbart transportsystem driver marknadsinvesteringar

Utsläpp **15%** av totala utsläppen kommer från vägtransporter

Kostnader för trafikköer **>100** miljarder euro/år i EUn
- 5 FLEXIBEL, EFFEKTIV OCH KLIMATSMART PRODUKTION**

All produktion är outsourcad och sker i Sverige och i Spanien för den europeiska marknaden och i USA för den amerikanska marknaden för att minimera såväl risker i logistikkedjor som klimatavtryck.

# Fragmenterad marknad som möter tre stora globala utmaningar

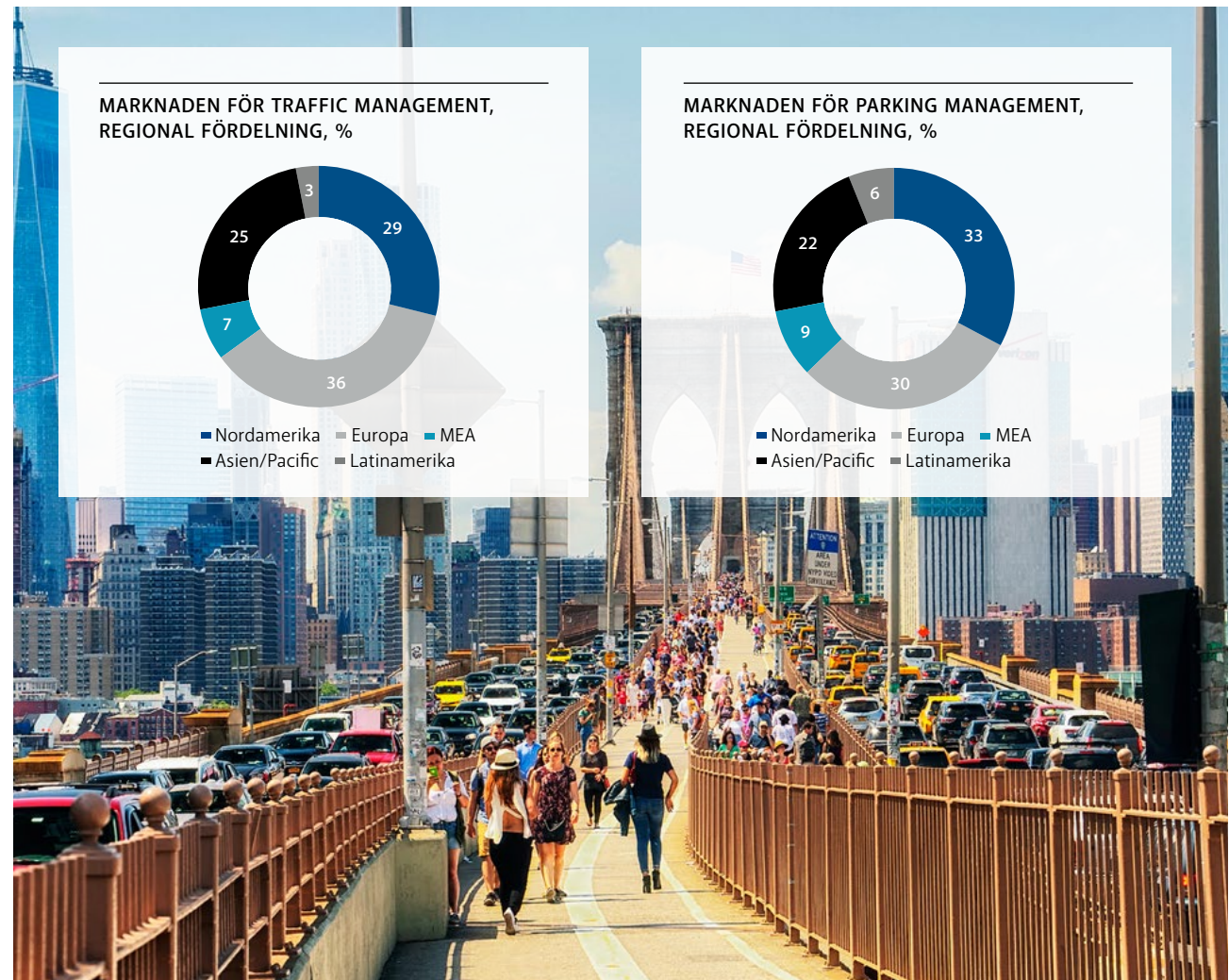
TagMasters marknad handlar om att möta tre stora globala utmaningar – ökad effektivitet i befintliga trafik- och transportsystem, förbättrad trafiksäkerhet och minskade utsläpp från trafiken. Marknaden är internationell, snabbt växande och fragmenterad med många små aktörer. Branschen genomgår därför en konsolidering, vilket TagMasters senaste förvärv av spanska Quercus Technologies är ett tydligt exempel på.

Intelligenta Transportsystem (ITS) är en viktig del av digitaliseringen och den nödvändiga omställningen av världens transportsystem. Det handlar om lösningar som ger ökad säkerhet i trafiken, minskad trafikträngsel och som bidrar till att reducera utsläpp från trafiken.

Enligt analysföretaget MarketsandMarkets uppskattas den totala globala marknaden för ITS-lösningar vara värd 36 miljarder dollar 2027. TagMasters adresserbara marknad för lösningar inom effektivisering och övervakning av trafik, transporter, parkering, kollektivtrafik och automatisk detektering av trafikincidenter uppskattas av koncernens egna beräkningar vara värd totalt 1,2 miljarder dollar 2027. TagMasters andel av denna fragmenterade marknad är således mycket liten, vilket ger stor potential för tillväxt såväl organiskt som via förvärv.

En av de främsta faktorerna som driver tillväxten för ITS är den växande befolkningen i världens städer i kombination med den snabba teknologiska utvecklingen inom områdena sensorteknik, kommunikationsteknik och automatisering som möjliggör en digitalisering och effektivisering av världens trafiksystem.

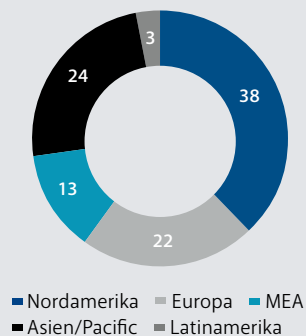
Geografiskt är marknaderna i Nordamerika och Europa, i vilka TagMaster har sitt främsta fokus, de mest dominerande med, enligt MarketsandMarkets, en gemensam andel på mellan 65-70 procent. Vissa marknader i Asien med stor befolkning och snabb urbanisering samt Australien växer också snabbt.



Det finns en mängd olika aktörer på marknaden, inklusive teknikföretag, transporttjänstleverantörer, infrastruktur företag, regeringar och myndigheter. De främsta trenderna på marknaden för ITS-lösningar just nu handlar om utbyggnad av automatiserade trafikstyrningssystem med integrerad AI-baserad programvara för förbättrad kapacitet och prestanda.

Bakgrunden till de satsningar som görs för att ställa om och effektivisera transportsystemen är några av de utmaningar som världen står inför och måste svara på. Det handlar om att vägtransporter står för mer än 20 procent av jordens alla koldioxidutsläpp, att trängsel på vägarna kostar enorma belopp samt att såväl vägar som järnvägar är föråldrade och otillräckliga i många delar av världen. Dessutom resulterar trafikolyckor årligen i 18,2 dödsfall per 100 000 personer och kostar i genomsnitt tre procent av ländernas BNP. Trafiken har också en negativ inverkan på luftkvaliteten lokalt och på klimatet globalt.

MARKNADEN FÖR ITS (INTELLIGENTA TRANSPORT SYSTEM) , REGIONAL FÖRDELNING, %



## GLOBALA TRAFIKUTMANINGAR

# 27 miljoner

förseningsdagar per år för godstransporter på landsväg i USA, vilket motsvarar 75 000 år

Källa Road Scholar

## Trafikstockningar

Den årliga kostnaden för trafikstockningar är alldeles för hög. EU: 100 miljarder euro (beräknas öka till 150 miljarder euro år 2050) USA: 87 miljarder dollar

Källa WHO

# 99 procent

av världens befolkning andas luft som överskrider WHO:s gränsvärden för luftföroreningar och hotar deras hälsa

Källa WHO

## Utsläpp

Vägtransporter står för 15% av de totala utsläppen. 41% av dessa är hänförliga till personbilar

Källa Our World in Data

# 3 700

människor världen över mister livet varje dag i trafiken

## Trafikolyckor

Varje år dör nästan 1,5 miljoner människor och så många som 50 miljoner skadas i trafikolyckor

Trafikolyckor är den vanligaste dödsorsaken för barn och unga vuxna i åldrarna 5 till 29 år

Källa World Economic Forum, WHO

## ITS RESULTAT

Trängseln minskar med 30 % och hastigheten ökar med 30 % i Londons trängselprogram

10-14 % lägre utsläpp i Stockholms trängselprogram

50 % av alla dödsfall i trafiken inträffar bland utsatta trafikanter såsom fotgängare, cyklare och motorcyklar



### TagMasters marknad och konkurrenter

TagMaster verkar på denna marknad med ledande teknikkompetens inom affärsområdena Traffic Solutions och Rail Solutions. Inom Traffic Solutions har koncernen lösningar inom delmarknaderna Traffic Management/Infomobility och Parking/Access-Security/Tolling som båda är en del av ITS-marknaden. Inom Rail Solutions fokuserar TagMaster på signalering och automatiserade tågstyrningssystem för effektivare trafik, framför allt gällande tunnelbana och spårvagnstrafik. På marknaden för sensorlösningar inom ITS-området finns ett flertal aktörer globalt.

TagMaster rankas som en av de ledande aktörerna på den växande RAIN RFID-marknaden, RFID-produkter för Parkering, Access-Säkerhet samt Vägtullar.

Inom lösningar med trådlösa magnetiska sensorer är TagMaster

genom sitt amerikanska bolag Sensys Networks ledande och har en lång historik av att vara den mest naturliga tekniska ersättaren till induktiva loopsystem. Trådlösa magnetiska sensorer ger den bästa noggrannheten till den lägsta kostnaden.

Sedan förvärvet av franska Citilog, 2021, är TagMaster dessutom ledande inom lösningar för automatisk detektering av trafikincidenter i tunnlar, på broar och på vägar. Genom förvärvet av Quercus Technologies, 2024, stärker TagMaster sitt erbjudande inom parkeringsaccess, hantering och administration av parkeringslösningar samt säkerhet avsevärt.

TagMasters huvudkonkurrenter på den internationella marknaden utgörs dels av små specialiserade företag, dels av avdelningar eller dotterbolag inom större företagsgrupper. Konkurrenterna återfinns i flera europeiska länder liksom i USA och Asien.

TagMaster har för närvarande försäljning på många marknader världen över med fokus på Storbritannien, Frankrike, Spanien och Tyskland i Europa och i USA i Nordamerika samt i Australien och Gulfländerna.

Sammantaget befinner sig TagMaster på en fragmenterad marknad med många små aktörer som är geografiskt spridda, vilket skapar bra möjligheter för konsolidering.

# Tillväxt organiskt och via förvärv för att skapa ökade volymer och höjda marginaler

TagMasters strategi syftar till att via innovation, ledande teknikkompetens och kompletterande förvärv växa för att skapa ökade volymer och därmed höjda marginaler. Detta i kombination med starkt affärsfokus och outsourcad produktion skapar bra försättningar för lönsam tillväxt. Under 2024 manifesterades detta genom förvärvet av spanska Quercus Technologies som ger både större styrka inom applikationsområdet parkeringslösningar och närvaro på nya geografiska marknader.

TagMaster är positionerat för att leverera lösningar på de utmaningar som världens transportsystem står inför och som beskrivs i marknadsavsnittet. Det handlar om att bidra till att lösa trafikproblem såsom trängsel i tätbefolkade områden, minska olyckor samt reducera utsläpp från trafiken.

Inom lösningsområdet Rail Solutions syftar lösningarna till att effektivisera kollektivtrafik i storstadsområden och att öka kollektivtrafikens attraktivitet. Inom Traffic Solutions syftar lösningar till att genom digitalisering effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas.

TagMaster verkar på en global marknad med verksamhet i Sverige, Storbritannien, Frankrike, Spanien och USA och med närvaro på cirka 45 marknader världen över. TagMastergruppen består idag av det som tidigare var nio bolag i fem olika länder som via förvärv har gått ihop till två affärsområden – Traffic Solutions och Rail Solutions.

## Ledande teknikkompetens och outsourcing

Koncernen har ett starkt erbjudande inom såväl Traffic Solutions som Rail Solutions med ledande teknikkompetens inom relevanta sensorteknologier som RFID, ANPR, Radar, Magnetic, Videoteknologi och Computer vision. TagMaster har dokumenterat ledande

## STRATEGI FÖR VÄRDESKAPANDE – STRATEGISKA PRIORITERINGAR

### ① Kommersiell styrka

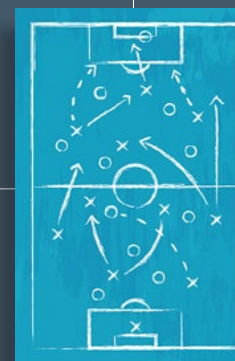
(Drivkrafter för tillväxt)

Driva tillväxt genom att utveckla säljprestationerna och digitalisera säljprocesser.

### ③ Ständiga operationella förbättringar

(Förutsättningar för tillväxt)

Säkerställa en effektiv och flexibel leveranskedja samt ytterligare stärka TagMasters produktkvalitet och ständigt förbättra för att minska kostnaderna.



### ② Kunddriven innovation

Göra de investeringar som krävs för ledarskap inom utvalda teknologier och förbättra kundvärdet med lägre produktionskostnader och högre funktionalitet.

### ④ Utökad produkterbudande

Kontinuerligt förbättra produktmarginalen genom att erbjuda bredare system och lösningar samt utvidga vårt erbjudande genom förvärv.

teknikkompetens inom sina lösningsområden med ett stort antal volymprojekt världen över under de senaste 25 åren.

All produktion är outsourcad och i Europa koncentrerad till Sverige och Spanien för ökad effektivitet, kvalitet och minskad klimatpåverkan. Sedan 2022 produceras dessutom all trafikdetekteringsutrustning från det amerikanska dotterbolaget Sensys Networks lokalt i USA, vilket ger Buy American-status på den amerikanska marknaden.

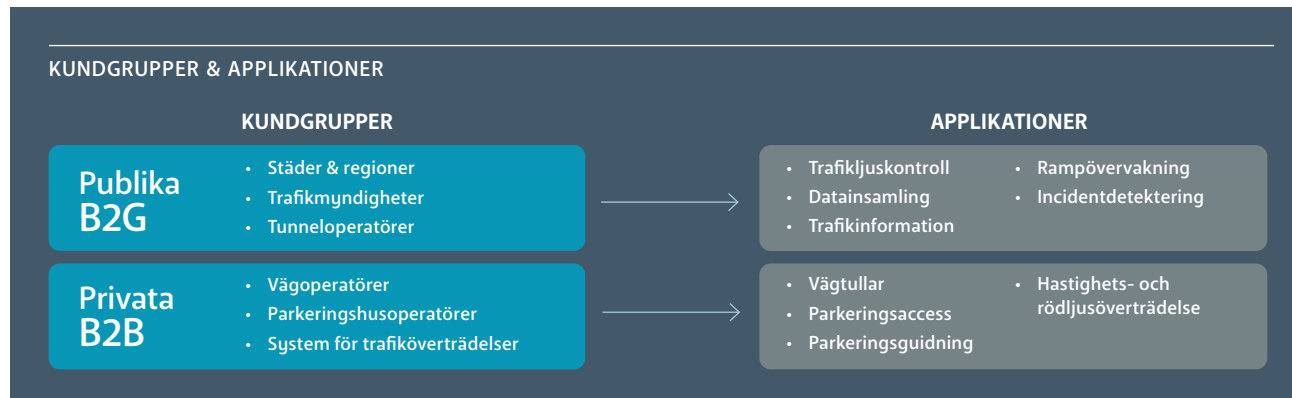
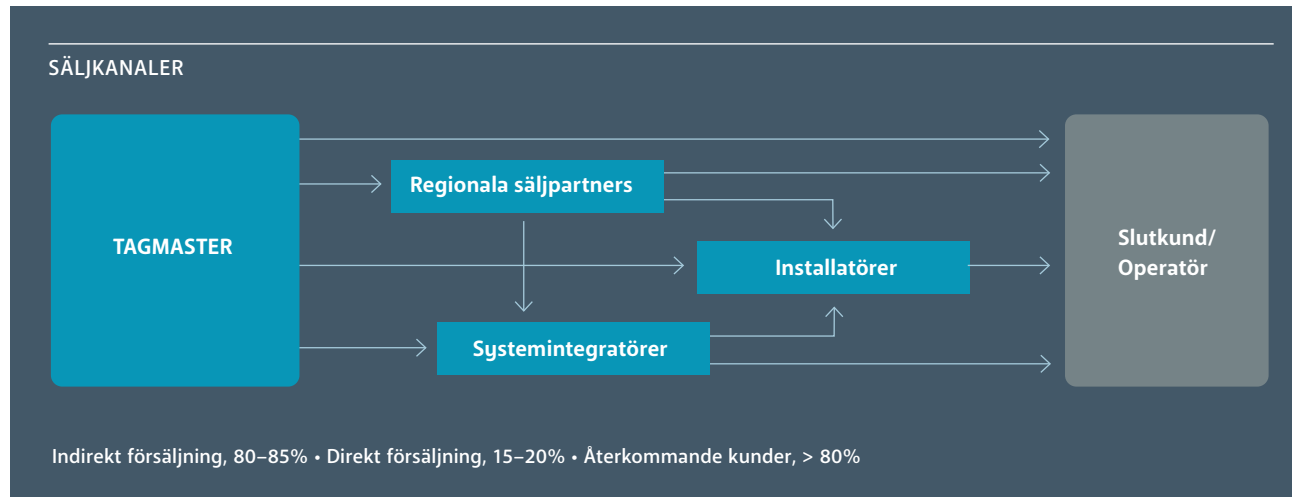
## Affärsmodell och kunder

TagMaster skapar smartare trafiklösningar genom att erbjuda lösningar med olika sensorteknologier tillsammans med avancerad mjukvara.

Verksamheten bygger främst på en transaktionsmodell som innebär att bolaget utvecklar, säljer och levererar hårdvara och mjukvara. En stor del av kunderna är återkommande kunder, vilket ger stabila grundintäkter.

TagMasters kunder inom Traffic Solutions är företrädesvis integratörer som på uppdrag av trafikmyndigheter, städer, stater, parkeringsägare, väg- och tågoperatörer levererar komplexa trafik- och parkeringslösningar av olika slag. Bolaget arbetar i vissa segment även direkt mot slutkunden i sina säljprocesser. En stor del av koncernens affär riktar in sig mot myndighetssektorn (B2G). Detta balanseras dock av förvärvet av Quercus Technologies vars försäljning uteslutande sker till företagskunder (B2B).

Rail Solutions kunder utgörs av ett fåtal stora aktörer inom



järnvägsindustrin såsom Alstom, Hitachi, Stadler, CAF och Siemens Mobility. TagMasters affärsmodell på Rail-sidan omfattar utveckling, leverans av produkter samt support.

Affären inom Rail Solutions karaktäriseras av stora affärer med långa beslutscykler. Det innebär att intäkterna är volatila och varierande över tid. Det balanseras av affären inom Traffic Solutions som är löpande, med mindre volymer och återkommande beställningar från långsiktiga kunder.

### Strategi för fortsatt tillväxt

TagMasters strategi för fortsatt tillväxt har följande delar – ökad kommersiell styrka, kontinuerlig effektivisering, kunddriven produktutveckling, ständiga operationella förbättringar och utökad produktutbudande via förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens samt utökad marknad.

Syftet är att bli en större aktör på marknaden för att skapa ökade volymer och därmed höjda marginaler. Det sker såväl organiskt

**MÅL OCH UTFALL**

**LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL**

- Tillväxt >20% total tillväxt (organisk och förvärvad)
- Justerad EBITDA >12%
- Kassaflöde/Justerad EBITDA >85% över en treårsperiod

**UTFALL 2024**

- 4% total tillväxt (organisk och förvärvad)
- Justerad EBITDA 11,5%
- Kassaflöde/Justerad EBITDA >60% över en treårsperiod

som via förvärv. Förvärvet av spanska Quercus Technologies under 2024 är ett tydligt exempel på hur förvärvsstrategin ser ut då Quercus ger både större styrka inom applikationsområdet parkeringslösningar och närvaro på nya geografiska marknader.

TagMasters kommersiella styrka ökar successivt genom en satsning på gemensam försäljningsstyrning med fokus på att utveckla och förbättra koncerngemensamma försäljningsprocesser och korsförsäljning. Koncernen har ett starkt top line-fokus och rensar konsekvent ut produkter och lösningar som inte längre är lönsamma och satsar på nya för att höja marginalerna.

### Tydlig modell för förvärv

TagMaster är en företagsgrupp som är van vid tillskott i form av nya förvärv. Koncernen har en tydlig och beprövad förvärvsstrategi och väl utvecklad process för att identifiera och integrera nya förvärv.

Marknaden för Intelligent transport system (ITS) är fragmenterad och det finns därför många möjliga förvärvskandidater för att konsolidera marknaden eller för ett en bli en del av ett större ekosystem.

TagMaster är med sina nio förvärv under de senaste nio åren en viktig del av denna konsolideringstrend, nu senast med förvärvet av spanska Quercus Technologies. TagMaster tittar kontinuerligt efter möjliga förvärv för att stärka erbjudandet såväl vad gäller produkter och teknologier som att öka marknadsnärvaron.

Förvärvade bolag integreras i gruppen efter en tydlig modell. De förvärvade bolagens verksamheter ses inledningsvis över för att skala ner kostnader, rensa ut olönsamma produkter och rikta fokus mot de delar av verksamheten som är skalbara. Arbetet

#### FÖRVÄRVSKRITERIER

- ▶ Kompletterande teknik
- ▶ Stark go to market-förmåga
- ▶ Värdeskapande mjukvarukunnande
- ▶ Framtida tillväxtmotorer
- ▶ Tillskott till EBITDA-marginal inom 12–18 månader

#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL

##### En strategi som bidrar till FN:s hållbarhetsmål

Engagerade medarbetare spelar en central roll i TagMaster för att skapa en dynamisk företagskultur och för att driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll.

TagMaster har ett starkt och övertygande syfte, och tillhandahåller lösningar för trafik:

- Trängsel • Föroreningar • Olyckor

TagMaster bidrar aktivt till de här fyra hållbarhetsmålen, i synnerhet har bolaget lagt strategisk betydelse för att möta mål 9 (industri, innovation och infrastruktur) och mål 11 (håll-

bara städer och samhällen). Vi tror att det är den kombinerade kraften för dessa två målen som hjälper till att differentiera vårt unika tillvägagångssätt.

Med kompetens inom intelligenta transportsystem har TagMaster en stark plattform för att göra avgörande framsteg för att göra verklighet av hållbarhetsmålen.



inriktas sedan på att tillsammans med övriga bolag i gruppen öka försäljning och gemensam utveckling av innovativa lösningar för god och långsiktig tillväxt med god lönsamhet.

#### AI-drivet utvecklingsarbete

Utveckling av nya lösningar och sensorprodukter är en viktig faktor i koncernens fortsatta tillväxt och under 2024 allokerade TagMaster motsvarande 15 procent av omsättningen till utveckling.

TagMaster har ledande teknikkompetens inom de olika teknologierna RFID, ANPR, Radar, Video, Magnetic och Computer vision. Det är genom att kombinera dessa olika teknologier samt addera mer intelligens lokalt i sensorerna, edge-analys, som nya avancerade lösningar utvecklas.

TagMaster arbetar även med att utveckla nästa generations automatiserade trafikstyrningssystem med integrerad AI-baserad mjukvara för förbättrad kapacitet och prestanda. AI är redan idag en del av TagMasters lösningar i form av kameradrivna lösningar, för att automatisera hanteringen av stora mängder data och effektivt hämta relevant information.

Förutom i själva lösningarna använder koncernen AI internt för mjukvaruutveckling och i försäljnings- och marknadsarbetet. Effektiv användning av AI i mjukvaruutvecklingen innebär att TagMasters ingenjörer i framtiden borde kunna öka sin effektivitet med 15–20 procent.





# AI-driven digitalisering av trafikflöden för mindre trängsel, färre olyckor och minskade utsläpp

Inom affärsområdet Traffic Solutions utvecklar TagMaster smarta lösningar som förbättrar flöden och säkerhet i trafiken baserad på AI-driven sensorteknologi i kombination med avancerad molnbaserad mjukvara. Med effektivare och smidigare trafikflöden bidrar TagMasters lösningar till att minska transporters klimatpåverkan. Traffic Solutions är koncernens största affärsområde och stod 2024 för cirka 88 procent av omsättningen, en andel som kommer att växa under 2025 i och med förvärvet av i Quercus Technologies, som erbjuder digitala lösningar för parkeringsindustrin.

TagMasters lösningar ger trafikoperatörer och kommersiella aktörer möjlighet att till exempel installera system för upptäckt och hantering av incidenter i trafiken i tunnlar, broar eller motorvägar, system för styrning av trafikljus för bättre flöden, smarta digitala parkeringslösningar eller intelligenta transportsystem som gör att vägnäten kan användas optimalt. Det kan även vara system för vägtullar eller lösningar för säkerhet och passagekontroll.

TagMaster arbetar med följande applikationsområden inom Traffic Solutions:

- Traffic Management
- Infomobility
- Parking/Access/Security

Utvecklingen går mot alltmer komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och deep-learning spelar en viktigare roll. Det innebär att all data som samlas in via sensorer av olika slag analyseras för att ge ett fullödigt underlag för till exempel beslut om hur trafikflöden kan optimeras eller hur infrastruktur bör byggas ut. Data ger även underlag för avgifter som ska tas ut vid till exempel parkeringar eller vägtullar.

TagMaster har via nio förvärv de senaste nio åren fördjupat, breddat och kompletterat kompetensen inom de teknologier som gruppen arbetar med och har idag ledande teknikkompetens.

Det senaste förvärvet, Quercus Technologies, tillför djup kunskap inom visuell dataanalys och avancerad AI-teknik, vilket stärker koncernens ställning som ledande aktör inom intelligenta sensorsystem för både trafik- och parkeringsapplikationer. Det stärker också TagMasters erbjudande inom parkeringsområdet avsevärt och riktar sig till kommersiella aktörer och ökar därmed

koncernens försäljning till företagskunder (B2B). Quercus erbjuder avancerade videosystemlösningar för parkeringsaccess och parkeringsinformationssystem. Med installationer på över 60 flygplatser, 80 köpcentrum samt hotell, universitet, offentliga institutioner, sjukhus, bostadsrättsföreningar och kontor världen över har Quercus etablerat sig som en teknikledare inom parkeringsindustrin.

## Applikationsområde – Traffic Management/Infomobility

Traffic Management/Infomobility omfattar lösningar för övervakning och effektivisering av trafikflöden i realtid. Exempel på applikationer och lösningar är trafikljusstyrning, landsvägs- och motorvägsövervakning samt automatisk incidenthantering.

Det handlar även om system för att samla in och distribuera information rörande olika trafiksituationer och trafiklägen samt att tillhandahålla analyser som bygger på insamlad information. Exempelvis kan det handla om fordonsklassificering och volymbekräkning, restidsinformationssystem, detektering av cyklist och fotgängare samt väderdetekteringssystem. Systemen används främst för planering för att effektivisera trafikflöden.

TagMaster har ett starkt erbjudande inom området med lösningar som bygger på AI-kameror, ANPR-kameror, trådlösa magnetiska sensorer, trådlösa radarsensorer och en molnbaserad mjukvaruplattform. Med ledande teknikkompetens inom samtliga relevanta sensorteknologier erbjuder TagMaster såväl avancerad hårdvara som mjukvara för de applikationer som anges ovan.

Gruppen arbetar även med applikationer inom det som kallas infrastruktur till fordon (I2V), där trafikinformation som exempel-

vis finns i trafikforsningar i realtid förmedlas till fordon från tunga fordon till cykel för att underlätta ett bra trafikflöde.

Inom Traffic Management/Infomobility har TagMaster sina kunder bland stora partners, integratörer och entreprenörer av olika slag som arbetar på uppdrag av vägoperatörer (B2G). En del försäljning sker även direkt till kommuner och lokala myndigheter, framför allt i Storbritannien och Frankrike. Applikationsområdet är TagMasters största och stod för mer än hälften av TagMasters totala intäkter 2024. Marknaden för lösningar inom applikationsområdet har en årlig tillväxt på sex-åtta procent och förväntas växa snabbt i takt med den pågående omställningen av transportsystemen och trafiken i storstäder.

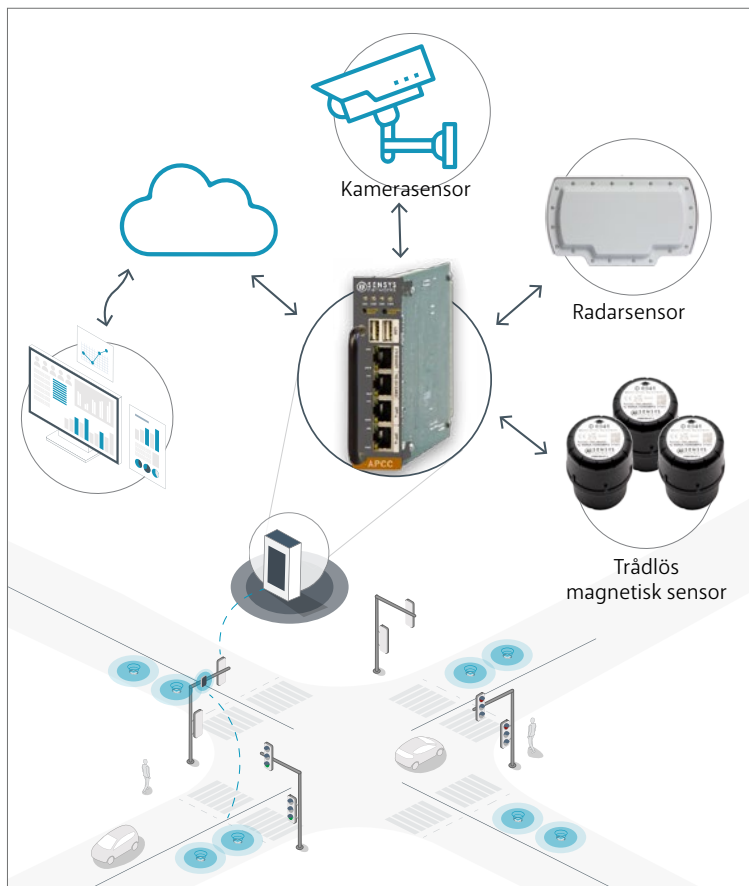
## Applikationsområde – Parking/Access/Security/Tolling

Väl fungerande parkeringssystem är en nyckel till effektiva transportsystem. Parkeringsmarknaden genomgår en stor digital förändring där användandet av appar och nya betalningssystem gjort det möjligt för nya aktörer att ta marknadsandelar.

TagMaster erbjuder flexibla och kostnadseffektiva lösningar för bland andra parkeringsägare och professionella parkeringsoperatörer. Det handlar bland annat om lösningar där parkeringsbommar och biljettautomater ersätts av ANPR-kameror och/eller RFID-läsare som registrerar in- och utpassering.

TagMaster erbjuder även magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer som automatiskt detekterar fordon och som används vid lastbilsparkeeringar, utomhusparkeeringar och för att tillsammans med laddstolpar för elbilar bygga system som identifierar tillgänglighet i realtid.

## NÄSTA GENERATION AI-DRIVNA MULTISENSORPLATTFORM



### AI-drivna detektionssystem skapar smartare, grönnare och mindre trafikbelastade städer

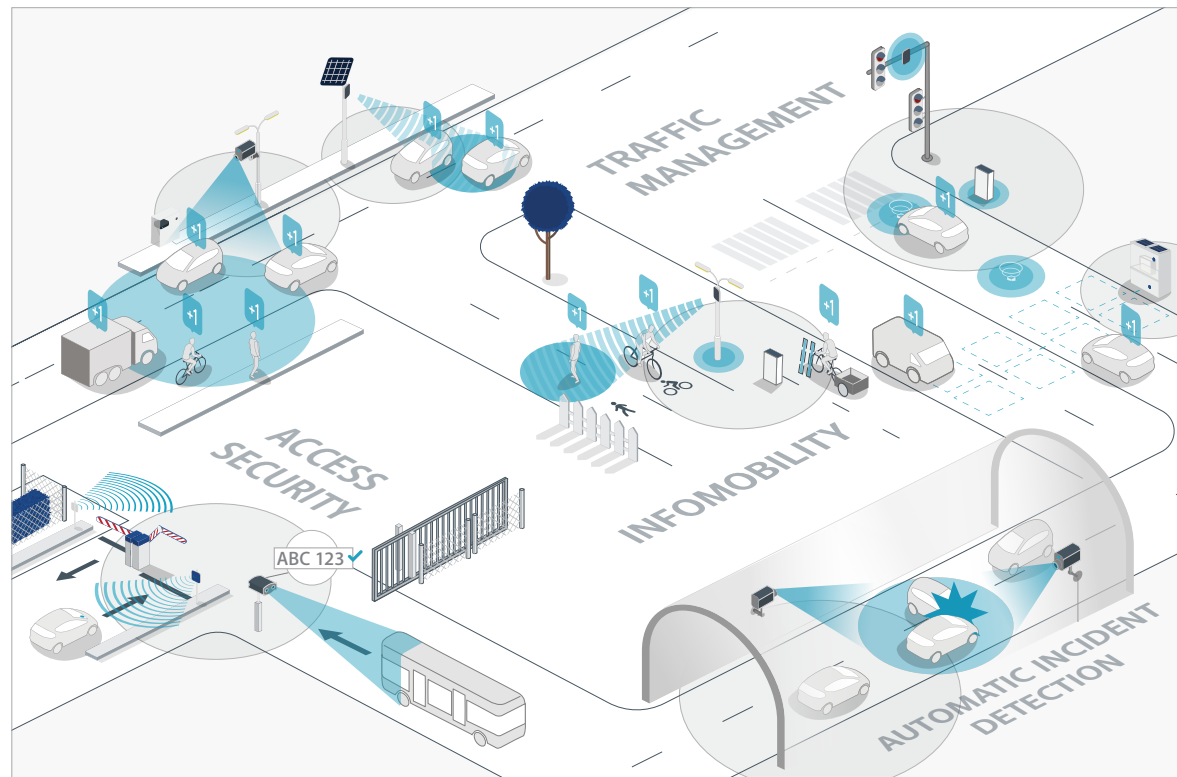
En AI-driven Edge Gateway för kommunikation mellan sensor-enheterna och den molnbaserade plattformen SNAPS.

TagMasters teknik kan minska utsläppen med ~300 kg per fordon och år.

### Applikationer från tredje part

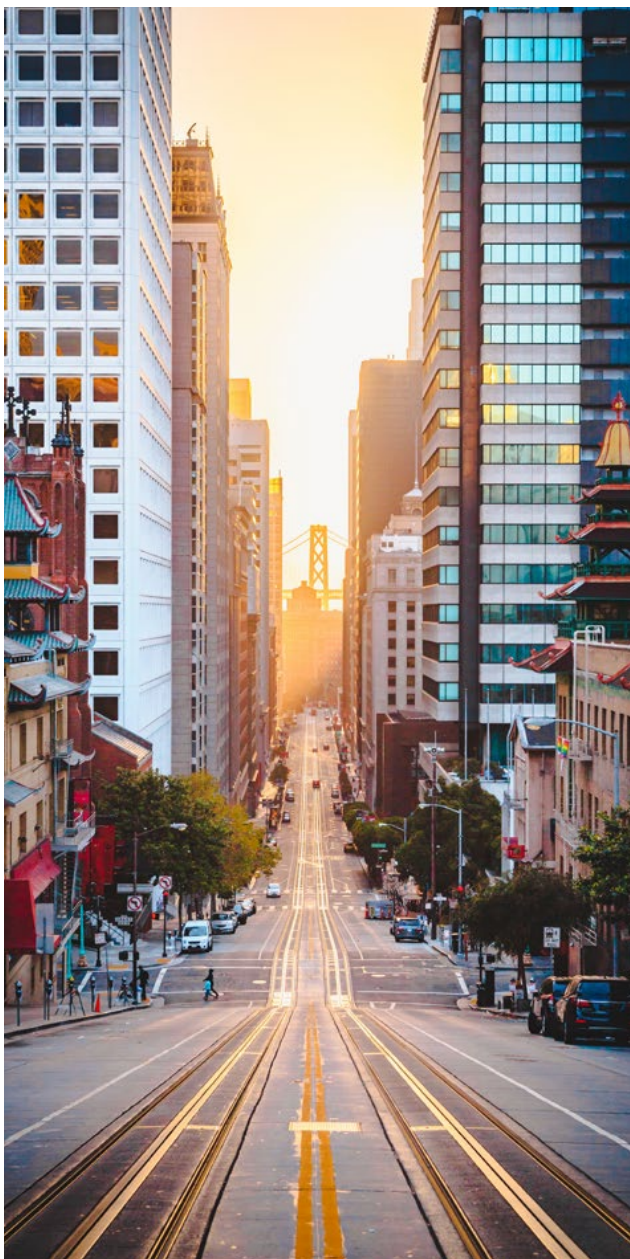
- Styrning av trafiksignaler
- Trafikstatistik
- Information om resande
- Trängsel och prissättning i avgiftsbelagda körfält
- Tillgänglig parkering

## TRAFFIC SOLUTIONS APPLIKATIONSOMRÅDEN

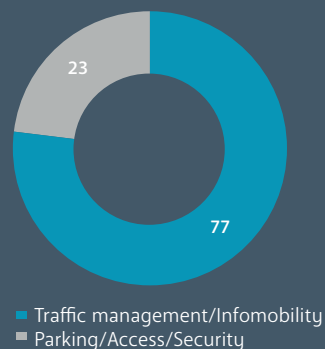


### TagMaster - en viktig del av vardagen genom intelligenta transportsystem (ITS)

Intelligenta transportlösningar (ITS) bygger på relevanta sensortechnologier för att med ett digitaliserat informationsflöde hantera utmaningar inom transportinfrastrukturen och göra den säkrare, mer effektivt utnyttjad, miljövänligare och mindre kostsam att underhålla för operatörer och myndigheter på olika nivåer.



TRAFFIC SOLUTIONS APPLIKATIONSOMRÅDEN, %



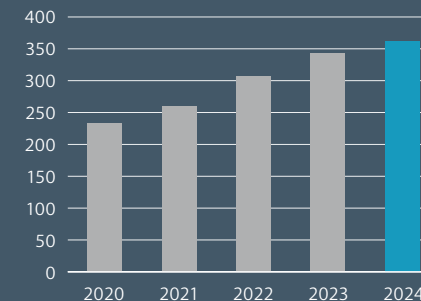
Vägtullar har traditionellt använts för att finansiera och underhålla transportinfrastruktur, men även för att minska trängsel och luftföroreningar. TagMaster erbjuder automatisk digital identifikation av fordon via RFID- och ANPR-sensorteknologin i så kallade ETC-system (Electronic Tolling Collection) för maximal flexibilitet.

TagMaster erbjuder även magnetiska och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon automatiskt och som kan användas för att styra bilister till dedikerade prioriteringsfiler beroende på köbildningar vid olika tider på dagen.

En annan lösning TagMaster erbjuder är säkerhetssystem för till exempel områden där det är känsligt att obehöriga fordon åker in som hamnar, industriområden eller militära områden.

Förvärvet av spanska Quercus under 2024 stärker TagMasters erbjudande inom parkeringsområdet avsevärt och riktar sig till kommersiella aktörer och ökar därmed koncernens försäljning till företagskunder (B2B). Quercus utvecklar och tillverkar avancerade videosystemlösningar för parkeringsaccess och parkeringsinformationssystem som optimerar effektiviteten i parkeringsanläggningar och förbättrar parkeringsupplevelsen. Med installationer på över 60 flygplatser, 80 köpcentrum samt hotell, universitet, offentliga institutioner, sjukhus, bostadsrättsföreningar och kontor världen över har Quercus etablerat sig som en teknikledare inom parkeringsindustrin.

OMSÄTTNING TRAFFIC SOLUTIONS, MSEK



Inom applikationsområdet sker försäljningen främst indirekt till integratörer och installatörer, men nu efter förvärvet av Quercus även gentemot kommersiella aktörer. Försäljningen stod 2024 för 23 procent av TagMasters totala intäkter och väntas växa avsevärt under 2025 beroende på tillskottet av Quercus. Marknaden beräknas ha en årlig tillväxt på åtta-tio procent.

#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 9

Vår satsning på energisnåla sensorsystem, där de flesta av våra lösningar kan drivas med solenergi, hjälper omställning till mera hållbara trafiksystem.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



## Case – Illinois Department of Transportation – USA

# TagMasters lösning förbättrar övervakning, säkerhet och flödet på vägarna i amerikanska Illinois

TagMasters amerikanska dotterbolag Sensys Networks har levererat en skräddarsydd lösning som kombinerar befintlig infrastruktur med den senaste detekteringstekniken till Illinois Department of Transportation (IDOT). Lösningen förbättrar övervakning, säkerhet och flödet på vägnätet i delstaten Illinois i USA.

IDOT har under flera år arbetat med att modernisera och effektivisera delstatens transportsystem, Rebuild Illinois. En stor utmaning inom detta projekt var att det omfattande systemet av induktiva slingor - nedgrävda kablar som används för trafikdetektering - var delvis föråldrat och att IDOT ville gå över till en mer flexibel och hållbar lösning med magnetsensorer ovan mark.

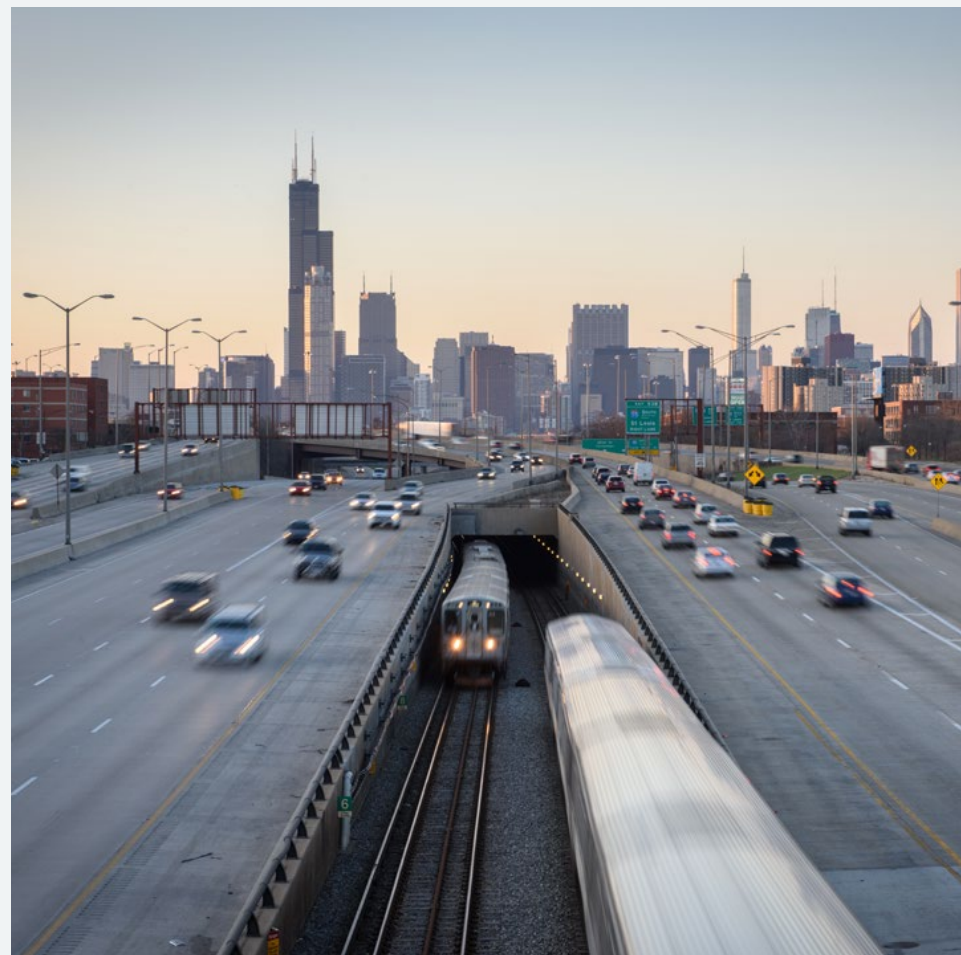
Att ersätta samtliga slingor var dock inte ekonomiskt eller praktiskt genomförbart. Det krävdes därför en lösning som kunde integrera båda teknikerna och möjliggöra en gradvis övergång utan att störa trafikflödet.

Efter omfattande samråd utvecklade Sensys Networks FlexDetect, en lösning som möjliggör sömlös integration av olika detekteringstekniker inom SensTRAFFIC-plattformen. Tack vare detta kan IDOT fortsätta använda sina befintliga slingor

samtidigt som nya FlexMag-sensorer och FlexControl-gateways installerats successivt.

Systemet samlar in data från både slingor och magnetsensorer och skickar informationen via fiberoptisk ethernetkommunikation till IDOTs trafikledningscentral (TMC). En innovativ aspekt av lösningen är att slingor och magnetsensorer tillsammans kan beräkna hastighet – en banbrytande funktion på området.

Som en effekt av samarbetet har IDOT moderniserat sin trafikövervakning, ökat systemets flexibilitet, förbättrat säkerheten och effektiviserat trafikflödet. Det nya systemet innebär även att underhållet effektiviseras då en induktiv slinga som slutar fungera enkelt ersätts med en FlexMag-sensor utan omfattande vägvastängningar.



Case – Parkeringsvägledningssystem, W Barcelona Hotel

## TagMaster installerar avancerat parkeringssystem hos W Barcelona Hotel

Quercus Technologies, som förvärvades av TagMaster under 2024, har genomfört ett stort antal avancerade projekt för parkeringsindustrin världen över. Ett specifikt exempel är implementeringen av ett parkeringsvägledningssystem på det mycket uppmärksammade W Barcelona Hotel, som är byggt på konstgjord mark som är en utvidgning av Barcelonas hamn.

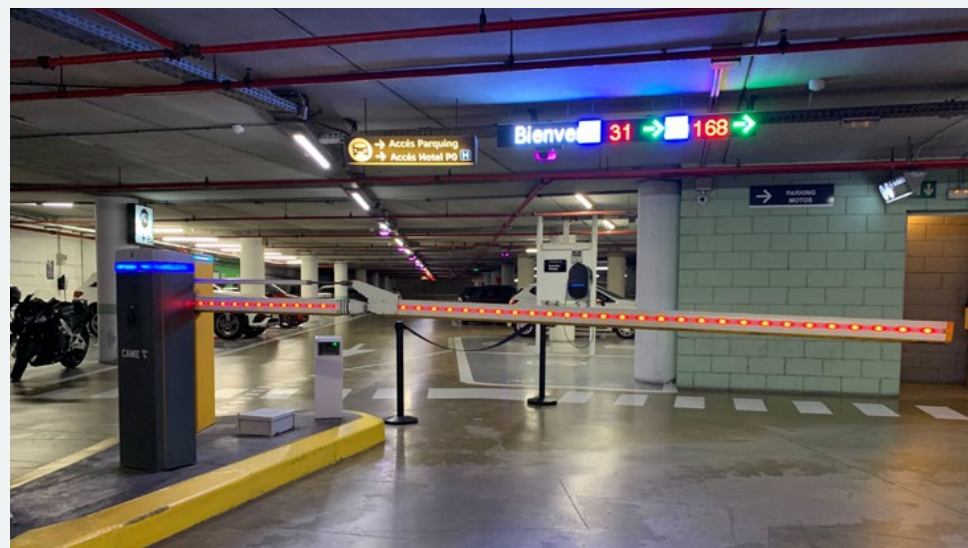
Hotellet, som stod klart 2009, behövde modernisera sin parkeringsanläggning för att maximera tillgänglighet, säkerhet och energieffektivitet.

För att lösa detta installerade Quercus Technologies sensorer som erbjuder videoövervakning per parkeringsplats, registreringskyltigenkänning och rörelsedetektering. Dessa funktioner förbättrar säkerheten genom att ge parkeringsoperatören information om vad som händer i parkeringsområdet i realtid.

För att optimera parkeringsflödet har LED-paneler installerats för att vägleda föraren direkt till lediga platser. All data samlas in och hanteras i Quercus mjukvaruplattform BirdWatch, vilket ger operatören full kontroll över beläggning, säkerhet och analys av parkeringsmönster.

För en smidig upplevelse har anläggningen ett biljettlöst system där kameror registrerar fordonets registreringsnummer vid infart och öppnar bommen automatiskt. Vid utfart identifieras bilen igen och parkeringstiden beräknas utan att föraren behöver hantera en fysisk biljett. Betalning kan ske via mobilapp, betalstationer eller automatisk fakturering.

Genom integrationen av Quercus lösning kan hotellet nu övervaka och hantera parkeringskapaciteten med hög precision, vilket förbättrar både driftseffektiviteten och användarupplevelsen.



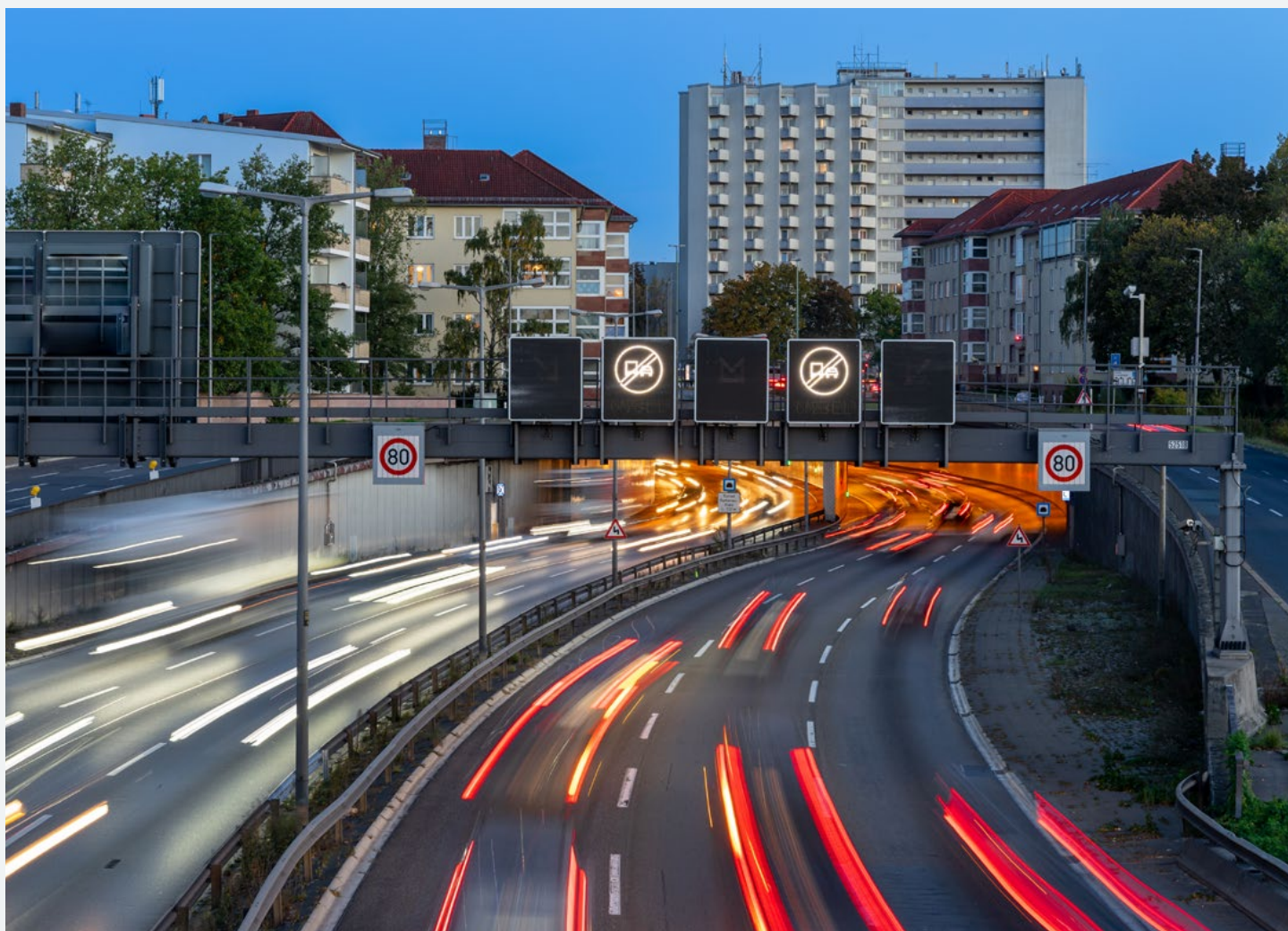
## Case – Berlins motorvägstunnlar

# Tysklands motorvägsmyndighet väljer TagMaster till Berlins motorvägstunnlar

TagMaster valdes under 2024, via sitt franska dotterbolag Citilog tillsammans med några andra leverantörer, ut av den tyska motorvägsmyndigheten Die Autobahn GmbH för den omfattande uppgraderingen av videotekniksystemet för motorvägstunnelnätet i Berlins innerstad. Ordern var en milstolpe för TagMaster.

Projektet i Berlin omfattar modernisering av hårdvara och mjukvara för videoincidenthantering i Berlins inre motorvägsnät omfattande motorväg A100, A111 och A113 samt åtta tunnlar däribland den 1 700 meter långa Britztunneln och den 1 000 meter långa tunneln vid flygplatsen Tegel. TagMaster står för mjukvaran.

Trafiken på Berlins motorvägar, som trafikeras av över 180 000 fordon dagligen, blir säkrare genom att TagMasters incidenthanteringssystem, som bygger på AI och Deep Learning, installeras tillsammans med relevant hårdvara. Systemet bidrar till att avsevärt minska trafikstockningar genom rapportering av olyckor och incidenter på sekundbasis istället för efter minuter eller ännu längre tid som är fallet med andra system eller vid total avsaknad av rapporteringssystem. Systemet minskar dessutom antalet fellarm genom att automatiskt identifiera olika scenarier som fordon som har stannat, förare som hamnar fel i trafiken, fordon som kör i fel färdriktning, trafikstockningar, fotgängare, skräp och bränder.



# Sensorlösningar för spårbunden trafik ger ökad effektivitet, punktlighet och säkerhet

TagMaster är en ledande leverantör av avancerade mobilitetslösningar för spårbunden trafik i storstadsområden över hela världen. Lösningarna inom lösningsområdet Rail Solutions finns i ett brett utbud av applikationer för att förbättra effektivitet, tillförlitlighet, säkerhet och punktlighet i offentliga masstransportsystem som spårvagnsnät, lätta järnvägsfordon och tunnelbanesystem.

Varje minut görs hundratusentals avläsningar via TagMasters RFID-sensorer i tunnelbanor, spårvagnssystem och annan spårbunden trafik världen över. Data som samlas in ligger till grund för säker, punktlig och hållbar kollektivtrafik. TagMasters lösningar gör att operatören kan använda sitt befintliga spårnät effektivare genom tätare trafik samtidigt som risken för olyckor minimeras.

Ledande leverantörer av järnvägssignalsystem använder TagMasters RFID-lösningar för storskaliga innovativa signaleringssystem såväl som för installering av system för kommunikationsbaserad tågkontroll (CBTC).

Inom lösningsområdet Rail Solutions arbetar TagMaster i huvudsak inom signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i första hand tunnelbanor och spårvagnar.

TagMasters tågstyrningssystem bygger på koncernens sensorprodukter med hög grad av inbyggd funktionalitet och edgeanalys. Det som till en början startade som ett projekt har idag blivit ett väl etablerat applikationsområde med ett starkt erbjudande till marknaden.

De egenutvecklade algoritmerna för kritiska applikationer såsom positionsbestämning, axelräkning och dörröppning har skapat en stark position inom signalsystem för tunnelbana och spårvagn.

För att intensifiera innovationskraften och utvecklingen inom Rail Solutions har koncernen ett Centre of excellence i Frankrike.



## Kunder och försäljning

Kunderna inom Rail Solutions består till största delen av globala signalsystemtillverkare som Alstom, Hitachi, Stadler och Siemens Mobility samt regionala och lokala integratörer för spårvagnsprojekt.

Affärsmodellen för Rail Solutions bygger på att genom så kallade design-in lösningar, etablera djupa relationer med kunderna och driva gemensamma utvecklingsprojekt för att bli integrerad i systemlösningarna.

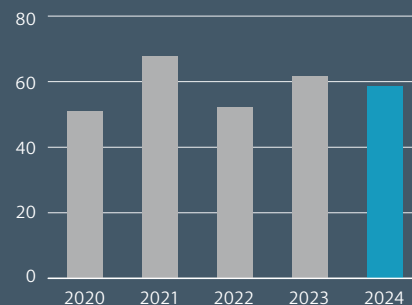
Försäljningen inom Rail Solutions är starkt projektbunden och varje affär är stor och komplicerad och kräver mycket kunskapsutbyte mellan TagMaster och kunden. För att fullt ut utnyttja fördelarna med teknologin är TagMasters tekniker i direkt kontakt med kundens ingenjörer och försäljningen medför därför i vissa fall tekniskt anpassnings- eller mindre utvecklingsarbete.

Trenden går mot att fler kunder outsourcar sin teknikutveckling såsom bilindustrin gör. TagMasters kompetens matchar väl de krav som även i framtiden kommer att ställas på externa systempartners.

Affären inom Rail Solutions karaktäriseras av stora affärer med långa beslutscykler. Det innebär att intäkterna är volatila och varierande över tid. Det balanseras av affären inom Traffic Solutions som är löpande, med mindre volymer och återkommande beställningar från långsiktiga kunder.

Rail Solutions försäljning stod 2024 för knappt 14 procent av TagMasters totala intäkter på en marknad med en årlig tillväxt på cirka fyra procent.

OMSÄTTNING RAIL SOLUTIONS, MSEK



### APPLIKATIONER

### APPLIKATIONSOMRÅDEN

Positionering	Tunnelbanor
Selektiv dörröppning/ plattformsdörrar	Tunnelbanor, spårvagnar, pendeltåg
Driftsprioriteringar	Spårvagnar
Automatisk hastighetskontroll	Tunnelbanor, spårvagnar
Passagerarinformation	Tunnelbanor, spårvagnar
Korsningssäkerhetssystem	Spårvagnar



Spårvagn i  
Barcelona, Spanien

### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 11

Väl fungerande kollektivtrafik är en viktig faktor för att effektivisera trafikflöden.





## Case – Alula – Saudiarabien

## TagMaster levererar lokaliseringssystem till världens längsta kontaktledningsfria spårväg

TagMaster har levererat utrustning till det automatiska fordonslokaliseringssystemet (AVL) för den nya Alula-spårvägen i Saudiarabien. Med en sträckning på 22,4 kilometer blir Alula-linjen världens längsta spårväg utan kontaktledning och kombinerar historisk inspiration med modern grön mobilitet.

Alula är en gammal arabisk oasstad belägen i Medinaprovinsen i Saudiarabien. Den nya spårvägslinjen får 17 hållplatser och betjänar både stadskärnor, arkeologiska platser och UNESCO-listade världsarv. Linjen knyter samman fem historiska distrikt. Spårvägen, som beräknas öppna andra halvåret 2027, blir en resa genom stadens historia där passagerarna får en färd från oasen till öknen.

Projektet är en del av Alulas vision om hållbar stadsutveckling och kulturarvsbevarande, där innovativ teknik integreras för att skapa en smidig och miljövänlig transportlösning. Med TagMasters beprövade teknologi kan spårvägen drivas med hög säkerhet och effektivitet i en unik historisk miljö.

TagMasters lösning gör det möjligt att via RFID-teknik i realtid lokalisera spårvagnarna längs

linjen och hantera trafiken effektivt i det lokala informationskontrollcentret (LICC). Systemet omfattar även identifiering av fordon i depå samt funktioner för automatisk aktivering av strömförsörjningen via strömvagtagare vid särskilt utformade stationer.

TagMaster RFID-teknik används i stor utsträckning för spårvagnssystem över hela världen för att dels öka säkerheten och minimera risken för olyckor, dels för att ge tillförlitlig positionering. Signalsystem för spårväg skiljer sig från övriga typer av tågssystem som tunnelbana, då trafiken sker i en öppen miljö med interaktion med annan trafik.

TagMasters lösning valdes i tuffast möjliga konkurrens.



Bilden är AI-genererad

# En dynamisk företagskultur som driver innovation och resultat

För en koncern som TagMaster, som består av flera förvärvade bolag och vars framgång bygger på innovation, är det avgörande att ge förutsättningar för engagemang bland medarbetarna. Gruppen arbetar därför målinriktat med starka värderingar för att skapa en dynamisk företagskultur som driver innovation och resultat.

Sex kärnvärden präglar TagMasters företagskultur, hur arbetet fungerar såväl internt som externt och företagets förhållningssätt i den dagliga verksamheten.

Kärnvärdena utgör grunden för att bibehålla och stärka en god företagskultur. Att dessa värderingar genomsyrar allt som görs i TagMasterkoncernen är avgörande då koncernen är en grupp bestående av förvärvade bolag i fem olika länder.

## Organisation

TagMasters organisationsstruktur utgår från olika funktioner inom koncernen:

- Försäljning
- Utveckling
- Operations
- Administration

De olika verksamhetsländerna har en lokal administrationsfunktion som hanterar uppgifter som kräver landspecifik kompetens. Exempel på sådana uppgifter är rapportering av skatter och avgifter, legal finansiell rapportering och hantering av personalrelaterade frågor.

## Stärkt organisation genom förvärv

För att kunna ta vara på de förvärvade bolagens kompletterande kompetens läggs stort fokus på integration och implementering av gemensamma processer. I detta arbete betonas TagMasters

## KÄRNVÄRDEN

### RESULTATORIENTERADE

Vi värdesätter hållbara resultat, prestation framför formalia, mätbara mål och samarbete för att uppnå våra finansiella mål.



### ENGAGERADE

Vi är passionerade över det vi gör och utvecklas som mest när vi gör ett bra jobb. Vi leder vägen framåt fördomslöst med en känsla av brådska.



### PROFESSIONELLA

Vi är professionella och inser vikten av god branschkunskänedom, att föregå med gott exempel och att vara ödmjuka i vårt tillvägagångssätt.



### KUNDFOKUSERADE

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen och vi är dedikerade att driva effektivitet, produktivitet och kvalitet för alla våra kunder.



### INNOVATIVA

Vi investerar stort i innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och fokusera på att skapa hållbara lösningar.

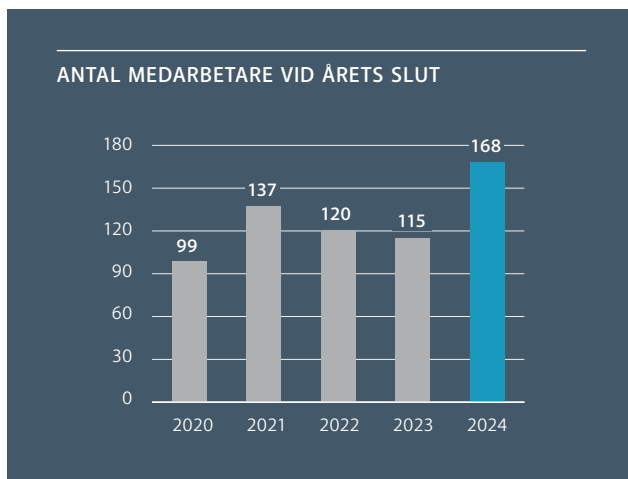


### ENTREPRENÖRIELLA

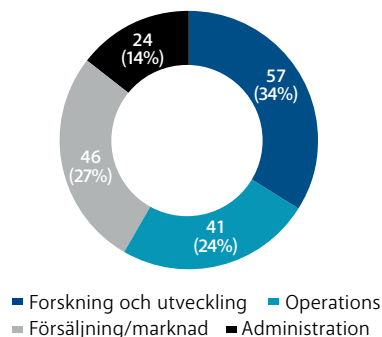
Vi är övertygade om att vi har vad som krävs för att uppnå vår ambitiösa vision. Vi tillåter oss att drömma stort, testar nya saker och fortsätter att driva utvecklingen framåt.



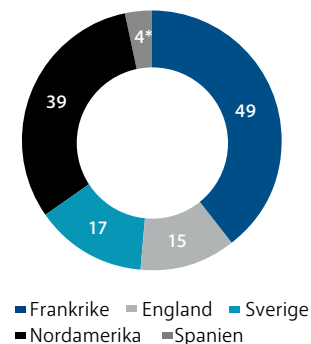
Bilden är AI-genererad



**MEDARBETARE PER FUNKTION VID ÅRETS SLUT**

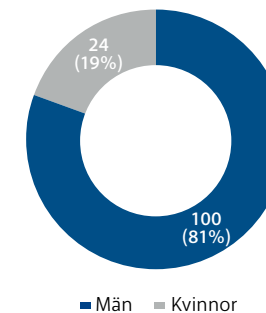


**MEDELTA MEDARBETARE PER LAND**



\* Medeltal för Spanien avser endast en månad. För helåret uppgår medeltalet till 40

**MEDELTA FÖRDELNING MÄN/KVINNOR**



kärnvärden och vikten av gemensamma processer och värderingar inom samtliga funktioner trots kulturella och geografiska skillnader.

Integration av medarbetare och fortsatta implementering av TagMasters kärnvärden och därmed en starkt gemensam företagskultur, har stort fokus och fortgår kontinuerligt inom samtliga funktioner och bolag som ingår i koncernen.

### Starkt utvecklingsarbete

Utvecklingsverksamheten i Europa är till stora delar integrerad och bedrivs under ledning av koncernens CTO. Utvecklingsmedarbetare finns i Sverige, England, Frankrike och Spanien.

Produktutvecklingen sker genom en produktledningsprocess som är gemensam för samtliga bolag inom koncernen. Den amerikanska verksamheten Sensys Networks har sin egen CTO och utvecklingsarbetet bedrivs i Berkeley, Kalifornien.

Då utvecklingsarbete och innovation är avgörande för koncernens framgång satsas en förhållandevis stor del av omsättningen på utveckling. Under 2024 lades 15 procent av den totala omsättningen på utveckling. Bland koncernens 57 utvecklingsingenjörer arbetar cirka 80 procent med mjukvaruutveckling varav cirka 30

personer är dedikerade till att vidareutveckla lösningar baserade på AI och visuell dataanalys. Deras arbete resulterar i att produkter och lösningar blir mer och mer digitala och att i princip alla sensorprodukter kan sammankopplas i molnlösningar.

Utvecklingsarbetet går bland annat ut på att, genom att kombinera de olika sensorteknologier TagMaster arbetar med, utveckla avancerade sensorprodukter och datalösningar som bidrar till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem och som samtidigt ökar effektiviteten, säkerheten och kostnadseffektiviteten för kunderna.

### Ökat kommersiellt fokus för organisk tillväxt

TagMaster arbetar för att stärka sitt kommersiella fokus inom hela koncernen och har därför anställt nya medarbetare och stärkt sälj- och marknadsorganisationen på flera marknader. Bolaget har dessutom skapat en gemensam säljkår för delar av det europeiska erbjudandet och amerikanska Sensys Networks för att kunna bearbeta marknaden med ett starkare gemensamt erbjudande.

TagMasters kommersiella styrka ökar även genom satsningen på en för koncernen gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla säljprestationerna och

digitalisera säljprocesser. Automatiserad marknadsföring har integrerats i alla bolagets enheter för att stärka och stödja bolagets olika värdeerbjudande och AI används internt som hjälpmedel.

Koncernen hade vid årsskiftet 168 medarbetare.

#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 8

Våra engagerade medarbetare spelar en central roll för att driva innovation och tillväxt.



# Medarbetare världen över

**Úrsula González-Nicolás, Head of the Computer Vision Team, baserad i Reus, Spanien**

**Hur känns det att sedan i slutet av förra året vara en del av en större företagsgrupp och vad betyder det för verksamheten?**

Det bästa med att vara en del av TagMaster är möjligheten till samarbete och innovation. Vi kan nu kombinera vår expertis inom datorseende, avancerade videosystemlösningar och AI med TagMasters erfarenhet av trafiklösningar. Det kommer att skapa mer kraftfulla och intelligenta mobilitetslösningar. På ett personligt plan är det en fantastisk möjlighet att lära sig av ett större nätverk av experter, anta nya utmaningar och växa inom ett bredare teknologiskt ekosystem.

**Vilka är dina huvudsakliga arbetsuppgifter och ansvarsområden?**

Min formella titel är Head of the Computer Vision Team inom FoU-avdelningen. Det innebär att jag leder och är ansvarig för utveckling och optimering av algoritmer för datorseende och avancerade videosystemlösningar. Jag leder även vårt arbete med AI-drivna innovationer och att säkerställa att våra lösningar ligger i framkant inom parkeringsteknologi.

**Hur arbetar du och dina kollegor med AI för att göra era parkeringssystem ännu smartare?**

Vi arbetar med avancerade deep learning-modeller för att öka intelligensen i våra parkeringslösningar. Våra AI-modeller är tränade för att känna igen registreringskyltar, klassificera olika typer av fordon och analysera parkeringsbeteenden, såsom belägningsstatus och rörelser kring parkerade fordon. Dessa utvecklas ständigt och med den snabba AI-utvecklingen är jag övertygad om att de kan bli ännu smartare. Målet är att utveckla AI-drivna parkeringslösningar som inte bara analyserar nuvarande situationer utan också förutser framtida händelser, vilket förbättrar effektivitet, säkerhet och användarupplevelse.



## Ken R. Kohl, Director of Sales Central Region, baserad i St Louis, Missouri, USA

**Du har varit på Sensys Networks, som sedan 2019 ingår i TagMastergruppen, i nästan elva år. Har samgåendet med TagMaster stärkt ert erbjudande på din marknad?**

Möjligheten till korsförsäljning har gjort en enorm skillnad då vi nu är en komplett leverantör av detektionslösningar. Tidigare låg vårt fokus på trådlösa detektionsprodukter i vägbanan, men nu kan vi även erbjuda alternativ för dem som föredrar lösningar utanför vägbanan. Genom att kunna erbjuda lösningar med kameror och radar har vår konkurrenskraft ökat betydligt på den marknad jag bearbetar.

**Vad är den största styrkan i TagMasters erbjudande när du möter potentiella kunder?**

Jag fokuserar först och främst på vårt trådlösa erbjudande och anpassar mig sedan utifrån kundens specifika behov. Genom att vi har introducerat en ny trådlös produkt (EZ-Out) har jag fått möjlighet att återigen öppna dörrar som stängdes för flera år sedan. Jag noterar att kunder som har gått över till detektion utanför vägbanan numerar ser oss om en stark aktör i branschen.

**Vad är det bästa med att arbeta inom TagMastergruppen?**

TagMaster ger sina medarbetare frihet att fatta de professionella beslut som krävs för att nå sin fulla potential. Jag har varit i branschen i nästan 40 år i olika roller och tycker att TagMaster är det mest givande och tillfredsställande företaget jag har varit på. Jag skulle kunna gå i pension nu, men tycker att det är så givande att jag fortsätter.



## Suzanne Hedström, Marketing & Sales, baserad i Stockholm

**Du har varit på TagMaster i nästan 20 år. Vad är det som gör att du har stannat så länge?**

Det viktigaste är att mitt jobb är så omväxlande och att jag har mycket historia med både kunder och leverantörer. Sedan är det dessutom väldigt spännande att vi hela tiden växer då vi fortsätter att köpa nya bolag runt om i världen med nya spännande människor, produkter och innovativa lösningar. Det gör att mitt arbete är både kul, omväxlande och spännande.

**Vad är dina huvudsakliga sysslor på TagMaster?**

Jag är något av en mångsysslare, men jobbar främst mot kunder och har väldigt mycket externa kontakter via order, fakturering och betalningar. Internt rapporterar jag regelbundet försäljning till vd och försäljningsavdelningen. Jag arbetar även en hel del med marknadsmaterial till våra kunder som till exempel datablad och fotografering av våra produkter vid behov. Utöver det ansvarar jag för TagMasters webbplats, hjälper produktion och

logistik med planering att få i väg produkter till kunderna och gör även inköp till en del av våra produkter.

**Vad är de stora utmaningarna i ditt arbete?**

Att ställa om och att prioritera rätt mellan olika arbetsuppgifter och att fokusera på det som ska göras. Men det är också det som gör mitt arbete så omväxlande och roligt.



# Aktien och ägarna

TagMasters aktier av serie B är noterade och handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien noterades den 3 juli 2000. TagMasters Certified Adviser är FNCA Sweden. Aktiekursen var den 30 december 2024 13,25 kronor och börsvärdet uppgick till 194 080 Tsek.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 18 309 408,55 kronor fördelat på 14 647 526 aktier med ett kvotvärde på 1,25 kronor.

Enligt TagMasters bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor fördelat på lägst 100 000 000 aktier och högst 400 000 000 aktier. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B.

Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

## Utdelningspolicy

Storleken på de kommande utdelningar beror på bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden. Styrelsen för TagMaster gör bedömningen att kontant utdelning till aktieägarna inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden.

## Aktieägare

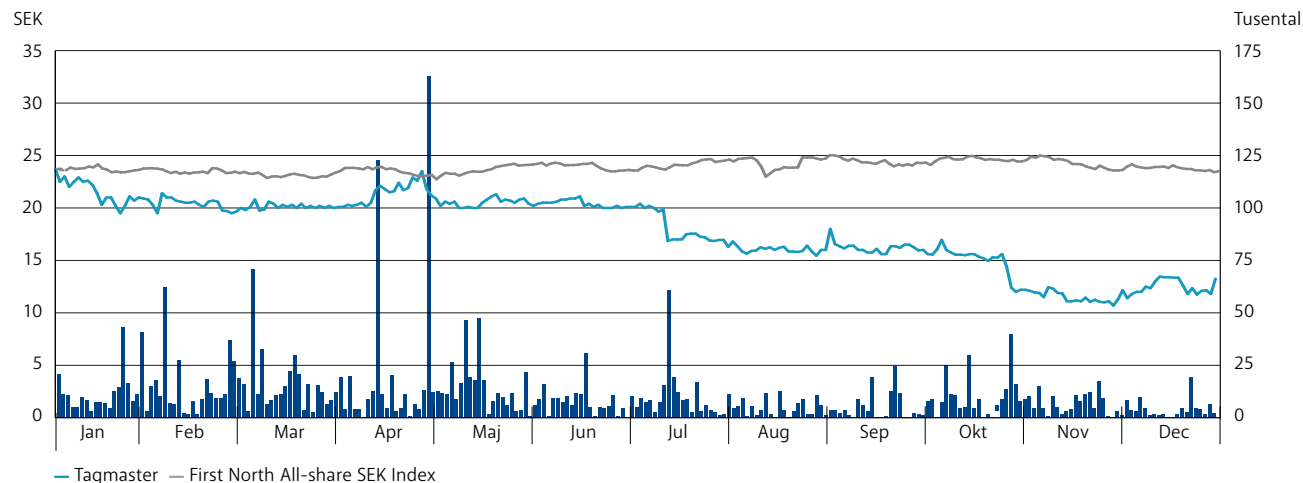
Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 2 151 jämfört med 2 543 föregående år. De 10 största aktieägarna hade tillsammans 70,8 procent av aktiekapitalet och motsvarande andel av rösterna.

## Bolagets största ägare

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Anders Bladh (Ribbskottet AB)	2 282 000	15,58	15,58
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,65	13,65
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 500 000	10,24	10,24
Hamilton/Lewenhaupt-släkten	1 263 081	8,62	8,62
Eiffel Investment Group SAS	878 135	6,00	6,00
Christian Kock	803 138	5,48	5,48
Mikael Aronowitsch	625 202	4,27	4,27
Avanza Pension	476 864	3,26	3,26
Nordnet Pensionsförsäkring	313 825	2,14	2,14
Gunvald Berger	232 278	1,59	1,59
<b>Total 10 största ägarna</b>	<b>10 374 523</b>	<b>70,83</b>	<b>70,83</b>
Övriga	4 273 003	29,17	29,17
<b>Totalt</b>	<b>14 647 526</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## AKTIEUTVECKLING 2024



# Finansiella rapporter

Femårsöversikt .....	32	Moderbolagets resultaträkning .....	67
Bolagsstyrningsrapport .....	33	Moderbolagets balansräkning .....	68
Styrelse .....	37	Moderbolagets förändring av eget kapital ...	70
Koncernledning .....	38	Moderbolagets kassaflödesanalys .....	71
Förvaltningsberättelse .....	39	Moderbolagets noeter .....	72
Koncernens resultaträkning .....	44	Underskrifter .....	78
Koncernens rapport över totalresultat .....	44	Revisionsberättelse .....	79
Koncernens rapport över finansiell ställning ..	45	Kvartalsinformation .....	81
Koncernens rapport över förändring i eget kapital .....	46	Koncernens nyckeltal .....	82
Koncernens rapport över kassaflöden .....	47	Aktieägarinformation .....	84
Koncernens noter .....	48		

# Femårsöversikt

Resultaträkning, TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	420 445	404 711	358 603	326 886	286 453
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-34	184	3 338	832	-912
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	3 232
Övriga rörelseintäkter	3 280	2 676	3 532	9 382	4 206
Rörelsens kostnader	-375 391	-350 395	-338 503	-303 142	-265 650
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>48 300</b>	<b>57 174</b>	<b>26 970</b>	<b>33 958</b>	<b>27 329</b>
Jämförelsestörande poster	-5 370	-8 878	-3 806	150	-18 927
Avskrivningar och nedskrivningar	-32 626	-32 992	-30 269	-24 538	-23 015
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10 304</b>	<b>15 304</b>	<b>-7 105</b>	<b>9 570</b>	<b>-14 613</b>
Finansnetto	-7 285	-4 610	-4 712	-2 823	-3 936
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 019</b>	<b>10 694</b>	<b>-11 817</b>	<b>6 747</b>	<b>-18 549</b>
Skatt	1 643	2 981	35 971	-889	-1 817
<b>Årets resultat</b>	<b>4 663</b>	<b>13 675</b>	<b>24 154</b>	<b>5 858</b>	<b>-20 366</b>
<b>Balansräkning, TSEK</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Immateriella anläggningstillgångar	251 015	177 803	174 106	176 178	158 434
Materiella anläggningstillgångar	3 820	2 610	3 038	3 031	2 419
Nyttjanderättstillgångar	18 286	8 653	8 656	11 605	4 659
Finansiella anläggningstillgångar	59 655	48 506	47 579	6 550	6 856
Varulager	68 708	78 887	50 753	36 570	40 076
Kortfristiga fordringar	108 316	87 059	93 575	79 942	54 924
Kassa och bank	46 891	25 059	36 223	53 520	51 786
<b>Summa tillgångar</b>	<b>556 693</b>	<b>428 577</b>	<b>413 930</b>	<b>367 396</b>	<b>319 154</b>
Eget kapital	286 251	259 285	252 229	199 937	178 194
Skulder till kreditinstitut	125 200	66 192	48 282	52 358	38 968
Långfristiga skulder	41 805	26 336	20 308	36 718	31 628
Kortfristiga skulder	103 436	76 764	93 111	78 383	70 364
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>556 693</b>	<b>428 577</b>	<b>413 930</b>	<b>367 396</b>	<b>319 154</b>

Kassaflöde, TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	38 403	44 897	18 294	33 540	9 457
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	20 236	-16 443	-24 979	-7 295	17 978
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>58 639</b>	<b>28 454</b>	<b>-6 685</b>	<b>26 245</b>	<b>27 435</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-64 607	-51 503	-1 280	-33 599	-1 502
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	26 095	11 964	-15 044	4 946	-9 861
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>20 127</b>	<b>-11 086</b>	<b>-23 009</b>	<b>-2 408</b>	<b>16 072</b>
<b>Nyckeltal</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning, TSEK	420 445	404 711	358 603	326 886	286 453
Nettoomsättningstillväxt %	3,9	12,9	9,7	14,1	8,9
Bruttomarginal %	68,3	68,5	68,3	68,4	65,7
Justerad EBITDA-marginal %	11,5	14,1	7,5	10,4	9,5
EBITDA-marginal %	10,2	11,9	6,5	10,4	2,9
EBITA-marginal %	7,1	8,9	3,3	7,6	-0,2
Rörelsemarginal %	2,5	3,8	-2,0	2,9	-5,1
Soliditet %	51,4	60,5	60,9	54,4	55,8
Räntabilitet på eget kapital %	1,7	5,3	10,7	3,1	-10,3
Resultat per aktie före utspädning <sup>1,2</sup> , sek	0,32	0,93	1,65	0,40	-1,39
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1,2</sup> , sek	0,32	0,93	1,65	0,40	-1,39
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>1</sup>	14 468	14 648	14 648	14 648	14 648
Antal aktier vid periodens slut, tusental	14 648	14 648	14 648	14 648	366 188
Börskurs på bokslutsdagen, sek	13,25	23,30	10,95	24,90	0,99
Omräknad börskurs på bokslutsdagen, sek <sup>1</sup>	13,25	23,30	10,95	24,90	24,75
Medeltal anställda	122	119	127	145	111

1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25 (genomförd 2021)

2) Antalet aktier före och efter utspädning är detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.



# Bolagsstyrningsrapport 2024

TagMaster är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market Premier sedan den första mars 2021. Denna rapport lämnas av styrelsen i TagMaster AB och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

TagMaster-koncernens styrning regleras av både externa regelverk och interna styrdokument. Till de externa regelverken hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrdokument finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören (vd). Sedan noteringen på First North Growth Market Premier tillämpar bolaget Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följer eller förklarar", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådana fall måste ange en förklaring till avvikelserna.

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande i TagMaster utövas via bolagsstämman som är företagets högsta beslutande organ. Aktieägarnas rätt att besluta i TagMasters angelägenheter utövas vid årsstämman eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- disposition av bolagets resultat
- ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör
- val av styrelseledamöter och revisorer
- arvode till styrelse och revisorer
- principer för tillsättande av valberedning och instruktion till valberedningen
- införande av långsiktiga incitamentsprogram
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler
- övriga viktiga frågor

## Aktieägare

Vid årsslutet 2024 hade TagMaster AB, enligt bolagets aktiebok som förs av Euroclear Sweden AB, 14 647 526 aktier av serie B. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berätt-

tigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i Bolagets vinst och tillgångar. Samtliga utgivna aktier är av serie B.

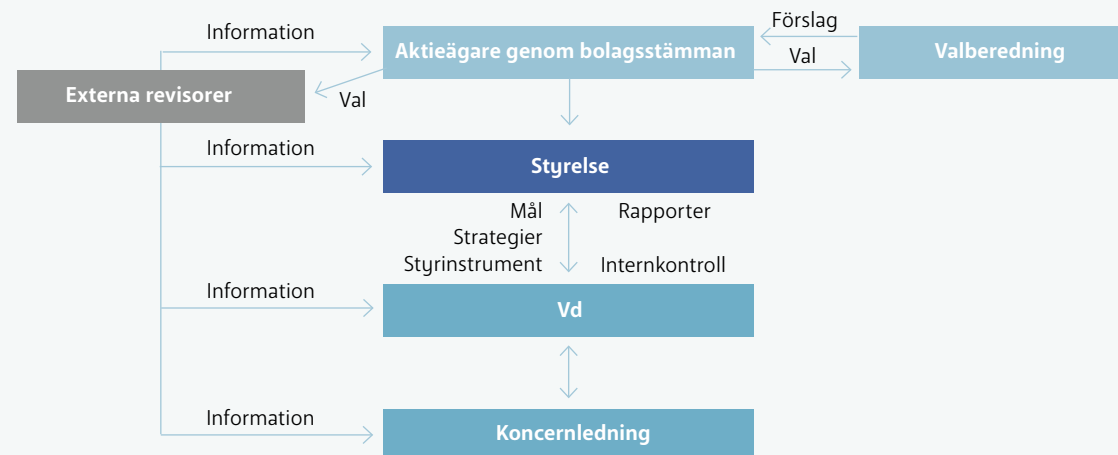
Det totala antalet aktieägare per den 31 december uppgick till 2 151. De aktieägare vars innehav av aktier och röstetal översteg 10 procent anges på sid 30.

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Ribbskottet AB	2 282 000	15,6	15,6
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,7	13,7
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 500 000	10,2	10,2

## Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 ägde rum den 2 maj 2024. Med anledning av coronapandemin hade styrelsen beslutat att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning i enlighet med 4 § lag (2022:121) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Aktieägare hade därmed möjlighet att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, poströstning eller ombud. Cirka 43 procent av aktierna var företrädde genom fysiskt deltagande. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Bernt Ingman. Följande huvudsakliga beslut fattades av stämman (fullständigt protokoll återfinns på TagMasters webb, [www.tagmaster.se](http://www.tagmaster.se)):

## TagMaster modell för bolagsstyrning



- Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för räkenskapsåret 2023 samt resultatdisposition.
- Beviljande av ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd.
- Fastställande av arvoden till styrelse och revisor.
- Omval av ordinarie styrelseledamöter Bernt Ingman, Gert Sviberg, Juan Vallejo och Liselott Lading.
- Omval av Bernt Ingman till styrelseordförande.
- Nyval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor.
- Fastställande av principer av för utseende av valberedning och instruktion för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

### Årsstämma 2025

TagMasters årsstämma avseende räkenskapsåret 2024 kommer att äga rum i Kista den 24 april 2025. För ytterligare information, se sid 84 i årsredovisningen samt TagMasters webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

### Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvoden till dessa. I enlighet med beslut vid årsstämman 2024 ska TagMasters valberedning bestå av fem ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande.

### Valberedning inför årsstämman 2025

Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 21 oktober 2024 som även återfinns på TagMasters webb. Årets valberedning består av följande ledamöter:

- Anders Bladh, valberedningens ordförande och således den näst största aktieägaren via närstående bolags innehav (Ribbskottet AB)
- Gert Sviberg, styrelseledamot, representerar egna och närstående bolags innehav
- Didrik Hamilton, representant för Hamilton/Lewenhaupt-sfären
- Tomas Brunberg, närstående bolags innehav
- Bernt Ingman, ordförande i TagMasters styrelse.

Samtliga ledamöter, förutom Gert Sviberg och Anders Bladh, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 sammanträtt vid fem tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande. Styrelsens ordförande har till valberedningen redogjort för den årliga utvärderingen av

styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

Didrik Hamilton har valt att på egen begäran avgå från valberedningen. Valberedningens förslag till beslut till Årsstämman 2025 togs före Didrik Hamiltons beslut att avgå från valberedningen.

### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för TagMasters organisation och förvaltning och är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och TagMasters bolagsordning. Årligen klargörs även styrelsens arbete i styrelsens arbetsordning som ses över och antas på nytt varje år i samband med styrelsens konstituerande möte efter årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelning av arbete mellan styrelseledamöterna och vd. Styrelseordförande har ett särskilt definierat ansvar gentemot övriga styrelseledamöter. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för vd.

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

TagMasters styrelse består för närvarande av fyra ordinarie ledamöter.

### Styrelsens oberoende

Tre utav styrelsens fyra ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelseledamot Gert Sviberg är att anse som större aktieägare med ett ägande (direkt och indirekt) över 10 procent och är därmed inte oberoende. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Kodens

krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till TagMaster och bolagsledningen, samt att minst två av dessa är oberoende till de större aktieägarna är således uppfyllda.

### Styrelsens arbete 2024

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra styrelsemöten hållas per år. Styrelsen har under året hållit elva ordinarie möten, tre möten per capsulam och ett konstituerande möte.

Ordinarie möten följer ett kalendarium som fastställt årligen. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vd:s information och ekonomisk kvartalsrapportering samt utsikter för kommande kvartal. Utöver dessa löpande frågor behandlas följande områden: risk, strategi och förvävsfrågor, budget, fastställande av bokslut och årsredovisning samt revisorns avrapportering.

Alla styrelseledamöter har varit närvarande, fysiskt eller digitalt, vid samtliga styrelsemöten under året. Vd har deltagit som föredragande på samtliga av styrelsens sammanträden.

Då inga särskilda utskott har tillsatts har samtliga områden hantearats av styrelsen i dess helhet.

### Styrelseutvärdering

För 2024 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en styrelseutvärdering där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt, tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, vd:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingens målsättning är att identifiera styrelsens effektivitet och behandlar fokusområden samt om behov finns av specifik kompetens eller ändrade arbetsformer. Utvärderingen har utgjort underlag för förslag till styrelse och ersättningsnivåer. Vidare har valberedningen intervjuat samtliga styrelseledamöter.

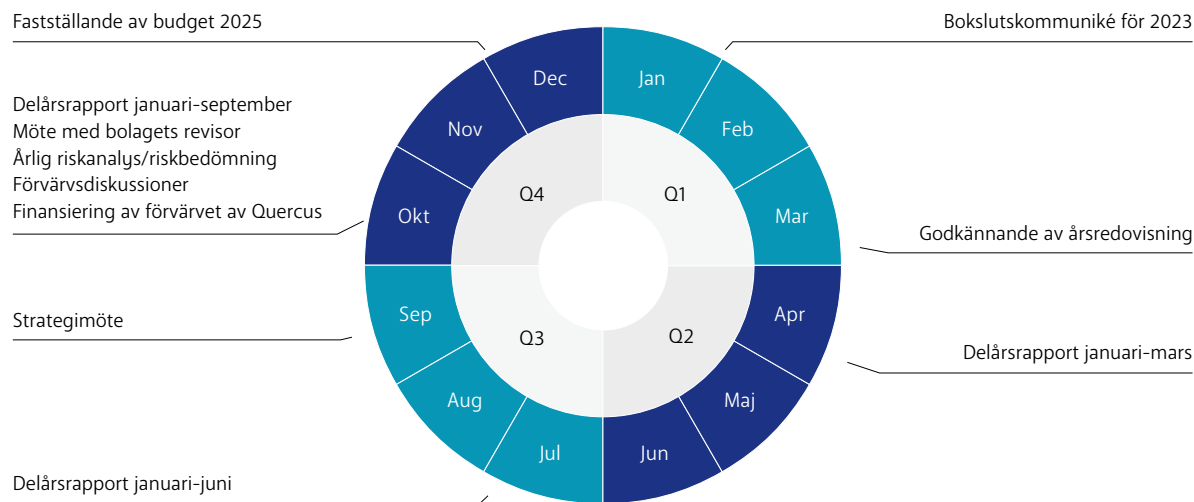
Med hänsyntill bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt visar utvärderingen att styrelsen bedömer sammansätt-

### Information om styrelseledamöter

	Befattning	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Antal Aktier	Styrelsearvoden enligt beslut från årsstämman, TSEK
Bernt Ingman	Styrelseordförande	Ja/Ja	16 000	280
Liselott Lading	Styrelseledamot	Ja/Ja	–	140
Gert Sviberg	Styrelseledamot	Ja/Nej	2 000 000	140
Juan Vallejo	Styrelseledamot	Ja/Ja	–	140
<b>Totalt</b>				<b>700</b>

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sid 54 och not 8 i Årsredovisningen.

## Huvudpunkterna i 2024 års styrelsearbete



ningen ändamålsenlig och präglad av mångsidighet och bred avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet, bakgrund och engagemang. Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat vd under året.

### Förslag till årsstämman 2025

Valberedningens förslag till årsstämman 2025 återfinns på bolagets webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

### Revisor

Revisorn utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning av TagMaster. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten. Minst en gång per år träffar bolagets revisor styrelsen utan närvaro av vd eller andra personer från bolagsledningen. Vid årsstämman 2024 valdes det registrerade revisionsbolaget Örlings PricewaterhouseCoopers AB.

TagMasters arvoden till revisorerna anges i årsredovisningen, not 7, Ersättning till revisorer.

### Vd och övriga ledande befattningshavare

Vd är underordnad styrelsen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med gällande lag och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderliga underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträden.

Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sid 38. Medlemmarna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden. Koncernledningsmöten hålls regelbundet.

### Ersättning till vd och ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att relevanta frågor gällande ersättning till ledande befattningshavare ska hanteras av styrelsen i sin helhet. Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen. Tabellen nedan visar ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2024.

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning.

TSEK	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övriga förmåner
Vd Jonas Svensson	3 108	600	768	–
Övriga ledande befattningshavare (5)	7 942	158	651	–
<b>Totalt</b>	<b>11 050</b>	<b>758</b>	<b>1 420</b>	<b>–</b>

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om tolv månader. Avtal rörande pensioner, innefattande sjukförsäkringsförmåner, är till största delen avgiftsbestämda och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

Vid årsredovisningens avgivande finns inga utestående aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. De väsentliga komponent-

terna i TagMasters internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

TagMasters kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter.

Den löpande finansiella rapporteringen är decentraliserad och sker i första hand i koncernens dotterbolag. Den centrala ekonomifunktionen ansvarar för uppföljningen av dotterbolagens finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, riktlinjer och policydokument. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, informations- och insiderpolicy och instruktion för finansiell rapportering. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

### Riskbedömning

Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens risker. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda styrelsens bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. För ytterligare information avseende riskbedömning se not 4 Finansiella risker och riskhantering, sid 50–51 i årsredovisningen.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. TagMasters kontrollstruktur består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är:

- tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (avseende till exempel inköp, avtal, utveckling av nya produkter och förvärv)
- månatliga resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser
- månatliga riskbedömningar av förfallna kundfordringar.

### Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd och koncernledningen.

Därutöver rapporterar TagMasters externrevisor sina iakttagelser från granskningen av den interna kontrollmiljön till styrelsen.

### Utvärdering av särskild granskningsfunktion

Med hänsyn till TagMasters storlek och verksamhet, har styrelsen bedömt att något behov av en särskild granskningsfunktion ej föreligger. Bakgrund till ställningstagandet är att den existerande organisationen och kontrollstrukturen bedöms möjliggöra en effektiv verksamhet, identifiera risker i den finansiella rapporteringen och säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ), org.nr 556487-4534.

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 33–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Bernt Ingman

Styrelseordförande sedan 2021

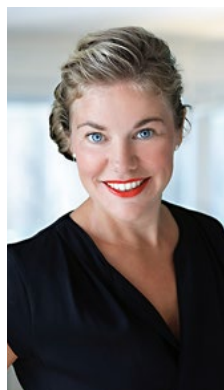
**Född:** 1954

**Aktieinnehav:** 16 000 aktier

**Utbildning:** Civilekonom. Managementutbildning CEDEP/INSEAD, Fontainebleau.

**Tidigare arbetat för:** Husqvarna, Munters, Gunnebo och Doro samt styrelseordförande för Micro Systemation AB, Beijer Ref AB och SBC Sveriges BostadsrättCentrum AB

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i Pricer AB, Ordförande i Handelsbankens lokalkontor i Kista. Styrelseledamot i Embracer Group AB och SolTech Energy Sweden AB



## Liselott Lading

Ledamot sedan 2022

**Född:** 1978

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Masterutbildning i data- och systemvetenskap, Stockholm Universitet

**Tidigare arbetat för:** Qinshift, Axis Communications och Resultify

**Övriga styrelseuppdrag:** StoneBeach AB



## Gert Sviberg

Ledamot sedan 2012

**Född:** 1967

**Aktieinnehav:** 2 000 000 aktier

**Utbildning:** Sjöingenjör

Ägare till flera egna bolag och arbetar med utveckling av fastigheter

**Övriga styrelseuppdrag:** Viking Line



## Juan Vallejo

Ledamot sedan 2019

**Född:** 1957

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Civilingenjör, KTH Stockholm

**Tidigare arbetat för:** Imtech, Niscayah och Securitas

**Övriga styrelseuppdrag:** Elajo Invest AB, Fingerprint Cards AB, Mercuri International Group AB, Next Satefy Group AB och Indoor Energy Group Nordic AB (ordförande)

# Koncernledning



## Jonas Svensson

Vd och koncernchef

**Född:** 1962

**Anställd sedan:** 2012

**Aktieinnehav:** 220 012 aktier

**Utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet

**Tidigare arbetat för:** Kinetic Inc, Smarteq Wireless, American Express, SEB och Siemens



## Margaretha Narström

Chief Financial Officer

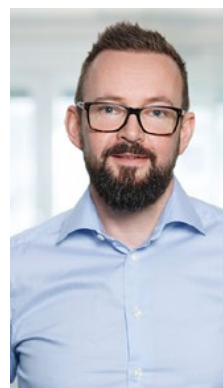
**Född:** 1967

**Anställd sedan:** 2016

**Aktieinnehav:** 20736 aktier

**Utbildning:** Civilekonom, Karlstads universitet

**Tidigare arbetat för:** Deloitte, JM och Skatteverket



## Johan Franzén

Chief Technology Officer

**Född:** 1971

**Anställd sedan:** 2005

**Aktieinnehav:** 16 000 aktier

**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers Göteborg

**Tidigare arbetat för:** Ericsson och Optillion



## Jordi Moragas

President Quercus Technologies

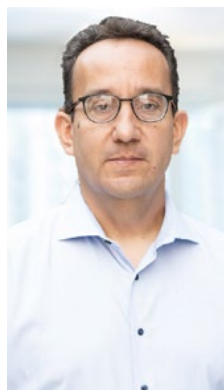
**Född:** 1971

**Anställd sedan:** 1999 (Quercus Technologies)

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Computer Science Engineer/ Chemical Engineer, University Rovira I Virgili, Tarragona.

**Tidigare arbetat för:** Sapec Agro



## Brian Fuller

President Sensys Networks Inc

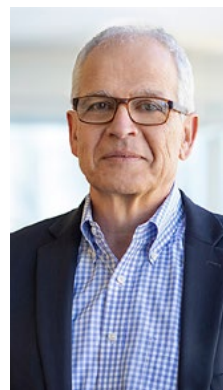
**Född:** 1968

**Anställd sedan:** 2005 (Sensys Networks Inc)

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** B.Sc in Electrical Engineering, Pennsylvania State University

**Tidigare arbetat för:** Go-Digital Networks, Extreme Networks Inc, InnoMedia Inc, Lucent Technologies Inc



## Amine Haoui

Vice President Strategic Business Development

**Född:** 1955

**Anställd sedan:** 2003 (Sensys Networks Inc)

**Aktieinnehav:** 0 aktier

**Utbildning:** Ph.D. Electrical Engineering & Computer Science, The University of California, Berkeley

**Tidigare arbetat för:** TCSI, Diva Communications och Innomedia

# Förvaltningsberättelse 2024

## Verksamhet

TagMaster med dotterbolag ("koncernen" alternativt "TagMaster") är ett applikationsinriktat teknikföretag som utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamerateknologier för krävande miljöer. Sensortechnologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT-plattform för att skapa smartare trafiklösningar. TagMaster arbetar inom två affärsområden, Traffic Solutions och Rail Solutions, under varumärkena TagMaster, Sensys Networks, Citilog, Quercus och RTMS med innovativa ITS lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta städer. TagMaster exporterar främst till Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

## Produktutveckling

Utvecklingsteamet använder en digital plattform för samarbete, ledning och uppföljning. En enhetlig IT-miljö garanterar att arbete kan utföras konsekvent oavsett medarbetarnas fysiska placering. Resurser för utveckling flyttas löpande mellan de olika produktområdena i linje med företagets strategi för tillväxt och lönsamhet. Under året har ett särskilt fokus legat på att använda och integrera olika nya AI-verktyg i utvecklingsprocessen. Denna insats syftar till att öka effektivitet och innovationskapacitet.

Teamet utmärker sig genom sin djupa expertis, vilket minskar behovet av externa konsulter inom teknikutveckling. Det bidrar till lägre kostnader, högre effektivitet och en mycket stark förmåga avseende kontinuerlig produktförvaltning.

Under året har utvecklingsresurserna använts för att förstärka kärnerbjudandet i produktportföljen samt att införa nya funktioner baserade på AI/Deep Learning. Förbättringar har inkluderat bl.a. nya funktioner för ANPR-kameror, avancerade lösningar för räkning och klassificering av trafik och fordon, olycksdetektering, samt RFID-teknik för tågapplikationer. Ett stort fokus på mjukvaruorienterade insatser har lett till regelbundna uppdateringar av mobila applikationer för installations- och underhållspersonal samt för slutanvändare. Vidareutveckling av mjukvara för konvertering, konsolidering, presentation och analys av trafikdata har gjorts.

## Väsentliga händelser under året

Den 28 november 2024 förvärvade TagMaster 92,5 procent av aktierna i det spanska bolaget Quercus Technologies S.L (Quercus). Quercus utvecklar och tillverkar avancerade digitala lösningar baserade på videoanalys för parkeringsindustrin. Företaget har sitt huvudkontor i Reus, Spanien, och har installationer i över 100 länder världen över. Genom förvärvet stärker TagMaster sitt erbjudande inom parkeringsaccess, hantering och administration av parkeringslösningar samt säkerhet. Samtidigt ökar företaget sin försäljning till företagskunder (B2B), vilket kompletterar koncernens nuvarande affär som till övervägande del riktar in sig mot myndighetssektorn.

För ytterligare information avseende förvärvet av Quercus, se not 33 på sidan 65.

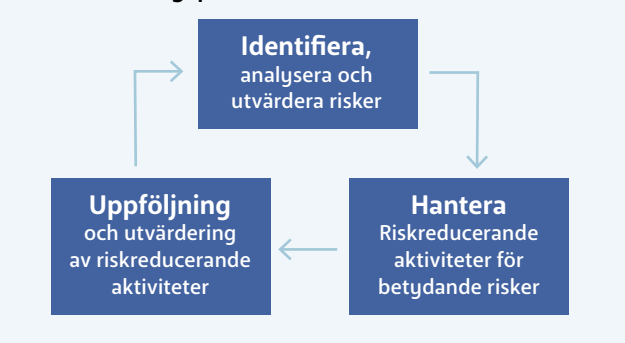
## Förväntad framtida utveckling

Den nuvarande osäkerheten i omvärlden kräver en ödmjuk inställning inför den närmaste framtiden. TagMaster styr verksamheten därefter, med fokus på långsiktig tillväxt, kostnadshantering och operativ effektivitet. På medellång sikt ser TagMaster att de massiva investeringspaket som lanserats i Europa och USA och som i stora stycken inriktas på gröna investeringar i hållbara transportlösningar gynnar bolagets affär.

TagMasters tillväxtstrategi går ut på att växa organiskt och genom förvärv inom existerande och närliggande teknikområden med syfte att utöka produkt- och lösningserbjudandet samt marknadsnärvaron. TagMasters datalösningar och sensorprodukter utvecklas med syfte att förhindra trängsel i trafiken, minska transporters utsläpp på föroreningar samt att öka säkerheten genom att effektivisera existerande och framtida trafikflöden. Målsättningen är att vara en attraktiv leverantör av databaserad realtidsinformation, som är en grundförutsättning för att bygga framtidens Smarta Städer.

Koncernens styrelse och ledning är fortsatt positiva beträffande utsiktarna på längre sikt. Med större volym och ett bredare utbud som även sträcker sig mer mot datalösningar och mjukvara inom viktiga tillväxtområden har företaget långsiktigt goda tillväxtpotentialer.

## Riskhanteringsprocess



## Risker och riskhantering

All affärsverksamhet innebär ett risktagande och är en naturlig del av att bedriva en verksamhet. Syftet med riskhantering är inte att undvika risker utan att tillse att det finns strategier för att hantera de risker TagMasters verksamhet är utsatt för. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, bedöma och hantera affärskritiska risker.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en effektiv riskhanteringsprocess implementerad. Vd och CFO är ansvariga för att förse styrelsen med underlag till den årliga identifieringen och bedömningen av risker. Underlagen baseras på information från de medarbetare, främst i koncernens ledningsgrupp, som har operativt ansvar för den löpande riskhanteringen inom respektive område.

Omvärlds- risker	Beskrivning	Hantering
<b>Kriser</b>	Kriser omfattar alla kriser som uppstår i omvärlden och som TagMaster inte kan påverka och som är svåra att förutse, exempelvis krig, terroristattacker, cyberattacker, pandemi, extrema väderhändelser och miljökatastrofer.	Risken att framtida kriser kan komma att få väsentliga negativa konsekvenser för koncernen hanteras genom att tillse att verksamheten är organiserad på ett sätt som skyndsamt kan anpassas till nya och oväntade förhållanden. Detta genom att upprätthålla hög beredskap med fokus på medarbetare, kunder, affärspartners, kostnadskontroll och kassaflöde.
<b>Konjunktur och omvärld</b>	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan och följaktligen koncernens försäljning och lönsamhet. (Lägre lönsamhet kan försämra TagMasters förmåga att genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv).	TagMaster möter dessa risker genom att bedriva verksamhet på flera olika geografiska marknader samt inom två marknadsmässigt skilda affärsområden, Rail och Traffic. Detta innebär att en nedgång inom ett affärsområde och/eller geografisk marknad delvis kan komma att uppvägas av en försäljningsökning inom en annan.
Verksamhetsrisker	Beskrivning	Hantering
<b>Konkurrens</b>	Både mindre och större företag är aktiva inom flera tekniska områden såsom RFID, ANPR, radar och trådlös magnetisk inom vilka konkurrensen är betydande. Den tekniska utvecklingen går snabbt och de stora aktörerna kan göra stora investeringar och introducera ny konkurrenskraftig teknik. Även nya företag med ny teknologi och låga priser kan etablera sig inom området och göra att TagMaster blir mindre konkurrenskraftigt.	För att möta en ökande teknisk konkurrens och för att skapa konkurrenskraftiga produkter för framtiden har utvecklingsverksamheten förstärkts och effektiviserats i Kista och på koncernens övriga utvecklingsenheter i Stevenage, Toulouse, Grenoble, Berkeley, Reus och Paris.
<b>Kunder och partners</b>	Koncernen har ett antal större och mindre partners i mer än 45 länder. Dessa partners utgörs av distributörer, återförsäljare och integratörer. Den största partnern stod under 2024 för cirka 7 procent av den totala försäljningen och de fem största stod tillsammans för cirka 26 procent. Således kan förlusten av en betydande partner få stora konsekvenser för koncernen.	Genom att koncernen växt både organiskt och genom förvärv finns det möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners på våra nya hemmamarknader. I samarbete med våra partners arbetar vi med att kontinuerligt utveckla produkterbjudandet för att på ett framgångsrikt sätt kunna möta både befintliga och potentiella nya kunders framtida behov.
<b>Leveranskedjan</b>	Största delen av koncernens produktion och logistik är outsourcad vilket skapar stor flexibilitet i produktionsflödet, både av kapacitet och kostnader. Underleverantörerna är dock beroende av leveranser i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser och kapacitetsbrister kan orsaka störningar i leveranskedjan som i sin tur kan resultera i utebliven försäljning för TagMaster.	För att hantera risken att bristen på komponenter och andra insatsvaror orsakar störningar i produktionsflödet arbetar ett dedikerat team enligt en systematiserad process med att optimera och planera inköp. Arbetet med att säkerställa komponentförsörjningen är koordinerad och sker i samarbete med underleverantörerna.
<b>Medarbetare</b>	Att misslyckas med att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare och ledande befattningshavare med rätt kompetens kan leda till att TagMaster underpresterar och inte når de fastställda strategiska målen.	Stort fokus läggs på integration och implementering av TagMasters kärnvärden i syfte att stärka den gemensamma företagskulturen. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad och motiverad personal bedöms vara god då TagMaster erbjuder marknadsmässiga ersättningar i en verksamhet med intressant och utmanande teknologi och internationell marknadsnävaro.
<b>Personberoende</b>	Personberoende, genom att ett fåtal medarbetares har kunskaper och kompetenser som är kritiska för verksamheten, kan utgöra en risk för störningar i rörelsen vid exempelvis sjukdom eller om nyckelpersoner väljer att lämna koncernen.	Vidtagna åtgärder för att undvika negativa konsekvenser orsakade av personberoende är bl a följande: - införande och dokumentation av koncerngemensamma processer och rutiner, - kartläggning av medarbetares kompetensnivåer inom verksamhetskritiska system - aktiviteter för att främja kunskapsöverföring mellan olika funktioner och enheter inom koncernen.



Verksamhetsrisker	Beskrivning	Hantering
<b>Produktansvar</b>	Resta krav på grund av produktfel eller att någon av koncernens produkter orsakar oväntad skada kan inte uteslutas. Överstiger de eventuella kostnaderna försäkringsskyddet kan det få konsekvenser för koncernens finansiella situation.	För att undvika produktfel eller andra skador erhåller våra kunder tydlig information via produktspecifikationer och datablad. Produkterna genomgår tester och det finns rutiner för att säkerställa att produkterna motsvarar uppsatta specifikationer. Skulle fel eller skada ändå uppkomma har TagMaster försäkring avsedd att täcka kostnaderna.
<b>Immateriella rättigheter</b>	Koncernen riskerar att misslyckas med att utveckla, dra fördel av, förbättra och skydda koncernens immateriella rättigheter, till exempel produktinnovationer och varumärken.	För att hantera risken för varuintrång och plagiat av koncernens produkter har koncernen ett antal egna, godkända eller sökta, patent för ett antal huvudmarknader. Patenten avser några av kärnfunktionerna i våra produkter och namnet TagMaster är ett registrerat varumärke. Patent hanteras av koncernens CTO.
<b>Förvärv och integration</b>	En del av koncernens strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att vara en del av tillväxtstrategin i framtiden. Det kan dock inte garanteras att vi kommer att hitta lämpliga förvärvsobjekt. Det finns inte heller garantier för att nödvändig finansiering för eventuella framtida förvärvskandidater kan erhållas. Genomförandet av förvärv innebär risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	För att hantera denna risk genomgår förvärven en väl beprövad förvärvsprocess i vilken styrelsen och ledningen deltar från början. Eventuella förvärvsobjekt värderas utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Kandidaternas potential att stärka koncernens produktportfölj och eventuella synergieffekter beaktas särskilt. Efter övertagandet av nya rörelser sker införlivandet och integrationen i koncernen enligt en strukturerad process.
<b>IT- och cybersäkerhet</b>	Obehörig åtkomst till koncernens IT-system kan resultera i förlust av känslig data och verksamhetsavbrott.	TagMaster har en decentraliserad IT-miljö vilket minskar risken för omfattande driftstörningar och dataintrång. Koncernen arbetar kontinuerligt med att öka IT-säkerheten och säkerhetslösningar såsom lösenordspolicy och multifactor authorization finns implementerade.
Regel efterlevnad	Beskrivning	Hantering
<b>Regel efterlevnad</b>	Bristande regelefterlevnad kan leda till ekonomiska förluster och tillsynssanktioner.	TagMaster följer utvecklingen avseende lagar, regler och praxis inom de områden som är mest väsentliga för koncernen och rådfrågar experter inom exempelvis skattelagstiftning och andra juridiska områden då det bedöms nödvändigt. För att säkerställa god efterlevnad av First North Growth Market's regler och för vägledning i MAR-relaterade frågor anlitas vår Certified Advisor, FNCA.
Rapporteringsrisker	Beskrivning	Hantering
<b>Rapporteringsrisker</b>	Risken att en officiell rapport i form av delårsrapport eller årsredovisning inte ger en sann och rättvisande bild av TagMasters verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Koncernen finansiella rapporter tas fram i enlighet med tillämplig lagstiftning och gällande redovisningsstandarder. För att säkerställa att den finansiella rapporteringen från alla enheter är tillförlitliga, enhetliga och i enlighet med gällande redovisningsstandarder finns styrande koncerngemensamma dokument, som uppdaterats löpande, implementerade. Kontrollaktiviteter är integrerade i processerna för redovisning och finansiell rapportering. Resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser genomförs regelbundet av Vd och koncernens finansfunktion.

Finansiella risker	Beskrivning	Hantering
<b>Valutarisk</b>	Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisk; transaktions- exponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor).	För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafluktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.
<b>Ränterisk</b>	Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder.	För att fatta informerade beslut avseende hantering av ränterisker, genomförs regelbundet analyser för att identifiera och utvärdera potentiella ränterisker och deras påverkan på det finansiella resultatet.
<b>Kreditrisk</b>	Risken att någon av TagMasters motparter i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina skyldigheter och därigenom förorsakar en finansiell förlust. Risken att kunder ej fullgör sina kreditåtaganden utgör den största delen av TagMasters motpartsrisk.	För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning.
<b>Likvidetsrisk</b>	Likvidetsrisk är risken att inte kunna infria TagMasters betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det genom finansiering till påtagligt ofördelaktiga villkor.	Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likvidetsrisken.
För ytterligare information avseende finansiella risker se not 4, sid 50–51.		

## Flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	420 445	404 711	358 603	326 886	286 453
Rörelseresultat	10 304	15 304	-7 105	9 570	-14 613
Resultat efter finansiella poster	3 019	10 694	-11 817	6 747	-18 549
Balansomslutning	556 693	428 577	413 930	367 396	319 154
Soliditet (%)	51,4	60,5	60,9	54,5	55,7
Medeltal anställda	124	119	127	145	111

## Omsättning och resultat

Årets försäljning är högre än föregående år och uppgick till 420,4 MSEK (404,7), en ökning med 3,9 procent. Av den totala omsättningen svarade den europeiska verksamheten för 220,2 MSEK (234,3) och den amerikanska verksamheten för 200,2 MSEK (170,4) varav 66,3 MSEK var hänförligt den under 2023 förvärvade verksamheten RTMS. Omsättningen för det förvärvade bolaget Quercus uppgick till 7,3 MSEK. Omsättningen från den europeiska verksamhetens affärsområde Rail solutions uppgick till 58,7 MSEK (61,7).

## Kassaflöde och finansiell ställning

Per 31 december 2024 uppgick tillgänglig likviditet till 68,0 MSEK (53,5) varav checkräkningskrediterna utgjorde 21,1 MSEK (28,4). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 51,4 procent (60,5). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för räkenskapsåret till 58,6 MSEK (28,5).

Kundfordringarna uppgick till 92,0 MSEK (72,7) och leverantörsskulderorna uppgick till 33,3 MSEK (15,1). Varulagret uppgick till 68,7 MSEK (78,9). Tillkommande lagervärde hänförlig Quercus uppgick till 13,0 MSEK.

## Flerårsöversikt

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	113 762	115 325	92 990	84 975	74 712
Rörelseresultat	12 568	11 055	7 014	11 162	10 993
Resultat efter finansiella poster	11 099	8 423	3 108	9 501	9 814
Balansomslutning	465 022	371 423	337 684	343 225	328 651
Soliditet (%)	60,7	72,0	77,7	76,0	77,7
Medeltal anställda	17	17	16	17	19

## Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 113,8 MSEK (115,3). Rörelseresultatet för perioden uppgick till 12,6 MSEK (11,1) och resultat efter skatt till 7,7 MSEK (4,8). I årets omsättning och rörelseresultat ingick fakturering av koncerninterna tjänster och koncernintern försäljning av varor om 5,7 MSEK (3,8) respektive 13,6 MSEK (19,8). Moderbolaget hade i genomsnitt 17 (17) anställda.

## Personal

Medelantalet anställda var 124 (119) varav 19 procent (20) var kvinnor. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 168 (115).

## Aktieägare

TagMaster AB (publ.) org. nr 556487-4534 med säte i Stockholm är listat och aktien handlas på marknadsplatsen First North Premier Growth Market i Stockholm. TagMasters Certified Advisor är FNCA. Antalet aktieägare i TagMaster per den 31 december 2024 var 2 151 (2 543). Följande ägare innehar vid årets slut mer än 10 procent av aktierna i bolaget:

## Ägare

	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Ribbskottet AB	2 282 000	15,6	15,6
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,7	13,7
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 500 000	10,2	10,2

## Resultatdisposition

(Belopp i kr)

### Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står:	
Balanserad vinst	77 405 145
Överkursfond	171 454 976
Årets resultat	7 719 602
<b>Summa</b>	<b>256 579 723</b>
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning överföres	256 579 723
<b>Summa</b>	<b>256 579 723</b>

## Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	420 445	404 711
Övriga intäkter	9	3 280	2 676
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		-34	184
Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	12	-133 316	-127 774
Övriga externa kostnader	7, 12	-60 851	-59 462
Personalkostnader	8, 12	-184 536	-170 764
Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar		-32 626	-32 992
Övriga rörelsekostnader	9	-2 058	-1 273
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 304</b>	<b>15 304</b>
Finansiella intäkter	10	2 300	2 832
Finansiella kostnader	10	-9 585	-7 442
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 019</b>	<b>10 694</b>
Årets skattekostnad	11	1 643	2 981
<b>Årets resultat</b>		<b>4 663</b>	<b>13 675</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		4 663	13 675
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	13		
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup>		0,32	0,93
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup>		0,32	0,93

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>4 663</b>	<b>13 675</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		21 789	-6 593
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	25	694	-36
Skatt på ovanstående		-179	9
<b>Årets totalresultat</b>		<b>26 967</b>	<b>7 056</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		26 967	7 056

1) Antalet aktier före och efter utspädning är detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

# Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>					23		
Immateriella tillgångar	14	251 015	177 803	Aktiekapital		18 309	18 309
Materiella anläggningstillgångar	15	3 820	2 610	Övrigt tillskjutet kapital		241 459	241 459
Nyttjanderättstillgångar	16	18 286	8 653	Omräkningsreserv		36 554	14 765
Andra långfristiga fordringar	17	3 744	3 544	Balanserat resultat inklusive årets resultat		-10 071	-15 248
Uppskjutna skattefordringar	18	55 911	44 962	<b>Summa Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>286 251</b>	<b>259 285</b>
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>332 777</b>	<b>237 571</b>	<b>Långfristiga skulder</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>				Skulder till kreditinstitut	24	65 067	30 466
Varulager	19	68 708	78 887	Uppskjutna skatteskulder	18	2 196	3 427
Kundfordringar	20	91 925	72 665	Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	25	5 663	4 738
Övriga fordringar	21	16 391	14 394	Övriga avsättningar	26	13 109	12 870
Likvida medel	22	46 891	25 059	Övriga finansiella skulder	27	4 317	-
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>223 915</b>	<b>191 005</b>	Villkorade tilläggsköpeskillingar	28	6 041	-
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>556 693</b>	<b>428 577</b>	Leasingskulder	16	8 542	3 813
				Övriga långfristiga skulder	29	1 938	1 488
				<b>Summa Långfristiga skulder</b>		<b>106 872</b>	<b>56 802</b>
				<b>Kortfristiga skulder</b>			
				Leverantörsskulder		33 280	15 110
				Skulder till kreditinstitut	24	60 133	35 726
				Övriga avsättningar	26	747	2 397
				Övriga finansiella skulder	27	3 791	-
				Villkorade tilläggsköpeskillingar	28	3 481	-
				Leasingskulder	16	10 087	5 273
				Övriga skulder	31	52 051	53 984
				<b>Summa Kortfristiga skulder</b>		<b>163 569</b>	<b>112 490</b>
				<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>556 693</b>	<b>428 577</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	18 309	241 459	21 357	-28 896	252 229
Årets resultat	–	–	–	13 675	13 675
Övrigt totalresultat	–	–	-6 593	-27	-6 620
<b>Summa totalresultat</b>	–	–	-6 593	13 648	7 055
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	18 309	241 459	14 765	-15 248	259 285
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	18 309	241 459	14 765	-15 248	259 285
Årets resultat	–	–	–	4 663	4 663
Övrigt totalresultat	–	–	21 789	514	22 303
<b>Summa totalresultat</b>	–	–	21 789	5 177	26 966
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	18 309	241 459	36 554	-10 071	286 251

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

# Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024	2023	Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 304	15 304	Upptagna lån	34	45 577	36 473
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	32 626	33 261	Amortering av lån		-18 380	-18 810
Erlagd ränta		-6 352	-4 275	Förändring checkräkningskredit		8 127	2 374
Erhållen ränta		1 229	735	Amortering leasingkulder		-9 229	-8 073
Betald skatt		-1 353	-1 505	<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>26 095</b>	<b>11 964</b>
Erhållen skatt	11	1 949	1 377	<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>20 127</b>	<b>-11 086</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>38 403</b>	<b>44 897</b>	Kursdifferens i likvida medel		1 710	-79
Förändring av varulager		27 252	-8 195	<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>25 059</b>	<b>36 223</b>
Förändring av rörelsefordringar		-790	5 672	<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>46 891</b>	<b>25 059</b>
Förändring av rörelseskulder		-6 226	-13 920				
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>58 639</b>	<b>28 454</b>				
<b>Investeringsverksamheten</b>							
Förvärv av verksamhet	33	-63 733	-51 464				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-874	-957				
Netto av inbetalda och återbetalda depositioner		-	918				
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-64 607</b>	<b>-51 503</b>				

# Koncernens noter

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not 1 Allmän information

TagMaster AB (publ), organisationsnummer 556487-4534 med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista.

I denna rapport benämns TagMaster AB (publ) antingen med det fulla namnet eller som moderbolaget. Moderbolaget och dess dotterbolag benämns som TagMaster, TagMasterkoncernen eller koncernen.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

TagMaster utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamerateknologier för krävande miljöer. TagMaster arbetar inom två segment – Segment Europe och Segment USA – under varumärkena TagMaster och Sensys Networks – med innovativa mobilitetslösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta Städer. TagMaster har dotterbolag i England, Frankrike, Spanien och USA och exporterar främst till Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika via ett globalt nätverk av partners och systemintegratorer.

TagMaster AB (publ) är ett listat företag och aktien handlas på Nasdaq First North Growth Premier Market i Stockholm. TagMasters certifierade rådgivare (CA) är FNCA Sweden.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering den dag som framgår av styrelsens elektroniska signatur. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2025.

## Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Noten innehåller en beskrivning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, i den mån de inte anges i andra noter.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

### Anskaffningsvärdemetoden

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde.

### Nya IFRS som ännu ej börjat tillämpas

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget TagMaster AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka storleken på sin avkastning. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga

till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutfattaren. För ytterligare information avseende koncernens segmentsrapportering, se not 5.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens intäkter från avtal med kunder förklaras i not 6.

### Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt



Fortsättning not 2

att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

### Leasingavtal

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. I princip samtliga av koncernens identifierade leasingavtal avser hyreslokaler. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulda för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av en förlängningsoption anses som rimligt säker eller om utnyttjandet av en termineringsop-

tion anses som ej rimlig säkert. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden och nyttjanderätten. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i den period då de uppkommer och inkluderas på rad Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lättnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att tillämpa detta för hyreslokaler.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med ett fåtal undantag.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande, och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar

redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

### Goodwill

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### Immateriella tillgångar

*Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för produktutveckling*

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens produktutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företaget avser att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

*Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång

och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

I not 14 beskrivs koncernens avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder gällande immateriella tillgångar.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Fortsättning not 2

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har vägda genomsnittspriser använts. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämplig av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För kompletterande information avseende koncernens redovisningsprinciper för kundfordringar, se not 20.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att

uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Förmånsbestämda planer

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För ytterligare information avseende koncernens pensioner, se not 25.

### Finansiella instrument

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens finansiella instrument förklaras i not 30.

## Not 3 Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

De viktigaste antaganden om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redogörs för i nedan angivna noter:

- Not 14 - Immateriella tillgångar
- Not 18 - Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Not 25 - Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

- Not 33 - Förvärv av rörelse

### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I not 14 Immateriella anläggningstillgångar beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

## Not 4 Finansiella risker och riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valuta- och ränterisk), kredit- och likviditetsrisk.

### Marknadsrisker

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisker; transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Av koncernens försäljning under 2024 var cirka 95 procent (95) i annan valuta än SEK. Av de totala externa inköpen (handelsvaror och övriga externa kostnader) har cirka 66 procent (62) gjorts i utländsk valuta. För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafluktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.

Den enskilt största resultatmässiga valutarisken är hänförlig de lån i USD och EUR som upptagits i samband med förvärven av Sensys Networks Inc., RTMS och Quercus. Om den svenska kronan per balansdagen hade försvagats/förstärkts med 10 procent mot den amerikanska dollarn med alla andra variabler konstanta hade omräkningen av lånen haft en 7 931

TSEK (4 217) lägre/högre beloppsmässiga effekt på årets resultat före skatt.

Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor).

Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till svenska kronor.

Vid en förändring av valutans med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, under räkenskapsåret skulle omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar påverka koncernens resultat på årsbasis enligt nedan:

Valuta	+/-10%	
	2024	2023
EUR	137	1 447
GBP	2 079	132
USD	1 959	798

2024 års resultat för bolaget som omräknats från GBP till svenska kronor var för räkenskapsåret negativt varför en förstärkning av valutans skulle påverka det koncernmässiga resultatet negativt.

För att hantera denna risk avseende dotterbolagen som omräknats till annan valuta än SEK, har lånen som delvis finansierat förvärven tagits upp i USD och EUR.

Fortsättning not 4

Någon säkringsredovisning har ej tillämpats varför omräkningsdifferenser hänförliga förvärvslånet redovisas i koncernens finansnetto.

#### Ränterisk

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder. Per balansdagen uppgick räntebärande skulder kopplat till förvärvslån till 104 842 TSEK (53 961). Räntan för den delen av lånet som upptagits i USD uppgår till SOFR (the Secured Overnight Financing Rate) plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). Räntan för den delen av lånet som upptagits i SEK som en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S. uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). Räntan för den delen av lånet som har upptagits i samband med förvärvet av Quercus i EUR uppgår till SOFR (the Secured Overnight Financing Rate) plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). För ytterligare information avseende lånevillkor se not 24.

	Förändring	Resultat före skatt
Ränta	-/+ 1 %	+/- 0,6 MSEK

En förändring av räntan med en procentenhet, med alla andra variabler konstanta under räkenskapsåret, skulle påverka koncernens resultat före skatt med 0,6 MSEK.

## Not 5 Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som

#### Kreditrisk

Historiskt sett har koncernens kreditförluster varit låga. Kunderna återfinns dock i flera länder med varierande betalningskultur. Detta har lett till ökade betalningstider och därmed ökad kreditrisk. För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning. För ytterligare information såsom åldersanalys av utestående kundfordringar, se not 20.

#### Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisken avser sårbarheten i koncentrationen av exponeringar mot begränsat antal kunder, samarbetspartners, branscher, sektorer eller geografiska områden.

Då koncernen har ett antal kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning är koncentrationsrisken av relevans. Koncernen har dock växt både organiskt och genom förvärv vilket gör att det finns möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners. Därför gör koncernen bedömningen att koncentrationsrisken hänförligt till dessa nyckelkunder är begränsad. Kundfordringarna är inte koncentrerade till ett specifikt geografiskt område.

#### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2024 uppgick tillgänglig likviditet

till 68 020 TSEK (53 411) varav checkräkningskrediten utgjorde 21 129 TSEK (28 352). Kopplat till förvärvslånet finns finansiella åtaganden, så kallade covenantar, som koncernen kvartalsvis är skyldiga att uppnå. De covenantar som TagMaster mäts på är:

- Soliditet
- Nettoskuld i relation till konsoliderad EBITDA (rullande tolv mån).

TagMaster uppfyllde dessa nyckeltal.

Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden.

För att genom förvärv uppnå koncernens tillväxtambitioner kan dock ytterligare kapitaltillskott komma att erfordras. Tabellen nedan visar koncernens finansiella skulder grupperade efter relevanta löptider baserat på återstående löptid på balansdagen fram till den avtalssenliga förfallodagen. Beloppen är odiskonterade och inkluderar räntebetalningar. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser och marginaler. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

	Förfallodag			
31 december 2024	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	26 270	25 465	67 041	118 776
Leverantörs- och övriga skulder	33 280	2 450	–	35 730
Leasingavtal	2 591	7 797	8 778	19 166
<b>Summa</b>	<b>62 141</b>	<b>35 712</b>	<b>75 819</b>	<b>173 672</b>

	Förfallodag			
31 december 2023	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	17 971	22 438	34 591	75 000
Leverantörs- och övriga skulder	30 998	3 251	–	34 249
Leasingavtal	1 761	3 554	3 875	9 190
<b>Summa</b>	<b>50 730</b>	<b>29 243</b>	<b>38 466</b>	<b>118 439</b>

Avseende klassificering av resultat effekter från finansiella tillgångar och skulder framgår dessa av not 10.

bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutsfattaren.

Koncernens verksamhet består i huvudsak av att utveckla och leverera hårdvara och mjukvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Den interna uppföljningen

av verksamheten sker per geografiskt område av koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernens rörelsesegment är således TagMaster Europe och TagMaster USA.

Effekterna av redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 och aktivering av utvecklingsutgifter i enlighet med IAS 38 fördelas inte ut på segmenten i den interna rapporteringen. I tabellen nedan ingår dessa poster i kolumnen centralt. I övrigt redovisas segmentens resul-

tat enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Bruttovinstmarginal, EBITDA och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster (justerat EBITDA) är de resultatmått som rapporteras till högste verkställande beslutsfattaren och som utgör underlag för fördelning av resurser och för att utvärdera resultatet i koncernen. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Skillnaderna mellan summan av segmentens EBITDA och

Fortsättning not 5

koncernens rörelseresultat avser avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar om 33,0 MSEK (33,0). Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter om 2,3 MSEK (2,8) och finansiella kostnader om 9,6 MSEK (7,4).

Rörelsekapitalet definieras som summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.

Transaktioner mellan segmenten sker enligt normala kommersiella villkor och internvinster elimineras.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen.

### Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Frankrike, Spanien och USA. Uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

	Intäkter från externa kunder		Anläggningstillgångar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	94 485	91 685	3 827	1 618
Storbritannien	26 806	42 193	27 977	28 223
Frankrike	96 099	115 546	52 070	46 971
Spanien	7 342	-	85 338	-
USA	195 713	155 287	103 910	112 254
<b>Koncernen</b>	<b>420 445</b>	<b>404 711</b>	<b>273 122</b>	<b>189 066</b>

2024	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt	Eliminer- ingar	Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	220 205	200 240	-	-	420 445
Transaktioner mellan segment	3 891	3 760	-	-7 651	0
	<b>224 096</b>	<b>204 000</b>		<b>-7 651</b>	<b>420 445</b>
<b>Bruttoresultat</b>					
Jämförelsestörande poster	-	-2 763	-	-	-2 763
Justerat bruttorresultat	160 561	129 298	-	-	289 859
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>13 076</b>	<b>25 525</b>	<b>9 698</b>	-	<b>48 300</b>
Jämförelsestörande poster	-2 607	-2 763	-	-	-5 370
<b>EBITDA</b>	<b>10 469</b>	<b>22 762</b>	<b>9 698</b>	-	<b>42 930</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-22 432	-10 194	-	-	-32 626
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-11 397</b>	<b>12 568</b>	<b>9 698</b>	-	<b>10 304</b>
Finansiella intäkter	-	-	2 300	-	2 300
Finansiella kostnader	-	-	-9 585	-	-9 585
Resultat före skatt	-2 255	5 274	-	-	3 019
Skatt	-	-	1 643	-	1 643
Rörelsekapital <sup>1</sup>	49 683	40 072	1 938	-	91 693
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	251	623	-	-	874
<b>Övrig segments- information</b>					
Bruttomarginal, %	72,9	63,2	-	-	68,3
Justerad bruttomarginal, %	72,9	64,6	-	-	68,9
Justerad EBITDA-marginal, %	5,9	12,7	-	-	11,5
EBITDA-marginal, %	5,0	11,4	-	-	10,5
<i>Jämförelsestörande poster:</i>					
Skillnad mellan verkligt och bokfört värde förvärvsanalys RTMS	-	-2 763	-	-	-2 763
Förvävsrelaterade kostnader	-566	-	-	-	-566
Omstruktureringskostnader	-2 041	-	-	-	-2 041
Antal anställda vid årets utgång	128	40	-	-	168

2023	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt	Eliminer- ingar	Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	234 321	170 390	-	-	404 711
Transaktioner mellan segment	2 990	3 725	-	-6 715	0
	<b>237 311</b>	<b>174 115</b>		<b>-6 715</b>	<b>404 711</b>
<b>Bruttoresultat</b>					
Jämförelsestörande poster	-	-6 633	-	-	-6 633
Justerat bruttorresultat	167 930	115 823	-	-	283 753
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>32 651</b>	<b>16 450</b>	<b>8 073</b>	-	<b>57 174</b>
Jämförelsestörande poster	-	-8 878	-	-	-8 878
<b>EBITDA</b>	<b>32 651</b>	<b>7 572</b>	<b>8 073</b>	-	<b>48 296</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-12 658	-20 334	-	-	-32 992
<b>Rörelseresultat</b>	<b>19 993</b>	<b>-12 762</b>	<b>8 073</b>	-	<b>15 304</b>
Finansiella intäkter	-	-	2 832	-	2 832
Finansiella kostnader	-	-	-7 442	-	-7 442
Resultat före skatt	21 848	-11 154	-	-	10 694
Skatt	-	-	2 981	-	2 981
Rörelsekapital <sup>1</sup>	40 704	57 636	-1 488	-	96 852
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	523	435	-	-	958
<b>Övrig segments- information</b>					
Bruttomarginal, %	71,7	64,1	-	-	68,5
Justerad bruttomarginal, %	71,7	68,0	-	-	70,1
Justerad EBITDA-marginal, %	13,9	9,7	-	-	14,1
EBITDA-marginal, %	13,9	4,4	-	-	10,3
<i>Jämförelsestörande poster:</i>					
Skillnad mellan verkligt och bokfört värde förvärvsanalys RTMS	-	-6 633	-	-	-6 633
Förvävsrelaterade kostnader	-	-2 241	-	-	-2 241
Antal anställda vid årets utgång	77	38	-	-	115

1) Poster som justerats för centralt är långfristiga kontraktsskulder.

## Not 6 Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och tjänster till kunder. TagMaster redovisar intäkten när koncernen överför kontrollen över en produkt eller tjänst till en kund.

Enligt villkoren i ett mycket begränsat antal av koncernens avtal har kunden returrätt. I dessa fall innehåller transaktionspriset således, det som IFRS 15, benämner rörliga ersättningar. Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. Då det utifrån historisk data inte bedöms sannolikt att en väsentlig del av de intäkter som härrör från försäljning till kunder med returrätt kommer att behöva återföras redovisas inte någon skuld för retur.

TagMaster säljer i huvudsak hårdvara och mjukvara till kunder tillsammans med närliggande tjänster som kundanpassningar och teknisk support. Det förekommer att avtal med kunder inkluderar flera olika produkter och tjänster medan mjukvara och teknisk support i andra avtal säljs separat. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspris.

Om redovisade intäkter överstiger betalningen för ett prestationsåtagande redovisas en avtalstillgång och om betalningen överstiger redovisade intäkter från ett prestationsåtagande redovisas en avtalsskuld. Normalt har TagMaster 30–60 dagar som betalningsvillkor på utställda fakturor.

I allt väsentligt förväntar sig inte koncernen att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Nedan följer beskrivning av koncernens prestationsåtaganden.

### Hårdvara och förinstallerad mjukvara

TagMaster säljer hårdvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Hårdvara säljs tillsammans med

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder	1 januari 2024 – 31 december 2024			1 januari 2023 – 31 december 2023		
	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen
<b>Geografisk region<sup>1</sup></b>						
Sverige	3 194	–	3 194	2 446	–	2 446
EMEA	133 288	66 881	200 170	124 063	69 462	193 526
Asia Pacific	39 709	11 586	51 295	47 271	10 825	58 097
Americas	44 014	121 773	165 787	60 540	90 103	150 643
<b>Summa</b>	<b>220 205</b>	<b>200 240</b>	<b>420 445</b>	<b>234 321</b>	<b>170 390</b>	<b>404 711</b>
<b>Affärsområde</b>						
Traffic Solutions	161 543	200 240	361 782	172 656	170 390	343 046
Rail Solutions	58 663	–	58 663	61 665	–	61 665
<b>Summa</b>	<b>220 205</b>	<b>200 240</b>	<b>420 445</b>	<b>234 321</b>	<b>170 390</b>	<b>404 711</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Vid en viss tidpunkt	205 354	195 540	400 894	220 360	157 421	377 781
Över tid	14 851	4 700	19 551	13 961	12 969	26 930
<b>Summa</b>	<b>220 205</b>	<b>200 240</b>	<b>420 445</b>	<b>234 321</b>	<b>170 390</b>	<b>404 711</b>

1) Avser den geografiska regionen där kunden har sin hemvist.

en förinstallerad mjukvara. Hårdvaran bedöms inte vara funktionell utan den förinstallerade mjukvaran. Hårdvara och förinstallerad mjukvara (paketet) anses därför tillsammans vara ett separat prestationsåtagande. Kunden kan använda mjukvaran vid samma tidpunkt som hårdvaran levereras till kunden. Intäkter från försäljning av hårdvara och mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen för varan överförs till kunden, vilket normalt inträffar när risken har överförts till kunden baserat på tillämpade fraktvillkor. Över tid kan mindre uppdateringar av mjukvara förekomma. Då dessa inte anses vara kritiska för varans funktion påverkas inte bedömningen av vid vilken tidpunkt kontrollen av hårdvara och mjukvara har övergått till kunden.

Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalstillgång från försäljning av hårdvara med förinstallerad mjukvara. Eventuella kundanpassningar av hårdvara bedöms inte vara ett separat identifierbart prestationsåtagande. Intäkten redovisas således vid tidpunkten då kontrollen för varan övergår till kunden. Försäljning av hårdvara inkluderar även en sedvanlig garanti

där TagMaster garanterar att såld hårdvara fungerar i enlighet med överenskommen specifikation. Koncernen redovisar därför garantier i enlighet med IAS 37, se avsnitt "avsättningar" i not 2 för tillämpade principer och not 26 för ytterligare information.

### Mjukvara

TagMaster säljer mjukvara. Mjukvaran säljs till kunder separat från andra varor och tjänster och även om det förekommer mindre uppdateringar av mjukvaran över tid så anses de inte kritiska för mjukvarans funktion. Försäljning av mjukvara bedöms därför vara ett separat prestationsåtagande där intäkter från försäljning av mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen överförs till kunden, vilket normalt inträffar när TagMaster gör mjukvaran tillgänglig för kunden. Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalstillgång från försäljning av mjukvara.

### Teknisk support

Teknisk support tillhandahålls online eller via telefon när och där den behövs under avtalsperioden.

Nyttjande av teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Intäkter från teknisk support redovisas linjärt över avtalsperioden, vanligtvis två år. Betalning från kund erhålls i förskott varför TagMaster normalt redovisar en avtalsskuld från försäljning av teknisk support.

Fortsättning not 6

**Uppdelning av intäkter från avtal med kunder****Avtalssaldon**

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	91 925	72 665
Förskott från kunder	-4 039	-6 981
Kontraktsskulder	-9 326	-7 170
Kontraktstillgångar	-	-

Avtalsskulder består av förutbetalda intäkter hänförliga teknisk support och installationstjänster.

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden**

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år efter balansdagen	7 388	5 682
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	1 938	1 488
Senare än fem år efter balansdagen	0	0

**Årets förändring kontraktsskulder**

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	7 170	14 120
Tillkommit under året	21 826	19 788
Intäktsfört under året	-19 551	-26 930
Årets omräkningsreserv	-119	192
<b>Utgående balans</b>	<b>9 326</b>	<b>7 170</b>

**Not 7 Ersättning till revisorer**

Arvoden och kostnadsersättningar	2024	2023
<b>Huvudansvarig revisor</b>		
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	2 037	-
<b>Mazars (huvudansvarig 2023)</b>		
Revisionsuppdraget	-	1 893
Skatterådgivning	-	66
Övriga tjänster	-	53
	<b>2 037</b>	<b>2 013</b>
<b>Övriga</b>		
Revisionsuppdraget	741	1 167
Övriga tjänster	117	616
	<b>858</b>	<b>1 783</b>
<b>Summa</b>	<b>2 895</b>	<b>3 796</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning.

**Not 8 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter**

Medelantalet anställda	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	17	12	17	12
<b>Dotterföretag</b>				
Storbritannien	15	14	16	15
Frankrike	49	38	47	36
Spanien	4	3	-	-
USA	39	33	39	32
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>107</b>	<b>88</b>	<b>102</b>	<b>83</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>124</b>	<b>100</b>	<b>119</b>	<b>95</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	1	3	1	3
Vd och övriga företagsledningen	1	5	2	6

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga TSEK	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		Övriga		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Moderbolag	7 167	11 463	11 528	8 343	18 695	19 806
Dotterföretag	6 047	6 378	117 034	105 676	123 081	112 054
<b>Koncernen totalt</b>	<b>13 214</b>	<b>17 841</b>	<b>128 562</b>	<b>114 019</b>	<b>141 776</b>	<b>131 860</b>

Moderbolag	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		(varav pensionskostnader)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Moderbolag	18 695	19 806	10 536	9 801	3 602	3 536
Dotterföretag	123 081	112 054	29 909	22 215	4 138	2 917
<b>Koncernen totalt</b>	<b>141 776</b>	<b>131 860</b>	<b>40 445</b>	<b>32 016</b>	<b>7 740</b>	<b>6 453</b>

Fortsättning not 8

Ersättningar till styrelse och vd och ledande befattningshavare TSEK	2024				2023			
	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt
Ordförande								
Bernt Ingman	280	–	–	–	280	–	–	–
Ledamot								
Liselott Lading	140	–	–	–	140	–	–	–
Ledamot								
Gert Sviberg	140	–	–	–	140	–	–	–
Ledamot								
Juan Vallejo	140	–	–	–	140	–	–	–
Vd Jonas Svensson	3 108	600	768	–	3 180	800	713	–
Övriga ledande befattningshavare (5) <sup>1</sup>	7 942	158	651	–	12 773	388	1 199	–
<b>Totalt</b>	<b>11 750</b>	<b>758</b>	<b>1 420</b>	<b>–</b>	<b>16 653</b>	<b>1 188</b>	<b>1 912</b>	<b>–</b>

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader.

1) Varav 0 TSEK (1 956) avser konsultarvode

## Not 9 Övriga intäkter och rörelsekostnader

Övriga intäkter	2024	2023
Valutakursdifferenser	2 905	2 515
Övrigt	375	161
<b>Summa</b>	<b>3 280</b>	<b>2 676</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Valutakursdifferenser	-1 716	-1 147
Övrigt	-342	-126
<b>Summa</b>	<b>-2 058</b>	<b>-1 273</b>

## Not 10 Resultat från finansiella poster

Finansiella intäkter	2024	2023
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	46	2 517
Valutakursvinster på långfristiga skulder dotterbolag	1 002	–
Valutakursvinst på tilläggsköpeskilling	60	–
Omvärdering av ränteswap till verkligt värde	–	27
Övriga ränteintäkter	1 191	288
<b>Summa</b>	<b>2 300</b>	<b>2 832</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Räntekostnader	-5 714	-3 905
Valutakursförluster på skulder till kreditinstitut	-3 244	–
Valutakursförluster på långfristiga skulder dotterbolag	–	-2 593
Räntekostnader, leasingskulder	-467	-161
Nettoränta, pensioner	-160	-184
Övriga finansiella kostnader	–	-599
<b>Summa</b>	<b>-9 585</b>	<b>-7 442</b>

Förutom omvärdering av ränteswap och tilläggsköpeskilling är samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänförliga poster som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 11 Årets skattekostnad

	2024	2023
Aktuell skatt	-1 078	-727
Uppskjuten skatt	2 721	3 708
<b>Summa</b>	<b>1 643</b>	<b>2 981</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	3 019	10 694
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% (20,6)	-622	-2 203

Fortsättning not 11

Avstämning av redovisad skatt	2024	2023
Effekt av utländsk skattesats	-304	-769
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-245	-65
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	2	16
Effekt av övrig koncernmässiga resultatjusteringar	-6	-44
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	-1 442	-4 274
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag	2 912	9 487
Effekt av värderade tidigare års underskottsavdrag	14 293	-
Effekt av omvärdering av tidigare värderade underskottsavdrag	-13 505	-
Effekt från tidigare år	-	-16
Övrigt <sup>1</sup>	560	849
<b>Summa</b>	<b>1 643</b>	<b>2 981</b>

Uppskjuten skattefordran hänförlig TagMaster UK:s tidigare års underskottsavdrag har omvärderats vilket medfört en uppskjuten skattekostnad om -13,5 MSEK. Redovisning av temporära skillnader hänförliga det amerikanska dotterbolagets utvecklingsutgifter har påverkat årets uppskjutna skatt positivt med 13,7 MSEK.

1) Posten avser skatteintäkter om 560 tkr (849) i enlighet med skatteregler i England och Frankrike och baseras där på nedlagda utvecklingsutgifter.

## Not 12 Väsentliga resultatposter

Av noten framgår poster som på grund av sin karaktär presenteras separat för att ge bättre förståelse för koncernens resultat. För TagMaster överensstämmer väsentliga resultatposter med jämförelsestörande poster som ingår i koncernens finansiella mått som inte definieras av IFRS.

	2024	2023	Ingår i resultaträkningen som:
Omstruktureringskostnader TagMaster UK	1 987	-	Personalkostnad
Omstruktureringskostnader TagMaster UK	54	-	Övriga externa kostnader
Skillnad mellan verkligt värde och bokfört värde förvärvsanalys RTMS	2 763	6 633	Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter
Förvävsrelaterade kostnader	566	2 245	Övriga externa kostnader
<b>Summa</b>	<b>5 370</b>	<b>8 878</b>	

Förvävsrelaterade kostnader hänförliga förvärv avser förvärv av Quercus. 2 763 TSEK är hänförligt TagMaster USA och resterande 2 607 TSEK avser TagMaster Europe.

## Not 13 Resultat per aktie

	2024	2023
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	4 663	13 675
Resultat för beräkning av resultat per aktie, TSEK	4 663	13 675
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	14 648	14 648
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>	<b>0,32</b>	<b>0,93</b>

## Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Inkräms- goodwill	Balanserade utvecklings- utgifter	Kund- relationer	Varumärken	Totalt koncernen
<b>Per 1 januari 2023</b>						
Anskaffningsvärde	99 286	9 881	78 184	65 961	7 307	260 619
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-53 311	-33 202	-	-86 513
<b>Redovisat värde</b>	<b>99 286</b>	<b>9 881</b>	<b>24 873</b>	<b>32 759</b>	<b>7 307</b>	<b>174 106</b>

### 1 januari-31 december 2023

Ingående redovisat värde	99 286	9 881	24 873	32 759	7 307	174 106
Rörelseförvärv	-	7 513	7 965	13 454	2 476	31 408
Årets avskrivningar	-	-	-12 744	-10 431	-117	-23 292
Årets omräkningsdifferens	-1 596	-532	-329	-1 518	-443	-4 418
<b>Redovisat värde</b>	<b>97 690</b>	<b>16 862</b>	<b>19 765</b>	<b>34 264</b>	<b>9 222</b>	<b>177 803</b>

### Per 31 december 2023

Anskaffningsvärde	97 690	16 862	74 707	76 130	9 339	274 728
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-54 942	-41 866	-117	-96 925
<b>Redovisat värde</b>	<b>97 690</b>	<b>16 862</b>	<b>19 765</b>	<b>34 264</b>	<b>9 222</b>	<b>177 803</b>

### 1 januari-31 december 2024

Ingående redovisat värde	97 690	16 862	19 765	34 264	9 222	177 803
Rörelseförvärv	36 320	-253	16 275	29 636	-	81 978
Årets avskrivningar	-	-	-9 465	-11 989	-349	-21 802
Årets omräkningsdifferens	7 415	1 004	1 115	2 632	871	13 037
<b>Redovisat värde</b>	<b>141 425</b>	<b>17 613</b>	<b>27 690</b>	<b>54 543</b>	<b>9 744</b>	<b>251 015</b>

### Per 31 december 2024

Anskaffningsvärde	156 129	17 613	89 383	112 738	10 228	386 091
Ackumulerade avskrivningar	-14 704	-	-61 690	-58 195	-484	-135 073
<b>Redovisat värde</b>	<b>141 425</b>	<b>17 613</b>	<b>27 690</b>	<b>54 543</b>	<b>9 744</b>	<b>251 015</b>



Fortsättning not 14

### Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder Goodwill

Goodwill är en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

*Balanserade utvecklingsutgifter – internt upparbetade*  
Utvecklingen av nya teknikplattformar aktiveras kontinuerligt under utvecklingsperioden. Applikationer, baserade på befintliga teknikplattformar, såsom RFID, radar, ANPR-kameror och trådlös magnetisk, behandlas som anpassningar av kärnprodukterna. Anpassningar av teknikplattformar för olika sensorapplikationer aktiveras inte.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Bedömd nyttjandetid uppgår till 5 eller 7 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period då de uppkommer. Kostnader för utveckling under 2024 som inte möter koncernens kriterier för aktivering uppgick till 72 245 TSEK (63 960) varav personalkostnader om 69 277 TSEK (59 099).

#### Ånskaffning som en del av ett rörelseförvärv

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden är som följer:

Kundrelationer . . . . . 7 år  
Aktiverade utgifter för produktutveckling . . . . . 5–7 år  
Varumärken . . . . . 7 år eller obestämbar  
Varumärken som bedöms vara en tillgång med

obestämbar nyttjandeperiod redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Redovisade värden och kvarstående avskrivningstider för väsentliga immateriella tillgångar

Per den sista december 2024 uppgick aktiverade utgifter för produktutveckling hänförliga förvärvet av Citilog till 3 905 TSEK med en kvarstående avskrivningstid på 1 år och 3 månader. Det redovisade värdet på balansposten hänförligt Sensys System Inc's förvärv av RTMS uppgick till 6 588 TSEK. Kvarstående avskrivningstid var vid slutet av räkenskapsåret 2024 5 år och 8 månader. För kundrelationer med redovisat värde om 24 421 TSEK, varav RTMS 11 119 TSEK, var den kvarstående avskrivningstiden 1 år och 5 månader respektive 5 år och 8 månader. Aktiverade utvecklingsutgifter hänförliga förvärvet av Quercus uppgick till 15 964 TSEK med en återstående avskrivningstid om 4 år och 11 månader. För kundrelationer med ett redovisat värde om 29 203 TSEK var den kvarvarande avskrivningstiden 6 år och 11 månader.

#### Nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt viktiga uppskattningar och bedömningar i samband härmed

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokerats till två kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av TagMasters segment.

Nedskrivningsprövning	2024-12-31	2023-12-31
Europa	99 565	60 013
USA <sup>1</sup>	67 176	61 575
	<b>166 741</b>	<b>121 588</b>

1) varav förvärvat varumärke med obestämbar nyttjandeperiod om 7 698 (7 029) TSEK

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas värdet på dessa tillgångar på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Beräkningen av återvinningsvärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar och prognoser godkända av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntat tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget för nästa år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, bruttomarginal, EBITDA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och förväntad marknadsutveckling. Kassaflödesprognoserna för år 2–5 bygger på en årlig tillväxt om 7 procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. För kassaflöden bortom femårsperioder har inte någon årlig tillväxttakt antagits.

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 10 procent (Europa) och 11 procent (USA). Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inte något nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per den 31 december 2024. Känslighetsanalyser har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av bruttomarginal med två procentenheter eller en minskning av den antagna tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna per den 31 december 2024.

Beräkning av nyttjandevärdet kräver att företagsledningen gör uppskattningar om viktiga antaganden så som framtida intäkter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Antagandena tas fram av företagsledningen och granskas av styrelsen.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper – aktivering av utvecklingsutgifter

En immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska endast tas upp som en tillgång i balansräkningen om samtliga villkor som anges på sidan 49 under rubriken "Immateriella tillgångar: Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för produktutveckling" är uppfyllda. För varje utvecklingsprojekt tar koncernens Product Strategy Board, PSB, i vilket koncernens vd, CTO och försäljningsdirektör ingår, löpande ställning till om det finns förutsättningar för att sälja den färdiga produkten och om det finns teknisk kompetens och finansiella resurser för att fullfölja projektet.

Koncernledningen bedömer, baserat på PSBs ställningstaganden, att den tekniska kunskapen och den finansiella styrkan finns för att färdigställa de aktiverade immateriella tillgångarna till sälj- bara produkter. Marknaden för de framtida produkterna bedöms vara densamma som för koncernens produkter som säljs på idag.

## Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	Fastigheter och förbättringar på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt Koncernen
<b>Per 1 januari 2023</b>			
Anskaffningsvärde	1 690	11 145	11 145
Akkumulerade avskrivningar	-1 690	-8 107	-8 107
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>3 038</b>	<b>3 038</b>
<b>1 januari-31 december 2023</b>			
Ingående redovisat värde	0	3 038	3 038
Inköp	-	957	957
Övertaget vid förvärv	-	425	425
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0
Årets avskrivningar	-	-1 767	-1 767
Årets omräkningsdifferens	-	-43	-43
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>	<b>2 610</b>
<b>Per 31 december 2023</b>			
Anskaffningsvärde	1 690	12 354	14 044
Akkumulerade avskrivningar	-1 690	-9 744	-11 434
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>	<b>2 610</b>
<b>1 januari-31 december 2024</b>			
Ingående redovisat värde	0	2 610	2 610
Inköp	-	874	874
Övertaget vid förvärv	-	2 515	2 515
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0
Årets avskrivningar	-	-2 333	-2 333
Årets omräkningsdifferens	-	153	153
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>3 820</b>	<b>3 820</b>
<b>Per 31 december 2024</b>			
Anskaffningsvärde	1 690	13 931	15 621
Akkumulerade avskrivningar	-1 690	-10 111	-11 801
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>3 820</b>	<b>3 820</b>

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Nyttjandeperioden är som följer:  
Inventarier ..... 5 år

Förbättringsutgifter på annans fastighet. .... Över kontraktstidens längd

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

## Not 16 Leasingavtal

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokalerna i Kista, Paris, Berkeley och Reus.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	33 761	26 130
Övertaget vid förvärv	2 058	-
Omvärdering	15 889	8 117
Årets omräkningsdifferens	1 976	-486
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>53 684</b>	<b>33 761</b>
Ingående avskrivningar	-25 108	-17 473
Årets avskrivningar	-9 124	-7 933
Året omräkningsdifferens	-1 166	298
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-35 398</b>	<b>-25 108</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>18 286</b>	<b>8 653</b>
Tillgångar med nyttjanderätt avser:		
Kontorslokaler	18 286	8 653
<b>Summa</b>	<b>18 286</b>	<b>8 653</b>
Nedan visas de belopp som redovisas som leasingskuld samt årets förändring av skulden.		
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	9 086	8 998
Tillkommande skulder - nya kontrakt	3 990	-
Övertaget vid förvärv	2 068	-
Omvärderingar	12 218	7 859
Ränta	466	161
Betalningar	-9 229	-8 073
Årets omräkningsdifferens	30	141
<b>Utgående balans</b>	<b>18 629</b>	<b>9 086</b>
Varav kortfristiga skulder	10 087	5 273
Varav långfristiga skulder	8 542	3 813

Fortsättning not 16

Nuvärdet av de framtida leaseavgifterna redovisade som långfristiga skulder förfaller till betalning enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	6 346	3 725
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	2 196	88
<b>Summa</b>	<b>8 542</b>	<b>3 813</b>

Framtida betalningsåtaganden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

För TagMaster Europe uppgick de genomsnittliga marginella låneräntan till 2,62 procent, 5,30 procent samt 5,44 procent. Motsvarande ränta för TagMaster USA uppgick till 4,37 procent.

Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår för helåret till 2 113 TSEK (2 213) och kostnad för leasing av tillgångar av lågt värde uppgår till mindre belopp. Totalt kassaflöde för leasingavtal uppgick till 12,0 MSEK (10,3).

## Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Hyresdepositioner	631	393
Långfristig del av skattefordran relaterad till nedlagda utvecklingsutgifter	2 653	3 151
Fordran hänförlig försäljning av andelar i dotterbolag	459	–
<b>Summa</b>	<b>3 744</b>	<b>3 544</b>

I februari 2024 avyttrade Quercus Technologies samtliga aktier i dotterbolaget Quercus Tecnologia LTDA (Brasil). Försäljningen genomfördes före TagMasters förvärv av Quercus.

Hyresdepositioner	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	393	1 584
Övertaget vid förvärv	241	–
Amortering/minskning	–	-918
Årets omräkningsdifferens	-3	-273
<b>Utgående balans</b>	<b>631</b>	<b>393</b>

## Not 18 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Skatte- mässiga underskotts- avdrag	Förmåns- bestämda planer	Immateriella anläggnings- tillgångar	Obeskattade reserver	Övriga till- gångar och skulder	Summa
Ingående balans 2024-01-01	51 515	-50	-9 769	-1 453	1 292	41 535
Nyttjat under året	-6 708	–	–	–	–	-6 708
Omvärdering av fordran avseende skattemässiga underskottsavdrag	-13 505	–	–	–	–	-13 505
Förändring via förvärv <sup>1</sup>	9 329	–	-9 329	–	–	0
Aktivering av fordran avseende temporära skillnader	–	–	13 707	–	–	13 707
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	–	657	4 377	-605	4 798	9 227
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>-10 884</b>	<b>657</b>	<b>8 755</b>	<b>-605</b>	<b>4 798</b>	<b>2 721</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	–	180	–	–	–	180
Övertaget vid förvärv	5 295	–	–	–	–	5 295
Årets omräkningsdifferens	3 470	-38	472	–	80	3 984
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>49 396</b>	<b>749</b>	<b>-542</b>	<b>-2 058</b>	<b>6 170</b>	<b>53 715</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförliga dotterbolagen Sensys Inc, Citilog SAS och Quercus Technologies S.L.	-15 213	0	15 684	–	-471	0
<b>Summa</b>	<b>34 183</b>	<b>749</b>	<b>15 142</b>	<b>-2 058</b>	<b>5 699</b>	<b>53 715</b>
Ingående balans 2023-01-01	52 541	177	-14 557	-1 002	1 652	38 811
Nyttjat under året	-436	–	–	–	–	-436

1) Avser uppskjutna skatter hänförliga Quercus Technologies S.L. I koncernens rapport över finansiell ställning har posterna nettoredovisats.

Fortsättning not 18

Redovisat över resultaträkning- en (temporära skillnader)	-	-109	5 171	-451	-467	4 144
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>-436</b>	<b>-109</b>	<b>5 171</b>	<b>-451</b>	<b>-467</b>	<b>3 708</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	-	9	-	-	-	9
Årets omräkningsdifferens	-590	-127	-383	-	107	-993
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>51 515</b>	<b>-50</b>	<b>-9 769</b>	<b>-1 453</b>	<b>1 292</b>	<b>41 535</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförliga dotterbolagen Sensys Inc och Citilog S.A.S. <sup>2</sup>	-7 249	-	7 845	-	-596	0
<b>Summa</b>	<b>44 266</b>	<b>-50</b>	<b>-1 924</b>	<b>-1 453</b>	<b>696</b>	<b>41 535</b>

2) Uppskjuten skatteskuld på immateriella anläggningstillgångar kvittas mot uppskjuten skattefordran avseende värderat underskott.

Uppdelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	55 911	44 962
Uppskjutna skatteskulder	-2 196	-3 427
<b>Totalt</b>	<b>53 715</b>	<b>41 535</b>

Den uppskjutna skattefordran avser till största delen värderat skattemässigt underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen hänförliga de europeiska verksamheterna uppgår till cirka 263,5 MSEK (255,4). Dessa underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de europeiska underskottsavdragen har 14,5 MSEK (73,5) aktiverats. Skattemässiga underskottsavdrag hänförlig verksamheten i USA uppgår till cirka 120,4 MSEK (155,7) av dessa har 120,4 MSEK (115,4) aktiverats. I posten Övrigt ingår temporära skillnader hänförliga lager, leasingavtal och garantiavsättningar. Uppskjutna

skattefordringar och skatteskulder hänförliga leasingavtal uppgick till 2 540 TSEK respektive 2 511 TSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig TagMaster UK:s tidigare års underskottsavdrag har omvärderats vilket medfört en uppskjuten skattekostnad om -13,5 MSEK. Redovisning av temporära skillnader hänförliga det amerikanska dotterbolagets utvecklingsutgifter har påverkat årets uppskjutna skatt positivt med 13,7 MSEK.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar – värdering av underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Väsentliga bedömningar krävs för att uppskatta framtida skattemässiga överskott och när i tiden dessa kommer att inträffa. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i dotterbolagen.

## Not 19 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	29 820	26 700
Varor under tillverkning	3 180	1 992
Färdiga varor och handelsvaror	35 708	50 195
<b>Summa</b>	<b>68 708</b>	<b>78 887</b>

Varav nedskrivet 3 720 TSEK (3 916). Inkurans och nedskrivning redovisat som kostnad under året uppgick till 176 TSEK (1 317).

## Not 20 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	96 680	77 969
Reserv för osäkra kundfordringar	-4 755	-5 304
<b>Summa</b>	<b>91 925</b>	<b>72 665</b>

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Reservering för osäkra kundfordringar görs då det inte bedöms sannolikt att återbetalning kommer att

ske. Bedömningen görs utifrån åldrande och historiska kreditförluster. Historiskt har TagMaster haft låga kreditförluster. Mot bakgrund av detta görs inte några löpande avsättningar för befarade kreditförluster baserade på historiska data och andra erfarenhetsmässiga bedömningar.

Per 2024-12-31 hade koncernen 9,8 MSEK utestående försäkrade kundfordringar.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen, vare sig för 2024 eller 2023.

För ytterligare information avseende värdering och klassificering, se not 30.

Åldersanalys	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	70 012	39 602
1–30 dagar	17 678	17 405
31–60 dagar	3 007	8 442
61–90 dagar	963	5 483
Mer än 90 dagar	5 020	7 037
Reserv för osäkra kundfordringar	-4 755	-5 304
<b>Summa</b>	<b>91 925</b>	<b>72 665</b>

## Not 21 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordringar	2 885	3 072
Momsfordran	3 119	2 012
Förskott till leverantörer	1 796	2 762
Övriga fordringar	415	282
Fordran hänförlig försäljning av andelar i dotterbolag <sup>1</sup>	1 802	-
Förutbetalda hyror	926	819
Förutbetalda försäkringar	1 156	1 184
Övriga förutbetalda kostnader	4 293	4 263
<b>Summa</b>	<b>16 391</b>	<b>14 394</b>

För värdering och klassificering, se not 30.

1) Se not 17 för ytterligare information

## Not 22 Likvida medel

I likvida medel i rapporten över finansiell ställning och rapporten över kassaflöden ingår kassa och banktillgodohavanden.

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	46 891	25 059
Beviljade checkkrediter	41 487	40 583
Utnyttjad del av checkkrediter	-20 358	-12 231
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>68 020</b>	<b>53 411</b>

## Not 23 Eget kapital

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal registrerade aktier
<b>Antal 2024-12-31</b>	<b>-</b>	<b>14 647 526</b>	<b>14 647 526</b>

Kvotvärdet per aktie uppgår till 1,25 kronor. Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av TagMasters ägare.

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>Valutakursdifferenser i eget kapital</b>		
Ingående balans	14 765	21 357
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	21 789	-6 593
<b>Utgående balans</b>	<b>36 554</b>	<b>14 765</b>
<b>TSEK</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Omvärderingar av nettopensionsförpliktelsen</b>		
Ingående balans	1 113	1 149
Årets omvärdering	694	-36
<b>Utgående balans</b>	<b>1 807</b>	<b>1 113</b>
Uppskjuten skatt på ovanstående	-467	-287
<b>Redovisat i eget kapital</b>	<b>1 340</b>	<b>826</b>

## Not 24 Skulder till kreditinstitut

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig del av förvärvslån	65 067	30 466
Kortfristig del av förvärvslån	39 775	23 495
<b>Summa förvärvslån</b>	<b>104 842</b>	<b>53 961</b>
Utnyttjad checkkredit	20 358	12 231
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>125 200</b>	<b>66 192</b>

Förvärvslånet utgörs dels av ett banklån 7,0 MSEK (facilitet B) som upptogs som en del för att finansiera förvärvet av Citilog S.A.S. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskudsättning delat på konsoliderad EBITDA. I förvärvslånet ingår även en lånefacilitet om 3,0 MSUSD (facilitet C) som utgör en del av finansieringen av Sensys Networks inkrämsförvärv av RTMS. Facilitet C:s löptid är fem år med rak amortering. Räntan för facilitet C uppgår till SOFR plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskudsättning delat med konsoliderad EBITDA. Som en del av finansieringen av förvärvet av Quercus Technologies S.L. har ett förvärvslån i EUR om 4,0 MEUR (facilitet D) tagits upp under 2024. Facilitets D:s

löptid är 4 år med första amortering den 30 juni 2025. Räntan för facilitet D uppgår till SOFR plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskudsättning delat med konsoliderad EBITDA.

Låneanskaffningskostnader om 3 105 (2 375) TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2024 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 1 494 TSEK (1 214).

Förvärvslånets långfristiga del, dvs den del som inte förfaller till betalning inom tolv månader efter balansdagen, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	25 770	9 359
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	40 331	21 107
<b>Summa</b>	<b>66 101</b>	<b>30 466</b>
Låneanskaffningskostnader	-1 034	-
<b>Summa</b>	<b>65 067</b>	<b>30 466</b>

För värdering och klassificering, se not 30.

Information avseende återstående löptid och odiskonterade belopp inklusive räntebetalningar återfinns i not 4.

## Not 25 Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Frankrike. Planen kallas för "Retirement indemnity plan" och är ofonderad. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos TagMaster i fler än två alternativt fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensioneringstillfället. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensionstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Potentiella tvister mellan arbetsgivare och arbetstagare avgörs av domstol. Betalningarna görs direkt via TagMaster i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen.

### Förändring långfristiga personalutfästelser

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>4 738</b>	<b>6 063</b>
Administrationskostnader	320	436
Räntekostnader	160	184
Kostnader/intäkter (-) avseende tjänstgöring under tidigare år och förluster/vinster (-) från regleringar	-	-1 478
Aktuariella vinster/förluster		
- Finansiella antaganden	80	207
- Demografiska antaganden	3	-471
- Erfarenhetsmässiga justeringar	194	-218
Årets omräknings-differens	168	15
<b>Utgående balans</b>	<b>5 663</b>	<b>4 738</b>

### Aktuariella antaganden

De huvudsakliga aktuariella antaganden per den 31 december 2024 var följande:

	Frankrike
Diskonteringsränta, %	3,10
Löneökningar, %	2,50
Pensionsålder	62-65

### Förväntad livslängd

Dödlighetstabellen som används i Frankrike är den senaste tabellen som publiceras av INSEE.

Antaganden om förväntad livslängd uttryckt i återstående levnadsår för en person som går i pension vid tillämplig pensionsålder är inte väsentligt då planen i Frankrike innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar – Antaganden vid beräkning av förpliktelserna

Eftersom avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning avser förpliktelse som kommer att regleras i framtiden måste antaganden göras för att beräkna förpliktelse. Beräkningarna görs av aktuarier. Dessa beräkningar baseras på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta och löneökningar men även på demografiska variabler såsom livslängd varvid dessa antaganden är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

### Antaganden och känslighetsanalys

Förpliktelsens känslighet av förändrade antagande presenteras i nedanstående tabell som visar effekten av en specifik förändring i TSEK. Förpliktelsen minskar när ett minustecken (-) visas och ökar när ett plus-tecken (+) visas.

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsräntan +0,5 % enhet	-312	-271
Diskonteringsräntan -0,5 % enhet	339	295
Löneökning +1,0 % enhet	706	614
Löneökning -1,0 % enhet	-608	-528

Eftersom planen innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället är förpliktelsen okänslig för ändringar i dödlighetstabellen.

Känslighetsanalysen ovan baseras på att antagande ändras medan andra antaganden är konstanta. I verkligheten är ett sådant scenario mindre troligt då

vissa antaganden kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen av de för planerna signifikanta aktuariella antagandena är baserad utifrån samma metodik som vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde som bokförs i balansräkningen (Projected United Credit Method – PUCM). Metodiken och val av antaganden i

## Not 26 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiavsättningar	13 109	12 870
<b>Summa långfristig del</b>	<b>13 109</b>	<b>12 870</b>
Garantiavsättningar – kortfristig del	747	2 397
<b>Summa kortfristig del</b>	<b>747</b>	<b>2 397</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>13 856</b>	<b>15 267</b>
<b>Garantiavsättningar</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående balans	15 267	9 434
Årets avsättning	6 444	13 089
Årets reglering	-6 311	-5 158
Årets reversering	-2 436	-1 746
Årets omräknings-differens	891	-352
<b>Utgående balans</b>	<b>13 856</b>	<b>15 267</b>

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data och tänkbara utfall relaterade till specifika garantiärenden.

känslighetsanalysen har inte förändrats jämfört med tidigare år. Känslighetsanalyserna har fastställts mot bakgrund av tänkbara förändringar i varje enskilt antagande vid värderingstidpunkten och representerar inte nödvändigtvis den faktiska effekten av ett förändrat antagande.

## Not 27 Övriga finansiella skulder

Som en del av förvärvet av Quercus kommer cirka 0,45 MEUR betalas under 2028, genom en call-put option. Optionen avseende förvärv av 7,5 procent av aktierna i Quercus har redovisats som en finansiell skuld vid förvärvstillfället. Nominellt belopp uppgår till 4,3 MSEK (445,9 TEUR). Optionen värderas till nuvärdet av de förväntade framtida betalningarna.

	2024-12-31	2023-12-31
Option	4 317	-
<b>Summa långfristig del</b>	<b>4 317</b>	<b>-</b>
	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Lån till Montauk Investments S.L.U	3 791	-
<b>Summa kortfristig del</b>	<b>3 791</b>	<b>-</b>
<b>Summa övriga finansiella skulder</b>	<b>8 108</b>	<b>-</b>

Montauk Investments innehar per den sista december 2024 7,5 procent av aktierna i Quercus Technologies S.L

## Not 28 Villkorade tilläggsköpeskillingar

Den villkorade tilläggsköpeskillingen är hänförlig förvärvet av Qurecus.

Tilläggsköpeskillingen är en prestationsbaserad tilläggsbetalning (earn-out) på maximalt 1,0 MEUR, baserat på affärens utveckling och kommer att betalas ut i tre lika stora delar vid slutet av 2025, 2026 och 2027.

Skulden är värderad till verkligt värde. Nominellt belopp uppgår till 9,5 MSEK (1,0 MEUR). Villkorade köpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, enligt nivå 3.

Tilläggsköpeskilling	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	0	–
Tilläggsköpeskilling	9 482	–
Räntepåräkning av skuld	86	–
Årets omräknings-differens	-46	–
<b>Utgående balans</b>	<b>9 522</b>	<b>–</b>

## Not 29 Övriga långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Ackordsskuld	–	–
Avtalsskuld	1 938	1 488
<b>Summa</b>	<b>1 938</b>	<b>1 488</b>

Ackordsskulden avser skulder om 0 TSEK (3 251) som borgenärerna vid Baloghs ackordsuppgörelse valt att få återbetalda över åtta år.

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ackordsskuld</b>		
Långfristig del	–	–
Kortfristig del	–	3 251
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>3 251</b>

Intäkterna avtalsskulden avser kommer att redovisas senare än ett år men inom fem år efter balansdagen. Koncernen har inte några skulder med förfallodag senare än fem år från balansdagen. För värdering och klassificering, se not 30.

## Not 30 Finansiella tillgångar och skulder

### Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktensliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden

som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

För samtliga finansiella tillgångar förutom derivatinstrument tillämpar TagMaster affärsmodellen "hold to collect", vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde. TagMaster tillämpar affärsmodellen "other" för derivatinstrument, vilket innebär att de värderas till verkligt värde över resultatet.

Klassificering av finansiella skulder följer inte samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas antingen till verkligt värde via resultaträkning eller till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när de uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument som innehas för handel, om de är oåterkalleligen identifierade som sådana vid första redovisningstillfället eller om de är derivat. Villkorad köpeskilling och derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat brutovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv.

Fortsättning not 30

	2024				
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	–	631	–	–	631
Kundfordringar	–	91 925	–	–	91 925
Övriga fordringar	–	2 217	–	–	2 217
Likvida medel	–	46 891	–	–	46 891
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	-125 200	-125 200
Leverantörsskulder	–	–	–	-33 280	-33 280
Övriga finansiella skulder	–	–	–	-8 108	-8 108
Villkorade tilläggsköpeskillingar	–	–	-9 522	–	-9 522
Övriga skulder	–	–	–	-12 943	-12 943

	2023				
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	–	393	–	–	393
Kundfordringar	–	72 665	–	–	72 665
Övriga fordringar	–	282	–	–	282
Likvida medel	–	25 059	–	–	25 059
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	-66 192	-66 192
Leverantörsskulder	–	–	–	-15 110	-15 110
Övriga skulder	–	–	–	-19 139	-19 139

**Verkligt värde finansiella instrument**

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde har bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelningen av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer.

*Nivå 1:* enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

*Nivå 2:* utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.

*Nivå 3:* utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Derivatinstrument med positivt värde värderas återkommande till verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2. Koncernen har inga andra finansiella tillgångar som återkommande värderas till verkligt värde. Skulder som återkommande värderas till verkligt värde är derivatinstrument med ett negativt verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2 samt villkorade köpeskillingar där verkliga värde bestäms enligt nivå 3. Det har inte skett några överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 för återkommande värderingar till verkligt värde under året.

För finansiella tillgångar och övriga finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Villkorade köpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, enligt nivå 3. Villkorad köpeskillning har uppstått efter förvärv av Quercus. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att fånga nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen vid företagsförvärvet. Den signifikanta icke observerbara data som används i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. TagMaster har i modellen använt en diskonteringsränta om 10 procent och ett förväntat kassaflöde om 1 MEUR. Den villkorade köpeskillningen, som ensamt är det instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3.

**Not 31 Övriga skulder**

	2024-12-31	2023-12-31
Förskott från kunder	4 039	6 981
Moms och andra skatte-relaterade poster	2 495	1 807
Ackordsskulder – Balogh	–	3 251
Övriga kortfristiga skulder	2 450	2 238
Personalrelaterade kostnader	25 186	20 375
Övriga upplupna kostnader	9 503	12 674
Avtalsskulld	7 388	5 682
Upplupna försäljningsprovisioner	990	976
<b>Summa</b>	<b>52 051</b>	<b>53 984</b>

För värdering och klassificering, se not 30.

**Not 32 Ställda säkerheter**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>



## Not 33 Rörelseförvärv

Den 28 november 2024 förvärvade TagMaster 92,5 procent av aktierna i det spanska bolaget Quercus Technologies S.L (Quercus).

Quercus utvecklar och tillverkar avancerade digitala lösningar baserade på videoanalys för parkeringsindustrin. Företaget har sitt huvudkontor i Reus, Spanien, och har installationer i över 100 länder världen över. Genom förvärvet stärker TagMaster sitt erbjudande inom parkeringsaccess, hantering och administration av parkeringslösningar samt säkerhet. Samtidigt ökar företaget sin försäljning till företagskunder (B2B), vilket kompletterar koncernens nuvarande affär som till övervägande del riktar in sig mot myndighetssektorn.

Köpeskillingen vid stängningen av transaktionens uppgick till 5,5 MEUR. Utöver det kommer cirka 0,45 MEUR för de resterande 7,5 procent av aktierna att betalas under 2028 (call-put option). Optionen har redovisats som finansiell skuld vid förvärvstillfället och förvärvet har redovisats som om TagMaster har kontroll över 100 procent av aktierna. Slutligen kommer en prestationsbaserad tilläggsbetalning (earn-out) på maximalt 1,0 MEUR, baserat på affärens utveckling, att betalas ut i tre lika stora delar vid slutet av 2025, 2026 och 2027. Förvärvet är en ren kontanttransaktion som finansierats med egna medel och en ny banklånefacilitet på 4,0 MEUR. Förvärvsrelaterade utgifter som redovisats som övriga kostnader under räkenskapsåret 2024 i resultaträkningen uppgick till 0,6 MSEK.

De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet är följande:

Verkligt värde	Verkligt värde
<i>Anläggningstillgångar</i>	
Balanserade utvecklingsutgifter	16 275
Kundrelationer	29 636
Långfristiga fordringar	7 967
Materiella anläggningstillgångar	2 045
<i>Omsättningstillgångar</i>	
Varulager	13 522
Kundfordringar	13 006
Övriga kortfristiga fordringar	1 865
Likvida medel	2 740
<i>Långfristiga skulder</i>	
Skulder till kreditinstitut	-7 821
Övriga finansiella skulder	-3 525
<i>Kortfristiga skulder</i>	
Skulder till kreditinstitut	-12 566
Leverantörsskulder	-14 385
Övriga kortfristiga skulder	-4 555
<b>Identifierbara tillgångar och skulder, netto</b>	<b>44 204</b>
Överförd ersättning	66 726
Option att förvärva aktier ägda av Montauk Investment S.L (motsvarande 7,5 procent av aktierna) <sup>3</sup>	4 316
Tilläggsköpeskillning <sup>1</sup>	9 482
<b>Goodwill</b>	<b>36 320</b>
<b>Nettokassaflöde vid förvärv av Quercus</b>	
Överförd ersättning	66 726
Avgår: Förvärvade likvida medel	-2 740
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>63 986</b>

1) Redovisade till nuvärdet av uppskattade framtida betalningar

Notera att ovanstående förvärvsanalys är preliminär och kan komma att justeras.

Koncernmässigt övervärde hänförligt till balanserade utvecklingsutgifter uppgår till 9,2 MSEK med en bedömd nyttjandeperiod om 5 år. För kundrelationer med koncernmässigt värde om 29,6 MSEK bedöms nyttjandeperioden till 7 år. Framtida årliga avskrivningar för dessa två poster uppgår således till 6,0 MSEK.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärven förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Uppskjuten skatt på övervärden hänförliga förvärvet uppgår per den 31 december till cirka 3,3 MSEK. I förvärvsanalysen har motsvarande belopp redovisats som en uppskjuten skattefordran hänförliga skattemässiga underskottsavdrag. I koncernens balansräkning nettoredovisas dessa två poster.

Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till förväntade synergier, intäkt-sökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i rörelsen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierade immateriella tillgångar.

Från förvärvsdatumet har Quercus bidragit med 7,3 MSEK i nettoomsättning och -0,9 MSEK i rörelse-resultat. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2024 skulle koncernens intäkter för räkenskapsåret uppgått till 505,9 MSEK och årets resultat till omkring -1,1 MSEK.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar – förvärv av rörelse

Vid förvärv av verksamheter ska samtliga identifierade balansposter värderas till verkligt värde. Detta innebär även identifiering av eventuella immateriella tillgångar av olika slag som ska värderas till verkligt värde. En identifiering måste i först hand göras avseende vilka immateriella anläggningstillgångar som kan ha ett värde, såsom till exempel kundrelationer, varumärken och utvecklad teknologi. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden såsom till exempel framtida kassaflöden, tillväxttakt för intäkter, brutto

och EBITDA-marginal samt såväl skattesatser som diskonteringsfaktorer. Värderingar av detta slag innefattar ett stort antal bedömningar vilka alla måste noggrann genomgå, beräknas och analyseras. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

## Not 34 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Ej kassaflödes- påverkande poster	2024	2023
Avskrivningar	32 626	32 992
Avsättningar och upplupna kostnader	0	269
<b>Summa</b>	<b>32 626</b>	<b>33 261</b>

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga finansiella skulder	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2024-01-01	66 192	9 086	–	1 488	76 766
<i>Årets kassaflöde 2024</i>					
Upptagna lån	45 577	–	–	–	45 577
Förändring checkräkningskredit	8 127	–	–	–	8 127
Amortering av skulder	-18 380	-9 229	–	–	-27 609
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>					
Poster hänförliga förväret av Quercus	–	–	13 798	–	13 798
Övertaget vid förvärv	20 387	2 068	3 525	–	25 980
Omvärderingar	–	12 684	–	–	12 684
Nya kontrakt	–	3 990	–	–	3 990
Periodiserade låneanskaffningskostnader	215	–	–	–	215
Hänförligt den löpande verksamheten	–	–	–	297	297
Valutakursdifferenser	3 082	30	306	153	3 571
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>125 200</b>	<b>18 629</b>	<b>17 629</b>	<b>1 938</b>	<b>163 396</b>

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga finansiella skulder	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2023-01-01	48 282	8 998	–	4 779	62 059
<i>Årets kassaflöde 2023</i>					
Upptagna lån	36 473	–	–	–	36 473
Förändring checkräkningskredit	2 374	–	–	–	2 374
Amortering av skulder	-18 810	-8 073	–	–	-26 883
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>					
Omvärderingar	–	8 350	–	–	8 350
Periodiserade låneanskaffningskostnader	390	–	–	–	390
Hänförligt den löpande verksamheten	–	–	–	-3 389	-3 389
Valutakursdifferenser	-2 517	-189	–	98	-2 608
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>66 192</b>	<b>9 086</b>	<b>–</b>	<b>1 488</b>	<b>76 766</b>

## Not 35 Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

Tabellen visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen, som upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurserna har inhämtats från Riksbanken.

Valutakod	Genomsnittlig kurs		Balansdagskurs	
	2024	2023	2024	2023
EUR	11,4321	11,4765	11,4865	11,0960
GBP	13,5045	13,1979	13,8475	12,7680
USD	10,5613	10,6128	10,9981	10,0416

## Not 36 Transaktioner med närstående

Efter TagMasters förvärv av 92,5 procent av aktierna i Quercus innehar den tidigare ägaren, via innehav i Montauk Investments S.L.U, 7,5 procent av aktierna i det förvärvade bolaget. Vidare har den tidigare ägaren efter transaktionen tillträtt en roll i koncernledningen och betraktas därmed som närstående enligt IAS 24. Transaktioner med den tidigare ägaren har per den 31 december 2024 redovisats enligt följande:

- Kortfristig finansiella skuld i Quercus: 3,5 MSEK
- Tilläggsköpeskilling redovisad i TagMaster AB: 9,5 MSEK (nominellt belopp 1,0 MEUR)
- Option avseende förvärv av 7,5 procent av aktierna i Quercus redovisad som långfristig skuld i TagMaster AB: 4,3 MSEK (nominellt belopp 445,9 TEUR)

Övriga transaktioner med närstående i form av ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 8.

## Not 37 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som är att betrakta som väsentliga har inträffat efter balansdagen fram till undertecknande av årsredovisningen.

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	M2	113 762	115 325
Övriga rörelseintäkter	M7	2 903	2 446
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>116 665</b>	<b>117 771</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-42 677	-49 172
Övriga externa kostnader	M4, M6	-30 949	-28 163
Personalkostnader	M5	-29 236	-28 279
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M11, M12	-75	-106
Övriga rörelsekostnader	M7	-1 160	-996
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-104 097</b>	<b>-106 716</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 568</b>	<b>11 055</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		3 386	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	4 043	4 302
Räntekostnader och liknande resultatposter	M9	-8 899	-6 934
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 469</b>	<b>-2 632</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>11 099</b>	<b>8 423</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-2 092	-2 189
<b>Resultat före skatt</b>		<b>9 007</b>	<b>6 234</b>
Skatt på årets resultat	M10	-1 288	-1 390
<b>Årets resultat</b>		<b>7 719</b>	<b>4 844</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Tecknat men ej inbetalt kapital</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	M11	0	59
Inventarier, verktyg och installationer	M12	30	7
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M13	368 349	287 266
Fordringar hos koncernföretag	M14	23 118	30 467
Uppskjutna skattefordringar	M15	322	316
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>391 819</b>	<b>318 115</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		17 401	25 296
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 401</b>	<b>25 296</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	M16	17 065	12 259
Fordringar hos koncernföretag		21 422	5 140
Övriga fordringar	M17	3 021	3 059
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M18	2 790	2 995
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>44 298</b>	<b>23 453</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>11 505</b>	<b>4 560</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73 204</b>	<b>53 309</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>465 022</b>	<b>371 424</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	M19		
Aktiekapital		18 309	18 309
Reservfond		216	216
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 525</b>	<b>18 525</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		171 454	171 454
Balanserad vinst		77 404	72 561
Årets resultat		7 719	4 844
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>256 577</b>	<b>248 859</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>275 103</b>	<b>267 384</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>9 145</b>	<b>7 053</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	M20	11 087	1 534
<b>Summa avsättningar</b>		<b>11 087</b>	<b>1 534</b>

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M21	57 543	30 466
Övriga finansiella skulder	M22	4 317	0
Långfristiga skulder till koncernbolag	M24	10	10
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>61 870</b>	<b>30 476</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M21	47 636	35 726
Leverantörsskulder		8 158	7 475
Skulder till koncernföretag		39 197	9 071
Övriga skulder	M25	3 406	3 883
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M26	9 421	8 822
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>107 818</b>	<b>64 977</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>465 022</b>	<b>371 424</b>

## Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2023-01-01</b>	18 309	216	171 454	72 561	262 540
Årets resultat	–	–	–	4 844	4 844
<b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31</b>	18 309	216	171 454	77 405	267 384
<b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01</b>	18 309	216	171 454	77 405	267 384
Årets resultat	–	–	–	7 719	7 719
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31</b>	18 309	216	171 454	85 124	275 103

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		12 568	11 055
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M28	75	106
Erhållen ränta		115	888
Erlagd ränta		-5 385	-3 966
Betald skatt		-1 756	-1 505
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>5 617</b>	<b>6 578</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		7 895	-12 446
Förändring av rörelsefordringar		15 315	17 875
Förändring av rörelseskulder		1 608	-193
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>30 435</b>	<b>11 814</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		-67 298	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-41	-
Amortering av långfristiga fordringar hos koncernföretag		-	9 866
Utlåning till dotterbolag		4 828	-37 671
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-62 511</b>	<b>-27 805</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	M28		
Nyupptagna finansiella skulder		45 577	36 473
Amortering av finansiella skulder		-18 070	-18 810
Förändring checkräkningskredit		8 127	-
Utdelning från dotterbolag		3 387	2 374
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>39 021</b>	<b>20 037</b>
Årets kassaflöde		6 945	4 046
Likvida medel vid årets början		4 560	514
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>11 505</b>	<b>4 560</b>

# Moderbolagets noter

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not M1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### Balanserade utvecklingsutgifter

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 som innebär att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 ska tas upp som en tillgång i balansräkningen kan kostnadsföras. Moderbolaget tillämpar kostnadsföringsmodellen för egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Detta gäller även om betalningarna fördelas på annat sätt. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i balansräkningen.

### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

## Not M2 Nettoomsättningens fördelning

Geografisk marknad	2024	2023
EMEA	63 269	63 851
Asia Pacific	17 416	22 838
Americas	33 077	28 636
<b>Summa</b>	<b>113 762</b>	<b>115 325</b>

Kundkategori	2024	2023
Traffic	64 677	57 277
Rail	29 808	34 408
<b>Summa</b>	<b>94 485</b>	<b>91 685</b>

Koncernintern försäljning av varor	13 558	19 830
Koncerninterna tjänster	5 719	3 810
<b>Summa</b>	<b>113 762</b>	<b>115 325</b>

Tidpunkten för intäktredovisningen är vid en viss tidpunkt.

För ytterligare information avseende intäkter från avtal med kunder, se not 6 för Koncernen.

## Not M3 Inköp och försäljning inom koncernen

	2024	2023
Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	20,4	20,5
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	14,9	22,1

## Not M4 Ersättning till revisorer

Arvoden och kostnadsersättningar	2024	2023
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	705	-
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdraget	0	900
	<b>705</b>	<b>900</b>



## Not M5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medelantalet anställda				
Sverige	17	12	17	12

	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Könsfördelning ledande befattningshavare				
Styrelsen	1	3	1	3
Vd och övriga företagsledningen	1	3	2	4

### Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga, TSEK

	2024	2023
Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	7 167	11 463
Övriga	11 528	8 343
<b>Totalt</b>	<b>18 695</b>	<b>19 806</b>

	Löner och andra ersättningar	
	2024	2023
Löner och andra ersättning och sociala kostnader		
Löner och andra ersättningar	18 695	17 643
Social kostnader	10 536	9 801
(varav pensionskostnader)	3 602	3 536

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 8.

## Not M6 Leasingavgifter

	2024-12-31	2023-12-31
Leasing inkl. hyra för lokal	1 591	1 433
Leasingavgifter, årets kostnad	127	121

### Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	1 196	1 592
Senare än ett år med inom fem år	2 251	–
<b>Summa</b>	<b>3 447</b>	<b>1 592</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser lokaler i Kista.

## Not M7 Övriga intäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Valutakursdifferenser	2 903	2 446
<b>Summa</b>	<b>2 903</b>	<b>2 446</b>

### Övriga rörelsekostnader

Valutakursdifferenser	-836	-996
Övrigt	-324	0
<b>Summa</b>	<b>-1 160</b>	<b>-996</b>

## Not M8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter koncernföretag	2 925	1 347
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	46	2 517
Valutakursvinst på tilläggsköpeskillning	60	–
Övriga ränteintäkter	10	438
Valutakursvinster på kortfristiga fordringar dotterbolag	1 002	–
<b>Summa</b>	<b>4 043</b>	<b>4 302</b>

## Not M9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Finansiella kostnader	2024	2023
Räntekostnader	-5 601	-3 905
Valutakursförlust på skulder till kreditinstitut	-2 749	–
Valutakursförluster på koncernmellanhavanden	–	-2 593
Räntekostnader koncernföretag	-549	-436
<b>Summa</b>	<b>-8 899</b>	<b>-6 934</b>

## Not M10 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-1 293	-1 374
Uppskjuten skatt	5	-16
<b>Summa</b>	<b>-1 288</b>	<b>-1 390</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	9 007	6 234
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-1 855	-1 284
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-99	-73
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	699	0
Effekt från tidigare år	-	-16
Övrigt	-33	-17
<b>Summa</b>	<b>-1 288</b>	<b>-1 390</b>

## Not M11 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	387	387
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>387</b>	<b>387</b>
Ingående avskrivningar	-328	-251
Årets avskrivningar	-59	-77
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-387</b>	<b>-328</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>59</b>

## Not M12 Inventarier

Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 408	3 408
Inköp	41	-3 372
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 449</b>	<b>3 408</b>
Ingående avskrivningar	-3 401	-3 372
Årets avskrivningar	-18	-29
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 419</b>	<b>-3 401</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>30</b>	<b>7</b>

## Not M13 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	287 266	287 266
Förvärv	81 083	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>368 349</b>	<b>287 266</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>368 349</b>	<b>287 266</b>

För ytterligare information avseende förvärvet av Quercus Technologies S.L. se koncernnot 33.

Moderbolaget Företag	Organisations- nummer	Säte	Antal	Kapital- andel, %	Redovisat värde	
					2024-12-31	2023-12-31
TagMaster Incentive AB	559005-4374	Stockholm	50 000	100	60	60
TagMaster UK Limited (CitySync)	03791347	Stevenage	15 000	100	67 112	67 112
SA Balogh International	380 591 933	Clichy	151 949	100	12 609	12 609
Sensys Networks Inc	C2435981	Berkeley	100	100	164 466	164 466
Citilog S.A.S.	412 472 912	Paris	724 130	100	43 019	43 019
Quercus Technologies S.L	B83848796	Reus	945 645	92,5	81 083	-
					<b>368 349</b>	<b>287 266</b>

Balogh International Företag	Organisation- nummer	Säte	Antal	Kapital- andel, %
TagMaster France SA (SA Balogh)	582 061 073	Paris	31 941	100
Quercus Technologies S.L Företag	Organisation- nummer	Säte	Antal	Kapital- andel, %
Quercus Technologies Corporation, USA, (under frivillig likvidation)	990382161	Hoboken	1 000	100
Quercus Chile, S.P.A., (under frivillig likvidation)	767751567	Santiago	1 000 000	100
Quercus France, S.A.S	914337332000	Nice	988	98,8

## Not M14 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	30 467	-
Utlåning	-	37 671
Omklassificering kortfristig del	-10 250	-4 679
Årets omräkningsdifferens	2 902	-2 525
<b>Utgående balans</b>	<b>23 118</b>	<b>30 467</b>

## Not M15 Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	316	333
Förändring av fordran avseende temporära skillnader	6	-17
<b>Utgående balans</b>	<b>322</b>	<b>316</b>

Temporära skillnader återfinns i följande poster:

	Uppskjuten skattefordran	
	2024-12-31	2023-12-31
Garantiavsättningar	322	316
<b>Redovisat värde</b>	<b>322</b>	<b>316</b>

## Not M16 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	17 065	12 259
Reserv för osäkra kundfordringar	-	-
<b>Summa</b>	<b>17 065</b>	<b>12 259</b>

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	15 732	9 247
1-30 dagar	960	1 540
31-60 dagar	279	399
61-90 dagar	0	657
Mer än 90 dagar	94	416
Reserv för osäkra kundfordringar	-	-
<b>Summa</b>	<b>17 065</b>	<b>12 259</b>

För kompletterande information avseende kundfordringar, se not 20 för Koncernen.

Den största kunden stod under 2024 för cirka 32 procent (26) av den externa försäljningen. Den nästa största kunden stod för 15 procent (17) av den externa försäljningen.

## Not M17 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordringar	1 085	1 024
Momsfordran	1 913	2 001
Övriga fordringar	23	34
<b>Summa</b>	<b>3 021</b>	<b>3 059</b>

## Not M18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	246	374
Förutbetalda försäkringar	417	383
Övriga förutbetalda kostnader	2 127	2 238
<b>Summa</b>	<b>2 790</b>	<b>2 995</b>

## Not M19 Eget kapital

Se not 23 för upplysningar om moderbolagets aktiekapital.

## Not M20 Avsättningar

Garantiavsättningar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	1 534	1 611
Årets avsättning	731	834
Årets reversering	-700	-911
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 565</b>	<b>1 534</b>
<b>Tilläggsköpeskillning Quercus</b>		
Ingående redovisat värde	0	-
Tilläggsköpeskillning	9 482	-
Ränta	86	-
Årets omräkningsdifferens	-46	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 522</b>	<b>-</b>
<b>Summa</b>	<b>11 087</b>	<b>1 534</b>

## Not M21 Skulder till kreditinstitut

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig del av förvärvslån	57 543	30 466
Kortfristig del av förvärvslån	27 278	23 495
<b>Summa</b>	<b>84 821</b>	<b>53 961</b>
Utnyttjad checkkredit	20 358	12 231
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>105 179</b>	<b>66 192</b>

Den långfristiga delen av skulden förfaller till betalning enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	22 737	9 359
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	35 841	21 107
<b>Summa</b>	<b>58 577</b>	<b>30 466</b>
Låneanskaffningskostnader	-1 034	-
<b>Summa</b>	<b>57 543</b>	<b>30 466</b>

Förvärvslånet utgörs dels av ett banklån 7,0 MSEK (facilitet B) som upptogs som en del för att finansiera förvärvet av Citilog S.A.S. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA. I förvärvslånet ingår även en lånefaciliteten om 3,0 MSUSD (facilitet C) som utgör en del av finansieringen av Sensys Networks inkörförvärv av RTMS. Facilitet C:s löptid är fem år med rak amortering. Räntan för facilitet C uppgår till SOFR plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på

nettoskuldssättning delat med konsoliderad EBITDA. Som en del av finansieringen av förvärvet av Quercus Technologies S.L. har ett förvärvslån i EUR om 4,0 MEUR (facilitet D) tagits upp under 2024. Facilitets D:s löptid är 4 år med första amortering den 30 juni 2025. Räntan för facilitet D uppgår till SOFR plus en marginal om mellan 2,4 och 3,3 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat med konsoliderad EBITDA. Låneanskaffningskostnader om 3 105 (2 375) TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2024 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 1 494 TSEK (1 214).

## Not M22 Övriga finansiella skulder

Som en del av förvärvet av Quercus kommer cirka 0,45 MEUR betalas under 2028, genom en call-put option. Optionen avseende förvärv av 7,5 procent av aktierna i Quercus har redovisats som en finansiell skuld vid förvärvstillfället.

Nominellt belopp uppgår till 4,3 MSEK (445,9 TEUR). Optionen värderas till nuvärde av de förväntade framtida betalningarna.

	2024-12-31	2023-12-31
Option	4 317	0
<b>Summa</b>	<b>4 317</b>	<b>0</b>

## Not M23 Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit på 30,0 MSEK och 1 MEUR omräknat 41,5 MSEK. Per den sista december 2024 var 20,4 MSEK utnyttjad vilket ger att 21,1 MSEK var outnyttjad och tillgänglig.

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	11 505	4 560
Beviljade checkkrediter	41 487	40 583
Utnyttjad del av checkkrediter	-20 358	-12 231
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>32 634</b>	<b>32 912</b>

## Not M24 Skulder till koncernbolag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	10	-
Aktieägartillskott	-	10
<b>Utgående balans</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

## Not M25 Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Förskott från kunder	2 049	2 428
Moms och andra skatterelaterade poster	1 357	449
Övriga skulder	0	1 006
<b>Summa</b>	<b>3 406</b>	<b>3 883</b>

## Not M26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	5 734	6 337
Övriga upplupna kostnader	2 696	1 509
Upplupna försäljningsprovisioner	990	976
<b>Summa</b>	<b>9 421</b>	<b>8 822</b>

## Not M27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>

## Not M28 Kassaflödesanalys

Ej kassaflödespåverkande poster	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	75	106
<b>Summa</b>	<b>75</b>	<b>106</b>

### Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Skulder till kreditinstitut	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	66 192	48 282

### Årets kassaflöde

Upptagna lån	45 577	36 473
Förändring checkräkningskredit	8 127	2 374
Amortering av skulder	-18 070	-18 810

### Ej kassaflödespåverkande poster

Periodiserade låneanskaffningskostnader	215	390
Valutakursdifferenser	3 138	-2 517
<b>Utgående balans</b>	<b>105 179</b>	<b>66 192</b>

Skulder till koncernbolag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	10	-

### Ej kassaflödespåverkande poster

Aktieägartillskott	-	10
<b>Utgående balans</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

## Not M29 Resultatdisposition

(Belopp i kr)  
Förslag till disposition av bolagets vinst

### Till årsstämman förfogande står:

balanserad vinst	77 405 145
överkursfond	171 454 976
årets resultat	7 719 602
<b>256 579 723</b>	

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres	256 579 723
<b>256 579 723</b>	

# Underskrifter

Kista den dag som framgår av vår  
elektroniska signatur

Bernt Ingman  
Ordförande

Liselott Lading

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår  
elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ) Org. nr 556487-4534

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TagMaster AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–78 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## ÖVRIG UPPLYSNING

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–38 samt 81–86. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och,

vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncern-

redovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TagMaster AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och

koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor



# Kvartalsinformation

Belopp i TSEK	2024 okt-dec	2024 juli-sept	2024 april-juni	2024 jan-mars	2023 okt-dec	2023 juli-sept	2023 april-juni	2023 jan-mars
Nettoomsättning	133 727	84 812	102 907	99 000	125 260	86 896	98 165	94 390
Nettoomsättningsstillväxt, %	6,8	-2,4	4,8	4,9	19,7	0,4	11,6	18,7
Organisk nettomsättningsförändring, %	1,4	-17,3	-9,6	-14,5	2,5	-4,1	6,2	12,9
Bruttoresultat	93 545	56 704	71 329	65 517	76 914	63 547	70 250	66 409
Bruttomarginal, %	70,0	66,9	69,3	66,2	61,4	73,1	71,6	70,4
Justerad bruttomarginal, %	70,0	66,9	69,3	69	66,7	73,1	71,6	70,4
Justerad EBITDA	26 957	583	11 615	9 144	22 662	10 979	15 653	7 879
Justerad EBITDA-marginal, %	20,2	0,7	11,3	9,2	18,1	12,6	15,9	8,3
EBITDA	24 351	583	11 615	6 381	16 029	8 734	15 653	7 879
EBITDA-marginal, %	18,2	0,7	11,3	6,4	12,8	10,1	15,9	8,3
Justerad EBITA	23 625	-2 596	7 732	6 557	19 692	7 793	12 644	4 890
Justerad EBITA-marginal, %	17,7	-3,1	7,5	6,6	15,7	9,0	12,9	5,2
EBITA	21 019	-2 596	7 732	3 794	13 059	5 548	12 644	4 890
EBITA-marginal, %	15,7	-3,1	7,5	3,8	10,4	6,4	12,9	5,2
Rörelseresultat	16 248	-6 618	2 481	-1 806	7 305	218	7 742	39
Rörelsemarginal, %	12,2	-7,8	2,4	-1,8	5,8	0,3	7,9	0,0
Resultat före skatt	12 570	-6 955	1 177	-3 773	5 899	-641	5 984	-548
Periodens resultat	14 075	-7 482	1 170	-3 101	6 845	219	6 262	349
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup>	0,96	-0,51	0,08	-0,21	0,47	0,01	0,43	0,02
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup>	0,96	-0,51	0,08	-0,21	0,47	0,01	0,43	0,02

Belopp i TSEK	2024 okt-dec	2024 juli-sept	2024 april-juni	2024 jan-mars	2023 okt-dec	2023 juli-sept	2023 april-juni	2023 jan-mars
<b>Finansiell ställning</b>								
Eget kapital	286 251	254 406	270 505	271 144	259 285	269 826	272 861	252 606
Genomsnittligt eget kapital	270 329	262 455	270 825	265 214	264 555	271 343	262 733	252 418
Soliditet, %	51,4	61,4	60,9	60,6	60,5	59,9	63,9	61,5
Nettoskuld	114 567	16 394	23 002	35 457	50 220	50 631	235	6 192
Räntabilitet på eget kapital, %	5,2	-2,9	0,4	-1,2	2,6	0,1	2,4	0,1
<b>Aktiedata</b>								
Omsättning per aktie, kronor	9,13	5,79	7,03	6,76	8,55	5,93	6,70	6,44
Eget kapital per aktie, kronor	19,54	17,37	18,47	18,51	17,70	18,42	18,63	17,25
Aktiekurs vid periodens slut, kronor	13,25	15,60	20,00	23,30	23,30	18,10	13,95	14,25
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>1</sup>	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648
<b>Personalinformation</b>								
Omsättning per anställd	922	701	865	850	1 071	752	854	793
Genomsnittligt antal anställda	145	121	119	117	117	116	115	119
Antal anställda vid periodens utgång	168	122	120	118	115	118	113	117

1) Antalet aktier före och efter utspädning detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

# Koncernens nyckeltal

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster (bruttoresultatet) i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen används för att möta produktionslönsamheten.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.	EBITDA tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt antal anställda	Totalen av antal anställda per månad dividerat med periodens antal månader.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittligt eget kapital beräknas som genomsnittet av in- och utgående balans.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Justerad bruttomarginal	Justerat bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Justerad bruttomarginal används för att mäta produktionslönsamheten i den löpande verksamhet.
Justerat bruttoresultat	Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för ej återkommande poster.	Nyckeltalet ger en bild av vinsten genererad från den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet	Nyckeltalet används i andra beräkningar
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerat för rullande tolv månader.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av bolagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Omsättning per anställd	Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.	Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet.
Organisk nettoomsättningsförändring	Förändring av nettoomsättning exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående periods valutakurser i procent av föregående periods nettoomsättning. Nettoomsättning från förvärvade bolag ingår i beräkningen av organisk förändring från och med första månads-skiftet som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.	Nyckeltalet ger en bild av verksamhetens egengenererade tillväxt.
Resultat per aktie, kr	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet av bolagets utestående aktier.
Räntabilitet på eget kapital	Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Nyckeltalet visar avkastningen ägarna får på sitt satsade kapital.

Fortsättning Koncernens nyckeltal

Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.	Nyckeltalet används för att styra och kontrollera de resurser som krävs för bolagets löpande verksamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS  
TagMaster presenterar vissa finansiella mått i del-  
årsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller  
årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått

ger en värdefull kompletterande information till  
investorerna och bolagets ledning då de möjliggör  
utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte  
alla företag beräknar finansiella mått på samma

sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som  
används av andra företag. Dessa finansiella mått  
ska därför inte ses som en ersättning för mått som  
definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått

som inte definieras enligt IFRS samt avstämning  
av måtten.

Resultat och marginalmått		2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
<b>A</b>	Nettoomsättning	133 727	125 260	420 445	404 711
	Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-1 050	-1 721	-34	184
	Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	-39 132	-46 624	-133 316	-127 774
<b>B</b>	<b>Bruttoresultat</b>	93 545	76 914	287 095	277 120
	Jämförelsestörande poster	0	6 633	2 763	6 633
<b>B.1</b>	<b>Justerat bruttoresultat</b>	93 545	83 547	289 859	283 753
<b>C</b>	Rörelseresultat (EBIT)	16 248	7 305	10 304	15 304
	Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärv	-4 771	-5 754	-19 707	-20 638
<b>D</b>	<b>EBITA</b>	21 019	13 059	30 011	35 942
	Avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar	-523	-627	-2 096	-2 654
	Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-2 809	-2 343	-10 823	-9 700
<b>E</b>	<b>EBITDA</b>	24 351	16 029	42 930	48 296
	Jämförelsestörande poster	2 606	-	2 606	2 245
	Total jämförelsestörande poster	2 606	6 633	5 370	8 878
<b>F</b>	<b>Justerad EBITDA</b>	26 957	22 662	48 300	57 174
<b>D.1</b>	<b>Justerad EBITA</b>	23 625	19 692	35 381	44 820
<b>(B/A)</b>	<b>Bruttomarginal, %</b>	70,0	61,4	68,3	68,5
<b>(B.1/A)</b>	<b>Justerad bruttomarginal, %</b>	70,0	66,7	68,9	70,1
<b>(C/A)</b>	<b>EBIT-marginal, %</b>	12,2	5,8	2,5	3,8
<b>(D.1/A)</b>	<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	17,7	15,7	8,4	11,1
<b>(D/A)</b>	<b>EBITA-marginal, %</b>	15,7	10,4	7,1	8,9
<b>(E/A)</b>	<b>EBITDA-marginal, %</b>	18,2	12,8	10,2	11,9
<b>(F/A)</b>	<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	20,2	18,1	11,5	14,1

Räntabilitet på eget kapital, %		2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
<b>(A)</b>	Periodens resultat	14 075	6 845	4 663	13 675
<b>(B)</b>	Periodens ingående egna kapital	259 285	269 826	259 285	252 229
<b>(C)</b>	Periodens utgående egna kapital	286 251	259 285	286 251	259 285
<b>D</b>	<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	272 768	264 555	272 768	255 757
<b>(A)/(D)</b>	<b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>	5,2	2,6	1,7	5,3
<b>Soliditet, %</b>		<b>2024-12-31</b>		<b>2023-12-31</b>	
<b>(A)</b>	Eget kapital	285 251		259 285	
<b>(B)</b>	Balansomslutning	556 693		428 577	
<b>(A/B)</b>	<b>Soliditet, %</b>	51,4		60,5	
<b>Nettoskuld</b>		<b>2024-12-31</b>		<b>2023-12-31</b>	
	Skulder till kreditinstitut	125 200		66 192	
	Leasingskulder	18 628		9 087	
	Övriga finansiella skulder	17 630		-	
	Kassa	-46 891		-25 059	
<b>(A)</b>	<b>Nettoskuld (-) fordran</b>	114 567		50 220	
<b>(A)/(E)</b>	<b>Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 m)</b>	2,4		0,9	
<b>Rörelsekapital</b>		<b>2024-12-31</b>		<b>2023-12-31</b>	
	Lager	68 708		78 887	
	Kundfordringar	91 925		72 665	
	Övriga fordringar	16 391		14 394	
	Leverantörsskulder	-33 280		-15 110	
	Övriga skulder	-52 051		-53 984	
<b>(A)</b>	<b>Rörelsekapital</b>	91 693		96 852	

# Aktieägarinformation

TagMaster AB (publ)s, org.nr 556487-4534, årsstämma 2025 kommer äga rum på Kronborgsgränd 11, konferensrum Nobel, Kista, torsdagen den 24 april 2025 kl. 15.00.

## Kallelse

Kallelse till årsstämman utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webb [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

## Rätt att delta

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndag den 14 april 2025;
- Dels anmäla sitt deltagande senast onsdag den 16 april 2025, till TagMaster.

## Anmälan

Anmälan om deltagande ska ha kommit bolaget tillhanda senaste onsdagen den 16 april 2025, antingen per e-post: [aktie@tagmaster.com](mailto:aktie@tagmaster.com) eller brevlades under adress: TagMaster AB, Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista, att: Margaretha Narström. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer,

antal aktier samt eventuellt biträde anges. Eventuella dokument såsom registreringsbevis eller fullmakter ska biläggas anmälan. Fullmaktsformulär finns tillgängliga på bolagets webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

## Förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen måndag den 14 april 2025. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast onsdag den 16 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Ombud m.m.

Om aktieägare deltar genom ombud ska skriftlig fullmakt biläggas formuläret. Fullmakten är giltig under den giltighetstid som anges i fullmakten,

dock längst fem år. Om fullmakt har utfärdats av en juridisk person, ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen, som utvisar behörighet att utfärda fullmakten, bifogas. Fullmaktsformulär på svenska respektive engelska kan laddas ned från bolagets webb, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

## Utdelning

Styrelsen föreslår inte någon utdelning för räkenskapsåret 2024.

## Finansiell kalender 2025

Delårsrapport januari-mars	24 april 2025
Delårsrapport januari-juni	18 juli 2025
Delårsrapport januari-september	23 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2024	5 februari 2026

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övriga pressmeddelanden finns på TagMasters webbplats, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com)

# Ordlista

**AI**

Artificiell intelligens

**ANPR**

Automatic Number Plate Recognition

**ATP**

Automatic Train Protection

**AVI**

Automatic Vehicle Identification  
automatisk fordonsidentifiering

**CBTC**

Communications-based train control

**CCTV**

Övervakningskamera

**DEEP LEARNING**

Deep learning är den senaste, mycket kraftfulla, tekniken inom maskininlärning som är baserad på algoritmer som efterliknar artificiella neuronnät

**EMEA**

Europa, Mellanöstern och Afrika

**I2X**

Infrastruktur-till-allting är en teknologi som möjliggör för infrastruktur (gatubelysning, stoppljus etc.) att kommunicera med rörliga enheter av trafiksystemet, exempelvis fordon, cyklar, gångtrafikanter etc., genom att använda sig av trådlös kommunikation

**Infomobility**

Infomobility lösningar syftar till att samla in och distribuera noggrann realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen

**IoT**

Internet of Things

**IR-kamera**

Infraröd kamera

**ITS**

Intelligent Transport Systems, Intelligent transport/trafiksystem

**MaaS**

Mobility as a Service

**NASP**

National ANPR Standards for Policing

**NRE**

Non-Recurring Engineering,  
ej återkommande utvecklingsarbete

**OCR**

Optical Character Recognition

**RFID**

Radio Frequency Identification

**Rain RFID**, benämning på en del av RFID som finns i ett antal frekvenser och applikationer t ex passagesystem, logistik, stöldmärkning av kläder, boskapsmärkning, märkning av böcker. TagMaster verkar inom RFID och inom två av dessa frekvenser, en kallas RAIN RFID

**UHF**

Ultra High Frequency, ultrahög frekvens

# Adresser

## TagMaster

### TagMaster AB

Kronborgsgränd 11  
SE-164 46 Kista  
Sweden  
+46 8 632 19 50  
www.tagmaster.com

## TagMaster UK

### TagMaster UK Limited

Unit 4, Caxton Place, Caxton  
Way, Stevenage, SG1 2UG  
United Kingdom  
+44 1438 347 555  
www.tagmaster.com

## TagMaster France

### TagMaster France SA

42/46 Avenue Aristide Briand  
92220 Bagneux  
France  
+33 1 40 96 69 00  
www.fr.tagmaster.com



### Sensys Networks Inc

1608 Fourth St., Suite 200  
Berkeley, CA 94710  
USA  
+1 510 548 4620  
www.sensysnetworks.com



### Citilog

42/46 Avenue Aristide Briand  
92220 Bagneux  
France  
+33 1 40 96 69 00  
www.citilog.com



### Quercus Technologies

Av. Onze de Septembre, 19  
43203 Reus  
Spain  
+34 977 300 377  
www.querqustechnologies.com



Produktion: TagMaster och Sthlm Kommunikation & IR.  
Foto: Johan Töpel sid 9, 29, 37 och 38  
TagMaster: sid 6, 18, 21, 28, 29  
Övriga bilder: Shutterstock/Istock.  
Tryck: Exakta 2025

# TagMaster

LEARN FROM REALITY