



Protecting the Essential

KVARTALSRAPPORT OKTOBER-DECEMBER OCH BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

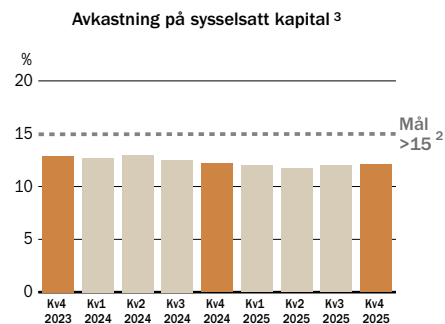
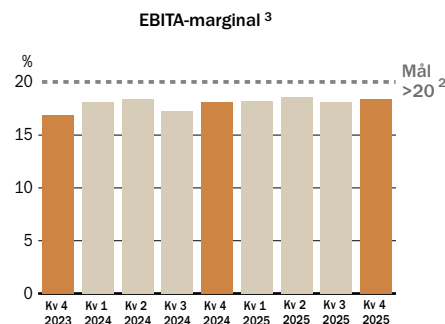
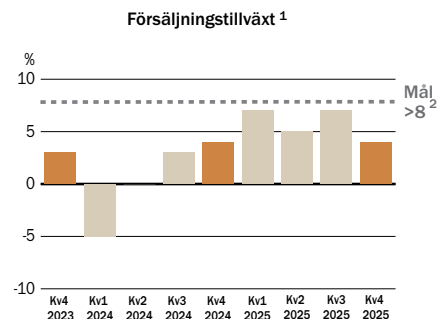


TRELLEBORG

Fjärde kvartalet 2025 – Fortsatt marginalförbättring

- Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 5 procent och uppgick till 8 380 MSEK (8 783). Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 3 procent medan valutaomräkning minskade försäljningen med 9 procent jämfört med föregående år.
- EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 3 procent och uppgick till 1 542 MSEK (1 587). Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag påverkade negativt med 140 MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 18,4 procent (18,1). Detta var den högsta marginalen någonsin för ett fjärde kvartal.
- Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -176 MSEK (-76) och avser omstruktureringar kostnader om -222 MSEK (-76) samt en positiv effekt om 46 MSEK hänförlig till omvärdering av skuldförd tilläggssköpeskilling.
- EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick i kvartalet till 1 366 MSEK (1 511).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,30 SEK (4,24), en ökning med 1 procent. Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultat per aktie negativt med 0,38 SEK.
- Styrelsen föreslår en kontantutdelning om 8,00 SEK per aktie (7,50).
- För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 3,71 SEK (3,99).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 1 726 MSEK (1 681), en ökning med 3 procent.
- Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 93 procent (89).

Finansiella Nyckeltal, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	8 380	8 783	-5
Organisk försäljning, %	1	1	
Strukturell förändring, %	3	3	
Valutakursförändringar, %	-9	0	
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster	1 542	1 587	-3
EBITA-marginal, exkl. jämförelsestörande poster, %	18,4	18,1	
Jämförelsestörande poster	-176	-76	
EBITA, inkl. jämförelsestörande poster	1 366	1 511	-10
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, SEK	4,30	4,24	1
Resultat per aktie, inkl. jämförelsestörande poster, SEK	3,71	3,99	-7
Operativt kassaflöde	1 726	1 681	3
Kassakonvertering R12, %	93	89	
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	12,1	12,2	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	24,6	24,9	



¹ Strukturell tillväxt + organisk tillväxt, exklusive valutaeffekter.

² Finansiella mål.

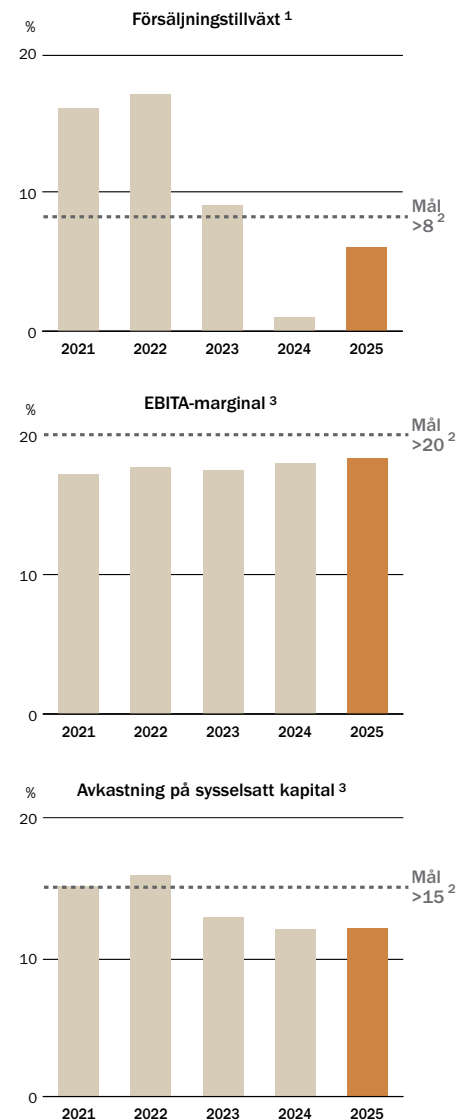
³ Exklusive jämförelsestörande poster.



Helår 2025

- Nettoomsättningen för helåret 2025 var i nivå med föregående år och uppgick till 34 329 MSEK (34 170). Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 5 procent medan valutaomräkning minskade försäljningen med 6 procent jämfört med föregående år.
- EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 2 procent och uppgick till 6 286 MSEK (6 140). Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag påverkade negativt med 329 MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 18,3 procent (18,0). Resultatet och marginalen var de högsta hittills för ett helår.
- Jämförelsestörande poster uppgick till -389 MSEK (-315) och avser omstruktureringsskostnader om -435 MSEK (-315) samt en positiv effekt om 46 MSEK hänförlig till omvärdering av skuldförd tilläggsköpeskilling.
- EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5 897 MSEK (5 825).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 17,09 SEK (16,74), en ökning med 2 procent.
- För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 15,76 SEK (15,73).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 5 288 MSEK (5 011), en ökning med 6 procent.
- Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 93 procent (89).

Finansiella Nyckeltal, MSEK	12M 2025	12M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	34 329	34 170	0
Organisk försäljning, %	1	0	
Strukturell förändring, %	5	1	
Valutakursförändringar, %	-6	-1	
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster	6 286	6 140	2
EBITA-marginal, exkl. jämförelsestörande poster, %	18,3	18,0	
Jämförelsestörande poster	-389	-315	
EBITA, inkl. jämförelsestörande poster	5 897	5 825	1
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, SEK	17,09	16,74	2
Resultat per aktie, inkl. jämförelsestörande poster, SEK	15,76	15,73	0
Operativt kassaflöde	5 288	5 011	6
Kassakonvertering R12, %	93	89	
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	12,1	12,2	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	24,6	24,9	



¹ Strukturell tillväxt + organisk tillväxt, exklusive valutaeffekter och avyttrade verksamheter.

² Finansiella mål.

³ Exklusive jämförelsestörande poster.



Fortsatt marginalförbättring

Trelleborg avslutade 2025 med ett stabilt fjärde kvartal. Trots fortsatt varierande marknadsförhållanden och vikande volymer inom flera marknadssegment uppvisade koncernen en positiv organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog med 3 procent, medan valutaomräkningar hade en negativ påverkan om 9 procent.

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 3 procent, vilket fullt ut kan förklaras av negativa valutaeffekter om 140 MSEK från omräkning av utländska dotterbolag. EBITA-marginalen uppgick till 18,4 procent (18,1), den högsta nivån någonsin för ett fjärde kvartal. Det operativa kassaflödet stärktes och ökade med 3 procent. Mot bakgrund av koncernens starka finansiella ställning och stabila resultat föreslår styrelsen en utdelning om 8,00 SEK per aktie (7,50).

Hållbarhetsarbetet utgör en central del av vår långsiktiga värdeskapandestrategi. Andelen förnybar och fossilfri elektricitet ökade under året till 98 procent (88), vilket tydligt visar att våra initiativ ger önskad effekt.

Trelleborg fortsätter sin strategiska utveckling mot en mer stabil och mindre cykliskt påverkad verksamhet. Genom ett konsekvent fokus på avancerade, värdeskapande lösningar inom utvalda applikationer och marknadssegment har koncernen successivt stärkt sin affärsmodell. Trots ett år präglad av periodvis utmanande marknadsförhållanden har lönsamheten förbättrats och utvecklats i linje med våra långsiktiga ambitioner.

Under året har våra redan starka marknadspositioner ytterligare förstärkts genom sex väl avvägda förvärv. I början av 2026 tillkom även förvärvet av Nexus Elastomer Molds, ett bolag specialiserat på kundanpassade verktygslösningar och automatiserade produktionsceller.

Under 2025 har koncernen investerat kraftfullt i ökad närvaro inom prioriterade geografier och marknadssegment. Nya produktionsanläggningar har invigts i Costa Rica och Vietnam, samtidigt som expansioner av befintliga anläggningar genomförts i USA och på Malta. Under innevarande år fortsätter investeringarna i nya fabriker i Indien, USA och Marocko. Sammantaget skapar detta en solid grund för fortsatt långsiktigt värdeskapande och förbättrad operationell effektivitet.

Trelleborg Industrial Solutions redovisade en lägre organisk försäljning under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Nedgången förklaras främst av temporärt minskade leveranser inom större marina projekt samt inom transferlösningar kopplade till naturgas. Efterfrågan inom delar av byggsektorn fortsatte att vara svag, medan utvecklingen inom industriella marknadssegment varierade mellan applikationer. Försäljningen till fordonsindustrin var stabil och leveranserna till flygindustrin ökade. Rörelsemarginalen förbättrades ytterligare, drivet av ett fortsatt fokus på attraktiva segment samt genomförda strukturförbättringar.

Trelleborg Medical Solutions redovisade en tydlig förbättring av den organiska försäljningen jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningen av polymera lösningar till den medicintekniska marknaden utvecklades positivt i Europa och Asien, medan den nordamerikanska marknaden förblev dämpad. Leveranserna till det mindre life science-segmentet uppvisade stark global tillväxt. Rörelsemarginalen stärktes, främst till följd av högre volymer. I slutet av kvartalet invigdes den nya state-of-the-art-anläggningen i Costa Rica.

Trelleborg Sealing Solutions redovisade en tydlig ökning av den organiska försäljningen jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningen till industrisegmentet ökade på samtliga geografiska marknader. Leveranserna till fordonsindustrin minskade, främst i Europa, och var även dämpade på övriga marknader. Flygindustrin fortsatte att uppvisa stark global försäljningstillväxt. Rörelsemarginalen förbättrades trots en negativ påverkan från försäljningsmixen samt från förvärv med initialt lägre lönsamhet.

Koncernen står finansiellt stark med en robust balansräkning som möjliggör fortsatta värdeskapande förvärv, selektiva investeringar i den befintliga verksamheten samt ytterligare aktieåterköp. Även om omvärlden fortsatt präglas av osäkerhet och viss nyckfullhet är vår samlade bedömning att efterfrågan under det första kvartalet kommer att ligga i nivå med utvecklingen under det fjärde kvartalet.

Peter Nilsson,
VD och koncernchef



Marknadsutsikter för första kvartalet 2026



Efterfrågan bedöms vara i nivå med det fjärde kvartalet 2025, justerat för säsongsmässiga variationer. På grund av den geopolitiska situationen är framtidsutsikten behäftad med fortsatt osäkerhet.

Marknadsutsikter från kvartalsrapporten den 24 oktober 2025 för fjärde kvartalet 2025

Efterfrågan bedöms vara i nivå med det tredje kvartalet 2025, justerat för säsongsmässiga variationer. På grund av den geopolitiska situationen är framtidsutsikten behäftad med fortsatt osäkerhet.

Nettoomsättning och resultat

FJÄRDE KVARTALET 2025

Nettoomsättningen

Under fjärde kvartalet 2025 uppgick nettoomsättningen till 8 380 MSEK (8 783), en minskning med 5 procent. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 3 procent medan omräkning av valutor minskade försäljningen med 9 procent.

Försäljning per marknad

Jämfört med föregående år ökade den organiska försäljningen i Europa med 4 procent. I Nord- och Sydamerika ökade den organiska försäljningen med 3 procent. Den organiska försäljningen i Asien och övriga marknader minskade med 4 procent.

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster

EBITA uppgick till 1 542 MSEK (1 587), en minskning med 3 procent. EBITA-marginalen uppgick till 18,4 procent (18,1). Detta var den högsta marginalen någonsin för ett fjärde kvartal. Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag på EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, påverkade resultatet negativt med 140 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -176 MSEK (-76) och avser omstruktureringskostnader om -222 MSEK (-76) samt en positiv effekt om 46 MSEK hänförlig till omvärdering av skuldförd tilläggsköpeskilling. Inklusive jämförelsestörande poster uppgick EBITA i kvartalet till 1 366 MSEK (1 511).

EBIT

EBIT inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 223 MSEK (1 344), en minskning med 9 procent. Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag på EBIT, inklusive jämförelsestörande poster, påverkade resultatet negativt med 114 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -111 MSEK (-86).

Resultat efter skatt

Resultat efter skatt var 836 MSEK (932). Skattesatsen i kvartalet uppgick till 25 procent (26). Den underliggande skattesatsen bedöms fortsatt uppgå till 25 procent på helårsbasis.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,30 SEK (4,24). Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultat per aktie negativt med 0,38 SEK. För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 3,71 SEK (3,99).

HELÅRET 2025

Nettoomsättningen under helåret 2025 uppgick till 34 329 MSEK (34 170), i nivå med föregående år. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 6 286 MSEK (6 140), motsvarande en EBITA-marginal om 18,3 procent (18,0). Resultatet och marginalen var de högsta hittills för ett helår.

Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag på EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, påverkade resultatet negativt med 329 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Jämförelsestörande poster uppgick till -389 MSEK (-315) och avser omstruktureringskostnader om -435 MSEK (-315) samt en positiv effekt om 46 MSEK hänförlig till omvärdering av skuldförd tilläggsköpeskilling.

EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5 897 MSEK (5 825).

EBIT inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 317 MSEK (5 287), en ökning med 1 procent.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -506 MSEK (-297). I jämförelsetalet föregående år ingick ränteintäkter om 155 MSEK hänförliga till koncernens nettokassa fram till mitten på juli 2024. Den högre nettoskulden har medfört ökade räntekostnader jämfört med samma period föregående år.

Resultat före skatt uppgick till 4 811 MSEK (4 990). Skattesatsen uppgick till 25 procent (25). Resultat efter skatt för koncernen var 3 596 MSEK (3 736).

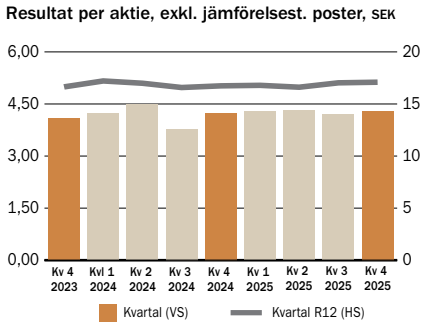
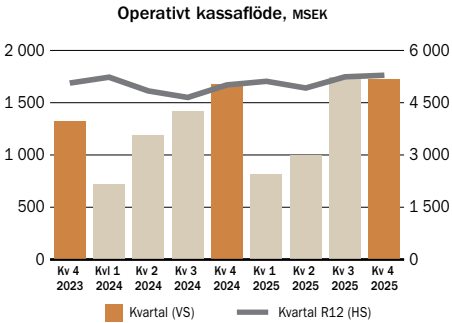
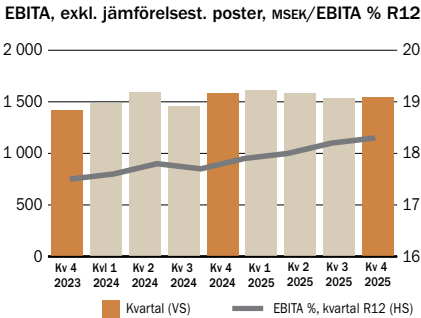
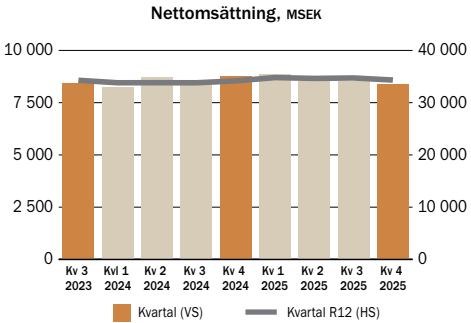
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 17,09 SEK (16,74). För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 15,76 SEK (15,73).



Nettoomsättning och resultat

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Förändring, %	12M 2025	12M 2024	Förändring, %
Koncernen						
Nettoomsättning	8 380	8 783	-5	34 329	34 170	0
Förändring totalt, %	-5	4		0	0	
Organisk försäljning, %	1	1		1	0	
Strukturell förändring, %	3	3		5	1	
Valutakursförändringar, %	-9	0		-6	-1	
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster	1 542	1 587	-3	6 286	6 140	2
EBITA-marginal, %	18,4	18,1		18,3	18,0	
Jämförelsestörande poster	-176	-76		-389	-315	
EBITA	1 366	1 511	-10	5 897	5 825	1
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-143	-167	14	-580	-538	-8
EBIT	1 223	1 344	-9	5 317	5 287	1
Finansiella intäkter och kostnader	-111	-86	-29	-506	-297	-70
Resultat före skatt	1 112	1 258	-12	4 811	4 990	-4
Skatter	-276	-326	15	-1 215	-1 254	3
Resultat efter skatt	836	932	-10	3 596	3 736	-4
Resultat per aktie, SEK						
Exklusive jämförelsestörande poster	4,30	4,24	1	17,09	16,74	2
Koncernen	3,71	3,99	-7	15,76	15,73	0

Nyckeltal och förändring



Avkastning och räntabilitet

%	R12 2025	R12 2024
Avkastning på sysselsatt kapital		
Exklusive jämförelsestörande poster	12,1	12,2
Inklusive jämförelsestörande poster	11,3	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill		
Exklusive jämförelsestörande poster	24,6	24,9
Inklusive jämförelsestörande poster	23,1	23,7
Räntabilitet på eget kapital		
Exklusive jämförelsestörande poster	10,0	9,6
Inklusive jämförelsestörande poster	9,2	9,0

Sysselsatt kapital

Det sysselsatta kapitalet minskade jämfört med föregående år och uppgick vid kvartalets utgång till 44 972 MSEK (49 381), där skillnaden är främst hänförlig till valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag. Avkastningen på sysselsatt kapital för den senaste 12-månadersperioden, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,1 procent (12,2). Avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive jämförelsestörande poster, för motsvarande period uppgick till 11,3 procent (11,6).

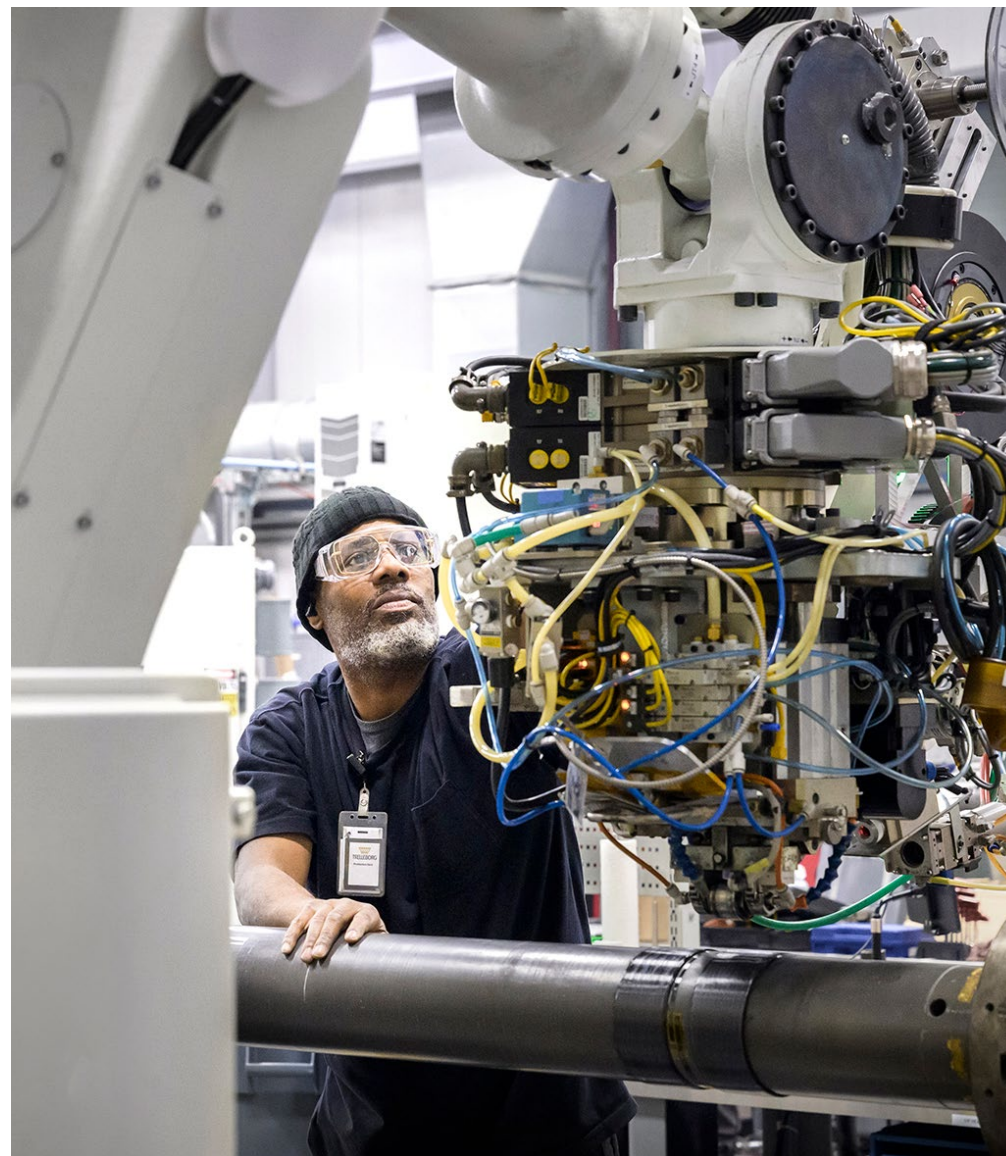
Eget kapital

Eget kapital vid periodens utgång var 36 499 MSEK (41 569), negativt påverkat av omräkningsdifferenser, utdelning till moderbolagets aktieägare och återköp av egna aktier samt positivt påverkat av årets resultat.

Under 2025 har 7 043 701 aktier av serie B i Trelleborg återköpts (varav 1 336 224 under fjärde kvartalet), till ett värde av 2 658 MSEK. Detta motsvarar 3,0 procent av antalet utestående aktier som per bokslutsdag uppgår till 231 328 373. I enlighet med beslut fattat av årsstämman 24 april 2025 har Trelleborg makulerat 10 218 813 egna aktier av serie B där 9 094 230 återköpts under 2024 och 1 124 583 under 2025. Antalet aktier i eget förvar per bokslutsdag uppgår till 5 919 118 (9 094 230).

Eget kapital per aktie uppgick till 162 SEK (179), baserat på antalet utestående aktier minskat med aktier i eget förvar per bokslutsdagen (225 409 255 aktier). Soliditeten var 66 procent (69). Räntabilitet på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick för den senaste 12-månadersperioden till 10,0 procent (9,6). Inklusive jämförelsestörande poster var räntabilitet på eget kapital för koncernen 9,2 procent (9,0) för motsvarande period.

Styrelsen föreslår en kontantutdelning om 8,00 SEK per aktie (7,50).



Kassaflöde och nettoskuld

Operativt kassaflöde

Det operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till 1 726 MSEK (1 681), en ökning med 3 procent. Lägre investeringar i anläggningstillgångar jämfört med samma period föregående år påverkade kassaflödet positivt. Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 93 procent (89).

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde vid kvartalets slut uppgick till 3 351 MSEK (2 917). Nettokassaflödet uppgick till -2 338 MSEK (-8 323). Periodens nettokassaflöde påverkades av effekter från förvärv om -1 312 MSEK (-5 496), utdelning till moderbolagets aktieägare om -1 719 MSEK (-1 617) samt återköp av egna aktier om -2 658 MSEK (-4 127).

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till -7 216 MSEK (-6 735) och påverkades av periodens nettokassaflöde om -2 338 MSEK (-8 323), positiva valutakursdifferenser på nettoskuld i lokal valuta om 1 675 MSEK (-959) samt ej kassaflödespåverkande justeringar av leasing- och pensionsskulder om totalt 136 MSEK (-135) och 46 MSEK hänförlig till omvärdering av skuldförd tilläggsköpeskilling.

Skuldsättningsgraden uppgick till 20 procent (16). Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,0 (0,9).



Kassaflöde och nettoskuld

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Förändring, %	12M 2025	12M 2024	Förändring, %
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	1 399	1 420	-1	5 706	5 602	2
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	353	346	2	1 373	1 327	3
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	169	178	-5	729	620	18
EBITDA	1 921	1 944	-1	7 808	7 549	3
Investeringar i anläggningstillgångar	-399	-600	34	-1 713	-1 883	9
Försäljning av anläggningstillgångar	27	24	13	85	53	60
Amortering av leasingskuld	-90	-93	3	-359	-347	-3
Förändring rörelsekapital	284	413		-500	-352	
Utdelning från intressebolag	0	0		1	1	
Ej kassaflödespåverkande poster	-17	-7		-34	-10	
Operativt kassaflöde	1 726	1 681	3	5 288	5 011	6
Kassakonvertering R12, %	93	89		93	89	

MSEK	12M 2025	12M 2024
Nettoskuld ingående balans	-6 735	2 682
Operativt kassaflöde	5 288	5 011
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster	-325	-334
Finansiella poster	-492	-365
Skatter	-1 120	-1 395
Fritt kassaflöde	3 351	2 917
Förvärv	-1 312	-5 496
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-1 719	-1 617
Återköp egna aktier	-2 658	-4 127
Nettokassaflöde	-2 338	-8 323
Valutakursdifferenser	1 675	-959
Leasingskulder ¹	65	-72
Pensionsskuld ¹	71	-63
Omvärdering av tilläggsköpeskilling ¹	46	-
Nettoskuld utgående balans	-7 216	-6 735
Varav:		
Leasingskulder	-1 682	-1 851
Pensionsskuld	-330	-421
Nettoskuld exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld	-5 204	-4 463
Skuldsättningsgrad, %	20	16
Nettoskuld/EBITDA ²	1,0	0,9

¹ Avser icke kassaflödespåverkande poster.

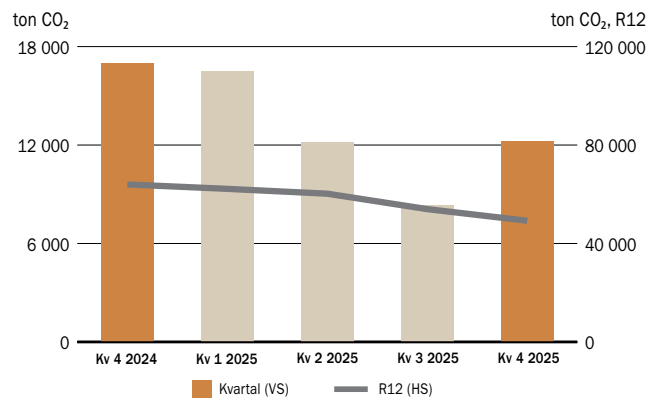
² EBITDA inklusive jämförelsestörande poster.

Hållbarhet

Lägre klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för Scope 1 och 2 minskade i kvartalet med 28 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 12 219 ton (16 953). Den positiva utvecklingen drevs av köp av förnybar elektricitet samt en ökad energieffektivitet genom koncernens Energy Excellence-program. Andelen förnybar och fossilfri elektricitet i kvartalet ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 98 procent (88).

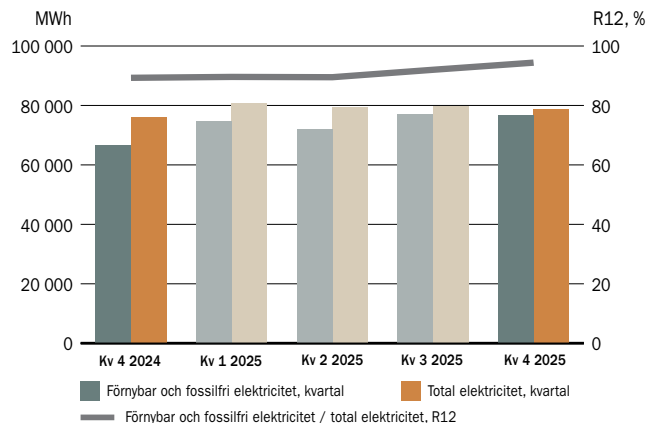
Koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2



Samhällsengagemang

Trelleborg deltar aktivt i lokalsamhället där koncernen är verksam. Fokus är på att främja utbildning, fysisk aktivitet bland barn och ungdomar samt lokala miljöprojekt. Exempel på lokalt engagemang är Trelleborgs stöd till GNR8 Academy i Leicester, där ett flerårigt partnerskap gör det möjligt att erbjuda fritids- och lovaktiviteter med fokus på idrott för barn från utsatta områden. I Sydkorea har vår anläggning för halvledartätningar inlett ett samarbete med en grundskola i närheten. Medarbetare deltar där i aktiviteter för att förbättra skolmiljön och därmed skapa en mer inspirerande och trygg lärandemiljö för eleverna.

Förnybar och fossilfri elektricitet



AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Industrial Solutions

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationer och till infrastrukturprojekt

FJÄRDE KVARTALET 2025

Den organiska försäljningen minskade under kvartalet med 3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärv bidrog med en försäljningsökning på 4 procent. Den organiska försäljningen ökade i Europa, medan den minskade i Nordamerika och Asien. Försäljningen till marin- och energisegmenten minskade till följd av temporärt färre leveranser inom projektaffärer. Försäljningen till vissa segment inom byggindustrin var fortsatt utmanande. Leveranser till industriella marknadssegment noterade en varierande försäljningsutveckling. Försäljningen till fordonsindustrin var stabil, samtidigt som leveranser till flygindustrin ökade.

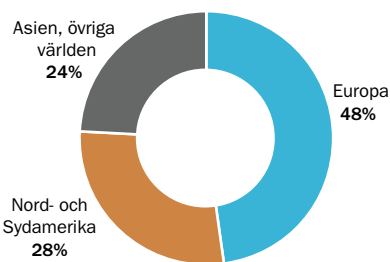
EBITA minskade som ett resultat av lägre försäljning och negativa valutakursförändringar jämfört med motsvarande period föregående år samtidigt som EBITA-marginalen ökade, främst till följd av strukturförbättringar och försäljningsmix. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 54 MSEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

HELÅRET 2025

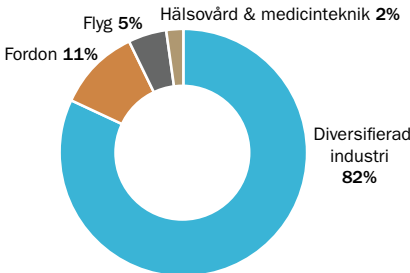
Den organiska försäljningen för helåret var oförändrad jämfört med föregående år. Förvärv bidrog med en försäljningsökning på 4 procent. Försäljningsutvecklingen var positiv i Asien, stabil i Nordamerika men något svagare i Europa. Leveranser till större projektaffärer utvecklades väl under merparten av året. Leveranser till vissa segment inom byggindustrin var utmanande under hela perioden. Övriga marknadssegment rapporterade varierande organisk försäljningsutveckling.

EBITA och EBITA-marginalen ökade något jämfört med föregående år, som ett resultat av strukturella förbättringar och en positiv försäljningsmix trots negativa valutakursförändringar. EBITA nådde sin högsta nivå för ett helår hittills, trots utmanande marknadsförhållanden inom ett antal marknadssegment. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 122 MSEK jämfört med föregående år.

Försäljning per geografi¹



Försäljning per Industri¹



Exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Förändring, %	12M 2025	12M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	3 691	3 980	-7	15 152	15 317	-1
Förändring totalt, %	-7	6		-1	0	
Organisk försäljning, %	-3	4		0	0	
Strukturell förändring, %	4	1		4	1	
Valutakursförändringar, %	-8	1		-5	-1	
EBITA	609	639	-5	2 454	2 443	0
EBITA, %	16,5	16,1		16,2	16,0	
Sysselsatt kapital utgående balans	13 641	14 315		13 641	14 315	
Avkastning på sysselsatt kapital R12, %	16,5	16,5	0	16,5	16,5	0

¹ Nettoomsättning per geografisk marknad och per industri är baserad på helåret 2025.



Trelleborg Medical Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade integrerade lösningar för medicinteknik och life science

FJÄRDE KVARTALET 2025

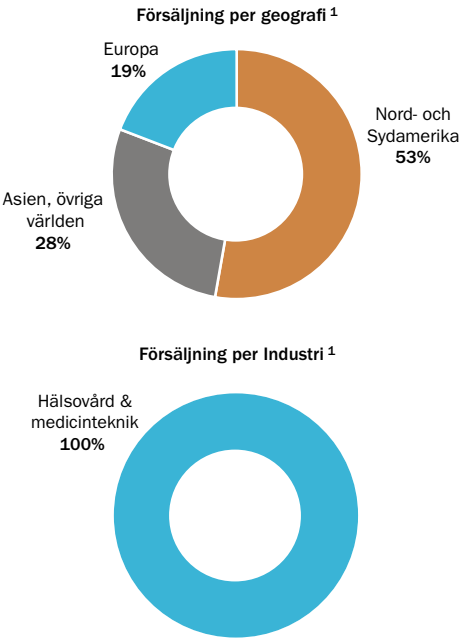
Den organiska försäljningen ökade under kvartalet med 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningen av polymera lösningar till medicinteknikmarknaden utvecklades positivt i såväl Europa som Asien, medan den nordamerikanska marknaden var fortsatt dämpad. Leveranser till det mindre life science-segmentet visade en stark global tillväxt.

EBITA minskade något som ett resultat av negativa valutakursförändringar. EBITA-marginalen förbättrades jämfört med motsvarande period föregående år, positivt påverkat av högre volymer. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 22 MSEK jämfört med föregående år.

HELÅRET 2025

Den organiska försäljningen för helåret ökade med 6 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog med en försäljningsökning på 16 procent. Den organiska försäljningen av polymera lösningar till medicinteknik i Europa och Asien förbättrades betydligt, medan försäljningen till Nordamerika utvecklades svagare. Leveranser till det mindre life science-segmentet ökade kraftigt.

EBITA och EBITA-marginalen ökade betydligt, främst som ett resultat av förvärv. I slutet av året invigdes en ny produktionsanläggning i Costa Rica. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 44 MSEK jämfört med föregående år.



Exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Förändring, %	12M 2025	12M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	840	903	-7	3 400	3 003	13
Förändring totalt, %	-7	42		13	16	
Organisk försäljning, %	5	0		6	-2	
Strukturell förändring, %	0	40		16	19	
Valutakursförändringar, %	-12	2		-9	-1	
EBITA	185	190	-3	707	529	34
EBITA, %	21,9	21,1		20,8	17,6	
Sysselsatt kapital utgående balans	9 083	10 339		9 083	10 339	
Avkastning på sysselsatt kapital R12, %	5,1	4,6	11	5,1	4,6	11

¹ Nettoomsättning per geografisk marknad och per industri är baserad på helåret 2025.

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Sealing Solutions

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningsslösningar och komponenter till flyg, fordon och diversifierad industri

FJÄRDE KVARTALET 2025

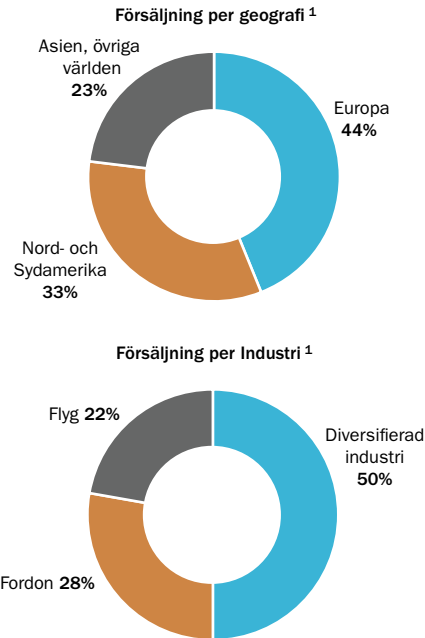
Den organiska försäljningen ökade under kvartalet med 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärv bidrog med en försäljningsökning på 3 procent. Försäljningen till industrisegmentet förbättrades på samtliga geografiska marknader. Leveranserna till fordonsindustrin minskade främst i Europa, men var även dämpad på övriga marknader. Flygindustrin uppvisade fortsatt betydande försäljningstillväxt globalt.

EBITA och EBITA-marginalen ökade något jämfört med motsvarande period föregående år, främst till följd av förbättrade marknadsförhållanden. Detta trots negativa valutakursförändringar. Marginalen påverkades negativt av försäljningsmix samt förvärv med initialt lägre lönsamhet. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 71 MSEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

HELÅRET 2025

Den organiska försäljningen för helåret ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog med en försäljningsökning på 4 procent. Den organiska försäljningen i Europa minskade något, utvecklades positivt i Asien, och var stabil i Nordamerika. Försäljningen till industrisegmentet ökade i Europa och Asien men minskade i Nordamerika. Leveranser till fordonsindustrin minskade i Europa och Nordamerika, men ökade något i Asien. Försäljningen till flygindustrin fortsatte att utvecklas mycket väl på samtliga geografiska marknader.

EBITA och EBITA-marginalen minskade något som ett resultat av utmanande marknadsförhållanden i ett antal större marknadssegment, förändring i försäljningsmixen samt negativa valutakursförändringar. Marginalen påverkades även negativt av förvärv med initialt lägre lönsamhet. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 181 MSEK jämfört med föregående år.



Exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Förändring, %	12M 2025	12M 2024	Förändring, %
Nettoomsättning	4 058	4 089	-1	16 647	16 670	0
Förändring totalt, %	-1	2		0	1	
Organisk försäljning, %	5	-1		1	1	
Strukturell förändring, %	3	3		4	1	
Valutakursförändringar, %	-9	0		-5	-1	
EBITA	821	817	0	3 374	3 428	-2
EBITA, %	20,2	20,0		20,3	20,6	
Sysselsatt kapital utgående balans	23 152	25 741		23 152	25 741	
Avkastning på sysselsatt kapital R12, %	13,1	13,0	1	13,1	13,0	1

¹ Nettoomsättning per geografisk marknad och per industri är baserad på helåret 2025.

Händelser under kvartalet

Valberedning i Trelleborg AB inför årsstämman 2026

Enligt tidigare beslut av årsstämman i Trelleborg AB ska styrelsens ordförande årligen kontakta de vid augusti månads utgång fem aktieägare med störst aktieinnehav, för att be dem utse en ledamot var till valberedningen inför nästkommande årsstämma. Följande personer har accepterat att ingå i valberedningen inför årsstämman 2026:

- » Ragnar Lindqvist – Dunkerstiftelserna
- » Ulrik Grönvall – Swedbank Robur Fonder
- » Carina Silberg – Alecta Tjänstepension
- » Per Trygg – Lannebo Kapitalförvaltning
- » Anna Sundberg – Handelsbanken Fonder

Därutöver deltar Johan Malmquist, Styrelseordföranden Trelleborg AB, som adjungerad i valberedningen.

Huvuduppgiften för valberedningen är att ta fram förslag till styrelse samt styrelsearvoden. Vidare ska valberedningen lämna förslag till revisor och revisorsarvode samt mötesordförande på årsstämman.

Årsstämman kommer att hållas i Trelleborg den 23 april 2026.

Händelser efter årets utgång

Trelleborg förvärvade specialist inom verktyg och automation

Trelleborgskoncernen, genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions, tecknade avtal och slutförde förvärvet av det österrikiska företaget Nexus Elastomer Molds GmbH. Företaget tillhandahåller avancerade, kundanpassade verktygslösningar och automatiserade produktionsceller, främst för flytande silikon.

Nexus Elastomer Molds har sitt säte i Eberstalzell, Österrike. Trelleborg har tidigare samarbetat med Nexus inom både utveck-

ling och produktion. Företaget tillför en extern försäljning på cirka 160 miljoner SEK beräknat på rullande tolv månader per juni 2025.

Nexus expertis kommer att stärka och bredda kapaciteten inom både Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Medical Solutions.

Förvärvet konsoliderades den 7 januari, samma dag som pressmeddelandet publicerades.



Övriga nyheter



Ny produktionsanläggning i Vietnam

I Ba Ria–Vung Tau i Vietnam invigdes en ny produktionsanläggning i november. Den 60 000 kvm stora anläggningen ökar kapaciteten för marina och infrastrukturrelaterade lösningar och stärker Trelleborgs närvaro i Asien–Stillahavsregionen.



Ny anläggning för medicinteknik i Costa Rica

I Grecia, Costa Rica, har Trelleborg etablerat sin första produktionsanläggning i Centralamerika. Den 10 000 kvm stora anläggningen fokuserar på specialutvecklade polymerlösningar för medicinteknik och ger en ökad närhet till globala kunder i regionen.



Navigationsprogramvara uppdaterad med valvarningar i realtid

Trelleborg har integrerat realtidsvarningar om valobservationer i navigationsprogramvaran SafePilot Pro för att minska risken för kollisioner mellan fartyg och valar – ett välkänt och återkommande problem i trafikerade havsområden. Lösningen bidrar till säkrare sjöfart och till arbetet med att skydda Australiens valpopulationer.



Certifiering bekräftar lösning inom vatten- och avloppsrenovering

Trelleborg har fått WRc Group-godkännande för rörinfodringssystemet Proliner tillsammans med det termohärdande epoxihartset HC120+. Certifieringen bekräftar systemets motståndskraft mot infiltration och dess lämplighet för renovering av vatten- och avloppsledningar, och visar Trelleborgs tekniska kompetens inom området.



Fulladdade lösningar för framtidens elbilar

Elfordon syns allt oftare eftersom batteritekniken förbättrats och räckvidden ökat. Globalt steg antalet elfordon från cirka 26 miljoner 2023 till nästan 60 miljoner 2024, delvis tack vare statliga incitament och fler miljözoner. Räckviddsångest har varit ett hinder, men med fler laddstationer och ändrade körvanor minskar den. Trelleborg satsar på tätningar och material som förbättrar batteriprestanda, bland annat nya CelIXPro-material som ger mindre kapacitetsförlust över tid och bättre kemisk kompatibilitet, vilket stöder snabbare laddning och hållbarhet. Flytande elektrolytbatterier förväntas dominera de kommande åren, även om solid-state-teknik lovar framtida genombrott.

[Läs hela artikeln på T-Time.](#)

Risker och osäkerhetsfaktorer

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika industrier och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 40-tal länder, försäljning sker till drygt 140 länder världen över och tillverkning bedrivs vid cirka 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad geografiskt och inom en rad olika industrier, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Koncernen fokuserar på industrier och geografier med god tillväxt som kan leverera jämna resultat även när negativa konjunktursvängningar uppträder i enskilda industrier.

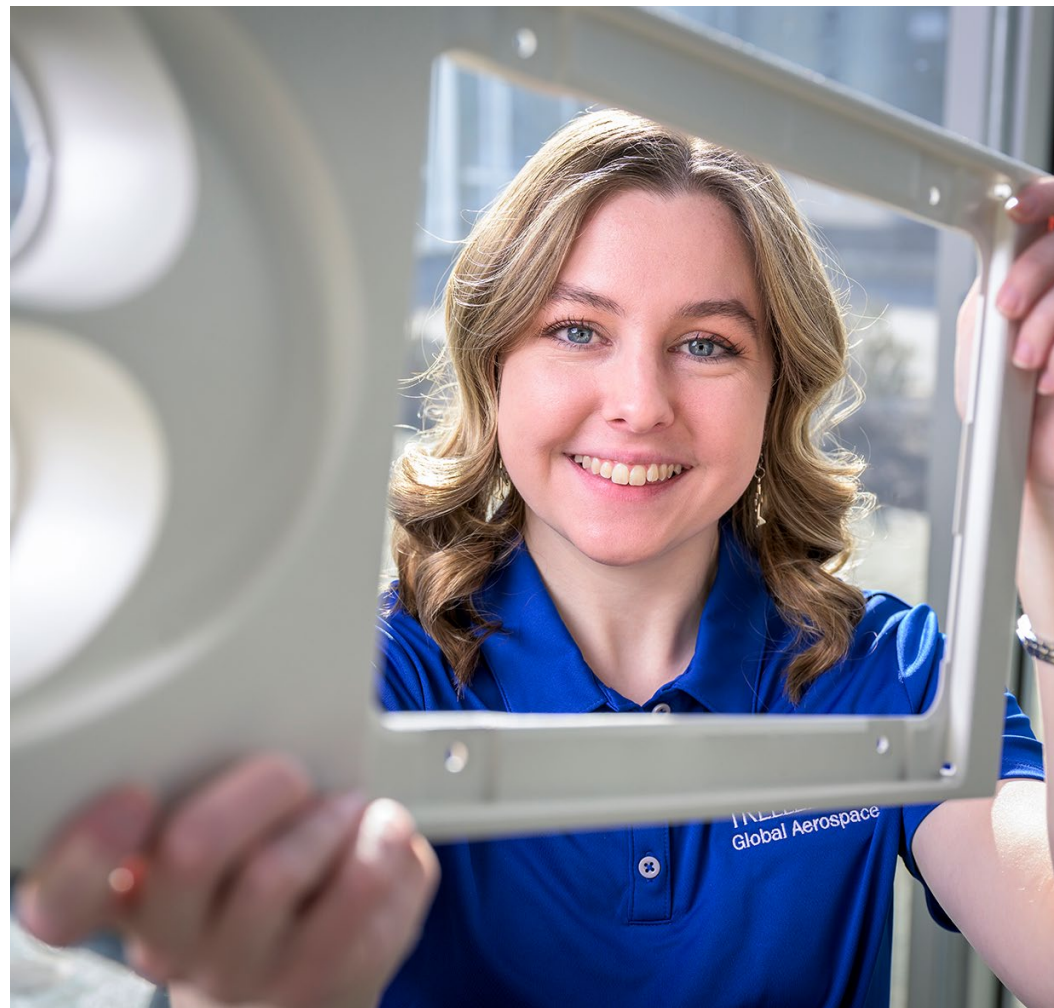
Risker på längre sikt

Trelleborg har kartlagt relevanta områden utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker som kan få betydande påverkan på hela koncernen och som därför motiverar att riskexponeringen hanteras på koncernnivå.

För information om koncernens långsiktiga risker, riskexponering och riskhantering hänvisas till Trelleborgs senaste årsredovisning, www.trelleborg.com.

Risker på kortare sikt

Utvecklingen med ökade globala handelshinder har hittills haft en begränsad direkt påverkan på Trelleborgs verksamhet då affärsmodellen bygger på regional produktion för en regional marknad. Vår globala närvaro möjliggör också produktionsskiften för att undvika tullar. Utgångspunkten är att kostnadsökningar på grund av tullar som inte går att undvika kompenseras med prishöjningar. Indirekta konsekvenser såsom störningar i leveranskedjan och ökade råvarukostnader, kan dock påverka verksamheten negativt. Även osäkerheten som ökade globala handelshinder skapar kan komma att påverka den ekonomiska aktiviteten i världen.



Resultaträkningar i sammandrag

Resultaträkningar, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Nettoomsättning	8 380	8 783	34 329	34 170
Kostnad för sålda varor	-5 174	-5 640	-21 413	-21 730
Bruttoresultat	3 206	3 143	12 916	12 440
Försäljningskostnader	-607	-618	-2 485	-2 529
Administrationskostnader	-925	-922	-3 464	-3 379
Forsknings- och utvecklingskostnader	-172	-186	-721	-710
Övriga rörelseintäkter	153	221	489	596
Övriga rörelsekostnader	-257	-219	-1 030	-821
Andelar i intressebolag	1	1	1	5
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	1 399	1 420	5 706	5 602
Jämförelsestörande poster	-176	-76	-389	-315
EBIT	1 223	1 344	5 317	5 287
Finansiella intäkter och kostnader	-111	-86	-506	-297
Resultat före skatt	1 112	1 258	4 811	4 990
Skatt	-276	-326	-1 215	-1 254
Resultat efter skatt	836	932	3 596	3 736
- moderbolagets aktieägare	836	933	3 596	3 737
- innehav utan bestämmande inflytande	0	-1	0	-1

Resultat per aktie, SEK ¹	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Exklusive jämförelsestörande poster	4,30	4,24	17,09	16,74
Koncernen	3,71	3,99	15,76	15,73

¹ Inga utspädnings effekter förekommer.

Resultaträkningar i sammandrag

Rapporter över totalresultat, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Resultat efter skatt	836	932	3 596	3 736
Övrigt totalresultat				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	33	-19	71	-63
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-6	3	-13	12
Summa	27	-16	58	-51
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Kassaflödessäkringar	-1	-30	14	-66
Säkring av nettoinvestering	213	-226	675	-400
Omräkningsdifferenser	-901	1 698	-5 042	2 097
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-44	53	-142	96
Summa	-733	1 495	-4 495	1 727
Övrigt totalresultat efter skatt	-706	1 479	-4 437	1 676
Summa totalresultat	130	2 411	-841	5 412
Summa totalresultat hänförligt till:				
- moderbolagets aktieägare	130	2 411	-841	5 412
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0



Balansräkningar i sammandrag

Balansräkningar, MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	8 884	9 306
Nyttjanderättstillgångar	1 572	1 758
Goodwill	23 026	25 376
Övriga immateriella tillgångar	5 880	7 163
Andelar i intressebolag	13	57
Finansiella anläggningstillgångar	84	101
Uppskjutna skattefordringar	335	542
Summa anläggningstillgångar	39 794	44 303
Varulager	5 376	5 733
Kortfristiga rörelsefordringar	6 760	7 182
Aktuell skattefordran	1 052	1 048
Räntebärande fordringar	217	80
Likvida medel	2 026	2 162
Summa omsättningstillgångar	15 431	16 205
Summa tillgångar	55 225	60 508
Aktiekapital	2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital	226	226
Andra reserver	1 916	6 411
Balanserad vinst	28 137	28 571
Årets resultat	3 596	3 737
Summa	36 495	41 565
Innehav utan bestämmande inflytande	4	4
Summa eget kapital	36 499	41 569
Räntebärande långfristiga skulder	5 313	5 474
Övriga långfristiga skulder	29	57
Pensionsförpliktelser	355	447
Övriga avsättningar	379	403
Uppskjutna skatteskulder	1 335	1 405
Summa långfristiga skulder	7 411	7 786
Räntebärande kortfristiga skulder	3 819	3 087
Aktuell skatteskuld	1 267	1 250
Övriga kortfristiga skulder	5 888	6 452
Övriga avsättningar	341	364
Summa kortfristiga skulder	11 315	11 153
Summa eget kapital och skulder	55 225	60 508



Förändring av eget kapital i sammandrag

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Totalt	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst		31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024				
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	6 411	4 684	32 308	34 192	4	5	41 569	41 727
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	3 596	3 737	-	-1	3 596	3 736
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-4 495	1 727	58	-51	-	-	-4 437	1 676
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-	-	-2 658	-4 127	-	-	-2 658	-4 127
Makulering egna aktier	-111	-139	-	-	-	-	111	139	-	-	-	-
Fondemission	111	139	-	-	-	-	-111	-139	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-1 719	-1 617	-	-	-1 719	-1 617
Aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	6	2	-	-	6	2
Effekter av IAS 29 ¹	-	-	-	-	-	-	142	172	-	-	142	172
Utgående balans	2 620	2 620	226	226	1 916	6 411	31 733	32 308	4	4	36 499	41 569

¹ Avser hyperinflationsredovisning för verksamhet i Turkiet.



Kassaflödesanalyser i sammandrag

Kassaflödesanalyser, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Den löpande verksamheten				
EBIT	1 223	1 344	5 317	5 287
Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet:				
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	252	261	986	973
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	98	96	382	365
Avskrivningar på immateriella tillgångar	162	177	666	618
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	15	-11	18	-3
Nedskrivningar på immateriella tillgångar	5	2	62	2
Utdelning från intressebolag	0	0	1	1
Resultatandel i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster	-59	-5	-77	-8
Erhållen ränta	12	98	43	199
Erlagd ränta	-104	-172	-471	-566
Övriga finansiella poster	-14	26	-64	2
Betald skatt	-290	-408	-1 120	-1 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 300	1 408	5 743	5 475
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	61	387	-130	46
Förändring av rörelsefordringar	777	664	-292	52
Förändring av rörelseskulder	-456	-704	2	-496
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 682	1 755	5 323	5 077
Investeringsverksamheten				
Förvärvade enheter	-3	-391	-1 312	-5 496
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-381	-561	-1 609	-1 747
Bruttoinvesteringar i immateriella tillgångar	-18	-39	-104	-136
Försäljning av anläggningstillgångar	39	21	100	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-363	-970	-2 925	-7 309
Finansieringsverksamheten				
Nyupptagna/utnyttjade lån	262	2 376	4 871	4 056
Amorterade lån	-792	-1 843	-2 390	-4 150
Amorterade leasingskulder	-90	-93	-359	-347
Återköp egna aktier	-508	-1 349	-2 658	-4 127
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-	-	-1 719	-1 617
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 128	-909	-2 255	-6 185
Periodens kassaflöde	191	-124	143	-8 417
Likvida medel				
Vid periodens början	1 879	2 226	2 162	10 546
Kursdifferens	-44	60	-279	33
Likvida medel vid periodens slut	2 026	2 162	2 026	2 162

Noter

Övergripande redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter. Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning i juridiska personer och Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas i denna rapport är oförändrade från dem som tillämpades vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2024. Inga nya eller reviderade IFRS standarder eller tolkningsuttalanden som tillämpas från den 1 januari 2025 har haft någon nämnvärd effekt på koncernens finansiella rapporter. För en utförligare beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport, se års- och hållbarhetsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

På årstämman, som hölls i april 2025, togs beslut om nytt aktiesparprogram, PSP (Performance

Share Program) 2025/2027, vilket omfattar VD och koncernledning, innebärande att deltagarna investerar i Trelleborg AB aktier. Deltagarna i PSP programmet kan maximalt investera 10 procent av sin baslön. Varje investerad aktie ger innehavaren en rättighet att erhålla vederlagsfritt maximalt tre aktier efter offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2027. För tilldelning krävs att vissa prestationsbaserade villkor uppnås samt att deltagaren är fortsatt anställd inom Trelleborg-koncernen. För vidare information, se beslut av stämman fattat den 24 april 2025. Redovisade kostnader för 2025 uppgår hittills till ej väsentliga belopp. Beslut om PSP 2024/2026 fattades på årsstämman 24 april 2024. För vidare information, se beslut från stämman. Redovisade kostnader för 2025 och 2024 uppgår hittills till ej väsentliga belopp.

Väsentliga händelser efter bokslutsdagen

Det finns inga händelser att rapportera.

Aktier

Antal aktier	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Per bokslutsdag	231 328 373	241 547 186	231 328 373	241 547 186
varav i eget förvar	5 919 118	9 094 230	5 919 118	9 094 230
I genomsnitt	225 813 404	233 604 607	228 138 072	237 573 828

Återköpta egna aktier som ingår i eget kapitalposten balanserad vinst	Antal aktier 31 dec 2025	Belopp som påverkat eget kapital, MSEK 31 dec 2025
Ingående återköpta egna aktier	9 094 230	-11 086
Årets inköp	7 043 701	-2 658
Årets makuleringar	-10 218 813	-
Utgående återköpta egna aktier	5 919 118	-13 744

Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Antal egna aktier är beräknade enligt likviddagsredovisning.

Noter

Nettoomsättning och EBITA per rörelsesegment

MSEK	Nettoomsättning			Kv4 2025		
	Extern	Intern	Summa	EBITA	Varav jämförelsestö- rande poster	Varav resultat i in- tressebolag
Trelleborg Industrial Solutions	3 636	55	3 691	516	-94	-
Trelleborg Medical Solutions	823	17	840	144	-40	-
Trelleborg Sealing Solutions	3 921	137	4 058	732	-88	1
Koncerngemensamt/Eliminering		-209	-209	-26	46	-
Summa	8 380	-	8 380	1 366	-176	1
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv				-143		
Finansiella intäkter				13		
Finansiella kostnader				-124		
Skatt				-276		
Resultat efter skatt				836		

Nettoomsättning och EBITA per rörelsesegment

MSEK	Nettoomsättning			Kv4 2024		
	Extern	Intern	Summa	EBITA	Varav jämförelsestö- rande poster	Varav resultat i in- tressebolag
Trelleborg Industrial Solutions	3 945	35	3 980	595	-45	1
Trelleborg Medical Solutions	883	20	903	190	0	-
Trelleborg Sealing Solutions	3 955	134	4 089	786	-31	0
Koncerngemensamt/Eliminering	-	-189	-189	-60	0	-
Summa	8 783	-	8 783	1 511	-76	1
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv				-167		
Finansiella intäkter				43		
Finansiella kostnader				-129		
Skatt				-326		
Resultat efter skatt				932		

Nettoomsättning per marknad, organisk tillväxt

	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	%	%	%	%
Europa (43)	3 601	3 569	14 694	14 943	4	-5	-1	-2
Nord- och Sydamerika (33)	2 729	2 854	11 369	11 352	3	-1	2	-3
Asien och övriga världen (24)	2 050	2 360	8 266	7 875	-4	19	4	11
Totalt (100% avser andel 2025)	8 380	8 783	34 329	34 170	1	1	1	0

Noter

Brygga nettoomsättning	Kv4 2024 MSEK	Organisk försäljning, %	Strukturell förändring, %	Valutakursförändring, %	Kv4 2025 MSEK
Trelleborg Industrial Solutions	3 980	−3	4	−8	3 691
Trelleborg Medical Solutions	903	5	0	−12	840
Trelleborg Sealing Solutions	4 089	5	3	−9	4 058
Koncerngemensamt/Eliminering	−189				−209
Totalt	8 783	1	3	−9	8 380

Valutaomräkningseffekter på EBITA exklusive jämförelsestörande poster ¹ , MSEK	Kv4 2025	12M 2025
Trelleborg Industrial Solutions	−54	−122
Trelleborg Medical Solutions	−22	−44
Trelleborg Sealing Solutions	−71	−181
Koncerngemensamt	7	18
Totalt	−140	−329

¹ Påverkan på EBITA exklusive jämförelsestörande poster vid omräkning av koncernens utländska dotterbolag.

EBIT specifikation, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Exklusive jämförelsestörande poster:				
EBITDA	1 921	1 944	7 808	7 549
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	−353	−346	−1 373	−1 327
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	−26	−11	−149	−82
EBITA	1 542	1 587	6 286	6 140
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	−143	−167	−580	−538
EBIT	1 399	1 420	5 706	5 602
Jämförelsestörande poster	−176	−76	−389	−315
EBIT, inklusive jämförelsestörande poster	1 223	1 344	5 317	5 287

Specifikation av sysselsatt kapital, MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Rörelsekapital	5 597	5 721
Materiella anläggningstillgångar	8 884	9 306
Nyttjanderättstillgångar	1 572	1 758
Immateriella tillgångar	28 906	32 539
Andelar i intressebolag	13	57
Utgående balans sysselsatt kapital	44 972	49 381

Förvärv 2025

Den 9 januari 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av amerikanska CRC Distribution. Företaget är en distributör specialiserad på polymera tätningslösningar och tillhörande mervärdestjänster inom hydraulik, vattenkraft, olja och gas samt för pumpar och kompressorer. Den årliga externa försäljningen uppgår till drygt 170 MSEK.

Den 28 februari 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet NuFlow, med säte i Escondido, Kalifornien och verksamhet i Nordamerika. De är en tillverkare av specialiserade liners, hartser och utrustning för renovering av rör med liten diameter. Företaget erbjuder lösningar för avloppsrenovering i både bostäder och kommersiella fastigheter. Försäljningen uppgick under 2024 till cirka 180 MSEK.

Den 2 april 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av National Gummi AB. I produktportföljen finns främst extruderade gummiprofiler och tätningar för nischade bygg-, industri och fordonsapplikationer. Försäljningen uppgick under 2024 till drygt 150 MSEK.

Den 11 april 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av det amerikanska företaget Aero-Plastics Inc, som är specialiserat inom attraktiva, högpresterande plast- och interiörsegment för flygindustrin. Försäljningen uppgick under 2024 till cirka 150 MSEK.

Den 6 maj 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av Sico Gesellschaft für Siliconverarbeitung mbH samt det tjeckiska samägda bolaget Sico Silicone s.r.o. Trelleborg har sedan 2016 varit den hälftenägande parten i Sico Silicone. Sico utvecklar och tillverkar ett brett utbud av specialutvecklade extruderade och formgjutna produkter i silikongummi. Den konsoliderade omsättningen uppgick till cirka 280 MSEK under 2024.

Den 1 september 2025 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av Masterseals, en verksamhet baserad i Singapore, inriktad på tätningslösningar för energisektorn och industriella applikationer. Under 2024 uppgick omsättningen till drygt 40 MSEK.

NuFlow förvärvet avsåg både ett inkråmsförvärv samt förvärv av 100 procent av aktierna i ett bolag. Sico Silicone s.r.o förvärvet avsåg resterande 50 procent av aktierna av det tidigare samägda bolaget. Övriga förvärv genomförda under 2025 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag. Samtliga förvärv beräknas få en marginell påverkan på koncernens nyckeltal.

Vissa justeringar har gjorts av förvärvsanalyser under 2025 hänförliga till förvärv gjorda under 2024.

Det förvärv, Nexus Elastomer Molds GmbH, som slutfördes efter periodens slut, se vidare sidan 15, beräknas få en marginell påverkan på koncernens nyckeltal. Företaget tillför en extern försäljning på cirka 160 MSEK beräknat på rullande tolv månader per juni 2025.

Förvärv, MSEK	12M 2025	12M 2024
Kundrelationer ¹	267	1 836
Övriga immateriella tillgångar	7	2
Materiella anläggningstillgångar	154	336
Nyttjanderättstillgångar	80	84
Uppskjutna skattefordringar	7	13
Räntebärande fordringar	-	185
Varulager	137	367
Rörelsefordringar	196	406
Aktuell skattefordran	1	8
Likvida medel	80	323
Uppskjutna skatteskulder	-31	-486
Räntebärande skulder	-271	-1 501
Pensionsförpliktelser	-3	0
Övriga avsättningar	-1	-
Aktuell skatteskuld	-1	-80
Rörelseskulder	-212	-362
Nettotillgångar	410	1 131
Goodwill	771	3 372
Köpeskilling hänförligt till tidigare ägda andelar	-63	-
Total köpeskilling	1 118	4 503
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	194	993
Kassaflödeseffekt	1 312	5 496

¹ Förvärvade kundrelationer redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, som för ovan förvärv uppgår till 10–12 år.

Den goodwill som redovisas för 2025 hänför sig främst till synergieffekter som förväntas efter förvärvet. Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Förvärv 2024

Den 17 april 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av sydkoreanska MNE Group, bestående av företagen Materials Nano Engineering och Materials Nano Solution, med huvudsakligt fokus på tillverkning av högpresterande specialtätningar till såväl eftermarknaden som OE-tillverkare av utrustning för halvledarproduktion. MNE Group omsatte cirka 300 MSEK under 2023. Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskillning kan komma att utbetalas som en del av transaktionen. Tilläggsköpeskillningen är uppdelad i två delar. Det första villkoret avser finansiellt utfall för 2024 respektive 2025, som antager en årlig förbättring. Målet för 2024 nåddes och 2025 påvisar en god måluppfyllnad. Det andra villkoret är kopplat till försäljningsaktiviteter mot bolagets huvudkund gällande nya material. Även här är det Trelleborgs bedömning en hög måluppfyllnad. Den villkorade köpeskillningen kan utgå i ett intervall om 0 MEUR (0 MSEK) till maximalt 20 MEUR (232 MSEK vid förvärvstidpunkten). Utfallet av den villkorade köpeskillningen uppskattades odiskonterat uppgå till 20 MEUR och diskonterat till 19 MEUR vid förvärvstidpunkten. Utfallet av den villkorade köpeskillningen uppskattas uppgå till 16 MEUR per den 31 december 2025. Trots en stark återhämtning i marknaden så finns det fortsatt en viss underkapacitet för att möta efterfrågan. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen har uppskattats genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Vid beräkningarna har en diskonteringsränta om 2,08 procent (per 31 december 2025) använts. Per 31 december 2025 har den villkorade köpeskillningen ökat med 13 MSEK till följd av ändrad diskonteringsränta jämfört med förvärvstidpunkten samtidigt minskat på grund av ändrad bedömning av utfall om 46 MSEK. Den ändrade bedömningen har påverkat rörelseresultatet positivt som en engångsintäkt och redovisats som en jämförelsestörande post.

Den 8 maj 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av finska BP-Tech Group, inklusive Boldan och Spraypoxy, specialiserade inom rörreparation. Försäljningen 2023 uppgick till strax över 220 MSEK.

Den 17 juli 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Medical Solutions förvärvet av Baron Group. Bolaget är globalt ledande inom tillverkning av avancerade precisionskomponenter. Baron Group omsatte cirka 1 000 MSEK under 2023. Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskillning kan komma att utbetalas som en del av transaktionen. Den villkorade köpeskillningen är kopplad till ett förbättrat finansiellt utfall för de förvärvade bolagens tredje räkenskapsår. Baserat på utfallet sedan förvärvstidpunkten och bolagets planer är Trelleborgs bästa bedömning att målet kommer att uppfyllas. Den villkorade köpeskillningen kan utgå i ett intervall om 0 MUSD (0 MSEK) till maximalt 100 MUSD (1 062 MSEK vid förvärvstidpunkten). Utfallet av den villkorade köpeskillningen uppskattades odiskonterat uppgå till 100 MUSD och diskonterat till 89 MUSD vid förvärvstidpunkten. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen har uppskattats genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Vid beräkningarna har en diskonteringsränta om 3,47 procent (per 31 december 2025) använts. Per 31 december 2025 har den villkorade köpeskillningen ökat med 58 MSEK till följd av ändrad diskonteringsränta jämfört med förvärvstidpunkten.

Den 4 december 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions förvärvet av Magee Plastics, specialist inom termoplast för flygindustrin. Försäljningen 2023 uppgick till 230 MSEK.

Den 12 december 2024 slutförde Trelleborg genom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions förvärvet av Mampaey Offshore Industries, tillverkare av speciallösningar för den marina industrin. Försäljningen 2023 uppgick till 170 MSEK.

Samtliga förvärv genomförda under 2024 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag.



Noter

Finansiella instrument – klassificering och värdering

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår nedan samt under avsnittet redovisningsprinciper i senaste årsredovisningen.

Per 31 dec 2025, MSEK	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	79	2	141	2	220
Finansiella anläggningstillgångar	84	-		-		84
Kundfordringar	5 342	-		-		5 342
Räntebärande fordringar	1	-		-		1
Likvida medel	2 026	-		-		2 026
Summa	7 453	79		141		7 673

	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultatet		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	69	2	1	2	70
Räntebärande långfristiga skulder	3 085	873	3	-		3 958
Räntebärande kortfristiga skulder	3 255	168	3	-		3 423
Leasingskulder enligt IFRS 16	1 682	-		-		1 682
Leverantörsskulder	2 160	-		-		2 160
Summa	10 182	1 110		1		11 293

Förändring av finansiella skulder i nivå 3

MSEK	31 dec 2024	Rörelseförvärv	Utbetalning	Diskonterings effekt	Omvärdering	Omräknings- differenser	31 dec 2025	Nettoresultat avseende skulder
Villkorad köpeskillning	1 212	-	-	53	-46	-178	1 041	-7

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad och på diskonterade kontraktsenliga kassaflöden. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor och diskontering av de kontraktsenliga kassaflödena.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 3

Räntebärande skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar enligt avtal med 1 041 MSEK (1 212) vilka har nuvärdesberäknats med räntor baserade på marknadsräntan för skulderna relaterade till förvärven. En ändrad bedömning av utfall för tilläggsköpeskillingar, en reduktion om 46 MSEK har gjorts. Se vidare sidan 27.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 15 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Noter

Finansiella instrument – klassificering och värdering

Per 31 dec 2024, MSEK	Tillgångar värderade till	Tillgångar värderade till		Derivat som används för säkringsändamål,		Summa
	upplupet anskaffningsvärde	verkligt värde via resultatet		redovisade till verkligt värde		
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	34	2	46	2	80
Finansiella anläggningstillgångar	101	-		-		101
Kundfordringar	5 453	-		-		5 453
Räntebärande fordringar	1	-		-		1
Likvida medel	2 162	-		-		2 162
Summa	7 717	34		46		7 797
	Skulder värderade till	Skulder värderade till		Derivat som används för säkringsändamål,		Summa
	upplupet anskaffningsvärde	verkligt värde via resultatet		redovisade till verkligt värde		
		Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	75	2	82	2	157
Räntebärande långfristiga skulder	2 751	1 212	3	-		3 963
Räntebärande kortfristiga skulder	2 614	-		-		2 614
Leasingskulder enligt IFRS 16	1 851	-		-		1 851
Leverantörsskulder	2 380	-		-		2 380
Summa	9 596	1 287		82		10 965

Förändring av finansiella skulder i nivå 3

MSEK	31 dec 2023	Rörelseförvärv	Utbetalning	Diskonterings effekt	Omvärdering	Omräknings- differenser	31 dec 2024	Nettoresultat avseende skulder
Villkorad köpeskilling	-	1 175	-	18	-	19	1 212	-18

Förändring av skulder från finansierings- verksamheten, koncernen totalt, MSEK

	31 dec 2024	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar					31 dec 2025
			Förvärv	Omräknings- differenser	Verkligt värde förändringar	Leasingskulder	Pensionsförpliktelser	
Lån	5 264	1 033	-	-139	-	-	-	6 158
Övriga skulder	1 446	1 599	-	-1 707	-46	-	-	1 292
Leasingskulder	1 851	-279	-	-184	-	294	-	1 682
Pensionsförpliktelser	447	17	-	-38	-	-	-71	355
Summa	9 008	2 370	-	-2 068	-46	294	-71	9 487

Nyckeltal

Trelleborg använder sig av ett antal alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning som bland annat avkastning på eget kapital samt sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmåttan operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på

vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även de operativa resultatmåttan EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster.

För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal, se www.trelleborg.com/sv-se/investerare/nyckeltal.

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Nettoomsättning				
Trelleborg Industrial Solutions	3 691	3 980	15 152	15 317
Trelleborg Medical Solutions	840	903	3 400	3 003
Trelleborg Sealing Solutions	4 058	4 089	16 647	16 670
Koncerngemensamt/Eliminering	-209	-189	-870	-820
Totalt	8 380	8 783	34 329	34 170
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster				
Trelleborg Industrial Solutions	609	639	2 454	2 443
Trelleborg Medical Solutions	185	190	707	529
Trelleborg Sealing Solutions	821	817	3 374	3 428
Koncerngemensamt	-73	-59	-249	-260
Totalt	1 542	1 587	6 286	6 140
EBITA %, exklusive jämförelsestörande poster				
Trelleborg Industrial Solutions	16,5	16,1	16,2	16,0
Trelleborg Medical Solutions	21,9	21,1	20,8	17,6
Trelleborg Sealing Solutions	20,2	20,0	20,3	20,6
Totalt	18,4	18,1	18,3	18,0

Nyckeltal

MSEK	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023
Nettoomsättning									
Trelleborg Industrial Solutions	3 691	3 647	3 924	3 890	3 980	3 661	3 955	3 721	3 766
Trelleborg Medical Solutions	840	880	832	848	903	852	665	583	637
Trelleborg Sealing Solutions	4 058	4 232	4 014	4 343	4 089	4 130	4 349	4 102	4 026
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-	-	-	178
Eliminering	-209	-227	-219	-215	-189	-201	-258	-172	-186
Totalt	8 380	8 532	8 551	8 866	8 783	8 442	8 711	8 234	8 421
Organisk försäljning, %									
Trelleborg Industrial Solutions	-3	2	2	2	4	2	-1	-3	-1
Trelleborg Medical Solutions	5	13	-3	5	0	1	2	-11	1
Trelleborg Sealing Solutions	5	5	-4	0	-1	1	5	-2	1
Totalt	1	4	-1	1	1	1	1	-3	0
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster									
Trelleborg Industrial Solutions	609	553	647	645	639	548	643	613	586
Trelleborg Medical Solutions	185	181	170	171	190	165	92	82	101
Trelleborg Sealing Solutions	821	875	810	868	817	826	921	864	808
Koncerngemensamt	-73	-68	-40	-68	-59	-75	-57	-69	-71
Totalt	1 542	1 541	1 587	1 616	1 587	1 464	1 599	1 490	1 424
EBITA %, exklusive jämförelsestörande poster									
Trelleborg Industrial Solutions	16,5	15,2	16,5	16,6	16,1	15,0	16,3	16,5	15,6
Trelleborg Medical Solutions	21,9	20,7	20,4	20,2	21,1	19,3	13,9	14,0	15,7
Trelleborg Sealing Solutions	20,2	20,7	20,2	20,0	20,0	20,0	21,2	21,1	20,1
Totalt	18,4	18,1	18,6	18,2	18,1	17,3	18,4	18,1	16,9

Nyckeltal

Koncernen	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023
Nettoomsättning, MSEK	8 380	8 532	8 551	8 866	8 783	8 442	8 711	8 234	8 421
Organisk försäljning, %	1	4	-1	1	1	1	1	-3	0
EBITDA, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 921	1 966	1 939	1 982	1 944	1 821	1 950	1 834	1 790
EBITDA, exkl. jämförelsestörande poster, %	22,9	23,0	22,7	22,4	22,1	21,6	22,4	22,2	21,3
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 542	1 541	1 587	1 616	1 587	1 464	1 599	1 490	1 424
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, %	18,4	18,1	18,6	18,2	18,1	17,3	18,4	18,1	16,9
EBIT, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 399	1 403	1 442	1 462	1 420	1 320	1 483	1 379	1 304
EBIT, exkl. jämförelsestörande poster, %	16,7	16,4	16,9	16,5	16,2	15,6	17,0	16,8	15,5
Jämförelsestörande poster, MSEK	-176	-72	-80	-61	-76	-73	-111	-55	-260
EBIT, MSEK	1 223	1 331	1 362	1 401	1 344	1 247	1 372	1 324	1 044
Operativt kassaflöde, exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	1 726	1 741	1 000	821	1 681	1 419	1 193	718	1 321
Kassakonvertering, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	93	92	87	90	89	85	88	95	92
Sysselsatt kapital utgående balans, MSEK	44 972	46 353	46 977	46 803	49 381	46 874	43 815	42 683	39 768
Avkastning på sysselsatt kapital R12, % ¹	11,3	11,4	11,2	11,3	11,6	11,4	11,8	11,4	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster, R12, % ¹	12,1	12,0	11,7	12,0	12,2	12,5	13,0	12,7	12,9
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill R12, % ¹	23,1	23,2	22,8	23,2	23,7	23,3	24,0	22,8	23,0
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, SEK	4,30	4,20	4,31	4,28	4,24	3,78	4,49	4,23	4,08
Resultat per aktie, koncernen, SEK	3,71	3,94	4,03	4,08	3,99	3,54	4,14	4,06	3,40
Fritt kassaflöde, MSEK	1 232	1 223	581	315	1 083	967	673	194	897
Nettoskuld utgående balans, MSEK	-7 216	-8 280	-8 937	-6 733	-6 735	-5 381	-1 981	939	2 682
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,1	1,2	0,9	0,9	0,8	0,3	-0,1	-0,2
Skuldsättningsgrad, %	20	22	24	17	16	13	5	-2	-6
Räntabilitet på eget kapital R12, % ²	9,2	9,6	9,3	9,0	9,0	8,5	8,5	23,7	25,4
Soliditet, %	66	64	64	67	69	69	70	72	70

¹ Avser avkastning på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månaders basis, för Trelleborgs kärnverksamheter exklusive påverkan av de realiserade vinsterna från avyttringarna av koncernens däck- och tryckduksverksamheter, vilka genomfördes under andra kvartalet 2023.

² Räntabiliteten på eget kapital, beräknad på rullande tolv månaders basis, påverkades fram till och med första kvartalet 2024 av de realiserade vinsterna från avyttringarna av koncernens däck- och tryckduksverksamheter, vilka genomfördes under andra kvartalet 2023.

Övrig finansiell information

Resultaträkningar per kvartal, MSEK	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023
Nettoomsättning	8 380	8 532	8 551	8 866	8 783	8 442	8 711	8 234	8 421
Kostnad för sålda varor	-5 174	-5 409	-5 354	-5 476	-5 640	-5 386	-5 465	-5 239	-5 423
Bruttoresultat	3 206	3 123	3 197	3 390	3 143	3 056	3 246	2 995	2 998
Försäljningskostnader	-607	-598	-620	-660	-618	-618	-660	-633	-626
Administrationskostnader	-925	-801	-845	-893	-922	-821	-835	-801	-820
Forsknings- och utvecklingskostnader	-172	-173	-184	-192	-186	-171	-180	-173	-162
Övriga rörelseintäkter	153	86	140	110	221	128	105	142	261
Övriga rörelsekostnader	-257	-234	-247	-292	-219	-254	-194	-154	-342
Andelar i intressebolag	1	0	1	-1	1	0	1	3	-5
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	1 399	1 403	1 442	1 462	1 420	1 320	1 483	1 379	1 304
Jämförelsestörande poster	-176	-72	-80	-61	-76	-73	-111	-55	-260
EBIT	1 223	1 331	1 362	1 401	1 344	1 247	1 372	1 324	1 044
Finansiella intäkter och kostnader	-111	-126	-125	-144	-86	-128	-63	-20	-38
Resultat före skatt	1 112	1 205	1 237	1 257	1 258	1 119	1 309	1 304	1 006
Skatt	-276	-309	-314	-316	-326	-283	-321	-324	-226
Resultat efter skatt	836	896	923	941	932	836	988	980	780
- moderbolagets aktieägare	836	896	923	941	933	836	988	980	780
- innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-	-	-1	0	0	0	0

Moderbolaget

Resultaträkningar i sammandrag, MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	12M 2025	12M 2024
Nettoomsättning	247	219	693	685
Administrationskostnader	-204	-167	-415	-391
Övriga rörelseintäkter	3	3	9	12
Övriga rörelsekostnader	-354	-376	-447	-471
EBIT	-308	-321	-160	-165
Finansiella intäkter och kostnader	-24	-136	375	1 557
Resultat före skatt	-332	-457	215	1 392
Bokslutsdispositioner	1 010	517	1 007	518
Skatt	-211	-126	-183	-78
Resultat efter skatt	467	-66	1 039	1 832
Rapporter över totalresultat, MSEK				
Resultat efter skatt	467	-66	1 039	1 832
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Övrigt totalresultat efter skatt	-	-	-	-
Summa totalresultat	467	-66	1 039	1 832

Balansräkningar i sammandrag, MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	7	7
Immateriella tillgångar	7	4
Finansiella anläggningstillgångar	37 847	37 844
Summa anläggningstillgångar	37 861	37 855
Kortfristiga rörelsefordringar	141	135
Aktuell skattefordran	-	-
Räntebärande fordringar	703	962
Likvida medel	0	-
Summa omsättningstillgångar	844	1 097
Summa tillgångar	38 705	38 952
Eget kapital	19 085	22 415
Obeskattade reserver	513	221
Räntebärande långfristiga skulder	0	-
Övriga långfristiga skulder	55	61
Summa långfristiga skulder	55	61
Räntebärande kortfristiga skulder	18 769	16 012
Aktuell skatteskuld	116	76
Övriga kortfristiga skulder	167	167
Summa kortfristiga skulder	19 052	16 254
Summa eget kapital och skulder	38 705	38 952

Övrigt

Närstående parter

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer eller transaktioner med närstående, jämfört med det som beskrivits i not 12 i årsredovisningen för 2024.

På årsstämman, som hölls i april 2025, togs beslut om nytt aktiesparprogram, PSP (Performance Share Program) 2025/2027, vilket omfattar VD och koncernledning, innebärande att deltagarna investerar i Trelleborg AB aktier. Deltagarna i PSP programmet kan maximalt investera 10 procent av sin baslön. Varje investerad aktie ger innehavaren en rättighet att erhålla vederlagsfritt maximalt tre aktier efter offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2027. För tilldelning krävs att vissa prestationsbaserade villkor uppnås samt att deltagaren är fortsatt anställd inom Trelleborg-koncernen. För vidare information, se beslut av stämman fattat den 24 april 2025. Redovisade kostnader för 2025 uppgår hittills till ej väsentliga belopp. Beslut om PSP 2024/2026 fattades på årsstämman 24 april 2024. För vidare information, se beslut från stämman. Redovisade kostnader för 2025 och 2024 uppgår hittills till ej väsentliga belopp.

Om Trelleborg

Trelleborgkoncernen är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernen omsatte cirka 34 miljarder SEK under 2025 och har verksamhet i ett 40-tal länder.

Med Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter inom spetsområden med rigorösa krav som flygindustri, bilindustri och medicinteknik är koncernen med och skapar den nya tidens industriella lösningar, präglade av trender såsom elektrifiering, digitalisering, industriell automation och nya hållbara material. Koncernens polymerbaserade lösningar är ofta helt avgörande för funktionen hos kundernas avancerade slutprodukter.

Specialanpassade lösningar

De specialanpassade lösningarna bygger på unika tätande och dämpande egenskaper hos polymerer som gummi och plast. Lösningarna sparar energi och minskar CO₂-utsläpp, tar bort oljud och vibrationer, och förlänger livscykeln dramatiskt såväl för maskiner och medicinteknisk utrustning som för skysrapors fasader.

Bättre plattform än någonsin

Trelleborgs sätt att skapa resultat – en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang – är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar. Trots turbulens i omvärlden har Trelleborg levererat starka finansiella resultat under de senaste åren. Den finansiella kapaciteten i Trelleborg är god.

Accelererad tillväxt

Ett antal industrier har identifierats växa mer än industrigenomsnittet de kommande åren – Trelleborg satsar därför extra på att utveckla sina affärer just där.
De snabbväxande industrierna agerar draghjälp åt övriga delar av Trelleborg som genom innova-

tioner, differentiering och större global räckvidd förväntas växa i den övre delen av industrigenomsnittet.
Större fokus läggs på företagsförvärv som stärker Trelleborg i attraktiva industrier.

Ledare inom hållbarhet i branschen

Trelleborg jobbar systematiskt med att öka andelen biobaserade och återvunna råmaterial i allt som utvecklas. Målsättningen är att bli ledare inom hållbarhet i branschen. Koncernens klimatmål innebär att Trelleborg fram till och med 2030 ska halvera sina direkta och indirekta CO₂-utsläpp jämfört med basåret 2021, och under samma tidsperiod minska utsläppen längs värdekedjan med 25 procent. Trelleborgs klimatmål godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi) under fjärde kvartalet 2023. Resurssnålhet och cirkularitet är integrerat i koncernens verksamhet.

Skräddarsydd strategi för varje affär

Gemensamt för alla delar av Trelleborg är de specialutvecklade polymererna som har unika tätande och dämpande egenskaper. De långa kundrelationerna bygger alla på tätt innovationssamarbete med namnkunniga industriaktörer.
Trelleborgs operativa verksamheter är olika och har därför skräddarsydda strategier för att nå ledande positioner i sina marknader.

Ett förbättrat Trelleborg

Den tekniska utvecklingen och klimatomställningen av samhället gynnar koncernen där Trelleborg är med och skapar den framtidens industriella lösningar.
Koncernen höjde både de finansiella och hållbarhetsmålen i samband med kapitalmarknadsdagen i maj 2023.

Industrier som Trelleborg verkar inom	Diversifierad industri	Fordon	Hälsovård & medicinteknik	Flyg
Trelleborg Industrial Solutions	82%	11%	2%	5%
Trelleborg Medical Solutions	0%	0%	100%	0%
Trelleborg Sealing Solutions	50%	28%	0%	22%
Totalt	59%	18%	11%	12%

Nettoomsättning per industri är baserat på helåret 2025.

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.
Trelleborg, den 28 januari 2026.

Styrelsen i Trelleborg AB (publ)

Presentation av rapporten

En kombinerad webbsändning och telefonkonferens kommer att hållas den 29 januari 2026 klockan 10:00. För att följa den webbsända presentationen, använd denna [länk](#) eller besök www.trelleborg.com.

För att delta via telefonkonferens, vänligen registrera dig [här](#). Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

Webbsändningen kommer att finnas tillgänglig på Trelleborgs hemsida efter presentationen.

Finansiell kalender

Årsredovisningen för 2025 publiceras	27 februari 2026
Kvartalsrapport januari–mars 2026	23 april 2026
Årsstämma 2026	23 april 2026
Kvartalsrapport april–juni 2026	16 juli 2026
Kvartalsrapport juli–september 2026	23 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	29 januari 2027

För ytterligare information

Investorare/analytiker
Christofer Sjögren, IR-chef
Tel: 0410 - 670 68

Mobil: 0708 - 66 51 40

E-post: christofer.sjogren@trelleborg.com

Media
Tobias Rydergren, Kommunikationsansvarig
Tel: 0410 - 670 15

Mobil: 0733 - 74 70 15

E-post: tobias.rydergren@trelleborg.com

För information om Trelleborgskoncernen, årsredovisningar, intressenttidningen T-Time med mera, besök www.trelleborg.com.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborg-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bl a förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna information är sådan som Trelleborg AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 29 januari 2026 kl. 07:45 CET.



Trelleborg AB (publ) Org.nr. 556006-3421
Box 153, 231 22 Trelleborg. Tel: 0410-670 00 www.trelleborg.com