



Hållbara industrilösningar
för ett säkrare samhälle

Halvårsrapport 2025

Andra kvartalet 2025

- Koncernens omsättning minskade med **8,8 procent** till **1 362,4 MSEK** (1 494,3).
- Den organiska tillväxten uppgick till **–5,2 procent** (–0,6), rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar mellan åren.
- Koncernens rörelseresultat (EBITA) uppgick till **178,2 MSEK** (216,9), med en rörelsemarginal (EBITA) om **13,1 procent** (14,5).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till **136,6 SEK** (211,6).
- Vinst per aktie uppgick till **4,00 SEK** (6,71) före/efter utspädning.

Första halvåret 2025

- Koncernens omsättning minskade med **10,4 procent** till **2 713,7 MSEK** (3 029,3).
- Den organiska tillväxten uppgick till **–8,9 procent** (2,7), rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar mellan åren.
- Koncernens rörelseresultat (EBITA) uppgick till **355,6 MSEK** (476,4), med en rörelsemarginal (EBITA) om **13,1 procent** (15,7).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till **288,1 SEK** (461,9).
- Vinst per aktie uppgick till **8,58 SEK** (14,54) före/efter utspädning.

Nyckeltal					
Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	209,5	243,3	417,9	526,2	946,1
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)	178,2	216,9	355,6	476,4	842,7
Rörelseresultat (EBIT)	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Rörelseresultat efter finansiella poster (EBT)	136,6	211,6	288,1	461,9	782,2
Resultat efter skatt	100,0	167,8	214,5	363,6	588,2
Vinst per aktie, SEK	4,00	6,71	8,58	14,54	23,52
Kassaflöde från den löpande verksamheten	83,7	204,9	111,6	349,0	796,4
ROE (ackumulerat), %	10,8	18,5	10,8	18,5	14,5
ROCE (ackumulerat), %	11,6	19,8	11,6	19,8	16,3
Soliditet, %	57,5	62,6	57,5	62,6	63,3
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA	n/a	n/a	1,1	0,3	0,5
Medelantal anställda	2 147	2 082	2 147	2 082	1 980
Antal utestående aktier ('000)	25 004	25 004	25 004	25 004	25 004

Andra kvartalet

Nettoomsättning

1 362 MSEK

Omsättningstillväxt

–8,8%

Rörelseresultat (EBITA)

178,2 MSEK

Rörelsemarginal (EBITA)

13,1%

VD HAR ORDET

Orderbok och förvärv bidrar till framtida tillväxt

Under årets andra kvartal minskade nettoomsättningen med nio procent till 1 362 MSEK (1 494), vilket speglar lägre efterfrågan i främst Nordamerika. Rensat för valutaeffekter och förvärv uppgick minskningen till fem procent. Den svenska kronans förstärkning påverkade den redovisade försäljningen negativt med 7,4 procent.

Trots ett fortsatt osäkert makroekonomiskt läge och höga jämförelsetal från det starka andra kvartalet 2024, uppvisade VBG Group finansiell uthållighet och god anpassningsförmåga under kvartalet. Genom effektiv kostnadskontroll och löpande förbättringar i verksamheten bibehöll vi goda bruttovinstmarginaler.

Rörelseresultatet (EBITA) för kvartalet uppgick till 178 MSEK (217), med en EBITA-marginal på 13,1 procent (14,5). Resultatet påverkades positivt av engångseffekter om totalt 6,2 MSEK. En förstärkning av den svenska kronan medförde negativa omräkningseffekter på rörelsekapitalet med en påverkan om 5,2 MSEK. Justerat för dessa var den minskade lönsamheten framför allt ett resultat av lägre försäljningsvolymerna till följd av en dämpad efterfrågan, främst i Nordamerika. Mot slutet av kvartalet kunde vi se en successiv normalisering av volymerna i nivå med motsvarande period föregående år. Utanför Europa och Nordamerika ökade försäljningen med 16 procent under kvartalet.

Våra divisioner

Trots utmanande marknadsförhållanden levererade Truck & Trailer Equipment ett starkt resultat under andra kvartalet. Divisionens organiska omsättning rensat för förvärvad omsättning och valutakurseffekter påvisade en positiv utveckling.

Mobile Thermal Solutions försäljningsvolymerna påverkades negativt av fortsatt svag efterfrågan inom compact-segmentet för offroad-fordon, samt av lägre volymerna inom segmentet för kollektivtrafikbussar till följd av att en större kund avvecklar sin verksamhet i USA. Orderingången och försäljningen utvecklades dock bra i slutet av kvartalet, framför allt i Nordamerika.

Ringfeder Power Transmission redovisade en försäljningsminskning om 10 procent, huvudsakligen till följd av valutakursförändringar. Efter en försiktig start på året förbättrades försäljningstakten i slutet av kvartalet.

Tre värdeskapande förvärv 2025

2025 inleddes med att VBG Group, genom Mobile Thermal Solutions, förvärvade det brasilianska bolaget Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda., ett strategiskt viktigt förvärv som breddar vårt kunderbjudande och stärker koncernens närvaro i Brasilien och Sydamerika.

Under inledningen av andra kvartalet genomförde VBG Group, genom divisionen Truck & Trailer Equipment, förvärvet av det svenska bolaget Ledson Lights AB, vilket stärker koncernens position inom tillbehörs- och eftermarknadssegmentet.

Den 1 juli 2025 tog VBG Group ytterligare ett strategiskt steg då Ringfeder Power Transmission förvärvade det tyska bolaget M.A.T. Malmédie Antriebstechnik GmbH – en av världens ledande tillverkare av specialiserad

mekanisk kopplingsteknologi och Snag Overload System (SOS) för industriella applikationer. Förvärvet stärker koncernens globala närvaro och breddar vårt kunderbjudande samtidigt som det skapar nya tillväxtmöjligheter inom andra delar av produktportföljen.

Framtid

Den amerikanska administrationens beslut att förlänga pausen av handelstullar bidrar till fortsatt makroekonomisk osäkerhet och administrativ börda. För VBG Group är de direkta effekterna av tarifferna som infördes under andra kvartalet marginella, till följd av att vi infört prisjusteringar för att kompensera kostnadsökningarna.

Med en stark orderbok i kombination med de tre genomförda strategiska förvärven under första halvåret 2025, som förväntas bidra med cirka 200 MSEK i intäkter under andra halvåret, ser jag positivt på framtiden.

VBG Group har idag marknadsledande produkter och lösningar, vi är experter inom selekterade nischer och genom vårt fokuserade arbete med strategiska förvärv fortsätter vi att bredda vår kundbas och växa som global industrikoncern.

Tack för ert fortsatta förtroende för VBG Group.



Anders Erkén
Vd och koncernchef, VBG Group



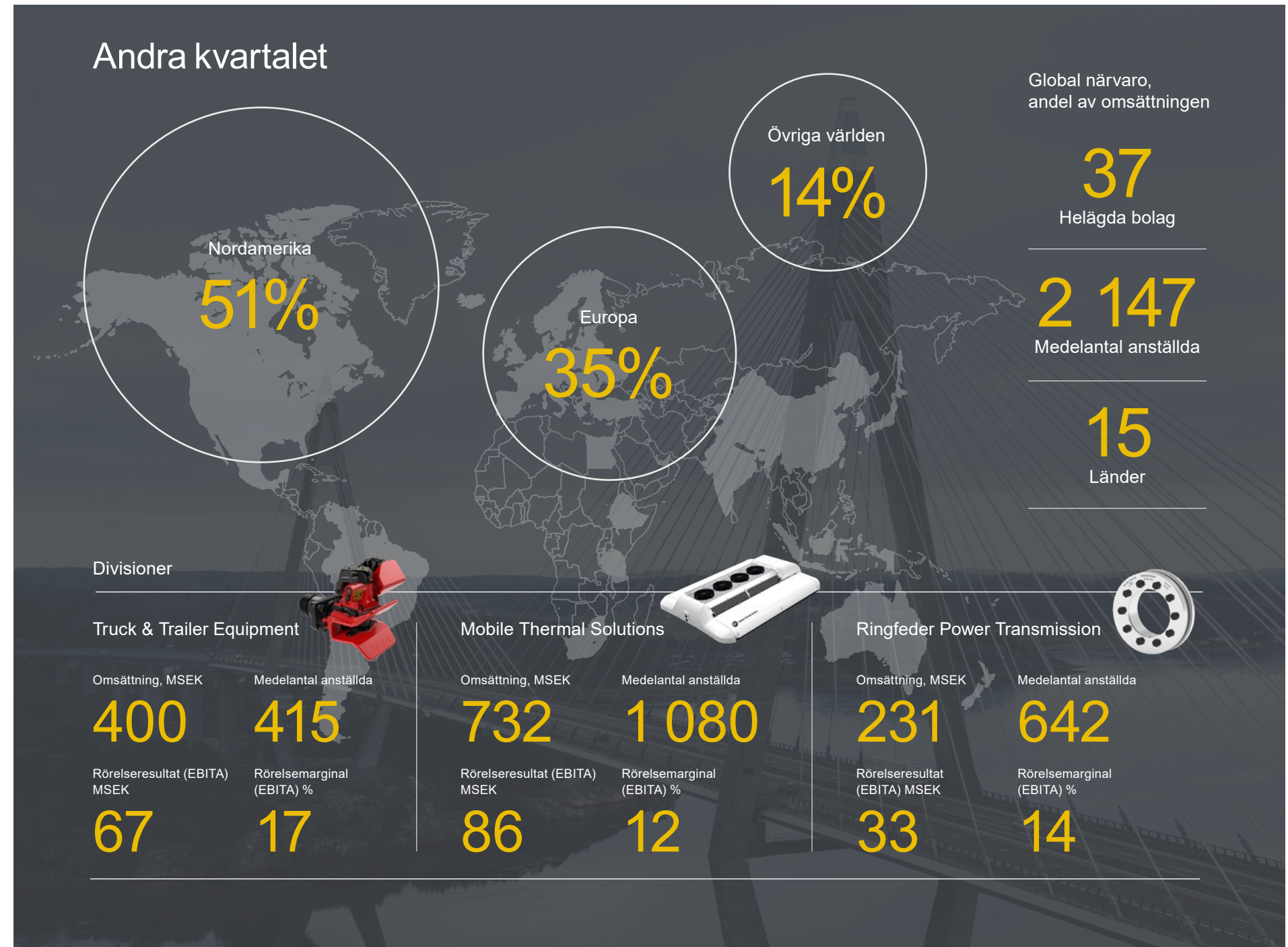
”

Våra förvärv levererar enligt förväntningarna

VBG Group – en global industrikoncern

VBG Group är en långsiktig och aktiv ägare av framgångsrika industriföretag och starka varumärken. Koncernens tre divisioner – Truck & Trailer Equipment, Mobile Thermal Solutions och Ringfeder Power Transmission drivs med hög industriell kompetens, starka värderingar och finansiell stabilitet.

- Gedigen erfarenhet och industriell kompetens
- Hög servicenivå
- Långsiktig finansiell styrka
- Ledande industrilösningar
- Stark internationell position och närvaro
- Bred portfölj av varumärken i attraktiva nischer



Koncernen

Omsättning och resultat

Andra kvartalet 2025

Omsättningen minskade till 1 362,4 MSEK (1 494,3), vilket motsvarar en minskning om 8,8 procent jämfört med andra kvartalet 2024. Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar uppgick den organiska tillväxten till –5,2 procent (–0,6).

Truck & Trailer Equipments organiska tillväxt uppgick till 1,7 procent. För Mobile Thermal Solutions uppgick den organiska tillväxten till –9,4 procent, och för Ringfeder Power Transmission till –1,7 procent.

Koncernens rörelseresultat (EBITA) minskade till 178,2 MSEK (216,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,1 procent (14,5). Den lägre lönsamheten är ett resultat av lägre försäljningsvolymen till följd av minskad efterfrågan, framför allt i Nordamerika. Rörelsemarginalen påverkades positivt av en engångsintäkt om 13,4 MSEK avseende retroaktivt pandemistöd i USA, och negativt med 5,0 MSEK i rådgivningskostnader i samband med förvärven samt av en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

Truck & Trailer Equipments rörelsemarginal (EBITA) ökade till 16,9 procent (15,6) och påverkades negativt med 1,0 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter som en följd av förstärkningen av SEK under kvartalet, samt av 1,5 MSEK i rådgivningskostnader i samband med förvärvet av Ledson Lights AB.

Mobile Thermal Solutions rörelsemarginal (EBITA) minskade till 11,7 procent (14,3). Rörelsemarginalen påverkades negativt av lägre försäljningsvolymen på grund av dels fortsatt dämpad efterfrågan på framför allt compact-segmentet för offroad-fordon, dels lägre volymen inom segmentet för kollektivtrafikbussar till följd av att en större kund avvecklar sin verksamhet i USA. Rörelsemarginalen påverkades positivt av en engångsintäkt om 11 MSEK avseende retroaktivt pandemistöd i USA och negativt av en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

Ringfeder Power Transmissions rörelsemarginal (EBITA) minskade till 14,1 procent (15,5) i kvartalet, som en följd av framför allt lägre försäljningsvolymen i början av kvartalet samt av produktmixvariationer mellan kvartalen. Rörelseresultatet för Ringfeder Power Transmission påverkades positivt av en engångsintäkt om 2,4 MSEK avseende retroaktivt pandemistöd i USA och negativt med 3,5 MSEK i rådgivningskostnader i samband med förvärvet av M.A.T. Malmedie Antriebs-technik GmbH.

Första halvåret 2025

Omsättningen uppgick till 2 713,7 MSEK (3 029,3), vilket motsvarar en minskning på 10,4 procent jämfört med första halvåret 2024. Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar uppgick den organiska tillväxten till –8,9 procent (2,7). Rörelseresultatet (EBITA) minskade till 355,6 MSEK (476,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 13,1 procent (15,7). Den lägre lönsamheten är ett resultat av lägre försäljningsvolymen till följd av minskad efterfrågan, framför allt i Nordamerika. Rörelseresultatet påverkas positivt av retroaktivt pandemistöd i USA om 13,4 MSEK, och negativt med 5,0 MSEK i rådgivningskostnader för genomförda förvärv samt av en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

Koncernens räntenetto första halvåret var –19,3 MSEK (–12,1). Valutaeffekt på finansiella skulder i utländsk valuta uppgick till 24,8 MSEK (11,4). Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till –0,5 MSEK (2,0). Resultatet efter finansiella poster minskade till 288,1 MSEK (461,9) och rörelseresultat efter skatt minskade till 214,5 MSEK (363,6). Resultatet per aktie uppgick till 8,58 SEK (14,54) före/efter utspädning.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens nyinvesteringar under andra kvartalet uppgick till 39,7 MSEK (57,1). Totalt för första halvåret var

nyinvesteringarna 65,0 MSEK (73,5). Avskrivningar under andra kvartalet var totalt 42,4 MSEK (34,2) och totalt för första halvåret 85,1 MSEK (65,5).

Finansiell ställning

Resultatet efter skatt för perioden minskade till 214,5 MSEK (363,6) och övrigt totalresultat, vilket avser omräkningsdifferenser i utländsk valuta, uppgick till –235,0 MSEK (56,8), vilket innebar att periodens totalresultat blev –20,6 MSEK (418,4). Utbetald utdelning 2025 uppgick till 181,3 MSEK (175,0). Koncernens eget kapital har därmed minskat under perioden till 3 930,9 MSEK (4 132,7 vid årsskiftet).

Soliditeten minskade under perioden till 57,5 procent (62,6).

Förändring likvida medel, inklusive valutaförändring, uppgick för perioden till –43,6 MSEK (33,6), som ett resultat av lägre lönsamhet från den löpande verksamheten samt högre kapitalbidning i framför allt kundfordringar. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 906,1 MSEK (949,7 vid årsskiftet). Därutöver fanns outnyttjad checkkredit om 100,0 MSEK (100,0), vilket innebar att koncernen vid juni månads utgång hade en tillgänglig likviditet, exkluderat utrymme under kreditavtal, på 1 006,1 MSEK (1 049,7 vid årsskiftet).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld ökade under perioden med 465,8 MSEK och uppgick vid periodens slut till 894,4 MSEK (428,6 vid årsskiftet). Utbetalda köpeskillingar för förvärvade verksamheter är den största anledningen till ökningen av nettolåneskulden.

Koncernens räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital den 30 juni 2025 var 0,12 (0,06 vid årsskiftet) och den räntebärande nettolåneskuldens förhållande till koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA rullande fyra kvartal) var 1,1 (0,5 vid årsskiftet).

Koncernens goodwill ökade med 242,2 MSEK som en följd av förvärv med 233,9 MSEK och valutaförändringar

med 8,3 MSEK, och uppgick vid periodens utgång till 1 565,1 MSEK (1 322,9 vid årsskiftet), vilket motsvarar 0,40 i förhållande till eget kapital (0,32 vid årsskiftet).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade jämfört med samma period föregående år som en effekt av lägre underliggande resultat och högre kapitalbindning i framför allt kundfordringar, och uppgick till 111,6 MSEK (349,0). Under perioden uppgick genomförda investeringar till 68,6 MSEK (63,3). Koncernens totala låneskuld och leasingskuld ökade under perioden med 414,7 MSEK (85,5), utdelningen som betalades ut i maj uppgick till 181,3 MSEK (175,0), vilket gör att periodens kassaflöde uppgick till –10,2 MSEK (25,2).

Personal

Den 30 juni 2025 var 2 162 (2 075) medarbetare anställda i VBG Group, varav 268 (233) i Sverige. Under första halvåret 2025 sysselsatte koncernen i genomsnitt 2 147 medarbetare (2 082), av dessa var 267 (236) verksamma i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick för första halvåret till 633,2 MSEK (656,0).

Aktiedata

Vinst per aktie för perioden januari till juni uppgick till 8,58 SEK (14,54). Eget kapital per aktie var 157,21 SEK den 30 juni 2025, jämfört med 156,75 SEK vid samma datum föregående år.

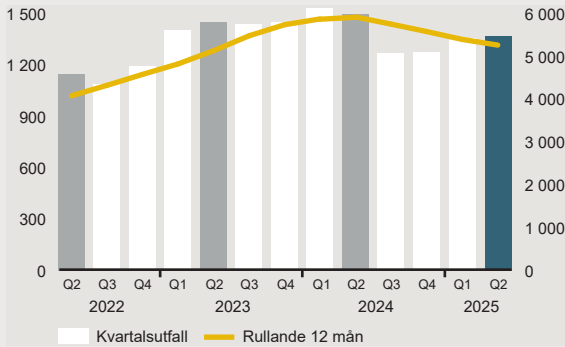
Aktiekursen var vid kvartalets utgång 260,00 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde om 6 501 MSEK, jämfört med första halvåret 2024 då kursen var 484,50 SEK, vilket gav ett börsvärde på 12 114 MSEK. Antalet aktieägare minskade med 525 under perioden och uppgick till 11 240 (11 765 vid årsskiftet).

KONCERNEN

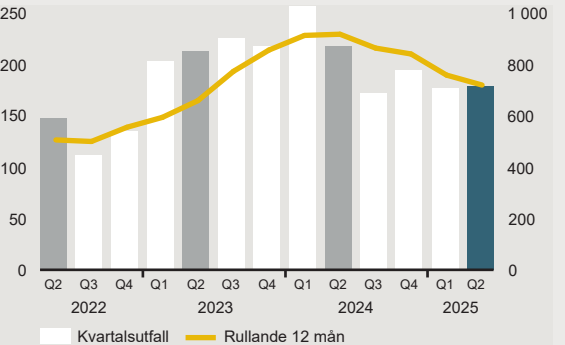
Omsättning/Resultat MSEK	Q2 2025	6 mån 2025	Q1 2025	Rullande 12 månader	Helår 2024	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	6 mån 2024	Q1 2024	Helår 2023	Q4 2023
Nettoomsättning	1 362,4	2 713,7	1 351,3	5 263,3	5 578,9	1 276,6	1 272,9	1 494,3	3 029,3	1 535,0	5 739,8	1 449,9
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	209,5	417,9	208,4	837,9	946,1	222,8	197,2	243,3	526,2	282,9	960,8	222,9
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)	178,2	355,6	177,4	721,8	842,7	194,5	171,8	216,9	476,4	259,5	860,8	217,5
Rörelsemarginal (EBITA), %	13,1	13,1	13,1	13,7	15,1	15,2	13,5	14,5	15,7	16,9	15,0	15,0
Rörelseresultat (EBIT)	167,1	332,9	165,8	668,1	795,9	171,2	164,1	209,1	460,6	251,6	827,8	209,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	12,3	12,3	12,3	12,7	14,3	13,4	12,9	14,0	15,2	16,4	14,4	14,4
Rörelseresultat efter finansiella poster (EBT)	136,6	288,1	151,5	608,4	782,2	172,5	147,8	211,6	461,9	250,3	766,3	183,4
Resultat efter skatt	100,0	214,5	114,5	439,0	588,2	112,2	112,3	167,8	363,6	195,8	572,1	129,5
Vinst per aktie, SEK	4,00	8,58	4,58	17,56	23,52	4,49	4,49	6,71	14,54	7,83	22,88	5,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	83,7	111,6	27,9	471,1	796,4	294,0	153,3	204,9	349,0	144,1	722,8	162,7
ROE (ackumulerat), %	10,8	10,8	11,2	10,8	14,5	14,5	14,5	18,5	18,5	15,1	16,2	16,2
ROCE (ackumulerat), %	11,6	11,6	12,2	11,6	16,3	16,3	15,8	19,8	19,8	16,3	17,3	17,2
Soliditet, %	57,5	57,5	60,6	57,5	63,3	63,3	64,4	62,6	62,6	62,5	61,4	61,4

Omsättning per marknad MSEK	Q2 2025	6 mån 2025	Q1 2025	Rullande 12 månader	Helår 2024	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	6 mån 2024	Q1 2024	Helår 2023	Q4 2023
Sverige	80,2	171,2	91,1	305,9	309,9	72,9	61,8	79,8	175,2	95,4	325,7	81,5
Övriga Norden	60,2	138,7	78,5	265,2	266,4	67,2	59,4	66,5	139,8	73,3	270,9	66,9
Tyskland	114,5	238,6	124,1	474,6	523,3	123,9	112,1	132,7	287,3	154,5	552,8	121,3
Övriga Europa	203,7	394,1	190,3	738,5	786,9	177,4	167,0	216,1	442,5	226,4	949,4	233,8
USA	518,2	1 057,0	538,8	2 114,8	2 352,9	524,3	533,5	637,4	1 295,2	657,8	2 552,9	663,9
Övriga Nordamerika	186,6	327,9	141,3	645,3	687,4	146,7	170,8	189,7	369,9	180,2	590,8	140,2
Brasilien	63,3	115,3	52,0	175,8	128,4	26,8	33,6	35,1	68,0	32,9	145,5	37,0
Australien/Nya Zeeland	43,7	101,3	57,6	182,7	175,0	40,5	40,9	53,3	93,6	40,3	142,5	35,9
Kina	30,8	50,5	19,7	103,7	86,7	25,8	27,4	20,6	33,6	13,0	57,6	14,2
Övriga världen	61,3	119,1	57,8	256,8	262,0	71,2	66,5	63,1	124,3	61,2	151,6	55,2
Koncernen	1 362,4	2 713,7	1 351,3	5 263,3	5 578,9	1 276,6	1 272,9	1 494,3	3 029,3	1 535,0	5 739,8	1 449,9

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat EBITA, MSEK



Truck & Trailer Equipment

Omsättning och resultat

Andra kvartalet 2025

Omsättningen för kvartalet ökade med 2,4 procent jämfört med föregående år, till 399,8 MSEK (390,5). Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar, där genomsnittskursen mellan kvartalen för USD försvagats med 9,0 procent och den för divisionen större valutan, EUR, försvagats med 4,6 procent, uppgick den organiska tillväxten till 1,7 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) för Truck & Trailer Equipment ökade under andra kvartalet jämfört med föregående år till 67,4 MSEK (61,1), med en rörelsemarginal (EBITA) på 16,9 procent (15,6). Efterfrågan har varit fortsatt hög på kopplingsprodukter. Marknaden för trailerkomponenter i Europa stabiliserades på en låg nivå under andra kvartalet 2025. Resultatet i kvartalet påverkades negativt med 1,0 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter som en följd av förstärkningen av SEK under kvartalet, samt av kostnader om 1,5 MSEK i samband med förvärvet av Ledson Lights AB.

Första halvåret 2025

Omsättningen för första halvåret ökade med 0,4 procent, jämfört med föregående år, till 833,0 MSEK (829,5). Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar, där genomsnittskursen mellan perioderna för USD försvagats med 3,4 procent, och den för divisionen större valutan, EUR, försvagats med 2,6 procent, uppgick den organiska tillväxten till 0,2 procent. Rörelseresultatet (EBITA) för Truck & Trailer Equipment minskade jämfört med föregående år till 161,0 MSEK (161,7) med en rörelsemarginal (EBITA) om 19,3 procent (19,5).

Resultatet påverkades negativt med 6,5 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter till följd av förstärkningen av SEK under första halvåret, samt av rådgivningskostnader om 1,5 MSEK i samband med förvärvet av Ledson Lights AB.

Under första halvåret ökade divisionens rörelsekapital med 86,2 MSEK till 411,4 MSEK (325,2 vid årsskiftet). Ökningen beror till stor del på tillkomsten av Ledson Lights AB. Med tillägg för materiella anläggningstillgångar på 274,5 MSEK uppgick det operativa kapitalet vid juni månads utgång till 685,9 MSEK (615,8 vid årsskiftet). Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC) uppgick till 52,2 procent (52,0 vid årsskiftet).

Investeringar och avskrivningar

Truck & Trailer Equipments investeringar i materiella anläggningstillgångar under andra kvartalet uppgick totalt till 5,8 MSEK (33,3). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 10,5 MSEK (36,6). Avskrivningar under andra kvartalet uppgick till 12,1 MSEK (9,2), och totalt för första halvåret till 24,4 MSEK (20,0).

Personal

Den 30 juni 2025 var 409 medarbetare (394) anställda i divisionen. Under första halvåret sysselsatte Truck & Trailer Equipment i genomsnitt 415 medarbetare (405). Personalkostnaden för första halvåret uppgick till 178,6 MSEK (171,8), vilket innebar en kostnad per medarbetare på 430,3 TSEK (424,3).

Andra kvartalet 2025

- Omsättningen ökade med **2,4 procent** till **399,8 MSEK** (390,5).
- Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar mellan åren ökade den organiska tillväxten med **1,7 procent**.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till **67,4 MSEK** (61,1) med en rörelsemarginal (EBITA) om **16,9 procent** (15,6).
- I april förvärvade Truck & Trailer Equipment Ledson Lights AB. Rådgivningskostnader i samband med förvärvet påverkade rörelseresultatet med 1,5 MSEK.

Första halvåret 2025

- Omsättningen ökade med **0,4 procent** till **833,0 MSEK** (829,5).
- Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar mellan åren ökade den organiska tillväxten med **0,2 procent**.
- Rörelseresultatet (EBITA) minskade till **161,0 MSEK** (161,7) med en rörelsemarginal (EBITA) om **19,3 procent** (19,5).
- I januari 2025 utsågs Ola Hermansson, tidigare chef för VBG Truck Equipment, till ny divisionschef för Truck & Trailer Equipment.
- I april förvärvade Truck & Trailer Equipment Ledson Lights AB. Rådgivningskostnader i samband med förvärvet påverkade rörelseresultatet med 1,5 MSEK.



Främsta produktsegment

- Kopplingsutrustningar för tunga lastbilar och släp
- Automatiska snökedjor
- Skjutbara tak för semitrailers
- Fordonsbelysning

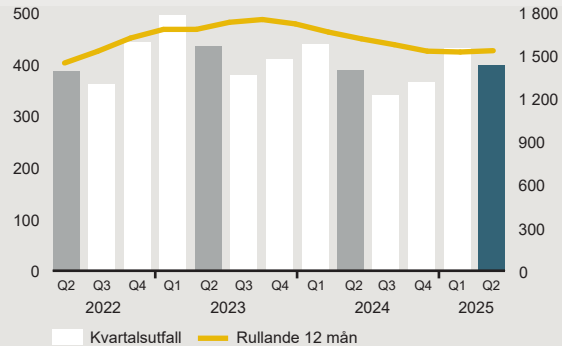


TRUCK & TRAILER EQUIPMENT

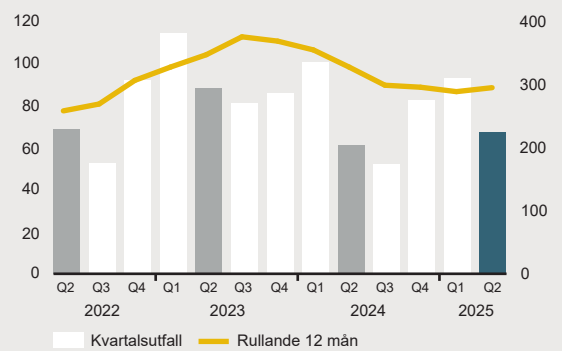
Omsättning/Resultat MSEK	Q2 2025	6 mån 2025	Q1 2025	Rullande 12 månader	Helår 2024	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	6 mån 2024	Q1 2024	Helår 2023	Q4 2023
Nettoomsättning	399,8	833,0	433,2	1 540,6	1 537,1	367,0	340,7	390,5	829,5	439,0	1 727,7	412,3
Rörelseresultat (EBITDA)	77,9	182,0	104,1	333,6	328,9	91,0	60,5	68,6	177,4	108,8	393,2	82,7
Rörelseresultat (EBITA)	67,4	161,0	93,6	296,0	296,7	82,6	52,4	61,1	161,7	100,6	370,3	85,9
Rörelsemarginal (EBITA), %	16,9	19,3	21,6	19,2	19,3	22,5	15,4	15,6	19,5	22,9	21,4	20,8
Rörelseresultat (EBIT)	65,8	157,7	91,9	289,4	290,1	80,9	50,8	59,4	158,4	99,0	364,2	84,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,5	18,9	21,2	18,8	18,9	22,1	14,9	15,2	19,1	22,5	21,1	20,4
ROOC, %	52,2	52,2	51,4	52,2	52,0	52,0	50,6	54,8	54,8	59,1	62,0	62,0

Omsättning per marknad MSEK	Q2 2025	6 mån 2025	Q1 2025	Rullande 12 månader	Helår 2024	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	6 mån 2024	Q1 2024	Helår 2023	Q4 2023
Sverige	66,7	143,0	76,4	253,4	258,4	59,6	50,7	66,7	148,1	81,3	273,9	68,4
Övriga Norden	46,3	109,9	63,6	206,6	211,4	51,2	45,5	53,7	114,6	61,0	215,6	54,0
Tyskland	60,9	127,5	66,5	247,8	276,3	60,3	60,1	72,7	156,0	83,3	319,1	64,0
Övriga Europa	126,8	250,0	123,3	448,8	446,4	96,2	102,6	112,8	247,6	134,8	591,4	134,7
USA	41,8	85,3	43,5	173,4	154,2	55,2	33,0	26,7	66,1	39,4	159,5	49,0
Övriga Nordamerika	1,1	3,1	2,1	10,9	17,0	3,4	4,4	3,7	9,2	5,5	21,2	5,5
Australien/Nya Zeeland	32,4	76,7	44,3	126,6	115,9	26,3	23,6	38,7	65,9	27,2	112,6	26,3
Kina	18,0	25,5	7,5	48,8	29,4	11,3	12,0	6,1	6,1	—	0,3	0,1
Övriga världen	6,0	12,0	6,0	24,3	28,1	3,5	8,7	9,4	15,9	6,5	34,2	10,4
Truck & Trailer Equipment	399,8	833,0	433,2	1 540,6	1 537,1	367,0	340,7	390,5	829,5	439,0	1 727,7	412,3

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat EBITA, MSEK



Mobile Thermal Solutions

Omsättning och resultat

Andra kvartalet 2025

Omsättningen för andra kvartalet minskade med 13,7 procent jämfört med föregående år, till 731,8 MSEK (847,5), där Nordamerika stod för den största minskningen. Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 9,0 procent jämfört med andra kvartalet föregående år och CAD försvagats med 10,0 procent, uppgick den organiska tillväxten till –9,4 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) för Mobile Thermal Solutions uppgick till 86,0 MSEK (121,2) och rörelsemarginalen (EBITA) minskade till 11,7 procent (14,3).

Mobile Thermal Solutions påverkades negativt av lägre försäljningsvolymerna på grund av en fortsatt dämpad efterfrågan på framför allt compact-segmentet för offroad-fordon, men även på grund av lägre volymer för segmentet kollektivtrafikbussar till följd av att en större kund avvecklar sin verksamhet i USA. Sammantaget bidrog det till ett lägre rörelseresultat (EBITA) och en försämrad rörelsemarginal (EBITA). Under andra kvartalet erhöll Mobile Thermal Solutions 11 MSEK i retroaktivt pandemistöd i USA och tog samtidigt en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

Första halvåret 2025

Mobile Thermal Solutions redovisade för första halvåret en minskning av omsättningen med 15,7 procent jämfört med föregående år. Omsättningen uppgick till 1 435,4 MSEK (1 702,3). Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 3,4 procent jämfört med föregående år och CAD försvagats med 7,6 procent, uppgick den organiska tillväxten till –14,5 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) för Mobile Thermal Solutions minskade jämfört med föregående år till 163,6 MSEK (250,8) med en rörelsemarginal (EBITA) på 11,4 procent (14,7).

Mobile Thermal Solutions påverkades under första halvåret 2025 negativt av lägre försäljningsvolymerna

som följd av dämpad efterfrågan inom framför allt compact-segmentet för offroad-fordon, men även inom segmentet kollektivtrafikbussar då en större kund avvecklar sin verksamhet i USA, som tidigare kommunicerats. Sammantaget bidrog det till ett lägre rörelseresultat (EBITA) och en försämrad rörelsemarginal (EBITA).

Under andra kvartalet erhöll Mobile Thermal Solutions 11 MSEK i retroaktivt pandemistöd och tog samtidigt en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

Under första halvåret ökade divisionens rörelsekapital med 14,0 MSEK till 796,2 MSEK (782,2 vid årsskiftet), som en konsekvens av högre försäljning. Med tillägg för materiella anläggningstillgångar på 727,7 MSEK, uppgick det operativa kapitalet vid juni månads utgång till 1 523,9 MSEK (1 579,6 vid årsskiftet).

Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC) för perioden försämrades på grund av ökat operativt kapital, där förvärvad mark i Toronto utgör den stora förändringen, i kombination med lägre resultat, och uppgick till 25,4 procent (34,8 vid årsskiftet).

Investeringar och avskrivningar

Mobile Thermal Solutions investeringar i materiella anläggningstillgångar under andra kvartalet uppgick totalt till 16,3 MSEK (11,5). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 32,4 MSEK (19,8). Den högre investeringsnivån är hänförlig till maskininvesteringar i Nordamerika.

Avskrivningar under andra kvartalet var totalt 18,3 MSEK (18,0), och totalt för första halvåret 36,1 MSEK (33,7).

Personal

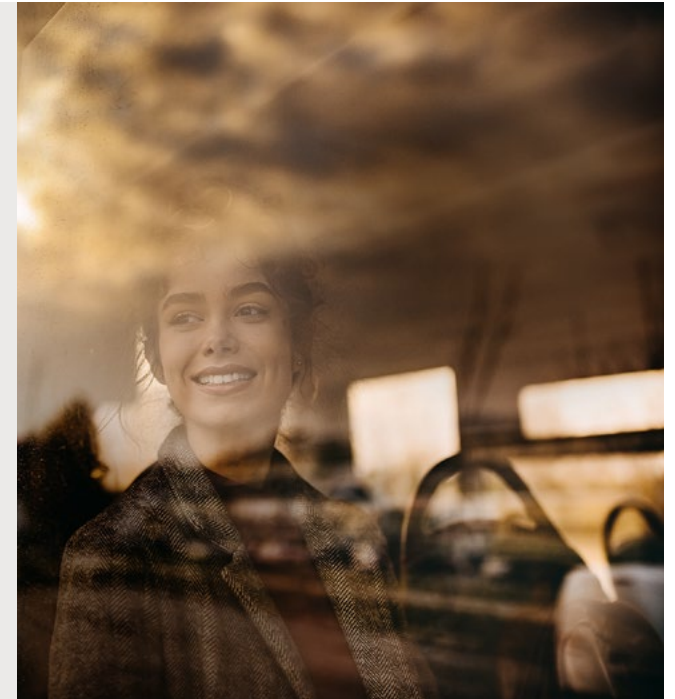
Den 30 juni 2025 var 1 081 medarbetare (1 035) anställda i divisionen. Under första halvåret sysselsatte Mobile Thermal Solutions i genomsnitt 1 080 medarbetare (1 031). Personalkostnaden under första halvåret uppgick till 302,2 MSEK (332,3), vilket innebär en kostnad per medarbetare på 279,8 TSEK (322,3).

Andra kvartalet 2025

- Omsättningen minskade med **13,7 procent** till **731,8 MSEK** (847,5).
- Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar mellan åren minskade den organiska tillväxten med **9,4 procent**.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till **86,0 MSEK** (121,2) med en rörelsemarginal (EBITA) om **11,7 procent** (14,3).
- Mobile Thermal Solutions erhöll 11 MSEK i retroaktivt pandemistöd i USA.

Första halvåret 2025

- Omsättningen minskade med **15,7 procent** till **1 435,4 MSEK** (1 702,3).
- Rensat för förvärvad omsättning och valutakursförändringar mellan åren minskade den organiska tillväxten med **14,5 procent**.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till **163,6 MSEK** (250,8) med en rörelsemarginal (EBITA) om **11,4 procent** (14,7).
- I januari förvärvade Mobile Thermal Solutions bolaget Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda.



Främsta produktsegment

- Takmonterade klimatsystem
- Hyttmonterade klimatsystem



Ringfeder Power Transmission

Omsättning och resultat

Andra kvartalet 2025

Omsättningen för andra kvartalet minskade med 9,4 procent jämfört med föregående år, till 230,9 MSEK (255,8). Rensat för valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 9,0 procent, BRL med 14,8 procent och EUR med 4,6 procent, uppgick den organiska tillväxten till –1,7 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) för Ringfeder Power Transmission minskade till 32,6 MSEK (39,6) och rörelsemarginalen (EBITA) minskade till 14,1 procent (15,5). Ringfeder Power Transmission påverkades framför allt av lägre försäljningsvolym i början av kvartalet samt av produktmixvariationer mellan kvartalen. Försäljningsvolymen förbättrades mot slutet av kvartalet och så även rörelsemarginalen (EBITA). Under andra kvartalet belastades rörelseresultatet av kostnader i samband med förvärvet av M.A.T. Malmedie Antriebstechnik GmbH om sammanlagt 3,5 MSEK. Förvärvet genomfördes per 1 juli 2025. Rörelseresultatet påverkades samtidigt positivt av en engångsintäkt om 2,4 MSEK avseende retroaktivt pandemistöd i USA.

Första halvåret 2025

Omsättningen första halvåret minskade med 10,5 procent, jämfört med föregående år, till 445,4 MSEK (497,5). Rensat för valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 3,4 procent, BRL med 17,5 procent och EUR med 2,6 procent jämfört med föregående år, uppgick den organiska tillväxten till –5,2 procent. Rörelseresultatet (EBITA) för Ringfeder Power Transmission minskade jämfört med föregående år till 46,4 MSEK (74,9) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 10,4 procent (15,0). Ringfeder Power Transmission påverkades under första halvåret

2025 främst av en svagare försäljningsstart samt variationer i produktmixen mellan kvartalen. Under perioden ökade divisionens rörelsekapital med 17,7 MSEK till 368,9 MSEK (351,2 vid årsskiftet). Med tillägg för materiella anläggningstillgångar om 204,0 MSEK, uppgick det operativa kapitalet vid juni månads utgång till 572,9 MSEK (559,2 vid årsskiftet).

Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC) för perioden ökade till 28,3 procent (33,4 vid årsskiftet).

Investeringar och avskrivningar

Ringfeder Power Transmissions investeringar i materiella anläggningstillgångar under andra kvartalet uppgick totalt till 17,3 MSEK (12,8). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 21,7 MSEK (17,0).

Avskrivningar under andra kvartalet var totalt 11,5 MSEK (7,5), och totalt för första halvåret 23,7 MSEK (12,8).

Personal

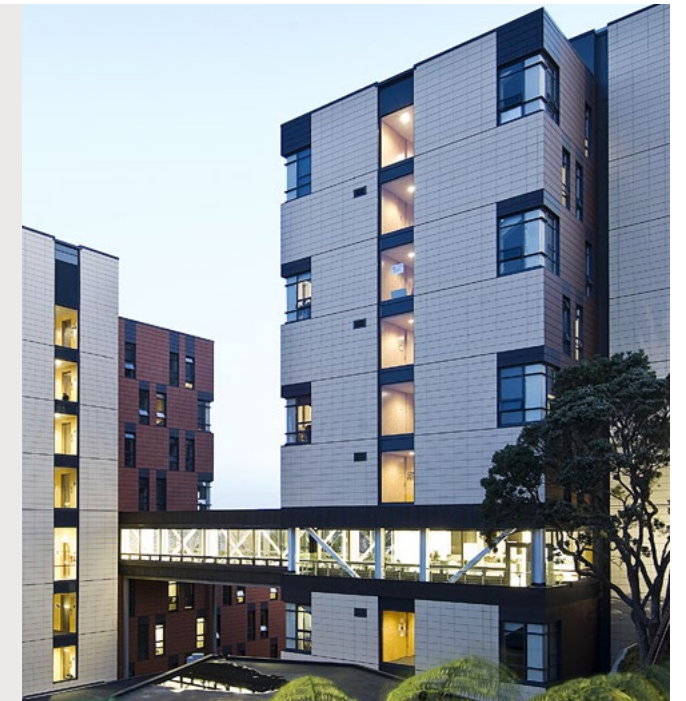
Den 30 juni 2025 var 646 medarbetare (636) anställda i divisionen. Under första halvåret sysselsatte Ringfeder Power Transmission i genomsnitt 642 medarbetare (636). Personalkostnaden under första halvåret uppgick till 133,6 MSEK (134,0), vilket innebar en kostnad per medarbetare på 208,1 TSEK (210,6).

Andra kvartalet 2025

- Omsättningen minskade med **9,4 procent** till **230,9 MSEK** (255,8).
- Rensat för valutakursförändringar mellan åren minskade den organiska tillväxten med **1,7 procent**.
- Rörelseresultatet (EBITA) minskade till **32,6 MSEK** (39,6) med en rörelsemarginal (EBITA) om **14,1 procent** (15,5).
- Rörelseresultatet påverkades negativt med 3,5 MSEK för rådgivningskostnader i samband med förvärvet av M.A.T. Malmedie Antriebstechnik GmbH, som genomfördes efter rapportperiodens slut.

Första halvåret 2025

- Omsättningen minskade med **10,5 procent** till **445,4 MSEK** (497,5).
- Rensat för valutakursförändringar mellan åren minskade den organiska tillväxten med **5,2 procent**.
- Rörelseresultatet (EBITA) minskade till **46,4 MSEK** (74,9) med en rörelsemarginal (EBITA) om **10,4 procent** (15,0).
- Rörelseresultatet påverkades negativt med 3,5 MSEK för rådgivningskostnader i samband med förvärvet av M.A.T. Malmedie Antriebstechnik GmbH, som genomfördes efter rapportperiodens slut.



Främsta produktsegment

- Axel-navkopplingar
- Axel-axelkopplingar
- Friktionsfjädrar
- Elektromagnetiska induktkopplingar och bromsar

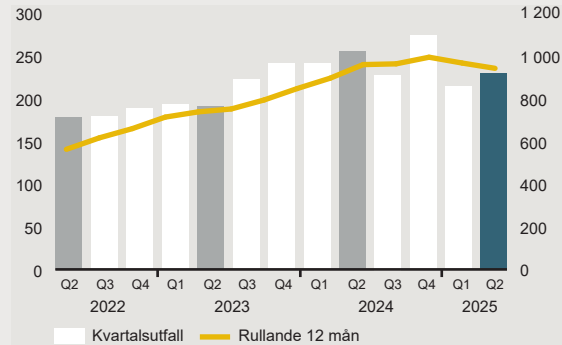


RINGFEDER POWER TRANSMISSION

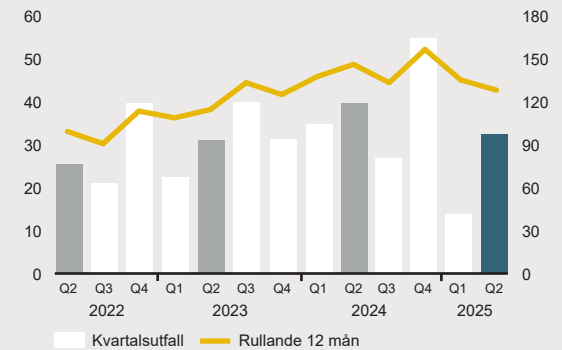
Omsättning/Resultat MSEK	Q2 2025	6 mån 2025	Q1 2025	Rullande 12 månader	Helår 2024	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	6 mån 2024	Q1 2024	Helår 2023	Q4 2023
Nettoomsättning	230,9	445,4	214,5	945,2	997,3	273,9	225,9	255,8	497,5	241,7	850,4	242,7
Rörelseresultat (EBITDA)	39,5	60,7	21,2	154,8	179,8	61,9	32,2	46,0	85,5	39,5	147,0	38,2
Rörelseresultat (EBITA)	32,6	46,4	13,8	128,4	156,9	54,9	27,1	39,6	74,9	35,3	125,3	31,6
Rörelsemarginal (EBITA), %	14,1	10,4	6,4	13,6	15,7	20,0	12,0	15,5	15,0	14,6	14,7	13,0
Rörelseresultat (EBIT)	28,1	37,1	9,0	101,4	137,1	38,2	26,1	38,5	72,7	34,2	119,8	30,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	12,2	8,3	4,2	10,7	13,7	14,0	11,5	15,0	14,6	14,1	14,1	12,4
ROOC, %	28,3	28,3	30,2	28,3	33,4	33,4	29,8	33,1	33,1	31,3	30,0	30,0

Omsättning per marknad MSEK	Q2 2025	6 mån 2025	Q1 2025	Rullande 12 månader	Helår 2024	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	6 mån 2024	Q1 2024	Helår 2023	Q4 2023
Sverige	1,7	3,0	1,3	5,7	4,9	1,5	1,2	1,1	2,2	1,1	4,1	1,3
Övriga Norden	0,2	1,1	0,9	3,4	4,6	1,0	1,3	0,9	2,3	1,3	4,8	1,3
Tyskland	43,4	89,8	46,4	185,0	199,8	52,7	42,5	48,7	104,6	55,9	199,1	49,2
Övriga Europa	26,9	48,7	21,8	103,0	132,0	36,8	17,4	43,9	77,8	33,9	131,5	46,5
USA	57,6	106,0	48,4	228,0	222,3	70,5	51,5	51,7	100,3	48,6	202,9	49,0
Övriga Nordamerika	2,8	5,1	2,3	9,7	7,8	2,4	2,2	1,8	3,2	1,4	9,5	2,3
Brasilien	33,8	62,5	28,7	120,7	123,0	26,0	32,2	33,8	64,9	31,1	136,8	35,3
Australien/Nya Zeeland	10,9	23,8	12,9	54,4	56,9	13,8	16,8	14,3	26,4	12,1	27,6	8,9
Kina	6,2	12,1	5,9	24,8	26,5	6,5	6,3	8,4	13,8	5,4	29,7	7,3
Övriga världen	47,3	93,2	46,0	210,5	219,4	62,7	54,6	51,1	102,1	51,0	104,4	41,6
Ringfeder Power Transmission	230,9	445,4	214,5	945,2	997,3	273,9	225,9	255,8	497,5	241,7	850,4	242,7

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat EBITA, MSEK



Övrig information

Moderbolaget

VBG Group AB:s verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Målsättningen är att koncernens väsentliga immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter ska samlas direkt i moderbolaget. VBG Group AB fokuserar på att vidmakthålla och säkra koncernens samtliga varumärken och rättigheter.

Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster och licensintäkter, vilka faktureras ut under det fjärde kvartalet. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till –41,9 MSEK (–36,1). Resultatet efter utdelningar från koncernföretag, finansnetto och skatt blev 79,1 MSEK (108,6).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska, operationella, efterlevnads- samt finansiella risker, där de finansiella riskerna består av finansierings- och likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk.

Den geopolitiska osäkerheten har ökat till följd av konflikten i Mellanöstern samt den makroekonomiska motvinden, speciellt i Europa, med inflation och volatila räntor jämfört med de sista tio åren som följd. Vi ser en global avmattnings som påverkar i stort sett alla marknader för VBG Group. Efter presidentvalet i USA har den nya administrationen infört nya tullar mot framför allt Kina, men även skapat stor osäkerhet världen över genom hot om att införa tullar mot många fler länder. Det är än så länge för tidigt att dra slutsatser om konsekvenserna av införande av ytterligare höjda tullar.

För utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering se VBG Group AB:s årsredovisning för 2024.

Utsikter 2025

Företaget lämnar ingen prognos.

Rapporteringstillfällen 2025/2026

Delårsrapport 9 mån 2025	den 28 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	den 18 februari 2026
Delårsrapport 3 mån 2026	den 27 april 2026
Årsstämma 2026	den 12 maj 2026
Halvårsrapport 2026	den 17 juli 2026
Delårsrapport 9 mån 2026	den 27 oktober 2026

Revisorsgranskning

Denna halvårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Pressreleaser under andra kvartalet 2025

VBG Group AB (publ) publicerar årsredovisning för 2024	den 1 april 2025
VBG Group förvärvar Ledson Lights AB	den 4 april 2025
Kallelse till årsstämma i VBG Group AB (publ)	den 8 april 2025
Inbjudan till presentation av VBG Groups Q1 rapport 2025	den 11 april 2025
Delårsrapport januari – mars 2025	den 28 april 2025
VBG Group ändrar datum för publicering av halvårsrapport 2025	den 30 april 2025
Kommuniké från årsstämma i VBG Group AB (publ) den 13 maj 2025	den 13 maj 2025

För ytterligare information, kontakta

Anders Erkén, vd och koncernchef
Telefon: 0521–27 77 88
E-post: anders.erken@vbggroup.com

Fredrik Jignéus, CFO
Telefon: 0521–27 77 53
E-post: fredrik.jigneus@vbggroup.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Vänersborg den 17 juli 2025
VBG Group AB (publ)

Anders Birgersson
Styrelsens ordförande

Anders Erkén
Vd och styrelseledamot

Peter Augustsson
Styrelseledamot

Louise Nicolin
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Mats R Karlsson
Styrelseledamot

Alexander Andersson
Arbetsstagarrepresentant

Cecilia Pettersson
Arbetsstagarrepresentant

Notera

Information i denna rapport är sådan som VBG Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 17 juli.

Koncernresultaträkning i sammandrag

MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Kostnad för sålda varor	–923,9	–1 001,5	–1 839,9	–2 024,5	–3 773,2
Bruttoresultat	438,5	492,8	873,9	1 004,8	1 805,7
Försäljningskostnader	–115,3	–123,6	–231,3	–229,6	–458,9
Administrationskostnader	–116,1	–109,6	–225,1	–217,4	–420,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	–37,8	–44,8	–78,9	–84,9	–162,9
Övriga rörelseintäkter/kostnader	–2,2	–5,7	–5,7	–12,3	32,0
Summa rörelsekostnader	–271,4	–283,7	–541,0	–544,1	–1 009,8
Rörelseresultat	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Finansiella intäkter	37,9	70,9	102,2	157,1	220,8
Finansiella kostnader	–68,4	–68,4	147,0	–155,8	–234,5
Summa finansiella poster	–30,5	2,5	44,8	1,3	–13,7
Resultat efter finansiella poster	136,6	211,6	288,1	461,9	782,2
Inkomstskatt	–36,6	–43,8	–73,7	–98,3	–194,0
Periodens resultat	100,0	167,8	214,5	363,6	588,2
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	100,0	167,8	214,5	363,6	588,2
Resultat per aktie	4,00	6,71	8,58	14,54	23,52

Övrigt totalresultat i sammandrag

MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Övrigt totalresultat					
Periodens resultat	100,0	167,8	214,5	363,6	588,2
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen					
Effekt vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	—	—	—	—	–14,4
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–15,2	–46,4	–235,0	54,8	58,0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	–15,2	–46,4	–235,0	54,8	43,6
Periodens totalresultat	84,8	121,4	–20,6	418,4	631,8
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	84,8	121,4	–20,6	418,4	631,8

Koncernbalansräkning

MSEK	2025–06–30	2024–06–30	2024–12–31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar	856,9	947,3	910,7
Goodwill	1 565,1	1 303,3	1 322,9
	2 422,0	2 250,6	2 233,6
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	643,6	258,8	697,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	234,4	178,9	220,4
Inventarier, verktyg och installationer	76,9	75,7	84,2
Pågående nyanläggningar	53,0	41,6	45,0
Nyttjanderättstillgångar	200,5	257,9	251,7
	1 208,6	813,1	1 299,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	—	—	2,5
Uppskjuten skattefordran	66,6	33,4	73,9
	66,6	33,4	76,4
Summa anläggningstillgångar	3 697,3	3 097,1	3 608,9
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	450,0	511,3	467,7
Varor under tillverkning	144,6	155,5	135,8
Färdiga varor och handelsvaror	389,6	409,5	354,3
	984,2	1 076,3	957,9
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	926,0	943,1	738,3
Aktuella skattefordringar	89,6	52,0	60,3
Övriga fordringar	150,6	103,4	142,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	66,2	55,8	52,9
Kortfristiga placeringar	13,3	17,4	14,1
	1 245,6	1 171,7	1 008,0
Likvida medel	906,1	919,6	949,7
Summa omsättningstillgångar	3 135,9	3 167,6	2 915,5
Summa tillgångar	6 833,2	6 264,7	6 524,5

MSEK	2025–06–30	2024–06–30	2024–12–31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	65,5	65,5	65,5
Övrigt tillskjutet kapital	781,3	781,3	781,3
Reserver	71,9	305,7	306,9
Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst	3 012,2	2 767,0	2 979,1
Summa eget kapital	3 930,9	3 919,4	4 132,7
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	222,8	206,8	223,6
Uppskjuten skatteskuld	289,6	227,5	302,7
Övriga avsättningar	81,0	109,4	93,9
Leasingskuld	183,5	240,0	232,0
Skulder till kreditinstitut	1 255,3	648,2	862,0
Övriga långfristiga skulder	106,7	24,0	26,1
Summa långfristiga skulder	2 138,8	1 455,9	1 740,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	352,7	431,7	240,3
Aktuella skatteskulder	60,1	89,7	79,7
Övriga skulder	38,1	71,9	45,6
Leasingskuld	53,9	58,2	60,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	258,8	237,9	225,2
Summa kortfristiga skulder	763,5	889,4	651,5
Summa eget kapital och skulder	6 833,2	6 264,7	6 524,5

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Ingående eget kapital enligt balansräkning per 31 december	4 132,7	3 676,0	3 676,0
Summa totalresultat för perioden	–20,6	418,4	631,8
Utdelning	–181,3	–175,0	–175,0
Eget kapital vid periodens utgång	3 930,9	3 919,4	4 132,7

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Avskrivningar	42,4	34,2	85,1	65,5	150,2
Vinst vid försäljning av fastighet	—	—	—	—	–9,8
Övriga ej likviditetspåverkande poster	–23,3	–6,4	–39,3	–4,3	–36,1
Erhållen ränta m.m.	6,4	13,7	13,5	24,9	37,9
Erlagd ränta m.m.	–14,2	–12,6	–27,0	–28,6	–56,7
Betald skatt	–59,0	–68,1	–129,1	–134,5	–157,0
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	119,5	169,9	236,1	383,8	724,4
Minskning/ökning (–) av varulager	0,2	–44,7	–45,1	–7,1	121,8
Minskning/ökning (–) av kundfordringar	–47,4	27,1	–234,5	–94,6	123,1
Minskning/ökning (–) av övriga kortfristiga fordringar	–15,4	–15,6	–17,9	–27,1	–63,2
Ökning/minskning (–) av leverantörsskulder	20,8	58,6	140,6	90,0	–107,2
Ökning/minskning (–) av övriga kortfristiga skulder	6,0	9,7	32,5	4,1	–2,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	83,7	204,9	111,6	349,0	796,4
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	–1,2	–0,4	–1,6	–0,4	–3,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–28,8	–47,8	–67,0	–57,9	–588,9
Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	—	–2,2	—	–5,0	–1,5
Försäljning av fastighet	—	—	—	—	12,8
Nettolikvid förvärv dotterbolag	–66,8	—	–286,6	—	–35,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–96,9	–50,4	–355,2	–63,3	–616,6
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån samt förändring av befintliga lån	195,7	–90,8	445,7	–82,4	98,3
Amortering av leasingskuld	–15,5	5,4	–31,0	–3,2	–47,5
Utbetald utdelning	–181,3	–175,0	–181,3	–175,0	–175,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1,1	–260,4	233,4	–260,5	–124,3
Årets kassaflöde	–14,3	–105,9	–10,2	25,2	55,5
Likvida medel vid periodens början	925,2	1 030,4	949,7	885,9	885,9
Omräkningsdifferens likvida medel	–4,8	–4,9	–33,4	8,4	8,2
Likvida medel vid årets slut	906,1	919,6	906,1	919,6	949,7
Outnyttjad checkräkningskredit	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Summa disponibla likvida medel	1 006,1	1 019,6	1 006,1	1 019,6	1 049,7

Nyckeltal för koncernen

MSEK	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Rörelsemarginal (EBITA), %	13,1	15,7	15,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	12,3	15,2	14,3
Vinstmarginal (ROS), %	10,6	15,2	14,0
Avkastning på eget kapital (ROE), %	10,8	18,5	14,5
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,6	19,8	16,3
Soliditet, %	57,5	62,6	63,3
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA	1,1	0,3	0,5
Eget kapital per utestående aktie vid periodens slut, SEK	157,21	156,75	165,28
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per genomsnittligt utestående aktie, SEK	4,46	13,96	31,85
Vinst per genomsnittligt utestående aktie under perioden, SEK	8,58	14,54	23,52
Börskurs periodslut, SEK	260,00	484,50	312,00
Antal sysselsatta, genomsnitt	2 147	2 082	1 980
Antal utestående aktier vid perioden slut ('000)	25 004	25 004	25 004
Antal egna aktier vid periodens slut ('000)	1 192	1 192	1 192

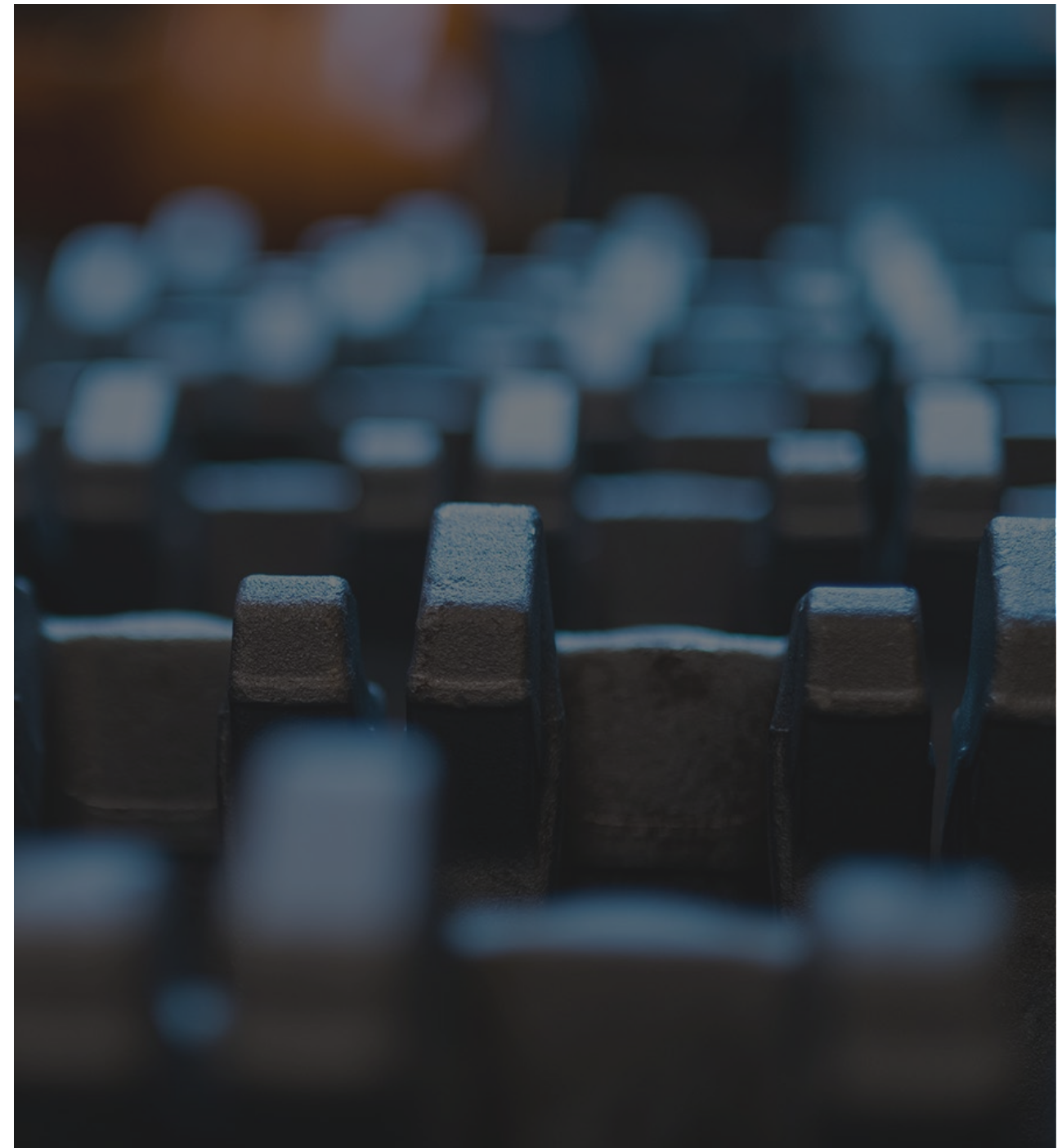


Moderbolagets resultaträkning

MSEK	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	—	—	58,8
Rörelsens kostnader	–41,9	–36,1	–69,1
Rörelseresultat	–41,9	–36,1	–10,3
Finansnetto	121,8	144,8	135,1
Resultat från finansiella poster	79,9	108,6	124,8
Bokslutsdispositioner	—	—	125,0
Skatt	–0,8	—	–21,2
Periodens resultat	79,1	108,6	228,6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	2025–06–30	2024–06–30	2024–12–31
Materiella tillgångar	1,2	1,0	1,2
Finansiella tillgångar	2 419,7	2 075,6	2 273,2
Summa anläggningstillgångar	2 420,9	2 076,6	2 274,4
Fordringar	159,7	135,7	304,6
Kassa, bank och kortfristiga kapitalplaceringar	609,2	451,7	547,4
Summa omsättningstillgångar	768,9	587,4	852,0
Summa tillgångar	3 189,8	2 664,0	3 126,3
Eget kapital	1 357,3	1 339,5	1 459,4
Obeskattade reserver	49,8	24,8	49,8
Avsättningar	19,5	19,0	19,2
Långfristiga skulder	1 254,9	647,5	861,4
Kortfristiga skulder	508,3	633,2	736,5
Summa skulder och eget kapital	3 189,8	2 664,0	3 126,3



Noter

1 Redovisningsprinciper

Halvårsrapporten för koncernen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

Det kan i denna rapport förekomma avrundnings-differenser.

3 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Finansiella intäkter					
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	5,5	10,9	11,6	21,3	34,7
Valutakursdifferenser - intäkter, finansiella poster	31,5	58,0	88,7	132,2	182,8
Övriga finansiella intäkter	0,9	2,0	1,9	3,7	3,2
Summa finansiella intäkter	37,9	70,9	102,2	157,1	220,8
Finansiella kostnader					
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	–11,7	–9,5	–22,4	–24,7	–45,0
Valutakursdifferenser - kostnader, finansiella poster	–50,9	–53,0	–113,5	–120,8	–164,9
Räntekostnader leasingskulder	–3,2	–3,6	–6,5	–6,5	–13,0
Räntekostnad pensionsavsättningar	–1,2	–1,1	–2,0	–2,0	–7,4
Övriga finansiella kostnader	–1,2	–1,2	–2,4	–1,7	–4,3
Summa finansiella kostnader	–68,4	–68,4	–146,8	–155,8	–234,5

2 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående, som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat, har inte förekommit under 2025. Transaktioner med närstående under 2024 finns redovisade i Not 8 i årsredovisningen för 2024.

4 Finansiella instrument

MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Finansiella intäkter					
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	5,5	10,9	11,6	21,3	34,7
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	5,5	10,9	11,6	21,3	34,7
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	31,5	58,0	88,7	132,2	182,8
Övriga finansiella intäkter	0,9	2,0	1,9	3,7	3,2
Summa	32,4	60,0	90,6	135,9	186,0
Summa finansiella intäkter	37,9	70,9	102,2	157,1	220,8
Finansiella kostnader					
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	–11,7	–9,5	–22,4	–24,7	–45,0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	–11,7	–9,5	–22,4	–24,7	–45,0
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	–50,9	–53,0	–113,5	–120,8	–164,9
Räntekostnader leasingskulder	–3,2	–3,6	–6,5	–6,5	–13,0
Räntekostnad pensionsavsättningar	–1,2	–1,1	–2,0	–2,0	–7,4
Övriga finansiella kostnader	–1,2	–1,2	–2,4	–1,7	–4,3
Summa	–56,6	–58,9	–124,4	–131,0	–189,6
Summa finansiella kostnader	–68,4	–68,4	–147,0	–155,8	–234,5
Finansiella instrument					
Kundfordringar	926,0	943,1	926,0	943,1	738,3
Övriga kortfristiga fordringar	150,6	103,4	150,6	103,4	142,5
Likvida medel	906,1	919,6	906,1	919,6	949,7
Summa	1 982,7	1 966,1	1 982,7	1 966,1	1 830,5
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut	1 255,3	648,2	1 255,3	648,2	862,0
Tilläggsköpeskilling	85,0	33,7	85,0	33,7	—
Leverantörsskulder	352,7	431,7	352,7	431,7	240,3
Leasingskulder	237,5	298,1	237,5	298,1	292,7
Upplupna räntor	10,3	9,1	10,3	9,1	10,6
Övriga skulder	39,0	37,7	39,0	37,7	45,6
Summa	1 979,8	1 458,5	1 979,8	1 458,5	1 451,2

NOTER

5 Omsättning och resultat per segment

MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncern- gemensamt	Koncernen
Q2 2025					
Nettoomsättning	399,8	731,8	230,9		1 362,4
Rörelseresultat (EBIT)	65,8	81,0	28,1	–7,7	167,1
Rörelsemarginal, %	16,5	11,1	12,2		12,3
Finansnetto				–30,5	–30,5
Resultat efter finansiella poster					136,6
Q2 2024					
Nettoomsättning	390,5	847,5	255,8		1 494,3
Rörelseresultat	59,4	116,1	38,5	–5,0	209,1
Rörelsemarginal, %	15,2	13,7	15,0		14,0
Finansnetto				2,5	2,5
Resultat efter finansiella poster					211,6

6 Förvärv

Den 4 april 2025 undertecknade VBG Group, genom divisionen Truck & Trailer Equipment, ett aktieöverlåtelseavtal avseende samtliga aktier i Ledson Lights AB. VBG Group tillträdde aktierna den 4 april 2025.

Genom detta förvärv tillförs koncernen cirka 100 MSEK i årliga intäkter. Enligt en första preliminär förvärvsanalys resulterar förvärvet i en koncern-goodwill om 64,3 MSEK. Beräkningarna i presenterad förvärvsanalys är preliminära i avvaktan på den slutgiltiga värderingen av avskrivningsbara tillgångar och goodwill.

MSEK	Preliminär förvärvsbalans
Köpeskilling	103,5
Förvärvade nettotillgångar	
Likvida medel	8,6
Materiella anläggningstillgångar	1,4
Immateriella anläggningstillgångar	0,4
Varulager	25,2
Fordringar	15,4
Skulder	–11,8
Goodwill	64,3
Påverkan på koncernens likvida medel	
Total köpeskilling	(103,5)
Ännu ej reglerad köpeskilling, inkluderat tilläggsköpeskilling	60,0
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	8,6
Förändring av likvida medel vid förvärv	(34,9)

7 Händelser efter rapportperiodens slut

VBG Group har genom divisionen Ringfeder Power Transmission den 1 juli 2025, undertecknat ett aktieöverlåtelseavtal avseende samtliga aktier i det tyska bolaget M.A.T. Malmedie Antriebstechnik GmbH, en av världens ledande tillverkare av specialiserad mekanisk kopplingsteknologi och Snag Overload System (SOS) för industriella applikationer. Genom detta förvärv tillförs koncernen cirka 165 MSEK i årliga intäkter. Köpeskillingen uppgick till 175 MSEK. Därutöver kan det komma utgå en tilläggsköpeskilling om uppskattat 115 MSEK, som baseras på utfallet för genomsnittlig EBIT för räkenskapsåren 2025–2026. Arbeta fortgår med att upprätta förvärvsanalys. Identifierade övervärden kommer i huvudsak att utgöras av goodwill.

Alternativa nyckeltal

Avstämning mellan IFRS och använda nyckeltalsbegrepp

Vissa uppgifter i denna rapport som koncernledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte definierade enligt IFRS. Koncernledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Samtliga nyckeltal presenteras i respektive tabell i detta avsnitt, med undantag för de tre nyckeltalen nedan som presenteras på angivna sidor.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning. Se sidorna 2, 6 och 17.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Resultat efter finansnetto med tillägg för kostnadsräntor i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt som balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Se sidan 17.

Avkastning på eget kapital (ROE)

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Se sidan 17.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning exklusive effekt av strukturförändringar, det vill säga förvärvade eller avyttrade verksamheter, samt valutaeffekter.

MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Koncernen					
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föregående år)	–50,0	–39,7	–71,9	–82,6	–140,1
Valutaeffekt	103,9	–13,1	117,0	–18,8	36,0
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	1 416,3	1 441,6	2 758,9	2 928,0	5 474,8
Organisk tillväxt	–78,0	–8,6	–270,4	77,9	–265,0
Organisk tillväxt, %	–5,2	–0,6	–8,9	2,7	–4,6
Truck & Trailer Equipment					
Nettoomsättning	399,8	390,5	833,0	829,5	1 537,1
Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föreg. år)	–20,2	—	–20,2	—	—
Valutaeffekt	17,4	–2,1	18,6	–3,1	5,1
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	397,0	388,4	831,4	826,4	1 542,2
Organisk tillväxt	6,5	–49,5	1,9	–107,3	–185,5
Organisk tillväxt, %	1,7	–11,3	0,2	–11,5	–10,7
Mobile Thermal Solutions					
Nettoomsättning	731,8	847,5	1 435,4	1 702,3	3 044,5
Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föregående år)	–29,8	—	–51,7	—	—
Valutaeffekt	65,9	–7,5	72,4	–11,8	19,4
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	767,9	840,1	1 456,1	1 690,5	3 063,9
Organisk tillväxt	–79,6	19,6	–246,3	159,3	–97,8
Organisk tillväxt, %	–9,4	2,4	–14,5	10,4	–3,1
Ringfeder Power Transmission					
Nettoomsättning	230,9	255,8	445,4	497,5	997,3
Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föregående år)	—	–39,7	—	–82,6	–140,1
Valutaeffekt	20,6	–3,5	26,0	–3,8	11,5
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	251,4	212,6	471,4	411,1	868,7
Organisk tillväxt	–4,4	20,7	–26,1	25,9	18,3
Organisk tillväxt, %	–1,7	10,8	–5,2	6,7	2,1



ALTERNATIVA NYCKELTAL

Rörelseresultat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Rörelseresultat EBIT	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Avskrivningar	42,4	34,2	85,1	65,5	150,2
Rörelseresultat EBITDA	209,5	243,3	417,9	526,2	946,1

Rörelsemarginal EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Rörelseresultat EBIT	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Avskrivningar	42,4	34,2	85,1	65,5	150,2
Rörelsemarginal EBITDA, %	15,4	16,3	15,4	17,4	17,0

Rörelseresultat EBITA

Rörelseresultat före immateriella avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Rörelseresultat EBIT	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Avskrivningar immateriella tillgångar	11,1	7,8	22,7	15,8	46,8
Rörelseresultat EBITA	178,2	216,9	355,6	476,4	842,7

Rörelsemarginal EBITA

Rörelseresultat före immateriella avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Rörelseresultat EBIT	167,1	209,1	332,9	460,6	795,9
Avskrivningar immateriella tillgångar	11,1	7,8	22,7	15,8	46,8
Rörelsemarginal EBITA, %	13,1	14,5	13,1	15,7	15,1

Bruttovinstmarginal

Resultat före finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Bruttoresultat	438,5	483,1	873,9	983,5	1 805,7
Bruttovinstmarginal, %	32,2	32,3	32,2	32,5	32,4

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	1 362,4	1 494,3	2 713,7	3 029,3	5 578,9
Resultat efter finansiella poster	136,6	211,6	288,1	461,9	782,2
Vinstmarginal, %	10,0	14,2	10,6	15,2	14,0

Räntebärande nettolåneskuld

Räntebärande låneskuld och avsättningar minskat med likvida medel.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Avsättning för pensioner			222,8	206,8	223,6
Lån			1 255,3	648,2	862,0
Upplupen skuld förvärvade dotterbolag			85,0	33,7	—
Leasingskuld			237,5	298,1	292,7
Banktillgodohavande			−906,1	−919,6	−949,7
Räntebärande nettolåneskuld	n/a	n/a	894,4	267,3	428,6

Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA

Räntebärande låneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	Q2 2025	Q2 2024	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Räntebärande nettolåneskuld			894,4	267,5	428,6
EBITDA rullande tolv månader			837,9	1 005,1	946,1
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA	n/a	n/a	1,1	0,3	0,5

ALTERNATIVA NYCKELTAL

ROOC per division

EBITDA i förhållande till det operativa kapitalet enligt nedan.

MSEK	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Koncernen			
Varulager	984,2	1 076,3	957,8
Kundfordringar	926,0	943,1	738,3
Leverantörsskulder	–352,7	–431,7	–240,3
Rörelsekapital	1 557,5	1 587,7	1 455,8
Materiella anläggningstillgångar	1 208,6	813,1	1 299,0
Operativt kapital	2 766,1	2 400,8	2 754,8
EBITDA, rullande 12 månader	837,9	1 005,1	946,1
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	2 650,0	2 435,5	2 485,7
ROOC, %	31,6	41,3	38,1
Truck & Trailer Equipment			
Varulager	263,1	247,8	220,7
Kundfordringar	235,6	236,2	167,0
Leverantörsskulder	–87,3	–98,1	–62,5
Rörelsekapital	411,4	385,9	325,2
Materiella anläggningstillgångar	274,5	267,4	290,6
Operativt kapital	685,9	653,3	615,8
EBITDA, rullande 12 månader	333,6	350,0	328,9
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	638,6	638,2	632,6
ROOC, %	52,2	54,8	52,0

MSEK	6 mån 2025	6 mån 2024	Helår 2024
Mobile Thermal Solutions			
Varulager	496,5	624,0	545,5
Kundfordringar	513,7	525,2	380,1
Leverantörsskulder	–214,0	–276,8	–143,3
Rörelsekapital	796,2	872,5	782,2
Materiella anläggningstillgångar	727,7	358,0	797,4
Operativt kapital	1 523,9	1 230,5	1 579,6
EBITDA, rullande 12 månader	373,4	506,1	457,6
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	1 468,6	1 284,2	1 316,6
ROOC, %	25,4	39,4	34,8
Ringfeder Power Transmission			
Varulager	224,6	204,4	191,7
Kundfordringar	176,7	174,8	191,2
Leverantörsskulder	–32,3	–40,4	–31,6
Rörelsekapital	368,9	338,8	351,2
Materiella anläggningstillgångar	204,0	184,2	207,9
Operativt kapital	572,9	523,0	559,2
EBITDA, rullande 12 månader	154,8	168,6	179,8
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	547,0	510,0	537,5
ROOC, %	28,3	33,1	33,4

Adresser

VBG Group

Sverige

VBG Group AB (publ)
Kungsgatan 57
SE-461 34 Trollhättan
Tel +46 521 27 77 00
www.vbggroup.com

Truck & Trailer Equipment

Sverige

VBG Group Truck Equipment AB
Box 1216
SE-462 28 Vänersborg
Tel +46 521 27 77 00

Ledson Lights AB
Bangatan 3
SE-265 38 Åstorp
Tel +46 42-453 33 30

Tyskland

VBG Group Truck Equipment GmbH
Postfach 13 06 55
DE-47758 Krefeld
Tel +49 2151 835-0

European Trailer Systems GmbH
Im Moerser Feld 1f
DE-47441 Moers
Tel +49 2841 6070 700

Danmark

VBG Group Sales A/S
Industribuen 20–22
DK-5592 Ejby
Tel +45 64 46 19 19

Norge

VBG Group Sales AS
Lahaugmoveien 54
2013 Skjetten
Tel +47 23 14 16 60

England

VBG Group Sales Ltd
Unit 7, Gemini8 Business Park,
UK - Warrington, WA5 7AE
Apollo Park, Charon Way
Tel +44 1925 23 41 11

Belgien

VBG Group Truck Equipment NV
Industrie Zuid Zone 2.2
Lochtemanweg 50
BE-3580 Beringen
Tel +32 11 60 90 90

Tjeckien

European Trailer Systems S.R.O.
Ke Gabrielce 786
CZ-39470 Kamenice nad Lipou
Tel +420 565 422 402

USA

Onspot of North America, Inc.
1075 Rodgers Park Dr
North Vernon, IN 47265-5603
Tel +1 800 224 2467

Mobile Thermal Solutions

Sverige

Mobile Climate Control Group Holding AB
Kungsgatan 57
SE-461 34 Trollhättan
Tel +46 521-27 77 00

Mobile Climate Control Sverige AB
Sikvägen 9
SE-761 21 Norrtälje
Tel +46 521-27 77 00

Tyskland

Mobile Climate Control GmbH
Drescherstraße 36
DE-712 77 Rutesheim

Kanada

Mobile Climate Control Inc.
7540 Jane St.
Vaughan, ON
L4K 0A6
Tel +1 905 482-2750

Mobile Climate Control Inc.
6659 Ordan Drive
Mississauga, ON
L5T 1K6
Tel +1 905 482-2750

USA

Mobile Climate Control Corp.
400 S Salem Church Road
York, PA 17408
Tel +1 717 767-6531

Polen

Mobile Climate Control Sp. Z o.o.
Ul. Szwedzka 1
PL-55-200 Olawa
Tel +48 71 3013 701

Kina

Mobile Climate Control
Manufacturing/Trading Co. Ltd.
No.89 (E6) JinHe Rd.
Zhenhai, Ningbo, 315221

Sydafrika

Mobile Climate Control Africa (Pty) Ltd.
Unit 7B, Rinaldo Industrial Park
50 Moreland Drive, Red Hill
4071 Durban
Tel +27 31 569 3971

Indien

Mobile Climate Control Thermal Systems
India Pvt. Ltd.
Plot No. 4B
Road No.2, Phase-I
KIADB Industrial Area Narasapura
Kolar – 56313, Karnataka

Brasilien

Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda.
Av. Tânia Maria Covalenco, 481
Zona Produção Industrial I
Nova Odessa, SP
Tel +55 19 3471-8777

Ringfeder Power Transmission

Tyskland

Ringfeder Power Transmission GmbH
Werner-Heisenberg-Straße 18
DE-64823 Groß-Umstadt
Tel +49 6078-9385-0

Ringfeder Power Transmission GmbH
Zweibrücker Strasse 104
DE-66521 Neunkirchen
Tel +49 6821 866 0

Tjeckien

Ringfeder Power Transmission S.R.O.
Oty Kovala 1172
CZ-33441 Dobruška
Tel +420 377 201 511

USA

Ringfeder Power Transmission USA Corp.
201 Boston Turnpike
Bolton, CT 06043
Tel +1 860-643-1531

Carlyle Johnson Machine, Co.LLC
201 Boston Turnpike
Bolton, CT 06043
Tel +1 860-643-1531

Indien

Rathi Transpower Pvt. Ltd.
Gat No.144/145,
Alandi-Markal Road
Pune 412105
Tel: +91 02135-698200

Ringfeder Power Transmission
India Pvt. Ltd.
Falcon Heights, 4th Floor,
Plot No. 30, Industrial Estate, Perungudi
Chennai–600096
Tel +91 44 2679 1411

Kina

Kunshan Ringfeder Power Transmission Co. Ltd.
No. 406, Jiande Road
Zhangpu 215321
Kunshan, Jiangsu Province
Tel +86 512 5745 3960

Brasilien

Henfel Industria Metalurgica Ltda.
Major Hilario Tavares Pinheiro, 3447,
Cep 14871 – 300
Jaboticabal, SP
Tel +55 16 3209 3422

Polen

Ringfeder Power Transmission Sp. Z o.o.
ul. Szyby Rycerskie
641-909 Bytom
Tel +48 32 301 53 00

Australien

Rathi Polybond Pty Ltd
9/56 Smith Road
Springvale, 3171
Tel +61 3 9558 6922

VBG Group är en långsiktig och aktiv ägare av framgångsrika industriföretag och starka varumärken. Med gedigen industriell kompetens, tydliga värderingar och finansiell stabilitet driver koncernen tre divisioner, verksamma i 15 länder med drygt 2 000 medarbetare.