



36 Group

Bokslutskommuniké 2025

26 februari 2026

36 Group AB (publ)
Org. nr. 556655-3839
Göteborg

I bokslutskommunikén presenteras koncernen 36 Group AB, nedan benämnt 'Koncernen', 'Bolaget' eller '36 Group', vilken består av 36 Group AB, TrustPlay Technology Sweden AB samt Meta Bliss Group B.V.

KONCERNEN OKTOBER 2025 – DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen för Koncernen uppgick till 120 (592) KSEK
- Rörelseresultatet uppgick till -6 600 (-9 712) KSEK
- Resultatet efter avskrivningar och finansiella poster -9 799 (-10 337) KSEK
- Resultat per aktie är negativt

KONCERNEN JANUARI 2025 – DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen för Koncernen uppgick till 12 991 (2 256) KSEK
- Rörelseresultatet uppgick till -15 241 (-20 181) KSEK
- Koncernen redovisade ett resultat efter avskrivningar och finansiella poster om -17 604 (-21 093) KSEK
- Resultat per aktie är negativt
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -10 080 (-11 040) KSEK
- Likvida medel uppgick till 692 KSEK den 31 december 2025

To the Shareholders of 36 Group,

2025 was a year that forced clarity for 36 Group. We significantly increased revenue compared to the previous year and continued the transition toward a focused iGaming strategy. At the beginning of the year, our agenda was broad. It included structural initiatives such as the separation and independent listing of Trustplay, advancing both B2B and B2C operations within Manserio, progressing strategic partnerships, launching new gaming verticals, and completing a reverse takeover process. The ambition was to reposition the Group structurally and accelerate scale.

As the year progressed and capital conditions tightened, it became clear that execution sequencing had to change. Proceeding with an RTO without the right counterparty would have created more risk than it resolved, so we stopped. When the RTO process did not proceed in November, and this had been our primary vehicle for accessing the growth capital required to execute at the scale we had communicated, the situation shifted quickly. Structural transactions were no longer the priority.

It is important to address this directly. The previously communicated revenue ambition of 108–142 MSEK for 2026 was dependent on successful structural execution and the ability to deploy meaningful marketing capital at scale. Those conditions did not materialize at the pace required, primarily due to capital constraints. For that reason, we are removing the prior revenue ambition range and refining our forward focus. Going forward, growth will be tied to capital deployment and measurable unit economics rather than calendar-based targets.

Our strategy for 2026 is to build a scalable, capital-efficient B2C crypto iGaming business. In this model, revenue is directly correlated to marketing capital deployed and the strength of our payback metrics. We will only scale when predefined return thresholds are met.

We have also continued the strategic review of our land-based technology portfolio. While the products are technically strong, the capital intensity and sales cycles do not align with our current focus on scalable digital revenues. We are therefore evaluating divestment alternatives to sharpen the Group's strategic profile and improve capital efficiency. Until a transaction is completed, the land-based portfolio will be maintained in a capital-light manner with selective commercial engagement.

The past year has reinforced a fundamental lesson that cash conversion, working capital management, and cost discipline are non-negotiable priorities. The business we are building must be resilient before it becomes aggressive. We operate in verticals where the distance between disciplined preparation and rapid scale can be very short. Our objective is to ensure that when those conditions present themselves, we are prepared to act.

2026 is about focus, discipline, and building with intent. Growth will follow when disciplined execution and sufficient capital converge.

Chris Steele, CEO
36 Group AB

“

We operate in verticals where the distance between disciplined preparation and rapid scale can be very short. Our objective is to ensure that when those conditions present themselves, we are prepared to act.

”



VÄSENTLIGA HÄNDELSE

oktober 2025 – december 2025

- Bolaget ingick ett aktieöverlåtelseavtal avseende ett så kallat omvänt förvärv ("RTO") med Solifokus Sverige AB. Vid full anslutning från Solifokus aktieägare hade köpeskillingen uppgått till cirka 235 MSEK. Transaktionen var villkorad av bl.a. godkännande vid en bolagsstämma och fortsatt notering hos NGM.
- Bolaget deltog på Global Gaming Expo G2E i Las Vegas.
- Nordic Growth Market (NGM) beslutade att avslå noteringsansökan för Solifokus Sverige AB. Med anledning av detta beslut konstaterade 36 Groups styrelse att förutsättningarna för transaktionen inte längre förelåg, varpå det planerade omvända förvärvet avbröts.
- Bolaget ingick ett finansieringsavtal på 7 MSEK med Loft Capital. Som en del av finansieringsarrangemanget beslutades om emission av teckningsoptioner samt en riktad emission av säkerhetsaktier till Loft Capital.
- Kallelse utfärdades till extra bolagsstämma i Tangiamo Touch Technology AB för att bl.a. behandla de emissionsbeslut som följer av finansieringsavtalet med Loft Capital.

Väsentliga händelser efter periodens slut

- K33 utsetts som partner för hantering av bolagets Bitcoin-treasury, ett led i strategin att diversifiera kapitalstrukturen med digitala tillgångar.
- Abbiati presenterade sina senaste innovationer inom live table games på ICE Barcelona 2026, en av branschens ledande mässor, vilket stärker bolagets position inom det europeiska B2B-segmentet.
- Den 20 januari 2026 hölls en extra bolagsstämma i Tangiamo Touch Technology AB, vid vilken beslut fattades i enlighet med tidigare kommunicerade förslag.
- Den 28 januari 2026 genomfördes namnbytet från Tangiamo Touch Technology AB till 36 Group AB, vilket formellt markerar koncernens strategiska positionering mot en bredare iGaming-agenda under ett samlat varumärke.

KOMMENTARER TILL BOLAGETS RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Jämförelsesiffror och koncernbildning

Koncernen bildades den 3 oktober 2024 när 36 Group AB (publ) förvärvade TrustPlay Technology Sweden AB. Jämförelsesiffrorna för 2024 avser moderbolaget ensamt och är därför inte fullt jämförbara med innevarande period. Resultat- och kassaflödesräkning för 2025 inkluderar TrustPlay från och med 3 oktober 2024.

Avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Meta Bliss Group B.V. ingicks i juli 2025. Tillträde och övertagande av kontroll skedde den 10 oktober 2025, från vilket datum bolaget konsolideras i koncernen. Balansräkningen per 31 december 2025 inkluderar Meta Bliss i sin helhet. Jämförelsesiffror för tidigare perioder inkluderar inte Meta Bliss och är därför inte fullt jämförbara. Förvärvet har haft begränsad påverkan på koncernens resultat för 2025.

Omsättning och resultat

- Nettoomsättning uppgick till 12 991 (2 256) KSEK för helåret, varav 120 (592) KSEK föll i Q4. Ökningen drevs främst av programvaru- och plattformstjänster samt leveransrelaterade arbeten under årets första tre kvartal.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -15 214 (-20 181) KSEK. Resultat före skatt uppgick till -17 604 (-21 093) KSEK. Periodens totalresultat uppgick till -16 987 (-20 939) KSEK, varav -16 930 KSEK är hänförligt till moderbolagets aktieägare.
- Kostnadsbilden präglades av fortsatt utvecklingsarbete, externa tjänster samt avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar.

Kassaflöde

- Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -10 080 (-11 040) KSEK.
- Förändringar i rörelsekapitalet, främst hänförliga till ökade kortfristiga skulder och kundfordringar, medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 120 (18 054) KSEK för helåret.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 314 (-24 011) KSEK och avser huvudsakligen aktiverade utvecklingsutgifter.
- Periodens kassaflöde uppgick till -320 (1 012) KSEK. Likvida medel uppgick per 31 december 2025 till 692 (1 012) KSEK.

Finansiering och framtidsutsikter

Likviditetsbufferten låg vid utgången av tredje kvartalet under styrelsens tidigare målnivå. Under december 2025 erhöll bolaget första utbetalning enligt avtal med Loft Capital om 1 MSEK. Kapitalet har använts för att stärka rörelsekapitalet och säkerställa fortsatt drift.

Finansieringslösningen med Loft omfattar ytterligare tillgängliga utbetalningar enligt överenskommen struktur. Bolaget för löpande dialog kring aktivering av ytterligare kapital inom ramen för denna lösning, inklusive medel kopplade till bolagets crypto-relaterade verksamhet.

Parallellt utvärderas ytterligare finansieringsalternativ i syfte att möjliggöra accelererad tillväxt inom B2C-segmentet.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Intäkter	120	592	12 991	2 256
Aktiverat arbete för egen räkning	614	1 965	6 202	8 821
Övriga rörelseintäkter	101	0	707	0
Råvaror och förnödenheter	-1 928	-2 053	-9 310	-9 771
Bruttovinst	-1 093	504	10 590	1 306
Övriga externa kostnader	-1 788	-3 665	-14 006	-9 204
Personalkostnader	-251	-710	-3 410	-2 885
Avskrivningar	-2 907	-1 977	-7 803	-5 488
Övriga rörelsekostnader	-561	-3 864	-585	-3 910
Rörelseresultat	-6 600	-9 712	-15 214	-20 181
Finansiella intäkter	0	161	1 069	162
Finansiella kostnader	-3 199	-786	-3 459	-1 074
Resultat före skatt	-9 799	-10 337	-17 604	-21 093
Skatt	-1	0	-1	0
Uppskjuten skatt	154	154	617	154
Periodens totalresultat	-9 645	-10 183	-16 987	-20 939
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	-9 588	-10 183	-16 930	-20 939
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-57	0	-57	0

Antal aktier: 36 504 377

KONCERNENS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	2025-12-31	2024-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13 050	6 760
Patent och licenser	18 316	16 878
Goodwill	3 082	0
Pågående utvecklingsarbeten för immateriella anläggningstillgångar	1 052	6 678
Immateriella anläggningstillgångar	35 500	30 317
Inventarier, verktyg och installationer	40	112
Materiella anläggningstillgångar	40	112
Andra långfristiga fordringar	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	0
Finansiella anläggningstillgångar	1	0
Summa anläggningstillgångar	35 541	30 429
Råvaror och förnödenheter	295	1 347
Varor under tillverkning	154	255
Färdiga varor och handelsvaror	1 130	2 209
Varulager mm	1 579	3 811
Kundfordringar	13 286	276
Aktuell skattefordran	5	22
Övriga fordringar	309	1 705
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	216	1 137
Summa kortfristiga fordringar	13 816	3 140
Övriga kortfristiga placeringar	0	8 000
Likvida medel	692	1 012
Summa omsättningstillgångar	16 087	15 963
SUMMA TILLGÅNGAR	51 628	46 392
Aktiekapital	2 920	2 180
Övrigt tillskjutet kapital	118 041	102 594
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-86 899	-71 903
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	34 062	32 872
Innehav utan bestämmande inflytande	626	0
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset	626	0
SUMMA EGET KAPITAL	34 688	32 872
Avsättningar för uppskjuten skatt	2 313	2 930
Summa avsättningar	2 313	2 930
Övriga skulder	1 527	2 255
Summa långfristiga skulder	1 527	2 255
Leverantörsskulder	8 996	4 876
Aktuella skatteskulder	1	0
Övriga skulder	2 785	1 089
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 318	2 370
Summa kortfristiga skulder	13 100	8 335
SUMMA SKULDER	14 627	10 590
SUMMA SKULDER EGET KAPITAL	51 628	46 392

KONCERNENS KASSAFLÖDE

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Rörelseresultat efter avskrivningar	-6 600	-9 712	-15 214	-20 181
Återläggning avskrivningar	2 907	1 996	7 803	5 488
Justerings för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	-2 543	6 940	-2 543	4 288
Erhållen ränta och liknande resultatposter	0	1	0	2
Erlagd ränta och liknande resultatposter	-14	-327	-126	-615
Betald inkomstskatt	0	18	0	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6 250	-1 084	-10 080	-11 040
Förändring av varulager och pågående arbeten	1 347	15	2 232	-3 811
Förändring kortfristiga fordringar	2 770	-726	-10 853	-3 118
Förändring av kortfristiga skulder	2 691	17 030	21 821	36 023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	558	15 235	3 120	18 054
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-613	-22 045	-9 814	-24 011
Förvärv av patent	0	0	0	0
Förvärv av inventarier	0	0	0	0
Minskning av kortfristiga finansiella placeringar	0	0	6 500	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-613	-22 045	-3 314	-24 011
Periodens nyemission	0	7 609	582	7 611
Periodens emissionskostnader	-12	0	-58	0
Upptagna lån	0	11	0	65
Amortering av skulder	-326	-355	-650	-707
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-338	7 265	-126	6 968
Periodens kassaflöde	-393	455	-320	1 012
Likvida medel vid periodens början	1 085	557	1 012	0
Likvida medel vid periodens slut	692	1 012	692	1 012

KONCERNENS EGET KAPITAL

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Ingående eget kapital (vid koncernens bildande)	32 872	14 367
Periodens resultat	- 16 930	- 20 939
Nyemission	582	7 610
Kvittningsemission	18 436	38 989
Kostnader hänförliga till emissioner	- 897	- 7 156
Utgående eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	34 062	32 872
Utgående eget kapital hänförligt till minoriteten	626	0
Totalt utgående eget kapital	34 688	32 872

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Intäkter	73	592	1 785	2 256
Aktiverat arbete för egen räkning	614	1 965	6 202	3 734
Övriga rörelseintäkter	101	0	707	0
Råvaror och förnödenheter	-1 760	-2 053	-9 141	-4 684
Bruttovinst	-972	504	-447	1 306
Övriga externa kostnader	-1 733	-3 635	-13 904	-9 174
Personalkostnader	-251	-710	-3 410	-2 885
Avskrivningar	-1 711	-1 228	-4 362	-4 740
Övriga rörelsekostnader	-220	-3 864	-244	-3 910
Rörelseresultat	-4 887	-8 933	-22 367	-19 402
Finansiella intäkter	0	161	1 069	162
Finansiella kostnader	-3 196	-786	-3 457	-1 074
Resultat före skatt	-8 083	-9 558	-24 755	-20 314
Bokslutsdispositioner	10 400	0	10 400	0
Skatt	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
Periodens totalresultat	2 317	-9 558	-14 355	-20 314

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	2025-12-31	2024-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13 050	6 760
Patent	1 672	2 655
Pågående utvecklingsarbeten för immateriella anläggningstillgångar	1 052	1 591
Immateriella anläggningstillgångar	15 774	11 006
Inventarier, verktyg och installationer	40	112
Materiella anläggningstillgångar	40	112
Andra långfristiga fordringar	0	0
Andelar i koncernföretag	19 731	17 000
Finansiella anläggningstillgångar	19 731	17 000
Summa anläggningstillgångar	35 545	28 118
Råvaror och förnödenheter	295	1 347
Varor under tillverkning	154	255
Färdiga varor och handelsvaror	1 130	2 209
Varulager mm	1 579	3 811
Kundfordringar	2 468	276
Fordringar hos koncernföretag	10 451	0
Aktuell skattefordran	5	22
Övriga fordringar	306	408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	216	1 137
Summa kortfristiga fordringar	13 446	1 843
Övriga kortfristiga placeringar	0	8 000
Likvida medel	189	1 012
Summa omsättningstillgångar	15 214	14 666
SUMMA TILLGÅNGAR	50 759	42 785
Aktiekapital	2 920	2 180
Uppskrivningsfond	1 597	2 530
Fond för utvecklingsutgifter	14 102	8 352
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	18 619	13 062
Överkursfond	118 041	102 594
Balanserad vinst	-85 043	-61 846
Periodens resultat	-14 355	-20 314
Summa fritt eget kapital	18 643	20 434
SUMMA EGET KAPITAL	37 262	33 496
Avsättningar för uppskjuten skatt	0	0
Summa avsättningar	0	0
Övriga skulder	1 527	2 255
Summa långfristiga skulder	1 527	2 255
Leverantörsskulder	7 940	3 605
Övriga skulder	2 785	1 089
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 245	2 340
Summa kortfristiga skulder	11 970	7 033
SUMMA SKULDER	13 497	9 289
SUMMA SKULDER EGET KAPITAL	50 759	42 785

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Rörelseresultat efter avskrivningar	-4 887	-8 933	-22 367	-19 402
Återläggning avskrivningar	1 711	1 227	4 361	4 740
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	19	3 856	19	3 855
Erhållen ränta och liknande resultatposter	0	1	0	2
Erlagd ränta och liknande resultatposter	-14	-327	-126	-615
Betald inkomstskatt	0	18	0	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 171	-4 158	-18 113	-11 418
Förändring varulager	1 347	15	2 232	1 078
Förändring kortfristiga fordringar	2 371	570	-1 379	-737
Förändring av kortfristiga skulder	601	-1 272	20 321	8 802
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 148	-4 845	3 061	-2 275
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-613	-1 965	-9 201	-3 951
Förvärv av patent	0	0	0	0
Förvärv av inventarier	0	0	0	0
Minskning av kortfristiga finansiella placeringar	0	0	6 500	0
Förvärv av dotterbolag	-1 057	0	-1 057	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 670	-1 965	-3 758	-3 951
Periodens nyemission	0	7 609	582	7 610
Periodens emissionskostnader	-12	0	-58	0
Upptagna lån	0	0	0	65
Amortering av skulder	-326	-344	-650	-707
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-338	7 265	-126	6 968
Periodens kassaflöde	-860	455	-823	741
Likvida medel vid periodens början	1 049	557	1 012	271
Likvida medel vid periodens slut	189	1 012	189	1 012

MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

<i>Belopp i tusentals kronor (KSEK)</i>	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Ingående eget kapital (vid koncernens bildande)	33 496	14 367
Periodens resultat	- 14 355	-20 314
Nyemission	582	7 610
Kvittningsemission	18 436	38 989
Kostnader hänförliga till emissioner	- 897	- 7 156
Totalt utgående eget kapital	37 262	33 496

KOMMANDE FINANSIELL INFORMATION

Årsredovisning 2025	19 maj 2026
Delårsredogörelse jan-mars 2026	28 maj 2026
Årsstämma	17 juni 2026
Halvårsrapport jan-juni 2026	27 augusti 2026
Delårsredogörelse juli-september 2026	30 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	25 februari 2027

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisor.

Om 36 Group AB

36 Group AB är en svensk spelteknologikoncern med verksamhet inom iGaming och landbaserat spel. Koncernen bedriver B2C-verksamhet genom egna kasinovarumärken samt B2B-verksamhet genom plattformstjänster och managed services till speloperatörer. 36 Group bygger och driver den teknik, distribution och live-ops som krävs för real-money gaming, med fokus på skalbara verksamheter och återkommande intäkter. 36 Group AB:s aktie (36GRP) handlas på NGM Nordic SME. Mer information finns på www.36.group.

För ytterligare information, vänligen kontakta

Chris Steele, VD, +46 70 978 1081, chris.steele@36.group

Staffan Hillberg, Styrelseordförande, +46 708 36 59 44, staffan@hillberg.com

Göteborg den 26 februari 2026 Styrelsen

Bokslutskommuniké 2025 i sin helhet finns tillgänglig på Bolaget hemsida:
<https://www.36.group/finansIELla-rapporter/>