



Årsredovisning 2023/24

Vi bygger inte bara tekniska lösningar.  
**Vi erbjuder hopp.**



# Innehållsförteckning



## Affärsöversikt

Vd-ord	
Prognos	
Strategiskt ramverk	
Portfölj	
Marknad	
Hållbarhet	

## 04 Finansiella rapporter

05	Förvaltningsberättelse	07
07	Koncernens resultaträkning	30
08	Koncernens rapport över totalresultat	30
12	Koncernens balansräkning	32
15	Förändringar i koncernens eget kapital	34
17	Koncernens kassaflödesanalys	35
	Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
	Finansiella noter	38
	Styrelsens underskrifter	70
	Revisionsberättelse	71
	<b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
	Revisors yttrande	101
	Definitioner	102
	Alternativa nyckeltal	103
	Femårsöversikt och nyckeltal	106

## 19 Bolagsstyrning

21	Ordförande-ord	109
	Bolagsstyrningsrapport	110
	Rapport om riskhantering och internkontroll	118
	Styrelse	121
	Koncernledning	123
	Revisors yttrande	125
	<b>Ersättningsrapport</b>	<b>126</b>
	Årsstämman 2024/ Finansiell kalender	128

## Elekta ONE® för samman skräddarsydd vård och ökad produktivitet.

Läs mer om vår senaste programinnovation på [▶ sidan 12](#)



### Om årsredovisningen

Sidorna 19–70 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Årsredovisningen innehåller även Elekta's hållbarhetsinformation samt bolagsstyrnings- och ersättningsrapporter. Elekta presenterar hållbarhetsnoter utifrån GRI Standards och uppfyller nivå Core samt en hållbarhetsrapport i enlighet med svensk årsredovisningslag.

[▶ Länk till andra sidor i årsredovisningen](#)

[▶ Länk till Elekta's webbplats](#)

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 108

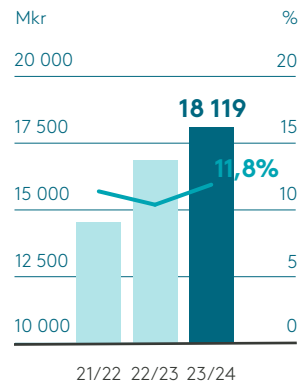
I mer än hundra år har strålbehandling utgjort hörnstenen inom cancervården.

Idag är den mer exakt, automatiserad och skräddarsydd än någonsin tidigare. Tillgången till strålbehandling är dock fortfarande mycket begränsad i många delar av världen.

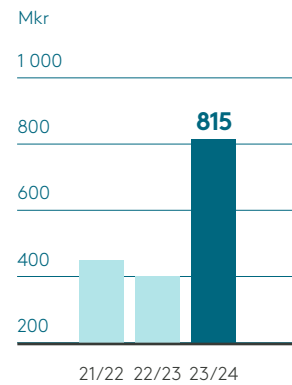
Vi hjälper till att sprida denna kostnadseffektiva, hållbara och livräddande behandling till människor över hela världen.

### NYCKELTAL

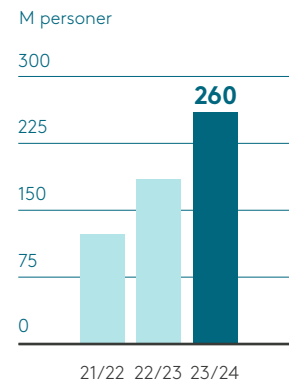
Nettoomsättning och EBIT-marginal<sup>1)</sup>



Kassaflöde efter löpande investeringar



Ytterligare människor med tillgång<sup>2)</sup>



<sup>1)</sup> Justerad EBIT-marginal = Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ.  
<sup>2)</sup> På eftersatta marknader sedan 2019/20.

Försäljning i över

**120**  
länder

... genom fler än

**40**  
lokala kontor plus distributörer...

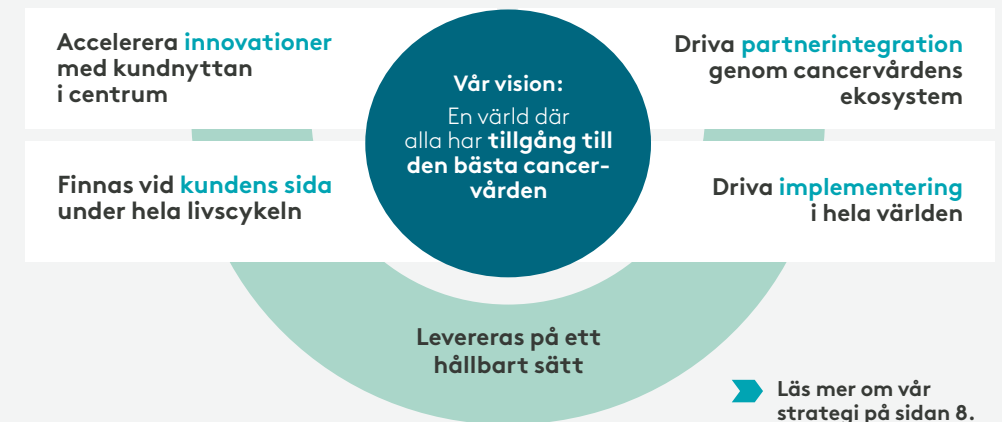
... betjänar våra

**4 700**  
medarbetare marknaden

Vi bryr oss. Elekta har över 4 700 medarbetare som passionerat driver fram en förändring av cancervården.

### ACCESS 2025

Vår strategi ACCESS 2025 och vår hållbarhetsagenda är utarbetad för att förbättra tillgång till hälso- och sjukvård globalt (FN:s hållbarhetsmål nr 3) och ska genomföras genom miljöåtgärder, efterlevnad av våra etiska affärsstandarder och genom försäkran om hälsa, säkerhet och engagemang hos våra anställda.



Fokus på att generera aktieägarvärde

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>

# Företags- översikt



# Lönsam tillväxt och accelererad innovation

Elekta har levererat lönsam tillväxt under året och genom nya produktlanseringar är portföljen den mest omfattande i branschen.

## Accelerera innovationer

Räkenskapsåret 2023/24 har gynnats av de senaste årens investeringar inom innovationer med nya produktlanseringar, som har fått god feedback från kunder. Vi har introducerat vår senaste linjäraccelerator, Elekta Evo, en AI-driven linac som medför adaptiva behandlingar till en lång rad CT-linacs. Elekta Evos anpassningsförmåga samt goda bildhantering kommer också att finnas i form av uppgraderingar i vår installerade bas, något som ytterligare driver på omställningen mot adaptiva behandlingar och kommer att utvidga vår marknad.

Vår MR Linac, Elekta Unity, har med sin omfattande rörelsehantering (CMM) nått betydande kliniska milstolpar och flyttat gränserna för hur några av världens mest avancerade kliniker behandlar cancer. Tillsammans med Elekta Evo erbjuder vi nu fullständig online-adaptiv behandling med både MR och CT, vilket förbättrar patienternas resultat inom hela spektrumet av strålterapi.

Genom ett samarbete med GE Healthcare kommer MIM Software att stärka vår programsvit Elekta ONE med viktiga tillägg avgörande för att öka produktiviteten, förbättra automatisering och adaptiva arbetsflöden online.

Det var ett starkt år för både vår mjukvaruportfölj och våra servicetjänster. Vårt onkologiinformationssystem MOSAIQ tilldelades priset Best in KLAS för tionde gången och rankades som etta baserat på oberoende feedback från tusentals kunder och användare.



### Best in Klas utmärkelse

Vårt onkologiinformationssystem MOSAIQ tilldelades priset Best in KLAS för tionde gången och rankades som etta baserat på oberoende feedback från tusentals kunder och användare.

► [Läs mer på sidan 24](#)

Det var ett starkt år för både vår mjukvaruportfölj och våra servicetjänster.



Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	108

Vi har också förvärvat företaget Xoft vilket adderar viktiga komponenter i vår brachyportfölj, breddar dess räckvidd och tillgodoser kundernas behov i sjukvården.

Med våra nya produkter och lösningar kommer vi att driva våra marginaler till pre-pandeminivåer genom förbättrade lösningar och servicemix, prishöjningar och ökade volymer.

### Samarbete i hela cancervårdens ekosystem

Under året har vi fördjupat våra kommersiella och strategiska partnerskap som det största fristående strålterapiföretaget. Genom att förvärva IP-rättigheterna för dosplaneringssystemet Pinnacle från Philips, har vi stärkt grunden för framtida samarbete inom innovation och fått tillgång till Pinnacle-användare, då detta system kommer att fasas ut och ersättas av Elekta ONE. Förvärvet av IP-rättigheterna ger oss också en intressant position som potentiell partner inom mjukvaruinnovation.

Vi har också undertecknat ett samarbete med IAEA – det första företaget som gjort det – som ytterligare kommer att förbättra tillgången till strålterapi för patienter runt om i världen.

Dessutom har vi undertecknat ett vetenskapligt samförståndsavtal med Karolinska Institutet och Karolinska Universitetssjukhuset. Vår digitala hälsointerventionsplattform, Elekta Kaiku, har ingått flera spännande partnerskapsavtal med stora läkemedelsföretag, vilket ytterligare expanderar vår verksamhet bortom strålbehandling.

### Vid kundens sida

För Elekta är kunden alltid viktigast och det är vårt engagemang gentemot kunderna som kommer att driva på det långsiktiga värdet för aktieägarna. Vi är stolta att ha vunnit flera viktiga ordrar under året, som affären värd 40 miljoner USD med Krishna Institute of Medical Sciences Hyderabad i Indien, samt upphandlingar i Kroatien och Ukraina. Vi har även ett fördjupat samarbete med viktiga opinionsbildare inom strålningsonkologi, inte minst genom vårt Elekta MR-Linac-konsortium.

### Driva implementering

En av de viktigaste milstolparna i vår ACCESS 2025 strategi är att ge tillgång till strålbehandling till ytterligare 300 miljoner människor på eftersatta marknader till slutet av räkenskapsåret 2024/25. Vi är stolta över att kunna rapportera att vi hittills har nått 260 miljoner människor, vilket visar att vi är på god väg att uppnå detta mål. Utvidgningen av vår installerade bas kommer också att bidra till att driva lönsamma affärer genom införandet av ny teknik.

### Levereras på ett hållbart sätt

Vi är fortsatt engagerade i att stödja principerna i FN:s Global Compact medan vi strävar mot våra hållbarhetsmål. Under året bedömdes våra linacs vara 50 procent mer energieffektiva än konkurrenternas. Genom innovation av vår teknik, som gör strålbehandlingen alltmer exakt, kan vi ytterligare minska strålbehandlingens miljöavtryck.

### En framtblick

I och med att vi går in i det sista året för vår strategi ACCESS 2025 är vårt fokus att driva på en lönsam tillväxt. Vi förväntar oss ökade marginaler för våra nyligen gjorda produktlanseringar då vi ser ett stort intresse bland kunderna och vi vet att våra produkter matchar behovet av ökad produktivitet och skräddarsydd vård. Det kommer att finnas en stark underliggande efterfrågan när cancerfallen ökar, samtidigt som antalet läkare inte kommer att kunna hålla jämna steg. Denna cancervårdsklyfta måste fyllas med hjälp av teknik.

Våra förväntningar inför det kommande året är en medelhög ensiffrig tillväxt och marginalexpansion. Bortom 2024/25 förväntar vi oss en EBIT marginal-expansion till 14% och högre.

Jag vill tacka våra kunder och partners för deras orubbliga tillit till oss och tack till Elekta-kollegorna runt om i världen för deras outtröttliga arbete och tro på vår vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården.

**Gustaf Salford**

Verkställande direktör och koncernchef



**Elekta Evo lanserades på ESTRO 2024 i Glasgow, Skottland.**

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
<b>Vd-ord</b>	<b>05</b>
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>

# Prognos och strategiska milstolpar 2024/25

Elektas strategi utgör ramverket för vår strävan efter lönsam tillväxt på ett hållbart sätt och kvantifieras i den finansiella prognosen.

## Prognos och utdelning

Prognos	Resultat	Kommentar
<b>Nettoomsättning</b> Medelhög ensiffrig procentuell ökning från 2023/24 till 2024/25		<ul style="list-style-type: none"> <li>Elekta hade en nettoomsättningstillväxt på 5 procent under 2023/24 baserat på konstanta valutakurser. I kronor var nettoomsättningstillväxten 7 procent</li> <li>Från 2021/22 till 2023/24 växte marknaden med ~4-5 procent</li> </ul>
<b>EBIT-marginal</b> Expansion från 2023/24 till 2024/25		<ul style="list-style-type: none"> <li>Under 2023/24 ökade Elektas justerade EBIT-marginal<sup>1)</sup> till 11,8 procent. Detta drevs av ökad försäljning samt kostnads-kontroll. Under 2023/24 har aktiviteter från kostnadsbesparingsinitiativet från 2022/23 fortsatt, dock på en betydligt lägre nivå. För mer information se ► <b>sidan 23</b></li> </ul>
<b>Utdelningspolicy</b> ≥50% av årets nettovinst		<ul style="list-style-type: none"> <li>Utdelningsförslaget för 2023/24 är 2,40 kr/aktie för utbetalning vid två tillfällen</li> </ul>

<sup>1)</sup> Justerad EBIT-marginal = Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ.

## Strategiska milstolpar

Prognos	Resultat	Kommentar
<b>Tillgång till vård</b> +300 miljoner människor på eftersatta marknader ska få tillgång via Elektas installerade bas		<ul style="list-style-type: none"> <li>Vid slutet av 2023/24 hade 260 miljoner människor på eftersatta marknader fått tillgång via Elektas installerade linac-bas (basår 2019/20)</li> <li>Detta motsvarar en ytterligare installerad bas med 720 linacs sedan 2019/20</li> </ul>
<b>Höjning av vårdstandard</b> Med introduktionen av Elektas nya CT-adaptiva linjäraccelerator, Elekta Evo™, erbjuder vi adaptiva behandlingar över hela vår produktportfölj. Detta resulterar i bättre utfall för patienter, eftersom våra lösningar dynamiskt anpassar behandlingsplaner i realtid baserat på förändringar i tumörform och omgivande vävnadsanatomi. Genom att utnyttja Elekta Evos högupplösta bildkvalitet och robusta AI-funktioner förbättrar vi behandlingsprecisionen, minimerar biverkningar och optimerar patientresultat.		<b>Deltagande i vård</b> Elekta ONE integrerar Elektas digitala lösningar i en Software-as-a-service plattform, vilket effektiviserar den multimodala mjukvaru-arbetsflödet för en sammanhängande upplevelse. Inom Elekta ONE möjliggör vår Kaiku-app interaktion mellan patienten och vårdpersonalen. Kliniker kan få tillgång till patientdata och symtomfeedback och svara snabbt på patienternas behov. Detta förbättrar patientupplevelsen och underlättar effektiv problem-lösning för kliniker.

Angående **hållbarhetsmål**, se Hållbarhetsnoter i Finansiella rapporter på ► **sidan 75**.

- Affärsöversikt 04
- Vd-ord 05
- Prognos 07
- Strategiskt ramverk 08
- Portfölj 12
- Marknad 15
- Hållbarhet 17
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 108

# Bygger vidare på Elektas starka innovationsarv

Vi är ledare inom precisionsstrålning och vår strategi bygger på vår unika position som agil innovatör och vi är den enda större fristående leverantören inom strålbehandling och tjänster. Vi integrerar de bästa lösningarna inom hela cancervårdsspektrumet till förmån för våra kunder och deras patienter. Vi är väl positionerade för att upprätthålla vårt tekniska ledarskap och driva på framtida finansiella resultat.

Vår strategi ACCESS 2025 (illustreras på ► sidan 9) är ett svar på marknadstrender och sociala behov, inklusive den ökande efterfrågan på cancerbehandlingar. Eftersom fler människor lever med cancer som ett kroniskt tillstånd finns det ett behov av ökad produktivitet på cancercenter och sjukhus. Detta kan uppnås genom digitalisering, tekniska framsteg och medicinsk forskning, vilket också kan leda till mer skraddarsydd cancerbehandlingar.

Med Elektas starka innovationsarv som bas har vi framgångsrikt utökat vår portfölj och vår närvaro på marknaden, vilket resulterat i en utökad marknadsandel. Genom att fortsätta med vår innovationskultur med FoU-investeringar som viktig faktor är vi väl positionerade att upprätthålla vårt tekniska ledarskap och driva på framtida finansiella resultat genom ökad försäljning och ökad marginal.

## Strategin och dess framgångsfaktorer

Strategin är centrerad kring fyra strategiska hörnstenar: accelerera innovationer, finnas vid kundens sida, driva partnerintegration och främja global implementering av strålbehandling. Vårt mål är att skapa en hållbar lönsam tillväxt och att påskynda framsteg inom strålbehandling, kliniska arbetsflöden och kundengagemang.

## Framgångsfaktorer

Våra strategiska hörnstenar stöts av två interna framgångsfaktorer: Människor samt Motståndskraft och framstående processer. För att lyckas genomföra vår strategi är det avgörande att vi har resultat-inriktade team med mångfald och att vi främjar ett tvärfunktionellt samarbete. Elektas värderingar utgör grunden för vilka vi är och vad vi representerar. För att upprätthålla en långsiktig konkurrenskraft fokuserar vi på att driva på kontinuerliga förbättringar i våra processer och arbetsmetoder.

## På ett hållbart sätt

För att bygga upp en mer hållbar framtid prioriterar vi vårt miljömässiga och sociala ansvar samt vårt styransvar. Vårt engagemang innefattar att minska utsläppen i linje med forskningsbaserade mål, att ge tillgång till sjukvård samt att upprätthålla ett starkt fokus på etiska affärsrutiner. Dessutom prioriterar vi att skapa en säker och inkluderande arbetsplats för våra medarbetare och vi arbetar med våra leverantörer på ett ansvarstagande sätt för att främja hållbara inköp.



### Syfte

Att ge hopp till alla som hanterar cancer, vare sig de är patienter, läkare eller anhöriga.



### Mission

Att förbättra patienternas liv genom att arbeta tillsammans med våra kunder. Genom vår expertis inom precisionsstrålning arbetar vi nära tillsammans med läkare och våra partners för att löpande kunna utveckla innovativa, resultatdrivna och kostnads-effektiva lösningar som gör varaktig klinisk skillnad på ett hållbart sätt.



### Vision

En värld där alla har tillgång till den bästa cancervården.

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
<b>Strategiskt ramverk</b>	<b>08</b>
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
■ Finansiella rapporter	19
■ Bolagsstyrning	108



## Strategin och dess framgångsfaktorer

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
<b>Strategiskt ramverk</b>	<b>08</b>
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Bolagsstyrning	108

Vi fortsätter att investera i innovationer, både vad gäller utrustning och programvara, för att fortsätta driva precisionsstrålning framåt och utveckla nya lösningar som hjälper kunder att lyfta standarden i cancervården.

Vi vill vara den föredragna och mest betrodda partnern för våra kunder genom hela livscykeln för våra produkter. Vi fortsätter att utveckla våra tjänsteerbjudanden med nya affärsmodeller för att bygga upp starkare relationer med våra kunder.



Vi tror att cancervården bäst lyfts fram genom att vi samlar expertis i hela nätverket. Vi tror också att det inte finns en viss lösning som passar alla och kunder kommer att behöva skräddarsydda lösningar som passar deras behov.

För att säkerställa att patienter verkligen får tillgång till den bästa cancervården fortsätter vi driva marknadsanpassningar. På tillväxtmarknader, fokuserar initiativen på att öka den installerade basen. På mogna marknader fokuserar initiativen på att öka effektiviteten genom ny teknik eller användning av tillgänglig teknik och beslutsstöd.

# Affärsmodell som driver innovation

# 20%

av onkologiinformati-  
onssystem (OIS) orders  
är SaaS 2023/24

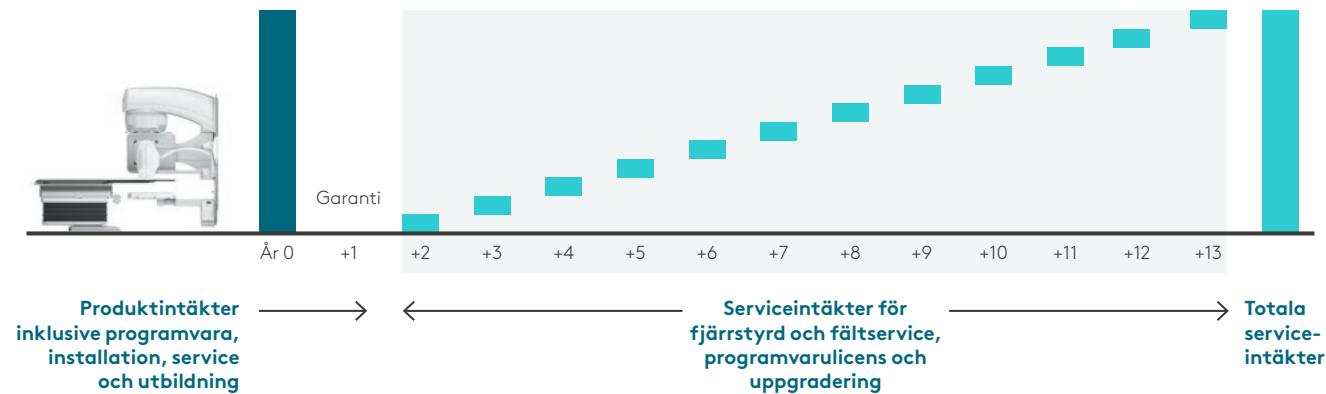
Elektas affärsmodell handlar om att utveckla, tillverka och marknadsföra innovativa lösningar för strålbehandling med hög precision samt tillhandahålla underhåll för installerad utrustning.

Efter installation av produkten följer ett års garanti. För att säkerställa behandlingar utan avbrott för de inplanerade patienterna är det viktigt att ha rätt service för produkten. Elekta har en hög andel serviceavtal kopplade till den installerade basen.

Installationen av lösningen och serviceverksamheten driver två olika intäktströmmar: direktbetalning och regelbundna avgifter. I nuläget betalas flertalet produkter, programvaror

eller lösningar direkt, medan tjänster huvudsakligen betalas på regelbunden basis baserat på avtalen men inkluderar enstaka serviceuppdrag. Drivet av vårt starka erbjudande om Software as a Service (SaaS) ser vi en övergång mot mer regelbundna avgifter istället för direktbetalningar, vilket i slutändan bidrar till ett jämnare intäkt- och kassaflöde under en längre tidsperiod.

## INTÄKTSSTRÖM



- Affärsöversikt** 04
- Vd-ord 05
- Prognos 07
- Strategiskt ramverk** 08
- Portfölj 12
- Marknad 15
- Hållbarhet 17
- Finansiella rapporter** 19
- Bolagsstyrning 108



<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
<b>Strategiskt ramverk</b>	<b>08</b>
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
■ Finansiella rapporter	19
■ Bolagsstyrning	108

# Skapa värde på ett ansvarstagande sätt genom hela värdekedjan

Elekta spelar en viktig roll i den globala cancervården. Som global organisation engagerar vi oss med olika intressenter.

Samarbeten belyser klinikers och patienters behov och driver på innovationer inom strålbehandling på ett hållbart sätt. Våra långsiktiga framgångar bygger på hög prestanda och god hållbarhet genom hela värdekedjan. Vi prioriterar utveckling av resultatintrikade team som samarbetar med våra kunder för att ta tillvara på deras behov och gör fortlöpande förbättringar för att minska våra kostnader och vår miljöpåverkan. På så sätt säkerställer vi att Elekta fokuserar på att utveckla hållbara innovationer som inger hopp till alla som hanterar cancer.

Elekta är en global organisation med många olika intressenter runt om i samhället. Genom att tillhandahålla innovativa produkter, tjänster och utbildning strävar vi efter att öka tillgången till cancervård för patienter globalt. Vi arbetar tillsammans med våra kunder och myndigheter. Vi interagerar med akademier på olika sätt för att främja innovation och forskning för att maximera det sociala värdet. Elekta har en global arbetskraft med tillverkning i Europa och Asien.

I vår strävan att driva tillgången till hälso- och sjukvård påverkar Elekta miljön, ekonomin, samhället och mänskliga rättigheter på olika sätt. Vi ämnar maximera vår positiva påverkan och minimera den negativa påverkan i vår värdekedja. Läs mer om vår väsentlighets- och materialitetsanalys avseende hållbarhet på [sidan 75](#).

## FOU

### Förbättra cancervården genom innovation

Elektas marknadsledande position bygger på innovationer, både vad gäller lösningar och kliniska arbetsflöden, som utvecklats i nära samarbete med ledande forskare och strålningskliniker, både på mogna marknader och tillväxtmarknader. Hållbarhetskrav ställs tidigt i produkt-designfasen.

# 12%

av nettoomsättningen i FoU-investeringar



## INKÖP OCH TILLVERKNING

### Säkra stabila produkter

Vi har ett starkt fokus på kvalitet inom både vår tillverkning och i inköpsverksamheten, där vi använder enbart förstklassiga leverantörer för att säkerställa stabila produkter som motsvarar nödvändiga krav. Vi fortsätter att utveckla vårt program för hållbara inköp för att driva förändringar tillsammans med leverantörer.

Vi har som mål att engagera

# 45%

av våra leverantörer med avseende på utsläpp för klimatåtgärder, se [sidan 77](#)



## EFTERMARKNAD OCH SERVICE

### Högsta kvalitet till kunder och patienter varje dag

Genom förstklassig service och efterförsäljning förbättrar vi kontinuerligt våra kunders arbetsflöden och kliniska förmåga i syfte att maximera livslängden, värdet av deras investeringar, och ge bästa möjliga vård. Ett globalt team stöttar kunderna under produktens hela livscykel. Med hjälp av det AI-baserade Elekta IntelliMax<sup>®</sup>-systemet, som är kopplat till 80% av den installerade basen, sker allt mer av supporten på distans.

Service

# 41%

av nettoomsättningen



## MARKNADFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

### För samman innovation med kliniker

Vi har en stabil global närvaro som gör det möjligt för oss att få en nära koppling till våra kunder. Vår verksamhet varierar på olika marknader – på vissa marknader har vi vår egen personal, medan vi på andra marknader samarbetar med utvalda partners. Vi upprätthåller etiska affärsrutiner genom etablerade utbildnings- och complianceprogram. Dessutom erbjuder vi finansieringslösningar för att förbättra tillgängligheten på eftersatta marknader.

Över

# 120

länder med en installerad bas



# Expandera och lyfta innovationer

Elekta erbjuder ledande lösningar för strålbehandling och kompletta programvarulösningar för alla onkologiavdelningar. Med innovationer som både lyfter och utökar tillgången till vård bidrar vi till att minska den globala cancerbördan.

## Produkter



Onkologi-programvara



Brachy



Linac



Neuro

## Service



Högkvalitativa tjänster för eftermarknaden genererar återkommande intäkter

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
<b>Portfölj</b>	<b>12</b>
Marknad	15
Hållbarhet	17
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>

## Onkologiprogramvaror Öppenhet med prisbelönt OIS

Programvarulösningar är avgörande inom onkologi där behandlingar skräddarsys för varje patient, ofta med en kombination av strålbehandling, kirurgi, cellgifter eller immunterapi.

Elekta ONE® samlar Elektas digitala lösningar på en Software-as-a-Service-plattform som syftar till att förenkla det multimodala programvaruarbetsflödet i en enhetlig upplevelse. Med vetskapen om att vårdgivare förlitar sig på en rad olika enheter och programvaror satsar Elekta på hårdvara och programvara från flera leverantörer baserat på öppna standarder och interoperabilitet. Plattformens SaaS-erbjudande blir allt mer populärt eftersom det minskar bördan för kliniker när de ska anamma och skräddarsy lösningarna efter sina behov.

Kärnan hos Elekta ONE är det marknadsledande multidisciplinära onkologiinformationssystemet MOSAIQ®, som har en stor global installerad bas och en onkologispecifik datamodell.

Lösningarna utvecklas i fyra huvudkategorier. Den första är Arbetsflödeshantering, med lösningar för

automation och koordination av patientvård i vårdflödet. Den andra är Behandlingstillämpningar med lösningar för planering, konturering och kvalitetssäkring. En tredje är Faktiska resultat, vilket innefattar analyser, patientrapporterade resultat och registerprogramvara. Den fjärde kategorin är Integrerad konsol, som är integrerad med enheten och effektiviserar leverans av behandlinaar i rummet.



## Linac Premiumlösningar skräddarsys efter olika behov

Linjäracceleratorer är mångsidiga arbetshästar på strålningsonkologiavdelningar där de används till att behandla en lång rad olika tumörer. Elektas portfölj innehåller premium-linacs som kan delas in i tre kategorier: produktivitet, mångsidighet och expansion. Utrustningen i produktutbudet stötts av programvara som gör det möjligt att lägga till funktionalitet som anpassning av behandlingsplaner online, i den installerade basen om vissa krav som bildkvalitet tillgodoses.

I produktivitetskategorin erbjuds Elekta Harmony och Harmony Pro. De är system som tagits fram för att vara enkla att installera och använda utan att det går ut

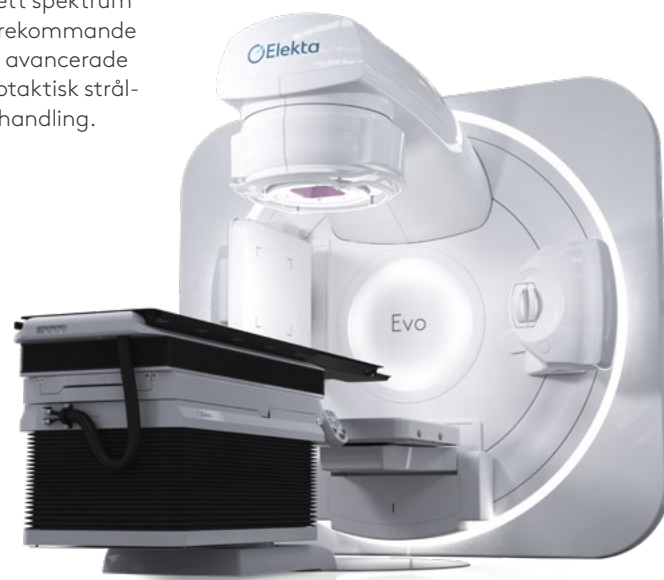
Linac, forts.

över behandlingskvaliteten. Något som skiljer ut Harmony-serien är de många funktionerna som underlättar arbetsflödet, som den om-design som halverar konfigurationstiden för patienten. På så sätt kan klinikerna öka genomströmningen av patienter.

Mångsidighetskategorin innehåller Elekta Versa HD® och den nyligen lanserade Elekta Evo™. Den nya CBCT (Cone Beam Computed Tomography)–Linac Elekta Evo lanserades på ESTRO i maj och har nästa generations bildkvalitet samt adaptiva behandlingsmöjligheter både offline och online (när patienten är på behandlingsbordet). Adaptiv behandling, där behandlingsplanen justeras under behandlingen för att ta hänsyn till förändringar i anatomin, kan minska osäkerheter och potentiell skada på riskorgan. Detta möjliggörs av Iris™, högupplöst bildbehandling som använder anatomi-specifika algoritmer drivna av AI, vilket gör att kliniker kan visualisera målområden bättre och öka automatisering och hastighet. Submillimeterprecision och avancerad CBCT bildbehandling möjliggör ett brett spektrum av behandlingar, från vanligt förekommande till hypofraktionering och andra avancerade behandlingsmetoder som stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling.

I expansionskategorin återfinns Elekta Unity, vår MR-Linac. En inbyggd MR-kamera av diagnostisk kvalitet gör det möjligt för läkaren att tydligt se tumörer i mjuk vävnad, enskilda lymfkörtlar och oligometastaserande cancerformer. I och med lanseringen av Comprehensive Motion Management kan tumörer spåras i realtid i tre dimensioner medan patienterna behandlas. Detta möjliggör både automatisk gating, dvs. att stoppa strålen om målet flyttas ur position, och snabb styrning av strålen till den nya målpositionen för en effektiv omstart av behandlingen.

Kombinationen av överlägsen bildkvalitet och spårning i realtid är egenskaper som gör det möjligt för Unity att behandla befintliga indikationer på ett effektivare sätt samtidigt som strålbehandlingen kan utvidgas till nya indikationer. Klinisk evidens avseende behandlingsfördelarna med Unity håller på att sammanställas med hundratals fackgranskade artiklar som redan har publicerats.



## Brachy

### Förvärvet av Xoft utvidgar möjligheterna

Vid brachyterapi med hög dosfrekvens införs tillfälligt en radioaktiv isotop, Iridium-192 eller Kobolt-60, i kroppen med ett robotsystem som kallas efterladdare. Det betraktas som den gyllene standarden inom brachy på grund av den höga dos som levereras till tumören. Det är en mycket exakt, effektiv och ekonomisk form av strålbehandling för en rad olika cancerformer och är standardbehandlingen för liv-moderhalscancer. Den kombineras vanligen med extern strålbehandling.

Elektas marknadsledande erbjudande innefattar applikatorer, efterladdare, programvaror och bildbehandling i rummet med Elekta Studio. Bildbehandling i rummet minskar både förskjutningsrisken för applikatoren och stressen för patienten, samtidigt som kostnaderna

sänks och kvaliteten på behandlingen förbättras. Elekta stöttar användningen av brachyterapi via utbildningsresursen BrachyAcademy.

I och med förvärvet av Xoft i oktober 2023 har ytterligare elektronisk brachyterapi tillkommit i erbjudandet. Istället för en radioaktiv isotop använder sig Xofts teknik av en miniatyriserad röntgenkälla med låg energiförbrukning som kan sättas på, stängas av, och användas utanför strålningsbunkern med minimalt strålskydd.

Xoft-tekniken innebär att det går att öka användningen av brachyterapi till fler indikationer, inställningar och geografiska marknader där användning av radioaktiva isotoper inte är möjlig. Det kan till exempel handla om operationssalrar för intraoperativ strålbehandling av bröst eller svåråtkomliga områden.



<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
<b>Portfölj</b>	<b>12</b>
Marknad	15
Hållbarhet	17
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
<b>Portfölj</b>	<b>12</b>
Marknad	15
Hållbarhet	17
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>



## Neuro Framgångsrik lansering av Elekta Esprit

Leksell Gamma Knife® (LGK) är världens mest beprövade enhet för stereotaktisk strålkirurgi och utgör kärnan i Elektas marknadsledande neuro-erbjudande. LGK vidareutvecklas och förfinas kontinuerligt och den senaste versionen, Elekta Esprit, innehåller ett antal förbättringar av arbetsflöde och patientkomfort. Produkten har blivit en stor framgång med över 50 beställda och installerade enheter sedan lanseringen i maj 2022.

Den huvudsakliga fördelen med LGK är den mycket kraftiga dosminskningen som säkerställer att systemet kan inrikta sig på de mest utmanande intrakraniella tumörerna medan omgivande frisk vävnad sparas så att patienternas hjärna och minnesfunktioner skyddas. Det medföljer ett verktyg för behandlingsplanering som kan förbättras

med behandlingsoptimeraren LGK Lightning som kan minska den övergripande planeringstiden med 80 procent och strålningstiden med 50 procent. Samtidigt ökas den övergripande kvaliteten i behandlingsplanen.

Det finns två fixeringsalternativ: en ram och en mask. Den senaste är Leksell Vantage, en lätt modell som är bekvämare för patienten och mer användarvänlig för klinikerna.

LGK används av världens främsta kliniker för neurokirurgi och strålningsonkologi. Den installerade basen ligger för närvarande på cirka 360 enheter och ökar hela tiden. Utbildning och tillgång till informationsutbyte tillhandahålls av Elekta genom Leksell Gamma Knife® Society.

## Service Skalar upp professionella tjänster

Service är en integrerad del av Elektas erbjudande. Varumärket Elekta Care är det traditionella serviceerbjudandet som omfattar allt från installation till löpande och prediktivt underhåll, utbildning och teknikuppdateringar. Det innehåller digitala och praktiska lösningar som utvecklas med kundernas krav för att hålla schemat för patientbehandlingar.

Kärnan i det traditionella serviceerbjudandet är förebyggande underhåll. Med AI-baserade patenterade algoritmer för att analysera data från uppkopplade enheter detekterar Elekta IntelliMax® problem innan de börjar påverka tillgängligheten på kliniken. Den datadrivna supportmodellen säkerställer

både intern effektivitet och de högsta nivåerna av tillgänglighet till enheterna för våra kunder. För varje problem som upptäcks kan i genomsnitt åtta timmars kliniskt driftstopp undvikas.

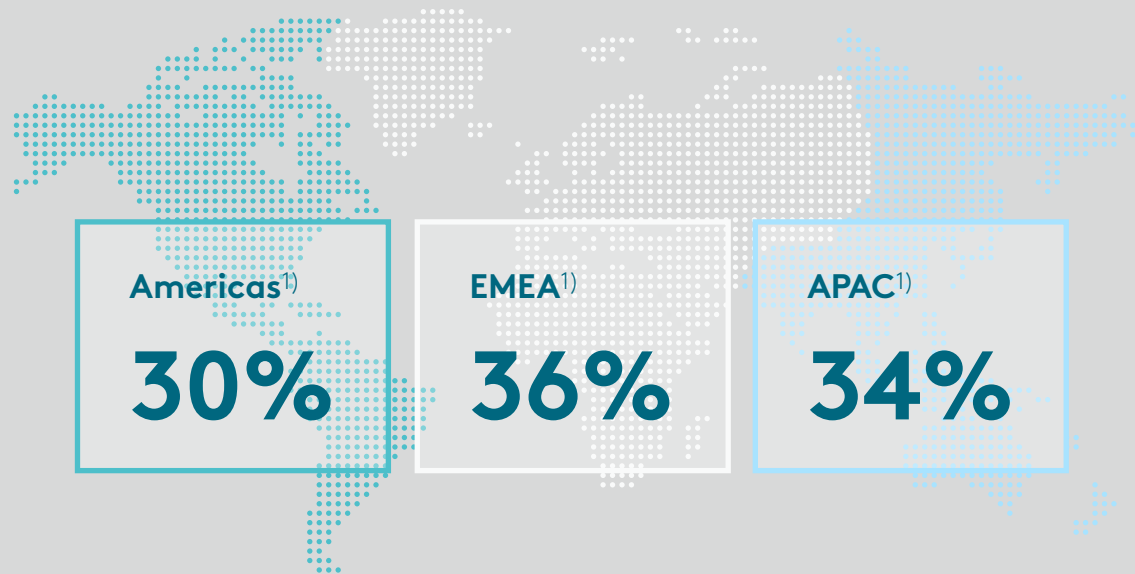
Värdeadderade professionella tjänster, Elekta Care 360, skalar nu upp. På grund av personal- och resursbrist saknar sjukhus och kliniker ofta kapacitet att snabbt anamma ny teknik och nya behandlingstekniker. Genom partners tillhandahåller Elekta både personal och kompetens så att kliniker snabbare blir bekväma med att använda tekniken, vilket ger fördelar till patienterna samtidigt som avkastningen på investeringarna för klinikerna ökar.



Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
<b>Marknad</b>	<b>15</b>
Hållbarhet	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	108

## Geografisk översikt

Efterfrågan på cancervård förväntas öka på grund av den allt större cancerbördan i världen. Det finns en vilja att investera i innovativa tekniker, i synnerhet de som förbättrar personalens effektivitet samtidigt som en hög kvalitet på patientvården upprätthålls. Programvaror för AI-drivna arbetsflöden och värdeadderad service ökar personalkapaciteten och främjar produktiviteten. I vissa regioner påverkade dock makroekonomiska faktorer som högre räntor, inflation och valutakursförändringar investeringsviljan negativt under året.



<sup>1)</sup> Andel av Elektas totala försäljning 2023/24.



## Americas

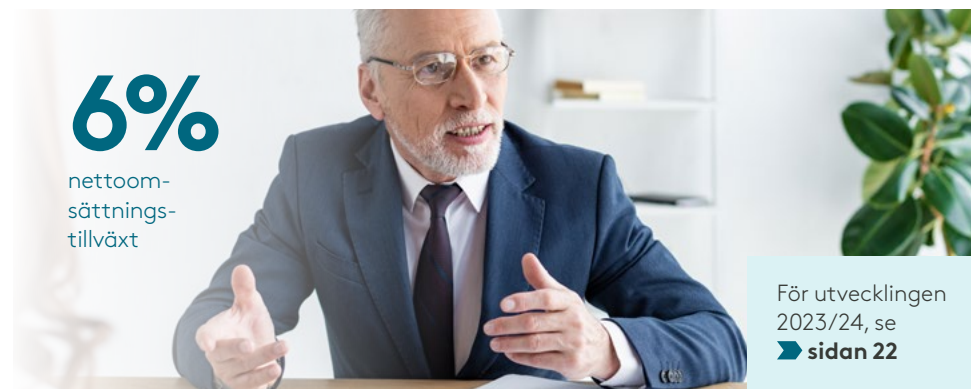
### Marknadsutveckling 2023/24

Det framväxande sjukvårdslandskapet i Americas har drivit på efterfrågan på Elektas innovativa cancervårdslösningar, något som är lovande när det gäller att förbättra behandlingstider och drifteffektivitet. Ekonomiskt tryck och konsolidering i branschen påverkar investeringsbesluten medan framgångar inom strålbehandling och kombinerade terapier sätter nya standarder för patientvården. Bristen på arbetskraft lyfter fram behovet av effektiva digitala lösningar. Elekta fortsätter sträva mot rättvis tillgång till onkologivård.

### Marknadstrender

Trots ekonomiska utmaningar för hälso- och sjukvårdssystemet finns det en vilja att investera i nya tekniker, i synnerhet sådana som förbättrar personalens produktivitet utan att det går ut över patientvården.

AI-drivna programvaror och värdeadderad service ökar personalkapaciteten och främjar produktiviteten. Marknaden går mot skräddarsydda behandlingar som drar nytta av programvaru- och enhetskonnekteritet som drivs av AI-tekniker och immunterapier. Elekta-investeringen stärks ytterligare med fokus på differentierade tekniker som adaptiv strålbehandling och programvarubaserade förbättringar av arbetsflödet. Föreslagna förändringar av ersättningsmodellen kan accelerera användningen av AI-baserad programvara, vilket förbättrar effektiviteten i strålbehandling. Latinamerikanska marknaden visar en stark tillväxt trots ekonomiska utmaningar, något som nu drivs av nya investeringar inom onkologivårdens infrastruktur.



## EMEA

### Marknadsutveckling 2023/24

Strålterapi marknaden expanderade i Central-europa, där Kroatien slutförde sin upphandling med EU-medel för strålbehandling med inköp av nya linacs och brachyterapiutrustning. Dessutom har Ukraina gjort ett historiskt inköp av linacs och programvara för avancerad strålbehandling. Fokus har förflyttats till adaptiv behandling, i synnerhet med ersättningsförändringar i Tyskland som betonar stereotaktisk strålkirurgi. Bristen på personal och ökade patientvolymen driver fram en övergång mot hypofraktionering. För att tillgodose denna efterfrågan finns det ett tryck på att få bättre bildkvalitet, vilket underlättas av automatiserade arbetsflöden som drivs av AI. Marknadens stabilitet påverkades av kriget i Ukraina och konflikten i delar av Mellanöstern. I Mellanöstern och Afrika finns det fortfarande ett ökat behov av avancerad strålbehandling drivet av en allt större cancerbörda. Ersättningsmarknaden erbjuder lovande möjligheter för ett antal länder, bland andra Turkiet, Libanon och Jordanien.

### Marknadstrender

Den europeiska marknaden har varit mindre expansiv under 2023/24 då det har funnits få stora upphandlingar. Efterfrågan förväntas återhämtas då man i Nordeuropa och Centraleuropa förutser en ökning av investeringarna i avancerad strålbehandling. Marknaden för strålbehandling växer hela tiden på grund av allt fler cancerpatienter i regionen. Flertalet marknader har anammat MR-Linac-tekniken, vilket har lett till en förbättrad tillgång till behandling av ett antal olika cancertyper men personalbristen fortsätter att vara en utmaning. Därför finns det ett behov av automatiserade arbetsflöden, distribuerad strålbehandling drivet av anammandet av molntjänster och en övergång mot mer kvalitets-säkringsdrivna granskningsuppgifter. I Afrika finns det ett avsevärt behov av utrustning för strålbehandling och potentialen till långsiktig tillväxt är betydande. Utmaningar relaterade till sjukvårdsinfrastruktur och personalbrist hindrar dock framstegen. Efterfrågan på strålbehandling i Mellanöstern är fortsatt stark och fortsatta långsiktiga investeringar i sjukvårdssystem förväntas förbättra cancervården.

## APAC

### Marknadsutveckling 2023/24

Den myndighetsinitierade antikorrupcionskampanjen som inleddes i juli 2023 hade en betydande negativ påverkan på den kinesiska marknaden. Till följd av detta minskade den totala marknads efterfrågan och både offentliga och privata sjukhus blev försiktiga vad gäller att göra större kapitalinvesteringar. Kina har dock lanserat en åtgärdsplan för att främja en storskalig förnyelse av medicinsk utrustning, vilket driver fram ett användande av avancerad utrustning, inklusive strålbehandlingslösningar. Indiens marknadsexpansion har fortsatt drivet av det allt större användandet av strålbehandlingsingrepp på både den offentliga och privata marknaden. En ökad medvetenhet och framsteg inom tidig diagnostik har på ett positivt sätt påverkat och gynnat tillväxten för den installerade basen på tillväxtmarknader i APAC.

### Marknadstrender

Den kinesiska marknaden förväntas visa stark tillväxt på grund av den betydande bristen på linacs i kombination med en

ökande cancerbörda. De kinesiska myndigheterna arbetar aktivt med att utveckla högkvalitativa offentliga sjukhus, inklusive maskiner för avancerad diagnostik och strålbehandling. Dessutom främjas också liknande framsteg på sjukhus som drivs av företag. Som en del av den långsiktiga nationella hälso- och sjukvårdsplanen finns det ett initiativ för att underlätta en omfattande förnyelse av utrustningen, i synnerhet för att förbättra cancervård som stöttas av myndighetsinitierade subventioner. I Japan skapar den pågående ersättningscykeln betydande möjligheter. På ett liknande sätt ser Indien en ökad utbredning av cancer och den växande preferensen för minimalt invasiva behandlingsalternativ driver marknadstillväxt. Dessutom bidrar den medicinska turismen till denna tillväxt, något som förväntas fortsätta i både den privata och offentliga sektorn. På mogna marknader som Australien, Korea och Singapore förväntas robusta myndighetsinitiativ som fokuserar på cancervård ytterligare driva på marknaden.

<b>Affärsöversikt</b>	<b>04</b>
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
<b>Marknad</b>	<b>15</b>
Hållbarhet	17
■ Finansiella rapporter	19
■ Bolagsstyrning	108



# Vi bidrar till en hållbar framtid

Vi arbetar för att förverkliga vår vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. Vi ämnar leverera på vår strategi att driva maximal positiv påverkan och skapa en mer hållbar framtid samtidigt som vi också arbetar för att minimera all negativ påverkan på samhälle, miljö, människor och mänskliga rättigheter.

Vårt förhållningssätt till hållbarhet styrs av Sveriges Agenda 2030 och FN:s mål för en hållbar utveckling. Elekta bidrar till nio av de 17 målen för hållbar utveckling, inklusive 3.4, i syfte att minska förtida dödlighet i cancer och andra icke-smittsamma sjukdomar med en tredjedel fram till 2030.

Under 2023/24 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera viktiga påverkansområden för Elekta. Vid dessa bedömningar har påverkan på ekonomi, miljö och samhälle liksom finansiella risker och möjligheter avseende hållbarhet utvärderats. Mer information om väsentlighetsanalys och hållbarhetsstyrning finns på [sidan 75](#).

Idag finns det stora strukturella skillnader i cancervården. Låg- och medelinkomstländer är generellt eftersatta vad gäller behandlingskapacitet<sup>1)</sup> medan socioekonomiskt svagare grupper har sämre tillgång till behandling och sämre resultat<sup>2)</sup> även på mer mogna marknader.

Att förbättra tillgången är i centrum för vår affärsstrategi, se [sidan 8](#). Strategin innefattar innovation som förbättrar resultaten för patienter och möjliggör effektivare leverans av behandlingar, service och prediktivt underhåll. Den omfattar också initiativ som driver ett globalt användande, som samarbete med myndigheter för att förbättra ersättningsnivåerna, tillgången till utbildning samt kundfinansiering. Samtidigt

som en förbättrad tillgång utgör vår mest betydande positiva påverkan på samhället är vi medvetna om vår bredare sociala och miljömässiga påverkan och vi vidtar åtgärder för att säkerställa att vi bedriver verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Syftet med vår hållbarhetsagenda är att säkerställa att vi bygger upp en hållbar verksamhet som kan frodas på lång sikt för att fortsätta att driva positiv social påverkan.

## Vår hållbarhetsagenda styrs av:

- FN:s Global Compact och dess tio principer;
- OECD:s Riktlinjer för multinationella företag samt de tillhörande due diligence-verktygen för ansvarsfullt företagande;
- FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter;
- FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna;
- Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet; och
- Försiktighetsprincipen.

Våra etiska principer presenteras i vår uppförandekod, se [elekta.com](#) som gäller alla som arbetar för, eller på uppdrag av Elekta.

Uppförandekoden kompletteras med särskilda policyer där det behövs. Se [sidan 75](#) för mer information om vår hållbarhetsstyrning och våra policyer.



Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
Marknad	15
<b>Hållbarhet</b>	<b>17</b>
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	108

## Varför är vårt arbete med målen för hållbar utveckling så viktigt?

### E Miljö

Enligt FN:s mellanstatliga klimatpanel om klimatförändringar (IPCC)<sup>3)</sup> är påverkan från den globala uppvärmningen på människor och ekosystem redan allvarigare än förväntat och all ytterligare uppvärmning kommer att förvärra farorna. Hälso- och sjukvårdssektorn står för cirka 5 procent av de globala utsläppen av växthusgaser<sup>4)</sup>.

Som globalt företag är vi fast beslutna att ta vårt ansvar och ställa om vår verksamhet för en framtid med låga koldioxidutsläpp.

### S Socialt

Omkring 19 miljoner människor får diagnosen cancer varje år<sup>5)</sup> och i takt med att världens befolkning växer och blir allt äldre förväntas den siffran att öka<sup>6)</sup>. En utvidgning av tillgången till strålbehandling skulle rädda liv och ge ekonomiska fördelar<sup>7)</sup> men flera faktorer står i vägen. Detta innefattar en otillräcklig fysisk och institutionell infrastruktur som underutvecklade allmänna hälso- och sjukvårdssystem, låg medvetenhet om strålbehandling samt underutvecklad eller helt obefintlig finansiering och -ersättningsystem.

Vår förmåga att på lång sikt framgångsrikt förbättra tillgången till hälso- och sjukvård förutsätter att vi säkerhetsställer de mänskliga rättigheterna för människor i vår värdekedja, inklusive patienter, kliniker och personer i vår försörjningskedja samt gör det möjligt för våra medarbetare att trivas.

### G Styrning

Hälso- och sjukvårdssektorn är särskilt sårbar för korruption<sup>8)</sup>. Korruption, konkurrensbegränsande åtgärder och andra oetiska affärsbeteenden kan utgöra väsentliga hinder för hållbar utveckling och har negativa effekter på innovation, kunder och i slutändan patienter<sup>9)</sup>.

Vi är fast beslutna att bedriva en etisk verksamhet i vår globala organisation för att framgångsrikt bidra till att driva tillgång till hälso- och sjukvård.

<sup>1-9)</sup> Källor, se [sidan 92](#).

Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
Marknad	15
<b>Hållbarhet</b>	<b>17</b>
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	108

## E Hur tar vi oss an miljöpåverkan?

Elekta strävar efter att maximera den positiva sociala påverkan som våra produkter och tjänster ger och vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan i vår värdekedja. Vår strategi är fastställd i vår globala miljöpolicy, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Genom att sätta upp ambitiösa mål för att minska utsläppen av växthusgaser samt avfall och driva cirkulära initiativ arbetar Elekta för att frikoppla tillväxten från miljöpåverkan. Genom att sträva efter att minska utsläppen per cancerbehandlingstillfälle driver vi mer miljömässigt effektiva cancerbehandlingar.

Elekta använder miljömedvetna designprinciper för hela produktlivscykeln och bedriver ett återtagningsprogram för utvalda produkter. Vi engagerar oss i hela värdekedjan och siktar på att optimera förpackningar och logistik. På våra egna kontor har vi noll avfall till deponi som mål och vi ställer om till 100 procent förnybar elektricitet.

### Årets höjdpunkter

- Våra mål för utsläppsminskningar validerades av Science Based Targets-initiativet, se [elekta.com](https://www.elekta.com)
- Miljömålen har inkluderats i företagets strategiska planeringsprocess för alla enheter

För detaljerad information, se [► sidan 77](#)



## S Hur arbetar vi med social påverkan?

Elekta ger tillgång till cancervård på olika sätt genom våra produkter och tjänster. Vi främjar expertis och fungerar som partner för beslutsfattare runt om i världen för att bygga upp hållbara hälso- och sjukvårdssystem. Vi arbetar också för att förbättra effektiviteten och användningen, utbilda kliniker och stärka vår lokala närvaro. Vi är stolta över Elekta Foundation som fortsätter att förbättra cancervården i eftersatta länder, se [elektafoundation.com](https://www.elektafoundation.com).

Vi bryr oss om människor i hela värdekedjan. Vår strategi för människor är fastställd i vår globala policy för människor och mänskliga rättigheter, se [elekta.com](https://www.elekta.com). Som arbetsgivare arbetar vi för mångfald, att tillhandahålla en inspirerande, inkluderande samt säker arbetsplats. Vi driver hållbara inköpsstrategier och engagerar oss i leverantörer för att främja mänskliga rättigheter och trygga arbetsvillkor i vår försörjningskedja och vi arbetar noggrant för att säkerställa högsta kvalitet och säkerhetsstandarder för våra produkter.

### Årets höjdpunkter

- En order på ett dussin linacs och fyra brachyterapisystem har undertecknats i Kroatien
- Fortsatt stöd till ukrainska cancerpatienter med den senaste strålbehandlingsutrustningen
- Ökad nettoinstallerad bas av linacs på eftersatta marknader
- Arrangerat över 34 000 utbildningssessioner för kliniker globalt

För detaljerad information, se [► sidan 82](#)



## G Hur tar vi oss an styrningsfrågor?

Elekta har ett kraftfullt complianceprogram på plats för att upptäcka, förebygga och motverka olagliga och oetiska beteenden i all vår verksamhet. Merparten av vår försäljning sker genom offentliga upphandlingar och genom vår regelbundna nära samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal har vi tagit fram detaljerade riktlinjer så att det inte ska finnas tillstymmelse till otillbörligt inflytande i vårt agerande. Vår strategi är fastställd i vår globala policy mot mutor och korruption, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

### Årets höjdpunkter

- Levererat på vår uppdaterade styrningsstrategi för att bättre övervaka aktuella risker och krav

För detaljerad information, se [► sidan 89](#)



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108



# Finansiella rapporter

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106

■ Bolagsstyrning 108

## Innehåll

Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36

<b>NOTER</b>	38
Not 1 Redovisningsprinciper	38
Not 2 Finansiell riskhantering	39
Not 3 Klimatrelaterade upplysningar	42
Not 4 Finansiella instrument	43
Not 5 Uppskattningar och bedömningar	47
Not 6 Segmentrapportering	47
Not 7 Nettoomsättning	48
Not 8 Personalkostnader	50
Not 9 Avskrivningar/nedskrivningar	52
Not 10 Ersättningar till revisorer	52
Not 11 Kostnader fördelade på kostnadslag	53
Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag	53
Not 13 Finansnetto	53
Not 14 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	53
Not 15 Omvärdering avseende höginflation	53
Not 16 Skatter	54
Not 17 Resultat per aktie	55
Not 18 Immateriella tillgångar	56
Not 19 Leasing	58

Not 20 Materiella anläggningstillgångar	59
Not 21 Andelar i koncernföretag	60
Not 22 Andelar i intresseföretag	61
Not 23 Övriga finansiella tillgångar	61
Not 24 Varulager	61
Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar	61
Not 26 Övriga kortfristiga fordringar	62
Not 27 Likvida medel och kortfristiga placeringar	62
Not 28 Eget kapital	63
Not 29 Räntebärande skulder	63
Not 30 Avsättningar	64
Not 31 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	66
Not 32 Upplupna kostnader	66
Not 33 Övriga kortfristiga skulder	66
Not 34 Ställda säkerheter	67
Not 35 Eventualförpliktelser	67
Not 36 Kassaflödesanalys	67
Not 37 Transaktioner med närstående	68
Not 38 Rörelseförvärv	68
Not 39 Medelantal anställda	69
Not 40 Väsentliga händelser efter balansdagen	69

Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
Hållbarhetsnoter	75
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106

# Förvaltningsberättelse

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2023/24, vilket omfattar perioden 1 maj 2023 – 30 april 2024. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

## Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska produkter för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt programvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancer vården. Elekta är ledande inom kliniska produkter för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, produkter som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas. Sedan 2018 erbjuder Elekta också en produkt för MR-guidad strålbehandling, som kombinerar en traditionell linjäraccelerator med magnetisk resonanstomografi.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformationssystem är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi.

I slutet av 2023/24 hade Elekta en installerad bas på cirka 7 300 (7 150) enheter. Koncernen har en hög grad av servicekontrakt knutna till den installerade basen. Cirka 60 procent av nettoomsättningen kommer från Produkter och cirka 40 procent från Service.

Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Americas (Nord- och Sydamerika)
- EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)

## Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas produkter drivs av behovet av kvalitativ cancer vård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av vård under lång tid. Kostnaden för cancer vård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar produkter inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

Ett komplett strålterapi program omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Produkter för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra viktiga element för Elektas produkter. Det finns en betydande brist på kapacitet för strålbehandling, vilket är en viktig bakgrund till utsikterna och marknaden i flera låginkomstländer.

En alltmer exakt diagnos av varje tumör och ett kontinuerligt växande utbud av behandlingsalternativ förändrar onkologivården och skapar mer integration mellan diagnos och strålbehandling.

## Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Siemens Healthineers (Varian). Elekta är en av världens största leverantörer av produkter för strålbehandling. På tillväxtmarknaderna är Elekta den största leverantören. För att stödja kunders behov genom hela cancer vårdens ekosystem har Elekta fördjupat partnerskapet med bildhanteringsaktören Royal Philips och satt upp ett kommersiellt partnerskap med en annan bildhantlingsaktör, GE Healthcare.

Ur ett konkurrens perspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med produkter för brachyterapi, ViewRay med MR-Linac samt RaySearch med programvara är en del av Elektas konkurrensbild. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancer vård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancer vård.

## Finansiell prognos

Elektas strategi är uppbyggd kring fyra huvudsakliga strategiska pelare:

- Accelerera innovationer med kundnyttan i centrum
- Driva partnerintegration genom hela cancer vårdens ekosystem
- Finnas vid kundens sida under hela livscykeln
- Driva implementering i hela världen

Dessa pelare ska driva hållbar, lönsam tillväxt och långsiktigt skapa värde för nästa generations behandlingar, arbetsflöden och kundengagerande modeller. Strategin granskas regelbundet och utvärderas av styrelsen och den strategiska planen är basen för hur Elekta bedriver sin verksamhet.

I juni 2024 publicerade Elekta en ny prognos för 2024/25. Elekta kommer att sikta mot:

- Medelhög ensiffrig procentuell nettoomsättningstillväxt
- Ökad EBIT-marginal

## Räkenskapsåret 2023/24 Orderingång och orderstock

Den osäkra makroekonomiska och geopolitiska miljön, tillsammans med den pågående regeringsinitierade anti-korruptionskampanjen i Kina, hade en negativ påverkan på orderingången. Den totala bruttoorderingången för helåret fortsatte på en hög nivå men minskade med 5 procent baserat på konstanta valutakurser och med 2 procent i kronor. Orderstocken var 44 365 Mkr den 30 april 2024 jämfört med 43 332 Mkr den 30 april 2023. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från orderstocken. Den positiva valutaomräkningseffekten, från omräkning av orderstocken till balansdagskurser, uppgick till 1 832 Mkr (1 876).

I juni 2023 lämnade en av Elektas större kunder, GenesisCare, in en frivillig framställning om rekonstruktion enligt Chapter 11 i den amerikanska konkurslagstiftningen. Under tredje kvartalet 2023/24 beslutade sig Elekta för att annullera alla ordrar i orderboken, vilka uppgick till 1 157 Mkr avseende den amerikanska delen av GenesisCare. Annulleringen omfattade avtal gällande produkter som ännu inte installerats och speglar vår uppfattning om en potentiell konvertering av orderstocken för hela avtalet med GenesisCare. Order från GenesisCare avseende andra regioner än USA berördes inte. Under 2023/24 har Elekta fortsatt att

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- Hållbarhetsnoter 75
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

erhålla betalningar från GenesisCare och den beräknade exponeringen täcks av befintliga avsättningar. Per den 30 april 2024 utgjorde GenesisCare mindre än 2 procent av orderboken.

**Region: Americas**

I Americas ökade bruttoorderingsgången med 3 procent till 5 848 Mkr (5 655), motsvarande en ökning med 1 procent beräknat till konstanta valutakurser. Orderingången i Nordamerika var svagare medan Syd- och Latinamerika visade tillväxt. Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 5 436 Mkr (5 239), motsvarande en ökning med 1 procent beräknat till konstanta valutakurser. Kanada och Mexico visade tillväxt medan USA minskade. Intäkter från Produkter svarade för 43 procent (44) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 38 procent (40).  
För mer information om regionen Americas se ➤ **sidan 15**.

**Region: EMEA**

Bruttoorderingsgången i EMEA minskade med 7 procent till 7 144 Mkr (7 652) och med 12 procent beräknat på konstanta valutakurser. Den negativa utvecklingen drevs främst av lägre marknadsaktivitet i Europa med få stora upphandlingar och tuffa jämförelsesiffror. Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 6 550 Mkr (5 907), vilket motsvarade en ökning med 6 procent beräknat på konstanta valutakurser. Alla regioner inom EMEA bidrog till

tillväxten. Intäkter från Produkter motsvarade 59 procent (59) av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget i regionen uppgick till 31 procent (34).  
För mer information om regionen EMEA se ➤ **sidan 16**.

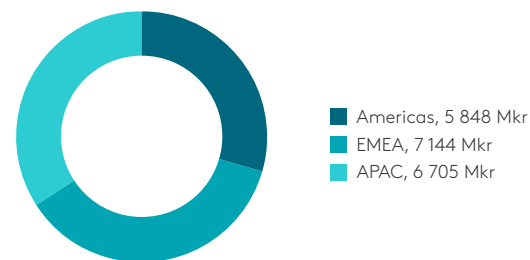
**Region: APAC**

Bruttoorderingsgången i APAC minskade med 2 procent till 6 705 Mkr (6 837), motsvarande en minskning om 2 procent beräknat på konstanta valutakurser. Den negativa utvecklingen drevs främst av den pågående regeringsinitierade anti-korruptionskampanjen i Kina. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 6 134 Mkr (5 724), vilket motsvarar en ökning om 8 procent beräknat till konstanta valutakurser. Den positiva utvecklingen var hänförlig till både de mogna och tillväxtmarknaderna i regionen. Intäkter från Produkter svarade för 72 procent (73) av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 30 procent (33).  
För mer information om regionen APAC se ➤ **sidan 16**.

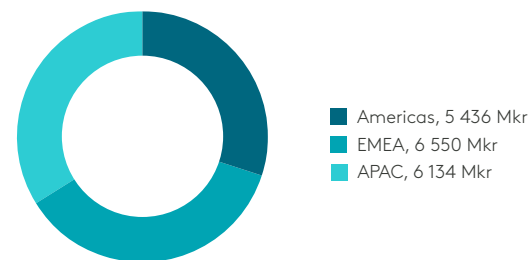
**Nettoomsättning**

Nettoomsättningen för helåret ökade med 7 procent till 18 119 Mkr (16 869), motsvarande en ökning om 5 procent beräknat till konstanta valutakurser. Produkter och Service hade liknande tillväxttakt på 7 och 9 procent i kronor. Beräknat till konstanta valutakurser växte intäkter från Produkter med 4 procent och intäkter från Service med 6

**Bruttoorderingsgång**



**Nettoomsättning**



**Räkenskapsåret 2023/24**

- Bruttoorderingsgången minskade med 2 procent till 19 697 Mkr (20 143), motsvarande en minskning om 5 procent i konstanta valutakurser
- Nettoomsättningen uppgick till 18 119 Mkr (16 869), en ökning om 5 procent beräknat till konstanta valutakurser
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 2 039 Mkr (1 431), vilket motsvarar en marginal om 11,3 procent (8,5). Justerad EBIT var 2 145 (1 743), vilket motsvarar en EBIT-marginal på 11,8 procent (10,3)
- Årets resultat uppgick till 1 302 Mkr (944)
- Vinst per aktie uppgick till 3,41 kr (2,47) före/efter utspädning. Justerad vinst per aktie uppgick till 3,62 kr (3,11) före utspädning och 3,62 kr (3,10) efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 461 Mkr (1 964), vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 77 procent (76)
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 815 Mkr (400)
- Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie för 2023/24

**5%**

ökning i nettoomsättning beräknat till konstanta valutakurser

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

procent. Nettoomsättningen ökade i alla tre regioner. För regionernas nettoomsättning, se respektive avsnitt ovan.

### Kostnadsbesparingsinitiativet

Under 2022/23 implementerade Elekta ett kostnadsbesparingsinitiativ för att minska strukturella kostnader och förbättra produktiviteten i organisationen. Under 2022/23 uppnåddes årliga besparingar på cirka 450 Mkr, med engångskostnader för implementering på 312 Mkr. Under 2023/24 har aktiviteterna i kostnadsbesparingsinitiativet fortsatt, dock på en avsevärt lägre nivå. Under 2023/24 uppnåddes ytterligare årliga besparingar på 120 Mkr, med en implementeringskostnad på 106 Mkr. Implementeringskostnaderna redovisas som jämförelsestörande poster, se [sidan 105](#).

### Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (37,6). Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet (se [sidan 105](#)) var 37,5 procent (38,1). Minskningen i bruttomarginal jämfört med föregående år förklaras av inflationspåverkan på material och löner samt negativ valutapåverkan. Dessa effekter motverkades delvis av prisökningar och kostnadsbesparingar.

EBITDA uppgick till 3 189 Mkr (2 597).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 43 procent, motsvarande en EBIT-marginal på 11,3 procent (8,5). EBIT exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet (justerad EBIT, se [sidan 105](#)) ökade med 23 procent och motsvarade en justerad EBIT-marginal på 11,8 procent (10,3). Den justerade EBIT-marginalen ökade drivet av högre försäljning samt solid kostnadskontroll. Justerade försäljningskostnader ökade med 3 procent drivet av investeringar i kundaktiviteter och kommersialisering av produktanseringar.

Justerade administrationskostnader var oförändrade jämfört med föregående år. Justerade FoU-kostnader (se [sidan 105](#)) minskade med 1 procent med ett kontinuerligt högt fokus på accelererade innovationer. Inklusive jämförelsestörande poster uppgick försäljningskostnaderna till 1 641 Mkr (1 603), administrationskostnaderna till 1 370 Mkr (1 398) och FoU-kostnaderna netto uppgick till 1 404 Mkr (1 418). Effekten av förändringar i valutakurser uppgick till -221 Mkr (-434), inklusive valuta-säkringseffekter.

Finansnettot uppgick till -371 Mkr (-233), varav -49 Mkr (-38) utgjordes av räntekostnader för leasingkulder enligt IFRS 16. Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 668 (1 198) Mkr. Årets skatt uppgick till -365 Mkr (-254), motsvarande en skattesats på 22 procent (21). Årets resultat uppgick till 1 302 Mkr (944).

Vinst per aktie uppgick till 3,41 kr (2,47) före/efter utspädning. Justerad vinst per aktie uppgick till 3,62 kr (3,11) före utspädning och 3,62 kr (3,10) efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 13 procent (10) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 12 procent (10).

### Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 1 645 Mkr (1 564). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 1 392 Mkr (1 357) och var framförallt hänförliga till investeringar inom Linac-portföljen och programvara. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 252 Mkr (207). Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 1 136 Mkr (1 062).

### Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande teknologiaktör. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 1 404 Mkr (1 418) Mkr. Aktive-

ring av utvecklingskostnader och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader uppgick netto till 824 Mkr (878), varav 820 Mkr (872) avser FoU-funktionen. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 331 Mkr (1 338) och avskrivningar till -511 Mkr (-466). Projekt i aktiveringsfas var i linje med föregående år medan avskrivningar ökade på grund av att fler projekt nått en mogen fas.

### Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 497 Mkr till 2 461 Mkr (1 964). Den operativa kassagenereringen uppgick till 77 procent (76). Det högre kassaflödet var främst relaterat till ett högre resultat före skatt. Kassaflöde efter löpande investeringar ökade till 815 Mkr (400). Se [sidan 35](#) för mer information om koncernens kassaflöde.

### Finansiell ställning

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 2 779 Mkr (3 278) och räntebärande skulder exklusive leasingkulder uppgick till 5 929 Mkr (5 720). Nettoskulden uppgick därmed till 3 150 Mkr (2 442). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 0,99 (0,94). Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till 62 Mkr (-18). Omräkningseffekten på räntebärande skulder uppgick till 98 Mkr (53). Övrigt totalresultat påverkades av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter med 584 Mkr (628). Se [sidan 32](#) för mer information om koncernens balansräkning.

### Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 4 607 (4 587). Antalet anställda uppgick den 30 april 2024 till 4 641 (4 390). Fördelingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 656 Tkr (1 536).

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- Hållbarhetsnoter 75
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

## Väsentliga händelser under året

### MAJ 2023 – APRIL 2024



#### Elektas MOSAIQ ledande i 2024 Best in KLAS: Software and Services Report

I februari 2024 tilldelades Elektas MOSAIQ onkologi informationssystem, en del av Elekta ONE, priset "Best in KLAS" i 2024 Best in KLAS: Software and Services Report. KLAS är ett oberoende analysföretag som använder feedback från tusentals leverantörer för att välja mottagare för sina utmärkelser.

#### Möjligheten till omfattande rörelsehantering med Elekta Unity MR-Linac i fokus på ASTRO 2023

Under ASTRO 2023 presenterade kliniska användare av Elekta Unity MR-Linac flera studier som belyser hur högfältssystemet flyttar fram gränserna för strålbehandling och förändrar sättet patienter behandlas på.

#### Krishna Institute of Medical Sciences Hyderabad i Indien beställer strålbehandlingssystem för USD 40 miljoner

I November 2023 tilldelades Elekta en order värd omkring USD 40 miljoner från en av Indiens största företagsgrupper inom sjukvården, Krishna Institute of Medical Sciences (KIMS) Hyderabad. Beställningen omfattar Elektas hela sortiment av maskin- och programvara, bland annat Elekta Unity MR-Linac-system, Esprit-system (Elektas senaste Leksell Gamma Knife), Versa HD linjäracceleratorer, Flexitron efterladdare för brachyterapi och Elekta ONE-serien med programvarulösningar för onkologi.



#### Elekta och det Internationella Atomenergiorganet (IAEA) sluter partnerskap för ökad tillgång till cancervård

I augusti 2023 signerade Elekta och IAEA ett partnerskapsavtal kring samarbete om gemensamma målsättningar som att tillgängliggöra avancerad cancervård för fler patienter. Syftet med avtalet är att förbättra cancervården och utjämna skillnaderna i tillgång till strålterapi i världen.

#### Elekta expanderar marknaden och användningsområden för brachyterapi genom att förvärva iCAD, Inc.s Xofterksamhet

I oktober 2023 förvärvade Elekta Xofterksamheten från iCAD, Inc. Genom att förvärva Xofter kan Elekta, världsledaren inom brachyterapi-lösningar, nu erbjuda elektronisk brachyterapiteknik och erbjuda utökade behandlingsmöjligheter för cancer.



#### Elekta och GE HealthCares MIM Software inleder ett betydande samarbete för att leverera ledande lösningar för cancerbehandlingsplanering

I april 2024 tillkännagav Elekta och MIM Software Inc, en ledande leverantör av lösningar för medicinsk bildbehandling och artificiell intelligens, sitt samarbete för att kombinera de bästa lösningarna för avancerad behandlingsplanering vid leverans av strålterapi. Det strategiska samarbetet syftar till att påskynda innovation inom mjukvarulösningar som kommer att gynna kliniker med förbättrade arbetsflöden, högre genomströmning och förbättrad användarupplevelse, samtidigt som det för patienter ger större precision i sin behandling och mindre tid på sjukhuset.



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Legala tvister

Elekta har inga pågående väsentliga legala tvister.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Under ESTRO 2024 presenterade Elekta sin senaste linjäraccelerator, Elekta Evo, en CT-Linac med ny högupplöst AI-förstärkt bildbehandling. Evo kan leverera adaptiv strålbehandling både offline och online, samt tillhandahålla förbättrad standardbildstyrd strålterapi. Mångsidigheten hos denna CT-Linac gör det möjligt för läkare att välja den mest lämpliga strålbehandlingen för varje enskild patient.

## Hållbarhet

Elekta presenterar hållbarhetsinformation i avsnittet Affärsöversikt och Hållbarhetsnoter. Elekta AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten presenteras på **▶ sidan 75**.

## Kvalitet

Elekta fortsätter att fokusera på att utveckla processer, vilket är en strategisk prioritet, och genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO standard.

## IT

Elekta fortsätter att investera i ny digital kapacitet med fokus på program som både ytterligare utnyttjar befintliga verktyg samt implementerar nya mjukvarusystem för att driva nya tjänster och öka produktiviteten. Från ett operativt perspektiv har Elekta fortsatt att bygga upp processer och dra nytta av det operativa IT-centret i Indien, som fokuserar på förstalinjessupport och global support. Elektas IT-verksamhet följer branschstandarder, och ett program för ISO 27001-certifiering och återcertifiering följs.

## Risker

Elekta verkar i en hårt konkurrensutsatt och reglerad bransch och en stark lokal närvaro utsätter oss för risker i form av hot, osäkerheter eller förlorade möjligheter i samband med nuvarande eller framtida verksamhet. För att tillgodose de ökande regleringskraven i branschen samt efterlevnad av miljökrav, riktar Elekta resurser och fokus mot att följa internationella produktsäkerhetsstandarder och olika regulatoriska krav inom tillämpliga områden. Korruption och risk för oegentliga betalningar fortsätter att vara ett hot på många marknader med ett växande behov av tillgång till strålbehandling och Elekta arbetar löpande med att stärka sina complianceprogram och preventiva kontroller av affärssetiken. Geopolitiska spänningar, inklusive restriktioner och protektionism med allt fler sanktioner, kan komma att påverka Elektas lokala samarbeten, tillverkning och försäljning på vissa marknader liksom ytterligare exponera Elekta för potentiellt motstridiga handelssanktioner. Strålbehandlingsbranschen kännetecknas av ett ökat behov av användande och analys av person- och behandlingsuppgifter, vilket är nödvändigt för att vi ska kunna vidareutveckla produkterna. Elektas produkter behöver skyddas mot skada och otillbörligt intrång samtidigt som personuppgifts- och datasäkerhetslagar i hela världen behöver efterlevas och allt större hot mot IT-attacker som riktar sig mot hälsovårdsdata har uppmärksammats.

Elekta ser en ökad konkurrens på grund av leverantörs- och kundkonsolidering liksom en förändrad konkurrensbild på marknaden inom medicinsk bildbehandling och informatik. Elekta fortsätter att utveckla toppmoderna produkter och fokusera på unika värdeerbjudanden.

Elektas operativa, strategiska, omvärlds- och finansiella risker tillsammans med riskhanteringsprocessen beskrivs närmare på **▶ [elekta.com](https://www.elekta.com)**. Elektas finansiella risker beskrivs närmare i **▶ Not 2**.

## Styrning av riskhantering

Sunda metoder för riskhantering är en viktig del av vår kultur, bolagsstyrning, strategiutveckling och operativ såväl som ekonomisk styrning.



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

Den första nivån av kontrollmiljö består av Elektas medarbetare som utför sina dagliga arbetsuppgifter inom de gränser som fastställts av koncernledningen och ytterst av styrelsen. Avgränsningarna säkerställer att en enskild individs agerande inte leder till oproportionerliga risker eller förlorade möjligheter för hela företaget. Styrelsen har det övergripande ansvaret för styrning av riskhanterings- och kontrollsystem.

Vd och koncernchef ansvarar med stöd av koncernledning för att det finns gemensam och effektiv riskhanteringsprocess. Supportfunktioner som Finans, IT, HR, Legal & Compliance samt Regulatory Affairs & Quality ger vägledning för styrning, riskhantering och intern kontroll. Riskhantering som är kopplat till strategisk planering hanteras av Elektas Enterprise Risk Management (ERM) ramverk, ett ramverk för rapportering och granskning av riskbedömningar och riskreducering, samt för att följa upp redan identifierade risker.

### Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

I de fall identifierade risker inte kan undvikas, motverkas eller accepteras försöker vi i möjligaste mån överföra dem via försäkring. Elektas försäkringsbara risker täcks genom globala försäkringsprogram anpassade för risköverföring i samband med skada på egendom och avbrott i verksamheten, transporter, projektgenomföranden, affärsresor, cyber- samt ansvarsrisker.

### Riskuniversum

Elektas riskuniversum är uppdelat i fyra riskområden och 28 riskkategorier där Elekta årligen följer riskutvecklingen genom påverkan, sannolikhet och riskförberedelse. Riskområdena är:

- **Operativa risker** – direkt hänförliga till affärsverksamheten som Elekta till hög grad kan hantera och förebygga. De har negativ påverkan på vårt finansiella resultat och anseende
- **Strategiska risker** – där Elekta självmant förutsätts att generera överlägsen avkastning utifrån strategin
- **Externa risker** – uppstår från händelser utanför företaget och bortom vårt inflytande eller kontroll

- **Finansiella risker** – i huvudsak hänförliga till Elektas möjlighet att hantera sin finansiella skuld och finansiella belåning, så som finansieringsrisker och likviditetsrisker samt marknadsrisker

För mer information och detaljer om vårt riskuniversum, riskkategorier, riskfaktorer och riskmetoder, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

### Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt med relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar mellan perioder. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymen förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i brittiska pund och kinesiska yuan mot intäkter i amerikanska dollar. Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med 1 procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 29 Mkr (17). På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 32 Mkr (20<sup>1)</sup>).

### Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 316 Mkr (1 130) inklusive utdelningar från dotterbolag om 333 Mkr (1 107). Totala tillgångar uppgick till 11 662 Mkr (11 209), varav

andelar i koncernföretag utgjorde 4 289 Mkr (2 807) och fordringar på koncernföretag utgjorde 5 201 Mkr (6 398). Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 1 472 Mkr (1 876). Eget kapital uppgick till 1 988 Mkr (2 585). Räntebärande skulder uppgick till 9 557 Mkr (8 514), varav 3 750 Mkr (2 808) utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 58 (56). Antalet anställda den 30 april 2024 uppgick till 59 (56). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande not.

### Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2024 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Elektas B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1994. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2024 till 1 485 289 (1 485 289) motsvarande 0,4 procent (0,4) av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Börsvärdet den 30 april 2024 var 30 379 Mkr (33 010), en minskning med 8 procent under räkenskapsåret. Total handel i Elektas aktier på Nasdaq Stockholm under räkenskapsåret 2023/24 uppgick till 286,7 miljoner aktier (308,8), motsvarande 75 procent (81) av det totala antalet aktier. För de största kända aktieägarna, vänligen se [sidan 27](#) eller [elekta.com](https://www.elekta.com).

### Utdelningsförslag

Från och med maj 2021 är Elektas policy att dela ut minst 50 procent av årets vinst i form av utdelning, aktieåterköp eller jämförbara åtgärder. För 2023/24 föreslår styrelsen till årsstämman en

<sup>1)</sup> Jämförelsebeloppet har justerats från 12 Mkr till 20 Mkr till följd av en uppdaterad beräkningsmetodik.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- Hållbarhetsnoter 75
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie. Det föreslås även att utdelningen ska betalas i två omgångar. Den föreslagna utdelningen motsvarar totalt cirka 917 Mkr (917) och 70 procent (97) av årets resultat efter skatt för koncernen. Mer information om Årsmötet 2024 kommer att tillhandahållas i kallelsen till stämman, inkluderat instruktioner för hur man registrerar sig. Denna kallelse kommer att publiceras i ett separat pressmeddelande och finnas tillgänglig på Elekta's webbplats, [elekta.com](https://www.elekta.com).

### Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr	2024-04-30
<b>Fritt eget kapital i moderbolaget</b>	
Överkursfond	656 609 561
Balanserade vinstmedel	667 602 948
Årets resultat	315 652 308
<b>Totalt</b>	<b>1 639 864 818</b>
Styrelsen föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 2,40 kr per aktie <sup>1)</sup>	916 999 488
samt att återstående belopp balanseras	722 865 330
<b>Totalt</b>	<b>1 639 864 818</b>

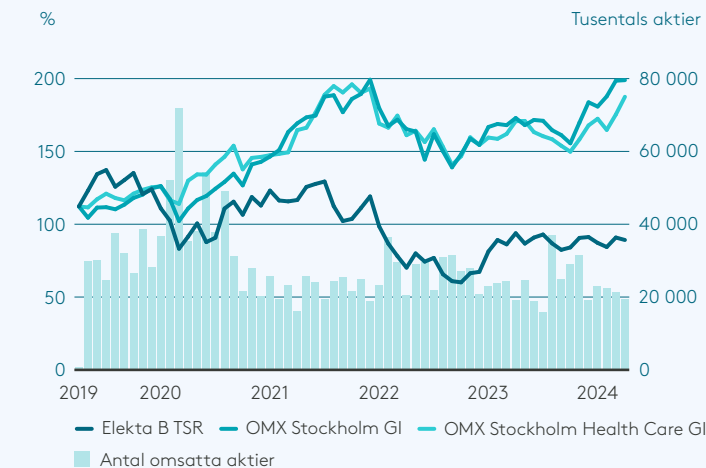
<sup>1)</sup> Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på förändringar i antalet aktier.

### Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av potentiella förvärv och andra investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar 35 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Den föreslagna utdelningens påverkan på koncernens rapporterade soliditet om 34 procent (33) kommer bli marginell. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

### Elekta-aktiens totalavkastning



### De tio största aktieägarna per 30 april, 2024<sup>1)</sup>

Namn	Antal aktier	Andel i procent av	
		Kapital	Röster
Fjärde AP-fonden	34 764 910	9,06%	6,71%
Laurent Leksell med bolag <sup>2)</sup>	21 937 393	5,72%	30,24%
T. Rowe Price	17 467 179	4,55%	3,37%
SEB Fonder	14 382 810	3,75%	2,77%
Nordea Fonder	14 161 893	3,69%	2,73%
Vanguard	12 907 737	3,37%	2,49%
Swedbank Robur Fonder	11 829 969	3,08%	2,28%
Handelsbanken Fonder	11 656 595	3,04%	2,25%
AMF Pension & Fonder	11 239 522	2,93%	2,17%
Norges Bank	8 540 746	2,23%	1,65%
Övriga	224 679 655	58,58%	43,34%
<b>Totalt</b>	<b>383 568 409</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1)</sup> Källa: Modular Finance.  
<sup>2)</sup> Inklusive företagsinnehav.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2020 och gäller som långts fram till årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar VD och koncernchef och de personer som ingår i koncernledningen för Elekta. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås, samt ändringar som görs i redan ingångna anställningsavtal, efter årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelse som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

### Riktlinjernas främjande av Elektas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att framgångsrikt implementera Elektas affärsstrategi och tillvarata Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att ersättningsriktlinjerna i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom väl genomtänkta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och uppnå Elektas finansiella mål. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning. För information om Elektas affärsstrategi, se Elektas webbplats [elekta.com](https://www.elekta.com).

### Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare ska innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala compensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknaden inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking där så kan erhållas. Compensationen ska så långt möjligt vara baserad på prestation och därför

ska den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala ersättningen. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

#### Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning kan den fasta lönen uppgå till mellan 40 och 50 procent av summan av den årliga fasta lönen och rörliga ersättningen.

#### Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska främst vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål (50–100 procent av den rörliga ersättningen). Även andra icke-finansiella mål av särskilt intresse, såsom tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter inom respektive affärsområde, ska användas (0–50 procent av den rörliga ersättningen). Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Målen ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de har en tydlig koppling till affärsstrategin och främjar befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis. Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen vid överträffad måluppfyllelse. Utbetalning av rörlig ersättning är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen och kan innebära att som mest 140 procent av den fasta lönen kan komma att betalas ut i rörlig ersättning. Målformuleringen är konstruerad så att ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls om en lägsta prestationsnivå eller tröskel inte uppfyllts.

När den årliga mätperioden avslutas ska det bedömas i vilken utsträckning målen har uppfyllts genom en helhetsbedömning av

prestationen. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig lön till vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen offentliggjorda, reviderade finansiella informationen.

Elekta kan vid vilken angiven tidpunkt ändra, avsluta eller ställa in delar eller hela ersättningsplanen. Dock enbart för prestationer som ligger framåt i tiden vid detta tillfälle. Elekta kan också, efter utbetalad ersättning, vid senare tillfälle när felaktighet kan ha identifierats i slutrevisionen, korrigera ersättningen.

#### Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Elekta har. Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i årsredovisningen, **Not 8** eller på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Dessa långsiktiga incitamentsprogram främjar koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet genom att de stärker koncernens förmåga att rekrytera och behålla medarbetare, sprida och öka aktieägandet bland nyckelpersoner samt säkerställa ett gemensamt fokus på långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

#### Särskilda ersättningar

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet, annan övergångsaktivitet eller andra extraordinära arbetsinsatser, kan ytterligare kontant rörlig ersättning utbetalas med fördröjd utbetalning upp till 36 månader. Sådan fördröjd ersättning kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda ersättningen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga fasta ersättningen per år, och kan således uppgå till 150 procent av en årslön om fördröjd utbetalning på 36 månader. Den fördröjda ersättningen ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens rörliga ersättningar. Beslut om särskild ersättning för extraordinära insatser ska fattas av styrelsen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 66 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön och marknadsmässiga nivåer i respektive land, dock ska pensionsavsättning uppgå till högst 40 procent av den fasta lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

### Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämja med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta lönen. För ledande befattningshavare som är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Detta utgörs exempelvis av flygkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Elektas räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av övriga i styrelsen.

### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta ska följa de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare ska ha uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid särskilda händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande fast lön för 6–12 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande fast lön för 18 månader.

### Berednings- och beslutsprocess

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott ska varje år bereda ersättningsfrågor och lämna styrelsen rekommendation för principer för utformning av koncernens kompensationsystem och ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna ska innefatta förslag till utformning av bonussystem, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska vidare föreslå kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare. Beslut om ersättningar beslutas av styrelsen i dess helhet. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone var fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet skall bestå av minst tre oberoende styrelseledamöter varav en ska agera som ordförande. Vd och koncernchef närvarar vid utskottets sammanträden. Vald ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är sammankallande. Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd och koncernchef eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med Elektas ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Elektas ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i uppgifterna för ersättnings- och hållbarhetsutskottet att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

Riktlinjernas innehåll har setts över och anpassats med anledning av de lagkrav som uppkommit till följd av Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

### Tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Elekta har pågående aktierelaterade program som ännu ej har förfallit till betalning. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i årsredovisningen [▶ Not 8](#) eller på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

## Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	7	18 119	16 869
Kostnad för sålda produkter		-11 342	-10 520
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 777</b>	<b>6 349</b>
Försäljningskostnader		-1 641	-1 603
Administrationskostnader		-1 370	-1 398
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 404	-1 418
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-102	-65
Valutakursdifferenser		-221	-434
<b>Rörelseresultat</b>	6-11	<b>2 039</b>	<b>1 431</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	13	-5	1
Finansiella intäkter	13	108	79
Finansiella kostnader	13	-433	-272
Räntekostnader leasingkulder	13	-49	-38
Valutakursdifferenser	13	8	-3
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 668</b>	<b>1 198</b>
Inkomstskatt	16	-365	-254
<b>Årets resultat</b>		<b>1 302</b>	<b>944</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		1 302	943
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1
<b>Vinst per aktie:</b>			
Vinst per aktie före utspädning, kr	17	3,41	2,47
Vinst per aktie efter utspädning, kr	17	3,41	2,47

## Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2023/24	2022/23
<b>Årets resultat</b>		<b>1 302</b>	<b>944</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	30	-8	7
Förändring i verkligt värde för egetkapitalinstrument	23	-	-14
Skatt	16	1	-9
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>		<b>-7</b>	<b>-16</b>
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av kassaflödessäkringar	4	81	200
Omräkning av utländsk verksamhet		583	628
Skatt	16	-16	-41
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>		<b>648</b>	<b>787</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto</b>		<b>641</b>	<b>771</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>1 943</b>	<b>1 715</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		1 943	1 714
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
<b>Koncernens resultaträkning</b>	<b>30</b>
<b>Koncernens rapport över totalresultat</b>	<b>30</b>
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
<b>Koncernens resultaträkning</b>	<b>30</b>
<b>Koncernens rapport över totalresultat</b>	<b>30</b>
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Kommentarer till koncernens resultaträkning

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 18 119 Mkr (16 869) motsvarande en ökning om 5 procent beräknat till konstanta valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, % <sup>1)</sup>	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	3 828	8%	412
Kv 2	4 732	10%	525
Kv 3	4 537	4%	485
Kv 4	5 023	-2%	617
<b>Helår 2023/24</b>	<b>18 119</b>	<b>5%</b>	<b>2 039</b>

<sup>1)</sup> Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat till konstanta valutakurser.

### Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (37,6). Minskningen i bruttomarginal jämfört med föregående år förklaras av inflationspåverkan på material och löner. EBITDA uppgick till 3 189 Mkr (2 597).

Rörelseresultatet ökade med 43 procent och uppgick till 2 039 Mkr (1 431). Rörelseresultatet ökade på grund av ökad omsättning men bruttomarginalen minskade på grund av ökade rörelsekostnader som påverkades av ökande inflation och inkluderade nedskrivningar om 13 Mkr (103) framför allt relaterade till patent. Försäljningskostnaderna ökade med 2 procent på grund av investeringar i kundaktiviteter och kommersialisering av produktlanseringar. Administrationskostnaderna minskade med 2 procent drivet av kostnadsbesparingsprogrammet. Forsknings- och utvecklingskostnader netto, minskade med 1 procent till -1 404 Mkr (-1 418), motsvarande 8 procent (8) av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 824 Mkr (878), varav 820 Mkr (872) avser FoU-funktionen. Projekt i aktiveringsfas var i linje med senaste året medan avskrivningar ökade på grund av att fler projekt nått en mogen fas. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 331 Mkr (1 338) och avskrivningar till -511 Mkr (-466).

Rörelseresultatet inkluderade en positiv effekt av valutakursförändringar jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen var 11,3 procent (8,5).

Förändringen av orealiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessakringar uppgick till 78 Mkr (200) och redovisas i övrigt totalresultat. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -371 Mkr (-233). Räntekostnaderna ökade som ett resultat av högre bruttoskuld samt att genomsnittlig räntekostnad för lånen var högre.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 668 Mkr (1 198). Skattekostnaden uppgick till -365 Mkr (-254) eller 22 procent (21). Årets resultat uppgick till 1 302 Mkr (944).

### Resultatöversikt

	2023/24	2022/23
<b>Rörelseresultat/EBIT</b>	<b>2 039</b>	<b>1 431</b>
<i>Avskrivningar immateriella tillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	519	467
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	150	143
Nedskrivningar immateriella tillgångar	13	11
<b>EBITA</b>	<b>2 721</b>	<b>2 052</b>
Avskrivningar materiella tillgångar	468	453
Nedskrivningar nyttjanderättstillgångar och materiella tillgångar	0	92
<b>EBITDA</b>	<b>3 189</b>	<b>2 596</b>

## Koncernens balansräkning

■ Affärsöversikt 04

### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

### Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
 eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

Mkr	Not	2024-04-30	2023-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	18	13 336	11 722
Nyttjanderättstillgångar	19	1 164	773
Materiella anläggningstillgångar	20	1 062	980
Andelar i intresseföretag	22	34	27
Övriga finansiella tillgångar	4, 23	1 058	1 029
Uppskjutna skattefordringar	16	801	703
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 455</b>	<b>15 233</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	24	3 259	3 070
Kundfordringar	25	3 877	3 990
Upplupna intäkter	31	2 050	2 119
Aktuella skattefordringar	16	287	208
Derivatinstrument	4	164	113
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 543	1 597
Likvida medel	27	2 779	3 278
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>13 958</b>	<b>14 375</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>31 413</b>	<b>29 608</b>

Mkr	Not	2024-04-30	2023-04-30
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	28	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		2 461	1 813
Balanserade vinstmedel		7 310	6 912
<b>Moderbolagets aktieägare, totalt</b>		<b>10 774</b>	<b>9 729</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		5	4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 779</b>	<b>9 734</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	29	4 807	5 706
Uppskjutna skatteskulder	16	416	473
Långfristiga leasingkulder	29	1 095	712
Långfristiga avsättningar	30	236	237
Övriga långfristiga skulder		85	41
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 639</b>	<b>7 169</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	1 122	14
Kortfristiga leasingkulder	29	224	236
Leverantörsskulder	3, 4	1 550	1 809
Förskott från kunder	31	4 893	5 011
Förutbetalda intäkter	31	2 945	2 565
Upplupna kostnader	32	2 212	1 994
Aktuella skatteskulder	16	200	202
Kortfristiga avsättningar	30	148	189
Derivatinstrument	4	108	196
Övriga kortfristiga skulder	33	595	490
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 996</b>	<b>12 706</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>31 413</b>	<b>29 608</b>

För information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser se [Noterna 34](#) respektive [35](#).



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
<b>Koncernens balansräkning</b>	<b>32</b>
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2024 respektive 30 april 2023 återfinns i tabellen på [sidan 39](#).

### Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 1 805 Mkr till 31 413 Mkr (29 608). Anläggningstillgångarna uppgick till 14 398 Mkr (12 702) varav goodwill utgjorde 7 849 Mkr (6 937). Nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 164 Mkr (773). Ökningen av nyttjanderättstillgångarna förklaras av det nya huvudkontoret i Stockholm och två andra kontor.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 83 Mkr till 11 179 Mkr (11 096). Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 0 procent (15). Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 18 procent (18).

Likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med 499 Mkr till 2 779 Mkr (3 278) och uppgick vid årets slut till 9 procent (11) av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 8 Mkr (8) pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 18 027 Mkr (16 401).

### Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 179 Mkr till 13 386 Mkr (13 207). Räntebärande skulder uppgick till 7 248 Mkr (6 668), varav leasingkulder uppgick till 1 319 Mkr (947). Nettoskulden uppgick till 3 150 Mkr (2 442). Eget kapital uppgick till 10 779 Mkr (9 733). Räntabilitet på eget kapital uppgick till 13 procent (10) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 12 procent (10). Nettoskuld/EBITDA var 0,99 (0,94) och soliditeten uppgick till 34 procent (33).

### Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och acceptans, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis

kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 877 Mkr (3 990) per den 30 april, vilket är en minskning med 3 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 980 Mkr (931) per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i [Not 23](#).

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 4 893 Mkr (5 011) per den 30 april, en minskning med 118 Mkr.

### Rörelsekapital

Mkr	2024-04-30	2023-04-30
<b>Rörelsekapital tillgångar</b>		
Varulager	3 259	3 070
Kundfordringar	3 877	3 990
Upplupna intäkter	2 050	2 119
Övriga rörelsefordringar	1 411	1 542
<b>Summa rörelsekapital tillgångar</b>	<b>10 596</b>	<b>10 721</b>
<b>Rörelsekapital skulder</b>		
Leverantörsskulder	1 550	1 809
Förskott från kunder	4 893	5 011
Förutbetalda intäkter	2 945	2 565
Upplupna kostnader	2 212	1 994
Kortfristiga avsättningar	148	189
Övriga rörelseskulder	595	490
<b>Summa rörelsekapital skulder</b>	<b>12 342</b>	<b>12 058</b>
<b>Rörelsekapital, netto</b>	<b>-1 746</b>	<b>-1 338</b>
Procent av nettoomsättning	-10%	-8%

## Förändring i koncernens eget kapital

Affärsöversikt 04

### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

### Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

Bolagsstyrning 108

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta ABs ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2022-05-01</b>									
Årets resultat						943	943	1	<b>944</b>
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner						7	7		<b>7</b>
Förändring i verkligt värde för egetkapitalinstrument						-14	-14		<b>-14</b>
Kassaflödessäkringar					200 <sup>1)</sup>		200		<b>200</b>
Omräkning av utländsk verksamhet				628			628	0	<b>628</b>
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	16				-41	-9	-50		<b>-50</b>
Övrigt totalresultat				628	159	-16	771	0	<b>771</b>
<b>Totalresultat</b>				<b>628</b>	<b>159</b>	<b>927</b>	<b>1714</b>	<b>1</b>	<b>1715</b>
<b>Utgående balans 2023-04-30</b>									
Utdelning						-917	-917		<b>-917</b>
Incitamentsprogram						19	19		<b>19</b>
<b>Transaktioner aktieägarna, totalt</b>									
						-898	-898		<b>-898</b>
<b>Ingående balans 2023-05-01</b>		<b>192</b>	<b>812</b>	<b>1 855</b>	<b>-42</b>	<b>6 912</b>	<b>9 729</b>	<b>4</b>	<b>9 734</b>
Årets resultat						1 302	1 302	0	<b>1 302</b>
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner						-8	-8		<b>-8</b>
Förändring i verkligt värde för egetkapitalinstrument									<b>0</b>
Kassaflödessäkringar							81		<b>81</b>
Omräkning av utländsk verksamhet				583			583	0	<b>583</b>
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	16				-17	1	-16	0	<b>-16</b>
Övrigt totalresultat				583	64	-7	640	0	<b>641</b>
<b>Totalresultat</b>				<b>583</b>	<b>64</b>	<b>1 295</b>	<b>1 942</b>	<b>1</b>	<b>1 943</b>
<b>Utgående balans 2024-04-30</b>									
Utdelning						-917	-917		<b>-917</b>
Incitamentsprogram						19	19		<b>19</b>
<b>Transaktioner aktieägarna, totalt</b>									
						-898	-898		<b>-898</b>
<b>Ingående balans 2024-04-30</b>		<b>192</b>	<b>812</b>	<b>2 438</b>	<b>22</b>	<b>7 310</b>	<b>10 774</b>	<b>5</b>	<b>10 779</b>

<sup>1)</sup> Varav överfört till resultatet 2023/24: -104 (-358) Mkr.

## Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

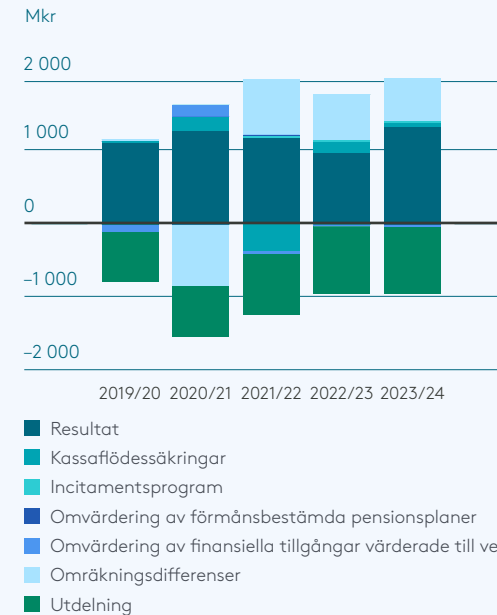
Elekta lämnade under räkenskapsåret 2023/24 en utdelning om totalt 917 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2024 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se **Not 28** för mer information om aktiekapitalet.

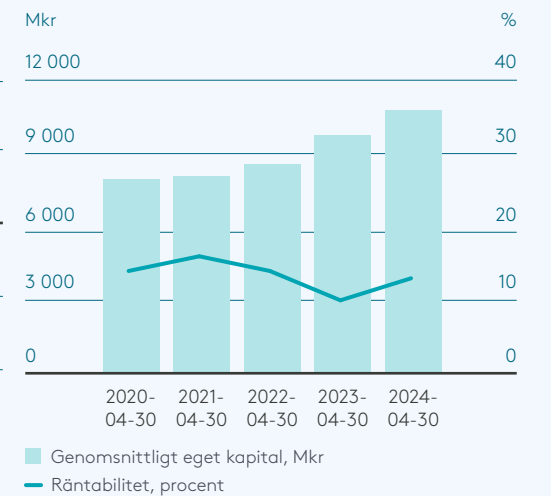
I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagkurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2023/24 uppgick till totalt 583 Mkr (628). Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt effekter från omräkningen av koncernens Turkiska dotterbolag i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Omräkningsreserven uppgick till 2 438 Mkr (1 855) vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2023/24 har säkringseffekter om 64 Mkr (159) efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till 22 Mkr (-42).

### Förändring i eget kapital



### Eget kapital och räntabilitet



## Koncernens kassaflödesanalys

Affärsöversikt 04

### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

### Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

Bolagsstyrning 108

Mkr	Not	2023/24	2022/23
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		1 668	1 198
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar	9, 18, 19, 20	1 136	1 062
Nedskrivningar		13	103
Räntenetto	36	306	147
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	36	247	49
<b>Rörelseflöde före räntor och skatt</b>		<b>3 370</b>	<b>2 560</b>
Erhållna räntor		108	79
Betalda räntor		-366	-235
Betald inkomstskatt	16	-431	-290
<b>Rörelseflöde</b>		<b>2 681</b>	<b>2 114</b>
Förändring av varulager		-93	-461
Förändring av rörelsefordringar		313	-969
Förändring av rörelseskulder		-441	1 280
<b>Rörelsekapitalförändring</b>		<b>-220</b>	<b>-150</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 461</b>	<b>1 964</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-1 392	-1 357
Investeringar i maskiner och inventarier	20	-252	-207
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
<b>Löpande investeringar</b>		<b>-1 645</b>	<b>-1 564</b>
<b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b>		<b>815</b>	<b>400</b>
Rörelseförvärv	36, 38	-267	-53
Utdelning från och investeringar i intressebolag	22	-11	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 923</b>	<b>-1 615</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>538</b>	<b>349</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		123	1 556
Återbetalning av leasingkulda		-289	-268
Amortering av lån		-16	-500
Utdelning		-917	-917
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 099</b>	<b>-129</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-562</b>	<b>220</b>
<b>Årets förändring i likvida medel</b>			
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>3 278</b>	<b>3 077</b>
Årets kassaflöde		-562	220
Omräkningsdifferens		62	-18
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 779</b>	<b>3 278</b>

### Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktsredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på [sidan 33](#).

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick

till 2 681 Mkr (2 114), en ökning om 567 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 2 461 Mkr (1 964).

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 923 Mkr (-1 615) varav investeringar i immateriella tillgångar -1 392 Mkr (-1 357).

Kassaflöde efter löpande investeringar ökade med 415 Mkr till 815 Mkr (400).

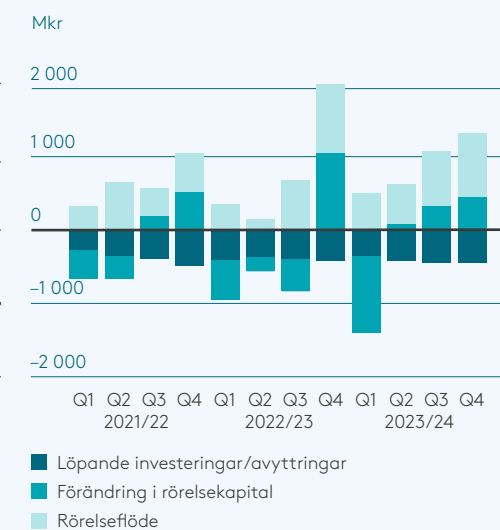
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 538 Mkr (349), inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om -267 Mkr (-53).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 099 Mkr (-129).

### Kassaflöde från den löpande verksamheten



### Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



# Finansiella rapporter – Moderbolaget

■ Affärsöversikt 04

## Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
 eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

## Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2023/24	2022/23
Administrationskostnader		-5	-5
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-26	28
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-31</b>	<b>23</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	12	333	1107
Ränteintäkter och liknande poster	14	520	302
Räntekostnader och liknande poster	14	-502	-262
Resultat från andelar i andra företag		-	-14
Valutakursdifferenser		-	-3
<b>Resultat före skatt</b>		<b>320</b>	<b>1152</b>
Inkomstskatt	16	-4	-22
<b>Årets resultat</b>		<b>316</b>	<b>1130</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2023/24	2022/23
<b>Årets resultat</b>	<b>316</b>	<b>1130</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Övrigt totalresultat, netto	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>316</b>	<b>1130</b>

## Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2024-04-30	2023-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Imateriella tillgångar	18	18	33
Andelar i koncernföretag	21	4 829	2 807
Andelar i intresseföretag	22	6	6
Fordringar hos koncernföretag		1 705	1 925
Övriga finansiella tillgångar	23	23	23
Uppskjutna skattefordringar	16	26	22
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 608</b>	<b>4 816</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		3 496	4 473
Övriga kortfristiga fordringar	26	86	43
Kassa och bank	27	1 472	1 876
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 054</b>	<b>6 392</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>11 662</b>	<b>11 209</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28	192	192
Reservfond		156	156
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>348</b>	<b>348</b>
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		983	1 580
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>1 640</b>	<b>2 237</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 988</b>	<b>2 585</b>
Långfristiga avsättningar	30	16	16
Långfristiga räntebärande skulder	29	4 807	5 706
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 823</b>	<b>5 722</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	1 000	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	29	3 750	2 808
Kortfristiga avsättningar	30	-	3
Övriga kortfristiga skulder	33	101	91
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 851</b>	<b>2 902</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>11 662</b>	<b>11 209</b>

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

**Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36**

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

**Moderbolagets kassaflödesanalys**

Mkr	Not	2023/24	2022/23
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		320	1152
Räntenetto	36	-23	-51
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	36	17	18
Erhållna räntor		520	302
Betalda räntor		-497	-251
Betald inkomstskatt	16	5	-1
<b>Rörelseflöde</b>		<b>342</b>	<b>1169</b>
Förändring av rörelsefordringar		1 321	-1 761
Förändring av rörelseskulder		932	351
<b>Rörelsekapitalförändring</b>		<b>2 253</b>	<b>-1 410</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 595</b>	<b>-241</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade aktieägarstillskott	36	-2 022	-55
Förändring av långfristiga fordringar		-72	200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 094</b>	<b>145</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>501</b>	<b>-96</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	1 555
Amortering av lån		-	-500
Utdelning		-917	-917
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-917</b>	<b>138</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-416</b>	<b>42</b>
<b>Årets förändring i likvida medel</b>			
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>1 876</b>	<b>1 863</b>
Årets kassaflöde		-416	42
Omräkningsdifferens		12	-29
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>1 472</b>	<b>1 876</b>

**Förändring i moderbolagets eget kapital**

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans 2022-05-01</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>657</b>	<b>1 363</b>	<b>2 368</b>
Årets resultat	-	-	-	1 130	1 130
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 130</b>	<b>1 130</b>
Utdelning	-	-	-	-917	-917
Incitamentsprogram	-	-	-	4	4
<b>Transaktioner med aktieägarna, totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-913</b>	<b>-913</b>
<b>Utgående balans 2023-04-30</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>657</b>	<b>1 580</b>	<b>2 585</b>
<b>Ingående balans 2023-05-01</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>657</b>	<b>1 580</b>	<b>2 585</b>
Årets resultat	-	-	-	316	316
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>316</b>	<b>316</b>
Utdelning	-	-	-	-917	-917
Incitamentsprogram	-	-	-	4	4
<b>Transaktioner med aktieägarna, totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-913</b>	<b>-913</b>
<b>Utgående balans 2024-04-30</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>657</b>	<b>983</b>	<b>1 988</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

Elekta AB (Moderbolaget), med organisationsnummer 556170-4015, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige. Elekta AB är moderbolag i koncernen (Elekta) med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Hagaplan 4, Box 7593, 103 93 Stockholm. Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 4 juli 2024 under-tecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 5 september 2024. De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

### Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

### Värderingsgrund

De finansiella rapporterna har upprättats enligt antagande om fortsatt drift och enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpskillingar som värderas till verkligt värde.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper Ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2023

**Ändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS praxisuttalande 2 Väsentlighetsbedömningar**  
Ändringen och praxisuttalandet ger vägledning och exempel för väsentlighetsbedömningar för upplysningar om redovisnings-

principer. Redovisningsprinciperna som presenteras i denna rapport har justerats i enlighet med den ändrade vägledningen.

#### Ändring av IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel – Definition av redovisningsuppskattningar

Ändringarna skiljer mellan förändringar i redovisningsuppskattningar och förändringar i redovisningsprinciper.

#### Ändring av IAS 12 Inkomstskatter – Uppskjuten skatt relaterad till tillgångar och skulder som uppstår från en enda transaktion

Ändringen klargör att undantaget från att redovisa uppskjuten skatt vid den initiala redovisningen inte gäller särskilda transaktioner som, vid den initiala redovisningen, ger upphov till lika belopp av skattepliktiga och skattemässigt avdragsgilla temporära skillnader. För koncernen är tillägget enbart tillämpligt för leasingavtal och har påverkat den information som redovisas i **Not 16** Inkomstskatter.

#### Ändring av IAS 12 Inkomstskatter – Internationella skattereform – Pillar Two Model Rules

Ändringarna inkluderar krav på upplysningar av skatteexponering och ett tillfälligt undantag från att redovisa och upplysa om uppskjuten skatt relaterad till Pillar Two Model Rules, vilka redovisas i **Not 16** Inkomstskatter.

Inga andra nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trätt i kraft från 2023 har påverkat koncernens finansiella rapporter.

#### Nya IFRS och tolkningar med tillämpning 2024 eller senare

Från 1 januari 2024 träder ändringar i kraft i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som syftar till att förtydliga när en skuld ska klassificeras som kortfristig. Dessutom har det skett mindre ändringar av kraven för sale and leasebacktransaktioner i IFRS 16 Leasingavtal, samt nya upplysningskrav om leverantörs finansieringsupplägg i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar.

Från och med 1 januari 2027 skall IFRS 18 Upplysningar i finansiella rapporter tillämpas. Elekta utvärderar för tillfället de potentiella effekterna av nya och ändrade redovisningsprinciper.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB och dess dotterföretag.

### Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden.

### Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma.

Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs och tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.

### Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas med balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner för kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
		2023/24	2022/23	2024-04-30	2023-04-30
Australien	AUD	6,979	7,097	7,157	6,816
Kanada	CAD	7,876	7,862	8,007	7,571
Kina	CNY	1,478	1,517	1,513	1,490
Euroland	EUR	11,514	10,884	11,729	11,347
Storbritanien	GBP	13,368	12,545	13,744	12,861
Hongkong	HKD	1,359	1,333	1,400	1,313
Japan	JPY	0,073	0,077	0,070	0,076
USA	USD	10,635	10,447	10,955	10,303

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

## Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från, och tillägg till, IFRS som ska göras.

## Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

## Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

## Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

## Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

## Not 2 Finansiell riskhantering

### Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se **Not 4**.

### Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av likviditet.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

### Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i brittiska pund, euro och amerikanska dollar. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med terminskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktions-exponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt, för nuvarande finns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

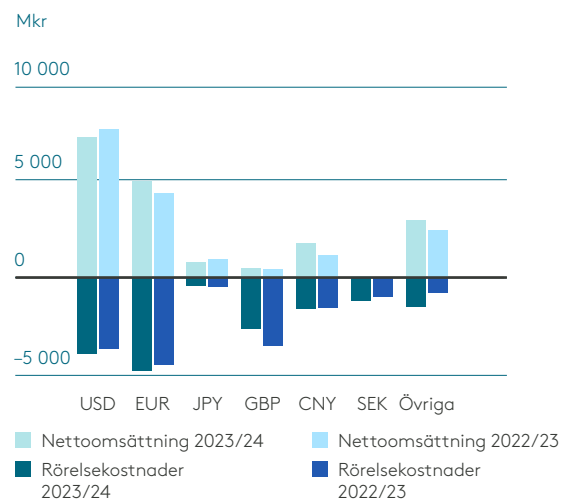
Baserat på årets intäcks-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka 29 Mkr (17), exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valuta-exponeringarna visas i tabellen nedan.

### Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2024-04-30	2023-04-30
USD	33	39
EUR	2	-1
JPY	3	4
GBP	-22	-31
CNY	1	-4
Övriga valutor	12	10

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2023/24 visas i följande diagram.

### Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta



### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med -32 (-20) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2024 uppgick räntebärande skulder till 7 248 Mkr (6 668) varav 1 319 Mkr (948) avsåg leasingkulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 0,9 år (1,1) och viktad genomsnittlig räntesats var 4,65 procent (4,2). Se **Not 29** för mer information om räntebärande skulder.

### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer.

Kreditrisk hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

### Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 21 Mkr och stängningsbalansen för år 2023/24 var 17 Mkr.

### Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans



Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning sker löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning sker av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2023/24 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 84 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se **Not 25**.

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2024 uppgick tillgängliga likvida medel till 2 771 Mkr (3 271), vilket motsvarade 15 procent (19) av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 2 930 Mkr (2 270) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalingar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

### Koncernens hantering av kapital

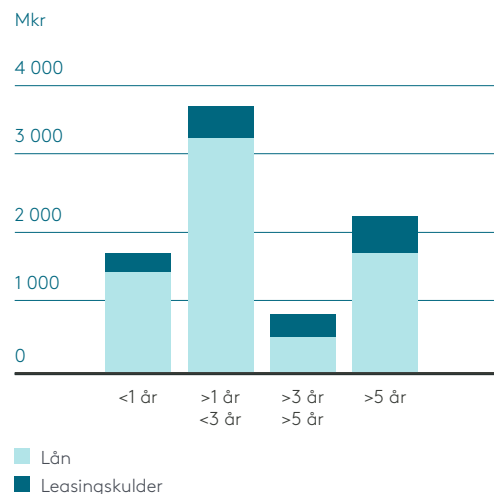
Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen föreslå den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

### Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2024-04-30					2023-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 29)	1 383	3 213	499	1 645	6 739	262	1 416	3 030	2 061	6 769
Leasingskulder (not 29)	267	428	312	506	1 514	258	256	179	411	1 103
Leverantörsskulder	1 550	–	–	–	1 550	1 809	–	–	–	1 809
Derivatinstrument – utflöden, brutto	6 052	1 817	–	–	8 381	8 239	1 668	–	–	9 907
Derivatinstrument – inflöden, brutto	-6 066	-1 814	–	–	-8 399	-8 161	-1 699	–	–	-9 860
Övriga skulder	595	62	–	–	657	490	34	–	–	523
<b>Totalt</b>	<b>3 781</b>	<b>3 699</b>	<b>811</b>	<b>2 151</b>	<b>10 441</b>	<b>2 897</b>	<b>1 675</b>	<b>3 209</b>	<b>2 472</b>	<b>10 252</b>

### Löptidsanalys lån & leasingskulder



### Nettoskuld/EBITDA-kvot

	Not	2024-04-30	2023-04-30
Räntebärande skulder	29	5 929	5 720
Likvida medel	27	-2 779	-3 278
<b>Nettoskuld</b>		<b>3 150</b>	<b>2 442</b>
EBITDA		3 189	2 682
Nettoskuld/EBITDA-kvot		0,99	0,91

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 0,99 jämfört med 0,94 i föregående räkenskapsår. Se även **Not 29** för mer information om låneskulder samt avsnitt Alternativa nyckeltal på **sidan 103** för mer information om EBITDA och Nettoskuld.

## Not 3 Klimatrelaterade upplysningar

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Klimatrelaterade upplysningar

#### Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Potentiella betydande miljö- och klimatrelaterade risker samt koncernens pågående och framtida avhjälpande aktiviteter åter speglas i de godkända prognoserna som används för nedskrivningstest av immateriella tillgångar, se ► **Not 18**. Klimatrelaterade risker beaktas genom till exempel försäljningstillväxtprognoser som inkluderar erbjudanden baserade på produkter och tjänster som möjliggör för våra kunder att minska utsläpp av växthusgaser och energianvändning. För mer information om klimatrisker, mål och andra aktiviteter, se hållbarhetsnoterna på ► **sidan 75**.

#### Hållbarhetskopplad obligation

År 2021 emitterade Elekta en hållbarhetskopplad obligation med nyckeltal kopplat till socialt ansvarstagande, se ► **Not 29**. Per den 30 april 2024 har Elekta emitterat hållbarhetskopplade obligationer med ett bokfört värde av SEK 1 498 miljoner (1 497). Medlen är avsedda att bidra till att öka den globala tillgången till cancervård på eftersatta marknader. En av obligationerna, till ett belopp av 1 150 Mkr, har en löptid på 5 år med en räntekupong på tre månaders STIBOR plus 0,90 procent. Den andra obligationen, till ett belopp av 350 Mkr, har en löptid på 7 år och bär en räntekupong på 1,925 procent årligen.

#### Hållbarhetskopplad rullande kreditfacilitet

Under 2023 tecknade Elekta en hållbarhetskopplad rullande kreditfacilitet som en del av sitt åtagande för hållbarhet. Faciliteten är värderad till 250 MEUR och avgiften är kopplad till både sociala och miljömässiga nyckeltal. Nyckeltalen fokuserar på att minska absoluta utsläpp inom Scope 1 och 2, öka andelen leverantörer som har SBT:er (Science Based Targets), samt att minska tillgångsgapet för linjäracceleratorer på eftersatta marknader. Faciliteten har en initial löptid på fem år och inkluderar två förlängningsoptioner på ett år vardera.

#### Scope 3 växthusgasutsläpp

Största delen av Elektas växthusgasutsläpp (GHG) genereras uppströms och nedströms i värdekedjan, vilket refereras till som scope 3-utsläpp. Under 2023/24 fortsatte Elekta att engagera

sina leverantörer av inköpta varor och tjänster samt transporter och uppmanade dem att sätta SBT:er. Per den 30 april 2024 har 10% av leverantörerna som genererar utsläpp i dessa kategorier anslutit sig till ett SBT. Elektas ambition är att 45% av leverantörerna som genererar utsläpp ska sätta SBT utsläppsminskningmål senast räkenskapsåret 2026/27. Se avsnittet om klimatförändringar i Hållbarhetsnoterna.

#### Långsiktiga incitamentsprogram

För att anpassa prestationskraven för de långsiktiga incitamentsprogrammen till Elektas strategiska hållbarhetsprioriteringar, har miljö-, sociala och styrningsmål (ESG) inkluderats för prestationsaktieplanen 2023/26. De tillagda målen, Tillgång till sjukvård, dvs antal installerade linjäracceleratorer i eftersatta marknader, samt minskningar av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från verksamheten under en treårsperiod, har en viktning på 7,5 % vardera. Det lägsta prestationskravet är att Elekta installerar 502 linjäracceleratorer på eftersatta marknader och minskar sina CO<sub>2</sub>-utsläpp från verksamheten med 0,1 procent under den treåriga prestationsperioden. Den högsta prestationsnivån kräver att Elekta installerar 652 linjäracceleratorer på eftersatta marknader och minskar sina CO<sub>2</sub>-utsläpp från verksamheten med 13,86 procent under den treåriga prestationsperioden.

#### Ökade insatser inom forskning och utveckling

Elekta sätter ambitiösa mål för att minska växthusgasutsläpp och avfall samt driver cirkulära initiativ. För att minska utsläppen per cancerbehandling arbetar Elekta mot mer miljöeffektiva cancerbehandlingar. Miljömedvetna designprinciper används för hela produktens livscykel och Elekta driver ett återtagningsprogram för utvalda produkter. Utvecklingen av mer energieffektiva lösningar och cirkulära initiativ sker gradvis och aktiviteterna har inte haft någon väsentlig inverkan på resultaträkningen per den 30 april 2024. Se ► **Not 18** för investeringar i FoU.



## Not 4 Finansiella instrument

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part till det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapital belopp och ränta.

I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar samt kassa och bank.

#### Kundfordringar

Redovisningsprinciper för kundfordringar beskrivs i ► **Not 25** Kundfordringar

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank tas upp till upplupet anskaffningsvärde medan kortfristiga placeringar som ingår i likvida medel värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificeras även i denna kategori. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

### Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framåtblickande ekonomiska förhållanden.

Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för att estimerar de förväntade kreditförlusterna och använder en matris baserad på land och förfallostruktur.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillningar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

#### Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

### Redovisning av derivat som används i säkrings syfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med

Not 4 Finansiella instrument, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats som kvalificerade säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av en säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier.

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar som resulterar från det ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen till höger visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

### Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2024-04-30		2023-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>					
<b>Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>					
Derivat – ej säkringsredovisning		42	42	10	10
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	27	-	-	3	3
<b>Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:</b>					
Övriga finansiella tillgångar	23	1 031	1 031	990	990
Kundfordringar	25	3 877	3 877	3 990	3 990
Övriga fordringar	26	667	667	718	718
Likvida medel	27	2 779	2 779	3 275	3 275
<b>Derivat för säkringsändamål:</b>					
Derivat – säkringsredovisning		149	149	141	141

Mkr	Not	2024-04-30		2023-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>					
<b>Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>					
Derivat – ej säkringsredovisning		11	11	9	9
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		76	76	21	21
<b>Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:</b>					
Långfristiga räntebärande skulder	29	4 806	5 531	4 099	4 251
Kortfristiga räntebärande skulder	29	1 121	1 174	510	514
Leverantörsskulder		1 550	1 550	1 809	1 809
Övriga skulder		31	31	30	30
<b>Derivatinstrument för säkringsändamål:</b>					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		120	120	194	194

Not 4 Finansiella instrument, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2024-04-30				2023-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>								
<b>Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	42	–	42	–	10	–	10
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	–	–	–	–	3	–	–	3
<b>Derivat för säkringsändamål</b>								
Derivat – säkringsredovisning	–	149	–	149	–	141	–	141
<b>Finansiella tillgångar, totalt</b>	<b>–</b>	<b>190</b>	<b>–</b>	<b>190</b>	<b>3</b>	<b>151</b>	<b>–</b>	<b>154</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>								
<b>Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	11	–	11	–	9	–	9
Villkorade köpeskillingar	–	–	76	76	–	–	21	21
<b>Derivat för säkringsändamål</b>								
Derivat – säkringsredovisning	–	120	–	120	–	194	–	194
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>–</b>	<b>131</b>	<b>76</b>	<b>207</b>	<b>–</b>	<b>203</b>	<b>21</b>	<b>224</b>

I tabellen ovan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

### Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

### Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt.

Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för räntesvappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

### Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument i nivå 3 avser, villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde. Värderingen baseras på utfall och estimerade utfall relaterade till villkor enligt köpeavtalet, vanligtvis intäkter från den förvärvade verksamheten. Belopp som förväntas betalas i framtiden diskonteras med en ränta som är relevant för respektive verksamhet och marknad.

### Förändringar finansiella instrument nivå 3

Mkr	2023/24	2022/23
Ingående balans 1 maj	–21	–18
Rörelseförvärv	–68	–13
Utbetalningar	12	20
Återföringar	1	4
Omklassificeringar	0	–
Omvärderingar	–1	–19
Omräkningsdifferenser	1	5
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>–76</b>	<b>–21</b>

Not 4 Finansiella instrument, forts.

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens  
resultaträkning 30

 Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

 Koncernens  
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

**Finansiella noter 38**

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

 Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

## Utestående derivatinstrument

Mkr	2024-04-30				2023-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
<b>Valutaderivat:</b>								
Kassaflödessäkringar	1 599	149	120	23	1 625	141	194	-39
Ej säkringsredovisning	1 369	42	11	-	1 133	10	9	-
<b>Valutaderivat, totalt</b>	<b>2 968</b>	<b>190</b>	<b>131</b>	<b>23</b>	<b>2 758</b>	<b>151</b>	<b>203</b>	<b>-39</b>

## Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	Kv 1 24/25		Kv 2 24/25		Kv 3 24/25		Kv 4 24/25		25/26	
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs
GBP/SEK	GBP	21	12,439	20	12,628	16	12,838	34	13,152	52	13,178
USD/SEK	USD	-40	10,339	-43	10,516	-20	10,364	-99	10,529	-98	10,457
JPY/SEK	JPY	-500	0,084	-550	0,082	-400	0,082	-1 325	0,077	-1 200	0,075

## Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2024/25				2025/26			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	9	12	7	-4	2	14	-7	-6

## Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

I tabellen till vänster presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet och uppgick till -104 Mkr (-358) under året, varav ineffektiv del uppgick till 15 Mkr (-16).

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2024 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen till vänster.

Not 4 Finansiella instrument, forts.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Mkr	2023/24					2022/23				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	190	-	190	-7	183	151	-	151	-7	144
Finansiella skulder	131	-	131	-9	122	203	-	203	-9	194

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto.

Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

## Not 5 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade.

De mest betydande uppskattningarna och bedömningarna hos Elekta avser:

- intäktsredovisning, se [Not 7](#)
- nedskrivningsprövning av goodwill, se [Not 18](#)

Andra områden som är föremål för uppskattningar och bedömningar är:

- värdering av kundfordringar, se [Not 25](#)
- beräkning av uppskjutna skatter, se [Not 16](#)
- aktivering och avskrivning av immateriella tillgångar, se [Not 18](#)
- beräkning av avsättningar, se [Not 30](#)
- värdering av leasingavtal, se [Not 19](#)

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

## Not 6 Segmentrapportering

### Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elektas rörelsesegment:

- Americas
- EMEA
- APAC

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Se [Not 18](#) för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se [Not 20](#).

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

Not 6 Segmentrapportering, forts

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Segmentrapportering

Mkr	Americas		EMEA		APAC		Övrigt/koncern-gemensamt <sup>1)</sup>		Koncernen totalt	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Nettoomsättning <sup>3)</sup>	5 436	5 239	6 550	5 907	6 134	5 724	–	–	18 119	16 869
Rörelsekostnader	–3 366	–3 224	–4 536	–3 926	–4 300	–3 831	–	–	–12 202	–10 981
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>2 070</b>	<b>2 015</b>	<b>2 014</b>	<b>1 981</b>	<b>1 834</b>	<b>1 893</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 918</b>	<b>5 888</b>
Täckningsbidrag, %	38%	38%	31%	34%	30%	33%				
Globala kostnader	–	–	–	–	–	–	–3 879	–4 457	–3 879	–4 457
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 070</b>	<b>2 015</b>	<b>2 014</b>	<b>1 981</b>	<b>1 834</b>	<b>1 893</b>	<b>–3 879</b>	<b>–4 457</b>	<b>2 039</b>	<b>1 431</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	–	–	–	–	–	–	–5	1	–5	1
Finansiella intäkter	–	–	–	–	–	–	108	79	108	79
Finansiella kostnader	–	–	–	–	–	–	–482	–310	–482	–310
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–	–	8	–3	8	–3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 070</b>	<b>2 015</b>	<b>2 014</b>	<b>1 981</b>	<b>1 834</b>	<b>1 893</b>	<b>–4 250</b>	<b>–4 690</b>	<b>1 668</b>	<b>1 198</b>
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–365	–254	–365	–254
<b>Årets resultat</b>	<b>2 070</b>	<b>2 015</b>	<b>2 014</b>	<b>1 981</b>	<b>1 834</b>	<b>1 893</b>	<b>–4 615</b>	<b>–4 944</b>	<b>1 302</b>	<b>944</b>
<b>Nettoomsättning per produkttyp</b>										
Produkter <sup>2)</sup>	2 346	2 323	3 883	3 502	4 404	4 155	–	–	10 633	9 981
Service	3 090	2 915	2 666	2 405	1 730	1 569	–	–	7 487	6 889
<b>Totalt</b>	<b>5 436</b>	<b>5 239</b>	<b>6 550</b>	<b>5 907</b>	<b>6 134</b>	<b>5 724</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>18 119</b>	<b>16 869</b>
Avskrivningar	–501	–449	–534	–515	–107	–99	–	–	–1 142	–1 062
Investeringar	485	9	1 049	765	110	790	–	–	1 644	1 564
Nedskrivningar	–	–35	–	–1	–	–7	–13	–61	–13	–103
Anläggningstillgångar <sup>4)</sup>	305	307	1 542	1 145	392	314	–	–	2 239	1 765

<sup>1)</sup> Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader som ej är fördelbara på något specifikt segment såsom globala kostnader. Fördelningen per segment sker inte heller för finansiella poster, skatt, tillgångar och skulder.

<sup>2)</sup> Produkttypen Produkter inkluderar maskinvara och programvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp.

<sup>3)</sup> Koncernintern nettoomsättning uppgår till 16 143 Mkr (15 385) och har eliminerats i tabellen ovan.

<sup>4)</sup> Exklusive finansiella tillgångar och uppskjutna skattefordringar.

## Not 7 Nettoomsättning

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och programvara för onkologi som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi samt programvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, programvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från programvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

### Redovisningsprinciper

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtaganden. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla ett kontrakt utgörs huvudsakligen av provisioner och redovisas som en kontraktstillgång, vilken skrivs av över tid i takt med att intäkten hänförlig till kontraktet intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av varorna och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.



Not 7 Nettoomsättning, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Behandlingslösningar

Elekta säljer behandlingslösningar som består av utrustning, programvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knife, linjäracceleratorer, MR-Linacs och efterladdare. Programvarulicenser består huvudsakligen av onkologi-informationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, programvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, programvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt.

Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

## Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levererats till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt har kunden fysisk besittning av utrustningen och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

## Programvara

För programvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då programvaran accepteras.

## Serviceavtal

För serviceavtal anses kontrollen överföras löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattade perioden då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för programvaruprodukter förnyas vanligen årsvis. Installationstjänster och utbildning av lägre värde och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga och intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

## Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allokerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontraktsskuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtaganden inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske.

Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontraktsskuld rapporterad som förutbetald intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 18 119 Mkr (16 869).

Upplupna intäkter uppgick till 2 050 Mkr (2 119) och kundfordringar uppgick till 3 877 Mkr (3 990). För mer information om kundfordringar se **Not 25**.

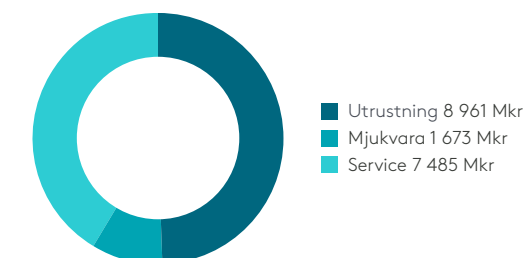
Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

## Nettoomsättning per land

Mkr	2023/24	%	2022/23	%
Sverige	63	0,3%	75	0,4%
USA	3 901	21,5%	3 919	23,2%
Kina	2 818	15,6%	2 713	16,1%
Italien	872	4,8%	766	4,5%
Japan	764	4,2%	924	5,5%
Indien	756	4,2%	573	3,4%
Tyskland	744	4,1%	739	4,4%
Spanien	620	3,4%	516	3,1%
Frankrike	575	3,2%	437	2,6%
Kanada	506	2,8%	423	2,5%
Storbritannien	470	2,6%	420	2,5%
Mexiko	451	2,5%	386	2,3%
Polen	366	2,0%	248	1,5%
Australien	352	1,9%	325	1,9%
Övriga länder	4 861	26,8%	4 407	26,1%
<b>Totalt</b>	<b>18 119</b>	<b>100%</b>	<b>16 869</b>	<b>100%</b>

## Omsättning per produkttyp och tidpunkt för intäktsredovisning

Mkr		2023/24	2022/23
Utrustning	Vid viss tidpunkt	8 961	8 311
Mjukvara	Vid viss tidpunkt	1 673	1 670
Service (inkl. mjukvara)	Över tid	7 485	6 889
<b>Totalt</b>		<b>18 119</b>	<b>16 869</b>



## Not 8 Personalkostnader

■ Affärsöversikt 04

### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

### Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

### Redovisningsprinciper

Personalkostnader består av lön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Personalkostnader redovisas när de intjänas. Redovisningsprinciper relaterade till pensioner återfinns i ► **Not 30**.

### Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

### Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Löner och ersättningar:</b>				
Styrelse och vd	117	135	24	28
Övriga anställda	4 592	4 285	73	73
<b>Löner och ersättningar, totalt</b>	<b>4 709</b>	<b>4 420</b>	<b>97</b>	<b>101</b>
Pensionskostnader	361	336	15	15
Övriga sociala kostnader	576	547	35	33
<b>Sociala kostnader, totalt</b>	<b>937</b>	<b>883</b>	<b>50</b>	<b>49</b>
<b>Summa löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt</b>	<b>5 646</b>	<b>5 302</b>	<b>147</b>	<b>150</b>

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 34 (43) Mkr och i moderbolaget till 8 Mkr (9). Av koncernens totala pensionskostnader om 361 Mkr (336) utgör 23 Mkr (27) kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 15 Mkr (15) avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se ► **Not 30** för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

### Arvoden till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 8 041 Tkr (7 120), varav 8 041 Tkr (7 120) utbetalades. Arvoden fördelades enligt tabellen nedan.

### Arvoden till styrelsen

Tkr	2024-04-30			2023-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
<b>Ordförande:</b>						
Laurent Leksell	1 550	145	–	1 500	140	–
<b>Ledamöter:</b>						
Cecilia Wikstrom	670	100	–	645	95	–
Wolfgang Reim	670	100	–	645	95	–
Jan Secher	670	–	185	645	–	170
Birgitta Stymne Göransson	670	–	290	645	–	265
Caroline Leksell Cooke <sup>1)</sup>	670	–	185	645	–	170
Kelly Londy (slutade i mars) <sup>2)</sup>	670	92	–	645	–	–
Johan Malmqvist (slutade i augusti)	280	–	77	645	–	170
Tomas Eliasson (började i september)	447	–	123	–	–	–
Volker Wetekam (började i september)	447	–	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>6 744</b>	<b>437</b>	<b>860</b>	<b>6 015</b>	<b>330</b>	<b>775</b>

<sup>1)</sup> Ersättning för tillhandahållande av konsulttjänster under året uppgick till 2,293 Tkr (2,310), se ► **Not 37**.

<sup>2)</sup> Ersättning för tillhandahållande av konsulttjänster under året uppgick till 1,492 Tkr (–), se ► **Not 37**.

Not 8 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, återfinns på [sidan 28](#). Koncernledningen bestod under 2023/24 av totalt 7 personer, varav 4 är

bosatta i Sverige och övriga 3 är bosatta i Nederländerna och Frankrike. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2023/24 respektive 2022/23.

### Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2023/24

Tkr	Fast Ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	7 335	3 281	4 593	110	2 141	<b>17 459</b>
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3)	8 540	3 667	3 600	277	2 139	<b>18 706</b>
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (3)	14 610	6 591	7 060	1 309	3 278	<b>33 216</b>
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>30 485</b>	<b>13 538</b>	<b>15 253</b>	<b>1 696</b>	<b>7 558</b>	<b>68 529</b>

### Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2022/23

Tkr	Fast Ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	7 403	4 995	3 727	94	2 129	<b>18 348</b>
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (5)	12 490	5 128	889	351	3 081	<b>21 940</b>
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (10)	34 798	12 840	13 704	3 040	4 124	<b>68 506</b>
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>54 691</b>	<b>22 963</b>	<b>18 320</b>	<b>3 486</b>	<b>9 334</b>	<b>108 794</b>

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2023/24 respektive 2022/23 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

### Aktierelaterade ersättningar

Elekta har per den 30 april 2024 tre utestående aktieprogram. Programmet LTI 2020/23 som var utestående den 30 april 2023 har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 764 886 B-aktier (1 144 160).

Aktieprogrammen säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningseffekt.

Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till 19 (20) Mkr och sociala kostnader uppgick till 3 (5) Mkr. För mer information se [sidan 28](#).

De långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogrammen (LTI), kallade performance share plan, godkänns av årsstämman. Performance share plan LTI 2020/23, beslutad av årsstämman 2019, avslutades under räkenskapsåret. Utestående aktieprogram per 30 april 2023 utgörs av performance share plans LTI 2021/24, LTI 2022/25 och LTI 2023/26. Performance share plans täcker 25 (LTI 2021/24), 19 (LTI 2022/25) och 22 (LTI 2023/26) nyckelpersoner i koncernen. Performance share plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i performance share plans är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i performance share plan och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod.
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden.
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat.
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella och ESG mål.

De finansiella målen för performance share plans är definierade som Elektas totala aktieägaravkastning (TSR) över en tre-årsperiod jämfört med OMXS30. Minimnivån för måluppfyllnad är att Elektas TSR är minst +0,1 procent över index för OMXS30. För att uppnå maximnivån krävs att Elektas TSR är lika med +15 procent eller högre än index för OMXS30. Om minimumnivån uppnås kommer tilldelningen att bli, och ej överstiga, 25 procent av den årliga fasta lönen i början av verksamhetsåret 2020/2021 för performance share plan LTI 2021/23, verksamhetsåret 2021/22 för performance share plan LTI 2021/24 respektive verksamhetsåret 2022/23 för performance share plan LTI 2022/25 och vid ingången av verksamhetsåret 2023/24 för performance share plan LTI 2023/26. Den verkliga tilldelningen vid uppnådd minimnivå bestäms av varje medarbetares individuella prestationsutvärdering för det senaste verksamhetsåret. Om maximnivån uppnås eller överträffas, kommer tilldelningen att bli, och ej överskrida, maximalt antal prestationsaktier. Om utfallet är lägre än maximnivån men högre än minimnivån är tilldelningen linjär mellan minimi- och maximnivån. Ingen tilldelning sker om utfallet är lägre än minimnivån.

Det prestationsbaserade aktieprogrammet för 2023/26 kommer, förutom att vara relativt kopplat till totalavkastningen för OMX30, även inkludera två ESG-mål. Dessa mål är tillgång till hälsovård (mätt som antalet installerade linjäracceleratorer, eller linacs, på eftersatta marknader) samt minskning av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från verksamheten under en treårsperiod. Viktningen mellan de tre målen är följande: Relativ TSR med en vikt på 85%,

Not 8 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

tillgång till hälsovård och minskning av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter med en vikt på 7,5% vardera. Gällande ESG-målen är minimikravet att Elekta installerar 502 linacs i eftersatta marknader och minskar sina CO<sub>2</sub>-utsläpp från verksamheten med 0,1 procent under den treåriga prestationsperioden. För maximal måluppfyllnad krävs att Elekta installerar 652 linacs i eftersatta marknader och minskar sina CO<sub>2</sub>-utsläpp från verksamheten med 13,86 procent under samma period.

Villkoren i performance share plans anger vidare att:

- Prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet eller antalet utestående Elektaaktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen.
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden.
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie.

## Aktieprogram

Mkr	2020/23 <sup>1)</sup>	2021/24 <sup>1)</sup>	2022/25 <sup>1)</sup>	2023/26 <sup>1)</sup>
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	510 622	483 189	721 034	732 213
Aktiekurs för beräkning av teoretiskt värde	65	53	32	75
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	33 190 430	25 609 017	23 073 088	54 915 975
Utdelning av aktier	2023-09-16	2024-09-16	2025-09-16	2026-09-16
Antal aktier per 2023-04-30	346 879	395 931	701 350	-
Tilldelade under året	-	-	-	732 213
Förverkade/förfallna under året	-346 879	-64 608	-	-
Inlösta under året	-	-	-	-
<b>Antal aktier per 2024-04-30</b>	<b>-</b>	<b>331 323</b>	<b>701 350</b>	<b>732 213</b>

<sup>1)</sup> Avseende de marknadsbaserade prestationsvillkoren har en Monte Carlo metod använts för att bestämma verkligt värde på beviljade prestationsaktier.

- Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 16 september 2024 (LTI 2021/24), 16 september 2025 (LTI 2022/25) respektive 16 september 2026 (LTI 2023/26).

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år. Deltagarna kommer vid tilldelning av serie B-aktier inte erhålla ersättning för kontantutdelningar under prestationsperioden från september 2023 till september 2026.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

## Not 9 Avskrivningar/nedskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Kostnad för sålda produkter	111	105
Försäljningskostnader	188	185
Administrationskostnader	273	259
Forsknings- och utvecklingskostnader	564	513
<b>Totalt</b>	<b>1136</b>	<b>1062</b>

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till – Mkr (115). Immateriella tillgångar som inte längre används har skrivits ned med 13 Mkr (11).

## Not 10 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Huvudrevisor (EY)</b>				
Revisionsuppdrag	19	17	8	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	2	0	3
Övriga tjänster	0	-	-	-
<b>Totalt huvudrevisor</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	1	1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	-	-
Skatterådgivning	11	8	2	2
Övriga tjänster	2	1	0	0
<b>Totalt övriga revisorer</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Totalt</b>	<b>34</b>	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkrings-tjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag.

Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, till exempel konsultationer i samband med förvärv och internkontroll.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Not 11 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 16 080 Mkr (15 438). Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Produkter, material och förnödenheter	7 720	7 079
Personalkostnader	5 832	5 522
Avskrivningar (not 18, 19 & 20)	1 136	1 062
Nedskrivningar	13	102
Övriga kostnader	1 378	1 673
<b>Totalt</b>	<b>16 080</b>	<b>15 438</b>

## Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2023/24	2022/23
Utdelning från dotterbolag	332	1 107
Koncernbidrag	-	-
Övriga kostnader	-	-
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>1 107</b>

## Not 13 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2023/24	2022/23
<b>Resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>-5</b>	<b>1</b>
<b>Externa ränteintäkter</b>		
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	71	46
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde	3	4
Finansiell leasing	2	3
Derivat redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	30	24
Övrigt	1	3
Övriga finansiella intäkter	1	1
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>108</b>	<b>79</b>
<b>Räntekostnader övriga externa lån</b>		
Upplåning och övriga skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-302	-140
Derivat identifierade som säkringsinstrument	-54	-42
Derivat redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	-1	0
Leasingskulder	-49	-38
Övrigt	-8	-5
Övriga finansiella kostnader <sup>1)</sup>	-68	-84
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-481</b>	<b>-310</b>
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	8	-3
<b>Finansnetto</b>	<b>-371</b>	<b>-233</b>

<sup>1)</sup> Övriga finansiella kostnader utgörs främst av bankavgifter.

## Not 14 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2023/24	2022/23
Ränteintäkter från dotterbolag	449	268
Externa ränteintäkter	71	34
<b>Ränteintäkter och liknande poster</b>	<b>520</b>	<b>302</b>
Räntekostnader till dotterbolag	-143	-69
Räntekostnader externa lån	-354	-182
Övriga finansiella kostnader	-5	-11
<b>Räntekostnader och liknande poster</b>	<b>-502</b>	<b>-262</b>

## Not 15 Omvärdering avseende höginflation

Elektas verksamhet i Turkiet redovisas enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Det index som använts för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29 visas nedan.

Valutakurs och index	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Valutakurs, SEK/TRY	0,34	0,53
Index	2 208	1 300

Monetär nettovinst eller nettoförlust redovisad i koncernens resultaträkning, Mkr	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Monetär nettoförlust	27	-17

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	Koncernen	
	2023/24	2022/23
Omvärdering	-1	41

## Not 16 Skatter

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all inkomstskatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Elekta omfattas av OECD:s Pillar Two Model Rules, en internationell skattereform som syftar till att säkerställa att stora internationella koncerner betalar en minimiskatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de verkar. Således blir Elekta skyldig att betala påfyllnadsskatter på vinster i varje jurisdiktion där den effektiva skattesatsen som beräknats enligt GloBE-reglerna ligger under minimiskattesatsen på 15%. Pillar Two-lagstiftningen har antagits i Sverige och gäller från den 1 januari 2024. Elekta tillämpar undantaget från att redovisa och upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till Pillar Two-inkomstskatter som tillhandahålls i ändringarna till IAS 12. Potentiell exponering som uppstår från den nya lagstiftningen förväntas inte ha någon materiell inverkan på resultaten i någon av de huvudsakliga jurisdiktionerna där Elekta för närvarande verkar. Koncernen fortsätter att utvärdera effekterna av Pillar Two-inkomstskattelagstiftningen på dess framtida finansiella utfall, men baserat på den analys som utförts förväntas det inte att lagstiftningen som träder i kraft 2024 kommer få någon materiell inverkan på resultaten, kassaflödena eller den finansiella ställningen.

### Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana.

### Inkomstskatt

Uppskjutna skatter uppgick netto till en fordran om 385 Mkr (230) varav tillgångar 801 Mkr (703) och skulder 416 Mkr (473).

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Aktuella skatter	-513	-475	-8	-
Uppskjutna skatter	147	221	4	-22
<b>Totalt</b>	<b>-365</b>	<b>-254</b>	<b>-4</b>	<b>-22</b>

	Koncernen			
	2023/24		2022/23	
	Mkr	%	Mkr	%
Resultat före skatt	1 668	-	1 198	-
Svensk inkomstskattesats	-343	-20,6%	-247	-20,6%
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	-77	-4,6%	-56	-4,9%
Skatter hänförliga till tidigare år	-2	-0,1%	11	0,9%
Ej skattepliktiga intäkter	74	4,4%	66	5,7%
Ej avdragsgilla kostnader	-27	-1,6%	-8	-0,7%
Förändring av skattesatser	-3	-0,2%	8	0,6%
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3	-0,2%	-34	-2,9%
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	25	1,5%	5	0,4%
Övrigt	-8	-0,5%	2	0,2%
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>-365</b>	<b>-21,9%</b>	<b>-254</b>	<b>-21,2%</b>

### Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2022-05-01	67	44
Rörelseförvärv	-5	-
Omklassificeringar	15	-
Justering för tidigare år	-18	-9
Ändrad skattelagstiftning	8	-
Årets uppskjutna skatter	232	-13
Uppskjuten skatt mot övrigt totalresultat	-50	-
Omräkningsdifferenser	-20	-
<b>Utgående balans 2023-04-30</b>	<b>230</b>	<b>22</b>
Rörelseförvärv	5	-
Omklassificeringar	15	-
Justering för tidigare år	14	8
Ändrad skattelagstiftning	-3	-
Årets uppskjutna skatter	136	-4
Uppskjuten skatt mot övrigt totalresultat	-16	-
Omräkningsdifferenser	4	-
<b>Utgående balans 2024-04-30</b>	<b>385</b>	<b>26</b>

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 432 Mkr (611) för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Storbritannien, Finland och Kanada.

Not 16 Skatter, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Underskottsavdrag	487	401	-	-	487	401
Obeskattade reserver	-	0	0	0	0	0
Immateriella tillgångar	1	1	-973	-870	-972	-869
Materiella anläggningstillgångar	33	37	-71	-68	-38	-31
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-280	-193	-280	-193
Finansiella tillgångar/skulder	16	39	-6	0	10	39
Leasingskulder	315	232	-	-	315	232
Avsättningar	69	71	-30	-19	39	52
Upplupna kostnader	64	68	-12	-2	52	66
Internvinster i lager	162	142	-	-	162	142
Övriga tillgångar	512	343	-5	-23	507	320
Övriga skulder	127	77	-23	-6	104	71
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>1 786</b>	<b>1 412</b>	<b>-1 400</b>	<b>-1 181</b>	<b>385</b>	<b>230</b>
Kvittning	-985	-708	985	708	-	-
<b>Rapporterade uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>801</b>	<b>703</b>	<b>-415</b>	<b>-473</b>	<b>385</b>	<b>230</b>

## Aktuell skatt, netto (skuld –/fordran +)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Ingående balans 1 maj	6	104	19	17
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Omklassificering	155	79	1	-
Justering för tidigare år	3	36	-	0
Årets aktuella skatt	-516	-511	-	-
Betald skatt	431	290	-5	1
Avyttringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	8	7	-	-
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>87</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>19</b>

## Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	1	0	-	-
Omvärdering av kassaflödes-säkringar	-17	-41	-	-
Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-9	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-16</b>	<b>-50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 17 Resultat per aktie

### Före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året exklusive aktier i eget förvar.

	2023/24	2022/23
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	1 302	943
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier</b>		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusen)</b>	<b>382 083</b>	<b>382 083</b>
Resultat per aktie före utspädning (kr)	3,41	2,47

### Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädnings-effekten av samtliga potentiella stamaktier. Koncernens aktie-baserade långsiktiga incitamentsprogram har en potentiell utspädningseffekt.

	2023/24	2022/23
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	1 302	943
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)</b>		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Justering för långsiktiga incitamentsprogram	3	284
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusen)</b>	<b>382 086</b>	<b>382 367</b>
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	3,41	2,47

## Not 18 Immateriella tillgångar

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt, kundrelationer, teknologi, patent och licenser. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner.

### Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisas i resultaträkningen för en period aktiveras inte under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

### Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar även kundrelationer, kundkontrakt och teknologi som förvärvats genom företagsförvärv, patent och licenser. Dessa tillgångar redovisas när de förvärvas till beloppet av deras anskaffningsvärde inklusive eventuella direkt hänförliga utgifter och skrivs av linjärt över deras beräknade nyttjandeperiod.

### Avskrivningstid:

Aktiverade utvecklingskostnader	3–5 år
Teknologi	5–20 år
Kundrelationer och kundkontrakt	5–20 år
Patent	3–10 år

### Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till kassagenererande enheter som representerar koncernens rörelsesegment. För nedskrivningstestet allokeras det redovisade värdet av goodwill till kassagenererande enheter och jämförs med deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av kassagenereringsenhetens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

### Uppskattningar och bedömningar

För koncernen är de viktigaste uppskattningarna och antagandena de som avser nedskrivningsprövning av goodwill. Detta innebär att effekten på de finansiella rapporterna kan bli betydande om de uppskattningar och bedömningar som görs skulle visa sig väsentligt avvika från det faktiska utfallet. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill jämförs det redovisade

värdet med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet bestäms av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Det är normalt inte möjligt att fastställa nettoförsäljningsvärdet. Därför är nyttjandevärdet normalt det värde som jämförs med det redovisade värdet. Varje kassagenererande enhets nyttjandevärde beräknas således vid bedömning av eventuell nedskrivning av goodwill. Beräkningar görs genom diskontering av framtida uppskattade kassaflöden. För att utföra beräkningarna görs ett antal antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar. Eventuella justeringar av gjorda antaganden kan ha en effekt på det redovisade värdet av goodwill. Att anta en lägre tillväxttakt skulle leda till ett lägre återvinningsvärde. En högre diskonteringsränta skulle också leda till ett lägre återvinningsvärde.

Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 1 343 Mkr (1 345) uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 1 331 Mkr (1 338).

### Goodwill

Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

### Goodwill per segment

Mkr	2024-04-30	2023-04-30
Nord- och Sydamerika	2 697	2 184
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 727	2 394
Asien och Stillahavsregionen	2 065	2 359
<b>Totalt</b>	<b>7 489</b>	<b>6 937</b>



Not 18 Immateriella tillgångar, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

Mkr	Koncernen						Moderbolaget	
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Teknologi	Patent och licenser	Total koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Total Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-05-01	6 937	9 412	1 929	753	421	19 452	91	91
Rörelseförvärv	243	2	56	8	–	309	–	–
Inköp/aktivering	–	1 343	–	–	49	1 392	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–2 603	–	–	–37	–2 640	–	–
Omräkningsdifferenser	309	488	78	39	19	933	–	–
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-04-30</b>	<b>7 489</b>	<b>8 642</b>	<b>2 063</b>	<b>800</b>	<b>452</b>	<b>19 446</b>	<b>91</b>	<b>91</b>
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-05-01	–	–5 579	–1 209	–594	–348	–7 730	–58	–58
Försäljningar/utrangeringar	–	2 598	–	–	36	2 634	–	–
Årets avskrivningar	–	–514	–120	–20	–14	–668	–9	–9
Årets nedskrivningar	–	–4	–	–	–9	–13	–6	–6
Omräkningsdifferenser	–	–230	–56	–33	–14	–333	–	–
<b>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-04-30</b>	<b>–</b>	<b>–3 729</b>	<b>–1 385</b>	<b>–647</b>	<b>–349</b>	<b>–6 110</b>	<b>–73</b>	<b>–73</b>
<b>Bokfört värde 2024-04-30</b>	<b>7 489</b>	<b>4 913</b>	<b>678</b>	<b>153</b>	<b>103</b>	<b>13 336</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	6 499	7 716	1 721	706	393	17 035	91	91
Rörelseförvärv	2	7	29	–	–	38	–	–
Inköp/aktivering	–	1 345	–	–	12	1 357	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–1	–	–	–	–1	–	–
Omräkningsdifferenser	436	345	179	47	16	1 023	–	–
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-04-30</b>	<b>6 937</b>	<b>9 412</b>	<b>1 929</b>	<b>753</b>	<b>421</b>	<b>19 452</b>	<b>91</b>	<b>91</b>
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-05-01	–	–4 899	–1 008	–542	–324	–6 773	–52	–52
Försäljningar/utrangeringar	–	1	–	–	–	1	–	–
Årets avskrivningar	–	–467	–114	–19	–11	–610	–6	–6
Årets nedskrivningar	–	–11	–	–	–	–11	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–203	–88	–33	–14	–337	–	–
<b>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-04-30</b>	<b>–</b>	<b>–5 579</b>	<b>–1 209</b>	<b>–594</b>	<b>–348</b>	<b>–7 730</b>	<b>–58</b>	<b>–58</b>
<b>Bokfört värde 2023-04-30</b>	<b>6 937</b>	<b>3 833</b>	<b>720</b>	<b>159</b>	<b>73</b>	<b>11 722</b>	<b>33</b>	<b>33</b>

Nyttjandevärdet för varje enhet härleds från diskonterade kassaflöden, baserat på uppskattade framtida kassaflöden. Uppskattningarna baseras på den ekonomiska budgeten för nästa räkenskapsår som fastställts av styrelse och ledning och förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser, driftskostnader och pro-

duktmix ligger till grund för uppskattad framtida tillväxt och marginal utveckling. Volymantaganden baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på aktuella marknadstrender och inflationsprognoser.

Marginalutvecklingen baseras på nuvarande marginalnivåer och produktmix justerad för förväntade prisförändringar och eventuella förändringar i produktmixen. För perioder efter fem år har extrapoleringen av förväntade kassaflöden antagits vara försiktiga 2 procent (2), vilket är betydligt lägre än den förväntade industritillväxten. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som var inom intervallet 9,1–10,3 procent. Räntan motsvarar koncernens aktuella vägda kapitalkostnad (WACC) och baseras på aktuella marknadsbedömningar.

Koncernen genomförde sitt årliga nedskrivningstest i januari 2024. Testet 2024 (2023) visade att det inte finns något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter och en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med 1 procentenhet. Känslighetsanalyserna ledde inte till några nedskrivningsindikatorer.

Inköp/aktivering per land



■ Sverige, 68 Mkr  
 ■ Storbritannien, 672 Mkr  
 ■ USA, 461 Mkr  
 ■ Nederländerna, 77 Mkr  
 ■ Finland, 29 Mkr  
 ■ Övriga länder, 36 Mkr

## Not 19 Leasing

■ Affärsöversikt 04

### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

### Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

### Redovisningsprinciper

Elektas leasingavtal består främst av avtal för lokaler, fordon samt utrustning. För lokaler och utrustning väljer koncernen att skilja på avtalets leasing- och icke-leasingkomponenter. Leasingavtal redovisas som en leasingskuld samt en motsvarande nyttjanderättstillgång från den tidpunkt då leasingtillgången blir tillgänglig för koncernens nyttjande.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella låneränta. Koncernen beräknar den marginella låneräntan baserat på en riskfri ränta, justerad för kreditrisk, löptider och valuta.

Per den 30 april 2024 redovisas följande belopp hänförliga till leasing i balansräkningen:

### Nyttjanderättstillgångar

Mkr	Lokaler	Fordon	Utrustning	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-05-01	1 438	205	–	1 643
Tillägg <sup>1)</sup>	512	97	13	621
Avslutade leasingavtal	–222	–75	–	–297
Omräkningsdifferenser	75	8	0	83
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-04-30</b>	<b>1 801</b>	<b>235</b>	<b>13</b>	<b>2 049</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar 2023-05-01	–770	–98	–	–868
Årets avskrivningar	–201	–58	–2	–261
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Avslutade leasingavtal	222	64	–	285
Omräkningsdifferenser	–38	–3	0	–41
<b>Akkumulerade avskrivningar 2024-04-30</b>	<b>–788</b>	<b>–96</b>	<b>–2</b>	<b>–885</b>
<b>Redovisat värde 2024-04-30</b>	<b>1 013</b>	<b>139</b>	<b>11</b>	<b>1 164</b>

Mkr	Lokaler	Fordon	Utrustning	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	1 384	176	–	1 560
Tillägg <sup>1)</sup>	17	63	–	81
Avslutade leasingavtal	–17	–47	–	–64
Omräkningsdifferenser	53	12	–	66
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-04-30</b>	<b>1 438</b>	<b>205</b>	<b>–</b>	<b>1 643</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar 2022-05-01	–503	–82	–	–585
Årets avskrivningar	–193	–50	–	–242
Årets nedskrivningar	–84	–	–	–84
Avslutade leasingavtal	20	40	–	59
Omräkningsdifferenser	–10	–6	–	–16
<b>Akkumulerade avskrivningar 2023-04-30</b>	<b>–770</b>	<b>–98</b>	<b>–</b>	<b>–868</b>
<b>Redovisat värde 2023-04-30</b>	<b>667</b>	<b>106</b>	<b>–</b>	<b>773</b>

<sup>1)</sup> Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Då det är rimligt säkert att koncernen kommer att nyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs nyttjanderättstillgången av till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingperioden för lokaler uppgår generellt till mellan 1–20 år, leasingavtal för fordon har generellt en löptid mellan 3–5 år och utrustning har en leasingperiod mellan 3–5 år. Elekta har ett antal leasingavtal där avtalsvillkoren omfattar förlängningsperioder och möjlighet att avsluta leasingavtal. Dessa inkluderas endast då det anses vara rimligt säkert att de kommer att nyttjas. Bedömningen av rimlig säkerhet omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras.

Koncernen tillämpar undantaget för kortfristiga leasingavtal vid redovisning av sina korttidsleasingavtal och undantaget för redovisning av leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde vid leasingavtal som har ett lågt värde.

Avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal med en löptid som understiger 12 månader. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar.

### Belopp redovisade i resultaträkningen

Mkr	2023/24	2022/23
Årets avskrivningar	261	242
Räntekostnader (inkluderade i finansiella kostnader)	48	38
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal (inkluderade i kostnad för sålda produkter samt administrationskostnader)	2	1
Kostnader för leasing av tillgångar av lågt värde som inte är inkluderade i korttidsleasingavtal (inkluderade i administrationskostnader)	1	2
<b>Totalt</b>	<b>312</b>	<b>282</b>

Inga materiella variabla leasingavgifter som inte har inkluderats i leasingskulden har identifierats. Tillgångar av lågt värde består av enklare utrustning såsom skrivare och kaffemaskiner.

Den totala kassaflödeseffekten för leasing under räkenskapsåret 2023/24 uppgick till 338 Mkr (291).

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 324 Tkr (304). Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 292 Tkr, efter 1 år men inom 5 år till 85 Tkr.

Under året har nedskrivningar gjorts med 0 Mkr (84) hänförligt till uppsägningar av lokalhyrekontrakt. Nedskrivningarna redovisas som Administrations- och FoU-kostnader i koncernens resultaträkning.

För löptidsanalys av leasingskulder se **Not 2**.

## Not 20 Materiella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. En tillgång i förvärvade företag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

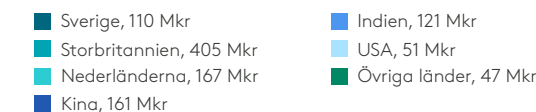
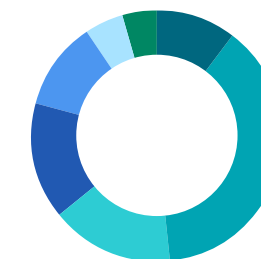
Byggnader skrivs av linjärt över 50 år. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt under dess ekonomiska livslängd på mellan 3 och 10 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

### Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-05-01	478	2 115	272	2 866
Inköp	30	194	29	252
Försäljningar/utrangeringar	-47	-199	-13	-259
Omklassificeringar	18	-26	3	-5
Omräkningsdifferenser	11	102	6	119
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-04-30</b>	<b>490</b>	<b>2 186</b>	<b>297</b>	<b>2 973</b>
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-05-01	-339	-1 411	-135	-1 886
Omklassificeringar	-2	1	-	-2
Försäljningar/utrangeringar	47	198	13	258
Årets avskrivningar	-44	-151	-12	-207
Omräkningsdifferenser	-8	-64	-3	-75
<b>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-04-30</b>	<b>-346</b>	<b>-1 427</b>	<b>-137</b>	<b>-1 911</b>
<b>Bokfört värde 2023-04-30</b>	<b>143</b>	<b>759</b>	<b>160</b>	<b>1 062</b>
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	423	1 987	250	2 660
Inköp	42	161	4	207
Försäljningar/utrangeringar	-1	-104	-2	-107
Omklassificeringar	5	-15	9	-1
Omräkningsdifferenser	9	86	11	107
<b>Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-04-30</b>	<b>478</b>	<b>2 115</b>	<b>272</b>	<b>2 866</b>
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-05-01	-294	-1 292	-119	-1 706
Försäljningar/utrangeringar	2	103	-	105
Nedskrivningar	-	-8	-	-8
Årets avskrivningar	-41	-157	-12	-210
Omräkningsdifferenser	-6	-58	-4	-68
<b>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-04-30</b>	<b>-339</b>	<b>-1 411</b>	<b>-135</b>	<b>-1 886</b>
<b>Bokfört värde 2023-04-30</b>	<b>139</b>	<b>704</b>	<b>137</b>	<b>980</b>

### Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2023/24	2022/23
Sverige	110	73
Storbritannien	405	399
Nederländerna	167	154
Kina	161	137
Indien	121	117
USA	51	51
Övriga länder	47	49
<b>Totalt</b>	<b>1 062</b>	<b>980</b>



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Not 21 Andelar i koncernföretag

■ Affärsöversikt 04

Mkr	Moderbolaget	
	2023/24	2022/23
Ingående balans 1 maj	2 807	2 752
Lämnade aktieägartillskott	2 022	55
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>4 829</b>	<b>2 807</b>

■ Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

■ Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	April 30, 2024		April 30, 2023	
				Ägarandel, %	Redovisat värde	Ägarandel, %	Redovisat värde
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	–	100,0	–
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200	100,0	200
Global Medical Investments GMI AB	556786-4375	Stockholm, Sverige	32 100 000	100,0	7	100,0	7
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494	100,0	494
Elekta, Inc.	58-1524221	Atlanta, USA	6 020	100,0	432	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50	100,0	50
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.	91110114400615135X	Beijing, Kina	1	100,0	295	100,0	230
Elekta China Investment CO LTD	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	1	100,0	230	100,0	135
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	99,0	31	99,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland	1	100,0	–	100,0	–
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland	600	100,0	–	100,0	–
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	–	100,0	–
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	1	100,0	73	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	–	100,0	–
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	12	100,0	12
Elekta Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	1	100,0	–	100,0	–
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	57	100,0	57
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1	100,0	1
Elekta SARL Algeria	16236978051	Dély Ibrahim, Algeriet	1	100,0	0	100,0	0
Elekta LLC	1167746799637	Moskva, Ryska federationen	1	100,0	11	100,0	11
RRTS Unipessoal LDA	514185155	Lissabon Portugal	1	100,0	13	100,0	13
Elekta General Trading LLC (Egypt)	158410	Kairo, Egypten	310 000	50,0	14	50,0	14
Kaiku Health Oy	2505458-2	Helsingfors, Finland	716 944	100,0	414	100,0	414
Elekta Medical Systems SRL	J40/9054/2021	Bukarest, Rumänien	20	100,0	1	100,0	1
Elekta Philippines Inc	2021110032534-01	Makati City, Filippinerna	250 000	100,0	5	100,0	5
PT Elekta Medical Solutions	1281002451394	Jakarta, Indonesien	2 500	49,0	12	49,0	12
Elekta Limited	105566065341	Bangkok, Thailand	99 470	49,0	65	–	–
Elekta Limited	3244454	Crawley, England	140 000	86,0	1 799	–	–
Elekta s.r.o.	54527538	Bratislava, Slovakien	1	100,0	0	100,0	0
<b>Totalt</b>					<b>4 829</b>		<b>2 807</b>

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
 eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

**Finansiella noter 38**

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

## Not 22 Andelar i intresseföretag

### Redovisningsprinciper

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Omvärderingen av andelarna redovisas i finansnettot.

### Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Ingående balans 1 maj	27	25	6	6
Investeringar	12	–	–	–
Andelar i intresseföretags resultat (not 13)	–6	2	–	–
Utdelningar	–1	–1	–	–
Justeringar för tidigare år	1	–1	–	–
Omräkningsdifferenser	2	1	–	–
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## Not 23 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Derivatinstrument	27	38	–	–
Lånefordringar	–	12	–	–
Kontraktuella fordringar	980	931	–	–
Andra långfristiga fordringar	51	47	23	23
<b>Totalt</b>	<b>1 058</b>	<b>1 028</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

### Andelar i andra företag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Ingående balans 1 maj	–	15	–	14
Avyttringar/ nedskrivningar	–	–15	–	–14
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

I tabellen ovan presenteras detaljerad information avseende koncernens andelar i andra företag.

## Not 24 Varulager

### Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet baserar sig på en standardkostnadsmetod. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat som försäljningspriset reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

### Varulager

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Komponenter	430	379
Produkter i arbete	111	84
Färdigvarulager	2 717	2 607
<b>Totalt</b>	<b>3 259</b>	<b>3 070</b>

Nedskrivning av lager uppgick under året till 44 Mkr (103). I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för såld produkt. Inga materiella lagervärden värderas till nettoförsäljnings värde.

## Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar

### Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas initialt till dess nominella värde och värderas därefter till nominellt värde minskat med avsättningar för förväntade kreditförluster. Till följd av kundfordringarnas kortfristiga natur förväntar sig koncernen att diskonteringseffekten av kundfordringar skulle vara försumbar. Förluster kopplat till nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Elekta tillämpar den förenklade metoden för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar enligt IFRS 9. En allmän avsättning beräknas med hjälp av en avsättningsmatris som omfattar avsättningsnivåer per land och förfallogrupp. Avsättningsnivåerna baseras på historiska kreditförluster, aktuella marknadsförhållanden och förväntade framtida ekonomiska förhållanden. Specifika avsättningar redovisas för fordringar mot kunder med hög risk för obestånd. Kundfordringar skrivs ned när sannolikheten för att betalning ska ske bedöms vara låg och inga ytterligare försök till indrivning görs.

Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar, forts.

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens  
resultaträkning 30

 Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

 Koncernens  
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

**Finansiella noter 38**

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

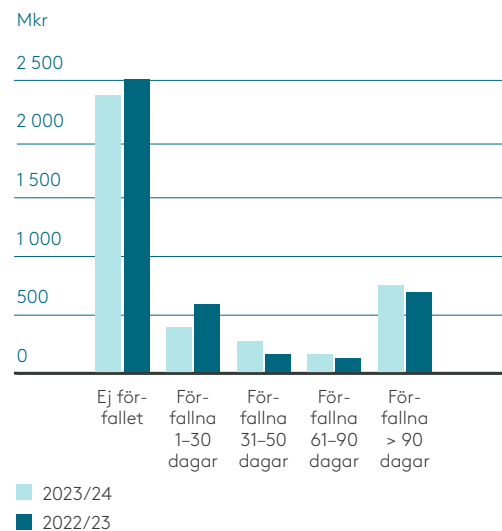
Alternativa nyckeltal 103

 Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

Kundfordringar uppgick till 3 877 Mkr (3 990) vid 30 april 2024 vilket inkluderade förväntade kreditförluster på 84 Mkr (93). Generella reserver uppgick till 48 Mkr och specifika förlustreserver uppgick till 36 Mkr.

Kontraktstillgångar relaterade till ej fakturerade pågående arbeten antas ha samma riskkaraktäristik som ej förfallna kundfordringar. Kontraktstillgångar uppgick till 2 050 Mkr (2 119) vilket inkluderade förväntade kreditförluster på 6 Mkr (16).


**Analys av kreditexponering i kundfordringar**

Mkr	2024-04-30			2023-04-30		
	Brutto	Reserv	Total	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	2 376	-6	2 370	2 508	-2	2 506
Förfallna 1-30 dagar	397	-2	395	592	-1	591
Förfallna 31-60 dagar	273	-3	270	162	-1	161
Förfallna 61-90 dagar	165	-2	163	130	-3	127
Förfallna > 90 dagar	750	-71	679	692	-87	605
<b>Summa kundfordringar, netto</b>	<b>3 961</b>	<b>-84</b>	<b>3 877</b>	<b>4 084</b>	<b>-93</b>	<b>3 990</b>

**Avsättning för osäkra kundfordringar**

Mkr	2023/24	2022/23
Ingående balans 1 maj	-94	-98
Reservering för befarad förlust	-21	-83
Återföring av reserv	3	50
Konstaterad förlust	30	41
Omräkningsdifferenser	-2	-4
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>-86</b>	<b>-94</b>

**Avsättning för avtalstillgångar**

Mkr	2023/24	2022/23
Ingående balans 1 maj	-16	-16
Förlustreserv över resultaträkningen	-19	-1
Återföring av reserv	30	1
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>-6</b>	<b>-16</b>

**Not 26 Övriga kortfristiga fordringar**

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Förskott till leverantörer	156	147
Övriga fordringar <sup>1)</sup>	742	718
Förutbetalda kostnader	645	732
<b>Totalt</b>	<b>1 543</b>	<b>1 597</b>

<sup>1)</sup> Mestadels mervärdesskatt.

Mkr	Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30
Derivatinstrument (not 2)	42	7
Aktuella skattefordringar	14	19
Övriga fordringar	29	8
Förutbetalda kostnader	-	9
<b>Totalt</b>	<b>85</b>	<b>43</b>

**Not 27 Likvida medel och kortfristiga placeringar**

Likvida medel och kortfristiga placeringar innehåller endast placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt kontantbelopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Alla placeringar som presenteras som likvida medel hålls endast under en kort löptid på högst tre månader.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel <sup>1)</sup>	602	914	602	914
Kassa och bank	2 177	2 364	870	962
<b>Totalt</b>	<b>2 779</b>	<b>3 278</b>	<b>1 472</b>	<b>1 876</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristiga räntebärande fonder med hög kreditvärdighet.

Tillgängliga likvida medel uppgick till 2 771 Mkr (3 270) och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden, se **Not 34**.

## Not 28 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2022-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
<b>Utgående antal aktier 2023-04-30</b>	<b>14 980 769</b>	<b>368 587 640</b>	<b>383 568 409</b>	<b>191 784 205</b>
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–
Ingående antal aktier 2023-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
<b>Utgående antal aktier 2024-04-30</b>	<b>14 980 769</b>	<b>368 587 640</b>	<b>383 568 409</b>	<b>191 784 205</b>
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–

### Föreslagen vinstdisposition

	Kr
Belopp att utbetala till aktieägarna	916 999 488
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	722 865 330
<b>Totalt fritt eget kapital hos moderbolaget</b>	<b>1 639 864 818</b>

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Under räkens-

skapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 917 Mkr, vilket motsvarade 2,40 kr per aktie. På årsstämman den 5 september 2024 kommer en utdelning avseende år 2023/24 om 2,40 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 917 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier för året, avrundat till närmaste tusental, var 382 083 tusen (382 083) före utspädning och 382 086 tusen (382 367) efter utspädning. Utspädningseffekten är hänförlig till aktiesparprogram utgivna till anställda och uppstår då vissa prestationsvillkor är uppfyllda. Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2024 till 1 485 289 (1 485 289) B-aktier.

För ytterligare information om Elekta-aktien se [sid 26](#).

## Not 29 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Obligationslån	2 498	2 496	2 498	2 496
Skulder till kreditinstitut	3 432	3 225	3 309	3 210
Skulder till koncern-företag	–	–	3 750	2 808
Leasingskulder	1 319	947	–	–
<b>Totalt</b>	<b>7 248</b>	<b>6 668</b>	<b>9 557</b>	<b>8 514</b>
<b>Förfallostruktur externa lån</b>				
< 1 år	1 122	15	999	–
> 1 år < 3 år	2 883	999	2 883	999
> 3 år < 5 år	350	2 803	350	2 803
> 5 år	1 575	1 904	1 575	1 904
<b>Totalt</b>	<b>5 929</b>	<b>5 721</b>	<b>5 806</b>	<b>5 706</b>

### Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Svenska kronor, Mkr	3 989	3 985	3 989	3 985
Brittiska pund, MGBP	90	90	1 233	1 155
Euroland euro, MEUR	50	50	585	566
Thailändska Baht, MTHB	415	0	123	0
USA dollar, MUSD	0	1	0	15
<b>Totalt</b>			<b>5 929</b>	<b>5 721</b>

■ Affärsöversikt 04

### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

### Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

## Not 30 Avsättningar

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

### Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse för vilken det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### Pensioner

Huvuddelen av koncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder.

Enligt de definierade förmånsplanerna har koncernen en skyldighet att tillhandahålla överenskomna förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De relaterade aktuarie- och investeringsriskerna åvilar koncernen. Avsättningen för definierade förmånsplaner omvärderas vid varje balansdag med hjälp av aktuarie-antaganden och den så kallade projected unit credit-metoden som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv.

Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

### Avsättning för omstrukturering

Avsättningar för omstrukturering redovisas endast när koncernen har en förpliktelse, vilket är när: (i) det finns en detaljerad formell plan som identifierar verksamheten eller delen av den berörda verksamheten, platsen och antalet anställda som berörs, den detaljerade uppskattningen av tillhörande kostnader och tidslinjen; och (ii) de berörda anställda har underrättats om planens huvuddrag.

### Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultat avräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

### Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstruktureringsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. Avsättningar för förmånsbestämda planer baseras på aktuariella värderingar som bygger på viktiga antaganden inklusive diskonteringsränta, framtida löneökning och inflation. Totala avsättningar uppgick till 383 Mkr (426).

### Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Omstruktureringsreserv	18	23	0	3
Garantireserv	107	107	-	-
Övriga avsättningar	23	59	-	-
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	<b>148</b>	<b>189</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Avsättningar för pensioner	149	137	-	-
Övriga avsättningar	87	100	16	16
<b>Långfristiga avsättningar</b>	<b>236</b>	<b>237</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

### Pensionsplaner

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder; främst Japan, Nederländerna, Italien och Tyskland. Vanligast är dock avgiftsbaserade planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 361 Mkr (336) utgjorde 25 Mkr (30) kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner se ► **Not 8**.

### Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-23	-26
Räntekostnad	-10	-7
Avkastning på förvaltningstillgångar	5	4
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	3	-
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-8	7
<b>Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner före skatt</b>	<b>-33</b>	<b>-22</b>
varav redovisat i:		
resultaträkningen	-25	-29
övrigt totalresultat	-8	7

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	186	162
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-145	-128
<b>Avsättningar för pensioner, fonderade planer</b>	<b>41</b>	<b>34</b>
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	107	103
<b>Avsättningar för pensioner, ofonderade planer</b>	<b>107</b>	<b>103</b>
<b>Pensionsskuld förmånsbaserade planer netto</b>	<b>149</b>	<b>137</b>



Not 30 Avsättningar, forts.

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens  
resultaträkning 30

 Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens  
 eget kapital 34

 Koncernens  
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter –  
Moderbolaget 36

**Finansiella noter 38**

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

 Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

## Förändringar i pensionsavsättningar

Mkr	2024-04-30			2023-04-30		
	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto
<b>Ingående balans</b>	<b>265</b>	<b>-128</b>	<b>137</b>	<b>272</b>	<b>-141</b>	<b>131</b>
Justering för tidigare år	-1	-2	-3	-	-	-
Kostnad för nyintjänande	21	2	23	25	1	26
Räntekostnader/intäkter	10	-5	5	7	-4	3
	<b>295</b>	<b>-133</b>	<b>162</b>	<b>304</b>	<b>-144</b>	<b>160</b>
<b>Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:</b>						
Faktrisk avkastning på förvaltningstillgångar	-	6	6	-	38	38
Förändringar i finansiella antaganden	2	-	2	-54	-	-54
Förändringar i demografiska antaganden	-	-	-	2	-	2
Erfarenhetsbaserade förändringar	-	-	-	7	-	7
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-14	-14	-	-13	-13
Inbetalningar från de anställda	2	-2	-	2	-2	-
Pensionsutbetalningar	-10	3	-7	-14	5	-9
Valutakursdifferenser	4	-5	-1	18	-12	6
<b>Utgående balans</b>	<b>293</b>	<b>-145</b>	<b>149</b>	<b>265</b>	<b>-128</b>	<b>137</b>

## Tillgångsslag i %

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	95%	95%
Övrigt	5%	5%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan avspeglar den bedömda tidpunkten för när utbetalning av pensionsskulden förväntas ske och används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden. Förändringar i diskonteringsräntan har en väsentlig påverkan på pensionsskulden men påverkar även ränteintäkten/kostnaden redovisad i finansnettot. För att bestämma diskonteringsräntan har koncernen i de flesta fall använt sig av AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden på pensionsförpliktelsen.

## De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Diskonteringsränta, %	3,2	3,5
Framtida löneökningar, % (viktat medelvärde)	2,9	2,7
Framtida inflation, %	2,9	2,4

## Känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden

	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Diskonteringsränta +0,5%	-6,7	-6,6
Diskonteringsränta -0,5%	9,4	9,1
Löneökning, +0,5%	3,1	3,2
Löneökning, -0,5%	-1,5	-1,5
Inflation, +0,5%	1,9	3,1
Inflation, -0,5%	-2,2	-1,4

Känslighetsanalyserna är baserade på uppskattade rimliga förändringar i ett väsentligt antagande, och håller alla andra antaganden konstanta. Känslighetsanalyserna kanske inte är representativa för en faktisk förändring av den förmånsbestämda förpliktelsen eftersom det är osannolikt att förändringar i antaganden skulle ske isolerat från varandra.

Not 30 Avsättningar, forts.

### Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Omstrukturerings-reserv	Garantirisk-reserv	Övriga avsättningar	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar
Ingående balans 2022-05-01	4	105	132	–	13
Avsättningar	80	142	87	14	3
Återföringar	–14	–93	–37	–	–
lanspråktaga reserver	–48	–51	–24	–11	–
Omräkningsdifferenser	1	4	1	–	–
<b>Utgående balans 2023-04-30</b>	<b>23</b>	<b>107</b>	<b>159</b>	<b>3</b>	<b>16</b>
Ingående balans 2023-05-01	23	107	159	3	16
Avsättningar	54	156	35	19	3
Återföringar	–15	–91	–25	–	0
lanspråktaga reserver	–45	–71	–58	–22	–2
Omräkningsdifferenser	1	5	–1	–	–
<b>Utgående balans 2024-04-30</b>	<b>18</b>	<b>106</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>16</b>

### Not 31 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
<b>Kontraktstillgångar</b>		
Upplupna intäkter	2 056	2 135
Osäkra upplupna intäkter	–6	–16
<b>Totalt</b>	<b>2 050</b>	<b>2 119</b>
<b>Kontraktsskulder</b>		
Förskott från kunder	4 893	5 011
Förutbetalda serviceintäkter	2 562	2 286
Övriga förutbetalda intäkter	383	278
<b>Totalt</b>	<b>7 838</b>	<b>7 576</b>

#### Intäkter under perioden

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	5 141	4 553

Orderstocken uppgick till 44 365 Mkr, jämfört med 43 332 Mkr den 30 april 2023. Orderstocken omvärderades till balansdagskurs vilket gav en positiv valutaomräkningseffekt om 1 832 Mkr. Enligt nuvarande leveransplan förväntas 35 procent av den aktuella orderstocken att intäktsföras under 2024/25, 30 procent under 2025/26 och 35 procent därefter.

### Not 32 Upplupna kostnader

	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	778	651
Upplupna kostnader för kommissioner	37	42
Upplupen semesterlöneskuld	277	265
Upplupna sociala kostnader	85	71
Upplupna räntekostnader	49	0
Upplupna kostnader för bonus	472	387
Upplupna materialkostnader (ej fakturerade) <sup>1)</sup>	131	114
Övriga poster	383	464
<b>Totalt</b>	<b>2 212</b>	<b>1 994</b>

<sup>1)</sup> Avser skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

### Not 33 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Mervärdeskatt	419	369
Personalskatter	67	44
Övriga personalrelaterade skulder	11	10
Tilläggsköpeskillingar	45	16
Övriga poster	54	51
<b>Totalt</b>	<b>595</b>	<b>490</b>

■ Affärsöversikt 04

#### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

#### Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

Not 33 Övriga kortfristiga skulder, forts.

Mkr	Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30
Leverantörsskulder	5	17
Upplupna kostnader (se nedan)	86	61
Derivatinstrument	6	9
Övriga skulder	3	4
<b>Totalt</b>	<b>101</b>	<b>91</b>
<b>Upplupna kostnader</b>		
Upplupen semesterlöneskuld	7	10
Upplupna sociala kostnader	3	4
Upplupna räntekostnader	46	0
Övrigt	30	47
<b>Totalt</b>	<b>86</b>	<b>61</b>

## Not 34 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2024-04-30	2023-04-30
Banktillgodohavanden	8	8
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

Säkerheter som ställts för eventalförpliktelser.

## Not 35 Eventalförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Garantier	1 954	1 667	1 097	676
<b>Totalt</b>	<b>1 954</b>	<b>1 667</b>	<b>1 097</b>	<b>676</b>

Koncernens garantier består främst av anbudsgarantier. Moderbolagets garantier avser främst fullgörandegarantier samt förskottsgarantier.

## Not 36 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Räntenetto</b>				
Ränteintäkter	-108	-79	-520	-302
Räntekostnader	414	226	497	251
<b>Totalt</b>	<b>306</b>	<b>147</b>	<b>-23</b>	<b>-51</b>
<b>Övriga ej kassaflödespåverkande poster</b>				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	5	-1	-	-
Omvärdering av andelar i andra företag	-	-	-	15
Kostnad för incitamentsprogram	19	20	4	7
Orealiserade valutakurseffekter	107	2	-	9
Övrigt	102	28	13	-13
<b>Totalt</b>	<b>234</b>	<b>49</b>	<b>17</b>	<b>18</b>
<b>Rörelseförvärv</b>				
Köpeskilling	-255	-33	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-12	-20	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-267</b>	<b>-53</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-2 022	-55
Investeringar i intressebolag	-12	-	-	-
Utdelning från intressebolag	1	1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-11</b>	<b>1</b>	<b>-2 022</b>	<b>-55</b>

 Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i [Not 38](#).

## Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2023/24

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 496	-	2	-	2 498
Leasingskulder	947	-289	615	46	1 319
Skulder till kreditinstitut	3 208	107	-	117	3 432
Övrigt	14	4	-	-	18
<b>Totalt</b>	<b>6 665</b>	<b>-273</b>	<b>606</b>	<b>270</b>	<b>7 267</b>

Not 36 Kassaflödesanalys, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
<b>Finansiella noter</b>	<b>38</b>
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2022/23

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 993	-500	3	-	2 496
Leasingskulder	1 086	-268	84	46	947
Skulder till kreditinstitut	1 603	1 552	-	53	3 208
Övrigt	9	4	-	-	14
<b>Totalt</b>	<b>5 692</b>	<b>788</b>	<b>87</b>	<b>99</b>	<b>6 666</b>

## Not 37 Transaktioner med närstående

Elekta har mellanhavanden med några av dess närstående parter. Transaktionerna ingås normalt inom ramen för den löpande verksamheten enligt de standardvillkor som gäller i branschen och med prissättning på armlängds avstånd.

Mkr	Försäljning av varor, tjänster och övriga intäkter		Inköp av varor, tjänster och övriga kostnader	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Intresseföretag	73	15	-	1
Övriga närstående	4	6	14	2
<b>Totalt</b>	<b>77</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

Mkr	Fordringar		Skulder	
	2024-04-30	2023-04-30	2024-04-30	2023-04-30
Intresseföretag	23	27	-	1
Övriga närstående	1	2	0	-
<b>Totalt</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Intresseföretag, se även [► Not 22](#).

### Elekta Foundation

Vid årsstämman i augusti 2023 godkände Elektas aktieägare styrelsens förslag om ett bidrag på högst 10 Mkr till den filantropiska stiftelsen Elekta Foundation, vilket utbetalades under tredje kvartalet 2023/24. Utöver bidraget, tillhandahåller Elekta administrativa tjänster till stiftelsen.

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Elekta har ingått konsultavtal, med prissättning på armlängds avstånd, med två av dess styrelseledamöter, Caroline Leksell Cooke och Kelly Lony, samt deras respektive bolag. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av [► Not 8](#).

### Dotterbolag

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av [► Noterna 12, 13, 14](#) och [29](#). Dessa poster elimineras vid konsolidering.

## Not 38 Rörelseförvärv

### 2023/24

Under 2023/24 har Elekta gjort två förvärv till ett totalt preliminärt fast förvärvspris om cirka 328 Mkr med en maximal rörlig del om cirka 70 Mkr.

Den 30 juni förvärvade Elekta sin distributör för utrustning och service i Thailand, Premier Business Inter company Limited. Köpeskillingen uppgick till cirka 261 Mkr av vilket 191 Mkr betalades kontant och 70 Mkr utgörs av villkorad köpeskillning. Genom förvärvet förväntas Elekta stärka sitt åtagande gentemot sina kunder i Thailand och samtidigt stärka sin position på en stark marknad med ytterligare potential. Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 197 Mkr.

Den 23 oktober 2023 förvärvade Elekta Xoft-verksamheten från iCAD, inc. Köpeskillingen uppgick till cirka 64 Mkr och betalades kontant.

Genom förvärvet förväntar sig Elekta erbjuda elektronisk brachyterapiteknik och erbjuda utökade behandlingsmöjligheter för cancer. Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 45 Mkr.

Goodwill hänförlig till de båda förvärven relaterar till erfaren personal och ledningssynergier.

### 2022/23

Under 2022/23 har Elekta gjort ett antal mindre förvärv till ett totalt preliminärt fast förvärvspris om cirka 33 Mkr.

## Not 39 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2023/24	2022/23	2022/23	2022/23	2022/23	2022/23
<b>Moderbolaget</b>	27	26	31	30	58	56
<b>Dotterbolagen:</b>						
Sverige	155	164	100	109	255	273
USA	548	559	292	299	839	858
Storbritannien	584	583	229	220	813	802
Kina	510	505	217	216	727	721
Polen	98	96	136	140	234	236
Nederländerna	182	177	58	59	240	236
Japan	116	121	24	22	140	143
Indien	132	121	10	10	142	131
Tyskland	87	94	16	18	103	111
Finland	70	74	28	31	98	105
Italien	74	72	20	19	95	91
Kanada	58	64	25	27	83	91
Frankrike	60	61	13	16	73	77
Australien	55	53	20	20	75	73
Brasilien	52	56	15	15	67	71
Turkiet	55	55	21	16	76	71
Spanien	47	44	15	18	62	62
Hongkong	35	34	10	12	45	46
Thailand	26	-	19	-	44	-
Mexiko	34	34	8	9	42	43
Singapore	20	21	13	13	33	34
Sydkorea	27	24	4	4	31	28
Egypten	22	22	2	2	25	24
Sydafrika	13	15	6	6	19	21
Österrike	8	14	12	5	20	19
Belgien	14	15	2	2	16	17
Indonesien	17	15	3	2	20	17
Ryssland	4	9	4	7	8	16
Portugal	14	12	4	3	18	15
Tjeckien	6	10	4	5	10	15
Vietnam	13	13	1	2	14	15
Grekland	14	12	2	2	16	14
Rumänien	12	8	4	4	16	12
Filipinerna	14	10	3	-	17	10
Algeriet	8	8	1	1	9	9
Nya Zeeland (filial)	7	7	1	2	8	9
Schweiz (filial)	5	7	2	2	7	9
Slovakien	4	-	-	-	4	-
Serbien	4	3	2	2	6	5
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>3 231</b>	<b>3 216</b>	<b>1 377</b>	<b>1 370</b>	<b>4 607</b>	<b>4 587</b>

### Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 50 procent (57) av män. Koncernledningen bestod till 92 procent (86) av män.

### Not 40 Väsentliga händelser efter balansdagen

Under ESTRO 2024 presenterade Elekta sin senaste linjäraccelerator, Elekta Evo, en CT-Linac med ny högupplöst AI-förstärkt bildbehandling. Evo kan leverera adaptiv strålbehandling både offline och online, samt tillhandahålla förbättrad standardbildstyrd strålterapi. Mångsidigheten hos denna CT-Linac gör det möjligt för läkare att välja den mest lämpliga strålbehandlingen för varje enskild patient.

■ Affärsöversikt 04

#### Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

#### Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
<b>Styrelsens underskrifter</b>	<b>70</b>
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller även hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, se ► **sidan 75**, rapportering av EU:s taxonomi för hållbar verksamhet i enlighet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852), se ► **sidan 81**, och hållbarhetsredovisningen i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index på ► **sidan 93**.

Stockholm 4 juli 2024

**Laurent Leksell**  
Styrelseordförande

**Caroline Leksell Cooke**  
Styrelseledamot

**Tomas Eliasson**  
Styrelseledamot

**Wolfgang Reim**  
Styrelseledamot

**Jan Secher**  
Styrelseledamot

**Birgitta Stymne Göransson**  
Styrelseledamot

**Volker Wetekam**  
Styrelseledamot

**Cecilia Wikström**  
Styrelseledamot

**Gustaf Salford**  
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 juli 2024  
Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org nr 556170-4015.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>71</b>
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för år 2023-05-01–2024-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på **sidorna 19–70** i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata

uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

#### INTÄKTSREDOVISNING

##### Beskrivning av området

Elektas intäkter härrör från försäljning av maskiner, programvara och tjänster. Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående medan andra ingår i så kallade sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och tjänster omfattas av ett och samma kundavtal. Intäkten för respektive delkomponent i kontraktet (prestationsåtagande) redovisas när kontrollen överförs till kunden.

Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när kontrollen för respektive komponent övergår till köparen. Maskiner installeras i enlighet med installationsdatum som avtalats med kunden och det är vanligen vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtaganden.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till

► **Not 7.**

##### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå.

Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika komponenter i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utfört trend- och korrelationstester med hjälp av datoriserade analytiska metoder i syfte att identifiera fluktuationer och för att granska att betalning har erhållits för redovisade intäkter
- Stickprovvis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp
- Granskat ett urval av nya och gamla kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen

Vi har även granskat lämnade redovisningsprinciper och notupplysningar i årsredovisningen.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>71</b>
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## GOODWILL

### Beskrivning av området

Goodwill uppgår per 30 april 2024 till 7 489 miljoner kronor och utgör en betydande andel av Elektas totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens kassagenererande enheter (KGEs).

Nedskrivningsprövning av goodwill med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av den högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande räkenskapsår och förväntad framtida utveckling under en femårsperiod. Som beskrivs i **Not 18** förutsätter beräkningarna av nyttjandevärden att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta.

► **Not 18** beskriver de väsentliga antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet. Eftersom nyttjandevärdet är beroende av dessa antaganden har vi bedömt värderingen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- Kartläggning och utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest
- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE)
- Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperten gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller
- Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden
- Utförd känslighetsanalys av bolagets nedskrivningsprövning
- Analys avseende tillförlitligheten i årets prognos genom jämförelse mot historiskt utfall
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på ► **sidorna 1–18** och **75–124**. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten på ► **sidorna 126–127** som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>71</b>
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB (publ) för år 2023-05-01–2024-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att

bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är för- enligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>71</b>
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elekta AB (publ) för år 2023-05-01–2024-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till Elekta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande

direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att

utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, utsågs till Elekta ABs revisor av bolagsstämman den 24 augusti 2023 och har varit bolagets revisor sedan 22 augusti 2019.

Stockholm den 5 juli 2024  
Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsstyrning och väsentlighet

Hållbarhet är en central komponent för Elektas strategi ACCESS 2025. Genom att integrera vårt hållbarhetsprogram i vår verksamhet säkerställer vi en effektiv harmonisering av våra strategiska mål och nyckelresultat.

Elekta inser vikten av att ta ansvar när det gäller miljö, socialt ansvarstagande och styrning. Vårt primära mål är att bredda tillgången till hälso- och sjukvård och maximera vår positiva sociala påverkan. Vi ska minska våra utsläpp i linje med våra Science Based Targets och anpassar vår verksamhet enligt Parisavtalet. Vi har program på plats för att driva hållbara inköp för att skapa en säker och inkluderande arbetsplats och upprätthålla ett starkt fokus på etisk affärspraxis.

Våra samarbeten bidrar till att trygga både läkares och patienters behov och driver innovationer inom strålbehandling baserat på hållbara verksamheter med högkvalitativa leverantörer. Grunden för vår långsiktiga framgång är höga prestanda och god hållbarhet i alla våra processer genom hela värdekedjan. Vi uppnår detta genom att utveckla våra medarbetare, värna om våra intressenters behov och fortlöpande förfinna våra processer för att både minska våra kostnader och vår miljöpåverkan. Vårt fokus på kontinuerliga förbättringar säkerställer att vi fortsätter att ha resurser att ge hopp åt alla som drabbas av cancer.

## Organisation och ansvar inom hållbarhet

Elektas styrelse styr vårt hållbarhetsprogram. Styrelsens Ersättnings- och hållbarhetsutskott ansvarar för målsättning och genomförande av Elektas hållbarhetsstrategi genom kvartalsvisa sammanträden och rapporter från vd och hållbarhetsfunktionen. Elektas Revisionsutskott ansvarar för ärenden som avser hållbarhetsredovisning. För mer information, se [sidan 115](#).

Group Sustainability Director, som rapporterar till VP of Strategy, Sustainability and Transformation, utvecklar och koordinerar koncernens hållbarhetsprogram. En tvärfunktionell styrgrupp bestående av utvalda delar av koncernledningen träffas regelbundet för att diskutera ärenden som rör företagets hållbarhet. I utskottet ingår funktioner som juridik, ekonomi, compliance, medarbetare och strategi.

Under 2023/24 etablerade Elekta tvärfunktionella team för att driva utvecklingen eller implementeringen av olika typer av

lagstiftning, till exempel CSRD-direktivet (Corporate Sustainability Reporting Directive) och gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (Carbon Border Adjustment Mechanism eller CBAM).

## Policyer och styrdokument

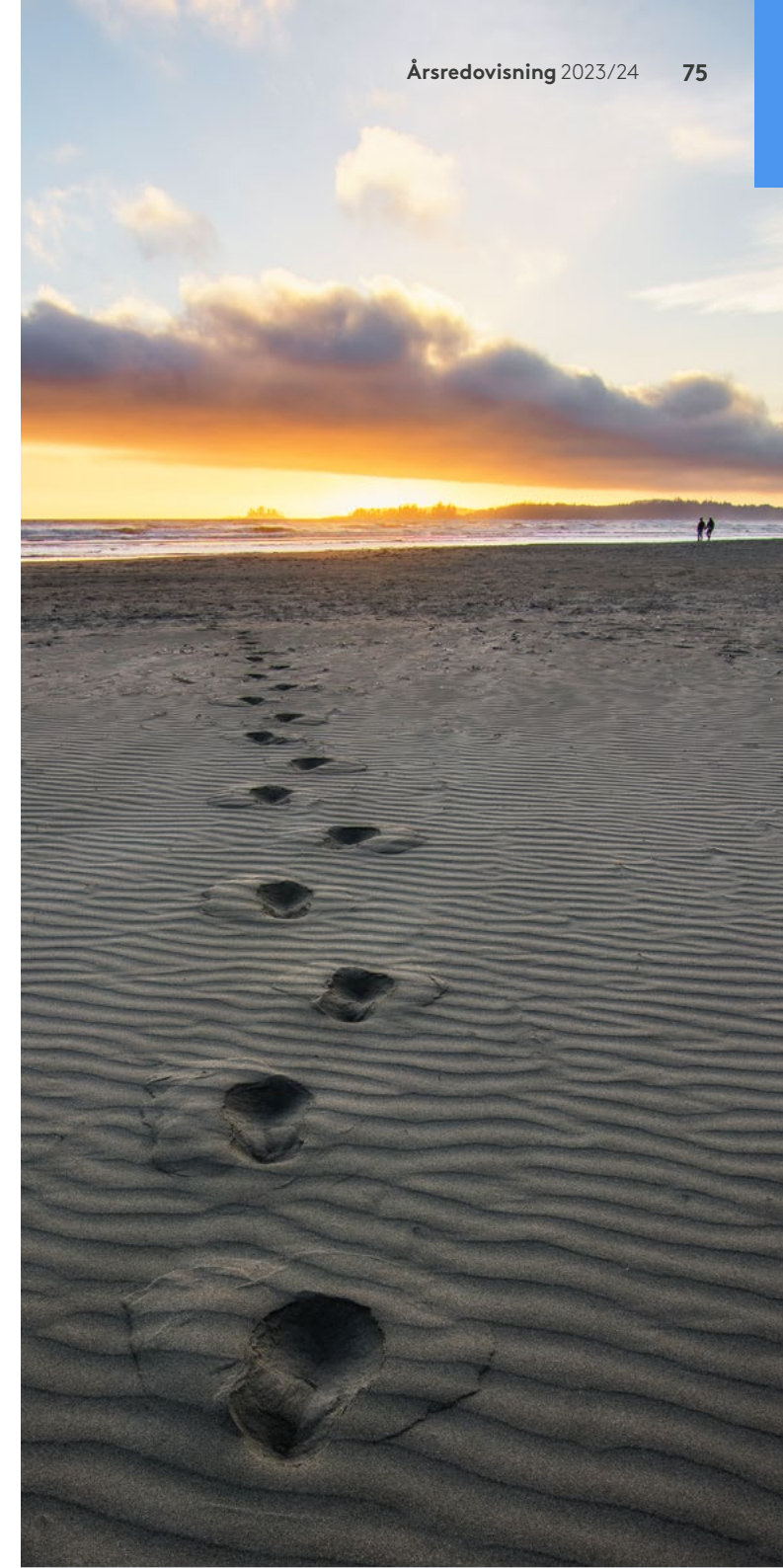
Elekta bedriver sin verksamhet under ett ledningssystem som styrs av vår uppförandekod och våra globala policyer. Uppförandekoden beskriver de standarder och den yrkesetik vi upprätthåller på Elekta i våra dagliga interaktioner med varandra, våra kunder och våra affärspartners. Vi har också en särskild uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden finns på 12 språk och stöttas ytterligare av flera olika globala policyer från styrelsen samt koncernchef och vd, som den globala miljöpolicy, koncernens regelefterlevnadspolicy och policyen för människor och mänskliga rättigheter. Vi granskar och uppdaterar det globala policyramverket varje år.

## Forum för hållbar utveckling

Elekta är aktiv medlem i nätverk och branschorganisationer som arbetar med hållbarhet och mänskliga rättigheter för att säkerställa att vi bidrar till och håller oss uppdaterade om den globala hållbarhetsagendan. Vi deltar aktivt och samarbetar i nätverk och organisationer såsom:

- FN:s Global Compact och dess svenska nätverk
- Responsible Minerals Initiative (RMI)
- ICC Sveriges hållbarhetsutskott
- COCIRs styrgrupp för miljö, hälsa och säkerhet

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ <b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108



Hållbarhetsstyrning och väsentlighet, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
- **Hållbarhetsnoter 75**
  - Revisors yttrande 101
  - Definitioner 102
  - Alternativa nyckeltal 103
  - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

### Väsentlighet

Elektas hållbarhetsagenda styrs av Agenda 2030 och FN:s mål för hållbar utveckling. I syfte att förbereda oss inför kommande EU-direktiv har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys under räkenskapsåret 2023/24. Analysen hjälpte oss att identifiera viktiga ämnen med två olika metoder: en väsentlighetsanalys avseende påverkan och en finansiell väsentlighetsanalys. Vid dessa analyser har man utvärderat både reell och potentiell påverkan på ekonomi, miljö och samhälle liksom finansiella risker och möjligheter avseende hållbarhet.

### Process för dubbel väsentlighetsanalys och intressentengagemang

Den dubbla väsentlighetsanalysen består av två olika analyser:

- Väsentlighetsanalys avseende påverkan
- Finansiell väsentlighetsanalys

Båda bedömningarna genomfördes i enlighet med aktuella riktlinjer från European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG).

Vi har identifierat sju väsentliga hållbarhetsområden, vilka behandlas i efterföljande avsnitt. Processen har granskats och godkänts av styrelsens revisionsutskott.

En harmonisering av redovisningsstandarderna enligt Global Reporting Initiative (GRI 2021) beskrivs på [sidan 93](#).

### Väsentlighetsanalys avseende påverkan

Vi genomförde vår väsentlighetsanalys avseende påverkan i enlighet med processen i Global Reporting Initiative (GRI 2021). Den kompletterades med en analys av värdekedjan som beaktade hållbarhetsfrågor i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

I analysen har Elekta granskat sina affärsaktiviteter, relationer, hållbarhetskontexten och huvudsakliga intressenter i värdekedjan. Vi har analyserat olika källor för att kunna identifiera reell och

potentiell påverkan. Källorna innefattar Elektas tidigare väsentlighetsanalyser, FN:s mål för hållbar utveckling, tillämplig lagstiftning, redovisningsstandarder (GRI och ESRS), ESG:s rankingsformulär, undersökningar som delats med investerare, analytiker, medarbetare och kunder, leverantörernas material om MSS-engagemang, information om branschorganisationer, dokumentation om kundinteraktioner samt kvalitetsgranskning av hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsfunktionen deltog också i interna diskussioner, projekt samt möten med externa intressenter, inklusive investerare, analytiker och en expert på mänskliga rättigheter för att bedöma påverkan i hela vår värdekedja.

För varje identifierad påverkan har Elekta använt EFRAG-riktlinjerna för att bedöma skala, omfattning, åtgärdbarhet och allvarlighetsgrad över olika tidshorisonter. Vi har använt samma graderingssystem som i Elektas riskhanteringssystem för att bedöma sannolikheten. En tvärfunktionell styrgrupp ansvarade för påverkansanalysen och fastställde tröskelvärden för väsentlighet.

### Finansiell väsentlighetsanalys

Vi genomförde den finansiella väsentlighetsanalysen genom att samla in risker som identifierats av intressenter inom Elekta i samband med vår årliga riskprocess. Vi inkluderade även resultaten från påverkansanalysen. Risker och påverkan som innebar en hållbarhetsrelaterad finansiell risk för Elekta identifierades, både på kort, medellång och lång sikt. Dessa sammanställdes till en lista över finansiella väsentligheter, tillsammans med tillhörande finansiella möjligheter.

Varje post på listan mappades sedan till relevanta Disclosure Requirements enligt ESRS. En tvärfunktionell grupp av intressenter utvärderade varje post för sig och bedömde dess potentiella finansiella påverkan och sannolikhet. Baserat på tröskelvärdena för väsentlighet som valts ut av gruppen finjusterades listan över finansiella risker och möjligheter. Processen hjälpte oss att identifiera de finansiellt väsentliga områdena.

## Elektas väsentliga områden



### Väsentliga frågor

Tillgång till hälso- och sjukvård  
 Konsumenter och slutanvändare  
 Potentiellt skadliga ämnen  
 Klimatförändringar  
 Business Conduct  
 Resursanvändning och cirkulär ekonomi  
 Egen arbetsstyrka  
 Arbetsstyrka i värdekedjan

### Inte väsentliga frågor

Biologisk mångfald och ekosystem  
 Vatten och marina resurser  
 Berörda samhällen

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ <b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

 Not **E**

## Miljö

### Höjdpunkter 2023/24

#### Förändring i utsläpp av växthusgaser från Scope 1, 2 och 3

# -13 %

#### Andel el från förnybara källor

# 59 %



#### Elekta arbetar för att minska sitt miljöavtryck genom organiserade insatser och specifika åtgärder. Med väldefinierade mål och policyer gör vi fortlöpande framsteg.

Elektas styrdokument för arbete med miljöpåverkan är den globala miljöpolicyen, som beskriver Elektas arbete för att hantera miljöpåverkan från sin verksamhet. Policyen bekräftar efterlevnad av alla relevanta miljölagar, regler och standarder såsom ISO 14001, som innehåller ett ramverk som vägleder organisationer när de ska skapa ett effektivt miljöledningssystem för att förbättra sina miljöprestanda.

Ett team med representanter från alla affärsområden och utvalda verksamhetsfunktioner leder miljöagendan baserat på miljöpolicyen och koncernövergripande miljömål. Där så är tillämpligt tar affärsenheterna fram miljömål och nyckelresultat genom den årliga strategiska planeringsprocessen som granskas och diskuteras varje kvartal i koncernledningen.

#### Klimatförändringar Hantering av väsentliga områden

Klimatförändringarna ger väsentlig påverkan på miljö, samhälle och människor. Elekta bidrar till denna påverkan genom utsläpp av växthusgaser i vår värdekedja. Vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan genom att minska våra utsläpp i enlighet med Parisavtalet. Science Based Targets-initiativet (SBTi) har validerat våra mål för utsläppsminskning i Scope 1, 2 och 3.

Elektas operativa verksamhet står för 2 procent av totala utsläpp. Majoriteten av våra utsläpp kommer från användningen av våra produkter, vår leverantörskedja och logistik. För närmare information, se Beräkningsmetodik (klimatförändringar).

Under 2023/24 arbetade vi fortlöpande för att förbättra kvaliteten på våra utsläppsdata, i synnerhet vad gäller produkternas energiförbrukning. Denna uppdatering av vår metodik ledde till en justering av vår baslinje för utsläpp, vilket validerats av SBTi.

Våra Scope 1 och Scope 2 utsläpp ökade med 3 procent på grund av en lägre andel av förnybar elförbrukning och förbättringar av datakvalitet (SBT1). För Scope 1 har vi förbättrat vår datasparning beträffande SF6-användning vid tillverkning under

året<sup>1)</sup>. Vi har också uppdaterat lokala policyer för bilparken genom att ange ett maximalt tröskelvärde för utsläpp för nya leasingfordon för att minska utsläppen från vår bilflotta. Inom Scope 2 minskade användningen av förnybar energi 2023/24. Vi förblir säkra på vår förmåga att övergå till 100 procent förnybar elektricitet (SBT 2).

Våra Scope 3 utsläpp minskade med 13 procent. Det är här merparten av Elektas utsläpp sker. Vi har satt upp två Science Based Targets (SBTs); det första målet (SBT 3) omfattar användning och hantering av våra produkter i slutet av livscykeln och mäts på utsläpp per strålbehandlingskur. Denna strategi främjar mer miljövänliga lösningar för cancerbehandling. Det andra målet (SBT 4) fokuserar på vårt arbete att driva förändringar i hela värdekedjan genom att engagera leverantörer i att sätta upp egna Science Based Targets.

Omvalideringen av Elektas baslinje för utsläpp för våra SBT-mål har lett till en uppdatering av våra leverantörsengagemangsmål för att säkerställa att vi klarar tröskelvärdet för täckning i Scope 3. På grund av minskade utsläpp från produkternas energiförbrukning står nu SBT 3 för en lägre andel av våra totala utsläpp i Scope 3. Därför har vi ökat vårt SBT 4-mål till att omfatta 45 procent av våra leverantörer baserat på utsläpp, en betydande ökning från det tidigare målet på 27,5 procent.

Under 2023 etablerade vi en hållbarhetskopplad revolverande kreditfacilitet. Faciliteten bygger på både sociala och miljörelaterade KPI:er och är en uppföljning av Elektas hållbarhetskopplade obligation, som utfärdades 2021. Kreditfaciliteten speglar dessutom vårt arbete med att minska utsläppen av växthusgaser. KPI:erna fokuserar på att minska utsläppen i absoluta tal inom Scope 1 och 2, öka andelen leverantörer som har SBT-mål och avhjälpa den ojämlika tillgången på linacs på eftersatta marknader.

Inom logistik fortsätter vi att förbättra granulariteten i utsläppsdata, vilket leder till förbättrade insikter och optimerade processer. Förbättringarna innefattar förbättrad nyttjandegrad av transportcontainrar, så att vi minskar antalet sjöfartstransporter per år, och en fortsatt omställning från flygfrakt till sjöfrakt.

<sup>1)</sup> 1 534 tCO<sub>2</sub>e är associerat med användning av SF6 under 2023/24.

Miljö, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - **Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

**Potentiellt skadliga ämnen**  
**Hantering av väsentliga områden**

Vissa mineraler som kobolt och volfram, som används i vissa produkter, bryts ofta i högrisk- eller konflikttrabbade områden, där det kopplat till utvinningen kan förekomma arbetsförhållanden som kan liknas vid modernt slaveri. Vi är medlemmar i Responsible Minerals Initiative (RMI) och arbetar aktivt med RMI för att spåra ursprunget till mineralerna i våra produkter för att säkerställa att gruvdriften sker under verifierade förhållanden. Under perioden 2023/24 använde sig alla våra volframleverantörer av smältverk som godkänts av RMI. Alla kobolt-leverantörer har undertecknat Elektas leverantörskod eller motsvarande. Dessutom innehåller Elektas produkter små mängder av tantal, tenn och guld.

**Resursanvändning och cirkulär ekonomi**  
**Hantering av väsentliga områden**

Elekta köper in material och komponenter till produktionsprocessen. Vi prioriterar en hållbar konsumtion och produktion i linje med det globala målet Sustainable Development Goal (SDG) 12. Vi hanterar material på ett hållbart sätt i hela värdekedjan, från inköp till hantering vid slutet av produktens livscykel, för att minimera miljöpåverkan.

Vårt mål är att producera ekodesignade produkter där vi tar hänsyn till produktens hela livscykel. Vi fattar designbeslut baserat på relevanta krav relaterat till energianvändning, materialval och kvantitet, modularitet som ökar uppgraderingsbarheten, liksom reparerbarhet och servicebarhet. Programvaruuppgraderingar bidrar också till en förlängd livscykel.

Under 2023/24 inleddes ett projekt för att uppdatera Elektas ekodesignrutiner i enlighet med de senaste globala bästa praxis. Projektet bidrar till att harmonisera och förenkla ekodesignaktiviteterna i alla affärsområden. Satsningen säkerställer att vi fortlöpande följer ekodesignstandarder som IEC 60601-1-9 och hjälper oss att tillgodose den ökande efterfrågan på information och data som drivs av policyer för grön offentlig upphandling.

Vi har fokuserat på möjligheter till produktcirkularitet i vårt affärsområde Linac. Under 2023/24 identifierade vi i vårt pågå-

ende renoveringsprogram fler komponenter som lämpar sig för återvinning och återanvändning i slutet av produktlivscykeln. Vi har börjat byta ut ej återvinningsbart kompositmaterial i våra linac-täckdelar med återvinningsbara standardpolymerer (ABS).

Elekta arbetar fortsatt för att minska förpackningsavfallet. Vi har samarbetat med våra leverantörer för att införliva resurseffektivitet och cirkularitet i vår förpackningsutvecklingsprocess. Vi använder data om koldioxidutsläpp, resursanvändning och återvinningsbarhet under livscykeln som hjälp när vi ska fatta beslut om förpackningsdesign.

Inom affärsområdet Brachy har vi uppnått en minskning på >50 procent av påsmaterial samtidigt som vi fortsätter att säkerställa att alla kvalitetsstandarder upprätthålls. Minskningen av förpackningsmaterial gav positiva följd effekter vad gäller logistik och steriliserings effektivitet i och med att lådorna som innehöll påsarna kunde minskas i volym. Dessutom vidtogs stora steg mot en steriliseringsprocess som använder sig av avsevärt mindre etenoxid.

Att eliminera deponi är en prioritering för Elekta, liksom ansvarsfull hantering av farligt och icke-farligt avfall. Vår största tillverkningsanläggning, som ligger i Storbritannien, och vårt kontor i Nederländerna skickar noll avfall till deponi. Elekta redovisar avfall i enlighet med GRI 306 Waste 2020 sedan 2021/22.

**Miljöefterlevnad**

Elekta följer miljölagar, regler och standarder som styr miljöpåverkan från produkter genom att bedriva verksamhet enligt uppsatta miljöriktlinjer. Elektas produkter följer restriktioner för farliga ämnen och globala policyer för kemiska ämnen.

Dessutom har Elekta ett miljöledningssystem på plats för bedömning, övervakning och kontroll av föroreningar som produceras av verksamheten. Två tillverkningsanläggningar har lokala miljöledningssystem som är certifierade enligt ISO 14001.

Under 2023/24 har Elekta inte varit föremål för väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av miljölagstiftningen.

Viktiga risker beträffande miljöefterlevnad finns i leverantörskedjan och involverar leverantörer som är specialiserade på komplexa tillverkningsprocesser. Leverantörerna ska verka enligt

gällande miljölagstiftning och ha lämpliga ledningssystem. Vår uppförandekod för leverantörer begär att leverantörer ska tillämpa samma nivå av ansvar för sin miljöpåverkan som Elekta.

Elekta har under 2023/24 utvidgat sitt leverantörsengagemang och sin analys för att djupare förstå miljöpåverkan i Elektas leverantörskedja som en del av utvecklingen av vårt program för hållbara inköp. Se ytterligare information på **▶ sidan 85**.



**Läs om Elektas medarbetare som driver vår hållbarhetsagenda på [elekta.com](https://www.elekta.com)**

Miljö, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

## Mål och framsteg

	Mål	Framsteg 2023/24	Nästa steg/Måiluppdatering
<b>Utsläpp och energi</b>	SBT <sup>1)</sup> 1: Minska utsläpp inom Scope 1 och 2 med 46,2 % per slutet av 2031/32 (basår 2021/22).	Inte enligt plan. Utsläppen inom Scope 1 och 2 ökade med 3% under året. Detta beror på en lägre andel förnybar elförbrukning och förbättringar av datakvalitet. Identifierat aktiviteter för att minska Scope 1 och 2 och förbättra rapporteringsprocesser för hållbarhetsdata.	Målet bibehålls.
	SBT 2: Övergång till 100 % förnybar el per slutet av kalenderåret 2030.	Inte enligt plan. Andel förnybar elförbrukning minskade till 59 % under året (från 67 % 2022/23). Identifierat aktiviteter för att öka förnybar elförbrukning.	Målet bibehålls.
	SBT 3: Minska utsläppen från användningen av sålda produkter och hanteringen av sålda produkter i slutet av livscykeln med 55 % per slutet av 2031/32 (basår 2021/22).	Enligt plan. Utsläppsintensiteten för sålda produkter är oförändrad på 96kgCO <sub>2</sub> e/behandlingskur.	Målet bibehålls.
	SBT 4: Engagera utvalda leverantörer att ta fram Science Based Targets per räkenskapsåret 2026/27. Urvalet motsvarar 45 % av utsläppen från leverantörskedjan.	Enligt plan. 10 % av leverantörer baserat på utsläpp har satt Science Based Targets. Denna siffra är oförändrad jämfört med förra året.	Målet uppdaterades 2024.
<b>Materialeffektivitet och avfall</b>	Öka antalet komponenter i återtagningsprogrammet för komponenter.	Uppnått. Nettoökning från 37 till 42 komponenter.	Fortsätta att granska möjligheter till cirkularitet.
	Strategi för cirkularitet och relaterade initiativ utökas under 2022/23.	Uppnått. Utvidgad renovering av delar med viktiga leverantörer i Kina och Tyskland. Utvecklat förmåga till återvinning och renovering i våra framtida produktbjudanden.	Fortsätta att granska möjligheter till cirkularitet.
	Skicka noll avfall till deponi per 2024/25 från våra huvudanläggningar (Storbritannien, Nederländerna, Sverige, Kina) och förbättra datakvaliteten på övriga anläggningar.	Enligt plan. Tre av fyra har slutförts. Insamling av avfallsdata från 11 anläggningar.	Målet bibehålls.
	Minimera avfallet från användningen av sålda produkter genom att öka återanvändningen eller återvinningen av material; första steget kommer att vara att förfina riktlinjerna för kundernas avfallshantering senast per 2022/23.	Enligt plan. Riktlinjer för avyttring har förfinats för viktiga produktområden.	Fortsätta att utveckla riktlinjer för avyttring för kund för att främja klimatåtgärder i värdekedjan.

<sup>1)</sup> Forskningsbaserade mål; Elekta har fyra mål kallade SBT1–4.

Miljö, forts.

## Resultat 2023/24

### Energiförbrukning i organisationen

	2023/24
Förbrukad energi (kWh)	38 464 574
<i>Energiintensitet:</i>	
Förbrukad energi (kWh)/nettoförsäljning (Mkr)	2 123

### Utsläpp av växthusgaser (i hela värdekedjan)

tCO <sub>2</sub> e	2023/24	2022/23 <sup>1)</sup>	2021/22
<b>Scope 1: Direkta utsläpp</b>	<b>6 141</b>	<b>6 247</b>	<b>5 722<sup>2)</sup></b>
<b>Scope 2: Indirekta utsläpp, marknadsbaserade</b>	<b>3 760</b>	<b>3 347</b>	<b>2 859</b>
<i>Scope 2: Indirekta utsläpp, platsbaserade</i>	5 016	4 744	6 206
<b>Scope 3: Andra indirekta utsläpp</b>	<b>531 640</b>	<b>612 119</b>	<b>569 098</b>
Köpta varor och tjänster (kat. 1)	226 483	261 793	291 584
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (kat. 3)	2 737	2 108	2 212
Transport uppströms och distribution (kat. 4)	16 615	17 485	17 422
Avfallshantering i verksamheten (kat. 5)	586	320	0
Affärsresor (kat. 6)	17 071	14 852	9 810
Medarbetares pendling (kat. 7)	6 738	5 419	4 648
Användning av sålda produkter (kat. 11)	261 244	309 943	243 221
Hantering av sålda produkter i slutet av livscykeln (kat. 12)	167	198	200
<b>Totala utsläpp, Scope 1-3</b>	<b>541 542</b>	<b>621 713</b>	<b>577 678</b>
<i>Utsläppsintensitet:</i>			
Totala utsläpp (tCO <sub>2</sub> e)/nettoförsäljning (Mkr)	30	37	40
Totala utsläpp (tCO <sub>2</sub> e)/anställda	115	137	120

<sup>1)</sup> Utsläppen för 2022/23 har reviderats på grund av förbättrade metoder för insamling och bearbetning av data. De räknas om för att säkerställa jämförbarhet från år till år.

<sup>2)</sup> För vår baslinje FY21/22 beräknades utsläpp från fordon med hjälp av föregående metod.

### Återtagning av komponenter för reovering

	2023/24	2022/23	2021/22
Antal komponenter för återtagning	42	37	22

### Material

(vikt i ton)	2023/24	2022/23
Icke-förnybara material	3 742	4 309
Förnybara material	936	1 100
<b>Totalt</b>	<b>4 677</b>	<b>5 409</b>

### Genererat avfall 2023/24

(vikt i ton)	Totalt genererat avfall	Avlett från deponi	Riktat till deponi
Färligt avfall	14	6	8
Icke-färligt avfall	597	512	85
<b>Totalt</b>	<b>612</b>	<b>518</b>	<b>94</b>

### Avfall som avletts från deponi 2023/24

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
<b>Färligt avfall</b>			
Förberedelse för återanvändning	0	0	0
Återvinning	0	6	6
Övriga återvinningsåtgärder	0	0	0
<b>Totalt färligt avfall</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Icke-färligt avfall</b>			
Förberedelse för återanvändning	0	0	0
Återvinning	0	512	512
Övriga återvinningsåtgärder	0	0	0
<b>Totalt icke-färligt avfall</b>	<b>0</b>	<b>512</b>	<b>512</b>
<b>Totalt avfall som återanvänds</b>	<b>0</b>	<b>518</b>	<b>518</b>

### Avfall riktat till deponi 2023/24

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
<b>Färligt avfall</b>			
Förbränning (med energiåtervinning)	0	0	0
Förbränning (utan energiåtervinning)	0	7	7
Deponi	0	1	1
Annan sluthantering	0	0	0
<b>Totalt färligt avfall</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Icke-färligt avfall</b>			
Förbränning (med energiåtervinning)	0	21	21
Förbränning (utan energiåtervinning)	0	14	14
Deponi	0	50	50
Annan sluthantering	0	0	0

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
<b>Totalt icke-färligt avfall</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>85</b>
<b>Totalt avfall riktat till deponi</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>94</b>

### Böter för bristande efterlevnad av miljölagstiftningen

	2023/24	2022/23	2021/22
Antal böter	0	0	0

## Beräkningsmetodik

### Klimatförändringar

Elektas följer Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och redovisar växthusgaser som koldioxidekvivalenter (CO<sub>2</sub>e). Elektas CO<sub>2</sub>e-basår är 2021/22. Elektas använder en operativ styrmetod för att definiera organisationsgränsen och en marknadsbaserad metod för Scope 2-utsläpp. Elektas har samlat in 11 månaders aktivitetsdata och estimerat den 12:e månaden för Scope 1 och 2 om data tillhandahålls av en leverantör. Energidata estimeras för anläggningar där det inte finns rapporterad data. Produktrelaterade beräkningar uppskattas baserat på antalet beställda enheter under perioden. Elektas kompenserar inte utsläpp. Beräkningarna har utförts med stöd av en extern part. För detaljerad information, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

### Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Icke-förnybara material omfattar metaller, komposit och keramik, elektronik och andra material som används i tillverkningen av Elektas produkter. Förnybara material inkluderar material som används för transport och förpackningar, som trä och kartong. Avfallsdata inkluderar data från 11 anläggningar i CN, GB, JP, NL, SE, TR och US. För detaljerad information, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Affärsöversikt 04

## Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter - Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

## Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

Bolagsstyrning 108



# Redovisning av EU:s taxonomi – 2023/24

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - **Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

EU:s taxonomiförordning är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter, med syftet att underlätta investerarens bedömningar av företags resultat vad gäller klimat och miljö i syfte att styra om kapitalflöden till hållbara företag.

Analysen av ekonomiska aktiviteter görs i relation till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Aktiviteter som omfattas av taxonomin kallas taxonomiberättigande aktiviteter. För dessa aktiviteter definierar de delegerade akterna som kompletterar taxonomiförordningen resultatkriterier för miljömålen samt minimikrav för skydd av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. En verksamhet anses vara taxonomiförenlig om den väsentligen bidrar till ett eller flera av målen, utan att orsaka betydande skada för de andra målen, och även uppfyller de fastställda minimiskyddsåtgärderna.

## Taxonomiberättigande

För att förbättra koncernens taxomiredovisning följer Elekta noga utvecklingen avseende taxonomiförordningen, dess delegerade akter och utfärdade riktlinjer. För räkenskapsåret 2023/24 har en uppdaterad analys utförts i syfte att fastställa Elektas anpassning till kriterierna för de taxonomiberättigade aktiviteterna.

En tvärfunktionell arbetsgrupp på Elekta har analyserat koncernens aktiviteter baserat på NACE-koder (Nomenclature of Economic Activities) och djupgående kunskaper om koncernen för att identifiera aktiviteter och finansiella transaktioner som relaterar till andelen taxonomiberättigad omsättning, investeringar och driftkostnader. Gruppen granskade aktiviteter som är lämpliga för klimatförändringsarbete med hänvisning till tre kriterierna (i) väsentligt bidrag, (ii) orsakar inte betydande skada, och (iii) minimiskyddsåtgärder.

## Omsättning

Elektas omsättning (även kallad nettoförsäljning) uppgick till 18.119 miljoner kronor under 2023/24 (se [Not 7](#)). Ingen andel av omsättningen kan hänföras till aktiviteter som omfattas av de delegerade akterna. Elektas huvudsakliga verksamhet, tillverkning av medicinteknik, är för närvarande inte taxonomiberättigad enligt de två första miljömålen. Enligt mål fyra, Omställning till en cirkulär ekonomi, ingår en aktivitet som omfattar tillverkning av elektrisk utrustning. Elekta har dock inte bedömt att definitionen är tydlig nog för att beakta denna aktivitet under årets redovisning.

## Kapitalkostnader (CapEx)

Under 2023/24 motsvarade Elektas kapitalkostnader, inklusive materiella anläggningstillgångar, 2.457 miljoner kronor, varav 3.5 procent anses vara taxonomiberättigade. Taxonomiberättigade kapitalkostnader avser uppgradering av byggnader/fastigheter (CCM 7.3) och långtidsleasing av hybrid- och elfordon (CCM 6.5). Elekta har inte en etablerad CapEx plan.

## Driftkostnader (OpEx)

Elektas driftkostnader på 610 miljoner kronor 2023/24 omfattar direkta aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsreivering, korttidsleasing av fordon, underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader hänförliga till den dagliga servicen av materiella anläggningstillgångar. 5.6 procent av dessa driftkostnader anses vara taxonomiberättigade och innefattar primärt uppgradering av byggnader/fastigheter (CCM 7.3) samt korttidsleasing av hybrid- och elfordon (CCM 6.5).

## Taxonomiförenlighet

Vid analysen av den lilla andelen taxonomiberättigande aktiviteter har Elekta identifierat en liten del som taxonomiförenlig. De taxonomianpassade aktiviteterna avser leasing av el- och hybridfordon samt energieffektiv belysning och temperaturlösningar för våra kontor (CCM 6.5 och CCM 7.3).

Minimikraven fokuserar på mänskliga rättigheter, korruption, konkurrensfrihet och skatter och stipulerar att ett företag ska ha robusta processer och efterlevnadskontroller på plats samt att det inte sker några brott eller avvikelser. Elekta är i linje med

OECD:s Guidelines for Multinational Enterprises och FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights, och bedömer därför att företaget, för de aktiviteter som är i linje med taxonomin, uppfyller taxonomins minimiskydd. Elekta har relevanta policyer på plats, se [sidan 75](#) och avsnittet om styrning på [sidan 89](#) och [91](#), och har även leverantörskedjeprocesser som inkluderar en uppförandekod för leverantörer, se [sidan 85](#).

Fullständiga taxonomitabeller finns på [sidan 96–98](#).

Aktiviteter relaterade till kärnenergi	Ja/Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecyclen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade aktiviteter	Ja/Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, reivering och drift av värmegenereringsanläggningar som producerar värme/kyla med fossila gasformiga bränslen.	Nej

<sup>1)</sup> Taxonomiförordningens definition av driftkostnader överensstämmer inte med den som finns i IFRS och Elektas finansiella rapporter.

Not **S**

# Socialt

## Höjdpunkter 2023/24

### Tillgång till cancervård på eftersatta marknader:

# Nådde över 260 miljoner människor globalt



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ <b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

**Elekta är en global organisation med många olika intressenter runt om i samhället. Genom att tillhandahålla innovativa produkter, tjänster och utbildning strävar vi efter att öka tillgången till cancervård för patienter globalt.**

Vi arbetar tillsammans med kunder, myndigheter och andra intressenter. Vi isamverkar med akademien på olika sätt för att främja innovation och forskning för att maximera det sociala värdet.

### Tillgång till hälso- och sjukvård Hantering av väsentliga områden

Tillgång till hälso- och sjukvård, i synnerhet strålbehandling, är centralt för vår affärsstrategi ACCESS 2025 och syfte. Elekta ger positiv påverkan på människor och samhälle genom att förbättra tillgången till cancervård globalt. Genom att expandera på eftersatta låg- och medelinkomstmarknader bidrar vi till att fler får tillgång till vård, vilket utgör ett betydande bidrag till samhälle, ekonomi och mänskliga rättigheter.

För att stötta denna satsning utfärdade vi 2021 en hållbarhetsrelaterad obligation med ett nyckeltal kopplat till att överbrygga tillgångsklyftan genom installationer av linacs på eftersatta marknader. Under 2023/24 har Elekta uppnått en stor milstolpe genom att tillhandahålla tillgång till cancervård till över 260 miljoner människor på eftersatta marknader och vi följer planen att förverkliga målet i ACCESS 2025 att göra cancervård tillgängligt till alla genom att nå 300 miljoner människor vid slutet av nästa räkenskapsår.

### Innovation och FoU

Elekta investerar i FoU för att utveckla banbrytande strålbehandlingslösningar och programvara som gör det möjligt för sjukhus och kliniker att både öka genomströmningen och behandla fler sjukdomar. Våra erbjudanden innefattar förebyggande underhåll så att onödiga kliniska driftstopp undviks. Läs mer om våra innovationssatsningar på [sidan 12](#).

### Policy och samarbeten

Elektas avdelning Global Policy and Patient Access tillhandahåller expertis och fungerar som partner till beslutsfattare i olika länder för att bygga upp hållbara sjukvårdssystem med fokus på cancer och strålbehandling. Avdelningen hanterar samarbeten med organisationer som IAEA, Global Health Catalyst, Global Coalition

for Radiotherapy och ESTRO Cancer Foundation. Elekta stöttar organisationer som ökar medvetenheten kring strålbehandling med resurser i form av naturaförmåner, kontanta medel och kliniska experter.

Under 2023/24 har Elekta direkt eller via partners fört diskussioner med myndigheter i Afrika, Mellanöstern och Östeuropa och stöttat dem att ta fram policyer för cancerbehandling för att möjliggöra ökad tillgång till strålbehandling. Ett land med särskilt fokus är Ukraina, där Elekta har undertecknat ett samförståndsavtal med Ukrainas hälso- och sjukvårdsministerium, som stöttar initiativen att återuppbygga och stärka möjligheterna till strålbehandling, till exempel genom utbildning av sjukvårdspersonalen.

Under året har Elekta också undertecknat det första samarbetsavtalet inom privat sektor med Internationella atomenergiorganen IAEA om att samarbeta under deras program Rays of Hope för att utöka tillgången till strålbehandling i länder med lägre medelinkomst. De svenska myndigheterna ger ett effektivt stöd genom att underlätta dialoger om hälso- och sjukvård och cancer runt om i världen. Några exempel är besök från det svenska kungahuset och delegationer till flera länder under året (till exempel Mexiko och Indonesien) med cancervård som ett av ämnena på agendan, men också regelbundet stöd från svenska ambassaden i ett antal länder. Dessutom har bildandet av Elekta Foundation stärkt vårt engagemang för att öka medvetenheten om cancer och vikten av tidig upptäckt.

### Lokal närvaro

Genom att utvidga vår direkta närvaro och öka antalet lokala tekniska experter (serviceingenjörer) driver vi fram tillgång genom att undvika kliniska driftstopp. Ett geografiskt fokusområde för 2023/24 har varit Thailand.

Elekta har också fokuserat på att hålla igång cancervården trots kriget som pågår i Ukraina. Vår serviceorganisation har gett kunderna sitt fulla stöd och högsta prioritet och vi har lyckats utföra planerade installationer under året. Vi har också engagerat oss i Radiotherapy Crisis Task Force som dragits igång av Global Coalition for Radiotherapy. Exempel på vidtagna åtgärder innefattar förflyttning av behandlingsplaner till maskiner i andra länder så att patienter som har flytt kriget kan få behandling. Vi stöttar också WHO regelbundet med data kring situationen för strålbehandling inne i Ukraina.

Socialt, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - **Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

### Kundfinansiering

Genom att samarbeta med tredjepartsfinansiärer, som leasing-företag och exportkreditorgan, kan vi möjliggöra finansieringslösningar och andra betalningsmodeller som gör modern strålbehandlingsteknik mer tillgänglig för klinikerna. Vi fortsätter också att utveckla vår interaktion med internationella utvecklingsbanker och andra finansieringskällor från både offentliga och privata parter för att stötta förverkligandet av strålbehandling.

### Egen arbetsstyrka Hantering av väsentliga områden

Våra medarbetare är avgörande för de framgångar Elekta haft när det gäller att genomföra vår affärsstrategi och uppfylla vårt syfte och utgör en central del av vår strategi, se [▶ sidan 9](#). Med ett team på cirka 4 700 medarbetare påverkar Elekta människor och samhällen globalt. Identifierade medarbetarrisker innefattar hälsa och säkerhet på arbetsplatsen liksom diskriminering.

Elektas policy för Personal och Mänskliga Rättigheter baseras på internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsrätt och syftar till att främja en kultur av mångfald, inkludering, rättvisa och tillhörighet för att säkerställa de högsta standarderna inom hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Dessutom syftar Elektas globala People Agenda till att möjliggöra för våra medarbetare att framgångsrikt genomföra vår affärsstrategi. Agendan bygger på följande:

- Driva kompetensutveckling för att säkerställa leverans av ACCESS 2025, med systematisk utveckling av talanger som säkerställer en framtida talangpool och utvecklingskultur
- Stärka vår kultur för att säkerställa en hållbar leverans av vår strategi
- Fortsatt förbättring av agendan kring mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet
- Proaktivt driva organisatorisk effektivitet

### Elektas anställda

Elekta har en global arbetskraft på 4 718 (4 540) medarbetare. Ibland anlitar vi konsulter för specifika projekt. Antalet anställda hos Elekta påverkas inte av säsongvariation. HR-data har samlats in från företagets HR-system och avser personaldata från slutet av året.

### Medarbetarengagemang och utveckling

Passionerade och engagerade medarbetare gör det möjligt för Elekta att framgångsrikt driva vår strategi med tillgång till sjukvård, och personalutveckling är centralt för Elektas strategi. Medarbetarnas enskilda prestationer granskas under hela året med en formell årlig utvärdering mot företagets mål och värderingar (liksom ledarskapshörnstenar för chefer) och mot individuella årliga planer. Vår policy är att alla medarbetare får resultat- och karriärutvecklingsutvärdering under året.

Kontinuerlig kompetensutveckling och ledarskapsutveckling är prioriteringar för Elekta. Vi har utvecklingsutbildning för alla medarbetare och globala ledarskapsutvecklingsprogram för både chefer och projektledare. Både innehåll och leveransmetoder granskas regelbundet för att säkerställa samordning med vår strategi och krav från medarbetare och ledare, i synnerhet i samband med välbefinnande, mångfald, rättvis behandling och inkludering.

Omfattande undersökningar om medarbetarengagemang utförs varje år. Den senaste årliga undersökningen genomfördes under mars 2024 och resultatet visar generellt höga poäng jämfört med referensvärdena. Den årliga undersökningen kompletteras med månadsvisa pulsundersökningar runt om i organisationen.

### Mångfald och inkludering

Som global arbetsgivare är Elekta varse om vikten av att bygga upp en kultur med mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet för att kunna attrahera och bibehålla engagerade medarbetare för att driva vårt affärssyfte.

Mångfald och inkludering identifieras bland FN:s mål för hållbar utveckling som grunden för det globala samhället när man ska skapa en hållbar framtid, eftersom det ger långtgående effekter på innovation, riskhantering och kreativitet i samhälle och ekonomi. Från perspektivet mänskliga rättigheter är det centralt att ge alla lika möjligheter och inte tolerera någon form av diskriminering.

För Elekta är en kultur med mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet avgörande för att vår verksamhet ska växa. Alla på Elekta ska ges lika möjligheter, oavsett kön, ålder, sexuell läggning, etnicitet, nationalitet, religion eller någon annan potentiell grund för diskriminering, så som beskrivs i Elektas policy Personal och mänskliga rättigheter. Elekta driver en bred agenda för mångfald och inkludering för att skapa en arbetsplats där alla medarbetare kan trivas och arbeta enligt sin fulla potential.

Under 2023 fastställdes strategin för mångfald och inkludering som en integrerad del av den personalstrategi som leddes av Global People Leadership Team. Varje funktionsenhet har en dedikerad ansvarig för mångfald och inkludering som stöttar respektive ledningsteam i att anpassa strategin så den överensstämmer med deras unika behov och genomför initiativ för att driva agendan för mångfald och inkludering i hela företaget.

Könsfördelning är ett fokusområde för Elekta. Vi bedömer löneskillnader mellan könen för jämförbara roller internt. Dessa jämförelser genomförs lokalt och bygger på lokala föreskrifter och lagkrav. Vårt mål för könsmångfald var att öka det underrepresenterade könet (kvinnor) i ledande befattningar till mer än 23 procent, i affärskritiska befattningar till 30 procent, och i andelen kvinnor företaget generellt till 32 procent per 2023/24. Vi har överskridit målet för andelen kvinnor i ledande befattningar som i nuläget ligger på 26 procent. Beträffande kvinnor i hela företaget har vi nått 30 procent och avseende affärskritiska befattningar har vi målet 30 procent och har nått till 25 procent. Detta är inte tillfredsställande och vi fortsätter att sträva efter en mer mångsidig och inkluderande arbetsplats för alla.

Vi tror på att skapa en inkluderande arbetsplats där våra medarbetare kan vara sina autentiska jag och känna att de hör hemma på företaget och kan arbeta enligt sin fulla potential. Vi är övertygade om att detta hjälper till att gynna en innovations- och resultatinkriktad kultur där medarbetarna arbetar mot en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. En del av strategin för mångfald och inkludering innebär att stärka våra personalresursgrupper samt utskotten Diversity, Equity, Inclusion och Belonging.

I år har vi sett en ökning av antalet personalresursgrupper och det finns planer på att fortsätta att stötta och utöka dem. Exempel inkluderar utskotten Diversity, Equity, Inclusion och Belonging Committee som har en Women's Initiative and Next Generation Affinity-grupp hos Elekta Americas samt gruppen Diversity, Inclusion and Belonging i Storbritannien med en Next Generation-grupp, ett Neurodiversity-nätverk och ett LGBTQ+-nätverk. Grupperna arbetar för att förbättra Elekta som en bra arbetsplats, till exempel genom att skapa en känsla av tillhörighet genom olika nätverk och sociala aktiviteter liksom utbildningsmöjligheter för medlemmarna.

Socialt, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - **Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

### Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och icke-diskriminering

Elekta arbetar för att säkerställa hälsa, både fysisk och psykisk, samt säkerheten för våra medarbetare. Diskriminering, trakasserier och mobbning innebär hälsorisker för medarbetare och underleverantörer och tolereras inte i någon form. Under året har det förekommit tre incidenter av diskriminering, som alla har utretts och lösts utan ytterligare åtgärder. Rapporterade incidenter granskas av den lokala HR-funktionen samt av en oberoende part. HR-funktionen arbetar med externa yrkesrelaterade vårdgivare och använder sig av dessa tjänster vid tillfällen då man behöver söka fristående och professionella råd om medarbetarnas hälsa och välbefinnande.

Våra tillverkningsanläggningar har lokala ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet som har utformats i enlighet med lokala juridiska krav. Alla rutiner omfattar både våra medarbetare och underleverantörer som arbetar på uppdrag av Elekta. Anläggningarna har lokala arbetsgrupper eller utskott för hälsa och säkerhet som identifierar faror, bedömer risker och undersöker arbetsplatsincidenter. Dessa träffas kvartalsvis och består av representanter från den lokala ledningsgruppen, hälso- och säkerhetsspecialister och medarbetare. Arbetsplatsolyckor följs upp genom att samla in data från de anläggningar där manuell tillverkning sker. Under 2023/24 registrerade Elekta noll lost-time-incidenter. Elektas anläggning i Storbritannien har fortsatt att rapportera alla "tillbud", vilket påskyndar korrigerande åtgärder för att undvika framtida olyckor och lost-time-incidenter.

Arbetsmiljörelaterade risker som är kopplade till vår verksamhet innefattar strålning och offsite-installationer. Säkerhetsåtgärder relaterade till strålning innefattar specialdesignade skydd för testning, personliga dosimetrar för medarbetare som utsätts för strålning samt regelbundna läkarundersökningar på arbetsplatsen. Riskbedömningar finns på plats för alla aktiviteter på arbetsplatsen. Speciellt utbildade managers i hälsa och säkerhet utför också kompletta granskningar runt om på anläggningarna för att identifiera faror och undersöka rapporterade incidenter. Externa rådgivare konsulteras i dessa aktiviteter. När faror identifieras eller incidenter inträffar granskas de interna processerna och riskbedömningarna uppdateras.

Arbetsrelaterade faror och farliga situationer rapporteras till närmaste chef eller direkt till chefen för hälsa och säkerhet. Specifika instruktioner och rutiner har tagits fram för medarbetare som arbetar med installationer utanför anläggningen, till exempel med installationer eller service på sjukhus. Dessa medarbetare är alltid skyldiga att utvärdera sina arbetsförhållanden och har rätt att avbryta sitt arbete till dess att eventuella identifierade hälso- och säkerhetsproblem har lösts.

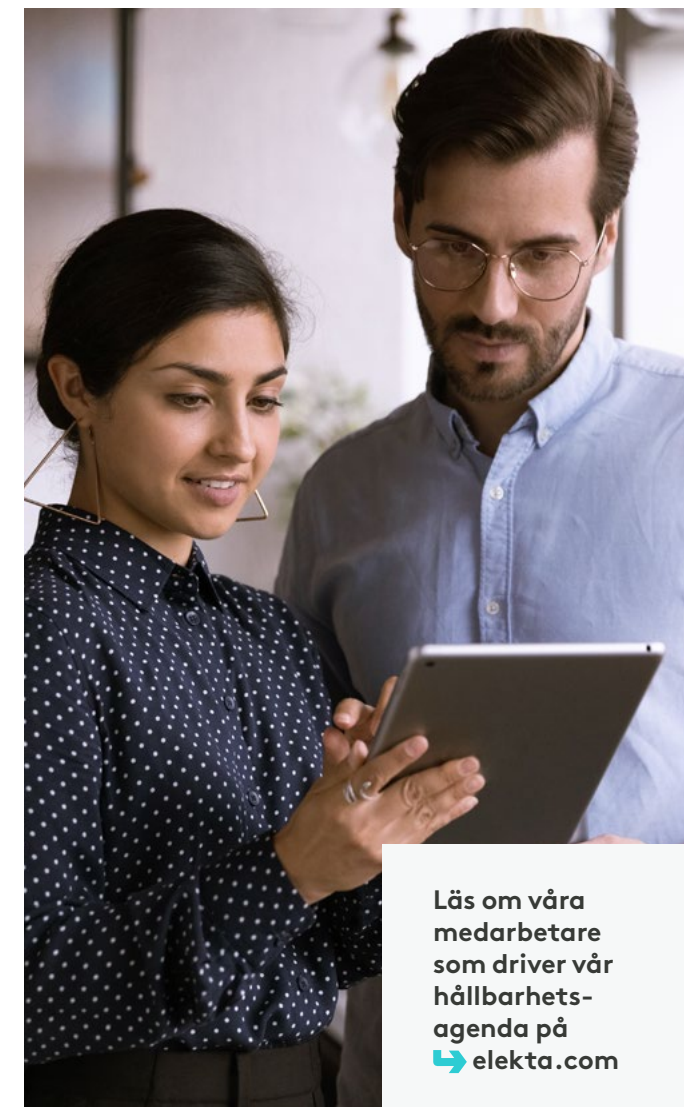
Utbildning i hälsa och säkerhet ges till medarbetare i enlighet med rollspecifika behov och ansvarsområden. Som anges både i vår uppförandekod och i vår policy för personal och mänskliga rättigheter ska roller som kräver specifika säkerhetsinstruktioner och skydd få all nödvändig utbildning och utrustas med personlig skyddsutrustning och verktyg innan arbetet påbörjas.

Hälso- och säkerhetsutbildning omfattar allmänna arbetsrutiner likväl som specifika arbetsrelaterade faror, inklusive användning av kemikalier och strålning. Hälso- och säkerhetsinformation kommuniceras genom linjeorganisationen och vid möten om arbetssäkerhet, "Tool Box Talk", där det är obligatoriskt för medarbetare att delta. Medarbetarna konsulteras också i utveckling, implementering och utvärdering av ledningssystemen för säkerhet.

Elekta har samarbeten med icke-yrkesrelaterade vårdgivare som en del av ersättningsystemet på många anläggningar. Andra anläggningar erbjuder årliga läkarundersökningar. Vi uppmuntrar också till medarbetarnas hälsa och välbefinnande genom webbseminarier och vi sponsrar företagsidrottsföreningar, teamhälsoevenemang och hälsokampanjer.

### Kollektivavtal

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och tillämpliga överenskommelser. Alla som arbetar för Elekta ska ha rätt till rättvisa villkor enligt lokala regler och förordningar, inklusive avtalsenlig arbetstid, tid för vila, övertid och semester. Oavsett om de omfattas av kollektivavtal eller inte, erhåller samtliga anställda en konkurrenskraftig och rättvis ersättning för sitt arbete.



Läs om våra medarbetare som driver vår hållbarhetsagenda på [elekta.com](https://www.elekta.com)

Socialt, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ <b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Konsumenter och slutanvändare

### Hantering av väsentliga områden

Kvalitet och säkerhet i alla produkter och erbjudanden har högsta prioritet för Elekta för att alltid säkerställa patientsäkerheten. Målet är att uppfylla högsta möjliga säkerhetsstandarder för alla produkter, för alla kunder och patienter, samt för företagets egna medarbetare inom installation och service. Våra produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls enligt kvalitetskontrollerade processer.

Som tillverkare av medicintekniska produkter måste Elekta uppfylla strikta och omfattande internationella lagkrav och produktssäkerhetsstandarder. Elektas verksamhetsfunktion Product Quality & Service är inriktad på att övervaka och förbättra produktkvaliteten. Elekta är certifierade enligt ISO 13485. Krav enligt nationella bestämmelser tillämpas i relevanta fall, t.ex. gällande rapportering av incidenter eller produktåterkallelser. Kvalitetsledningssystem granskas av både interna granskare och tredjepartsrevisorer och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och myndigheter som utför regelbundna inspektioner.

Datasekretess hanteras av Elektas organisation Global Data Privacy. Organisationen använder sig av en "GDPR+-metod", där utgångspunkten är GDPR-efterlevnad och justeringar görs mot denna utgångspunkt baserat på landspecifika krav.

## Arbetskraft i värdekedjan

### Hantering av väsentliga områden

Elekta köper in material och komponenter från leverantörer i hela världen. Genom interaktionerna bidrar Elekta till skapande av arbetstillfällen lokalt. Då risk finns att även negativa effekter uppstår i form av påverkan på människor och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, arbetar Elekta aktivt för att minimera dessa.

Elekta strävar efter att respektera mänskliga rättigheter så som beskrivs i vår policy för personal och mänskliga rättigheter och vår uppförandekod. Elekta använder sig också av en uppförandekod för leverantörer som ställer detaljerade krav på

mänskliga rättigheter och arbetsrätt hos våra leverantörer. Leverantörskoden baseras på internationellt etablerade mänskliga rättigheter i enlighet med det internationella regelverket för mänskliga rättigheter (International Bill of Human Rights), liksom grundläggande rättigheter på arbetsplatsen samt internationella arbetsstandarder i enlighet med ILO:s kärnkonventioner. Den omfattar också inköp av konfliktmineraler, affärsetik och miljöskydd och kräver att våra leverantörer ska ställa samma krav på sina leverantörer.

Majoriteten av våra leverantörer av direkt material är inte verkamma i länder där det är känt att kränkningar av de mänskliga rättigheterna förekommer. Sådan påverkan kan förekomma högre upp i leverantörskedjan, där det kan finnas risker för alltför mycket overtid, brist på föreningsfrihet, tvångsarbete eller löner som inte går att leva på.

Några av våra produkter innehåller mineraler som kobolt och volfram, vilka ofta bryts i högrisk- eller konflikttrabbade områden, där det kopplat till utvinningen kan förekomma arbetsförhållanden som kan liknas vid modernt slaveri. Vi är medlemmar i Responsible Minerals Initiative och samarbetar med dem för att spåra ursprunget till alla mineraler i våra produkter för att kunna säkerställa att mineralerna blivit utvunna under verifierade arbetsförhållanden. Vid utgången av 2023/24 var samtliga leverantörer av produkter innehållande volfram validerade av Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har undertecknat Elektas leverantörskod eller motsvarande. Elekta använder enbart minimala mängder tantal, tenn och guld.

Elektas program för hållbara inköp, Sustainable Sourcing Program (SSP), som omfattar både direkta och indirekta leverantörer och alla affärsområden, är ett due diligence- och analysprogram. Programmet omfattar en rad hållbarhetskrav och syftar till att upptäcka och minimera eventuella avvikelser mot Elektas uppförandekod för leverantörer samt att utvidga Elektas förståelse för leverantörskedjans påverkan på hållbar utveckling. SSP hanteras av Sustainable Sourcing Forum, som inkluderar inköpsdirektörer och representation från compliancefunktionen.

Elekta kategoriserar inköpsaktiviteterna i antingen direkta eller indirekta inköp. Under 2023/24 utförde man vid direkta inköp 29 leverantörsanalysprocesser med mål för hållbar utveckling inom programmet för hållbara inköp. Analysprocessen utgör inte någon fullständig revision. Under analyserna gjordes 33 observationer. Elekta har rapporterat resultaten till leverantörerna och begärt korrigerande åtgärder, där så krävts. Inga fynd klassificerades som högrisk. Inga leverantörskontrakt har avslutats och vi fortsätter vårt engagemang med leverantörer för att bygga upp samarbeten i hela leverantörskedjan. (I Elektas traditionella leverantörsrevisionsprocess ingår emellanåt MSS-frågor, dessa redovisas inte här.)

Elekta arbetar med allt större krav på due diligence och en minskning av negativ påverkan i hela värdekedjan och strävar efter att vidareutveckla processerna i leverantörskedjan. Under 2023/24 har Elekta köpt in ett tredjepartsverktyg för att kunna bedöma MSS-resultaten för våra större leverantörer. SSP har också tagit fram en plan för att uppfylla Elektas mål att 45 procent av våra leverantörer per utsläpp ska ha Science Based Target validerade klimatmål. 47 av våra leverantörer som står för en hög utsläppsnivå har deltagit i webinarier med SSP-teamet och Elektas Group Sustainability Director.

Leverantörsengagemangsprocessen kännetecknas av kontinuerliga förbättringar och Elekta är medvetna om att leverantörerna befinner sig på olika mognadsnivå. Elekta fokuserar därför på att etablera en miljö med öppenhet, samarbete och transparens.

Socialt, forts.

## Mål och framsteg

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - **Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

	Mål	Framsteg 2023/24	Nästa steg/Måluppdatering
<b>Tillgång till hälso- och sjukvård</b>	Öka den installerade basen med 825 linacs på eftersatta marknader per 30 april 2025, jämfört med 30 april 2020.	Enligt plan. 215 linacs installerades på eftersatta marknader under 2023/24. Totalt antal linacs som tillkommit efter baslinjen: 720 linacs. Se ytterligare information på <a href="#">sidan 7</a> .	Målet bibehålls.
<b>Egen arbetsstyrka</b>	Öka eNPS (employer Net Promoter Score) till 34 per 2024/25. eNPS mäter anställdas vilja att rekommendera organisationen som arbetsgivare till andra, med en poängskala från -100 till +100.	Inte enligt plan. eNPS 10.	Målet bibehålls.
	Minska den frivilliga personalomsättningen till 7,5 % per 2023/24	Målet har uppnåtts. Den frivilliga personalomsättningen ligger nu på 5,29 %.	Uppdaterat mål: 7–8 % frivillig personalomsättning.
	Förbättra den totala medarbetarupplevelsen baserat på resultat från individuella medarbetar- och teamdiskussioner, större undersökningar eller pulsundersökningar och andra former eller forum för dialog.	Höga poäng rent generellt vid den årliga medarbetarundersökningen i förhållande till referensvärdena trots en viss nedgång jämfört med föregående år.	Kvartalsvisa pulsundersökningar införs för att ersätta de årliga medarbetarundersökningarna. Denna förändring vill möjliggöra mer frekventa och aktuella uppföljningar av medarbetarnöjdhet.
	Förbättra könsfördelningen på verksamhetskritiska poster till att omfatta 30 % kvinnor/underrepresenterat kön per 2023/24.	Inte uppnått. 25,53 % i affärskritiska befattningar.	Nya mål för mångfald och inkludering ska fastställas och godkännas under 2024.
	Genomföra bedömningar för att granska löneskillnader mellan könen vid våra större anläggningar globalt på ett ändamålsenligt sätt.	Målet har uppnåtts. Löneskillnad mellan kvinnor och män har granskats i Kina, Nederländerna, Sverige, Storbritannien och USA. Löneskillnaden mellan kvinnor och män är för närvarande 1 %.	Löneskillnaden mellan kvinnor och män ska granskas regelbundet.
	Strategin för mångfald och inkludering ska inkluderas i årsredovisningen 2023/24.	Målet har uppnåtts.	Strategin för mångfald och inkludering godkändes av styrelsen som en del av personalstrategin i november 2023. Nya mål för mångfald och inkludering ska fastställas och godkännas under 2024.
<b>Leverantörskedjan</b>	Programmet för hållbara inköp, Sustainable Sourcing Program (SSP), har som mål att 45% av våra leverantörer per utsläpp ska sätta Science Based Target validerade klimatmål (SBTs).	Webbinarier hölls med 47 av våra leverantörer som står för en hög utsläppsnivå där vi presenterade förväntningarna och fördelarna med sätta SBTs. 10 % av våra leverantörer efter utsläpp har godkända SBTs.	Fortsätta att engagera leverantörer för att främja att fler ska registrera sig för att uppnå forskningsbaserade mål.
	Etablera förbättrade metoder för att bedöma och hantera MSS-resultaten för våra större leverantörer.	Efter en urvalsprocess har SSP anlitat en leverantör baserat på metodikens stabilitet och täckning av försörjningsbasen. Det pågår ett arbete med att bygga upp det här verktyget i våra rutiner så att det blir möjligt att göra MSS-bedömningar av våra större leverantörer.	Slutföra de nya processerna och implementera dem, inklusive utbildning av inköpspersonal.
	Samtliga leverantörer av produkter innehållande volfram ska vara validerade enligt Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har undertecknat Elektas leverantörskod eller motsvarande. Elekta använder enbart minimala mängder tantal, tenn och guld.	Uppnått.	Bibehålla samma nivå av kontroll och förbättra datakvaliteten i leverantörprocesser över tid.

Socialt, forts.

■ Affärsöversikt 04

## Resultat 2023/24

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), per region

	2023/24		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Europa	2 211	20	2 231
Nordamerika	913	1	914
Kina	344	394	738
Mellanöstern, Afrika och Indien	324		324
Asien och Stillahavsområdet	249		249
Japan	136	7	143
Sydamerika	116	3	119
<b>Totalt</b>	<b>4 293</b>	<b>425</b>	<b>4 718</b>
	2022/23		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Europa	2 124	51	2 175
Nordamerika	894	9	903
Kina	315	401	716
Mellanöstern, Afrika och Indien	291	2	293
Asien och Stillahavsområdet	191	2	193
Japan	129	7	136
Sydamerika	116	8	124
<b>Totalt</b>	<b>4 060</b>	<b>480</b>	<b>4 540</b>

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), efter kön

	2023/24		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Kvinnor	1 265	142	1 407
Män	2 959	278	3 237
Icke-binära	2		2
Ej kategoriserade	67	5	72
<b>Totalt</b>	<b>4 293</b>	<b>425</b>	<b>4 718</b>
	2022/23		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Kvinnor	1 181	160	1 341
Män	2 752	307	3 059
Icke-binära	1	0	1
Ej kategoriserade	126	13	139
<b>Totalt</b>	<b>4 060</b>	<b>480</b>	<b>4 540</b>

Totalt antal anställda efter anställningstyp (heltid och deltid), efter kön

	2023/24		
	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 340	67	1 407
Män	3 171	66	3 237
Icke-binära	2		2
Ej kategoriserade	71	1	72
<b>Totalt</b>	<b>4 584</b>	<b>134</b>	<b>4 718</b>
	2022/23		
	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 275	66	1 341
Män	2 986	73	3 059
Icke-binära	1	0	1
Ej kategoriserade	132	7	139
<b>Totalt</b>	<b>4 394</b>	<b>146</b>	<b>4 540</b>

Mångfald i sammansättning av bolaget, per kön %

	2023/24		2022/23	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	50,0	50,0	50,0	50,0
Koncernledning	85,7	14,3	90,9	9,1
Alla anställda <sup>1)</sup>	68,6	29,9	67,4	29,5

<sup>1)</sup> Cirka 3 procent av medarbetarna är inte kategoriserade.

■ Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ **Hållbarhetsnoter 75**

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

Socialt, forts.

Mångfald i sammansättning av bolaget, per ålder %

	2023/24			Ålder ej registrerad
	<31 år	31-50 år	> 50 år	
Styrelse	0	12,5	87,5	0
Koncernledning	0	57,1	42,9	0
Alla	9,7	62,6	26,2	1,5
2022/23				
	<31 år	31-50 år	> 50 år	Ålder ej registrerad
Styrelse	0	12,5	87,5	0
Koncernledning	0	36,4	63,6	0
Alla	10,2	61,6	25,2	3,0

Löneskillnad mellan kvinnor och män 2023/24

Plats	Löneskillnad mellan kvinnor och män
Nederländerna	13%
Storbritannien	6%
USA	2%
Sverige	1%
Kina	0%

eNPS (Employee Net Promoter Score)

	2023/24	2022/23	2021/22
eNPS	10	12	28

Diskrimineringsincidenter

	2023/24	2022/23	2021/22
Diskrimineringsincidenter	3, alla lösta	3, alla lösta	9, alla lösta

Arbetsplatsolyckor med lost-time-incidenter

	2023/24	2022/23	2021/22
Arbetsplatsolyckor med lost-time-incidenter <sup>1)</sup>	0	0	4

<sup>1)</sup> Tillverkningsanläggningar i Storbritannien och Kina.

Konsumenter och slutanvändare

- Utredning av potentiellt integritetsrelaterade ärenden, varav inget var resultatet av något klagomål.
- Elekta har inte varit föremål för väsentliga böter eller bristande sanktioner för bristande efterlevnad av integritetslagstiftningen, och inga integritetsrelaterade fall har rapporterats via Elekta Integrity Line under 2023/24. Mer information om Elekta Integrity Line finns på ► **sidan 91**.

Bedömningar avseende leverantörer

- 29 MSS-bedömningar har slutförts.
- Webinarier har hållits med 47 av våra leverantörer som är ansvariga för en hög utsläppsnivå för att övertyga dem om att registrera sig för att uppnå forskningsbaserade mål.
- Andelen leverantörer som har registrerat sig för att uppnå forskningsbaserade mål har uppnått 15 procent.
- Inköp av ett bedömningsverktyg för att automatisera ESG-bedömningar av en stor andel av vår befintliga leverantörsbas.

Kostnader för leverantörskedjan, 2023/24



Beräkningsmetodik

Löneskillnad mellan kvinnor och män

Löneskillnaden mellan kvinnor och män beräknas genom att dividera genomsnittslönen för män med genomsnittslönen för kvinnor och subtrahera med ett. Löneskillnaden mellan kvinnor och män återspeglar löneskillnaden i organisationen och den justeras inte för skillnader som chefsnivåer och antal års arbetslivserfarenhet.



■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ <b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

 Not **G**

# Styrning

## Höjdpunkter 2023/24

### Uppdaterad årlig regel- efterlevnadsutbildning för alla anställda, slutförandegrad

# 87 %

Riskbedömningsstrategin implementerad enligt plan och vidare bedömning genomförd för att identifiera områdesspecifika och regionala risker.



### Affärsuppförande

#### Hantering av väsentliga områden

Genom Elektas ambition att driva tillgången på hälso- och sjukvård globalt är vi engagerade i att som högsta prioritet bekämpa korruption och andra former av oetiskt affärsagerande, vilka kan vara skadliga för en hållbar utveckling av samhälle, ekonomi och mänskliga rättigheter.

Elektas medarbetare säkerställer att lagar och regler efterlevs och strävar efter att arbeta nära tillsynsorgan i alla transaktioner som rör försäljningen av våra produkter och tjänster. Vårt grundläggande ansvar är att tillhandahålla säkra och effektiva produkter för kunder och patienter. Alla som arbetar för eller på uppdrag av Elekta måste följa alla tillämpliga lagar och regler som rör interaktioner med myndigheter och hälso- och sjukvårdspersonal.

Vi implementerar effektiva regelefterlevnads- och integritetsprogram som betonar våra värderingar och beteenden och vårt arbete är förankrat i vår globala efterlevnadspolicy. Vi bygger en kultur av etiskt affärsuppförande genom att fastställa förväntningar på individuellt beteende i hela organisationen och genom att integrera regelefterlevnad i våra affärsprocesser. Arbetet styrs av vårt regelefterlevnadsprogram på åtta punkter med fokus på högriskområden: bekämpning av mutor och korruption, konkurrenslagstiftning och handelsefterlevnad. Programmet bygger på bästa praxis som definierats av ledande tillsynsmyndigheter och har skräddarsytt för att passa Elektas behov, risker och utmaningar. Regelefterlevnadsstrategin och -programmet vidareutvecklas fortlöpande för att säkerställa att de mest relevanta riskerna och kraven behandlas på ett adekvat sätt.

### Elektas förhållningssätt till skatter

Vår hållbarhetsagenda strävar efter att främja en verksamhet som frodas på lång sikt, något som i sin tur förstärker vår positiva sociala påverkan. Centralt för detta åtagande är vår roll som medveten skattebetalare, en hörnsten i företagets hållbarhet. Elektas förhållningssätt till skatter och skattestyrningsmodell fastställs i vår skattestrategi, som granskas och godkänns varje år av Elektas styrelse. Med tanke på att ett av de viktigaste bidragen ett företag gör mot ett hållbart samhälle utgörs av de skatter företaget betalar, tror Elekta på att vara transparent i sina skatteaffärer. I en strävan efter att öka sin transparens avseende skatter och skattestyrningsmodellen har Elekta från 2023 valt att

tillämpa skattestandarden GRI 207 för hållbarhetsredovisnings-syften. Även om Elekta har inkluderat skatterelaterad information i sin tidigare hållbarhetsredovisning krävdes ytterligare information för att Elekta skulle anpassas till GRI 207. Det innebär att Elekta lämnar den information som krävs enligt skattestandarden GRI 207.

### Vårt förhållningssätt till skatter

Skattestrategin sammanfattas i denna årsredovisning och syftet är att säkerställa att kopplingen mellan vår skattestrategi och våra affärsstrategier är välformulerad och visar hur våra skattemål är harmoniserade med Elektas övergripande affärs mål. Anpassningen uppnås genom att affärsmålen analyseras från ett skatteperspektiv. Resultatet av analysen fastställer våra skattemål: hantering av skatteefterlevnad, hantering och optimering av effektiv skattesats, hantering av skatterisker genom god skattestyrning samt diskussioner med skattemyndigheterna på ett öppet och transparent sätt. Elektas skatteaffärer hanteras med hänsyn till kraven från våra intressenter, vårt bredare företagsansvar, anseende och för att bibehålla högkvalitativ bolagsstyrning, etik och värderingar.

Harmoniseringen av vår skattestrategi med våra hållbarhetsmål beskrivs också och visar på vårt åtagande för ansvarsfullt företagande: uppfyllande av våra rättsliga skyldigheter att betala rätt mängd skatt i relation till våra affärsaktiviteter och vår affärsmodell, att inte delta i någon skatteplanering som kan skada Elektas verksamhetsdrift, anseende eller intressenter samt att verka inom lagens ordalydelse såväl som dess anda.

### Vår skattestyrningsmodell

För att säkerställa att skattemålen uppnås har vi implementerat en skattestyrningsmodell som är centrerad kring vår policy för koncernskatt. Policyn för koncernskatt gäller för alla företag i koncernen och fokuserar på hantering av bolagsskatt, vilket innefattar alla skatter baserat på transaktionsbas liksom på företagets taxerbara resultat, med både internprissättning och indirekta skatter som moms i åtanke. För att skattechefen ska ha en överblick över andra skatterelaterade frågor finns det separata policier som identifierar och hanterar dessa frågor. Dessutom konsulteras externa skatterådgivare regelbundet för att skattechefen ska ha full kännedom om den regulatoriska utvecklingen i skattefrågor.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Styrning, forts.

När så är lämpligt, eller nödvändigt, samarbetar Elekta med olika skattemyndigheter för att få en bättre förståelse av deras syn på en viss skattefråga. Vi engagerar oss också i lobbyverksamhet i syfte att uppnå en större säkerhet avseende komplicerade skattefrågor som direkt eller indirekt kan påverka vår verksamhetsdrift.

Rutinerna för hantering av skatterisker som beskrivs i vår policy för koncernskatt bygger på en skatteutvärderingsprocess som innefattar diskussioner med Elektas interna och externa intressenter för att analysera deras krav och den effekt de har på våra skattemål. Det gör det möjligt för Elekta att fastställa och tillämpa ett skattestyrningsramverk som identifierar våra viktigaste skatterisker, vad som utlöser dem, riskminimeringsaktiviteter samt roller och ansvarsområden för berörda personer. Vi följer ett robust ramverk för styrning av skattefrågor, vilket säkerställer centraliserad lagring av skattedeclarationer, där kompletterande granskning kan utföras av externa revisorer och redovisas till skattechefen. Alla Elekta-företag genomför också en årlig rapportering om efterlevnad, bekräftar efterlevnad av lokala redovisningsstandarder och punktlig inlämning av deklarerationer och annan information. Elektas koncernskattefunktion ansvarar också för att initiera övervaknings- och valideringsprocesser genom vilka alla koncernföretags efterlevnad av policyn för koncernskatt säkerställs och utvärderas. Alla väsentliga frågor och viktiga uppdateringar av regelverk eller verksamhet avseende policyn för koncernskatt redovisas till skatteutskottet och i förekommande fall till revisionsutskottet och/eller styrelsen på en kontinuerlig och återkommande basis. Skattechefen ger också kvartalsvisa uppdateringar till skatteutskottet avseende koncernens skatteposition.

**Våra skatterelaterade data**

I linje med vårt åtagande till transparens redovisar vi öppet rörelseresultat, tillgångar och skattekostnader i de länder där vi är verksamma. Dessutom, och i linje med kravet i GRI 207-4, innehåller tabellen på **▶ sidan 99** finansiell, ekonomisk och skatterelaterad information för alla jurisdiktioner där Elekta är verksamma.

Som framgår av tabellen på **▶ sidan 99** finns det en skillnad i alla jurisdiktioner mellan den faktiska effektiva skattesatsen och

standardskattesatsen för jurisdiktionen ifråga. För den absoluta majoriteten av jurisdiktioner är den huvudsakliga anledningen bakom skillnaden att det finns ett krav på att behandla vissa intäkts- och kostnadsposter med en annan tidsmässig fördelning i skattesyfte jämfört med redovisningen. I dessa fall har uppskjuten skatt redovisats i årsredovisningen i enlighet med IAS12. Andra liknande orsaker är att en jurisdiktion får minska det beskattningsbara resultatet med uppkomna historiska förluster. Denna

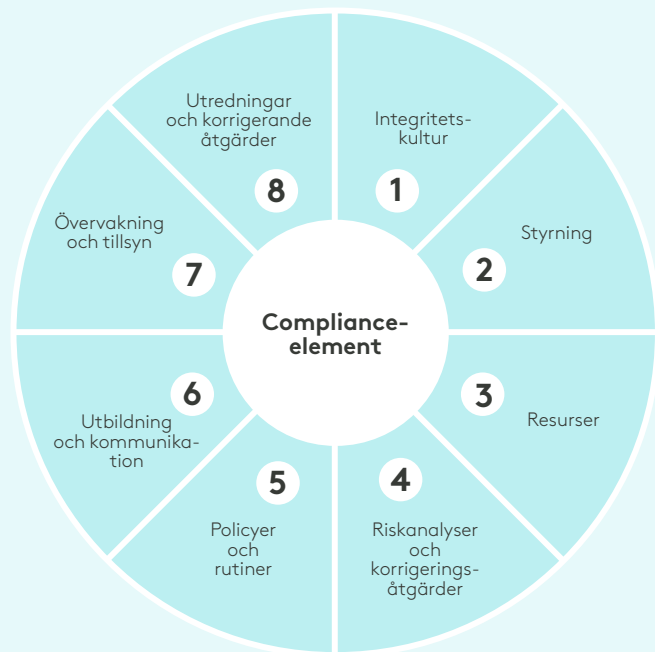
typ av avräkning finns i de flesta länders skattelagstiftning och tillämpas normalt av alla skattebetalare.

I ungefär 65 procent av länderna är skillnaden mellan Elektas effektiva skattesats och standardskattesatsen positiv, dvs. den effektiva skattesatsen är högre än standardskattesatsen. I flertalet fall beror detta på att Elekta behandlar vissa kostnader som icke-avdragsgilla.



Styrning, forts.

## Elektas regelefterlevnadsprogram



### 1. Integritetskultur

Ansaret för att implementera ett effektivt regelefterlevnadsprogram vilar ytterst på styrelsen. Minst fyra gånger per år rapporterar Global Head of Compliance till styrelsens revisionsutskott om risker, program samt pågående frågor och utredningar. För mer information om regelefterlevnadsfunktionen och dess samverkan med styrelsen, se bolagsstyrningsrapporten på [sidan 116](#).

Eftersom uppbyggnaden av en efterlevnadskultur börjar ovanifrån föregår vd och hela ledningsgruppen med gott exempel och visar genom beteende och kommunikation att alla medarbetare förväntas agera enligt högsta etiska standarder.

### 2 och 3. Styrning och resurser

Styrelsen har gett EVP & General Counsel, som chef för regelefterlevnadsfunktionen, autonomi och resurser för den dagliga förvaltningen av efterlevnadsprogrammet som övervakar högriskområdena inom juridik: bekämpning av mutor och korruption, konkurrenslagstiftning samt handelsefterlevnad. Dessa resurser innefattar en VP Global Head of Compliance, regionala Compliance Officers samt två dedikerade Global Trade Compliance Officers.

### 4. Riskanalyser och korrigeringsåtgärder

Vårt regelefterlevnadsprogram utvecklas fortlöpande och förbättras baserat på de fynd som görs vid systematiska riskanalyser där högriskmarknader med strategisk betydelse för Elekta prioriteras. Syftet med dessa bedömningar är att identifiera eventuella luckor i regelefterlevnadsprogrammet i specifika regioner samt att implementera åtgärder för att motverka sådana brister. Analyserna genomförs genom intervjuer med relevant regional ledning och inkluderar en omfattande riskidentifieringsprocess som täcker de typiska riskkategorierna land-, sektor-, transaktions-, affärsmöjlighets- och affärspartnerrisker liksom forskning om externa källor och fynd vid interna revisioner.

### 5. Policyer och rutiner

Vår uppförandekod och den koncernövergripande regelefterlevnadspolicyn är hörnstensdokument för att bygga upp och upprätthålla en regelefterlevnadskultur. Uppförandekoden finns på tolv språk och stötts av ett antal policyer som tagits fram av styrelsen samt vd och koncernchef. Det globala policyramverket granskas och uppdateras varje år.

Den koncernövergripande efterlevnadspolicyn ger vägledning till medarbetare och affärspartner, främst gällande samverkan med hälso- och sjukvårdsaktörer samt vårdpersonal. Där det behövs på grund av en identifierad ökad risk kompletteras policyn med mer detaljerade lokala riktlinjer.

### 6. Utbildning och kommunikation

Utbildning i regelefterlevnad är avgörande för att säkerställa att vår uppförandekod och andra policyer används och följs, och vi strävar efter att tillhandahålla kontinuerlig utbildning för både medarbetare och affärspartner. Utbildningen är utformad att vara engagerande och använder verkliga scenarier som är relevanta för det dagliga beslutsfattandet.

För att ge lättillgänglig praktisk vägledning om de viktigaste företagspolicyerna ingår utbildningsvideor om olika ämnen i den obligatoriska utbildningen om uppförandekoden. Nyanställda presenteras för uppförandekoden samt regelefterlevnadskrav under introduktionsprogrammet.

### 7. Övervakning och tillsyn

Regelefterlevnadsprogrammets effektivitet säkerställs genom kontinuerlig övervakning och riskbedömningar som säkerställer att våra policyer och procedurer är adekvata för att minimera potentiella regelefterlevnadsrisker och att de följs globalt. Slutsatserna från övervakning och riskanalyser används för att förbättra både lokala och globala program. Intern efterlevnad säkerställs genom att relevanta efterlevnadsspecifika frågor inkluderas i ramverket för intern kontroll och systematisk övervakning av regelefterlevnadsprocesserna.

### 8. Utredningar och korrigerande åtgärder

Vi strävar efter att skapa en kultur där alla känner sig fria och trygga att ta upp regelefterlevnadsrelaterade frågor. För att underlätta anonym rapportering för alla intressenter, både interna och externa, har vi en etablerad global visseblåsarprocess och ett rapporteringsverktyg, "Elekta Integrity Line", som är tillgängligt på alla tillämpliga språk. Alla inrapporterade ärenden kontrolleras internt av compliancefunktionen, EVP & General Counsel, och rapporteras regelbundet till styrelsens revisionsutskott. Alla ärenden följs upp i största möjliga mån och lämpliga korrigeringsåtgärder vidtas. Bedömningar av bakomliggande orsaker ingår i ärendehanteringsprocessen. Syftet är att detektera och förebygga liknande tjänstefel och testa om de befintliga kontrollerna var adekvat utformade för att minimera risken.

■ Affärsöversikt 04

■ **Finansiella rapporter** 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ **Hållbarhetsnoter** 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
  - Förvaltningsberättelse 21
  - Koncernens resultaträkning 30
  - Koncernens rapport över totalresultat 30
  - Koncernens balansräkning 32
  - Förändringar i koncernens eget kapital 34
  - Koncernens kassaflödesanalys 35
  - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
  - Finansiella noter 38
  - Styrelsens underskrifter 70
  - Revisionsberättelse 71
  - **Hållbarhetsnoter 75**
    - Revisors yttrande 101
    - Definitioner 102
    - Alternativa nyckeltal 103
    - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

## Mål och framsteg

Mål	Framsteg 2023/24	Nästa steg/Måluppdatering
Resultaten från riskanalyserna kommer att användas under 2023/24 för att prioritera riskområden.	Riskbedömningsstrategin genomfördes enligt plan och ytterligare analyser gjordes för att identifiera aktuella och regionala risker.	Genomföra planen för reducering av riskerna och vid behov anpassa regelefterlevnadsprogrammet där så behövs för att tillgodose områden med förhöjda risker.
Utrullning av introduktionsutbildning för nyanställda, årlig repetitionsutbildning och "utbildning av personal med kundkontakt" (omfattande regelefterlevnadsutbildning för den kommersiella organisationen) planeras under 2023/24.	Obligatorisk regelefterlevnadsutbildning ingår i introduktionsmaterialet för nyanställda och fysisk utbildning tillhandahålls i regioner med närvaro från Compliance. Uppdaterad årlig regelefterlevnadsutbildning har genomförts för alla medarbetare (över 87 % slutförandegrad) och anpassad omfattande regelefterlevnadsutbildning har lanserats för den kommersiella organisationen.	Fortsätta att uppdatera och genomföra årlig regelefterlevnadsutbildning för alla medarbetare. Genomföra en anpassad regelefterlevnadsutbildning för alla externa Elekta-representanter.
Nästa steg i övervakningsprogrammet fastställs under 2023/2024.	Regelefterlevnadsövervakning finns inbäddad i programmet för hantering av externa parter genom fortlöpande automatisk övervakning av Elektas distributörer.	Inkludera regelefterlevnadskontroller och -övervakning inom andra affärsprocesser på transaktionsnivå, inklusive leverantörsengagemang och marknadsföringsaktiviteter.
Fortsätta att främja en kultur med affärsetik under 2023/24 genom att utveckla programmet Compliance Ambassador. Målet är att ha ambassadörer i alla regioner.	Compliance Ambassador-programmet har lanserats med ambassadörer i alla regioner och flertalet länder med Elekta-kontor. Kvartalsmöten har hållits för att öka medvetenheten och engagera ambassadörer i Compliance-aktiviteter.	Fortsätta att främja en kultur med affärsetik genom regelefterlevnadskommunikation från koncernledningen på global och regional nivå.

### Resultat 2023/24

Elekta har inte varit föremål för några betydande händelser med bristande regelefterlevnad av lagar och regler under 2023/24. Det fanns inga bekräftade fall av korruption och inga juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och/eller dominerande marknadsställning. Under 2023/24 anmäldes 21 fall, antingen via integritetslinjen, en särskild e-postadress direkt till Compliance eller via andra kanaler. Flertalet av dessa fall rörde medarbetare och ledarskapsfrågor.

#### Källreferenser till hållbarhetsrapporten

- <sup>1)</sup> Yap et al 2016; Journal of Global Oncology; Global access to radiotherapy: Have we made progress during the past decade?; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5497622/>
- <sup>2)</sup> Exempelvis Redondo-Sánchez et al 2022; Cancers; Socio-economic inequalities in lung cancer outcomes: an overview of systematic reviews; <https://www.mdpi.com/2072-6694/14/2/398> och Karanth et al 2019; JNCI Cancer Spectrum; Race, socioeconomic status, and health-care access disparities in ovarian cancer treatment and mortality: systematic review and meta-analysis; <https://academic.oup.com/jncics/article/3/4/pkz084/5584201?login=false>
- <sup>3)</sup> FN:s mellanstatliga klimatpanel om klimatförändringar 2023; <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/>
- <sup>4)</sup> Watts et al 2021; The Lancet; The 2020 report of The Lancet Countdown on health and climate change: responding to converging crises; [https://www.thelancet.com/article/S0140-6736\(20\)32290-X/fulltext](https://www.thelancet.com/article/S0140-6736(20)32290-X/fulltext)
- <sup>5)</sup> GLOBOCAN 2020, <https://gco.iarc.fr/today/home>
- <sup>6)</sup> Sung et al 2021; CA: A cancer journal for clinicians; Global cancer statistics 2020: GLOBOSCAN estimates of incidence and mortality worldwide for 36 cancers in 185 countries; <https://acsjournals.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.3322/caac.21660>
- <sup>7)</sup> Atun et al 2015; Lancet Oncology; Expanding global access to radiotherapy; <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26419354/>
- <sup>8)</sup> U4 Anti-Corruption Resource Centre 2020; <https://www.u4.no/publications/health-sector-corruption>
- <sup>9)</sup> Exempelvis Hanf et al 2011; PLOS ONE; Corruption Kills: Estimating the Global Impact of Corruption on Children Deaths; [https://www.researchgate.net/publication/51786695\\_Corruption\\_Kills\\_Estimating\\_the\\_Global\\_Impact\\_of\\_Corruption\\_on\\_Children\\_Deaths](https://www.researchgate.net/publication/51786695_Corruption_Kills_Estimating_the_Global_Impact_of_Corruption_on_Children_Deaths); or Glynn 2022; Front Public Health; Corruption in the health sector: A problem in need of a systems-thinking approach; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9449116/>

# GRI-index

## Förklaring av användning

Elekta har redovisat resultat i enlighet med GRI Standards under perioden 1 maj 2023–30 april 2024.

GRI Standard/annan källa	Upplysning	Plats	Undantag		
			Undantagna krav	Orsak	Förklaring
<b>GRI 1: FOUNDATION 2021</b>					
<b>ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR</b>					
<b>GRI 2: ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR 2021</b>					
	2-1 Uppgifter om organisationen	21			
	2-2 Enheter som omfattas av organisationens rapportering	101			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktinformation	101			
	2-4 Förändringar i rapporteringen	101			
	2-5 Granskning och bestyrkande	101			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	10–11			
	2-7 Anställda	87	Anställda med icke-garanterade timmar	Inte tillämpligt	Andelen av dessa anställda är negligerbar i relation till det totala antalet anställda.
	2-8 Arbetstagare som inte är anställda		Arbetstagare som inte är anställda	Information saknas/är ofullständig	Elekta har ingen information om andra arbetstagare än de som är anställda av koncernen.
	2-9 Bolagsstyrning och styrelsesammansättning	110–117, 121–124			
	2-10 Nominering och val av styrelse	112			
	2-11 Styrelseordförande	121			
	2-12 Styrelsens roll i översynen av bolagets hantering av påverkan	75, 113–114			
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera bolagets påverkan	75			
	2-14 Styrelsens roll vid bolagets hållbarhetsrapportering	75, 113–114			
	2-15 Intressekonflikter	113			
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	91			
	2-17 Styrelsens samlade kunnande om hållbar utveckling	75			
	2-18 Styrelseutvärdering	112–113, 117			
	2-19 Ersättningspolicy	28–29, 115, 126–127			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	115, 126–127			
	2-21 Årlig total ersättning	50–52, 127			
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6			
	2-23 Policyåtaganden	17, 77, 82, 89, 91			
	2-24 Integrering av policyåtaganden	75, 91			
	2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	75, 91			
	2-26 Mekanismer för rådgivning och orosanmälan	91			
	2-27 Regelefterlevnad	91			
	2-28 Medlemskap i organisationer	75			
	2-29 Förhållningssätt till intressenter	76			
	2-30 Kollektivavtal	85			

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter– Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ **Hållbarhetsnoter 75**

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

GRI-index, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- **Hållbarhetsnoter 75**
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

GRI Standard/annan källa	Upplysning	Plats	Undantag		
			Undantagna krav	Orsak	Förklaring
<b>VÄSENTLIGA OMRÅDEN</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-1 Process för att fastställa väsentliga områden	76			
	3-2 Lista över väsentliga områden	76			
<b>ANTI-KORRUPTION</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 89, 91			
<b>GRI 205: Anti-korruption 2016</b>	205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder	92			
<b>Konkurrensbegränsande beteende</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 89, 91			
<b>GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016</b>	206-1 Juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	92			
<b>Efterlevnad av handelsregler</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	89, 91			
<b>Material</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 78			
<b>GRI 301: Material 2016</b>	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	80			
<b>Energi</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	77–80			
<b>GRI 302: Energi 2016</b>	302-1 Energiförbrukning i organisationen	80			
	302-3 Energiintensitet	80			
<b>UTSLÄPP</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 77			
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	80			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	80			
	305-3 Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	80			
	305-4 Utsläpp av växthusgaser, intensitet	80			
<b>Avfall</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 78			
<b>GRI 306: Avfall 2020</b>	306-1 Uppkomst av avfall och väsentlig avfallsrelaterad påverkan	80			
	306-2 Hantering av väsentlig avfallsrelaterad påverkan	80			
	306-3 Uppkommet avfall	80			
	306-4 Avfall som avletts från deponi	80			
	306-5 Avfall riktat till deponi	80			
<b>Miljöanalys avseende leverantörer</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 78, 88			
<b>GRI 308: Miljöbedömning avseende leverantörer 2016</b>	308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet samt vidtagna åtgärder	85–86			
<b>Tillgång till hälso- och sjukvård</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 82			
<b>Innovation och FoU</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	12–14, 75, 82			

GRI-index, forts.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ <b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>75</b>
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

GRI Standard/annan källa	Upplysning	Plats	Undantag		
			Undantagna krav	Orsak	Förklaring
<b>Sysselsättning</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	15, 75, 83–84			
<b>Företagsspecifik upplysning</b>	Medarbetarengagemang och eNPS	88			
<b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	15, 75, 83–84			
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018</b>	403-1 System för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	84			
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och undersökning av incidenter	84			
	403-3 Företagshälsovård	84			
	403-4 Medverkan, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	84			
	403-5 Utbildning avseende hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	84			
	403-6 Hälsofrämjande åtgärder	84			
	403-7 Förebyggande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsrelationer	84			
<b>Företagsspecifik upplysning</b>	Antal rapporterade incidenter	88			
<b>Företagsspecifik upplysning</b>	Antal fall med förlorad arbetstid	88			
<b>Utbildning</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 83–84			
<b>GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016</b>	404-2 Program för kompetensutveckling	83			
	404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	83			
<b>Mångfald och inkludering</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 83			
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016</b>	405-1 Sammansättning i styrelse, ledning och bland anställda	88			
	405-2 Förhållandet mellan grundlön och ersättning för kvinnor i förhållande till män	88			
<b>Icke-diskriminering</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 84			
<b>GRI 406: Icke-diskriminering 2016</b>	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	88			
<b>Analys avseende sociala faktorer</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 85			
<b>GRI 414: Social bedömning avseende leverantörer 2016</b>	414-2 Negativa sociala effekter i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	85–86			
<b>Kundernas hälsa och säkerhet</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	85			
<b>GRI 416: Hälsa och säkerhet för kunder 2016</b>	416-2 Incidenter av bristande efterlevnad avseende produkters och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet	88			
<b>Kundsekretess</b>					
<b>GRI 3: Väsentliga områden 2021</b>	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 85			
<b>GRI 418: Kundintegritet 2016</b>	418-1 Antal formella klagomål gällande förlust av kunddata	88			

## EU:s taxonomitabeller

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som omfattas av taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – rapportering avseende år 2023/24

	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, 2023/24 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven eller som omfattas av taxonomikraven omsättning, 2022/23 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)				
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER</b>																				
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%															0%		T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
<b>Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>										
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		18 119	100%																	
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>18 119</b>	<b>100%</b>																	

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

**Hållbarhetsnoter 75**

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

Bolagsstyrning 108



EU:s taxonomitabeller, forts.

Andel av kapitalkostnader från produkter eller tjänster som kan kopplas till taxonomianpassade ekonomiska aktiviteter – upplysningar omfattande året 2023/24

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- **Hållbarhetsnoter 75**
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

	Kod (2)	Kapitalkostnader (3)	Andel av kapital- utgifterna, 2023/24 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven eller som omfattas av taxonomin (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsaktivitet (20)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	%	E	T
<b>A. TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)</b>																			
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6.5	8.6	0.4%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	0.0%	E	
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivitet	CCM 7.3	0.1	0.0%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	0.0%	E	
<b>Kapitalkostnader avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)</b>		<b>8.7</b>	<b>0.4%</b>	<b>0.4%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>								<b>0.0%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		8.7	0.4%	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%								0.0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0.0	0.0%														0.0%		T
<b>A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara</b>																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	25,8	1,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,9%		
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivitet	CCM 7,3	52,2	2,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,6%		
<b>Kapitalkostnader för taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (inte taxonomianpassade) (A.2)</b>		<b>78,0</b>	<b>3,2%</b>	<b>3,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>								<b>1,4%</b>		
<b>Totalt (A.1 + A.2 = A)</b>		<b>86,6</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>										
<b>B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Kapitalkostnader avseende aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>2 370,4</b>	<b>96,5%</b>																
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>2 457,0</b>	<b>100%</b>																

	Andel kapitalkostnader/Totala kapitalkostnader	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,4%	3,5%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

EU:s taxonomitabeller, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- **Hållbarhetsnoter 75**
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Andel driftkostnader från produkter eller tjänster som kan kopplas till taxonomianpassade ekonomiska aktiviteter – uppgifter omfattande året 2023/24

	Kod (2)	Driftkostnader (3)	Andel av driftsutgifterna, 2023/24 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel förenliga med taxonomikraven eller som omfattas av taxonomikraven driftsutgifter, 2022/23 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				Minimiskyddsåtgärder (17)
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)</b>																			
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (samt p-platser i anslutning till byggnader)	CCM 7,4	0,0	0,0%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	8,6	1,4%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	
<b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>8,6</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0,0%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		<b>8,6</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>								<b>0,0%</b>	E	
Varav omställningsverksamheter		<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>													<b>0,0%</b>		T
<b>A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL									
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	25,8	4,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,0%		
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivitet	CCM 7,4	0,0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,0%		
<b>Driftkostnader avseende aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (icke-taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>25,81</b>	<b>4,23%</b>	4,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%							<b>0,1%</b>		
<b>Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)</b>		<b>34,41</b>	<b>5,64%</b>	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%							<b>0,1%</b>		
<b>B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Driftkostnader avseende aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>575,6</b>	<b>94,4%</b>																
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>610</b>	<b>100,0%</b>																

	Andel driftkostnader/Totala driftkostnader	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1,4%	5,6%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

## Skatt

■ Affärsöversikt 04

■ **Finansiella rapporter** 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter-  
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ **Hållbarhetsnoter** 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

RÅ 2023 (Mkr) <sup>1)</sup>	Jurisdiktion	Namn på enhet	Primära aktiviteter	Antal anställda	Intäkter från 3:e-parts- försäljning	Intäkter från koncerninterna transaktioner med andra skattejurisdiktioner	Vinst/förlust före skatt	Materiella tillgångar andra än likvida medel och bank- tillgodohavanden	Betalad inkomstskatt för koncernen på kontant basis	Upplupen inkomstskatt för koncernen på resultaträkningen	Orsak till skillnader mellan upplupen inkomstskatt och lagstadgad skattesats
	AT	Elekta GmbH	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	19	139	8	10	6	6	3	Annan
	AU	Elekta Pty Limited, Nucletron PTY Ltd.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	73	328	51	30	37	11	12	Uppskjutna skatter
	BE	Elekta S.A./N.V.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	17	145	21	13	16	5	3	Annan
	BR	Elekta Medical Systems Comércio e Serviços para Radioterapia Ltda.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	71	97	14	-56	15	12	16	Uppskjutna skatter
	CA	Elekta Ltd.	Produktförsörjningscenter	91	420	120	-20	51	0	0	Uppskjutna skatter
	CH	Elekta GmbH - Skattejurisdiktion DE PE	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	9	39	13	4	0,50	0,47	0,49	Annan
	CN	Elekta Instrument (Shanghai) Ltd, Elekta Beijing Medical Systems Co., Ltd (EBMS), Shanghai Elekta Oncology Systems Co., Ltd, Elekta (China) investment Co.,Ltd., Elekta (Shanghai) Technology Co., Ltd	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution samt Produktförsörjningscenter	718	1 050	1 724	250	475	21	51	Annan
	CZ	Elekta Services s.r.o	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	10	99	2	20	1	1	-1	Uppskjutna skatter
	DE	Elekta GmbH, CMS GmbH	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	111	737	44	45	17	16	24	Uppskjutna skatter
	DZ	Elekta SARL	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	9	1	11	3	3	0	1	Ej avdragsgilla kostnader
	EG	Elekta Egypt LLC., ELEKTA TRADE LLC, ELEKTA GENERAL TRADING LLC	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution samt Holdingbolag	24	34	5	1	1	0	0,19	Annan
	ES	Elekta Medical SA	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	62	518	25	47	5	15	11	Annan
	FI	Kaiku Health Oy	Produktförsörjningscenter	105	26	89	-32	3	0	0	Uppskjutna skatter
	FR	Elekta S.A.S	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	77	438	71	34	23	-4	7	Annan
	GB	Elekta Limited, Elekta Holdings Limited, New Nucletron UK Ltd.	Produktförsörjningscenter, Holdingbolag samt Vilande	802	1 230	4 679	-203	890	-55	0,43	Uppskjutna skatter
	GR	Elekta Hellas EPE	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	15	73	7	7	3	1	0	Uppskjutna intäkter/ kostnader
	HK	Elekta Asia Ltd., Elekta Limited	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution samt Holdingbolag	46	710	25	24	23	-7	4	Annan
	HU	Elekta Services s.r.o. - Skattejurisdiktion CZ PE	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	4	48	0	1	0	0,09	0,42	Uppskjutna intäkter/ kostnader
	ID	PT Elekta Medical Solutions	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	17	0,27	13	1	0,03	0,25	0,32	Ej avdragsgilla kostnader
	IN	Elekta Medical System India Private Limited	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	131	145	101	34	153	5	7	Annan
	IT	Elekta SpA	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	91	769	21	40	68	-4	12	Annan
	JP	Elekta KK	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	143	898	0,01	34	91	9	15	Uppskjutna skatter
	KR	Elekta Limited	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	28	216	53	9	16	-3	2	Annan

<sup>1)</sup> Tabellen innehåller redovisning med finansiella data för respektive land ("CbCr") för RÅ 2023 för alla länder där Elekta bedrev verksamhet under året.

Skatt, forts.

- Affärsöversikt 04
- **Finansiella rapporter** 19
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 70
- Revisionsberättelse 71
- **Hållbarhetsnoter** 75
- Revisors yttrande 101
- Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

RÅ 2023 (Mkr) <sup>1)</sup>	Jurisdiktion	Namn på enhet	Primära aktiviteter	Antal anställda	Intäkter från 3:e-parts-försäljning	Intäkter från koncerninterna transaktioner med andra skattejurisdiktioner	Vinst/förlust före skatt	Materiella tillgångar andra än likvida medel och banktillgodoavanden	Betald inkomstskatt för koncernen på kontant basis	Upplupen inkomstskatt för koncernen på resultaträkningen	Orsak till skillnader mellan upplupen inkomstskatt och lagstadgad skattesats
	MX	Elekta Medical S.A. de C.V.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	43	388	0,22	6	19	15	15	Ej avdragsgilla kostnader
	NL	Elekta BV, CMS BV, Nucletron BV, Nucletron Operations BV	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution samt Produktförsörjningscenter	237	342	1 062	247	392	27	34	Incitament och uppskjuten skatt
	NZ	Elekta Pty Limited – Skattejurisdiktion AU PE	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	9	129	8	11	13	4	5	Uppskjutna skatter
	PH	Elekta Philippines, Inc.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	10	5	5	4	5	0,19	1	Annan
	PL	Elekta sp. z o.o., Elekta Business Services Sp. z o.o., Nucletron Poland Sp. z o.o.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution samt Administrativ service och Vilande bolag	236	242	119	44	9	11	7	Annan
	PT	RRTS Unipessoal LDA	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	15	38	12	-1	0,18	1	1	Uppskjutna skatter
	RO	Elekta Solutions AB – Skattejurisdiktion SE PE, ELEKTA MEDICAL SYSTEMS S.R.L.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	12	52	20	5	5	1	1	Annan
	RS	Elekta Solutions doo	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	5	7	1	0,35	1	0,03	0,05	Annan
	RU	Elekta LLC	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	16	13	15	-2	4	0,01	0	Ej avdragsgilla kostnader
	SE	Elekta Instrument AB, Elekta AB, Leksell Institute AB, Global Medical Investments GMI AB, Elekta Solutions AB	Produktförsörjningscenter, Hantering av service, Koncernintern finansieringsfunktion, Holdingbolag och Vilande bolag	329	2 570	8 137	49	1 965	28	15	Annan
	SG	Elekta Pte. Ltd	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	34	59	44	4	6	0	0	Uppskjutna skatter
	SK	Elekta Services s.r.o. – Skattejurisdiktion CZ PE, Elekta s.r.o.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	1	36	0,03	1	0	0,08	0,03	Annan
	TR	Elekta Medikal Sistemler Tic. A.S.	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	74	378	32	96	24	5	7	Uppskjutna skatter
	US	Elekta Inc., Elekta Holdings US Inc., Precision Therapy International, Inc., Gamma Knife Ventures Inc., GKV San Diego Inc., GKV Investments Inc., GKV Manila, IMPAC Medical Systems, Inc., IMPAC Global Systems, Inc.	Produktförsörjningscenter och Holdingbolag	858	3 930	1 763	831	349	164	246	Annan
	VN	Elekta Company Limited	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	15	-0,46	8	0,37	0,31	0,20	0,12	Uppskjutna skatter
	ZA	Elekta (Pty) Ltd	Försäljning, Marknadsföring eller Distribution	21	125	2	23	9	4	6	Annan
	<b>Totalt</b>			<b>4 588</b>	<b>16 474</b>	<b>18 324<sup>2)</sup></b>	<b>1 613<sup>3)</sup></b>	<b>4 699<sup>3)</sup></b>	<b>289</b>	<b>511</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> Tabellen innehåller redovisning med finansiella data för respektive land ("CbCr") för RÅ 2023 för alla länder där Elekta bedrev verksamhet under året.

<sup>2)</sup> CbCr-data visar avvikelser från de data som ingår i årsredovisningen för RÅ 23 på grund av att CbCr-data också innefattar räntebetalningar och valutakurseffekter.

<sup>3)</sup> CbCr-data visar avvikelser från de data som ingår i årsredovisningen för RÅ 23 på grund av att CbCr-data inte innefattar några manuella justeringar från moderbolaget.

# Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org. nr 556170-4015.

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
<b>Revisors yttrande</b>	<b>101</b>
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023-05-01–2024-04-30 på [sidorna 17–18](#) och [75–100](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 5 juli 2024  
Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor

## Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar räkenskapsåret 2023/24 (1 maj 2023–30 april 2024). Elekta publicerar årligen en hållbarhetsrapport. Föregående års rapport publicerades den 7 juli 2023. Omräkningar av utsläpp har genomförts.

Rapporten omfattar Elektas samtliga helägda dotterbolag. Se [▶ Not 21](#) för detaljer om Elektas dotterbolag.

Rapporten har utarbetats i enlighet med GRI:s riktlinjer 2021.

## Frågor eller kommentarer?

Vi tar gärna emot synpunkter.  
Kontakta oss på [Sustainability@elekta.com](mailto:Sustainability@elekta.com)

## Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Se tabellen nedan för sidhänvisningar.

	Sidor
Affärsmodell	10–11
Miljöfrågor	17–18, 77–80
Sociala frågor och medarbetare	17–18, 82–88
Mänskliga rättigheter	17–18, 85–86
Antikorruption	17–18, 89, 91
Hållbarhetsrisker	25–26
EU taxonomirapportering	81, 96–98
Revisionsberättelse	101

# Definitioner

■ Affärsöversikt	04
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>19</b>
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
■ Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
<b>Definitioner</b>	<b>102</b>
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
■ Bolagsstyrning	108

## Bruttoordergång

Nya orderbokningar under en period.

## CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

## EBIT

Resultat före räntor och skatter. Kallas även rörelseresultat.

## EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive egna aktier).

## Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

## Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.<sup>1)</sup>

## Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

## Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

## Nettoordergång

Nya orderbokningar under en period, justerat för avbokningar, borttagna order samt valutaeffekter.

## Nettoskuld

Räntebärande skulder (exkl. leasingskulder) minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

## Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

## Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

## Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.<sup>1)</sup>

## Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.<sup>1)</sup>

## Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader (exkl. räntekostnader leasingskulder).

## Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

## Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

## Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

## Utestående försäljning i dagar (DSO)

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

## Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

## Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive egna aktier).

<sup>1)</sup> Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen.

# Alternativa nyckeltal

■ Affärsöversikt 04

## Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

## Alternativa nyckeltal 103

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

### Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är inga substitut, utan snarare komplement, till de finansiella redovisningsmått som tas fram i enlighet med IFRS. Nyckeltal och andra APM som används av Elekta definieras på [sidan 102](#). Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

### Bruttoordergång

Bruttoordergång representerar nya ordrar som har bokats under perioden vilket är i linje med övriga i branschen.

### Nettoordergång

Fram till 2015/16 redovisade Elekta nettoordergången. Skillnaden mellan brutto- och nettoordergång är orderstockjusteringar och valutaeffekter.

### Orderstock

Orderstocken utgörs av alla ordrar som har blivit bokade men ännu ej intäktsförda. Elekta följer orderstockens förfalloprofil vid prognostisering av intäkter.

### Order och säljtillväxt baserat på konstanta valutakurser

Elektas ordergång och försäljning redovisas i stor omfattning i dotterbolag med andra funktionella valutor än SEK, som är koncernens redovisningsvaluta.

För att kunna presentera order och säljtillväxt på en mer jämförbar basis och visa påverkan från valutafluktuationer presenteras order och säljtillväxt baserat på konstanta valutakurser.

Tabellerna visar tillväxten baserat på konstanta valutakurser avstämd mot den totala redovisade tillväxten i enlighet med IFRS.

### Förändring bruttoordergång

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
<b>2023/24 vs 2022/23</b>								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	1	43	-12	-938	-2	-142	-5	-1 036
Valutaeffekter	3	150	6	430	0	9	3	589
<b>Rapporterad förändring</b>	<b>3</b>	<b>193</b>	<b>-7</b>	<b>-508</b>	<b>-2</b>	<b>-132</b>	<b>-2</b>	<b>-447</b>
<b>2022/23 vs 2021/22</b>								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-13	-741	-1	-70	10	570	-1	-241
Valutaeffekter	15	826	8	556	11	638	11	2 021
<b>Rapporterad förändring</b>	<b>2</b>	<b>85</b>	<b>7</b>	<b>486</b>	<b>21</b>	<b>1 209</b>	<b>10</b>	<b>1 780</b>

### Förändring nettoomsättning

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
<b>2023/24 vs 2022/23</b>								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	1	70	6	357	8	461	5	887
Valutaeffekter	2	128	5	286	-1	-50	2	363
<b>Rapporterad förändring</b>	<b>4</b>	<b>197</b>	<b>11</b>	<b>643</b>	<b>7</b>	<b>410</b>	<b>7</b>	<b>1 250</b>
<b>2022/23 vs 2021/22</b>								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	5	228	3	147	5	263	4	639
Valutaeffekter	18	756	8	439	10	489	12	1 683
<b>Rapporterad förändring</b>	<b>23</b>	<b>984</b>	<b>11</b>	<b>586</b>	<b>15</b>	<b>752</b>	<b>16</b>	<b>2 322</b>

### Förändring kostnader

	Försäljnings-kostnader		Administrations-kostnader		Forsknings- och utvecklings-kostnader		Förändring kostnader	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
<b>2023/24 vs 2022/23</b>								
Jämförelsestörande poster	2	29	3	42	1	10	2	82
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	3	45	0	2	1	16	2	63
Valutaeffekter	1	17	5	60	2	26	2	103
<b>Rapporterad förändring</b>	<b>6</b>	<b>91</b>	<b>8</b>	<b>104</b>	<b>4</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>247</b>
<b>2022/23 vs 2021/22</b>								
Jämförelsestörande poster	4	53	10	122	5	65	6	241
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	6	85	1	10	-9	-123	-1	-28
Valutaeffekter	8	110	8	93	8	104	8	306
<b>Rapporterad förändring</b>	<b>18</b>	<b>248</b>	<b>19</b>	<b>225</b>	<b>3</b>	<b>46</b>	<b>13</b>	<b>519</b>

## ■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

## Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens  
resultaträkning 30

 Koncernens rapport  
över totalresultat 30

## Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

 Koncernens  
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter–  
Moderbolaget 36

## Finansiella noter 38

## Styrelsens underskrifter 70

## Revisionsberättelse 71

## ■ Hållbarhetsnoter 75

## Revisors yttrande 101

## Definitioner 102

**Alternativa nyckeltal 103**

 Femårsöversikt  
och nyckeltal 106

## ■ Bolagsstyrning 108

**Bruttoresultat och bruttomarginal**

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

**EBITDA**

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Rörelseresultat/EBIT	1 657	1 906	1 643	1 431	2 039
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	746	685	493	467	519
Förvävsrelaterade tillgångar	119	118	123	143	150
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	410	401	422	453	468
Nedskrivningar	–	–	–	103	13
<b>EBITDA</b>	<b>2 931</b>	<b>3 110</b>	<b>2 682</b>	<b>2 599</b>	<b>3 189</b>

**Jämförelsestörande poster**

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet.

**Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal**

Rörelseresultat eller EBIT (resultat före räntor och skatter) ingår i Elekta's långsiktiga finansiella ambitioner. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

**Sysselsatt kapital**

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används också vid beräkning av räntabilitet på sysselsatt kapital.

Mkr	2020-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2024-04-30
Summa tillgångar	28 411	24 844	26 303	29 608	31 413
Uppskjutna skatteskulder	–545	–515	–549	–473	–416
Långfristiga avsättningar	–235	–224	–215	–237	–236
Övriga långfristiga skulder	–73	–71	–120	–41	–85
Leverantörsskulder	–1 025	–1 016	–1 352	–1 809	–1 550
Förskott från kunder	–4 103	–3 759	–4 161	–5 011	–4 893
Förutbetalda intäkter	–2 226	–2 082	–2 342	–2 565	–2 945
Upplupna kostnader	–1 703	–1 837	–1 901	–1 994	–2 212
Aktuella skatteskulder	–246	–137	–114	–202	–200
Kortfristiga avsättningar	–179	–174	–149	–189	–148
Derivatinstrument	–105	–35	–361	–196	–108
Övriga kortfristiga skulder	–501	–559	–429	–490	–595
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 472</b>	<b>14 435</b>	<b>14 610</b>	<b>16 401</b>	<b>18 027</b>

**Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Räntabilitet på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att man tagit hänsyn till mängden totalt kapital som använts oavsett typ av finansiering. En högre räntabilitet på sysselsatt kapital indikerar en effektivare användning av kapitalet.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Resultat efter finansiella poster (12 månader rullande)	1 454	1 630	1 501	1 198	1 668
Finansiella kostnader (12 månader rullande)	266	295	200	310	482
<b>Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader</b>	<b>1 720</b>	<b>1 924</b>	<b>1 702</b>	<b>1 508</b>	<b>2 150</b>
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	14 247	15 735	14 638	15 180	17 200
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	12	12	10	12

**Räntabilitet på eget kapital**

Räntabilitet på eget kapital mäter den avkastning som genereras på det aktieägarkapital som investerats i företaget.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Årets resultat	1 084	1 253	1 154	943	1 302
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	7 967	8 069	8 515	9 295	10 266
Räntabilitet på eget kapital, %	14	16	14	10	13

**Räntetäckningsgrad**

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
EBITDA	2 931	3 110	2 682	2 597	3 189
Räntekostnader	163	192	107	147	365
Räntetäckningsgrad	18,0	16,2	25,1	17,7	8,7

**Operativ kassagenerering**

Kassaflöde är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassaflödet från löpande verksamhet och EBITDA.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 014	2 551	1 858	1 964	1 317
EBITDA	2 931	3 110	2 682	2 597	3 189
Operativ kassagenerering, %	35	82	69	76	41

**Rörelsekapital**

För att optimera kassagenereringen fokuserar ledningen på rörelsekapitalet och att minska ledtiderna mellan bokade order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på [sidan 33](#).

**Utestående försäljning i dagar (DSO)**

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassaflöde.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Kundfordringar	3 379	3 281	3 647	3 990	3 877
Upplupna intäkter	1 526	1 772	1 796	2 119	2 050
Förskott från kunder	–4 103	–3 759	–4 161	–5 011	–4 893
Förutbetalda intäkter	–2 226	–2 082	–2 342	–2 565	–2 945
<b>Nettofordran på kunder</b>	<b>–1 424</b>	<b>–789</b>	<b>–1 060</b>	<b>–1 467</b>	<b>–1 911</b>
Nettoomsättning	14 601	13 763	14 548	16 869	18 119
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	40	38	40	46	50
Days sales outstanding (DSO)	–36	–21	–27	–32	–38



■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

**Alternativa nyckeltal 103**

Femårsöversikt och nyckeltal 106

■ Bolagsstyrning 108

**Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot**

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldutvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

**Nettoskuld**

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Långfristiga räntebärande skulder	7 101	3 043	4 099	5 706	4 807
Kortfristiga räntebärande skulder	1 001	2 141	510	14	1 122
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-6 470	-4 411	-3 077	-3 278	-2 779
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 632</b>	<b>774</b>	<b>1 532</b>	<b>2 442</b>	<b>3 150</b>

**Nettoskuld/EBITDA-kvot**

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Nettoskuld	1 632	774	1 532	2 442	3 150
EBITDA	2 931	3 110	2 682	2 597	3 189
Nettoskuld/EBITDA-kvot	0,56	0,25	0,57	0,94	0,99

**Soliditet**

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Eget kapital	8 113	8 197	8 916	9 733	10 779
Summa tillgångar	28 411	24 844	26 303	29 608	31 413
Soliditet, %	29	33	34	33	34

**Justerad bruttomarginal**

Mkr	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	18 119	16 869
Kostnad för sålda produkter	-11 342	-10 520
Bruttoresultat	6 777	6 349
Jämförelsestörande poster	26	71
<b>Justerat Bruttoresultat</b>	<b>6 803</b>	<b>6 420</b>
<b>Justerad bruttomarginal (Justerat bruttoresultat/Nettoomsättning)</b>	<b>38%</b>	<b>38%</b>

**Justerade FoU-kostnader av nettoomsättning**

SEK M	2023/24	2022/23
FoU-kostnader	1 404	1 418
Jämförelsestörande FoU-kostnader	-10	-49
Aktiverade utvecklingskostnader	1 331	1 338
Avskrivningar aktiverade utvecklingskostnader	-511	-466
<b>Justerade FoU-kostnader</b>	<b>2 214</b>	<b>2 241</b>
Nettoomsättning	18 119	16 869
<b>Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>

**Jämförelsestörande poster**

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ koncern- gemensamt	Koncernen totalt
<b>2023/24</b>					
Personalrelaterade kostnader	8	7	6	58	80
Nedskrivningar	0	0	0	8	8
Övriga kostnader	0	1	0	18	19
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>83</b>	<b>106</b>
<b>2022/23</b>					
Personalrelaterade kostnader	43	19	10	126	198
Nedskrivningar	35	1	7	61	103
Övriga kostnader	0	0	0	11	11
<b>Summa</b>	<b>78</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>198</b>	<b>312</b>

**Justerad EBIT**

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ koncern- gemensamt	Koncernen totalt
<b>2023/24</b>					
Rörelseresultat (EBIT)	2 070	2 014	1 834	-3 879	2 039
Jämförelsestörande poster	8	9	6	83	106
<b>Justerad EBIT</b>	<b>2 078</b>	<b>2 023</b>	<b>1 840</b>	<b>-3 795</b>	<b>2 145</b>
<b>2022/23</b>					
Rörelseresultat (EBIT)	2 015	1 981	1 893	-4 457	1 431
Jämförelsestörande poster	78	20	17	198	312
<b>Justerad EBIT</b>	<b>2 092</b>	<b>2 000</b>	<b>1 910</b>	<b>-4 259</b>	<b>1 743</b>

# Femårsöversikt och nyckeltal

■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens  
resultaträkning 30

Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens  
 eget kapital 34

Koncernens  
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter-  
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

**Femårsöversikt  
och nyckeltal 106**

■ Bolagsstyrning 108

## Resultaträkning

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
<b>Nettoomsättning</b>	<b>14 601</b>	<b>13 763</b>	<b>14 548</b>	<b>16 869</b>	<b>18 119</b>
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar	-11 670	-10 653	-11 866	-14 364	-14 930
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-410	-401	-422	-452	-468
<b>EBITA</b>	<b>2 521</b>	<b>2 709</b>	<b>2 259</b>	<b>2 052</b>	<b>2 721</b>
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-865	-803	-616	-621	-682
<b>EBIT/Rörelseresultat</b>	<b>1 657</b>	<b>1 906</b>	<b>1 643</b>	<b>1 431</b>	<b>2 039</b>
Finansnetto	-203	-277	-142	-233	-371
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 454</b>	<b>1 630</b>	<b>1 501</b>	<b>1 198</b>	<b>1 668</b>
Skatter	-370	-377	-345	-254	-365
<b>Årets resultat</b>	<b>1 084</b>	<b>1 253</b>	<b>1 156</b>	<b>944</b>	<b>1 302</b>
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare					
Innehav utan bestämmande inflytande	1 084	1 254	1 154	943	1 302

## Kassaflöde

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Rörelseflöde	2 526	2 660	1 869	2 114	2 681
Rörelsekapitalförändring	-1 512	-109	-12	-150	-220
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 014</b>	<b>2 551</b>	<b>1 858</b>	<b>1 964</b>	<b>2 461</b>
Löpande investeringar	-761	-845	-1 408	-1 564	-1 645
<b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b>	<b>252</b>	<b>1 706</b>	<b>450</b>	<b>400</b>	<b>815</b>
Kortfristiga placeringar	-26	52	8	0	-
Förvärvade verksamheter	-511	172	-171	-51	-278
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 297</b>	<b>-621</b>	<b>-1 572</b>	<b>-1 615</b>	<b>-1 923</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-284</b>	<b>1 930</b>	<b>286</b>	<b>349</b>	<b>538</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 624	-3 605	-1 796	-129	-1 099
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>2 339</b>	<b>-1 675</b>	<b>-1 509</b>	<b>220</b>	<b>-562</b>

## Balansräkning

Mkr	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Immateriella tillgångar	9 469	8 779	10 262	11 722	13 336
Nyttjanderättstillgångar	1 156	954	976	773	1 164
Materiella anläggningstillgångar	968	895	953	980	1 062
Finansiella tillgångar	748	533	615	1 055	1 092
Uppskjutna skattefordringar	504	436	616	703	801
Varulager	2 748	2 283	2 533	3 070	3 259
Fordringar	6 348	6 554	7 271	8 027	7 920
Kortfristiga placeringar	62	-	-	-	-
Likvida medel	6 407	4 411	3 077	3 278	2 779
<b>Summa tillgångar</b>	<b>28 411</b>	<b>24 844</b>	<b>26 303</b>	<b>29 608</b>	<b>31 413</b>
Eget kapital	8 113	8 196	8 917	9 733	10 779
Räntebärande skulder	8 102	5 185	4 610	5 720	5 929
Leasingskulder	1 256	1 054	1 086	948	1 319
Räntefria skulder	10 940	10 408	11 692	13 207	13 386
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>28 411</b>	<b>24 844</b>	<b>26 303</b>	<b>29 608</b>	<b>31 413</b>

## ■ Affärsöversikt 04

**Finansiella rapporter 19**

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens  
resultaträkning 30

 Koncernens rapport  
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens  
eget kapital 34

 Koncernens  
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter-  
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 70

Revisionsberättelse 71

■ Hållbarhetsnoter 75

Revisors yttrande 101

Definitioner 102

Alternativa nyckeltal 103

**Femårsöversikt  
och nyckeltal 106**

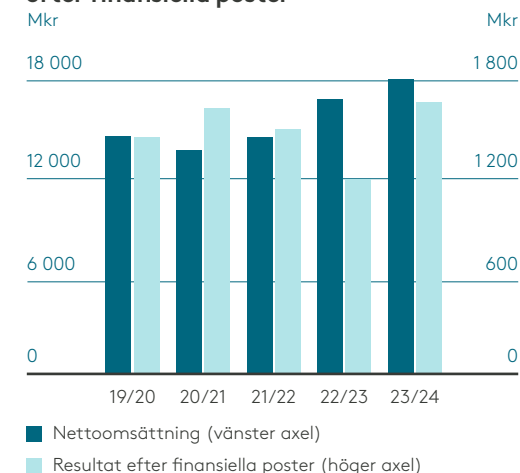
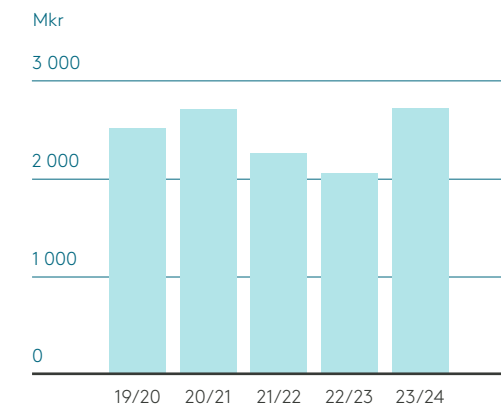
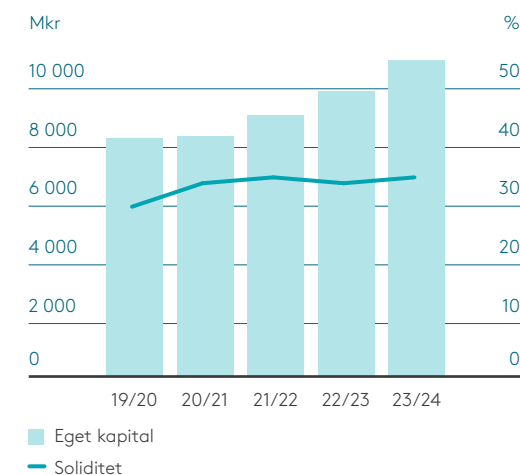
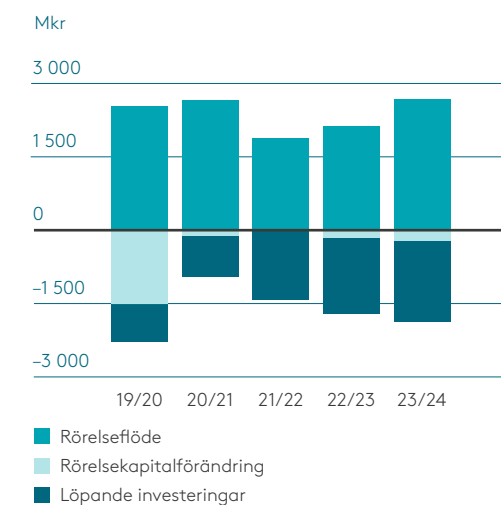
■ Bolagsstyrning 108

**Nyckeltal**

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Bruttoordergång, Mkr	17 735	17 411	18 364	20 143	19 697
Orderstock, Mkr	34 689	33 293	39 656	43 332	44 365
Rörelsemarginal, %	11	14	11	9	11
Vinstmarginal, %	10	12	10	7	9
Eget kapital, Mkr	8 113	8 197	8 913	9 733	10 774
Sysselsatt kapital, Mkr	17 472	14 435	14 610	16 401	18 027
Nettoskuld, Mkr	1 632	774	1 532	2 442	3 150
Soliditet, %	29	33	34	33	34
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	1	0	1	1	1
Räntetäckningsgrad, ggr	18,0	16,2	25,1	9,7	8,7
Räntabilitet på eget kapital, %	14	16	14	10	13
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	12	12	10	12
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	762	845	1 408	-1 564	1 644
Avskrivningar, Mkr	-1 275	-1 204	-1 039	-1 062	1 136
Operativ kassagenerering, %	35	82	69	76	77
Medelantal anställda	4 117	4 194	4 631	4 587	4 607

**Hållbarhetsnyckeltal**

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Netto tillagt antal linacs på eftersatta marknader	N/A	163	175	167	215
Växthusgasutsläpp (scope 1), tCO <sub>2</sub> e	N/A	N/A	5 722	6 247	6 141
Växthusgasutsläpp (scope 2), tCO <sub>2</sub> e	N/A	N/A	2 859	3 347	3 760
Växthusgasutsläpp (scope 3), tCO <sub>2</sub> e	N/A	N/A	569 097	612 119	531 640
Totala växthusgasutsläpp (scope 1-3), tCO <sub>2</sub> e	N/A	N/A	577 678	621 713	541 542
Energiförbrukning inom organisationen, kWh	N/A	N/A	N/A	37 558 525	38 464 574
Andel elektricitet från förnybara källor, %	N/A	N/A	61	67	59

**Nettoomsättning och resultat  
efter finansiella poster**

**Rörelseresultat (EBIT)**

**Eget kapital och soliditet**

**Kassaflöde efter löpande investeringar**


■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

# Bolags- styrning



■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

## Bolagsstyrning 108

### Ordförande-ord 109

Bolagsstyrningsrapport	110
------------------------	-----

Rapport om riskhantering och internkontroll	118
---	-----

Styrelse	121
----------	-----

Koncernledning	123
----------------	-----

Revisors yttrande	125
-------------------	-----

■ Ersättningsrapport	126
----------------------	-----

Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128
---------------------------------------	-----

# Ord från Elektas ordförande

Världen efter covid kännetecknas av en svagare global ekonomi, hög inflation och ökande geopolitiska spänningar. Uppkomsten av en mer multipolär världsordning har vänt på trenden med decennier av globalisering och gett upphov till ökande protektionistiska tendenser. Global hälsovård, som redan hade en utsatt situation efter covid, har drabbats av kraftiga kostnadsökningar på sådant som material och tjänster samt en ökad personalbrist. Bristen på utbildad vårdpersonal är nu ett globalt fenomen.

Under året har styrelsen fokuserat på vilka konsekvenser denna utveckling fått för Elekta. Vi analyserar riskerna fortlöpande och anpassar våra leverantörskedjor till en ökad protektionism, till exempel genom att minska den risk kinesiska tillverkare utgör i våra globala leverantörskedjor. Vi arbetar lika hårt som tidigare med att bidra och vi fortsätter att stötta utvecklingen av cancervård i Kina.

Vi har sett inflationsdrivna kostnadsökningar, vilket påverkar marginalerna i orderboken och styrelsen har arbetat med kompensationsåtgärder på pris- och kostnadssidan. Då en stor andel av affärerna sker genom offentliga upphandlingar är våra möjligheter att justera priserna på erhållna ordrar begränsade, men Elekta-teamet strävar efter att kompensera för kostnadsökningar och förbättra lönsamheten.

Vi arbetar för att leverera på vårt mycket omfattande FoU-program som ligger på över 2 miljarder kr per år. Målet är att bygga upp nya effektiva plattformar, att utveckla nya programvarulösningar som drar nytta av AI och att öka andelen programvaror i försäljningen. Vidare arbetar vi för att stärka kundernas hälso- och sjukvårdserbjudande med de produktivitetsförbättrande lösningar som behövs för att tackla en växande cancerbörda och personalbrist.

Inom hälso- och sjukvården behöver många olika specialområden och teknologier samarbeta för att tillhandahålla bästa och säkrast möjliga vård. Under många år har Elektas filosofi, till skillnad från vår huvudkonkurrent, varit att anamma öppna programvarustandarder och att samarbeta med andra företag, som Philips, GE Healthcare och Canon, för att ge patienterna den nytta många hälso- och sjukvårdsaktörer kan bidra med.

Styrelsen fokuserar på att skapa värde för våra aktieägare. Vi lägger därför avsevärd tid på att avväga olika resursallokeringsbeslut i organisationen. Det innefattar vårt FoU-program, som när det slutförts, och med efterföljande normalisering av våra FoU-kostnader tillsammans med den avtagande inflationseffekten för kostnaden för sålda varor, kommer att förbättra vår lönsamhet. Vi planerar att lansera flera större, mycket konkurrenskraftiga lösningar under kommande år.

Styrelsen övervakar Elektas kapitalstruktur i syfte att säkerställa styrkan i balansräkningen. Efter ett utmanande 2022/23 återhämtade sig det fria kassaflödet under 2023/24 drivet av strukturellt förbättrat rörelsekapital och aktiviteter för att minska kostnaderna. Styrelsen inriktar sig på en utdelning som är stabil till progressiv och ska utgöra minst 50 procent av den årliga nettovinsten. För räkenskapsåret 2023/24 föreslår styrelsen till årsstämman en ordinarie utdelning om 2,40 (2,40) kr per aktie.

Ett tredje fokusområde för styrelsen har varit organisationsutveckling. Ledningsteamet har gjort ett fantastiskt jobb och Elekta är därför en mycket effektivare organisation idag.

Talanganhantering och successionsplanering är aspekter för att säkerställa kvaliteten på nästa generations ledare hos Elekta som styrelsen lägger stor vikt vid.

Det har blivit allt viktigare med riskhantering och efterlevnad i och med de ökande geopolitiska spänningarna och kriget i Ukraina. Vi har ett starkt och engagerat revisionsutskott och adekvata system på plats för att hantera risker som cyberbrottslighet och efterlevnad, där Elektas uppförandekod utgör styrdokumentet. Vi har inte haft några efterlevnadsincidenter under året.

Föregående år visade vi vårt åtagande att minska klimatavtrycket i linje med Parisavtalet genom att vi lät klimatmålen valideras av Science-Based Targets initiativet. Även om detta är viktigt och står högt upp på styrelsens agenda är det viktigt att betona att Elektas största påverkan handlar om social hållbarhet, där vi har åtagit oss att verka för en lika och rättvis tillgång till cancerbehandling. Genom strategin ACCESS 2025 har vi som mål att ge 300 miljoner patienter globalt tillgång till strålbehandling per slutet av räkenskapsåret 2024/25. Per slutet av



2023/24 har vi uppnått 260 miljoner. Dessutom samarbetar vi med Elekta Foundation, som utför ett viktigt arbete för att utrota livmoderhalscancer i Rwanda genom ökad medvetenhet, testning och behandling.

Över två miljoner patienter är beroende av vår utrustning varje år, och det är något vi kan vara stolta över. Det finns motvind på våra marknader eftersom sjukvårdssystemen är ansträngda på grund av kostnadsökningar och personalbrist, men vi har hantarat det väl. På styrelsens vägnar vill jag avsluta med att uttrycka min stora tacksamhet till Gustaf Salford, ledningsteamet och alla medarbetare för deras insatser och bidrag under året.

**Laurent Leksell**  
Styrelsens ordförande

# Bolagsstyrningsrapport 2023/24

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 108**
  - Ordförande-ord 109
  - Bolagsstyrningsrapport 110**
    - Rapport om riskhantering och internkontroll 118
    - Styrelse 121
    - Koncernledning 123
    - Revisors yttrande 125
    - Ersättningsrapport 126
    - Årsstämman 2024 / Finansiell kalender 128

Elekta AB (publ)<sup>1)</sup> är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och internkontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2023/24 har upprättats av Elekta AB:s styrelse, i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning, som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av Elekta AB:s revisor.

## Elektas bolagsstyrningsstruktur

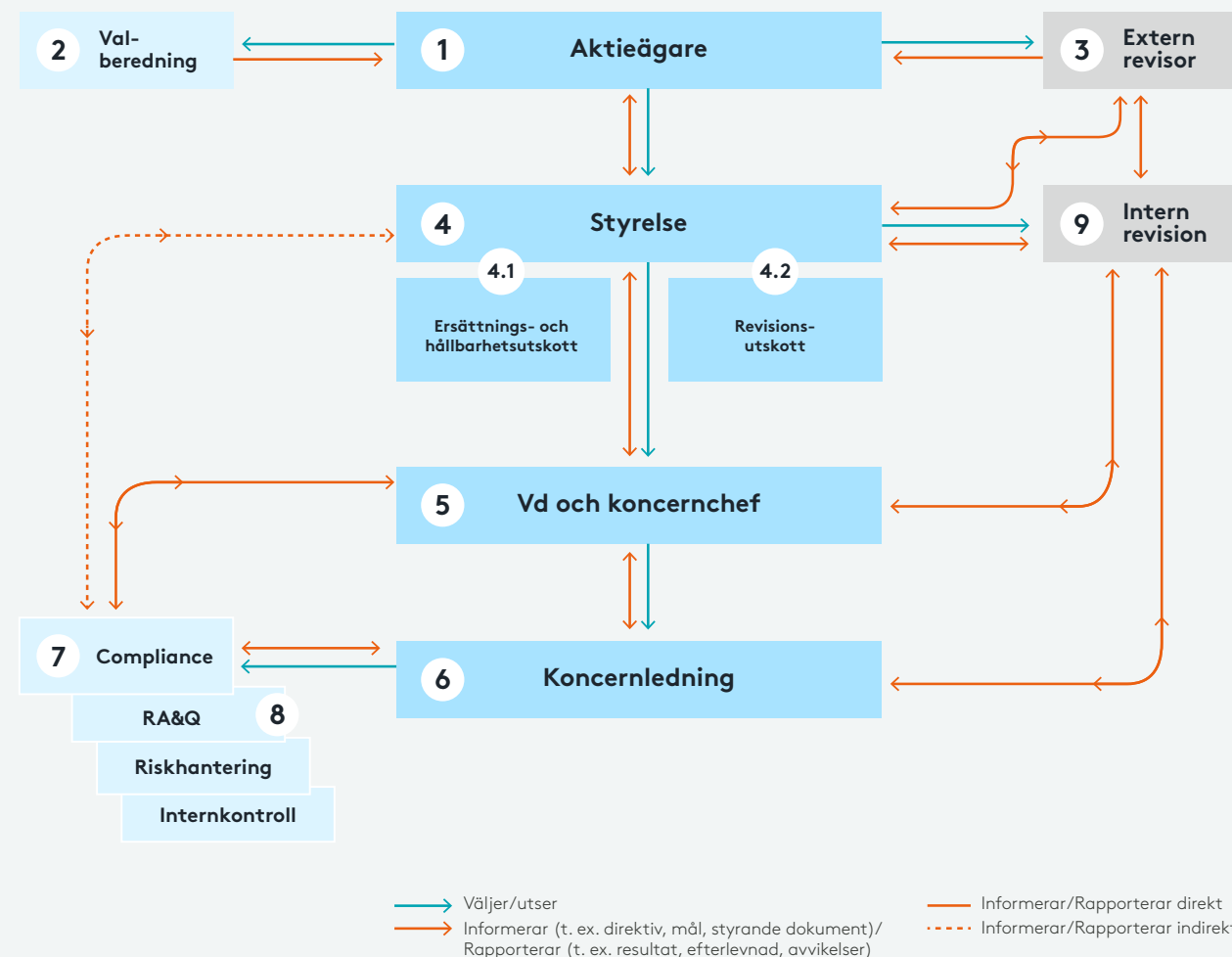
Illustrationen till höger ger en översikt av Elektas bolagsstyrningsstruktur. De olika bolagsorgan som ingår i bolagsstyrningsstrukturen beskrivs närmare i denna rapport i den ordning som anges i flödet.

Elekta tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)<sup>2)</sup> med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2023/24. Enligt Koden, regel 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande. Elektas valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Elekta AB:s aktieägare.

<sup>1)</sup> Med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess dotterbolag, och med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ).  
<sup>2)</sup> Koden finns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

## Elektas bolagsstyrningsstruktur

Per den 30 april 2024



■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>110</b>
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

## 1 Aktieägare

### Aktier och röster

Elekta AB:s B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2024 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande.

Laurent Leksell har varit den största aktieägaren i Elekta AB vad gäller röster sedan noteringen på Nasdaq Stockholm och kontrollerade, genom eget och närståendes innehav, den 30 april 2024 30,24 procent av rösterna.

Läs mer om aktien, aktieägarna och Elektas utdelningspolicy på [sidan 26](#).

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ, där aktieägarna kan utöva sin rätt att besluta i vissa bolagsangelägenheter. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen eller om den externa revisorn eller aktieägare, som äger minst tio procent av aktierna, så begär.

Årsstämman kan hållas i Stockholm eller Solna stad. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats, se [elekta.com](#), senast i samband med offentliggörande av den tredje delårsrapporten för perioden maj-januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på [sidan 26](#).

### Årsstämman 2023

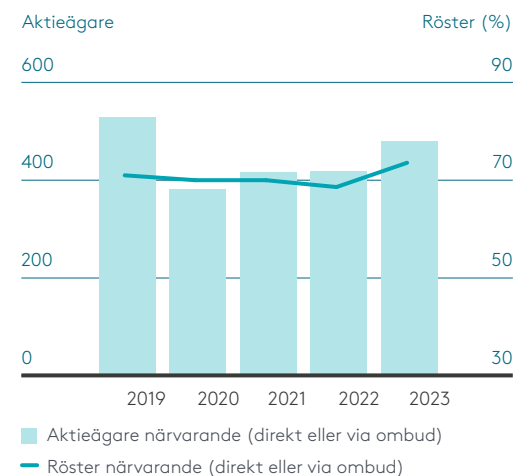
Årsstämman 2023 hölls den 24 augusti 2023 i Stockholm. 480 aktieägare var representerade vid årsstämman, motsvarande cirka 73,56 procent av rösterna i bolaget. De huvudsakliga besluten från årsstämman framgår i rutan till höger.

Ytterligare information om årsstämman 2023 samt protokoll återfinns på Elektas webbplats, se [elekta.com](#). Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2023/24.

### Årsstämman 2024

Årsstämman 2024 kommer att hållas den 5 september 2024. Mer information om denna årsstämma finns på [sidan 128](#).

### Aktieägarnas närvaro på årsstämmor



### De viktigaste besluten på årsstämman 2023:

- Utdelning till aktieägarna med 2,40 kr per aktie
- Beviljande av ansvarsfrihet till styrelseledamöterna och vd och koncernchef för förvaltningen av Elekta AB under räkenskapsåret 2022/23
- Fastställande av styrelsearvoden om totalt 6 910 000 (6 015 000) kronor, varav 1 550 000 (1 500 000) kronor till styrelsens ordförande och 670 000 (645 000) kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna, samt ersättning för styrelseutskottsarbete om 145 000 (140 000) kronor till ordföranden i ersättnings- och hållbarhetsutskottet och 100 000 (95 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, samt 290 000 (265 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 185 000 (170 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Laurent Leksell, Caroline Leksell Cooke, Kelly Londy, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström samt nyval av Tomas Eliasson and Volker Wetekam som styrelseledamöter. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Omval av Ernst & Young AB som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Antagande av ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2023, att erbjudas till koncernledningen och utvalda nyckelpersoner, inklusive överlåtelse av högst 1 405 000 egna B-aktier
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av högst 764 748 egna B-aktier för att täcka vissa utgifter, främst sociala avgifter, relaterade till Prestationsbaserat Aktieprogram 2021, 2022 och 2023
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Ändring av bolagsordningen
- Ge ett bidrag om högst 10 000 000 kronor till Elekta Foundation

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

## Bolagsstyrning 108

Ordförande-ord	109
----------------	-----

## Bolagsstyrningsrapport 110

Rapport om riskhantering och internkontroll	118
---	-----

Styrelse	121
----------	-----

Koncernledning	123
----------------	-----

Revisors yttrande	125
-------------------	-----

■ Ersättningsrapport	126
----------------------	-----

Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128
---------------------------------------	-----

## 2 Valberedning

### Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att bereda och lämna förslag till årsstämmans beslut i val och arvodesfrågor, såsom exempelvis val av ordförande vid bolagsstämman, styrelseledamöter och extern revisor samt arvode till styrelsen och den externa revisorn.

### Tillsättning av valberedningen

Valberedningsinstruktionen, som antogs av årsstämman 2020, föreskriver proceduren för hur valberedningen inför en årsstämma ska tillsättas. Enligt denna procedur ska styrelsens ordförande kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt störst baseras på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, såvida inte valberedningen enhälligt beslutar annat, vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2024 framgår nedan. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill slutet av nästa årsstämma, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

### Förberedelse inför årsstämman 2024

Valberedningen har hållit fem möten sedan dess tillsättande. Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, kompetenser, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2023/24 genomförts digitalt med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter har också hållits av valberedningen. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Koden. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens bedömning är att den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller policyns krav. Ett av fokusområdena för valberedningen har varit en jämnare könsfördelning i styrelsen. Valberedningens förslag till årsstämman 2024 kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2024. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag kommer att publiceras på Elekta's webbplats, se [👉 elekta.com](https://www.elekta.com), i samband med att kallelsen till årsstämman 2024 utfärdas.

#### Valberedningen inför årsstämman 2024

- Laurent Leksell (valberedningens ordförande) – representant för eget och närståendes innehav samt styrelsens ordförande
- Jesper Bergström – Handelsbanken Fonder
- Katarina Hammar – Nordea Fonder
- Patrik Jönsson – SEB Fonder
- Thomas Wuolikainen – Fjärde AP-fonden

## 3 Extern revisor

### Extern revisor och huvudansvarig revisor

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2023 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till extern revisor med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor. EY har varit Elekta AB:s externa revisor sedan årsstämman 2019.

Rickard Andersson är född 1973 och är auktoriserad revisor samt medlem i FAR. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Securitas, Skanska och SSAB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

EY har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2023/24 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på [👉 sidan 71](#).

### Tjänster och arvode

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisions-tjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster – som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras – inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från EY under räkenskapsåret 2023/24 följde de fastställda riktlinjerna och bestod främst av övriga revisionsnära tjänster.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2023/24 redovisas i [👉 Not 10](#).



■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

## Bolagsstyrning 108

Ordförande-ord 109

## Bolagsstyrningsrapport 110

Rapport om riskhantering och internkontroll 118

Styrelse 121

Koncernledning 123

Revisors yttrande 125

■ Ersättningsrapport 126

Årsstämman 2024 / Finansiell kalender 128

## 4 Styrelse

### Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, Koden samt styrelsens arbetsordning. Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av dess angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en vd och koncernchef som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa den övergripande strategin, affärsverksamheten och målen för koncernen
- Utöva tillsyn över koncernens väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter
- Fastställa riktlinjer för etiskt uppförande i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillsä att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillsä att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att den externa informationsgivningen och kommunikationen präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

### Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter.

Det finns inga specifika föreskrifter i bolagsordningen avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen som sådan.

### Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen bestod per den 30 april 2024 av åtta ledamöter som presenteras på ► **sidan 121**. Det finns inga styrelsesuppleanter, arbetstagarrepresentanter eller verkställande ledamöter i styrelsen. 37,5 procent av styrelseledamöterna är kvinnor och 62,5 procent män. EVP Group Functions & General Counsel (Chefsjuristen) fungerar som styrelsens sekreterare.

Enligt Koden ska majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vidare ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven på oberoende, då sex av de åtta styrelseledamöterna, eller 75 procent, har bedömts vara oberoende i förhållande till Elekta AB, koncernledningen och större aktieägare. Dessa sex är Tomas Eliasson, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson, Volker Wetekam och Cecilia Wikström.

Varje styrelseledamöts oberoende framgår på ► **sidan 121**. Ersättning till styrelsen redovisas i ► **Not 8** samt på ► **sidan 121**.

### Styrelsens arbete

Arbetsordningen för styrelsen granskas och fastställs årligen.

Enligt arbetsordningen ska styrelsen:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod och andra relevanta policyer
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 10 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten

- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterbolag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för vd och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättnings- och hållbarhetsutskottet respektive revisionsutskottet.

Under räkenskapsåret 2023/24 höll styrelsen åtta protokollförda möten. Styrelsemöten hålls vanligtvis på Elektas huvudkontor i Stockholm, eller på andra platser där Elekta har kontor eller andra anläggningar, men kan även hållas genom telefon- och videokonferens eller per capsulam. Representanter från koncernledningen och andra ledande befattningshavare deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten skickas en dagordning med beslutsunderlag ut innan mötet. Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten framgår på ► **sidan 121**.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>110</b>
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

## Styrelsens arbete inklusive några viktiga punkter på dagordningen under 2023/24



### Exempel på styrelsens fokusområden:

#### 1. Kostnadsbesparingsinitiativ

Styrelsen fortsatte att fokusera på anpassning till den makroekonomiska miljön med hög inflation och räntor i vissa regioner. För att säkerställa långsiktigt hållbar utveckling ägnades betydande uppmärksamhet åt Kostnadsreduceringsinitiativet som lanserades i slutet av räkenskapsåret 2022/23. Under året förbättrade detta initiativ produktiviteten inom affärsområden och serviceorganisationens verksamhet, ledde till en mer optimerad pipeline av innovationer samt ökade effektiviteten inom försäljning och administration.

#### 2. Innovation

Betonandet av investeringar i innovation under året, som demonstrerats genom den nyliga lanseringen av Elekta Evo och den uppdaterade Elekta ONE, understryker betydelsen av FoU för Elekta. Dessa FoU investeringar övervakas noggrant av styrelsen. FoU-pipelinan fokuserar på personlig precision, ökad produktivitet och integrerad informatik inom onkologisk vård. Styrelsens mål är att säkerställa Elektas konkurrenskraft och skapa bra avkastning på investeringarna genom innovationer som kommer driva Elektas framtida tillväxt och förbättra lönsamheten.

#### 3. Samarbeten

Samarbeten spelar en avgörande roll för Elekta, med aktivt engagemang från styrelsen. Under räkenskapsåret 2023/24 stärkte Elekta sin position som den största oberoende aktören inom strålbehandling genom att samarbeta med MIM, en ledande leverantör av medicinsk bildbehandling och lösningar inom artificiell intelligens. Det strategiska samarbetet syftar till att accelerera innovation inom mjukvarulösningar och gynna kliniker genom förbättrade arbetsflöden, ökad genomströmning och en förbättrad användarupplevelse. Dessutom förvärvade Elekta patentportföljen för Pinnacle Treatment Planning System från Philips, vilket ytterligare understryker det långvariga strategiska partnerskapet mellan Elekta och Philips, som inleddes i juni 2021.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>110</b>
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

## STYRELSENS UTSKOTT

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen tillsatt ett ersättnings- och hållbarhetsutskott samt ett revisionsutskott. Utskotten arbetar i enlighet med instruktioner antagna av styrelsen och tar fram rekommendationer och förslag till styrelsen.

### 4.1 Ersättnings- och hållbarhetsutskott Utskottet och dess uppgifter

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Beträffande hållbarhetsfrågor ska utskottet bland annat utvärdera åtgärder för att stärka företagskulturen avseende bolagets sociala ansvar i ljuset av dess uppförandekod samt föreslå mål och visioner för vd och koncernchefen gällande hållbarhet.

#### Sammansättning

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott består av tre ledamöter som utses av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Förutom utskottsledamöterna deltar också vd och koncernchef, EVP & Chief People Officer, VP Compensation & Benefits, Group Sustainability Director samt VP Group Strategy, Sustainability & Transformation vid utskottets möten. Chefsjuristen fungerar som utskottets sekreterare.

#### Ersättnings- och hållbarhetsutskottet

- Laurent Leksell (ordförande)
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

#### Arbete under året

Under räkenskapsåret 2023/24 höll ersättnings- och hållbarhetsutskottet fyra protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet bland annat granskat ersättningen till koncernledningen samt berett styrelsens rekommendation till nästa årsstämma

avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Arbetet har vidare innefattat förberedelse och granskning av successionsplaner såvitt avser högre chefsnivåer och andra koncernkritiska befattningar såväl som att anta strategier för att stärka mångfalden inom Elekta. Utskottet har vidare, i enlighet med instruktioner från styrelsen, arbetat med Elektas hållbarhetsfrågor med ett särskilt fokus på mänskliga rättigheter, företagsfilantropisk verksamhet och miljö.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på [sidan 121](#).

### 4.2 Revisionsutskott

#### Revisionsutskottet och dess ansvarsområden

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott med uppgift att övervaka Elekta AB:s finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet ska vidare, med avseende på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, övervaka effektiviteten i Elektas interna kontroll, internrevision och riskhantering. I utskottets uppgifter ingår även att kontinuerligt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen liksom revisorns granskning av hållbarhetsrapporten. Utskottet ska även informera styrelsen om resultatet av revisionen och granskningen samt på vilket sätt revisionen och granskningen bidrog till rapporteringens tillförlitlighet och vilken funktion utskottet har haft under revisionen och granskningen. Revisionsutskottet ska också granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet. Dessutom ingår det i utskottets uppgifter att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor.

#### Sammansättning

Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget och minst en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Därtill ska majoriteten av utskottets ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst en av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget

och koncernledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Elektas revisionsutskott har fyra ledamöter som utsågs av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år.

Utöver utskottets ledamöter deltar också koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens redovisningschef samt koncernens internrevisionschef vid utskottets möten liksom den externa revisorn vid behov. En av de biträdande chefsjuristerna fungerar som utskottets sekreterare.

#### Revisionsutskottet

- Birgitta Stymne Göransson (ordförande)
- Tomas Eliasson
- Caroline Leksell Cooke
- Jan Secher

#### Arbete under året

Under räkenskapsåret 2023/24 höll revisionsutskottet fem protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet granskat bokslutskommunikén och årsredovisningen för räkenskapsåret 2022/23 samt kvartalsrapporter för 2023/24. En del av arbetet har vidare innefattat övervakning av utfallet av det globala internkontrollramverkets funktion, godkännande av internrevisionsplanen samt genomgång och uppföljning av rapporter från internrevisionsfunktionen. En annan uppgift, bland andra, som utförts är granskning av externrevisionsplanen och externrevisionsrapporter och hållbarhetsrapporter samt att följa upp processen för hållbarhetsrapportering samt CSRD-implementeringsprojektet. Vid varje möte görs fördjupade genomgångar av den finansiella hanteringen av utvalda delar av verksamheten. Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten framgår på [sidan 121](#).

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

## Bolagsstyrning 108

Ordförande-ord	109
----------------	-----

## Bolagsstyrningsrapport 110

Rapport om riskhantering och internkontroll	118
---	-----

Styrelse	121
----------	-----

Koncernledning	123
----------------	-----

Revisors yttrande	125
-------------------	-----

■ Ersättningsrapport	126
----------------------	-----

Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128
---------------------------------------	-----

## 5 Vd och koncernchef

### Ansvar

Vd och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrdokument. De interna styrdokumenterna inkluderar instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vd och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

### Tillsättning av vd och koncernchef

Styrelsen utser Elekta AB:s vd och koncernchef.

Gustaf Salford är Elekta AB:s vd och koncernchef. Mer information om Gustaf Salford finns tillgänglig i presentationen av den nuvarande koncernledningen på [sidan 123](#).

Ersättning till vd och koncernchef redovisas i [Not 8](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2020 finns på [sidan 28](#) och Elektas ersättningsrapport 2023/24 finns på [sidan 126](#).

## 6 Koncernledning

### Tillsättning och ansvar

Vd och koncernchefen utser medlemmarna av koncernledningen. Vd och koncernchefen ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen stöttar vd och koncernchefen i hans arbete och fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

### Sammansättning

En presentation av Elektas nuvarande koncernledning finns på [sidan 123](#). Koncernledningen bestod per den 30 april 2024 av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, President Linac & Software Solutions, President Brachy & Neuro Solutions, Chief Commercial Officer, EVP Group Functions & General Counsel och EVP & Chief People Officer.

Ersättningar till koncernledningen redovisas i [Not 8](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2020 finns på [sidan 28](#).

### Arbete under året

Koncernledningen träffas regelbundet, både genom fysiska möten på koncernens olika kontor och anläggningar samt genom telefon- och videokonferens.

De viktigaste punkterna på dagordningen vid de möten som hållits under räkenskapsåret har avsett strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, hållbarhet, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

## 7 Compliance

### Ansvar

Compliancefunktionen ansvarar för att säkerställa att organisationens verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagar, regler och branschstandarder för etiskt uppförande. Fokusområden är bekämpning av mutor och korruption, konkurrenslagstiftning, handelsregelefterlevnad och intressekonflikter. Några av funktionens huvudsakliga ansvarsområden innefattar att:

- Utarbeta och implementera policyer och procedurer för regelefterlevnad som är förenliga med gällande lagar och regelverk
- Övervaka affärsprocesser och bedöma relevanta regelefterlevnadsrisker för att identifiera fokusområden
- Utveckla och leverera utbildningsprogram, regelefterlevnads-policyer och procedurer för att utbilda anställda i förväntat uppförande
- Genomföra interna utredningar vid eventuella regelbrott

Compliancefunktionen har en avgörande betydelse för att främja en kultur av etiskt och lagligt uppförande inom Elekta samt för att skydda bolaget mot risker relaterade till bristande regelefterlevnad och anseende.

Chefen för compliancefunktionen deltar vid revisionsutskottets kvartalsvisa möten för att presentera utvecklingen av complianceprogrammet samt incidentrapporter som inkommit genom de formella rapporteringskanalerna. En skriftlig compliancerapport lämnas över inför varje sammanträde.

Funktionen leds av chefsjuristen.

### Arbete under året

Under året har compliancefunktionen fokuserat på att leverera på complianceprogrammet för att säkerställa enhetlighet i regionerna och för att hålla regelefterlevnad högst upp på medarbetarnas agenda. Detta har bland annat uppnåtts genom löpande kommunikation från ledningen och obligatorisk utbildning i regelefterlevnad i både virtuell och fysisk form.

Compliancefunktionen har också påbörjat ett riskbedömningsprojekt för att säkerställa en effektiv riskhantering inom koncernens högriskområden juridik, regelefterlevnad och anseende. Genom att metodiskt identifiera de mest relevanta

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>110</b>
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

regelefterlevnadsriskerna per geografiskt område kan compliancefunktionen säkerställa att Elektas complianceprogram fokuserar på rätt saker. Resultaten används för att justera complianceprogrammet och resurserna för nästa räkenskapsår. Ytterligare information om compliancefunktionen, complianceprogrammet samt arbetet under året finns på [sidan 91](#).

## 8 Regulatory affairs and quality

### Ansvar

Funktionen regulatory affairs & quality ansvarar bland annat för att stödja ledningen i arbetet med att uppfylla regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillträde. Att interagera med och bidra till transparens för externa tillsynsmyndigheter är ett annat viktigt ansvarsområde. Funktionen ansvarar vidare för kvalitetssystemets infrastruktur och regelefterlevnad, produktgodkännande, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter.

Funktionernas chefer, Senior Vice President Regulatory Affairs & Quality och Vice President Regulatory Affairs & Quality, rapporterar båda till chefsjuristen.

### Arbete under året

De viktigaste arbetsuppgifterna under året har omfattat säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadstillträde samt hantering av inspektioner från olika myndigheter och organisationer för att säkerställa fortsatt certifiering. Funktionens arbete har vidare fokuserat på att slutföra implementeringen av förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR). Kvalitetshanteringsystemet och huvuddelen av produktportföljen är MDR-certifierade.

## 9 Internrevision

### Ansvar

Internrevisionsfunktionen bedriver en oberoende och objektiv säkrings-, gransknings-, utrednings- och rådgivningsverksamhet. Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och utvärdera huruvida Elektas styrning, processhantering, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av säkringsverksamheten. Arbetet omfattar också rådgivningsverksamhet inom samma områden. Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med av styrelsen antagna riktlinjer för internrevisionen, vilka baseras på internationella standarder.

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen. Elektas internrevisionschef, som funktionellt rapporterar till revisionsutskottet och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör, övervakar internrevisionsfunktionens arbete.

### Arbete under året

Internrevisionsfunktionens arbete har innefattat att, baserat på en upprättad och av revisionsutskottet godkänd internrevisionsplan, genomföra internrevision och internutredningar av dotterbolag samt kvalitetsgranskning av processer som omfattas av det globala internkontrollprogrammet. Vidare har statistisk uppföljning av interkontrollprogrammet rapporterats till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Rådgivning har getts i samband med uppdatering av internkontrollprogrammet såväl som hållbarhetsprogrammet. Internrevisionsfunktionen har under året samordnat den externa revisionen och administrerat revisionsutskottets möten.



■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
<b>Rapport om riskhantering och internkontroll</b>	<b>118</b>
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

# Rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering

≥3 års  
strategiskt perspektiv

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen har tagits fram i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade internal control – integrated framework (ramverket), fastställt av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning. Elektas arbete med hållbarhetsrapportering baseras på rapporteringsstandarderna från Global Reporting Initiative (GRI 2021) och vägledning från den europeiska rådgivande gruppen för finansiell rapportering (Efrag), som hanteras genom ett program för implementering av hållbarhetsrapportering.

## Mål

Elektakoncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande, mellan olika bolagsorgan, i enlighet med lagar och regler samt interna styrdokument. En struktur tillhandahålls genom vilken Elektas mål, hur dessa mål ska uppnås, och för övervakning av resultat avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar omfattar alla frågor som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och

ledningsprocesser, som beskriver hur både långsiktiga mål och strategier, med minst ett treårigt perspektiv, och kortsiktiga mål och planer, med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

## Finansiell rapportering: Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är uppförandekoden inklusive däri tillämpliga policys, ekonomihandboken, rapporteringsinstruktioner och ekonomispecifika globala policys såsom redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrdokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regel efterlevnaden.

## Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker där kvalitativa egenskaper hos användbar finansiell information, enligt IFRS, kanske inte uppfylls eller där räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet dokumenteras i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

## Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att inte uppnå de fastställda målen genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter syftar till att förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella eller (halv)automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll över den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas styrdokument på koncernövergripande nivå, affärsledningssystem samt av ett interkontrollramverk av standardkontroller vilket inkluderar generella IT-kontroller samt enhetliga processkontroller för samtliga bolag inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i internkontrollramverket är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet. Samtliga kontroller i internkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och mer specifikt för respektive enhet.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförandeord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
<b>Rapport om riskhantering och internkontroll</b>	<b>118</b>
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

### Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll över den finansiella rapporteringen avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrdokument för riskhantering och internkontroll över den finansiella rapporteringen, inklusive RACM, liksom kommunikation av policys och processer samt arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som finns dokumenterade i RACM, finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen. Detta baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och Elekta AB:s finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter i enlighet med kommunikationspolicyn.

#### Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Regelbundna presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och representanter för media
- Kapitalmarknadsdagar arrangerade vid behov för att informera kapitalmarknaden om strategiska förändringar eller fördjupad information

För information, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer, se [elekta.com](https://www.elekta.com). Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

### Övervakning

Övervakning för att säkerställa att den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen fungerar på ett tillfredsställande sätt genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de övriga fyra komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från RA&Q-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regel efterlevnad
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

#### Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningen på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå, som tillämpligt
- Självutvärdering av intern kontroll (Internal Control Compliance Confirmation Questionnaire), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status och bekräfta huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som finns dokumenterade i RACM, finns på plats och fungerar som avsett samt identifiering av lokala risker i den finansiella rapporteringen
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen rapporteras av internrevisionschefen och diskuteras varje kvartal vid revisionsutskottets möten samt instruktioner dokumenteras, och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet rapporterar resultaten av granskningen till styrelsen på kvartalsbasis och förser styrelsen med underlag för diskussion och godkännande. Därutöver träffar styrelsen den externa revisorn två gånger per räkenskapsår och diskuterar bland annat statusen, uppföljningen och resultatet av den interna kontrollen.

### Hållbarhetsrapportering:

Hållbarhetsrapporteringen är under utveckling för att anpassas till EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering. Kontrollmiljön för hållbarhetsrapporteringen är därmed under utveckling. Hållbarhetsrapporterings- och styrningsprogrammet baseras på den europeiska standarden för hållbarhetsrapportering (ESRS). Övervakningen av den interna kontrollen för hållbarhet sker för närvarande genom löpande uppföljning av ledningen och kvartalsvis uppföljning av styrelsen genom revisionsutskottet avseende implementeringen av programmet för hållbarhetsrapportering.

### ELEKTAS PROCESS FÖR INTERNKONTROLL

Riskhantering, styrning och internkontroll är nyckelkomponenter i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att etablera effektiv kontroll över riskhanteringen, styrningen och internkontrollen. Ansvaret för att underhålla kontrollsystemen är delegerat till vd och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer och medarbetare. Funktioner ansvariga för riskhantering, styrning och internkontroll rapporterar kontinuerligt status direkt till styrelsen och/eller revisionsutskottet.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
<b>Rapport om riskhantering och internkontroll</b>	<b>118</b>
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

I den första nivån av kontrollmiljön, kontrolleras Elektas risker och regelefterlevnad av Elektas anställda i deras dagliga verksamhet och ledningsgrupper. Till hjälp finns policyer, riktlinjer och gränsdragningar implementerade av koncernledningen på uppdrag av styrelsen. Gränsdragningar ska hjälpa till att säkerställa att ingen enskild anställd tar för stora eller för små risker, vilket ytterst kan försvåra för Elekta att nå sina strategiska mål. Det är alla anställdas skyldighet att ha en god förståelse av risker och möjligheter kopplade till sina roller och de beslut som tas. Anställda äger de risker som är direkt relaterade till respektive affärsverksamhet och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla intern kontroll och mitigera risker där dessa inte kan accepteras. Vidare förväntas att alla anställda följer interna rutiner, lagar och förordningar.

Den andra nivån i kontrollmiljön är supportfunktionerna som Finans, IT, HR, Compliance, Regulatory Affairs & Quality och Legal samt speciellt utsedda funktioner inom kontrollramverket som genomför kontroller samt uppföljning av de åtgärder som sker i första kontrollmiljön.

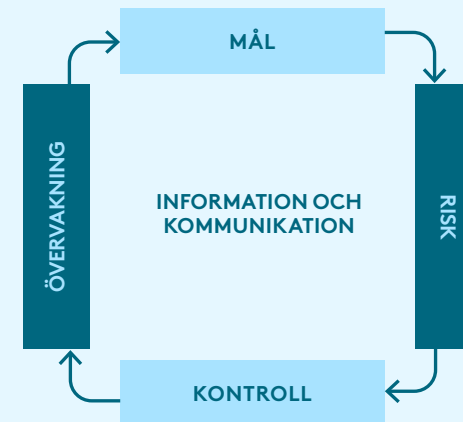
Den tredje och sista nivån av kontrollmiljön är internrevisionsfunktionen som tillhandahåller oberoende och objektiv revisions-, gransknings-, säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, beredande av beslutsunderlag, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela Elekta, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi. Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. Riskbedömningar genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen.

Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen på [sidan 118](#). Beskrivning av riskhanteringen av övriga risker finns på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

## Riskhantering och internkontroll

### INTERNSTYRNING OCH KONTROLLMILJÖ



## Planerade aktiviteter för räkenskapsåret 2024/25

Under räkenskapsåret 2024/25 kommer fokus vara på genomgångar av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollgenomförandet. Ett fortsatt högt fokus kommer att ligga på implementeringen av ett program för hållbarhetsrapportering med löpande uppföljning av koncernledningen och kvartalsvis uppföljning av styrelsen genom revisionsutskottet. Vidare kommer pågående implementering av

## Genomförda aktiviteter under räkenskapsåret 2023/24

De genomförda aktiviteterna under räkenskapsåret 2023/24 har huvudsakligen fokuserats på genomgång av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av internkontrollramverket samt pågående förbättringar av internkontroll. Dessutom har ett högt fokus legat på implementeringen av ett hållbarhetsrapporteringsprogram med löpande uppföljning av koncernledningen och kvartalsvis uppföljning av styrelsen genom revisionsutskottet. Vidare har implementeringen av internkontrollramverket hos några mindre nytillkomna koncernbolag fortsatt enligt plan. Riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytillkomna och/eller mindre bolag har genomförts. Årlig uppdatering av internkontrollramverket har genomförts planenligt och årligt godkännande har erhållits från ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen.

internkontrollramverket hos tillkomna bolag att fortsätta samt att nytillkomna koncernbolag kommer inkluderas löpande. Även riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytillkomna och/eller mindre bolag fortsätter. Därtill kommer ett fokusområde vara inkluderingen av datainsamlingsrelaterade kontrollfunktioner för hållbarhetsprogrammet i ramverket för intern kontroll.



■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
<b>Styrelse</b>	<b>121</b>
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128



### Laurent Leksell

**Invald:** 1972

■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

**Närvaro:** ■ 8/8 ■ 4/4

**Total ersättning (kr):** ■ 1 550 000 ■ 145 000

**Födelseår:** 1952

**Utbildning:** MBA och ekonomie doktor, Handelshögskolan i Stockholm

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: AB Bonit Invest, Bonit Holding AB och Leksell Social Ventures AB. Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) och Elekta Foundation

**Innehav<sup>1)</sup>:** 14 980 769 A-aktier och 6 956 624 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot (2005–2013), Vd och koncernchef (1972–2005). Grundare och delägare i Nordic Management AB (1980–1986). Bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Handelshögskolan i Stockholm, IFL och INSEAD Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.



### Caroline Leksell Cooke

**Invald:** 2017

■ Styrelseledamot  
■ Ledamot i revisionsutskottet

**Närvaro:** ■ 7/8 ■ 5/5

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000 ■ 185 000

**Födelseår:** 1981

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet; marknadsföringsstudier på Wharton School vid University of Pennsylvania samt vid Columbia Business School

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Bonit Invest S.A./N.V.

**Innehav<sup>1)</sup>:** 182 308 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Omfattande erfarenhet inom områdena digital strategi, kommunikation och teknologi. Tidigare ansvarig för större internationella affärer i sin roll som branschansvarig på Google. Nu vd och grundare för Impala Collective Ltd, rådgivning och konsulttjänster vid kommersialisering av programvara.



### Tomas Eliasson

**Invald:** 2023

■ Styrelseledamot  
■ Ledamot i revisionsutskottet

**Närvaro:** ■ 6/6 ■ 3/3

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000 ■ 185 000

**Födelseår:** 1962

**Utbildning:** Civilekonom, Uppsala universitet

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseledamot: Boliden, Telia Company och Millicom International Cellular

**Innehav<sup>1)</sup>:** 6 400 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Tidigare ekonomi- och finansdirektör för Sandvik (2016–2021), Electrolux (2012–2016), Assa Abloy (2006–2012), Seco Tools (2002–2006), ASEA och ABB (1987–2002).



### Wolfgang Reim

**Invald:** 2011

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

**Närvaro:** ■ 8/8 ■ 4/4

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000 ■ 100 000

**Födelseår:** 1956

**Utbildning:** MSc och doktor i fysik, Federal Institute of Technology i Zürich (ETH)

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH. Styrelseledamot: LAP GmbH

**Innehav<sup>1)</sup>:** 25 680 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen. Vd för Amann Girrbach AG (2020–2023). Interim vd för DORC BV (2016) och Ondal Medical Systems (2013). Dessförinnan vd för Dräger Medical AG (2000–2006). Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Special Products Division (1995–1998).

<sup>1)</sup> Eget och närstående innehav i Elekta AB per den 30 april 2024. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
<b>Styrelse</b>	<b>121</b>
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128



### Jan Secher

**Invald:** 2010

■ Styrelseledamot  
■ Ledamot i revisionsutskottet

**Närvaro:** ■ 8/8 ■ 5/5

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000 ■ 185 000

**Födelseår:** 1957

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings universitet

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Peak Management AG, APMH Investment XXV och Agilyx ASA

**Innehav<sup>1)</sup>:** 38 800 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB. Tidigare vd och koncernchef för Ferrostaal AG (2010–2012). Operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London (2009–2010). Vd för Clariant AG i Basel (2006–2008). Koncernchef för SICPA i Lausanne (2003–2005). Flera ledande positioner inom ABB-koncernen (1982–2002).



### Birgitta Stymne Göransson

**Invald:** 2005

■ Styrelseledamot  
■ Ordförande i revisionsutskottet

**Närvaro:** ■ 8/8 ■ 5/5

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000 ■ 290 000

**Födelseår:** 1957

**Utbildning:** MBA, Harvard Business School; Civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik, KTH

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Industrifonden och Min Doktor Styrelseledamot: Bure Equity AB, Pandora AS, Asker Healthcare AB och Rhenman & Partners Asset Management

**Innehav<sup>1)</sup>:** 8 100 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd och koncernchef för Memira-koncernen (2010–2013). Vd för Semantix-koncernen (2005–2009). COO/ekonomi- och finansdirektör för Telefons (2001–2005). Dessförinnan olika ledande positioner inom bland annat McKinsey, Gambro och Åhléns.



### Volker Wetekam

**Invald:** 2023

■ Styrelseledamot

**Närvaro:** ■ 6/6

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000

**Födelseår:** 1970

**Utbildning:** Doktorsexamen i kvantitativ ekonomi och mjukvaruutveckling från Leipzig universitet samt en magisterexamen inom datavetenskap

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:** –

**Innehav<sup>1)</sup>:** –

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

Leder och omarbetar Boschs avdelning för Automated Driving (2022–), tidigare Chief Strategy Officer på Bosch (2018–2022). Dessförinnan olika ledande roller på Siemens Healthineers, GE Healthcare och Agfa Healthcare.



### Cecilia Wikström

**Invald:** 2018

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

**Närvaro:** ■ 8/8 ■ 4/4

**Total ersättning (kr):** ■ 670 000 ■ 100 000

**Födelseår:** 1965

**Utbildning:** Master of Divinity, Uppsala universitet

**Oberoende:** ■

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Elekta Foundation, European Institute of Public Administration (EIPA), NL och Alva Myrdal-centrum för kärnavapennedrustning vid Uppsala universitet. Styrelseledamot: Integrum AB

**Innehav<sup>1)</sup>:** 8 600 B-aktier

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd för Beijerstiftelsen och Anders Wall Stiftelse. Europaparlamentariker (2009–2019). Riksdagsledamot (2002–2009). Präst inom Svenska kyrkan (sedan 1994).

### Oberoende:

■ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och **oberoende** i förhållande till större aktieägare.

■ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, **inte oberoende** i förhållande till större aktieägare.

<sup>1)</sup> Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2024. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
<b>Koncernledning</b>	<b>123</b>
Revisors yttrande	125
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128



### Gustaf Salford

#### Vd och koncernchef

**Anställd sedan:** 2009  
**Innehav<sup>1)</sup>:** 65 000 B-aktier  
**Födelseår:** 1977  
**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Ekonomi- och finansdirektör på Elekta under 2017–2020 och flera olika ledarroller på Elekta sedan 2009. Dessförinnan erfarenhet från managementkonsultföretagen BCG och Booz Allen Hamilton.



### Tobias Hägglov

#### Ekonomi- och finansdirektör

**Anställd sedan:** 2022  
**Innehav<sup>1)</sup>:** 15 205 B-aktier  
**Födelseår:** 1978  
**Utbildning:** MSc i industriell ekonomi, KTH; Civilekonom, Stockholms universitet  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Ekonomi- och finansdirektör på Recipharm under 2018–2021. Dessförinnan erfarenhet från ledande befattningar på LEAX, Electrolux, SAS och Accenture.



### Jonas Bolander

#### Executive Vice President Group Functions & General Counsel

**Anställd sedan:** 2001  
**Innehav<sup>1)</sup>:** 23 500 B-aktier  
**Födelseår:** 1966  
**Utbildning:** Jur kand, Stockholms universitet.



### Anna Conneryd Lundgren

#### Executive Vice President & Chief People Officer

**Anställd sedan:** 2020  
**Innehav<sup>1)</sup>:** 5 996 B-aktier  
**Födelseår:** 1985  
**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm; Master i International Management, CEMS.

<sup>1)</sup> Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2024. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
  
- Bolagsstyrning 108**
- Ordförande-ord 109
- Bolagsstyrningsrapport 110
- Rapport om riskhantering och internkontroll 118
- Styrelse 121
- Koncernledning 123**
- Revisors yttrande 125
- Ersättningsrapport 126
- Årsstämman 2024 / Finansiell kalender 128



**Habib Nehme**

**Chief Commercial Officer**

**Anställd sedan:** 2018

**Innehav<sup>1)</sup>:** 5 000 B-aktier

**Födelseår:** 1964

**Utbildning:** Civilingenjör i biomedicin, University of Technology of Compiègne; Elektroingenjör, Jesuits Saint Joseph University of Beirut; BSc i marknadsföring, Handelshögskolan HEC Paris.



**Maurits Wolleswinkel**

**President Linac & Software Solutions**

**Anställd sedan:** 2011

**Innehav<sup>1)</sup>:** 36 716 B-aktier

**Födelseår:** 1971

**Utbildning:** MSc i maskinteknik, Delft University of Technology; MSc i ledarskap, Nyenrode Business Universiteit, Breukelen.



**John Lapré**

**President Brachy & Neuro Solutions**

**Anställd sedan:** 2011

**Innehav<sup>1)</sup>:** 28 325 B-aktier

**Födelseår:** 1964

**Utbildning:** MSc i näringslära och fysiologi samt doktor i toxikologi, Wageningen University & Research.

<sup>1)</sup> Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2024. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
<b>Revisors yttrande</b>	<b>125</b>
■ Ersättningsrapport	126
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023-05-01 – 2024-04-30 på sidorna [▶ sidorna 110–117](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 juli 2024

Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>108</b>
Ordförande-ord	109
Bolagsstyrningsrapport	110
Rapport om riskhantering och internkontroll	118
Styrelse	121
Koncernledning	123
Revisors yttrande	125
■ <b>Ersättningsrapport</b>	<b>126</b>
Årsstämman 2024 / Finansiell kalender	128



# Ersättningsrapport

## Ersättningsrapport 2023/24

### Introduktion

Denna rapport beskriver hur Elekta AB (publ) har tillämpat riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, under räkenskapsåret 2023/24. En ledande befattningshavare på Elekta omfattas av rapporten, Elektas vd och koncernchef. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram och ska godkännas av årsstämman. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2024.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare finns i [▶ Not 8](#). Information om ersättnings- och hållbarhetsutskottets arbete under räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten på [▶ sidan 108](#). Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport utan beslutas årligen av årsstämman och redovisas i [▶ Not 8](#) samt på [▶ sidan 121](#) i årsredovisningen 2023/24.

### Viktiga händelser och nyckeltal 2023/24

På [▶ sidan 5](#) sammanfattar vd och koncernchefen räkenskapsåret 2023/24 och Elektas resultat. Sammanfattningen innehåller information om viktiga händelser som har påverkat ersättningen i detalj.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
  
- Bolagsstyrning 108**
- Ordförande-ord 109
- Bolagsstyrningsrapport 110
- Rapport om riskhantering och internkontroll 118
- Styrelse 121
- Koncernledning 123
- Revisors yttrande 125
- **Ersättningsrapport 126**
- Årsstämman 2024 / Finansiell kalender 128

### Viktiga händelser och nyckeltal 2023/24

Vd och koncernchef sammanfattar räkenskapsåret 2023/24 och Elektas resultat på [sid 5](#). I sammanfattningen ges detaljerad information om viktiga händelser som påverkat ersättningen.

### Elektas riktlinjer för ersättning: syfte, omfattning och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Elektas strategi och tillvaratagandet av företagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Elekta kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Elekta kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsformerna ska motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen och därmed Elektas hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Enligt riktlinjerna ska anställningsvillkoren för ledande befattningshavare innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala compensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken medarbetaren är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska årligen ses över mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs.

Revisorn ska granska om ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare har följts. Revisorns yttrande kommer att tillhandahållas på Elektas webbplats [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2024 tillsammans med övriga handlingar inför årsstämman. Ingen ersättning har återkrävts under räkenskapsåret.

Förutom ersättning som omfattas av riktlinjerna kan årsstämman besluta att genomföra långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Elekta har för närvarande tre utstående aktieprogram, så kallade performance share plans, som beskrivs i [Not 8](#).

### Total ersättning för vd och koncernchef under 2023/24 (Tkr)

Namn (befattning)	Fast ersättning			Rörlig ersättning		Andel fast och rörlig ersättning		
	Årlig fast lön	Pension	Övriga förmåner	Ettårig ersättning <sup>1)</sup>	Flerårig ersättning <sup>2)</sup>	Total ersättning	Fast	Rörlig
<b>Gustaf Salford</b> (vd och koncernchef)	7 335	2 141	110	3 281	4 593	17 459	55%	45%

<sup>1)</sup> Ettårig ersättning (STI 2023/24 och övrig bonus) intjänad 2023/24.

<sup>2)</sup> Flerårig ersättning kostnadsallokerad 2023/24. För faktisk intjänad ersättning 2023/24, se tabell flerårig rörlig ersättning (LTI 2020/23) nedan.

### Vd och koncernchefens prestation under 2023/24 Ettårig rörlig ersättning (STI 2023/24)

Namn (befattning)	Prestationskriterier <sup>1)</sup>	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall (Tkr)
<b>Gustaf Salford</b> (vd och koncernchef)	Koncernens nettomsättning	36%	Tröskel för utbetalning: 14 840 Tak för maximal utbetalning: 27 826 Måluppfyllnad <sup>2)</sup> : 17 962
	Koncernens rörelseresultat (EBIT) <sup>3)</sup>	32%	Tröskel för utbetalning: 10,0% Tak för maximal utbetalning: 18,7% Måluppfyllnad: 11,8%
	Koncernens kassaflöde <sup>4)</sup>	22%	Tröskel för utbetalning: 999 Tak för maximal utbetalning: 1 874 Måluppfyllnad: 815
	Individuella mål (ESG)	10%	Tröskel för utbetalning: -3,29% Tak för maximal utbetalning: -6,17% Måluppfyllnad: 0

<sup>1)</sup> Prestationskriterierna tas fram varje år av styrelsen och ska stödja den kortsiktiga strategin men även vara en del i en långsiktighet. Därav kan dessa prestationskriterier förändras år från år.

<sup>2)</sup> Koncernens nettoomsättning justerad till budgeterade valutakurser.

<sup>3)</sup> Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster.

<sup>4)</sup> Efter löpande investeringar.

### Flerårig rörlig ersättning (LTI 2020/23)

Namn (position)	Prestationskriterier	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall
<b>Gustaf Salford</b> (vd och koncernchef)	Elekta aktiens totalavkastning jämfört med OMXS30 aktieindexet <sup>1)</sup>	100%	Tröskel för utbetalning: +0,1% Tak för maximal utbetalning: ≥15% Måluppfyllnad: Mindre än +0,1%

<sup>1)</sup> Aktieprogrammet LTI 2020/23 beskrivs i detalj under aktieprogram i [Not 8](#) i årsredovisningen 2023/24.

### Jämförande information avseende förändring av kontant ersättning<sup>1)</sup> och företagets resultat under de fem senaste räkenskapsåren (Tkr)

	2023/24	Förändring	2022/23	Förändring	2021/22	Förändring	2020/21	Förändring	2019/20
Total ersättning för befattningen vd och koncernchef	17 459	-5%	18 348	8%	16 932	12%	13 680	-9%	15 027
Koncernens rörelseresultat (EBIT) <sup>2)</sup>	2 146 639	23%	1 743 158	4%	1 678 296	-12%	1 906 000	15%	1 657 000
Genomsnittlig ersättning för anställda <sup>3)</sup> i Sverige, beräknat på heltidsekvivalenter	812	8,1%	751	-3%	773	-9%	852	4%	821

<sup>1)</sup> Fast och rörlig ersättning intjänad under varje räkenskapsår.

<sup>2)</sup> Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster.

<sup>3)</sup> Exklusive medlemmar i koncernledningen.

# Årsstämman 2024

Elektas årsstämma 2024 kommer att äga rum den 5 september 2024. Kallelsen till årsstämman och övriga dokument kommer att finnas tillgängliga på Elektas hemsida, se [➔ elekta.com](https://www.elekta.com).



# Finansiell kalender

Delårsrapport, Kv 1, maj–juli 2024/25	28 aug 2024
Årsstämma	5 sep 2024
Delårsrapport, Kv 2, maj–okt 2024/25	27 nov 2024
Delårsrapport, Kv 3, maj–jan 2024/25	21 feb 2025
Bokslutskommuniké, Kv 4, 2024/25	28 maj 2025

## Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

## Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på [sida 25](#). Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

© The Elekta Group 2024. Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Alla refererade varumärken tillhör Elekta-koncernen eller används under licens från dess partner. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren. Produktion: Elektas Investor Relations och ekonomifunktion, i samarbete med Solberg och Henricsson Design. Bilder: Adobe Stock, Shutterstock, Magnus Fond, Jesper Koefoed and Maarten ter Mors.





**Elekta AB**  
Box 7593  
SE - 103 93  
Stockholm, Sweden  
T +46 8 587 254 00  
F +46 8 587 255 00

