

INCAP GROUP

Puolivuosikatsaus **tammi-kesäkuu 2025**

Sisältö

Avainluvut	3
Vuoden 2025 näkymät	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Toimintaympäristö	6
Taloudellinen tulos	6
Huhti–kesäkuu 2025	6
Tammi–kesäkuu 2025	6
Tase ja rahoitus	7
Investoinnit	7
Tutkimus ja kehitys	8
Henkilöstö	8
Johto ja organisaatio	8
Vastuullisuus	8
Varsinainen yhtiökokous 2025	9
Hallitus ja tilintarkastaja	10
Osake ja osakkeenomistajat	10
Liputusilmoitukset	11
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	11
Riskienhallinta	12
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	12
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	13
Strategia ja tavoitteet	13
Taloudellinen raportointi vuonna 2025	13
Puolivuosisikatsauksen laatimisperiaatteet	14
Konsernin laaja tuloslaskelma	14
Konsernitase	15
Konsernin rahavirtalaskelma	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	17
Konsernin tunnusluvut ja vastuusitoumukset	17
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat	18
Tunnuslukujen laskentasäännöt	21

Incap-konsernin puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 2025 (tilintarkastamaton)

Huhti-kesäkuun 2025 kohokohdat

- Vuoden 2025 toisen neljänneksen liikevaihto oli 55,3 milj. euroa (4–6/2024: 57,6 milj. euroa). Liikevaihto laski 4,1 % vertailukaudesta.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,3 milj. euroa (7,0 milj. euroa) eli 11,5 % liikevaihdosta (12,1 %). Lasku vertailukaudesta 9,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 6,0 milj. euroa (6,8 milj. euroa) eli 10,8 % liikevaihdosta (11,7 %). Lasku vertailukaudesta 11,9 %.
- Katsauskauden tulos oli 0,9 milj. euroa (5,1 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (0,17 euroa).

Tammi-kesäkuun 2025 kohokohdat

- Liikevaihto oli 107,5 milj. euroa (109,0 milj. euroa). Lasku vertailukaudesta oli 1,4 %.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 12,3 milj. euroa (13,2 milj. euroa) eli 11,5 % liikevaihdosta (12,1 %). Lasku vertailukaudesta oli 6,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 11,7 milj. euroa (12,7 milj. euroa) eli 10,9 % liikevaihdosta (11,7 %). Lasku vertailukaudesta oli 8,4 %.
- Katsauskauden tulos oli 4,7 milj. euroa (10,0 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 0,16 euroa (0,34 euroa).

Ellei toisin mainittu vertailuluvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2024. Tämä puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Avainluvut

Milj. euroa	4–6/25	4–6/24	Muutos	1–3/25	Muutos	1–6/25	1–6/24	Muutos	1–12/24
Liikevaihto	55,3	57,6	-4,1 %	52,2	5,9 %	107,5	109,0	-1,4 %	230,1
Kertaluonteiset erät	0,2	0,1	190,2 %	0,1	59,8 %	0,4	0,2	156,4 %	0,4
Liikevoitto (EBIT)	6,0	6,8	-11,9 %	5,7	4,1 %	11,7	12,7	-8,4 %	29,2
EBIT % liikevaihdosta	10,8 %	11,7 %		11,0 %		10,9 %	11,7 %		12,7 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)*	6,3	7,0	-9,3 %	5,9	7,9 %	12,3	13,2	-6,3 %	30,1
Oikaistu EBIT* % liikevaihdosta	11,5 %	12,1 %		11,2 %		11,5 %	12,1 %		13,1 %
Katsauskauden tulos	0,9	5,1	-82,8 %	3,8	-76,9 %	4,7	10,0	-53,5 %	22,7
Omavaraisuusaste	66,2 %	63,0 %		65,9 %		66,2 %	63,0 %		63,8 %
Nettovelkaantumisaste	-27,2 %	-5,9 %		-23,1 %		-27,2 %	-5,9 %		-30,8 %

*Oikaistu liikevoitto (EBIT) on vaihtoehtoinen tunnusluku. Oikaistu liikevoitto ei sisällä kertaluonteisia kuluja eikä hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja. Oikaistu liikevoitto antaa eri tilikausien välillä vertailukelpoista tietoa liikevoitosta.

Vuoden 2025 näkymät

Incap päivitti 22.7.2025 vuoden 2025 näkymät. Incap arvioi, että yhtiön liikevaihto vuonna 2025 on 210–230 milj. euroa ja liikevoitto (EBIT) on 23–29 milj. euroa. Arvioon vaikuttavat heikentyneet Yhdysvaltojen dollarin ja Intian rupian valuuttakurssit sekä epävarmuudet, jotka liittyvät Yhdysvaltojen tulleeihin ja muihin Yhdysvaltojen hallinnon toimiin ja politiikkoihin, joiden vuoksi jotkut asiakkaat ovat siirtäneet projektejaan.

Arviot perustuvat oletukseen, ettei odottamattomia Incapin liiketoimintaympäristöön vaikuttavia muutoksia tapahdu esimerkiksi komponenttien saatavuudessa.

Aiemmin Incap arvioi, että yhtiön liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) vuonna 2025 ovat korkeammat kuin vuonna 2024.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi alkoi odotustemme mukaisesti jokseenkin varovaisesti, ja toisella vuosineljänneksellä liikevaihto ja liikevoitto paranivat hieman ensimmäisestä neljänneksestä. Tarkistimme kuitenkin ohjeistustamme Yhdysvaltojen dollarin ja Intian rupian heikkojen valuuttakurssien vuoksi. Olimme odottaneet markkinoiden saavuttaneen tähän mennessä selvyyttä Yhdysvaltojen tulleeihin sekä muihin Yhdysvaltojen hallinnon politiikkoihin liittyen. Näin ei kuitenkaan käynyt, ja jotkut asiakkaat ovat siirtäneet projektejaan.

Ensimmäisen vuosipuoliskon osalta liikevaihtomme ja liikevoittomme olivat jonkin verran viime vuoden tasoa alhaisemmat, mihin vaikuttivat Yhdysvaltojen dollarin ja Intian rupian heikentyminen sekä joidenkin asiakasprojektien viivästyminen. Toisen vuosineljänneksen liikevaihtomme oli 55,3 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 4 % edellisestä vuodesta, mutta vuoden ensimmäiseen neljännekseen verrattuna se kasvoi 6 %. Liikevoittomme toisella neljänneksellä oli 6,0 miljoonaa euroa eli 10,8 % liikevaihdosta.

Toisen vuosineljänneksen aikana keskityimme edelleen asiakasyhteistyöhön ja operatiiviseen huippuosaamiseen. Saimme valmiiksi useita auditointeja, jotka ylläpitävät laatusertifiointejamme. Lisäksi Incap UK sai JOSCAR Zero -akkreditoinnin, mikä vahvistaa entisestään asemaamme puolustus- sekä ilmailu- ja avaruusalalla. Vuoden ensimmäisen puoliskon aikana käynnistimme uusia tehtaiden välisiä projekteja, joiden tavoitteena on jakaa parhaita käytäntöjä ja vahvistaa operatiivisia valmiuksiamme.

Toisella vuosineljänneksellä edistimme myös vastuullisuushankkeitamme ja kehitimme ilmastosiirtymäsuunnitelmaamme, johon sisältyy tiekartta ja tavoitteet päästöjen vähentämiseksi omassa toiminnassamme ja arvoketjussamme. Tutkimme myös aktiivisesti mahdollisuuksia lisätä uusiutuvan energian osuutta ja vähentää CO₂-päästöjä esimerkiksi aurinkopaneeliasennuksilla toimitiloihimme tai kestävämmillä energiaratkaisuilla nykyisten energiantoimittajiemme kanssa.

Odotamme epävarmuuden jatkuvan maailmanmarkkinoilla erityisesti tullien, verojen ja geopolittisen kehityksen suhteen. Seuraamme tilannetta tarkasti ja reagoimme ketterästi. Luotan kykyymme selviytyä näistä haasteista tehokkaan toimintamallimme avulla ja jatkamalla tiivistä asiakasyhteistyötä valmistuskustannustemme optimoimiseksi.

Haluan esittää sydämelliset kiitokset kaikille työntekijöillemme, joiden omistautuminen ja tiimityö tukevat edistymistämme ja menestystämme, kun pyrimme saavuttamaan asettamamme tavoitteet. Jatkamme työtämme vahvojen tulosten ja pitkäjänteisen arvон luomiseksi osakkeenomistajillemme. Taloudellinen asemamme on vakaa, ja jatkamme strategisia tavoitteitamme tukevien yritysjärjestelymahdollisuuksien etsimistä. Meillä on selkeä pitkän aikavälin visio, ja olemme edelleen sitoutuneet edistämään kasvua sekä orgaanisesti että huolellisesti harkittujen yritysjärjestelyjen avulla.

Otto Pukk Incap Oyj:n toimitusjohtaja

Toimintaympäristö

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus pysyivät hyvinä huolimatta geopolitiittisista jännitteistä ja Yhdysvaltojen hallinnon aiheuttamasta epävarmuudesta. Yleisen inflaation ja valmistuskustannusten nousu jatkuivat. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppaneiltaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukyvyyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien

kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudenaikaisissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvun taustalla on elektroniikan käytön kasvu, jota tukevat megatrendit muun muassa energia-, teknologia-, teollisuus-, lääketiede-, puolustus- ja kuljetussektoreilla, mukaan lukien älykkäät sähköverkot, uusiutuva energia ja off-grid-sovellukset, sähköinen liikkuminen, IoT sekä tekoäly. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.

Taloudellinen tulos

Huhti-kesäkuu 2025

Huhti-kesäkuussa 2025 liikevaihto laski 4,1 % vertailukaudesta ja oli 55,3 milj. euroa (57,6 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 5,9 % vuoden ensimmäisestä neljänneksestä. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelu, yhteensä -2,7 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

Huhti-kesäkuun liikevoitto (EBIT) laski 11,9 % vertailukaudesta ja oli 6,0 milj. euroa (6,8 milj. euroa). Liikevoittoon vaikutti negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelu, yhteensä -0,3 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,3 milj. euroa (7,0 milj. euroa). Laskua edellisvuodesta oli 9,3 %. Oikaistu liikevoittoprosentti oli 11,5 % (12,1 %). Incap ei kirjannut merkittäviä

luottotappiovarauksia tai varaston arvonalentumisvarauksia huhti-kesäkuussa 2025.

Rahoitustuotot olivat 1,0 milj. euroa (0,2 milj. euroa) ja rahoituskulut olivat 2,6 milj. euroa (0,1 milj. euroa). Sekä rahoitustuotot että -kulut kasvoivat, mikä johtui pääasiassa Yhdysvaltojen dollarin ja Intian rupian vaihteluun liittyvistä valuuttakurssivoitoista tai -tappioista.

Kauden tulos laski 82,8 % vertailukaudesta 0,9 milj. euroon (5,1 milj. euroa). Kauden tulokseen vaikutti 2,5 milj. euron lähdevero konsernin emoyhtiöille maksetuista sisäisistä osingoista. Osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (0,17 euroa).

Tammi-kesäkuu 2025

Tammi-kesäkuussa 2025 liikevaihto laski vertailukaudesta 1,4 % ja oli 107,5 milj. euroa (109,0 milj. euroa). Liikevaihto laski 11,2 % vuoden 2024 toiseen puoliskoon verrattuna. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelu, yhteensä -2,5 milj. euroa (0,5 milj. euroa).

Vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana neljän suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 61,4 % (52,6 %). Tammi-kesäkuussa 2025 koko asiakaskunnasta 17 asiakasta (20) ylitti 1 miljoonan euron liikevaihdon.

Tammi-kesäkuun liikevoitto (EBIT) laski 8,4 % vertailukaudesta ja oli 11,7 milj. euroa (12,7 milj. euroa).

euroa). Liikevoittoon vaikutti negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelu, yhteensä -0,3 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 12,3 milj. euroa (13,2 milj. euroa). Lasku edellisvuodesta oli 6,3 %. Oikaistu liikevoittoprosentti oli 11,5 % (12,1 %). Incap ei kirjannut merkittäviä luottotappiovarauksia tai varaston arvonalentumisvarauksia tammi-kesäkuussa 2025.

Henkilöstökulut olivat 15,0 milj. euroa (15,6 milj. euroa). Liiketoiminnan muut kulut olivat 7,2 milj.

euroa (5,8 milj. euroa), joista 1,5 milj. euroa (0,9 milj. euroa) vuokratyöntekijöiden kustannuksia.

Poistot olivat 3,0 milj. euroa (2,8 milj. euroa).

Rahoitustuotot olivat 2,3 milj. euroa (1,5 milj. euroa) ja rahoituskulut olivat 4,7 milj. euroa (1,4 milj. euroa).

Kauden tulos laski 53,5 % vertailukaudesta 4,7 milj. euroon (10,0 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,16 euroa (0,34 euroa).

Tase ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma 30.6.2025 oli 199,3 milj. euroa (194,5 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 128,5 milj. euroa (119,2 milj. euroa).

Vieras pääoma laski vertailukaudesta 70,8 milj. euroon (75,4 milj. euroa). Vieraasta pääomasta 29,5 milj. euroa (32,8 milj. euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Korollinen nettovelka oli -34,9 miljoonaa euroa (-7,0 milj. euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 26,0 milj. euroa (29,5 milj. euroa) ja pitkäaikaiset korottomat velat 4,2 milj. euroa (2,9 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 3,5 milj. euroa (3,3 milj. euroa). Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyy 20 milj. euron suuruinen (22,0 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämä pankkilaina.

Konsernin lainojen keskeisiä kovenantteja ovat omavaraisuusaste sekä konsernin korollinen velka suhteessa käyttökatteeseen (EBITDA), ja niiden toteutumista seurataan puolivuositain. Kovenanttien tarkasteluhetkellä 30.6.2025 korollisten velkojen ja käyttökatteen suhteen tavoitetaso oli alle 3,0 ja omavaraisuusasteen yli 30 %. Yhtiö täytti nämä kovenanttiehdot, sillä tarkasteluhetkellä yhtiön toteutunut tunnusluku korolliset velat/käyttökate oli 0,9 ja omavaraisuusaste 66,2 %.

Intialaisen pankin myöntämien lainojen osalta yhtiö on sitoutunut noudattamaan tavanomaisia kovenanttiehtoja ja pankin yleisiä lainaehtoja.

Kesäkuun 2025 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne pysyi vahvana. Omavaraisuusaste kasvoi 66,2 %:iin (63,0 %), ja nettovelkaantumisaste oli -27,2 % (-5,9 %).

Konsernin kassatilanne raportointikaudella oli hyvä. 30.6.2025 konsernin rahavarat olivat 64,4 milj. euroa (39,8 milj. euroa), minkä lisäksi konsernilla oli nostamatonta luottolimiittia arvoltaan 8,0 milj. euroa (8,0 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli 2,2 milj. euroa (3,2 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti negatiivisesti ostovelkojen lasku ja 2,5 milj. euron lähdevero sisäisistä osingoista. Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 2,7 (2,1), ja current ratio oli 3,8 (3,5).

Varaston arvo kesäkuun 2025 lopussa oli 57,7 milj. euroa (69,2 milj. euroa). Varasto pieneni ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna kesäkuun 2024 tilanteeseen.

Investoinnit

Tammi-kesäkuussa 2025 Incapin tehdasinvestointien rahavirta oli yhteensä 3,4 miljoonaa euroa (2,1 milj. euroa). Investoinnit koostuvat pääasiassa Incap UK:n SMT-linjan päivityksestä ja kahden vertikaalisen varastointijärjestelmän

asennuksesta, Incap US:n SMT-linjainvestoinnista, Incap Viron uudesta röntgenjärjestelmästä, Incap Slovakian PCBA-pesuteknologian päivityksestä sekä Incap Intian SMT-linjainvestoinnista ja aurinkopaneelien asennuksesta.

Tutkimus ja kehitys

Yhtiö kehittää tuotteita ja palveluita osana normaalia liiketoimintaa, ja tuotekehityksen kulut sisältyvät liiketoimintakuluihin.

Henkilöstö

30.6.2025 Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 2 595 mistä vuokratyöntekijöitä oli 1 610 (2 270, josta vuokratyöntekijöitä oli 1 244). Henkilöstöstä 72,0 % (66,6 %) työskenteli Intiassa, 5,1 % (5,6 %) Virossa, 11,7 % (14,6 %) Slovakiassa, 6,3 % (7,8 %) Isossa-Britanniassa, 4,7 % (5,4 %) Yhdysvalloissa ja 0,2 % (0,1 %) Suomessa.

Kesäkuun lopussa Incapin henkilöstöstä 631 oli naisia (588) ja 1 964 miehiä (1 682). Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-kesäkuussa oli 2 472 (1 990).

Johto ja organisaatio

Kesäkuun 2025 lopussa Incapin johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Otto Pukk, talousjohtaja Antti Pynnönen, Intian toimintojen ja APAC-alueen myynnin johtaja ja Incap Intian toimitusjohtaja Murthy Munipalli, Viron toimintojen johtaja ja Incap Viron toimitusjohtaja Margus Jakobson, Slovakian toimintojen johtaja ja Incap Slovakian toimitusjohtaja Miroslav Michalik, Ison-Britannian toimintojen johtaja ja Incap UK:n toimitusjohtaja

Jamie Maughan ja USA:n toimintojen johtaja ja Incap US:n toimitusjohtaja David Spehar.

Konsernilla on tuotantolaitokset Intiassa, Virossa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa sekä ostotoimintoja Hong Kongissa. Taloushallinto, hankinta, myynti, IT ja viestintä keskitetään keskitetysti yhtiön pääkonttorissa Suomessa.

Vastuullisuus

Maailmanlaajuisesti toimivana elektroniikan valmistuspalveluyrityksenä ja kasvavana organisaationa kestävä kehityksen mukainen toiminta on ehdoton edellytys Incapille sen tavoitteiden saavuttamisessa. Vastuullinen ja luotettava toiminta on olennainen osa Incapin missiota, strategiaa ja toimintaa.

Huhtikuussa 2025 Incap julkaisi ensimmäisen CSRD:n (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaisen vuosi- ja vastuullisuusraportinsa, joka täyttää uudet standardit. Samanaikaisesti Incap toteutti päivitettyä vastuullisuusohjelmaansa ja seurasi edistymistään kohti vuodelle 2025 asetettuja vastuullisuustavoitteita viiden yhtiölle olennaisimman aiheen osalta CSRD- ja

ESRS (European Sustainability Reporting Standard) -viitekehyksen mukaisesti.

Ilmastonmuutos

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Incap aloitti uusiutuvan energian tuotannon uusilla aurinkopaneeleilla Intiassa. Samaan aikaan muutkin Incapin yksiköt toteuttivat toimenpiteitä uusiutuvan energian osuuden kasvattamiseksi asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Tiimien kesken pidetyissä työpajoissa viimeisteltiin Incapin ilmastosiirtymäsuunnitelma, joka on kehitetty Science Based Targets initiative (SBTi) -metodologian mukaisesti ja sisältää päästövähennystavoitteita.

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Incap saavutti ja ylitti konsernin tavoitteen jätteen hyödyntämisestä vuoden ensimmäisellä puoliskolla sekä myös vaarallisten jätteiden hyödyntämiselle asetetun tason. Tavoitteiden saavuttamiseksi Incapin liiketoimintayksiköt tekivät tiivistä yhteistyötä kumppaneidensa kanssa löytääkseen lisäratkaisuja jätehuoltoon. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla ei raportoitu yhtään ympäristövaatimusten noudattamatta jättämistä, kun yksiköissä suoritettiin useita ympäristöstandardeja koskevia auditointeja.

Oma työvoima

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla henkilöstötyytyväisyyskyselyt sisälsivät kyselytulosten arviointia, toimintasuunnitelmien laatimista ja toteuttamista. Ensimmäisen puoliskon aikana konsernin henkilöstön vaihtuvuus pysyi alle 10 %:n tavoitetason. Kaikki yksiköt jatkoivat uusien työntekijöiden Code of Conduct -koulutuksia. Turvallisuus pysyi prioriteettina, jota tuettiin koulutuksella, auditoinneilla ja riskienarvioinneilla. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla raportoitiin kaksi kirjattavaa loukkaantumista ja kaksi menetettyä työpäivää. ISO 45001 -standardin kattoi edelleen kaikki muut yksiköt, paitsi Incap US:n, joka työskentelee saadakseen sertifiointin ja noudattaa sillä välin OSHA-sääntelyä. Tiimit jatkoivat myös samapalkkaisuuspolitiikkojen kehittämistä. Koulutustunnit vaihtelivat yksiköittäin, ja yksiköillä on käytössä jäsennellyt suunnitelmat. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla tuli ilmi yksi syrjintätapaus, ja siihen puututtiin viipymättä.

Arvoketjun työntekijät

Incap raportoi nolla vakavaa ihmisoikeusloukkausta arvoketjun työntekijöiden keskuudessa vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Kaikki liiketoimintayksiköt tukivat tuloksen toteutumista kohdennetuilla toimenpiteillä – Incapin toimittajien eettinen ohje ja konfliktimineraalipolitiikka sisällytettiin sopimuksiin ja jaettiin asiakkaille. Toimittajia pyydettiin toimittamaan vuosittaiset konfliktimineraaliraportit, jotka koottiin asiakaskäyttöön. Lisäksi keskustelu eettisyydestä integroitiin toimittajien ja asiakkaiden aloituskeskusteluun, asiaankuuluvat politiikat asetettiin saataville yhtiön verkkosivuille ja suoritettiin toimittaja-arviointoja ja -auditointeja.

Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoimintayksiköt toteuttivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla kohdennettuja toimenpiteitä vahvistaakseen asiakassuhteiden ja palvelun laatua sekä tukeakseen vuodelle 2025 asetetun NPS-tavoitteen saavuttamista. Yksiköt keskittyivät muun muassa kehittämään laatuun liittyviä prosessejaan, asiakaskohtaiseen yhteydenpitoon ja suurimpien asiakkaiden vierailuihin. Investointeja tehtiin tuotannon valvonnan parantamiseen, henkilöstön kouluttamiseen sekä uusien teknologioiden kehittämiseen. Paikallisten yhteisöjen tukemiseen liittyvän tavoitteen mukaisesti Incap tuki useita sponsorointihankkeita yhtiön eri toimipaikoissa.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Incap Oyj:n 8.5.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus koskee enintään 2 943 721 uutta osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia yhtiön osakemäärästä yhtiökokoukseen päivämääränä.

Uudet osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen yhdellä tai useammalla suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien ja liiketoiminnan rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa.

Hallitus voi edellä kuvatun valtuutuksen puitteissa antaa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan joko maksua vastaan tai maksutta yhtiön uusia osakkeita. Uusien osakkeiden merkintähinta voidaan merkitä kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tai osakepääomaan siten kuin hallitus päättää. Hallitus päättää myös muista osakeanteihin

ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://incapcorp.com/fi/varsinainen-yhtiokokous-2025/>.

Hallitus ja tilintarkastaja

8.5.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi neljä (4). Yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan uudelleen nykyiset jäsenet Julianna Borsos, Kaisa Kokkonen, Carl-Gustaf von Troil ja Ville Vuori.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Ville Vuoren. Hallitus päätti myös perustaa kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus nimitti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Kaisa Kokkonen ja jäseneksi Julianna Borsoksen.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi nimitettiin Ville Vuori ja jäseneksi Carl-Gustaf von Troil.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajana jatkamaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, joka on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii Maria Grönroos (KHT). Yhtiökokous valitsi PricewaterhouseCoopers Oy:n jatkamaan myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut, että Maria Grönroos (kestävyysraportointitarkastaja, KRT) toimii päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana.

Osake ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji.

30.6.2025 Incap Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 29 437 214 osaketta (30.6.2024: 29 437 214 osaketta).

Tammi–kesäkuussa 2025 osakkeen kurssi vaihteli 9,35 ja 12,50 euron välillä (6,70 ja 12,81 euroa). Päättökurssi 30.6.2025 oli 11,04 euroa (28.6.2024: 11,86 euroa). Yhtiön markkina-arvo 30.6.2025 oli 325,0 miljoonaa euroa (349,1 milj. euroa).

Kesäkuun 2025 lopussa yhtiössä oli 7 530 osakasta (6 920). Osakkeista 29,3 % (27,0 %) oli hallintarekisteröityjä ja 10,0 % (7,1 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Kesäkuun 2025 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 2 122 531 osaketta eli 7,2 % osakekannasta (2 123 031 osaketta eli 7,2 % osakekannasta).

Suurimmat osakkeenomistajat 30.6.2025

	Osakkeita	% osakkeista
Oy Etra Invest Ab	5 686 665	19,32
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1 861 585	6,32
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	1 545 070	5,25
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 231 630	4,18
Sp-Rahastoyhtiö	639 324	2,17
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	465 000	1,58
Etola Group Oy	450 000	1,53
Oy Pontia Finance Ab	386 465	1,31
Etola Erkki Olavi	380 000	1,29
Danske Invest	255 659	0,87
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	12 901 398	43,83

Liputusilmoitukset

Tammi–kesäkuun 2025 aikana Incap Oyj ei saanut yhtään Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukaista ilmoitusta omistussuuden muutoksesta.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Incap Oyj:n hallitus päätti 25.4.2025 perustaa uuden osakepohjaisen konsernin avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä muut Incap konsernin avainhenkilöt. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Incapin osakkeita suorituksen perusteella. Hallitus päättää ansaintakriteeristä ja ansaintakriteerille asetettavista tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmästä ansaittava mahdollinen palkkio maksetaan kunkin ansaintajakson lopussa.

Uuden kannustinjärjestelmän ansaintajakso on 2025—2027, ja ansaintakriteeri on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT). Ansaintajakson

2025—2027 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 139 188 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista.

Kohderyhmän jäsen on velvoitettu omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistussuutensa yhtiöstä vastaa 50 %:n suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Kyseinen määrä yhtiön osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin jäsenen asema yhtiössä kuuluu kohderyhmään.

Lisäksi Incap Oyj:llä on toinen, vuonna 2022 perustettu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä. Kannustinjärjestelmän keskeiset ehdot ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Riskienhallinta

Incapin riskienhallinnan tavoitteena on vähentää riskejä hankkimalla jatkuvasti tietoa sekä arvioimalla ja hallitsemalla yrityksen toiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja mahdollisia riskejä sen varmistamiseksi, että yritys saavuttaa tavoitteensa ja turvaa toimintansa jatkuvuuden.

Incap Oyj:n hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa yleisimmät riskit luokitellaan strategisiin riskeihin (liiketoimintariskit), operatiivisiin riskeihin, rahoitusriskeihin, maineriskeihin ja vaaraisiin riskeihin.

Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan liittyvät riskit on jaettu niiden aikajänteen perusteella lyhyen aikavälin riskeihin ja strategiaan riskeihin ja ne jaotellaan viiteen alla kuvattuun luokkaan.

Incap julkaisee tietoja kestävään kehitykseen liittyvistä lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin riskeistä hallituksen toimintakertomuksessa.

Strategiset riskit

Incapin palveluiden kysyntään ja yhtiön taloudelliseen asemaan vaikuttavat maailmantalouden kehitys ja asiakastoimialojen välinen vaihtelu.

Riippuvuudella suurimmista asiakkaista voi olla suuri vaikutus yrityksen liiketoimintaan. Muita strategisia riskejä ovat alan vaihtelevat trendit elektroniikan oman valmistuksen ja ulkoistamisen välillä sekä uudet kilpailijat. Elektroniikanvalmistuspalvelut on erittäin kilpailtu ala, jolla kustannustason hallintaan kohdistuu jatkuvia paineita.

Kyberhyökkäykset ja tietojärjestelmien häiriöt voivat aiheuttaa tuotannon keskeytyksiä, IT-kustannusten kasvua ja taloudellisia menetyksiä.

Operatiiviset riskit

Toimitusketjun häiriöt tai geopolitiittiset ongelmat voivat aiheuttaa toimitusten viivästyksiä tai pulaa materiaaleista ja komponenteista.

Taloudelliset riskit

Yhtiön taloudellinen asema on hyvä, eikä rahoituksen ja käyttöpääoman riittävyys aiheuta merkittävää riskiä.

Eri valuuttojen ja euron välisten valuuttakurssienmuutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus Incapin liikevaihtoon, omavaraisuusasteeseen, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Incapin tavoitteena on suojata avoimia valuuttaposisioita termiinisopimuksilla.

Incapin toiminnassa käytetyt päävaluutat ovat euro, Intian rupia, Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari.

Incap-konserni varautuu epävarmoihin verotilanteisiin asiantuntija-arvion perusteella. Intian tytäryhtiöltä laskutettuihin konsernipalveluihin liittyy epävarmuutta verotuskohtelusta, ja niihin liittyen on tehty varaus.

Maineeseen liittyvät riskit

Maineriskejä voi syntyä esimerkiksi eettisten ohjeiden rikkomisesta, ja ne voivat johtaa oikeudellisiin kustannuksiin ja heikentää yhtiön sidosryhmien luottamusta.

Vaarariskit

Maailmanlaajuiset terveyskriisit voivat häiritä yhtiön toimintaa, toimitusketjuja ja työvoiman saatavuutta.

Geopoliittiset jännitteet ja aseelliset konfliktit voivat vaikuttaa globaaleihin toimitusketjuihin, markkinoihin ja talouden vakauteen.

Geopoliittiset jännitteet jatkuivat Euroopassa vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Incapilla ei ole liiketoimintaa eikä suoria tai epäsuoria asiakkaita tai toimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Incap Oyj:n hallitus päätti 11.7.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista, jossa annetaan vastikkeetta yhteensä 10 413 kappaletta yhtiön uusia osakkeita, ja jolla maksetaan Incap Oyj:n osakepalkkio-ohjelmasta 2022–2026 toteutuneita osakepalkkioita. Osakeantipäätös perustuu yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 8.5.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Uusien osakkeiden rekisteröimisen jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 29 447 627 osaketta.

Incap päivitti 22. heinäkuuta 2025 vuoden 2025 näkymiään. Incap arvioi, että yhtiön liikevaihto vuonna 2025 on 210–230 milj. euroa ja liikevoitto (EBIT) on 23–29 milj. euroa.

Strategia ja tavoitteet

Incapin kasvustrategia perustuu sen yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriin, joustavaan toimintamalliin ja kustannusten hallintaan yhtiön toimintaan syvälle juurtuneena ajattelutapana. Yhtiö haluaa vauhdittaa toimialansa konsolidatiota ja siten hyödyntää alan kasvupotentiaalia kestäväällä tavalla kustannustehokkuutensa ja

pitkän aikavälin kannattavuutensa säilyttäen. Jatkaakseen vahvaa kehitystään yhtiö keskittyy kolmeen strategiseen tekijään: kasvuun, kannattavuuteen ja toiminnan kehittämiseen.

Taloudellinen raportointi vuonna 2025

Vuonna 2025 Incap julkaisee seuraavat taloudelliset raportit:

- liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta 24.10.2025

Helsingissä 25.7.2025

INCAP OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Otto Pukk toimitusjohtaja puh +372 508 0798 (englanniksi)

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.incapcorp.com

Puolivuosikatsauksen laatimisperiaatteet

Tämä puolivuositarkastus on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) IAS 34 Osa-vuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Tiedotteen vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin ole mainittu. Tämän puolivuositarkastuksen luvut vuodelta 2025 ovat tilintarkastamattomia.

Konsernin laaja tuloslaskelma

(1 000 euroa)	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
LIIKEVAIHTO	107 501	109 007	230 056
Liiketoiminnan muut tuotot	342	213	1 631
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 154	-3 524	-4 616
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-73 202	-68 722	-148 046
Henkilöstökulut	-15 004	-15 617	-31 263
Poistot ja arvonalentumiset	-2 957	-2 766	-5 628
Liiketoiminnan muut kulut	-7 156	-5 842	-12 947
LIIKEVOITTO	11 677	12 749	29 186
Rahoitustuotot	2 348	1 485	3 717
Rahoituskulut	-4 663	-1 412	-2 825
TULOS ENNEN VEROJA	9 362	12 822	30 078
Tuloverot	-4 706	-2 812	-7 351
KATSAUSKAUDEN TULOS	4 656	10 010	22 727
Osakekohtainen tulos, euroa	0,16	0,34	0,77

MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Erät joita ei siirretä tuloslaskelmaan (työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus)	0	0	-2
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-9 430	2 150	2 804
Muut laajan tuloksen erät, netto	-9 430	2 150	2 802
LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-4 774	12 160	25 529
Kokonaistuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-4 774	12 160	25 529

Konsernitase

(1 000 euroa)	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	23 691	22 301	24 313
Käyttöoikeusomaisuus	5 917	7 454	6 626
Liikearvo	8 320	8 452	8 621
Muut aineettomat hyödykkeet	5 067	5 555	5 518
Muut rahoitusvarat	4	4	4
Laskennalliset verosaamiset	932	1 165	997
Muut saamiset	384	410	416
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	44 315	45 341	46 495
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	57 676	69 246	61 403
Myyntisaamiset ja muut saamiset	32 842	40 176	34 749
Rahavarat	64 428	39 786	72 172
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	154 945	149 208	168 325
VARAT YHTEENSÄ	199 261	194 548	214 820
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	1 000	1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 657	23 795	23 844
Muuntoero	-14 457	-5 681	-5 027
Kertyneet voittovarot	118 252	100 057	113 152
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	128 453	119 171	132 968
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	20 671	22 572	21 611
Vuokrasopimusvelat	5 055	6 620	5 424
Laskennalliset verovelat	1 506	1 240	1 703
Työsuhde-etuusveloitteet	252	292	307
Siirtovelat	1 071	0	1 205
Muut velat	1 619	1 619	1 619
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	30 173	32 343	31 869
LYHYTAIKAISET VELAT			
Ostovelat ja muut velat	36 592	39 231	45 464

Lainat rahoituslaitoksilta	2 287	2 252	2 233
Vuokrasopimusvelat	1 238	1 032	1 679
Työsuhde-etuusveloitteet	50	56	56
Muut velat	467	464	550
LYHYTAIKAISET VELAT YH-TEENSÄ	40 635	43 035	49 983
VELAT YHTEENSÄ	70 808	75 377	81 852
OMA PÄÄOMA JA VELAT YH-TEENSÄ	199 261	194 548	214 820

Konsernin rahavirtalaskelma

(1 000 euroa)	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	11 677	12 749	29 186
Oikaisut liikevoittoon	4 266	3 336	5 681
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-748	-15 031	-8 896
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 592	3 895	13 201
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-4 188	2 315	8 419
Maksetut korot ja maksut	-983	-1 012	-2 084
Saadut korot	85	332	1 087
Maksetut verot ja veronpalautukset	-5 288	-3 361	-7 958
Liiketoiminnan rahavirta	2 229	3 224	38 636
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 441	-2 079	-5 589
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoittotulot	26	3	1
Vakuutuskorvauksista saadut tuotot	0	0	1 767
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	0	-2 802	-2 888
Investointien rahavirta	-3 415	-4 878	-6 710
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	256	0	174
Lainojen takaisinmaksut	-1 203	-1 116	-2 288
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 024	-814	-1 641
Rahoituksen rahavirta	-1 971	-1 930	-3 755
Rahavarojen muutos	-3 157	-3 584	28 172
Rahavarat katsauskauden alussa	72 172	42 550	42 550
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-4 587	819	1 451
Rahavarat katsauskauden lopussa	64 428	39 786	72 172

Laskelma konsernin oman pääoman muutok- sista

	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
(1 000 euroa)					
Oma pääoma 1.1.2025	1 000	23 844	-5 027	113 152	132 968
Tilikauden tulos				4 656	4 656
Muut laajan tuloksen erät			-9 430		-9 430
Tilikauden laaja tulos yh- teensä			-9 430	4 656	-4 774
Muut muutokset				814	814
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääoman sijoitukset		-186			-186
Henkilöstön osakeomistuso- jelma – työsuorituksen arvo				-369	-369
Oma pääoma 30.6.2025	1 000	23 657	-14 457	118 252	128 453
Oma pääoma 1.1.2024	1 000	23 745	-7 831	89 846	106 760
Tilikauden tulos				10 010	10 010
Muut laajan tuloksen erät			2 150		2 150
Tilikauden laaja tulos yh- teensä			2 150	10 010	12 160
Muut muutokset					
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääoman sijoitukset		50			50
Henkilöstön osakeomistuso- jelma – työsuorituksen arvo				201	201
Oma pääoma 30.6.2024	1 000	23 795	-5 681	100 057	119 171

Konsernin tunnusluvut ja vastuusitoumukset

	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	107,5	109,0	230,1
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	11,7	12,7	29,2
% liikevaihdosta	10,9	11,7	12,7
Voitto/tappio ennen veroja, milj. euroa	9,4	12,8	30,1
% liikevaihdosta	8,7	11,8	13,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	17,4	19,4	21,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	7,1	17,7	19,0
Omavaraisuusaste, %	66,2	63,0	63,8
Nettovelkaantumisaste, %	-27,2	-5,9	-30,8

Korollinen nettovelka, milj. euroa	-34,9	-7,0	-40,9
Quick ratio	2,7	2,1	2,4
Current ratio	3,8	3,5	3,4
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	29 437 214	29 437 214	29 437 214
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,16	0,34	0,77
Oma pääoma/osake, euroa	4,36	4,05	4,52
Osakekohtainen osinko, euroa	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta, %	0,0	0,0	0,0
Hinta-/voittosuhde (P/E-luku)	69,8	34,9	13,3
Osakkeen kurssikehitys			
Katsauskauden alin kurssi, euroa	9,35	6,70	6,70
Katsauskauden ylin kurssi, euroa	12,50	12,81	13,39
Katsauskauden keskipurssi, euroa	10,62	9,17	9,90
Katsauskauden päätöskurssi, euroa	11,04	11,86	10,24
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	325,0	349,1	301,4
Osakkeiden vaihto, kpl	5 226 151	4 600 412	8 410 277
Osakkeiden vaihto, %	17,8	15,6	28,6
Investoinnit, milj. euroa	3,4	4,9	6,7
% liikevaihdosta	3,2	4,5	2,9
Henkilöstö keskimäärin mukaan lukien vuokratyöntekijät	2 472	1 990	2 242
Henkilöstö kauden lopussa mukaan lukien vuokratyöntekijät	2 595	2 270	2 554
VASTUUSITOUMUKSET, milj. euroa			
OMASTA VELASTA			
Kiinnitykset	20,1	24,4	20,1
Taseen ulkopuoliset vastuut	0,1	0,1	0,1
Liiketoimet lähipiirin kanssa			
Yhtiöllä ei ole liiketoimia lähipiirin kanssa			

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Sijoitetun pääoman tuotto, %

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Tilikauden tulos	4 656	10 010	22 727
Vertailukelpoinen tilikauden tulos	9 312	20 020	
Rahoituskulut	4 663	1 412	2 825
Vertailukelpoiset rahoituskulut	9 326	2 825	
Tuloverot	4 706	2 812	7 351
Vertailukelpoiset tuloverot	9 413	5 623	
Tuotto	28 051	28 468	32 903

Oma pääoma	128 453	119 171	132 968
Pitkäaikaiset korolliset velat	25 977	29 483	27 342
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 525	3 284	3 912
Sijoitettu pääoma	157 995	151 938	164 222
Sijoitettu pääoma, raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo	161 089	146 516	152 658
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,4	19,4	21,6

Oman pääoman tuotto, %

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Tilikauden tulos	4 656	10 010	22 727
Vertailukelpoinen tilikauden tulos	9 312	20 020	
Oma pääoma	128 453	119 171	132 968
Oma pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo	130 711	112 965	119 864
Oman pääoman tuotto, %	7,1	17,7	19,0

Omavaraisuusaste, %

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Oma pääoma yhteensä	128 453	119 171	132 968
Taseen loppusumma	199 261	194 548	214 820
Saadut ennakot	-5 165	-5 240	-6 295
Omavaraisuusaste %	66,2	63,0	63,8

Nettovelkaantumisaste, %

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Korollinen nettovelka	-34 926	-7 018	-40 918
Oma pääoma	128 453	119 171	132 805
Nettovelkaantumisaste, %	-27,2	-5,9	-30,8

Korollinen nettovelka

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	25 977	29 483	27 342
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 525	3 284	3 912
Korolliset velat	29 502	32 767	31 254
Rahat ja pankkisaamiset	-64 428	-39 786	-72 172
Korollinen nettovelka	-34 926	-7 018	-40 918

Rahoitusomaisuus

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Myyntisaamiset ja muut saamiset	32 842	40 176	34 749
Rahat ja pankkisaamiset	64 428	39 786	72 172
Rahoitusomaisuus	97 270	79 962	106 922

Quick ratio

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Rahoitusomaisuus	97 270	79 962	106 922
Lyhytaikaiset velat	40 635	43 035	49 983
Saadut ennakot	-5 165	-5 240	-6 295
Lyhytaikainen vieras pääoma	35 470	37 795	43 688
Quick ratio	2,7	2,1	2,4

Current ratio

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Rahoitusomaisuus	97 270	79 962	106 922
Vaihto-omaisuus	57 676	69 246	61 403
Lyhytaikaiset velat	40 635	43 035	49 983
Lyhytaikainen vieras pääoma	40 635	43 035	49 983
Current ratio	3,8	3,5	3,4

Investoinnit

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Käyttöomaisuuden lisäykset	3 441	2 079	5 620
Investoinnit	3 441	2 079	5 620

Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevoitto	11 677	12 749	29 186
Kertaluonteiset kulut	388	151	364
Hankintamenon allokontien poistot	282	278	560
Oikaistu liikevoitto	12 347	13 179	30 110

Tunnuslukujen laskentasäännöt

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentasääntö	Käyttötarkoitus
Vertailukelpoinen tilikauden tulos	Puolivuosikauden tulos x 2	Tunnusluku parantaa vertailukelpoisuutta koko vuoden lukuun nähden.
Vertailukelpoiset rahoituskulut	Puolivuosikauden rahoituskulut x 2	Tunnusluku parantaa vertailukelpoisuutta koko vuoden lukuun nähden.
Vertailukelpoiset tuloverot	Puolivuosikauden tuloverot x 2	Tunnusluku parantaa vertailukelpoisuutta koko vuoden lukuun nähden.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	$100 \times (\text{Tilikauden tulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot}) / (\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo)})$	Tunnusluku antaa tietoa sijoitetun pääoman tuoton seuraamiseen.
Oman pääoman tuotto-%	$100 \times \text{Tilikauden tulos} / \text{Oma pääoma (raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo)}$	Tunnusluku antaa tietoa oman pääoman tuoton seuraamiseen.
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \text{Oma pääoma} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$	Tunnusluku antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Nettovelkaantumisaste, %	$100 \times \text{Korollinen nettovelka} / \text{Oma pääoma}$	Tunnusluku antaa kuvan konsernin velkaantuneisuudesta.
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - kassavarat	Tunnusluku antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä.
Rahoitusomaisuus	Myyntisaamiset ja muut saamiset + kassavarat	Osatekijää käytetään Quick ration laskemisessa, ja se kertoo konsernin juoksevien menojen kattamiseen tarvittavan omaisuuden.
Quick ratio	$\text{Rahoitusomaisuus} / (\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot})$	Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta.
Current ratio	$\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus} / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$	Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta.
Investoinnit	Rahavirtalaskelman mukaiset käyttöomaisuuden arvonnlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia. Vuokrasopimuksista kirjattavat konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät sisälly investointeihin.	Tunnusluku antaa tietoa konsernin investointien rahavirroista.

Oikaistu liikevoitto

Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja ja hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja

Tunnusluku antaa tiedon liikevoitosta, josta on oikaistu yritysostoon liittyvät menot.

Muu tunnusluku

Laskentasääntö

Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos / Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä.

Oma pääoma/osake

Oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa.

Osakekohtainen osinko

Tilikaudelta jaettu osinko / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä.

Osinko tuloksesta

100 x osakekohtainen osinko / Osakekohtainen tulos.

Osakekannan markkina-arvo

Katsauskauden päätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä.

Henkilöstö keskimäärin

Keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä.



INCAPCORP.COM

