

2024

Q4

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Hubbster Group



# Innehållsförteckning

Finansiell översikt	2
VD-ord	5
Finansiell information	7
Koncernen i korthet	9
Övrig väsentlig information	13
Ägarförhållanden och aktieägare	14
Koncernens resultaträkning	15
Koncernens balansräkning	16
Koncernens kassaflödesanalys	18
Förändring av eget kapital, koncern	19
Moderbolagets resultaträkning	20
Moderbolagets balansräkning	21
Moderbolagets kassaflödesanalys	23
Förändring eget kapital, moderbolaget	24



# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

## Q4 2024

Hubbster Group AB (publ) med koncern

### Finansiell översikt fjärde kvartalet 2024

(Siffrorna inom parentes avser utfallet under motsvarande period föregående år)

- Nettoomsättningen uppgick till 5,8 MSEK (10 MSEK)
- Resultat efter skatt uppgick till -1,8 MSEK (-7,2 MSEK) motsvarande -0,03 (-0,29) per aktie
- Kassaflödet efter finansieringsverksamheten uppgick till -0,4 MSEK (0,7 MSEK)
- Likvida medel vid periodens slut uppgick till 0,07 MSEK (0,8 MSEK)
- Annual Recurring Revenue uppgick till 17,3 MSEK (16,8 MSEK)
- Antal anställda och konsulter 21 st (28 st)

### Finansiell översikt helåret 2024

(Siffrorna inom parentes avser utfallet under motsvarande period föregående år)

- Nettoomsättningen uppgick till 26 MSEK (29,9 MSEK)
- Resultat efter skatt uppgick till -10,3 MSEK (-16,9 MSEK) motsvarande -0,19 (-0,68) per aktie
- Kassaflödet efter finansieringsverksamheten uppgick till -0,7 MSEK (-0,07 MSEK)



# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

## Q4 2024

Hubbster Group AB (publ) med koncern

### Viktiga händelser under fjärde kvartalet

Den 2 oktober 2024 hölls en extra bolagsstämma där gränserna för antalet aktier och aktiekapital i bolagsordningen ändrades, samt styrelsens beslut om Företrädesemission godkändes. Bolagsstämman beslutade även att styrelsen ska bestå av tre ordinarie ledamöter med en suppleant samt att inget arvode ska utgå till styrelsen. Christer Trägårdh valdes till ny styrelseordförande och Jonas Wetterdal övergick till ordinarie styrelseledamot.

Hubbster Group AB meddelade den 25 oktober 2024 att företrädesemissionen vars teckningsperiod avslutades den 22 oktober 2024 tecknades till 105,4% och blev därmed övertecknad. Mot bakgrund av detta beslöt styrelsen att utöka erbjudandet genom en riktad emission för övertilldelning av 1 426 689 units (motsvarande cirka 0,29 MSEK) med stöd av bemyndigandet från extra bolagsstämman den 2 oktober 2024. Vidare i enlighet med de garantiavtal som ingåtts i samband med Företrädesemissionen beslutade styrelsen, den 8 november 2024, om en riktad emission av sammanlagt 1 559 562 units ("Ersättningsemmissionen").

Mantap AB ("Mantap"), ett dotterbolag till Hubbster Group slutförde framgångsrikt sitt första projekt med stöd av AI som implementerats i den egenutvecklade plattformen.

Den 10 december 2024 meddelade Hubbster Group att de reviderar prognoserna för 2024 och 2025 till en omsättning på 26,7 MSEK och ett EBITDA på -4,8 MSEK för 2024, samt en omsättning på 37,8 MSEK och ett EBITDA på 8,4 MSEK för 2025. Justeringen beror på senarelagda kundprojekt och den minskade prognosen på att bolaget valt att ta bort säljande resurser och lägga mer energi på högmarginalaffärer.

För att hantera kassaflödet och säkerställa en stark utveckling beslutade bolaget även att samla koncernens ledning under en VD istället för tre. Alexander Várnäs lämnade rollen som koncernchef och Johan Lundholm tillträdde som ny VD och koncernchef vid årsskiftet. Lars Svensson, VD för Mantap AB, sa själv upp sitt avtal och lämnar sitt uppdrag per den 31 mars 2025.

### Viktiga händelser efter perioden

Den 17 januari 2025 meddelade Hubbster Group att Christer Trägårdh lämnar rollen som styrelseordförande och istället kommer att bidra med rådgivning inom ramen för en ny så kallad "Advisory Board". Styrelsen beslutade att Jonas Wetterdal övertar ordförandeposten fram till nästa bolagsstämma. Hubbster Groups dotterbolag Mantap AB tillkännager den 14 februari 2025 att samarbetet med mediebyrån Frank Agency AB, som inleddes 2024, nu formaliseras i ett strategiskt partnerskap som förväntas generera betydande affärsvärde och ger båda parter en stärkt marknadsposition.

Hubbster Group meddelade den 20 februari 2025 att dotterbolaget Mantap Insights fått i uppdrag att genomföra en undersökning för den globala industrikoncernen Coesia, med ett affärsvärde på cirka 1,8 MSEK som del av ett flerårigt avtal.

Den 21 februari skickades en kallelse till aktieägarna i Hubbster Group AB, org.nr. 559238-4571 ("Bolaget") för extra bolagsstämma den 24 mars 2025, där ny revisor ska väljas. Förslag på ny revisor är Jenny Gentele, ABC Revision. På grund av revisorsbytet senareläggs årsstämman och planeras till den 2 juni 2025.

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

## Q4 2024

Hubbster Group AB (publ) med koncern

<b>Finansiellt sammandrag koncern</b>	2024-10-01 2024-12-31	2023-10-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
KSEK om inte annat anges				
Nettoomsättning	5 786	9 958	26 047	29 878
Rörelseresultat före avskrivningar	-2 676	851	-4 301	-1 495
Rörelseresultat	-4 554	-6 828	-11 986	-15 797
Resultat efter skatt	-1 767	-7 191	-10 327	-16 903
Rörelsemarginal %	-79%	-69%	-46%	-53%
Resultat per aktie	-0,03	-0,29	-0,19	-0,68
Antal utestående aktier vid rapportperiodens utgång	55 814 721	24 873 139	55 814 721	24 873 139
Genomsnittligt antal utestående aktier för perioden	43 347 721	24 873 139	29 987 406	24 761 521
Periodens kassaflöde	-428	652	-747	-67





# Vi skapar en stabil grund för framtida tillväxt och framgång!

2024 har varit ett år av omställning och fokus för Hubbster Group, där vi har tagit viktiga steg för att stärka vår position på marknaden och förbereda oss för en långsiktig och lönsam tillväxtresa. Efter ett år präglad av både utmaningar och framgångar ser vi nu fram emot att fortsätta vår resa mot att bli en ledande aktör inom vår kärnverksamhet, undersökningar och analys.



Under 2024 har vi genomfört flera strategiska förändringar för att säkerställa att vi är på rätt väg mot vår vision om att bli ett ledande insight-bolag. Ett av de mest avgörande stegen har varit vår strategi att fokusera på vår kärnverksamhet och fasa ut mindre lönsamma affärsområden. Vi har aktivt minskat vår konsultverksamhet, vilket vi ser som en positiv förändring. Det då konsultaffären har visat sig vara en högriskaffär med låga marginaler som i sin tidigare form kunnat bringa det värde vi önskat. Detta har resulterat i en mer fokuserad verksamhet där våra digitala plattformar och undersökningstjänster nu står i centrum. Genom att koncentrera oss på det vi gör bäst, att erbjuda skalbara och högkvalitativa lösningar, ser vi en större möjlighet till tillväxt och lönsamhet på lång sikt.

Nyemissionen som genomfördes under det tredje kvartalet, och som avslutades framgångsrikt i oktober, var ett annat viktigt steg framåt för bolaget. Emissionen tecknades till 105,4%, vilket är ett tydligt bevis på att våra aktieägare har stort förtroende för Hubbster Groups framtid. Denna kapitalförstärkning har skapat en tryggare ekonomisk bas för vår verksamhet och möjliggjort ytterligare investeringar i vår kärnverksamhet. Den har bland annat givit oss den finansiella styrkan att accelerera utvecklingen av våra plattformar och våra tjänster inom undersökningar och analyser.



För att ytterligare stärka vår position har vi fortsatt att investera i vår teknologi. Vår satsning på AI har utvecklats enligt plan och vi ser hur det ökat vår effektivitet och skapar betydande mervärde för våra kunder. AI-teknologin har förbättrat våra undersökningar och analyser, och genom att implementera dessa lösningar i vår plattform kan vi erbjuda våra kunder ännu mer preciserade insikter som gör det möjligt för dem att ta mer informerade beslut. Det är en utveckling som gör oss både konkurrenskraftiga och relevanta i en marknad som blir alltmer datadriven.

Trots att vi justerat våra prognoser för 2024 och 2025 har vi förtroende för att vi är på rätt väg. Den reviderade prognosen reflekterar de senarelagda kundprojekten samt vår medvetna strategi att omprioritera våra resurser för att fokusera på mer högmarginalaffärer.

Under året har vi även genomfört en intern omstrukturering där vi har samlat ledningen under mig som VD för samtliga bolag. Jag har varit verksam inom undersökningsbranschen i 25 år, där jag de senaste två åren varit VD för Hubbster Groups dotterbolag Zondera. Omstruktureringen har redan gett positiva effekter genom effektiviserat beslutsfattande och bättre samordning mellan våra dotterbolag. Den nya strukturen har också resulterat i minskade personalkostnader, vilket stärker vår ekonomiska effektivitet. Genom att samla ledningen under en VD har vi blivit mer flexibla och fokuserade, vilket gör oss bättre rustade att möta marknadens föränderliga behov och driva vår verksamhet framåt på ett snabbare och mer målinriktat sätt.

När vi blickar framåt mot 2025 är vår främsta ambition att stärka bolagets lönsamhet, accelerera tillväxten och utveckla ännu starkare kundrelationer. Marknadssatsningen intensifieras med en tydlig plan att driva tillväxt och generera nya leads. Vi satsar även på att fördjupa

befintliga relationer med kunder och partners, samtidigt som vi genom nya strategiska samarbeten vill stärka vår affär och tillföra värdefull kompetens och utvecklingsmöjligheter.

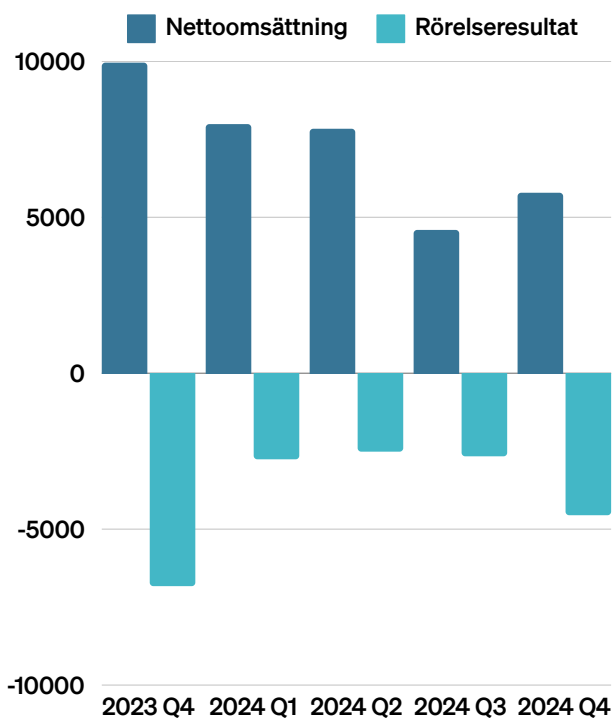
Hubbster Group har genomfört en strategisk omställning för att fokusera på våra skalbara, högkvalitativa digitala plattformar och undersökningstjänster. Vi har ett team vars samlade kompetens är i världsklass och våra tekniska plattformar är redan några av marknadens mest kraftfulla och konkurrenskraftiga. Genom att fortsätta utveckla dessa styrkor är vi övertygade om att vi kommer skapa långsiktigt värde för vår koncern och alla våra intressenter.

**Johan Lundholm**  
CEO Hubbster Group



# FINANSIELL INFORMATION

(Siffror inom parantes motsvarar utfallet under motsvarande period föregående år)



## Omsättning och resultat

För Q4 2024 uppgick nettoomsättningen till 5,8 MSEK (10 MSEK) och rörelseresultat uppgick till -4,6 MSEK (-6,8 MSEK).

Sett till helåret har koncernens nettoomsättning minskat med 12,8 %. Denna nedgång beror på vårt strategiska beslut att renodla verksamheten där konsultaffären fasats ut och resulterat i en minskad omsättning men en högre lönsamhet. Vidare är resultatet före avskrivningar är negativt sett till helåret 2024.

Nettoomsättningen och EBITDA ligger i linje med den reviderade prognosen för 2024 som kommunicerades i december.

## Kassaflöde, likviditet och finansiering

Kassaflödet under fjärde kvartalet 2024 uppgick till -0,4 MSEK (0,7 MSEK)

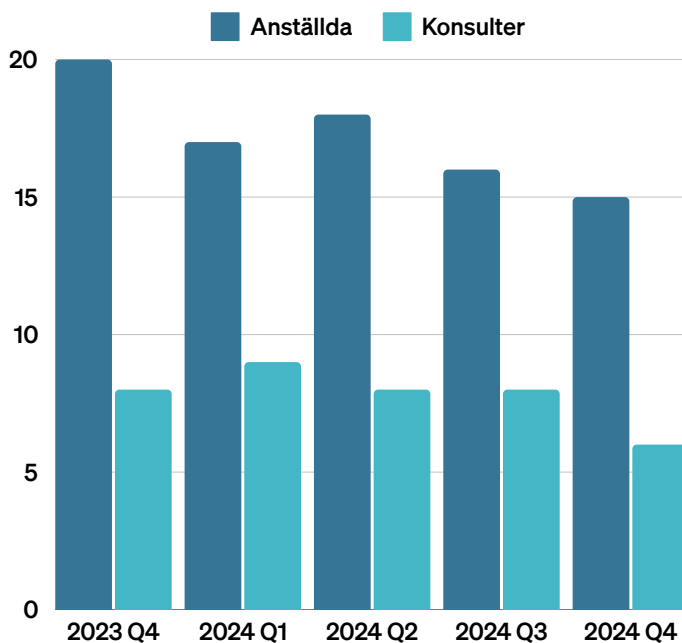
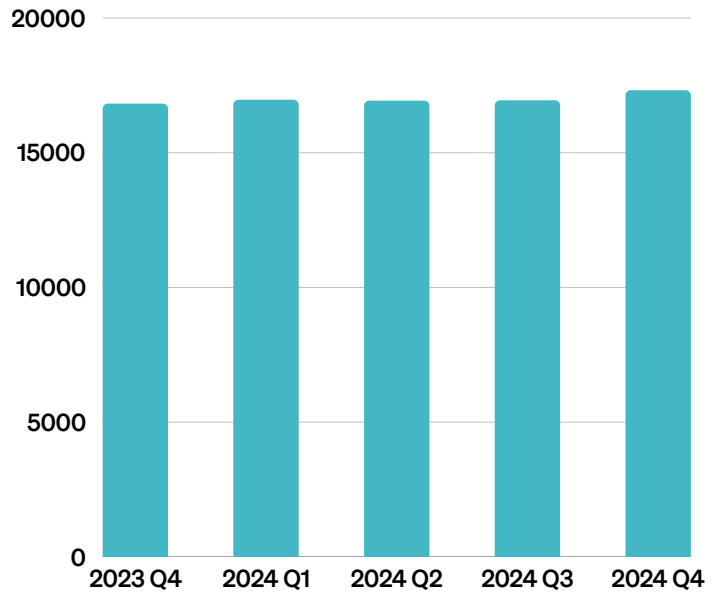
Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 0,5 MSEK (0,2 MSEK)





## ARR

Hubbsters Groups definition av Annual Recurring Revenue (ARR) är återkommande avtalsintäkter för licenser och undersökningar de kommande 12 månaderna. I de fall våra kunder köper licenser och/eller undersökningar vartannat år, är det omräknat till årstakt.



## Personal och organisation

Personalen utgjordes vid periodens utgång av 21 personer, varav 15 anställda och 6 konsulter med rörlig ersättning.

# Om Hubbster Group

## Erbjudande

Vi mäter och samlar in information till våra kunder i form av kundundersökningar, varumärkesundersökningar medarbetarundersökningar och marknadsundersökningar.

Undersökningsresultatet analyseras i våra avancerade analysplattformar och av våra experter. Utifrån analysen hjälper vi er med rätt väg fram så att era förändringar också blir förbättringar.

För att kunna leverera en sådan smidig process som möjligt till våra kunder har vi valt att utveckla egna plattformar.

## Om Hubbster Group

Hubbster Group grundades år 2020 genom en sammanslagning av Hubbster AB, QS Business Consulting AB och Tradewell Insights AB. Målet med sammanslagningen var att förena styrkorna hos varje företag för att skapa en kraftfull och integrerad helhetslösning som stöder hållbara, lönsamma och effektiva förändringsprocesser för företag och organisationer.

Under vår resa har vi fortsatt att växa och expandera. År 2022 förvärvade vi ZonderaCom AB och i maj 2023 välkomnade vi Mantap AB till vår grupp. Dessa förvärv har ytterligare stärkt vår kapacitet att erbjuda innovativa lösningar som anpassas efter våra kunders specifika behov.

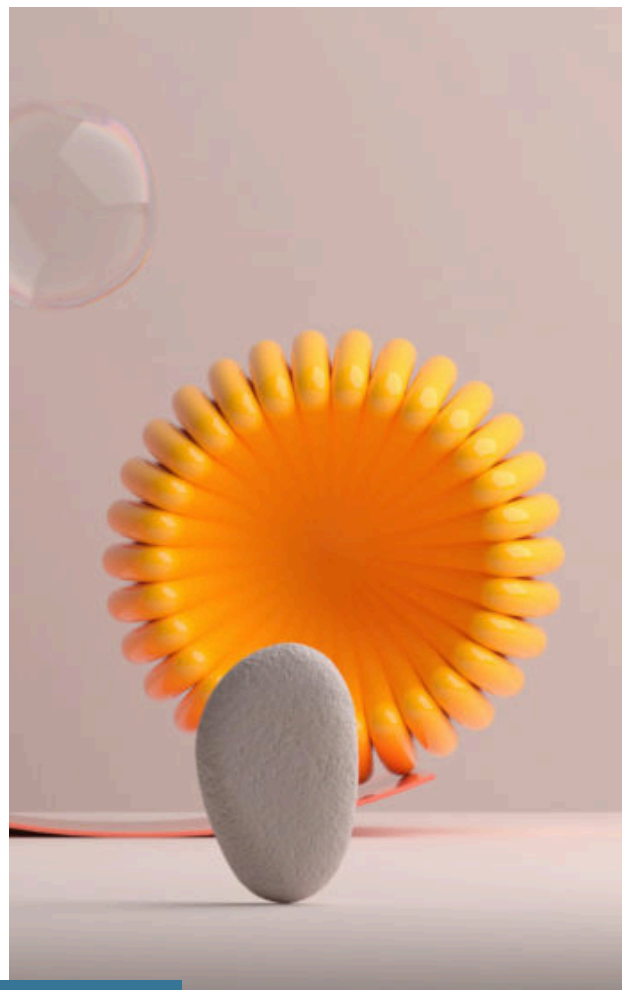
Genom våra dotterbolag erbjuder vi både färdiga lösningar och skräddarsydda paket, allt utformat för att hjälpa våra kunder att nå sina mål på ett effektivt sätt.

## Affärsidé, mission & värderingar

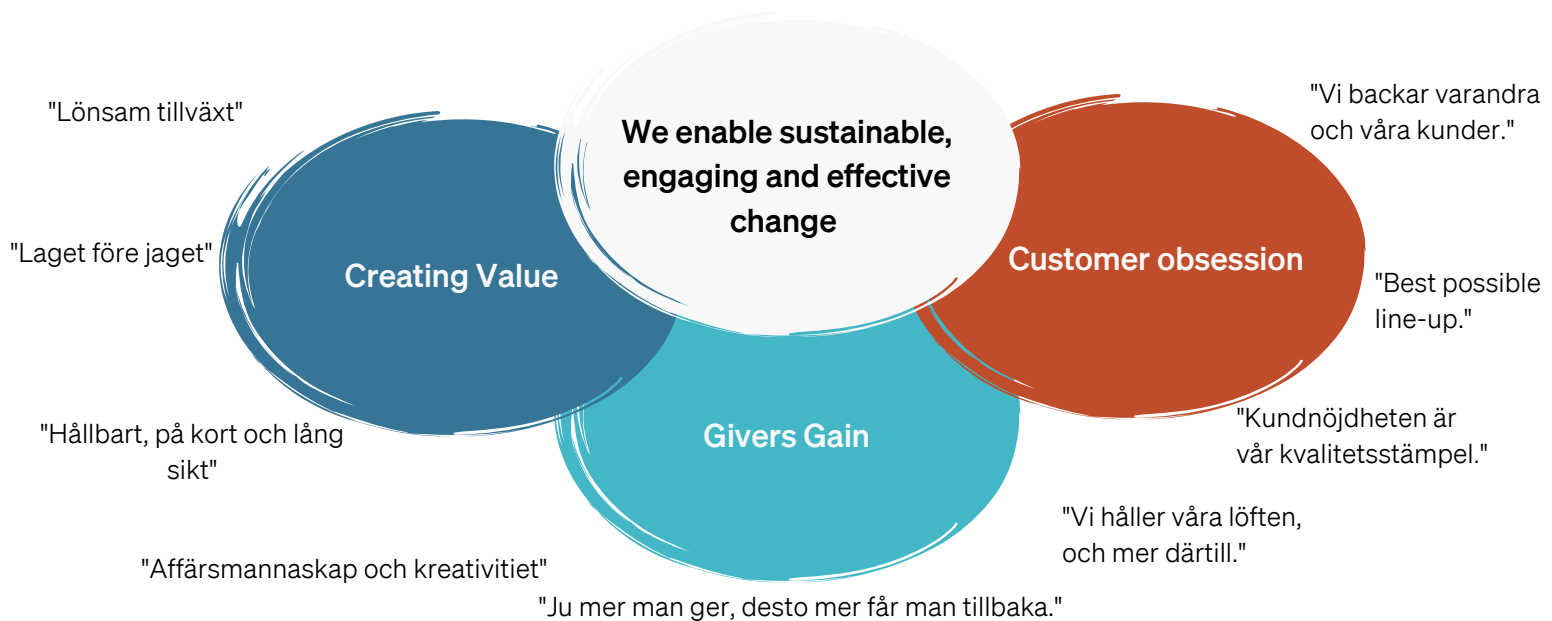
Hubbster Groups affärsidé är att utveckla och sälja skalbara tjänster kopplade till företags förändrings- och förbättringsarbete.

Vår mission lyder;  
We enable sustainable, engaging and effective change

Våra tre värderingar är; Creating value, Customer obsession & Givers gain.



# Vår vision och våra värderingar guidar oss rätt



## Affärsmodell

Hubbster Groups affärsmodell är baserad på återkommande licensintäkter men även engångsintäkter.

Hubbster Groups primära intäkter kommer ifrån Bolagets dotterbolag: Mantap AB, ZonderaCom AB och Mantap Insights AB.

Faktabaserade underlag i form av analyser och undersökningar som i de allra flesta fall görs löpande, månadsvis, årsvis eller vartannat år, vilket skapar en återkommande intäkt.

Konsultverksamhet är främst kopplad till Mantap och Zondera.

# Våra dotterbolag

## ZonderaCom AB

Zondera hjälper företag och organisationer med underlag för strategiska beslut genom väl beprövade och vetenskapligt förankrade undersökningar. Med fokus på medarbetarna stärker de organisationseffektivitet och vägleder sina kunder från analys till handling.

De erbjuder även verktyg för s.k PULS-mätningar, vilka ger chefer möjlighet att kontinuerligt följa utvecklingen och säkerställa ökat engagemang samt nöjdare medarbetare.

Zondera arbetar både inom privat och offentlig sektor, och är idag en ledande leverantör av medarbetarundersökningar till Sveriges kommuner. Med ett dedikerat team av experter strävar Zondera efter att alla människor ska kunna gå med lätta steg till jobbet.

## Mantap AB

Mantap är en ledande oberoende partner som använder både kvalitativa och kvantitativa datainsamlingsmetoder för undersökningar med global räckvidd. Mantap hjälper företag utforma frågor som säkerställer att de erhåller den information de behöver, samt stödjer dem i att identifiera förbättringsområden att prioritera.

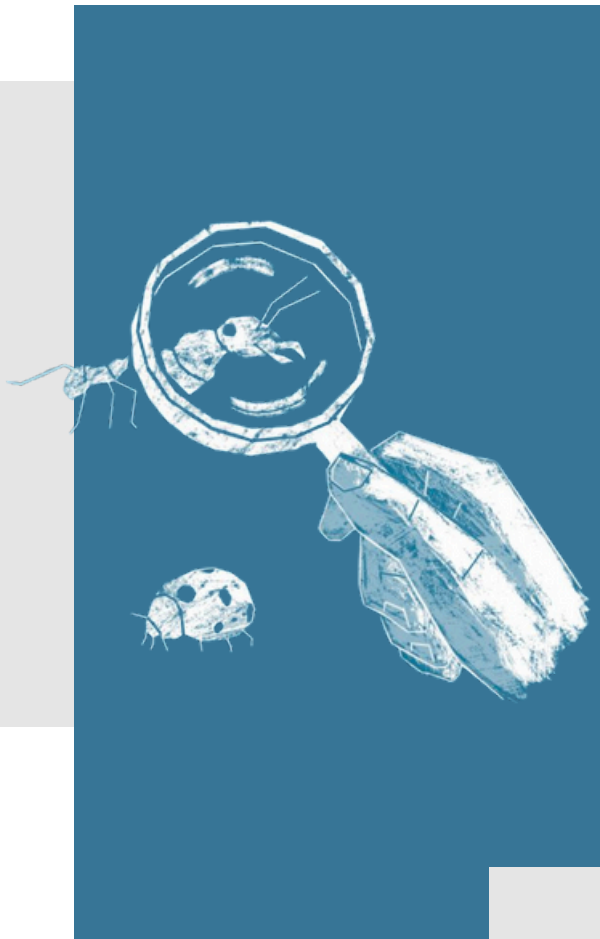
Genom att kontrollera hela undersökningsprocessen levererar Mantap alltid tillförlitliga insikter av högsta kvalitet.

Med en flerspråkig intervjustab och webbpaneler med panelister i över 150 länder tillför Mantap en global dimension till sitt erbjudande. Företagets team av erfarna konsulter, med omfattande expertis från över 10 000 genomförda undersökningar, har etablerat en långvarig och beprövad framgångshistoria av att leverera pålitliga och relevanta insikter.

## Mantap Insights AB

Mantap Insights ingår precis som Mantap AB i Hubbster Group och fungerar som en enhet inom Mantap. Företaget grundades 1993 under namnet Tradewell, som senare blev Hubbster Insights, och går idag under namnet Mantap Insights.

Mantap Insights har 22 års erfarenhet av både globala och lokala kundundersökningar med telefon som hjälpmedel och undersökningsmetod.



# Våra dotterbolags plattformar

## Mantap Survey

Mantaps egenutvecklade analysplattform ger företag kraftfulla verktyg för att hantera varje steg i undersökningsprocessen. Företag kan enkelt logga in och direkt få tillgång till allt som behövs för att designa egna enkäter, samla in svar och ta fram affärskritiska insikter. Med ljusets hastighet skickas enkäten till personer över hela världen. Svaren får komma inom några timmar, analyserade och redo att agera på.

## Zondera Core

Zonderas egenutvecklade plattform erbjuder ett kraftfullt stöd för både chefer och personalspecialister i att genomföra, presentera och arbeta med resultaten från undersökningar. Plattformen gör det enkelt för företag att inte bara genomföra nya undersökningar, utan också att följa upp på tidigare mätningar och kontinuerligt ta emot feedback från medarbetarna. Med Zondera Core kan företag smidigt hålla koll på att utvecklingen går åt rätt håll för stärkt engagemang och nöjda medarbetare.



## Strategi

Hubbster Groups tillväxtstrategi består av direktförsäljning, förvärv och partnerskap både i Sverige och internationellt. Bolagets primära kunder är multinationella företag med stor geografisk spridning. På den svenska marknaden är målgruppen företag med fler än 50 anställda samt offentlig sektor. Dessa företag och organisationer nås genom direktförsäljning samt upphandlingar och via partnerskap.

Hubbster Group ser kontinuerligt över förvärv som kan stärka och komplettera bolagets affär. Förvärvsstrategin kommer att fokuseras till att förvärva undersökningsbolag med en etablerad kundstock.



# Övrig information

## Framåtblickande uttalanden

Denna kvartalsrapport innehåller uttalanden rörande bland annat Hubbster Groups finansiella situation och lönsamhet liksom uttalanden om tillväxt och långsiktig marknadspotential som kan vara framåtblickande. Hubbster Group anser att förväntningarna som återspeglas i dessa framåtblickande uttalanden bygger på rimliga antaganden. Framåtblickande uttalanden innefattar emellertid risker och osäkerhetsfaktorer och de faktiska resultaten eller följderna kan skilja sig avsevärt från dem som framförts. Utöver vad som krävs enligt gällande lagstiftning gäller framåtblickande uttalanden endast den dag de framförs och Hubbster Group åtar sig inte att uppdatera några av dem mot bakgrund av ny information eller framtida händelser.

## Investeringar

Bolaget har fortsatt att investera i produktutveckling genom vidareutveckling av dotterbolagens plattformar. Hubbster Group Publ AB:s dotterbolag ZonderaCom AB (Zondera) och Mantap AB har implementerat artificiell intelligens (AI) i sina respektive plattformar. Detta är ett strategiskt steg för att accelerera tillväxten, öka kostnadseffektiviteten och samtidigt sänka tröskeln för att genomföra undersökningar inom bolagens respektive fokusområden. Arbetet fortgår för att skapa ännu mer avancerade lösningar för våra kunder.

## Transaktioner med närstående

Administrativa tjänster har köpts in från närstående bolag. Bolagets största ägare löste i slutet av räkenskapsåret en större kortfristig finansiell skuld.

## Aktier och aktiekapital

Enligt Hubbster Groups bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 1 320 710 SEK och högst 5 282 840 SEK och antalet aktier vara lägst 26 414 200 och högst 105 656 800. Per den 31 december 2024 uppgick Bolagets aktiekapital till 2 790 736 SEK, fördelat på 55 814 721 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna i bolaget är av samma aktieslag, utfärdade i enlighet med svensk rätt och denominerade i svenska kronor (SEK).



# Ägarförhållanden och aktieägare

Antalet aktieägare i Bolaget uppgick per den 31 december 2024 till 432 stycken. I nedan tabell redovisas bolagets 10 största aktieägare per den 31 december 2024, baserat på uppgifter från Euroclear samt därefter kända förändringar fram till dagen för kvartalsrapporten. Det föreligger inga röstvärdesskillnader för Bolagets större aktieägare utan varje aktie berättigar till en röst på bolagets bolagsstämma.

Aktieägare 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
FAAV Invest AB	11 630 068	20,84%	20,84%
Taptum Finance AB	6 912 137	12,38%	12,38%
Nordnet Pensionsförsäkring	4 115 455	7,37%	7,37%
Avanza Pension	3 804 208	6,82%	6,82%
Cassatoria Invest AB	2 354 410	4,22%	4,22%
Daniel Moström	1 994 067	3,57%	3,57%
Jonn Ohlin Holding AB	1 392 123	2,49%	2,49%
LEAB Gruppen AB	1 250 000	2,24%	2,24%
Futur pension	1 250 000	2,24%	2,24%
Corporate Core Pilots AB	1 236 776	2,22%	2,22%
Övriga	19 875 477	35,61%	35,61%
<b>Totalt</b>	<b>55 814 721</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>



## Redovisningsprinciper

Bolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

## Granskning av revisor

Denna rapport har inte granskats av Hubbster Groups revisor. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att kvartalsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat.

Jonas Wetterdahl, Ordförande  
Fredrik Skarke, Ledamot  
Irene Wall, Ledamot  
Johan Lundholm, Verkställande direktör



**KONCERNENS  
RESULTATRÄKNING**

	2024-10-01 2024-12-31	2023-10-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>				
Nettoomsättning	5 786	9 958	26 047	29 878
Aktiverat arbete för egen räkning	327	1 389	1 465	1 676
Övriga rörelseintäkter	4	11	28	51
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>6 116</b>	<b>11 358</b>	<b>27 540</b>	<b>31 605</b>
<b>Rörelsekostnader</b>				
Inköpta tjänster	-4 680	-3 828	-11 502	-10 111
Övriga externa kostnader	-472	-2 302	-6 581	-7 762
Personalkostnader	-3 640	-4 378	-13 758	-15 227
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>-2 676</b>	<b>851</b>	<b>-4 301</b>	<b>-1 495</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt goodwill	-1 870	-2 751	-7 661	-9 346
Övriga rörelsekostnader	-8	-4 928	-24	-4 957
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-10 671</b>	<b>-18 186</b>	<b>-39 526</b>	<b>-47 402</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4 554</b>	<b>-6 828</b>	<b>-11 986</b>	<b>-15 797</b>
<b>Finansiella poster</b>				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3 692	42	3 788	190
Räntekostnader och liknande resultatposter	-904	-404	-2 129	-1 296
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>2 788</b>	<b>-363</b>	<b>1 658</b>	<b>-1 106</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 767</b>	<b>-7 191</b>	<b>-10 327</b>	<b>-16 903</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 767</b>	<b>-7 191</b>	<b>-10 327</b>	<b>-16 903</b>
<b>Periodens/Årets resultat</b>	<b>-1 767</b>	<b>-7 191</b>	<b>-10 327</b>	<b>-16 903</b>
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare	-1 821	-7 173	-10 335	-16 917
Innehav utan bestämmande inflytande	54	-18	8	14

**KONCERNENS  
BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**TILLGÅNGAR**
**Anläggningstillgångar**
**Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 918	6 235
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande	594	1 692
Goodwill	31 927	36 695
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>38 439</b>	<b>44 622</b>

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer	28	42
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>28</b>	<b>42</b>

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andra långfristiga fordringar	4	28
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>4</b>	<b>28</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>38 471</b>	<b>44 692</b>
------------------------------------	---------------	---------------

**Omsättningstillgångar**
**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar	3 643	5 058
Aktuella skattefordringar	522	346
Övriga fordringar	448	3 942
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 124	958
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>5 737</b>	<b>10 305</b>

**Kassa och bank**

Kassa och bank	67	814
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>67</b>	<b>814</b>

<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 804</b>	<b>11 118</b>
------------------------------------	--------------	---------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>44 275</b>	<b>55 810</b>
-------------------------	---------------	---------------



**KONCERNENS  
BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**
**Eget kapital**

	2024-12-31	2023-12-31
Aktiekapital	2 791	1 244
Ej registrerat aktiekapital		
Fond för utvecklingsutgifter		
Överkursfond	60 011	54 701
Balanserat resultat	-46 683	-29 780
Årets resultat	-10 327	-16 903
Eget kapital hänförligt moderbolagets aktieägare	5 784	9 188
Innehav utan bestämmande inflytande	8	73
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 791</b>	<b>9 261</b>

**Långfristiga skulder**

Övriga skulder till kreditinstitut	8	2 015
Övriga skulder	8 577	13 977
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>8 585</b>	<b>15 992</b>

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit	960	1 635
Övriga skulder till kreditinstitut	958	2 864
Leverantörsskulder	8 486	6 493
Övriga skulder	16 026	15 662
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 469	3 902
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>29 899</b>	<b>30 556</b>

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>44 275</b>	<b>55 810</b>
---------------------------------------	---------------	---------------





**KONCERNENS**
**KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i KSEK

	2024-10-01 2024-12-31	2023-10-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-4 554	-6 828	-11 986	-15 797
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.				
- Avskrivningar	1 870	2 751	7 661	9 346
Finansiella poster	2 788	-363	1 658	-1 106
Betald inkomstskatt				
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>103</b>	<b>-4 440</b>	<b>-2 666</b>	<b>-7 557</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>				
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	33	-3 697	4 567	-6 697
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	13	4 068	176	15 260
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>150</b>	<b>-4 069</b>	<b>2 077</b>	<b>1 006</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-352	1 885	-1 465	
Förändring av långfristig fordran	-24	2 002	-24	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-376</b>	<b>4 727</b>	<b>-1 489</b>	
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission	1 348		1 348	
Upptagna lån		1 053		1 053
Amortering av lån	-972	-790	-2 007	-2 126
Förändring av checkräkningskredit	-577	-269	-675	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-201</b>	<b>-6</b>	<b>-1 335</b>	<b>-1 073</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-428</b>	<b>652</b>	<b>-747</b>	<b>-67</b>
<b>Likvida medel vid periodens ingång</b>	<b>494</b>	<b>162</b>	<b>814</b>	<b>881</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>67</b>	<b>814</b>	<b>67</b>	<b>814</b>

Koncernen	2024-01-01	2024-12-31		
		<b>Aktiekapital</b>	<b>Överkursfond</b>	<b>Balanserat resultat</b>
Belopp vid årets ingång	1 244	54 701	-29 780	-16 903
Balanseras i ny räkning			-16 903	16 903
Nyemission	1 547	5 310		
Årets resultat				-10 327
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 791</b>	<b>60 011</b>	<b>-46 683</b>	<b>-10 327</b>

Av årets resultat avser en vinst om 7,5 KSEK innehav utan bestämmande inflytande och av det egna kapitalet är 81 KSEK hänförligt till aktieinnehav utan bestämmande inflytande.

Koncernen	2023-01-01	2023-12-31			
		<b>Aktiekapital</b>	<b>Fond för utvecklingsutgifter</b>	<b>Överkursfond</b>	<b>Balanserat resultat</b>
Belopp vid årets ingång	1 107	9 791	50 838	-23 455	-16 061
Balanseras i ny räkning				-16 061	16 061
Årets aktiveringar			676	-676	
Årets avskrivningar			-10 467	10 467	
Nyemission	137		3 863		
Justering				-55	
Årets resultat					-16 903
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 244</b>	<b>1 244</b>	<b>54 701</b>	<b>-29 780</b>	<b>-16 903</b>

Av årets resultat avser en 14 KSEK innehav utan bestämmande inflytande och av det egna kapitalet är 73 KSEK hänförligt till aktieinnehav utan bestämmande inflytande.

**MODERBOLAGETS  
RESULTATRÄKNING**

Belopp i KSEK

	2024-10-01 2024-12-31	2023-10-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>				
Nettoomsättning	429	4 501	8 461	16 097
Aktiverat arbete för egen räkning		389		676
Övriga rörelseintäkter	1	10	3	19
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>430</b>	<b>4 900</b>	<b>8 463</b>	<b>16 792</b>
<b>Rörelsekostnader</b>				
Råvaror och förnödenheter	-69	-2 816	-1 864	-8 355
Övriga externa kostnader	-984	-1 122	-3 446	-4 601
Personalkostnader	-1 149	-1 840	-4 663	-7 521
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>-1 773</b>	<b>-877</b>	<b>-1 509</b>	<b>-3 687</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1	-776	-4	-2 612
Övriga rörelsekostnader	-1	-4 921	-2	-4 931
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-2 204</b>	<b>-11 474</b>	<b>-9 979</b>	<b>-28 022</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 775</b>	<b>-6 573</b>	<b>-1 515</b>	<b>-11 230</b>
<b>Finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	-6 700		-6 700	-15 870
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3 501	-501	3 501	33
Räntekostnader och liknande resultatposter	-999	-575	-2 014	-1 462
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-4 198</b>	<b>-1 076</b>	<b>-5 213</b>	<b>-17 298</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-5 972</b>	<b>-7 649</b>	<b>-6 728</b>	<b>-28 528</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
Koncernbidrag	1 000	683	1 000	683
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>1 000</b>	<b>683</b>	<b>1 000</b>	<b>683</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4 972</b>	<b>-6 966</b>	<b>-5 728</b>	<b>-27 845</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-4 972</b>	<b>-6 966</b>	<b>-5 728</b>	<b>-27 845</b>

**MODERBOLAGETS**
**BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**TILLGÅNGAR**
**Anläggningstillgångar**
**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

2

6

**Summa materiella anläggningstillgångar**
**2**
**6**
**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

38 050

41 300

Andra långfristiga fordringar

4

**Summa finansiella anläggningstillgångar**
**38 054**
**41 300**
**Summa anläggningstillgångar**
**38 056**
**41 306**
**Omsättningstillgångar**
**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

1 115

815

Fordringar hos koncernföretag

1 897

2 894

Aktuella skattefordringar

205

21

Övriga fordringar

60

1 034

 Förutbetalda kostnader och  
upplupna intäkter

409

340

**Summa kortfristiga fordringar**
**3 686**
**5 103**
**Summa omsättningstillgångar**
**3 686**
**5 103**
**SUMMA TILLGÅNGAR**
**41 742**
**46 410**


**MODERBOLAGETS**
**BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**
**Eget kapital**
***Bundet eget kapital***

Aktiekapital

 2024-12-31  
1 244

 2023-12-31  
1 244

**Summa bundet eget kapital**
**2 791**
**1 244**
***Fritt eget kapital***

Överkursfond

60 011

54 701

Balanserat resultat

-49 059

-21 214

Årets resultat

-5 728

-27 845

**Summa fritt eget kapital**
**5 224**
**5 642**
**Summa eget kapital**
**8 014**
**6 886**
**Långfristiga skulder**

Övriga skulder till kreditinstitut

1 790

Övriga skulder

8 577

13 977

**Summa långfristiga skulder**
**8 577**
**15 767**
**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit

960

1 635

Övriga skulder till kreditinstitut

750

2 260

Leverantörsskulder

3 774

4 169

Skulder till koncernbolag

11 935

7 639

Övriga skulder

6 033

5 316

Upplupna kostnader och

förutbetalda intäkter

1 698

2 737

**Summa kortfristiga skulder**
**25 151**
**23 757**
**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**
**41 742**
**46 410**




**MODERBOLAGETS**
**KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i KSEK

	2024-10-01 2024-12-31	2023-10-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-1 775	-6 573	-1 515	-11 230
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.				
- Avskrivningar	1	3 520	4	5 357
Finansiella poster	-748	-445	-1 763	-798
Betald inkomstskatt				
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-2 521</b>	<b>-3 499</b>	<b>-3 275</b>	<b>-6 671</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>				
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	2 434	-3 862	1 417	-4 269
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	220	2 535	2 975	10 734
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>133</b>	<b>-4 825</b>	<b>1 117</b>	<b>-207</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Koncernbidrag		683		683
Förvärv av aktier i dotterföretag				-3 000
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		4 500		4 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>5 469</b>		<b>2 183</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission	1 348		1 348	
Upptagna lån		853		853
Amortering av lån	-1 075	-1 641	-1 790	-2 847
Förändring av checkkredit	-406	144	-675	18
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-133</b>	<b>-644</b>	<b>-1 118</b>	<b>-1 977</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Moderbolaget**

 2024-01-01  
2024-12-31

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Överkursfond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
Belopp vid årets ingång	1 244	54 701	-21 214	-27 845
Balanseras i ny räkning			-27 845	27 845
Nyemission	1 547	5 310		
Årets resultat				-5 728
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 791</b>	<b>60 011</b>	<b>-49 059</b>	<b>-5 728</b>

**Moderbolaget**

 2023-01-01  
2023-12-31

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Fond för utvecklingsutgifter</b>	<b>Överkursfond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
Belopp vid årets ingång	1 107	11 354	50 838	-19 417	-13 150
Balanseras i ny räkning				-13 150	13 150
Årets aktiveringar		676		-676	
Årets avskrivningar		-12 029		12 029	
Nyemission	137		3 863		
Årets resultat					-27 845
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 244</b>	<b>0</b>	<b>54 701</b>	<b>-21 214</b>	<b>-27 845</b>



## FINANSIELL KALENDER

Extra bolagsstämma: 2025-03-24  
Kvartalsrapport Q1: 2025-05-27  
Årsstämma: 2025-06-02  
Halvårsrapport Q2: 2025-08-28  
Kvartalsrapport Q3: 2025-11-27

Denna information är sådan information som Hubbster Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 2025-02-28 09:15 CEST.

För mer information Läs mer på: <https://www.hubbstergroup.com/17/3/ir/>

Följ oss på LinkedIn, och Instagram!



Telefon

- [08-528 009 80](tel:08-52800980)
- [031- 93 85 00](tel:031-938500)



Email

[info@hubbstergroup.com](mailto:info@hubbstergroup.com)



Hemsida

[www.hubbstergroup.com](http://www.hubbstergroup.com)



Adress

Karlavägen 108