

# NIMBUS GROUP

ÅRSREDOVISNING 2025



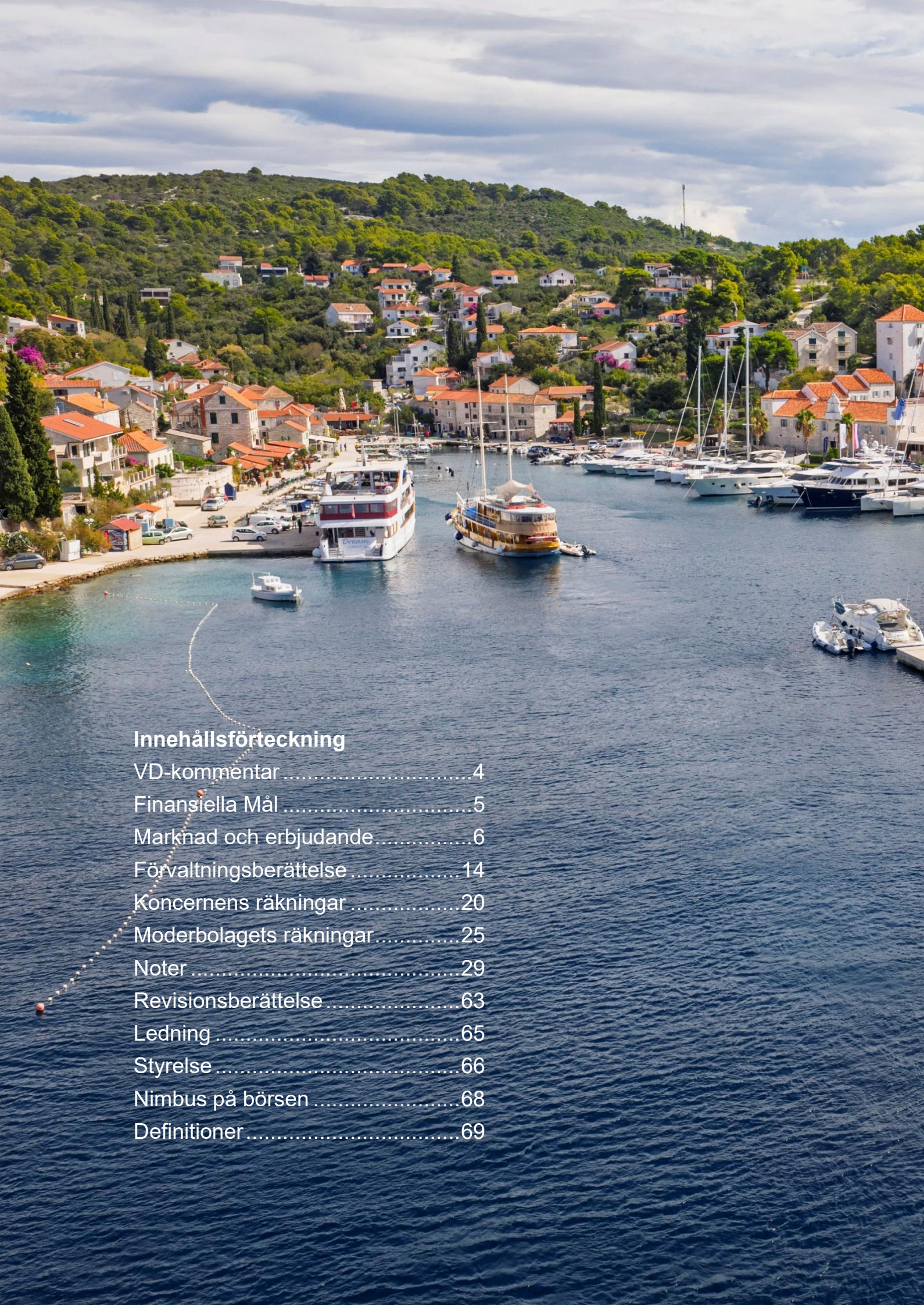
**ALUKIN**

  
**AQUADOR**

 **EdgeWater**

  
**NIMBUS**

**FALCON**



## Innehållsförteckning

VD-kommentar .....	4
Finansiella Mål .....	5
Marknad och erbjudande .....	6
Förvaltningsberättelse .....	14
Koncernens räkningar .....	20
Moderbolagets räkningar .....	25
Noter .....	29
Revisionsberättelse .....	63
Ledning .....	65
Styrelse .....	66
Nimbus på börsen .....	68
Definitioner .....	69

# Positionerade för lönsam tillväxt

Nimbus verksamhet startade år 1968 på kajen i Långedrag och då liksom nu med en brinnande passion för att skapa minnesvärda upplevelser till sjöss för medvetna båtägare. Idag är Nimbus Group en hel familj av starka varumärken som gemensamt kännetecknas av ett skandinaviskt designuttryck, hög kvalitet, komfort, säkerhetstänkande och hållbarhet.

Varmt välkommen till oss – Made by Scandinavia.



## VÅR MISSION

Vi tillverkar båtar med skandinavisk design för den medvetna konsumenten

## VÅR VISION

Höja livskvaliteten genom att skapa hållbara och minnesvärda stunder på vattnet

## VÅRA VÄRDERINGAR

Agera ansvarsfullt & hållbart  
Skapa bättre upplevelser  
Ständigt förbättra

# Nimbus Group i korthet

Nimbus Group är en ledande tillverkare och distributör av fritidsmotorbåtar under de 5 varumärkena Alukin, Aquador, EdgeWater, Falcon och Nimbus. Nimbus Group är också verksam inom arbetsbåtar, främst under varumärket Alukin. Verksamheten bedrivs i omkring 40 länder via återförsäljarnätverk och de största marknaderna är Nordamerika, Europa och Norden. Nimbus Groups båtar präglas av skandinaviskt uttryck och kvalitet och erbjuder motorbåtar för olika intressen och behov.

Omsättning, Mkr  
1 367

EBITA, Mkr  
-84\*

EBITA-marginal  
-6,2 %\*

Medarbetare  
307

Marknadsplatser  
200

Återförsäljare  
127

Länder  
40

Produktionsplatser  
4

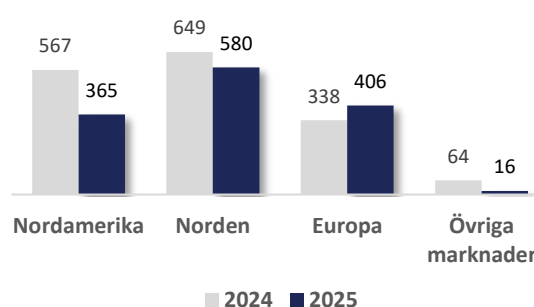
## Viktiga händelser 2025

- Fortsatt renodling mot premiumbåtar
  - ✓ Avvecklingen av egen produktion av småbåtar avslutad
  - ✓ Försäljning av lager och produktionsutrustning för småbåtar från Bella och Flipper
  - ✓ Lansering av Nimbus WTC 12-serie
  - ✓ Premiär för Aquador 400 HT
  - ✓ Lansering av Nimbus 495 Coupé
- Johan Inden tillträdde som ny VD efter att tidigare VD gått i pension. Vidare förstärktes ledningsgruppen med Christina Evans, vice VD tillika kommersiell chef
- Åtgärder i Nordamerika för stärkt kommersiell förmåga samt för åtgärder för sänkta kostnader
- Fortsatt expansion av återförsäljarnätverket på viktiga marknader
- Arbetsbåt för Försvarsmakten genomgick godkända sjötester

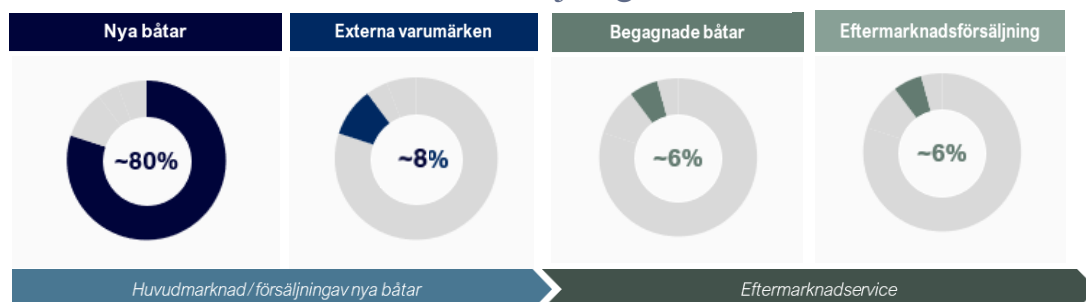
## Geografisk närvaro



## Omsättning per marknad, Mkr



## Intäktströmmar, andel av total försäljning



\*EBITA är belastat av nedläggningskostnader relaterade till Finland om 43 Mkr.

# VD-kommentar

## Fokus på att skapa lönsamhet och långsiktig tillväxt

Den globala marinmarknaden fortsätter att präglas av geopolitisk oro och ekonomisk osäkerhet. Marknaden för fritidsbåtar har som en konsekvens av marknadsläget utvecklats svagt under året. Samtidigt växer marknaden för marina produkter inom försvarssektorn, drivet av det geopolitiska läget. Nimbus Group är främst en aktör på fritidsbåtmarknaden men har under året påbörjat en särskild satsning mot försvarssektorn. Satsningen illustreras på framsidan av årsredovisningen med en bild på MSMB200, den båt Nimbus Group utvecklat för den svenska Försvarsmakten.

### Långsiktig marknadsutveckling

Över tid följer den globala fritidsbåtmarknaden en långsiktig tillväxttrend drivet främst av att nya båtar i genomsnitt blir större samt har fler tillbehör. Tillsammans med en växande kommersiell marinmarknad, inklusive produkter för försvar, förväntas marinmarknaden växa i högre takt än BNP-utvecklingen över tid. För Nimbus Group innebär detta att vi agerar på en marknad med långsiktigt goda utsikter.

### Mina första tid som VD

Under året gick bolagets mångåriga VD Jan-Erik Lindström i pension och efterträddes av mig. Jag ansluter till Nimbus Group efter mer än två decennier i den globala marinindustrin. Mina första månader prioriterade jag träffa verksamhetens alla delar inklusive återförsäljare, kunder och leverantörer. Detta gav mig en ovärderlig bild av våra styrkor såväl som förbättringsområden.

De senaste åren har varit utmanande för Nimbus Group och vi kan inte vara nöjda med det resultat vi levererat. Min målbild och mitt uppdrag är att skapa en koncern som kontinuerligt levererar på högt ställda förväntningar från såväl kunder, medarbetare som aktieägare. En grundpelare i att nå detta mål är en ökad grad av resultatstyrning och tydlighet i ledningsansvar. Med denna målbild initierade jag under hösten ett flertal förändringar.

### Förändrad ledningsgrupp

Christina Evans rekryterades till rollen som kommersiell chef och vice VD. Senare under hösten minskades ledningsgruppen från 8 till 6 personer och samtidigt utökades Christinas ansvar till att omfatta även återförsäljarverksamheten samt marknadsföring. Genom denna förändring ökar vi vår förmåga att möta kundens behov i hela kundresan. Under hösten valde även bolagets CFO Rasmus Alvemyr att säga upp sig och efter årsskiftet tillträdde Christian Johansson som tillförordnad CFO. Christian är en ytterst senior CFO och bidrar till att stärka våra finansiella processer.

### Förändringar i Nordamerika

Vår verksamhet i Nordamerika har haft ett utmanande år med minskad försäljning för varumärket Nimbus. Även verksamheten under varumärket Edgewater har underpresterat. Under hösten planerades ett antal kraftfulla åtgärder för att vända trenden och dessa sattes i verket i januari. Bland annat avslutades produktionen av varumärket Nimbus i fabriken i Edgewater och nimbusproduktionen konsoliderades till Europa. Edgewater drivs efter detta som en separat resultatenheter i koncernen med fullt fokus på att vända verksamhetens negativa resultatutveckling. Slutligen rekryterades en ny chef för verksamheten i Nordamerika. I samband med detta konsoliderades också vissa funktioner för att minska kostnaderna och öka effektiviteten i verksamheten.

### Strategisk exekvering

Nuvarande strategi ligger som grundpelare för att säkra koncernens långsiktiga affärsmodell och intjäningsförmåga. Vi har under året exekverat strategi genom en accelererad satsning mot försvarssektorn samt en ökad exponering mot premiumsegmentet genom nya produktansättningar. Vi har även vidareutvecklat vårt återförsäljarnät samt avslutat utvecklingen av småbåtsverksamheten i Finland.

Som del i vårt strategiska arbete stärker vi också kulturen i Nimbus. Den kundnära och serviceorienterade kulturen kombineras med ökat affärsdriv och fokus på resultat. Marinmarknaden reagerar positivt på nyheter, framåtanda och självförtroende. Framåt kommer ni därför se ett än mer framåtlutat och synligt Nimbus Group, där varje varumärke hittar sin roll och sitt uttryck. Nimbus som varumärke kommer vara vår polstjärna och sätta riktningen för vår utveckling på den globala marknaden för premiumbåtar.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare, våra återförsäljare och leverantörer för insatsen under 2025. Det är när marknaden är tuff de framtida vinnarna formas. Nu ser vi fram emot återstoden av 2026 och det fortsatta arbetet med att bygga framtidens Nimbus Group.



Johan Inden, VD och koncernchef

# Finansiella Mål

## Tillväxt +10 %

Nimbus Group har som målsättning att uppnå en årlig organisk tillväxt överstigande 10 procent över en konjunkturcykel. Organisk tillväxt definieras som valutajusterad tillväxt exklusive förvärv förutom av återförsäljare.

## EBITA-marginal 10 %

Nimbus Group har som målsättning att på medellång sikt nå en EBITA-marginal om 10 procent.

## Kapitalstruktur

Nimbus Group ska inte ha någon långfristig finansiell skuldsättning, exkluderat fastighetsrelaterad skuldsättning.

## Utdelningspolicy 30 %

Bolagets målsättning är att dela ut 30 procent av Koncernens resultat, med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.





# Marknad och erbjudande

Nimbus Group är en aktör på den globala marinmarknaden. Marknaden består av ett flertal segment men kan huvudsakligen delas in i fritidsbåtar och kommersiella båtar. Nimbus Group är en aktör på marknaden för både fritidsbåtar och kommersiella båtar under 24 meter. Gränsen om 24 meter används vanligtvis då lagstiftningen för båtar över 24 meter är betydligt mer omfattande än för båtar under 24 meter.

Den globala marinmarknaden för båtar under 24 meter uppskattas till 60–70 miljarder dollar och representerar stora möjligheter för Nimbus Group. Under kommande decennium väntas såväl fritidsbåtsmarknaden som den kommersiella marknaden växa med 3–5% per år. För den kommersiella marknaden förväntas undersegmentet militära båtar växa 5–7% i årstakt. Uppskattingarna ovan baseras på ett flertal publika källor. Vi väntar oss alltså att den totala, underliggande marknaden för Nimbus Group växer i något högre takt än BNP under kommande period.

På kort sikt har fritidsbåtsmarknaden utvecklats svagt. Utvecklingen har sin grund i en kombination av svag makroekonomi och överproduktion av fritidsbåtar under 2022–2023, vilket lett till ett överskott av båtar på marknaden. Enligt undersökning från bland annat Wells Fargo avseende Nordamerika ser vi nu att lagernivåerna

normaliserats, vilket stämmer med vår egen bedömning och det gäller även för Europa. Tittar vi på marknadsvolymer och lager befinner sig den globala marknaden på liknande nivåer som efter finanskrisen 2008–2010. När marknaden återhämtade sig den gången följde flera år av stabil tillväxt i den globala marinindustrin och detta är också vårt primära totalmarknadsscenario för de kommande åren.

Tittar vi på de underliggande drivkrafterna för fritidsbåtar respektive kommersiella båtar ser vi följande:

Marknaden för premiumbåtar, där Nimbus Group är aktivt, växer stadigt i takt med ökat välstånd och specifikt med ökat antal dollarmiljonärer i världen, så kallade High Net Worth Individuals, HNWI, en köpkategori som växer 2–4% per år enligt en samlad bedömning utifrån flertalet Global Wealth reports. Denna köpkategori uppskattar generellt starka, genuina varumärken, personligt anpassade upplevelser och kvalitet genom hela kundupplevelsen. Vi ser att Nimbus Group med sina produkter, varumärken och serviceverksamhet är väl positionerade att växa på denna marknad. Utöver tillväxten av HNWI ser vi att marknaden för fritidsbåtar gynnas av 'staycation'/hemmasemestertrenden. Vi tror också att denna kommer hålla i sig då det osäkra geopolitiska läget

samt de många konfliktzonerna i världen gjort långa semesterresor dyrare och mindre attraktiva. Marknaden för kommersiella båtar, specifikt med inriktning mot militära applikationer växer kraftigt. Nimbus Group följer aktivt och deltar i relevanta upphandlingar av militära- och andra kommersiella båtar. Ramaffären med Försvarets Materielverk för arbetsbåten MSMB200 är ett resultat av sådant arbete och Nimbus Group arbetar aktivt för att vinna fler affärer. Vårt geografiska fokus för denna affär är Norden men vi utesluter inte heller möjligheter i Europa eller Nordamerika även om det inte ligger i vårt kortsiktiga fokus. Vi bedömer att Nimbus Group därvidlag gynnas av vår förmåga att anpassa redan existerande produkter och produktionsanläggningar för snabb serieproduktion.

I sammanfattning är Nimbus Group väl positionerade på växande marknader. Varumärkesportföljen är attraktiv, uppskattas av kunderna och uppdateras kontinuerligt. Koncernen är globalt närvarande genom såväl egen organisation som oberoende återförsäljare samt agerar på såväl fritidsbåtmarknaden som på den kommersiella båtmarknaden. Tillsammans med serviceverksamheten, där Nimbus Group erbjuder begagnatförsäljning, service och förvaring av båtar, byggs en koncern med större stabilitet över marknadsvängningar som vid jämna mellanrum företrädesvis drabbar segmentet för mindre båtar på fritidsbåtmarknaden.

## Nimbus Groups affärsverksamhet

Nimbus Groups kärnverksamhet är att designa, tillverka och sälja motorbåtar för fritidsbåtmarknaden samt den kommersiella båtmarknaden. Dessa säljs till slutkunder både genom egenägda återförsäljare – Retail – och via externa återförsäljare - Commercial.

## Försäljningsprocess – Retail sales

Nimbus Groups slutkunder är i huvudsak privatpersoner. Detta är en bred kundgrupp som omfattar såväl erfarna som oerfarna köpare i olika åldrar och med olika budgetar samt krav vad gäller prestanda.

Nimbus Groups bedömning, baserat på erfarenhet, är att följande faktorer är viktiga för slutkunderna vid köp av båt:

- Varumärke, design och känsla.
- Manövrerbarhet (enkel att köra och hantera) och sjöegenskaper.
- Körekonomi (främst bränsleförbrukning).
- Total ägandekostnad (andrahandsvärde, hur enkelt det är att köpa/sälja båten).
- Återförsäljarens förmåga att ta hand om kunderna.

Tack vare en bred produktportfölj och en tydlig kundprofilering kan bolaget erbjuda båtmodeller riktade mot flera olika kundsegment utan att göra avkall på respektive varumärkes specifika karaktär och egenskaper.

Försäljningsprocessen ser olika ut för olika båtmodeller. Sedan några år fokuserar Nimbus Group på premiumsegmentet och större båtar. Som ett led i detta har bolaget avvecklat sin småbåtsverksamhet i Finland samt fortsatt satsa stort på produktutveckling inom premiumsegmentet. Försäljning av större båtmodeller innebär en längre

köpprocessen där båten specificeras och beställningen orderläggs i produktionen först när kunden fattat sitt köpbeslut. Vid beställningen erlägger slutkunden en handpenning samt därefter ytterligare en betalning som görs vid produktionsstart. Slutbetalning av båten sker alltid före leverans.

Över tid har Nimbus Group integrerat framåt i värdekedjan genom att gå från att enbart bygga båtar till även sälja båtar till slutkund. Denna affärsmodell är inte vanlig inom båtbranschen men är viktig ur ett strategiskt perspektiv. Genom att vi driver ett antal egna återförsäljare, Retail sales, på strategiskt viktiga marknadsplatser får Nimbus Group direkt och ingående kunskap om den lokala marknaden samt tillgång till viktig information om olika målgruppers behov och synpunkter, vilka i sin tur kan införlivas i produktutvecklingen. Dessutom innebär egenägda återförsäljare att bolaget kan säkerställa att relevanta varumärken exponeras och positioneras enbart baserat på Nimbus Groups önskemål och utan att hänsyn behöver tas till de eventuella andra varumärken som fristående marknadsplatser ibland erbjuder.



Marine Store, Norrtälje



## Nimbus Groups återförsäljare:

### Sverige

- Flipper Marin, Täby
- Marine Store, Nynäshamn
- Marine Store, Norrtälje
- Nimbus Boats Saltsjö Duvnäs
- Nimbus Boats Lidingö
- Nimbus Boats Långedrag

### Norge

- Herholdt Andersen AS, Tönsberg
- Nimbus Group Öst, Gressvik

### Storbritannien

- Nimbus Boats UK Ltd, Lympington

Som en del av affären hos koncernens egna återförsäljare säljs även begagnade båtar. På marknader där vi säljer både nya och begagnade båtar har vi en mer stabil affär under perioder av ovanligt stor prisskillnad mellan nya och begagnade båtar.

Utöver Nimbus Groups kärnverksamhet bedrivs en eftermarknadsaffär som omfattar olika produkter och eftermarknadstjänster. Bland produkterna för eftermarknaden märks reservdelar som roder och pumpar och tillbehör som taksäck och kapell samt accessoarer som flytvästar och kläder. Eftermarknadstjänsterna omfattar även t ex service och vinterförvaring som hanteras av de återförsäljare som Nimbus Group äger.

## Försäljningsprocess - Commercial sales

Återförsäljare utgör en central del av Nimbus Groups värdekedja och affärsmodell. Båtförsäljning sker huvudsakligen lokalt, dvs, slutkunderna reser sällan långt för att köpa motorbåt, utan väljer i stället ofta en återförsäljare som geografiskt ligger nära hemmet. Att finnas hos lokala återförsäljare är ett sätt att nå ut till ett stort antal marknader och kunder. För en slutkund är det dessutom viktigt att känna förtroende för återförsäljaren vilket också gynnar lokala affärer. Nimbus Group har en process för att utse nya återförsäljare och arrangerar årligen en genomgång med dessa utifrån givna kriterier. Många återförsäljare har en lång historia samt en god och nära relation med Nimbus Group och detsamma gäller i sin tur ofta deras relationer med slutkunder.



Återförsäljarträff, Kroatien 2025

Vid slutet av 2025 såldes Nimbus Groups båtar av ett globalt nätverk omfattande cirka 120 individuella återförsäljare som finns representerade på mer än 200 marknadsplatser. Under året har det upprättats nya samarbeten med återförsäljare både på den strategiskt viktiga nordamerikanska marknaden och på viktiga marknader i Europa. Flera samarbeten har även avslutats under det gångna året.

Som nämnts har Commercial sales ett ansvar att se till att koncernens varumärken finns tillgängliga på attraktiva marknader genom att vara representerade hos återförsäljare på dessa marknader.

För att stödja återförsäljarna att kunna lagerhålla rätt uppsättning av demobåtar tillhandahåller Nimbus Group externa finansieringslösningar på vissa marknader. Återförsäljaren åsätts då en övre beloppsgräns, en limit, av kreditföretaget som kan användas för att avropa båtar mot. Köpeskillingen till Nimbus Group erläggs antingen kontant eller finansieras med hjälp av ett kreditinstitut som återförsäljaren har avtal med.

## Marknadskommunikation

Att köpa en motorbåt är för de flesta konsumenter ett stort och betydande beslut och föregås oftast av ett flertal överväganden samt noggrann efterforskning. I princip samtliga båtköpare gör någon form av efterforskning digitalt varför stark och trovärdig digital närvaro är viktigt. Nimbus Group har under 2025 fortsatt att stärka sin digitala närvaro och positionering. Detta har skett genom olika varianter av så kallad leads-generering. Vi kan härleda flertalet båtköp till vår leads-generering under året och kommer därför fortsätta utveckla denna typ av marknadsföring.

Under köpprocessen är det vanligt att konsumenten läser och jämför tester av de båtmodeller som är av intresse. För Nimbus Group är det därför viktigt att finnas med i relevanta båttester som genomförs av olika båtmagasin, oberoende företag och personer samt influencers. Bolaget producerar även egna instruktionsfilmer, så kallade "walk-throughs" där

konsumenten får en tydlig och bra genomgång av båten och viktiga funktioner i den.

Varumärket Nimbus har sedan några år även varit med i tv-produktioner där varumärket fått god exponering. Under 2025 förekom Nimbus bl a i nyproduktionen av den klassiska TV-serien "Vi på Saltkråkan" samt TV-serien "Solsidan".



Nimbus W9 i TV serien Saltkråkan

## Varumärkesbyggande

Utöver den digitala kommunikationen är traditionella båtmässor fortfarande en viktig arena för att bygga varumärken samt göra affärer. Nimbus Group har under 2025 under egen regi deltagit på Düsseldorf Boat Show i januari, Miami International Boat Show i februari, Cannes Yachting Festival i september samt Fort Lauderdale International Boat Show, FLIBS, i oktober. Vid dessa mässor förekom flera premiärvisningar, däribland av Aquador 400 HT som fanns med vid Boot Düsseldorf. Nimbus Groups flaggskepp Nimbus 495 Fly gjorde under året premiär på FLIBS, världens största flytande båtmässa. Därtill finns bolagets varumärken representerade på 70–80 andra båtmässor runt om i världen genom deltagande av lokala återförsäljare.



## Fokus på geografisk expansion

Den globala marinmarknaden bedöms växa långsiktigt. För att ta tillvara de goda möjligheter som övergripande trender och drivkrafter skapar har bolaget en uttalad tillväxtstrategi där ett utökat återförsäljarnätverk och expansion till nya

marknader utgör hörnstenarna. Strategin syftar till att skapa tillväxt men även till att balansera såväl volymmässiga som säsongsmässiga fluktuationer på marknaden.

Under året tog bolaget ytterligare kliv framåt på den viktiga nordamerikanska marknaden genom att utse fler återförsäljare i strategiskt viktiga regioner såsom Florida och New York i USA.

Den medvetna tillväxtstrategin har haft avsedd effekt och bolagets försäljning fördelar sig idag jämnare rent geografiskt än vad den gjort historiskt. Även om försäljningen utvecklades negativt under 2025 på den viktiga nordamerikanska marknaden är den från ett historiskt perspektiv fortfarande förhållandevis välbalanserad. Grundläggande för strategin är också att optimera användningen av bolagets varumärken på olika marknader utifrån hur väl de passar in.

Försäljningen på olika regioner fördelade sig enligt nedan:

Region	2025	2024
Norden	42 %	40 %
Europa (exkl. Norden)	30 %	21 %
Nordamerika	27 %	35 %
Övriga marknader	1 %	4%



Nimbus W9 T-top

## Nimbus Groups varumärken och produkterbjudande

Tack vare en diversifierad portfölj av varumärken kan Nimbus Group via sitt återförsäljarnätverk erbjuda slutkunderna ett brett utbud av motorbåtar. För att vara relevant på marknaden krävs kontinuerligt nyheter så som uppdaterade eller nya båtmodeller.

Koncernen har arbetat aktivt med positionering och profilering av respektive varumärke i portföljen och skapat en differentierad profil och ett unikt varumärkeslöfte för vart och ett. Den nuvarande portföljen av varumärken täcker ett brett spektrum av potentiella kunder inom olika kategorier. Inom utveckling av båtar av egna varumärken ligger vårt fokus på premiumbåtar medan vi inom affärsområdet Retail Sales täcker en bredare kundgrupp för att kunna erbjuda ett så heltäckande återförsäljarutbud som möjligt.

För att kunna erbjuda attraktiva motorbåtar har produktutveckling en central roll i Nimbus Groups affärsmodell. Bolaget har utvecklat en mycket effektiv process för produktutveckling med marknadsledande korta ledtider från idé till färdig produkt, något som är en viktig konkurrensfördel. Nimbus Group har en lång historia av innovation. Nya idéer baseras på aktuella marknadstrender, återkoppling från återförsäljare och kunder, generell omvärldsbevakning samt den tekniska utvecklingen på motorbåtsmarknaden. Bolaget jobbar kontinuerligt med att uppdatera modellportföljen och har lanserat flera nya båtmodeller de senaste åren.



Nimbus T12

Produktutveckling bedrivs av ett internt designteam och täcker samtliga moment från koncept till serieproduktion via integrerade produktteam. Hela produktutvecklingsprocessen präglas av Nimbus Groups fem vägledande principer:

- **Bekvämlighet och komfort:** En central del för Nimbus Group som genomsyrar hela värdekedjan från utveckling, via design, produktion, materialval och hantverk till leverans, service och tillgänglighet. Nimbus Groups ambition är att göra ägandet av en motorbåt och livet ombord bekvämt och komfortabelt.
- **Skandinavisk design:** En helhetssyn där funktionalitet är centralt vid design av en båt. Nimbus Group bygger motorbåtar för medvetna kunder som vill att deras motorbåt skall erbjuda en oöverträffad upplevelse när den används i sitt naturliga element.
- **Säkerhet:** Nimbus Groups motorbåtar är byggda och utprovade för att möta högsta tänkbara krav och för att erbjuda en optimal upplevelse till sjöss. Samtliga

motorbåtar är certifierade av DNV GL AS som är världens största aktör inom marina certifieringar.

- **Kvalitet:** Miljöprisvinnande högteknologiska produktionsanläggningar där stor del av skrovproduktionen görs med hjälp av vakuuminjektionsteknik vilket förbättrar kvalitén och minskar den miljömässiga påverkan. Ett passionerat team av båttillverkare som strävar efter att uppnå perfektion i varje detalj garanterar en slutprodukt av absolut högsta klass.
- **Hållbarhet:** Hållbarhetsperspektivet är integrerat i vår produktutvecklingsprocess. Hållbarhet innebär att göra rätt avvägning mellan exempelvis resursanvändning vid framställning av produkten i förhållande till produktens beräknade livslängd.

## Leverantörer och produktion

Produktionen av Nimbus Groups båtar bedrivs vid 4 produktionsplatser i Sverige, Finland och Polen och USA. Vid två av produktionsanläggningarna, Edgewater i USA och Mariestad i Sverige, sker tillverkning i egen regi. Tillverkningen vid de resterande två anläggningarna, Ähtäri i Finland och Ostroda i Polen, är outsourcad och drivs av samarbetspartner. Grundläggande för all produktion är att den skall vara så flexibel och skalbar som möjligt utifrån bolagets perspektiv.

På leverantörssidan sker samarbeten med särskilt utvalda partnerleverantörer för att designa och utveckla lösningar och komponenter som passar in i koncernens produkter och arbetsmetoder. Därtill finns samarbeten med avtalsleverantörer för traditionell material- och komponentförsörjning. Sedan 2021 genomför bolaget kontinuerliga leverantörsutvärderingar för att säkerställa att leverantörerna lever upp till krav som omfattar såväl olika centrala leverantörsparemetrar som bolagets uppförandekod.

## Produktnyheter under 2025

Under 2025 fortsatte varumärket Alukins utveckling av arbetsbåten MSMB 200 för Försvarsmakten, framgångsrikt. Under året erhöles både godkännande för designen, CDR, Critical Design Review, samt godkända sjötester vid s k Sea Acceptance Test, SAT. Godkända sjötester är det sista steget före start av serieproduktion av arbetsbåten vilket beräknas ske under 2026. Avtalet med FMV är för Nimbus Group värt upp till 400 MSEK över 15 år och omfattar ett antal optioner avseende leveranser av båtar samt reservdelar.

Projektet MSMB 200 är ett lyckat exempel på hur befintliga civila produkter snabbt kan anpassas för

användning inom myndighets- och försvarsorganisationer.



MSMB 200

Under 2025 hade nya Aquador 400 HT världspremiär vid internationella mässan i Düsseldorf. Modellen har fått ett positivt mottagande och nominerades under hösten till den prestigefyllda utmärkelsen Best of Boats i kategorin "Best for Family 2025". I början av 2026 utsågs 400 HT också till finalist i Motor Boat Awards 2026 inom kategorin "Best Family Cruiser – Motor Yachts up to 45 ft".



Aquador 400HT

Bland övriga lanseringar under året märktes nya EdgeWater 250CC som innebär den största produktförnyelsen inom varumärket sedan 2020. EdgeWater 250CC är särskilt framtagen för att möta kundernas efterfrågan inom det i Nordamerika kommersiellt intressanta 25-fotssegmentet. 250CC ersätter den tidigare storsäljaren 245CC och har tagits fram för att möta de önskemål som återförsäljare och kunder har gett uttryckt för.

Varumärket Nimbus har under 2025 visat upp Nimbus 495 Fly för första gången på den viktiga båtmässan Fort Lauderdale International Boat Show, FLIBS, världens största flytande båtmässa.



Nimbus 495

Nimbus 495 Fly har fått ett fantastiskt mottagande av marknaden och har sedan lanseringen blivit nominerad till samtliga utmärkelser i Europa.

- Best of Boats award i kategorin "Best Big Boats 2024".
- Powerboat Of The Year i kategorin "Up to 18m" 2025
- Motor Boat of the Year I kategorin "Best Passagemaker 2025"

Nimbus 495 Fly vann det prestigefyllda priset Powerboat of the Year och blev god tvåa ("highly commended") i Motor Boat of the Year 2025.

Under 2025 presenterades även en coupéversion av Nimbus 495 Fly, den största och mest exklusiva modellen hittills från Nimbusvarumärket. Genom lanseringen av 495 Fly tog varumärket Nimbus ett första viktigt steg in i ett mer exklusivt segment av fritidsmotorbåtar. Beslutet att även erbjuda en kupéversion av båten innebär att bolaget breddar den potentiella kundkretsen för båten eftersom kupébåtar vänder sig till en distinkt annan kundkategori än 495 Fly med sin flybridge.

Under 2025 lanserades också nya Nimbus 12-serien, en uppdaterad uppföljare till den framgångsrika WTC 11-serien. De nya båtarna har fått omfattande designförändringar och uppdateringar för att ytterligare stärka Nimbusvarumärkets position inom det prioriterade premiumsegmentet. Precis som föregångarna i WTC 11-serien kommer Nimbus 12 att kunna fås som Weekender (W), Tender (T) och Commuter (C) vilket innebär att serien täcker många olika behov och önskemål hos kunderna. Båtarna gjorde världspremiär på den internationella båtmässan Boot Düsseldorf i januari 2026. Produktion påbörjas under det första kvartalet 2026.

## Nimbus Groups varumärken

Nimbus Groups varumärken har tydliga positioner och varumärkeslöften som inte överlappar eller krockar med varandra. I syfte att optimera produktportföljen har bolaget en medveten strategi för att differentiera de olika varumärkena i

förhållande till olika kundgrupper och kundkategorier.

## Alukin



Alukin C 770

En aluminiumbåt från Alukin kännetecknas av en kombination av funktion och bekvämlighet och är dessutom väldigt lätt att hantera. Alukin är starka och stryktåliga samtidigt som de är praktiska och funktionella. Alukins helsvetsade modeller kännetecknas av lång livslängd och hög funktionalitet och är gjorda för användning året om. Alukins varumärkeslöfte är "ett enkelt och varaktigt båtliv året runt". Tack vare att de är tillverkade i aluminium kan materialet i båtarna återvinnas ett obegränsat antal gånger.

Det finns fyra modellserier: hyttbåtar, arbetsbåtar, fritidsbåtar och sportfiskebåtar.

## Aquador



Aquador 300 HT

Aquador är ett starkt varumärke som gjort sig känt för smarta och funktionella lösningar i kombination med skandinavisk design och elegans. Den nya modellserien har ett helt nytt AquaDynamic-skrov som ger en låg planingströskel och låg bränsleförbrukning med åtföljande minskad miljöpåverkan. Den nya serien har utvecklats för vakuuminjicering vilket är en mer hållbar och precis tillverkningsmetod.

Aquadors modeller riktar sig främst till målgruppen medvetna familjer som söker högkvalitativa motorbåtar med fokus på bekvämlighet och komfort.

## Edgewater



Edgewater 208CC Watchman

Edgewater har ett sortiment av 15 modeller bestående av välbyggda och robusta sportfiskebåtar. Modellerna riktar sig till familjen som gillar sportfiske men även till den professionella fiskaren som har höga krav på sin båt. Modellerna är av typen center console, dvs, har mittkonsoler, och säljs inom tre serier: "Heritage"-serien med fyra modeller av mindre styrpulpbåtar, "Center Console"-serien med sju modeller från 23 till 37 fot samt "Crossover"-serien med fyra modeller.

## Falcon



Falcons modeller riktar sig främst till båtägare som uppskattar mångsidigt användande och tålighet Falcon BR 7

men också söker en fantastisk körupplevelse. Det v-formade skrovet utan steglister och med breda länshål ger en stabil, smidig och lugn gång i alla situationer. Falconbåtarna har ett förutsägbart uppträdande och en tyst gång.

Falcon är motorbåtar som passar till fiske, vattenskidor och även till familjeturer. Kombinationen av aluminium och plast är praktisk för användaren. Falcons modeller säljs inom Bowrider-serien med 5 modeller samt en hyttbåt.

## Nimbus



Nimbus W11

Nimbus modeller riktar sig främst mot den medvetna båtägaren som söker en högkvalitativ upplevelse, tycker om sociala aktiviteter, bekväm övernattnig och utmärkta sjöegenskaper. Nimbus båt erbjuder i två serier: WTC-serien med åtta modeller samt Coupé-serien med sex modeller. Med sitt breda modellprogram erbjuder Nimbus premiumbåtar både för kunder som vill bo i båten under längre perioder och för kunder som vill använda den för kortare dagsturer. Med Nimbus hyttbåtar förlängs säsongen vilket ger användaren större möjligheter till ett aktivt båtliv. Under 2026 presenteras en kupéversion av flaggskeppet Nimbus 495.

# Förvaltningsberättelse

1 januari – 31 december 2025

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025 för Nimbus Group AB (Publ). Bolaget har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län. Bolaget har enligt Årsredovisningslagen 6 kap, 10 § upprättat en separat hållbarhetsredovisning som finns publicerad på hemsidan [www.nimbusgroup.se](http://www.nimbusgroup.se).

## Koncernens verksamhet

Nimbus Group erbjuder fritidsmotorbåtar samt arbetsbåtar till konsumenter och professionella användare världen över. Bolagets varumärken har alla tydligt differentierade egenskaper och profiler men gemensamt att fokus ligger på premiumsegmentet. Bolagets varumärken är Alukin, Aquador, EdgeWater, Falcon och Nimbus och innefattar totalt 46 båtmodeller.

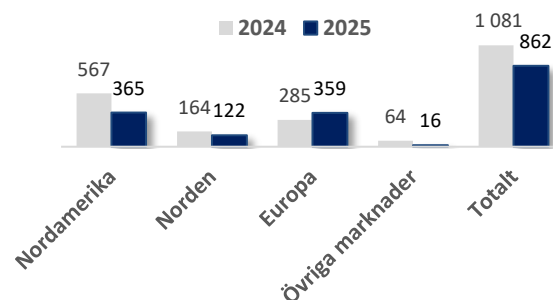
Bolagets produkter säljs främst till slutkunder via återförsäljare, som är antingen avtalsbundna eller egenägda, men även genom direktförsäljning till professionella kunder. De avtalsbundna återförsäljarna finns i Norden, Europa, Nordamerika samt Asien. De egna återförsäljarna återfinns i Sverige, Storbritannien och Norge. Bolaget bedriver i några fall även försäljning av andra motorbåtsvarumärken via de egenägda återförsäljarna, däribland varumärkena Axopar, Buster och Yamarin.

Under 2025 avslutades avvecklingen av egen båtproduktion i Finland. Varumärket Bella samt de mindre modellerna av Flipper såldes genom en inkrämsaffär medan produktionen av övriga båtmodeller (Aquador, Falcon) flyttades till befintlig samarbetspartner i Polen.

## Försäljningsutveckling - Commercial Sales

Försäljningen inom Commercial Sales uppgick till 862 Mkr (1 081). Orderingen uppgick till 735 Mkr (862).

Försäljning per marknad – Commercial Sales, Mkr



Den nordamerikanska försäljningen uppgick till 365 Mkr (567) och minskade främst till följd av en svag totalmarknadsutveckling i Nordamerika. Orderingen i Nordamerika uppgick till 235 Mkr (410). Orderingen påverkades negativt av en justering av gamla ordrar i orderboken under tredje kvartalet.

Den nordiska försäljningen uppgick till 122 Mkr (164). Orderingen i Norden minskade och uppgick till 130 Mkr (181).

Den europeiska försäljningen uppgick till 359 Mkr (285). Orderingen förbättrades och uppgick till 312 Mkr (249).

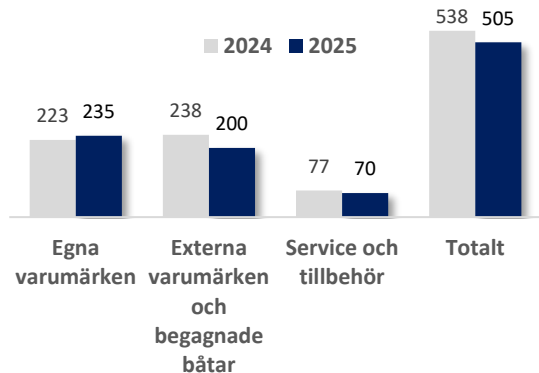
Försäljningen på övriga marknader uppgick till 16 Mkr (64). Orderingen uppgick till 58 Mkr (28).

Den totala marknaden för nyproducerade båtar minskade under året till följd av ökad global osäkerhet, tullar till Nordamerika och höga lager hos återförsäljare.

## Försäljningsutveckling - Retail Sales

Försäljningen inom Retail Sales uppgick till 505 Mkr (538). Försäljningen av nya båtar av egna varumärken ökade till 235 Mkr (223). Försäljningen av övriga varumärken och begagnade båtar minskade till 200 Mkr (238). Försäljning av service och eftermarknadsprodukter uppgick till 70 Mkr (77).

## Försäljningsutveckling – Retail Sales, Mkr



## Finansiell utveckling under året

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 1 367 Mkr (1 619) vilket var en minskning med 16 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -14 procent (-14), skillnaden mot nettoomsättningsminskningen är i sin helhet valutarelaterad.

EBITA-resultatet uppgick till -84 Mkr (-60). EBITA-marginalen uppgick till -6,2 procent (-3,7). Resultatet påverkades av en svagare försäljning samt kostnadsundertäckning från minskad produktion.

Nedstängningen av produktionen av småbåtar i Finland har fortsatt och avslutades i det fjärde kvartalet 2025. I tredje kvartalet togs, utöver tidigare beslut att stänga Kuopio, beslut om att flytta den kvarvarande produktionen i Larsmo. I samband med detta togs ett övergripande inriktningsbeslut om att avvakta med produktionen av några utvalda båtmodeller som främst tidigare producerats i Finland.

Nedläggningen av produktionen i Finland påverkade sammanlagt EBITA resultatet negativt om -43 Mkr under året. I förhållande till omstruktureringsreserven från 2024 har merkostnader uppstått under 2025 till följd av fördröjningar av nedläggningen i Kuopio samt tillkommande kostnader från beslutet i tredje kvartalet 2025 om att även stänga fabriken i Larsmo. Genom beslutet flyttades produktionen till befintlig samarbetspartner i Polen. Från och med det fjärde kvartalet 2025 är både fabriken i Larsmo och Kuopio stängda och alla relaterade kostnader har redovisats.

Utöver avvecklingen av produktionen i Finland påverkades resultatet även negativt av verksamheten i Florida under varumärket EdgeWater. EdgeWater påverkade EBITA resultatet med -47 Mkr. EdgeWater är en central del av den nordamerikanska verksamheten och för att säkerställa att vi har fullt fokus på att vända den negativa utvecklingen drivs EdgeWater sedan slutet av 2025 som en fristående enhet inom koncernen med löpande resultatuppföljning.

Rörelsens kostnader uppgick sammanlagt till 205 Mkr (275) och minskade till följd av kostnadsbesparingar och omstruktureringar.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -180 Mkr (-80).

## Flerårsöversikt

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 367	1 619	1 898	1 751	1 455
Rörelseresultat	-87	-61	99	192	166
EBITA	-84	-60	100	193	166
EBITA-marginal, %	-6,2%	-3,7%	5,2%	11,0%	11,4%
Årets resultat	-168	-61	45	150	133

## Moderbolaget

Nettoomsättningen uppgick till 655 Mkr (829) vilket var en minskning med 21 procent. Rörelsens kostnader uppgick till 161 Mkr (129). Rörelseresultatet uppgick till -48 Mkr (1) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -257 Mkr (-227).

## Kassaflöde och finansiell ställning

Det operativa kassaflödet uppgick netto till -87 Mkr (-107) varav -59 Mkr (-68) kom från den löpande verksamheten. Investeringsverksamheten uppgick till -28 Mkr (-39) och påverkades huvudsakligen av investeringar i produktutveckling.

Det operativa kassaflödet från nedläggningen av verksamheten i Finland uppgick till ca -20 Mkr under året.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till 111 Mkr (97). Finansieringsverksamheten påverkades huvudsakligen av utbetald emissionslikvid om netto 295 Mkr efter återbetalning av aktieägarlån om 50 Mkr. Emissionslikviden utbetalades i första kvartalet.

Tillgängliga likvida medel per balansdagen uppgick till 233 Mkr (80) fördelade på en tillgänglig kassa om 33 Mkr samt outnyttjad checkkredit om 200 Mkr.

Soliditeten uppgick till 55 procent (48).



## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Första kvartalet

- Nimbus Group offentliggjorde slutligt utfall i bolagets fullt garanterade företrädesemission vilken tillförde bolaget cirka 356 miljoner kronor före kostnader.
- Världspremiär för Aquador 400HT vid 2025 års båtmässa i Düsseldorf.
- Nimbus 495 utsågs till European Powerboat of the Year 2025.
- Avtal tecknades om att sälja befintligt lager och produktionsutrustning gällande Bella och Flipper till svenska Intagagruppen. Därtill tecknades ett licensavtal som möjliggör för köparen att förvärva varumärkena Bella och Flipper efter licensperiodens slut.
- Nimbus Groups Verkställande direktör, Jan-Erik Lindström, meddelade att han avser gå i pension under 2025.

### Andra kvartalet

- Retail Sales stärkte närvaron i Stockholmsområdet genom etablering på Biskopsudden på Djurgården.
- Styrelsen utsåg Johan Inden till ny VD för Nimbus Group AB, med tillträde 1 september. Johan Inden efterträder Jan-Erik Lindström som tidigare i år meddelat styrelsen sin avsikt att gå i pension när ny VD är på plats.
- Christina Evans utsågs till Commercial Sales director. Christina tillträder senast under början av 2026.
- De två första återförsäljarna i USA för varumärket Alukin utsågs. Utnämningen följer på varumärkets satsning inom arbetsbåtar vilken ledde till förra årets rekordorder på arbetsbåtar till Försvarsmakten.

### Tredje kvartalet

- Beslut togs om att stänga produktionen i Larsmo, Finland och flytta produktionen av Aquador och Falcon till samma produktionsort och partner som idag tillverkar Nimbus WTC-serie i Polen.
- Försvarets Materielverk godkände designen för den arbetsbåt som Nimbus Group tillsammans med Svekon utvecklar åt Försvarsmakten.
- Aquador 400 HT nominerades till den prestigefyllda europeiska utmärkelsen Best of Boats i kategorin "Best for Family 2025".
- EdgeWater lanserade båtmodellen EdgeWater 250CCt. Lanseringen innebär den största produktföryelsen inom EdgeWater sedan 2020 och den första sedan Nimbus Group förvärvade bolaget 2023.

### Fjärde kvartalet

- Nimbus 495 Fly, visades för första gången upp på Fort Lauderdale International Boat Show tillsammans med EdgeWater 250 CC som premiärvisades.
- Ledningsförändringar genomfördes i syfte att stärka bolagets kommersiella förmåga. Den kommersiella verksamheten, återförsäljarverksamheten samt eftermarknad och marknadsföring samlas i en gemensam funktion med ansvar för hela kundupplevelsen. Funktionen leds av vice vd Christina Evans som även får rollen Chief Commercial Officer, CCO.
- Lansering av Nimbus WTC 12-serie, en uppföljare till den framgångsrika WTC-11 serien. Båtarna har fått omfattande uppdateringar för att stärka positionen i premiumsegmentet och premiärvisades på båtmässan i Düsseldorf i januari 2026.
- Nimbus Groups CFO, Rasmus Alvemyr meddelade efter sju år i rollen som finanschef att han lämnar bolaget för nya utmaningar. Han kvarstår i rollen medan rekryteringen av efterträdare pågår.

## Risker

Koncernens verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker, bedöma hur dessa skall hanteras samt att vidta beslutade åtgärder för att reducera riskers påverkan på företaget.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad i bolaget och hos bolagets externa tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framför allt relationerna mellan USD, EUR, PLN, NOK och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Se vidare kring risker i not 4).

## Övriga risker

Vi följer regelbundet den politiska och ekonomiska utvecklingen av vår omvärld som en del av vårt löpande risk- och omvärldsarbete. Under de senaste åren har vi sett en ökad geopolitisk oro. Vi har löpande värderat utvecklingen i de delar av världen där

företagets verksamhet bedrivs. Vår bedömning är att de senaste geopolitiska händelserna inte har haft någon väsentlig direkt påverkan på koncernen under 2025. Omfattningen av indirekta effekter relaterat till dessa, såsom påverkan på kunders konsumtionsvilja och därmed efterfrågan på bolagets produkter, är dock svår att bedöma.

Rysslands fullskaliga invasionskrig i Ukraina har hitintills inte haft någon väsentlig direkt finansiell påverkan, då vi inte har någon verksamhet i dessa länder.

Bolagets verksamhet är naturligt utsatt för internationella handelshinder och vi följer noggrant utvecklingen på området kopplad till främst EU, USA och Kina samt utvärderar och vidtar löpande åtgärder. Vi ser att detta främst påverkar bolaget genom att skapa osäkerhet och avvaktande beteende i konsumenters köpbeslut. Bolaget har vidtagit åtgärder för att minska negativ påverkan relaterat till de höjda tullsatser på import till USA vilket infördes under våren 2025.

Vi följer marknadsutvecklingen noggrant, där vi bevakar inflation, råvaru-, komponent-, frakt- och energikostnader, handelshinder samt ränteutvecklingen.

## Medarbetare

Koncernen hade per balansdagen medelantalet anställda om 364 (446) anställda, varav 59 kvinnor (76) och 305 män (370) i Sverige, Finland, USA, Norge och Storbritannien.

## Utvecklingsarbete

Nimbus utvecklingsarbete bedrivs huvudsakligen i egen regi och omfattar jämte design och konstruktion; kartläggning av kundbehov, bevakning av omvärldsfaktorer, kvalitetsuppföljning och miljöhänsyn. Produktutvecklingen sker kontinuerligt i nära samarbete med produktion, kunder och leverantörer så att båtar och produktionsteknik kan utvecklas parallellt.

## Miljöpåverkan och hållbarhetsrapportering

Koncernen bedriver produktion som är tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anläggningar för tillverkning av fritidsbåtar av plast finns och denna verksamhet påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft. Utsläppen under året har skett inom ramarna för verksamhetens tillstånd.

Koncernen arbetar kontinuerligt, genom nya processer och tekniker, på att reducera påverkan på den inre och yttre miljön. Se vidare beskrivningar kring miljö och hållbarhet i Nimbus Groups hållbarhetsrapport för 2025 som finns publicerad på bolagets hemsida,

[www.nimbusgroup.se](http://www.nimbusgroup.se).

## Aktiekapital

Per den 31 december 2025 hade Nimbus Group 42 631 182 st aktier. Aktiekapitalet uppgick till 2 368 399 kr med ett kvotvärde på 0,0556 och antalet aktieägare uppgick till 3 710. Stängningskursen på årets sista handelsdag var 10,90 kr (16,15).

På årsstämman den 16 maj 2025 fattades beslut om att godkänna styrelsens förslag att erbjuda ett aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare samt nyckelpersoner i organisationen omfattandes maximalt 580 665 teckningsoptioner. Programmet har en löptid på 3 år.

Sedan tidigare finns två aktiva incitamentsprogram som beslutades på årsstämmorna 2023 respektive 2024.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2025.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Åtgärder presenterades inom den nordamerikanska verksamheten i syfte att stärka den lokala organisationens kommersiella förmåga samt sänka kostnader.
- En Coupe-version av Nimbus 495 presenterades på båtmässan i Düsseldorf. Modellen kommer att börja tillverkas under 2026 för leverans under 2027.
- Aquador 400 HT utsågs till finalist i Motor Boat Awards 2026 i kategorin Best Family Cruiser – Motor Yachts up to 45ft.
- Varumärket Falcon lanserade de nya modellerna BRs6 och BRs7, som bygger på varumärkets bästsäljande småbåtar i aluminium BR6 och BR7.
- Försvarets Materielverk godkände sjötesterna för den arbetsbåt som Nimbus Group tillsammans med Svekon utvecklar åt Försvarmakten.
- Christian Johansson utsågs till interim Chief Financial Officer, CFO, med tillträde 1 mars 2026. Nuvarande CFO Rasmus Alvemyr lämnade bolaget den sista mars 2026.
- Under mars eskalerade konflikten i Mellanöstern vilket bidragit till en fortsatt geopolitisk osäkerhet med möjlig påverkan på efterfrågan av bolagets produkter som i dagsläget är svårt att värdera.

## Framtida utveckling

Bolaget ser goda förutsättningar för resultatförbättringar och ytterligare expansionsmöjligheter både på kort och lång sikt. På kort sikt leder dock osäkerheten om den ekonomiska utvecklingen till ökad försiktighet bland våra kunder.

## Bolagsstyrning

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler (innefattande instruktioner och policyer) och Nasdaq First North Growth Market Rulebook. Bolaget är inte skyldigt att tillämpa Svensk Kod för Bolagsstyrning och har inte åtagit sig att frivilligt följa den.

## Styrelsen

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelseledamöter väljs normalt av den ordinarie bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa ordinarie bolagsstämma. För närvarande består bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställandet av riktlinjer för att säkerställa att bolagets verksamhet är långsiktigt värdeskapande samt för att fatta beslut i frågor rörande investeringar, försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy. Styrelsen ansvarar även för utveckling och antagande av bolagets centrala policyer och för att: tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs; att utse bolagets verkställande direktör samt för att fastställa lön och annan ersättning till denne och andra ledande befattningshavare.

Styrelsens uppgifter regleras av Aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen antar även en instruktion för verkställande direktören. Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att tillse att styrelseledamöterna får alla nödvändiga handlingar och den information de behöver för att kunna följa bolagets ställning, resultat, likviditet, ekonomiska planering och utveckling i övrigt. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med verkställande direktören övervaka bolagets resultat och förbereda samt vara ordförande på styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt och verkställande direktörens arbete.

Styrelsen sammanträder enligt ett förutbestämt schema. Utöver dessa sammanträden kan det komma att kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte. Styrelsen har sedan årsstämman den 16 maj 2025 sammanträtt 10 gånger.

## Styrelseutskott

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Eva Nilsagård (ordförande), Mats Engblom och Gustav Linder.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Utskottet ska även hålla sig informerat om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning, granska och övervaka revisoreernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda valberedningen med upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Lars Hygrell (ordförande), Mats Engblom och Johanna Lundberg.

Utskottet är ett förberedande utskott under styrelsen. Utskottet ska bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar och incitamentsprogram till bolagsledningen.

## Valberedning

Valberedningen utarbetar förslag i nedan frågor att föreläggas årsstämman för beslut:

- förslag till antal styrelseledamöter och revisorer,
- förslag till stämмоordförande,
- förslag till styrelse,
- förslag till styrelseordförande,
- förslag till styrelsearvodet med uppdelningen mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
- förslag till revisorer samt arvodering

Valberedningen som skall verka inför årsstämman den 19 maj 2026 består av Hans Ramel (R12 Kapital AB), ordförande samt Gustav Lindner (Celox Holding) och Håkan Roos (Roosgruppen AB) samt styrelsens ordförande Mats Engblom. De tre förstnämnda representerar de tre största aktieägarna.

## Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören.

Verkställande direktören ansvarar för att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar samt för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag. Verkställande direktören leder arbetet i bolagsledningen samt fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Vidare är verkställande direktören föredragande vid styrelsens sammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna löpande tillställs den information som behövs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, resultat, likviditet och utveckling.

## Certified adviser

Bolagets certified adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB. Certified adviser är ansvarig för att vägleda och stödja bolaget under tiden det är noterat på Nasdaq First North Growth Market.

DNB Carnegie Investment Bank AB är godkänd av Nasdaq First North Growth Market som Certified adviser.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns balanserade vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget om 910 909 920 kronor.

Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs 910 909 920 kronor.

Se not 36.

# Koncernens räkningar

## Koncernens resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	5	1 366 721	1 618 741
Kostnader för sålda varor och tjänster	8	-1 248 798	-1 404 042
<b>Bruttoresultat</b>		<b>117 923</b>	<b>214 699</b>
Försäljningskostnader	8	-143 001	-164 573
Administrationskostnader	7, 8	-53 519	-61 223
Övriga rörelseintäkter	9	10 982	10 018
Övriga rörelsekostnader	9	-19 077	-59 642
Summa rörelsekostnader		-204 615	-275 420
<b>Rörelseresultat</b>	30	<b>-86 691</b>	<b>-60 721</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Andel av resultat efter skatt från innehav redovisade med			
Kapitalandelsmetoden	19	-9 859	-6 276
Finansiella intäkter	10	5 805	32 567
Finansiella kostnader	10	-89 294	-46 042
Resultat efter finansiella poster		-180 049	-80 472
Skatt på årets resultat	11	12 351	19 044
<b>Årets resultat</b>		<b>-167 698</b>	<b>-61 429</b>
<i>Övrigt totalresultat:</i>			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		-2 167	8 051
Kassaflödessäkringar		-465	-
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-170 330</b>	<b>-53 378</b>
Resultat per aktie före utspädning	12	-3,94	-2,88
Resultat per aktie efter utspädning	12	-3,94	-2,88

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

## Koncernens balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill		246 811	250 510
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande rättigheter		136 787	134 189
Varumärken samt liknande rättigheter		3 627	4 336
Pågående utvecklingsprojekt		22 207	38 528
Summa immateriella anläggningstillgångar	5, 13	409 432	427 563
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark		46 350	57 596
Maskiner och andra tekniska anläggningar		15 323	17 036
Summa materiella anläggningstillgångar	5, 14	61 673	74 632
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>			
Tillgångar med nyttjanderätt		108 083	132 445
Summa nyttjanderättstillgångar	5, 15	108 083	132 445
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	19	-	9 859
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	122	161
Övriga långfristiga fordringar		3	360
Summa finansiella anläggningstillgångar		125	10 380
Uppskjuten skattefordran	24	57 244	47 736
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>636 557</b>	<b>692 756</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	5, 17	625 868	813 522
Kundfordringar	18	148 092	104 770
Belånade kundfordringar	18	263 795	357 598
Förskott till leverantör		4 820	13 151
Fordran tecknat men ej inbetalt kapital		-	346 312
Övriga fordringar	20	47 950	41 352
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	18 980	20 684
Likvida medel	22	32 521	5 320
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 142 026</b>	<b>1 702 709</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 778 583</b>	<b>2 395 465</b>

## Koncernens balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		2 368	1 184
Ej registrerat aktiekapital		-	1 184
Övrigt tillskjutet kapital		538 241	538 955
Reserver		18 185	20 817
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		427 240	593 610
<b>Summa eget kapital</b>	23	<b>986 034</b>	<b>1 155 750</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	26	-	739
Avsättningar	25	8 450	13 972
Avsättning för befarade omstruktureringkostnader	25	-	27 364
Uppskjuten skatteskuld	24	19 845	20 865
Leasingskulder	15	120 891	143 503
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>149 186</b>	<b>206 443</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder	5	68 412	84 673
Skulder till kreditinstitut	26	21 864	176 038
Skuld till ägare	26	-	50 701
Leverantörsskulder		99 496	156 781
Aktuell skatteskuld		1 452	971
Leasingskulder	15	29 038	34 217
Skulder hänförliga till belånade kundfordringar	18, 26	263 795	357 598
Övriga kortfristiga finansiella skulder hänförliga till demobåtar	26	90 160	91 523
Övriga skulder		5 682	4 143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	63 464	76 627
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>643 363</b>	<b>1 033 272</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>792 549</b>	<b>1 239 715</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 778 583</b>	<b>2 395 465</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings -reserv	Kassaflödes -säkringar	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 2024-01-01</b>	<b>1 184</b>	-	<b>193 827</b>	<b>12 766</b>	-	<b>655 214</b>	<b>862 991</b>
Årets resultat	-	-	-	-	-	-61 429	-61 429
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	8 051	-	-	8 051
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 184</b>	-	<b>193 827</b>	<b>20 817</b>	-	<b>593 785</b>	<b>809 613</b>
<b>Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare</b>							
Pågående företrädesemission	-	1 184	345 128	-	-	-	346 312
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	-	-175	-175
<b>Utgående balans per 2024-12-31</b>	<b>1 184</b>	<b>1 184</b>	<b>538 955</b>	<b>20 817</b>	-	<b>593 610</b>	<b>1 155 750</b>
<b>Ingående balans per 2025-01-01</b>	<b>1 184</b>	<b>1 184</b>	<b>538 955</b>	<b>20 817</b>	-	<b>593 610</b>	<b>1 155 750</b>
Årets resultat	-	-	-	-	-	-167 698	-167 698
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-2 167	-465	-	-2 632
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 184</b>	<b>1 184</b>	<b>538 955</b>	<b>18 650</b>	<b>-465</b>	<b>425 912</b>	<b>985 420</b>
<b>Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare</b>							
Företrädesemission	1 184	-1 184	-714	-	-	-	-714
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	-	1 328	1 328
<b>Utgående balans per 2025-12-31</b>	<b>2 368</b>	-	<b>538 241</b>	<b>18 650</b>	<b>-465</b>	<b>427 240</b>	<b>986 034</b>

Antal aktier per balansdagen uppgår till 42 631 182.



## Koncernens rapport över kassaflöden

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-86 691	-60 721
Avskrivningar	32	72 037	69 879
Övriga ej likviditetspåverkande poster	32	-33 189	56 956
		-47 852	66 114
Erhållen ränta		3 733	1 242
Erlagd ränta		-23 795	-37 292
Betald inkomstskatt		-13 495	-22 390
		-81 409	7 674
Förändring av varulager		149 506	-79 227
Förändring av kundfordringar		-57 075	44 696
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		6 027	18 868
Förändring av leverantörsskulder		-52 776	41 719
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		-22 799	-101 591
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-58 526</b>	<b>-67 861</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-20 370	-35 099
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-9 642	-7 098
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	1 255	2 887
Avyttring/investering av övriga finansiella anläggningstillgångar		382	-91
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-28 375</b>	<b>-39 401</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	23	345 598	-
Upptagna lån från ägarföretag	31	-	50 000
Återbetalning av lån från ägarföretag	31	-50 701	-
Amortering av skuld (leasing)	31	-34 517	-38 426
Förändring av räntebärande skulder	31	-701	-4 975
Förändring av övriga kortfristiga skulder	31	727	37 097
Förändring av checkräkningskredit	31	-149 563	53 258
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>110 843</b>	<b>96 954</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>23 942</b>	<b>-10 308</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>5 320</b>	<b>8 141</b>
Valutakursdifferens i likvida medel		3 259	7 487
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	22	<b>32 521</b>	<b>5 320</b>

Noterna på sidorna 30 till 63 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Moderbolagets räkningar

## Moderbolagets resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	5	654 653	829 161
Kostnader för sålda varor	8	-541 968	-698 831
<b>Bruttoresultat</b>		<b>112 685</b>	<b>130 330</b>
Försäljningskostnader	8	-39 202	-45 981
Administrationskostnader	7, 8	-35 392	-30 662
Övriga rörelseintäkter	9	3 929	4 898
Övriga rörelsekostnader	9	-90 272	-57 084
Summa rörelsekostnader		-160 937	-129 236
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-48 252</b>	<b>1 094</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	33	-21 016	149 188
Resultat från andelar i intresseföretag	19	-13 441	-5 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	6 918	18 192
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-27 717	-15 411
Finansiella poster		-55 256	146 969
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-103 508</b>	<b>148 063</b>
Erhållna koncernbidrag		10 100	12 410
Lämnade koncernbidrag		-10 000	-
Förändring överavskrivningar	34	615	-245
Resultat före skatt		-102 793	160 228
Skatt på årets resultat	11	14 422	-1 662
<b>Årets resultat</b>		<b>-88 371</b>	<b>158 566</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tecknat men ej inbetalt kapital		-	346 312
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,13	127 400	136 011
Materiella anläggningstillgångar	5,14	946	18 954
Andelar i intresseföretag	19	-	13 441
Andelar i koncernföretag	33	250 672	349 731
Långfristiga fordringar koncernbolag	30	93 897	106 771
Uppskjuten skattefordran	24	14 673	252
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>487 588</b>	<b>625 160</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	5, 17	76 709	234 704
Kundfordringar	18	20 533	40 635
Belånade kundfordringar	18	40 430	26 708
Fordringar hos koncernföretag	30	516 213	241 942
Skattefordringar		10 446	4 296
Förskott till leverantör		602	3 653
Övriga fordringar	20	21 102	28 918
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2 786	11 883
Likvida medel	22	11 433	6 322
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>700 253</b>	<b>599 061</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 187 841</b>	<b>1 570 533</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	2 368	1 184
Ej registrerat aktiekapital		-	1 184
Fond för utvecklingsutgifter		103 621	128 793
		<b>105 989</b>	<b>131 161</b>
Fritt eget kapital			
Överkursfond		399 045	399 045
Balanserad vinst eller förlust		600 236	416 046
<b>Årets resultat</b>		<b>-88 371</b>	<b>158 566</b>
		910 910	973 657
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 016 899</b>	<b>1 104 818</b>
Obeskattade reserver	34	30 689	31 304
Avsättningar	25	-	3 000
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		-	8
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder	5	17 922	42 342
Skulder till kreditinstitut	26	-	145 656
Skuld till ägare	26	-	50 701
Skulder till koncernföretag	30	39 913	21 624
Leverantörsskulder		22 710	105 601
Skulder hänförliga till belånade kundfordringar	18, 26	40 430	26 708
Övriga skulder		1 405	1 982
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	17 874	36 789
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>140 253</b>	<b>431 403</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>170 942</b>	<b>465 715</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 187 841</b>	<b>1 570 533</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat exkl. årets resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1 184</b>	-	<b>105 629</b>	<b>53 917</b>	<b>408 511</b>	<b>30 875</b>	<b>600 116</b>
Omföring utvecklingsfond	-	-	23 164	-	- 23 164	-	-
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	30 875	-30 875	-
Pågående företrädesemission	-	1 184	-	345 128	-	-	346 312
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	-176	-	-176
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	-	<b>158 566</b>	<b>158 566</b>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 184</b>	<b>1 184</b>	<b>128 793</b>	<b>399 045</b>	<b>416 046</b>	<b>158 566</b>	<b>1 104 818</b>
<b>Eget kapital 2025-01-01</b>	<b>1 184</b>	<b>1 184</b>	<b>128 793</b>	<b>399 045</b>	<b>416 046</b>	<b>158 566</b>	<b>1 104 818</b>
Omföring utvecklingsfond	-	-	-25 172	-	25 172	-	-
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	158 566	-158 566	-
Företrädesemission	1 181	-1 184	-	-	-714	-	-714
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	1 328	-	1 328
Verkligt värdeförändring	-	-	-	-	-162	-	-162
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	-	<b>-88 371</b>	<b>-88 371</b>
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>2 368</b>	-	<b>103 621</b>	<b>399 045</b>	<b>600 236</b>	<b>-88 371</b>	<b>1 016 899</b>

Antal aktier per balansdagen uppgår till 42 631 182.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-48 252	1 093
Avskrivningar	32	16 552	18 000
Övriga ej likviditetspåverkande poster	32	-21 402	4 638
		-53 102	23 731
Erhållen ränta		6 918	9 134
Erlagd ränta		-4 256	-15 411
Betald inkomstskatt		-9 587	-11 157
		-60 027	6 297
Förändring av varulager		161 046	-70 318
Förändring av kundfordringar		19 493	667
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-260 713	-135 834
Förändring av leverantörsskulder		-82 891	11 534
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		-34 185	-39 095
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-257 278</b>	<b>-226 749</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-48 394	-39 584
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-244	-816
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	13	40 631	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	17 601	685
Investeringar i dotterföretag	33	-	-25
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar		12 866	-15 408
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>22 460</b>	<b>-55 148</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		345 598	-
Utdelning från dotterföretag	33	86 544	149 188
Upptagna lån från ägarföretag	31	-	50 000
Återbetalning av lån från ägarföretag		-50 701	-
Checkräkningskredit	31	-145 656	76 587
Erhållet/lämnat koncernbidrag		100	12 411
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>235 885</b>	<b>288 186</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>1 067</b>	<b>6 289</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>6 322</b>	<b>1 561</b>
<b>Valutakursdifferens i likvida medel</b>		<b>4 044</b>	<b>-1 528</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>11 433</b>	<b>6 322</b>

Noterna på sidorna 29 till 61 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# Noter

## Not 1 Allmän information

Nimbus Group AB (publ), org nr 556903–6568 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Göteborgs kommun. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioderna.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Nimbus Group AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom derivat och långfristiga värdepappersinnehav/onoterade aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

## Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### Uppställningsformer

Resultat och balansräkning följer

årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar i stället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

### Operationell leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

### Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Koncernen

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Den nya standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft den 1 januari 2027 och kommer att ersätta IAS 1, Utformning av finansiella rapporter. Utredning pågår för att bedöma hur denna nya standard kommer att påverka de finansiella rapporterna. Inga av de övriga IFRS eller IFRIC-tolkningar som publicerats men ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## Grundläggande redovisningsprinciper Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i periodens resultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

## Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Nimbus Group AB:s verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Nimbus Group har

identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av den verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

## Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursdifferenser som uppkommer i samband med försäljning av båt redovisas som finansiella poster, då betalning skall erläggas senast vid leverans av båten. Eventuella valutakurseffekter på finansieringsstöd till återförsäljare utgör en del av finansieringen av båten. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader.

Valutakursvinster vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultat efter finansiella poster i rapporten över totalresultat.

### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

### Intäktsredovisning

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten. Grundprincipen är att koncernen redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av kontrollen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Denna redovisning i koncernen sker med hjälp av en femstegsmodell som appliceras på alla kundkontrakt;

- Identifiera kontraktet med kunden

- Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Fastställa transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Nedan framgår de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för prestationsåtagandena;

#### Identifiera kontraktet

Nimbus Groups omsättning består till allra största del av försäljning av båtar samt en viss mindre del relaterade produkter och tjänster. Nimbus kontrakt med kunden gällande båtförsäljning följer normalt gängse avtalslutande modell med "offert", inköpsorder med specifikation på båt och orderbekräftelse.

#### Identifiera prestationsåtagande

Sålda båtar samt relaterade marina produkter som Nimbus Group säljer bedöms vara distinkta eftersom kunden kan dra nytta av produkterna separat och produkterna kan särskiljas från andra löften i kontraktet. Båtarna samt andra produkter eller tjänster utgör således som huvudregel separata prestationsåtaganden. Beroende på leveransvillkoren kan transport utgöra ett separat prestationsåtagande. Se nedan under tidpunkt för intäktsredovisning. Vad gäller transporttjänsten så är det en tjänst som överförs till kunden över tid. Dock är tiderna för transport korta. Intäkter för transport redovisas vid samma tidpunkt som när intäkten för varan redovisas dvs. i samband med att varan lämnat Nimbus Groups lager.

#### Fastställa transaktionspriset

Det förekommer både fasta och rörliga komponenter i Nimbus prissättning. Däremot kvarstår ingen rörlig ersättningskomponent vid intäktstidpunkten eftersom rabatter som förhandlas fram uppgår till ett specifikt fast belopp i respektive leverans. Betalningsvillkor överstiger aldrig tolv månader varför det inte identifierats någon signifikant finansieringskomponent.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

#### Fördela transaktionspriset

I normalfallet finns ett transaktionspris för varje prestationsåtagande. I de fall en kundorder består av en vara samt transport kan kontraktet innehålla två prestationsåtaganden, beroende på leveransvillkoren. Dessa redovisas idag som två åtaganden och bedöms utgöra fristående försäljningspris för respektive åtagande. Vissa mindre undantag förekommer exempelvis då en service ingår vid försäljning av båt. Denna redovisas separat om den bedöms utgöra ett väsentligt belopp i förhållande till total försäljning.

#### Tidpunkt för intäktsredovisning

Nedan punkter är kritiska för att kontrollen ska anses överlämnad och Nimbus har rätt att redovisa intäkten enligt IFRS 15 p 38:

Företaget har rätt till betalning för tillgången  
Kunden har den legala äganderätten till tillgången  
Kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägande av tillgången  
Kunden har godkänt tillgången  
Företaget har överfört det fysiska innehavet till tillgången

Nimbus Group bedömer utifrån en sammanvägning av dessa kriterier att kontrollen överlämnas vid överföring av legal äganderätt vilket i normalfallet sammanfaller med fysisk kontrollöverföring.

Nimbus Group båtförsäljning inkluderat kringliggande produkter uppfyller inte kriterierna för att redovisas över tid. Tillhandahållande av båtar och övriga kringliggande produkter är relativt standardiserade och kan användas och säljas till olika kunder.

#### Huvudman eller agent

Nimbus Group har identifierat flöden där koncernen agerar ombud snarare än huvudman eftersom kontroll saknas för dessa innan vara eller tjänst överförs till kunden. Nimbus Group agerar i dessa förhållanden agent mellan leverantör och återförsäljare för vilken Nimbus erhåller en procentuell intäkt av den totala affären. Nimbus bedömer att de inte innehar prisrisk, kreditrisk och lagerrisk varför leverantören bedöms vara huvudman. Därmed bedöms Nimbus intäkt endast utgöras av marginalen och ingen bruttoredovisning av båten presenteras i koncernens resultaträkning.

#### Leasing

Koncernen hyr i huvudsak lokaler, båtplatser och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella



låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden,
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat.

#### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

För att optimera leasingkostnaderna under avtalsperioden gällande hyra av maskiner garanterar koncernen ibland restvärden.

## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

### Aktierelaterad ersättning

Nimbus har sedan årsstämman 2022 implementerat incitamentsprogram, vilka redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Nimbus Group klassificerar de långfristiga incitamentsprogrammen som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. Instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten redovisas över intjänandeperioden. Vid varje bokslut revideras förväntade antalet tilldelade egetkapitalinstrument. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen, personalkostnad, med en motsvarande justering av eget kapital. Utöver detta gör koncernen avsättningar för beräknade sociala kostnader för det aktiebaserade ersättningsprogrammet. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under

innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

## Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat. När skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital redovisas även skatten i dessa räkningar.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

## Immateriella tillgångar

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av bland annat nya båtmodeller som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att

- använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av linjärt från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Nyttjandeperioden uppgår till mellan 5 och 8 år för internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar och till 18 år för varumärken.

#### Goodwill

I de fall Nimbus betalar mer än verkligt värde för identifierade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv redovisas en koncernmässig goodwill. Goodwillvärdet avser synergieffekter som förväntas tillföras koncernen genom förvärvet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden uppkommer som indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

För ytterligare information se under stycket Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och

eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

#### Industribyggnader

Stommar, fasader, yttertak: 20 år

Övriga komponenter: 10 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar: 3–15 år

Inventarier, verktyg och installationer: 3–15 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

#### Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (pågående utvecklingsprojekt), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter).

## Finansiella instrument

### Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat och långfristiga värdepappersinnehav/onoterade aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåser med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

### Finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas över eget kapital till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. Nimbus tillämpar säkringsredovisning för kassaflödessakringar av utländska valutaflöden.

Koncernen använder finansiella derivatinstrument för att hantera delar av den valutaexponering som uppstår i verksamheten. Effektiviteten i en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för säkringsredovisning. När koncernen säkrar inköp i främmande valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av säkringsförhållandets effektivitet gjorts och förhållandet förväntas vara effektivt under den tid det är utestående.

### Verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuld-instrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

### Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av dessa tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

### Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### Nedskrivning finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar vid behov en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

Nimbus Group har inga generella reserveringar för framtida kreditförluster. Det baseras framför allt på att betalning från kunder normalt sker sin helhet innan båten levereras varför det största intäktstillflödet per automatik är lågt utsatt för risk för kreditförlust. Vidare

har de senaste årens kreditförluster uppgått till i genomsnitt cirka 0,02 procent av omsättningen och Nimbus Group ser ingen anledning till att detta skulle förändras väsentligt inom en snar framtid. Baserat på ovan beräkning och resonemang bedöms framtida förlustrisk på kundfordringar i förhållande till omsättning vara så pass låg att ingen generell reservering för framtida kreditförluster görs. Bedömningen uppdateras kvartalsvis.

## Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av varulagervärderingsmetoden standardpris. För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varor i anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden varför de värderas vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nimbus Group tillämpar factoring som bokförs med kundfordran och kort skuld i balansräkningen. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I de fall risken i samband med factoring säkras genom kreditförsäkring bedöms säkringen tillräckligt för att inte ha kvar fordran och skuld i balansräkningen under hela kredittiden. Eventuell reserv kan redovisas på historiska förluster i koncernens riskbedömning. Historiska förluster har varit mycket begränsade varför ingen generell reserv redovisas.

## Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodo-havanden.

## Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats. Avsättningar görs för förlustkontrakt när sådana identifieras. Avsättning görs med det lägsta av den oundvikliga förlusten om kontraktet fullföljs, eller utgifter i form av skadestånd eller liknande om kontraktet bryts.

## Garantiåtaganden

Garantiåtagande avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkning av den framtida kostnaden, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. Avsättning för framtida kostnader hänförliga till garantiåtaganden redovisas till det belopp som bedömts erforderligt för att reglera åtagandet på balansdagen.

## Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i resultat- och balansräkningen när det föreligger rimlig säkerhet att man kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen med säkerhet kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

## Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlar i huvuddrag nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras i form av framtida försäljningsutveckling.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet, för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningen utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar och prognoser fastställda av ledningen för de kommande år som kan bedömas.

## Not 4 Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på dess finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

1. säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
2. reducera finansiella risker,
3. säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
4. optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finans-

verksamhet. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till Moderföretaget.

## Marknadsrisker

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), dollar (USD), zloty (PLN) samt norska kronor (NOK). Valutarisker uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering. För att jämma ut de ekonomiska flödena i utländsk valuta används en koncerngemensam cash-pool samt valutasäkring av vissa inköp.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk framför allt genom framtida affärstransaktioner, främst i moderföretaget samt i dotterföretagen Nimbus Group Operations och Nimbus Group Commercial Sales, där en väsentlig del av transaktionerna sker i euro, zloty och dollar. I dotterföretaget Nimbus Boats USA finns också en väsentlig valutarisk då bolaget köper båtar från moderbolaget i SEK. I övriga dotterföretag finns ingen väsentlig valutarisk. Koncernen har mindre upplåning i USD som ej bedöms utgöra väsentlig valutarisk. Valutarisken i eget kapital vid omräkning av de utländska dotterföretagen är ej väsentlig för koncernen. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

### Känslighetsanalys transaktionsexponering

Koncernen är exponerad för valutakursfluktuationer, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Det finns en risk att koncernens omsättning påverkas negativt av förändringar i det relativa värdet mellan EUR, USD, PLN, NOK och SEK. Om SEK försvagas i relation till EUR, USD och PLN, samt i någon mindre utsträckning, även i relation till NOK förväntas koncernens marginal på kort sikt att minska.

Per 31 december 2025	SEK	USD	EUR	PLN	NOK	Övriga
Kundfordringar	33 207	303 594	43 131	31 499	456	-
Lånefordran	-	-	-	2 767	-	-
Leverantörsskulder	-29 535	-16 264	-23 338	-27 147	-1 918	-1 294
<b>Summa</b>	<b>3 672</b>	<b>287 330</b>	<b>19 793</b>	<b>7 119</b>	<b>-1 462</b>	<b>-1 294</b>

Per 31 december 2024	SEK	USD	EUR	PLN	NOK	Övriga
Kundfordringar	64 479	377 790	8 416	9 881	1 442	112
Lånefordran	-	-	-	6 453	-	-
Leverantörsskulder	-49 805	-18 511	-34 545	-45 248	-5 758	-2 914
<b>Summa</b>	<b>14 674</b>	<b>359 279</b>	<b>-26 129</b>	<b>-28 914</b>	<b>-4 316</b>	<b>-2 802</b>

Om den svenska kronan hade förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR hade ovan poster i balansräkningen påverkat koncernens resultat efter finansnetto negativt om -2,0 Mkr, motsvarande försvagning skulle påverka med 2,0 Mkr (2024: 2,6 Mkr respektive -2,6 Mkr). Om den svenska kronan hade förstärkts med 10 procent i förhållande till USD hade ovan poster i balansräkningen påverkat koncernens resultat efter finansnetto negativt om -28,7 Mkr, motsvarande försvagning skulle påverka med 28,7 Mkr (2024: -35,9 Mkr respektive 35,9 Mkr). Motsvarande förändring om 10 procent i PLN skulle påverka koncernens resultat efter finansnetto negativt respektive positivt om 0,2 Mkr (2024: 4,2 Mkr). Motsvarande förändring om 10 procent i NOK skulle påverka koncernens resultat efter finansnetto positivt respektive negativt om 0,1 Mkr (2024: 0,4 Mkr).

#### Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

#### Känslighetsanalys ränta

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 1 % högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 2,5 Mkr (2024: 4,3 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

#### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Förskotts betalning av köpeskillingen tillämpas i normalfallet alltid vid leverans av båtar vilket innebär en låg risk för kundkreditexponeringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd

av utebliven betalning från dessa motparter. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp och därmed har ingen justering gjorts i redovisningen.

#### Likviditetsrisker

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel

baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

#### Refinansieringsrisker

Refinansieringsrisk definieras som risken för att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

Koncernen har avtalade kreditfaciliteter om 200 Mkr jämte en kredit om 2,4 MUSD i dotterföretag i USA (se not 26). Checkräkningskrediterna kan utnyttjas när som helst och även avslutas av banken varmed utnyttjat belopp anges som kortfristig skuld.

## Förfallotid finansiella skulder

Per 31 december 2025	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>						
Långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	31 778	24 248	51 250	59 540	166 816	149 929
Checkräkningskredit	21 995	-	-	-	21 995	21 864
Skulder hänförliga till belånade kundfordringar	314 152	50 743	-	-	364 895	353 955
Leverantörsskulder	99 496	-	-	-	99 496	99 496
Upplupna kostnader	27 869	-	-	-	27 869	27 869
<b>Summa</b>	<b>495 290</b>	<b>74 991</b>	<b>51 250</b>	<b>59 540</b>	<b>681 071</b>	<b>653 113</b>

Per 31 december 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>						
Långfristiga skulder	724	747	-	-	1 471	732
Leasingskulder	38 783	29 216	58 491	72 262	198 752	177 719
Checkräkningskredit	178 150	-	-	-	178 150	176 038
Skulder hänförliga till belånade kundfordringar	414 363	49 088	-	-	463 451	449 120
Leverantörsskulder	156 781	-	-	-	156 781	156 781
Skuld till ägare	50 701	-	-	-	50 701	50 701
Upplupna kostnader	27 684	-	-	-	27 684	27 684
<b>Summa</b>	<b>867 186</b>	<b>79 051</b>	<b>58 491</b>	<b>72 262</b>	<b>1 076 990</b>	<b>1 038 775</b>

## Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produkt/tjänsteområde	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning av båtar	1 261 665	1 505 224	645 660	811 146
Försäljning av tillbehör	58 843	66 166	5 603	13 221
Försäljning av service	43 526	43 877	1 673	1 532
Övrigt	2 687	3 474	1 717	3 262
<b>Summa</b>	<b>1 366 721</b>	<b>1 618 741</b>	<b>654 653</b>	<b>829 161</b>

Nettoomsättning per geografisk marknad <sup>1</sup>	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	429 618	490 933	124 415	138 224
Norden, exkluderat Sverige	149 941	157 897	38 606	70 416
Europa, exkluderat Norden	405 997	338 194	333 820	230 745
Nordamerika	365 045	567 456	146 023	322 529
Övriga marknader	16 120	64 261	11 789	67 247
<b>Summa</b>	<b>1 366 721</b>	<b>1 618 741</b>	<b>654 653</b>	<b>829 161</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättning per geografisk marknad är baserat på den geografiska marknaden där kunden är belägen.

Immateriella och Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar samt varulager per geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	836 497	1 009 187	205 055	389 669
Norden, exkluderat Sverige	89 278	116 210	-	-
Europa, exkluderat Norden	40 801	44 417	-	-
USA	238 481	278 348	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 205 057</b>	<b>1 448 162</b>	<b>205 055</b>	<b>389 669</b>

Avtalsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förskott från kunder	68 412	84 673	17 922	42 342
Service	6 555	8 134	-	-
<b>Summa</b>	<b>74 967</b>	<b>92 807</b>	<b>17 922</b>	<b>42 342</b>

Avtalsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter avseende service. Avtalsskulder från föregående räkenskapsår har i all väsentlighet intäktsförts under räkenskapsåret.

Avtalsfordringar om 7 580 Tkr (2 264) har identifierats i koncernen under räkenskapsåret, dessa avser fordran på leverantör.

## Not 6 Kostnader per kostnadsslag

Kostnader per kostnadsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga externa kostnader	133 692	159 196	141 158	129 978
Personalkostnader	289 578	329 917	74 048	124 975
Avskrivningar	72 037	70 430	16 552	18 000
Övriga rörelsekostnader	19 077	59 642	90 271	57 084
<b>Totalt</b>	<b>514 384</b>	<b>619 184</b>	<b>322 029</b>	<b>330 037</b>

## Not 7 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>PwC</b>				
– Revisionsuppdraget	2 258	2 457	982	1 200
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	428	-	428
– Skatterådgivning	52	104	52	104
– Övriga tjänster	152	184	152	184
<b>Summa</b>	<b>2 462</b>	<b>3 173</b>	<b>1 185</b>	<b>1 915</b>

Ersättningar till revisorerna	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Andra revisionsföretag</b>				
– Revisionsuppdraget	1 469	697	-	-
– Skatterådgivning	239	14	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 708</b>	<b>711</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Not 8 Ersättningar till anställda, m.m.

Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	49 918	22 158 (6 408)	79 859	36 588 (8 812)
Dotterbolag	163 463	38 323 (13 676)	161 900	40 422 (12 870)
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>213 381</b>	<b>60 481 (20 084)</b>	<b>241 759</b>	<b>77 010 (21 682)</b>

Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare Övriga anställda	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15 401	670	14 179	2 834
Övriga anställda	197 980	19 414	227 580	18 848
<b>Koncernen totalt</b>	<b>213 381</b>	<b>20 084</b>	<b>241 759</b>	<b>21 682</b>

## Medelantalet anställda med geografisk fördelning per land

	2025			2024		
	Medelantal anställda	Män	Kvinnor	Medelantal anställda	Män	Kvinnor
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige <sup>1</sup>	82	67	15	163	132	31
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>82</b>	<b>67</b>	<b>15</b>	<b>163</b>	<b>132</b>	<b>31</b>
<b>Dotterbolag</b>						
Sverige <sup>1</sup>	93	81	12	35	33	2
Finland	72	65	7	97	84	13
Norge	11	8	3	11	8	3
England	4	3	1	4	3	1
USA	102	81	21	136	110	26
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>282</b>	<b>238</b>	<b>44</b>	<b>283</b>	<b>238</b>	<b>45</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>364</b>	<b>305</b>	<b>59</b>	<b>446</b>	<b>370</b>	<b>76</b>

<sup>1</sup>) Förändring i antal anställda mellan 2025 och 2024 till följd av genomförd omstrukturering och bolagisering av verksamheter i dotterbolag som tidigare bedrivits direkt i moderbolaget.

## Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare 2025		Grundlön/ Styrelsearvode	Arvode utskottsarbete	Förmåner	Pension	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning
Mats Engblom	Styrelsens ordförande	500	100	-	-	-	-
Göran Gummesson <sup>1</sup>	Styrelseledamot	75	25	-	-	-	-
Per Hesselmark	Styrelseledamot	150	25	-	-	-	-
Eva Nilsagård	Styrelseledamot	300	119	-	-	-	-
Lars Hygrell	Styrelseledamot	300	68	-	-	-	-
Johanna Lundberg	Styrelseledamot	300	12	-	-	-	-
Gustav Lindner <sup>2</sup>	Styrelseledamot	225	38	-	-	-	-
Henrik Patek <sup>2</sup>	Styrelseledamot	225	-	-	-	-	-
<b>Summa styrelse</b>		<b>2 075</b>	<b>387</b>	-	-	-	-
Jan-Erik Lindström, VD och koncernchef <sup>3</sup>		3 087	-	31	264	-	-
Johan Inden, VD och koncernchef <sup>4</sup>		1 959	-	31	146	-	-
Ledande befattningshavare		9 685	-	608	2 326	-	-
<b>Summa ledande befattningshavare</b>		<b>14 731</b>	-	<b>670</b>	<b>2 736</b>	-	-
<b>Summa</b>		<b>19 106</b>	<b>387</b>	<b>670</b>	<b>2 736</b>	-	-

<sup>1</sup>)Göran Gummesson avgick som styrelseledamot vid årsstämman 16 maj 2025.

<sup>2</sup>)Gustav Lidner och Henrik Patek tillträdde som styrelseledamöter vid årsstämman 16 maj 2025.

<sup>3</sup>)Avser perioden januari-augusti 2025.

<sup>4</sup>)Avser perioden september-december 2025.

## VD och ledande befattningshavare

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare 2024		Grundlön/ Styrelsearvode	Arvode utskottsarbete	Förmåner	Pension	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning
Mats Engblom	Styrelsens ordförande	500	100	-	-	-	-
Per Hesselmark	Styrelseledamot	300	50	-	-	-	-
Eva Nilsagård	Styrelseledamot	300	100	-	-	-	-
Göran Gummesson	Styrelseledamot	300	100	-	-	-	-
Lars Hygrell	Styrelseledamot	300	50	-	-	-	-
Johanna Lundberg	Styrelseledamot	300	-	-	-	-	-
<b>Summa styrelse</b>		<b>2 000</b>	<b>400</b>	-	-	-	-
Jan-Erik Lindström	VD och koncernchef	2 573	-	109	711	531	-
Ledande befattningshavare		7 571	-	551	2 123	444	-
<b>Summa ledande befattningshavare</b>		<b>10 144</b>	-	<b>660</b>	<b>2 834</b>	<b>957</b>	-
<b>Summa</b>		<b>12 144</b>	<b>400</b>	<b>660</b>	<b>2 834</b>	<b>975</b>	-

Ledande befattningshavare definieras som de personer som ingår i koncernledningen. Under 2025 har denna grupp till mitten av november omfattat totalt åtta personer inkl. VD, därefter minskade ledningsgruppen till 7 personer inkl. VD. Till VD och ledande befattningshavare utgår utöver fast månadslön rörlig ersättning i form av bonusar hänförliga till intjänandet respektive räkenskapsår. Under 2025 har inga bonusar utgått till ledande befattningshavare. Övriga förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD även rätt till sex månaders avgångsvederlag. Ingen av ovanstående styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något av bolagen i koncernen om förmåner efter uppdragets avslutande.

## Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2025			2024		
	Antal på balansdagen	Män	Kvinnor	Antal på balansdagen	Män	Kvinnor
<b>Koncernen</b>						
Styrelseledamöter	7	5	2	6	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	1	8	7	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>3</b>
<b>Moderbolaget</b>						
Styrelseledamöter	7	5	2	6	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	1	8	7	1
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>3</b>

## Aktierelaterade ersättningar

Sedan 2022 har Nimbus Group implementerat ett årligt prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget.

Motiven till programmet för nyckelpersoner i koncernen är att stimulera till fortsatt långsiktigt engagemang och fortsatt goda prestationer och öka koncernens attraktivitet som arbetsgivare. En förutsättning för genomförande av koncernens affärsstrategi på bästa sätt är kopplat till möjligheten att behålla de bästa kompetenserna. Programmet är också framtaget i syfte att sprida och öka aktieägandet bland deltagarna samt säkerställa ett gemensamt fokus på en långsiktig och hållbar tillväxt för bolaget vilket innebär att aktieägarnas och deltagarnas intressen förenas ytterligare.

LTIP 2023/2026 omfattar 18 kvarvarande nyckelpersoner i koncernen. Deltagande i LTIP 2023/2026 förutsätter att

deltagarna med egna medel förvärvar aktier i Bolaget ("investeringsaktier") till marknadspris. Om investeringsaktierna behålls till och med den 31 maj 2026, och villkoren i övrigt är uppfyllda, berättigar investeringsaktierna rätt att förvärva *prestationsaktier* i Bolaget för 35,00 kr per styck. Deltagare erhåller också vederlagsfritt 0,5 matchningsaktier per investeringsaktie om villkoren i övrigt är uppfyllda.

Antalet *prestationsaktier* som varje *investeringsaktie* ger rätt till kan uppgå till mellan noll och fyra stycken och beslutas av styrelsen och är kopplad till av styrelsen beslutade finansiella nyckeltal, Capital Adjusted EBITDA avseende år 2025. Nyckeltalet avses relatera till Bolagets finansiella mål och spegla Bolagets strategiska långsiktiga mål. Totalt kan högst 172 232 *prestationsaktier* rätter och 21 529 matchningsaktier rätter emitteras under LTIP 2023/2026.

LTIP 2024/2027 omfattar 18 kvarvarande nyckelpersoner i koncernen. Deltagande i LTIP 2024/2027 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier i Bolaget ("investeringsaktier") till marknadspris. Om investeringsaktierna behålls till och med den 31 maj 2027, och villkoren i övrigt är uppfyllda, berättigar investeringsaktierna rätt att förvärva *prestationsaktier* i Bolaget för 20,00 kr per styck. Deltagare erhåller också vederlagsfritt 0,5 matchningsaktier per investeringsaktie om villkoren i övrigt är uppfyllda.

Antalet *prestationsaktier* som varje *investeringsaktie* ger rätt till kan uppgå till mellan noll och fyra stycken och beslutas av styrelsen och är kopplad till av styrelsen beslutade finansiella nyckeltal, Capital Adjusted EBITDA avseende år 2026. Nyckeltalet avses relatera till Bolagets finansiella mål och spegla Bolagets strategiska långsiktiga mål. Totalt kan högst 189 424 *prestationsaktier* rätter och 23 678 matchningsaktier rätter emitteras under LTIP 2024/2027.

LTIP 2025/2028 omfattar 7 kvarvarande nyckelpersoner i koncernen. Deltagare tilldelas vederlagsfritt aktierätter i Bolaget som, under förutsättning att villkoren för erhållandet uppfylls, berättigar till vederlagsfri tilldelning av en (1) *prestationsaktie* per aktierätt i Bolaget efter utgången av programperioden, varvid tilldelning sker genom teckningsoptioner av serie 2025/2028 som byts ut mot aktier.

Antalet *prestationsaktier* som respektive deltagare kan erhålla beslutas av styrelsen och är kopplat till av styrelsen fastställda finansiella nyckeltal, EBITA avseende räkenskapsåret 2027. Nyckeltalet avses relatera till Bolagets finansiella mål och spegla Bolagets långsiktiga strategiska mål. Totalt kan högst 441 839 aktierätter tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025/2028.

För att möjliggöra tilldelning av *prestationsaktier* enligt LTIP 2025/2028 samt säkra den finansiella exponering som programmet kan medföra, beslutades att emittera högst 580 665 teckningsoptioner.

För 2025 medförde incitamentsprogrammen en kostnad i resultaträkningen på 1 320 Tkr (1 198), inklusive en intäkt (kostnad) på 8 Tkr (68) för sociala avgifter. Den totala reserven för sociala avgifter i balansräkningen uppgår till 66 Tkr (74). Incitamentsprogrammen medförde även en intäkt om 0 Tkr (1 513), inklusive en kostnad på 0 Tkr (30) för sociala avgifter. Intäkten var hänförlig till att incitamentsprogrammet avseende 2022 avslutades utan att villkoren för programmet uppfylldes per den 31 december 2024.

Sammanställning över utestående incitamentsprogram:

Program	Antal investeringsaktier	Maximalt antal instrument	Återstående tid (månader)	Lösenpris per aktie (kr)
LTIP 2023/2026	42 233	193 761	5	35,00
LTIP 2024/2027	47 351	213 102	17	20,00
LTIP 2025/2028	n/a	441 839	29	n/a

## Not 9 Övriga rörelseintäkter och kostnader

### Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hysesintäkter	-	27	1 212	1 450
Provisioner	2 181	2 618	512	391
Offentliga bidrag	172	609	120	128
Marknadsstöd	246	167	-	-
Vidarefakturerade kostnader	2 650	2 103	1 876	2 103
Realisationsresultat materiella anläggningstillgångar	755	846	-	150
Ränteintäkter	-	-	-	403
Övriga	4 978	3 648	209	273
<b>Summa</b>	<b>10 982</b>	<b>10 018</b>	<b>3 929</b>	<b>4 898</b>

### Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Omstruktureringskostnader	-10 909	-55 285	-34 618	-55 922
Koncerninterna transaktioner med dotterbolag	-	-	-55 208	-1 568
Realisationsförlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-427	-	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-5 082	-	-473	-
Nedskrivning av nyttjanderättstillgång	-	551	-	-
Nedskrivning av kundfordringar	-2 285	-4 674	27	407
Övrigt	-374	-234	-	-
<b>Summa</b>	<b>-19 077</b>	<b>-59 642</b>	<b>-90 272</b>	<b>-57 084</b>

## Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

### Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	5 804	5 122	752	409
Resultat från övriga värdepapper	1	-	-	-
Ränteintäkter koncern	-	-	6 166	8 725
Valutakursvinster	-	27 445	-	9 058
<b>Summa</b>	<b>5 805</b>	<b>32 567</b>	<b>6 918</b>	<b>18 192</b>

### Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat från övriga värdepapper	-	-4 670	-	-
Övriga räntekostnader	-26 127	-41 372	-4 256	-15 323
Räntekostnader koncern	-	-	-	-88
Valutakursförluster <sup>1</sup>	-63 168	-	-23 461	-
Övriga finansiella kostnader	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-89 294</b>	<b>-46 042</b>	<b>-27 717</b>	<b>-15 411</b>

<sup>1</sup>Valutakursförluster avser i huvudsak valutaomräkning av koncerninterna mellanhavanden.

Valutakursvinster och valutakursförluster nettoredovisas.

## Not 11 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-186	-3 161	-	-1 924
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-3	-164	-	11
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-189</b>	<b>-3 325</b>	<b>-</b>	<b>-1 913</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-189</b>	<b>-3 325</b>	<b>-</b>	<b>-1 913</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt:				
Nya och återförda temporära skillnader	12 540	22 369	14 422	251
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>12 540</b>	<b>22 369</b>	<b>14 422</b>	<b>251</b>
<b>Summa Inkomstskatt</b>	<b>12 351</b>	<b>19 044</b>	<b>14 422</b>	<b>-1 662</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-180 049	-80 472	-102 793	160 228
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 % (20,6%)	37 090	16 577	21 175	-33 007
<b>Skatteeffekter av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-12 628	-8 205	-25 130	-219
Ej skattepliktiga intäkter	196	830	17 841	31 302
Skatteeffekt på under året uppkomna underskottsavdrag	-14 839	7 162	-	251
Skatteeffekt på tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	31	2 445	-	-
Justering av föregående års skatt	-94	-710	-	11
Skillnad i utländska skattesatser	2 218	381	-	-
Skatteeffekt av redovisad andel i intresseföretag	738	-263	-	-
Övrigt	-361	827	536	-
<b>Inkomstskatt</b>	<b>12 351</b>	<b>19 044</b>	<b>14 422</b>	<b>-1 662</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 21,83 procent (21,07 procent).

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga underskottsavdrag har obegränsad nyttjandetid.

## Not 12 Resultat per aktie

	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning	-3,94	-2,88
Resultat per aktie efter utspädning	-3,94	-2,88
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	-167 698	-61 429
<b>Antal</b>		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	42 631 182	21 315 591
Optioner		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	42 631 182	21 315 591

## Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

### Koncernen

	Goodwill	Balanserade utvecklings- kostnader	Pågående utvecklings- projekt	Varumärken samt liknande rättigheter	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>					
Anskaffningsvärde	251 681	191 574	66 047	9 879	519 181
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-99 564	-	-4 926	-104 490
<b>Redovisat värde</b>	<b>251 681</b>	<b>92 010</b>	<b>66 047</b>	<b>4 953</b>	<b>414 691</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>					
Ingående redovisat värde	251 681	92 010	66 047	4 953	414 691
Förvärv/Inköp	-	-	50 818	-	50 818
Nedlagda kostnader samt omfördelningar	-	60 062	-77 523	-	-17 461
Försäljning/utrangering anskaffningsvärde	-	-2 046	-	-	-2 046
Omräkningsdifferenser anskaffningsvärde	-1 172	1 487	-813	-9	-507
Avskrivningar	-	-17 515	-	-610	-18 125
Försäljning avskrivning	-	512	-	-	512
Omräkningsdifferenser avskrivning	-	-321	-	2	-319
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>250 509</b>	<b>134 189</b>	<b>38 529</b>	<b>4 336</b>	<b>427 563</b>
<b>Per 31 december 2024</b>					
Anskaffningsvärde	250 509	251 077	38 529	9 870	549 985
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-116 888	-	-5 534	-122 422
<b>Redovisat värde</b>	<b>250 509</b>	<b>134 189</b>	<b>38 529</b>	<b>4 336</b>	<b>427 563</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>					
Ingående redovisat värde	250 509	134 189	38 529	4 336	427 563
Förvärv/Inköp	-	196	20 079	-	20 275
Nedlagda kostnader samt omfördelningar	-	36 401	-36 401	-	-
Försäljning/utrangering anskaffningsvärde	-	-46 594	-	-	-46 594
Nedskrivning anskaffningsvärde	-	-11 129	-	-	-11 129
Omräkningsdifferenser anskaffningsvärde	-3 698	-2 553	-	-27	-6 279
Avskrivningar	-	-26 235	-	-682	-26 917
Nedskrivning avskrivning	-	629	-	-	629
Försäljning/utrangering avskrivning	-	51 089	-	-	51 089
Omräkningsdifferenser avskrivning	-	794	-	-	794
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>246 811</b>	<b>136 787</b>	<b>22 207</b>	<b>3 627</b>	<b>409 432</b>
<b>Per 31 december 2025</b>					
Anskaffningsvärde	246 811	227 398	22 207	9 843	506 259
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-90 611	-	-6 216	-96 827
<b>Redovisat värde</b>	<b>246 811</b>	<b>136 787</b>	<b>22 207</b>	<b>3 627</b>	<b>409 432</b>

Nedskrivningsbehov för goodwill utvärderas årligen, genom beräkning av återvinningsvärdet.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. De viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen är omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har bedömts utifrån branschprognoser.

Enligt ovan uppdelning till vilket ett betydande belopp för goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:

	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta före skatt <sup>1</sup>	17,9 %	18,6 %
Långsiktig tillväxttakt <sup>2</sup>	2,0 %	2,0 %

<sup>1</sup>) Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

<sup>2</sup>) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 20,0 procent,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 1,0 procent.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal och omsättningstillväxt. En förändring av dessa två antaganden, med -1,0 procent respektive -1,0 procent var för sig skulle inte medföra någon nedskrivning.

## Moderbolaget

	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Pågående nyinvesteringar i immateriella tillgångar	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>				
Anskaffningsvärde	9 397	148 697	46 857	204 951
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-4 894	-86 654	-	-91 548
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 503</b>	<b>62 043</b>	<b>46 857</b>	<b>113 403</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>				
Ingående redovisat värde	4 503	62 043	46 857	113 403
Inköp	-	-	39 438	39 438
Omföringar	-	52 674	-52 674	-
Avskrivningar	-515	-16 315	-	-16 830
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 988</b>	<b>98 402</b>	<b>33 621</b>	<b>136 011</b>
<b>Per 31 december 2024</b>				
Anskaffningsvärde	9 397	201 371	33 621	244 388
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-5 409	-102 969	-	-108 378
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 988</b>	<b>98 402</b>	<b>33 621</b>	<b>136 011</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>				
Ingående redovisat värde	3 988	98 402	33 621	136 011
<i>Förändring anskaffningsvärde</i>				
Inköp	18 434	9 880	20 079	48 393
Omföringar	-	30 575	-30 575	-
Försäljning/utrangering	-	-79 038	-	-79 038
<i>Förändring avskrivningar</i>				
Försäljning/utrangering	-	37 920	-	37 920
Avskrivningar	-600	-15 286	-	-15 886
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 822</b>	<b>82 453</b>	<b>23 125</b>	<b>127 400</b>
<b>Per 31 december 2025</b>				
Anskaffningsvärde	27 831	162 788	23 125	213 743
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-6 009	-80 335	-	-86 343
<b>Redovisat värde</b>	<b>21 822</b>	<b>82 453</b>	<b>23 125</b>	<b>127 400</b>

## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

### Koncernen

	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Maskiner, inventarier verktyg och installationer	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>				
Anskaffningsvärde	71 432	230	37 292	108 954
Ackumulerade avskrivningar	-11 878	-	-18 250	-30 128
<b>Redovisat värde</b>	<b>59 554</b>	<b>230</b>	<b>19 042</b>	<b>78 826</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>				
Ingående redovisat värde	59 554	230	19 042	78 826
<i>Förändring anskaffningsvärde</i>				
Inköp	392	-	5 749	6 141
Förvärv av byggnad via rörelseförvärv	303	-	-	303
Avyttringar och utrangeringar, netto	-681	-241	-3 652	-4 574
Omräkningsdifferenser	-2 888	11	886	-1 991
<i>Förändring avskrivningar</i>				
Avyttringar och utrangeringar	-	-	3 652	3 652
Avskrivningar	-3 420	-	-8 410	-11 830
Omräkningsdifferenser	4 336	-	-231	4 105
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>57 596</b>	<b>-</b>	<b>17 036</b>	<b>74 632</b>
<b>Per 31 december 2024</b>				
Anskaffningsvärde	68 558	-	40 275	108 833
Ackumulerade avskrivningar	-10 962	-	-23 239	-34 201
<b>Redovisat värde</b>	<b>57 596</b>	<b>-</b>	<b>17 036</b>	<b>74 632</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>				
Ingående redovisat värde	57 596	-	17 036	74 632
<i>Förändring anskaffningsvärde</i>				
Inköp	-	-	11 366	11 366
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-7 345	-7 345
Omräkningsdifferenser	-7 465	-	-4 318	-11 783
<i>Förändring avskrivningar</i>				
Avyttringar och utrangeringar	-	-	4 941	4 941
Avskrivningar	-5 253	-	-8 420	-13 673
Omräkningsdifferenser	1 472	-	2 063	3 535
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>46 350</b>	<b>-</b>	<b>15 323</b>	<b>61 673</b>
<b>Per 31 december 2025</b>				
Anskaffningsvärde	61 093	-	39 978	101 071
Ackumulerade avskrivningar	-14 743	-	-24 655	-39 398
<b>Redovisat värde</b>	<b>46 350</b>	<b>-</b>	<b>15 323</b>	<b>61 673</b>



## Moderbolaget

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>				
Anskaffningsvärde	19 619	298	5 765	25 682
Ackumulerade avskrivningar	-1 633	-100	-4 251	-5 984
<b>Redovisat värde</b>	<b>17 986</b>	<b>198</b>	<b>1 514</b>	<b>19 698</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>				
<i>Förändring anskaffningsvärde</i>				
Ingående redovisat värde	17 986	198	1 515	19 699
Inköp	202	60	558	820
Omföringar anskaffningsvärde	-	-358	358	-
Omklassificering	-	-	143	143
Avyttringar och utrangeringar	-680	-	-1 226	-1 906
<i>Förändring avskrivningar</i>				
Omföring avskrivning	-	183	-183	-
Omklassificering	-	-	-143	-143
Avyttringar och utrangeringar avskrivning	680	-	1 226	1 906
Avskrivningar	-930	-83	-552	-1 565
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17 258</b>	<b>-</b>	<b>1 696</b>	<b>18 954</b>
<b>Per 31 december 2024</b>				
Anskaffningsvärde	19 141	-	5 598	24 739
Ackumulerade avskrivningar	-1 883	-	-3 902	-5 785
<b>Redovisat värde</b>	<b>17 258</b>	<b>-</b>	<b>1 696</b>	<b>18 954</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>				
<i>Förändring anskaffningsvärde</i>				
Ingående redovisat värde	17 258	-	1 696	18 954
Inköp	-	-	241	241
Omföringar anskaffningsvärde	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar <sup>1</sup>	-18 285	-	-4 815	-23 100
<i>Förändring avskrivningar</i>				
Omföring avskrivning	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar avskrivning	2 124	-	3 342	5 466
Avskrivningar	-330	-	-285	-615
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>767</b>	<b>-</b>	<b>179</b>	<b>946</b>
<b>Per 31 december 2025</b>				
Anskaffningsvärde	856	-	1 024	1 880
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-89	-	-845	-934
<b>Redovisat värde</b>	<b>767</b>	<b>-</b>	<b>179</b>	<b>946</b>

1) Avyttringar och utrangeringar avser koncerninterna överlåtelse av tillgångar i samband med införandet av en ny koncernstruktur.

## Not 15 Leasing

Nedan förklarar effekterna på koncernens finansiella rapport vid tillämpningen av IFRS 16.

### Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Lokaler	96 527	118 620
Båtplatser och bryggplatser	7 333	8 727
Bilar	2 977	3 217
Verktyg och maskiner	1 246	1 881
<b>Summa</b>	<b>108 083</b>	<b>132 445</b>
<b>Leasingskulder</b>		
Långfristiga	120 891	143 503
Kortfristiga	29 038	34 217
<b>Summa</b>	<b>149 929</b>	<b>177 720</b>

### Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2025	2024
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
Lokaler	27 142	30 522
Båtplatser och bryggplatser	1 912	2 709
Bilar	1 806	1 794
Verktyg och Maskiner	608	931
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	4 865	5 272

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

### Kassaflödespåverkan

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 var -41 406 Tkr och (-44 521 Tkr).

## Operationell leasing

### Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3 och 5 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 8 590 Tkr (2024: 13 432 Tkr) avseende leasing av maskiner, fordon och hyreslokal ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2025.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Inom 1 år	7 478	12 214
Mellan 1 och 5 år	4 082	37 401
Mer än 5 år	1 806	59 267
<b>Summa</b>	<b>13 366</b>	<b>108 882</b>

## Not 16 Finansiella instrument per kategori

### Koncernen

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkerhetsändamål	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Kundfordringar	-	-	411 887	411 887
Långfristiga värdepappersinnehav	122	-	-	122
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	9 826	9 826
Upplupna intäkter	-	-	3 815	3 815
Likvida medel	-	-	32 521	32 521
<b>Summa</b>	<b>122</b>	<b>-</b>	<b>458 049</b>	<b>458 170</b>

2025-12-31	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>			
Leasingskulder	-	149 929	149 929
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	21 864	21 864
Valutaterminer	302	-	302
Leverantörsskulder	-	99 496	99 496
Övriga kortfristiga skulder	-	353 954	353 954
Upplupna kostnader	-	8 582	8 582
<b>Summa</b>	<b>302</b>	<b>633 825</b>	<b>634 127</b>

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkerhetsändamål	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Kundfordringar	-	-	462 368	462 368
Långfristiga värdepappersinnehav	161	-	-	161
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	8 720	8 720
Upplupna intäkter	-	-	339	339
Valutaterminer	-	162	-	162
Likvida medel	-	-	5 320	5 320
<b>Summa</b>	<b>161</b>	<b>162</b>	<b>476 747</b>	<b>477 070</b>

2024-12-31	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>			
Övriga långfristiga skulder	-	739	739
Leasingskulder	-	177 720	177 720
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	176 038	176 038
Leverantörsskulder	-	156 781	156 781
Övriga kortfristiga skulder	-	499 821	499 821
Upplupna kostnader	-	17 982	17 982
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>851 361</b>	<b>1 029 081</b>

## Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

Koncernen innehar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

## Långfristiga värdepappersinnehav

Innehav i finansiella anläggningstillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. Innehav i onoterade aktier värderas löpande till verkligt värde enligt Nivå 3 i värderingshierarkin. Det redovisade värdet på de onoterade andelarna bedöms inte skilja väsentligt från det verkliga värdet varför dessa bedöms korrekt värderade och redovisade.

## Derivat - valutaterminer

Koncernens derivatinstrument återfinns i nivå 2.

## Övriga finansiella tillgångar och skulder

För lån till kreditinstitut, kundfordringar och leverantörsskulder, övriga kortfristiga fordringar och skulder, likvida medel samt upplupna intäkter och kostnader med en kort löptid anses det redovisade värdet vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Derivatinstrument - valutaterminer</b>		
Redovisat belopp – kortfristig skuld (kortfristig fordran)		
	-302	162
Nominellt belopp	30 500	62 372
Förfallodag	Jan 2026-maj 2027	Jan-sep 2025
Säkringskvot <sup>1</sup>	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminskurs för utestående säkringsinstrument sedan säkringsrelationen inleddes	-302	162
Värdeförändring av den säkrade posten för att avgöra ineffektivitet	302	-162
Vägda genomsnittet för utestående säkringsinstrument (inklusive terminspunkter)	SEK 2,55:1PLN	SEK 2,64:1PLN
Vägda genomsnittet för utestående säkringsinstrument (inklusive terminspunkter)	-	SEK 10,79:1USD

<sup>1</sup> Valutaterminskontrakten är i samma valuta som de mycket sannolika prognostiserade framtida varuköpen, därför är säkringskvoten 1:1.

## Not 17 Varulager

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Kostnad såld vara och tjänst" i rapport över totalresultat och uppgår till 1 096 063 Tkr (1 254 315) för koncernen och 510 377 Tkr (629 837) för moderbolaget. Per 31 december 2025 uppgår värdet på koncernens lager till 625 868 Tkr (813 522) och moderbolagets till 76 709 Tkr (234 704).

Nedskrivning av koncernens varulager till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 3 608 Tkr (12 199) och motsvarande för moderbolaget uppgår till 0 Tkr (579). Nedskrivningen har redovisats i rapport över totalresultat som "Kostnad såld vara och tjänst". Nedskrivningen är hänförlig till stängningen av produktionen i Finland. Koncernen har inte reverserat några väsentliga belopp av tidigare nedskrivning av varulagret.

## Not 18 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	153 824	110 365	20 552	40 797
Reservering för förväntade kreditförluster	-5 732	-5 595	-19	-162
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>148 092</b>	<b>104 770</b>	<b>20 533</b>	<b>40 635</b>

	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Belånade kundfordringar	263 795	357 598	40 430	26 708
<b>Belånade kundfordringar netto</b>	<b>263 795</b>	<b>357 598</b>	<b>40 430</b>	<b>26 708</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
USD	303 594	377 792	-	-
SEK	33 207	64 479	17 448	57 468
EUR	43 131	8 416	40 774	-
GBP	-	364	-	-
NOK	456	1 442	-	-
PLN	31 499	9 875	2 741	9 875
Övriga	-	-	-	-
<b>Totala Kundfordringar netto</b>	<b>411 887</b>	<b>462 368</b>	<b>60 963</b>	<b>67 343</b>

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster uppgår till -137 Tkr (2 307) för räkenskapsåret 2025. Per balansdagen 2025 är 5 732 Tkr (5 595) är reserverat som osäkra kundfordringar. Reservens baseras på en total förlustnivå per 31 december 2025 om 0,01 procent (0,02 procent) av nettoomsättningen vilket anses vara oväsentligt då snittet de senaste 3 åren uppgår till 0,02 %. Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

### Belånade kundfordringar

Inom belånade kundfordringar redovisas factoring, exportväxlar samt floor-plan finansiering av återförsäljare. Vid factoring har koncernen genom avtal överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Nimbus Group har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning och fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som upplåning, varav del mot säkerhet. Koncernen anser att affärsmodellen att insamla avtalsenliga kassaflöden även i fortsättningen är lämplig för dessa fordringar och värderar dem därför även i fortsättningen till upplupet anskaffningsvärde. De hänförliga redovisade beloppen är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Belånade kundfordringar</b>	<b>263 795</b>	<b>357 598</b>	<b>40 430</b>	<b>26 708</b>
Relaterade upplåning utan kreditförsäkring, utan lämnad säkerhet	263 281	356 236	40 430	26 708
Relaterad upplåning med försäkring (factoring)	514	1 362	-	-

Nimbus Group erbjuder återförsäljare möjligheten att använda sig av finansieringslösningar för demonstrations- och lagerbåtar. Fakturor som godkänns av finansbolagen betalas av finansbolaget i nära anslutning till att fakturorna ställs ut. I enlighet med de avtal som finns mellan finansbolagen och bolaget tar bolaget på sig ett återköpsansvar i händelse av att återförsäljare själva ej fullgör sina skyldigheter att återbetala restskulden till finansbolaget. Betalning av fakturan innebär att ägandet av produkten övergår till finansbolaget. Men eftersom den finansiella risken kvarstår hos bolaget under hela perioden som det finansiella kontraktet löper mellan återförsäljaren och finansbolaget har bolaget gjort bedömningen att den finansiella återköpsrisken skall redovisas som en finansiell skuld i balansräkningen (Skulder hänförliga till belånade kundfordringar) tillsammans med en fordran (Belånade kundfordringar). Löptiden på fordran och skulden är densamma. Bolaget har historiskt inte redovisat några kreditförluster till följd av denna finansieringslösning.

Vid floor-plan finansiering erhåller koncernen full betalning vid leverans av båten men har ett åtagande gentemot finansbolaget om dessa ej får betalt från återförsäljaren att i första hand bistå med att sälja produkten vidare till annan återförsäljare och i andra hand att återköpa produkten till aktuellt restvärde efter återförsäljarens amortering. Exponeringen mot varje enskild återförsäljare är begränsad till det antal båtar som denna har i finansieringslösningen, vilket vanligen brukar vara mellan en och tre båtar. Vid en eventuell återköpsituation väntas restvärdet kraftigt understiga marknadsvärdet eftersom återförsäljarens handelsmarginal tillkommer och amorteringar regelmässigt förekommer. Kassaflöden hänförliga till belånade kundfordringar redovisas inom operativt kassaflöde när betalningarna äger rum vilket sker i samband med leverans av båten. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld, utöver ovan nämnda fordringar hänförliga till factoring.

## Not 19 Andelar i intresseföretag och joint ventures

STREAM Propulsion AB ägdes fram till den 19 december 2025 till lika delar av Nimbus Group AB och två övriga aktieägare. Koncernens ägarandel uppgick till 50 procent. Den 19 december 2025 avyttrade koncernen hela sitt innehav i STREAM Propulsion AB, vilket innebär att koncernen inte hade något innehav i intresseföretaget per balansdagen.

Intresseföretagets aktiekapital bestod uteslutande av stamaktier som ägdes direkt av koncernen. Bolaget var registrerat i samma land som de bedrev sin huvudsakliga verksamhet och ägarandelen motsvarade koncernens röstandel.

Namn på företaget	Registrerings- och verksamhetsland	Ägarandel (%) 2025-12-31	Ägarandel (%) 2024-12-31
STREAM Propulsion AB, Orgnr 559284-7171	Sverige	-	50

	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
STREAM Propulsion AB, Orgnr 559284-7171	-	9 859

Det finns inte några eventualförpliktelser avseende koncernens innehav i intresseföretag.

Det redovisade värdet har förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående andel</b>	9 859	16 136	13 441	18 441
Andel av årets resultat efter skatt	-3 487	-1 277	-	-
Nedskrivning av andelar	-6 372	-5 000	-13 441	-5 000
<b>Utgående andel</b>	-	<b>9 859</b>	-	<b>13 441</b>

## Not 20 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Korta fordringar till anställda	-	4	-	2
Skattefordringar	16 616	7 022	-	-
Momsfordran	13 396	19 146	11 747	14 824
Lånefordran	2 270	6 453	-	6 026
Fordringar på leverantörer	7 580	2 264	4 353	1 414
Övriga fordringar	8 087	6 463	5 002	6 652
<b>Totalt</b>	<b>47 950</b>	<b>41 352</b>	<b>21 102</b>	<b>28 918</b>

## Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	1 396	-	383	2 275
Förutbetald försäkring	4 952	5 130	886	273
Förutbetalda mässkostnader	6 271	6 311	300	2102
Upplupna intäkter	4 840	5 071	150	4 732
Övriga poster	1 521	4 172	1 067	2 501
<b>Totalt</b>	<b>18 980</b>	<b>20 684</b>	<b>2 786</b>	<b>11 883</b>

## Not 22 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	32 521	5 320	11 433	6 322
<b>Totalt</b>	<b>32 521</b>	<b>5 320</b>	<b>11 433</b>	<b>6 322</b>

För tillgänglig likviditet se not 26.

## Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2024	21 315 591	1 184	193 827	195 011
Per 31 december 2025	42 631 182	2 368	538 241	540 609

Aktiekapitalet består av 42 631 182 stamaktier med kvotvärdet 0,0556 kronor. Aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

## Utdelning

Under 2025 lämnades ingen utdelning. Till bolagstämman den 16 maj 2026 föreslås ingen utdelning.

## Optioner

Nimbus Group erbjuder årliga incitamentsprogram för nyckelpersoner inom bolaget. Deltagande i incitamentsprogrammen förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar investeringsaktier i Nimbus Group AB till marknadspris.

Aktuella incitamentsprogram beskrivs utförligt i not 8.

## Not 24 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar Koncernen	Materiella anläggningstill- gångar inkl. leasing	Internvinst- eliminering i varulager	Underskotts- avdrag	Övriga temporära skillnader	Summa
<b>Ingående balans per 2024-01-01</b>	<b>9 086</b>	<b>8 159</b>	<b>8 622</b>	-	<b>25 868</b>
Redovisat i resultaträkningen	-702	2 826	19 072	-34	21 162
Omräkningsdifferens	-	-	<b>706</b>	-	706
<b>Utgående balans per 2024-12-31</b>	<b>8 384</b>	<b>10 985</b>	<b>28 401</b>	<b>-34</b>	<b>47 736</b>
<b>Ingående balans per 2025-01-01</b>	<b>8 384</b>	<b>10 985</b>	<b>28 401</b>	<b>-34</b>	<b>47 736</b>
Redovisat i resultaträkningen	-866	1 547	8 385	3 365	12 431
Omräkningsdifferens	-	-	-2 923	-	-2 923
<b>Utgående balans per 2025-12-31</b>	<b>7 518</b>	<b>12 532</b>	<b>32 798</b>	<b>-120</b>	<b>57 244</b>

Uppskjutna skatteskulder Koncernen	Materiella anläggningstill- gångar inkl. leasing	Obeskattade reserver	Övriga temporära skillnader	Summa
<b>Ingående balans per 2024-01-01</b>	<b>-5 104</b>	<b>-16 512</b>	-	<b>-21 616</b>
Redovisat i resultaträkningen	1 123	256	-59	1 320
Omräkningsdifferens	-565	-	-4	-569
<b>Utgående balans per 2024-12-31</b>	<b>-4 546</b>	<b>-16 256</b>	<b>-63</b>	<b>-20 865</b>
<b>Ingående balans per 2025-01-01</b>	<b>-4 546</b>	<b>-16 256</b>	<b>-63</b>	<b>-20 865</b>
Redovisat i resultaträkningen	918	650	-1 460	108
Omräkningsdifferens	909	-	3	912
<b>Utgående balans per 2025-12-31</b>	<b>-2 719</b>	<b>-15 606</b>	<b>-1 520</b>	<b>-19 845</b>

Moderbolagets uppskjutna skattefordran uppgår vid utgången av 2025 till 14 673 Tkr (252).

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.



## Not 25 Avsättningar

Koncernen	Förlustkontrakt	Garantiättagande	Befarade omstruktureringskostnader	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>637</b>	<b>5 700</b>	-	<b>6 337</b>
Redovisat i resultaträkningen				
– Tillkommande avsättningar	-	8 272	27 364	35 636
– Årets upplösning över resultaträkningen	-637	-	-	-637
<b>Per 31 december 2024</b>	-	<b>13 972</b>	<b>27 364</b>	<b>41 336</b>
Redovisat i resultaträkningen				
– Tillkommande avsättningar	-	1 360	-	1 360
– Årets upplösning över resultaträkningen	-	-6 882	-27 364	-34 246
<b>Per 31 december 2025</b>	-	<b>8 450</b>	-	<b>8 450</b>

Moderbolaget	Förlustkontrakt	Garantiättagande	Övriga avsättningar	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>	-	<b>5 700</b>	-	<b>5 700</b>
Redovisat i resultaträkningen				
– Tillkommande avsättningar	-	-	-	-
– Årets upplösning över resultaträkningen	-	-2 700	-	-2 700
<b>Per 31 december 2024</b>	-	<b>3 000</b>	-	<b>3 000</b>
Redovisat i resultaträkningen				
– Tillkommande avsättningar	-	-	-	-
– Årets upplösning över resultaträkningen	-	-3 000	-	-3 000
<b>Per 31 december 2025</b>	-	-	-	-

### Avsättning för befarade omstruktureringskostnader

Nimbus Group AB (publ) beslutade under tredje kvartalet 2024 att inleda förhandlingar med berörda parter om att minska produktionskapaciteten i Finland. Som en konsekvens av beslutet gjordes en avsättning för befarade omstruktureringskostnader om totalt 55 Mkr i det tredje kvartalet 2024. Reserven reducerades mot tagna kostnader och uppdaterade bedömningar och uppgick vid 2024 års slut till 27 Mkr. Nedstängningen av produktionen av småbåtar i Finland slutfördes under 2025. Från och med det fjärde kvartalet 2025 är både fabrikerna i Larsmo och Kuopio stängda och samtliga relaterade kostnader har redovisats och belastat resultatet. Under 2025 har avsättningen successivt minskats i takt med att kostnader tagits samt baserat på uppdaterade bedömningar, och uppgår per balansdagen till 0 Mkr. Omstruktureringsreserven redovisas som avsättning för befarade omstruktureringskostnader i koncernbalansräkningen.

## Not 26 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	732	-	-
<b>Summa</b>	-	<b>732</b>	-	-
<b>Kortfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Checkräkningskredit	21 864	176 038	-	145 656
Skulder hänförliga till belånade kundfordringar (se not 18)	263 795	357 598	40 430	26 708
Finansiell skuld hänförlig till demobåtar i egen verksamhet	90 160	91 523	-	-
Ägarlån	-	50 701	-	50 701
<b>Summa</b>	<b>375 819</b>	<b>675 860</b>	<b>40 430</b>	<b>223 065</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>375 819</b>	<b>676 592</b>	<b>40 430</b>	<b>223 065</b>

## Koncernen

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på Checkräkningskredit	200 000	200 000	200 000	200 000
Övrig kredit	21 864	38 494	21 864	38 494
Utnyttjat belopp	-21 864	-176 038	-21 864	-176 038
<b>Tillgänglig kredit</b>	<b>200 000</b>	<b>62 455</b>	<b>200 000</b>	<b>62 455</b>

## Moderbolaget

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp Checkräkningskredit	200 000	200 000	200 000	200 000
Utnyttjat belopp	-	-145 656	-	-145 656
<b>Tillgänglig kredit</b>	<b>200 000</b>	<b>54 344</b>	<b>200 000</b>	<b>54 344</b>

### Checkräkningskredit

Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen per 2025-12-31.

## Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	33 577	41 391	12 165	22 086
Förutbetalda intäkter	919	1 304	-	104
Levererat ej fått faktura	3 841	11 932	1 849	9 879
Vinterförvaring	11 081	8 134	-	-
Marknadsföringsbidrag	2 924	1 480	2 784	1 480
Fakturerat ej levererat	6 382	6 336	-	-
Övriga poster	4 741	6 050	1 076	3 240
<b>Totalt</b>	<b>63 464</b>	<b>76 627</b>	<b>17 874</b>	<b>36 789</b>

## Not 28 Eventualförpliktelser

Koncernen och moderbolaget har inga eventualförpliktelser per balansdagen 2025 och 2024.

## Not 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
För egna avsättningar och skulder:				
Företagsinteckningar	200 000	200 000	200 000	200 000
Aktier i dotterföretag	143 995	123 910	145 465	107 560
<b>Totalt</b>	<b>343 995</b>	<b>323 910</b>	<b>345 465</b>	<b>307 560</b>

## Not 30 Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning till dotterföretag i procent	-	-	42	53
Försäljning övriga närståendetransaktioner i procent	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>53</b>
Inköp från dotterföretag i procent	-	-	-	-
Inköp övriga närståendetransaktioner i procent	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I not 8 finns upplysningar och löner och ersättningar till styrelse och VD.

Transaktioner med närstående har i övrigt skett i oförändrad och begränsad omfattning.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
Fordringar på dotterföretag	610 110	348 713
Skulder till dotterföretag	-39 913	-21 624
<b>Summa</b>	<b>570 197</b>	<b>327 089</b>

## Not 31 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

### Koncernen

	2024-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Utan kassaflödes- påverkan	2025-12-31
Leasingskulder	177 720	-	-34 517	6 726	149 929
Skuld till ägarföretag	50 000	-	-50 000	-	-
Övriga räntebärande skulder	-	299	-701	402	-
Övriga kortfristiga skulder	91 522	727	-	-2 089	90 160
Checkräkningskredit	176 038	-	-149 563	-4 611	21 864
<b>Summa</b>	<b>495 280</b>	<b>1 026</b>	<b>-234 781</b>	<b>428</b>	<b>261 953</b>

	2023-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Utan kassaflödes- påverkan	2024-12-31
Leasingskulder	191 164	24 982	-38 426	892	177 720
Skuld till ägarföretag	-	50 000	-	-	50 000
Övriga räntebärande skulder	3 295	-	-4 975	1 680	-
Övriga kortfristiga skulder	53 548	37 097	-	877	91 522
Checkräkningskredit	123 873	53 258	-	-1 093	176 038
<b>Summa</b>	<b>371 880</b>	<b>174 778</b>	<b>-53 734</b>	<b>2 356</b>	<b>495 280</b>

### Moderbolaget

	2024-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Utan kassaflödes- påverkan	2025-12-31
Checkräkningskredit	145 656	-	-145 656	-	-
Skuld till ägarföretag	50 000	-	-50 000	-	-
<b>Summa</b>	<b>195 656</b>	<b>-</b>	<b>-195 656</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	2023-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Utan kassaflödes- påverkan	2024-12-31
Checkräkningskredit	69 769	75 887	-	-	145 656
Skuld till ägarföretag	-	50 000	-	-	50 000
<b>Summa</b>	<b>69 769</b>	<b>125 887</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195 656</b>

## Not 32 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	72 037	69 879	16 552	18 000
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	5 422	-	473	-
Förändring av avsättningar	-30 457	33 854	-3 000	-2 700
Realisationsresultat, försäljning av materiella anläggningstillgångar	-668	-371	-	-150
Förändring av reserv för osäkra kundfordringar	410	4 835	-143	-407
Avsättning optionsprogram	1 320	-315	1 320	-315
Valutakurseffekter	-9 225	18 953	-20 052	8 210
<b>Totalt</b>	<b>38 839</b>	<b>126 835</b>	<b>-4 850</b>	<b>22 638</b>

## Not 33 Resultat från och andelar i koncernföretag

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2025	2024
Utdelning	86 544	149 188
Nedskrivning av andelar	-107 560	-
<b>Totalt</b>	<b>-21 016</b>	<b>149 188</b>

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	349 743	349 718
Aktieägartillskott	8 500	-
Förvärv	-	25
Avyttring	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>358 243</b>	<b>349 743</b>
Ingående nedskrivningar	-12	-12
Årets nedskrivningar	-107 560	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-107 572</b>	<b>-12</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>250 672</b>	<b>349 731</b>

Namn	Org.nr.	Säte	Antal Aktier	Andel i % 2025	Andel i % 2024	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31	
Nimbus Boats UK LTD	1455-102	London	100	100	100	15 031	15 031	
Nimbus Group USA, LLC	92-2766231	Delaware	n/a <sup>1</sup>	100	100	-	-	
Bella-Veneet OY	0415999-1	Kuopio	100 000	100	100	0	107 560	
Nimbus Group Operations AB	556812-2104	Norrköping	100 000	100	100	17 000	15 000	
Nimbus Group Sweden Retail AB	556604-1249	Göteborg	10 000	100	100	121 940	121 940	
Herholdt Andersen AS	910 163 620	Tönsberg	120	100	100	90 176	90 175	
Nimbus Group Commercial Sales AB	559487-9032	Göteborg	500	100	100	6 525	25	
<b>Indirekt ägda bolag</b>								
Nimbus Group Øst AS	927 618 575	Gressvik	100	100	100	-	-	
Nimbus Boats USA, LLC	37-1964185	Delaware	n/a <sup>1</sup>	100	100	-	-	
EdgeWater Power Boats, LLC	59-3304428	Edgewater	n/a <sup>1</sup>	100	100	-	-	
Nimbus Group Production Mariestad AB	559487-9024	Mariestad	500	100	100	-	-	
<b>Summa</b>						<b>250 672</b>	<b>349 731</b>	

<sup>1)</sup> Nimbus Boats USA LLC, Nimbus Group USA LLC och EdgeWater Power Boats LLC har en bolagsform där aktier inte förekommer.

Nedskrivning har gjorts av aktierna i Bella-Veneet OY efter beslut om nedläggning av båtproduktionen i Finland samt flytt av kvarvarande verksamhet till övriga koncernbolag.

### Indirekt ägda bolag

Nimbus Group Øst AS ägs till 100 procent av Herholdt Andersen AS som i sin tur ägs till 100 procent av Nimbus Group AB.

EdgeWater Power Boats, LLC ägs till 100 procent av Nimbus Group USA, LLC som i sin tur ägs till 100 procent av Nimbus Group AB.

Nimbus Boats USA, LLC ägs till 100 procent av Nimbus Group USA, LLC som i sin tur ägs till 100 procent av Nimbus Group AB.

Nimbus Group Production Mariestad AB (bildat under 2025), ägs till 100 procent av Nimbus Group Operations AB som i sin tur ägs till 100 procent av Nimbus Group AB.

## Not 34 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfonder	30 689	30 689
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	-	615
<b>Summa</b>	<b>30 689</b>	<b>31 304</b>

## Not 35 Händelser efter rapportperiodens slut

- Åtgärder presenterades inom den nordamerikanska verksamheten i syfte att stärka den lokala organisationens kommersiella förmåga samt sänka kostnader.
- En Coupe-version av Nimbus 495 presenterades på båtmässan i Düsseldorf. Modellen kommer att börja tillverkas under 2026 för leverans under 2027.
- Nimbus C12, T12 och W12 ur den nya WTC 12-serien premiärvisades vid båtmässan i Düsseldorf.
- Aquador 400 HT utsågs till finalist i Motor Boat Awards 2026 i kategorin Best Family Cruiser – Motor Yachts up to 45ft.
- Varumärket Falcon lanserade de nya modellerna BRs6 och BRs7, som bygger på varumärkets bästsäljande småbåtar i aluminium BR6 och BR7. Produktionen av Falcons modeller har flyttats till Polen och de nya modellerna blir de första att produceras där.
- Försvarets Materielverk godkände sjötesterna för den arbetsbåt som Nimbus Group tillsammans med Svekon utvecklar åt Försvarmakten.
- Christian Johansson utsågs till interim Chief Financial Officer, CFO, med tillträde 1 mars 2026. Nuvarande CFO Rasmus Alvemyr lämnar bolaget den sista mars 2026.

## Not 36 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande disponibla vinstmedel (kr):

Balanserade vinstmedel	999 281 008
Årets resultat	-88 371 087
<b>Kronor</b>	<b>910 909 920</b>

Som i sin helhet, 910 909 920 kronor, föreslås balanseras i ny räkning.

Koncernens resultat och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 21 april 2026.

Göteborg den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

---

Mats Engblom  
Styrelseordförande

---

Johanna Lundberg  
Styrelseledamot

---

Per Hesselmark  
Styrelseledamot

---

Gustav Lidner  
Styrelseledamot

---

Eva Nilsagård  
Styrelseledamot

---

Lars Hygrell  
Styrelseledamot

---

Henrik Patek  
Styrelseledamot

---

Johan Inden  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nimbus Group AB (Publ), org.nr 556903-6568

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nimbus Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13 samt 65-69. Det är

styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nimbus Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat

en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor

# Ledning

## Johan Inden

VD. Anställd sedan 2025.

**Utbildning:** Mastersexamen (MSc) från Chalmers Tekniska Högskola samt bachelorexamen (BSc) från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet  
Andra pågående uppdrag: Ordförande Chalmers Ventures AB.

**Tidigare relevanta uppdrag:** President, Marine Business Unit, Volvo Penta AB, President Volvo Group Venture Capital AB, Ordförande Humphree AB, Ordförande CPAC Systems AB. Ordförande ZEM AS. Ledamot Imatech Marin & Industri, Ledamot Vinngroup AB.  
Aktieinnehav i Bolaget: 40 000 aktier

## Christina Evans

Vice VD, Chief Commercial Officer. Anställd sedan 2025.

**Utbildning:** Mastersexamen (MSc) från Chalmers Tekniska Högskola

Andra pågående uppdrag: –

**Tidigare relevanta uppdrag:** Chief Commercial Officer, Axopar Boats, Managing Director, Vice President, Volvo Trucks  
Aktieinnehav i Bolaget: 0 aktier

## Christian Johansson

CFO. Tillträdde i mars 2026.

**Utbildning:** Civilekonom från Stockholms universitet  
Andra pågående uppdrag: –

**Tidigare relevanta uppdrag:** Group CFO Kongsberg Automotive ASA, Group CFO & Senior Vice President SKF Group, Group CFO & CIO Gunnebo  
Aktieinnehav i Bolaget: 0 aktier

## Mats Jacobsson

Chief Technical Officer. Anställd sedan 2009.

**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik från Lunds Tekniska Högskola

**Andra pågående uppdrag:** Medlem i styrgrupp inom Svenskt MarinTekniskt Forum1

Tidigare relevanta uppdrag: –  
Aktieinnehav i Bolaget: 125 372 aktier

## Joacim Gustavsson

Chief Design Officer. Anställd sedan 2007

**Utbildning:** MA Interior Architecture från Göteborgs universitet

Andra pågående uppdrag: –

Tidigare relevanta uppdrag: –  
Aktieinnehav i Bolaget: 81 294 aktier

## Jakob Brandstedt

Chief Operating officer. Anställd sedan 2007.

**Utbildning:** Mariningenjör, KY utbildning från Vuxenutbildningen i Kungälv

Andra pågående uppdrag: –

**Tidigare relevanta uppdrag:** Sales Manager för Velox Specialties AB  
Aktieinnehav i Bolaget: 28 823 aktier

# Styrelse

## Mats Engblom

Styrelseordförande sedan 2020 och styrelseledamot sedan 2012.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Örebro universitet

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande för M3M Investment AB, Styrelseordförande för Bendi Holding AB, Sunds Fibertech Group AB och Prototal Holding AB.

**Tidigare relevanta uppdrag:** VD Cibes Lift Group, VD Sandvik Process Systems, VD Dellner Couplers, VD Yttec AB, Styrelsemedlem i Cibes Lift Group, Dellner Couplers, Dellner Dampers AB, M2M Investment AB, M&M Management Consulting AB och Celsius Materials Technology AB. Aktieinnehav i Bolaget: 149 508 aktier

## Per Hesselmark

Styrelseledamot sedan 2012.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och PLD från Harvard Business School

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i SMD Logistics AB, Bendi Profile Tech AB, OSM Group AB, OSM Holding AB, R12 Kapital AB, samt Northcone AB.

**Tidigare relevanta uppdrag:** Styrelseledamot i Aktiebolaget Truchot i Stockholm, R12 Kapital SPVI AB, NG Invest Alpha SPV1 AB, Pinpointer AB, Svensk Hypotekspension AB, R12 Kapital SPVII AB, Diatro Development AB, CL Intressenter AB, GMC Retail Solutions AB, ORTIC AB, MEWAB AB, Aditro Group AB, Aditro Holding AB och OSM Customized Product Solutions AB. Styrelseledamot och VD för Truchot Trading AB. Styrelseordförande i Bendi Holding AB, Flexworks Sweden AB och Aktiebolaget Roten.

**Aktieinnehav i Bolaget:** 200 000 aktier samt representerar R12 som äger 38,29% av Nimbus.

## Eva Nilsagård

Styrelseledamot sedan 2020.

**Utbildning:** Civilekonomexamen och Executive Master of Business Administration från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i AddLife AB, Bufab AB, SEK (Svensk Exportkredit) AB, Xbrane Biopharma AB, Hansa Biopharma AB och Ernströmgruppen AB samt VD och styrelseordförande för Nilsagård Consulting AB.

**Tidigare relevanta uppdrag:** CFO på Plastal Group, direktör för Strategi & Affärsutveckling på Volvo Lastvagnar (EMEA), CFO på Vitrolife (publ) och VP för Finance & IT samt VP Dealer Business Management Region Europe på Volvo Penta. Därutöver seniora befattningar inom finans och affärsutveckling på bland annat Volvo,

AstraZenecakoncernen samt SKF. Aktieinnehav i Bolaget: 84 700 aktier

## Lars Hygrell

Styrelseledamot sedan 2020.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg

Andra pågående uppdrag: -

**Tidigare relevanta uppdrag:** SVP & Chief Marketing Officer för Electrolux Group. Aktieinnehav i Bolaget: 53 080 aktier

## Johanna Lundberg

Styrelseledamot sedan 2023.

**Utbildning:** Civilingenjör i Industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola

**Andra pågående uppdrag:** Chef för Affärs- och Återförsäljarutveckling på Volvo Car Sverige.

**Tidigare relevanta uppdrag:** Flertalet cheftjänster inom Volvokoncernen och Volvo Cars, bland annat Head of Commercial Service Business och Head of Parts, Service & Accessories, Global Sales på Volvo Cars. Aktieinnehav i Bolaget: 16 100 aktier

## Gustav Linder

Styrelseledamot sedan 2025.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i SRS Security AB, Scandinavian Risk Solutions AB och Selbey Anderson LTD. Investeringsrådgivare Celox Group.

**Tidigare relevanta uppdrag:** VD Investment AB Öresund samt styrelseledamot i Bilja AB och Bulten AB. Aktieinnehav i Bolaget: 0 aktier. Representerar Celox Holding som äger 11,36% av Nimbus.

## Henrik Patek

Styrelseledamot sedan 2025.

**Utbildning:** Högskolestudier i datavetenskap och ekonomi

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Humble Group AB, Stockholms Trafiksäkerhetscenter Gillinge AB, Patek Advisory AB, PMC Holding AB, Glimra Biltvätt AB, JY Holding AB (publ), NFT Ventures AB, Glimra Intressenter AB, Glimra Holding AB och Lexly AB.

**Tidigare relevanta uppdrag:** Ledande befattningar inom ICA-koncernen, inklusive VD-roller i dotterbolag samt styrelseuppdrag. Ansvarig för affärsutvecklingsprojekt inom bland annat ekonomi, IT, bank, logistik, inköp och digitalisering. Aktieinnehav i Bolaget: 13 956 aktier. Representerar Roos Gruppen som äger 10,45% av Nimbus. Aktieinnehav angivet per 2025-12-31.

REVISOR

**Johan Engstam**

Johan Engstam, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (ÖPwC), är huvudansvarig revisor från 2022.

ÖPwC är bolagets revisorer sedan år 2012. Johan Engstam är auktoriserad revisor och medlem i FAR

**Kontorsadressen är:** Öhrlings

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 21

Stockholm och Johan Engstam kan nås på

telefonnummer +46 (0) 10 212 57 26

# Nimbus på börsen

## Börsåret

Nimbus noterades på Nasdaq First North den 9 februari 2021. Det totala antalet omsatta aktier under 2025 var 4 209 191 antal aktier till ett värde om 53 Mkr. Volymvägd genomsnittskurs uppgick till 12,66 kr / aktie.

Dagligt snitt i omsättning uppgick till 16 904 antal aktier motsvarande 0,2 Mkr. Högsta aktiekurs var 19,35 kr / aktie och lägsta kurs var 10,00 kr / aktie.

## Mer information

Finansiell information om bolaget kan fås på bolagets hemsida [www.nimbusgroup.se](http://www.nimbusgroup.se) under rubriken Rapporter och Presentationer. På bolagets hemsida finns även aktuell information om bolagets aktiekurs.

DNB Carnegie Investmentbank och Nordea följer kontinuerligt bolagets utveckling och publicerar analyser av bolaget.

## Aktiens spridning

Bolaget hade 3 710 antal aktieägare den 31 december 2025. Andelen utländska aktieägare uppgick till 16 procent av rösterna och kapitalet.

10 Största aktieägarna den 31 december 2025:

		Andel av kapital och röster
1	R12 Kapital	38,29 %
2	Celox Holding AB	11,36 %
3	Roosgruppen AB	10,45 %
4	Fort Cambridge Investments S.A.	6,66 %
5	Nordnet Pensionsförsäkring AB	4,65 %
6	SEB Fonder	3,16 %
7	Odin Fonder	2,87 %
8	Futur Pension	2,55 %
9	Avanza Pension	1,61 %
10	Pareto Securities AS	1,44 %

Nimbus aktiekurs 2025



# Definitioner

## Nyckeltalsdefinitioner

EBITA	Resultat före skatt, räntor och avskrivningar av goodwill och varumärken
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättning
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från löpande verksamheten och investeringsverksamheten
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning jämfört med föregående period exklusive valutafluktuationer samt förvärv (förutom återförsäljare)
Soliditet	Justerat Eget kapital/Balansomslutning
Vinst per aktie	Årets resultat i koncernen före uppbokning av uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag/antal aktier i moderbolaget
Bruttovinstmarginal	Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen

# NIMBUS GROUP



Nimbus Group AB (publ)  
Box 5152, 426 05 Västra Frölunda  
Besöksadress: Talattagatan 10, GKSS Långedrag  
Telefon: 031-726 77 00  
[www.nimbusgroup.se](http://www.nimbusgroup.se)