

# 2025

## Års- och hållbarhetsredovisning

Nettoomsättning  
2025 **759 MSEK**  
2024 **723 MSEK**

EBITDA  
2025 **241 MSEK**  
2024 **219 MSEK**

EBITDA-marginal  
2025 **32%**  
2024 **30%**



CELLAVISION

# Mer än 30 års utveckling inom mikroskopi stärkt av ett sekel av vetenskap

## 1916

RAL Diagnostics grundades av två medarbetare till Louis Pasteur: Pr. Roux & Legroux, och M. Agulhon, direktör för Kuhlman industries.

RAL Diagnostics ansluter till sjukvårdsdivisionen i Rhône-Poulenc koncernen (Aventis).

RAL Diagnostics blir oberoende och flyttar sina produktionsanläggningar till Bordeaux, Frankrike.

## 1994

CellaVision grundades av Christer Fåhraeus i Lund, med visionen att förbättra sjukvården genom utveckling av mikroskopi.

Noterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap 2010.

Lansering av CellaVision® Proficiency Software och Sysmex DI-60™.

Lansering av CellaVision Academy, ett digitalt utbildningsverktyg.

Noterad på NASDAQ Stockholm, Mid Cap 2018.

## 2019

Förvärvar RAL Diagnostics, vilket ger CellaVision möjlighet att förbättra kvaliteten på provberedning.

Lansering av CellaVision© DC-1.

## 2021

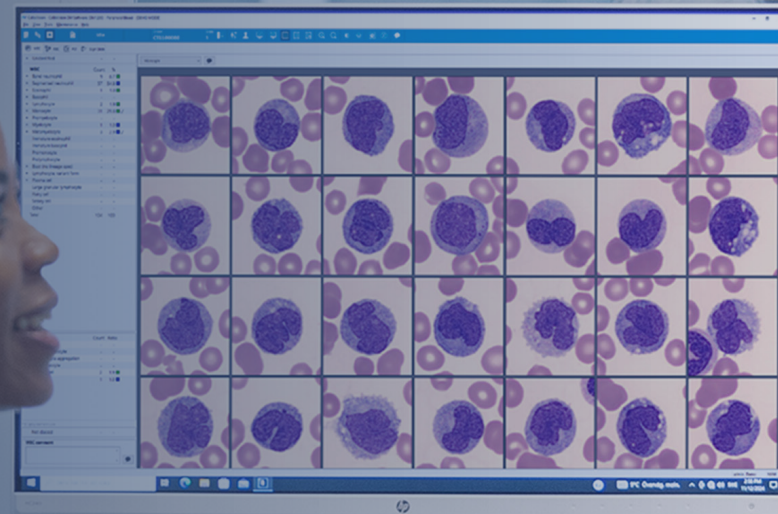
Förvärvar rättigheterna till en patentportfölj på Fourier-Ptykografisk Mikroskopi (FPM) från Clearbridge BioPhotonics.

## 2024

Sigstrar strategiskt alliansavtal med Sysmex Corporation.

## 2025

CellaVision® Bone Marrow Aspirate (BMA) Application erhåller godkännande av CE-märkning klass C, enligt Europeiska unionens förordning om in vitro-diagnostik (EU IVDR).



*Vår passion för innovation driver oss att ständigt utvecklas. Från en blygsam början har vi vuxit till att bli en global ledare, och vårt engagemang för att förbättra digital mikroskopi och patientvård är starkare än någonsin.*

# Innehåll

## Höjdpunkter

CellaVision översikt .....	4
Mission, vision, värderingar .....	5

## Året i sammandrag

VD-ord .....	6
2025 i korthet .....	7

## Aktien

Vi skapar värde för våra aktieägare .....	8
CellaVisions aktie .....	9

## Vår verksamhet

Globala megatrender skapar kommersiella möjligheter .....	11
Lösningar från utstryk till analys .....	12

## Strategi

Strategi – The Power of Focus .....	14
-------------------------------------	----

## Marknad och försäljning

Den globala marknaden .....	17
Americas, EMEA och APAC .....	18

## Värdeskapande

Process för värdeskapande .....	19
Från koncept till färdig produkt .....	20
Från tillverkning till marknad .....	21

## Våra medarbetare

Tillsammans skapar vi framsteg .....	22
Möt våra medarbetare .....	23
Organisationsstruktur .....	26

## Hållbarhetsrapport

Höjdpunkter inom hållbarhetsområdet 2025 .....	27
Generell information .....	28
Miljöansvar .....	31
Socialt Ansvar .....	34
Styrning .....	39
Ordlista – Hållbarhet .....	40
Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten .....	41

## Bolagsstyrning

Styrelse .....	43
Koncernledning .....	44
Bolagsstyrningsrapport .....	45
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten .....	51
Årsstämma, utdelning och kalendarium .....	52
Förvaltningsberättelse .....	53
Risker och riskhantering .....	56

## Finansiella rapporter

Fem år i sammandrag .....	61
Koncernredovisning .....	62
Moderbolagsredovisning .....	67
Noter .....	72
Årsredovisningens godkännande .....	94
Alternativa nyckeltal .....	99
Finansiella definitioner .....	100
Ordlista – Medicinska termer .....	101

# CellaVision översikt

CellaVision är en världsledande aktör inom digitala mikroskopilösningar för **hematologilaboratorier**. Våra **instrument**, **reagenser** och **mjukvaror** bildar ett ekosystem som effektiviserar arbetsflöden på laboratorier och ökar precisionen i provanalyser, vilket möjliggör snabbare och mer tillförlitliga diagnoser och behandlingar. Våra lösningar bidrar till att höja nivån på den diagnostiska säkerheten, oavsett laboratoriets storlek. Vi fortsätter att driva utvecklingen framåt genom innovationer som förbättrar framtidens mikroskopi och höjer vårdkvaliteten för patienter över hela världen. Utvecklingen av Fourier-Ptykografisk Mikroskopi (FPM) för användning inom hematologi fortskrider, vilket driver nästa generation av lösningar inom hematologi och stärker vår position som ledare inom avancerad diagnostik.



**251** anställda globalt med huvudkontor i Lund, Sverige

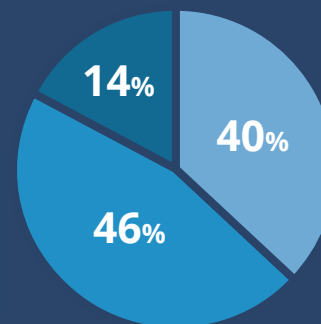


**40+** länder med marknadsnärvaro



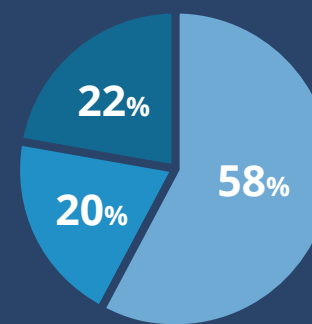
**13** kontor för marknadssupport

NETTOOMSÄTTNING PER REGION



- AMERICAS
- EMEA
- APAC

NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- INSTRUMENT
- REAGENSER
- MJUKVARA & ÖVRIGT

# Mission

Att förbättra arbetsflöden på laboratorier och säkerställa tillförlitliga diagnoser genom smarta mikroskopilösningar

Våra verktyg för att automatisera cellklassificering med diagnostisk säkerhet omfattar analysinstrument, infäringsreagenser, utrustning för blodutstryk och infärgning samt mjukvara.

# Vision

Att förbättra sjukvården genom att utveckla mikroskopi

Vi skapar digitala mikroskopilösningar som gör laboratoriearbetet enklare och mer effektivt. Ju snabbare ett blodprov analyseras, desto snabbare kan en patient få sin diagnos och behandling.



# Värderingar

*Våra värderingar speglar vår etik, våra principer och övertygelser. De styr vårt beteende, formar vår företagskultur och påverkar hur vi bedriver vårt arbete, både internt och externt.*

Vår framgång bygger på **innovation**. Det är vår unika innovationsmetod som skiljer oss från andra och skapar mervärde till patienter, kunder, distributörer och ägare.

Våra strategiska samarbeten och långsiktiga relationer bygger på förtroende. Vi lyssnar noga, kommunicerar öppet och **samarbetar** effektivt.

Genom vår problemlösningsförmåga förbättrar vi arbetsflöden på laboratorier och höjer effektiviteten, vilket gör det möjligt för våra kunder att behandla patienter snabbare. Detta är vårt sätt att visa **omsorg** för andras välbefinnande samtidigt som vi strävar efter att vara en positiv kraft i samhället.

**VI ÄR INNOVATIVA**  
**VI SAMARBETAR**  
**VI VISAR OMSORG**

VD-ORD

# En motståndskraftig verksamhet i en föränderlig omvärld



**Simon Østergaard**  
VD & Koncernchef

**2025 präglades av fortsatt global osäkerhet, med valutavolatilitet, geopolitiska händelser och regionala variationer som påverkade marknadsförutsättningarna. CellaVision visade återigen styrkan i sin affärsmodell och sin långsiktiga marknadsposition. Även om vår orderbaserade försäljningsmodell leder till kvartalsvisa variationer, är efterfrågan på lösningar för digital cellmorfologi stabil och växande över tid.**

## **Fortsatt strategiskt fokus**

Mot bakgrund av den geopolitiska osäkerheten, valde vi att tydligt fokusera på det vi kan påverka: att genomföra vår strategi, stödja våra kunder och investera i medarbetarna som kommer att forma vår framtid. Hela vår organisation visade ett starkt engagemang och en hög grad av flexibilitet, samtidigt som de på ett strukturerat sätt balanserade kortsiktiga leveranser mot långsiktiga prioriteringar. Med en tydlig strategisk inriktning och ett fokuserat genomförande fortsatte vi att befästa CellaVisions roll som betrodd partner inom digital cellmorfologi och långsiktig innovatör inom digital cellmorfologi och mikroskopi.

Nettoomsättningen för helåret ökade organiskt med 9 procent efter justering för valutaeffekter. EBITDA ökade med 10 procent till 241 MSEK (219), motsvarande en EBITDA-marginal om 32 procent (30). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 201 MSEK (198), medan det totala kassaflödet ökade till 40 MSEK (27). Vår finansiella ställning är fortsatt stark, med likvida medel vid årets slut om 188 MSEK (149), samtidigt som vår skuldsättning i form av banklån är mycket låg. Vi fortsätter att prioritera investeringar i forskning och utveckling.

## **Från strategi till genomförande och långsiktigt värdeskapande**

Under 2025 gjorde vi påtagliga framsteg i genomförandet av vår strategi, Power of Focus, i samtliga tre regioner. Vi nådde viktiga milstolpar inom forskning och utveckling, inklusive godkännandet av CE-märkning för CellaVision® Bone Marrow Aspirate (BMA) Application som en klass G-produkt enligt EU:s IVDR. BMA Application förser laboratorier med en tillförlitlig och avancerad lösning för att automatisera, standardisera och förenkla den morfologiska analysen av benmärgsaspirat.

Parallellt validerades den uppgraderade mjukvaruplattformen för våra hematologiinstrument framgångsrikt hos en utvald kund. Digital Cell Morphology Software har genomgått en fullständig omarbetning och introduceras med ett modernt och användarvänligt gränssnitt, tillsammans med nya funktioner som effektiviserar arbetsflöden i laboratorier. Programvaruuppgraderingen erbjuder också förbättrad integration med Sysmex SP-50™-enheten för utstryk och infärgning, samt en betydande hastighetsförbättring för nya DI-60-instrument.

Utvecklingen av Fourier-Ptykografisk Mikroskopi (FPM) fortsatte och utvecklades positivt, vilket stärker vår teknologiplattform och skapar möjligheter inom angränsande områden såsom patologi och cytologi.

Bland våra partners, är vårt partnerskap med Sysmex fortsatt en central strategisk tillgång som ger global räckvidd, skapar stabilitet i genomförandet och stödjer kommande lanseringar. Denna framgång är möjlig tack vare våra medarbetares engagemang och expertis. En av CellaVisions främsta styrkor är medarbetarnas förmåga att leverera inom forskning och utveckling, regulatoriska frågor och marknadsaktiviteter, samtidigt som de samarbetar med både Sysmex organisation och sjukvårdspersonal. När vi går in i 2026 är vi väl positionerade genom att fortsätta utveckla vår innovationspipeline, ha en beprövad affärsmodell och ett tydligt fokus på långsiktigt värdeskapande.

## **Ett varmt tack**

Avslutningsvis vill jag tacka alla våra medarbetare och intressenter för ert engagemang, förtroende och fortsatta stöd. Er passion, ert samarbete och er tro på vårt uppdrag gör våra framsteg möjliga. Tillsammans bygger vi långsiktigt värde, driver innovation och förbättrar sjukvården genom att utveckla Digital Mikroskopi.

Lund i mars, 2026  
**Simon Østergaard**  
VD & Koncernchef

# 2025 i korthet

**Nettoomsättningen för helåret ökade till 759 MSEK (723), vilket är en organisk ökning med 9 procent jämfört med 2024, dock hade valutaeffekter en negativ inverkan.**

I Americas ökade nettoomsättningen med 12 procent till 301 MSEK (269). Justerat för valutaeffekter utgjorde den organiska tillväxten 17 procent, tack vare stark försäljning av instrument och programvara i en utmanande marknad. I EMEA drevs tillväxten främst av instrument- och reagensförsäljningen. Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 350 MSEK (334), vilket inkluderade en organisk försäljningstillväxt på 8 procent. APAC rapporterade en minskning av nettoomsättningen med 11 procent till 107 MSEK (120), med en minskning av den organiska försäljningen med 7 procent, drivet av svagare instrument- och programvaruförsäljning medan reagensverksamheten redovisade stark tillväxt.

Bruttoresultatet ökade till 520 MSEK (487), vilket motsvarar en bruttomarginal om 68 procent (67). Den förbättrade bruttomarginalen förklaras främst av produktmixen i försäljningen.

Rörelsekostnaderna ökade till 318 MSEK (309), vilket motsvarar en ökning om 3 procent. Ökningen av rörelsekostnaderna är främst hänförlig till forskning och utveckling och är i linje med CellaVisions långsiktiga strategi för produktutveckling.

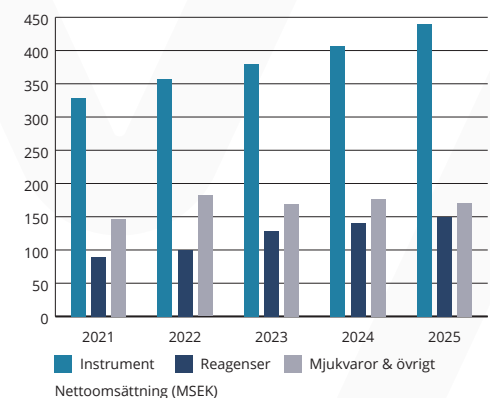
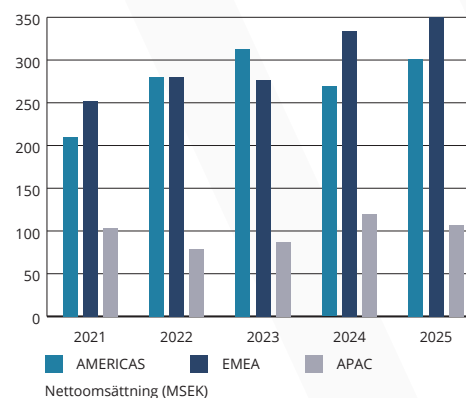
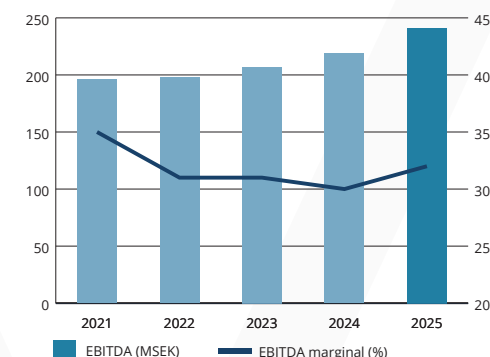
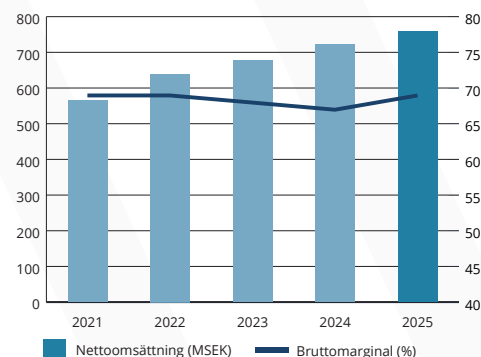
Den förbättrade bruttomarginalen jämfört med föregående år bidrog till att EBITDA ökade till 241 MSEK (219), motsvarande en EBITDA-marginal om 32 procent (30).

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 201 MSEK (198) för helåret. Den solida finansiella utvecklingen och stabilt rörelsekapital bidrog positivt till kassaflödet. Totalt kassaflöde ökade till 40 MSEK (27).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -86 MSEK (-76). Av årets investeringar utgjorde 67 MSEK (66) aktiverade utvecklingskostnader, där majoriteten av de aktiverade kostnaderna avser utveckling av instrument och mjukvaruapplikationer.

Kassaflödet från finansiella aktiviteter uppgick till -75 MSEK (-95), inklusive utdelning till aktieägarna om -60 MSEK (-54). Den finansiella ställningen förblev stark och året avslutades med ett kassasaldo på 188 MSEK (149) och mycket låg bankskuld.

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	759	723	677	639	566
Bruttoresultat	520	487	463	438	392
EBITDA	241	219	207	198	196
Resultat före skatt	194	177	164	148	158
Kassaflöde från den löpande verksamheten	201	198	196	137	160
Totalt kassaflöde	40	27	14	-23	27
Antal anställda, genomsnitt	244	240	242	242	201



**FINANSIELL AMBITION**  
över ekonomisk konjunkturcykel

**15%**  
TILLVÄXT  
NETTOOMSÄTTNING

**>30%**  
EBITDA MARGINAL

# Vi skapar värde för våra aktieägare

## Bidrar till en effektiv och högkvalitativ sjukvård

Vår vision är att förbättra sjukvården genom att erbjuda laboratoriepersonal automatiserade, effektiva och ergonomiska arbetsmetoder, vilka möjliggör snabbare diagnoser och därmed snabbare behandlingar för patienter.

Tack vare vår skalbara affärsmodell, beprövade tekniska plattformar och sunda affärsmetoder hjälper vi laboratorier att bygga ett hållbart ekosystem som förbättrar arbetsflöde, kvalitet och konsistens i varje analys. Vårt breda utbud av lösningar, anpassade för laboratorier av alla storlekar och i alla geografier, skapar långvariga kundrelationer och återkommande intäktsströmmar, vilket utgör grunden för stabil lönsamhet och långsiktigt värdeskapande.

## Globala trender driver efterfrågan på våra lösningar

Efterfrågan på CellaVisions erbjudande drivs av två starka megatrender: digital transformation och demografiska förändringar som ökar behovet av effektiv vård. I denna dynamiska miljö utsätts laboratorier för ett växande tryck att minska kostnader och resursanvändning, samtidigt som testhastighet, produktivitet och diagnostisk noggrannhet ska förbättras.

Våra lösningar möjliggör för laboratorier att höja produktiviteten med färre resurser. Med en marknadspenetration på 30 procent bland större laboratorier är övergången från manuella till automatiserade arbetsmetoder redan i full gång. Dessa strukturella trender förväntas bestå över tid och driva fortsatt global spridning, ökad marknadspenetration och hållbar försäljningstillväxt.

## Högkvalitativa system, AI och reagenser med starka immateriella rättigheter

CellaVision ligger i framkant inom AI-teknologi och har utvecklats i takt med de snabba framstegen inom artificiell intelligens. Vi kombinerar mer än 30 års erfarenhet av att utveckla AI och lösningar inom maskininlärning, omfattande bild databaser och djupinlärande neurala nätverk som tillsammans säkerställer toppmodern bildkvalitet och cellklassificering, med över 100 års erfarenhet av att utveckla högkvalitativa reagenser.

Med mer än 9 500 sålda system världen över har våra lösningar blivit ledande standard. Vår starka patentportfölj, unika AI-kompetens, exklusiva datatillgångar och naturligt inneboende långa utvecklingscykler skapar höga inträdesbarriärer och skyddar vår ledande marknadsposition. Under de kommande åren siktar vi på att ytterligare stärka vår ledande globala position inom hematologilaboratorier samtidigt som vi expanderar till nya analysområden genom vår banbrytande FPM-teknologi.

## Skalbar affärsmodell och etablerade partnerskap

Vi arbetar via en indirekt försäljningsmodell som stöds av långsiktiga distributionsavtal, främst med de största aktörerna inom området. Med en global marknadsandel på över 60 procent möjliggör denna modell en slimmad organisation, god kostnadskontroll, snabb geografisk expansion och en stabil lönsamhet över tid.

Utöver instrumentförsäljning genererar vår verksamhet återkommande intäkter från reagenser, programuppdateringar och serviceavtal. Denna återkommande intäktsbas ökar förutsägbarheten, stärker den finansiella motståndskraften och stödjer stabila kassaflöden över produkternas livscykel. Våra produkter säljs över hela världen, med lokalt marknadsstöd i 13 länder och direkt närvaro i fler än 40 länder, vilket möjliggör nära kontakt med slutanvändare och långsiktigt värdeskapande för både kunder och aktieägare.

## Uthållig och långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet

Sedan vår notering på NASDAQ Stockholm Mid Cap 2018 har CellaVision levererat en robust årlig försäljningstillväxt och bibehållit en EBITDA-marginal över 30 procent.

Genom vår Power of Focus-strategi, som utnyttjar vår nuvarande marknadsposition samtidigt som vi skapar nya möjligheter att förbättra mikroskopiarbetet, uppgår vår årliga adresserbara marknad inom hematologi till cirka 5 miljarder kronor. Vi levererar hållbara förbättringar inom hälso- och sjukvården genom att kombinera branschledande teknik med en skalbar affärsmodell, samtidigt som vi säkerställer långsiktigt värdeskapande för våra aktieägare. Våra lösningar skapar en betydande nytta för samhället genom att förbättra laboratorieeffektivitet och påskynda patientdiagnoser.



# CellaVisions aktie

CellaVisions aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap sedan januari 2018. Dessförinnan var aktien noterad på Small Cap från maj 2010. Börsvärdet uppgick vid 2025 års utgång till 3 749 MSEK och antalet aktieägare var 6 448. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning till aktieägarna om 2,75 kronor per aktie (2,50) för räkenskapsåret 2025.

## Kursutveckling och handel med aktien

Aktiekursen för CellaVision-aktien utvecklades negativt under året och minskade med 27,7 procent, från 217,50 SEK vid årets ingång till 157,20 SEK vid årets utgång. Under samma tid ökade index med 8,2 procent (Nasdaq Stockholm PI). Högsta betalkurs under året var 232,50 SEK (2025-01-22), och lägsta var 147,80 SEK (2025-04-16). Bolagets börsvärde uppgick vid årets slut till 3 749 MSEK (5 188). Under 2025 handlades totalt 12,8 miljoner aktier (4,6) till ett värde av 2 330 MSEK (1 113).

## Aktiestruktur

Vid utgången av 2025 uppgick aktiekapitalet i CellaVision AB till 3 577 732 SEK och fördelades på 23 851 547 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje

röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet ägda och företrädda aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

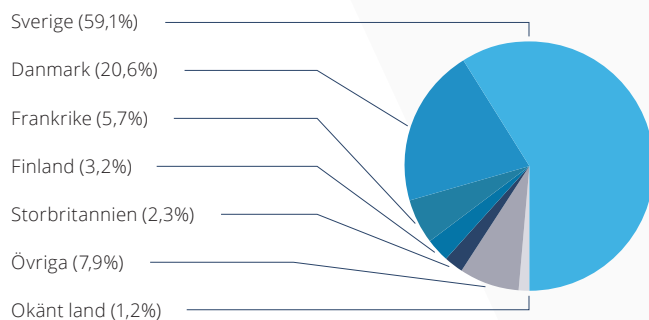
## Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till 6 448 (6 862), vilket innebar en minskning med drygt 6 procent under året. Två aktieägare, William Demant Invest A/S och Grenlunden CEVI AB, har direkta och indirekta innehav som utgjorde 10 procent eller mer av rösterna. De tio största aktieägarna kontrollerade 63,4 procent av bolagets aktier per balansdagen. Det svenska ägandet uppgick till 59,1 procent av rösterna. Styrelsen och ledningen ägde privat och via bolag tillsammans cirka 6,9 procent av antalet aktier.

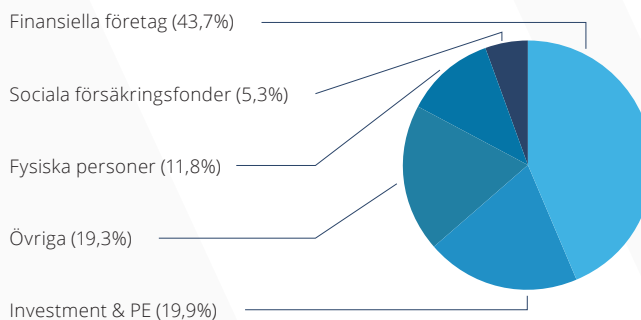
## Utdelning

År 2025 utbetalades en utdelning på 2,50 SEK per aktie. För 2025 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om utdelning till aktieägarna om 2,75 kronor per aktie (2,50). Den föreslagna utdelningen uppgår till 65,6 MSEK (59,6), vilket motsvarar 43 procent (42) av nettoresultatet. Den föreslagna utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy om att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av nettoresultatet, med hänsyn tagen till bolagets kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov.

## Ägare per land



## Ägare per kategori



## Analyser

Under året har följande analytiker gjort analyser av CellaVision:

**Danske Bank:** Simon Larsson  
**DNB Carnegie:** Ulrik Trattner  
**Nordea:** Ludvig Lundgren  
**Pareto Securities:** Christian Lee

# CellaVisions aktie

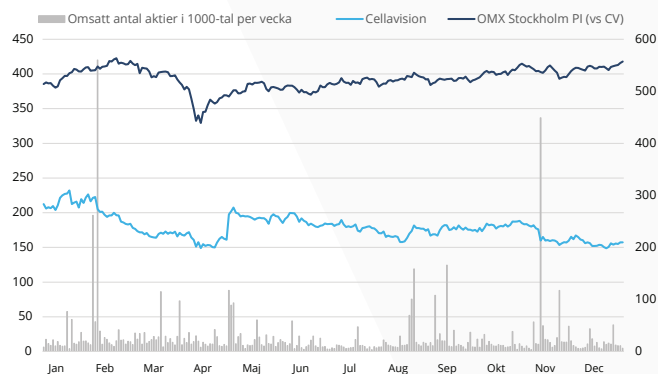
## Ägarstruktur 2025-12-30

Storleksklass	Antal aktieägare	%
1-500	5 601	86,9
501-1,000	368	5,7
1 001-5 000	349	5,4
5 001-10 000	43	0,7
10 001-20 000	35	0,5
20 001-	52	0,8
<b>Summa</b>	<b>6 448</b>	<b>100,0</b>

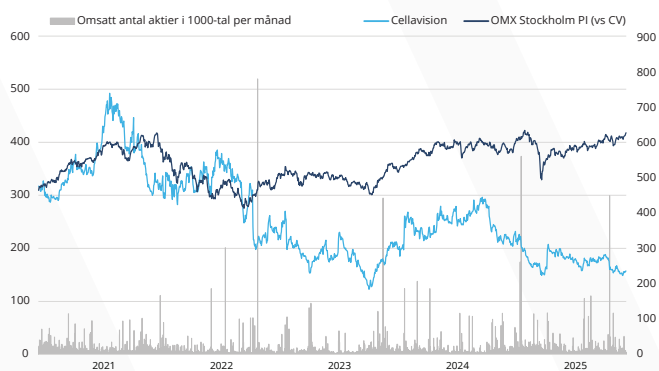
## CellaVisions tio största ägare per 2025-12-30

Aktieägare	Kapital/röster %	Antal aktier
William Demant Invest A/S	19,9	4 752 999
Grenlunden CEVI AB	10,0	2 391 000
SEB Funds	8,6	2 040 676
Christer Fåhraeus m bolag	6,8	1 629 399
Handelsbanken Fonder	4,9	1 168 017
Fourth Swedish National Pension Fund	3,0	722 670
Case Kapitalförvaltning	2,9	698 455
AMF Pension & Fonder	2,7	639 300
Amundi	2,4	567 969
La Financière de l'Echiquier	2,2	531 826
Övriga	36,6	8 709 236
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>23 851 547</b>

## Kursutveckling och omsättning 2025



## Kursutveckling och omsättning 2021-2025



# Globala megatrender skapar kommersiella möjligheter

## MEGATRENDER

### En åldrande befolkning

Befolkningsstillväxt, ökat välbefinnande och en åldrande befolkning kräver ökad kapacitet och effektivitet inom vården.

### Ökat kostnadstryck och brist på kompetens

Ökat kostnadstryck inom vården och brist på kvalificerad personal innebär att personalen måste arbeta mer effektivt utan att kvaliteten på vården påverkas negativt.

### Konsolidering och digitalisering

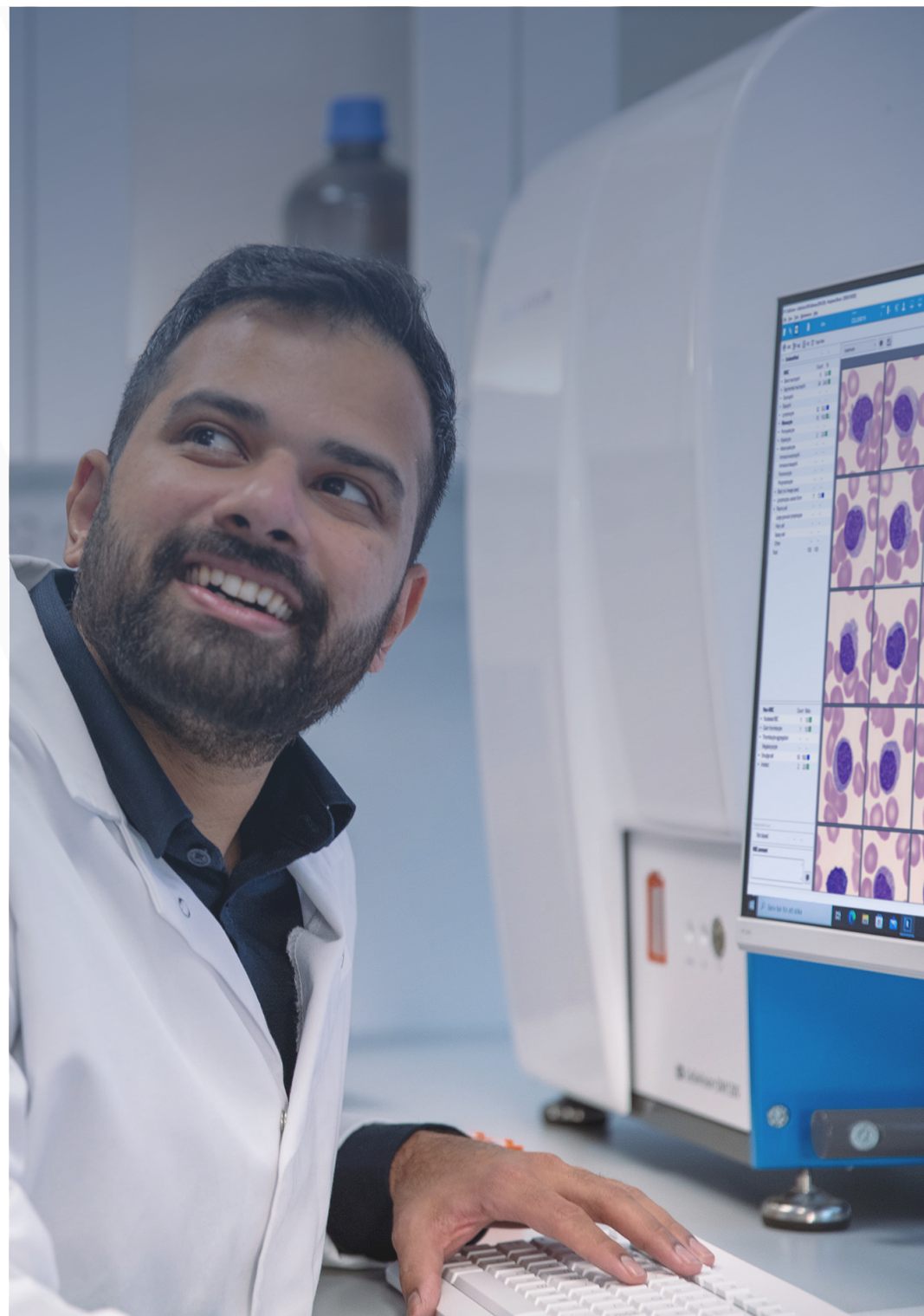
Sammanslagning av sjukhus och laboratorier för att förbättra effektivitet och vårdkvalitet, kräver standardisering och automatisering av processer.

### Efterfrågan på individanpassad vård

Ett växande behov av automatiserade och effektiva digitala verktyg som kan stödja diagnostik, analys och kliniskt beslutsfattande.

### CellaVision adresserar trenderna genom att erbjuda automatiserade digitala lösningar av hög kvalitet som:

- **Accelererar** den diagnostiska processen och hjälper kliniker att initiera behandling snabbare.
- **Minskar** den manuella arbetsbelastningen med upp till 50 procent och förbättrar samarbetet inom och mellan laboratorier, vilket möjliggör mer flexibel användning av resurser, personal och kompetenser.
- **Tillhandahåller** tillförlitligt digitalt stöd av hög kvalitet som säkerställer konsekvens, effektivitet och snabbhet genom hela arbetsflödet.
- **Möjliggör** för beställande kliniker och specialister att tillsammans med patienten granska provresultat under konsultationen, vilket förbättrar både kvaliteten och utfallet av varje besök.



# Lösningar från utstryk till analys

## PROCESSEN FÖR BLODANALYS

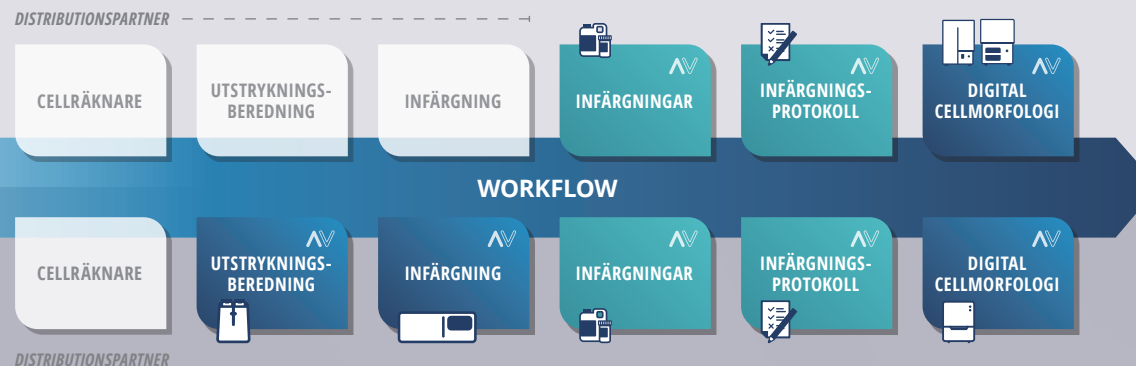
Vi anpassar våra lösningar för att möta kundernas behov av t.ex. analyskapacitet, analystyp, lösningar för provberedning, centralisering av data och övervakning av arbetsflöden.

1. En patient lämnar ett blodprov.
2. Blodprovet analyseras i en cellräknare som tillhandahålls av vår distributionspartner. Om en avvikelse upptäcks signalerar cellräknaren ett behov av en mer djupgående mikroskopisk undersökning av blodcellerna genom en differentialräkning.
3. När en differentialräkning krävs appliceras en droppe blod på utstrykaren för att säkerställa en konsekvent framställning av ett högkvalitativt perifert blodutstryk.
4. Beroende på laboratoriets storlek och utformning kan färglösningen levereras antingen av vår distributionspartner eller av oss genom vår RAL® StainBox och RAL® Stainer. RAL® StainBox färgar sedan in utstryket med hjälp av badmetoden, som vägleder laborieteknikerna genom infärgningsprocessen, steg för steg, vilket resulterar i ett förstklassigt resultat varje gång. RAL® StainBox används tillsammans med validerade protokoll och metanol fria infärgningskit som är lätta att skölja av och som minskar laborieteknikernas exponering för biologiska risker.
5. Vårt bildanalysinstrument förklassificerar cellerna och resultatet visas digitalt på en skärm. Förklassificeringen granskas och kvalitetssäkras av en biomedicinsk analytiker och justeringar görs vid behov. Med CellaVisions mjukvaror och applikationer kan resultaten snabbt och enkelt delas med kollegor och morfologiexperter på andra platser.

## STORA LABORATORIER

### Analyserar fler än 130 blodprover dagligen

Marknaden för laboratorier med stora testvolymerna utgör majoriteten av vår försäljning, med en marknadspenetration på 60 procent vid slutet av år 2025. För dessa laboratorier tillhandahåller distributionspartners utrustning för utstryk och infärgning.



### Diagnos och behandling

En snabb och korrekt diagnos samt behandling möjliggör att potentiella hälsoproblem kan hanteras proaktivt, vilket ökar chansen till förbättrade patientresultat.

## SMÅ OCH MEDELSTORA LABORATORIER

### Analyserar färre än 130 blodprover dagligen

Marknaden för laboratorier med lägre testvolymerna är fortfarande i ett relativt tidigt skede av marknadspenetrationen, med höga förväntningar om en långsiktig tillväxt framöver. För dessa laboratorier tillhandahåller CellaVision även utrustning för utstryk och infärgning av prover.

## Utformade för att säkerställa korrekta diagnoser

Våra lösningar har omdefinierat processen för differentialräkningar och djupgående analyser inom både human- och veterinärdiagnostik. Vi tillhandahåller våra lösningar till laboratorier av alla storlekar, och vår utrustning och våra lösningar skapar ett ekosystem som förbättrar diagnostisk säkerhet och vårdkvalitet.

## Vikten av in vitro-diagnostik (IVD)

Den övergripande IVD-marknaden växer i en stabil takt, medan vårt segment fortsätter att överträffa den, drivet av starka globala trender och outnyttjad potential. Ökat fokus på individanpassad behandling accelererar behovet ytterligare av precisa och skräddarsydda diagnostiska lösningar.

IVD-instrument testar biologiska prover såsom blod, urin och vävnad. IVD används vid medicinska undersökningar för att förebygga eller diagnostisera sjukdom, fastställa behandlingsmetoder, mäta behandlingsresultat, förhindra att sjukdomstillstånd förvärras och för uppföljning efter behandling. IVD-instrument är avgörande för högkvalitativ hälso- och sjukvård, då de gör det möjligt för medicinska yrkespersoner att bedöma en patients hälsa korrekt och effektivt, och därmed kunna avgöra den mest lämpliga behandlingsmetoden.

## Begränsningarna med manuell mikroskopi

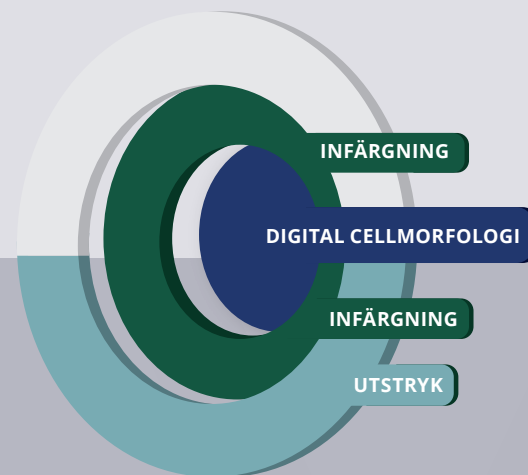
Det krävs lång utbildning, skicklighet, fokus och tid för att utföra en korrekt manuell blodcellsräkning. Varje moment är känsligt för variationer och mänskliga fel, vilket gör det svårt att få exakta och standardiserade resultat.

### Stegen vid manuell mikroskopi innefattar:

- En droppe av patientens blod stryks ut på ett objektglas
- Blodprovet färgas in med en färgningslösning för att särskilja cellerna
- Ett optimalt område för vidare analys identifieras
- Cellerna i det definierade området klassificeras och kvantifieras

Om ytterligare medicinsk bedömning krävs, måste blodutstryket i många fall transporteras till ett annat laboratorium, vilket påverkar svarstiden avsevärt.

## STORA LABORATORIER



## SMÅ OCH MEDELSTORA LABORATORIER



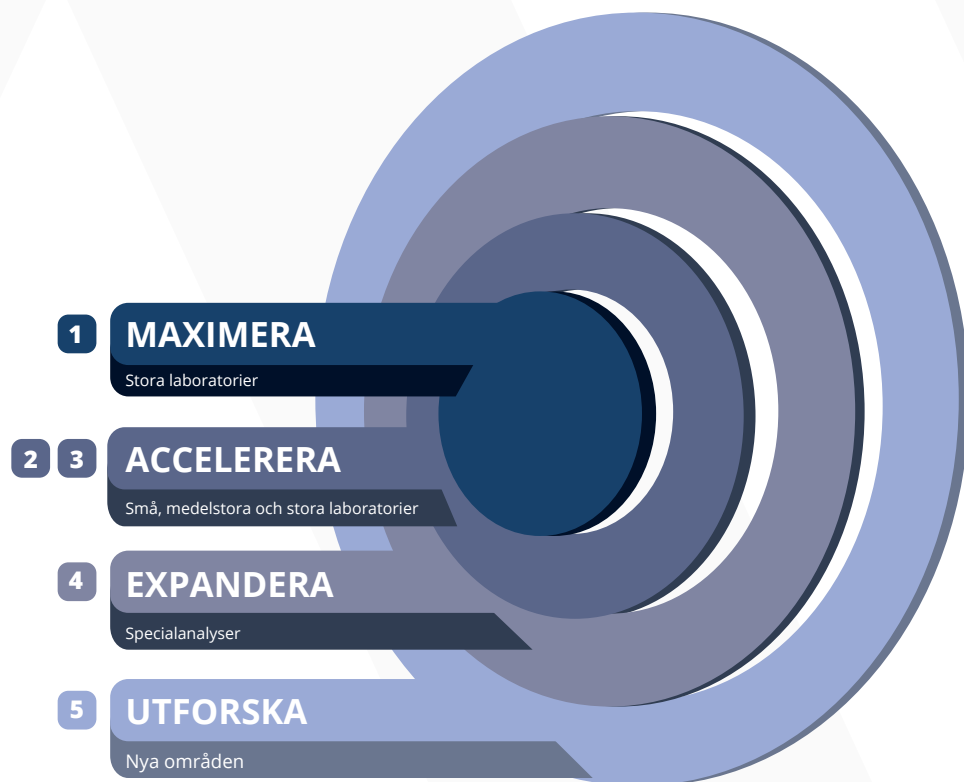
STRATEGI

# The Power of Focus

*Den strategiska grunden för vår verksamhet är fokus. Att hålla fast vid en kärnvision. Att ge laboratorier möjlighet att se helheten – snabbare, smartare och effektivare än någonsin – och därigenom höja den diagnostiska tillförlitligheten för bättre patientvård.*

*Det är detta fokus som fortsätter att driva vår utveckling inom digital cellmorfologi och nya analysområden. **Maximera** vår ledande ställning inom stora laboratorier. **Accelerera** användandet av våra små analysinstrument och reagenser på global nivå. **Expandera** till specialiserade mikroskopianalyser. Och **utforska** nya analysområden med hjälp av innovation. Med detta strategiska fokus kan vi forma mikroskopins framtid och finna nya möjligheter att optimera diagnostik och vårdkvalitet för patienter.*

# The Power of Focus



## 1 MAXIMERA - Stora laboratorier

### Maximera vår ledande ställning inom stora laboratorier

Att etablera nya standarder inom hematologilaboratorier har alltid varit ett av våra viktigaste fokusområden. Vi strävar efter att förfina och förbättra processen för blodcellsdifferentiering, med målet att optimera arbetsflöden, kvalitet och nätverk inom mikroskopi.

## 2 ACCELERERA - Små och medelstora laboratorier

### Accelerera det globala användandet av CellaVision® DC-1

Vid introduktionen av automatisering och digital bildbehandling inom cellmorfologi utvecklade vi konceptet Digital Cellmorfologi. Detta koncept omfattar nu en hel familj av avancerade och intelligenta digitala analysystem.

## 3 ACCELERERA - Små, medelstora och stora laboratorier

### Accelerera vårt globala ledarskap inom reagenser

Utöver att erbjuda världsledande digitala lösningar för medicinsk mikroskopi riktar vi också vårt fokus mot den växande potentialen för tillförlitliga reagenser för provberedning.

## 4 EXPANDERA - Specialanalyser

### Expandera till specialiserade mikroskopianalyser

Specialiserade mikroskopianalyser är en viktig nisch inom hematologilaboratorier. Dessa manuella analyser har dock låg reproducerbarhet, är tidskrävande och kräver särskild expertis.

## 5 UTFORSKA - Nya områden

### Utforska nya analysområden med hjälp av innovation

Vår framtid bygger på att förstärka vår kärnkompetens och utforska nya möjligheter inom nya analysområden. Med utgångspunkt i våra beprövade tekniska plattformar och den nya FPM-teknologin strävar vi efter att hitta möjligheter bortom hematologi genom att gå in i nya analysområden såsom cytologi och patologi.

# MAXIMERA

Vår ledande position

Stora laboratorier

**1** Vi blickar framåt med målet att stärka vår ledande position genom innovativa lösningar för snabb och effektiv blodanalys inom stora hematologilaboratorier.

Vi använder vår expertis inom provberedning, höghastighetsrobotik, digital bildbehandling och artificiell intelligens för att säkerställa robust och hållbar tillväxt på en marknad där vi redan har en ledande position.



# ACCELERERA

Global användning av CellaVision® DC-1

Små och medelstora laboratorier

**2** Ett av våra viktigaste fokusområden framöver blir att öka användningen av vårt senaste digitala bildsystem. Med CellaVision® DC-1 erbjuder vi ett kompakt analysinstrument som är perfekt anpassat för laboratorier med lägre provvolymer.

CellaVision® DC-1 är utformad för både oberoende och nätverksbaserade laboratorier, vilket ger oss möjlighet att etablera en stor installerad bas inom små och medelstora laboratorier.



# ACCELERERA

Globalt ledarskap inom reagenser

Små, medelstora och stora laboratorier

**3** Våra reagenser spelar en avgörande roll för analytisk och diagnostisk säkerhet, och är utvecklade för att förbättra kvaliteten på både provberedningen och den digitala bildbehandlingen, något som stöds av robusta kliniska bevis.

En genomförd uppgradering av programvara kommer att ytterligare underlätta kundernas arbetsflöden och avsevärt förbättra användargränssnittet. Den erbjuder sömlös integration med vår distributionspartners instrument för utstrykning och infärgning, som också är kompatibelt med CellaVisions metanol fria infärgning (MCDh). Under de kommande åren kommer vi att fortsätta fokusera på att marknadsföra de beprövade fördelarna med både våra klassiska och metanol fria reagenser världen över. Målet är att etablera en ledande position inom både rutin- och specialanalys.



# EXPANDERA

Expandera till specialiserade mikroskopianalyser

Specialanalyser

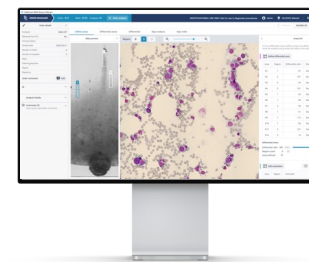
**4** Framöver har vi som ambition att tillgodose de behov som ännu inte har uppfyllts på den specialiserade marknaden. Vi planerar att lansera en rad nya digitala tillämpningar tillsammans med specialreagenser som minimerar behovet av manuell analys.

Genom att bredda vårt fokus kan vi rikta oss till en ny och växande marknad, vilket kommer att stärka vår globala konkurrenskraft och bidra till tillväxt, både nu och i framtiden.

I december 2025 erhöll CellaVision CE-märkning enligt IVDR klass C för CellaVision® Bone Marrow Aspirate Application.

## Potentiella applikationer inom specialanalys

Reticulocyter / Fosters röda blodkroppar / Malaria / Babesia / Gramfärgning



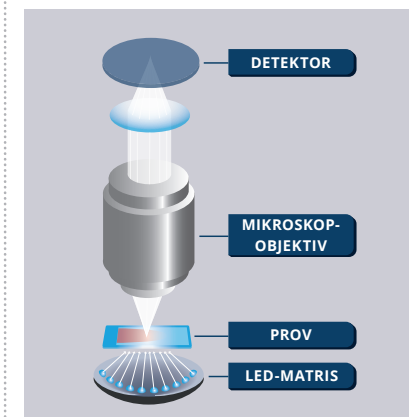
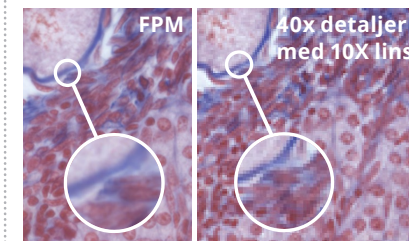
# UTFORSKA

Nya analysområden med hjälp av innovation

Nya områden

**5** Vårt framtida fokus kommer att ligga på Fourier Ptykografisk Mikroskopi (FPM). En innovativ ny teknik som är utformad för att skapa högupplösta bilder med hjälp av lågförstorande optik.

FPM-teknikens förmåga att kombinera högupplösning och höghastighetsskanning öppnar dörrar till en helt ny värld av möjligheter. Det gör det möjligt för oss att stärka vår innovationskraft genom strategiska samarbeten och att utforska nya analysområden som cytologi och patologi.



# Den globala marknaden



## Adresserbar marknad\*

Stora laboratorier

**~17 000**

Marknadspenetration

**~30%**

Små laboratorier:

**~100,000** (av vilka 50,000 är adresserbara)

Marknadspenetration:

**~3%**

## Ersättningscykel

**7-9 år**

\*Marknaden för veterinärdiagnostik är betydligt mindre än marknaden för humandiagnostik. Den primära marknaden för företagets erbjudanden inom veterinärdiagnostik är stora referenslaboratorier i Nordamerika och Europa.

## AMERICAS:

301 MSEK (269), +12%

Americas utgör en strategiskt viktig region för CellaVision, präglad av hög grad av laboratoriekonsolidering och stark efterfrågan på digitala morfologilösningar, särskilt i USA.

### Marknadsutveckling

Regionen levererade ett stabilt resultat för 2025, med en nettoomsättning som ökade med 12 procent till 301 MSEK (269), trots kvartalsvisa variationer och valutapåverkande faktorer. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 17 procent. Underliggande efterfrågan förblev stabil under året, stödd av fortsatta investeringar från stora, nätverksanslutna laboratorier. Efter en svagare inledning ökade tillväxten successivt, accelererade under andra halvåret och kulminerade i ett starkt fjärde kvartal. Stora instrument uppvisade en stabil utveckling, medan mindre system successivt stärkte sin marknadsposition under året och nådde nivåer i linje med föregående år. Sammantaget bibehöll regionen en stark och växande pipeline, vilket stärker förutsättningarna för långsiktig tillväxt.

### Marknadsaktiviteter

De kommersiella aktiviteterna fokuserade på att stärka relationerna med integrerade laboratorienätverk samtidigt som användningen ökade bland mindre laboratorier. Engagemanget inkluderade viktiga branschevenemang, riktade marknadsföringsinitiativ och nära samarbete med distributionspartners i USA, Kanada och Latinamerika. I Latinamerika bidrog fortsatta investeringar i utbildning och partnersupport till en gradvis marknadsexpansion, där Brasilien förblev en viktig fokusmarknad.

#### Adresserbar marknad

Stora laboratorier  
~5 000

Marknadspenetration  
~44%

## EMEA:

350 MSEK (334), +5%

EMEA är en väletablerad marknad för CellaVision, med bred geografisk täckning och en diversifierad kundbas, som spelar en central roll i fortsatt implementering av digitala cellmorfologilösningar.

### Marknadsutveckling

Under 2025 levererade EMEA en stabil utveckling, med en nettoomsättning som ökade med 5 procent till 350 MSEK (334). Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 8 procent. Försäljningsutvecklingen varierade mellan kvartalen, medan den underliggande efterfrågan på digitala morfologilösningar förblev stabil i hela regionen. Försäljningen av instrument utvecklades väl, både för stora och mindre system, stödd av fortsatt digitalisering av arbetsflöden i laboratorier. Hematologi-reagenser visade positiv utveckling under året, med en organisk tillväxt om 10 procent, vilket stärker EMEAs position som den största regionen för reagensförsäljningen, och stödjer generering av återkommande intäkter.

### Marknadsaktiviteter

Marknadsaktiviteterna fokuserade på att stärka samarbetet med distributionspartners och upprätthålla en stark regional närvaro. CellaVision deltog i regionala och internationella konferenser och branschevenemang, vilket ökade kundengagemanget inom laboratorie-, hematologi- och onkologisegmenten. Gemensamma initiativ med partners, inklusive utbildningsprogram, demonstrationer på plats och ett strategiskt partnerevent vid huvudkontoret i Lund, Sverige, säkrade effektivt genomförande av kommersiella initiativ såväl som regionalt samarbete.

#### Adresserbar marknad

Stora laboratorier  
~5 000

Marknadspenetration  
~30%

## APAC:

107 MSEK (120), -11%

APAC är en nyckelregion för tillväxt för CellaVision, med stöd av ökande investeringar i hälso- och sjukvårdsinfrastruktur samt stigande efterfrågan på avancerade diagnostiska teknologier i flera stora och snabbt växande marknader.

### Marknadsutveckling

Under 2025 minskade nettoomsättningen i APAC med 11 procent till 107 MSEK (120). Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till 7 procent. Detta berodde främst på att det fjärde kvartalet 2024 var exceptionellt starkt och en rekordnivå för regionen. Året präglades av kvartalsvis volatilitet, påverkad av justeringar i leveranskedjan och utökning av lokal produktionskapacitet i Kina. Trots minskad försäljning förblev den underliggande efterfrågan på digitala morfologilösningar stark, särskilt i Kina och Japan. Efterfrågan på instrument var stabil under året, medan reagensförsäljningen fortsatte att växa från låga nivåer, vilket bidrog till en gradvis mer diversifierad och återkommande intäktsbas.

### Marknadsaktiviteter

Marknadsaktiviteterna fokuserade på att stärka den regionala operativa leveransförmågan i nära samarbete med viktiga distributionspartners. Insatserna omfattade intensifierade marknadsföringsinitiativ, ökat kundengagemang och utökad närvaro på marknader med hög tillväxt, särskilt i Sydostasien. Fortsatta investeringar i lokal produktionskapacitet i Kina förstärkte regionens konkurrenskraft och positionerade APAC för ökad stabilitet och framtida tillväxt.

#### Adresserbar marknad

Stora laboratorier  
~7 000

Marknadspenetration  
~20%

# Process för värdeskapande

*För att uppnå bästa möjliga resultat för våra kunder och intressenter bygger vi på vårt starka fokus på forskning och utveckling, marknadsfrämjande aktiviteter, utbildning och kundsupport, tillsammans med starka partnerskap inom leverantörskedjor och försäljning.*



**22%**

Av nettoomsättningen investerat i forskning och utveckling



**123**

Beviljade patent



**26**

Patenterade uppfinningar

# Från koncept till färdig produkt



## Kunddriven produktutveckling

Grunden för vår produktutveckling är att skapa ett erbjudande som är unikt och meningsfullt för våra kunder. Genom att involvera kunder tidigt i processen får vi djupare insikter i deras behov och kan identifiera marknadsbehov som ännu inte är tillfredsställda. Samarbeten med kliniska laboratorier ger oss möjlighet att testa i verkliga situationer och få tillgång till material och prover för intern utveckling. Detta resulterar i högkvalitativa och konkurrenskraftiga produkter.

### Utforska gemensamma intressen

För att säkerställa att ett projekt skapar mervärde för alla inblandade parter beaktar vi kundens eget forskningsintresse inom det aktuella området, vilket ökar sannolikheten för projektets framgång. Vårt engagemang i pågående forskning innebär att vi är uppdaterade inom området för utveckling och ledande metoder.

## Prototyper som central del av den kunddrivna produktutvecklingen

Mjukvaruprototyper spelar en avgörande roll i utvecklingen av ny programvara. Prototyperna är ett interaktivt och produktivt verktyg för att engagera kunder i komplexa produktidéer.

- Identifierade kundbehov utgör grunden för prototypen
- Prototypen optimeras kontinuerligt genom en interaktiv process tillsammans med kunden
- Konceptet utvärderas på plats för att säkerställa att alla behov har identifierats
- Stegen kan upprepas tillsammans med andra partners för att få en bredare förståelse för kundens behov och för att utvärdera och förbättra hur robust prototypen är
- Resultaten av konceptutvärderingarna används sedan som underlag för en framtida produkt

Efter avslutad utvärdering överförs all information – inklusive prototypen – till vårt produktutvecklingsteam, tillsammans med data från eventuella marknadsundersökningar. Beslut fattas därefter om eller när den kommersiella produktutvecklingen ska påbörjas. Samarbetspartnern har även möjlighet att publicera resultaten från utvärderingarna av prototypen eller relaterade forskningsprojekt som utförs genom att använda prototypen.

## Kommersiell produktutveckling

Vårt arbete med intelligent mikroskopi genererar en ständig ström av idéer för nya produkter och förbättringar av befintliga produkter. Detta förstärks ytterligare av återkoppling från såväl vår globala försäljnings- och marknadsföringsorganisation som från våra distributionspartners.

Vi strävar efter att ligga i framkant inom produktutveckling genom att även identifiera funktioner och behov som inte alltid kommer direkt från kunderna, men som kommer att underlätta deras arbetsflöde. Idéerna utvärderas i ett tidigt konceptstadium tillsammans med viktiga opinionsbildare och i samarbete med våra distributionspartners för att säkerställa maximal kundnytta.

## Utformning av effektiva arbetsflöden och intuitiva användargränssnitt

Vi har förstärkt organisationen med experter inom UX-design för att säkerställa att våra produkter har intuitiva användargränssnitt som optimerar kundens arbetsflöde. Detta tillför mervärde vid marknadsintroduktionen, underlättar produktutbildning och förenklar implementeringen i laboratoriemiljöer, samt stödjer kundsupport. Vi har omfattande erfarenhet av att integrera analysinstrument i arbetsflöden på laboratorier.

## Framtagning av prototyper är avgörande för vår agila utvecklingsprocess

Att utveckla rätt produkt vid rätt tidpunkt är nyckeln till vår framgång. Processen underlättas av tidiga prototyper som ger oss omedelbar feedback från intressenterna och gör att vi kan styra utvecklingen i rätt riktning.

Det hjälper också våra ingenjörsteam att fokusera på rätt uppgifter och få en bättre övergripande förståelse för den produkt som utvecklas. Produktledningsteamet utvärderar prototyper regelbundet och presenterar dem för styrgruppen, vilket förenklar beslut kring tidsplaner, resurser och bolagets prioriteringar.

## Testning och förfining i produktionen

När en produkt har verifierats och validerats överförs den till produktion. Produktionsrutiner testas och förfinas internt för att identifiera och eliminera flaskhalsar i tillverkningsprocessen.

# Från tillverkning till marknad



## ■ Produktvalidering

Vi är dedikerade till att säkerställa att varje produkt vi lanserar är säker, effektiv och helt i linje med gällande regelverk. För att uppnå detta genomför vi en noggrann valideringsprocess före lansering. Denna process inkluderar kliniska studier som utförs i flera laboratorier, vanligtvis i Europa och USA.

För att garantera robusta och pålitliga resultat måste de prover som används i dessa studier representera ett brett spektrum av celldistributioner – från friska profiler till sådana som är typiska för olika sjukdomar. Denna mångfald kräver nära samarbete med partnerlaboratorier, ofta redan ett år innan studierna påbörjas.

Både provinsamling och de kliniska studierna kräver betydande tid och expertis från medicinska yrkesutövare. Deras kunskap och engagemang är avgörande för att verifiera prestandan hos våra nya instrument och säkerställa högsta möjliga standarder för kvalitet och patientsäkerhet.

Valideringsdokumentationen, tillsammans med övrig teknisk dokumentation, krävs för att CE-märka och registrera en

produkt på olika marknader runt om i världen. Dokumentationen genomgår noggrann granskning av anmält organ (för CE-märkning av produkter i IVDR klass B eller högre) och av nationella behöriga myndigheter (för registrering på olika marknader globalt).

## ■ Försörjningskedja

Reagenser, inklusive färgämnen och lösningar, tillverkas vid vår produktionsanläggning i Bordeaux, Frankrike. Våra instrument däremot tillverkas och monteras av en underleverantör. Detta säkerställer att betydande skalbarhet är möjlig.

CellaVision ansvarar för produktdesign, monteringsinstruktioner, instruktioner för kvalitetskontroll samt inköp av strategiska komponenter, medan underleverantören ansvarar för inköp av standardkomponenter, montering, kvalitetskontroll och utgående logistik.

## ■ Marknadsstöd

En central del av vår säljmodell är vår organisation för marknadsstöd, som har omfattande och djupgående kunskap om våra produkter samt de lokala marknader där vi är verksamma. Marknadsstöd samarbetar nära med distributionspartners och kunder för att driva på användningen av våra lösningar, vilket stärker vår marknadsposition. Vid utgången av 2025 har vi 13 organisationer för lokalt marknadsstöd med direkt närvaro i över 40 länder.

## ■ Försäljning och distribution

Våra produkter för provberedning och digital cellmorfologi är en integrerad del av blodanalyskedjan. Vi har därför distributionssamarbeten med ledande leverantörer av cellräknare, vilket är det första steget i blodanalyskedjan. Denna indirekta säljmodell ger oss tillgång till en betydligt större säljstyrka än vi själva skulle kunna bygga. Samtidigt kräver modellen att vi tillhandahåller professionellt stöd till både partners och slutanvändare.

## ■ Utbildning och CellaVision Academy

Ett fördjupat utbildningsprogram är ett viktigt och kraftfullt verktyg för laborietekniker och distributionspartners som arbetar med våra produkter. Vi har en lång historia av att erbjuda ett brett utbud av utbildningar och lärandeupplevelser och vi utvecklas kontinuerligt med marknaden.

Detta engagemang för kvalitativ utbildning förbättrar arbetsflödet i laboratorier och bidrar till goda relationer med våra distributionspartners och till deras förtroende för våra produkter. Under året levererade vi ett betydande antal e-learningmoduler för att stödja våra slutkunders kompetensutveckling inom digital cellmorfologi och benmärg. Dessutom har både grundläggande och avancerad utbildning av vår distributionspartners Applications- och Service-medarbetare genomförts av CellaVision, med material framtaget av CellaVision Academy. En Learning Summit hölls med vår distributionspartner i Lund med ansvariga för utbildningsleverans till slutanvändare och interna medarbetare.

Våra certifieringskurser är en kombination av självstyrt e-learningmaterial och livewebbinarier, och vi förbättrar ständigt plattformen för att stärka innehåll och kvalitet, bland annat genom:

- Utökad bibliotek av videotutorials för distributionspartners, laborietekniker och studenter
- Flerdagars certifieringswebbinarier för både mjukvara och hårdvara för distributionspartners
- Efterfrågestyrd certifiering för laborietekniker

## ■ Kundsupport

Vi strävar alltid efter att ge den bästa användarupplevelsen för våra kunder och distributionspartners. Vår kundsupportfunktion säkerställer andra linjens support gentemot våra distributionspartners och deltar även aktivt i produktutbildningar för våra partnerorganisationer. Teamet har djup kunskap och erfarenhet av våra produkter och lösningar, och erbjuder fjärrsupport såväl som platsbesök.

VÅRA MEDARBETARE:

# Tillsammans skapar vi framsteg

På CellaVision går mänsklig expertis och teknik hand i hand. Det är våra medarbetares kompetens, nyfikenhet och engagemang som formar de lösningar vi erbjuder världen över. Vi är övertygade om att en stark och inkluderande kultur är nyckeln till långsiktig framgång, och vi arbetar aktivt för att varje kollega ska känna sig värdefull, uppskattad och inspirerad.

## UNDER 2025 HAR VI FOKUSERAT PÅ:

- Främja hållbart resande
- Förebyggande hälsoaktiviteter
- Ledarskapsutbildning
- Uppdatering av kontorsmiljöer för att bättre stödja moderna arbetssätt

### Våra värderingar

Våra värderingar - Vi är Innovativa, Vi Samarbetar och Vi Visar Omsorg - genomsyrar allt vi gör. De formar vår kultur, styr vårt sätt att arbeta och interagera med varandra och med omvärlden. Dessa värderingar vägleder våra beslut, definierar våra relationer och hjälper oss att skapa en miljö där människor och idéer kan växa.

### Samarbete som driver framgång

Vår nya funktionella organisationsstruktur främjar tvärfunktionellt samarbete, och gör det lättare att dela kunskap och använda resurser på bästa sätt över team- och avdelningsgränser. Målet vi arbetar för är tydligt: "One CellaVision". Genom förbättrade strategier för intern kommunikation och bättre användning av våra interna kanaler uppmuntrar vi samarbete och synergier. Även vår förbättrade introduktionsprocess för nya medarbetare är en del av detta arbete.

### Lära och växa tillsammans

Vi vill att varje medarbetare ska nå sin fulla potential, oavsett om man är ny eller erfaren, och oavsett om karriärvägen leder mot ledarskap eller fördjupade specialroller. Genom årliga utvecklingssamtal, tydliga mål och individuella utvecklingsplaner stödjer vi personlig utveckling.

Lärandet på CellaVision handlar inte bara om formella program eller workshops, utan det kan ske när som helst och var som helst. Från traditionella utbildningstillfällen till informellt kunskapsutbyte, som exempelvis informella lunchmöten där medarbetare delar kunskap och nätverkar, och genom externa webinarier, mikrolärande och ett brett utbud av andra resurser. Med andra ord är kontinuerligt lärande en naturlig del av vårt dagliga arbete.

Under året har vi stärkt processen för utvecklingsplanering för att bättre stödja varje medarbetares framgång. Vi har också lanserat en ny strategi för Learning & Development, som tydliggör vår ambition att erbjuda kontinuerlig kompetensutveckling. Detta är en del av vår bredare satsning på att bygga en lärande organisation.

### Ledare med rätt förutsättningar

Våra ledare spelar en nyckelroll i att skapa goda förutsättningar för utveckling. Genom tydlig kommunikation, aktivt stöd och fokus på potential bidrar de till att bygga en kultur där utveckling både uppmuntras och förväntas.

Vi investerar i ledarskapsutveckling för att säkerställa att våra chefer är rustade att vägleda, coacha och inspirera. Som en del av detta har vi etablerat People Fora, en plattform där chefer samlas för att dela erfarenheter, reflektera och driva gemensamma initiativ.

### Mångfald som motor för innovation

Vi vet att mångfald och olika perspektiv driver innovation, och vi är engagerade i att bygga en arbetsplats där alla känner sig värdefulla och inkluderade. Genom att ta tillvara på olika perspektiv skapar vi dynamiska team och en kultur där alla känner sig välkomna, respekterade och uppskattade.

Vi är stolta över att se mångfalden öka i hela organisationen, inklusive i ledarrollerna. Kontinuerligt arbete görs för att stödja denna utveckling och skapa en inkluderande arbetsplats.

### En trygg och hälsosam arbetsplats

En god arbetsmiljö och rättvisa arbetsvillkor är grundläggande för CellaVision. Vi arbetar systematiskt för att säkerställa en trygg och hållbar arbetsplats. Genom utbildningsinsatser, hälsofrämjande initiativ och förebyggande åtgärder främjar vi medarbetarnas välbefinnande och bidrar till en låg sjukfrånvaro.

Sammantaget speglar dessa insatser vårt starka engagemang för våra medarbetare och skapar en miljö där deras idéer kan utvecklas och komma till nytta – för såväl individen som organisationen.

På följande sidor delar några av våra medarbetare sina tankar om att arbeta på CellaVision, vad som inspirerar och engagerar dem, och vad som ger deras arbete mening.

Läs mer om hur det är att arbeta på CellaVision:

[www.cellavision.com/our-people](http://www.cellavision.com/our-people)



*“På arbetsplatsen är ett starkt ägarskap och ansvarstagande väldigt viktigt för mig, och jag uppskattar miljöer där människor ges möjlighet att tänka långsiktigt, ta ansvar och ifrågasätta det etablerade.”*

“Min bakgrund är inom internationell affärsutveckling inom in-vitro-diagnostik, där jag har tillbringat större delen av min karriär med att bygga och utveckla verksamheter på olika marknader, i olika cykler och genom olika kanaler. Jag har alltid velat arbeta i en global miljö, men i en bransch med en stor möjlighet att påverka människors liv. Hälsovård samt medicinbranschen blev därför mitt naturliga val när jag startade min karriär.”

“Jag motiveras av vetenskapen om att mina handlingar eller idéer kan ha verklig påverkan på verksamheten och skapa långsiktigt värde för både partners och kunder. Jag uppskattar också i hög grad interaktioner med kollegor och partners. Kommunikation och samarbete, både internt och externt, präglas av vänlighet, etik och ett fokus på att driva saker framåt. Det är sällan politiskt, vilket gör arbetet väldigt angenämt.”

“CellaVision har gett mig möjligheten att ta initiativ i olika roller och projekt, med hög grad av självständighet. Med tiden har detta format hur jag arbetar och leder. Tidigare fokuserade jag mer på snabbt genomförande och omedelbara resultat, medan jag nu lägger betydligt mer tid på att samla in synpunkter, lyssna noggrant och definiera problem på ett bättre sätt innan jag agerar. Denna förändring har hjälpt mig att driva mer hållbara resultat och skapa bättre samordning mellan team. Detta tankesätt har också påverkat hur jag tacklar utmaningar i mitt privatliv.”

“När jag inte arbetar eller reser spelar jag squash i Singapores liga, tycker om att lära mig mer om vin och att hålla mig uppdaterad om geopolitik och finans.”

### **Alexandre (Alex) Molinier**

*Director for Asia-Pacific and Head of Commercial Expansion for CellaVision's Reagents portfolio.*

*Baserad i Singapore.*



*“Ett långsiktigt projekt jag är särskilt stolt över är mitt bidrag till att utveckla och förbättra hur den nya FPM-tekniken gör sina utvärderingar.”*

“Jag kommer från Spanien och är elektroingenjör med en stark passion för mjukvara. Jag flyttade till Lund för att läsa min masterutbildning och har blivit kvar sedan dess. Som barn ville jag bli läkare, men jag fascinerades också av teknik. Jag ville förstå hur saker fungerar och hur man kan bygga dem. Under min kandidatexamen hade jag tur att möta en professor som introducerade mig till maskininlärning och AI, och den erfarenheten formade mitt beslut att fokusera på dessa teknologier, som i dag spelar en central roll i mitt arbete.”

“Jag valde att börja på CellaVision eftersom jag ville arbeta inom ett område som direkt bidrar till att förbättra hälso- och sjukvården, och här kan jag fokusera på bildanalys, som också var inriktningen på mina masterstudier. Det som motiverar mig mest i mitt dagliga arbete är att jag ständigt lär mig nya saker och löser komplexa utmaningar för att hitta kreativa lösningar inom tekniska eller affärsmässiga ramar.”

“Genom att utveckla FPM-teknologi för cytologi och histologi bidrar mitt arbete till att bredda CellaVisions erbjudande bortom hematologi och öppna nya möjligheter för digital diagnostik. Genom att vidareutveckla bildkvalitet och bildanalys bidrar jag i min

roll till att säkerställa att laboratoriepersonal i framtiden får tydliga och korrekta visuella underlag för bättre beslutsfattande. Arbetet är utmanande och kräver samarbete, problemlösning och stor noggrannhet, och att få se konkreta resultat är väldigt givande.”

“Min erfarenhet av lagarbete sträcker sig bortom min nuvarande roll. Under mina universitetsår var jag aktivt engagerad i studentföreningar och deltog i ideellt arbete. Dessa erfarenheter har förstärkt min övertygelse om att starka team byggs av ömsesidig respekt, delat ansvar och öppenhet.”

“På min fritid har jag ridit sedan jag var sex år gammal, och det har lärt mig disciplin, tålamod och empati, inte minst genom att läsa av och förstå hästens känslor. Jag har tävlat på nationell nivå i Spanien inom fälttävlan (en ridsport där häst och ryttare tävlar i dressyr, terrängritt och banhoppning för att testa skicklighet, uthållighet och samarbete).”

### **Pilar Aguilera**

*Software Engineer, Innovation department.*

*Baserad i Lund, Sverige.*



*“Samarbete är kärnan i min roll, och på CellaVision bryr sig verkligen människor om varandra och hjälper varandra.”*

“Jag drivs av ett positivt mindset och inspireras av utmaningar, särskilt när man ser ett team samlas för att övervinna dem. Jag växte upp i en liten by i södra Sverige och vid universitetet studerade jag maskinteknik med fokus på produktutveckling och design. Jag kompletterade också med studier i projektledning och projektmetodik. Under studietiden arbetade jag extra inom vården och såg ett behov av produktförbättringar för vissa hjälpmedel vi använde. Redan då bestämde jag mig för att jag ville arbeta med utveckling av medicintekniska produkter för att underlätta vårdpersonalens arbete, som ofta är tungt och stressigt.”

“Känslan av att röra sig framåt, att skapa saker tillsammans som ett team, som i slutändan hjälper andra människor att utvecklas i sitt yrke och effektivisera deras dagliga arbete, det är alla faktorer som motiverar mig. Detta citat från den legendariske filmaren och skådespelaren Orson Welles fångar väl vad jag tycker att vi bör sträva efter när vi utvecklar våra produkter: ‘Don’t give them what you think they want. Give them what they never thought was possible’. För att uppnå detta måste vi lyssna mellan raderna

och inte bara fokusera på användarens önskemål, utan på det problem som ligger bakom deras önskan.”

“Våra värderingar på CellaVision – Vi är Innovativa, Vi Samarbetar, Vi Visar Omsorg – sammanfattar allt som är viktigt för mig på en arbetsplats. Genom att lyssna på potentiella användare, sätta tydliga projektmål tillsammans med produktutvecklingsteamet och motivera till samarbete både internt och externt, känner jag att jag bidrar till vår mission, vision och våra värderingar.”

“Utanför arbetet prioriterar jag min familj (make och tre barn) och hästen som jag har tillsammans med vår dotter. Jag älskar att spendera tid med familjen och njuta av livets små saker, som att gå ut och spela basket en vardagskväll, cykla mountainbike i skogen eller galoppa med hästen på stranden.”

---

### **Therese Hellström**

*Product Manager, har senast arbetat med Bone Marrow Aspirate application.*

*Baserad i Lund, Sverige.*



*“Förutom att genomföra de uppgifter man får, handlar framgång också om mjuka färdigheter, en proaktiv inställning, att föreslå alternativ och lösningar, bli lyssnad på och driva förbättringar.”*

“När jag besökte en arbetsmarknadsmässa i slutet av mitt sista år på gymnasiet träffade jag en student som talade mycket väl om sin handelshögskola. Jag började studera där och fick senare, som ett resultat av detta, min första erfarenhet som säljrepresentant. Därefter har jag fått arbetslivserfarenhet från flera olika områden såsom assistent (inom försäljning, ledning med mera) inom olika verksamhetsområden och regioner.”

“Jag har en lång historia med företaget. Jag började arbeta på Reactifs RAL 1996, där jag stannade i fyra år innan jag slutade för att följa min partner och hans karriär. När jag återvände till regionen tio år senare blev jag tillfrågad om att börja på företaget igen, vilket jag med glädje gjorde. Min nuvarande huvudsakliga arbetsuppgift är att färdigställa registreringen av produkter för export, samlar in teknisk information och tar fram ansökningsdokumentation inom angivna tidsramar, för att uppfylla kraven från myndigheter enligt regelverken i de länder vi riktar oss mot. Detta arbete är startpunkten för försäljning i flera länder och bidrar därmed till CellaVisions expansion.”

“Det som motiverar mig i mitt dagliga arbete är de kontinuerliga utmaningarna. Varje produktregistrering som ska slutföras är en ny utmaning att ta sig an. Det inspirerar mig och har definitivt en kreativ sida. CellaVision har gett mig möjligheter till professionell utveckling. När jag arbetade som försäljningsadministratör fick jag chansen att ta på mig nya uppgifter kopplade till produktregistrering, och några månader senare skapades en ny tjänst inom detta område som erbjöds mig. Företaget strävar alltid framåt, med tydligt uttalade utvecklingsmål och förväntad delaktighet från alla, samtidigt som respekt för människor betonas.”

“Utanför arbetet gillar jag aktiviteter som frigör kreativiteten. Jag tycker om att restaurera trämöbler, skapa med Zentangle och dekorera havsstenar medan jag lyssnar på musik. Då finns inga begränsningar eller tidspress, vilket är nödvändigt för mitt välbefinnande.”

---

### **Isabelle Sabourin**

*Market Introduction Coordinator, Compliance & Support department.*

*Baserad i Martillac, Frankrike.*



*“För mig betyder framgång att leverera högkvalitativa, användarvänliga produkter som verkligen gör skillnad och uppskattas av användarna.”*

“Jag har varit på CellaVision sedan 2019, och under min karriär har jag arbetat i olika roller, bland annat som applikationsspecialist, produktchef, QA-chef, testchef och projektledare, inom branscher som sträcker sig från livsmedel och jordbruk till telekommunikation. Tidigt i livet hade jag en vision om att arbeta med forskning och utveckling inom medicin och vård ur ett ingenjörsperspektiv, och därför valde jag att utbilda mig till kemiingenjör.”

“Jag motiveras av att arbeta med engagerade och drivna människor för att nå viktiga milstolpar och mål som leder till produkter med ett meningsfullt syfte och som gör verklig skillnad för kunder, slutanvändare och patienter inom vården. I min roll stödjer jag teamet genom att ta tydliga beslut, mål och tidsramar. Jag är särskilt stolt över att nyligen ha levererat CellaVision Software 7.2.”

“Att vara utvecklingschef är en roll som kräver mycket multitasking, och genom att arbeta inom forskning och utveckling känner jag verkligen att jag, per definition, bidrar till

CellaVisions mission och vision i mitt dagliga arbete. Jag skulle beskriva CellaVision som att ha en varm, ‘stor familj’-känsla, med vänliga, lättsamma, omtänksamma och intelligenta människor samlade på ett och samma ställe. Organisationen är väldigt platt, och så länge man visar att man är driven och vill ta på sig mer ansvar finns det alltid möjligheter att arbeta med andra områden som intresserar en.”

“Jag är en välstrukturerad person även utanför arbetet. Jag älskar att planera resor, att resa och njuta av god mat. Jag har också en guilty pleasure, nämligen bubble tea. Första gången jag provade denna underbara dryck var under mitt första besök i Hongkong 2005. Jag har som mål att dricka minst ett bubble tea om dagen när jag är på semester eller reser, och jag letar aktivt efter bubble tea-ställen när jag är utomlands.”

---

### **Susanne Chau**

*Development Manager, Innovation Department.*

*Baserad i Lund, Sverige.*



*“Jag motiveras av att lära mig nya saker och av att modigt kliva utanför min bekvämlighetszon. Jag uppskattar både samarbete och lagarbete, liksom lekfull tävlan.”*

“Jag har en masterexamen i teoretisk partikelfysik. Jag började studera fysik för att jag ville förstå hur världen fungerar. Det är fortfarande det jag strävar efter, men idag ser jag världen som något större än bara naturen. Jag försöker lära mig mer om människans värld, affärsvärlden, juridikens värld, vetenskapens värld och en lång rad andra världar.”

“När jag blev rekryterad till CellaVision fick jag ett mycket positivt intryck av personerna som intervjuade mig och av företagets webbplats. Jag inspirerades också av möjligheten att förbättra vården och hjälpa människor. Jag uppskattar verkligen CellaVisions öppna och mångsidiga kultur. Man kan alltid be om hjälp, och man hittar alltid stöttande kollegor. Man uppmuntras att dela med sig av sina idéer och har frihet att ta egna initiativ. Jag vill fortsätta göra mitt bästa för att alla ska känna sig välkomna här, oavsett kön, sexualitet, bakgrund eller någon annan faktor.”

“I nästan två år har jag främst arbetat med att utveckla FPM-teknologin. Jag har ansvarat för mycket av kommunikationen mellan vårt ingenjörsteam och andra intressenter inom företaget, hållit koll på uppgifter för att säkerställa att inget viktigt missades, och arbetat med olika kvalitetsförbättringar i mjukvaran. Nyligen fick jag möjligheten att ansluta till produktutvecklingsteamet som produktchef.”

“Det är viktigt för mig att ständigt lära och utvecklas, samt att bidra till något meningsfullt som förbättrar människors liv. Jag tror på individuell mångfald och anser att det är avgörande att främja en öppen och trygg arbetsmiljö där idéer kan flöda fritt. På fritiden tycker jag om att läsa klassiker och filosofi. Jag gillar också styrketräning, schack och sudoku, samt att spela videospel. Resor är ytterligare en passion för mig, särskilt att besöka kulturella och historiska platser, prova ny mat och att vandra i naturen.”

---

### **Joakim Alnefjord**

*Product Manager, Product Management department.*

*Baserad i Lund, Sverige.*

# Organisationsstruktur

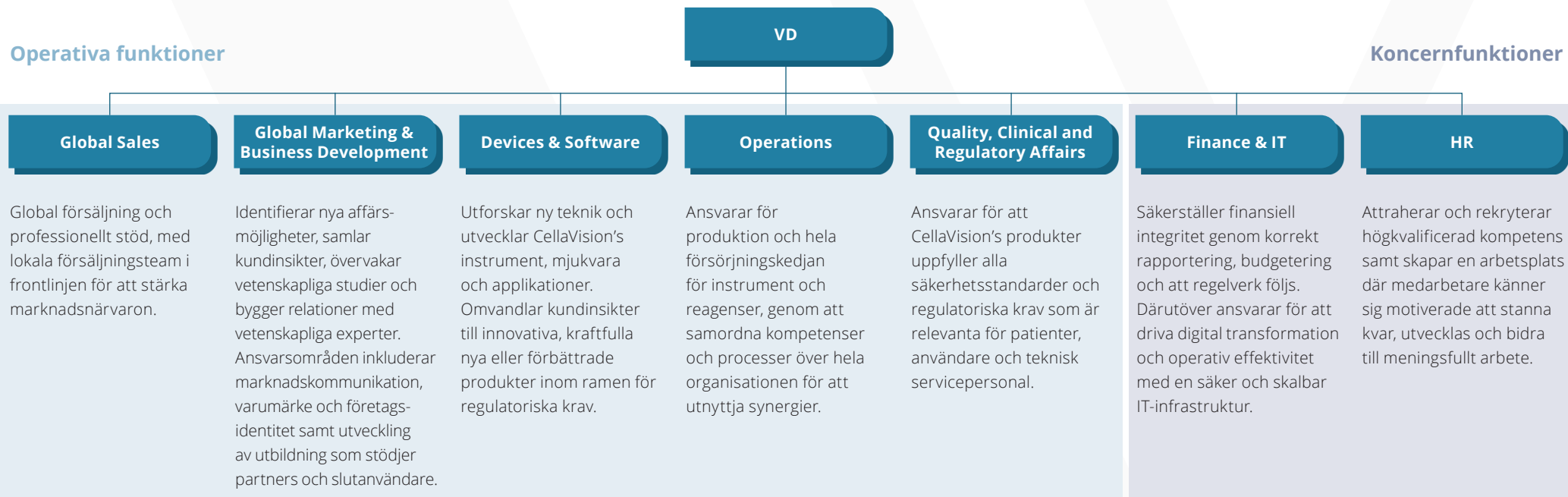
I mars 2025 anpassade CellaVision sin organisation för att stärka företagets förmåga att ta tillvara befintliga och framtida möjligheter.

En ny funktionsbaserad organisation lanserades med en bredare ledningsgrupp, dedikerade utvecklingsresurser över produktgrupperna, där funktionen Quality, Clinical and Regulatory Affairs ingår i ledningsgruppen, samt med en optimerad global försörjningskedja där all kompetens samlas i samma globala funktion för Operations.

Med denna nya organisation är struktur och kultur avgörande för att främja och säkra tvärfunktionellt samarbete, säkerställa effektiva beslutsprocesser och tydliggöra gränssnitt.

**DEN NYA FUNKTIONSBASERADE ORGANISATIONEN KOMMER ATT GÖRA DET MÖJLIGT FÖR OSS ATT:**

- 1 Driva strategiska allianser inom hematologi samtidigt som nya partnerskapsmöjligheter utvecklas för att bredda CellaVisions verksamhet utanför hematologi.
- 2 Öka hastighet, bredd och kapacitet inom innovationsområdet för att utveckla nya lösningar på tvärs över olika plattformar och specifika kliniska områden.
- 3 Optimala försörjningskedjan med strategiskt fokus för att utnyttja synergier och globalisera försäljningen av reagenser.
- 4 Säkerställa fortsatt och framtida regelefterlevnad för att möta nya regulatoriska krav och externa intressenters förväntningar.
- 5 Bibehålla fokus på att leverera nästa generations lösningar till våra samarbetspartners.



# Hållbarhetsrapport

*CellaVision integrerar hållbarhet i kärnan av strategin genom att bidra till förbättrade hälsoreultat globalt, ansvarsfull innovation, etiska affärsmetoder och rättvisa arbetsvillkor.*

*Företaget minskar sitt hållbarhetsavtryck genom att genomföra beslutade policyer och handlingsplaner. I denna rapport sammanfattas och redogörs för initiativen under 2025.*



## HÖJDPUNKTER INOM HÅLLBARHETS-OMRÅDET 2025

- Förbättrad jämställdhet i koncernledningen – från 0% kvinnor vid slutet av 2024 till 37,5% vid slutet av 2025.
- Mätning av växthusgasutsläpp (GHG) för Scope 1 och 2 samt påbörjad mätning för Scope 3.
- Hållbarhetsstrategi godkänd och kommunicerad.
- För första gången inkluderades 2025 ett hållbarhetsmål i koncernens övergripande mål (relaterat till klimat och att fastställa ett baslinjevärde för GHG-avtryck).
- Hållbarhetskommitté etablerad med månatliga möten.

# Generell information

## INTRODUKTION & ÖVERSIKT

### Vi bidrar till effektivare och högre kvalitet inom hälso- och sjukvården

CellaVisions vision är att utveckla hälso- och sjukvården genom att vidareutveckla traditionell mikroskopi och möjliggöra snabbare diagnoser samt tidigare behandlingsstart för patienter. Våra instrument, reagenser och mjukvara utgör ett ekosystem som effektiviserar laboratoriearbetsflöden och förbättrar noggrannheten i provanalysen för snabb och korrekt diagnostik och behandling av patienter.

Våra lösningar ersätter manuellt laboratoriearbete med digitala diagnostiska arbetsflöden som ökar kapaciteten och förkortar ledtiderna. Utöver förbättrad patientdiagnostik förbättrar vår teknik även arbetsvillkoren för laboratoriepersonal genom att minska repetitiva arbetsmoment och stödja en mer ergonomisk arbetsställning, vilket främjar hälsa och välbefinnande på arbetsplatsen. Våra lösningar möjliggör dessutom granskning på distans av prover, vilket minskar behovet av resor och transporter och därmed leder till tidsbesparingar och en mer effektiv hälso- och sjukvård.

### Vårt åtagande för hållbara affärsmetoder

Vi är fast beslutna att integrera hållbarhet i CellaVisions kärnverksamhet. Det innebär ett fokus på kontinuerliga förbättringar inom väsentliga miljörelaterade, sociala och bolagsstyrningsrelaterade frågor i alla delar av vår verksamhet och våra relationer, samt att transparent rapportera våra framsteg till våra viktigaste intressenter. Vi strävar efter att säkerställa ett rättvist och etiskt agerande i allt vi gör. Vår uppförandekod vägleder hur vi arbetar och samverkar med intressenter, grundad i ärlighet, rättvisa, regelefterlevnad och internationella standarder såsom UN Declaration of Human Rights.

Vi är medvetna om vårt miljöavtryck och åtar oss att minska vår klimat- och miljöpåverkan i hela vår verksamhet och i viktiga delar av värdekedjan. Vårt ISO 14001-certifierade miljöledningssystem driver detta arbete genom att stödja kontinuerliga förbättringar och tydligt ansvarstagande.

### Människor och teknik – drivkrafter för utveckling

På CellaVision är det människor och teknik som driver vår utveckling. Våra medarbetares kompetens, engagemang och nyfikenhet formar de lösningar vi levererar till hälso- och sjukvårdssystem världen över. Vi fokuserar på att skapa förutsättningar som gör att våra team kan utvecklas och bidra fullt ut.

Våra värderingar – Vi är Innovativa, Vi Samarbetar och Vi Visar Omsorg – vägleder hur vi arbetar. De formar vår kultur, påverkar våra beslut och hjälper oss att skapa en miljö där både människor och idéer kan utvecklas.

En stark och inkluderande kultur är avgörande för långsiktig framgång. Vi arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare genom att främja engagemang, samarbete och kontinuerligt lärande. Ledarskapet spelar en central roll genom att möjliggöra utveckling och frigöra potential. Vi vet att mångfald och olika perspektiv driver innovation, och vi är engagerade i att bygga en arbetsplats där alla känner sig respekterade och inkluderade.

## Vårt bidrag till att utveckla hälso- och sjukvården

- Snabb och korrekt diagnostik för patienter
- Förbättrade arbetsvillkor för laboratoriepersonal
- Effektiva och resurssnåla arbetsflöden genom att eliminera behovet av fysisk granskning av prover

## OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN 2025

### Grund för upprättande

Denna rapport är strukturerad i linje med utkastet till den frivilliga standarden Voluntary Sustainability Reporting Standard for Micro, Small, and Medium-Sized Enterprises (VSME) (Bas + Omfattande modul), som är en frivillig standard för hållbarhetsrapportering. Till följd av att VSME-standarderna ännu inte var färdigställda vid rapportens upprättande har den använts som vägledande ramverk och inspirationskälla. Rapporten har upprättats på koncernnivå och omfattar CellaVision AB och dess dotterbolag. CellaVision AB är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige. Koncernen har sin huvudsakliga verksamhet i Sverige och Frankrike. Därutöver har CellaVision kontor för lokal marknadsupport i 13 länder världen över. I Förvaltningsberättelsen, under legal struktur (sidan 53), samt i noterna (C5) finns information om dotterbolagens lokalisering och koordinater. CellaVision är registrerat under följande NACE-koder (näringsgrensindelning):

- 20.59 Tillverkning av diverse övriga kemiska produkter
- 46.46 Partihandel med medicinsk utrustning och apoteksvaror
- 72.19 Annan forskning och experimentell utveckling inom naturvetenskap och teknik

Information om totala tillgångar och årlig omsättning finns på sidan 61. Antalet anställda omräknat till heltidsekvivalenter rapporteras på sidan 34.

Våra hållbarhetscertifieringar inkluderar ISO 14001:2015 för både Lund, Sverige, och Bordeaux, Frankrike. Vår verksamhet i Bordeaux är rankad på bronsnivå av EcoVadis.

## STRATEGI, AFFÄRSMODELL & HÅLLBARHET PÅ CELLAVISION

### Affärsmodellen i korthet

CellaVision är en pionjär inom digital cellmorfologi. Vi tillhandahåller digitala mikroskoplösningar som omfattar analysinstrument, utrustning, reagenser och mjukvara, med ledande kompetens inom provberedning, bildanalys, artificiell intelligens och automatiserad mikroskopi. Våra produkter används för att ersätta manuellt laboratoriearbete och säkerställa effektiva arbetsflöden inom och mellan sjukhus.

Våra produkter säljs globalt med stark närvaro i Nordamerika, Europa och Asien-Stillhavetsregionen. Vi arbetar genom en

indirekt försäljningsmodell som bygger på nära relationer med distributörer och långsiktiga strategiska partners, såsom Sysmex, som hjälper till att leverera vår teknik till sjukhus, kliniska laboratorier och diagnostiska tjänsteleverantörer av olika storlek.

CellaVisions organisation består av två produktområden. Funktionen **Devices & Software**, baserad i Lund, Sverige, ansvarar för hårdvara, mjukvara och applikationer och fokuserar på innovation och utveckling. Våra instrument tillverkas och monteras i Sverige av en huvudunderleverantör som står för en majoritet av vårt inköpsvärde, med stöd av cirka 120 komponentleverantörer främst i Europa och Asien.

Funktionen **Reagents**, baserad i Bordeaux, Frankrike, ansvarar för tillverkning av reagenser och relaterade produkter, inklusive småskaliga instrument som monteras av ett tredjepartsföretag i Frankrike. Reagents är från och med mars 2025 en del av den globala funktionen för Operations som ansvarar för produktion och hela försörjningskedjan för instrument och reagenser. Reagensproduktionen bygger på cirka 130 leverantörer, där 16 av dem står för omkring 80% av de totala inköpen. Viktiga kategorier inkluderar vätskor, pulver och förpackningar, huvudsakligen inköpta i Frankrike, med ytterligare leverantörer i Kina, Indien och USA.

Sammantaget har CellaVision-koncernen cirka 800 leverantörer över båda produktområdena.

### Hållbarhet nära kopplad till CellaVisions strategi

Digitalt möjliggjord diagnostik, som identifierats av WHO (World Health Organization) som avgörande men underprioriterad, är central för att bekräfta sjukdomar, upptäcka läkemedelsresistens, styra behandling och övervaka utbrott.

Genom att digitalisera och standardisera analys av blodceller hjälper vi hälso- och sjukvårdssystem att hantera ökande diagnostiska behov med hög precision. Detta skapar samhällsnytta genom snabbare patientresultat och bättre arbetsvillkor för laboratoriepersonal.

Våra digitala analysinstrument, reagenser och mjukvara minskar även manuella arbetsmoment och möjliggör fjärrsamarbete. Satellitlaboratorier slipper transportera fysiska prover, specialister behöver inte längre resa till laboratorier för att granska ett blodutstryk och patienter i avlägsna regioner får sina blodprover tagna och analyserade lokalt, utan att behöva resa till ett centralsjukhus. Detta minskar logistiska bördor och miljöpåverkan

samt ligger i linje med hållbarhetsprinciper såsom resurseffektivitet och smartare användning av teknik.

### Styrning av hållbarhetsarbetet

Vårt ramverk för hållbarhetsstyrning säkerställer ansvarstagande och samordning på alla nivåer i organisationen. Hållbarhetskommittén, som sammanträder månadsvis, har i uppdrag att driva och genomföra bolagets hållbarhetsstrategi.



### Policyer, arbetssätt och åtaganden för väsentliga hållbarhetsfrågor

Under 2024 genomförde CellaVision en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) för att identifiera och prioritera påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) i linje med European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analysen identifierade fler än 30 IRO:er inom sju hållbarhetsområden och gav en stark grund för att prioritera de frågor som är mest betydelsefulla.

Baserat på utfallet från EU:s Omnibus-förslag är det osannolikt att CellaVision omfattas av CSRD inom en snar framtid. Trots detta kommer den hållbarhetsstrategi som godkänts av Ledningsgruppen, och som bygger på resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), att styra CellaVisions hållbarhetsprioriteringar och utgöra grunden för fortsatt utveckling, implementering och rapportering.

De identifierade väsentliga områdena och tillhörande underkategorier presenteras nedan, tillsammans med relevanta arbetsätt, policyer och planerade initiativ som stödjer CellaVisions omställning mot en mer hållbar verksamhet.

Väsentliga frågor (underkategorier)	Policyer <sup>1</sup>	Existerande praxis	Framtida initiativ och målsättningar
<b>Klimatförändringar, föroreningar och cirkularitet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Begränsningar av klimatförändringar</li> <li>Energi</li> <li>Föroreningar av luft, vatten och mark</li> <li>Substances of concern/very high concern</li> <li>Resursinflöden, inkl. användning</li> <li>Resursutflöden</li> <li>Avfall</li> </ul>	<b>Ja.</b> CellaVision har åtagit sig att minska miljöpåverkan genom separata policyer för Devices & Software and Reagents.	<b>Ja.</b> Viktiga praxis inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>ISO 14001-certifierade miljöledningssystem (Lund + Bordeaux)</li> <li>Årlig mätning av växthusgasutsläpp (Scope 1, 2 och delar av Scope 3) via tredjepartsleverantör</li> <li>100 % förnybar el och kyla samt klimatneutral uppvärmning för Devices &amp; Software (Lund)</li> <li>Efterlevnad av (CLP, REACH, RoHS)</li> <li>Installation av luftutslagningsfilter och ventilationssystem för att minska luftföroreningar vid produktionsanläggningen för reagenser</li> <li>Första livscykelanalys (LCA) slutförd för nästa generations instrument</li> <li>Avfallsåtervinning på kontor och tillverkningsanläggningar</li> </ul>	<b>Ja.</b> Viktiga mål/initiativ inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Slutföra beräkningen av växthusgaser inom Scope 3 för rapportering under räkenskapsåret 2026</li> <li>Definiera mål för minskning av växthusgaser i relation till det fastställda baslinjeverd</li> <li>Byta till 100% grön el för reagensproduktionen och samtliga tillhörande byggnader (januari 2026)</li> <li>Utforska nya tekniker och processer för att minska föroreningar och effekter från reagensproduktion</li> <li>Förbättra bedömningen av luftutsläpp från reagensproduktion</li> <li>Öka återvunnet material i produkter och förpackningar</li> <li>Tvärfunktionell arbetsgrupp för hållbara förpackningar</li> </ul>
<b>Egen personalstyrka</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Likabehandling och möjligheter för alla</li> </ul>	<b>Ja.</b> Uppförandekoden behandlar arbetsvillkor och likabehandling och stöds av lokala HR-policyer. Globala policyer för: <ul style="list-style-type: none"> <li>Mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI)</li> <li>Prestation och utveckling</li> <li>Arbetsmiljö</li> </ul>	<b>Ja.</b> Viktiga metoder inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Årliga medarbetarengagemangsundersökningar (inklusive eNPS)</li> <li>Systematisk hantering och program för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</li> <li>Rättvisa arbetsvillkor och stöd för balans mellan arbete och privatliv</li> <li>Lönekartläggning, bedömningar av löneskillnader mellan könen</li> <li>Stärkt utvecklingsplanering genom att uppmuntra individuella utvecklingsplaner</li> <li>Kollektivavtal</li> <li>Förebyggande erbjudanden för ökad hälsa och välbefinnande</li> </ul>	<b>Ja.</b> Viktiga mål / initiativ inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ledarskapsutveckling</li> <li>Medarbetarengagemang och utveckling – ska mätas genom att upprätthålla höga eNPS-poäng och överträffa index på alla kategorier i medarbetarundersökningen</li> <li>Koncernövergripande strategi för lärande och utveckling</li> <li>Ytterligare öka och stärka mångfald och jämställdhet i hela företaget</li> </ul>
<b>Arbetstagare i värdekedjan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Likabehandling och möjligheter för alla</li> <li>Andra arbetsrelaterade rättigheter</li> </ul>	<b>Nej.</b> CellaVision har ännu ingen formell policy men har etablerade rutiner.	<b>Ja.</b> Viktiga rutiner inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Bestämmelser om mänskliga rättigheter i leverantörsvillkor</li> <li>Regelbundna leverantörsrevisioner för kvalitet och regelefterlevnad (ISO 13485)</li> <li>Leverantörsutvärdering inkluderar sociala och miljömässiga faktorer (PESTLE)</li> <li>Utkast till en uppförandekod för koncernens leverantörer</li> </ul>	<b>Ja.</b> Viktiga mål/initiativ inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Slutföra och implementera uppförandekod för koncernens leverantörer (i slutet av 2026)</li> <li>Stärka due diligence avseende mänskliga rättigheter i leverantörsutvärderingar</li> </ul>
<b>Konsumenter och slutanvändare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Konsumenters och/eller slutanvändares personliga säkerhet</li> </ul>	<b>Ja.</b> CellaVision har omfattande kvalitets- och produktsäkerhetspolicyer för både sina instrument och reagensprodukter.	<b>Ja.</b> Viktiga rutiner inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Efterlevnad av produktföreskrifter (IVDR, ISO 13485) samt en MDSAP-certifiering för kvalitetsledningssystemet i Lund</li> <li>ISO 9001-certifiering för reagensanläggningen i Bordeaux</li> <li>Eftermarknadsövervakning och ledningsgranskningar (halvårsvis)</li> <li>Metanolfri infärgning (RAL MCDh) och metanolfri rengöring (SP Rengöringslösning) av färgningsinstrument för att minska säkerhetsrisker i laboratoriet</li> </ul>	<b>Ja.</b> Viktiga mål/initiativ inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuerlig innovation för att förbättra diagnostisk noggrannhet och effektivitet</li> <li>Upprätthålla produktsäkerhetspolicyer genom strikt efterlevnad och övervakning</li> <li>Sträva efter att erhålla MDSAP-certifiering för kvalitetsledningssystemet i Bordeaux; tidplan fastställs vid senare tillfälle (nuvarande mål: 2026).</li> </ul>
<b>Etiskt affärsbeteende</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Korruption och mutor</li> </ul>	<b>Ja.</b> CellaVisions uppförandekod inkluderar bestämmelser mot korruption och mutor.	<b>Ja.</b> Viktiga rutiner inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Program för kontrollera efterlevnad</li> <li>Alla nyanställda läser och undertecknar uppförandekoden under introduktionsperioden</li> <li>Årlig påminnelse och företagsomfattande distribution av uppförandekoden för att säkerställa att alla anställda läser och bekräftar den</li> <li>Dedikerad visseblåsarkanal med tredjepartsövervakning</li> </ul>	<b>Ja.</b> Viktiga mål/initiativ inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> <li>Initiera årlig uppföljning av efterlevnadsutbildning</li> </ul>

<sup>1</sup> Följande policyer finns för närvarande tillgängliga på CellaVisions webbplats: CellaVisions uppförandekod (hela koncernen) och CellaVisions miljöpolicy (endast för Devices & Software)

# Miljöansvar

## KLIMAT & ENERGI

### Energianvändning

CellaVisions verksamhet omfattar mindre energikrävande aktiviteter i Lund, Sverige, och vid globala försäljningskontor, där fokus ligger på forskning och utveckling, mjukvaruutveckling och kommersiella funktioner. Den mer energikrävande reagensproduktionsanläggningen i Bordeaux, Frankrike, utgör däremot den enda direkta tillverkningsverksamheten. Tillverkning och montering av instrument sker hos tredjepartsleverantörer i Sverige och Frankrike och återspeglas därför inte i CellaVisions energiförbrukningsdata.

CellaVision arbetar kontinuerligt med att förbättra energieffektiviteten i hela verksamheten. Vid huvudkontoret i Lund omfattar hyresavtalet 100 % förnybar el och certifierad klimatneutral fjärrvärme. Vid anläggningen i Bordeaux har flera initiativ införts, såsom smarta temperaturstyrningssystem, optimerade uppvärmningsscheman och en gradvis övergång från gas- till eluppvärmning. Inför 2026 planerar CellaVisions anläggningar i Bordeaux att övergå till 100 % förnybar el med ursprungscertifikat, samtidigt som fokus på att ersätta gasdriven uppvärmning med elektriska system fortsätter.

#### 2025 Total Energiförbrukning (MWh)<sup>1</sup>

	Förnybar energiförbrukning	Icke-förnybar energiförbrukning	Totalt
Elektricitet	801	1 017	1 818
Bränslen	-	327	327
<b>Totalt</b>	<b>801</b>	<b>1 344</b>	<b>2 145</b>

<sup>1</sup> Energiförbrukningsdata omfattar koncernens verksamheter i Lund, Bordeaux och det japanska säljkontoret, men exkluderar energiförbrukning från övriga säljkontor.

### Växthusgasutsläpp (GHG)

Under 2025 stärkte CellaVision sina rutiner för koldioxidredovisning (ett koncernmål för 2025) genom att utöka rapporteringen till att inkludera Scope 1 och Scope 2 utsläpp enligt GHG-protokollets metodik och använda både platsbaserade och marknadsbaserade metoder. Med den uppdaterade metodiken omfattar den organisatoriska ramen för koldioxidredovisning nu alla relevanta verksamhetsorter, inklusive moderbolaget i Sverige, reagensverksamheten i Frankrike samt försäljningskontoret med dedikerad kontorsyta (Japan).

CellaVisions utsläppsprofil varierar beroende på redovisningsmetod. Vid **platsbaserad redovisning** är de största källorna till Scope 1 och 2 utsläpp: stationär förbränning vid Bordeaux-anläggningen, köpt fjärrvärme för Lunds huvudkontor och köpt el vid båda anläggningarna. Vid **marknadsbaserad redovisning** dominerar fortfarande stationär förbränning i Bordeaux, medan utsläpp från köpt el och fjärrvärme i Lund minskar ytterligare tack vare hyresavtalet som beskrivits ovan.

Tjänsteresor fortsätter att vara den enda Scope 3-kategorin som rapporterats för 2025, med 259 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Minskningen jämfört med 2024 (781 ton) beror inte på förändrade resvanor utan på ändrad redovisningsmetod för att uppfylla GHG-protokollets krav. Mätning av andra materiella Scope 3 kategorier påbörjades under 2025 med avsikt att inkludera fler materiella Scope 3 kategorier från 2026.

CellaVision har inte fastställt vetenskapsbaserade klimatmål eller utvecklat en formell klimatövergångsplan. Bolaget betonar vikten av att sätta reduktionsmål i linje med klimatvetenskapen och planerar att påbörja denna process under 2026, när en heltäckande referensnivå för alla tre scopes har validerats. Denna stegvisa strategi speglar ett åtagande att sätta trovärdiga mål, möjliga att nå, baserade på robust data.

#### 2025 Växthusgasutsläpp (GHG)

	Platsbaserad (tCO <sub>2</sub> e)	Marknadsbaserad (tCO <sub>2</sub> e)
Scope 1	60,24	60,24
Scope 2	80,99	46,19
<b>Totalt Scope 1+2</b>	<b>141,23</b>	<b>106,42</b>

Scope 3 (tCO <sub>2</sub> e)	
Kategori 6 Tjänsteresor	258,99

### Klimatrisker

CellaVision genomför regelbundna riskbedömningar för att identifiera risker som kan påverka verksamheten och den ekonomiska utvecklingen på kort, medellång och lång sikt, inklusive klimatrelaterade risker.

Som en del av bedömningen av dubbel materialitet genomförde CellaVision en preliminär klimatriskbedömning som inkluderade både fysiska och övergångsrelaterade risker. Bedömningen visade inga materiella fysiska klimatrisker, men identifierade två materiella övergångsrisker relaterade till förändrade regulatoriska krav och marknadsförväntningar på medellång sikt (5-årsperspektiv).

Dessa risker omfattar bland annat hur klimat- och miljölagstiftning kan påverka logistikkostnader i takt med att transportsektorn genomgår en dekarbonisering exempelvis genom koldioxidavgifter för flyg och sjöfart. Övergången till förnybara och återvinningsbara förpackningsmaterial som svar på regelverk och kundpreferenser kan också påverka driftskostnader och leverantörskedjan över tid. CellaVision följer dessa och andra materiella risker som en del av riskregistret och bedömer kontinuerligt deras ekonomiska och operativa konsekvenser i takt med att klimatpolitik och marknadsvillkor förändras. Bolagets riskhantering är integrerad över verksamhetsfunktioner, med tillsyn från företagsledningen och styrelsen (se sidorna 56-59).

## FÖRORENINGAR, VATTEN & BIOLOGISK MÅNGFALD

### Förorening av luft, vatten och mark från CellaVisions egna verksamhet

CellaVision har inte identifierat någon väsentlig påverkan, eller några risker och möjligheter relaterade till förorening av luft, vatten eller mark i den egna verksamheten. Föroreningar är främst koncentrerade till reagensproduktionsanläggningen i Bordeaux, Frankrike, där kemiska tillverkningsprocesser medför exponering för flyktiga organiska föreningar (VOC), partiklar (damm) och hantering av flytande kemikalier. Huvudkontoret i Lund, Sverige, har små laboratorier med minimal utsläppsmängd som hålls inom slutna miljöer.

Vid Bordeaux-anläggningen hanteras partikelutsläpp via luftutsug med filter som fångar ultrafint damm. Nuvarande filtreringssystem fångar inte gasformiga utsläpp som VOC, men inspektionsrapporter från tredje part visar att både VOC- och dammnivåer ligger väl under gällande gränsvärden. Potentiella föroreningar av vatten och mark från kemikaliespill hanteras via inneslutningssystem, rutiner för spillhantering och korrekt avfallshantering i enlighet med ISO 14001. Inga miljöavvikelser har inträffat under rapporteringsperioden.

CellaVision utvärderar ytterligare åtgärder för att förebygga föroreningar vid Bordeaux-anläggningen, inklusive slutna rengöringssystem för att minska kontaminerat vatten, förbättrad fångst av luftutsläpp och markskyddssystem för att förebygga föroreningsskador. Dessa initiativ speglar ett åtagande för kontinuerlig förbättring utöver lagstadgat krav.

### Föroreningar av luft, vatten och mark längs värdekedjan

CellaVision konstaterar att väsentlig föroreningpåverkan även kan ske utanför den egna verksamheten, både uppströms och nedströms, såsom vid råvaruutvinning, kemikalietransporter, global logistik och vid hantering av medicintekniska produkter och reagenser efter användning. Även om dessa effekter ligger utanför CellaVisions operativa kontroll, tar bolaget ansvar för att förstå och hantera dem i samarbete med leverantörer och distributörer. CellaVision utvecklar för närvarande sin metod för att hantera materiella miljöpåverkande faktorer i hela värdekedjan, inklusive miljö, sociala frågor och styrning. Mer information finns under avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 37.

### Kemikaliehantering

CellaVisions produkter innehåller ämnen som kräver noggrann hantering under hela livscykeln, inklusive "substances of concern" (SoC) och ett begränsat antal "substances of very high concern" (SVHC), enligt EU:s REACH-förordning. Efterlevnad av gällande regler som CLP, REACH (för kemikalier) och RoHS (för elektroniska instrument) säkerställs genom leverantörsutvärderingar, materialdeklarationer och dokumentationssystem. Regulatoriska förändringar och möjligheter hos leverantörer följs kontinuerligt för att identifiera möjliga substitutioner när säkrare alternativ blir tekniskt och kommersiellt möjliga.



### Vattenanvändning och konsumtion

CellaVision har inte identifierat väsentlig påverkan, risker eller möjligheter relaterade till vattenanvändning. Total vattenförbrukning för koncernen var 4 492 m<sup>3</sup> under 2025, med huvudsaklig vattenanvändning vid huvudkontoret i Lund och produktionsanläggningen för reagenser i Bordeaux. I Lund används vattnet främst för facilitetsservice och sanitet, medan Bordeaux använder vatten för produktion av mineralfritt vatten och osmosvatten som råvaror i reagensformuleringar samt för rengöring av produktionsutrustning.

En vattenriskbedömning genomfördes 2023 som en del av bedömningen av dubbel materialitet, med hjälp av verktyg såsom WWF Water Risk Filter och WRI Aqueduct Water Risk Atlas. Bedömningen visade att vattenanvändningen är begränsad vid båda anläggningarna och att varken Lund eller Bordeaux ligger i vattenstressade områden. Sedan dess har inga materiella förändringar i CellaVisions verksamhet eller den lokala vattenkontexten skett.

Vatten <sup>1</sup>	2025 Vattenuttag (m <sup>3</sup> )
Totalt	4 492

<sup>1</sup> Proxydata användes för de anläggningar där direkt data inte fanns tillgänglig, vilket motsvarar mindre än 1 % av det totala vattenuttaget. Vattenförbrukning rapporteras inte separat eftersom CellaVisions verksamhet inte innefattar produktionsprocesser som förbrukar vatten i någon betydande omfattning. Merparten av det uttagna vattnet leds till det kommunala avloppsnätet eller hanteras som avloppsvatten.

### Biologisk mångfald

CellaVision har inte identifierat väsentlig påverkan, risker eller möjligheter relaterade till biologisk mångfald. Inga av företagens anläggningar är belägna i eller nära områden med känslig biologisk mångfald. Även om direkta operativa effekter är begränsade, bekräftar CellaVision att påverkan på biologisk mångfald kan förekomma inom värdekedjan, särskilt i samband med råvaruutvinning, leverantörers tillverkningsprocesser samt transport och logistik. En omfattande bedömning av biologisk mångfald över hela värdekedjan har ännu inte genomförts för att fastställa väsentligheten. CellaVision kommer att fortsätta följa frågan, inklusive nya intressentkrav på utökad rapportering.

## RESURSANVÄNDNING & CIRKULÄR EKONOMI

### CellaVisions materialinflöden och -utflöden

Materialinflöden och -utflöden varierar avsevärt mellan produktområdena Devices & Software och Reagents.

Huvudsakliga materialinflöden och -utflöden för varje område redovisas nedan.

	Devices & Software	Reagents <sup>1</sup>
Materialinflöden	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metaller: Stål (järn), aluminium (bauxit), koppar och mässing</li> <li>Plaster: Utvinns ur råolja</li> <li>Elektroniska komponenter: inklusive små volymer av sällsynta jordartsmetaller (REE) såsom neodym som används i magneter inrymda i chassit</li> <li>Glas: Utvinns ur sand</li> <li>Syntetiskt gummi</li> <li>Förpackningsmaterial (kartong, pallar etc.)</li> <li>Immersionsolja (köps i bulk för ompaketering)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Biomassa för etanolproduktion: Vete, betor, majs eller cellulosa material (rester, avfall)</li> <li>Naturgas för metanolproduktion</li> <li>Kemiska insatsvaror för reagensformulering</li> <li>Förpackningsmaterial: primär plastflaska (största kategorin) samt kartong, pallar etc.</li> <li>Vatten för reagensformuleringar och för rengöring av produktionsutrustning</li> </ul>
Materialutflöden	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monterade instrument</li> <li>Reservdelar</li> <li>Immersionsolja för användning och underhåll av instrument</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förpackade reagenser</li> </ul>

<sup>1</sup> Produktområdet Reagents producerar även mindre instrument med tredjepartstillverkare i Frankrike. Materialinflöden och -utflöden för dessa enheter liknar dem för produktområdet Devices & Software.

Inom Devices & Software visar en livscykelanalys (LCA) av en nästa generations instrument att resursanvändning, inklusive metaller och mineraler, har störst miljöpåverkan över produktens hela livscykel, följt av klimatpåverkan. Dessa resultat påverkar CellaVisions fokus på materialeffektivitet och cirkularitet i produktdesign och produktutveckling (se nästa avsnitt).

Inom Reagents har ingen livscykelanalys genomförts. Befintlig information tyder på att fossil resursanvändning från metanol, användning av jordbruksresurser genom etanol samt stora volymer primära plastförpackningar utgör väsentliga resursinsatser och kostnadsposter.

### Cirkularitet i produktdesign och utveckling av instrument

CellaVision integrerar cirkularitetsprinciper i designen av nya instrument genom miljöpåverkansbedömningar inbyggda i utvecklingsprocessen, med målet att minska påverkan över hela livscykeln. Livscykelanalysen av nästa generations instrument och externa komponenter (skärmar och datorer) visar att de viktigaste åtgärderna för att minska resursutarmning och klimatpåverkan är att begränsa resursförbrukningen under produktionen och öka energieffektiviteten under användningen.

Som en följd har CellaVision infört hållbarhetskriterier i sina styrdokument för val av externa datorer samt vid design av nya instrument inklusive vägledning kring materialval. Alla system och komponenter är designade och testade för en livslängd på över sju år, och reservdelar tillhandahålls för alla kritiska komponenter för att säkerställa lång livslängd. Dessutom övergår CellaVision till digital mjukvarudistribution för att eliminera tidigare använda fysiska mjukvarupaket vid uppgraderingar.

### Avfallsgenerering och avfallshantering

CellaVision genererar både farligt och icke-farligt avfall vid sina produktionsanläggningar och laboratorier. Utsläpp av avloppsvatten från produktionsanläggningen för reagenser i Bordeaux utgör den största andelen av totalt operativt avfall sett till vikt och är den mest betydande miljöaspekten som identifierats i anläggningens ISO 14001-bedömning. Dessa utsläpp hanteras genom förbränning av en certifierad tredjepartsleverantör. Andra farliga avfallsströmmar från Bordeaux inkluderar smutsiga plastflaskor, kemikalierester och kontaminerat förpackningsmaterial, vilka tas om hand genom deponering eller förbränning via certifierade leverantörer som Suez. Icke-farligt avfall omfattar träpallar, kartong- och plastfilmförpackningar samt plasttillbehör.

Anläggningen i Lund genererar relativt små mängder avfall. Farligt laboratorieavfall samlas in av en tredjepartsleverantör, medan övriga avfallsströmmar inkluderar elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE) från testning av instrument, kontorsavfall och förpackningsmaterial.

#### 2025 Genererat avfall och hantering (ton)

	Avfall till återvinning eller återanvändning	Avfall till bortskaffande	Totalt avfall
Icke-farligt avfall	44,8	0,0	44,8
Farligt avfall (fast och flytande, ej avloppsvatten)	14,9	0,0	14,9
Farligt avloppsvatten / Farligt avfall i flytande form	0,0	319,1	319,1
<b>Totalt avfall</b>	<b>59,7</b>	<b>319,1</b>	<b>378,8</b>

# Socialt ansvar

## EGEN PERSONAL

### CellaVisions personalsammansättning

CellaVisions arbetsstyrka består av högt kvalificerade medarbetare, där en stor andel har akademisk utbildning inom centrala funktioner såsom forskning och utveckling (FoU), mjukvaruutveckling, produktledning och kvalitetssäkring – kompetenser som är avgörande för att säkerställa hög innovationsgrad och teknisk kvalitet. Arbetsstyrkan inkluderar även expertis inom områden som exempelvis försäljning, kundsupport, regulatoriska frågor och projektledning, vilket bidrar till företagets helhetsförmåga att leverera värde till kunderna. Dessutom besitter CellaVision nyckelkompetenser inom strategi, affärsutveckling, finans och andra ledarskapsdiscipliner, vilket stärker företagets uthållighet på lång sikt och möjliggör hållbar tillväxt, välfungerande styrning och välgrundade beslut i hela organisationen.

CellaVision har ett nära samarbete med lokala universitet och erbjuder anställningsmöjligheter för studenter för att stödja kompetensutveckling och framtida rekrytering.

Beräkningen av antalet anställda baseras på metoden heltidsekvivalenter (FTE), där siffrorna är genomsnittliga för rapporteringsperioden för personalomsättning och sjukfrånvaro, medan FTE vid årets slut tillämpas i övriga tabeller. På grund av avrundning kan enskilda siffror avvika något från totalsumman, som beräknas utifrån ej avrundade FTE-data.

Kontraktstyp vid periodens utgång	2025	2024
Tillsviare	238	226
Tidsbegränsad	13	10
<b>Totalt</b>	<b>251</b>	<b>236</b>

Könstillhörighet vid periodens utgång	2025	2024
Man	137	134
Kvinna	114	101
Annat	1	1
Ej rapporterat	0	0
<b>Totalt</b>	<b>251</b>	<b>236</b>

Anställningsland vid periodens utgång	2025	2024
Sverige	162	152
Frankrike	81	74
USA	6	6
Kanada	1	1
Japan	2	3
<b>Totalt</b>	<b>251</b>	<b>236</b>

Personalomsättning	2025			
	Mål 2025	Frivilliga avgångar	Genomsnittligt antal anställda	Frivillig personalomsättning
Lund, Sverige	<8%	11	157	7,0%
Bordeaux, Frankrike	<9%	5	77	6,5%

Personalomsättning	2024		
	Frivilliga avgångar	Genomsnittligt antal anställda	Frivillig personalomsättning
Lund, Sverige	10	155	6,5%
Bordeaux, Frankrike	7	76	9,2%

CellaVision har valt att redovisa frivillig personalomsättning. Denna indikator avser avslut av anställning som initieras av medarbetare och är ett område där företaget aktivt kan påverka utfallet genom ledarskap, arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och medarbetarengagemang. Uppföljning av frivillig personalomsättning hjälper oss att bedöma hur väl vi över tid lyckas attrahera, behålla och stödja våra medarbetare.

Egenföretagare och bemanningspersonal vid periodens utgång	2025	2024
Totalt antal egenföretagare utan anställda som arbetar uteslutande för företaget	5	3
Totalt antal tillfälliga arbetstagare som tillhandahålls av företag vars huvudsakliga verksamhet är bemanning	4	5

## Arbetsvillkor

CellaVision arbetar för att erbjuda rättvisa, säkra och ansvarsfulla arbetsvillkor för alla medarbetare. Vi erbjuder trygg anställning med tydliga avtalsvillkor och säkerställer att arbetstid, viloperioder och övertid följer gällande lagstiftning och kollektivavtal. Skälig lön utgår i enlighet med lokal lagstiftning, marknadspraxis och kollektivavtalsramverk. CellaVision följer lagstiftning om lika lön i alla länder där vi är verksamma och kommer, i enlighet med EU:s direktiv om lönetransparens, att rapportera om jämställdhet vad gäller löner på koncernnivå med start i rapporteringsåret 2026. För att stärka konsekvens, transparens och uppföljning vid bedömningar av löneskillnader mellan män och kvinnor, investerade CellaVision 2024 i ett digitalt system för analys av lönegap.

En stark social dialog är en viktig del av vår kultur. Majoriteten av våra medarbetare omfattas av kollektivavtal, vilket ger dem representation genom fackförbund eller arbetsplatstråd och säkerställer tillgång till information, samråd och medbestämmanderätt. Vi respekterar fullt ut rätten att organisera sig och rätten till kollektiv förhandling i varje land där vi är verksamma.

Ersättning och kollektivavtal	2025	2024
Andel anställda som får en lön som motsvarar eller överstiger tillämplig minimilön, fastställd antingen direkt genom nationell lagstiftning om minimilön eller genom ett kollektivavtal [%]	100	100
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal [%]	93	93

För att ytterligare stärka förtroende och integritet tillhandahåller CellaVision en konfidentiell visselblåsarkanal där medarbetare och externa intressenter kan rapportera oro kring potentiella överträdelser av lagar, regler eller vår uppförandekod. Mer information om vår visselblåsarkanal finns på sida 39.

## Hälsa och säkerhet

Vi främjar en hälsosam balans mellan arbete och fritid genom att erbjuda flexibla arbetsformer där det är möjligt och genom att kontinuerligt följa upp arbetsbelastning och välmående. Hälsa och säkerhet är även prioriteringar i all vår verksamhet. Vi arbetar systematiskt för att förebygga risker, främja säkra beteenden och säkerställa efterlevnad av fastställda rutiner, särskilt i våra produktionsmiljöer, så att varje medarbetare kan arbeta i en trygg och stödjande miljö. Under 2025 minskade arbetsrelaterade olyckor markant, från 17 till 4 fall, medan rapporterade tillbud utan skada ökade från 5 till 11. Även om variationer år från år i små datamängder bör tolkas med försiktighet, kan detta övergripande mönster tyda på förbättrade interna rapporteringsrutiner och en växande medvetenhet om riskförebyggande beteenden i hela organisationen.

Under 2025 fastställdes specifika mål för sjukfrånvaron i olika delar av organisationen för att spegla skillnader i arbetsinnehåll och driftsförhållanden mellan olika verksamhetsorter. Vid anläggningen i Bordeaux minskade sjukfrånvaron avsevärt jämfört med föregående år, och det specifika målet för denna del av organisationen uppnåddes med tydlig marginal. Vid anläggningen i Lund uppnåddes inte målet, främst på grund av fall av långtidssjukskrivningar som berodde på en kombination av arbetsrelaterade och icke-arbetsrelaterade faktorer. Alla fall av långtidssjukfrånvaro följdes noggrant under året med stöd från företagshälsovården, och en gradvis förbättring av medarbetarnas välmående observerades under året. Korttidsfrånvaro minskade något i Lund, vilket utgör en positiv utveckling jämfört med 2024, medan Bordeaux upplevde en mindre ökning av korttidsfrånvaro, från en låg nivå.

CellaVision fortsätter att följa trender för sjukfrånvaro per verksamhetsort och att anpassa förebyggande åtgärder efter lokala arbetsförhållanden.

Hälsa och säkerhet	2025	2024
Antal rapporterbara arbetsrelaterade olyckor under rapporteringsperioden	4	17
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal rapporterade tillbud (händelser som inte orsakat olycka och/eller personskada)	11	5

Sjukfrånvaro	2025		
	Mål Total Sjukfrånvaro	Total Sjukfrånvaro (%)	Korttids sjukfrånvaro (1-14 dagar) (%)
Lund, Sverige	<3%	3,7%	1,4%
Bordeaux, Frankrike	<8%	6,1%	1,9%

Sjukfrånvaro	2024	
	Total Sjukfrånvaro (%)	Korttids sjukfrånvaro (1-14 dagar) (%)
Lund, Sverige	3,3%	1,5%
Bordeaux, Frankrike	9,8%	1,6%

## Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi främjar mångfald, jämställdhet och inkludering samtidigt som vi bygger en kultur som värdesätter olika perspektiv, uppmuntrar samarbete och ger alla medarbetare möjlighet att utvecklas. Vi anser att olika perspektiv är en viktig del i att driva innovation. Mångfald och en balanserad könsfördelning stärker samarbetet och skapar dynamiska arbetsgrupper, vilket är positivt både för arbetsklimatet och för vår långsiktiga konkurrenskraft. Vid rekrytering av nya teammedlemmar eftersträvar vi mångfald, men prioriterar alltid kompetens och erfarenhet i varje enskilt fall. Könsfördelningen i ledningsgruppen förbättrades avsevärt under året, från ingen kvinnlig representation i slutet av 2024 till 37,5% i slutet av 2025 (3 av 8 medlemmar).

Könskvot i koncernledningen <sup>1</sup> , vid periodens utgång <sup>2</sup>	2025	2024
Antal kvinnor i koncernledningen	3	0
Antal män i koncernledningen	5	7
<b>Kvinnor-till-män kvot</b>	<b>0,6</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Koncernledningen är nivån under styrelsen

<sup>2</sup> Genomsnittliga siffror rapporteras i not A8

## Medarbetarengagemang och kultur

Vi strävar efter att attrahera och behålla talangfulla individer med rätt kompetens och stark drivkraft att växa och bidra. Vår organisation fortsätter att växa, och under året har vi välkomnat många nya kollegor. För att säkerställa en bra start har vi förbättrat både våra pre-boarding- och onboarding-processer.

Vår årliga medarbetarundersökning visar på starka och ökande engagemangsnivåer. Det sammanlagda engagemangsvärdet låg 0,3 poäng över True Benchmark® på 7,6, vilket visar att medarbetarupplevelsen överstiger externa referensnivåer. Dessutom är vårt eNPS-värde på 37 betydligt högre än branschindex på 15. Dessa resultat visar att medarbetarengagemanget på CellaVision inte bara fortsätter att stärkas, utan även ligger långt över branschgenomsnittet.

Medarbetarengagemang	2025	2024
Svarsfrekvens för engagemang	87%	89%
eNPS	37	36
Engagemangspoäng	7,9	7,8

Vi har stärkt uppföljningen av prestationer genom att tydliggöra förväntningar, sätta klara mål och säkerställa regelbundna uppföljningar. En ny funktionell organisationsstruktur (på sida 26) främjar tvärfunktionellt samarbete, bättre resursutnyttjande och kunskapsdelning. Dessa insatser, tillsammans med förbättrad intern kommunikation och onboarding, stödjer vår ambition att arbeta som "One CellaVision".



## Växa och utvecklas

Vi vill att varje medarbetare ska nå sin fulla potential, oavsett anställningstid eller om dennes karriärväg leder mot ledarskap eller specialistroller. Genom årliga medarbetarsamtal, tydliga mål och individuella utvecklingsplaner stödjer vi personlig utveckling.

Under året har vi stärkt processen för utvecklingsplanering för att bättre stödja individuell framgång. Nästa steg är att lansera en strategi för Learning & Development, som tydliggör vår ambition att erbjuda kontinuerlig kompetensutveckling och bygga en lärande organisation.

Våra chefer spelar en nyckelroll i att skapa rätt förutsättningar för utveckling. Genom tydlig kommunikation, aktivt stöd och fokus på potential hjälper de till att bygga en kultur där utveckling både uppmuntras och förväntas.

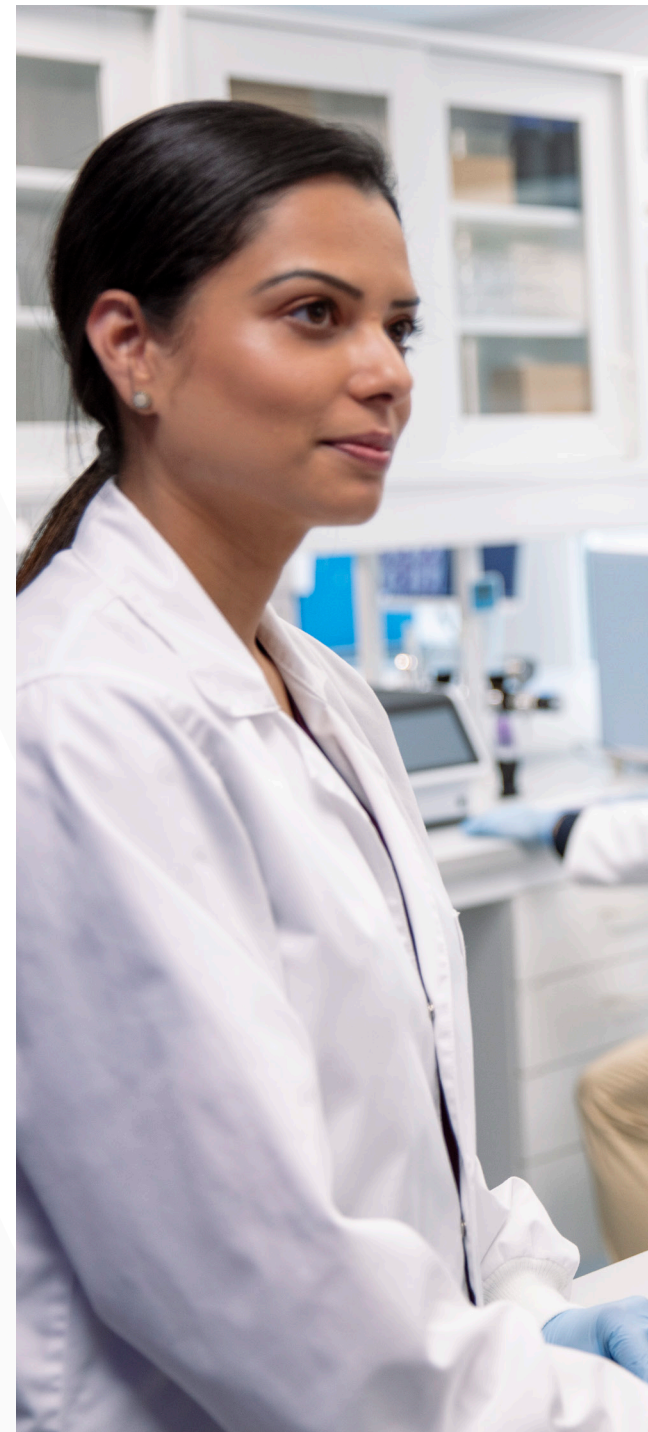
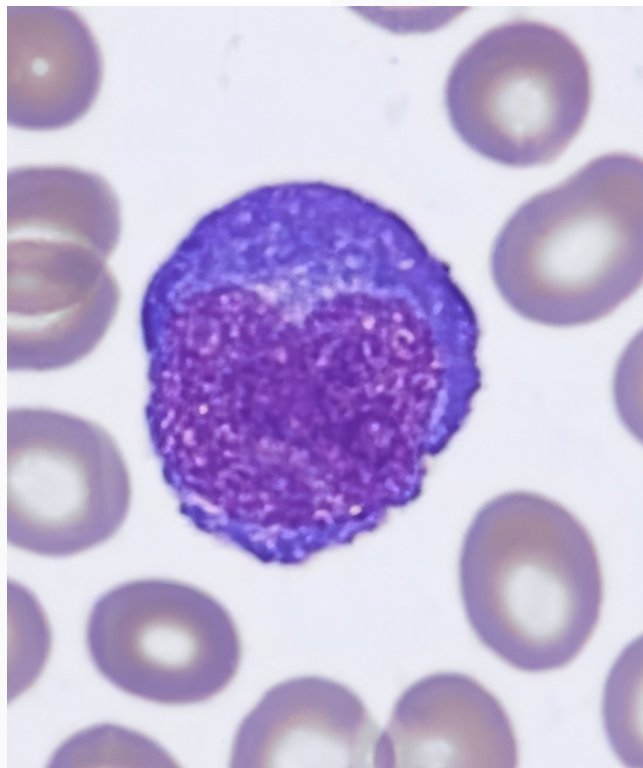
Vi investerar i ledarskapsutveckling för att säkerställa att våra ledare har de verktyg som behövs för att leda, coacha och inspirera. Som en del av detta har vi etablerat People Fora, en plattform där ledare samlas för att dela erfarenheter, reflektera och driva gemensamma initiativ. CellaVision har inte redovisat genomsnittliga årliga utbildningstimmar per medarbetare för räkenskapsåret 2025 på grund av ofullständig datatäckning. Formell utbildning registreras systematiskt för produktionsmedarbetare vid Bordeaux-anläggningen, men utbildningsaktiviteter för kontorsanställda vid huvudkontoret i Lund fångas för närvarande inte upp genom centrala system. Detta ger en ofullständig bild av utbildningstimmar generellt över hela CellaVisions arbetsstyrka. Vi är medvetna om vikten av kompetensutveckling och utbildning som en väsentlig hållbarhetsfråga och kommer att utvärdera sätt att implementera en mer heltäckande insamling av utbildningsdata för alla medarbetarkategorier och verksamhetsorter, med målet att kunna rapportera fullständiga utbildningsdata i framtida hållbarhetsrapporter.

## Mänskliga rättigheter: policyer och incidenter

CellaVisions uppförandekod inkluderar ett åtagande om att respektera UN Universal Declaration of Human Rights (UDHR), som omfattar alla grundläggande arbetsrättigheter inklusive förbud mot barnarbete (UDHR artikel 32), tvångsarbete och människohandel (UDHR artikel 4) samt diskriminering (UDHR artiklarna 2 och 7).

Uppförandekoden tar explicit upp väsentliga frågor som rör den egna arbetsstyrkan, inklusive icke-diskriminering, likabehandling, hälsa och säkerhet samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Tvångsarbete och människohandel anges inte separat i uppförandekoden eftersom dessa inte anses vara väsentliga frågor med tanke på företagets verksamhet i Sverige och Frankrike, där stark arbetsrättslig skyddslagstiftning gäller och alla fasta och tillfälliga medarbetare arbetar under frivilliga anställningsavtal med omfattande juridiskt skydd.

Inga incidenter av brott mot mänskliga rättigheter har rapporterats under 2025.



## ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

### Potentiella risker för arbetstagare i CellaVisions leverantörskedja

I de tidiga leden av CellaVisions leverantörskedjor, såsom råvaruutvinning, materialbearbetning och tillverkning av komponenter och färdiga produkter, finns potentiella risker för negativa effekter på arbetstagares rättigheter. Dessa risker kan avse arbetsvillkor, arbetstid, rättvis behandling samt arbetsmiljö och säkerhet, särskilt i leverantörsled där arbetsrättsligt skydd, transparens eller tillsyn kan vara begränsat. Som beskrivs i den allmänna delen av denna rapport finns majoriteten av CellaVisions leverantörer i lågriskländer som verkar på välreglerade marknader. Förbättrad transparens i leverantörskedjan blir dock ett växande fokusområde för att bättre kunna bedöma, förebygga och mildra potentiella negativa effekter på arbetstagare i de tidiga leden av värdekedjan.

### CellaVisions arbetssätt för leverantörsengagemang

CellaVision är engagerat i att säkerställa höga kvalitetsstandarder i vår leverantörskedja genom noggranna leverantörsväl, kvalificering och regelbunden uppföljning. Strategiska leverantörer genomgår kvartalsvisa kontroller och affärsgenomgångar, medan övriga leverantörer omvärderas vart tredje år.

Därutöver ställer CellaVisions allmänna inköpsvillkor krav på etiska affärsmetoder, mänskliga rättigheter och hållbara leverantörskedjor, i linje med internationella ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s (International Labour Organization) kärnkonventioner.

För att stärka leverantörsengagemanget initierades 2025 en obligatorisk leverantörskod, som kommer att slutföras och implementeras 2026, inklusive krav på att respektera mänskliga rättigheter och andra hållbarhetsaspekter. En ny koncerngemensam inköpspolicy kommer ytterligare att stödja detta genom att säkerställa konsekventa och ansvarsfulla inköpsrutiner.

### Mekanismer för klagomål för leverantörer och deras arbetstagare

Leverantörer och deras arbetstagare kan framföra synpunkter via både formella och informella kanaler. Vår visseblåsarpolicy, beskriven på sidan 39, ger en ytterligare säker och konfidentiell väg för att rapportera potentiellt missförhållanden eller frågor om mänskliga rättigheter.

Under 2025 har CellaVision inte mottagit några klagomål relaterade till mänskliga rättigheter, och vi är inte heller medvetna om några negativa händelser med allvarliga konsekvenser för mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja eller verksamhet.

## SÄKRARE LABORATORIER FÖR KUNDER, BÄTTRE DIAGNOSTIK FÖR PATIENTER

### Produktkvalitet och regelefterlevnad på CellaVision

CellaVisions uppdrag att förbättra vården genom snabbare diagnostik och säkrare laboratoriepraktik bygger på högkvalitativa instrument och reagenser som uppfyller strikta regulatoriska och branschspecifika krav.

För Devices & Software säkerställer CellaVisions kvalitetsledningssystem efterlevnad av IVDR (In Vitro Diagnostic Regulation), ISO 13485 och MDSAP (Medical Device Single Audit Program), vilket garanterar diagnostisk noggrannhet och patientsäkerhet genom kontrollerade utvecklingsprocesser, riskhantering under produktens livstid och rigorösa prestandautvärderingar. Genom eftermarknadsövervakning granskas produktrelaterade risker som kan påverka kunder eller slutanvändare kontinuerligt, och vid behov vidtas lämpliga åtgärder.



För Reagents följer CellaVisions kvalitetsledningssystem IVDR, ISO 9001 och ISO 13485, vilket säkerställer efterlevnad av kemikalielagstiftning och reagensstandarder, inklusive EU:s REACH-förordning. För 2026 har CellaVision satt målet att även uppnå MDSAP-certifiering för kvalitetsledningssystemet i Bordeaux. Under 2025 registrerades inga avvikelser som påverkade kund- eller slutanvändarsäkerhet.

### Säkrare kemikalier i laboratorier

CellaVision är engagerat i att utveckla produkter som minskar yrkesmässig exponering för farliga ämnen i laboratoriemiljöer. RAL MCDh™ infärgningar är ett exempel på ett patenterat, metanolfritt alternativ till traditionella färgningslösningar, vilket eliminerar användning av metanol som ofta är förknippad med hälsorisker i laboratoriearbete.

CellaVisions klassiska infärgningar är utformade för hög sköljbarhet och kan användas tillsammans med metanolfria rengöringslösningar som också ingår i produktportföljen. Detta systembaserade tillvägagångssätt möjliggör effektiv rengöring av hematologiinstrument utan användning av farliga lösningsmedel och bidrar till säkrare daglig laboratorieverksamhet samt förbättrade arbetsförhållanden för laboratoriepersonal.

### Förbättrade digitala arbetsflöden för bättre hälsoeffekter

Under 2025 gjorde CellaVision flera produktrelaterade förbättringar för att effektivisera laboratorieprocesser och i slutändan möjliggöra snabbare diagnostik för patienter.

I december 2025 erhöll CellaVision CE-märkning för sin Bone Marrow Aspirate Application under EU:s IVDR. Applikationen stödjer bredare adoption av validerade digitala arbetsflöden för benmärgsanalys i kliniska laboratorier. Genom att minska beroendet av manuell mikroskopering och möjliggöra mer effektiv, standardiserad och samarbetsinriktad granskning av komplexa fall hjälper lösningen laboratorier att hantera diagnostiska arbetsbelastningar mer effektivt, stödjer konsekvent granskning, snabb klinisk beslutsfattning och effektiv användning av vårdresurser.

För våra hematologiinstrument har verifierings- och valideringsaktiviteter slutförts för den förbättrade Digital Cell Morphology Software, och en gradvis utrullning kommer att ske under 2026. Den nya versionen förbättrar ytterligare kundernas arbetsflöden och användargränssnittet, med flera nya funktioner. En viktig funktion är att uppdateringar automatiskt skickas direkt till laboratoriesystemen, vilket eliminerar behovet av att partners eller tekniker fysiskt besöker varje anläggning för uppgraderingar.

CellaVisions största distributionspartner, Sysmex, lanserade under 2025 ecosight™, vilket är ett säkrare och mer miljömässigt ansvarsfullt alternativ för laboratoriepersonal. Lanseringen möjliggjordes genom de kombinerade innovationerna i den uppgraderade Sysmex SP-50™, som nu kan använda RAL MCDh™. Lanseringen stöds dessutom av förbättrad programvara för digital cellmorfologi, vilket ytterligare stärker erbjudandet.



*“ecosight™-konceptet, tillsammans med integrationen av de metanolfria CellaVision RAL MCDh™ Zero-reagenserna, innebär ett betydande bidrag till Sysmex övergripande hållbarhetsvision och långsiktiga företagsmål. Genom att använda metanolfria reagenser i hela vårt utbud av lösningar för blodcellsmorfologi skapar vi ett säkrare och mer miljöansvarigt, hållbart ekosystem från början till slut, samtidigt som synergierna och samarbetet mellan CellaVision och Sysmex ytterligare stärks.”*

**Dr. Nils Burmeister**  
Marketing Manager, Sysmex Europe



# Styrning

## Efterlevnad och riskhantering

CellaVision arbetar aktivt med att uppvisa ett etiskt affärsbeteende och efterlevnad av gällande lagar och regler. Efterlevnaden säkerställs genom interna policyer, rutiner samt interna och externa kontroller. Riskhantering är en integrerad del av företagets styrning, där koncernledning och styrelse bedömer risker för efterlevnad som kan påverka möjligheten att nå de strategiska målen. En mer omfattande översikt över affärsrisker; operationella, finansiella, externa samt hållbarhetsrelaterade – finns på sidorna 56-59.

## Bekämpning av korruption och mutor

CellaVision har en nolltoleranspolicy mot korruption och mutor som en del av sin styrningsstruktur. CellaVisions uppförandekod betonar att medarbetare och underleverantörer inte får delta i eller främja korruption, och att konkurrens ska ske rättvist baserat på företagets produkters och tjänsters kvalitet.

Alla nya medarbetare måste läsa och skriva under uppförandekoden i samband med introduktion. Från och med 2026 kommer årliga genomgångar och undertecknanden att krävas för alla medarbetare för att säkerställa fortsatt medvetenhet och personligt åtagande för CellaVisions sätt att bedriva verksamhet.

Korruptionsrisker hanteras ytterligare genom noggranna kontroller av tredje part samt interna kontroller. Centraliserad övervakning av betalningsflöden minskar möjligheterna till olämpligt beteende på marknader som bedöms som hög-risk. Granskningar av affärsmetoder och tredje parter ur ett anti-korruptionsperspektiv stärker efterlevnaden och stödjer en kultur präglad av transparens och integritet.

### Domar och böter för korruption och mutbrott

2025

Totalt antal fällande domar för överträdelse av lagar mot korruption och mutor	0
Totalt bötesbelopp för överträdelse av lagar mot korruption och mutor (belopp i SEK)	0

## Jämställdhet i CellaVisions styrelse

Under rapportåret utökades styrelsen med en ledamot. Denna tillsättning stärker styrelsens samlade kompetens och bidrar till förbättrad tillsyn, strategisk vägledning och styrningskapacitet i linje med företagets långsiktiga strategi. Antalet kvinnliga ledamöter i styrelsen är oförändrat, men förhållandet mellan kvinnor och män har förändrats. Andelen kvinnliga ledamöter uppgick vid utgången av 2025 till 33 %.

Könskvot i styrelsen vid periodens utgång	2025	2024
Antal kvinnliga styrelseledamöter	2	2
Antal manliga styrelseledamöter	4	3
Kvinnor-till-män kvot	0,5	0,7

## Visselblåsarsystem

CellaVisions visseblåsarsystem, som är tillgängligt via företagets webbplats, gör det möjligt för medarbetare och externa parter att anonymt rapportera misstänkta överträdelse av lagar, interna regler eller policyer utan risk för repressalier. Systemet är aktivt i alla länder där vi verkar och följer EU-direktivet om skydd för personer som rapporterar överträdelse (2019/1937) samt de nationella lagar som härleds från detta direktiv.

Under 2025 mottogs inga rapporter som uppfyllde definitionen av visseblåsning enligt svensk visseblåsarlager (2021:890) eller EU-direktivet om skydd för personer som rapporterar överträdelse (2019/1937) via systemet. Därtill dokumenterades inga händelser kopplade till korruption, kartellbildning eller bristande affärsetik under året.

## Intäkter från vissa sektorer och undantag från EU-referensindex

CellaVision genererar inga intäkter från de högrisksektorer som identifierats av EU (kontroversiella vapen, tobak, fossila bränslen eller bekämpningsmedel och andra kemiska jordbruksprodukter). CellaVision är inte exkluderat från EU Climate Transition Benchmark eller EU Paris-Aligned Benchmark.

# Ordlista – Hållbarhet

## **Cirkularitet**

Att utforma produkter och material för att minska avfall samt möjliggöra återanvändning, återvinning och ansvarsfull hantering vid slutet av livscykeln.

## **CLP (Classification, Labelling and Packaging)**

EU-förordning för klassificering, märkning och förpackning av kemikalier för att säkerställa tydlig kommunikation av faror.

## **DEI policy**

Policy för mångfald, jämställdhet och inkludering (Diversity, Equity, Inclusion).

## **Double Materiality Assessment (DMA)**

Strukturerad bedömning som utvärderar både hur hållbarhetsfrågor påverkar CellaVisions prestation och motståndskraft (finansiell väsentlighet) samt hur CellaVisions verksamhet påverkar människor och miljö (påverkansväsentlighet). De frågor som identifieras som mest betydelsefulla inom dessa dimensioner betraktas som väsentliga.

## **EcoVadis**

Oberoende global bedömningsplattform som värderar företags miljömässiga, sociala och etiska prestationer.

## **eNPS-score**

En metod som mäter hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats till andra.

## **EU:s direktiv om lönetransparens**

EU-krav för att förbättra lönetransparens och stödja lika lön för lika arbete, som ska införas i nationell lagstiftning senast juni 2026.

## **Hållbarhetsstyrning**

Strukturen som styr vårt hållbarhetsarbete, inklusive styrelsen, koncernledningen, revisionsutskottet och hållbarhetskommittén.

## **In Vitro Diagnostic Regulation (IVDR)**

En strikt EU-förordning (2017/746) som reglerar utveckling, tillverkning och försäljning av medicintekniska produkter för in vitro-diagnostik inom EU/EES

## **ISO 14001:2015**

Internationellt ramverk för ett systematiskt tillvägagångssätt för planering, implementering och hantering av ett miljöledningssystem.

## **Livscykelanalys (LCA)**

En metod för att bedöma miljöpåverkan under en produkts livscykel, inklusive råvaruutvinning, tillverkningsprocesser, transporter, användning och avfallshantering.

## **Miljö, Socialt ansvar och Bolagsstyrning (ESG)**

Ett ramverk som omfattar miljöansvar, social påverkan och god styrning.

## **Quality Management System (QMS)**

Ett strukturerat ledningssystem som säkerställer konsekvent produktkvalitet, säkerhet och regelefterlevnad, inklusive uppfyllande av kraven i IVDR, ISO 9001, ISO 13485 och Medical Device Single Audit Program (MDSAP).

## **REACH**

EU-förordning som omfattar lagstiftning som syftar till ett höggradigt skydd av människors hälsa och av miljön.

## **RoHS**

EU-lagstiftning som syftar till att ersätta och begränsa farliga ämnen i elektronisk utrustning. Direktivet syftar också till att bana väg för en lönsam och hållbar materialåtervinning från elavfall.

## **True Benchmark®**

En metodik som används för att jämföra medarbetarengagemang med branschkollegor och industristandarder.

## **Uppförandekod**

Dokument som ger vägledning om det uppförande som förväntas av CellaVisions medarbetare.

## **Uppförandekod för leverantörer**

Dokument som ger vägledning om det uppförande som förväntas av CellaVisions leverantörer.

## **Visselblåsarpolicy**

Policy som säkerställer en säker och konfidentiell kanal för att rapportera misstänkta oegentligheter, för att skydda integritet och säkerställa efterlevnad av företagets uppförandekod och standarder.

## **Voluntary Sustainability Reporting Standard (VSME)**

En frivillig EU-standard för hållbarhetsrapportering för små och medelstora företag (SME), utformad för att möjliggöra proportionerlig och praktisk ESG-rapportering i linje med EU:s principer.

## **Växthusgasutsläpp (GHG)**

Gaser som släpps ut i atmosfären och bidrar till global uppvärmning (växthuseffekten). Dessa inkluderar koldioxid (CO<sub>2</sub>), metan (CH<sub>4</sub>) och lustgas (N<sub>2</sub>O), som bildas genom aktiviteter såsom förbränning och industriella processer.

## **Växthusgasprotokollet (GHG Protocol)**

Global standard för att mäta och rapportera växthusgasutsläpp inom tre scopes för att säkerställa en konsekvent och transparent redovisning. Scope 1 omfattar direkta utsläpp från ägda eller kontrollerade källor; Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från köpt energi och ska rapporteras både enligt platsbaserad (som speglar genomsnittliga utsläpp från det lokala elnätet) och marknadsbaserad metod (som speglar leverantörsspecifika kontrakt); Scope 3 inkluderar alla övriga indirekta utsläpp i värdekedjan.

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i CellaVision AB (publ) org. nr 556500-0998

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 27-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 31 mars 2026

KPMG AB

## Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning



# Styrelse



	<b>Mikael Worning</b>	<b>Christer Fåhraeus</b>	<b>Ann-Charlotte Jarleryd</b>	<b>Louise Armstrong-Denby</b>	<b>Stefan Wolf</b>	<b>Emil Hjalmarsson</b>	<b>Jeanette Bengtsson</b>	<b>Gunnar Brun Hansen</b>
<b>Befattning</b>	Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet	Grundare, styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant	Styrelsesuppleant, arbetstagarrepresentant
<b>Född</b>	1962	1965	1966	1972	1964	1989	1967	1979
<b>Vald</b>	2020	1994	2022	2023	2018	2025	2025	2020
<b>Aktier</b>	2 360	1 628 399	-	-	-	3 000	50	-
<b>Utbildning</b>	Cand. Polit., Economics.	Med kand, Civ.ing. medicinsk fysik, Fil kand matematik, Med dr Neurofysiologi. Tekn hedersdoktor, examen från Tolkskolan.	Civilekonom, universitetsexamen i journalistik.	Civilingenjör i avancerad analytisk kemi, doktorexamen i analytisk kemi.	Biologisk laboratorievetskap.	Civilingenjör i industriell ekonomi och kandidatexamen i maskinteknik.	Gymnasieingenjör maskinteknik.	Civilingenjör teknisk fysik.
<b>Bakgrund och övriga uppdrag</b>	Styrelseordförande för Tandlægen.dk - Holding A/S och Qufora A/S. Ordinarie styrelseledamot i Sonion A/S, Colony ApS och Technical University of Denmark (DTU) POC Board. Tidigare ledande befattningar på Demant A/S inklusive vd för Demant Inc.	Grundare och general partner i Fåhraeus Startup and Growth I & II, styrelseordförande för EQL Pharma AB (publ). Styrelseledamot i Ossdsign AB (publ), Checkin AB (publ), Airsonett AB (publ), Bionamic AB och Flatfrog Laboratories AB. Grundare av bland annat EQL Pharma AB och Flatfrog Laboratories AB.	Styrelseledamot Exsitect Holding AB (publ.) och Broviken Gruppen AB. Tidigare erfarenheter inkluderar CFO på Addnode Group, Acando och Protect Data, styrelseledamot Metria samt auktoriserad revisor på PwC.	VP EMEA Sales, Evident Scientific. Tidigare erfarenheter inkluderar: CCO Visiopharm A/S, Global Sales Director Andor Technology samt mångårig erfarenhet inom global produktledning och försäljning vid PerkinElmer.	Senior rådgivare inom hälso- och sjukvård. Tidigare vd för The Binding Site Group Ltd (en del av Thermo Fisher Scientific). Tidigare erfarenheter omfattar vd för Hemostasis, Hematology, and Specialty Diagnostics hos Siemens Healthineers samt divisionschef för Immuno Diagnostic & Clinical Diagnostic Division hos Thermo Fisher Scientific.	Chief Investment Officer i AB Grenspecialisten. Tidigare erfarenheter inkluderar Credit Research hos Danske Bank Markets and Nordea Markets. Styrelseledamot i Exsitect Trianon, Lime Technologies och Boule Diagnostics.	Anställd 2006. Nuvarande tjänst, Strategic Sourcing Manager.	Anställd 2005. Nuvarande tjänst, Engineering Manager.
<b>Beroenden</b>	Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.	Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.	Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.	Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.	Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.	Oberoende av bolaget och dess ledning. Beroende av större aktieägare.	-	-

# Koncernledning



**Simon Østergaard**

**Monica Jönsson**

**Adam Morell**

**Anne Säfström  
Lanner**

**Julien Veysy**

**Peter Wilson**

**Urban Strindlöv**

**Charlotte Oom**

<b>Titel</b>	VD & Koncernchef	CFO	VP Devices & Software Division	VP Human Resources	VP Operations	VP Global Marketing & Business Development	VP Global Sales	VP Quality, Clinical and Regulatory Affairs
<b>Född</b>	1971	1980	1976	1969	1983	1967	1964	1980
<b>Anställd sedan</b>	2021	2025	2001-2003, 2006	2010-2011, 2026	2019 (2018) RAL Diagnostics	2000	2022	2013
<b>Aktier</b>	5 000	–	–	–	–	3 000	–	–
<b>Utbildning</b>	Civilingenjör i Biochemical Engineering och PhD i Biotechnology från Technical University of Denmark, MBA från Macquarie Business School, Sydney.	Civilingenjör i industriell ekonomi.	Teknologie Licentiat Matematik, Civilingenjör Teknisk Fysik, Kandidatexamen Medicin.	Kandidatexamen i Human Resource Management.	MBA Marketing.	Civilingenjör i kemiteknik.	Maskinteknik.	Magisterexamen i teknisk biologi.
<b>Tidigare erfarenhet:</b>	Har 25 års erfarenhet från ledande befattningar inom management-konsultverksamhet, bioteknik, medicinteknik och diagnostik, med globala roller som omfattar hela värdekedjan från innovation till försäljning och marknadsföring. Senaste positionen omfattade globalt ansvar för patologisegmentet inom IVD-verksamheten på Agilent Technologies.	Omfattande erfarenhet i företagsledande befattningar inom ekonomi och som avdelningschef inom en rad olika branscher. Kommer senast från en roll som Group CFO på Perstorpkoncernen.	Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom innovation och teknik på CellaVision. Omfattande expertis inom digital bildbehandling och har varit meduppfinnare till ett flertal patent.	Omfattande erfarenhet av att bygga och leda HR strategier i börsnoterade bioteknik-, medicinteknik- och vetenskapliga organisationer. Tidigare roll inom CellaVision som tillförordnad HR-chef. Kommer senast från en roll som Chief Human Resources Officer (CHRO) på Hansa Biopharma.	Lång erfarenhet inom IVD-branschen och specifikt inom hematologimarknaden. Senaste befattning som Marknadschef på Sysmex, EMEA.	Mångårig erfarenhet av global lansering av nya teknologier och nya produkter. Chef för CellaVisions dotterbolag i Nordamerika under åren 2012-2015. Tidigare erfarenheter och bolag inkluderar bland annat Foss.	Omfattande erfarenhet av business-to-business-verksamhet i olika företag inom IT-, infrastruktur- och life science-sektorerna. Tidigare roller inkluderar befattningen som försäljningschef på BioGaia.	Mångårig erfarenhet av produktutveckling på CellaVision. Expertis inom verifiering, validering och kvalitetssäkring av in vitro-diagnostiska och medicintekniska produkter. Tidigare roller inom CellaVision som chef för kvalitet, kliniska och regulatoriska frågor, utvecklingschef och testledare.

# Bolagsstyrningsrapport

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund, Sverige. Utöver moderbolaget består koncernen av fem helägda dotterbolag i Sverige, USA, Kanada, Japan och Frankrike. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. CellaVision tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan aktierna upptogs till handel i maj 2010 och rapporterar för 2025 inga avvikelser från Koden.

Med begreppet bolagsstyrning menas de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av CellaVision fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och vd, samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk Kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Utöver legala kontroll- och styrprinciper har CellaVision även tagit fram flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för vd och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

## Aktien och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2025 till 3 577 732 SEK fördelat på 23 851 547 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid årsstämman rösta för fulla antalet av aktieägarens ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. CellaVision hade på bokslutsdagen 6 448 (6 862) aktieägare. Av dessa har två aktieägare, William Demant Invest A/S och Grenlunden CEVI AB, direkta och indirekta innehav som utgjorde 10 procent eller mer av kapital och röster. Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 9-10 samt CellaVisions webbplats.

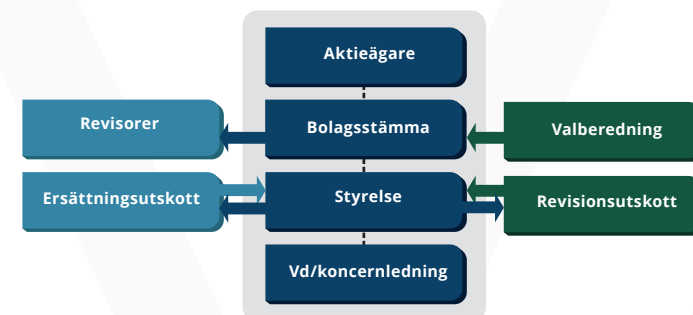
## Bolagsordning

Bolagsordningen för CellaVision föreskriver att bolaget ska utveckla, marknadsföra och sälja produkter inom provberedning samt system för automatiserad digital mikroskopering med särskild inriktning mot mjukvaruapplikationer för den medicinska marknaden. Styrelsen har sitt säte i Lund och bolagets räkenskapsår är kalenderår. I övrigt finns i bolagsordningen bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på [www.cellavision.com](http://www.cellavision.com)

## Årsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande över CellaVision vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet i CellaVision. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av bolagets och koncernens resultat- och balansräkning, inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och vd, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman. På stämman ska aktieägaren i normala fall vara närvarande personligen eller via ombud.

Årsstämma hålls i Lund under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras CellaVisions aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om bolagets revisorer alternativt om ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.



## Årsstämma 2025

CellaVisions årsstämma ägde rum tisdagen den 6 maj 2025. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes. Vidare beslutades att dela ut 2,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2024.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Mikael Worning, Christer Fåhraeus, Stefan Wolf, Ann-Charlotte Jarleryd och Louise Armstrong-Denby samt nyval av Emil Hjalmarsson till styrelseledamöter. Mikael Worning omvaldes till styrelseordförande. Till revisor omvaldes revisionsbolaget KPMG AB.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 48 och i årsredovisningens not B6.
- Principer för hur valberedning ska utses som antogs vid årsstämman 2020 även ska gälla inför årsstämman 2026.
- Ersättningsrapport avseende 2024.
- Uppdaterade riktlinjer för ersättning till företagsledningen.
- Bemyndigande att återköpa och överlåta bolagets egna aktier.

## Valberedning

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod och lämnar förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor.

## Valberedning inför årsstämman 2026

Enligt beslut av årsstämman 2025 ska CellaVisions valberedning inför årsstämman 2026 bestå av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna vid juli månads utgång 2025. Styrelsens ordförande är sammankallande till det första mötet i valberedningen och ingår som adjungerad vid valberedningens möten.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes genom ett pressmeddelande den 21 oktober 2025. Ledamöterna i valberedningen samt vilka ägare som utsett dem framgår av tabellen till höger. Valberedningens ordförande är Joel Eklund. Inför årsstämman 2026 har valberedningen vid denna rapport publicering hållit fyra protokollförda möten och haft ett flertal e-post- och telefonkontakter. Valberedningens förslag, liksom valberedningens motiverade yttrande samt information om föreslagna styrelseledamöter, kommer att offentliggöras genom pressmeddelande och finnas tillgängliga på bolagets webbplats före årsstämman.

Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som anger principerna för mångfald i styrelsen. Alla nomineringar av styrelseledamöter grundas på kompetens varvid det främsta syftet är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. Det är CellaVisions mål att ha en rättvis, jämlik och balanserad representation av olika kön och andra diversifierande faktorer i styrelsen som ett kollektiv. Vidare ska styrelseledamöterna som utses av bolagsstämman som grupp uppvisa mångfald och bredd i fråga om åsikter, kvalifikationer och erfarenhet. Bedömningen är att styrelsen som helhet besitter erforderlig kunskap och erfarenhet av de samhälls- och affärsförhållanden som råder där bolagets huvudsakliga verksamhet bedrivs, och att den uppvisar tillräcklig mångfald och bredd i fråga egenskaper och kompetens.

## Valberedningens sammansättning

Namn/representerade	Andel av röster % (2025-12-31)
Nicklas Hansen, William Demant Invest A/S	19,9%
Joel Eklund, Grenlunden CEVI AB	10,0 %
Erik Ståhl Hallengren, SEB Funds	8,6 %
Christer Fåhraeus, Christer Fåhraeus comp.	6,8%
<b>Total</b>	<b>45,3%</b>

## Styrelsen

Styrelsen, och i förlängningen den verkställande direktören, förvaltar företagets angelägenheter för ägarnas räkning. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt i vd-instruktionen. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt CellaVisions bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och maximalt nio ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

## Styrelseordföranden

CellaVisions styrelse leds sedan 2021 av styrelseordförande Mikael Worning. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

## Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 6 maj 2025. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, utskottens arbetsuppgifter samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete. I enlighet med Koden redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

## Styrelsens sammansättning 2025

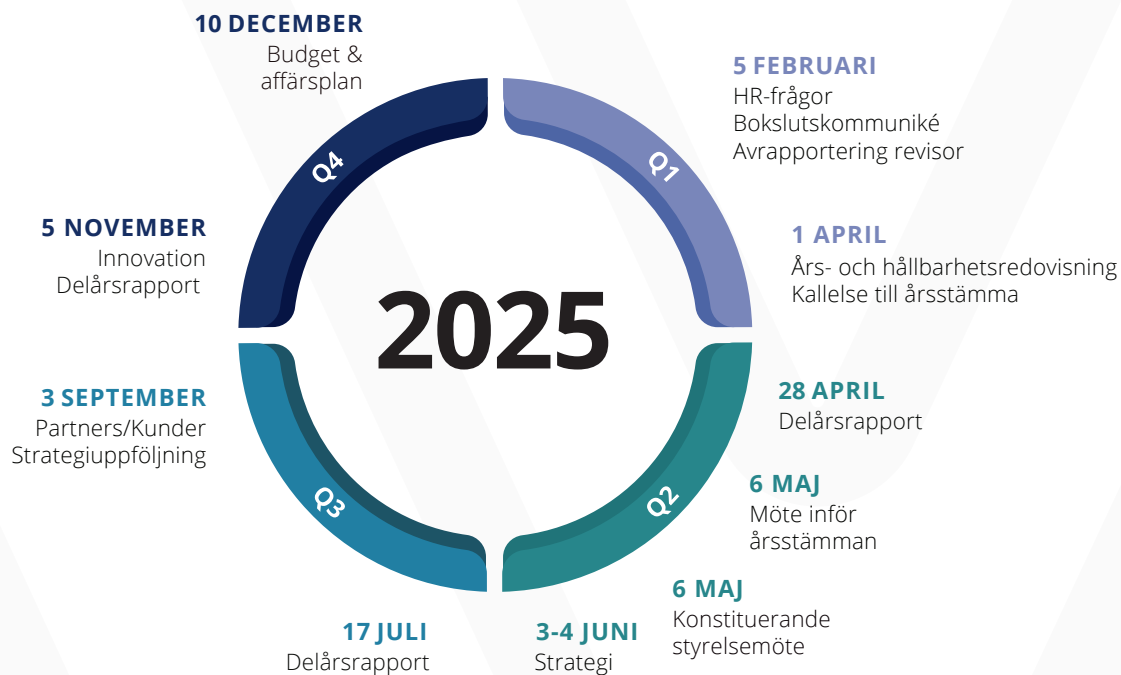
Styrelsen bestod under 2025 av åtta ledamöter, varav två ej stämموvalda arbetstagarrepresentanter (en ordinarie ledamot och en suppleant). På årsstämman 2025 beslutades omval av Mikael Worning, Christer Fåhraeus, Stefan Wolf, Ann-Charlotte Jarleryd och Louise Armstrong-Denby samt nyval av Emil Hjalmarsson till styrelseledamöter. Mikael Worning omvaldes till styrelseordförande. Kent Stråhlén\* omvaldes som arbetstagarrepresentant i styrelsen, och Gunnar Brun Hansen omvaldes som suppleant. Jeanette Bengtsson valdes senare under året som ny arbetstagarrepresentant.

Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl medicin och teknik som affärs- och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den informationen som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 43.

*\* Kent Stråhlén avled under året och vid årets slut hade ingen ersättare formellt blivit utsedd.*

## Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har CellaVisions styrelse hållit totalt tio protokollförda sammanträden, varav samtliga genomfördes som en kombination av fysiskt och digitalt deltagande. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Vid de tillfällena någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört partnersamarbeten, strategi, marknadsbedömningar och väsentliga risker. Bolagets vd och CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Bolagets revisor deltog vid styrelsemötet i februari då bokslutskommunikén för 2024 godkändes.



Namn	Oberoende till bolaget	Oberoende till bolagets större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Totalt arvode, Tkr	Närvaro styrelsemöten
Mikael Worning, styrelsens ordförande	Ja	Ja	Medlem	Ordförande	828	10/10
Louise Armstrong-Denby	Ja	Ja			270	10/10
Christer Fåhraeus	Ja	Ja		Medlem	295	9/10
Ann-Charlotte Jarleryd	Ja	Ja	Ordförande		383	10/10
Stefan Wolf	Ja	Ja		Medlem	283	9/10
Emil Hjalmarsson	Ja	Nej			-	6/6
Kent Stråhlén*	Nej	Ja			-	5/7
Jeanette Bengtsson*	Nej	Ja			-	6/7
Gunnar Brun Hansen**	Nej	Ja			-	9/10
<b>Totalt</b>					<b>2 059</b>	

En mer detaljerad presentation av styrelseledamöterna finns på sid 43 och på bolagets hemsida [www.cellavision.com](http://www.cellavision.com)

\* Ej arvoderad arbetstagarrepresentant \*\* Ej arvoderad arbetsstagarrepresentant

### Revisionsutskott

Risker avseende CellaVisions finansiella rapportering övervakas och utvärderas av styrelsens revisionsutskott, vars huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att säkerställa kvalitén i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Från och med maj 2023 består revisionsutskottet av två ledamöter som båda är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Mikael Worning och Ann-Charlotte Jarleryd där Ann-Charlotte Jarleryd är utskottets ordförande. Under året har utskottet träffats sex gånger. Övriga frågor som behandlats är i huvudsak intern kontroll, risker, planering av revisionen, styrning och uppföljning av verksamheten samt anpassning till nya regulatoriska krav. Bolagets vd, CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten.

### Ersättningsutskott

I styrelsen finns ett ersättningsutskott, vars huvuduppgift är att föreslå principer för ersättning och övriga anställningsvillkor till vd och övriga ledande befattningshavare inom koncernen. Inför varje årsstämma lämnar utskottet sitt förslag, i enlighet med 8

kap. 51 § aktiebolagslagen. Ersättningsutskottet har från och med maj 2025 bestått av styrelseledamöterna Mikael Worning, Christer Fåhraeus och Stefan Wolf vilka samtliga är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Mikael Worning är utskottets ordförande. Under året har utskottet haft två protokollförda möten, samt ett flertal telefon- och mailkontakter. Utöver riktlinjer och principer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare har utskottet under året diskuterat bolagets incitamentsprogram för vd, koncernledning samt övrig personal.

### Vd/koncernchef och koncernledning

Vd utses och får instruktioner av styrelsen. CellaVisions vd och koncernchef, Simon Østergaard ansvarar för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande vd-instruktion fastställdes av styrelsen den 6 maj 2025. Vd tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvärderar fortlöpande vds arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med vd.

### Koncernledningens sammansättning 2025

Vd har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av CellaVisions verksamhet. Vid årets utgång bestod koncernledningen förutom vd av sju personer:

- Ekonomi- och finanschef (CFO)
- VP Global Sales
- VP Global Marketing & Business Development
- VP HR
- VP Devices & Software
- VP Operations
- VP Quality, Clinical and Regulatory Affairs

Förutom VP Operations är övriga i koncernledningen baserade på bolagets huvudkontor i Lund i Sverige. Koncernledningen har protokollförda möten där operativa frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av vd och koncernledning finns på sidan 43-44. Där finns också de uppgifter om vd som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

## Revisor

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisor som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2025 omvaldes KPMG till revisor fram till årsstämman 2026. KPMGs revisorer är Jonas Nihlberg, auktoriserad revisor och huvudansvarig revisor, samt Tobias Lindberg, auktoriserad revisor. Båda har varit revisorer för CellaVision sedan 2022. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska CellaVisions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vds förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not B7.

## Ersättningar

### *Ersättning till ledande befattningshavare*

Löner, ersättning och andra förmåner till styrelseledamöter, verkställande direktör/VD samt övriga ledande befattningshavare redovisas i Not B6 i årsredovisningen. Ersättningen till styrelsen framgår även i tabellen på sidan 48.

### *Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare*

Årsstämman 2025 beslutade att godkänna styrelsens förslag till Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i CellaVision. Riktlinjerna gäller som längst till årsstämman 2029.

En framgångsrik implementering av CellaVisions affärsstrategi förutsätter att företaget kan rekrytera och behålla kompetenta medarbetare med rätt kvalifikationer. För att möjliggöra detta krävs att CellaVision erbjuder en marknadsmässig totalersättning, vilket är syftet med riktlinjernas utformning. Den delen av den totala ersättningen som avser rörlig ersättning ska bidra till att främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland hållbarhet. Riktlinjerna omfattar inte ersättningsbeslut som fattas av bolagsstämman, exempelvis aktierelaterade incitamentsprogram och arvode till styrelsen. Styrelsen har möjlighet att i särskilda fall, med hänsyn till CellaVisions långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet samt företagets ekonomiska stabilitet, besluta om en tillfällig hel eller delvis avvikelse från riktlinjerna.

### *Ersättningsformer*

CellaVision ska erbjuda en marknadsmässig totalersättning. Ersättningen får bestå av fast lön, förmåner, rörlig ersättning samt pension. Tillsammans utgör fast lön och rörlig ersättning medarbetarens totala ersättning. Utöver dessa riktlinjer kan bolagsstämman fatta beslut om exempelvis aktierelaterad ersättning.

### *Fast lön*

Fast lön ska beakta individens ansvarsområden samt erfarenhet och revideras årligen. Fördelningen mellan fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till det ansvar och de befogenheter som positionen medför. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncernbolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta.

### *Rörlig ersättning*

Den potentiella rörliga ersättningen till ledande befattningshavare begränsas till ett maxbelopp som under en ettårsperiod inte får överstiga 75 procent av respektive individs fasta lön eller motsvarande för ett kalenderår. Ersättningen ska kopplas till förutbestämda och mätbara kriterier med syfte att främja företagets långsiktiga värdeskapande, affärsstrategi samt långsiktiga intressen, däribland hållbarhet. Förhållandet mellan fast lön och rörlig ersättning ska vara proportionerligt i förhållande till det ansvar och de befogenheter som positionen medför. Rörlig ersättning baseras på uppfyllandet av individuella mål, vilka fastställs av styrelsen på förslag från ersättningsutskottet. För VD ska dessa mål vara kopplade till företagets övergripande mål, såsom resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på jämförbara mål inom respektive ansvarsområde.

- Kortfristigt bonusprogram  
CellaVisions ledande befattningshavare har rätt till en viss bonus, förutsatt att uppsatta mål gällande omsättning, rörelseresultat, samt individuella mål uppnås under räkenskapsåret.

- Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram  
Det långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare är kopplat till finansiella prestationsmål som speglar företagets värdeökning över en treårsperiod. Utfallet är beroende av den genomsnittliga årliga tillväxten i företagets vinst per aktie.

### *Pension och andra förmåner*

Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för andra motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på lösningar som redovisas som avgiftsbestämda. För ledande befattningshavare får pensionsförmånerna uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta lönen eller baseras på kollektivavtal. Andra förmåner ska vara marknadsmässiga i förhållande till de villkor som gäller för andra med motsvarande positioner på marknaden, och får sammanlagt inte överstiga tio (10) procent av den årliga fasta lönen.

### *Villkor vid avslut av anställning*

Avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst tolv månaders fast lön. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Vid uppsägning av en ledande befattningshavare ska företaget iaktta en uppsägningstid om tre till tolv månader, medan den anställda har en uppsägningstid om tre till sex månader.

## **Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen**

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av CellaVisions styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

### **Bakgrund**

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för att säkerställa att företaget har god intern kontroll.

### **Kontrollmiljö**

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom CellaVision finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de olika momenten i affärsflödet. I bolagets ekonomihandbok, Administrative Guidelines, som uppdateras årligen, framgår i all väsentlighet dessa processbeskrivningar. Bolagets Finanspolicy, som fastställs av styrelsen, innehåller bland annat instruktioner kring hantering av finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk och placering av överskottslikviditet.

### **Riskbedömning**

Styrelsen och revisionsutskottet arbetar löpande med bedömning av risker avseende den finansiella rapporteringen i syfte att det ska finnas kontroller som säkerställer att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig och korrekt samt att eventuella fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. I dagsläget motiverar inte bolagets storlek eller riskexponering en särskild funktion för internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

### **Kontrollaktiviteter**

Främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive dotterbolagsledning. Styrelsen får löpande rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. Ekonomiansvariga och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns på både moderbolag och dotterbolag. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

### **Information och kommunikation**

CellaVisions rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Materialet publiceras på svenska och engelska på bolagets webbplats.

### **Uppföljning**

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Koncernens finansiella resultat och ställning behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport granskas av revisionsutskottet, diskuteras med vd och CFO och godkänns sedan av styrelsen innan den publiceras.

### **Aktiviteter 2025**

CellaVision arbetar kontinuerligt med att stärka den interna kontrollen och minska operativa och finansiella risker genom att effektivisera och tydliggöra bolagets processer. Målsättningen är att i största möjliga utsträckning reducera manuella moment och använda etablerade systemlösningar för administrativt stöd. Genom strukturerade processer, tydliga kontroller och systemstöd stärks kvaliteten och tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen, samtidigt som risken för fel och brister minskar. Detta bidrar även till en förbättrad förmåga att tidigt identifiera, bedöma och hantera risker.

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i CellaVision AB (publ), org. nr 556500-0998

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 45 - 50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 31 mars 2026  
KPMG AB

## Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor

# Årsstämma, utdelning och kalendarium

## Årsstämma 2026

Årsstämman kommer att hållas i CellaVisions lokaler på Mobilvägen 12 i Lund den 28 april 2026 klockan 15.00. Kallelsen i sin helhet finns tillgänglig på: [www.cellavision.com/sv/investors/bolagsstyrning/arsstammor](http://www.cellavision.com/sv/investors/bolagsstyrning/arsstammor)

## Deltagande

Aktieägare som vill delta på årsstämman ska senast den 22 april 2026, dels vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB, dels anmäla sig till bolaget under följande adress:

## CellaVision AB (publ)

c/o Fredersen Advokatbyrå  
Neptunigatan 82  
211 18 Malmö  
eller via e-post till:  
[cellavision@fredersen.se](mailto:cellavision@fredersen.se)

Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, samt telefonnummer dagtid. I förekommande fall ska även antal biträden (högst två) anges. Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan.

## Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta på årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Registrering måste vara verkställd senast den 22 april 2026 och bör begäras i god tid före denna dag.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning till aktieägarna om 2,75 kronor per aktie (2,50).

## Rapporttillfällen

---

Delårsrapport Q1 2026, 24 april, 2026

---

Delårsrapport Q2 2026, 17 juli, 2026

---

Delårsrapport Q3 2026, 29 oktober, 2026

---

Bokslutskommuniké 2026, 4 februari 2027

---

## Prenumerera

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på bolagets webbplats. För att prenumerera och få tillgång till informationen automatiskt via epost, kan anmälan göras på: [www.cellavision.com/sv/investerare](http://www.cellavision.com/sv/investerare)



**Monica Jönsson**

CFO  
[monica.jonsson@cellavision.com](mailto:monica.jonsson@cellavision.com)



**Lisa Bodily Nordqvist**

Corporate Communications & Investor Relations  
[lisa.bodilynordqvist@cellavision.com](mailto:lisa.bodilynordqvist@cellavision.com)

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CellaVision AB (publ), organisationsnummer 556500-0998, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025-01-01 till 2025-12-31. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Risker och riskhantering samt bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen.

## Verksamhet

CellaVision utvecklar och säljer instrument, mjukvaror och reagenser för analys av blod och kroppsvätskor. Bolaget automatiserar delar av provberedningsprocessen och ersätter manuella mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalysteknik och artificiell intelligens. Lösningarna bidrar till effektivare arbetsflöden och högre kvalitet inom laboriemedicin. CellaVision använder en indirekt försäljningsmodell där kunderna är medicintekniska bolag som levererar utrustning till sjukhuslaboratorier. Slutkunderna utgörs således av sjukhus- och kommersiella laboratorier. CellaVision har även försäljning till den betydligt mindre veterinärmarknaden. Produkterbjudandet består av produkter och lösningar för standardiserad laboratediagnostik och förbättrad prestanda för cellulär bildbehandling samt system för digital mikroskopering inom hematologi, omfattande reagenser samt analysinstrument med kompletterande mjukvaror och kringutrustning.

## Försäljning

CellaVision säljer sina produkter och lösningar globalt genom etablerade leverantörer av blodanalysutrustning. Bolagets egna marknadskontor stödjer distributionspartners i deras försäljnings- och marknadsföringsarbete. Intäkterna genereras främst från försäljning av analysinstrument med integrerad mjukvara och reagenser, medan övriga mjukvarulösningar, reservdelar, förbrukningsartiklar och service utgör en mindre del av den totala omsättningen.

## Forskning och utveckling

Att förbättra hälso- och sjukvården genom kontinuerlig innovation är en grundläggande ambition för CellaVision. Företaget satsar betydande resurser på forskning och utveckling för att driva teknikomvandling och erbjuder innovativa lösningar som möter kundernas behov, förbättrar laboratoriearbetsflöden och möjliggör snabbare diagnos och tidigare behandlingsstart för patienter. CellaVision bedriver fortlöpande utvecklingsprojekt inom området morfologi för att stärka sitt kunderbjudande.

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs till och med prototypstadiet. Utgifter därefter och fram till kommersialisering balanseras, i den mån det är sannolikt att produkten är kommersiellt gångbar. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt. För mer information se not A1.

Totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 165 MSEK (153), vilket motsvarar 22 procent (21) av omsättningen. Koncernen aktiverar kontinuerligt utgifter för produktutveckling. Aktiverade utgifter avseende utvecklingsprojekt uppgick under året till 67 MSEK (66) vilket motsvarar 9 procent (9) av omsättningen.

Utvecklingen av Fourier-Ptykografisk Mikroskopi (FPM) har fortsatt med betydande framsteg. Teknologin visar stor potential inom flera områden, både inom CellaVisions kärnverksamhet, hematologi, och andra applikationer såsom cytologi och patologi. FPM-tekniken ger en kombination av överlägsen bildkvalitet och hög hastighet, vilket har väckt intresse hos potentiella samarbetspartners.

## Patent

Patentansökningar har lämnats in för fyra nya uppfinningar under 2025. CellaVisions patentportfölj omfattade vid årets slut 26 (26) patenterade uppfinningar och 123 (126) beviljade patent. Merparten av bolagets patent återfinns inom teknikområdena bildanalys samt precisionsmekanik, reagenser och provberedning.

## Produktförsörjning och tillverkning

CellaVision har ingen egen tillverkning av instrument, utan tillverkning sker hos kontraktstillverkare. Bolaget äger produktionsanläggningen för reagenser i Bordeaux, Frankrike.

## Legal struktur

CellaVision är en koncern bestående av moderföretaget CellaVision AB och de fem helägda dotterbolagen RAL Diagnostics (Bordeaux, Frankrike), CellaVision Inc. (Durham, USA), CellaVision Canada Inc. (Toronto, Kanada), CellaVision Japan K.K. (Yokohama, Japan), CellaVision International AB.

Förutom RAL Diagnostics som omfattar en komplett produktionsanläggning med produktion av reagenser är dotterbolagens funktion i första hand marknadsstöd till partners på de regionala marknaderna. För marknader där det inte finns någon lokalt anställd personal, såsom Brasilien, Kina, Tyskland, Iberiska halvön, Singapore, Thailand och Förenade Arabemiraten, har CellaVision beslutat att anlita personal genom Business Sweden. På så sätt kan företaget upprätthålla en lokal närvaro och stödja partners på dessa marknader.

## Medarbetare

Antalet anställda i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 251 (236) vid årets utgång. Av de anställda var 114 (101) kvinnor. Mer information finns i hållbarhetsavsnittet på sidorna 34-38.

## Konkurrens

Inom hälso- och sjukvårdssektorn är manuell mikroskopi den vanligaste metoden för analys av blod och kroppsvätskor. Marknaden för digital mikroskopi växer kontinuerligt. CellaVision har en dominerande position på marknaden för digital bildbehandling inom hematologi. Den huvudsakliga konkurrensen kommer fortfarande från manuell mikroskopi, även om det finns några direkta digitala konkurrenter. Konkurrensen inom provberedning och reagenser består av flera konkurrerande bolag, och marknaden kan betraktas som mogen, till skillnad från marknaden för digital mikroskopi.

## Hållbarhetsrapport

CellaVision inkluderar en hållbarhetsrapport som en del av årsredovisningen i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidorna 27-40.

## Miljö

CellaVisions tillverkning och försäljning av produkter sker i samarbete med utvalda, globalt etablerade partners och CellaVision följer kontinuerligt upp deras arbete och policyer vad gäller centrala hållbarhetsfrågor såsom miljöpåverkan och anställningsförhållanden. CellaVision har under året fortsatt att utveckla bolaget mot ett mer hållbart företagande vad gäller miljöansvar, mänskliga rättigheter och social påverkan. Bolagets produkter bidrar till att förbättra människors hälsa på en global nivå och CellaVisions mål är att verksamheten alltid ska skötas på ett ansvarsfullt sätt med kontinuerliga förbättringar av hållbarhetsarbetet. Bolagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt 9 kap 6 § miljöbalken (1998:808). Mer information finns i hållbarhetsredovisningen på sidorna 31-33.

## Väsentliga händelser under året

Under 2024 ingick CellaVision och Sysmex Corporation ("Sysmex") ett strategiskt alliansavtal för att stärka och vidareutveckla bolagens gemensamma ledande position inom hematologi samt ta tillvara nya möjligheter för optimerad diagnostik. Denna allians har under 2025 ytterligare stärkts genom ett djupare och bredare samarbete inom innovation och gemensam kommersialisering. Sysmex ledande expertis inom hematologi, i kombination med CellaVisions avancerade bildlösningar och AI-assisterade cellklassificeringar, skapar förutsättningar för fortsatt innovation av avancerade erbjudanden.

I december 2025 erhöll CellaVision® Bone Marrow Aspirate Application CE-märkning som en klass C-produkt enligt Europeiska unionens förordning om medicintekniska produkter för in vitro-diagnostik (EU IVDR). Den CE-märkta CellaVision BMA Application ger laboratorier en tillförlitlig och avancerad lösning för att automatisera, standardisera och förenkla den morfologiska undersökningen av benmärgsaspirat. Studierna har utökats till att även omfatta ett laboratorium i USA, vilket utgör ett viktigt steg mot produktregistrering i USA. CellaVision Bone Marrow Aspirate Application körs på instrumentet CellaVision® DC-1, som levereras som standard med Peripheral Blood-applikationen och använder ett 100X-objektiv. Genom att integrera BMA-applikationen kan laboratorier analysera och granska både benmärgs- och perifera blodprover sida vid sida.

Den uppgraderade mjukvaruversionen för våra hematologi-instrument har framgångsrikt validerats hos en utvald kund. Digital Cell Morphology Software är utformad för att förbättra kundupplevelsen och introducerar ett helt omarbetat, modernt och användarvänligt gränssnitt, tillsammans med kraftfulla nya funktioner som effektiviserar laboratoriearbetsflödet. För nyare DI-60-system erbjuder mjukvaruuppgraderingen även förbättrad integration med Sysmex SP-50™ för utstryk och infärgning samt en betydande hastighetsförbättring. En gradvis utrullning kommer att ske under 2026.

Monica Jönsson har utsetts till CFO med verkan från och med den 12 december 2025.

## Koncernens finansiella resultat och utveckling

### *Omsättning, resultat och investeringar*

CellaVisions verksamhet kan uppleva variationer i försäljningen mellan enskilda kvartal och mellan olika geografiska regioner. Företaget fakturerar merparten av försäljningen i euro och amerikanska dollar, vilket innebär att valutakursrörelser påverkar bolagets nettoomsättning och resultat. Nettoomsättningen i Americas är ungefär jämnt fördelad mellan euro och amerikanska dollar, medan euro är den dominerande valutan för nettoomsättning i både EMEA och APAC.

Nettoomsättningen för helåret 2025 uppgick till 759 MSEK (723), vilket motsvarar en organisk tillväxt om 9 procent justerat för negativa valutaeffekter om 4 procent, se tabell under alternativa nyckeltal på sidan 99. Bruttoresultatet uppgick under året till 520 MSEK (487) vilket motsvarar en bruttomarginal om 68 procent (67). Bruttomarginalen påverkades positivt av produktmixen i försäljningen. Koncernens EBITDA för året ökade till 241 MSEK (219). De totala rörelsekostnaderna för året ökade med 3 procent till 318 MSEK (309), där ökningen av forsknings- och utvecklingskostnader är i linje med CellaVisions långsiktiga strategi för produktutveckling. Det förbättrade resultatet medförde att resultat per aktie ökade till 6,42 SEK (5,90).

### *Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning*

Koncernens likvida medel vid årets utgång ökade till 188 MSEK (149). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 201 MSEK (198). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -86 MSEK (-76) och är i huvudsak hänförligt till aktivering av forsknings- och utvecklingskostnader. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -75 MSEK (-95) och omfattade, utöver amortering av lån och leasing, även utdelning till aktieägare med -60 MSEK (-54). Soliditeten uppgick till 81 (80) procent per den 31 december, 2025.

### **Försäljningsutvecklingen på de geografiska marknaderna**

CellaVision har under året uppvisat en stadig tillväxt och styrka i olika regioner trots ett blandat globalt marknadsläge. I Americas ökade försäljningen till 301 MSEK (269), motsvarande en ökning med 12 procent. Försäljningen i EMEA ökade till 350 MSEK (334), en ökning med 5 procent medan försäljningen i APAC uppgick till 107 (120) MSEK, vilket motsvarar en minskning med 11 procent.

### **Moderbolaget**

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 584 MSEK (556). Resultatet före skatt uppgick till 120 MSEK (117). Moderbolagets investeringar i materiella tillgångar uppgick till 9 MSEK (3) och årets kassaflöde var 35 MSEK (25). I övrigt hänvisas till uppgifter för koncernen.

### **Framtidsutsikter 2026**

CellaVision har fem strategiska grundpelare – stora laboratorier, små och medelstora laboratorier, reagenser, specialanalyser och nya områden – som tillsammans syftar till att uppnå bolagets finansiella ambition om en genomsnittlig organisk tillväxt på 15 procent över en konjunkturcykel och en EBITDA-marginal överstigande 30 procent.

Försäljningsutfallet för helåret var stabilt, med tvåsiffrig försäljningstillväxt i Americas och måttlig tillväxt i EMEA, medan försäljningen i APAC minskade något. Trots regionala skillnader i utvecklingen visar det samlade resultatet på motståndskraft, och i takt med att marknaderna utvecklas är bolaget väl positionerat för att stödja en hållbar långsiktig tillväxt.

Utvecklingen av FPM-tekniken har fortsatt, med förstärkt team och resurser för skannerlösningar inom hematologi och nya applikationsområden. Tidiga prototyper har fått positiv respons, vilket bekräftar teknikens potential att förbättra diagnostiska möjligheter inom flera områden på sikt.

Lansering och utrullning av CellaVision Bone Marrow Aspirate Application samt utrullning av den uppgraderade mjukvaruversionen för våra hematologi-instrument, Digital Cell Morphology Software, gör att vi ser med tillförsikt på 2026.

### **Förslag till vinstdisposition**

Bolagets utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av koncernens nettoresultat, med hänsyn tagen till bolagets kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning till aktieägarna om 2,75 kronor per aktie (2,50). Den föreslagna utdelningen uppgår till cirka 65,6 MSEK (59,6), vilket motsvarar 43 procent (42) av nettoresultatet.

### **Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen**

Vid bedömning av utdelningens storlek har styrelsen tagit hänsyn till koncernens investeringsbehov, konsolideringsbehov och ställning i övrigt samt att koncernens framtida utveckling kan ske med bibehållen finansiell styrka och fortsatt god handlingsfrihet. Efter föreslagen utdelning är koncernens soliditet och likviditet betryggande och innebär att koncernens samtliga bolag på kort och på lång sikt kan fullgöra sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn tagen till försiktighetsregeln som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap 3 § 2-3 st.

#### **Vinstdisposition (kSEK)**

##### **Till årsstämmans förfogande står:**

Balanserat resultat	480 954
Årets resultat	94 740
<b>Summa</b>	<b>575 694</b>

##### **Styrelsen föreslår till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (kSEK):**

Till aktieägarna utdelas 2,75 kronor per aktie*	65 592
I ny räkning överförs	510 102
<b>Summa</b>	<b>575 694</b>

\*Bolagets aktiekapital är fördelat på 23 851 547 aktier

# Risker och Riskhantering

CellaVision är exponerat för olika risker som kan påverka koncernens utveckling i varierande grad. Riskerna bedöms utifrån hur de påverkar CellaVisions förmåga att uppnå sina strategiska mål. Flera av dessa risker kan ha en såväl negativ som positiv påverkan på företaget.

## Enterprise Risk Management



Bedömningen av riskernas sannolikhet och påverkan grundar sig främst på CellaVisions förmåga att uppnå sina strategiska mål, med hänsyn till marknadsutveckling, regulatoriska förändringar och interna faktorer. Ansvar för långsiktig och övergripande hantering av strategiska risker följer bolagets delegationsordning, från styrelsen till verkställande direktör. Analys, uppföljning och riskreducering genomförs i olika delar av organisationen som en del av CellaVisions Enterprise Risk Management (ERM). Koncernledningen leder ERM arbetet, med CFO som sammanhållande part, och respektive avdelningschef identifierar kritiska risker inom sina respektive områden. Tillsammans med medarbetarna bidrar de till utveckling av riskhanteringen. Arbetet med ERM rapporteras och konsolideras minst en gång per år.

## Operativa risker

Operativ risk är risken för förlust som orsakas av ineffektiva eller misslyckade interna processer, mänskliga faktorer, system eller externa händelser som påverkar företagets dagliga verksamhet. Sådana risker kan uppstå i hela värdekedjan och i olika affärsfunktioner, till exempel inom produktutveckling, produktion, distribution och support av CellaVisions produkter och tjänster. Operativa risker kan även bero på beroenden av regelverk, tillgången till och kompetensen hos medarbetare samt IT-systemens tillförlitlighet och säkerhet.

För att genomföra CellaVisions strategi och skapa hållbara resultat krävs förmågan att kontinuerligt förse marknaden med innovativa produkter som möter kundernas behov. Därför gör CellaVision betydande investeringar i produktutveckling och har ett nära samarbete med distributionspartners och slutkund för att förstå förväntningarna och upptäcka nya möjligheter till innovation. Företagets indirekta försäljningsmodell, som bygger på distribution via partners, understryker vikten av att främja en nära relation och samarbete med distributionspartners. Inom produktutveckling är regulatoriska frågor särskilt betydelsefulla eftersom godkännanden måste erhållas för att kunna sälja produkterna. Specialiserade resurser arbetar löpande med kvalitet och kvalitetssäkring. För att stärka IT-säkerheten har CellaVision gjort väsentliga investeringar, som att förstärka IT-avdelningen och implementera National Institute of Standards Technology (NIST-regelverket)

## Finansiella risker

Som en global aktör påverkas CellaVision av valutakursförändringar, främst i SEK vs. USD och EUR. En starkare dollar eller euro gynnar omsättning och resultat, medan en försvagning har motsatt effekt. Finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, och övervakas kontinuerligt för att säkerställa att dessa riktlinjer följs. För mer information om finansiell riskhantering, se not A5.

## Omvärldsrisker

CellaVisions globala närvaro, med försäljning i olika regioner, bidrar i sig till riskreducering då bolag i olika delar av världen, åtminstone till viss del, är exponerade för olika konjunkturförhållanden. Externa risker såsom minskad efterfrågan på grund av oförutsedda geopolitiska eller politiska händelser, ökad konkurrens eller försämrat investeringsklimat utgör osäkerhetsfaktorer men inte väsentliga risker för bolagets verksamhet.

## Hållbarhetsrisker

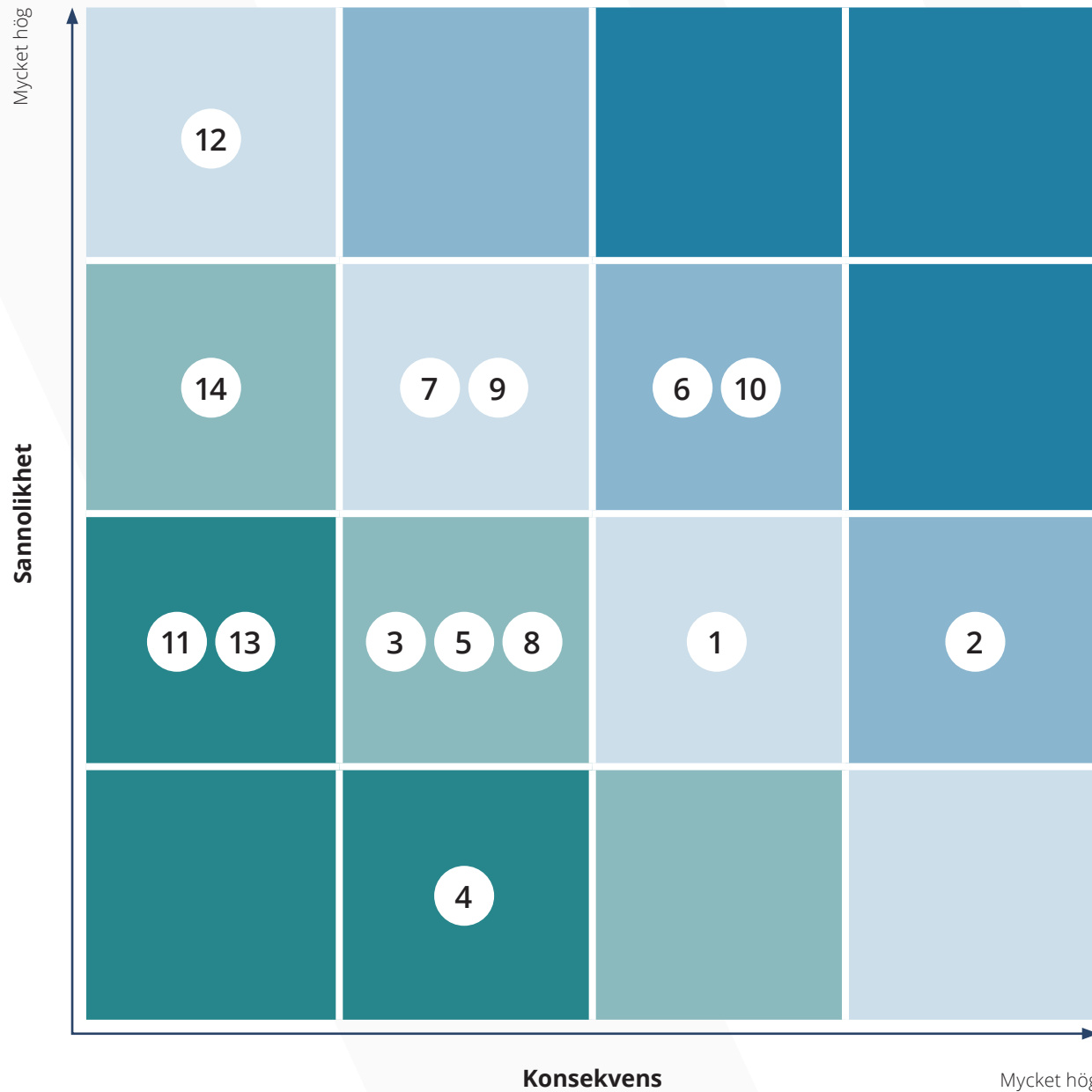
Hållbarhetsrelaterade risker, inklusive risker kopplade till klimatförändringar och potentiell påverkan på företagets anseende till följd av incidenter inom affärssetik, är integrerade i företagets hantering av operativa risker och omvärldsrisker, eftersom de är nära kopplade till kärnverksamheten och inte bör bedömas isolerat. Dessa risker utgör därför en del av den övergripande riskprofilen och är inte en separat riskkategori.

Företagets verksamhet innebär ingen väsentlig exponering för extrema väderhändelser.

För ytterligare information om CellaVisions hållbarhetsagenda och arbete, se sidorna 27-40.

För en mer detaljerad beskrivning av de operativa, finansiella och externa risker och osäkerhetsfaktorer som CellaVision står inför, se sidorna 57-59.

# Aktuellt risklandskap 2025



## Operativa risker

1. Produktutveckling
2. Distribution
3. Leverantörskedja
4. Produktion
5. Humankapital
6. Regulatoriska risker
7. IT System
8. Produktansvar

## Finansiella risker

9. Valuta

## Omvärldsrisker

10. Konkurrens
11. Rättstvister och patentintrång
12. Politiska risker
13. Pandemi
14. Klimatförändringar

# Operativa risker

RISKER	MOTVERKANDE FAKTORER
<b>PRODUKTUTVECKLING</b> CellaVisions långsiktiga intjäning och konkurrenskraft beror på förmågan att utveckla innovativa produkter och lösningar som möter kundernas efterfrågan.	Investeringar i produktutveckling styrs av företagets strategi och stöds av regelbunden uppföljning av utvecklingsplaner för hårdvara och mjukvara. Ett nära samarbete med distributionspartners och slutanvändare är en viktig framgångsfaktor som säkerställer att produktutvecklingen möter marknadens behov och levererar verkligt värde.
<b>DISTRIBUTION</b> CellaVision säljer via distributionspartners och är långsiktigt beroende av deras förmåga att sälja bolagets produkter.	Nära samarbete och kontinuerlig utveckling av partnerskap i enlighet med bolagets strategi. 2024 tecknade Cellavision ett strategiskt alliansavtal med Sysmex Corporation.
<b>LEVERANTÖRSKEDJA</b> Bolaget är beroende av att tredjepartstillverkare upprätthåller hög effektivitet och kvalitet vid produktion av instrument och reservdelar. Produktion av instrument och reservdelar är avhängig av tillgång till kritiska komponenter.	CellaVision har omfattande expertis inom produktion och kvalitetskontroll av bolagets produkter, vilket minskar beroendet av tredjepartstillverkare. För att säkerställa tillgången till kritiska komponenter övervakar CellaVision aktivt sina leverantörskedjor och har utökat antalet leverantörer för att garantera en pålitlig tillgång till dessa komponenter.
<b>PRODUKTION</b> Företaget är beroende av att hålla en hög effektivitet såväl som en hög kvalitet i den egna produktionen av reagenser. Produktionen av reagenser är i sin tur avhängig av en effektiv produktionsanläggning och av kraven på att följa gällande Environment, Health and Safety (EHS-föreskrifter).	CellaVision investerar i utrustning, underhåll och utbyggnad av produktionskapacitet för att optimera produktionsmiljön. Företaget övervakar regelbundet produktionsflaskhalsar för att säkerställa en långsiktig produktion och kvalitet. Företaget samarbetar med fackliga representanter och lokala myndigheter för att säkerställa överensstämmelse med föreskrifter för EHS (miljö, hälsa och säkerhet).
<b>HUMANKAPITAL</b> CellaVision är beroende av tillgång till kvalificerad arbetskraft och en stabil, engagerad personalstyrka. Detta är avgörande för att driva innovation i frontlinjen och uppnå de strategiska målen.	CellaVision följer kontinuerligt trender på arbetsmarknaden och anpassar proaktivt HR-strategierna för att möta föränderliga behov. Företaget erbjuder konkurrenskraftiga anställningsvillkor, stödjer individuella utvecklingsplaner och investerar i ledarskapsutveckling för att främja tillväxt och engagemang. Det långvariga samarbetet med universitet och det aktiva deltagandet av studenter i projektarbete stärker ytterligare talangförsörjningen och innovationskapaciteten.
<b>REGULATORISK</b> Regulatoriskt godkännande krävs för tillstånd att sälja produkter på olika marknader och är beroende av att företagets produkter och processer uppfyller tillämpliga regler och krav inom både kvalitet och dataskydd.  Regeländringar kan kräva justeringar av produkter och dokumentation, vilket kan vara både kostsamt och tidskrävande. Godkännandeprocesserna tar ofta lång tid, och förseningar i att erhålla godkännande för nya produkter kan medföra uppskjutna eller förlorade framtida intäkter.	Kvalitetssäkring är djupt integrerat i alla delar av CellaVisions verksamhet. Företaget utvärderar också kontinuerligt effektiviteten i sina resurser och processer för att säkerställa efterlevnad av regler och krav inom kvalitet och dataskydd. Nya regelkrav följs noggrant och åtgärder vidtas i tid för att säkerställa efterlevnad.
<b>IT SYSTEM</b> Risker kopplade till IT-system uppstår framför allt till följd av CellaVisions ökande digitalisering av affärsprocesser, allt strängare krav på informationssäkerhet och ett växande hot från cyberattacker. CellaVision har identifierat tre huvudsakliga riskområden: <ul style="list-style-type: none"><li>• Driftsäkerhet – tillgänglighet till IT system och data</li><li>• Datasäkerhet – risk för förlust av data</li><li>• Skydd mot intrång – från medarbetare och externa parter</li></ul>	CellaVision arbetar proaktivt med IT-säkerhet för att uppfylla de krav som ställs av partners och myndigheter, både nu och i framtiden. Bolaget arbetar med National Institute of Standards and Technology, Cyber Security Framework (NIST CSF) för att upprätthålla en robust riskhantering inom IT-säkerhet. <ul style="list-style-type: none"><li>• Drift av central IT miljö är outsourcad till tredjepartsleverantör som säkerställer hög driftssäkerhet och datasäkerhet</li><li>• CellaVision har rutiner för dataåtkomst och behörigheter som säkerställer kraven på dataintegritet</li><li>• Kontinuerlig uppdatering av IT säkerhetsskydd och utbildning av personal</li></ul>
<b>PRODUKTANSVAR</b> Händelser som involverar användare eller patienter, eller ett stort antal klagomål på marknaden, kan leda till återkallelse av en produkt. Sådana situationer kan medföra att CellaVision får kostnader för omarbetning, skadat anseende bland patienter, kunder och distributörer samt ökad granskning från tillsynsmyndigheter	CellaVision begränsar produktansvarsrisker genom att följa rutiner för kvalitetskontroll och genom att genomföra omfattande tester av företagets produkter.

# Finansiella risker

## RISKER

### VALUTA

Valutakursförändringar kan påverka bolagets resultat negativt när intäkter från försäljning och kostnader för produktion och inköp är i skilda valutor (transaktionsrisk). En negativ effekt på bolagets resultat kan också inträffa när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till SEK och på bolagets eget kapital när de utländska dotterföretagens nettotillgångar räknas om till SEK (omräkningsrisk).

## MOTVERKANDE FAKTORER

Bolagets finanspolicy, som fastställs av styrelsen, innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom bolaget. Transaktionsrisken begränsas i det korta perspektivet av att bolaget vid behov kan terminssäkra valutaflöden. Omräkningsriskerna begränsas av att dotterbolagens balansomslutningar inte är betydande.

# Omvärldsrisker

## RISKER

### KONKURRENS

CellaVision har en dominerande position på marknaden för digital bildbehandling inom hematologi. Den största konkurrensen kommer fortfarande från manuella mikroskopi, även om det finns några direkta digitala konkurrenter. CellaVisions intjäningsförmåga kan minska om företaget i stor utsträckning skulle utsättas för konkurrens inom området för digital bildanalys.

## MOTVERKANDE FAKTORER

CellaVision investerar i produktutveckling för att möta kundernas behov av nya innovativa produkter och tekniska lösningar, i linje med bolagets strategiska initiativ. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för bolagets framtida konkurrenskraft.

### RÄTTSTVISTER OCH PATENTINTRÅNG

Denna risk avser kostnader som företaget kan drabbas av till följd av rättsliga åtgärder, kostnader i samband med förlikningar samt kostnader för utdömda skadestånd.

Befintliga patent övervakas i samband med produktutveckling för att undvika oavsiktliga patentintrång. Dessutom bevakas företagets patent för att skydda dem mot intrång från andra aktörer..

### POLITIK

Geopolitiska händelser och utvecklingar kan påverka CellaVisions verksamhet. Exempel på detta är politiska eller militära konflikter, handelskonflikter eller andra betydande förändringar i internationella relationer. Olika politiska förändringar och beslut, till exempel en stramare budget i den offentliga sektorn, kan också påverka investeringar i hälso- och sjukvården.

CellaVisions försäljning är spridd över flera länder och regioner, där största delen av intäkterna kommer från marknader där sannolikheten för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförhållandena bedöms som relativt låg.

### PANDEMI

Spridning av pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.

CellaVision har rutiner för att snabbt anpassa verksamheten till nationella rekommendationer och regelverk som införs.

### KLIMATFÖRÄNDRING

Ökade transport- och förpackningskostnader till följd av förändrad kundefterfrågan på hållbara lösningar och föränderliga regleringskrav. Detta inkluderar potentiella leveransbegränsningar samt ökade operativa kostnader eller FoU-kostnader kopplade till övergången till förnybara, återvinningsbara material och transportalternativ med låga utsläpp.

CellaVision följer utvecklingen inom regelverk och marknadstrender för att kunna förutse hållbarhetskrav och genomföra tidsanpassade, stegvisa justeringar. Företaget har en öppen dialog med kunder och leverantörer för att samordna hållbara lösningar och minska risken för plötsliga kostnadsökningar.

# Finansiella rapporter



# Fem år i sammandrag

Resultaträkning, Belopp i kSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	758 968	723 217	677 292	639 340	565 552
Kostnad för sålda varor	-239 091	-236 143	-214 251	-201 023	-173 250
<b>Bruttoresultat</b>	<b>519 877</b>	<b>487 074</b>	<b>463 040</b>	<b>438 317</b>	<b>392 303</b>
Försäljningskostnader	-129 883	-136 592	-136 624	-117 962	-102 246
Administrationskostnader	-90 345	-85 357	-76 032	-73 536	-63 077
Forsknings- och utvecklingskostnader	-97 576	-87 447	-83 333	-88 553	-64 248
<b>Rörelseresultat</b>	<b>202 073</b>	<b>177 679</b>	<b>167 051</b>	<b>158 266</b>	<b>162 733</b>
Resultat från finansiella poster	-7 809	-819	-2 829	-9 837	-4 436
Skatt	-41 186	-36 138	-33 913	-30 094	-32 958
<b>Årets resultat</b>	<b>153 078</b>	<b>140 722</b>	<b>130 309</b>	<b>118 335</b>	<b>125 339</b>
<b>Balansräkning, Belopp i kSEK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	528 877	487 645	433 223	399 229	358 160
Materiella anläggningstillgångar	122 374	119 943	125 503	110 035	80 326
Finansiella anläggningstillgångar	2 544	2 653	4 396	5 340	22 007
Omsättningstillgångar	441 093	402 813	365 591	377 144	364 719
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 094 888</b>	<b>1 013 054</b>	<b>928 712</b>	<b>891 748</b>	<b>825 212</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	887 578	815 727	716 389	641 628	543 280
Långfristiga skulder	96 383	88 217	93 168	117 029	147 432
Kortfristiga skulder	110 927	109 110	119 154	133 091	134 500
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 094 888</b>	<b>1 013 054</b>	<b>928 712</b>	<b>891 748</b>	<b>825 212</b>

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Eget kapital, kSEK	887 578	815 727	716 389	641 628	543 280
Operativt kapital	724 146	690 492	655 703	630 787	529 846
Räntebärande skulder, kSEK	25 651	26 850	64 703	102 494	136 655
Nettoinvesteringar, kSEK	86 255	77 748	86 245	65 420	84 339
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kSEK	200 532	198 438	196 436	137 285	159 717
Årets kassaflöde, kSEK	39 774	27 342	13 867	-23 139	26 903
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,18	-0,15	-0,08	-0,01	0,01
Soliditet, %	81	81	77	72	66
Räntabilitet på eget kapital, %	18	18	19	20	26
Räntabilitet på operativt kapital, %	29	26	26	27	34
Antal anställda, genomsnitt	244	240	242	242	201
Antal anställda vid periodens utgång	251	236	228	235	200

Data per aktie	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat före och efter utspädning, SEK	6,42	5,90	5,46	4,96	5,25
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	37,21	34,20	30,04	26,90	22,78
Genomsnittligt vägt antal aktier före och efter utspädning, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Antal aktier vid periodens slut, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852

För definitioner, se sidan 100

# Resultaträkning och rapport över totalresultat, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	B1	758 968	723 217
Kostnad för sålda varor	B9	-239 091	-236 143
<b>Bruttoresultat</b>		<b>519 877</b>	<b>487 074</b>
Försäljningskostnader		-129 883	-136 592
Administrationskostnader		-90 345	-85 357
Forsknings- och utvecklingskostnader		-97 576	-87 447
<b>Rörelseresultat</b>	B2, B4-B10, C1, C2	<b>202 073</b>	<b>177 679</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteutgifter och finansiella kursvinster	B12	2 903	7 340
Räntekostnader och finansiella kursförluster	B13	-10 712	-8 159
<b>Resultat före skatt</b>		<b>194 264</b>	<b>176 860</b>
Skatt på årets resultat	B14	-41 186	-36 138
<b>Årets resultat</b>		<b>153 078</b>	<b>140 722</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Effekt vid omvärdering av pensioner		666	150
Skatteeffekt på omvärdering av pensioner		-166	-37
<b>Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>500</b>	<b>112</b>
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:			
<b>Valutakursdifferenser</b>			
Omräkningsdifferens vid omräkning av dotterföretag		-22 098	12 169
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:</b>		<b>-22 098</b>	<b>12 169</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-21 598</b>	<b>12 281</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>131 480</b>	<b>153 003</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		6,42	5,90
Antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852
Genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget

Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget

# Balansräkning, koncernen

Belopp i kSEK	Not	31 December 2025	31 December 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	C1	327 091	267 984
Goodwill	C1	120 679	128 136
Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar	C1	81 107	91 525
Byggnader och Mark	C2	84 842	88 070
Maskiner och andra tekniska anläggningar	C2	21 211	21 012
Inventarier, verktyg och installationer	C2	16 321	10 861
Finansiella tillgångar	C4	2 544	2 653
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>653 795</b>	<b>610 241</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	C3	111 808	124 823
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	C6	120 333	102 824
Aktuella skattefordringar		1 978	3 278
Övriga kortfristiga fordringar		8 505	15 403
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	C7	10 253	7 055
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>141 069</b>	<b>128 560</b>
Likvida medel		188 216	149 430
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>441 093</b>	<b>402 813</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 094 888</b>	<b>1 013 054</b>

# Balansräkning, koncernen

Belopp i kSEK	Not	31 December 2025	31 December 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	C8	3 578	3 578
Övrigt tillskjutet kapital		10 800	10 800
Reserver		8 135	29 733
Balanserat resultat inkl. årets resultat		865 065	771 616
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>887 578</b>	<b>815 727</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	B14	79 313	69 285
Långfristiga skulder, räntebärande	C9	11 971	12 678
Avsättningar	C10	5 099	6 254
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>96 383</b>	<b>88 217</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	C9	13 680	14 171
Leverantörsskulder		35 731	32 222
Garantiavsättningar	C10	969	2 268
Aktuella skatteskulder		1 676	-
Övriga kortfristiga skulder		2 207	2 372
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	C11	56 664	58 077
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>110 927</b>	<b>109 110</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 094 888</b>	<b>1 013 054</b>

# Kassaflödesanalys, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>	A1		
Resultat före skatt		194 264	176 860
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	C13	40 837	63 144
Betalad skatt		-31 383	-26 154
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>203 718</b>	<b>213 850</b>
Förändringar av varulager		4 622	-1 714
Förändringar av rörelsefordringar		-12 498	-15 797
Förändringar av rörelseskulder		4 690	2 099
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-3 186</b>	<b>-15 412</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>200 532</b>	<b>198 438</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Aktivering av utvecklingsutgifter	C1	-67 464	-65 755
Förvärv/avyttring av materiella anläggningstillgångar	C2	-18 808	-11 994
Investering i finansiella anläggningstillgångar	C4	109	1 743
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-86 163</b>	<b>-76 006</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån	C9	-1 598	-28 960
Amortering av leasingkulder	C9	-13 368	-12 463
Utdelning till aktieägare		-59 629	-53 666
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-74 595</b>	<b>-95 089</b>
Årets kassaflöde		39 774	27 342
Likvida medel vid årets början		149 430	121 645
Valutakursförändringar i likvida medel		-988	443
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>188 216</b>	<b>149 430</b>
Tilläggsupplysningar, kassaflödesanalys			
Under året erhållna räntor	B12	1 067	2 127
Under året erlagda räntor	B13	-886	-1 886

## Förändringar i eget kapital, koncernen

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024	3 578	10 800	530	16 998	-76	684 560	716 389
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	140 722	140 722
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omvärdering av pensioner efter skatt	-	-	112	-	-	-	112
Omräkningsdifferens efter skatt	-	-	-	12 169	-	-	12 169
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>112</b>	<b>12 169</b>	-	-	<b>12 281</b>
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>112</b>	<b>12 169</b>	-	<b>140 722</b>	<b>153 003</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-	-53 666	-53 666
<b>Belopp vid årets utgång 2024</b>	<b>3 578</b>	<b>10 800</b>	<b>642</b>	<b>29 167</b>	<b>-76</b>	<b>771 616</b>	<b>815 727</b>
Belopp vid årets ingång 2025	3 578	10 800	642	29 167	-76	771 616	815 727
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	153 078	153 078
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omvärdering av pensioner efter skatt	-	-	500	-	-	-	500
Omräkningsdifferens efter skatt	-	-	-	-22 098	-	-	-22 098
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>500</b>	<b>-22 098</b>	-	-	<b>-21 598</b>
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>500</b>	<b>-22 098</b>	-	<b>153 078</b>	<b>131 480</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-	-59 629	-59 629
<b>Belopp vid årets utgång 2025</b>	<b>3 578</b>	<b>10 800</b>	<b>1 142</b>	<b>7 069</b>	<b>-76</b>	<b>865 065</b>	<b>887 578</b>

# Resultaträkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	B1, B3	583 505	555 523
Kostnad för sålda varor	B9	-138 243	-133 896
<b>Bruttoresultat</b>		<b>445 262</b>	<b>421 627</b>
Försäljningskostnader		-87 185	-96 410
Administrationskostnader		-74 776	-68 287
Forsknings- och utvecklingskostnader		-158 185	-146 837
<b>Rörelseresultat</b>	B3-B10, C1, C2	<b>125 116</b>	<b>110 094</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Intäkter från andelar i koncernföretag	B11	-	4 806
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	B12	4 217	9 082
Räntekostnader och finansiella kursförluster	B13	-9 699	-6 992
<b>Resultat före skatt</b>		<b>119 634</b>	<b>116 991</b>
Skatt på årets resultat	B14	-24 894	-23 399
<b>Årets resultat</b>	C14	<b>94 740</b>	<b>93 592</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
<b>Årets resultat</b>		<b>94 740</b>	<b>93 592</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>94 740</b>	<b>93 592</b>

# Balansräkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	31 December 2025	31 December 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	C1	1 985	2 526
Övriga immateriella tillgångar	C1	21 968	24 418
Maskiner och andra tekniska anläggningar	C2	2 703	1 825
Inventarier, verktyg och installationer	C2	10 022	5 248
Andelar i koncernföretag	C5	259 361	259 361
Uppskjuten skattefordran	B14	532	755
Fordringar hos koncernföretag	C4	25 963	32 162
Depositioner	C4	2 065	1 860
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>324 599</b>	<b>328 156</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	C3	68 497	86 655
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	C6	96 404	72 581
Fordringar hos koncernföretag		4 327	4 598
Aktuella skattefordringar		1 396	2 430
Övriga kortfristiga fordringar		5 506	11 484
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	C7	11 596	7 629
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>119 229</b>	<b>98 721</b>
Kassa och bank		170 333	135 189
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>358 059</b>	<b>320 565</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>682 658</b>	<b>648 721</b>

# Balansräkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	31 December 2025	31 December 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	C8	3 578	3 578
Reservfond		10 780	10 780
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		480 954	446 991
Årets resultat		94 740	93 592
<b>Summa eget kapital</b>		<b>590 052</b>	<b>554 941</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar	C10	1 611	1 399
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 611</b>	<b>1 399</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		25 840	22 111
Skulder till koncernföretag		22 718	26 164
Garantiavsättningar	C10	969	2 268
Övriga kortfristiga skulder		2 476	2 346
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	C11	38 992	39 491
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>90 995</b>	<b>92 380</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>682 658</b>	<b>648 721</b>

# Kassaflödesanalys, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>	A1		
Resultat före skatt		119 634	116 991
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	C13	8 800	19 050
Betald skatt		-24 671	-23 658
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>103 763</b>	<b>112 383</b>
Förändringar av varulager		13 573	-3 591
Förändringar av rörelsefordringar		-18 097	-7 441
Förändringar av rörelseskulder		412	2 327
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-4 112</b>	<b>-8 704</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>99 651</b>	<b>103 679</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering av finansiella anläggningstillgångar	C4	4 121	5 257
Förvärv/avyttring av materiella anläggningstillgångar	C2	-8 776	-3 394
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 655</b>	<b>1 863</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån	C9	-	-27 176
Utdelning till aktieägare		-59 629	-53 666
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-59 629</b>	<b>-80 842</b>
Årets kassaflöde		35 367	24 701
Likvida medel vid årets början		135 189	110 397
Valutakursförändringar i likvida medel		-223	92
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>170 333</b>	<b>135 189</b>
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen			
Under året erhållna räntor	B12	2 423	3 880
Under året erlagda räntor	B13	-7	-802

## Förändringar i eget kapital, moderbolaget

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024	3 578	10 780	500 657	515 015
Årets resultat	-	-	93 592	93 592
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>93 592</b>	<b>93 592</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-53 666	-53 666
<b>Belopp vid årets utgång 2024</b>	<b>3 578</b>	<b>10 780</b>	<b>540 583</b>	<b>554 941</b>
Belopp vid årets ingång 2025	3 578	10 780	540 583	554 941
Årets resultat	-	-	94 740	94 740
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>94 740</b>	<b>94 740</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-59 629	-59 629
<b>Belopp vid årets utgång 2025</b>	<b>3 578</b>	<b>10 780</b>	<b>575 694</b>	<b>590 052</b>

# Not A1. Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper

## Redovisningsprinciper

CellaVision ABs koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL) samt IFRS Accounting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som har godkänts för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendationen av Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Koncern- och årsredovisningarna är avgivna i tusentals svenska kronor (kSEK) och avser perioden 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden med undantag av vissa finansiella tillgångar och skulder, som är värderade till verkligt värde över koncernens rapport över totalresultat.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar 2025

Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut ett antal nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt i kraft. Ingen av dessa har tillämpats i förtid. IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, som ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, förväntas främst påverka presentation av intäkter och kostnader samt upplysningskraven i koncernens finansiella rapporter. IFRS 18 kommer tillämpas från 1 januari 2027.

## Koncernredovisningsprinciper

### Koncernredovisning

CellaVision AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund på adress Mobilvägen 12. I koncernredovisningen ingår moderföretaget CellaVision AB 556500-0998 och de helägda dotterbolagen CellaVision Inc., USA, CellaVision Canada Inc., CellaVision Japan K.K., CellaVision International AB och RAL Diagnostic SAS i Frankrike (RAL).

Koncernredovisning upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Detta innebär att konsoliderade dotterbolags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet nettotillgångarna redovisade enligt ovan, utgörs skillnaden av goodwill. Internfakturering samt interna mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

### Omräkning av utlandsverksamheter

För varje utlandsverksamhet fastställs dess funktionella valuta. De utländska dotterbolag som har en annan funktionell valuta än CellaVisions funktionella valuta, vilken är svenska kronor, omräknas med balansdagens kurs för samtliga balansposter och med genomsnittskurs för poster i resultaträkningen. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är dels en effekt av att nettoresultatet räknas om till olika kurser i resultaträkningen respektive balansräkningen, och dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i Övrigt totalresultat. För övriga valutakursdifferenser, se under rubriken Kursvinster och kursförluster

### Intäktsredovisning

Vid försäljning av instrument och/eller mjukvara omfattar intäkten både instrumentet och/eller mjukvaran. Hela intäkten som avser systemet, instrument plus mjukvara, intäktsförs när väsentliga risker och förmåner som förknippas med instrumentet överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kunden. Samma principer tillämpas vid intäktsredovisningen utav reagenser samt reservdelar och förbrukningsmaterial. Vid utförande av service till slutkund utgör intäkten betalning för service av instrumentet. Denna intäkt periodiseras över den tid som serviceavtalet avser. Vid uppgraderingar av mjukvara (nya funktioner, tekniker eller tillämpningar) till slutkund utgör intäkten betalning för uppgradering av mjukvara och intäktsförs i samband med leverans eller distribution av licensnyckel.

Avsättning för garantireserv 12 månader görs för samtliga sålda instrument, returer av instrument förekommer i princip inte.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivränte-metoden. Effektivräntan är den ränta som

gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentets resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att VD utgör den högste verkställande beslutfattaren. CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, system och reagenser för automatiserad mikroskopering inom hematologiområdet, och hänvisar därför till resultat och balansräkning rörande redovisning av rörelsesegment. Mer information om segmentredovisning lämnas i not A6.

### Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs till och med prototypstadiet. Utgifter därefter och fram till kommersialisering balanseras, i den mån det är sannolikt att produkten är kommersiellt gångbar. Utgifter för utveckling av redan existerande applikationer och hårdvaruplattformar kostnadsförs när de uppkommer. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt. Exempel på sådana utgifter är:

- Varor och material
- Konsultarvoden för konstruktion och design
- Löner och lönebikostnader

Avskrivningar på inventarier och datorutrustning aktiveras ej. De finansiella kostnader som redovisas i koncernen är ej hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess finansiering.

### **Kursvinster och kursförluster**

Realiserade och orealiserade kursdifferenser hänförliga till kostnader och mellanhavanden av rörelsekaraktär redovisas ovanför rörelseresultatet. Kursdifferenser hänförliga till kortfristiga och långfristiga finansiella mellanhavanden redovisas inom resultat för finansiella poster.

### **Leasing**

CellaVision tillämpar IFRS 16, vilket innebär att koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingkulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med undantag för tillgångar av lägre värde och kortfristiga kontrakt som understiger 12 månader. Nyttjanderättstillgången redovisas i balansräkningen under rubriken Materiella anläggningstillgångar och skrivs av linjärt över den kortaste perioden av tillgångens förväntade nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Leasingkulder redovisas under rubrikerna Långfristiga finansiella skulder eller Kortfristiga finansiella skulder. Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingavgifter hänförliga till de avtal som inte redovisas i balansräkningen kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernens leasingavtal avser huvudsakligen lokaler, fordon och viss kontorsutrustning. För ytterligare information om leasing, se not B8.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m redovisas i takt med intjänandet. Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Endast en mindre del av koncernens pensioner klassificeras och redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

### **Avgiftsbestämda pensionsplaner**

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att täcka alla ersättningar till anställda som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens utbetalningar avseende

avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i resultaträkningen under den period de avser.

### **Förmånsbestämda pensionsplaner**

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas den istället som en avgiftsbestämd plan.

### **Incitamentsprogram**

#### **Långfristigt incitamentsprogram**

Koncernen har ett långsiktigt incitamentprogram för bolagets ledning baserat på utvecklingen av resultat per aktie. Eventuell ersättning utbetalas året efter programmet avslutats. Vid varje rapportperiods slut omprövar företaget det verkliga värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Ändringen av skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen. Följande program är beslutade och avser:

Löptid	Avser
2023-2025	Koncernledning
2024-2026	Koncernledning
2025-2027	Koncernledning

### **Kortfristigt incitamentsprogram**

Utöver de långsiktiga programmen har koncernen ett bonusprogram som avser alla anställda, inklusive ledningen, där eventuell utbetalning sker året efter intjänande. Vid varje rapportperiods slut värderar företaget det verkliga värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen.

### **Inkomstskatter**

Inkomstskatter som redovisas i resultatet innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som föreligger mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att de kan komma att utnyttjas.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, goodwill och varumärke, kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar.

### **Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Utvecklingsutgifter som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod om fem till tio år. CellaVisions produkter ersätts av nya modeller med intervaller om fem till tio år. Avskrivningarna påbörjas vid respektive produkts marknadsintroduktion.

### *Goodwill*

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid förvärv av aktier i ett dotterbolag som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara nettotillgångarna med avdrag för skulder samt redovisade eventulförpliktelser. Den redovisade goodwillen har en obestämbar nyttjandeperiod varför den prövas minst en gång per år för att identifiera ett eventuellt nedskrivningsbehov. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen.

### *Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar*

Varumärke redovisas till anskaffningsvärdet och har en obestämbar nyttjandeperiod då det är etablerat sedan lång tid tillbaka och det finns för närvarande inga kända legala eller konkurrensmässiga faktorer som begränsar nyttjandeperioden. Varumärke prövas i likhet med goodwill en gång per år för eventuellt nedskrivningsbehov. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden. Övriga immateriella tillgångar består av licensrättigheter, förvärvad teknologi samt egenutvecklad teknik. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden.

En immateriell tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från balansräkningen, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen.

### ***Materiella anläggningstillgångar***

Materiella anläggningstillgångar, bestående av byggnader och mark, maskiner, instrument, inventarier och datorutrustning, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning

eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttring och dess redovisade värde, redovisas i resultaträkningen i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

### ***Avskrivningar***

Avskrivningar för tillgångar som inte utgör nyttjanderättstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder enligt nedan:

- Datorutrustning 4 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-5 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5-8 år
- Instrument 5 år
- Teknologi 5 år
- Utvecklingsarbeten 5-10 år
- Licensrättigheter 10-13 år
- Kundrelationer 14 år
- Byggnader och markanläggningar 5-30 år

### ***Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar***

Per varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, utan att det överskrider det redovisade värdet som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

### ***Varulager***

Varulager är värderat till det lägsta av anskaffnings-/tillverkningsvärdet enligt genomsnittsmetoden och nettoförsäljningsvärdet (lägsta värdets princip). I värdet på egentillverkade produkter ingår råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade kostnader. Varulagret innehåller råvaror, halvfabrikat, samt färdiga produkter.

### ***Rapport över kassaflöden***

Kassaflödesanalys har upprättats enligt indirekt metod. Kassa och banktillgodohavanden räknas som likvida medel.

### ***Klassificering av tillgångar och skulder***

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Garantiavsättningar görs avseende sålda produkter. Garantitiden uppgår till ett år. Kostnaden för garantier redovisas bland "Kostnad för sålda varor".

### **Närståendetransaktioner**

För redovisning av eventuella transaktioner med närstående hänvisas till not B3.

### **Finansiella instrument**

Koncernens finansiella instrument omfattar främst kundfordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

### **Finansiella instrumentens verkliga värde**

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris (nivå 1).
- Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner (nivå 2).
- Det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data (nivå 3). Koncernen har inga finansiella instrument värderade i nivå 3.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

### **Upplupet anskaffningsvärde**

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades, med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Den effektiv räntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida kassaflöden över den förväntade löptiden till det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### **Kvittning av finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### **Finansiella tillgångar, IFRS 9**

#### *Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden innehas inom affärsmodellen hold to collect och värderas därmed till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivning. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Nedskrivningsreserv för kreditrisk i likvida medel har bedömts som oväsentlig.

### *Kundfordringar*

Kundfordringar innehas inom affärsmodellen hold to collect och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarna omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

### **Finansiella skulder, IFRS 9**

#### *Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### *Räntebärande skulder*

De totala räntebärande skulderna uppgick till 25 651 kSEK (26 850) varav 21 830 kSEK (21 094) avser skulder hänförlig till leasing i enlighet med IFRS 16. Koncernen har en garanterad kreditfacilitet om 30 000 kSEK (30 000) vilken är outnyttjad.

### **Moderföretagets redovisningsprinciper**

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla IFRS som har antagits av EU inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### **Utdelning**

Utdelning från koncernföretag intäktsförs i resultaträkningen efter beslut har fattats på stämma i respektive dotterbolag.

### **Immateriella tillgångar**

Före första januari 2016 aktiverades utgifter för produktutveckling i moderbolaget men från och med januari 2016 kostnadsförs dessa.

### **Leasade tillgångar**

För leasade tillgångar tillämpar moderföretaget undantaget i RFR 2 om IFRS 16. Således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen då dessa tas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Andelar i koncernföretag**

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag.

### **Ändringar i RFR 2 och Årsredovisningslagen som ännu inte trätt i kraft**

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

## Not A2. Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk då ränterisken är begränsad. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för att säkerställa att det finns erforderliga processer för att identifiera, övervaka och hantera koncernens finansiella risker.

CellaVision arbetar löpande med att balansera sin kapital- och finansieringsrisk genom att i god tid etablera tillräckliga kreditfaciliteter för de behov som kan förutses, övervaka kassaflöden, samt arbeta med att optimera rörelsekapitalet. Det övergripande målet är att säkerställa en kapitalstruktur som stöttar en långsiktigt lönsam tillväxt. Mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med god lönsamhet är bolagets finansiella ställning betryggande. Styrelsens uppfattning är att bolagets finansierings- och kapitalstruktur inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att genomföra erforderliga investeringar.

### Marknadsrisker

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk från olika valutaexponeringar, framförallt avseende US-dollar och euro. Koncernens inköp sker i huvudsak i svenska kronor och i euro. Försäljningen sker till övervägande del i US-dollar och euro. För att minska valutaexponeringen har koncernen möjlighet att använda valutaterminer för att säkra prognostiserade inflöden i utländsk valuta. I enlighet med CellaVisions riskhanteringsstrategi säkras kontinuerligt 0–70 procent av valutaexponeringen av nettoflödena 12 månader framåt och 13-24 månader till 0-40 procent. Balansexponering säkras ej.

Valutakursförändringar i euro och US-dollar beräknas påverka koncernens omsättning och rörelseresultat enligt nedan (MSEK).

		EURO			
		10,2	10,5	10,8	11,1
USD	8,6	715/172	731/183	748/194	764/206
	8,9	721/176	737/187	753/198	770/210
	9,2	726/179	743/191	759/202	775/213
	9,5	732/183	748/195	765/206	781/217

#### Ränterisk

Ränterisken är risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor samt att koncernens räntekostnader ökar till följd av ökade marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar består främst av lämnade depositioner. Det bedöms föreligga en låg risk då lämnade depositioner är av mindre värde. Koncernen har räntebärande skulder i form av banklån upptagna i euro.

Räntor	2025	2025-12-31	2024	2024-12-31
Belopp i kSEK	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
Finansiella kostnader +1%	-30	-30	-46	-46
Finansiella kostnader -1%	30	30	46	46

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

Enligt koncernens finanspolicy ska ränterisken inte säkras.

Känslighetsanalysen för ränterisk visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 1 % av marknadsräntan. Räntekänsligheten baseras på den effekt på resultat efter skatt som en förändring av marknadsräntan ger, både vad gäller ränteintäkter och kostnader samt orealiserade värdeförändringar på derivat.

Nominella belopp, Belopp i kSEK	0-12 månader		1-5 år	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	1 659	1 705	1 937	4 050
Leasingskulder	12 021	12 466	6 831	8 629
Leverantörsskulder	35 731	32 222	-	-
Övriga skulder	9 494	7 977	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>58 905</b>	<b>54 370</b>	<b>8 768</b>	<b>12 678</b>

#### Likviditets och finansieringsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna fullgöra sina åtaganden. CellaVision minimerar denna risk genom att ha tillräckliga kassamedel. Likviditetsrisken bedöms i nuläget som låg, främst beroende på koncernens nuvarande finansiering. Det finns även en outnyttjad checkkredit på 30 miljoner kronor.

### Kredit och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och likvida medel. CellaVision arbetar med Trippel-A distributörer och etablerade hematologiföretag. Inom Norden är kunderna sjukhus med offentlig finansiering. Viss koncentration av kreditrisk avseende kundfordringar föreligger men dessa kunder har historiskt sett inte haft några betalningssvårigheter.

Kreditrisken i likvida medel är begränsad då koncernens motparter är banker med hög kreditrating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar.

### Kategorisering av finansiella instrument

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioderna.

### Värdering av finansiella instrument till verkliga värden

Finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs endast av banklån upptagna i euro. Per 31 december 2025 finns det inga valutaterminer. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Belopp i kSEK	2025			
	Finansiella tillgångar till upplupna anskaffningsvärden	Finansiella skulder till upplupna anskaffningsvärden	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	120 333	-	120 333	120 333
Övriga kortfristiga fordringar	8 505	-	8 505	8 505
Likvida medel	188 216	-	188 216	188 216
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>317 054</b>	<b>-</b>	<b>317 054</b>	<b>317 054</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	-	3 821	3 821	3 821
Leasingskulder	-	21 830	21 830	21 830
Leverantörsskulder	-	35 731	35 731	35 731
Övriga kortfristiga skulder	-	9 494	9 494	9 494
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>70 876</b>	<b>70 876</b>	<b>70 876</b>

Belopp i kSEK	2024			
	Finansiella tillgångar till upplupna anskaffningsvärden	Finansiella skulder till upplupna anskaffningsvärden	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	102 824	-	102 824	102 824
Övriga kortfristiga fordringar	15 402	-	15 402	15 402
Likvida medel	149 430	-	149 430	149 430
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>267 656</b>	<b>-</b>	<b>267 656</b>	<b>267 656</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	-	5 755	5 755	5 755
Leasingskuld	-	21 094	21 094	21 094
Leverantörsskulder	-	32 222	32 222	32 222
Övriga kortfristiga skulder	-	7 977	7 977	7 977
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>67 048</b>	<b>67 048</b>	<b>67 048</b>

## Not A3. Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättande av rapporter och tillämpning av olika redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. För CellaVision är följande områden värda att notera.

### Balanserade utvecklingsutgifter

Återvinningsvärdet för balanserade utvecklingsutgifter fastställs baserat på den beräknade ekonomiska livslängden samt volym. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden som är baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som speglar produktlivscyklerna.

### Varumärken

Det redovisade värdet av varumärke är betingat av den framtida lönsamheten för de produkter som varumärket hänför sig till. Årlig prövning sker av värdet. Om det inte har varit möjligt att pröva nedskrivningsbehovet för ett enskilt varumärke har återvinningsvärdet beräknats för den kassagenererande enhet som varumärket är allokerat till. Vid beräkning av den kassagenererade enhetens återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av varumärket görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar.

## Not A4. Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet.

CellaVisions eget kapital uppgick till 887 578 kSEK (815 727) vid årets utgång. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 18 procent (18). Likvida medel översteg räntebärande skulder, vilket gav en positiv nettoskuld om 162 564 kSEK (122 581).

### Goodwill

Det redovisade värdet av goodwill är betingat av den framtida lönsamheten för de kassagenererande enheterna i CellaVision. CellaVision utgörs endast av ett rörelsesegment och goodwill prövas totalt för hela CellaVisions verksamhet, såvida det inte föreligger någon indikation på nedskrivning inom någon enskild kassagenererande enhet.

### Nedskrivningsprövning

Beräkningen av återvinningsbart belopp baseras på CellaVisions verksamhet då det endast bedrivs ett rörelsesegment. Återvinningsbart belopp för rörelsesegmentet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget som godkänts av koncernledningen för det kommande året. Därefter görs uppskattningar som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden beräknas baserat på bibehållen lönsamhet och låg tillväxt. De viktigaste variablerna vid beräkning av nyttjandevärdet är rörelsemarginal, tillväxt och diskonteringsränta.

Rörelsemarginalen prognosticeras att uppgå till genomsnittet för den senaste konjunkturcykeln inom fem år. Prognosen innebär att en övergripande utveckling till denna nivå antas ske gradvis under prognosperioden, och att utvecklingen mellan enskilda

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp finansiella mått såsom Försäljningstillväxt och EBITDA-marginal. Målsättningen är att omsättningen ska öka med minst 15 procent i genomsnitt per år och att EBITDA-marginalen, sett över en konjunkturcykel, ska överstiga 30 procent. Under 2025 uppnådde bolaget en försäljningstillväxt på 5 procent (7) och EBITDA-marginalen uppgick till 32 procent (30).

år kan variera. Hänsyn har tagits till företagets bedömningar om kapacitetsutnyttjande.

Efterfrågan på produkter har historiskt följt konjunkturutvecklingen. Den förväntade marknadstillväxten baseras på en övergång från den rådande konjunktursituationen till den förväntade långsiktiga tillväxten. Aktuell marknadsandel antas gälla även för framtida perioder.

Diskonteringsräntan efter skatt har fastställts med hjälp av standardmetoder för beräkning av avkastningskravet på eget kapital värderat till marknadsvärde och ett vägt genomsnitt av avkastningskravet för bolagets totala kapital. Diskonteringsräntan är baserad på räntan på den svenska 10-åriga statsobligationen vid räkenskapsåret utgång, marknadsriskpremie för Sverige, beta och kapitalstruktur i linje med en utvald grupp av jämförbara noterade bolag samt en specifik riskpremie.

För vidare information om de immateriella anläggningstillgångar och dess nedskrivningsprövning, se not C1.

CellaVision har en stark finansiell ställning som möjliggör investering i produktutveckling såväl som geografisk marknadsexpansion. I utdelningspolicyn anges att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet, men att hänsyn alltid ska tas till Bolagets och koncernens finansiella ställning, kapitalstruktur, förvävsbehov och långsiktiga finansieringsbehov.

## Not A5. Omvärlds- och operativa riskfaktorer

### Affärsmodell

CellaVisions strategi är att etablera strategiska allianser med globala aktörer inom medicinsk teknik. CellaVision verkar genom distributörer på globala marknader, vilket innebär att CellaVisions framtida expansion är beroende av framgångsrika distributörer. Vår huvudsakliga marknadskanal sker via Sysmex där det finns ett långsiktigt strategiskt samarbetsavtal. Utöver detta sker försäljning via andra distributörer inom hematologi och andra närliggande områden. Trots att CellaVision har väl fungerande och omfattande avtalsrelationer med distributörerna kan samarbetena sägas upp. Det finns ingen garanti för att distributören tecknar ett nytt avtal med CellaVision. Ett avslutat samarbete med en distributör skulle kunna ha en negativ inverkan på CellaVisions omsättning och resultat. Nuvarande samarbetsavtal med Sysmex varar till år 2038.

### Leveranskedja

Bolagets strategi är att ingå partnerskap, där partners hanterar tillverkningen av instrumenten. Detta innebär att CellaVision är beroende av ett antal underleverantörer av nyckelkomponenter som till exempel kamerachip, optik och styrutrustning samt bolag som hanterar sammansättning och slutkontroll av systemen. Bolaget har samarbetat med en kontraktstillverkare sedan 2006 och har långvariga avtal med sina viktigaste underleverantörer. Detta till trots, kan avtal sägas upp. Det finns ingen garanti för att leverantörerna därefter väljer att teckna ett nytt avtal med bolaget. Avbrott i leveranserna på grund av komponentbrist eller uppsagda avtal eller på grund av avbrutet samarbete med en underleverantör kan inverka negativt på CellaVisions omsättning och resultat. Leveranskedjan för reagenser skiljer sig från instrument då tillverkningen sker internt. Vissa strategiska komponenter kommer från ett fåtal leverantörer, vilket kan skapa en risk i leveranskedjan som kan ha en negativ påverkan på produktion och försäljning av reagenser. Denna risk motverkas genom säkerhetslager och kontinuerlig övervakning av lagernivåer samtidigt som vi söker efter fler leverantörer till de strategiska komponenterna.

### Beroende av nyckelpersoner

CellaVision har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna rekrytera och behålla medarbetare med hög kompetens.

### IT system

CellaVisions affärsprocesser är digitala och ett dataintrång skulle innebära en risk för otillgänglighet till IT system och förlust av data. Bolaget arbetar proaktivt med IT-säkerhet.

### Kostnadsbesparingar inom sjukvården

Av ekonomiska och politiska skäl vidtas åtgärder för att reducera kostnaderna inom sjukvårdssektorn i bland annat Västeuropa och USA. Pågående förändringar och rationaliseringar kan, trots att CellaVision strävar efter att utveckla kostnadseffektiva lösningar, komma att påverka bolagets framtida försäljnings- och resultatutveckling negativt.

### Produktutveckling

Fortsatt utveckling av befintliga och nya produkter och lösningar är av stor betydelse för CellaVision. Om bolagets förmåga att utveckla produkter upphör, om produkter inte kan lanseras i enlighet med fastställda tidsplaner eller om mottagandet på marknaden blir sämre än förväntat kan detta medföra negativa effekter på CellaVisions försäljnings- och resultatutveckling.

### Konkurrens

Det finns en risk att nya konkurrenter med större resurser, både när det gäller kompetens och kapital, etablerar sig på CellaVisions marknad och erbjuder bättre metoder och mer effektiva produkter än CellaVision. Ökad konkurrens kan leda till prispress på CellaVisions produkter. I syfte att motverka detta arbetar bolaget kontinuerligt med produktutveckling och konkurrensbevakning.

### Produktansvar

Tester, marknadsföring och försäljning av medicinteknisk utrustning och lösningar medför en risk för skadeståndsanspråk och det finns ingen garanti för att krav på ersättning kopplat till produktansvar inte kommer att riktas mot CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringsskydd för sådana anspråk.

### Patent och rättigheter

CellaVision bedriver en aktiv patentstrategi för att skydda investeringar i kärnteknologi genom att ansöka om patent för nya uppfinningar. Det kan dock inte garanteras att nuvarande eller framtida patentansökningar leder till patent eller att godkända patent erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter. Det finns dessutom alltid en risk att tvister avseende intrång i patent och övriga immateriella rättigheter inleds såväl mot som av CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringsskydd för täckande av sådana anspråk.

### Lagstiftning och regelverk

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad där bland andra FDA (US Food and Drug Administration) och EU har regler för klinisk utvärdering, godkännande och kvalitetsprövning. CellaVision uppfyller idag gällande krav i Europa och USA för bolagets system. Om CellaVisions verksamhet skulle omfattas av restriktioner från myndigheter eller om bolaget inte erhåller nödvändiga framtida myndighetsgodkännanden kan detta komma att påverka CellaVision negativt, både kommersiellt och finansiellt.

## Not A6. Information om rörelsesegment

CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, analysinstrument för digital mikroskopering och tillverkning av reagenser inom området hematologi, och hänvisning görs därför till koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat samt balansräkning avseende segmentsredovisningen. CellaVision säljer analysinstrument där mjukvara ingår samt reagenser för provberedning. Mjukvara kan inte användas som fristående produkt och reagenserna säljs till samma kundbas som instrumenten. Övrig försäljning såsom reservdelar, service mm understiger var för sig 10% av den totala omsättningen.

CellaVision har en centraliserad affärsmodell. Den absoluta merparten av affären är knuten till moderbolaget via globala kundavtal. Ett dotterbolag tillverkar reagenser, medan övriga dotterbolag främst har en marknadsföringsfunktion. Uppföljning av försäljning per geografisk region och produktlinje är av intresse för bolaget, medan omkostnader och rörelsemarginal följs på central nivå.

## Not A7. Information om större kunder

CellaVisions produkter säljs globalt via partners och, på utvalda marknader, även via egna försäljningsbolag. En kund stod under 2025 för tio procent eller mer av koncernens totala omsättning. CellaVisions försäljning till den största enskilda kunden uppgick till 634 MSEK (559). Försäljningen till den näst största kunden uppgick till 27 MSEK (36). Upplysningarna utgår från att flera kundbolag som kontrolleras av samma part betraktas som en enda kund.

## Not A9. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning den 30 mars 2026.

## Not A8. Anställda

Medelantalet anställda	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget, Sverige	157	100	155	94
Dotterbolag, USA	6	3	5	3
Dotterbolag, Kanada	1	1	1	1
Dotterbolag, Japan	3	3	3	3
Dotterbolag, Frankrike	77	29	76	29
<b>Totalt</b>	<b>244</b>	<b>136</b>	<b>240</b>	<b>130</b>

Antal kvinnor i ledande ställning:	2025		2024	
	Styrelse	Övrig befattning	Styrelse	Övrig befattning
Moderbolaget	2	3	2	-
Andel av totalen	33%	38%	40%	-
Dotterbolag	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

## Not B1. Nettoomsättning fördelade per geografisk marknad

2025	Koncern				Moderbolag			
	Belopp i kSEK	Instrument	Reagenser	Mjukvaror & Övrigt	Totalt	Instrument	Mjukvaror & Övrigt	Totalt
Americas	202 899	2 758	95 588	301 245	203 351	95 441	298 792	
EMEA	147 871	137 579	64 924	350 374	135 092	52 531	187 623	
APAC	88 882	8 519	9 948	107 349	88 150	8 940	97 090	
<b>Totalt</b>	<b>439 652</b>	<b>148 856</b>	<b>170 460</b>	<b>758 968</b>	<b>426 593</b>	<b>156 912</b>	<b>583 505</b>	

2024	Koncern				Moderbolag			
	Belopp i kSEK	Instrument	Reagenser	Mjukvaror & Övrigt	Totalt	Instrument	Mjukvaror & Övrigt	Totalt
Americas	176 629	2 279	89 654	268 561	173 820	87 312	261 132	
EMEA	132 485	134 032	67 757	334 273	123 474	56 022	179 496	
APAC	98 058	4 234	18 091	120 383	97 557	17 337	114 895	
<b>Totalt</b>	<b>407 171</b>	<b>140 544</b>	<b>175 502</b>	<b>723 217</b>	<b>394 852</b>	<b>160 671</b>	<b>555 523</b>	

Av koncernens totala intäkter om 758 968 kSEK (723 217) är 293 665 kSEK (251 144) hänförligt till försäljning till kunder i USA, 206 116 kSEK (182 755) hänförligt till kunder i Tyskland, 61 974 kSEK (73 498) hänförligt till kunder i Frankrike och 587 kSEK (2 551) hänförligt till kunder i Sverige.

Försäljning vid given tidpunkt i koncernen var 758 968 kSEK (723 217) och intäkter fördelade över tid var 0 kSEK (0). Intäkterna som är fördelade över tid avsåg servicekontrakt. Värdet av upplupna intäkter hänförligt till intäkter fördelade över tid uppgick till 0 kSEK (0). Posten övrigt avser reservdelar samt förbrukningsmaterial.

## Not B2. Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i kSEK	2025	2024
	Koncern	Koncern
Avskrivningar och nedskrivningar (Not B9, C1, C2)	39 308	41 005
Kostnader för ersättningar till anställda (Not B4, B5, B6)	259 309	239 855
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	7 140	5 748
Råvaror	182 248	177 191
Transportkostnader	10 740	10 765
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-67 464	-65 755
Lokalkostnader	5 777	5 809
Reskostnader	12 415	13 863
Övriga externa tjänster	46 148	50 021
Övriga kostnader	61 274	67 035
<b>Summa kostnader för sålda varor, försäljnings-, administrations- och FoU kostnader</b>	<b>556 895</b>	<b>545 538</b>

## Not B3. Koncerninterna och närstående transaktioner

Av moderbolagets fakturering hänför sig 1 675 kSEK (1 647) till dotterbolag. 452 kSEK (451) avser instrument, 1 157 kSEK (1 183) avser reservdelar och 66 kSEK (14) avser mjukvaror. Fakturering från dotterbolag till moderbolag avser reservdelar 20 kSEK (1 183) och marknadsstöd 27 579 kSEK (33 101) på marknadsmässiga grunder. För information om dotterbolag se not C5. Den ersättning som utgått till ledande befattningshavare framgår i not B6.

Det har inte förekommit några andra närståendetransaktioner 2025 än de beskrivna ovan.

## Not B4. Kostnadsförda löner och andra ersättningar

Belopp i kSEK	2025		2024		
	Löner och andra ersättningar:	Styrelse, VD	Övriga	Styrelse, VD	Övriga
Moderbolaget		8 127	129 838	8 568	112 813
Dotterbolag		-	50 420	-	50 553
<b>Totalt</b>		<b>8 127</b>	<b>180 258</b>	<b>8 568</b>	<b>163 366</b>

## Not B5. Sociala kostnader och pensionskostnader

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Moderbolaget	48 963	15 168	46 957	13 689
Dotterbolag	21 961	706	20 964	827
<b>Totalt</b>	<b>70 924</b>	<b>15 874</b>	<b>67 921</b>	<b>14 516</b>

Under 2023 har avsättning till VD:s pension, vilken utgjorde 30 procent av den fasta lönen, omförhandlats och från och med den 1 maj 2023 ersätts pensionspremierna av ett bruttolönetillägg. Kostnaden för bruttolönetillägget är kostnadsneutralt för CellaVision jämfört med tidigare avsättning till pension.

För övriga tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,3 MSEK (4,0).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162).

Det finns förmånsbestämda pensioner i Frankrike och den skuld som redovisas i balansräkningen för detta är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beräkningarna görs utav aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Skulden uppgår till 3,5 MSEK (3,6) där merparten förfaller till betalning överstigande 5 år och ingen del under de kommande 12 månaderna.

## Not B6. Ersättning till ledande befattningshavare

Belopp i kSEK	2025				
	Löner, ersättningar och andra förmåner	Arvode / fast lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
<i>Styrelseledamöter</i>					
Mikael Worning		828	-	-	-
Christer Fåhraeus		295	-	-	-
Louise Armstrong-Denby		270	-	-	-
Ann-Charlotte Jarleryd		383	-	-	-
Stefan Wolf		283	-	-	-
Emil Hjalmarsson*		-	-	-	-
<i>Övriga</i>					
VD**		5 140	738	192	-
Övriga ledande befattningshavare		11 935	2 061	687	3 464
<b>Totalt</b>		<b>19 134</b>	<b>2 799</b>	<b>879</b>	<b>3 464</b>

\* Avstår arvode då Emil Hjalmarsson är anställd hos och representerar en huvudägare.

\*\* Se not B5 avseende VD:s pension.

Belopp i kSEK	2024				
	Löner, ersättningar och andra förmåner	Arvode / fast lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
<i>Styrelseledamöter</i>					
Mikael Worning		800	-	-	-
Christer Fåhraeus		285	-	-	-
Louise Armstrong-Denby		260	-	-	-
Ann-Charlotte Jarleryd*		398	-	-	-
Stefan Wolf		260	-	-	-
<i>Övriga</i>					
VD**		5 296	1 064	206	-
Övriga ledande befattningshavare		9 523	1 171	610	2 860
<b>Totalt</b>		<b>16 822</b>	<b>2 235</b>	<b>816</b>	<b>2 860</b>

\* Utbetalning inkluderar retroaktiv utbetalning för 2023.

\*\* Se not B5 avseende VD:s pension.

## Styrelse

Enligt årsstämans beslut utgår styrelsearvode intill nästa årsstämma med 1 875 kSEK (1 740), varav 755 kSEK (700) till styrelsens ordförande och 280 kSEK (260) till respektive ledamot. Ledamöterna i revisionskommittén erhåller ytterligare 100 kSEK (100) för ordförandeskap och 50 kSEK (50) för ledamöter. Ledamöterna i ersättningskommittén erhåller ytterligare 50 kSEK (50) för ordförandeskap och 25 kSEK (25) för ledamöter. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsen har sedan årsstämman som hölls i maj, 2025 bestått av 6 (5) ledamöter samt 2 (2) arbetstagarrepresentanter, varav 1 (1) ledamot och 1 (1) suppleant.

## Koncernchef/VD

Under 2025 erhöll koncernchef/VD en fast lön, inklusive ersättning för betald ledighet, om totalt 5 140 kSEK (5 296), samt förmåner till ett värde av 192 kSEK (206).

Koncernchef/VD deltog i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 samt i de tre långsiktiga incitamentsprogrammen för perioderna 2023–2025, 2024–2026 och 2025–2027. Både det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 och det långsiktiga incitamentsprogrammen är begränsade till 30 procent av den årliga fasta lönen. Under 2025 uppgick den rörliga ersättningen till koncernchef/VD till 738 kSEK (1 064).

Uppsägningstiden för koncernchef/VD är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid uppsägning från koncernchef/VDs sida. Vid uppsägning från bolagets sida, eller vid uppsägning från koncernchef/VDs sida på grund av ett väsentligt avtalsbrott från bolagets sida, har koncernchef/VD rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Inget ytterligare avgångsvederlag utgår.

## Övriga ledande befattningshavare

Under 2025 bestod företagsledningen, utöver VD, av 7 (6) ytterligare medlemmar. Dessa övriga medlemmar i företagsledningen erhöll tillsammans en fast lön, inklusive ersättning för betald ledighet, om totalt 11 935 kSEK (9 523), samt förmåner till ett värde av 687 kSEK (610).

Företagsledningen, exklusive VD, deltog i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 samt i tre långsiktiga incitamentsprogrammen för perioderna 2023–2025, 2024–2026 och 2025–2027. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 var begränsat till 25 procent av den årliga fasta lönen för VP Global Sales och 16,7 procent för de övriga fem medlemmarna. De långsiktiga incitamentsprogrammen var begränsade till 16,7 procent av den årliga fasta lönen för VP Global Sales och 25 procent för de övriga sex medlemmarna.

Under 2025 uppgick den rörliga ersättningen till företagsledningens medlemmar, exklusive VD, till 2 061 kSEK (1 171).

## Not B7. Revisionsarvoden

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Arvode till bolagets revisor, KPMG				
Revisionsuppdraget	940	653	965	660
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	50	50	200	100
<b>Totalt</b>	<b>990</b>	<b>703</b>	<b>1 165</b>	<b>760</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsuppdrag innefattar även övriga arbetsuppgifter som det åligger bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not B8. Leasing

Belopp i kSEK	2025	2024
	Koncern	Koncern
Byggnad och mark	10 646	10 141
Inventarier, verktyg och installationer	1 602	1 827
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>	<b>12 248</b>	<b>11 968</b>
Räntekostnader för leasingkulder	485	545
Kostnader hänförliga till korttids- samt leasingavtal av lågt värde	3 684	6 035

Per den 31 december 2025, har koncernen förpliktelser gällande korttids- samt leasingavtal av lågt värde om 3 316 kSEK (5 431).

Belopp i kSEK	2025	2024
	Koncern	Koncern
<b>Kassaflöde</b>		
Amortering av leasingkulder	13 852	12 463
Räntekostnader leasingkulder	485	545
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	3 684	6 035
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>18 021</b>	<b>19 043</b>

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3 procent (3).

Leasingperioden för koncernens hyreslokaler varierar mellan 1-8 år. Förlängning av hyresavtalet vid leasingperiodens utgång kan ske till vad koncernen bedömer vara en marknadsmässig hyra. I vissa fall är hyran indexreglerad enligt KPI och majoriteten av hyresavtalen förlängs med befintliga villkor om inte avtalet har sagts upp för villkorsändring. Leasingperioden för diverse kontorsutrustning varierar mellan 1-3 år. Summan av årets kostnad i form av avskrivningar och räntekostnader avseende leasingavtal uppgår i koncernen till 16 417 kSEK (18 548). Moderbolagets leasingavgifter har för året varit 12 555 kSEK (14 552).

Förändring av bokfört värde på nyttjanderättstillgångar presenteras i not C2.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar, främst byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år (3).

Uppskattningsvis en fjärdedel av leasingavtalen för byggnader, maskiner och bilar löpte ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersattes av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Årets nyanskaffningar uppgår till 14 MSEK (3).

Belopp i kSEK	2025	2024
	Koncern	Koncern
<b>Löptidsanalys av leasingkulder</b>		
- Inom ett år	12 213	18 646
- Senare än ett men inom fem år	8 109	8 876
- Senare än fem år	2 978	-
<b>Totalt</b>	<b>23 300</b>	<b>27 522</b>

## Not B9. Avskrivningar / nedskrivningar

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Avskrivningar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	14 335	2 991	18 143	2 991
Materiella anläggningstillgångar	24 973	3 125	22 862	2 090
<b>Totalt</b>	<b>39 308</b>	<b>6 116</b>	<b>41 005</b>	<b>5 081</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Avskrivningar per funktion</b>				
Kostnad sålda varor	14 330	541	17 428	541
Försäljningskostnader	9 544	601	9 391	406
Administrationskostnader	4 901	601	4 286	395
Forsknings- och utvecklingskostnader	10 533	4 373	9 900	3 739
<b>Totalt</b>	<b>39 308</b>	<b>6 116</b>	<b>41 005</b>	<b>5 081</b>

## Not B10. Valutakurseffekter

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Valutakurseffekter har redovisats i resultaträkningen enl följande</b>				
Valutakursvinster i redovisat rörelseresultat	163	163	7 391	7 391
Valutakursförluster i redovisat rörelseresultat	-8 943	-8 943	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-8 780</b>	<b>-8 780</b>	<b>7 391</b>	<b>7 391</b>

## Not B11. Intäkter från andelar i koncernföretag

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Moderbolag	Moderbolag	Moderbolag	Moderbolag
Utdelning på andelar i koncernföretag		-		4 806
<b>Totalt</b>		<b>-</b>		<b>4 806</b>

## Not B12. Ränteintäkter och finansiella kursvinster

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ränteintäkter	1 067	2 423	2 127	3 880
Kursvinster	1 836	1 794	5 213	5 202
<b>Totalt</b>	<b>2 903</b>	<b>4 217</b>	<b>7 340</b>	<b>9 082</b>

Av moderbolagets ränteintäkter är 1 460 kSEK (1 879) koncerninterna. Av moderbolagets kursvinster är 1 794 kSEK (5 202) hänförliga till koncernmellanhavande.

## Not B13. Räntekostnader och finansiella kursförluster

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Räntekostnader	886	7	1 886	802
Kursförluster	9 826	9 692	6 272	6 190
<b>Totalt</b>	<b>10 712</b>	<b>9 699</b>	<b>8 159</b>	<b>6 992</b>

Ingen del av räntekostnaderna är direkt hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess kostnader. Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Av moderbolagets kursförluster är 0 kSEK (5 821) hänförliga till koncernmellanhavande.

# Not B14. Skatter

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skatt	-29 900	-24 590	-26 987	-23 558
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-349	-80	-185	-100
Uppskjuten skattekostnad	-10 937	-224	-8 966	259
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-41 186</b>	<b>-24 894</b>	<b>-36 138</b>	<b>-23 399</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
<i>Temporära skillnader:</i>				
Avsättningar	-224	-224	259	259
Lager	-41	-	-118	-
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-11 884	-	-11 752	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	1 347	-
Byggnader och mark	191	-	198	-
Leasing	-145	-	-92	-
Kundrelationer	1 068	-	1 106	-
Övriga temporära skillnader	98	-	86	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-10 937</b>	<b>-224</b>	<b>-8 966</b>	<b>259</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld/skattefordran</b>				
<i>Temporära skillnader</i>				
Avsättningar	2 898	532	3 287	755
Lager	354	-	395	-
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-64 152	-	-52 236	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-21	-
Byggnader och Mark	-4 054	-	-4 482	-
Leasing	315	-	461	-
Varumärke	-6 577	-	-6 984	-
Kundrelationer	-8 097	-	-9 706	-
<b>Summa redovisade värde på uppskjuten skatteskuld/skattefordran</b>	<b>-79 313</b>	<b>532</b>	<b>-69 285</b>	<b>755</b>
<b>Avstämning, skattekostnad</b>				
Redovisat resultat före skatt	194 264	119 634	176 860	116 991
Skatt enligt gällande skattesats	-40 018	-24 644	-36 433	-24 100
<i>Skatteeffekt av:</i>				
-Effekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-677	-	523	-
-Ej skattepliktiga intäkter, utdelning från dotterbolag	-	-	-	990
-Ej skattepliktiga intäkter, övriga	8	8	-319	15
-Ej avdragsgilla kostnader	-149	-178	276	-204
<b>Totalt</b>	<b>-40 836</b>	<b>-24 814</b>	<b>-35 953</b>	<b>-23 299</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-350	-80	-185	-100
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-41 186</b>	<b>-24 894</b>	<b>-36 138</b>	<b>-23 399</b>

CellaVision-koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare Två, en internationell skattereform som syftar till att säkerställa att stora multinationella koncerner betalar en minimiskatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de är verksamma. Således blir koncernen skyldig att betala tilläggsskatt på vinster i varje jurisdiktion där den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna understiger minimiskattesatsen på 15 procent. Lagstiftning om Pelare Två har antagits i Sverige och tillämpas från och med räkenskapsåret 2025. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare Två, som anges i tillägg till IAS 12. De jurisdiktioner som CellaVision verkar och beskattas i, är jurisdiktioner med en effektiv skattesats som väl överstiger minimiskattesatsen på 15 procent. Ev påverkan förväntas vara mycket begränsad varför någon ytterligare skattekostnad inte har redovisats för 2025.

## Not C1. Immateriella tillgångar

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete</b>				
Ingående anskaffningsvärden	344 081	41 612	277 933	41 612
Årets aktiveringar	67 464	-	65 755	-
Omräkningsdifferens	-616	-	393	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>410 929</b>	<b>41 612</b>	<b>344 081</b>	<b>41 612</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-76 097</b>	<b>-39 085</b>	<b>-68 069</b>	<b>-38 544</b>
Årets avskrivningar	-7 468	-542	-7 422	-541
Omräkningsdifferens	-273	-	-606	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-83 838</b>	<b>-39 627</b>	<b>-76 097</b>	<b>-39 085</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>327 091</b>	<b>1 985</b>	<b>267 984</b>	<b>2 527</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Goodwill</b>				
Ingående anskaffningsvärden	128 136	-	123 781	-
Omräkningsdifferens	-7 457	-	4 355	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>120 679</b>	<b>-</b>	<b>128 136</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>120 679</b>	<b>-</b>	<b>128 136</b>	<b>-</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Varumärke</b>				
Ingående anskaffningsvärden	27 935	-	26 985	-
Omräkningsdifferens	-1 626	-	950	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 309</b>	<b>-</b>	<b>27 935</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 309</b>	<b>-</b>	<b>27 935</b>	<b>-</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Kundrelationer</b>				
Ingående anskaffningsvärden	62 142	-	60 029	-
Omräkningsdifferens	-3 617	-	2 113	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>58 525</b>	<b>-</b>	<b>62 142</b>	<b>-</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-23 318</b>	<b>-</b>	<b>-18 229</b>	<b>-</b>
Årets avskrivningar	-4 273	-	-4 426	-
Omräkningsdifferens	1 453	-	-663	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26 138</b>	<b>-</b>	<b>-23 318</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 387</b>	<b>-</b>	<b>38 824</b>	<b>-</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärden	83 231	31 574	81 112	31 574
Årets anskaffningar	252	-	374	-
Omräkningsdifferens	-3 012	-	1 745	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>80 471</b>	<b>31 574</b>	<b>83 231</b>	<b>31 574</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-58 465</b>	<b>-7 158</b>	<b>-50 318</b>	<b>-4 708</b>
Årets avskrivningar	-2 594	-2 449	-6 295	-2 450
Omräkningsdifferens	2 999	-	-1 852	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-58 060</b>	<b>-9 607</b>	<b>-58 465</b>	<b>-7 158</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 411</b>	<b>21 968</b>	<b>24 766</b>	<b>24 417</b>

## Not C1. Immateriella tillgångar forts

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Immateriella tillgångar fördelade per geografiskt område utifrån anläggningstillgångens fysiska placering</b>				
Sverige	338 164	23 953	283 014	26 944
Frankrike	190 713	-	204 631	-
<b>EMEA</b>	<b>528 877</b>	<b>23 953</b>	<b>487 645</b>	<b>26 944</b>
<b>Americas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>APAC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt</b>	<b>528 877</b>	<b>23 953</b>	<b>487 645</b>	<b>26 944</b>

### Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 165 MSEK (153) vilket motsvarar 22 procent (21) av nettoomsättningen. Av dessa utgifter har 67 MSEK (66) aktiverats, resterande 98 MSEK (87) har belastat årets resultat. Det redovisade värdet för aktiverade utvecklingsutgifter vilka ännu inte är föremål för avskrivning uppgår till 289 MSEK (225). Årets utvecklingsarbete avser produkter för att stärka produktportföljen mot kunder inom hematologi.

### Goodwill

Goodwillen är hänförlig till förvärvet av RAL Diagnostics och uppgick till 118 MSEK vid förvärvstillfället. Det redovisade värdet av goodwill uppgick till 121 MSEK (128) vid periodens slut. Det har inte skett någon nedskrivning av goodwillen under räkenskapsåret.

### Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Det redovisade värdet av varumärken med obestämd nyttjandeperiod uppgick vid periodens slut till 26 MSEK (28) och är hänförliga till förvärvet av RAL Diagnostics. Det har inte skett någon nedskrivning av varumärken under räkenskapsåret.

Periodens utgående redovisade värde för kundrelationer uppgår till 32 MSEK (39) och är hänförligt till förvärvet av RAL Diagnostics. Avskrivning för perioden har skett enligt plan.

Övriga immateriella tillgångar avser till största del licensrättigheter 22 MSEK (25) samt del förvärd teknologi hänförligt till RAL Diagnostics 0 MSEK (0). Licensrättigheterna avser en ny mikroskopiteknologi, Fourier Ptychographic Microscopy, där utvecklingsarbetet utvecklats positivt och vid lansering kommer att öppna nya möjligheter för digital diagnostik inom cytologi och histologi. Avskrivning har skett i enlighet med plan.

### Nedskrivningsprövning avseende immateriella tillgångar som inte skrivs av

Företagsledningen har fastställt budgeterade bruttomarginaler baserade på sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakten som används baseras på interna prognoser och historisk utveckling samt ledningens samlade bedömning av marknads potential på kort- och medellång sikt. Företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på rörelsesegmentet blir lägre än goodwillen eller varumärkets sammanlagda redovisade värde. Med ovanstående i beaktande anser företagsledningen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalysen visar att en ökning av diskonteringsräntan om 0,5 procentenheter, eller en förändring av rörelsemarginalen med -1 procentenhet är marginalen mellan nyttjandevärdet och redovisat värde fortsatt god.

Använd diskonteringsränta i prövningen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) uppgår till 10,2 procent (10,4 procent före skatt). Uthållig tillväxt om 2 procent har använts i prövningen och motsvarar långsiktigt antagande om real tillväxt om 2 procent.

Se även not A3 avseende antagande kring goodwill och varumärke.

## Not C2. Materiella anläggningstillgångar

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Koncern	Koncern	Koncern
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>				
<b>Byggnader och Mark</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>69 467</b>	<b>69 430</b>		
Årets anskaffningar	10 265	-		
Förändring/förlängning kontrakt	2 605	1 191		
Avslutade nyttjanderättsavtal	-196	-1 151		
Omräkningsdifferens	-242	-3		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>81 899</b>	<b>69 467</b>		
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-50 520</b>	<b>-41 530</b>		
Årets avskrivningar	-10 646	-10 141		
Avslutade nyttjanderättsavtal	196	1 151		
Omräkningsdifferens	26	-		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-60 944</b>	<b>-50 520</b>		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20 955</b>	<b>18 947</b>		

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Koncern	Koncern	Koncern
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>				
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>5 197</b>	<b>5 849</b>		
Årets anskaffningar	1 626	1 724		
Förändring/förlängning kontrakt	-	-150		
Avslutade nyttjanderättsavtal	-1 900	-2 347		
Omräkningsdifferens	-183	121		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 740</b>	<b>5 197</b>		
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-2 442</b>	<b>-2 694</b>		
Årets avskrivningar	-1 602	-1 827		
Förändring/förlängning kontrakt	-	-		
Avslutade nyttjanderättsavtal	1 830	2 139		
Omräkningsdifferens	82	-60		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 133</b>	<b>-2 442</b>		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 607</b>	<b>2 754</b>		

## Not C2. Materiella anläggningstillgångar forts

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Ej nyttjanderättstillgångar</b>				
<b>Byggnader och Mark</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>88 059</b>	-	<b>81 608</b>	-
Årets anskaffningar	3 217	-	3 561	-
Avyttringar/utrangeringar	-105	-	-	-
Omräkningsdifferens	-5 195	-	2 890	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>85 976</b>	-	<b>88 059</b>	-
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-18 936</b>	-	<b>-14 256</b>	-
Årets avskrivningar	-4 442	-	-4 158	-
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	89	-	-	-
Omräkningsdifferens	1 200	-	-522	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 089</b>	-	<b>-18 936</b>	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>63 887</b>	-	<b>69 123</b>	-

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Ej nyttjanderättstillgångar</b>				
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>42 414</b>	<b>4 890</b>	<b>38 020</b>	<b>4 566</b>
Årets anskaffningar	6 438	1 626	4 325	324
Avyttringar/utrangeringar	-298	-	-	-
Omklassificering	-	-	-1 263	-
Omräkningsdifferens	-2 634	-	1 332	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>45 920</b>	<b>6 516</b>	<b>42 414</b>	<b>4 890</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-21 402</b>	<b>-3 065</b>	<b>-17 544</b>	<b>-2 427</b>
Årets avskrivningar	-4 926	-748	-4 375	-638
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	112	-	-	-
Omklassificering	-	-	1 203	-
Omräkningsdifferens	1 507	-	-686	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-24 709</b>	<b>-3 813</b>	<b>-21 402</b>	<b>-3 065</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 211</b>	<b>2 703</b>	<b>21 012</b>	<b>1 825</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Ej nyttjanderättstillgångar</b>				
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>25 454</b>	<b>18 772</b>	<b>21 539</b>	<b>15 702</b>
Årets anskaffningar	9 153	7 151	4 107	3 070
Avyttringar/utrangeringar	-17	-	-	-
Omklassificering	-	-	-401	-
Omräkningsdifferens	-433	-	209	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>34 157</b>	<b>25 923</b>	<b>25 454</b>	<b>18 772</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-17 347</b>	<b>-13 524</b>	<b>-14 921</b>	<b>-12 071</b>
Årets avskrivningar	-3 357	-2 377	-2 361	-1 453
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	9	-	-	-
Omklassificering	-	-	39	-
Omräkningsdifferens	252	-	-104	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 443</b>	<b>-15 901</b>	<b>-17 347</b>	<b>-13 524</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 714</b>	<b>10 022</b>	<b>8 107</b>	<b>5 248</b>

Belopp i kSEK	2025-12-31	2024-12-31
	Koncern	Koncern
<b>Per geografiskt område utifrån anläggningstillgångens fysiska placering</b>		
Sverige	25 143	27 072
Frankrike	97 221	92 817
<b>EMEA</b>	<b>122 364</b>	<b>119 889</b>
<b>Americas</b>	-	-
Japan	10	54
<b>APAC</b>	<b>10</b>	<b>54</b>
<b>Totalt</b>	<b>122 374</b>	<b>119 943</b>

## Not C3. Varulager

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Varulager</b>				
Råvaror och förnödenheter	17 764	1 661	18 479	1 738
Färdiga varor och handelsvaror	93 526	66 318	104 121	82 694
Förskott varor	518	518	2 223	2 223
<b>Totalt</b>	<b>111 808</b>	<b>68 497</b>	<b>124 823</b>	<b>86 655</b>

Varor i lager som redovisats som en kostnad under året uppgår till 189 338 kSEK (182 939), i koncernen och till 137 701 kSEK (133 354) i moderbolaget. I årets kostnad ingår nedskrivning av varulager med 6 724 kSEK (3 750) för koncernen och med 4 586 kSEK (3 750) för moderbolaget.

## Not C4. Finansiella tillgångar

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Depositioner</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>2 506</b>	<b>1 860</b>	<b>4 208</b>	<b>3 772</b>
Återvunnen deposition	-215	-	-2 300	-2 300
Tillkommande depositioner	205	205	588	388
Årets omräkningsdifferenser	-92	-	9	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 404</b>	<b>2 065</b>	<b>2 506</b>	<b>1 860</b>

Övriga finansiella tillgångar	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>148</b>	<b>32 162</b>	<b>188</b>	<b>35 507</b>
Avyttrad tillgång	-	-4 327	-46	-4 712
Årets omräkningsdifferenser	-8	-1 872	7	1 367
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>140</b>	<b>25 963</b>	<b>148</b>	<b>32 162</b>
<b>Totalt finansiella tillgångar</b>	<b>2 544</b>	<b>28 028</b>	<b>2 653</b>	<b>34 022</b>

## Not C5. Aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Koordinater	2025			2024		
				Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde
CellaVision International AB	556573-4299	Lund, Sverige	55,71694° N, 13,2265° E	1 000	100	100 kSEK	1 000	100	100 kSEK
CellaVision Canada Inc.	1724445	Toronto, Kanada	43,67077° N, -79,38727° W	1 000	100	6 kSEK	1 000	100	6 kSEK
CellaVision Inc.	06-1624895	Delaware, USA	35,91164° N, -78,9001° W	10	100	1 SEK	10	100	1 SEK
CellaVision Japan K.K.	0104-01-074862	Yokohama, Japan	35,46596° N, 139,61852° E	2 790	100	1 SEK	2 790	100	1 SEK
RAL Diagnostics SAS	449 261 403	Martillac, Frankrike	44,71091° N, -0,58344° W	901 515	100	259 255 kSEK	901 515	100	259 255 kSEK

## Not C6. Kundfordringar

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Kundfordringar	121 597	96 404	103 393	72 581
Nedskrivna kundfordringar	-1 264	-	-569	-
<b>Totalt</b>	<b>120 333</b>	<b>96 404</b>	<b>102 824</b>	<b>72 581</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Förfallna men ej nedskrivna kundfordringar:</b>				
Förfallna sedan 1–30 dagar	6 603	4 486	6 680	3 941
Förfallna sedan 31–60 dagar	4 075	3 915	385	-
Förfallna sedan 61–90 dagar	905	7	975	927
Förfallna sedan 91–120 dagar	236	-	373	53
Förfallna mer än 120 dagar	-409	-305	1 342	79
<b>Totalt</b>	<b>11 410</b>	<b>8 103</b>	<b>9 755</b>	<b>5 000</b>

Per den 31 december 2025 var kundfordringar om 11 410 kSEK (9 755) förfallna inom koncernen. Av dessa har ett nedskrivningsbehov identifierats för enstaka fordringar, baserat på en individuell och kollektiv bedömning av kreditrisk. Kundfordringarna är till största del relaterade till ett fåtal samarbetspartners. Bolagets bedömning är att det generellt inte föreligger någon betydande kreditrisk hos dessa partners, vilka historiskt inte haft några väsentliga betalningssvårigheter, men en ökad osäkerhet har noterats för enstaka exponeringar.

Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår ovan. Av dessa kundfordringar var 3 885 kSEK (3 595) reglerade vid januari månads utgång 2026.

Reserv för osäkra kundfordringar har beräknats baserat på historik samt aktuell framåtblickande information. Beräkningsmodellen framgår av tabellen nedan. Reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick till 1 264 kSEK (569) per den 31 december 2025.

Panter som säkerhet för fordringar finns inte.

Riskmatris Koncern	2025						
	Förfallna sedan i antal dagar	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	Totalt
Åldersfördelad kundreskontra		6 603	4 075	905	236	-409	11 410
Procent i riskzon		0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Riskbelopp</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Riskmatris Moderbolag	2025						
	Förfallna sedan i antal dagar	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	Totalt
Åldersfördelad kundreskontra		4 486	3 915	7	-	-305	8 103
Procent i riskzon		0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Riskbelopp</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not C7. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Kontorshyra	761	3 339	472	3 378
Försäkringar	1 068	988	954	922
Marknadskostnader	164	164	108	108
Licenskostnader	4 047	4 047	2 346	2 346
Upplupna intäkter	2 424	2 424	-	-
Övrigt	1 789	634	3 175	876
<b>Totalt</b>	<b>10 253</b>	<b>11 596</b>	<b>7 055</b>	<b>7 629</b>

## Not C8. Aktiekapitalet

Det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget CellaVision AB (publ) fördelade sig, per den 31 december 2025 på 23 851 547 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Antalet utestående aktier är oförändrat mot samma period föregående år. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Under 2025 har det skett en värdeöverföring till aktieägare om 59 629 KSEK (53 666) hänförlig till utdelning om 2,50 SEK per aktie (2,25).

## Not C9. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 13 680 (14 171) kSEK, 1-5 år 8 768 kSEK (12 237), efter 5 år 3 203 kSEK (442).

Belopp i kSEK

Koncern	Skulder till kreditinstitut	Leasing skulder	Totalt
<b>Per den 31 december 2024</b>	<b>5 755</b>	<b>21 094</b>	<b>26 850</b>
<b>Kassaflödespåverkande poster</b>			
Amortering av lån	-1 598	-	-1 598
Amortering av leasingavtal	-	-13 368	-13 368
<b>Icke-kassaflödespåverkande poster</b>			
Ingångna leasingavtal	-	14 496	14 496
Effekt av ändrade valutakurser	-336	-393	-729
<b>Per den 31 december 2025</b>	<b>3 821</b>	<b>21 830</b>	<b>25 651</b>

Moderbolaget har inga skulder kopplat till finansiering av verksamheten.

## Not C10. Avsättningar, garantier och bonus

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Långfristiga avsättningar</b>				
<b>Ingående värde</b>	<b>6 254</b>	<b>1 399</b>	<b>4 945</b>	<b>457</b>
Avsatt/upplöst under året	-751	212	1 215	943
Omräkningsdifferens	-404	-	94	-
<b>Totalt</b>	<b>5 099</b>	<b>1 611</b>	<b>6 254</b>	<b>1 399</b>
Avsättningarna förfaller :				
- Inom ett år	-	-	-	-
- Senare än ett men inom fem år	1 648	1 611	2 650	1 399
- Senare än fem år	3 451	-	3 605	-
<b>Totalt</b>	<b>5 099</b>	<b>1 611</b>	<b>6 254</b>	<b>1 399</b>

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Garantiavsättningar</b>				
<b>Ingående värde</b>	<b>2 268</b>	<b>2 268</b>	<b>1 953</b>	<b>1 953</b>
Avsatt under året	969	969	2 268	2 268
Återförda avsättningar	-1 609	-1 609	-694	-694
lanspråktaget	-659	-659	-1 259	-1 259
<b>Totalt</b>	<b>969</b>	<b>969</b>	<b>2 268</b>	<b>2 268</b>
Avsättningarna förfaller :				
- Inom ett år	969	969	2 268	2 268
- Senare än ett men inom fem år	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>969</b>	<b>969</b>	<b>2 268</b>	<b>2 268</b>

Långfristiga avsättningar för moderbolaget består i sin helhet av bonusresevering till bolagets ledning. För koncernen tillkommer även avsättningar för pensioner. Pensionsavsättningen baseras på aktuariella beräkningar som utgår ifrån antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation.

## Not C11. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Semesterskuld	23 154	16 951	21 530	14 927
Konsultarvode	687	687	2 121	2 121
Sociala avgifter	14 046	10 655	13 051	10 062
Personalkostnader	2 859	1 675	1 955	1 225
Incitamentsprogram	8 817	7 228	10 250	7 900
Övrigt	7 101	1 796	9 170	3 256
<b>Totalt</b>	<b>56 664</b>	<b>38 992</b>	<b>58 077</b>	<b>39 491</b>

## Not C12. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Belopp i kSEK	2025		2024	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckning	29 132	12 500	30 160	12 500
<b>Totalt</b>	<b>29 132</b>	<b>12 500</b>	<b>30 160</b>	<b>12 500</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

## Not C13. Poster som ej ingår i kassaflödet

Belopp i kSEK	2025	2024
	Koncern	Koncern
Avskrivningar/nedskrivningar	40 048	41 005
Nedskrivning lager	6 724	3 750
Förändring av periodiseringsposter och avsättningar	-7 064	15 184
Orealiserade kursdifferenser	1 129	3 204
<b>Totalt</b>	<b>40 837</b>	<b>63 144</b>

Belopp i kSEK	2025	2024
	Moderbolag	Moderbolag
Avskrivningar/nedskrivningar	6 116	5 081
Nedskrivning lager	4 586	3 750
Förändring i periodiseringsposter och avsättningar	-5 552	9 635
Orealiserade kursdifferenser	3 650	584
<b>Totalt</b>	<b>8 800</b>	<b>19 050</b>

## Not C14. Disposition av företagets vinst

Belopp i kSEK	2025	2024
	Moderbolag	Moderbolag
<b>Till årsstämmans förfogande står</b>		
Balanserat resultat	480 954	446 991
Årets resultat	94 740	93 592
<b>Totalt</b>	<b>575 694</b>	<b>540 583</b>

### Styrelsen föreslår årsstämman följande disposition

Till aktieägarna utdelas, 2,75 kronor (2,50) per aktie	65 592	59 629
I ny räkning överförs	510 102	480 954
<b>Totalt</b>	<b>575 694</b>	<b>540 583</b>

# Årsredovisningens godkännande

## Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 30 mars 2026. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet,

ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt överutvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund den 30 mars 2026

### **Mikael Worning**

Styrelsens ordförande

### **Christer Fåhraeus**

Styrelseledamot

### **Emil Hjalmarsson**

Styrelseledamot

### **Simon Østergaard**

Verkställande direktör och koncernchef

### **Louise Armstrong-Denby**

Styrelseledamot

### **Ann-Charlotte Jarleryd**

Styrelseledamot

### **Stefan Wolf**

Styrelseledamot

### **Jeanette Bengtsson**

Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2026  
KPMG AB

### **Jonas Nihlberg**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

### **Tobias Lindberg**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i CellaVision AB, org. nr 556500-0998 Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CellaVision AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster

som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Identifiering och värdering av aktiverade utgifter för utvecklingsarbete

Se not A3 om viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål, not C1 om balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i årsredovisningen och koncernredovisningen, samt redovisningsprinciper på sidan 73-74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 aktiverade utgifter för utvecklingsarbete om 327 MSEK, vilket motsvarar 30 procent av balansomslutningen. Identifiering av forsknings- respektive utvecklingsfasen är viktig för att säkerställa huruvida balanserade utgifter är aktiverbara. Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängigt framtida avkastning på de produkter som utvecklingsutgifterna hänförs till. Ledningen utvärderar också löpande utvecklingsprojekten för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Ledningen utför även nedskrivningsprövning av tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. I sådant test ingår även balanserade utvecklingsutgifter. Se vidare beskrivning av området Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod. Felaktig bedömning och antaganden kan ge en påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har granskat bolagets aktiverade utgifter och ledningens bedömningar avseende aktiverbarhet för att säkerställa att dessa överensstämmer med gällande redovisningsregler. Vi har även intervjuat ledningen om deras löpande utvärdering av eventuella indikationer på nedskrivningsbehov avseende utvecklingsprojekten.

Vi har granskat ledningens nedskrivningsprövning. Se vidare beskrivning av området *Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod*.

Slutligen har vi granskat informationen i årsredovisningen och bedömt huruvida upplysningarna är tillräckligt omfattande.

### Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Se not A3 om viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål, not C1 om Goodwill och Varumärke, samt redovisningsprinciper på sidan 73-74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod om 147 MSEK, vilket motsvarar 13 procent av balansomslutningen. IFRS ställer krav på att immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod årligen ska prövas för nedskrivningsbehov. Sådana tester innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från koncernledningen.

Nedskrivningsprövningen utförs med hjälp av en metod där ledningen gör antaganden om framtida interna och externa faktorer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar (framtida kassaflöden), vilket också kräver antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att justera för det faktum att framtida intäkter är förenade med risk och därmed värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

#### *Hur området har beaktats i revisionen*

Vi har tagit del av ledningens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de har utförts i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vi har också bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har också intervjuat ledningen och utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Vi har konsulterat våra egna värderingsspecialister för att säkerställa erfarenhet och kompetens inom detta område.

En annan viktig del i vårt arbete har varit att utvärdera ledningens känslighetsanalys, det vill säga hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Slutligen har vi granskat informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt huruvida upplysningarna överensstämmer med de antaganden som ledningen tillämpar i sina nedskrivningsprövningar och om upplysningarna är tillräckligt omfattande för att förstå de bedömningar som ledningen har gjort.

#### ***Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen***

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-52 och 99-103. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### ***Revisorns ansvar***

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CellaVision AB för

år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för CellaVision AB för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CellaVision AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 227, 201 22, Malmö, utsågs till CellaVision ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Malmö den 31 mars 2026  
KPMG AB

### Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

### Tobias Lindberg

Auktoriserad revisor

# Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. De finansiella måtten används av bolagets ledning för att utvärdera relevanta trender och bolaget anser att de kan vara värdefull kompletterande information till investerare. CellaVisions definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dessa mått sker i tabeller nedan.

## Nettoomsättning

Belopp i kSEK	Jan-Dec 2025 (%)	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024 (%)	Jan-Dec 2024
Förra perioden		723 217		677 292
Organisk tillväxt	9%	65 345	7%	48 305
Valutaeffekt	-4%	-29 594	0%	-2 380
Nuvarande period	5%	758 968	7%	723 217

## Bruttomarginal

Belopp i kSEK	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	758 968	723 217
Bruttoresultat	519 877	487 074
<b>Bruttomarginal</b>	<b>68,5%</b>	<b>67,3%</b>

## Rörelsemarginal

Belopp i kSEK	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	758 968	723 217
Rörelseresultat	202 073	177 679
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>26,6%</b>	<b>24,6%</b>

## EBITDA

Belopp i kSEK	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Rörelseresultat	202 073	177 679
Avskrivningar/nedskrivningar	39 308	41 005
<b>EBITDA</b>	<b>241 381</b>	<b>218 684</b>

## Räntabilitet på eget kapital

Belopp i kSEK	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Periodens resultat	153 078	140 722
Genomsnittligt eget kapital	851 653	766 058
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>

## Räntabilitet på operativt kapital

Belopp i kSEK	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Rörelseresultat	202 073	177 679
Genomsnittligt operativt kapital	707 319	673 098
<b>Räntabilitet på operativt kapital</b>	<b>29%</b>	<b>26%</b>

## Soliditet

Belopp i kSEK	31 December 2025	31 December 2024
Eget kapital	887 578	815 727
Balansomslutning	1 094 888	1 013 054
<b>Soliditet</b>	<b>81%</b>	<b>81%</b>

## Nettoinvesteringar

Belopp i kSEK	31 December 2025	31 December 2024
Materiella investeringar	18 808	11 993
Immateriella investeringar	67 464	65 755
Avyttringar	-17	-
<b>Nettoinvesteringar</b>	<b>86 255</b>	<b>77 748</b>

## Eget kapital per aktie

Belopp i SEK	31 December 2025	31 December 2024
Eget kapital	887 578 193	815 726 520
Antal utestående aktier	23 851 547	23 851 547
<b>Eget kapital per aktie</b>	<b>37,21</b>	<b>34,20</b>

## Nettoskulsättningsgrad

Belopp i kSEK	31 December 2025	31 December 2024
Räntebärande skulder	25 651	26 849
Likvida medel	188 216	149 430
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>-162 564</b>	<b>-122 581</b>
Eget kapital	887 578	815 727
<b>Nettoskulsättningsgrad</b>	<b>-0,18</b>	<b>-0,15</b>

## Beräkning av Operativt kapital

Belopp i kSEK	31 December 2025	31 December 2024
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 094 888</b>	<b>1 013 054</b>
<i>Avgår:</i>		
Likvida medel	188 216	149 430
Finansiella anläggningstillgångar	2 544	2 653
Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 207	2 372
Leverantörsskulder	35 731	32 222
Garantiavsättningar	969	2 268
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56 664	58 077
Avsättningar	5 099	6 254
Uppskjuten skatteskuld	79 313	69 285
<b>Summa, Operativt kapital</b>	<b>724 146</b>	<b>690 492</b>

# Finansiella definitioner

## **Antal anställda, genomsnitt**

Medelantalet anställda beräknas som ett genomsnitt av antalet anställda personer vid periodens ingång och utgång.

## **Bruttoresultat**

Nettoomsättning med avdrag för kostnad sålda varor.

## **EBITDA**

Mäter företagets rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

## **Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid årets slut.

## **Eget kapital per aktie efter full utspädning**

Eget kapital efter utspädning i förhållande till antal aktier vid årets slut, som om full utspädning skett.

## **Nettoinvesteringar**

Materiella och immateriella investeringar justerat för avyttringar.

## **Nettoskuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. (Nettolåneskuld beräknas som låneskuld minus kassa vid periodens utgång.)

## **Operativt kapital**

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och icke räntebärande skulder.

## **Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier.

## **Resultat per aktie efter full utspädning**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning.

## **Räntabilitet på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Räntabilitet på operativt kapital**

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat ökat med ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen under perioden.

## **Rörelseresultat (EBIT)**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

## **Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## **Valutaeffekt**

Valutakursers påverkan på försäljningstillväxt i perioden.

## **Årets kassaflöde**

Resultat efter finansiella poster plus avskrivningar och övriga ej kassaflödespåverkande poster med avdrag för betald skatt, justerat för minskning/ökning av rörelsekapitalet exklusive likvida medel och med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, förändringen av upptagna/återbetalda lån samt utbetald utdelning.

# Ordlista – Medicinska termer

## Algoritm

En systematisk procedur inom matematik och databehandling som i ett ändligt antal steg anger hur en beräkning utförs eller löser ett givet problem.

## Anemi

Blodbrist. För låg halt av hemoglobin, blodets syretransporterande ämne, som förekommer i röda blodkroppar.

## Artificiell intelligens

Samlingsterm för en maskins förmåga att efterlikna mänsklig intelligens.

## Bakteriologi

Gren inom mikrobiologi som studerar bakteriens morfologi, ekologi, genetik och biokemi.

## Benmärg

Vävnad i skelettbenens hålrum där blodkroppar bildas. Benmärgsprover kan visa benmärgssjukdomar, blodsjukdomar och vissa typer av cancer.

## Biomedicinsk analytiker

Legitimerad yrkeskategori som tjänstgör vid laboratorier och fysiologiska enheter. Som biomedicinsk analytiker med inriktning laboratoriemedicin utför man olika typer av laboratorieanalyser, till exempel på blod eller vävnad. Analyserna görs bland annat för att ställa diagnoser, följa sjukdomsförlopp och bedöma behandling.

## Blodplättar

Allmän term för Trombocyter. Har som huvuduppgift att hejda blödningar som uppstått i kroppens blodkärl genom att täppa igen de öppna sår som uppstått. Om detta inte hejdar blödningen aktiverar trombocyterna blodets koagulering.

## Cerebrospinalvätska

Genomskinlig vätska som omsluter hjärna och ryggmärg.

## Cellräknare

Vid misstanke om en hematologisk sjukdom är blodstatus det första prov som vården beställer. Blodstatus används rutinmässigt för att få en övergripande status av olika celler i blodet. Huvuddelen av proverna analyseras med hjälp av cellräknare. Prover som uppvisar någon typ av avvikelse går vidare för ytterligare granskning i CellaVisions instrument, då är blodet utstryket och infärgat på ett objektglas. Utan tillgång på CellaVisions instrument granskas provet manuellt i mikroskop.

## Cytologi

Läran om celler. Undersökning av huvudsakligen vätskebaserade prover, exempelvis från spinalvätska, lungvätska och ledvätska, i syfte att finna bakterier, cancerceller samt blodceller. Det kanske mest frekventa cytologiprovet är cellprov från livmodertappen, där man söker efter cellförändringar i syfte att hitta cancer eller dess förstadier.

## Digital cellmorfologi

Automation och digital bildbehandling av cellmorfologi.

## Differentialräkning

Undersökning av utseendet hos de vita blodkropparna i det cirkulerande blodet för att få information om den procentuella fördelningen på olika typer.

## Food and Drug Administration (FDA)

USA:s läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

## Hematologi

Betyder "läran om blodet och dess sjukdomar" och är en medicinsk specialitet som forskar i och behandlar sjukdomar i blod och blodbildande organ.

## In vitro

Den gren inom medicinteknik som avser prover som analyseras utanför kroppen.

## Klinisk kemi

Medicinsk specialitet med uppgift att ta fram, vidareutveckla och förse sjukvården med bland annat kemiska analyser på blod eller andra kroppsvätskor, cellanalyser och immunologiska analyser.

## Leukemi/blodcancer

Leukemi är en gemensam benämning på flera cancerliknande blodsjukdomar i den blodbildande benmärgen som innebär att de vita blodkropparna förändrats och förökar sig okontrollerat i benmärgen och blodet.

## Monolager

Ett lager av celler där ingen cell ligger ovanpå en annan, utan alla ligger sida vid sida på en yta.

## Morfologi

En gren inom biologi som handlar om organismers form och struktur.

## Mykologi

Vetenskapen om svamparna.

## Neurala nätverk

Matematisk teori som efterliknar hjärnans sätt att lära sig.

## Parasitologi

Vetenskaplig disciplin som behandlar parasiters biologi och parasitsjukdomar, inklusive distribution, biokemi, fysiologi, molekylärbiologi, ekologi, evolution och kliniska aspekter av parasiter och världens reaktion på dessa.

## Patologi

Läran om sjukdomars orsak och utveckling, framför allt med utgångspunkt från strukturella förändringar av celler, vävnaders och organs morfologiska uppbyggnad. Mikroskopiska studier av vävnadsutsnitt och biopsier, som kan bäddas i paraffin eller frysas. Ett exempel på patologianalyser är biopsier av misstänkt bröstcancervävnad.

## **Perifert blod**

Blod som färdas genom hjärta, artärer, kapillärer och vener.

## **Reagenser**

Ämnen avsedda för påvisande eller bestämning av något annat ämne med kemisk eller mikroskopisk teknik, särskilt vid analys.

## **Romanowsky-effekten (Romanowsky-Giemsa-effekten)**

En färg som bildar nyanser som inte kan tillskrivas enbart färgningskomponenterna: distinkta nyanser av lila i cellkärnan och inuti granulat i cytoplasman hos vissa blodkroppar.

## **Röda blodceller (erythrocyter)**

Har som uppgift är att frakta syre till cellerna, och koldioxid från dem till lungorna. Utgör normalt det största antalet celler i blodet.

## **State Food and Drug Administration of the People´s Republic of China (SFDA)**

Kinas läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

## **Vita blodceller (leukocyter)**

Har som viktigaste uppgift att försvara kroppen mot infektioner. Hos en frisk person förekommer normalt fem klasser av vita blodkroppar: neutrofiler, eosinofiler, basofiler, monocytter och lymfocyter.



**EVOLVING MICROSCOPY  
ELEVATING HEALTHCARE**