



Bokslutskommuniké 2025

1 januari – 31 december 2025

Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2025

Lyckegård Group levererar turnaround - samtliga finansiella mål uppnådda 2025

Perioden oktober-december 2025 i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 39 625 (39 934) TSEK.
- Koncernens EBITA-resultat uppgick till -170 (-2 224) TSEK.
- Koncernens soliditet uppgick till 36 (17) procent.

Perioden januari-december 2025 i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 205 379 (184 518) TSEK.
- Koncernens EBITA-resultat uppgick till 17 379 (-2 982) TSEK.
- Koncernens soliditet uppgick till 36 (17) procent.

Händelser under perioden oktober-december 2025

- Startar upp sin norska verksamhet genom bildandet av Lyckegård AS som i sin tur ingår ett avtal med Skaaret Landskap AS, där Skaaret förvärvar 49% av aktierna i Lyckegård AS.
- Säljer resterande 20% av aktierna i Soil & Seed Equipment Scandinavia AB (tidigare Lyckegård Soil & Seed AB), till två privata investerare. Köpeskillingen uppgår till 2 MSEK, tillträde är 30 december.

Händelser efter periodens utgång

- Lyckegård AS förvärvar 100% av aktierna i S48 Vanningsanlegg AS med tillträde den 9 januari 2026.
- Bolaget upptar kortfristiga lån på 4 000 TSEK från personer närstående bolaget. Lånen har en löptid på cirka 4 månader och en ränta på 7% på årsbasis.

Finansiell översikt

	2025-10-01	2024-10-01	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	39 626	39 934	205 379	184 518
Omsättningstillväxt (%)	-0,8%	-38,0%	11,3%	9,0%
EBITA	-170	-2 224	17 379	-2 982
EBITA (%)	0%	-6%	8%	-2%
Soliditet (%)	36%	17%	36%	17%

Definitioner

För definition av nyckeltal, se sid 13

VD-ORD

Lyckegård Group levererar turnaround - samtliga finansiella mål uppnådda 2025



Det är med glädje och stolthet jag ser tillbaka på verksamhetsåret 2025. Vi har genomfört den turnaround vi lovade och under året når vi samtliga tre finansiella målsättningar. Vi är nu ett lönsamt bolag med organisk tillväxt, låg skuldsättning och en stark orderbok.

Under året ökade vi försäljningen med 11% vilket överträffar vårt uttalade mål på 10%. Exkluderar vi det avyttrade affärsområdet Soil & Seed var den organiska tillväxten 14% - och EBITA vände från -3 MSEK till 17,4 MSEK. Tillväxten är bred - den syns i samtliga bolag och verksamhetsområden och märks i våra orderböcker, som är på höga nivåer. Vid årsskiftet hade koncernen 63 MSEK i utestående order att jämföras med 41 MSEK året innan, en ökning med drygt 50%.

Framgången för tillväxt och marginaler bygger på affärsmodellen. Vi levererar produkter och tjänster med kvalitet, service och tillgänglighet i toppklass. Vår decentraliserade struktur och lokala förankring gör att vi kan kombinera närhet till kunder med resurser och expertis på koncernnivå. Affärsmodellen kräver att vi har de bästa medarbetarna i branschen, vilket jag menar att vi har, och vi kommer fortsätta arbeta med att bli än attraktivare som arbetsgivare.

Koncernen har fortsatt bra kostnadskontroll och vi minskar våra externa kostnader 2025 jämfört med 2024. Vi har en ökning av personalkostnaderna under kvartal 4 vilket är i linje med vår tillväxtambition. Vidare har vi stärkt vår finansiella position genom att emittera aktier till Dahlgren Capital, vilka nu är bolagets största ägare. Vi har också efter periodens utgång samlat alla räntebärande lån hos SEB och vi förväntar oss minskade finansiella kostnader framgent. Vi har amorterat ner våra skulder och mer än fördubblat soliditeten från 17% till 36% samt sänkt vår skuldkvot, mätt som nettoskuld/EBITA till 1,2 ggr.

Under fjärde kvartalet etablerade vi Lyckegård AS på den norska marknaden. För att säkra en snabb men trygg start ingick vi partnerskap med Skaaret Landskap, som förvärvade 49% av aktierna. Mottagandet från norska kunder har varit starkt, och i januari 2026 tog vi nästa steg genom förvärvet av S48 Vanningsanlegg - ett bolag med dominerande ställning inom grönytebevattnings i Norge. Tillsammans med Skaaret har vi nu en stabil plattform för att växa inom både bevattnings och utemiljö på den norska marknaden.

Under 2026 fortsätter vi tillväxtresan genom ökad försäljning, kostnadskontroll och förvärv på den nordiska marknaden.

Jag ser med tillförsikt fram mot 2026 - året då vi befäster vår position som det ledande bolaget i Norden inom bevattnings och utemiljö.

Kent Stenberg, VD, Lyckegård Group AB

Kommentarer till koncernens utveckling för perioden januari-december 2025

Koncernen

Per 2025-12-31 består koncernen av moderbolaget Lyckegård Group AB (publ), organisationsnummer 556757-7597 och de till 100 procent ägda svenska dotterbolagen: Östorps Bevattnings AB, organisationsnummer 556742-8858, KSAB Utemiljö AB, organisationsnummer 556563-7914 och Sydsvensk Bevattnings i Eslöv AB, organisationsnummer 556368-3928 samt det till 51 procent ägda norska dotterbolaget Lyckegård AS, organisationsnummer 935727391.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden oktober-december 2025 uppgick till 39 626 (39 934) TSEK, vilket motsvarar en minskning med cirka 1 procent jämfört med motsvarande period förra året.

Resultatet före avskrivningar av goodwill (EBITA) uppgick för koncernen under perioden oktober-december 2025 till -170 (-2 224) TSEK, en förbättring med 2 054 TSEK jämfört med motsvarande period förra året. Under det fjärde kvartalet 2024 bokfördes en justering på tilläggsköpeskillingen avseende förvärvet av KSAB på 5 213 TSEK som en Övrig intäkt, om denna engångsintäkt exkluderas uppgick EBITA-resultatet 2024 till -7 437 TSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för koncernen till -3 253 (-5 309) TSEK och resultat före skatt uppgick till -1 610 (-7 355) TSEK.

Nettoomsättningen för perioden januari-december 2025 uppgick till 205 379 (184 518) TSEK, vilket motsvarar en ökning med cirka 11 procent jämfört med motsvarande period förra året. Förra året inkluderades före detta affärsområde Soil & Seed fram till och med 28 mars då det avyttrades till 80%, om detta exkluderas omsatte jämförbara enheter 180 332 TSEK 2024. Koncernen uppvisar då en organisk tillväxt på cirka 14 procent jämfört med föregående år.

Resultatet före avskrivningar av goodwill (EBITA) uppgick för koncernen under perioden januari-december 2025 till 17 379 (-2 982) TSEK, för jämförbara enheter uppgick resultat före avskrivningar av goodwill (EBITA) till 422 TSEK år 2024. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för koncernen till 5 040 (-15 321) TSEK och resultat före skatt uppgick till 4 723 (-59 698) TSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet för perioden oktober-december från den löpande verksamheten uppgick till 14 377 (2 961) TSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -207 (-2 069) TSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -8 074 (-1 483) TSEK.

Periodens totala kassaflöde uppgick till 6 097 (-590) TSEK.

Kassaflödet för perioden januari-december från den löpande verksamheten uppgick till 7 004 (4 470) TSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -626 (-5 496) TSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 556 (-1 599) TSEK och påverkas med 15 000 TSEK av den nyemissionen som genomförts i bolaget under året.

Kassaflödet januari-december uppgick till 7 934 (-2 625) TSEK.

Finansiell ställning

Immateriella anläggningstillgångar består bland annat av goodwill för förvärvade bolag på 26 074 (38 347) TSEK. Det egna kapitalet uppgick på bokslutsdagen till 37 789 (17 858) TSEK, vilket motsvarar en soliditet på cirka 36% (17) procent. Likvida medel uppgår till 8 233 (299) TSEK och den outnyttjade checkräkningskrediten uppgick till 10 000 (1 103) TSEK.

Finansiering

Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick per den 31 december 2025 till 10 492 (27 135) TSEK, en minskning med 16 643 TSEK jämfört med samma period föregående år. Nettoskulden uppgår per den 31 december 2025 till 20 536 (49 137) TSEK en minskning med 28 601 TSEK.

Data per aktie

Nettoomsättningen för perioden oktober-december 2025 före utspädning uppgick till 0,58 (0,69) SEK, resultat per aktie uppgick till 0,03 (-0,11) SEK och det egna kapitalet uppgick till 0,56 (0,31) SEK.

Nettoomsättningen för perioden oktober-december 2025 efter utspädning uppgick till 0,56 (0,67) SEK, resultat per aktie uppgick till 0,03 (-0,10) SEK och det egna kapitalet uppgick till 0,54 (0,30) SEK.

Genomsnittligt antal aktier för perioden oktober-december 2025 före utspädning uppgår till 68 062 584 (58 062 584) och genomsnittligt antal aktier efter utspädning uppgår till 70 262 584 (59 858 395).

Nettoomsättningen för perioden januari-december 2025 före utspädning uppgick till 3,18 (3,57) SEK, resultat per aktie uppgick till 0,08 (-1,18) SEK och det egna kapitalet uppgick till 0,58 (0,35) SEK.

Nettoomsättningen för perioden januari-december 2025 efter utspädning uppgick till 3,05 (3,49) SEK, resultat per aktie uppgick till 0,07 (-1,15) SEK och det egna kapitalet uppgick till 0,56 (0,34) SEK.

Genomsnittligt antal aktier för perioden januari-december 2025 före utspädning uppgår till 64 628 794 (51 646 905) och genomsnittligt antal aktier efter utspädning uppgår till 67 383 640 (52 934 099).

Antalet aktier uppgår vid periodens slut till 68 062 584 (58 062 584).

Personal

Antalet anställda uppgick vid periodens slut till 51 (49) och medelantalet anställda uppgick under perioden oktober-december 2025 till 50 (49) och för perioden januari-december till 49 (59).

Moderbolaget

Moderbolaget Lyckegård Group AB (publ) är ett holdingbolag som äger och förvaltar aktier och andelar i andra bolag som är verksamma inom bevakning, mark- och utemiljö. I bolaget finns koncerngemensamma funktioner som ledning och ekonomi. Under perioden oktober-december 2025 hade moderbolaget en nettoomsättning på 1 620 (3 562) TSEK och ett rörelseresultat på -1 637 (5 894) TSEK, föregående års resultat påverkas med 5 213 TSEK som en konsekvens av att tilläggsköpeskillingen för KSAB justerades. Under perioden januari-december 2025 har bolaget en nettoomsättning på 6 562 (6 558) TSEK och ett rörelseresultat på -3 256 (-1 270) TSEK.

Övrig Info

Aktien

Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet i bolaget till 6 806 258 (5 806 258) kronor med totalt 68 062 584 (58 062 584) utestående aktier. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Aktien handlas sedan den 21 februari 2022 på Nasdaq First North Growth Market med ticker LYGRD.

Ägarförteckning 2025-12-31

Aktieägare	Totalt ant aktier	Totalt ant aktier %
DCAP PE 4 AB	10 000 000	14,7%
Hans Bergengren	8 698 152	12,8%
Entreprenörinvest Sverige AB	6 756 997	9,9%
Anders Holm (privat och via bolag)	5 807 583	8,5%
Dan Åsberg (privat och via bolag)	4 145 231	6,1%
First Venture Sweden AB	3 994 239	5,9%
LJK Fastigheter AB	3 405 847	5,0%
Åsberg & Magnusson Fastighets AB*	3 333 333	4,9%
Kent Stenberg (privat och via bolag)	2 436 636	3,6%
Stockholm Pacific AB	2 272 728	3,3%
Övriga aktieägare	17 211 838	25,3%
Totalt	68 062 584	100,0%

* Styrelseledamot Dan Åsberg äger 50% av Åsberg & Magnusson Fastighets AB

Antal aktier motsvarar antal röster

Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet har historiskt haft säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt sett under årets andra kvartal. Första och fjärde kvartalet är normalt koncernens lägsta sett till nettoomsättning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget verkar på en global marknad och detta medför stora möjligheter men innebär också vissa risker. Riskerna kan delas upp mellan verksamhets-, marknads- och finansiella risker. En mer detaljerad beskrivning av riskerna i koncernen framgår av Årsredovisningen 2024 sid 11-13.

Uppskattningar och bedömningar

Produktutvecklingsprojekt, värdering av andelar i dotterbolag samt uppskjuten skattefordran är balansposter vilka inkluderar uppskattningar, bedömningar och antaganden. För mer information se Årsredovisningen 2024, not 1.

Redovisningsstandard

Lyckegårds delårsrapport är upprättad enligt Bokföringsnämndens allmänna råd i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Koncernförhållande i Lyckegård Group AB uppstod 2020-10-01.

Finansiella målsättningar

- Omsättningstillväxt skall uppgå till minst 10% per år.
- Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill (EBITA) skall uppgå till minst 8%.
- Nettoskuld i förhållande till EBITA skall på lång sikt uppgå till max 2,5 ggr.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025	25/3
Publicering av årsredovisning 2025	20/4
Kvartalsrapport 1 2026	4/5
Ordinarie årsstämma	1/6
Kvartalsrapport 2 2026	17/8
Kvartalsrapport 3 2026	30/10
Bokslutskommuniké 2026	23/3

Bolagets finansiella rapporter finns tillgängliga på:

<https://lyckegardgroup.se/for-investerare/finansiella-rapporter/>

Granskning

Delårsrapporten har inte granskats av Bolagets revisor.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Västerås den 25 mars 2026

Anders Holm
Styrelsens ordförande

Dan Åsberg
Ledamot

Peter Johansson
Ledamot

Ulf Annvik
Ledamot

Fredrik Lundén
Ledamot

Mattias Lewrén
Ledamot

Kent Stenberg
VD

Koncernens resultaträkning i sammandrag

	2025-10-01	2024-10-01	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	39 626	39 934	205 379	184 518
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning	60	5	-50	-283
Aktiverat arbete för egen räkning				963
Övriga rörelseintäkter	286	5 816	2 283	7 952
	39 972	45 756	207 612	193 150
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-2 113	-1 054	-11 285	-8 130
Handelsvaror	-18 631	-27 074	-107 955	-107 849
Övriga externa kostnader	-6 307	-7 604	-25 023	-31 679
Personalkostnader	-13 506	-11 286	-44 952	-45 032
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 333	-3 491	-13 334	-13 564
Övriga rörelsekostnader	665	-556	-23	-2 217
	-43 225	-51 065	-202 572	-208 471
Rörelseresultat	-3 253	-5 309	5 040	-15 321
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag		-11		-38 563
Resultat från andelar i intresseföretag	2 000	-536	1 811	-1 186
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	-2	60	14	72
Räntekostnader och liknande resultatposter	-355	-1 559	-2 142	-4 700
	1 643	-2 046	-317	-44 377
Resultat efter finansiella poster	-1 610	-7 355	4 723	-59 698
Skatt på periodens resultat	3 458	1 164	208	-1 085
Periodens resultat	1 848	-6 191	4 931	-60 783
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	1 856	-6 191	4 939	-60 783
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-8		-8	

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	27 654	39 908
Materiella anläggningstillgångar	3 209	3 631
Finansiella anläggningstillgångar	948	681
Varulager	39 791	43 357
Kortfristiga fordringar	25 317	19 143
Kassa och bank	8 233	299
Summa tillgångar	105 152	107 019
Eget kapital	37 789	17 858
Avsättningar	2 781	3 264
Skulder till kreditinstitut	6 415	11 759
Övriga långfristiga skulder	4 077	15 376
Summa långfristiga skulder	13 273	30 399
Checkräkningskredit		8 897
Skulder till kreditinstitut	6 979	6 183
Övriga kortfristiga skulder	47 111	43 682
Summa kortfristiga skulder	54 090	58 762
Summa eget kapital och skulder	105 152	107 019

Koncernens förändring i eget kapital i sammandrag

Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid periodens ingång	17 858	56 860
Nyemission	15 000	21 552
Teckningsoptioner		111
Omräkningsdifferens		118
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	4 939	-60 784
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-8	
Belopp vid periodens utgång	37 789	17 858

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	2025-10-01	2024-10-01	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	414	-7 676	15 033	-13 780
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	13 962	10 637	-8 030	18 249
Kassaflöde från den löpande verksamheten	14 377	2 961	7 004	4 470
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-207	-2 069	-626	-5 496
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 074	-1 483	1 556	-1 599
Periodens kassaflöde	6 097	-590	7 934	-2 625
Likvida medel vid periodens början	2 136	889	299	2 924
Kursdifferens i likvida medel				
Periodens kassaflöde	6 097	-590	7 934	-2 625
Likvida medel vid periodens slut	8 233	299	8 233	299

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	2025-10-01	2024-10-01	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	1 620	3 562	6 562	6 558
Övriga rörelseintäkter	22	5 219	22	5 269
	1 642	8 780	6 584	11 827
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-591	-1 262	-2 415	-5 610
Personalkostnader	-2 672	-1 617	-7 372	-7 453
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-14	-7	-51	-26
Övriga rörelsekostnader	-1		-1	-8
	-3 279	-2 886	-9 840	-13 097
Rörelseresultat	-1 637	5 894	-3 256	-1 270
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag				-15 525
Resultat från andelar i intresseföretag	625		625	
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1		1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-930	-2 126	-3 961	-5 848
	-305	-2 125	-3 336	-21 372
Resultat efter finansiella poster	-1 942	3 769	-6 592	-22 642
Bokslutsdispositioner				
Mottagna koncernbidrag	22 300		22 300	
	22 300		22 300	
Resultat före skatt	20 358	3 769	15 708	-22 642
Skatt på periodens resultat	471		471	
Periodens resultat	20 829	3 769	16 179	-22 642
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	20 829	3 769	16 179	-22 642

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	165	51
Materiella anläggningstillgångar	14	32
Finansiella anläggningstillgångar	101 397	102 287
Kortfristiga fordringar	3 240	704
Kassa och bank	748	6
Summa tillgångar	105 564	103 078
Eget kapital	59 607	28 428
Avsättningar		
Skulder till kreditinstitut	4 780	9 206
Övriga långfristiga skulder	483	4 591
Summa långfristiga skulder	5 263	13 797
Checkräkningskredit		2 764
Skulder till kreditinstitut	4 426	4 667
Övriga kortfristiga skulder	36 268	53 422
Summa kortfristiga skulder	40 694	60 853
Summa eget kapital och skulder	105 564	103 078

Definition av nyckeltal

Omsättningstillväxt procent (%): Nettoomsättning aktuell period i förhållande till nettoomsättning motsvarande period föregående år.

EBITA: Resultat före räntor, skatt och avskrivning/nedskrivning av goodwill.

EBITA procent (%): EBITA aktuell period i förhållande till nettoomsättningen.

Soliditet procent (%): Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Om Lyckegård Group AB

Lyckegård är ett holdingbolag som genom sina dotterbolag erbjuder produkter och tjänster för bevakning och utemiljö. Vi hjälper våra kunder med de utmaningar de möter i den globala uppvärmningens spår. Våra produkter och tjänster är framtagna för att minimera energiåtgång och vattenförbrukning.

Lyckegård Group har en ledande marknadsställning inom grönytebevakning för golf, idrottsfält, parker och stadsmiljöer med erfarna medarbetare som tillsammans besitter stor del av landets samlade kompetens inom området. Vi driver utvecklingen inom lantbruksbevakning och har smarta lösningar för effektiva pumpstationer med senaste tekniken, allt för att värna om miljön och spara kostnader för våra kunder. Hållbarhet är en nyckelfråga för dotterbolagens verksamheter och kunder och i linje med detta verkar Lyckegård med innovativa produkter och nya strategier för ett miljövänligare samhälle.

Besöksadress Lyckegård Group AB

Signalistgatan 9
721 31 Västerås
Sverige

www.lyckegardgroup.se

Kontakt

Kent Stenberg, VD
+46 (0) 73 512 09 29
kent.stenberg@lyckegard.com

Daniel Nilsson, Finanschef
+46 (0) 70 256 6705
daniel@lyckegard.com