

Kv 3

DELÅRSRAPPORT 2025



AVANCERAD LADDSTATION FÖR QSTAR

Soltechbolaget E-Mobility har färdigställt en högteknologisk laddstation för Qstar som omfattar fyra snabbladdstationer om respektive 400 kW, smart styrning, transformator samt övervakningstjänster. Stationen blir en viktig del i Qstars satsning på elladdning för tung trafik och i utvecklingen av laddinfrastrukturen i regionen.

Foto: Qstar



Soltech

STÄRKT POSITION OCH BALANSRÄKNING I EN FORTSATT UTMANANDE MARKNAD

KVARTAL 3: 1 JULI – 30 SEPTEMBER

- Nettoomsättningen uppgick till 376,4 (608,3) MSEK.
- Koncernens organiska tillväxt uppgick till -46 (-18) %.
- EBITDA uppgick till -22,9 (86,1) MSEK. EBITDA-marginal uppgick till -6,1 (14,2) %. EBITDA påverkades av omvärderingseffekter om 0 (92,7) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITDA till -22,9 (-6,6) MSEK.
- EBITA uppgick till -41,5 (70,4) MSEK. EBITA-marginal uppgick till -11,0 (11,6) %. EBITA påverkades av omvärderingseffekter om 0 (92,7) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITA till -41,5 (-22,3) MSEK.
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -53,1 (-34,6) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -65,1 (-73,1) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 1,5 (-81,9) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,33 (-0,26) SEK.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER KVARTALET

- Under kvartalet slutförde Soltech förvärvet av Sesol Group AB, ett ledande bolag inom solenergilösningar för privatpersoner. Förvärvet genomfördes genom en riktad nyemission till Nordic Capital, som därmed blev största ägare. Sesol ingår i koncernens finansiella rapporter från 26 augusti.
- Styrelsen beslutade, villkorat av extra bolagsstämans godkännande, att genomföra en fullt garanterad företrädesemission om cirka 329 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Syftet var att stärka den finansiella ställningen, utveckla affärsområden samt accelerera synergieffekter och lönsamhetsdrivande åtgärder.

DELÅRSPERIOD: 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER

- Nettoomsättningen uppgick till 1 208,8 (1 741,6) MSEK.
- Koncernens organiska tillväxt uppgick till -33 (-20) %.
- EBITDA uppgick till -62,5 (135,6) MSEK. EBITDA-marginal uppgick till -5,2 (7,8) %. EBITDA påverkades av omvärderingseffekter om 5,5 (185,8) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITDA till -67,9 (-50,2) MSEK.
- EBITA uppgick till -112,4 (89,6) MSEK. EBITA-marginal uppgick till -9,3 (5,1) %. EBITA påverkades av omvärderingseffekter om 5,5 (185,8) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITA till -117,9 (-96,2) MSEK.
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -157,8 (-60,6) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -157,3 (-9,1) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -115,5 (-105,0) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,08 (-0,46) SEK.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER KVARTALET

- Företrädesemissionen om 1 133 823 366 aktier avslutades den 20 oktober 2025 och tecknades till cirka 69,5 procent, varav 67,4 procent med stöd av teckningsrätter och 2,0 procent utan. Garantiåtaganden om 346 047 248 aktier, motsvarande cirka 30,5 procent, utnyttjades. Emissionen tillförde bolaget cirka 329 miljoner kronor före emissionskostnader. Sista dag för handel med betalda tecknade aktier var den 29 oktober 2025 och handel med de nya aktierna inleddes den 4 november 2025. Genom företrädesemissionen ökade Soltechs aktiekapital med 56,7 MSEK till 66,1 MSEK. Antalet aktier ökade från 188,9 miljoner till cirka 1,32 miljarder.

UTVALDA NYCKELTAL

(Belopp i KSEK om inget annat anges)

	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	376 364	608 321	1 208 794	1 741 575	2 405 832
Försäljningsutveckling %	-38%	-18%	-31%	-20%	-17%
Organisk tillväxt justerat för valutakursförändringar %	-46%	-18%	-33%	-20%	-18%
Rörelseresultat (EBITDA)	-22 941	86 101	-62 453	135 628	196 965
Rörelseresultat (EBITA)	-41 454	70 383	-112 408	89 626	129 527
EBITA marginal %	-11,0%	11,6%	-9,3%	5,1%	5,4%
Rörelseresultat (EBIT)	-45 595	-19 938	-124 828	-9 067	-149 932
Periodens resultat	-53 074	-34 567	-157 840	-60 594	-278 095
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,33	-0,26	-1,08	-0,46	-2,10
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,33	-0,26	-1,08	-0,46	-2,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-65 072	-73 068	-157 271	-9 097	91 502
Soliditet %	32%	40%	32%	40%	36%
Antal aktier i genomsnitt före och efter utspädning	160 624 977	132 279 393	146 452 185	132 279 393	132 279 393
Eget kapital per aktie före utspädning (SEK)	4,47	7,29	4,47	7,29	5,65
Eget kapital per aktie efter utspädning (SEK)	4,47	7,29	4,47	7,29	5,65

VD - KOMMENTAR

Vi lägger ett intensivt kvartal bakom oss där vi har tagit en aktiv och central roll i konsolideringen av sol- och batterimarknaden i Sverige genom vårt förvärv av Sesol. En viktig och central del i förvärvet var även tillskottet av Nordic Capital som största ägare, som efter den genomförda företrädesemissionen nu äger cirka 37% av kapitalet och rösterna. Med ny huvudägare och genomförd företrädesemission står vi väl rustade för att fortsätta bygga lösningar som skapar värde.

I kvartalet ser vi fortsatt längre beslutstider och ökad konkurrens till följd av färre startade projekt, framför allt inom byggsektorn. Även om marknadsläget är fortsatt utmanande kan vi dock skönja en försiktig stabilisering och ett långsiktigt uppdämt behov av våra lösningar. Parallellt pågår arbetet med att anpassa verksamheten för att säkerställa att vi står väl rustade framåt där energiekonomi för alla typer av fastigheter har en viktig och växande roll i samhället, vilket vi bidrar till genom alla våra affärsområden: Tak, El, Fasad och Sol.

Lönsamhetsdrivande insatser fortgår på alla nivåer

Resultatet i kvartalet visar på att vi har mycket arbete kvar att göra för att nå dit vi vill. Jag är långt ifrån nöjd och det är därför vår främsta prioritet att fortsätta att anpassa verksamheterna till rådande marknadsläge med organisatoriska förändringar, kostnadsanpassningar, effektiviseringar och ökad marknadsbearbetning. Jag vill understryka att vi med full kraft fortsätter att driva olika lönsamhetsdrivande insatser i koncernen. På alla nivåer, funktioner och verksamhetsinriktningar.

Bred plattform skapar konkurrenskraft och möjligheter

Våra entreprenörer, helhetslösningar och branschöverskridande erbjudanden har i perioden fortsatt att skapa värde för alla typer av fastighetsägare på marknader som kännetecknades av osäkerhet, svagare konjunktur och prispress. Likt tidigare har den globala osäkerheten påverkat kundernas investeringsvilja. Samtidigt är det glädjande att energifrågan diskuteras, tydliggörs och växer i betydelse för alla branscher och marknader. Något som på sikt indikerar en växande efterfrågan där vår bredd, tekniska höjd och närhet till kunden gör det möjligt för oss att snabbt tillvarata nya möjligheter och behov som skapas.

Slutfört förvärv av Sesol och Nordic Capital största ägare

Vi har under kvartalet slutfört förvärvet av Sesol och välkomnat Nordic Capital, som i samband med förvärvet av Sesol och sitt deltagande i företrädesemissionen, nu är Soltechs största ägare. Deras industriella kompetens, engagemang, finansiella styrka och gedigna vana att förädla bolag blir en viktig tillgång i vår väg och utveckling framåt.

Lösningar som gör skillnad redan idag

Solenergi är fortsatt världens snabbast växande energislag och det billigaste sättet att producera förnybar el. Batterimarknaden gör också fortsatta framsteg, både enskilt och i kombination med solenergi för att öka nyttan av anläggningarna genom att exempelvis lagra överskott, jämna ut produktion och effektoppar över dygnet, allt med hjälp av automatiserad styrning för att minimera elkostnaden. Vi ser därför tydligt att solenergi med tillhörande energilagring och smart styrning är viktiga lösningar som tillsammans bidrar till ett mer decentraliserat, robust och



flexibelt energisystem redan idag och inte först om ett till två decennier.

Samarbeten och teknisk avancerade lösningar i fokus

Arbetet med att främja och förfina samarbeten mellan koncernens bolag fortlöper inom bland annat områden som försäljning, installation och inköp.

I perioden har koncernens bolag också fortsatt att utvecklas. Ett exempel är E-Mobilitys färdigställande av en avancerad laddningshub för Qstar. Anläggningen omfattar högeffektsladdare på 400 kW vardera, transformatorlösningar, övervakning samt ett smart styrsystem för att optimera effekten. Satsningen visar hur vårt erbjudande inom laddinfrastruktur bidrar till att möta den växande efterfrågan på kraftfulla och effektiva laddlösningar för tung trafik. En sektor som vi därmed hjälper att minska sitt klimatavtryck.

Storskaliga batteriparker är ett annat exempel på en marknad som utvecklats. Ett projekt som även uppmärksammats i SVT är Soltech Energy Solutions byggnation av en 18 MWh batteripark i Södertälje, åt ett danskt energibolag. Batteriparker som denna harmoniserar balansen mellan elproduktion och elförbrukning och tar hand om ökade och förändrade effektbehov samt möjliggör utbyggnad av förnybara energislag som solenergi och vindkraft.

Företrädesemission genomförd

Med stöd från våra aktieägare och garantier har vi nu slutfört företrädesemissionen om totalt cirka 329 MSEK före emissionskostnader. Detta stärker koncernens finansiella förutsättningar, positionerar oss som en konsoliderande branschledare och ger både stabilitet och långsiktiga fördelar för våra dotterbolag i sina affärsrelationer. Vi kan nu börja arbeta med de prioriterade satsningar vi kommunicerade i samband med emissionen. Med dessa nya förutsättningar och med en stark huvudägare i Nordic Capital har vi kapacitet och kompetens att både accelerera utvecklingen av våra verksamheter och bygget av en stark och motståndskraftig koncern.

Jag vill tacka alla nya och befintliga aktieägare som deltog i företrädesemissionen för ert engagemang och förtroende.

Patrik Hahne, Vd

FINANSIELL ÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

JULI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 376,4 (608,3) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -46 procent. Minskningen drevs av längre beslutstider och lägre konvertering av projekt inom framför allt affärsområdet för sol, något som hade en väsentlig påverkan på kvartalet jämfört med föregående kvartal. Trots minskningen syns en liten ljusning främst inom affärsområdena el och fasad. Fasad uppvisar en EBITA-marginal om 5% jämfört med -10% föregående kvartal. Främst påverkas marginalen av genomförda besparingsåtgärder som börjar ge resultat.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 1,0 (94,7) MSEK. I kvartalet utgjorde ej kassaflödespåverkande omvärderingseffekter avseende tilläggsköpeskillningar och optionsskulder 0 (92,7) MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till -22,9 (86,1) MSEK. EBITDA påverkades av omvärderingseffekter om 0 (92,7) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITDA till -22,9 (-6,6) MSEK.

Rörelseresultat före avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar, EBITA, uppgick till -41,5 (70,4) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om -11,0 (11,6) procent. EBITA påverkades av omvärderingseffekter om 0 (92,7) MSEK. Omvärderingseffekter har en väsentlig påverkan i jämförelsekvartalet. Exklusive omvärderingar uppgick EBITA till -41,5 (-22,3) MSEK.

Rörelseresultat, EBIT, för kvartalet uppgick till -45,6 (-19,9) MSEK. Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar uppgick till -4,1 (-90,3) MSEK.

Resultatet före skatt har påverkats av ej kassaflödespåverkande effekter från resultat av andelar i intresseföretaget Gigasun AB (publ) med 5,0 (0,3) MSEK.

Finansiella poster har påverkat resultat före skatt med -9,3 (-15,2) MSEK och består i kvartalet till största delen av räntor. Finansiella posters minskning jämfört med föregående kvartal beror på lägre nuvärdeseffekter avseende tilläggsköpeskillningar och förvärvsoptioner. Nuvärdeseffekter har ingen kassaflödespåverkan.

Skatten i kvartalet uppgick till -3,2 (0,4) MSEK.

Periodens resultat för kvartalet uppgick till -53,1 (-34,6) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,33 (-0,26) kronor.

JANUARI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 1 208,8 (1 741,6) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -33 procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 19,2 (193,1) MSEK. I perioden utgjorde ej kassaflödespåverkande omvärderingseffekter avseende tilläggsköpeskillningar och optionsskulder 5,5 (185,8) MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till -62,5 (135,6) MSEK. EBITDA påverkades av omvärderingseffekter om 5,5 (185,8) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITDA till -67,9 (-50,2) MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, EBITA, uppgick till -112,4 (89,6) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om -9,3 (5,1) procent. EBITA påverkades av omvärderingseffekter om 5,5 (185,8) MSEK. Omvärderingseffekter har en väsentlig påverkan i jämförelseperioden. Exklusive omvärderingar uppgick EBITA till -117,9 (-96,2) MSEK.

Rörelseresultat, EBIT, uppgick till -124,8 (-9,1) MSEK. Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar uppgick till -12,4 (-98,7) MSEK.

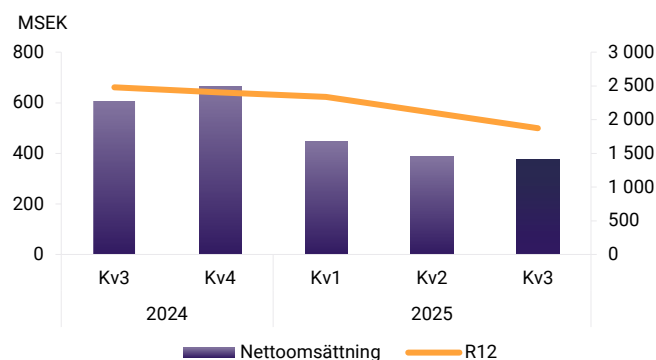
Resultatet före skatt har påverkats av ej kassaflödespåverkande effekter från resultat av andelar i intresseföretaget Gigasun AB (publ) med -1,3 (-5,7) MSEK.

Finansiella poster har påverkat resultatet före skatt med -31,0 (-49,4) MSEK och består i perioden till största delen av räntor. Finansiella posters minskning jämfört med föregående period beror på lägre nuvärdeseffekter avseende tilläggsköpeskillningar och förvärvsoptioner. Nuvärdeseffekter har ingen kassaflödespåverkan.

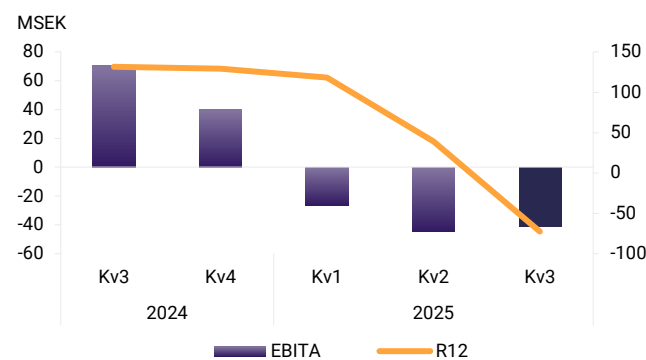
Skatt för perioden uppgick till -0,7 (3,5) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -157,8 (-60,6) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,08 (-0,46) kronor.

NETTOOMSÄTTNING



EBITA



KASSAFLÖDE

JULI – SEPTEMBER 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -65,1 (-73,1) MSEK och påverkades bland annat av en minskning av lager, ökade kundfordringar, en minskning av leverantörsskulder och förändringar i avtalstillgångar och avtalsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 31,7 (-5,8) MSEK och påverkades bland annat av förvärvet av Sesol Group AB.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 34,9 (-3,0) MSEK och har bland annat påverkats av amorteringar av leasing-skulder och lån samt upptagande av kortfristiga lån.

Kvartalets kassaflöde uppgick till 1,5 (-81,9) MSEK

JANUARI – SEPTEMBER 2025:

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -157,3 (-9,1) MSEK. Rörelsekapitalet har under perioden främst påverkats av minskade leverantörsskulder och normala förändringar i bland annat posterna lager, avtalstillgångar och kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 22,5 (-151,2) MSEK och har påverkats av förvärvet av Sesol Group AB.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 19,3 (55,3) MSEK och har främst påverkats av förändringar i lånestrukturen och amortering av leasingskulder och skatteinstånd.

Periodens kassaflöde uppgick till -115,5 (-105,0) MSEK.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 118,1 (107,9) MSEK. Tillgängliga men ej utnyttjade kreditfaciliteter i Sverige uppgick till 41,0 MSEK. Företrädesemissionen slutfördes i kvartal fyra och ingår inte i koncernens likvida medel vid utgången av kvartal tre.

Soliditeten uppgick till 32 (40) procent den 30 september 2025 och det egna kapitalet till 662,8 (964,8) MSEK. Totala tillgångar uppgick per den 30 september 2025 till 2 075,3 (2 440,9) MSEK.

Soltechs innehav om 30,4 procent i Gigasun AB (publ) klassificeras som andelar i intresseföretag. Per den 30 september 2025 uppgick värdet till 3,30 per aktie och med en viktad volymkurs om 2,90 per aktie under 2025, blev marknadens värdering för kapitalandelen 50,5 MSEK. Inget nedskrivningsbehov föreligger i kvartalet.

ÖVRIG INFORMATION

MEDARBETARE

Antalet anställda i koncernen per den 30 september 2025 uppgick till 1 117 (920). Personalkostnaderna för kvartalet uppgick till -154,2 (-144,1) MSEK och för perioden till -475,0 (-498,8) MSEK.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består främst av koncernövergripande ledning, administration, finans och marknad samt support och stöttning av dotterbolag inom marknad och kommunikation, IT, affärsutveckling, ekonomi samt hållbarhet och HR. Nedanstående kommentarer omfattar perioden 1 januari till 30 september 2025.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 35,0 (45,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -23,5 (-15,3) MSEK. Finansiella poster uppgick till -11,9 (-11,0) MSEK. Periodens resultat efter skatt uppgick till -77,9 (-45,8) MSEK. Likvida medel vid periodens slut uppgick till 56,3 (16,3) MSEK.

UTESTÅENDE AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Soltech har ett utestående teckningsoptionsprogram om motsvarande 2 325 000 aktier per balansdagen och detta riktar sig till koncernledning och nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har överlåtit till marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. Villkor för teckningskurs per aktie motsvarar 130 procent av den volymvägda genomsnittskursen under tio handelsdagar efter årsstämman 2023 vilket motsvarar 15,6 kr per aktie.

VÄSENTLIGA RISKER I SAMMANDRAG

Affärsverksamhet är förenad med risk. Verksamheten och bolagets resultat och finansiella ställning påverkas dels av interna faktorer som Soltech kan styra, dels av externa faktorer där bolagets möjligheter att påverka är begränsad. Vid en bedömning av Bolaget är det av vikt att beakta ett antal riskfaktorer av vilka ett urval presenteras nedan i sammandrag.

KRIG OCH ORO

En orolig omvärld med flera pågående krig har haft och kan även i fortsättningen ha stor påverkan på världsekonomin. Dessa typer av globala konflikter har en indirekt effekt på koncernens kostnader då prisutvecklingen på de komponenter som krävs för tillverkning och transporter av solcellsanläggningar, takanläggningar, elinstallationer samt fasader kan påverkas. Soltech har ingen försäljning till eller inköp från någon av de idag pågående konfliktområdena.

RISKER I LEVERANSER OCH BRANSCH

För att kunna upprätthålla försäljning och leverans av projekt är Bolaget beroende av leveranser från sina leverantörer. Uteblivna eller försenade leveranser kan orsaka lägre försäljning än förväntat. Tillverkning av solceller, växelriktare och batterilager är en högteknologisk, kostsam och relativt långsam process och det finns risk för störningar i produktionen. Från tid till annan har komponenter för tillverkning av solceller varierat i utbud och efterfrågan. Större efterfrågan på komponenter i samband med komponentbrist orsakar brist i tillgänglighet och ökade priser.

GLOBALA EKONOMISKA FÖRHÅLLANDEN

Förhållanden i den globala ekonomin och globala handelshinder kan påverka Bolagets försäljning och inköp av produkter. Svängningar i konjunkturen har haft stor påverkan på Bolagets verksamhet, i synnerhet den konjunkturedgång som har tyngt bygg och anläggningsbranschen och som fortsätter att visa svag återhämtning. Framtida eventuella tullar och handelshinder kan ha påverkan på Bolagets inköpspriser. Det finns i dagsläget inga sådana hinder för Bolagets verksamhet aviserade.

FÖRÄNDRADE VALUTAKURSER OCH MARKNADSRÄNTOR

Oro på valutamarknaden innebär valutarisker då Bolaget verkar på en internationell marknad och även köper komponenter i andra valutor än svenska kronor. En försvagning av den svenska kronan jämfört med Euro och USD, skulle innebära ökade kostnader för anskaffning av dessa komponenter och påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. Verksamheterna i Nederländerna och Spanien innebär att koncernen har valutaexponering i Euro. Ökade marknadsräntor kan påverka kundernas inköpsvilja och inköpskalkyler. Soltechs produkter är i vissa delar kapitalkrävande och skrivs av över många år. Ökade räntor kan därmed innebära att kalkylerna för kundernas återbetalningstid försämras, vilket i sin tur leder till minskad försäljning. Motsvarande risker finns även inom tak-, fasad- och elteknikbranscherna.

FINANSIERING OCH FORTLEVNAD

För uppfyllande av Soltechs långsiktiga mål finns behov av finansiering, både kring rörelsekapital samt potentiella kommande förvärv och satsningar. Kapitalanskaffning och finansiering utvärderas löpande och möjligheter till utökad finansiering påverkas bland annat av omvärldsfaktorer. Styrelsen och verkställande direktören bedömer fortlöpande Soltechs likviditet och finansiella resurser på kort och lång sikt. Som en del av förvärvet av Sesol Group AB beslutade styrelsen om företrädesemission som genomfördes efter kvartalets utgång. Företrädesemissionen om ca 329 MSEK är avslutad och i och med denna bedöms likviditetsförsörjningen som säkerställd för den kommande tolv månadersperioden.

SOLTECHMODELLEN – SÅ SKAPAR VI VÄRDE

Vår affärsidé är att vara en entreprenörsdriven helhetsleverantör inom solenergi, laddinfrastruktur och energilagerlösningar samt närliggande branscher. Soltech verkar för att bidra till energiomställningen och till ett mer hållbart samhälle.

Genom att utveckla och erbjuda solenergi- och energilagerlösningar bidrar vi till att öka andelen förnybar energi av den totala energimixen samt möjliggör stabilisering av elnätet och skapar långsiktigt värde för våra kunder och samhället.

Soltech har marknadsledande kompetens inom solenergi, elteknik, fasad, takentreprenad, laddinfrastruktur samt avancerade energilagerlösningar med tillhörande smart styrning för både konsumenter och kommersiella kunder. Koncernens bolag utvecklar, säljer, installerar och optimerar solenergilösningar inklusive laddnings- och lagringslösningar samt tjänster och produkter inom elteknik, takläggning och fasadentreprenad.

Genom att ta ansvar för allt från projektering till installation, drift, underhåll och service omvandlar vi alla sorter av fastigheter till energiproducenter med solenergi som plattform. Våra energilösningar skapar värde för fastighetsägare och samhället genom att bidra till minskade koldioxidutsläpp och energikostnader samt stabilisering av elnätet.

BRED AFFÄRSBAS SKAPAR STABILITET

Soltech förvärvar, äger och utvecklar bolag inom solenergi (med erbjudande inom B2C, B2B, solparker, laddinfrastruktur, storskaliga och mindre energilagerlösningar samt stödtjänster) samt tak-, fasad- och elteknikbranscherna. Koncernens breda affärsbas inom flera branscher och kundsegment skapar nya affärsmöjligheter och stabilitet över tid. Vi är en långsiktig helhetsleverantör inom alla våra teknikområden med kärnkompetenser för alla sorters fastigheter.

DECENTRALISERAD STYRNING MED ENTREPRENÖRENS DRIVKRAFT

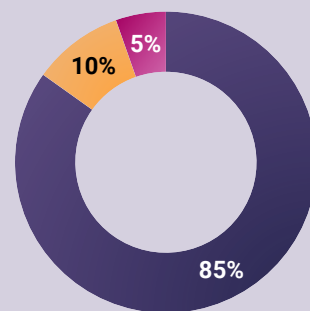
Soltechs affärsmodell bygger på decentraliserad styrning och entreprenörens drivkraft.

Den decentraliserade affärsmodellen möjliggör stark lokal förankring och anpassning till regionala marknadsförhållanden samt snabba affärsbeslut nära kunderna.

Bolagen drivs av den lokala ledningen under samma bolagsnamn, kultur och varumärke, med stöd av koncernens samlade resurser och en koncerngemensam grafisk profil. Soltechs ägar- och utvecklingsfilosofi bygger på att behålla det lokala entreprenörskapet och att entreprenörens drivkraft och starka kundfokus genomsyrar hela verksamheten.

Genom att samla verksamheter inom samma och närliggande branscher skapas förutsättningar för affärsdrivande värdeskapande samarbeten som rör produkt, tjänster samt kund.

OMSÄTTNING I PROCENT PER LAND,
JANUARI-SEPTEMBER 2025



■ Sverige *) ■ Spanien ■ Nederländerna

*) Inkluderar även Norge

DECENTRALISERAD AFFÄRSMODELL

- Decentraliserad styrning och ledarskap
- Entreprenörsdrivna verksamheter med stark lokal förankring
- Flexibla snabba affärsbeslut nära kunden

RESULTATORIENTERAD ORGANISATION

- Hållbar och lönsam tillväxt per affärsområde
- Finansiella mål och hållbarhetsmål på koncernnivå

FOKUSOMRÅDEN

- Kvalitet
- Lönsamhet
- Helhetslösningar
- Tech
- Tillväxt



VÅR VERKSAMHET

Soltech är en helhetsleverantör med marknadsledande kompetens inom solenergi, elteknik, fasad, takentreprenad, laddinfrastruktur samt avancerade energilagerlösningar med tillhörande smart styrning.

Koncernens bolag utvecklar, säljer, installerar och optimerar solenergilösningar inklusive laddinfrastruktur- och lagringslösningar samt tjänster inom elteknik, takläggning och fasadentreprenad. Genom att ta ansvar för projektering till installation, drift och underhåll samt efterföljande service omvandlar vi alla sorters fastigheter till energiproducenter.

POSITIV KRAFT I ENERGIOMSTÄLLNINGEN

Soltechkoncernens lösningar erbjuder företag, offentlig sektor och privatpersoner att producera och använda egen solenergi. Genom att bidra till att öka andelen solenergi av den totala energimixen är vi en positiv kraft i energiomställningen, där våra energilagerlösningar även möjliggör ökat effektuttag och stabilisering av elnätet.

Med utgångspunkt i affärsstrategin har Soltech förvärvat bolag inom branscherna sol, tak, elteknik och fasad. Idag har koncernen verksamhet i Sverige, Nederländerna och Spanien. Genom åren har bolag med stark lokal förankring förvärvats.

Bolag som bidragit med nya kompetenser, breddad kundbas och geografier. Förvärven har också möjliggjort breddade erbjudanden, nya affärsmöjligheter samt samverkans effekter och synergier mellan koncernens dotterbolag.

BRED AFFÄRSBAS MED BRANSCHÖVERSKRIDANDE KOMPETENSER SKAPAR STABILITET

Soltech erbjuder kärnkompetenser för alla sorter av fastigheter och uppdragen spänner över ett flertal kundsegment. Från fastighetsägare, byggbolag, markägare, energibolag och offentlig sektor till privatpersoner och lantbruk. Genom att vara en entreprenörsdriven koncern med branschöverskridande kompetenser bidrar Soltech till ett värdeskapande ur flera perspektiv.

Vi skapar långsiktiga värden för våra kunder och samhället genom att möjliggöra minskade koldioxidutsläpp, energikostnader och stabilisering av elnätet. Koncernens breda affärsbas inom flera branscher och kundsegment möjliggör nya affärsmöjligheter och helhetslösningar samt skapar även stabilitet över tid.

HÅLLBARHET

Hållbarhet är en affärsdrivande kraft för Soltechs verksamheter. Genom att systematiskt och strukturerat jobba med verksamhetens väsentligaste påverkan bidrar Soltech till ett mer hållbart

samhällsbyggande. Ett av Soltechs viktigaste bidrag är minskade koldioxidutsläpp, vilket vi strävar efter att leverera i alla våra segment. Hållbarhetsarbetet är integrerat i alla verksamheter och är en central del i affärsstrategin

STRATEGI OCH FINANSIELLA MÅL

Strategi för lönsam tillväxt

- Diversifierade verksamheter som drivs av strukturell tillväxt på tre geografiska marknader skapar en god plattform för organisk tillväxt över konjunkturcykler
- Selektiva strategiska förvärv bidrar till nya kompetenser och geografier samt breddat erbjudande och nya affärsmöjligheter
- Transformation av bolag, med solenergi som plattform, i de traditionella branscherna tak, fasad och elteknik skapar nya affärsmöjligheter
- Affärsutveckling bidrar till att utveckla kunderbjudandet samt mer tekniskt avancerade och konkurrenskraftiga lösningar för framtidens fastigheter
- Samverkans effekter och synergier möjliggör hållbara skalfördelar
- Med solenergi som plattform och hållbarhet som affärsdrivande kraft möjliggörs ökad andel solenergi av den totala energimixen och ett positivt bidrag till energiomställningen

Finansiella mål

Soltechkoncernens finansiella målsättning är att verksamhetsåret 2028 leverera intäkter på 8 MDR SEK med en lönsamhet på 10 procent (EBITA).

De finansiella målen är under utvärdering.

VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

AFFÄRSOMRÅDE SOL

Affärsområde sol utgörs av bolag som erbjuder helhetslösningar inom solenergi, ladd och energilagring för företag, privatpersoner, lantbrukare, markägare, energibolag, offentlig sektor och bostadsrättsföreningar.

Solenergibolagen hjälper sina kunder med alla typer av solenergilösningar. Allt från storskaliga anläggningar till industrier, markägare och logistikfastigheter samt mindre lösningar för villaägaren. Utöver solenergilösningar erbjuder bolagen också energilagring med batterier, drift, service och underhåll, energioptimering, laddlösningar samt system för smart styrning och övervakning. Affärsområdets verksamheter finns på fyra geografiska marknader, Sverige, Nederländerna, Spanien och Norge.

INTÄKTER OCH RESULTAT JULI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen uppgick till 151,6 (326,0) MSEK inom affärsområde sol, en minskning om 53 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Minskningen drivs av längre beslutstider och lägre konvertering av storskaliga batterilösningar, något som hade en väsentlig påverkan på kvartalet jämfört med föregående kvartal. Marknaden för solenergi är fortsatt pressad i takt med att elpriset sjunkit. Kombinerade lösningar och batterier blir dock allt viktigare och företagsledningen ser här fortsatt goda affärsmöjligheter varpå det också pågår en anpassning till det nya marknadsläget. Sesol Group AB förvärvades den 26 augusti och integrationsarbetet initierades i kvartalet. Totalt sett bidrar konsumentaffären i Sverige med -22 MSEK i EBITA i kvartalet. I denna del av affären har neddragningar genomförts och intensivt arbete fortgår kring effektiviseringar och lönsamhetsdrivande åtgärder inom ramen för Soltechs konsumentaffär i Sverige, där Sesol numera ingår. Totalt sett uppgick EBITA inom affärsområdet till -30,5 (-8,4) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till -20,1 (-2,6) procent.

KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	151 568	325 998	446 615	765 090	1 088 648
EBITA	-30 472	-8 361	-68 461	-44 319	-54 654
EBITA marginal %	-20,1%	-2,6%	-15,3%	-5,8%	-5,0%



AFFÄRSOMRÅDE TAK

Affärsområde tak utgörs av bolag som erbjuder helhetslösningar inom takentreprenad- och tätskikt samt solenergi- och energilagerlösningar för fastighetsägare, privatpersoner, offentlig sektor, byggbolag och bostadsrättsföreningar.

Bolagen som erbjuder takentreprenad består av erfarna takentreprenörer, med djup kompetens, som erbjuder skräddarsydda lösningar inom alla typer av takentreprenad. Koncernens takbolag är verksamma på den svenska marknaden och verksamheten inkluderar såväl nyproduktion och ROT som service och underhåll. Gedigen kunskap om tak, men även ett generellt fokus på hållbara och energieffektiva lösningar, är avgörande för att takbolagen ska kunna bidra till en förbättrad energiekonomi för fastigheter.

INTÄKTER OCH RESULTAT JULI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen uppgick till 123,9 (175,1) MSEK inom affärsområde tak, en minskning om 29 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Marknaden är fortsatt osäker med färre projektstarter och längre beslutsvägar. Kostnadsöversyn och anpassningar till den rådande marknadssituationen pågår löpande. EBITA uppgick till -1,2 (-0,1) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till -1,0 (0,0) procent.

KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	123 876	175 075	458 371	568 934	775 927
EBITA	-1 179	-71	-7 868	-6 499	-5
EBITA-marginal, %	-1,0%	0,0%	-1,7%	-1,1%	-0,0%



AFFÄRSOMRÅDE ELTEKNIK

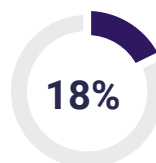
Affärsområde elteknik består av bolag som erbjuder helhetslösningar inom elteknik, solenergi, automation och laddinfrastruktur för fastighetsägare, energibolag, offentlig sektor, byggbolag och lantbruk.

Soltechs elteknikbolag levererar allt inom elinstallation, laddinfrastruktur, energilager, styrsystem, automation, säkerhets- och passagesystem, solenergilösningar samt har även ställverkskompetens. Elteknikbolagen verkar på den svenska marknaden och erbjuder djup och bred elkompetens som även skapar värde för koncernens övriga dotterbolag. Avancerade kvalitativa solenergi- och energilagerinstallationer ställer höga krav på spetskompetenser inom elteknik.

INTÄKTER OCH RESULTAT JULI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen uppgick till 66,8 (75,4) MSEK inom affärsområde elteknik, en minskning om 11 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Beslutade och genomförda besparingar i affärsområdet har fått effekt under kvartalet med en förbättrad EBITA som följd. EBITA uppgick till -0,9 (-5,3) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till -1,3 (-7,0) procent.

KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	66 850	75 413	214 951	281 617	371 313
EBITA	-901	-5 302	-17 849	-17 124	-21 506
EBITA-marginal, %	-1,3%	-7,0%	-8,3%	-6,1%	-5,8%



■ Andel av nettoomsättning i kvartalet

AFFÄRSOMRÅDE FASAD

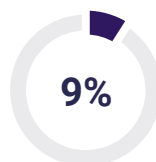
Affärsområde fasad består av fasadbolag som erbjuder helhetslösningar inom glas- och aluminiumfasader, fasadsystem i trä samt solcellsfasader och solenergilösningar för fastighetsägare, offentlig sektor, byggbolag och arkitekter.

Bolagen verkar på den svenska marknaden och projekterar och levererar alla typer av exteriöra och interiöra glaslösningar, med fokus på fasadentreprenad av kommersiella fastigheter. Erbjudandet inkluderar även byggnadsintegrerade solfasader, där solceller ersätter och kompletterar det klassiska fasadmaterial, samt takplacerade solcellsininstallationer.

INTÄKTER OCH RESULTAT JULI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen uppgick till 34,1 (31,8) MSEK inom affärsområde fasad, en ökning om 7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. De åtgärder som vidtagits för att effektivisera verksamheten har gett en positiv effekt på EBITA. EBITA uppgick till 1,7 (-3,2) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 5,0 (-10,2) procent.

KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	34 070	31 835	88 856	125 933	169 944
EBITA	1 694	-3 249	-7 410	-5 499	-4 846
EBITA-marginal, %	5,0%	-10,2%	-8,3%	-4,4%	-2,9%



■ Andel av nettoomsättning i kvartalet

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	376 364	608 321	1 208 794	1 741 575	2 405 832
Övriga rörelseintäkter	969	94 725	19 160	193 073	278 774
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-201 059	-420 435	-679 861	-1 134 050	-1 551 781
Övriga externa kostnader	-44 664	-51 200	-130 030	-163 356	-228 738
Personalkostnader	-154 248	-144 058	-475 041	-498 843	-683 615
Avskrivningar och nedskrivningar	-22 654	-106 039	-62 376	-144 695	-346 897
Övriga rörelsekostnader	-303	-1 251	-5 475	-2 771	-23 508
Rörelseresultat	-45 595	-19 938	-124 828	-9 067	-149 932
Resultat och nedskrivning från andelar i intresseföretag	4 963	251	-1 277	-5 701	-67 783
Resultat vid avyttring av koncernföretag	-	-	-	-	-7 584
Finansiella intäkter	342	214	1 484	2 373	6 365
Finansiella kostnader	-9 626	-15 446	-32 513	-51 723	-67 259
Resultat före skatt	-49 916	-34 918	-157 135	-64 119	-286 193
Inkomstskatt	-3 157	352	-705	3 524	8 098
Periodens resultat	-53 074	-34 567	-157 840	-60 594	-278 095
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-53 103	-34 405	-157 788	-60 396	-277 890
Innehav utan bestämmande inflytande	29	-161	-52	-198	-205
Resultat per aktie (SEK)					
Resultat per aktie före utspädning	-0,33	-0,26	-1,08	-0,46	-2,10
Resultat per aktie efter utspädning	-0,33	-0,26	-1,08	-0,46	-2,10

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Periodens resultat	-53 074	-34 567	-157 840	-60 594	-278 095
Poster som kan återföras till resultaträkningen					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-5 671	-2 271	-23 026	17 155	25 732
Övrigt totalresultat	-5 671	-2 271	-23 026	17 155	25 732
Periodens totalresultat	-58 744	-36 837	-180 867	-43 440	-252 363
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-58 773	-36 676	-180 815	-43 241	-252 158
Innehav utan bestämmande inflytande	29	-161	-52	-198	-205

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	721 442	834 066	662 914
Övriga immateriella tillgångar	112 869	141 592	140 084
Materiella anläggningstillgångar	168 151	222 079	153 333
Nyttjanderättstillgångar	189 076	83 002	92 549
Finansiella tillgångar	37 407	110 950	48 837
Uppskjuten skattefordran	11 973	13 057	14 313
Summa anläggningstillgångar	1 240 918	1 404 746	1 112 031
Omsättningstillgångar			
Varulager	202 425	247 325	166 911
Avtalstillgångar	131 467	295 002	117 693
Kundfordringar	242 064	278 608	322 894
Övriga omsättningstillgångar	140 388	107 234	132 236
Likvida medel	118 075	107 942	234 985
Summa omsättningstillgångar	834 419	1 036 112	974 719
SUMMA TILLGÅNGAR	2 075 338	2 440 858	2 086 750
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	654 585	956 485	747 564
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	8 251	8 309	8 302
Summa eget kapital	662 837	964 794	755 866
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	290 752	80 046	117 834
Leasingskulder	119 284	42 060	49 276
Övriga skulder	68 355	316 620	241 337
Uppskjuten skatteskuld	29 521	36 643	34 305
Avsättningar	7 372	8 853	5 229
Summa långfristiga skulder	515 283	484 222	447 982
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	49 242	190 422	155 074
Leasingskulder	62 070	36 129	39 558
Leverantörsskulder	179 701	222 138	225 161
Avtalsskulder	47 339	126 574	74 740
Övriga skulder	558 866	416 578	388 370
Summa kortfristiga skulder	897 218	991 842	882 902
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 075 338	2 440 858	2 086 750

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

2025

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	6 614	1 571 847	62 919	-893 817	747 564	8 302	755 866
Årets resultat	-	-	-	-157 788	-157 788	-52	-157 840
Övrigt totalresultat	-	-	-23 026	-	-23 026	-	-23 026
Summa totalresultat	-	-	-23 026	-157 788	-180 815	-52	-180 867
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	2 835	83 336	-	-	86 171	-	86 171
Förvärv/avyttring av minoritetsandelar	-	-	-	1 667	1 667	-	1 667
Övrigt	-	-	-2 278	2 278	-	-	-
Summa transaktioner med ägare	2 835	83 336	-2 278	3 945	87 837	0	87 837
Utgående balans 2025-09-30	9 449	1 655 183	37 615	-1 047 660	654 586	8 251	662 837

2024

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	6 614	1 362 436	36 652	-396 097	1 009 605	8 973	1 018 578
Årets resultat	-	-	-	-60 396	-60 396	-198	-60 594
Övrigt totalresultat	-	-	17 155	-	17 155	-	17 155
Summa totalresultat	0	0	17 155	-60 396	-43 241	-198	-43 440
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-7 658	-7 658	-	-7 658
Förvärv/avyttring av minoritetsandelar	-	-	-	-307	-307	-466	-773
Återköp av utställda teckningsoptioner	-	-1 914	-	-	-1 914	-	-1 914
Summa transaktioner med ägare	0	-1 914	0	-7 965	-9 879	-466	-10 345
Utgående balans 2024-09-30	6 614	1 360 522	53 807	-464 458	956 485	8 309	964 794

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-49 916	-34 918	-157 135	-64 119	-286 193
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15 941	18 901	71 769	-15 564	191 173
Betald inkomstskatt	-169	-4 221	-10 502	-18 679	-6 929
Förändring i rörelsekapital	-30 928	-52 829	-61 403	89 265	193 451
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-65 072	-73 068	-157 271	-9 097	91 502
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv och avyttringar	28 429	-3 233	25 260	-81 146	-28 115
Nettoinvesteringar	3 245	-2 612	-2 774	-70 017	-76 134
Kassaflöde från investeringsverksamheten	31 674	-5 845	22 486	-151 162	-104 250
Finansieringsverksamheten					
Förändring av lån	48 023	6 943	52 443	91 698	85 873
Amortering av leasingsskulder	-13 123	-9 909	-33 122	-28 701	-43 792
Utdelning	-	-13	-	-7 658	-7 670
Övrigt	-	-	-	-35	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	34 900	-2 979	19 322	55 304	34 411
Periodens kassaflöde	1 501	-81 892	-115 463	-104 955	21 664
Likvida medel vid periodens början	116 912	189 877	234 985	212 262	212 261
Valutakursförändringar i likvida medel	-338	-43	-1 447	636	1 059
Likvida medel vid periodens slut	118 075	107 942	118 075	107 942	234 985

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	10 130	14 116	35 005	45 019	50 761
Övriga rörelseintäkter	2	2	98	109	109
Övriga externa kostnader	-11 377	-9 357	-30 874	-30 767	-47 087
Personalkostnader	-11 001	-8 144	-27 596	-29 500	-39 003
Avskrivningar och nedskrivningar	-39	-41	-119	-123	-164
Övriga rörelsekostnader	-	-19	-	-46	-78
Rörelseresultat	-12 285	-3 443	-23 487	-15 308	-35 462
Resultat och nedskrivning från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-61 776
Resultat och nedskrivning från andelar i dotterbolag	-12 560	-19 350	-42 445	-19 469	-137 819
Finansiella intäkter	1 192	641	4 138	4 107	8 221
Finansiella kostnader	-5 441	-3 898	-16 084	-15 100	-20 663
Resultat före skatt	-29 093	-26 050	-77 878	-45 770	-247 500
Koncernbidrag	-	-	-	-	-6 750
Inkomstskatt	-	-	-4	-	-
Periodens resultat*	-29 093	-26 050	-77 883	-45 770	-254 250

* Periodens resultat överensstämmer med moderföretagets totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	259	420	379
Finansiella tillgångar	1 067 458	1 160 618	999 478
Summa anläggningstillgångar	1 067 718	1 161 037	999 856
Omsättningstillgångar			
Övriga omsättningstillgångar	119 652	115 009	93 538
Kassa och bank	56 316	16 287	99 828
Summa omsättningstillgångar	175 968	131 296	193 366
SUMMA TILLGÅNGAR	1 243 686	1 292 333	1 193 222
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	9 449	6 614	6 614
Fritt eget kapital	804 926	1 007 952	799 473
Summa eget kapital	814 375	1 014 566	806 087
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	200 000	-	-
Övriga skulder	33 085	55 250	60 770
Summa långfristiga skulder	233 085	55 250	60 770
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	100 000	115 000
Övriga skulder	196 226	122 517	211 365
Summa kortfristiga skulder	196 226	222 516	326 365
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 243 686	1 292 333	1 193 222

NOTER TILL DEN FINANSIELLA RAPPORTEN

1. REDOVISNINGSPRINCIPER, UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncernen finns i årsredovisningen.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Nya och reviderade IFRS-standarder och IFRIC-uttalanden, med tillämpning från räkenskapsår 2025, har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens rapporter.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

2. ANTAL AKTIER OCH UTDELNING

Antal aktier uppgick till 188 970 561 (132 279 393) stycken vid periodens utgång.

3. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Soltech har fordringar på intressebolag som hänför sig till lån utfärdat under 2019. Lånet löper med ränta som kapitaliseras löpande och som skall återbetalas vid lösen. Lånefordran uppgår per balansdagen till 23,5 MSEK i moderbolaget.

Inga övriga väsentliga närståendetransaktioner, utöver normala affärstransaktioner, har skett i koncernen och i moderbolaget under rapporteringsperioden.

4. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Moderbolaget har ställda säkerheter om 365,0 MSEK primärt hänförligt till säkerheter för tillgängliga kreditfaciliteter. Moderbolaget har garanti- och borgensåtaganden om 241,2 MSEK. Ingen väsentlig förändring i eventualförpliktelser under delårsperioden.

5. FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Verkligt värde koncernen KSEK	30 sep	
	2025	2024
Övriga anläggningstillgångar	41 822	-
Övriga omsättningstillgångar	104 441	-
Likvida medel	35 877	-
Långfristiga skulder	-714	-
Kortfristiga skulder	-161 533	-
Summa identifierbara tillgångar	19 893	-
Koncerngoodwill	66 277	-
Summa övervärde	66 277	-
Överförd ersättning		
Eget kapitalinstrument	86 171	-
Summa överförd ersättning	86 171	-
Påverkan på likvida medel		
Likvida medel i förvärvade enheter	35 877	-
Summa påverkan likvida medel	35 877	-
Påverkan på nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning	51 129	-
Resultat	-13 433	-
Proforma för nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning	1 548 947	-
Resultat	-336 351	-

Goodwill om 66,3 MSEK utgörs av anskaffningsvärde minskat med verkligt värde av förvärvade nettotillgångar. Goodwillvärdet motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga och representerar de ekonomiska fördelar som beräknas kunna uppnås genom bland annat gemensamma inköp, synergier och ökat fokus på solenergilösningar. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Det verkliga värdet av 56 691 168 stamaktier utgivna som erlagd köpeskilling för förvärvet (86,2 MSEK) baseras på verkligt värde på tillträdesdagen.

Förvärvsrelaterade utgifter under året inkluderas i övriga externa kostnader och uppgår till 3,6 MSEK.

Förvärvet bidrog med 51,1 MSEK i nettoomsättning och -13,4 MSEK till koncernens resultat mellan förvärvstidpunkten och rapporteringsperiodens slut.

Om förvärvet hade skett på den första dagen av räkenskapsåret 2025, skulle koncernens nettoomsättning uppgå till 1 548,9 MSEK och koncernens resultat till -336,4 MSEK.

Den första redovisningen av förvärvet har endast fastställts preliminärt vid slutet av rapporteringsperioden. Vid datumet för färdigställandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter, har de nödvändiga marknadsvärderingarna och andra beräkningar ej blivit färdigställda och därför enbart preliminärt fastställts utifrån ledningens bästa bedömning av sannolika verkliga värden.

6. VERKLIGT VÄRDE FINANSIELLA INSTRUMENT

Villkorade tilläggsköpeskillningar och optionsskulder värderas enligt IFRS till verkligt värde hänförligt till nivå 3 och redovisas under Övriga långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Vid utgången av perioden uppgick koncernens beräknade villkorade tilläggsköpeskillningar till 38,8 MSEK. Skulder för villkorad köpeskillning är kopplat till genomförda rörelseförvärv och baseras i huvudsak på resultatmåttet EBIT för åren 2024, 2025 och 2026. Tilläggsköpeskillningarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning baserad på förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntat rörelseresultat bestäms utifrån företagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Vid utgången av perioden uppgick optionsskulder till 81,7 MSEK. Tillämpad riskjusterad diskonteringsränta uppgår till 14 procent.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar eller skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivå 1, 2 eller 3 eller värderingskategorier under perioden. De villkorade tilläggsköpeskillningarna har en fastställd maxnivå. Det potentiella odiskonterade beloppet av alla framtida betalningar som koncernen kan komma att behöva göra i enlighet med tilläggsköpeskillningen är 127,1 MSEK.

Tabellen nedan visar avstämning av redovisat värde för instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3 under perioden och med jämförelseperiod.

Förändringar i villkorade köpeskillningar, MSEK

Ingående villkorade köpeskillningar 2024-01-01	196,2
Vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-71,6
Betalningar	-79,8
Nuvärdeseffekter	8,8
Utgående villkorade köpeskillningar 2024-09-30	53,6

Ingående villkorade köpeskillningar 2025-01-01	48,1
Vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-0,2
Betalningar	-10,7
Nuvärdeseffekter	1,4
Övrigt	0,2
Utgående villkorade köpeskillningar 2025-09-30	38,8

Förändringar av optionsvärde, MSEK

Ingående värde optionsskuld 2024-01-01	248,8
Vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-114,2
Nuvärdeseffekter	17,0
Lösen Option	-4,2
Utgående värde optionsskuld 2024-09-30	147,4

Ingående värde optionsskuld 2025-01-01	87,7
Vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-5,3
Nuvärdeseffekter	2,6
Lösen Option	-3,3
Utgående värde optionsskuld 2025-09-30	81,7

7. UPPDELNING AV INTÄKTER PER LAND

	Kv3 2025					Kv3 2024				
	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	TOTALT	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	TOTALT
Sverige *)	90 360	123 876	66 850	34 070	315 156	273 707	175 075	75 413	31 835	556 029
Nederländerna	15 413	-	-	-	15 413	28 396	-	-	-	28 396
Spanien	45 795	-	-	-	45 795	23 895	-	-	-	23 895
Nettoomsättning	151 568	123 876	66 850	34 070	376 364	325 998	175 075	75 413	31 835	608 321

	Jan-sep 2025					Jan-sep 2024				
	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	TOTALT	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	TOTALT
Sverige *)	263 657	458 371	214 951	88 856	1 025 836	549 188	568 934	281 617	125 933	1 525 673
Nederländerna	64 998	-	-	-	64 998	119 079	-	-	-	119 079
Spanien	117 960	-	-	-	117 960	96 823	-	-	-	96 823
Nettoomsättning	446 615	458 371	214 951	88 856	1 208 794	765 090	568 934	281 617	125 933	1 741 575

*) Inkluderar även Norge

8. RÖRELSESEGMENT

Kv3 2025						ÖVRIGT &
KSEK	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ELIMINERINGAR	TOTALT
Nettoomsättning	151 568	123 876	66 850	34 070	-	376 364
EBITA	-30 472	-1 179	-901	1 694	-10 597	-41 454
Avskr/nedskr av förvärvade immateriella tillgångar	-3 190	-478	-474	-	-	-4 142
Resultat och nedskrivning andelar intresseföretag	-	-	-	-	4 963	4 963
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Finansiella intäkter	-	-	-	-	342	342
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-9 626	-9 626
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-49 916

Kv3 2024						ÖVRIGT &
KSEK	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ELIMINERINGAR	TOTALT
Nettoomsättning	325 998	175 075	75 413	31 835	-	608 321
EBITA	-8 361	-71	-5 302	-3 249	87 367	70 384
Avskr/nedskr av förvärvade immateriella tillgångar	-89 355	-494	-474	-	-	-90 323
Resultat och nedskrivning andelar intresseföretag	-	-	-	-	251	251
Finansiella intäkter	-	-	-	-	214	214
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-15 446	-15 446
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-34 918

Jan-sep 2025						ÖVRIGT &	
KSEK	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ELIMINERINGAR	TOTALT	
Nettoomsättning	446 615	458 371	214 951	88 856	-	1 208 794	
EBITA	-68 461	-7 868	-17 849	-7 410	-10 820	-112 408	
Avskr/nedskr av förvärvade immateriella tillgångar	-9 596	-1 418	-1 407	-	-	-12 421	
Resultat och nedskrivning andelar intresseföretag	-	-	-	-	-1 277	-1 277	
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-	-	-	-	-	
Finansiella intäkter	-	-	-	-	1 484	1 484	
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-32 513	-32 513	
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-157 135	

Jan-sep 2024						ÖVRIGT &
KSEK	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ELIMINERINGAR	TOTALT
Nettoomsättning	765 090	568 934	281 617	125 933	-	1 741 575
EBITA	-44 319	-6 499	-17 124	-5 499	163 067	89 626
Avskr/nedskr av förvärvade immateriella tillgångar	-95 810	-1 470	-1 412	-	-	-98 693
Resultat och nedskrivning andelar intresseföretag	-	-	-	-	-5 701	-5 701
Finansiella intäkter	-	-	-	-	2 373	2 373
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-51 723	-51 723
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-64 119

9. FINANSIELLA POSTER

(Belopp i KSEK)	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Ränteintäkter	333	350	769	1 224	4 635
Övrigt	9	-135	715	1 149	1 730
Finansiella intäkter	342	214	1 484	2 373	6 365
Räntekostnader	-7 985	-8 982	-23 596	-24 054	-33 180
Ränta leasing	-1 085	-756	-2 650	-2 291	-4 041
Nuvärdeseffekter	-261	-5 651	-4 173	-25 349	-30 116
Övrigt	-295	-57	-2 094	-29	78
Finansiella kostnader	-9 626	-15 446	-32 513	-51 723	-67 259
FINANSNETTO	-9 284	-15 231	-31 029	-49 351	-60 894

10. FINANSIELLA MÅTT SOM INTE DEFINIERAS ENLIGT IFRS OCH DEFINITIONER

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Soltechs definitioner

av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras ett urval av definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan.

För definitioner av nyckeltal se nästa sida.

RESULTATMÅTT OCH MARGINALMÅTT (Belopp i KSEK om inget annat anges)	Kv3		Jan-sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
(A) Nettoomsättning	376 364	608 321	1 208 794	1 741 575	2 405 832
(B) EBITDA	-22 941	86 101	-62 453	135 628	196 965
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar, ej förvärvade	-18 513	-15 717	-49 955	-46 002	-67 438
(C) EBITA	-41 454	70 384	-112 408	89 626	129 527
Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-4 142	-90 323	-12 421	-98 693	-279 460
(D) Rörelseresultat (EBIT)	-45 595	-19 938	-124 828	-9 067	-149 932
(B/A) EBITDA-marginal %	-6,1%	14,2%	-5,2%	7,8%	8,2%
(C/A) EBITA-marginal %	-11,0%	11,6%	-9,3%	5,1%	5,4%
(D/A) EBIT-marginal %	-12,1%	-3,3%	-10,3%	-0,5%	-6,2%

DEFINITIONER

NYCKEL TAL	DEFINITION/BERÄKNING	SYFTE
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-MARGINAL	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-MARGINAL	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBIT-MARGINAL	Resultat före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
FÖRSÄLJNINGSPÅVÄXNING	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
ORGANISK TILLVÄXT JUSTERAT FÖR FX	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
SOLIDITET	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Periodens resultat i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Resultat per aktie före utspädning.
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Periodens resultat i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning plus vägt genomsnittligt antalet aktier som kan tillkomma till följd av utestående optioner, förutsatt att lösenpriset för dessa är inom aktuell noteringskurs.	Resultat per aktie efter utspädning.
EGET KAPITAL PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Eget kapital i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Eget kapital per aktie före utspädning.
EGET KAPITAL PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Eget kapital i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning plus vägt genomsnittligt antalet aktier som kan tillkomma till följd av utestående optioner, förutsatt att lösenpriset för dessa är inom aktuell noteringskurs.	Eget kapital per aktie efter utspädning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

STOCKHOLM DEN 25 NOVEMBER 2025

Stefan Ölander
Styrelseordförande

Ivana Stankovic
Styrelseledamot

Patrik Hahne
Verkställande direktör

Bernt Ingman
Styrelseledamot

Ove Anebygd
Styrelseledamot

Jacob Langhard
Styrelseledamot

Thomas Mejdell
Styrelseledamot

Denna delårsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

**KONTAKT:**

Patrik Hahne
Verkställande direktör
073-518 51 66

Niclas Lundin
CFO
072-071 03 09

RAPPORTPRESENTATION:

soltechenergy.com/investerare

FINANSIELL KALENDER:

Bokslutskommuniké 2025
19 februari 2026

Delårsrapport första kvartalet
13 maj 2026

Årsstämma
19 maj 2026

Delårsrapport andra kvartalet
27 augusti 2026

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.