

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Actea Consulting AB**  
556592-5053

Räkenskapsåret

2020

Styrelsen och verkställande direktören för Actea Consulting AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget Actea Consulting AB har sitt säte i Göteborg och bildades i augusti år 2000 som ett leverantörsberoende konsultbolag. Bolagets värdeerbjudande utgörs av att som verksamhetskonsulter, med djupa insikter i samspelet mellan riktning, struktur och kultur, hjälpa organisationer i förändring och därigenom kunna realisera konkreta och varaktiga förbättringsresultat i vardagen hos kundföretagen.

Bolagets unicitet utgår från en mångårig specialisering av praktiskt förändringsarbete med konkreta verksamhetsresultat i fokus inom en rad olika områden.

Bolagets mål och strävan är att i kundperspektivet skapa en synbar och mätbar effekt i vardagen. Metodiken som används utgörs av konkreta och vardagsnära stöd där organisationer och företag ges ett tillförlitligt beslutsunderlag varigenom hållbara beslut löpande kan fattas, tillsammans med ett kraftfullt ledningsstöd som bibehåller en långsiktig positiv effekt i det vardagliga arbetet.

Acteas konsulter arbetar som projektledare, experter och rådgivare inom ledning och styrning, ledarskap, IT-styrning, organisations- och verksamhetsutveckling, digitalisering samt effektivisering. Konsulterna har en gedigen erfarenhet och djup kompetens där de besitter en mångårig erfarenhet efter att själva arbetat i ledande befattningar på skilda strategiska nivåer inom myndigheter och företag.

Acteas kunder utgörs för närvarande av kommuner, landsting och myndigheter samt privata företag. Actea består idag av 35 anställda konsulter och ett 20-tal underkonsulter inom skilda specialistområden och med sprid omfattning i engagemangsnivåer. Huvudkontoret ligger i Göteborg och övriga kontor i Stockholm, Lidköping och Växjö.

För mer information om Actea Consulting besök oss på [www.actea.se](http://www.actea.se)

### Verksamheten under räkenskapsåret

Acteas omsättning 2020 uppgår till 56,2 MSEK (73,7 MSEK) och med ett resultat för året före dispositioner och skatt om -0,5 MSEK (-6,8 MSEK).

Under 2020 har marknaden för Actea varit ovanligt osäker och bolagets kunder har i högre omfattning gjort förändringar i pågående uppdrag utifrån rådande omständighet gällande Covid -19.

Bolagets omsättning har påverkats negativt av att alla kortare kunduppdrag avslutades och inga nya startade upp under inledande Covid -19 perioden. Resultatet av detta blev att bolagets omsättning sjönk utifrån budgeterad nivå. Bolagets långa kundrelationer och dess uppdrag har fungerat väl under verksamhetsåret.

Actea har under 2020 bedrivit verksamhet inom två affärsområden. Affärsvolymen fördelas cirka på de två delarna; Försvarssektorn 60% och i Offentlig sektor och näringsliv 40%.

Bolaget har under 2020 genomfört en nyemission och tagit in 3,8 MSEK.

Actea har under 2020 genomgått organisationsförändringar. De tre mest omfattande omställningarna har utgjorts av;

VD-byte som skedde i maj månad 2020.

Organisationsförändring med förflyttningen mot mer affärs- och kundorienterad struktur.

Omstruktureringar och rationaliseringar inom den ekonomi- och administrativa processen.

Utifrån rådande omständighet måste 2020 anses som ett relativt bra år och de förändringar som är genomförda har blivit en bra plattform för framtida ambitioner om lönsam tillväxt.

### **Koncernen**

För dotterbolaget Axakon Consulting AB har 2020 varit ett fortsatt lönsamt år men bolaget har dock inte följt den utveckling som prognosticerats på grund av pandemin. Bolaget omsatte under året 2020 26,6 MSEK (25,8 MSEK) och uppvisade ett stabilt resultat före dispositioner och skatt rörande året 2020 om 2,7 MSEK (2,2 MSEK).

Dotterbolaget Framtidsverket AB fortsatte under 2020 befästa sin position inom eventverksamhet med fokus och inriktning mot offentlig sektor med en total omsättning om 5,4 MSEK (9,5 MSEK) och ett resultat före skatt om 0,2 MSEK (0,2 MSEK).

Dotterbolaget Bruger AB är nystartat under 2019 och har därför ett förlängt räkenskapsår till 2020-12-31, och har fått ett bra gensvar och positivt intresse för sina tjänster inom konsultförmedling. Omsättningen under denna period om 18 månader uppgick till 9,8 MSEK (varav 3,0 MSEK aktiverat arbete för egen räkning) och resultatet före skatt uppgick till 0 MSEK. Bolaget har genomfört en fulltecknad emissionsrunda och tagit in 5 MSEK. Emissionen förväntas vara helt genomförd under första halvåret 2021.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Efter 2020 års resultat och omsättning och organisatoriska förändringar och, under 2021 års inledning, har rätt förutsättningar skapats för att utveckla bolaget för att kunna tillhandahålla tjänster till bästa kvalitet till bolagets kunder. Bolaget har även under året jobbat med sin framtida positionering som har landat in väl både hos medarbetare och kunder.

Styrelsen övervakar noggrant utvecklingen och följer myndigheternas rekommendationer. Effekterna av Covid-19 är i dagsläget svåra att bedöma. För närvarande har ingen direkt påverkan på bolagets verksamhet noterats under de första fem månaderna och styrelsens bedömning är att bolaget har en stark grund att stå på vilket gör att en viss nedgång i marknaden inte utgör något reellt hot för bolagets framtida utveckling.

### **Ägarförhållanden**

Bolaget Actea Consulting AB är moderbolag till tre dotterbolag.

-Axakon Consulting AB, org nr 556955-1590, ägs till 91,6 % av Actea och har sitt säte i Göteborg och är ett renodlat tech-bolag.

-Framtidsverket AB, org nr 556887-0611, ägs till 82,4 % av Acteas och har sitt säte i Stockholm och arbetar med att säkra kompensförsörjningen inom offentlig sektor.

-Bruger AB, org nr 559210-6560, ägs till 51 % av Actea och har sitt säte i Stockholm och arbetar med att digitalisera samtliga flöden mellan konsultköpare och leverantörer.

Actea har ett intressebolagsinnehav om 35,5 % av andelarna i bolaget Leader Island AB, org nr 559096-9027. Bolaget har sitt säte i Göteborg och utvecklar en webb-baserad lösning för kundskapspredning inom företag.

Actea har därtill även ett innehav i om 12,93 % av andelarna i MOBLRN - Mobilized Learning AB, org nr 556930-0535. Bolaget har sitt säte i Stockholm och utgör rådgivning inom området mobilitet och produktion inom mobila koncept.

#### **Flerårsöversikt (Tkr)**

<b>Koncernen</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning	79 648	101 130	111 602	99 797	86 960
Resultat efter finansiella poster	992	-6 728	1 869	952	683
Balansomslutning	37 920	32 991	41 587	37 897	30 400
Soliditet %	24	12	24	23	22
Kassalikviditet %	97	85	104	115	141
<b>Moderbolaget</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning	56 277	73 773	90 969	82 068	78 369
Resultat efter finansiella poster	-492	-6 818	2 741	-180	79
Balansomslutning	42 453	30 127	37 133	35 671	29 840
Soliditet %	30	23	30	24	27
Kassalikviditet %	112	85	101	109	134

## Förändring av eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Minoritets- intresse</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	127 450	2 883 745	1 147 937	-138 565	<b>4 020 567</b>
Nyemission	120 604	3 635 084		765 000	<b>4 520 688</b>
Justering minoritet			-429 088	429 088	<b>0</b>
Återköp optioner			2 318		<b>2 318</b>
Årets resultat			353 893	181 879	<b>535 772</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>248 054</b>	<b>6 518 829</b>	<b>1 075 060</b>	<b>1 237 402</b>	<b>9 079 345</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Överkurs- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	127 450	20 400	2 883 745	7 872 721	-3 892 770	<b>7 011 546</b>
Nyemission	120 604		3 635 084			<b>3 755 688</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				-3 892 770	3 892 770	<b>0</b>
Årets resultat					1 828 318	<b>1 828 318</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>248 054</b>	<b>20 400</b>	<b>6 518 829</b>	<b>3 979 951</b>	<b>1 828 318</b>	<b>12 595 552</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	3 979 951
överkursfond	6 518 829
årets vinst	1 828 318
	<b>12 327 098</b>

disponeras så att  
i ny räkning överföres

12 327 098

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Nettoomsättning		79 647 814	101 129 797
Aktiverat arbete för egen räkning		3 014 688	0
Övriga rörelseintäkter		3 259 494	71
		<b>85 921 996</b>	<b>101 129 868</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-7 254 616	-19 068 005
Övriga externa kostnader	2, 3	-17 814 223	-19 139 685
Personalkostnader	4	-56 885 819	-65 918 954
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 640 683	-2 587 031
Övriga rörelsekostnader		-3 314	0
Andel i intresseföretags resultat		-951 642	-869 014
		<b>-84 550 297</b>	<b>-107 582 689</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 371 699</b>	<b>-6 452 821</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		33 599	-3 680
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	0	9 687
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-412 929	-280 774
		<b>-379 330</b>	<b>-274 767</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>992 369</b>	<b>-6 727 588</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>992 369</b>	<b>-6 727 588</b>
Skatt på årets resultat	7	-456 597	700 047
<b>Årets resultat</b>		<b>535 772</b>	<b>-6 027 541</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		353 893	-5 812 096
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		181 879	-215 445

## Koncernens Balansräkning

Not 2020-12-31 2019-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	4 570 456	1 242 717
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	127 782	192 000
Goodwill	10	736 779	1 697 890
		<b>5 435 017</b>	<b>3 132 607</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	11	334 967	500 322
		<b>334 967</b>	<b>500 322</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 13	3 784 514	1 130 986
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	5 255 115	4 112 691
Uppskjuten skattefordran	15	525 598	949 212
		<b>9 565 227</b>	<b>6 192 889</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 335 211</b>	<b>9 825 818</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		9 924 443	16 321 475
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 755 134	0
Aktuella skattefordringar		1 532 005	111 790
Övriga fordringar		1 177 859	1 136 736
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	7 176 656	4 651 588
		<b>21 566 097</b>	<b>22 221 589</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 018 942</b>	<b>943 410</b>
		<b>22 585 039</b>	<b>23 164 999</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

**37 920 250 32 990 817**

## Koncernens Balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
Aktiekapital		248 054	127 450
Övrigt tillskjutet kapital		6 518 829	2 883 745
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 075 060	1 147 937
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>7 841 943</b>	<b>4 159 132</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		1 237 402	-138 565
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>1 237 402</b>	<b>-138 565</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 079 345</b>	<b>4 020 567</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	18		
Skulder till kreditinstitut		4 500 000	850 000
Övriga skulder		4 961 785	916 660
		<b>9 461 785</b>	<b>1 766 660</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	19	1 923 667	4 988 163
Förskott från kunder		819 055	3 295 765
Leverantörsskulder		5 531 770	6 664 589
Övriga skulder		3 521 478	5 154 657
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 583 150	7 100 416
		<b>19 379 120</b>	<b>27 203 590</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>37 920 250</b>	<b>32 990 817</b>



<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2020-01-01</b>	<b>2019-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2020-12-31</b>	<b>-2019-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 371 699	-5 583 807
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	21	2 592 325	4 531 831
Erhållen ränta		0	9 687
Erlagd ränta		-412 929	-280 774
Betald skatt		-1 453 198	-333 825
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 097 897</b>	<b>-1 656 888</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		6 397 032	4 248 413
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 320 650	5 237 131
Förändring leverantörsskulder		-1 132 819	-1 992 060
Förändring av kortfristiga skulder		-3 627 155	-2 093 615
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-585 695</b>	<b>3 742 981</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 778 413	-501 075
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-413 108
Förvärv av koncernföretag		0	-25 500
Investeringar i intressebolag		-3 605 170	0
Investeringar i övriga finansiella tillgångar		-1 150 507	-2 301 007
Försäljning av övriga finansiella tillgångar		41 682	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 492 408</b>	<b>-3 240 690</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		3 755 688	0
Återköp optioner		2 318	0
Förändring checkräkningskredit		-3 064 496	-743 105
Upptagna lån		10 045 125	850 000
Förändring optionsrätter		0	839 260
Amortering av lån		-2 350 000	-1 000 000
Utbetald utdelning		0	-254 900
Nyemission minoriteten		765 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>9 153 635</b>	<b>-308 745</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>75 532</b>	<b>193 546</b>
Likvida medel vid årets början		943 410	749 864
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>22</b>	<b>1 018 942</b>	<b>943 410</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Nettoomsättning	23	56 277 326	73 772 998
Övriga rörelseintäkter		2 886 513	71
		<b>59 163 839</b>	<b>73 773 069</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-14 896 052	-21 171 413
Övriga externa kostnader	2, 3	-12 477 446	-13 760 464
Personalkostnader	4	-31 391 388	-44 002 606
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-548 535	-1 438 670
Övriga rörelsekostnader		-2 970	0
	23	<b>-59 316 391</b>	<b>-80 373 153</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-152 552</b>	<b>-6 600 084</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		33 599	-3 680
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	0	9 687
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-372 781	-224 168
		<b>-339 182</b>	<b>-218 161</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-491 734</b>	<b>-6 818 245</b>
Bokslutsdispositioner	24	2 700 000	2 100 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 208 266</b>	<b>-4 718 245</b>
Skatt på årets resultat	7	-379 948	825 475
<b>Årets resultat</b>		<b>1 828 318</b>	<b>-3 892 770</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2020-12-31

2019-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

8

1 456 685

1 110 500

Goodwill

10

0

0

**1 456 685**

**1 110 500**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

11

267 876

399 546

**267 876**

**399 546**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

25, 26

9 410 508

6 083 308

Fordringar hos koncernföretag

27

279 000

0

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

12, 13

4 734 251

1 129 081

Andra långfristiga värdepappersinnehav

14

5 255 115

4 112 691

Uppskjuten skattefordran

15

445 527

825 475

**20 124 401**

**12 150 555**

#### **Summa anläggningstillgångar**

**21 848 962**

**13 660 601**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

7 329 453

11 782 000

Fordringar hos koncernföretag

4 185 160

1 589 971

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

1 755 134

0

Aktuella skattefordringar

988 276

0

Övriga fordringar

1 050 184

1 064 354

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

16

5 289 617

2 029 492

**20 597 824**

**16 465 817**

##### *Kassa och bank*

6 397

38

#### **Summa omsättningstillgångar**

**20 604 221**

**16 465 855**

### **SUMMA TILLGÅNGAR**

**42 453 183**

**30 126 456**

## Moderbolagets Balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		248 054	127 450
Reservfond		20 400	20 400
		<b>268 454</b>	<b>147 850</b>
<i>Fritt eget kapital</i>	28		
Överkursfond		6 518 829	2 883 745
Balanserad vinst eller förlust		3 979 951	7 872 722
Årets resultat		1 828 318	-3 892 770
		<b>12 327 098</b>	<b>6 863 697</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>12 595 552</b>	<b>7 011 547</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	18		
Skulder till kreditinstitut		4 500 000	850 000
Skulder till koncernföretag		7 010 738	120 000
Övriga skulder		1 761 969	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>13 272 707</b>	<b>970 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	19	186 327	3 856 271
Förskott från kunder		0	896 400
Leverantörsskulder		5 011 634	5 646 639
Skulder till koncernföretag		5 013 543	2 821 087
Aktuella skatteskulder		0	177 481
Övriga skulder		1 653 950	3 527 014
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 719 470	5 220 017
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 584 924</b>	<b>22 144 909</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>42 453 183</b>	<b>30 126 456</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-152 552	-6 600 084
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	548 535	3 377 470
Erhållen ränta		0	9 687
Erlagd ränta		-372 781	-224 168
Betald skatt		-1 165 757	65 508
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 142 555</b>	<b>-3 371 587</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		4 452 547	5 530 588
Förändring av kortfristiga fordringar		-7 017 803	6 234 911
Förändring av leverantörsskulder		-635 005	-2 397 512
Förändring av kortfristiga skulder		4 608 182	-1 311 867
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>265 366</b>	<b>4 684 533</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-763 725	-501 075
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-390 911
Förvärv av andelar i koncernföretag		0	-145 500
Investeringar i intressebolag		-3 605 170	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 429 507	-2 301 007
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		41 682	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 756 720</b>	<b>-3 338 493</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		3 755 688	0
Upptagna lån		7 761 969	850 000
Utbetald utdelning		0	-254 900
Amortering av lån		-2 350 000	-1 000 000
Förändring checkräkningskredit		-3 669 944	-1 223 192
Förändring optionsrätter		0	98 928
Förändring långfristig koncernskuld		0	120 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>5 497 713</b>	<b>-1 409 164</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 359</b>	<b>-63 124</b>
Likvida medel vid årets början		38	63 162
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>6 397</b>	<b>38</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

***Immateriella anläggningstillgångar***

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5-10 år
Goodwill	5 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

***Materiella anläggningstillgångar***

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

**Finansiella instrument**

***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

**Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

**Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder



## Not 2 Leasingavtal Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 986 054 kronor (6 85 6978 kr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	6 926 005	6 046 887
Senare än ett år men inom fem år	9 365 616	12 717 923
	<b>16 291 621</b>	<b>18 764 810</b>

## Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 761 459 kronor (5 745 079 kr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	6 926 005	5 710 420
Senare än ett år men inom fem år	9 365 616	12 717 923
	<b>16 291 621</b>	<b>18 428 343</b>

## Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2020	2019
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	715 949	250 000
Skatterådgivning	21 600	0
Övriga tjänster	251 855	0
	<b>989 404</b>	<b>250 000</b>
<b>BDO</b>		
Revisionsuppdrag	55 861	407 018
Skatterådgivning	34 500	0
	<b>90 361</b>	<b>407 018</b>

## Moderbolaget

	2020	2019
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	472 470	175 000
Skatterådgivning	21 600	0
Övriga tjänster	251 855	0
	<b>745 925</b>	<b>175 000</b>
<b>BDO</b>		
Revisionsuppdrag	5 000	260 595
Skatterådgivning	34 500	0
	<b>39 500</b>	<b>260 595</b>

## Not 4 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	17	21
Män	59	55
	<b>76</b>	<b>76</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	4 725 353	2 934 372
Övriga anställda	33 883 849	41 126 023
	<b>38 609 202</b>	<b>44 060 395</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	518 406	463 718
Pensionskostnader för övriga anställda	3 926 141	5 426 523
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	12 434 926	14 990 501
	<b>16 879 473</b>	<b>20 880 742</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>55 488 675</b>	<b>64 941 137</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	30 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	70 %	71 %

**Moderbolaget**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	10	14
Män	27	30
	<b>37</b>	<b>44</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 487 910	1 298 000
Övriga anställda	18 250 763	27 697 389
	<b>20 738 673</b>	<b>28 995 389</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	297 037	248 853
Pensionskostnader för övriga anställda	2 898 320	4 395 741
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	6 957 561	9 867 208
	<b>10 152 918</b>	<b>14 511 802</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>30 891 591</b>	<b>43 507 191</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %

**Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Övriga ränteintäkter	0	9 687
	<b>0</b>	<b>9 687</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Övriga ränteintäkter	0	9 687
	<b>0</b>	<b>9 687</b>

**Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntekostnader	-412 929	-280 774
	<b>-412 929</b>	<b>-280 774</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntekostnader	-372 781	-224 168
	<b>-372 781</b>	<b>-224 168</b>

**Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt**

**Koncernen**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-32 983	-84 671
Uppskjuten skatt	-423 614	784 718
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-456 597</b>	<b>700 047</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		992 369		-6 727 588
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-212 367	21,40	1 439 704
Ej avdragsgilla kostnader		-368 709		-638 113
Ej skattepliktiga intäkter		85		
I år uppkomna underskottsavdrag				-101 544
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag		144 804		
Effekt av ändrade skattesatser		-20 410		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>46,01</b>	<b>-456 597</b>	<b>10,41</b>	<b>700 047</b>

## Moderbolaget

	2020	2019
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	-379 948	825 475
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-379 948</b>	<b>825 475</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		2 208 266		-4 718 245
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-472 569	21,40	1 009 704
Ej avdragsgilla kostnader		-34 967		-184 229
Ej skattepliktiga intäkter		85		
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag		144 804		
Effekt av ändrade skattesatser		-17 301		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>17,21</b>	<b>-379 948</b>	<b>17,50</b>	<b>825 475</b>

## Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 549 318	4 048 243
Inköp	3 778 413	501 075
Omklassificeringar	-6 675	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 321 056</b>	<b>4 549 318</b>
Ingående avskrivningar	-3 306 601	-2 558 441
Årets avskrivningar	-443 999	-748 160
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 750 600</b>	<b>-3 306 601</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 570 456</b>	<b>1 242 717</b>

## Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 384 047	3 882 972
Inköp	763 725	501 075
Omklassificeringar	-6 675	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 141 097</b>	<b>4 384 047</b>
Ingående avskrivningar	-3 273 547	-2 558 441
Årets avskrivningar	-410 865	-715 106
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 684 412</b>	<b>-3 273 547</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 456 685</b>	<b>1 110 500</b>

## Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

### Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	888 700	888 700
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>888 700</b>	<b>888 700</b>
Ingående avskrivningar	-696 700	-568 700
Årets avskrivningar	-64 218	-128 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-760 918</b>	<b>-696 700</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>127 782</b>	<b>192 000</b>

## Not 10 Goodwill

### Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 230 326	10 230 326
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 230 326</b>	<b>10 230 326</b>
Ingående avskrivningar	-8 532 436	-6 994 279
Årets avskrivningar	-961 111	-1 538 157
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 493 547</b>	<b>-8 532 436</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>736 779</b>	<b>1 697 890</b>

### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 424 772	5 424 772
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 424 772</b>	<b>5 424 772</b>
Ingående avskrivningar	-5 424 772	-4 847 726
Årets avskrivningar	0	-577 046
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 424 772</b>	<b>-5 424 772</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 415 322	4 002 214
Inköp	0	413 108
Omklassificeringar	6 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 421 322</b>	<b>4 415 322</b>
Ingående avskrivningar	-3 915 000	-3 736 286
Årets avskrivningar	-171 355	-178 714
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 086 355</b>	<b>-3 915 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>334 967</b>	<b>500 322</b>

**Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 206 116	3 821 205
Inköp	0	384 911
Omklassificeringar	6 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 212 116</b>	<b>4 206 116</b>
Ingående avskrivningar	-3 806 570	-3 660 052
Årets avskrivningar	-137 670	-146 518
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 944 240</b>	<b>-3 806 570</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>267 876</b>	<b>399 546</b>

**Not 12 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 130 986	2 000 000
Inköp	3 605 170	0
Årets resultatandel av resultat intressebolag	-951 642	-869 014
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 784 514</b>	<b>1 130 986</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 784 514</b>	<b>1 130 986</b>

**Moderbolaget**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 129 081	1 129 081
Inköp	3 605 170	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 734 251</b>	<b>1 129 081</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 734 251</b>	<b>1 129 081</b>

### Not 13 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Leader Island AB	35,5	35,5	25 202	3 784 514 <b>3 784 514</b>

	Org.nr	Säte
Leader Island AB	559096-9027	Göteborg

### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Leader Island AB	35,5%	35,5%	25 202	4 734 251 <b>4 734 251</b>

	Org.nr	Säte
Leader Island AB	559096-9027	Göteborg

### Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav Koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 567 610	3 266 603
Inköp	1 150 507	2 301 007
Försäljningar	-8 478	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 709 639</b>	<b>5 567 610</b>
Ingående nedskrivningar	-1 454 919	-1 451 230
Återförda nedskrivningar	395	0
Årets nedskrivningar	0	-3 689
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 454 524</b>	<b>-1 454 919</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 255 115</b>	<b>4 112 691</b>

### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 567 610	3 266 603
Inköp	1 150 507	2 301 007
Försäljningar	-8 478	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 709 639</b>	<b>5 567 610</b>
Ingående nedskrivningar	-1 454 919	-1 451 230
Återförda nedskrivningar	395	0
Årets nedskrivningar	0	-3 689
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 454 524</b>	<b>-1 454 919</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 255 115</b>	<b>4 112 691</b>



## Not 15 Uppskjuten skatt Koncernen

2020-12-31

	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Netto</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	525 598	525 598
	<b>525 598</b>	<b>525 598</b>

2019-12-31

	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Netto</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	949 212	949 212
	<b>949 212</b>	<b>949 212</b>

### Förändring av uppskjuten skatt

	<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>Redovisas i resultaträk.</b>	<b>Belopp vid årets utgång</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	949 212	-423 614	525 598
	<b>949 212</b>	<b>-423 614</b>	<b>525 598</b>

## Moderbolaget 2020-12-31

	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>Netto</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	445 527	0	445 527
	<b>445 527</b>	<b>0</b>	<b>445 527</b>

2019-12-31

	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Netto</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	825 475	825 475
	<b>825 475</b>	<b>825 475</b>

### Förändring av uppskjuten skatt

	<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>Redovisas i resultaträk.</b>	<b>Belopp vid årets utgång</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	825 475	-379 948	445 527
	<b>825 475</b>	<b>-379 948</b>	<b>445 527</b>

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Förutbetalda hyreskostnader	942 195	1 330 785
Upplupna intäkter	5 260 774	2 832 978
Övriga interimfordringar	973 687	487 825
	<b>7 176 656</b>	<b>4 651 588</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Förutbetalda hyreskostnader	882 798	1 094 777
Upplupna intäkter	3 563 310	481 025
Övriga interimfordringar	843 509	453 690
	<b>5 289 617</b>	<b>2 029 492</b>

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvot- värde</b>
Namn		
Antal A-Aktier	496 108	0,5
	<b>496 108</b>	

**Not 18 Långfristiga skulder**

**Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Skulder som skall betalas senare än fem år efter balansdagen	998 106	1 934 227
	<b>998 106</b>	<b>1 934 227</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Skulder som skall betalas senare än fem år efter balansdagen	0	1 017 567
	<b>0</b>	<b>1 017 567</b>

**Not 19 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	7 000 000	7 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	1 923 667	4 988 163

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	5 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	186 327	3 856 271

**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	3 543 906	0
Upplupna sociala avgifter	1 113 494	0
Upplupna kostnader	0	4 098 144
Övriga interimsskulder	2 925 750	3 002 272
	<b>7 583 150</b>	<b>7 100 416</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	2 092 351	0
Upplupna sociala avgifter	657 416	0
Upplupna kostnader	0	2 896 606
Övriga interimsskulder	1 969 703	2 323 412
	<b>4 719 470</b>	<b>5 220 018</b>

**Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Avskrivningar	1 640 683	2 593 031
Andel i intresseföretags resultat	951 642	0
Upplupna kostnader - processledning	0	1 938 800
	<b>2 592 325</b>	<b>4 531 831</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Avskrivningar	548 535	1 438 670
Upplupna kostnader - processledning	0	1 938 800
	<b>548 535</b>	<b>3 377 470</b>

**Not 22 Likvida medel  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Likvida medel</b>		
Kassamedel	38	38
Banktillgodohavanden	1 018 904	943 372
	<b>1 018 942</b>	<b>943 410</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Likvida medel</b>		
Kassamedel	38	38
Banktillgodohavanden	6 359	0
	<b>6 397</b>	<b>38</b>

**Not 23 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	30,00 %	13,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	3,00 %	8,00 %

**Not 24 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Mottagna koncernbidrag	2 700 000	2 100 000
	<b>2 700 000</b>	<b>2 100 000</b>

**Not 25 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	6 083 308	5 937 808
Inköp	0	145 500
Aktieägartillskott	3 327 200	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 410 508</b>	<b>6 083 308</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 410 508</b>	<b>6 083 308</b>

## Not 26 Specifikation andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört	Bokfört
				värde 20-12-31	värde 19-12-31
Axakon Consulting AB	91,6	91,6	109 412	5 629 608	3 507 408
Framtidsverket AB	82,4	82,4	412	2 430 400	2 430 400
Bruger AB	51	51	25 500	1 350 500	145 500
				<b>9 410 508</b>	<b>6 083 308</b>

	Org.nr	Säte
Axakon Consulting AB	556955-1590	Göteborg
Framtidsverket AB	556887-0611	Stockholm
Bruger AB	559210-6560	Stockholm

## Not 27 Fordringar hos koncernföretag

### Moderbolaget

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	279 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>279 000</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>279 000</b>	<b>0</b>

## Not 28 Disposition av vinst eller förlust

### Moderbolaget

2020-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	3 979 951
överkursfond	6 518 829
årets vinst	1 828 318
	<b>12 327 098</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	12 327 098

**Not 29 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Företagsinteckningar	11 000 000 <b>11 000 000</b>	10 600 000 <b>10 600 000</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Företagsinteckningar	11 000 000 <b>11 000 000</b>	10 600 000 <b>10 600 000</b>

**Not 30 Eventualförpliktelser  
Koncernen**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Borgensåtagande till förmån för dotterbolag	2 000 000 <b>2 000 000</b>	0 <b>0</b>

**Moderbolaget**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Borgensåtagande till förmån för dotterbolag	2 000 000 <b>2 000 000</b>	0 <b>0</b>

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anders Larsson  
Verkställande direktör

Rickard Lindqwister

Christian Löfvendahl

Håkan Olofsson

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Clas Rydén  
Auktoriserad revisor

## Verification

Transaction ID	BJBUaidid-SJZZ12dju
Document	ÅR Actea 210617.pdf
Pages	30
Sent by	Helene Hernelind

## Signing parties

<b>Anders Larsson</b>	anders.larsson@actea.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Rickard Lindqwister</b>	rickard.lindqwister@actea.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Håkan Olofsson</b>	hakan.olofsson@actea.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Christian Löfvendahl</b>	christian.lofvendahl@actea.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Clas Rydén</b>	clas.ryden@pwc.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID

## Activity log

### E-mail invitation sent to anders.Larsson@actea.se

2021-06-17 13:24:27 CEST,

### E-mail invitation sent to anders.Larsson@actea.se

2021-06-17 13:24:49 CEST,

### E-mail invitation sent to anders.larsson@actea.se

2021-06-17 13:37:46 CEST,

### E-mail invitation sent to rickard.lindqwister@actea.se

2021-06-17 13:37:57 CEST,

### Clicked invitation link Anders Larsson

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/91.0.4472.106 Safari/537.36,2021-06-17 13:44:45 CEST,IP address: 83.219.193.58

### Document signed by ANDERS LARSSON

Birth date: 19/11/1966,2021-06-17 13:51:52 CEST,

### E-mail invitation sent to rickard.lindqwister@actea.se

2021-06-18 10:12:35 CEST,

### Clicked invitation link Rickard Lindqwister

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14\_6 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.1.1 Mobile/15E148 Safari/604.1,2021-06-18 11:42:24 CEST,IP address: 90.235.81.218

### Document signed by RICKARD LINDQWISTER

Birth date: 02/04/1970,2021-06-18 11:43:31 CEST,

### E-mail invitation sent to hakan.olofsson@actea.se

2021-06-18 11:49:06 CEST,

---

**Clicked invitation link Håkan Olofsson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/70.0.3538.102 Safari/537.36  
Edge/18.19041,2021-06-18 12:13:46 CEST,IP address: 212.214.30.64

---

**Document signed by HÅKAN OLOFSSON**

Birth date: 26/10/1968,2021-06-18 12:14:38 CEST,

---

**E-mail invitation sent to christian.lofvendahl@actea.se**

2021-06-18 12:18:17 CEST,

---

**Clicked invitation link Christian Löfvendahl**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14\_4\_2 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.0.3 Mobile/15E148  
Safari/604.1,2021-06-18 12:23:07 CEST,IP address: 90.235.18.28

---

**Document signed by CHRISTIAN LÖFVENDAHL**

Birth date: 11/12/1982,2021-06-18 12:26:34 CEST,

---

**E-mail invitation sent to clas.ryden@pwc.com**

2021-06-18 12:26:37 CEST,

---

**Clicked invitation link Clas Rydén**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/91.0.4472.101 Safari/537.36,2021-06-18  
12:27:06 CEST,IP address: 34.99.63.50

---

**Document signed by CLAS RYDÉN**

Birth date: 01/10/1972,2021-06-18 12:34:01 CEST,

---

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



BJBUaidid-SJZZ12dju