

BICO GROUP AB (PUBL)

Brico

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2025

Delårsrapport januari-september 2025

SUMMERING AV TREDJE KVARTALET 2025

- Life Science Solutions levererade en organisk försäljningstillväxt på 4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, vilket är i linje med marknaden. SCIENION fortsatte att prestera väl och levererade tvåsiffrig tillväxt efter omfattande kommersiella och operativa förbättringar på en diagnostikmarknad, som är på uppgång
- Lab Automation levererade en organisk försäljningstillväxt om 35 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, vilket är en återhämtning efter en avvikande Q2. Betydande framsteg har gjorts i handlingsplanen, vilket avsevärt förbättrat processer, ledarskap och operativa förmågor
- Biosero erhöll flera ordrar från ett globalt läkemedelsföretag till ett värde av 15,2 MUSD som en del av ett ramavtal, vilket visar på den starka underliggande efterfrågan på labbautomation och Bioseros marknadsledande mjukvaruplattform Green Button Go
- BICO förväntar sig en långsiktig tillväxt om cirka 10 procent CAGR, vilket även är i linje med våra finansiella mål. Nedskrivningar i Discover ECHO och Biosero om totalt 1 036 Mkr konkluderades på grund av en kort prognosperiod och lägre försäljning hittills under 2025 vilket leder till förändrade prognosantaganden jämfört med tidigare perioder. Dessa nedskrivningar är ej kassaflödespåverkande men påverkade EBIT för Q3 2025
- Avyttringarna av MatTek och Visikol genererade en nettolikvid på 740 Mkr, vilket stärker likviditeten avsevärt

JULI - SEPT 2025 (JÄMFÖRT MED JULI- SEPT 2024)

- Nettoomsättningen uppgick till 386,9 Mkr (369,1) vilket motsvarade en ökning med 4,8% jämfört med motsvarande kvartal föregående år
- Kvartalets organiska tillväxt uppgick till 12,3% (-17,7%)
- Bruttomarginalen uppgick till 55,0% (54,3%)
- Justerad EBITDA uppgick till 17,4 Mkr (6,3) vilket motsvarade en marginal om 4,5% (1,7%)
- EBITDA uppgick till 4,8 Mkr (4,3) vilket motsvarade en marginal om 1,2% (1,2%)
- Nettoresultatet för kvartalet från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 107,5 Mkr (-260,8), vilket motsvarade ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -15,68 kronor (-3,68)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -31,5 Mkr (45,0)

JAN - SEPT 2025 (JÄMFÖRT MED JAN - SEPT 2024)

- Nettoomsättningen uppgick till 1 045,9 Mkr (1 212,1) vilket motsvarade en minskning med -13,7% jämfört med motsvarande period föregående år
- Periodens organiska tillväxt uppgick till -9,7% (-4,4%)
- Bruttomarginalen uppgick till 52,1% (50,7%)
- Justerad EBITDA uppgick till -51,6 Mkr (14,5) vilket motsvarade en marginal om -4,9% (1,2%)
- EBITDA uppgick till -69,1 Mkr (-4,5) vilket motsvarade en marginal om -6,6% (-0,4%)
- Nettoresultatet för perioden från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 524,6 Mkr (-360,5) vilket motsvarade ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -21,54 kronor (-5,06)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 16,9 Mkr (-23,2)

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	Juli-sept	Juli-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-dec
Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Organisk tillväxt, %	12,3%	-17,7%	-9,7%	-4,4%	-3,3%
Bruttomarginal, %	55,0	54,3	52,1	50,7	53,4
Justerad EBITDA	17,4	6,3	-51,6	14,5	141,1
Justerad EBITDA, %	4,5%	1,7%	-4,9%	1,2%	8,2%
Rörelseresultat (EBIT)	-1 083,3	-64,3	-1 266,6	-292,8	-301,1
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-1 107,5	-260,8	-1 524,6	-360,5	-110,0
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	-15,68	-3,68	-21,54	-5,06	-1,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-31,5	45,0	16,9	-23,2	158,4
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	241,6	-781,1	241,6	-781,1	-397,5

I tillägg till de finansiella mått som definieras i IFRS presenterar BICO vissa alternativa resultatmått i denna delårsrapport som inte är definierade enligt IFRS. Dessa resultatmått som inte definieras enligt IFRS men förklaras på sidorna 28-31 i delårsrapporten är inte nödvändigtvis jämförbara med resultatmått som används av andra företag. De bör heller inte betraktas som ersättning för de resultatmått för finansiell rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis, Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

Organisk försäljningstillväxt i en fortsatt svag marknad

BICO levererar lösningar till världens ledande läkemedels- och bioteknikföretag som förändrar hur labb arbetar och driver innovation. Vårt erbjudande sträcker sig från Bioseros marknadsledande mjukvara Green Button Go® som möjliggör komplett labborkestrering till standardprodukter för automation och bioprinting från våra bolag inom Life Science Solutions.

Läkemedels- och bioteknikföretag står inför samma grundläggande utmaning: långa och kostsamma utvecklingscykler för nya terapier. För att möta detta görs stora investeringar i automatisering för att öka effektivitet, hastighet och kvalitet – vilket i slutändan leder till att innovationer når marknaden snabbare och till lägre kostnad.

Nästa automatiseringsvåg tar steget bortom orkestrering av instrument till att koppla samman hela arbetsflöden och dataströmmar och där AI samt maskininlärning kontinuerligt optimerar experiment och beslutsfattande. BICO är kärnan i denna utveckling och tillhandahåller den datastruktur som förenar AI-genererade tjänster med labbautomation.

Våra produkter och tjänster möjliggör för våra kunder att koppla samman data mellan olika informationssystem och använda AI-verktyg för planering, genomförande och optimering av experiment i realtid. Redan idag tillhandahåller vi AI-baserade arbetsflöden för läkemedelsutveckling med hjälp av vår plattform Green Button Go®. Vi integrerar även AI-genererad bildanalys med våra analysverktyg i arbetsflöden för cellinjer, vilket förbättrar hastighet och precision i optimeringen av bioprocesser.

Idag lägger forskare fortfarande för mycket tid på manuella uppgifter och fragmenterade data, vilket leder till att prover kasseras och projektförseningar. I kombination med makroekonomisk press, brist på kompetent personal och stramare budgetar har automatisering inte bara blivit en konkurrensfördel, utan ett måste för framtida upptäckter.

FÖRSÄLJNINGS- OCH LÖNSAMHETSUTVECKLING

För det tredje kvartalet levererade vi en stabil organisk tillväxt på 12 procent trots makroekonomisk motvind. Justerad EBITDA uppgick till 17 Mkr, vilket motsvarar en marginal på 5 procent, vilket är en förbättring av justerad EBITDA-marginal med cirka 3 procentenheter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den förbättrade marginalen är ett resultat av fortsatt kostnadskontroll, främst på grund av synergier från centralisering av funktioner samt initiativ för ökad operationell effektivitet.

I vårt största affärsområde, **Life Science Solutions**, leverades en organisk försäljningstillväxt om 4 procent, vilket är i linje med marknaden samt en justerad EBITDA-marginal på 7 procent.



Tillväxten drevs främst av en positiv ökning inom diagnostik samt ökad efterfrågan på komponenter för labbautomation. SCIENION fortsatte att prestera väl och levererade tvåsiffrig tillväxt efter omfattande kommersiella och operativa förbättringar på en diagnostikmarknad som återgått till mer normala investeringsnivåer.

Lab Automation levererade en organisk försäljningstillväxt om 35 procent jämfört med motsvarande period föregående år samt en justerad EBITDA-marginal på 8 procent, vilket är en återhämtning efter en avvikande Q2.

Biosero erhöll flera ordrar från ett globalt läkemedelsföretag till ett värde av 15,2 MUSD som en del av ett ramavtal, vilket visar på den underliggande efterfrågan på labbautomation. Projektet kommer att utveckla integrerade labbautomationslösningar som kommer att stödja kundens processer för läkemedelsutveckling.

Lönsamheten påverkades av fortsatt betydande investeringar i operativa resurser, till förmån för våra kunder, för att påskynda slutförandet av försenade projekt. Betydande framsteg har gjorts i genomförandet av handlingsplanen, vilket avsevärt har förbättrat processer, ledarskap och operativa förmågor. En ny VD har tillträtt för att stärka Bioseros roll som leverantör av automatiserad och datadriven vetenskap som möjliggör effektivitet och snabbhet i labb världen över och för att driva hållbar tillväxt.

STÄRKT LIKVIDITET OCH MER FOKUSERAD PORTFÖLJ

Avyttringarna av MatTek och Visikol i början av tredje kvartalet genererade en nettolikvid på 740 Mkr, vilket avsevärt stärkte likviditeten och förmågan att lösa BICOs utestående konvertibla skuldebrev, som förfaller i mars 2026. Avyttringarna möjliggör även genomförande och fokus på strategin, dvs. labbautomation och utvalda arbetsflöden, samt förbättrar möjligheten att påskynda BICOs tillväxtagenda.

NEDSKRIVNINGAR I DISCOVER ECHO OCH BIOSERO

BICO har gjort nedskrivningar i Discover ECHO och Biosero om totalt 1 036 Mkr. Dessa nedskrivningar är ej kassaflödespåverkande men påverkade EBIT för Q3 2025.

I maj 2024 antog BICO en nedskrivningsmodell, som förkortade prognosperioden före beräkning av slutvärdet från tio till fem år, efter rekommendation från Nämnden för svensk redovisningstillsyn.

Nedskrivningarna härrör från en kort prognosperiod och lägre försäljning hittills under 2025 vilket leder till förändrade prognosantaganden jämfört med tidigare perioder.

BICO förväntar sig en långsiktig tillväxt om cirka 10 procent CAGR, vilket även är i linje med våra finansiella mål. Vi upprepar även den starka underliggande efterfrågan på Bioseros integrerade lösningar inom labbautomation som är centrerade kring den marknadsledande mjukvara Green Button Go®.

KONTINUERLIG PRODUKTINNOVATION

Vi fortsätter kontinuerligt att lansera nya produkter och innovationer till marknaden. De senaste produktlanseringarna inkluderar:

- I.DOT LT – ett tillskott i I.DOT-serien som erbjuder en kompakt lösning optimerad för automatiserad dispensering av små volymer av vätska, och
- TurnStation – ett labbautomationsinstrument för vätskehantering som optimerar arbetsflöden för hantering av mikroplattor och är specialbyggd för sömlös labbautomation.

Vi har en omfattande produktpipeline inom våra prioriterade fokusområden. Merparten av FoU-investeringar sker inom mjukvaruutveckling, samtidigt som ett flertal uppgraderingar sker inom instrumentportföljen för att möta kundernas behov. Flera produktlanseringar planeras för 2026. Dessa omfattar mjukvara, instrument och förbrukningsvaror.

För att balansera projektportföljen inom labbautomation introducerar vi även nya kommersiella koncept med kortare ledtider. Dessa koncept utvecklas dels genom internt samarbete mellan de två affärsområdena, dels med externa samarbetspartners.

AVSLUTANDE KOMMENTAR

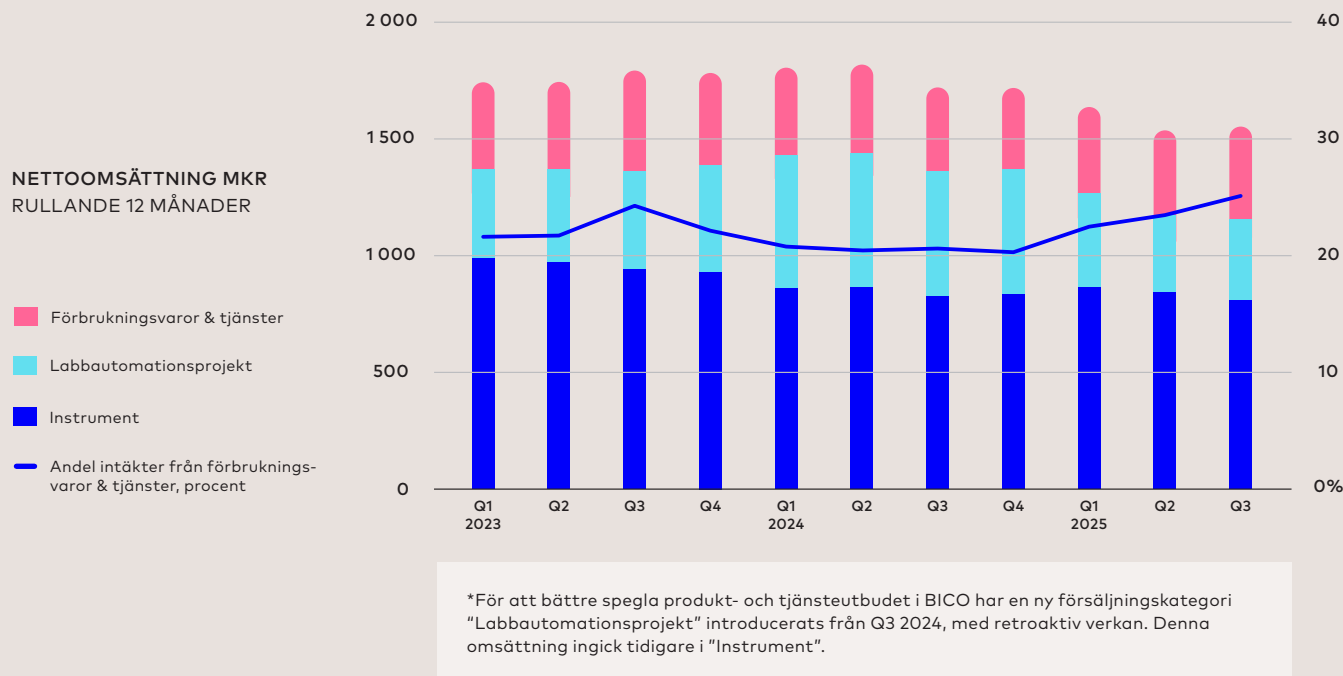
För ett år sedan lanserade vi BICO 2.0, vår uppdaterade strategi med fokus på att möjliggöra och automatisera framtidens life science-labb. Sedan dess har vi effektiviserat vår portfölj, stärkt vår kommersiella förmåga, investerat i våra medarbetare och vår kultur samt levererat på våra operativa förmågor, utan att göra avkall på vår mission. Detta har givit tydlig effekt: stärkt likviditet, effektivare verksamhet och mer kundorienterade lösningar. Men detta är bara början.

Våra lösningar hjälper labb att arbeta smartare och snabbare. För oss handlar automatisering inte bara om effektivitet. Det handlar om att ge forskare möjlighet att accelerera innovation och åstadkomma genombrott som skapar hälsosammare samhällen.

MARIA FORSS, VD OCH KONCERNCHEF

Finansiellt resultat

JULI – SEPTEMBER 2025



KONCERNEN

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 386,9 Mkr (369,1), en ökning med 4,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten under kvartalet uppgick till 12,3 procent (-17,7). Skillnaden på 7 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanska dollar eller euro och cirka 70–80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor. Detta medför dock ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om 4,0 procent (-14,5). Lab Automation redovisade en organisk tillväxt om 35,4 procent (-25,2). För mer information om affärsområdena, se sidorna 7-8.

Tjänster och förbrukningsvaror stod för 32,4 procent (25,6) av kvartalets totala omsättning. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 3.

Resultat

Bruttoresultatet under tredje kvartalet uppgick till 212,7 Mkr (200,3) vilket innebar en bruttomarginal om 55,0 procent (54,3), i nivå med föregående år.

Brygga från rörelseresultat till

justerad EBITDA	Juli-sept 2025	Juli-sept 2024
Mkr		
Rörelseresultat	-1 083,3	-64,3
Av- och nedskrivningar inom COGS	4,7	1,0
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	7,0	8,9
Av- och nedskrivningar inom Admin	18,8	22,7
Av- och nedskrivningar inom F&U	21,2	35,9
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	1 036,4	-
EBITDA	4,8	4,3
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	0,4	-0,5
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	1,5	0,5
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	0,1
Extraordinära lagernedskrivningar	-	1,7
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,7	0,3
Justerad EBITDA	17,4	6,3

Justerad EBITDA för tredje kvartalet uppgick till 17,4 Mkr (6,3), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 4,5 procent (1,7). Den förbättrade marginalen är i huvudsak en

effekt av ett fortsatt fokus på kostnadskontroll, vilket inkluderar synergier från centralisering av funktioner men även initiativ för öka den operationella effektiviteten. EBITDA uppgick till 4,8 Mkr (4,3) under tredje kvartalet, motsvarande en EBITDA-marginal om 1,2 procent (1,2).

Rörelseresultatet för det tredje kvartalet uppgick till -1 083,3 Mkr (-64,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -280,0 procent (-17,4). Kvartalet inkluderar en nedskrivning av goodwill om -1 010,4 Mkr (-) fördelat på de rapporterbara segmenten enligt följande: Lab Automation om -539,9 Mkr (-) och Life Science Solutions om -470,5 Mkr. Det inkluderar även en nedskrivning av andra imateriella tillgångar om -26,1 Mkr. Behov av en nedskrivning identifierades som en följd av reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoser för koncernens identifierade kassagenererande enheter. Se ytterligare information i not 7. En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas på föregående sida.

Övriga rörelseintäkter under kvartalet uppgick till 5,8 Mkr (3,8). Övriga rörelseintäkter bestod främst av erhållna bidrag och hyresintäkter i kvartalet. Övriga rörelsekostnader bestod främst av kostnader hänförliga till en avyttring av ett dotterbolag i Taiwan, redovisad som ett innehav med minoritetsägande. Avyttringen resulterade i ett negativt resultat om -10,2 Mkr (-).

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valutaeffekter, främst relaterade till realiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om -8,3 Mkr (-164,5) under kvartalet.

Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -14,3 Mkr (-21,3) under kvartalet; se ytterligare information i not 5.

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 107,5 Mkr (-260,8) under kvartalet, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -15,68 kr (-3,68).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -31,5 Mkr (45,0) under kvartalet, varav -30,2 Mkr (32,8) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till 0,6 Mkr (18,9). Åtgärder vidtas kontinuerligt för att adressera lagernivåer.

Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till -96,3 Mkr (-17,4), vilket primärt är hänförligt till Lab Automation och tidpunkten för projektstart. Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 65,4 Mkr (31,2).

Kvartalets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 716,2 Mkr (-27,3), varav 739,7 Mkr är hänförligt till avyttringen av MatTek och Viskol och -16,3 Mkr är hänförligt till avyttringen av dotterbolag i Taiwan. Koncernen investerade -2,8 Mkr (-17,3) i immateriella anläggningstillgångar, hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -3,7 Mkr (-10,3).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till -114,7 Mkr (-18,3) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -18,6 Mkr (-25,8) samt återköp av konvertibla skuldebrev om -94,6 Mkr (0,0).

Kvartalets totala kassaflöde uppgick till 569,9 Mkr (-0,6). Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 1 240,5 Mkr (682,3). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 998,9 Mkr (1 463,4), varav 993,9 Mkr (1 435,3) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingkulder om totalt 299,2 Mkr (478,3), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt.

Finansiellt resultat

JANUARI – SEPTEMBER 2025

KONCERNEN

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under de första nio månaderna uppgick till 1 045,9 Mkr (1 212,1), en minskning med -13,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten under perioden uppgick till -9,7 procent (-4,4). Skillnaden på 4 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanska dollar eller euro och cirka 70–80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor. Detta medför dock ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om 6,4 procent (-16,2). Lab automation redovisade en organisk tillväxt om -37,3 procent (25,9). För mer information om affärsområdena, se sidorna 7-8.

Tjänster och förbrukningsvaror stod för 28,3 procent (21,0) av omsättningen. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 3.

Resultat

Bruttoresultatet under första nio månaderna uppgick till 544,9 Mkr (614,1) vilket innebar en bruttomarginal om 52,1 procent (50,7). Bruttomarginalen påverkades negativt av uppdaterade kostnadsestimat för pågående projekt i segment Lab Automation, medan bruttomarginalen föregående period påverkades negativt av extraordinära lagernedskrivningar.

Justerad EBITDA för första nio månaderna uppgick till -51,6 Mkr (14,5), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om -4,9 procent (1,2). De uppdaterade kostnadsestimaten i pågående projekt i segment Lab Automation och det minskade bruttoresultat var de främsta faktorerna som påverkade justerad EBITDA jämfört med föregående år, medan en fortsatt kostnadskontroll hade vissa positiva effekter.

EBITDA för de första nio månaderna uppgick till -69,1 Mkr (-4,5), motsvarande en EBITDA-marginal om -6,6 procent (-0,4).

Rörelseresultatet för de första nio månaderna uppgick till -1 266,6 Mkr (-292,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -121,1 procent (-24,2). Minskningen är till största del hänförligt till nedskrivning av goodwill om -1 040,4 Mkr (-), fördelat på koncernens rapporterbara segment enligt följande: -539,8 Mkr hänförligt till Lab Automations och -470,5 Mkr hänförligt till Life Science Solutions. Perioden inkluderar även en nedskrivning av andra imateriella tillgångar om -26,1 Mkr. Behov av nedskrivning av goodwill identifierades som en följd av reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoser för koncernens kassagenererande enheter. Se ytterligare information i not 7. En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas nedan.

Övriga rörelseintäkter under perioden uppgick till 19,6 Mkr (27,0). Övriga rörelseintäkter rörde främst erhållna bidrag och hyresintäkter. Föregående år genomfördes en omvärdering av tilläggsköpeskillning. Övriga rörelsekostnader bestod främst av kostnader hänförliga till en avyttring av ett dotterbolag i Taiwan, redovisad som ett innehav med minoritetsägarande. Avyttringen resulterade i ett negativt resultat om -10,2 Mkr (-).

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valuta-effekter, främst relaterade till orealiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget,

Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

Mkr	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024
Rörelseresultat	-1 266,6	-292,8
Av- och nedskrivningar inom COGS	13,9	13,4
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	22,1	28,8
Av- och nedskrivningar inom Admin	60,0	53,5
Av- och nedskrivningar inom F&U	65,1	186,0
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	1 036,4	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	6,6
EBITDA	-69,1	-4,5
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	2,5	2,5
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	4,4	9,2
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	-4,2
Extraordinära lagernedskrivningar	-	9,7
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,7	1,7
Justerad EBITDA	-51,6	14,5

om -151,5 Mkr (9,8) under perioden. Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -47,3 Mkr (-63,4) under perioden; se ytterligare information i not 5. Under perioden återköptes konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 374,0 Mkr, vilket resulterade i en finansiell intäkt om 20,1 Mkr (-).

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 524,6 Mkr (-360,5) under perioden, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning om -21,54 kr (-5,06).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 16,9 Mkr (-23,2) under perioden, varav 125,0 Mkr (5,9) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till -10,0 Mkr (72,9). Åtgärder har blivit vidtagna för att adressera de förhöjda lagernivåerna som har identifierats i några koncernbolag. Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till 59,9 Mkr (126,4), och påverkades positivt av fortsatt förbättringsarbete med rörelsekapitalet.

Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 75,0 Mkr (-193,3).

Periodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 706,6 Mkr (-93,3), varav 739,7 Mkr är hänförligt till avyttringen av MatTek och Viskol och -16,3 Mkr är hänförligt till avyttringen av dotterbolag i Taiwan. Förra året var -27,7 Mrk hänförliga till köpeskillning för förvärv och erlagda villkorade köpeskillningar, utan motsvarande belopp under perioden.

Koncernen investerade -8,0 Mkr (-30,7) i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -7,4 Mkr (-33,0).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -436,5 Mkr (-62,5) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -90,1 Mkr (-76,2), samt återköp av konvertibla skuldebrev om -341,6 Mkr (0,0) och övriga nettoförändringar i externa lån med -4,8 Mkr (-5,5).

Periodens totala kassaflöde uppgick till 286,9 Mkr (-179,0). Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 1 240,5 Mkr (682,3). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 998,9 Mkr (1 463,4), varav 993,9 Mkr (1 435,3) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingskulder om totalt 299,2 Mkr (478,3), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 53,8 Mkr (34,8), varav 53,6 Mkr (32,4) avsåg koncerninterna intäkter. Omsättningen bestod främst av kostnader som fakturerats från moderbolaget till dotterbolagen.

Resultatet före skatt uppgick till -995,5 Mkr (-149,6), varav -739,1 Mkr (-) är hänförligt till nedskrivning av andelar i koncernbolag. Resultatet för perioden uppgick till -995,2 Mkr (-152,3).

Vid periodens utgång uppgick moderbolagets likvida medel till 1 185,1 Mkr (568,8). Moderbolagets externa finansiering bestod av en konvertibelskuld om 993,9 Mkr (1 435,3). För mer information om konvertibelskulden, se not 5.

Affärsområden

Från och med andra kvartalet 2025 rapporterar BICO i två rapporteringssegment som speglar de två affärsområdena: Life Science Solutions och Lab Automation. MatTek och Visikol klassificeras som avvecklade verksamheter från och med andra kvartalet 2025.

LIFE SCIENCE SOLUTIONS

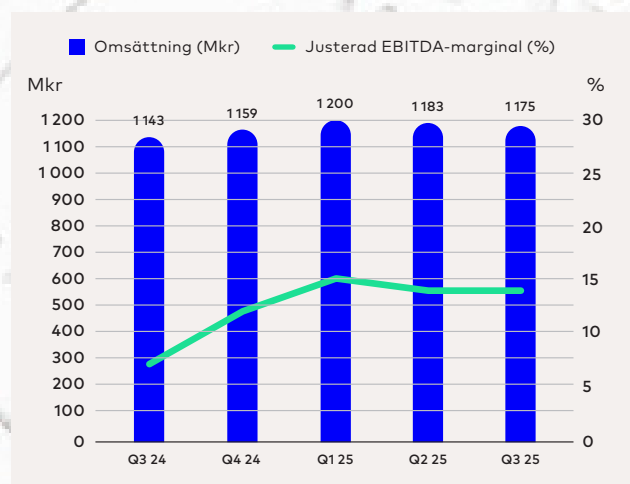
Life Science Solutions tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom 3D-bioprinting och biobläck, cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genomik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster. Life Science Solutions erbjuder därtill innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotplattformar. Affärsområdets erbjudande kan kopplas samman till utvalda arbetsflöden inom exempelvis cellinjutveckling och NGS (Next Generation Sequencing). Kunderna omfattar såväl läkemedels- och bioteknik samt diagnostikföretag som akademiska forskningslabbs.

Summering Q3 2025

I vårt största affärsområde, Life Science Solutions, som utgör två tredjedelar av vår omsättning, uppgick omsättningen till 263 Mkr. Den organiska försäljningstillväxt uppgick till 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i linje med marknaden. Affärsområdet levererade en justerad EBITDA om 19 Mkr vilket motsvarar en marginal på 7 procent.

Tillväxten drevs främst av en positiv ökning inom diagnostik samt ökad efterfrågan på komponenter för labbautomation. SCIENION fortsatte att prestera väl och levererade tvåsiffrig tillväxt efter omfattande kommersiella och operativa förbättringar på en diagnostikmarknad som återgått till mer normala investeringsnivåer.

Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



Life Science Solutions

Mkr	Q3 2025	Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	FY 2024
Nettoomsättning	262,9	270,7	781,3	765,4	1159,4
Organisk tillväxt, %	4,0%	-14,5%	6,4%	-16,2%	-9,9%
Justerad EBITDA	18,9	20,3	33,8	9,9	137,0
Justerad EBITDA marginal, %	7,2%	7,5%	4,3%	1,3%	11,8%
EBITDA	8,0	17,6	21,5	-11,4	97,1
EBITDA marginal, %	3,0%	6,5%	2,8%	-1,5%	8,4%

LAB AUTOMATION

Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska mjukvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Green Button Go kopplar samman enheter från BICO och andra instrumenttillverkare och möjliggör hela kedjan från digitalisering av manuella processer till fullständig laboratorieintegration som är verksam 24/7. Dessa laboratorieintegrerings- och automatiseringslösningar möjliggör för forskare att iscensätta och påskynda sina upptäckter. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

Summering Q3 2025

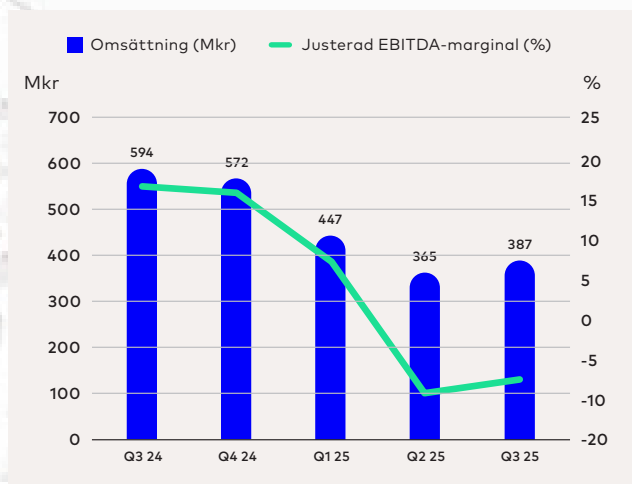
Affärsområdet Lab Automation levererade en organisk försäljningstillväxt om 35 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är en återhämtning efter ett avvikande Q2. Omsättningen uppgick till 124 Mkr och en justerad EBITDA-marginal om 8 procent. Lönsamheten påverkades av fortsatt betydande investeringar i operativa resurser, till förmån för våra kunder, för att påskynda slutförandet av försenade projekt.

Betydande framsteg har gjorts i genomförandet av handlingsplanen, vilket avsevärt har förbättrat processer, ledarskap och operativa förmågor. En ny VD har tillträtt för att stärka Bioseros roll som leverantör av automatiserad och datadriven vetenskap som möjliggör effektivitet och snabbhet i labb över hela världen och för att driva hållbar tillväxt.

Biosero säkrade flera ordrar från ett globalt läkemedelsföretag till ett värde av 15,2 MUSD som en del av ett ramavtal, vilket visar på den starka underliggande efterfrågan på labbautomatisering. Projektet kommer att utveckla integrerade labbautomationslösningar som kommer att stödja kundens processer för att utveckla läkemedel.

Projektet beräknas löpa från september 2025 till slutet av 2026, där en betydande del av intäkterna kommer att redovisas under projektets tidiga faser, på grund av förskottskostnader för hårdvara för att kunna leverera projektet. Därefter kommer projektet att generera en mer jämn intäktsström som huvudsakligen består av nedlagt arbete och mjukvara, där dessa delar av kontraktet förväntas fördelas mer jämnt över 2026.

Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



Lab Automation

Mkr	Q3 2025	Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	FY 2024
Nettoomsättning	123,7	101,0	265,6	449,4	571,6
Organisk tillväxt, %	35,4%	-25,2%	-37,3%	25,9%	13,6%
Justerad EBITDA	9,6	6,8	-49,1	73,5	92,5
Justerad EBITDA marginal, %	7,8%	6,7%	-18,5%	16,4%	16,2%
EBITDA	8,2	6,8	-50,7	72,2	91,1
EBITDA marginal, %	6,7%	6,8%	-19,1%	16,1%	15,9%

Tillväxt genom synergier: TurnStation från QINSTRUMENTS integrerat med Bioseros Green Button Go®

BICO har en omfattande produktpipeline inom våra prioriterade fokusområden. Merparten av FoU-investeringar sker inom mjukvaruutveckling, samtidigt som ett flertal uppgraderingar sker inom instrumentportföljen för att möta kundernas behov. Detta case lyfter fram synergier inom integrerad labbautomation mellan TurnStation från QINSTRUMENTS och Bioseros mjukvara Green Button Go®.

Flera produktlanseringar planeras för 2026. Dessa omfattar mjukvara, instrument och förbrukningsvaror. För att balansera projektportföljen inom labbautomation introducerar vi även nya kommersiella koncept med kortare ledtider. Dessa koncept utvecklas dels genom internt samarbete mellan de två affärsområdena, dels med externa samarbetspartners.

TurnStation från QINSTRUMENTS

TurnStation är en labbautomationsmodul utformad för robotbaserade automationslösningar och vätskehanterare. Den optimerar arbetsflöden för hantering av mikroplasser, minskar tiden för byte av plattans orientering och ökar kapaciteten.

Bioseros omfattande bibliotek av drivrutiner för Green Button Go®

Green Button Go® är Bioseros agnostiska labbautomationsmjukvara, utvecklad för att koordinera komplexa arbetsflöden mellan olika labbinstrument.

Flexibilitet uppnås genom ett omfattande drivrutinsbibliotek vilka överbrygger gapet mellan tredjeparts-instrumentprogrammering och central styrning via Green Button Go®.

Dessa drivrutiner eliminerar behovet av manuell drift av inbyggd mjukvara, vilket möjliggör sömlös integration och skalbar automatisering.

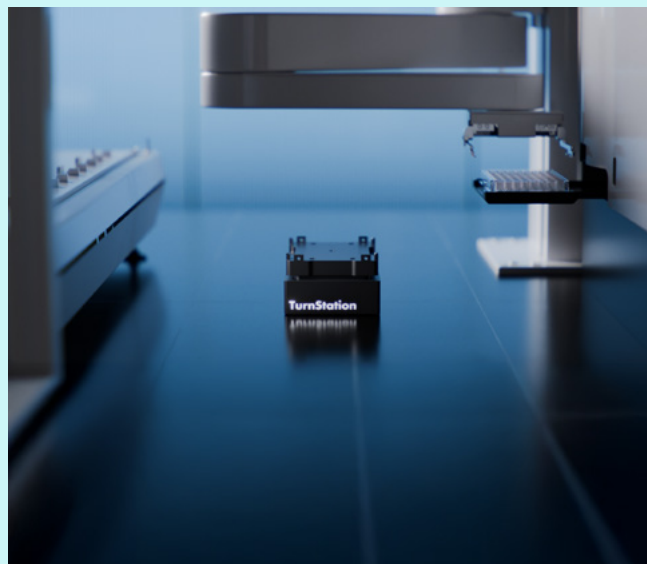
Synergier mellan TurnStation och Green Button Go®

Sedan september 2025 ingår TurnStation från QINSTRUMENTS i Bioseros Green Button Go®-drivrutinsbibliotek, en integration som visar de kommersiella synergier inom koncernen.

TurnStation kan integreras som en del av ett helt automatiserat arbetsflöde via Green Button Go®, vilket eliminerar behovet av manuell programvaruhantering och möjliggör centraliserad styrning.

Läkemedels- och bioteknikföretag står inför samma grundläggande utmaning: långa och kostsamma utvecklingscykler för nya terapier. För att möta detta görs stora investeringar i automatisering för att öka effektivitet, hastighet och kvalitet – vilket i slutändan leder till att innovationer når marknaden snabbare och till lägre kostnad.

Denna integration är ett bra exempel på hur vår mjukvara Green Button Go®, med sitt omfattande bibliotek av drivrutiner, möjliggör labbkoordination som smidigt kan kombineras med standardprodukter för automation från våra bolag inom Life Science Solutions.



Redo att integreras med Green Button Go®

Övrig information

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER Q3 2025

- BICO slutförde avyttringen av MatTek och Visikol. Efter justeringar för transaktionskostnader, nettoskuld och rörelsekapital uppgick nettolikviden till 740 Mkr
- BICO återköpte konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 98 Mkr
- BICO-företaget Biosero erhöi inköpsordrar från ett globalt läkemedelsbolag till ett värde av 15,2 MUSD
- BICO utsåg Fraser McLeod till VD för BICO-företaget Biosero
- Maria Rankka utsedd till styrelseordförande i BICO eftersom Rolf Classon beslutade sig för att lämna av hälsoskäl
- BICO meddelade nedskrivning av goodwill om 1 036 Mkr i bolagen Discover ECHO och Biosero

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER Q3 2025

- Valberedningen inför Årsstämma 2026 utsedd

MODERBOLAGET

BICO Group AB (publ) är koncernens moderbolag med koncerngemensamma funktioner och ett fokus på att leverera på den uppdaterade strategin, BICO 2.0, identifiera synergier, utveckla erbjudandet och teknikerna och bidra till koncernbolagens utveckling.

RELATIONER MED NÄRSTÄENDE

Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat företagets resultat och finansiella ställning genomfördes under kvartalet. Typ och omfattning av närståendetransaktioner är i stort sett samma som presenteras i Årsredovisningen 2024, not 30, sidan 110. Vissa personer i koncernledningen och styrelse innehar optioner i BICO, se not 6.

VÄSENTLIGA RISKE R OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Riskerna kan delas in i externa risker, operativa risker och finansiella risker. Externa risker omfattar förändringar i konjunkturläge och legal och regulatorisk miljö. Operativa risker inkluderar hållbarhetsrisker, IT- och IT-säkerhet, risker relaterade till BICOs verksamhet samt koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. De finansiella riskerna sammanfattas under valutarisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. BICOs risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 52-54 samt 68-70 i Årsredovisning 2024.

SÄSONGSVARIATIONER

BICOs omsättning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli-augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

MEDARBETARE

Under tredje kvartalet 2025 hade koncernen i genomsnitt 586 medarbetare i kvarvarande verksamheter, varav 396 män och 190 kvinnor. Uttryckt i procent utgjorde män 68 procent av det genomsnittliga antalet medarbetare medan kvinnor utgjorde 32 procent.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA 2026 UTSEDD

Den 10 oktober 2025 kommunicerades att valberedningen har utnämnts baserat på ägarstrukturen den 30 september 2025. Den består av: Anders Strid (representerar Erik Gatenholm), Carl-Johan Krusell (representerar Héctor Martínez), Jannis Kitsakis (representerar Fjärde AP-fonden), Malin Björkmo (representerar Handelsbanken) och Maria Rankka, Styrelseordförande BICO Group (adjungerad). Mer information om valberedningen på www.bico.com, bolagsstyrning.

AKTIEKAPITAL

Per den 30 september 2025 uppgick aktiekapitalet till 1 764 372,375 kronor fördelat på 70 574 895 stamaktier. Per den 30 september 2025 var stängningskursen för BICO-koncernens aktie 19,81 kronor. Företaget har två (2) aktieslag: 1 500 000 A-aktier, som berättigar ägaren till tio (10) röster per aktie, och 69 074 895 B-aktier, som berättigar ägaren till en (1) röst per aktie på bolagsstämman. Den 30 september 2025 uppgick antalet aktieägare till cirka 18 750.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

De tio största aktieägarna per 2025-09-30 (%)	Ägarandel	Rösträtt
Erik Gatenholm	13,63	20,53
Sartorius Lab Holding GmbH	9,88	8,29
Héctor Martínez	8,95	13,59
Fjärde AP-fonden	6,38	5,35
Handelsbanken Fonder	4,98	4,18
Tredje AP-fonden	3,90	3,27
Nordnet Pension	1,59	1,34
Avanza Pension	1,49	1,25
Carl Bennet AB	1,38	1,16
ARK Invest Management LLC	1,11	0,93
Delsumma, 10 största aktieägarna	53,28	59,89
Övriga aktieägare	46,72	40,11
Summa	100,00	100,00

UPPDATERAD STRATEGI, BICO 2.0

BICOs uppdaterade strategi lanserades under kapitalmarknadsdagen som ägde rum i september 2024. Den uppdaterade strategin stödjer BICOs vision att möjliggöra och automatisera framtidens life science labb och en hållbar lönsam tillväxt. Läs mer på www.bico.com.

FINANSIELLA MÅL

Introducerades under kapitalmarknadsdagen i november 2022 och har varit giltiga sedan 2023. De finansiella målen uppdaterades under kapitalmarknadsdagen i september 2024. Uppdaterade långsiktiga finansiella mål ska definieras efter att nuvarande mål har uppnåtts.

Tvåsiffrig organisk tillväxt exklusive valutaeffekter

Utfall: -7,0 procent, rullande 12 månader. Utfallet är lägre än målet, främst på grund av utvecklingen i Lab Automation under H1 2025, varierat resultat inom Life Science Solutions samt fortsatt osäker makroekonomisk dynamik.

Justerad EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 procent

Utfall: 3,8 procent för justerad EBITDA, rullande 12 månader. På grund av säsongeffekter utvärderas detta mått bäst över en 12-månadersperiod.

Nettoskuld / Justerad EBITDA < 3,0x

Utfall: -3,2 för nettoskuld i relation till justerad EBITDA. Avyttringarna av MatTek och Visikol har lett till en nettokassa för koncernen.

Revisors rapport över översiktlig granskning

BICO GROUP AB (PUBL) ORG. NR. 559050-5052

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för BICO Group AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 4 november 2025

Deloitte AB

Åsa Löfqvist
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Not	Juli-sept 2025	Juli-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	3	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Kostnad sålda varor		-174,2	-168,8	-501,0	-597,9	-805,1
BRUTTORESULTAT		212,7	200,3	544,9	614,1	922,1
Försäljningskostnader		-90,7	-93,5	-285,1	-301,4	-400,6
Administrationskostnader		-113,4	-124,2	-338,1	-350,5	-510,0
Forsknings- och utvecklingskostnader		-50,1	-49,8	-156,1	-273,9	-339,9
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	-6,6	-6,7
Nedskrivning av Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar		-1 036,4	0,0	-1 036,4	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter		5,8	3,8	19,6	27,0	40,8
Övriga rörelsekostnader		-11,2	-0,8	-15,4	-1,5	-6,8
RÖRELSERESULTAT	4	-1 083,3	-64,3	-1 266,6	-292,8	-301,1
Finansiella intäkter		2,7	3,4	26,4	217,1	324,2
Finansiella kostnader		-29,1	-187,5	-280,2	-255,9	-104,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-1 109,8	-248,4	-1 520,4	-331,6	-81,3
Periodens skatt		2,2	-12,3	-4,2	-28,9	-28,7
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter		-1 107,5	-260,8	-1 524,6	-360,5	-110,0
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	8	494,8	13,3	490,7	5,2	101,0
PERIODENS RESULTAT		-612,7	-247,5	-1 033,9	-355,4	-9,0
HÄNFÖRLIGT TILL:						
Moderbolagets aktieägare		-611,5	-246,2	-1 029,7	-352,2	-5,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,2	-1,3	-4,2	-3,1	-3,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-8,67	-3,49	-14,59	-4,99	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-8,67	-3,49	-14,59	-4,99	-0,07
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK		-15,68	-3,68	-21,54	-5,06	-1,46
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK		-15,68	-3,68	-21,54	-5,06	-1,46
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter före utspädning, SEK		7,01	0,19	6,95	0,07	1,38
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter efter utspädning, SEK		7,01	0,19	6,95	0,07	1,38
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		72 367 898	73 080 645	72 501 613	73 080 645	73 059 290

Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

Mkr	Juli-sept 2025	Juli-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-dec 2024
Periodens resultat	-612,7	-247,5	-1 033,9	-355,4	-9,0
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser utländska verksamheter	-29,3	46,3	-155,4	18,5	-91,0
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt totalresultat för perioden	-29,3	46,3	-155,4	18,5	-91,0
Summa totalresultat	-642,1	-201,2	-1 189,3	-336,8	-100,1
HÄNFÖRLIGT TILL:					
Moderbolagets aktieägare	-638,3	-199,5	-1 181,8	-333,4	-97,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-3,8	-1,7	-7,5	-3,4	-2,9

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	30 sept 2025	30 sept 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	7	1 357,8	3 018,6	2 996,7
Materiella anläggningstillgångar		107,4	217,5	185,7
Nyttjanderättstillgångar		252,4	430,3	330,2
Finansiella anläggningstillgångar	5	46,3	48,2	48,3
Uppskjutna skattefordringar		21,4	63,1	68,1
Summa anläggningstillgångar		1 785,3	3 777,6	3 628,9
Omsättningstillgångar				
Varulager		231,0	345,3	270,5
Aktuella skattefordringar		17,0	24,1	19,5
Avtalstillgångar		35,7	98,5	52,0
Kundfordringar		328,0	363,5	450,7
Förutbetalda kostnader		35,5	62,2	41,1
Övriga kortfristiga fordringar	5	32,8	79,4	35,4
Likvida medel*		1 240,5	682,3	946,3
Tillgångar som innehas för försäljning	9	37,6	38,4	38,7
Summa omsättningstillgångar		1 958,0	1 693,6	1 854,3
Summa tillgångar		3 743,4	5 471,2	5 483,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 811,8	2 749,6	2 985,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	22,0	22,6
Summa eget kapital		1 811,8	2 771,7	3 007,6
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	5	0,3	1 441,5	1 337,1
Långfristiga leasingskulder		232,9	383,9	332,5
Övriga avsättningar		24,6	42,1	32,5
Övriga långfristiga skulder	5	6,5	7,5	8,4
Uppskjutna skatteskulder		134,1	220,6	194,1
Summa långfristiga skulder		398,3	2 095,6	1 904,7
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	5	998,6	21,9	6,8
Kortfristiga leasingskulder		66,3	94,5	87,1
Leverantörsskulder		67,5	92,3	77,9
Avtalsskulder		241,8	201,7	214,0
Övriga kortfristiga skulder	5	31,1	44,1	27,9
Upplupna kostnader		128,0	149,5	157,1
Summa kortfristiga skulder		1 533,3	604,0	570,8
Summa skulder		1 931,6	2 699,6	2 475,6
Summa eget kapital och skulder		3 743,4	5 471,2	5 483,2

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,1 Mkr (251,1).

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

	Note	Juli-sept	Juli-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-Dec
Mkr		2025	2024	2025	2024	2024
Löpande verksamheten						
Rörelseresultat		-585,9	-49,5	-776,2	-293,5	-209,1
varav rörelseresultat från avvecklade verksamheter	8	497,4	14,8	490,4	-0,7	92,0
Avskrivningar och nedskrivningar		1 082,6	86,5	1 209,1	347,0	478,3
varav avskrivningar och nedskrivningar från avvecklade verksamheter		8,3	17,9	17,1	58,7	74,2
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster		-477,2	11,2	-470,5	32,6	-37,9
Finansiella inkomster		0,1	0,8	1,3	4,2	18,5
Finansiella kostnader		-14,7	-23,0	-47,0	-50,8	-57,0
Betald inkomstskatt		-6,1	-13,7	-24,6	-68,6	-83,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-1,2	12,2	-108,0	-29,1	109,8
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		0,6	18,9	-10,0	72,9	92,2
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-96,3	-17,4	59,9	126,4	124,1
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		65,4	31,2	75,0	-193,3	-167,7
Förändringar av rörelsekapital		-30,2	32,8	125,0	5,9	48,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-31,5	45,0	16,9	-23,2	158,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5,0	-10,6	-11,8	-35,5	-44,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,3	0,2	4,4	2,6	2,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,8	-17,3	-8,0	-30,7	-41,6
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		0,0	0,0	0,0	-27,7	-35,2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		723,4	0,0	723,4	0,0	250,5
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		-0,7	0,3	-1,5	-2,0	-4,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		716,2	-27,3	706,6	-93,3	128,0
Optionspremier		0,0	0,1	0,3	3,6	3,6
Återköpta optioner		0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0
Förändring av checkräkningskredit		0,0	8,9	0,0	15,4	0,0
Nyupptagna lån		0,0	0,1	0,0	0,2	0,2
Amortering av lån		-96,1	-1,6	-346,2	-5,5	-105,8
Amortering av leasingskuld		-18,6	-25,8	-90,1	-76,2	-98,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-114,7	-18,3	-436,5	-62,5	-200,8
Periodens kassaflöde		569,9	-0,6	286,9	-179,0	85,7
Likvida medel vid periodens början		668,7	687,6	946,4	861,0	861,0
Kursdifferens i likvida medel		1,9	-4,7	7,1	0,4	-0,3
Likvida medel vid periodens slut*		1 240,5	682,3	1 240,5	682,3	946,4

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,1 Mkr (251,1).

❖ Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2024	1,8	7 580,5	345,6	-4 853,0	25,4	3 100,3
Periodens resultat	-	-	-	-352,2	-3,1	-355,4
Övrigt totalresultat	-	-	18,8	-	-0,3	18,5
Optionspremier	-	3,6	-	-	-	3,6
Aktierelaterade ersättningar	-	4,5	-	-	0,0	4,5
Utgående balans per 30 september 2024	1,8	7 588,7	364,4	-5 205,2	22,0	2 771,7

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2025	1,8	7 591,7	253,4	-4 861,8	22,6	3 007,6
Periodens resultat	-	-	-	-1029,7	-4,2	-1033,9
Övrigt totalresultat	-	-	-152,1	-	-3,3	-155,4
Återköpta optioner	-	-0,5	-	-	-	-0,5
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,7	-	-	-	1,7
Optionspremier	-	0,3	-	-	-	0,3
Aktierelaterade ersättningar	-	2,8	-	-	-	2,8
Avyttringar	-	4,6	0,7	-1,1	-15,1	-10,8
Utgående balans per 30 september 2025	1,8	7 600,7	101,9	-5 892,6	-0,0	1 811,8

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Juli-sept 2025	Juli-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	16,5	11,0	53,8	34,8	71,6
Kostnad sålda varor	0,0	0,0	-0,2	-2,0	-2,0
Försäljningskostnader	-2,8	-1,3	-6,2	-2,8	-3,1
Administrationskostnader	-25,9	-34,0	-93,3	-107,8	-165,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,4	0,0	-0,7	-1,0	-1,2
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,4	2,8	5,6	5,9
Övriga rörelsekostnader	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1
Rörelseresultat	-12,7	-24,0	-44,1	-73,2	-94,2
Finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	-780,8	-23,2	-780,8	-23,2	-1 308,4
Finansiella intäkter	23,4	53,5	99,0	203,9	537,2
Finansiella kostnader	-27,6	-184,0	-269,7	-72,0	-96,5
Bokslutsdispositioner	0,0	-70,0	0,0	-185,0	-293,9
Resultat före skatt	-797,6	-247,8	-995,5	-149,6	-1 255,7
Periodens skatt	-0,1	9,3	0,3	-2,7	-3,0
Periodens resultat*	-797,7	-238,5	-995,2	-152,3	-1 258,7

*Periodens resultat och periodens totalresultat uppgår till samma belopp för samtliga redovisade perioder.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	30 sept 2025	30 sept 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		5,6	6,4	6,2
Materiella anläggningstillgångar		0,7	1,8	1,7
Andelar i koncernföretag		1 684,1	2 603,8	2 959,6
Fordringar på koncernföretag		908,0	3 329,4	1 160,9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	5	7,4	6,4	7,2
Uppskjutna skattefordringar		0,7	0,3	0,4
Summa anläggningstillgångar		2 606,5	5 948,1	4 135,9
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		0,7	1,2	7,6
Fordringar på koncernföretag		853,2	683,8	1 148,5
Övriga kortfristiga fordringar		10,3	17,4	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17,8	23,6	8,9
Likvida medel*		1 185,1	568,8	738,9
Summa omsättningstillgångar		2 067,1	1 294,7	1 904,1
Summa tillgångar		4 673,6	7 242,9	6 040,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Obeskattade reserver		5,5	0,0	5,5
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatteskuld		0,0	2,4	0,0
Övriga avsättningar		2,5	3,8	3,8
Långfristiga räntebärande skulder	5	0,0	1 435,3	1 332,3
Summa långfristiga skulder		2,5	1 441,5	1 336,1
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	5	993,9	0,0	0,0
Skulder till koncernföretag		289,7	304,4	280,8
Leverantörsskulder		5,1	7,5	9,6
Övriga kortfristiga skulder	5	8,4	16,6	9,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		22,2	29,3	58,9
Summa kortfristiga skulder		1 319,3	357,7	358,9
Summa eget kapital och skulder		4 673,6	7 242,9	6 040,0

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,1 Mkr (251,1).

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, förutom vad som nämns nedan.

Förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter förekommer upplysningar enligt IAS 34.16A även i övriga delar av delårsrapporten.

NOT 2.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna under 2025 är generellt sett desamma som beskrivits i årsredovisningen för 2024, not 3, sidorna 70-71.

NOT 3.

INTÄKTER OCH RÖRELSESEGMENT

Intäktsredovisning

BICO:s utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av egentillverkade produkter samt utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade produkter eller tjänster till kunder med ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av labautomationsprojekt, instrument, biobläck, vävnader samt förbrukningsartiklar. BICO säljer även tjänster i form av service kopplad till produkter, kontraktstillverkning, kontraktsstudier och mjukvara. Se nedan för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbjudandena i respektive segment.

Produkter har bedömts utgöra separata prestationsåtaganden. Intäkterna från försäljningen av produkter redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkterna överförs till kunden, vilket är när produkterna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Vissa större automationsprojekt som löper över flera perioder redovisas istället över tid. Detta sker i de fall då företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

För dessa projekt uppskattar BICO färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen. Projektets intäkter redovisas då över tid, i enlighet med denna bedömning.

Tjänster faktureras till viss del i förskott och intäktsförs över tid eller vid en viss tidpunkt, beroende på tjänstens art. Ej intäktsförda tjänsteinkomster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen.

Av koncernens övriga rörelseintäkter består majoriteten av olika typer av statliga bidrag som koncernen erhåller för att driva forsknings- och utvecklingsprojekt. Även omvärdering av villkorade köpeskillningar klassificeras som övriga rörelseintäkter, alternativt övriga rörelsekostnader.

Segment

Koncernen har två rörelsesegment: Lab Automation och Life Science Solutions.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på de delar av verksamheten som följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD. Verksamheten är organiserad så att VD följer upp den omsättning och det resultat som skapas av koncernens segment. Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån den beskrivning av segment som finns nedan utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt. Uppföljning av koncernens segment sker främst baserat på omsättning och EBITDA varför dessa poster presenteras i tabeller på efterföljande sida.

Lab Automation

Lab Automation består av Biosero. Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska mjukvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

Life Science Solutions

Life Science Solutions består av CYTENA, DISPENDIX, Discover Echo, QInstruments, SCIENION, Cellenion, CELLINK och Advanced BioMatrix. Segmentet tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik liksom 3D-bioprintar och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösnings och volym/hastighetskrav.

Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster.

Koncerngemensamt

Koncerngemensamt samlar alla kostnader som inte kunnat allokeras till ett visst segment, såsom koncerngemensam administration och aktieägarkostnader.

Segmentrapportering	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept
Mkr	2025	2025	2025	2025	2025
Nettoomsättning	781,3	265,6	0,0	-1,1	1 045,9
varav Intern Nettoomsättning	1,1	0,0	0,0	-1,1	0,0
EBITDA	21,5	-50,7	-40,0	0,0	-69,1
EBITDA, %	2,8%	-19,1%	N/A	N/A	-6,6%
Avskrivningar och nedskrivningar					-1 197,5
Finansiella intäkter					26,4
Finansiella kostnader					-280,2
Resultat före skatt					-1 520,4

	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept
Mkr	2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	765,4	449,4	0,0	-2,9	1 212,1
varav Intern Nettoomsättning	0,3	2,5	0,0	-2,9	0,0
EBITDA	-11,4	72,2	-65,3	0,0	-4,5
EBITDA, %	-1,5%	16,1%	N/A	N/A	-0,4%
Avskrivningar och nedskrivningar					-288,3
Finansiella intäkter					217,1
Finansiella kostnader					-255,9
Resultat före skatt					-331,6

BICO Group

Nettoomsättning per geografisk region och segment

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
Mkr	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024
Europa	258,8	257,9	24,3	100,2	283,1	358,1
Nordamerika	376,2	414,5	237,6	342,4	613,8	756,9
Asien	129,2	72,9	3,7	3,0	132,9	75,9
Övriga världen	16,0	19,8	0,0	1,4	16,0	21,1
Total	780,2	765,1	265,6	446,9	1 045,9	1 212,1

Nettoomsättningens fördelning per underkategori

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
Mkr	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024
Instrument	523,0	512,8	0,0	32,3	523,0	545,1
Förbrukningsvaror	126,1	110,7	16,9	0,0	143,0	110,7
Tjänster	105,4	127,2	47,4	16,2	152,8	143,5
Labbaautomationsprojekt	25,8	14,3	201,4	398,5	227,1	412,8
Total	780,2	765,1	265,6	446,9	1 045,9	1 212,1

Nettoomsättning fördelad mellan tidpunkter för intäkter

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
Mkr	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024
Över tid	71,5	62,8	231,3	411,8	302,8	474,6
Vid en viss tidpunkt	708,7	702,3	34,4	35,1	743,1	737,5
Total	780,2	765,1	265,6	446,9	1 045,9	1 212,1

NOT 4.

KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG OCH FUNKTION

JAN-SEPT 2025

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	Totalt
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	0,0	-275,8	0,0	0,0	-275,8
Övriga externa kostnader	-125,7	-40,5	-20,6	-101,6	-288,4
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-152,4	-170,8	-70,4	-161,4	-555,1
Av- och nedskrivningar	-60,0	-13,9	-65,1	-22,1	-161,1
Totalt	-338,1	-501,0	-156,1	-285,1	-1 280,4

JAN-SEPT 2024

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	Totalt
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	0,0	-361,3	0,0	0,0	-361,3
Övriga externa kostnader	-142,7	-43,6	-8,8	-99,2	-294,3
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-154,3	-179,6	-79,1	-173,4	-586,4
Av- och nedskrivningar	-53,5	-13,4	-186,0	-28,8	-281,7
Totalt	-350,5	-597,9	-273,9	-301,4	-1 523,7

NOT 5.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, derivat, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillingar samt leverantörs-skulder. Samtliga instrument förutom långfristiga placeringar, derivat samt villkorade köpeskillingar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med undantag för konvertibla skuldebrev skiljer sig de verkliga värdena för finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde inte väsentligen från de redovisade värdena. För information om de konvertibla skuldebrevens verkliga värde, se nedan.

Långfristiga placeringar

Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i andra bolag, vilka till följd av ägarandelen inte anses vara dotterbolag eller intressebolag. Dessa innehav redovisas enligt IFRS 13 nivå 3 då de inte handlas på en aktiv marknad.

Derivat

De utestående derivaten är ämnade att minimera finansiell påverkan från valutafluktuationer. Derivaten värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 2 genom en jämförelse mellan derivatets valutakurs och koncernens valutakurs på balansdagen.

Konvertibla skuldebrev

Den 19 mars 2021 utfärdade bolaget seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Antalet skuldebrev uppgår till 750 stycken och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 Mkr. Till och med den 19 mars 2026 har innehavarna av skuldebreven rätt att konvertera skuldebreven till aktier till en konverteringskurs om 598,5 kronor/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5 procent mot aktiekursen vid utfärdandet. Skuldebrev som inte konverteras till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026.

Den 22 november 2024 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 118 Mkr till en köpeskillning om 83,63 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 98,7 Mkr.

Den 18 februari 2025 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 276 Mkr till en köpeskillning om 89,47 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 246,9 Mkr.

Den 18 augusti 2025 meddelade Bolaget att de hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 98 Mkr till en köpeskillning om 96,52 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 94,5 Mkr.

Efter återköpen uppgår BICOs innehav av konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 492 Mkr.

Kupongräntan uppgår till 2,875% och betalas halvårsvis i september och mars.

Skulden för konvertibla skuldebrev redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att redovisade finansiella kostnader överskrider den kassaflödepåverkande kupongräntan som betalas halvårsvis. För de första nio månaderna uppgick kostnaden för kupongräntan till 22,2 Mkr (32,3) (kassaflödespåverkande) och den implicita räntekostnaden till 20,3 Mkr (26,4) (ej kassaflödespåverkande). Periodiserade emissionskostnader uppgick till 4,7 Mkr (4,5).

De konvertibla skuldebreven handlas på börsen i Frankfurt. Per den 30 september 2025 handlas de till ett värde om cirka 96 procent av det nominella värdet.

Mkr	Nivå	30 sept 2025	30 sept 2024	31 dec 2024
FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE				
Långfristiga placeringar	3	4,6	4,9	5,3
Villkorade köpeskillingar	3	0,0	-7,6	0,0
Derivat	2	0,1	11,6	-

Verkligt värde – nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Mkr	Villkorade köpeskillingar	Långfristiga placeringar
FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I NIVÅ 3		
Verkligt värde, 1 Januari, 2025	0,0	5,3
Förvärv	0,0	-
Summa redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	0,0	-
Betalning till säljare	(0,0)	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	0,0	-0,8
Verkligt värde, 30 september, 2025	0,0	4,6

NOT 6.

INCITAMENTSPROGRAM

Under 2025 har BICO haft fem långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens medarbetare och styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland BICO:s anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

LTIP 2019

Programmet för LTIP 2019 för anställda löpte ut i juli 2023, och inga optioner omvandlades till nya aktier. De återstående optionerna innehas av styrelseledamöter och kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 kronor under perioden december 2024 till december 2025.

LTIP 2021

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ytterligare ett incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. För anställda kommer varje option att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 kronor under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt vissa finansiella villkor uppfylls under intjänandeperioden.

LTIP 2022

En extra bolagsstämma som hölls i december 2022 beslutade att införa ytterligare ett incitamentsprogram om totalt 2 500 000 vederlagsfria personaloptioner.

Varje option kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 150 kronor under perioden juni–september 2026, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen har uppfyllts under intjänandeperioden. Medarbetare tilldelades optioner under andra kvartalet 2023.

LTIP 2024

Årsstämman 2024 beslutade den 20 maj 2024 att införa ett incitamentsprogram riktat till 16 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 803 000 optioner, varav 373 000 är vederlagsfria.

Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 61,13 kr under perioden juni-augusti 2027, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2024.

LTIP 2025

Årsstämman 2025 beslutade den 8 maj 2025 att införa ett incitamentsprogram riktat till maximalt 30 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 700 000 optioner, varav 395 000 är vederlagsfria. Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 53,29 kr under perioden juni-augusti 2028, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2025.

Övriga upplysningar

Värderings- och redovisningsprinciperna för incitamentsprogrammen beskrivs i not 6 i årsredovisningen för 2024.

Per den 30 september 2025 är totalt 3 232 468 optioner utestående, varav 2 399 334 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Resterande utestående optioner har emitterats till marknadspris och innehåller inga motprestationskrav för deltagarna. De omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Av det totala antalet utestående optioner innehas 611 000 stycken av personer som ingår i företagsledningen och styrelsen.

Om alla utestående optioner skulle lösas in till aktier skulle det motsvara en total ökning av antalet utestående aktier per den 30 september 2025 om cirka 4,6 procent.

NOT 7.

GOODWILL OCH NEDSKRIVNINGAR

Nedan framgår en avstämning av det redovisade värdet på goodwill vid rapportperiodens början och slut.

Mkr	Goodwill
Bokfört värde 1 Januari, 2025, netto	2 170,8
Avyttringar	-113,2
Omräkningsdifferens	-254,4
Nedskrivning	-1 010,4
Bokfört värde, 30 september, 2025, netto	792,8

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter och är allokread till olika kassagenererande enheter ("KGE") identifierade i koncernen. Efter avyttringen av MatTek och Visikol, vilka utgjorde två separata KGEs, bedöms koncernen bestå av 7 (9) separata KGE per 30 september, 2025. Varje separat KGE har inträcksströmmar till stor del obereonde av varandra. Mer information presenteras i koncernens årsredovisning 2024 not 13.

Under tredje kvartalet 2025 redovisades en nedskrivning av goodwill till ett belopp av -1 010,4 Mkr, varav -539,8 Mkr var hänförligt till segemnet Lab Automation och -470,6 Mkr var hänförligt till segment Life Science Solution. Nedskrivningen är i huvudsak till följd av uppdaterade försäljnings- och kassaflödesprognoser.

Biosero har kännetecknats av en svagare finansiell utveckling än vad som tidigare prognostiserats. En kort prognosperiod samt lägre försäljning under 2025 än vad som tidigare prognostiserats har bidragit till uppdaterade prognosantaganden. Den reviderade prognosen för försäljning och kassaflöden visar fortfarande på en stark tillväxttakt, men uppdaterade prognosantaganden medför ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Även Discover Echos finansiella utveckling har varit svagare än tidigare prognoser visat, främst som ett resultat av minskad finansiering från National Institute of Health

(NIH), vilket har påverkat efterfrågan inom det akademiska kundsegmentet. Som en följd har de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna, vilka speglar en fortsatt svag finansiering av akademisk forskning, haft en påverkan på värdet på goodwill.

Utöver goodwill indikerade de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna ett ytterligare nedskrivningsbehov för Discover Echo. Detta resulterade i en nedskrivning av varumärken med -13,1 Mkr och teknologi med -13,0 Mkr.

För att stödja de nedskrivningsprövningar som utförts av de immateriella tillgångarna har en analys genomförts för att påvisa känsligheten i väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. I denna analys har rimliga förändringar av antaganden gjorts för att förstå den mån återvinningsvärdet för kassagenererande enheter skulle understiga bokfört värde. Känsligheten i beräkningarna testades för en ökning av WACC med en procentenhet och en minskning av den eviga tillväxttakten med en halv procentenhet. Vidare testades beräkningarna för förändringar i omsättningstillväxt och EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen. Dessa är de rimligt möjliga förändringar av viktiga antaganden som identifierades för alla kassagenererande enheter. I 3 (4) kassagenererande enheter indikerar minst en av ovanstående känslighetsanalyser nedskrivning av goodwill. Många förvärv gjorts relativt nyligen, vilket innebär att enheterna ännu inte har ackumulerat en betydande skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde.

NOT 8.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Avyttring av Nanoscribe

Den 21 november 2024 meddelade BICO att ett avtal ingåtts för att avyttra Nanoscribe till ett företagsvärde på en kontant- och skuldfri basis på 28,6 miljoner euro (323 miljoner SEK). Bakgrunden till avyttringen är i linje med den uppdaterade strategin där Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet, beroende på bolagets huvudsakliga affär utanför life science.

Goodwill fördelat på KGE	Segment	Sept 30, 2025	Dec 31, 2024	WACC efter skatt, 2025	WACC efter skatt, 2024
CELLINK	Life Science Solutions	77.4	90.4	14.4%	13.3%
Dispendix	Life Science Solutions	51.4	53.4	14.4%	13.3%
CYTENA	Life Science Solutions	-	-	N/A	N/A
SCIENION	Life Science Solutions	-	-	N/A	N/A
Discover Echo	Life Science Solutions	-	549.7	14.4%	12.8%
QINSTRUMENTS	Life Science Solutions	459.2	476.6	12.4%	12.8%
Biosero	Lab Automation	204.7	869.9	14.4%	13.3%
MatTek*	Life Science Solutions	N/A	130.8	N/A	12.8%
Nanoscribe*	Life Science Solutions	N/A	-	N/A	N/A
Bokfört värde, netto		792.8	2,170.8		

* Divested during the period

Avyttringen resulterade i en reavinst under 2024 om 83,4 Mkr, varav ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificerats från eget kapital till nettoresultat från avvecklad verksamhet uppgår till 44,3 Mkr och avyttrade nettotillgångar uppgår till 39,1 Mkr.

Reavinsten från avyttringen är en icke-kassaflödespåverkande post och har rapporterats som en del av avvecklad verksamhet. Påverkan på likvida medel uppgick till 250,5 Mkr. Från och med bokslutskommunikén 2024 hanteras Nanoscribe som avvecklad verksamhet, vilket innebär att alla intäkter och kostnader från Nanoscribe historiskt har omklassificerats till raden "nettoresultat från avvecklade verksamheter" i resultaträkningen.

Avyttring av Mattek och Visikol

Den 4 april 2025, ingick BICO ett avtal om att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD, på kassa- och skuldfri basis. Transaktionen slutfördes den 1 juli och är ett led i koncernens uppdaterade strategi med fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden. Likviden från transaktionen kommer att användas för att stärka balansräkningen. MatTek och Visikol ingick i Bioprintingsegmentet.

Avyttringen genererade en realisationsvinst på 488 Mkr, inklusive ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificeras från eget kapital till nettoresultat från avvecklade verksamheter. Påverkan på likvida uppgick till 739,7 Mkr.

Koncernen

Resultat från avvecklade verksamheter	Jan-sept 2025	Jan- sept 2024	Jan-dec 2024
Intäkter	105,2	338,5	430,3
Kostnader	-103,0	-339,2	-421,6
Finansnetto	-0,3	-2,1	-2,5
Rearesultat från avyttring av avvecklad verksamhet	488,2	0,0	83,4
Resultat före skatt	490,1	-2,8	89,5
Skatt	0,6	8,0	11,5
Nettoresultat från avvecklade verksamheter	490,7	5,2	101,0

Koncernen

Kassaflöde från avvecklade verksamheter	Jan-sept 2025	Jan- sept 2024	Jan-dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,3	46,1	66,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten*	-2,0	-11,6	-14,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6,1	-18,1	-22,1
Periodens kassaflöde	-0,8	16,4	29,8

*Inkluderar inte effekt på likvida medel från försäljningen av avvecklad verksamhet.

Från och med Q2 2025 hanteras Mattek och Visikol som avvecklade verksamheter, vilket innebär att alla intäkter och kostnader från dessa bolag historiskt har omklassificerats till raden "nettoresultat från avvecklade verksamheter" i resultaträkningen, tillsammans med realisationsresultatet från avyttringen.

Koncernen

Avyttrade tillgångar och skulder	Jan-sept 2025	Jan- sept 2024	Jan-dec 2024
Anläggningstillgångar	279,0	0,0	245,6
Varulager	19,7	0,0	64,2
Kundfordringar	26,8	0,0	28,6
Övriga kortfristiga tillgångar	7,7	0,0	14,0
Likvida medel	32,4	0,0	40,0
Långfristiga skulder	-40,0	0,0	-67,8
Leverantörsskulder	-3,2	0,0	-7,6
Övriga kortfristiga skulder	-32,6	0,0	-56,8
Nettotillgångar	136,4	0,0	260,2

Koncernen

Effekt på koncernens likvida medel vid avyttring	Jan-sept 2025	Jan- sept 2024	Jan-dec 2024
Erhållen köpeskilling i likvida medel, netto efter avyttringskostnader	772,1	0,0	290,4
Minskat med: likvida medel i avvecklad verksamhet	-32,4	0,0	-40,0
Nettoeffekt på likvida medel	739,7	0,0	250,5

NOT 9.

TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgången som klassificeras som innehas för försäljning avser byggnaden i Uleåborg, Finland. Byggnaden omfattades inte av avyttringen av Ginolis. BICO försöker för närvarande aktivt sälja byggnaden.

SIGNERING AV RAPPORTEN

Göteborg, 4 november 2025

Maria Forss

VD och koncernchef, BICO Group AB (publ)

Alternativa nyckeltal

I denna delårsrapport förekommer hänvisningar till ett antal alternativa nyckeltal som kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, medan andra är alternativa mått som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning.

Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår de både investerare och ledning att analysera verksamheten. Här är beskrivningarna av måtten i denna delårsrapport tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnad sålda varor	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och skalbarheten i verksamheten.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av bolagets effektivitet och lönsamhet.
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingskulder. Villkorade köpeskillingar ingår inte i måttet nettoskuld. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att genomföra den fastställda affärsplanen.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
Justerad EBITDA, %	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den dagliga verksamheten. Då rörelseresultatet belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv BICO genomfört bedömer koncernledningen att rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBITDA), %	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, minskat med aktiverat arbete för egen räkning	Samma definition som EBITDA, men minskat med aktiverat arbete för egen räkning. Måttet eliminerar effekten av den redovisningsmässiga hanteringen av F&U utgifter i EBITDA vilket för detta mått närmare det faktiska kassaflödet.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning i procent av nettoomsättningen	BICO anser att EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning % är ett användbart mått för att visa det resultat och kassaflöde som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före ränta och liknande poster och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBIT), %	EBIT i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Organisk omsättningstillväxt	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod i konstant valuta.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv, avyttringar och valutaeffekter de senaste 12 månaderna.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	Juli-sept 2025	Juli-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-dec 2024
BRUTTORESULTAT					
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Kostnad sålda varor	-174,2	-168,8	-501,0	-597,9	-805,1
Bruttoresultat	212,7	200,3	544,9	614,1	922,1
BRUTTOMARGINAL, %					
Bruttoresultat	212,7	200,3	544,9	614,1	922,1
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Bruttomarginal, %	55,0%	54,3%	52,1%	50,7%	53,4%
JUSTERAD EBITDA					
EBITDA	4,8	4,3	-69,1	-4,5	103,0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	0,1	-	-4,2	-4,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	0,4	-0,5	2,5	2,5	4,5
Extraordinära lagernedskrivningar	-	1,7	-	9,7	16,1
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	1,5	0,5	4,3	9,2	14,6
Extraordinära statliga stöd	-	-	-	-	5,4
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,7	0,3	10,7	1,7	1,7
Justerad EBITDA	17,4	6,3	-51,6	14,5	141,1
JUSTERAD EBITDA, %					
Justerad EBITDA	17,4	6,3	-51,6	14,5	141,1
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Justerad EBITDA, %	4,5%	1,7%	-4,9%	1,2%	8,2%
RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)					
Rörelseresultat	-1 083,3	-64,3	-1 266,6	-292,8	-301,1
Av- och nedskrivningar	1 088,1	68,6	1 197,5	288,3	404,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	4,8	4,3	-69,1	-4,5	103,0
RÖRELSEMARGINAL FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, (EBITDA), %					
EBITDA	4,8	4,3	-69,1	-4,5	103,0
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
EBITDA marginal, %	1,2%	1,2%	-6,6%	-0,4%	6,0%

Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	Juli-sept 2025	Juli-sept 2024	Jan-sept 2025	Jan-sept 2024	Jan-dec 2024
EBITDA MINUS AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING					
EBITDA	4,8	4,3	-69,1	-4,5	103,0
Aktiverat arbete för egen räkning	2,8	4,2	7,1	13,9	23,0
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	2,0	0,1	-76,2	-18,4	80,0
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	0,5%	0,0%	-7,3%	-1,5%	4,6%
RÖRELSEMARGINAL (EBIT), %					
Rörelseresultat	-1 083,3	-64,3	-1 266,6	-292,8	-301,1
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
EBIT marginal, %	-280,0%	-17,4%	-121,1%	-24,2%	-17,4%
ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %					
Nettoomsättning	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-	-	-
Valutaeffekter	27,8	14,5	48,3	9,1	6,9
Organisk nettoomsättning	414,7	383,6	1 094,2	1 221,2	1 734,1
Nettoomsättning, jämförelseperiod	369,1	466,4	1 212,1	1 277,1	1 793,6
Organisk omsättningstillväxt, %	12,3%	-17,7%	-9,7%	-4,4%	-3,3%
SOLIDITET, %					
Eget kapital	1 811,8	2 771,7	1 811,8	2 771,7	3 007,6
Summa tillgångar	3 743,4	5 471,2	3 743,4	5 471,2	5 483,2
Soliditet, %	48,4%	50,7%	48,4%	50,7%	54,9%
NETTOSKULD (-) /NETTOKASSA (+) EXKL. LEASING					
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-
Likvida medel	1 240,5	682,3	1 240,5	682,3	946,3
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	-0,3	-1 441,5	-0,3	-1 441,5	-1 337,1
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	-998,6	-21,9	-998,6	-21,9	-6,8
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	241,6	-781,1	241,6	-781,1	-397,5

Avstämning av alternativa nyckeltal

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept
Mkr	2025	2025	2025	2025
EBITDA	21,5	-50,7	-40,0	-69,1
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	1,5	-	1,0	2,5
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	-	1,6	2,8	4,4
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,7	-	-	10,7
Justerad EBITDA	33,8	-49,1	-36,2	-51,6
Nettoomsättning	780,2	265,6	0,0	1 045,9
Justerad EBITDA, %	4,3%	-18,5%	N/A	-4,9%

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept
Mkr	2024	2024	2024	2024
EBITDA	-11,4	72,2	-65,3	-4,5
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	-	-4,2	-4,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	1,9	0,1	0,5	2,5
Extraordinära lagernedskrivningar	9,7	-	-	9,7
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	8,0	1,2	-	9,2
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	1,7	-	-	1,7
Justerad EBITDA	9,9	73,5	-69,0	14,5
Nettoomsättning	765,1	446,9	0,0	1 212,1
Justerad EBITDA, %	1,3%	16,4%	N/A	1,2%

Avstämning av alternativa nyckeltal

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept
Mkr	2025	2025	2025
Nettoomsättning	780,2	265,6	1 045,9
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-
Valutaeffekter	33,7	14,6	48,3
Organisk nettoomsättning	813,9	280,2	1 094,2
Nettoomsättning, jämförelseperiod	765,1	446,9	1 212,1
Organisk omsättningstillväxt, %	6,4%	-37,4%	-9,7%

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-sept	Jan-sept	Jan-sept
Mkr	2024	2024	2024
Nettoomsättning	765,1	446,9	1 212,1
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-
Valutaeffekter	5,2	3,9	9,1
Organisk nettoomsättning	770,3	450,8	1 221,2
Nettoomsättning, jämförelseperiod	919,0	358,1	1 277,1
Organisk omsättningstillväxt, %	-16,2%	25,9%	-4,4%

Koncernens resultaträkning per kvartal*

Mkr	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Nettoomsättning	386,9	324,2	334,7	515,1	369,1	423,3	419,6	516,5
Kostnad sålda varor	-174,2	-181,8	-145,0	-207,2	-168,8	-201,7	-227,4	-248,3
BRUTTORESULTAT	212,7	142,4	189,7	308,0	200,3	221,6	192,2	268,2
Försäljningskostnader	-90,7	-95,3	-99,0	-99,2	-93,5	-102,2	-105,7	-127,4
Administrationskostnader	-113,4	-104,5	-120,2	-159,5	-124,2	-103,5	-122,8	-122,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	-50,1	-54,1	-52,0	-66,1	-49,8	-74,9	-149,2	-133,4
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,5	-7,3
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar	-1 036,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-115,7
Övriga rörelseintäkter	5,8	7,8	6,0	13,8	3,8	10,0	13,2	22,2
Övriga rörelsekostnader	-11,2	-1,8	-2,4	-5,3	-0,8	-0,6	0,0	0,0
RÖRELSERESULTAT	-1 083,3	-105,4	-77,9	-8,3	-64,3	-49,6	-178,9	-215,8
Finansiella intäkter	2,7	2,3	21,4	285,5	3,4	7,8	205,9	12,9
Finansiella kostnader	-29,1	-77,2	-173,9	-26,9	-187,5	-42,4	-26,0	-315,8
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-1 109,8	-180,3	-230,3	250,3	-248,4	-84,2	1,0	-518,7
Periodens skatt	2,2	-1,3	-5,1	0,2	-12,3	3,1	-19,6	58,4
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-1 107,5	-181,7	-235,4	250,5	-260,8	-81,2	-18,6	-460,3
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	494,8	-4,4	0,3	95,8	13,3	2,5	-10,6	-103,9
PERIODENS RESULTAT	-612,7	-186,1	-235,1	346,3	-247,5	-78,6	-29,2	-564,2
HÄNFÖRLIGT TILL:								
Moderbolagets aktieägare	-611,5	-184,2	-233,9	346,8	-246,2	-77,9	-28,2	-563,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	-1,8	-1,2	-0,4	-1,3	-0,8	-1,0	-0,8

* Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis, Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, VÄNLIGEN KONTAKTA

Maria Forss / VD och Koncernchef

Telefon: VD-assistent Isabella Lundin, 0735 15 99 64

E-mail: mf@bico.com

Jacob Thordenberg / CFO

Telefon: 0735 34 88 84

E-mail: jt@bico.com

Denna information är information som BICO Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 november 2025 kl. 07:00 CET.

BICO Investor Relations

Telefon: 0735 46 57 77

E-mail: ir@bico.com

PRESENTATION FÖR INVESTERARE OCH MEDIA

En telefonkonferens med möjlighet att ställa frågor kommer att hållas den 4 november 2025 kl. 10:00 CET. VD & koncernchef Maria Forss och CFO Jacob Thordenberg kommer att presentera delårsrapporten. Presentationen kommer att hållas på engelska.

Presentationen kommer att vara tillgänglig på BICOs webbplats från 09:00 CET. <https://bico.com/investors/>

Om du vill delta via webbsändning, använd länken nedan: <https://bico.events.inderes.com/q3-report-2025>

Om du vill delta via telefonkonferens, anmäl dig via länken nedan:

Efter registreringen kommer du att få telefonnummer och ett konferens-ID som du behöver för att delta i telefonkonferensen. Du kan ställa frågor muntligen via telefonkonferensen. <https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=5006911>

FINANSIELL KALENDER

- Bokslutskommuniké 2025 | 18 februari 2026, 07:00 CET
- Årsredovisning 2025 | 18 mars 2026
- Delårsrapport Q1 2026 | 29 april 2026, 07:00 CEST
- Årsstämma 2026 | 7 maj 2026
- Delårsrapport Q2 2026 | 19 augusti 2026, 07:00 CEST
- Delårsrapport Q3 2026 | 11 november 2026, 07:00 CET



BICO GROUP (PUBL) 559050-5052
GRAFISKA VÄGEN 2B
412 63 GÖTEBORG