

MilDef Group

Q3

**Delårsrapport
Januari - september
2026**

Delårsrapport januari - september 2026

Perioden i sammandrag

Stärkt orderingång, hög leveranstakt och god lönsamhet

Tredje kvartalet 2026

- Orderingången uppgick till 2 091 MSEK (907), motsvarande en ökning med 130 procent. Utvecklingen var i sin helhet organisk. Orderstocken har under tredje kvartalet växt med 34 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 54 procent till 829 MSEK (540). Tillväxten i kvartalet var uteslutande organisk och drevs främst av den svenska och tyska marknaden.
- Bruttomarginalen uppgick till 45,4 procent (45,0). Marginalen påverkades positivt av en högre tillväxt för system- och integrationslösningar men dämpades något av andelen försäljning av mobila produkter.
- Justerad EBITA uppgick till 180,5 MSEK (84,6), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 21,8 procent (15,7). Den goda lönsamhetsutvecklingen är driven av den starka nettoomsättningen.
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 161,1 MSEK (64,7), motsvarande en rörelsemarginal om 19,4 procent (12,0).
- Fritt kassaflöde uppgick till -112 MSEK (-53). Kassaflödet från god lönsamhet motverkades av en ökad kapitalbindning för att säkra leveranser under de kommande kvartalen samt ökade kundfordringar som följde av den höga försäljningsvolymen.

Januari - september 2026

- Orderingången uppgick till 3 907 MSEK (2 189), motsvarande en ökning med 78 procent.
- Orderstocken ökade per den 30 september 2026 med 61 procent till 5 654 MSEK i jämförelse med samma tidpunkt 2025 (3 507).
- Nettoomsättningen ökade med 72 procent till 2 167 MSEK (1 263). Samtliga geografiska marknader har utvecklats väl under de första nio månaderna.
- Bruttomarginalen uppgick till 46,9 procent (46,2). Marginalen påverkades positivt av en högre tillväxt för system- och integrationslösningar men dämpades något av andelen försäljning av mobila produkter.
- Justerad EBITA uppgick till 401,7 MSEK (125,5), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 18,5 procent (9,9).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 344,5 MSEK (77,4), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 15,9 procent (6,1).
- Fritt kassaflöde uppgick till 55 MSEK (-93). Förändringen var hänförlig till den goda lönsamhetsutvecklingen samt den starka tillväxt som skedde utan att addera rörelsekapital i samma omfattning.
- Resultat per aktie efter utspädning den senaste tolv månaders perioden uppgick till 7,03 SEK (helår 2025: 3,16).

Rullande 12 månader, oktober 2025 - september 2026

Nettoomsättning

2 950 MSEK

Justerat rörelseresultat (EBITA)

552,6 MSEK

Justerad rörelsemarginal (EBITA)

18,7 %

Sammanfattning av väsentliga händelser i det tredje kvartalet, juli - september 2026

- MilDef vann en hårdvaruaffär med ett europeiskt Natoland, värd cirka 553 MSEK. Leveransen gäller digitaliseringen av landets armé. Leveranserna beräknas ske under 2027.
- MilDef tecknade en sjuårig förlängning av ett ramavtal för leveranser till Bundeswehr, potentiellt värt cirka 527 MEUR, och erhöll en avropsorder värd cirka 95,4 MEUR. Leveranser inom ramen för avropsordern förväntas inledas under senare delen av 2026 och fortsätta under 2027.
- MilDef fattade beslut om fortsatt expansion av produktions- och kontorsanläggningen i Rosersberg. Den under 2025 invigda anläggningen på 6 500 kvadratmeter växer med ytterligare 7 600 kvadratmeter, med planerad öppning under första kvartalet 2028. Satsningen möter försvarssektorns växande efterfrågan.
- Som ett led i MilDefs fortsatta integration av roda computer GmbH och Westek Technology Ltd. har båda företagen formellt antagit namnet MilDef och heter nu MilDef GmbH och MilDef UK Ltd. Namnbytet befäster MilDefs position som en ledande europeisk leverantör av taktisk IT.

Sammanfattning av väsentliga händelser efter periodens utgång

- Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Delårsrapport januari - september 2026

Perioden i sammandrag

Finansiellt sammandrag

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
Alla siffror i MSEK om inget annat anges	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Nettoomsättning	829	540	2 167	1 263	2 950	2 045
Omsättningstillväxt, %	54	116	72	61	76	70
Varav organisk, %	54	36	54	4	44	6
Varav förvärvsdriven, %	0	80	18	57	32	64
Bruttomarginal, %	45,4	45,0	46,9	46,2	45,9	45,0
Justerat rörelseresultat (EBITA)	180,5	84,6	401,7	125,5	552,6	276,3
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	21,8	15,7	18,5	9,9	18,7	13,5
Orderingång	2 091	907	3 907	2 189	4 911	3 193
Orderstock	5 654	3 507	5 654	3 507	5 654	3 595
Fritt kassaflöde	-111,9	-53,1	54,8	-93,1	114,3	-33,5

Samtliga belopp är angivna i MSEK om annat inte anges. Avrundningsdifferenser vid summering kan förekomma. I de fall ett underliggande tal avrundat blir 0 MSEK skrivs detta som 0.



Stark tillväxt, rekordmarginal och fortsatt hög efterfrågan

Årets tredje kvartal utvecklades starkt. Nettoomsättning, rörelse-resultat och marginal nådde de högsta nivåerna hittills för ett enskilt kvartal. Utvecklingen visar att våra investeringar i utökad kapacitet ger tydlig effekt och bekräftar samtidigt den operativa hävstången i vår affärsmodell.

Nettoomsättningen ökade organiskt med 54 procent jämfört med föregående år. Justerat rörelseresultat (EBITA) ökade med 113 procent och justerad EBITA-marginal förbättrades till 21,8 procent (15,7). Resultat per aktie ökade från 0,96 SEK till 2,34 SEK, vilket motsvarar en ökning om 143 procent.

Kvartalets mest framträdande förflyttning var den starka ordergången om 2,1 miljarder kronor (0,9), motsvarande en book-to-bill om 2,5x. Utvecklingen speglar en fortsatt hög investeringsaktivitet hos våra kunder och ett växande behov av robust digital infrastruktur, såväl på kort som lång sikt. Tack vare vår successivt stärkta leveranskapacitet är vi väl positionerade att möta efterfrågan. Kvartalet är ytterligare ett bevis på vår förmåga att omsätta en stark orderbok till lönsam tillväxt och långsiktigt aktieägarvärde. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att försvarsmarknaden präglas av naturliga variationer mellan kvartalen vad gäller ordergång och leveranser, varför utvecklingen bör bedömas utifrån ett längre tidsperspektiv än ett enskilt kvartal.

Verksamheten har under hela året präglats av ett högt tempo med fokus på expansion för att leverera på den starka ordergången. Det tredje kvartalet var inget undantag. Den pågående expansionen i Rosersberg innebär en fördubbling av produktionsytan och stärker vår förmåga att möta ökande volymer, inte minst inom det nyligen tecknade ramavtalet med FMV. Parallellt fortsätter vi att förstärka organisationen för att stödja vår fortsatta utveckling.

Som ett resultat av vår långsiktiga satsning på hög kvalitet, leveransprecision och kundnära samarbete tecknade vi i kvartalet en sjuårig förlängning av vårt nuvarande ramavtal med den tyska försvarsmakten; Bundeswehr. Förlängningen av ramavtalet är ett kvitto på det förtroende som MilDef åtnjuter hos en av Europas viktigaste försvarskunder, ett förtroende som vi byggt upp genom många års framgångsrika leveranser. Ramavtalet omfattar leverans av datorer, bildskärmar och nätverksinfrastruktur. Avtalet har ett potentiellt avtalsvärde om upp till 527 MEUR och en initial avropsorder om 95,4 MEUR erhöles direkt vid signeringen av ramavtalet. Det tidigare ramavtalet hade ett potentiellt avtalsvärde om 80 MEUR. Den tydliga utökningen av potentiellt avtalsvärde ger inga garantier, men är en tydlig signal om riktningen och tempot i anskaffningarna.

Integrationen av roda fortsätter med god framdrift. Under kvartalet genomfördes namnbytet från roda Computer GmbH till MilDef GmbH, vilket stärker vår gemensamma marknadsposition och skapar en enhetlig kommersiell plattform gentemot kunder och partners.

I likhet med tidigare kvartal så finns det alltså utmaningar i försörjningsleden gällande elektroniska komponenter, både beträffande ledtider och prisnivåer. Vi fortsätter att vidta proaktiva åtgärder för att säkra vår leveransförmåga. Detta sker genom en rad olika aktiviteter såsom en selektiv uppbyggnad av lager, ett nära samarbete med leverantörer för att säkerställa leveranser och en frekvent dialog med kunder gällande graden av prisabsorbering.

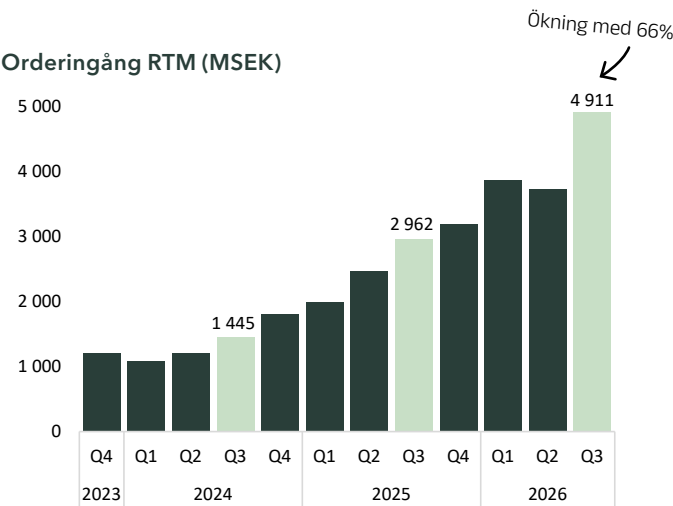
Avslutningsvis kan man konstatera att kvartalet bekräftar att MilDef idag är ett starkare bolag än någonsin. Vi kombinerar en rekordstor orderbok med hög leveransförmåga, förbättrad lönsamhet och en organisation som fortsätter att utvecklas i takt med marknadens behov. De geopolitiska drivkrafterna bakom försvarsinvesteringarna är långsiktiga och efterfrågan på robust digital infrastruktur fortsätter att öka. Med de investeringar vi har genomfört, den position vi etablerat hos strategiskt viktiga kunder och den marknadsutveckling vi nu ser framför oss, har vi goda förutsättningar att fortsätta vår resa med uthållig tillväxt och god lönsamhet. Vi går därför in i årets avslutande kvartal med en grundpositiv syn på vår förmåga att skapa långsiktigt värde för såväl kunder som aktieägare under många år framöver.

Daniel Ljunggren,
VD och koncernchef

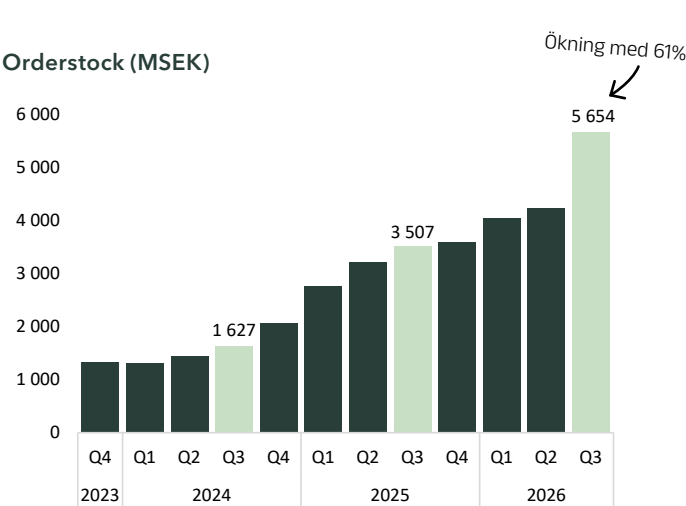


MilDefs finansiella utveckling

Orderläge

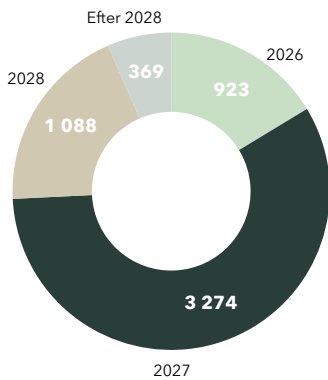


Diagrammets staplar visar MilDefs orderingång de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK. Orderingången är summan av de beställningar som erhållits under den aktuella perioden.



Diagrammets staplar visar MilDefs inneliggande orderstock vid utgången av varje kalenderkvartal i MSEK. Leverans kan ske över ett flertal år.

Orderstockens fördelning utifrån planerade leveranser (MSEK)



Cirkeldiagrammet visar framtida planerade leveranser fördelat över år i MSEK och utgår från MilDefs inneliggande orderstock vid periodens utgång. Övan diagram ska ej ses som guidning för 2026 då det utöver befintlig orderstock tillkommer ordrar som faktureras under året. Vidare kan verkligt utfall komma att väsentligen skilja sig från ovan planerade leveranser, framförallt p.g.a. förskjutningar i tid.

Orderstockens förändring januari - september 2026 (MSEK)

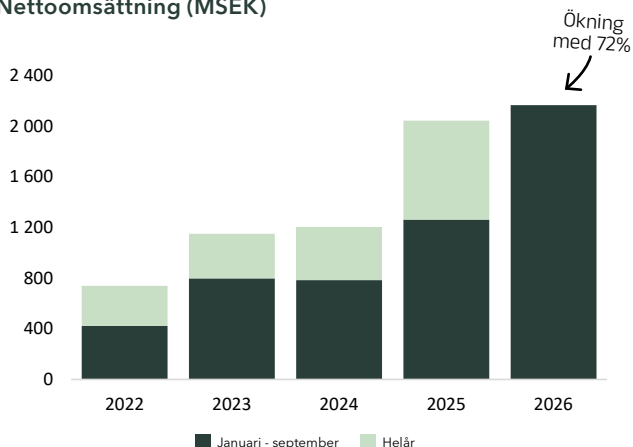
Ingående orderstock per 1 januari 2026	3 595
Orderingång januari-september 2026	3 907
Försäljning januari-september 2026	-2 167
Försäljning januari-september 2026 som ej påverkar orderstocken	59
Valutaeffekt i orderstocken under perioden	260
Utgående orderstock per 30 september 2026	5 654

Tabellen beskriver utvecklingen av MilDefs inneliggande orderstock i MSEK under första nio månaderna 2026 och storleken på de ingående komponenterna som leder fram till skillnaden i orderstocken per den 30 september 2026 i jämförelse med 1 januari 2026.

MilDefs finansiella utveckling

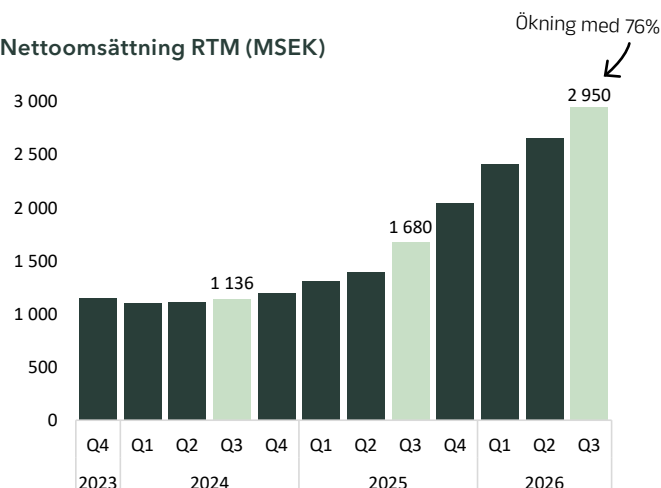
Nettoomsättning

Nettoomsättning (MSEK)



Staplarna ovan visar MilDefs nettoomsättning på helår för perioden 2022-2025 samt januari-september för åren 2022-2026.

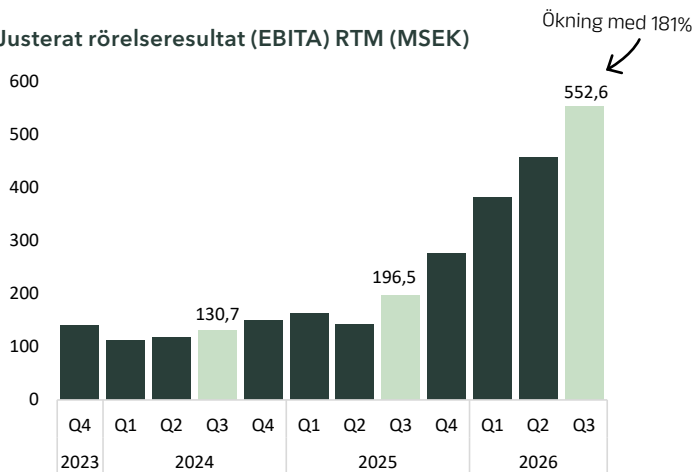
Nettoomsättning RTM (MSEK)



Diagrammets staplar visar MilDefs nettoomsättning de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK.

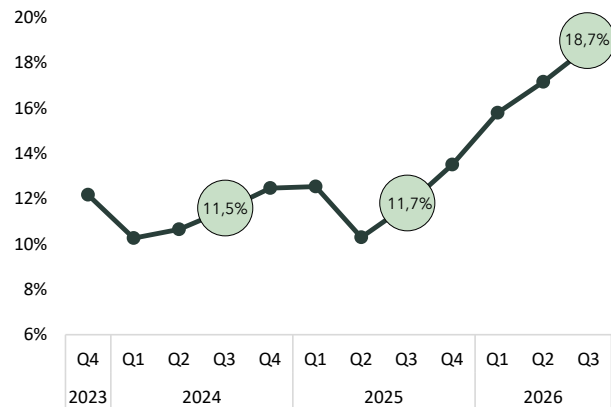
Justerat rörelseresultat (EBITA) och justerad rörelsemarginal (EBITA)

Justerat rörelseresultat (EBITA) RTM (MSEK)



Varje stapel visar MilDefs rörelseresultat (EBITA) de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (EBITA) RTM (%)



Av diagrammet framgår MilDefs rörelsemarginal (EBITA) de senaste 12 månaderna (RTM) i procent, justerat för jämförelsestörande poster. Justerad EBITA-marginal anges som andel av nettoomsättningen. MilDef anser att justerad EBITA-marginal är ett användbart mått för att mäta koncernens operationella effektivitet.

Finansiell översikt

Resultatposter och kassaflöde jämförs med motsvarande tidsperiod föregående år. Balansposter avser ställningen vid periodens utgång och jämförs med motsvarande tidpunkt föregående år.

Tredje kvartalet: juli - september 2026

Orderläge

Kvartalets orderingång uppgick till 2 091 (907), vilket motsvarar en ökning om 130 procent. Orderingången i MilDef har historiskt varit volatil mellan enskilda kvartal med en underliggande positiv trend. Den goda orderingången i kvartalet är driven av de stora orders som annonserades i juli. Orderstocken har under tredje kvartalet ökat med 34 procent.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet ökade med 54 procent i jämförelse med samma kvartal föregående år och uppgick till 829 MSEK (540). Tillväxten i kvartalet var uteslutande organisk.

Den goda tillväxten syntes i samtliga europeiska marknader under kvartalet, med Tyskland och Sverige som de starkast bidragande länderna. Avseende de olika intäktskategorierna var det hårdvara och system- och integrationslösningar som utvecklades mest positivt i kvartalet.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 376 MSEK (243), motsvarande en bruttomarginal om 45,4 procent (45,0). Bolagets bruttoresultat kan variera över kvartalen beroende på försäljningsvolym och bruttomarginalen kan variera baserat på produkt- och kundmix. Marginalen påverkades positivt av en högre tillväxt för system- och integrationslösningar men dämpades något av andelen försäljning av mobila produkter.

Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick till 215 MSEK (175) i kvartalet, varav valutaeffekt vid omvärderingar utgjorde -4,6 MSEK (0,2). Tredje kvartalet 2025 innehöll jämförelsestörande poster som minskade bolagets rörelsekostnader med netto 3,4 MSEK. Ökningen av rörelsekostnaderna, exklusive jämförelsestörande poster var 21 procent och utgjorde en andel av försäljningen om 26 procent (33).

Sekventiell minskning från det andra kvartalet 2026 uppgick till 15 procent, exklusive valutaeffekt vid omvärderingar. Minskningen är primärt relaterad till en säsongsvariation i kostnader över sommaren samt att det andra kvartalet 2026 innehöll en engångspost om cirka 12 MSEK.

Jämförelsestörande poster

Inga jämförelsestörande poster har rapporterats i tredje kvartalet.

Rörelseresultatet (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under tredje kvartalet 2026 till 161,1 MSEK (68,1). Detta motsvarar en rörelsemarginal om 19,4 procent (12,6). MilDefs omsättning och därmed resultat påverkas av volymvariationer mellan perioder.

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 180,5 MSEK (84,6), motsvarande en justerad marginal om 21,8 procent (15,7). Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 19,4 MSEK (19,8), där avskrivning på förvärvade immateriella anläggningstillgångar utgjorde merparten.

Finansiella poster

Finansnettot för kvartalet uppgick till -22,7 MSEK (-16,5). Ökade realiserade valutakursförluster var den främsta förklaringen till förflyttningen från jämförelsekvartalet.

Skatt

Skatten i kvartalet påverkade nettoresultatet med -29,0 MSEK (-6,2). Detta gav en effektiv skattesats om 21,0 procent (12,1).

Periodens nettoresultat

Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgick till 110,1 MSEK (45,4). Resultat per aktie före utspädning var 2,34 SEK (0,96) och resultatet per aktie efter utspädning var 2,34 SEK (0,96).

Kassaflöde

Kvartalets rapporterade kassaflöde uppgick till -100 MSEK (-81). Fritt kassaflöde för perioden uppgick till -112 MSEK (-53). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -97 MSEK (-44). Kassaflödet påverkades negativt av förändringen i rörelsekapital om -228 MSEK (-119). Den ökade kapitalbindningen var delvis sprungen ur behovet att säkra leveranser för det fjärde kvartalet, delvis ur höga kundfordringar till följd av den goda försäljningsvolymen i det tredje kvartalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -15 MSEK (-47). Under det tredje kvartalet 2025 reglerades slutköpeskillingen för förvärvet av roda vilket medförde en negativ påverkan på kassaflödet i investeringsverksamheten om 37,8 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 11 MSEK (10). Under kvartalet ersattes koncernens tidigare finansieringsavtal med en ny facilitet, även denna med SEB. Totalt låne-

Finansiell översikt

utrymme i koncernen var 509 MSEK per utgången av kvartalet, vilket var i linje med tidigare kvartal. Koncernen har även fortsatt en revolverande kreditfacilitet om 120 MSEK. Vid utgången av tredje kvartalet 2026 var den outnyttjad.

Första nio månaderna: januari - september 2026

Orderläge

Orderingången för de första nio månaderna ökade med 78 procent till 3 907 MSEK jämfört med föregående års motsvarande period om 2 189 MSEK. Roda inkluderades från och med mars 2026 som organiskt och särredovisas således inte. Både roda-förvärvet och den övriga MilDef-affären utvecklades väl under perioden.

Orderstocken per 30 september uppgick till 5 654 MSEK (3 507).

Nettoomsättning

Under de första nio månaderna ökade nettoomsättning med 72 procent i jämförelse med samma period föregående år och uppgick till 2 167 MSEK (1 263). Organisk tillväxt var 54 procent. Den goda tillväxten syntes i alla geografiska områden under perioden, med Sverige och Tyskland som de starkast bidragande marknaderna. Inom de olika intäktskategorierna var det framför allt hårdvara som bidrog till den goda försäljningstillväxten men även system- och integrationslösningar visade god tillväxt i perioden.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1 017 MSEK (583), motsvarande en bruttomarginal om 46,9 procent (46,2). Bolagets bruttoresultat kan variera över perioder beroende på försäljningsvolym och bruttomarginalen kan variera baserat på produkt- och kundmix. Marginalen påverkades positivt av en högre tillväxt för system- och integrationslösningar men dämpades något av andelen försäljning av mobila produkter.

Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick till 672 MSEK (500), varav valuta-effekt vid omvärderingar utgör -17 MSEK (-4,9). Ökningen av rörelsekostnaderna i perioden var 34 procent och som andel av försäljningen utgör det 31 procent (40). Neutraliserat för valutaeffekt vid omräkningar samt jämförelsestörande poster i jämförelseperioden var ökningen 31 procent i perioden. Rörelsens kostnader ökade primärt med personalkostnader och var drivet av försäljningstillväxten.

Jämförelsestörande poster

Inga jämförelsestörande poster har rapporterats för årets första nio månader.

Rörelseresultatet (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under perioden till 344,5 MSEK (82,7). Detta motsvarar en rörelsemarginal om 15,9 procent (6,6). MilDefs omsättning och därmed resultat påverkas av volymvariationer mellan perioder.

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 401,7 MSEK (125,5), motsvarande en justerad marginal om 18,5 procent (9,9). Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 57,3 MSEK (48,1) och är i sin helhet linjära avskrivningar enligt plan. Ökningen är främst hänförlig till avskrivning på förvärvade immateriella anläggningstillgångar avseende roda.

Finansiella poster

Finansnettot för perioden uppgick till -43,6 MSEK (-18,4). Valutaomvärderingen var mindre gynnsam under 2026 än vad den var under de första nio månaderna 2025 vilket var den främsta anledningen till kostnadsökningen. Även ökade räntekostnader som följt av förvärvet av roda bidrog till ökningen i perioden.

Skatt

Skatten i perioden påverkade nettoresultatet med -61,9 MSEK (-9,8). Detta ger en effektiv skattesats om 20,6 procent (15,2). Under 2025 kunde tidigare års underskott nyttjas, vilket gav en lägre effektiv skattesats. Underskotten förbrukades under 2025, vilket utgör förklaringen till förflyttningen.

Periodens nettoresultat

Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgick till 237,9 MSEK (54,5). Resultat per aktie före utspädning var 5,05 SEK (1,17) och resultatet per aktie efter utspädning var 5,05 SEK (1,17).

Kassaflöde

Periodens rapporterade kassaflöde uppgick till -56 MSEK (-408). Fritt kassaflöde för perioden uppgick till 55 MSEK (-93). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 96 MSEK (-76).

Kassaflödet påverkades av förändringen i rörelsekapital om -263 MSEK (-202), främst till följd av lageruppbyggnad för att trygga leveransschemat för kommande kvartal och kundfordringar som följde av den goda försäljningsvolymen under det tredje kvartalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -41 MSEK (-718). Förändringen berodde huvudsakligen på förvärvet av roda som påverkade kassaflödet från investeringsverksamheten 2025. Ökningen i investeringar i materiella anläggningstillgångar avsåg primärt de tillkommande fastigheterna i Rosersberg och Helsingborg.

Finansiell översikt

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -111 MSEK (386). Under perioden ersattes koncernens tidigare finansieringsavtal med en ny facilitet, även denna med SEB. Totalt låneutrymme i koncernen var 509 MSEK per utgången av perioden, vilket var i linje med tidigare kvartal. Koncernen har även fortsatt en revolverande kreditfacilitet om 120 MSEK. Vid utgången av perioden var den outnyttjad.

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick till 1 809 MSEK (1 432) vid periodens slut. Soliditeten uppgick per den 30 september 2026 till 53 procent (52).

Vid ordinarie årsstämma 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025/2028) som omfattar MilDefs koncernledning om sex anställda. Den totala kostnaden för aktie-relaterade ersättningar under perioden uppgick till 0,7 MSEK med en motsvarande ökning direkt mot eget kapital. Utöver detta har sociala avgifter kostnadsförts om 0,3 MSEK och en motsvarande skuld för sociala avgifter uppgick till samma belopp.

Nettorörelsekapital

Nettorörelsekapitalet uppgick till 919 MSEK (653) vid periodens slut. Nettorörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen minskade jämfört med samma tidpunkt föregående år till 31,2 procent (38,9). Roda-förvärvet ökade rörelsekapitalet, både i absoluta tal och i förhållande till nettoomsättningen. I övrigt utvecklades koncernen fördelaktigt i perioden då tillväxten var stark och skedde utan att addera rörelsekapital i samma omfattning.

Positionen jämfört med föregående kvartal ökade från 25,7 procent till följd av lageruppbyggnad för att trygga leveransschemat för kommande kvartal och kundfordringar som följde av den goda försäljningsvolymen under det tredje kvartalet.

MSEK	30 sept 2026	30 sept 2025	31 dec 2025
Varulager	885,3	620,2	531,8
Kundfordringar	611,4	327,1	513,9
Övriga kortfristiga fordringar	209,0	169,6	140,0
Leverantörsskulder	-394,0	-216,5	-169,8
Övriga kortfristiga skulder	-392,2	-246,8	-328,2
Nettorörelsekapital	919,4	653,6	687,7
<i>i förhållande till nettoomsättningen RTM (%)</i>	<i>31,2%</i>	<i>38,9%</i>	<i>33,6%</i>

Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden inklusive leasingskuld uppgick vid periodens slut till 612 MSEK (598). Likvida medel per den 30 september uppgick till 98 MSEK (118). Vid periodens utgång fanns en outnyttjad revolverande checkräkningskredit om 120 MSEK (84). Nettoskuld vid periodens slut i relation till justerat rörelseresultat (EBITDA) under den senaste tolv månadersperioden exklusive effekterna från IFRS 16 var 0,7 (1,9). Vid beräkning inklusive effekterna av IFRS 16 var nettoskuldsättningsgraden 1,0 (2,6).

MSEK	30 sept 2026	30 sept 2025	31 dec 2025
Övriga räntebärande skulder	508,9	567,5	550,3
Leasingskuld	201,1	148,2	222,5
Likvida medel	-98,1	-118,1	-148,6
Nettoskuld inkl IFRS 16	611,9	597,6	624,3
<i>i förhållande till justerat rörelseresultat (EBITDA) RTM, ggr</i>	<i>1,0</i>	<i>2,6</i>	<i>2,0</i>

Övrig information

Moderbolaget

MilDef Group AB (organisationsnummer 556893-5414), med säte i Helsingborg, Sverige, bedriver verksamhet som i huvudsak är inriktad på koncernens strategiska utveckling samt koncerngemensamma funktioner, såsom HR, IT, ekonomi och dylikt. Vidare är merparten av koncernens externa finansiering samlad i moderbolaget. Bolaget hade 72 anställda vid utgången av perioden.

MilDef Group AB:s aktie

MilDef Group AB (publ) är sedan den 4 juni 2021 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, i sektorn Industrial Goods and Services. Aktiens ISIN-kod är SE0016074249. Aktien handlas under tickersymbolen MILDEF. En handelspost är en (1) aktie. Från och med den 1 januari 2023 handlas aktien på NASDAQ OMX Stockholm under segmentet Mid Cap.

Aktiekapital och antal aktier

Det totala antalet aktier per den 30 september 2026 uppgick till 47 114 895 (47 114 895) och aktiekapitalet uppgick till 11 778 723,75 SEK (11 778 723,75). Samtliga aktier är stamaktier med lika röstvärde. Aktierna har ett kvotvärde om 0,25 SEK. Vid periodens slut var slutkursen 240,50 SEK och marknadsvärdet 11 331 MSEK. Totalt antal aktieägare vid periodens slut var 45 474.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av Moderbolaget. Per den 30 september 2026 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 20 000 (20 000). Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av fritt eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Redovisningsprinciper

MilDef upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. Denna finns tillgänglig på www.mildef.com sedan 15 april 2026.

MilDef utvärderar för närvarande hur den av IASB utfärdade standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer att påverka den finansiella rapporteringen. Standarden kommer att vara tillämplig för rapporteringsperioder som börjar från och med den 1 januari 2027.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av

redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Alternativa nyckeltal

MilDef tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Definition av alternativa nyckeltal finns på sidan 24.

Segment

MilDefs verksamhet hanteras som ett segment, då det speglar koncernens verksamhet, dess finansiella uppföljning samt ledningsstruktur. MilDefs VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. Därmed beslutar VD även om fördelning av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IFRS 8 konstateras att MilDef-koncernen endast utgörs av ett rapportrande segment.

Volatilitet mellan perioder

MilDefs omsättning och resultat påverkas av volatilitet mellan kvartal. Respektive kvartal är jämförbara mellan åren. Koncernens starkaste kvartal sett till omsättning och resultat är normalt det fjärde kvartalet.

MilDefs marknad präglas av större upphandlingar med ojämn frekvens. Ledtiderna är ofta långa på grund av omfattande administrativa processer och långa säljcykler. Såväl orderingång som omsättning kan fluktuera kraftigt mellan kvartalen och därför bör bolagets utveckling utvärderas i ett längre tidsperspektiv än ett enskilt kvartal eller år.

Väsentliga händelser under det tredje kvartalet 2026

MilDef vann en hårdvaruaffär med ett europeiskt Natoland, värd cirka 553 MSEK. Leveransen gäller digitaliseringen av landets armé. Leveranserna beräknas ske under 2027.

MilDef tecknade en sjuårig förlängning av ett ramavtal för leveranser till Bundeswehr, potentiellt värt cirka 527 MEUR, och erhöll en avropsorder värd cirka 95,4 MEUR. Leveranser inom ramen för avropsordern förväntas inledas under senare delen av 2026 och fortsätta under 2027.

Övrig information

MilDef fattade beslut om fortsatt expansion av produktions- och kontorsanläggningen i Rosersberg. Den under 2025 invigda anläggningen på 6 500 kvadratmeter expanderas med ytterligare 7 600 kvadratmeter, med planerad öppning under första kvartalet 2028. Satsningen möter försvarssektorns växande efterfrågan.

Som ett led i MilDefs fortsatta integration av roda computer GmbH och Westek Technology Ltd. har båda företagen formellt antagit namnet MilDef och heter nu MilDef GmbH och MilDef UK Ltd. Namnbytet befäster MilDefs position som en ledande europeisk leverantör av taktisk IT.

Förvärv och förvärvsanalyser

Vid förvärvstidpunkten görs preliminära förvärvsanalyser baserade på så noggranna uppskattningar och bedömningar som möjligt. Analyserna kan emellertid behöva justeras längre fram. Samtliga förvärvsanalyser är föremål för slutjusteringar senast tolv månader efter förvärvsdatum.

Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 575 (460) vid periodens utgång. Av de anställda var 415 män (339) och 160 kvinnor (121). Genomsnittligt antal heltidsanställda medarbetare uppgick till 565 under perioden jämfört med 462 under motsvarande period föregående år.

Forskning och utveckling

MilDef bedriver ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation.

Ungefär 6 procent av de anställda arbetar inom R&D-relaterade funktioner. Under 2026 har utvecklingsavdelningen förstärkts ytterligare, både med inhyrd och egen kompetens, för att möta ett ökande antal projekt där flertalet har en betydande komplexitet.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MilDefs verksamhet och resultat påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera alla förekommande risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras. MilDefs risker kan delas in i marknadsrelaterade, verksamhetsrelaterade och finansiella risker. För en utförligare beskrivning av de finansiella riskerna se sidorna 79-81 i bolagets Års- och hållbarhetsredovisning 2025. Utöver vad som beskrivs där har inga ytterligare väsentliga finansiella risker tillkommit.

Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärs-transaktioner med koncernbolag, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lånat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

Eventualförpliktelser

Det har inte skett några förändringar i koncernens eventualförpliktelser i perioden, närmare beskrivna på sidan 111 under not 21 i Års- och hållbarhetsredovisningen för år 2025.

Twister

Bolaget är inte part i någon väsentlig tvist vid periodens utgång.

Årsstämma 2026

På årsstämman den 21 maj 2026 beslutades att omvälja styrelseledamöterna Björn Karlsson, Charlotte Darth, Carl Mellander, Lennart Pihl och Lisa Åbom samt nyval av Åsa Sundberg och Nicolas Hassbjer såsom ordinarie styrelseledamöter. Björn Karlsson omvaldes som styrelsens ordförande.

Vid efterföljande konstituerande styrelsemöte valdes Björn Karlsson (ordförande) och Nicolas Hassbjer till ledamöter i ersättningsutskottet för tiden intill nästa konstituerande styrelsemöte. För samma tid valdes Carl Mellander (ordförande), Charlotte Darth och Åsa Sundberg till ledamöter i revisionsutskottet.

Till bolagets revisorer, för en mandatperiod om ett år, omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Eric Salander som huvudansvarig revisor. Arvode till revisorerna ska utgå enligt löpande räkning.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2025 skulle lämnas med 0,75 kronor per aktie.

I enlighet med styrelsens förslag, beslutade stämman om ett prestationsbaserat kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP 2026/2029) som omfattar MilDefs koncernledning om cirka sex (6) anställda och löper över en treårig intjänandeperiod. LTIP 2026/2029 är prestationsbaserat och kopplat till utvecklingen av bolagets vinst per aktie (EPS) samt MilDefs hållbarhetsrating enligt EcoVadis. Den maximala kontantersättningen uppgår till femtio (50) procent av deltagarnas fasta årliga kontantlön under intjänandeperioden. För utbetalning av ersättning krävs även att bolagets totalavkastning på aktien överstiger utvecklingen för OMX Stockholm Mid Cap Gross Index under mätperioden.

Utbetalning av ersättning, förutsatt uppfyllda prestationsmål, sker i juni 2029 och är villkorad av fortsatt anställning under intjänandeperioden. Deltagarna åtar sig att återinvestera minst 50 procent av utbetalt nettobelopp i aktier i MilDef, vilka ska behållas under minst tolv (12) månader. Den totala kostnaden för LTIP 2026/2029 uppskattas, vid fullt utfall, till tjugoen (21) miljoner kronor före skatt, inklusive sociala avgifter och administrationskostnader. Programmet är kontantbaserat och medför ingen utspädning för befintliga aktieägare.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästkommande årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission. Bemyndigandet innefattar även rätt att besluta om

Övrig information

nyemission med bestämmelse om apport, kvittningsrätt eller annars med villkor enligt aktiebolagslagen. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet aktier kunna ökas med ett antal som motsvarar högst tio (10) procent av utestående aktier i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen första gången utnyttjar bemyndigandet. Det totala antalet aktier som omfattas av sådana nyemissioner ska rymmas inom aktiekapitalets gränser enligt bolagsordningen. Syftet med bemyndigandet och skälen för eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att säkerställa finansiering av förvärv av företag eller verksamheter eller för att stärka bolagets kapitalbas och soliditet. Vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska emission med stöd av bemyndigandet ske på marknadsmässiga villkor. Styrelsen bemyndigas även att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor som styrelsen finner erforderliga för att genomföra emissionerna.

Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas om att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för MilDefs produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Revisorsgranskning

Denna delårsrapport har översiktligt granskats av bolagets revisorer.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

		1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	Not	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Nettoomsättning	1	829,2	539,7	2 167,4	1 262,5	2 950,1	2 045,2
Kostnad för sålda varor		-453,1	-296,6	-1 150,5	-679,7	-1 595,9	-1 125,1
Bruttoresultat		376,1	243,1	1 017,0	582,8	1 354,3	920,1
Försäljningskostnader		-131,6	-117,5	-411,0	-323,8	-544,9	-457,6
Administrationskostnader		-39,7	-33,6	-128,7	-99,5	-167,6	-138,4
Forsknings- och utvecklingskostnader		-39,2	-27,6	-115,7	-77,2	-150,5	-112,0
Förvärvskostnader	2	-	-	-	-3,5	-	-3,5
Omstruktureringskostnader	2, 3	-	3,4	-	8,9	-	8,9
Övriga rörelseintäkter/-kostnader		-4,6	0,2	-17,0	-4,9	-15,2	-3,1
Rörelseresultat		161,1	68,1	344,5	82,7	476,1	214,4
Finansiellt netto		-22,7	-16,5	-43,6	-18,4	-68,0	-42,8
Resultat efter finansiella poster		138,4	51,7	300,9	64,3	408,1	171,6
Inkomstskatt		-29,0	-6,2	-61,9	-9,8	-75,6	-23,6
Periodens resultat		109,4	45,4	239,0	54,5	332,5	148,0
Hänförligt till:							
MilDef Group ABs aktieägare		110,1	45,4	237,9	54,5	331,1	147,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	0,0	1,1	0,0	1,4	0,3
Övrigt totalresultat för koncernen							
<i>Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen</i>							
Omräkningsdifferenser		41,5	-4,3	85,2	-18,8	79,1	-24,9
Övrigt totalresultat för perioden		41,5	-4,3	85,2	-18,8	79,1	-24,9
Periodens totalresultat		150,9	41,1	324,2	35,7	411,6	123,1
Hänförligt till:							
MilDef Group ABs aktieägare		151,6	41,1	323,1	35,7	410,2	122,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	0,0	1,1	0,0	1,4	0,3

Resultat per aktie

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Antal aktier vid periodens utgång	47 114 895	47 114 895	47 114 895	47 114 895	47 114 895	47 114 895
Vägt genomsnitt av antal aktier i perioden före utspädning	47 114 895	47 114 895	47 114 895	46 713 927	47 114 895	46 814 993
Vägt genomsnitt av antal aktier i perioden efter utspädning	47 114 895	47 114 895	47 114 895	46 789 477	47 114 895	46 871 500
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,34	0,96	5,05	1,17	7,03	3,16
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,34	0,96	5,05	1,17	7,03	3,16

Balansräkning för koncernen i sammandrag

MSEK	Not	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Aktiverade produktutvecklingskostnader		5,6	8,4	9,6
Immateriella tillgångar hänförliga till förvärv		1 262,4	1 263,8	1 304,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,3	0,7	0,9
Nyttjanderättstillgångar		186,9	211,6	131,9
Övriga materiella anläggningstillgångar		71,7	43,0	40,2
Uppskjutna skattefordringar		77,2	41,5	38,9
Övriga finansiella anläggningstillgångar		1,5	3,4	3,1
Summa anläggningstillgångar		1 605,6	1 572,5	1 529,0
Varulager		885,3	531,8	620,2
Kundfordringar		611,4	513,9	327,1
Övriga kortfristiga fordringar		209,0	140,0	169,6
Likvida medel		98,1	148,6	118,1
Summa omsättningstillgångar		1 803,7	1 334,3	1 235,0
SUMMA TILLGÅNGAR		3 409,3	2 906,8	2 764,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital*		1 808,9	1 519,3	1 431,7
Långfristiga skulder				
Leasingskulder		160,0	182,8	115,8
Långfristiga räntebärande skulder		508,9	452,3	474,3
Uppskjuten skatteskuld		93,5	105,0	141,7
Summa långfristiga skulder		762,4	740,1	731,8
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		-	98,0	93,1
Leasingskulder		41,1	39,7	32,4
Leverantörsskulder		394,0	169,8	216,5
Övriga avsättningar	3	10,7	11,6	11,7
Övriga kortfristiga skulder		392,2	328,2	246,8
Summa kortfristiga skulder		838,0	647,4	600,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 409,3	2 906,8	2 764,0

*Eget kapital hänförligt till MilDef Group ABs aktieägare uppgår till 1 800,2 MSEK (1 431,7) och till innehav utan bestämmande inflytande 8,7 MSEK (0,0).

Förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

MSEK	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Ingående eget kapital	1 519,3	1 101,7	1 101,7
Periodens totalresultat	324,2	123,1	35,7
Nyemissioner	-	321,3	321,3
Återköp av egna aktier	-	-3,8	-3,8
Aktierelaterade ersättningar	0,7	0,5	0,3
Utdelning	-35,3	-23,5	-23,5
Utgående eget kapital*	1 808,8	1 519,3	1 431,7

*Eget kapital hänförligt till MilDef Group ABs aktieägare uppgår till 1 800,2 (1 431,7) MSEK och till innehav utan bestämmande inflytande 8,7 MSEK (0,0).

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader okt 2025 - sept 2026	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025		2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	161,1	68,1	344,5	82,7	476,1	214,4
Återlagda av- och nedskrivningar	33,1	30,5	96,8	77,8	129,3	110,3
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	3,0	-3,2	17,1	-15,1	44,0	11,8
Finansiellt netto	-23,9	-16,5	-44,3	-18,4	-68,7	-42,8
Betalda inkomstskatter	-41,9	-3,8	-55,7	-1,5	-68,1	-13,9
Förändring i rörelsekapital	-228,4	-119,4	-262,7	-202,0	-343,5	-282,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-97,0	-44,3	95,7	-76,5	169,2	-3,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-2,0	-	-2,0	-0,1	-2,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-14,9	-6,9	-40,0	-14,7	-53,9	-28,6
Förvärv av dotterföretag efter avdrag av förvärvade likvida medel	-	-37,8	-	-701,0	-	-701,0
Förändring av andra långfristiga fordringar	-	-	-0,9	-	-0,9	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14,9	-46,6	-40,9	-717,6	-54,8	-731,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
Utdelning	-	-	-35,3	-23,5	-35,3	-23,5
Nyemissioner netto	-	-	-	6,6	-	6,6
Återköp av egna aktier	-	-3,8	-	-3,8	-	-3,8
Förändring av skulder till kreditinstitut	20,2	35,6	-20,8	469,3	-15,9	474,2
Amortering av räntebärande skulder	-	-14,4	-20,0	-43,0	-42,2	-65,1
Amortering av leasingskulder	-8,7	-7,0	-35,0	-19,9	-44,0	-28,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11,5	10,4	-111,2	385,8	-137,2	359,7
Summa periodens kassaflöde	-100,4	-80,5	-56,4	-408,3	-22,8	-374,8
Förändring av likvida medel						
Likvida medel vid periodens början	196,3	199,9	148,6	530,4	118,1	530,4
Valutakursdifferens i likvida medel	2,2	-1,3	5,9	-4,0	2,9	-7,0
Likvida medel vid periodens utgång	98,1	118,1	98,1	118,1	98,2	148,6

Kvartalsöversikt för koncernen

MSEK	2026			2025				2024	
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning	829,2	630,4	707,8	782,7	539,7	383,3	339,5	417,5	249,9
Kostnad för sålda varor	-453,1	-303,4	-394,0	-445,4	-296,6	-206,9	-176,3	-219,8	-125,0
Bruttoresultat	376,1	327,0	313,9	337,3	243,1	176,5	163,2	197,8	124,9
Rörelsekostnader	-215,0	-246,4	-211,1	-205,7	-175,0	-170,6	-154,5	-455,8	-103,1
Rörelseresultat	161,1	80,6	102,8	131,6	68,1	5,9	8,7	-258,0	21,8
Finansiellt netto	-22,7	-8,4	-12,6	-24,4	-16,5	10,9	-12,9	-1,7	-0,5
Resultat före skatt	138,4	72,2	90,2	107,3	51,7	16,8	-4,2	-259,7	21,4
Inkomstskatt på periodens resultat	-29,0	-13,6	-19,3	-13,8	-6,2	-7,6	4,1	10,2	-4,1
Periodens resultat	109,4	58,7	70,9	93,5	45,4	9,2	-0,1	-249,5	17,2

Flerårsöversikt för koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	2 045	1 201	1 151	739	470
Bruttomarginal	45,0%	49,0%	48,3%	47,7%	44,7%
Justerad rörelsemarginal (EBITA)	13,5%	12,5%	12,2%	6,1%	4,2%
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	10,2%	9,3%	9,4%	4,0%	1,8%
Justerad vinstmarginal (EBT)	8,1%	8,2%	7,7%	2,6%	1,3%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,16	-5,43	1,73	0,38	-0,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,16	-5,43	1,71	0,37	-0,03
Likvida medel, MSEK	148,6	530,4	81,5	59,9	169,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-3,0	144,4	54,5	-76,8	-55,5
Balansomslutning, MSEK	2 907	1 684	1 526	1 394	808
Eget kapital, MSEK	1 519	1 102	845	788	568
Soliditet	52,3%	65,4%	55,4%	56,5%	70,3%
Avkastning på sysselsatt kapital	12,6%	-15,7%	10,1%	3,4%	0,0%
Avkastning på eget kapital	11,3%	-22,6%	8,5%	2,1%	-0,2%
Eget kapital per aktie, SEK	32,25	24,17	21,19	19,77	15,61
Utdelning per aktie, SEK	0,75	0,50	0,50	-	0,75
Antal anställda vid årets slut	479	327	309	291	188
Genomsnittligt antal anställda	443	319	302	233	154

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Nettoomsättning	46,6	33,2	138,0	98,5	198,8	159,3
Försäljningskostnader	-12,6	-14,1	-45,2	-36,8	-63,1	-54,7
Administrationskostnader	-17,5	-12,5	-56,8	-43,3	-76,5	-63,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-9,6	-11,3	-32,8	-27,7	-44,3	-39,3
Förvärvskostnader	-	-	-	-	-	-
Omstruktureringskostnader	-	1,4	-	1,4	0,0	1,4
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	0,2	0,4	0,6	-19,8	6,0	-14,3
Rörelseresultat	7,1	-2,8	3,8	-27,6	20,9	-10,5
Finansiellt netto	6,0	26,4	97,0	27,2	93,4	23,7
Resultat efter finansiella poster	13,1	23,7	100,7	-0,4	114,3	13,1
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	84,9	84,9
Resultat före skatt	13,1	23,7	100,7	-0,4	199,2	98,0
Inkomstskatt	-2,7	-5,0	-8,4	0,4	-28,4	-19,7
Periodens resultat	10,4	18,6	92,3	-0,1	170,8	78,4
Övrigt totalresultat						
Periodens resultat	10,4	18,6	92,3	-0,1	170,8	78,4
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	10,4	18,6	92,3	-0,1	170,8	78,4

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	10,3	8,0	5,7
Andelar i koncernföretag	542,6	542,6	542,9
Långfristiga fordringar på koncernföretag	1 171,8	1 118,7	-
Summa anläggningstillgångar	1 724,7	1 669,3	548,6
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	468,0	437,1	1 494,2
Övriga kortfristiga fordringar	17,9	24,6	27,9
Likvida medel	32,3	1,2	1,2
Summa omsättningstillgångar	518,2	463,0	1 523,3
SUMMA TILLGÅNGAR	2 242,8	2 132,3	2 071,9
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	1 421,5	1 376,2	1 297,5
Obeskattade reserver	4,7	4,7	3,6
Avsättningar			
Välgörenhet	0,6	1,6	1,3
Omstruktureringsreserv	-	0,4	1,1
Summa avsättningar	0,6	2,0	2,3
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	508,7	452,2	474,2
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-
Summa långfristiga skulder	508,7	452,2	474,2
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	-	98,0	93,1
Kortfristig skulder till koncernföretag	240,3	146,0	175,0
Leverantörsskulder	11,9	12,7	8,8
Övriga kortfristiga skulder	55,1	40,5	17,4
Summa kortfristiga skulder	307,3	297,2	294,2
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	2 242,8	2 132,3	2 071,9

Förändring i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Ingående eget kapital	1 376,2	1 003,2	1 003,2
Periodens totalresultat	80,0	78,4	-0,1
Nyemissioner	-	321,3	321,3
Återköp av egna aktier	-	-3,8	-3,8
Aktierelaterade ersättningar	0,7	0,5	0,3
Utdelning	-35,3	-23,5	-23,5
Utgående eget kapital	1 421,5	1 376,2	1 297,5

Noter

Not 1. Nettoomsättning

Geografisk fördelning	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Sverige	197	121	656	308	928	579
Norden (exkl Sverige)	163	118	354	252	460	358
Tyskland	343	161	738	369	977	608
Europa (exkl Norden & Tyskland)	94	91	252	166	349	263
Nordamerika	18	29	111	91	173	153
Övriga länder	15	20	57	77	64	84
Summa intäkter	829	540	2 167	1 263	2 950	2 045

Intäktskategorier	MSEK	%fördelning	MSEK	%fördelning	MSEK	%fördelning	MSEK	%fördelning
MSEK	1 juli - 30 sept 2026		1 juli - 30 sept 2025		1 jan - 30 sept 2026		1 jan - 30 sept 2025	
Försäljning av hårdvara (en viss tidpunkt)	612	74%	442	82%	1 587	73%	956	76%
Försäljning av mjukvara (en viss tidpunkt)	35	4%	43	8%	82	4%	76	6%
Försäljning av system- och integrations-lösningar (över tid)	183	22%	56	10%	499	23%	232	18%
Totalt	829	100%	540	100%	2 167	100%	1 263	100%

Not 2. Jämförelsestörande poster

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Förvävsrelaterade kostnader	-	-	-	3,5	-	3,5
Omstruktureringskostnader	-	-3,4	-	-8,9	-	-8,9
Summa	-	-3,4	-	-5,3	-	-5,3

Not 3. Avsättningar

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	okt 2025 - sept 2026	2025
Välgörenhet	0,6	1,3	0,6	1,3	0,9	1,6
Omstruktureringskostnader	-	1,0	-	1,0	-0,6	0,4
Garantikostnader	10,2	9,4	10,2	9,4	10,4	9,6
Summa	10,7	11,7	10,7	11,7	10,7	11,6

Välgörenhet

MilDef har sedan många år donerat cirka 1% av rörelseresultatet till välgörande ändamål. Till följd av koncernens starka tillväxt har det införts ett tak på denna avsättningen om 1 MSEK per år. Det handlar om allt från att skydda kvinnor och mödrar från våld i hemmet, till att ge hopp åt drogmissbrukare, till att erbjuda en plats där man kan sova torrt och säkert och få en måltid, till att hjälpa unga studenter att klara av skolan och erbjuda sport till dem som saknar medel. Helt enkelt för att lindra och läka och ge hopp till dem som har förlorat det.

Omstruktureringskostnader

Utestående avsättning per 2026-09-30 uppgår till 0,0 MSEK.

Garantikostnader

Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Garantierna förväntas regleras under kommande räkenskapsår.

Alternativa nyckeltal

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

	1 juli - 30 september		1 januari - 30 september		Rullande 12 månader okt 2025 - sept 2026	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025		2025
Rörelseresultat (EBIT)	161,1	68,1	344,5	82,7	476,1	214,4
Omstruktureringskostnader	-	-3,4	-	-8,9	-	-8,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-	-	3,5	-	3,5
Justerat rörelseresultat (EBIT)	161,1	64,7	344,5	77,4	476,1	209,0
Justerat rörelseresultat (EBIT)	161,1	64,7	344,5	77,4	476,1	209,0
Nettoomsättning	829	540	2 167	1 263	2 950	2 045
Justerad rörelsemarginal (EBIT), %	19,4%	12,0%	15,9%	6,1%	16,1%	10,2%
Rörelseresultat (EBITA), MSEK						
Rörelseresultat (EBIT)	161,1	68,1	344,5	82,7	476,1	214,4
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	19,4	19,8	57,3	48,1	76,4	67,3
Rörelseresultat (EBITA)	180,5	88,0	401,7	130,8	552,6	281,7
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK						
Rörelseresultat (EBITA)	180,5	88,0	401,7	130,8	552,6	281,7
Omstruktureringskostnader	-	-3,4	-	-8,9	-	-8,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-	-	3,5	-	3,5
Justerat rörelseresultat (EBITA)	180,5	84,6	401,7	125,5	552,6	276,3
Justerat rörelseresultat (EBITA)	180,5	84,6	401,7	125,5	552,6	276,3
Nettoomsättning	829	540	2 167	1 263	2 950	2 045
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	21,8%	15,7%	18,5%	9,9%	18,7%	13,5%
Rörelseresultat (EBITDA), MSEK						
Rörelseresultat (EBIT)	161,1	68,1	344,5	82,7	476,1	214,4
Avskrivningar	33,1	30,5	96,8	77,8	129,8	110,7
Rörelseresultat (EBITDA)	194,2	98,6	441,3	160,5	605,9	325,1
Justerat rörelseresultat (EBITDA), MSEK						
Rörelseresultat (EBITDA)	194,2	98,6	441,3	160,5	605,9	325,1
Omstruktureringskostnader	-	-3,4	-	-8,9	-	-8,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-	-	3,5	-	3,5
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	194,2	95,2	441,3	155,2	605,9	319,8
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	194,2	95,2	441,3	155,2	605,9	319,8
Nettoomsättning	829	540	2 167	1 263	2 950	2 045
Justerad rörelsemarginal (EBITDA), %	23,4%	17,6%	20,4%	12,3%	20,5%	15,6%

Disponibla likvida medel

MSEK	30 sept 2026	30 juni 2026	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Kassa och bank	98,1	196,3	241,4	148,6	118,1
Outnyttjad checkkredit	120,0	120,0	120,0	78,1	84,4
Disponibla likvida medel	218,1	316,3	361,4	226,7	202,5

Rörelsekapital inklusive kassa och bank

MSEK	30 sept 2026	30 juni 2026	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Summa omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	1 705,7	1 413,9	1 209,0	1 185,7	1 116,8
Kassa och bank	98,1	196,3	241,4	148,6	118,1
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-786,2	-730,7	-587,0	-498,1	-463,3
Rörelsekapital inklusive kassa och bank	1 017,5	879,6	863,5	836,3	771,7
Nettoomsättning senaste 12 mån	2 950	2 661	2 414	2 045	1 680
Rörelsekapital inklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	34,5%	33,1%	35,8%	40,9%	45,9%

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

MSEK	30 sept 2026	30 juni 2026	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Varulager	885,3	771,9	566,5	531,8	620,2
Kortfristiga fordringar	820,4	642,0	642,6	653,9	496,6
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-786,2	-730,7	-587,0	-498,1	-463,3
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	919,4	683,2	622,2	687,7	653,6
Nettoomsättning senaste 12 mån	2 950	2 661	2 414	2 045	1 680
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	31,2%	25,7%	25,8%	33,6%	38,9%

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	30 sept 2026	30 juni 2026	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Resultat efter finansnetto senaste 12 mån	408,1	321,4	266,0	171,6	-195,4
Finansiella kostnader senaste 12 mån*	-260,9	-195,3	-115,5	-55,6	-32,3
Varav realiserade valutakursomräkningar	-204,9	-137,3	-68,8	-15,9	6,1
Resultat före finansiella kostnader senaste 12 mån	669,0	516,7	381,4	227,2	-163,0
Sysselsatt kapital vid periodens ingång	2 147	2 106	2 115	1 322	1 117
Sysselsatt kapital vid periodens utgång	2 519	2 350	2 322	2 292	2 147
Genomsnittligt sysselsatt kapital	2 333	2 228	2 219	1 807	1 632
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,7%	23,2%	17,2%	12,6%	-10,0%

*Inkluderar (från Q1 2026) realiserade valutakursomräkningar som tidigare redovisades som övriga rörelsekostnader.

Avkastning på eget kapital

MSEK	30 sept 2026	30 juni 2026	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Resultat efter skatt senaste 12 mån	332,5	268,6	219,0	148,0	-195,0
Eget kapital vid periodens ingång	1 432	1 388	1 408	1 102	852
Eget kapital vid periodens utgång	1 809	1 658	1 615	1 519	1 432
Genomsnittligt eget kapital	1 620	1 523	1 511	1 311	1 142
Avkastning på eget kapital, %	20,5%	17,6%	14,5%	11,3%	-17,1%

Nettoskuld/EBITDA

MSEK	30 sept 2026	30 juni 2026	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Långfristiga skulder, räntebärande	668,9	595,3	611,1	635,1	590,2
Kortfristiga skulder, räntebärande	41,1	97,4	96,2	137,8	125,5
Kassa och bank	-98,1	-196,3	-241,4	-148,6	-118,1
Nettoskuld inkl IFRS 16	611,9	496,5	465,9	624,3	597,6
Rörelseresultat senaste 12 månader	476,1	383,2	308,4	214,4	-175,3
Av- och nedskrivningar senaste 12 månader	129,8	127,2	125,9	110,7	93,2
Jämförelsestörande poster senaste 12 månader	-	-3,4	-3,7	-5,4	315,5
Justerat EBITDA senaste 12 månader	605,9	506,9	430,6	319,8	233,4
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	1,0	1,1	2,0	2,6

Styrelsens försäkran

Styrelsens försäkran

Styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen MilDef Group AB (publ)

Helsingborg, den 22 oktober 2026

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i MilDef Group AB org nr 556893-5414

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för MilDef Group AB per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagens valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en

sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 22 oktober 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rönnbäck
Auktoriserad revisor

Definitioner

Antal utestående aktier

Antal registrerade aktier med avdrag för återköpta aktier, vilka innehas av bolaget.

Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning, uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT

Rörelseresultat enligt resultaträkningen.

EBITA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Justerad vinstmarginal (EBT)

Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. Omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader.

Nettoskuld

Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder reducerat med finansiella räntebärande tillgångar.

Organisk tillväxt

Årlig tillväxt av nettoomsättning exklusive förvärvsrelaterad nettoomsättning, beräknad som ökning av nettoomsättning exklusive förvärvsrelaterad nettoomsättning jämfört med föregående år, uttryckt i procent.

Resultat per aktie före utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

MilDef i korthet

Kortfakta

MilDefs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.
Ticker: MILDEF.

- Leverantör av taktiska IT-lösningar
- Grundat 1997
- Börsintroduktion 4 juni 2021
- Cirka 580 anställda
- Huvudmarknader: Norden, Europa och valda Nato-länder
- Kunder: Försvar och säkerhet
- Produktportfölj: Hårdvara, mjukvara och tjänster

Vision

Your number one choice for tactical IT.

Mission

I en föränderlig och allt mer digitaliserad värld finns ett stort behov av taktiska IT-system; system som är robusta, ändamålsenliga och skapar avsedd effekt. MilDef ska tillhandahålla unika lösningar för dessa behov med hög kvalitet, snabbhet och precision.

Affärsidé

MilDefs affärsidé är att utveckla, erbjuda och leverera produkter och tjänster för taktisk IT till samhällsviktig verksamhet. MilDef skräddarsyr lösningar för att möta kundernas specifika krav i de krävande miljöer där de används. MilDefs produkter inom hårdvara och mjukvara kombineras med tjänster för att leverera effektiv digitalisering. MilDef är verksamt på den internationella säkerhets- och försvarsmarknaden samt inom annan samhällsviktig verksamhet.

Finansiella mål

Tillväxt

MilDefs mål är att omsättningen ska, över tid, växa med minst 25 procent per år inklusive förvärv.

Lönsamhet

MilDefs mål är att rörelsemarginalen (EBITA) ska, över tid, uppgå till minst 15 procent.

Kapitalstruktur

MilDef har som målsättning att den räntebärande nettoskulden inte ska överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet (EBITDA), annat än tillfälligt.

Utdelningspolicy

MilDef har som målsättning att årligen dela ut 20 - 40 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till behoven för MilDefs långsiktiga utveckling, kapitalstruktur och rådande marknadsförhållanden.

Strategier för tillväxt

MilDefs tillväxtstrategi baseras på tre prioriterade områden.

Organisk tillväxt

På redan etablerade marknader har MilDef som ambition att öka andelen långsiktiga kontrakt och ramavtal. Genom långvarig närvaro, en stark positionering samt bevisad leveransförmåga ökar möjligheterna för att vinna större affärer på redan etablerade marknader.

Förvärv

MilDef har en strukturerad förvärvsstrategi för att öka marknadstillträde och addera kompletterande teknologier till bolagets portfölj, där MilDefs starka internationella distributionskanaler kan återanvändas. Baserat på genomförda förvärv har MilDef skapat en modell för att strukturerat identifiera förvärvsobjekt, adressera och utvärdera dessa, samt efter genomförd transaktion integrera dem.

Bredare kunderbjudande

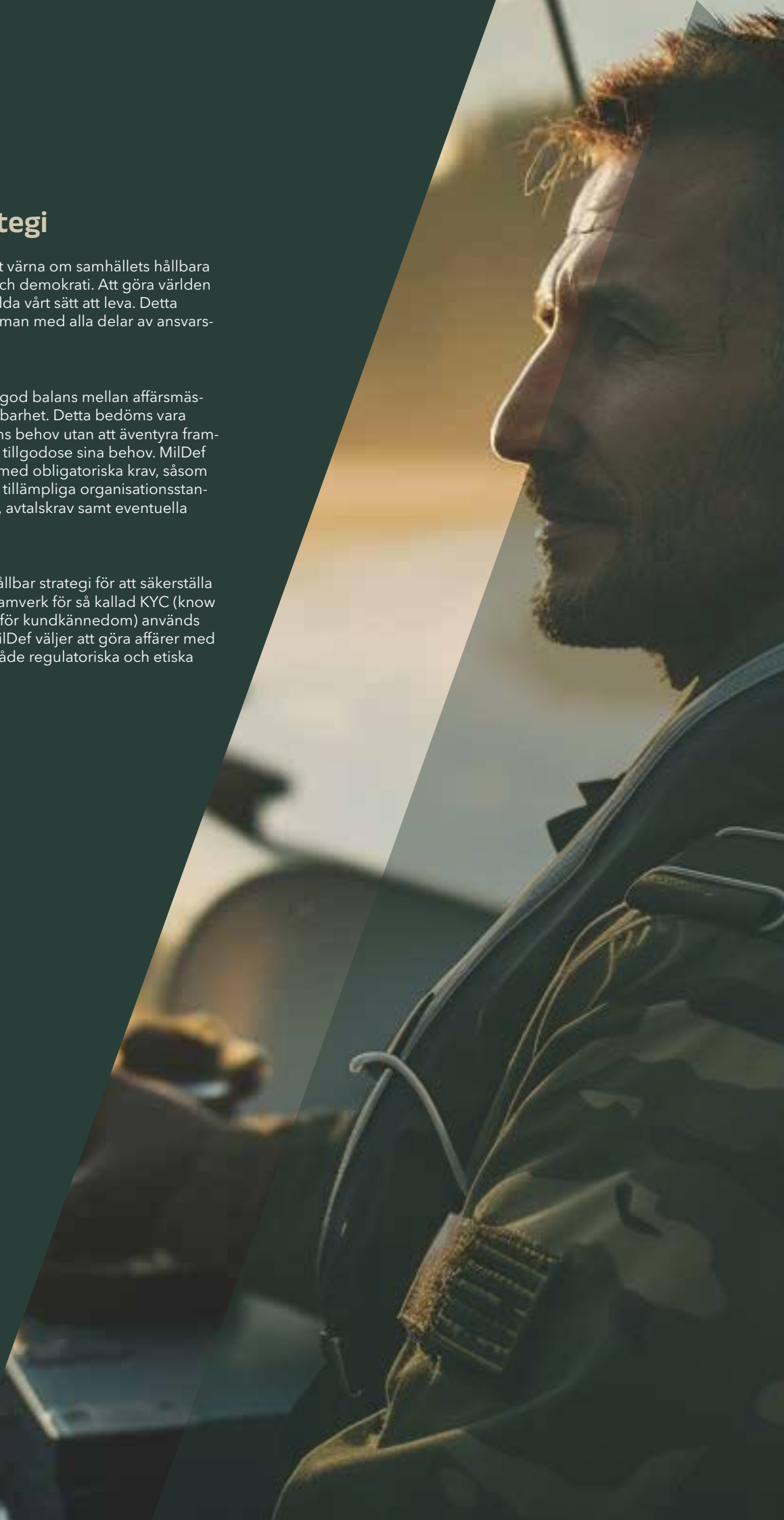
MilDef har expanderat sitt kunderbjudande, som tidigare främst var relaterat till hårdvara, till att även inkludera tjänster och mjukvara. Helhetslösningar för ett starkt försvar och ökad säkerhet.

Hållbarhetsstrategi

Vårt existensberättigande är att värna om samhällets hållbara struktur. Att stå upp för frihet och demokrati. Att göra världen till en säkrare plats och att skydda vårt sätt att leva. Detta hållbarhetsarbete väver vi samman med alla delar av ansvarstagande för en hållbar värld.

Vi strävar efter att upprätthålla god balans mellan affärsmässig, miljömässig och social hållbarhet. Detta bedöms vara avgörande för att möta nutidens behov utan att äventyra framtida generationers förmåga att tillgodose sina behov. MilDef ska verka i överensstämmelse med obligatoriska krav, såsom gällande lagar och föreskrifter, tillämpliga organisationsstandarder och branschstandarder, avtalskrav samt eventuella uppförandekoder.

MilDef strävar efter att ha en hållbar strategi för att säkerställa ansvarsfulla investeringar. Ett ramverk för så kallad KYC (know your customer, eller kontroller för kundkännedom) används för att säkerställa att de som MilDef väljer att göra affärer med möter de krav som finns från både regulatoriska och etiska perspektiv.



Inbjudan till presentation av MilDefs delårsrapport januari - september 2026

Presentationen hålls på engelska och avslutas med en frågestund. Mötet startar 22 oktober 2026 10:00 CEST och är ungefär 45 minuter långt. Presentationsunderlaget kommer att göras tillgängligt på www.mildef.com samma morgon.

Anslutning till mötet

Anslutning till mötet görs genom att klicka på [denna Teams-länk](#) eller ring enligt följande information (endast ljud).

Telefonnummer:

+46 8 502 413 79 (Sverige)
+47 23 52 52 25 (Norge)
+45 32 73 03 21 (Danmark)
+358 9 23106849 (Finland)
+44 20 3855 6017 (Storbritannien)
+1 323-486-4735 (USA)

Ange konferens-ID: **506 080 982#**

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2026	2027-02-04
Årsredovisning 2026	2027-04-14
Delårsrapport Q1 2027	2027-04-27
Årsstämma 2027	2027-05-18
Delårsrapport Q2 2027	2027-07-16
Delårsrapport Q3 2027	2027-10-26

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt bolagets hemsida www.mildef.com.

Denna information är sådan information som MilDef Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 klockan 08:00 CEST.

För ytterligare information, vänligen kontakta:



Daniel Ljunggren, CEO
+46 70 668 00 15
daniel.ljunggren@mildef.com



Viveca Johnsson, CFO
+46 704 62 75 05
viveca.johnsson@mildef.com



Olof Engvall, Head of IR & Communications
+46 735 41 45 73
olof.engvall@mildef.com

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar MilDefs aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.



MilDef provides rugged IT solutions, systems integration and services for the defense industry. Our systems are proven in real conditions and built to stand firm in every detail. We safeguard more than equipment, we safeguard the mission itself.

mildef.com

WE ARMOR IT.™