



Lamor Corporation Oyj

Puolivuosikatsaus

Tammi–kesäkuu 2026

Odotetusti haastavan alkuvuoden jälkeen Lamor valmistautuu vuoden jälkipuoliskoon vahvistuneella rahoitusasemalla – kustannussäästöohjelma eteni suunnitellusti

Lamorin vuoden ensimmäinen puolisko oli odotetusti haastava. Liikevaihto laski vertailukaudesta ja liikevoitto oli ohjeistuksen mukaisesti noin nollassa. Yhtiön aiemmin tiedotettu mittava kustannussäästöohjelma on edennyt suunnitellulla tavalla. Strategisesti merkittävimmät askeleet olivat Kilpilahden uusioöljyn tuotantolaitoksen käyttöönottotarkastus kesäkuun lopussa ja siitä alkaneet käyttöönottovalmistelut, sekä katsauskauden jälkeen heinäkuussa tiedotetut uudet rahoitussopimukset osana velkarahoituksen kattavaa uudelleenjärjestelyä.

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 20,0 miljoonaa euroa (21,1)
- Liikevoitto (EBIT) oli 0,4 miljoonaa euroa (1,0), ollen 1,9 % liikevaihdosta (4,5 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 0,8 miljoonaa euroa (1,0), ollen 3,8 % liikevaihdosta (4,9 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 0,2 miljoonaa euroa (1,4)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,03 euroa (-0,01)
- Saadut tilaukset olivat 19,0 miljoonaa euroa (20,3)

Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 34,3 miljoonaa euroa (40,2)
- Liikevoitto (EBIT) oli -0,0 miljoonaa euroa (2,6), ollen -0,1 % liikevaihdosta (6,4 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 0,5 miljoonaa euroa (2,8), ollen 1,4 % liikevaihdosta (6,9 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -0,5 miljoonaa euroa (-4,3)
- Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa 34,8 miljoonaa euroa (51,4)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,09 euroa (-0,01)
- Saadut tilaukset olivat 27,3 miljoonaa euroa (47,9)

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Toimitusjohtaja Fred Larsenin katsaus

Vuoden 2026 ensimmäinen vuosipuolisko oli Lamorille haastava, mikä on linjassa aiempien odotustemme kanssa, joiden mukaan sekä liikevaihto että kannattavuus painottuvat selvästi vuoden jälkipuoliskolle. Liikevaihto ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 34,3 miljoonaa euroa, mikä jäi vertailukaudesta, jolloin liikevaihto oli 40,2 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli katsauskaudella hieman ennakoitua parempi. Haastavan ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen myynti kehittyi oikeaan suuntaan toisella neljänneksellä, mutta saadut tilaukset ovat yhä selvästi vertailukautta alemmalla tasolla. Markkinan ympäristön kaksijakoisuutta lisää geopolitiittinen epävarmuus, joka pitkällä aikavälillä luo kysyntää, mutta lyhyellä aikavälillä tekee asiakkaiden päätöksenteosta varovaista ja projektien ajoituksesta vaikeasti ennakoitavaa.

Katsauskauden aikana keskityimme määrätietoisesti kannattavuuden parantamiseen ja toimintamme tehostamiseen. Siirryimme vuoden alussa uuteen globaaliin toimintamalliin, joka korvasi aiemman alueellisen rakenteen. Kokemuksemme ensimmäisiltä kuukausilta ovat positiivisia. Organisaatio on ketterämpi, päätöksenteko on nopeutunut ja voimme kohdentaa resurssejamme aiempaa tehokkaammin markkinoiden tarpeiden mukaan. Onnistuimme suunnitellusti aiemmin tiedotetussa kustannussäästöohjelmassamme, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 8 miljoonan euron vuotuiset säästöt vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 kustannustasoon, ja jatkamme sen toimeenpanoa.

Yhtiön perinteisissä liiketoiminnoissa ympäristönsuojelussa sekä maanpuhdistuksessa ja ennallistamisessa markkinan pitkän aikavälin ajurit ja markkinakysynnän potentiaaliset näkymät ovat vahvat. Lamorilla on tunnistettu merkittäviä mahdollisuuksia erityisesti laitemyynnissä ja keskisuurissa palvelusopimuksissa kaikilla markkinoillaan. Lamorin huoltovarmuus- ja kokonaisturvallisuuden osaaminen tunnistetaan laajasti kansainvälisesti, ja asemamme viranomaisten ja muiden kriittisten toimijoiden luotettuna kumppanina vahvistui katsauskaudella edelleen, kun toimitimme ratkaisuja viranomaisille muun muassa Suomeen ja Intiaan. Jatkamme aktiivista vuoropuhelua viranomaisten kanssa.

Geopolitiikan epävarmuuksista huolimatta olemme luottavaisia, että kysyntä Lamorin osaamiselle on kasvanut. Historiallisesti tarkasteltuna Lamor on saanut merkittäviä tilauksia konfliktien rauhoittuutta ja Lähi-idässä näemmekin merkittävää potentiaalia tilanteen vakautuessa. Seuraamme tarkasti myös Arktista aluetta, missä näemme mahdollisuuksia osallistua Yhdysvaltojen hankkimien jäänmurtajien kehitykseen ja varustamiseen. Latinalaisessa Amerikassa näemme lisää potentiaalia erityisesti pitkäaikaisissa palveluhankkeissa.

Strategisesti merkittävin hankkeemme on edelleen Kilpilahden uusioöljylaitos. Katsauskaudella keskityimme ensimmäisen tuotantolinjan käyttöönoton viimeistelyyn. Tukes suoritti kesäkuun lopulla laitoksen käyttöönototarkastuksen ja päätöksen mukaan voimme ottaa laitoksen käyttöön sovittujen viimeistelytoimenpiteiden toteuttamisen jälkeen. Katsauskauden jälkeen olemme jatkaneet kesäkuun lopussa aloitettuja käyttöönottovalmisteluja. Kilpilahden hanke on Lamorin historian suurin investointi ja keskeinen osa pitkän aikavälin kasvustrategiaamme.

Olen erittäin tyytyväinen siihen, että katsauskauden jälkeen tiedotetut uudet rahoitussopimukset vahvistavat taloudellista asemaamme ja mahdollistavat käynnissä oleville hankkeillemme tarvittavan rahoituksen ja voimme keskittyä täysipainoisesti ydinliiketoimintamme edistämiseen.

Ohjeistuksemme vuodelle 2026 on ennallaan. Arvioimme liikevaihdon olevan 80–92 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton edellisvuoden tasolla tai sitä korkeampi. Odotamme oikaistun liikevoiton paranevan selvästi vuoden jälkipuoliskolla myynnin, katteiden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävien toimien myötä.

Haastavan alkuvuoden aikana olemme onnistuneet tekemään strategisia ja operatiivisia toimenpiteitä, joiden myötä meillä on edellytykset vahvemmalle, kannattavammalle ja kestävämmälle Lamorille, sekä kykyä tarttua markkinakysyntään ja pitkän aikavälin kasvunäkymiin.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto	20 016	21 133	34 299	40 159	90 243
Käyttökate (EBITDA)	1 156	1 618	1 461	3 920	9 478
EBITDA %	5,8 %	7,7 %	4,3 %	9,8 %	10,5 %
Oikaistu EBITDA	1 548	1 696	1 980	4 107	9 821
Oikaistu EBITDA %	7,7 %	8,0 %	5,8 %	10,2 %	10,9 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	372	958	-41	2 569	6 197
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	1,9 %	4,5 %	-0,1 %	6,4 %	6,9 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	764	1 036	478	2 761	6 545
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	3,8 %	4,9 %	1,4 %	6,9 %	7,3 %
Tilikauden tulos	-731	-235	-2 269	-80	-3 434
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,03	-0,01	-0,09	-0,01	-0,13
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,03	-0,01	-0,09	-0,01	-0,13
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-1,3 %	-0,4 %	-4,1 %	-0,1 %	-5,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	0,3 %	0,8 %	0,0 %	2,1 %	5,3 %
Omavaraisuusaste %	34,0 %	36,2 %	34,0 %	36,2 %	35,4 %
Nettovelkaantumisaste %	107,6 %	91,2 %	107,6 %	91,2 %	86,2 %
Nettokäyttöpääoma	34 771	51 407	34 771	51 407	35 858
Saadut tilaukset	19 023	20 284	27 336	47 861	77 513
Tilaukanta	54 439	86 054	54 439	86 054	65 012
Henkilökunta katsauskauden lopussa	554	534	554	534	552
Henkilökunta keskimäärin katsauskauden aikana	563	585	560	619	590

Näkymät vuodelle 2026

Lamorin kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kysyntää tukevat kiristyneet ympäristövaatimukset ja kasvavat ympäristöriskit, jotka ohjaavat investointeja ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä kiertotalousratkaisuihin. Lisäksi johdon mukaan Lamorin laaja tarjooma, vahvat referenssit ja yhtiön laaja globaali verkosto tukevat yhtiön pitkän aikavälin kasvua.

Yhtiö on tunnistanut merkittäviä mahdollisuuksia laitemyynnissä ja keskisuurissa palvelusopimuksissa kaikilla markkinoillaan. Lyhyellä aikavälillä talouden epävarmuus vaikuttaa kuitenkin edelleen asiakkaiden päätöksentekoon, ja keskisuurten ja suurten palveluhankkeiden myyntisyklit ovat pitkiä, mikä luo epävarmuutta uusien tilausten ajoitukseen.

Vuonna 2026 Lamor keskittyy ensimmäisen uusioöljyn tuotantolinjansa käynnistämiseen Kilpilahdessa sekä yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen konseptin kaupallistamiseen Euroopassa ja laajemmin globaalisti kehittymässä olevalla uusioöljymarkkinoilla, millä yhtiö arvioi olevan merkittävää arvonluontipotentiaalia osakkeenomistajille. Lamor arvioi parhaillaan optimaalista tapaa kaupallistaa ja skaalata uusioöljykonsepti kumppaneiden kanssa hyödyntäen yhtiön globaalia verkostoa yli 100 maassa. Yhtiö arvioi myös eri vaihtoehtoja uusioöljyliiketoiminnan tuotannon laajentamisen edellyttämien lisäinvestointien rahoittamiseksi.

Lamor tukee vahvasti yhtiön muiden liiketoimintojen kannattavaa kasvua ympäristönsuojelussa sekä maanpuhdistuksessa ja ennallistamisessa. Samalla yhtiö parantaa määrätietoisesti näiden liiketoimintojen tehokkuutta ja tavoittelee suunniteltujen tehostamistoimenpiteiden täysimääräistä toimeenpanoa vuoden aikana. Tämän varmistamiseksi Lamor siirtyi globaaliin toimintamalliin, joka mahdollistaa toimintojen joustavan skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa.

Ohjeistus vuodelle 2026 (ennallaan)

- Liikevaihdon arvioidaan olevan 80-92 miljoonaa euroa (2025: 90,2 milj. eur)
- Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla tai sitä korkeampi (2025: 6,5 milj. eur)

Taustaoletukset (päivitetty 28.7.2026)

Yhtiö arvioi sekä liikevaihdon että kannattavuuden painottuvan vuoden jälkipuoliskolle. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan ensimmäisen vuosipuoliskon aikana noin nollassa. Tämä arvio ylittyi hieman. Yhtiö arvioi, että myynnin, katteiden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet tukevat selvästi liikevaihtoa ja kannattavuutta vuoden jälkipuoliskolla. Kuwaitin käynnissä olevasta maanpuhdistushankkeesta kertyvän liikevaihdon odotetaan olevan alemmalla tasolla kuin vuonna 2025.

Uusioöljyn tuotannon ylösajon odotetaan käynnistyvän, kun Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) lopputarkastuksen yhteydessä sovitut viimeistelytoimenpiteet on toteutettu. Tällä aikataulun viivästymisellä ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tämän vuoden liikevaihtoon ja liikevoittoon. Uusioöljyn liikevaihdon odotetaan kasvavan asteittain vuoden loppua kohti, kun tuotteen laatu paranee ja määrät kasvavat.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Lamorin hallitus päivitti (pörssitiedote 26.2.2026) yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita ja nosti kannattavan kasvun yhtiön tärkeimmäksi tavoitteeksi.

Lamorin keskeinen tavoite on saavuttaa täysimääräisesti aiemmin julkistetut noin 8 miljoonan euron säästöt muuttuvissa ja kiinteissä kustannuksissa vuoden 2026 loppuun mennessä (verrattuna vuoden 2024 tasoon). Lamorin toimintamalli mahdollistaa jatkossa toimintojen joustavamman skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa. Yhtiö näkee paljon potentiaalia tehokkuuden parantamiselle ja nyt suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan mahdollistavan tämä.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

Strategia

Lamor julkaisi 19.12.2024 yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja -ennallistamisyrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Ympäristönsuojelun osalta yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua öljyntorjunnan laite-, laiva- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaiheen alkamista. Tähän päästäessä Lamor arvioi, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 000 tonnin portfolioa.
- Kannattavuutta parannetaan fokusoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

Markkina

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastonmuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntö on kiristynyt. Tämä on johtanut **ympäristönsuojeluun** liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Valtiot hakevat entistä vahvemmin kansallista kykyä toimia ja vaativat entistä useammin paikallista läsnäoloa tai tuotantoa. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä kaikkialla merenkulun solmukohdissa, esimerkiksi Punaisella merellä, Arabianlahdella, Malaccan salmella ja Itämerellä.

Kuluvan vuoden aikana USA:n ja Iranin konflikti on nostanut Hormuzin salmen riskit korkealle tasolle. Satelliittikuvat osoittavat öljykontaminaatiota kaikkien Persianlahden maiden rannikoilla, mikä tulee edellyttämään laajoja puhdistustoimia. Riskit suurelle öljyonnettomuudelle myös Itämerellä ja Suomenlahdella ovat korkealla tasolla. Samaan aikaan taloudellinen aktiivisuus lisääntyy arktisilla merialueilla, mikä luo painetta näiden haavoittuvien alueiden suojelun varmistamiseen. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneistä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.

Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen liittyen Lamor on mukana useissa erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa. Ukrainan sodan takia myös Euroopassa markkina tulee tulevina vuosina kasvamaan pidemmällä aikavälillä. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen MARPOL-jätteiden vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

Osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii tehostamaan raaka-aineiden käyttöä sekä vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on **muovinkierrätys**. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti, mutta jäte nähdään nykyään entistä enemmän raaka-aineena. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja tavoittelee tämän liiketoiminnan laajentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaympäristöön, oikeudelliseen sääntelyyn, liiketoimintaan sekä rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit on kuvattu laajemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinaa liittyvä geopolitiittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaaleiden konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Ylipäänsä merenkulun solmukohdissa riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Samaan aikaan niillä voi olla myös negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden kysyntä-, aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin **liiketoiminta** on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskisuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen uusioöljyä tuottavan konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kannattavuuteen, investointeihin ja konseptin kaupallistamiseen.

Yhtiön **rahavirtaan** vaikuttaa liiketoiminnan lisäksi suuriin palveluprojekteihin liittyvän sitoutuneen käyttöpääoman kotiuttamisen jatkuminen. Vuoden 2024 lopusta alkaen yhtiö on onnistunut kotiuttamaan huomattavan osan liiketoimintaan sitoutuneesta käyttöpääomasta. Kuitenkin Kuwaitin maanpuhdistusprojektin jatkuminen vuosille 2026 ja 2027 sitoo yhtiön käyttöpääomaa ennakoitua pidempään. Sitoutuneen käyttöpääoman määrä ja kuluvan tilikauden aikana erääntyvät rahoitusvelat ovat kasvattaneet merkittävästi yhtiön likviditeettiriskiä. Katsauskaudella yhtiö kävi aktiivisesti rahoitusneuvotteluja uusista rahoitussopimuksista pienentääkseen likviditeettiriskiä ja turvatakseen Kilpilahden investoinnin loppuunsaattamisen. Katsauskauden jälkeen sovitulla ja tiedotetuilla rahoitusjärjestelyillä yhtiö varmistaa rahoituksen riittävyyden lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Rahoitusneuvotteluiden lopputulema kuvataan tarkemmin osiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista **talouden yleisestä kehityksestä** sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, johon varsinkin öljyntuottajamaissa vaikuttaa myös öljyn hinnan kehitys. Globaalin talouden yleinen ennustettavuus on heikentynyt ja kauppasotien riski on pysynyt korkeana, millä voi olla vaikutusta Lamorin liiketoiminnan tasoon. Lisäksi korkojen ja valuuttakurssien muuttumisella voi olla vaikutusta liikevaihtoon, tilauskantaan ja kannattavuuteen.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Puolivuosikatsaus on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Yhtiö laski elokuussa 2023 liikkeeseen 25 000 000 euron määräisen kiinteäkorkoisen vakuudellisen, senioriehtoisen vihreän joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy elokuussa 2026. Joukkovelkakirjalainan käyttötarkoituksena on Kuwaitin maaperän kunnostushankkeen rahoittaminen sekä pienessä määrin myös Kilpilahdessa sijaitsevan muovinkierrätyslaitoksen kehittämisen rahoittaminen. Kuwaitin hankkeen jatkuminen tammikuussa 2026 on siirtänyt käyttöpääoman vapautumista myöhemmäksi kuin mitä joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun aikaan ennakoitiin.

Yhtiö on kiinnittänyt erityistä huomiota konsernin nettokäyttöpääoman vähentämiseen, jonka suhteen yhtiö on myös edistynyt merkittävästi edellisen 18 kuukauden aikana. Tämä ei ole

kuitenkaan riittänyt täysin kompensoimaan Kuwaitin hankkeen jatkumisen vaikutusta, kun samanaikaisesti pääomaa on myös sitoutunut Kilpilahden muovinkierrätyslaitokseen, joka ei ole vielä alkanut tuottaa kassavirtaa. Edellä mainittujen tekijöiden odotetaan normalisoituvan kuluvan ja seuraavan tilikauden aikana Kuwaitin projektin lähestyessä loppuaan, jolloin käyttöpääoman vapautumisen odotetaan jatkuvan, ja samalla Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen tuotannon käynnistyessä ja alkaessa tuottaa operatiivista kassavirtaa.

Arvioitaessa yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti yhtiön johto on huomionnut, että Lamorin toimintaedellytysten ylläpitäminen vaatii korvaavaa rahoitusta erääntyvien lainojen takaisinmaksamiseksi, erityisesti Lamorin vihreän joukkovelkakirjan jälleenrahoitusta, ja lisärahoitusta Lamor Recycling Oy:n muovinkierrätyslaitoksen investoinnin loppuunsaattamiseksi. Yhtiön 7.7.2026 julkistama toimenpideohjelma velkarahoituksen kokonaisvaltaiseksi uudelleenjärjestelyksi on suunniteltu vastaamaan näihin rahoitustarpeisiin, mutta koska toimenpideohjelman onnistuminen ei ole vielä varmistunut tämän puolivuosisikatsauksen raportointihetkellä, johto on arvioinut yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja todennut, että toiminnan jatkuvuuteen liittyy olennaista epävarmuutta, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa.

Olennainen epävarmuus liittyy ensisijaisesti yhtiön velkarahoituksen uudelleenjärjestelyyn. Katsauskauden päättyessä 30.6.2026 uudelleenneuvottelun kohteena olevien rahoitusvelkojen ja takausjärjestelyiden kokonaismäärä oli noin 85 miljoonaa euroa, josta 25 miljoonaa euroa koostui vakuudellisesta vihreästä joukkovelkakirjalainasta (alkuperäinen erääntymispäivä elokuu 2026) ja 60 miljoonaa euroa olemassa olevien pankkilainojen ja takausjärjestelyiden uudelleenrahoituksesta. Yhtiön johto arvioi katsauskauden päättyessä seuraavan 12 kuukauden aikana tarvittavan lisärahoituksen määräksi noin 15 miljoonaa euroa.

Yhtiö julkisti 7.7.2026 ohjelman velkarahoituksensa kokonaisvaltaiseksi uudelleenjärjestelyksi, joka koostuu (i) joukkovelkakirjalainan ehtojen muuttamisesta kirjallisella menettelyllä, mukaan lukien maturiteetin pidentäminen 24.8.2028 saakka, (ii) olemassa olevien pankkilainojen ja takausjärjestelyiden uudelleenrahoituksesta noin 60 000 000 eurolla sekä lisärahoituksen myöntämisestä noin 15 000 000 eurolla ja (iii) osakeannista yhteismäärältään vähintään 5 000 000 euroa (brutto), joka tulee toteuttaa viimeistään 15.12.2026.

Katsauskauden jälkeen 14.7.2026 yhtiö julkisti, että joukkovelkakirjalainan kirjallinen menettely päättyi ennenaikaisesti myönteiseen tulokseen. 17.7.2026 yhtiö julkisti, että joukkovelkakirjalainan kirjallisen menettelyn ehtomuutokset ja Pankkirahoitus ovat tulleet voimaan. Joukkovelkakirjalainan ja Pankkirahoituksen pysyvyyden myöhäisempänä ehtona on osakeannin toteuttaminen viimeistään 15.12.2026. Yhtiön hallitus kutsuu tarvittaessa koolle ylimääräisen yhtiökokouksen päättämään osakeantiin liittyvistä valtuutuksista. Yhtiön pääomistaja Larsen Family Corporation Oy on sitoutunut osallistumaan osakeantiin 2 000 000 euron sijoituksella.

Olennainen epävarmuus rahoitusjärjestelyn loppuunsaattamisessa liittyy siihen, toteutuuko osakeanti riittävässä laajuudessa 15.12.2026 mennessä. Hallitus pitää realistisena, että osakeanti toteutuu riittävässä laajuudessa määräaikaan mennessä ja selvittää parhaillaan yhtiön kannalta optimaalisinta osakeannin toteutusmuotoa.

Yhtiön vihreän joukkovelkakirjalainan maturiteetti on pidentynyt elokuuhun 2028 saakka, olemassa olevat pankkilainat ja takausjärjestelyt on uudelleenrahoitettu noin 60 miljoonalla eurolla ja yhtiö on saanut noin 15 miljoonan euron lisärahoituksen Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen investointien loppuunsaattamiseksi ja Lamor Recycling Oy:n käyttöpääomatarpeisiin. Yhtiön oma pääoma vahvistuu osakeannilla, mikäli se toteutuu suunnitellusti. Johdon arvion mukaan toimenpideohjelman toteutuminen kokonaisuudessaan turvaisi yhtiön likviditeetin ja toimintaedellytykset vähintään seuraavan 12 kuukauden ajaksi raportointihetkestä.

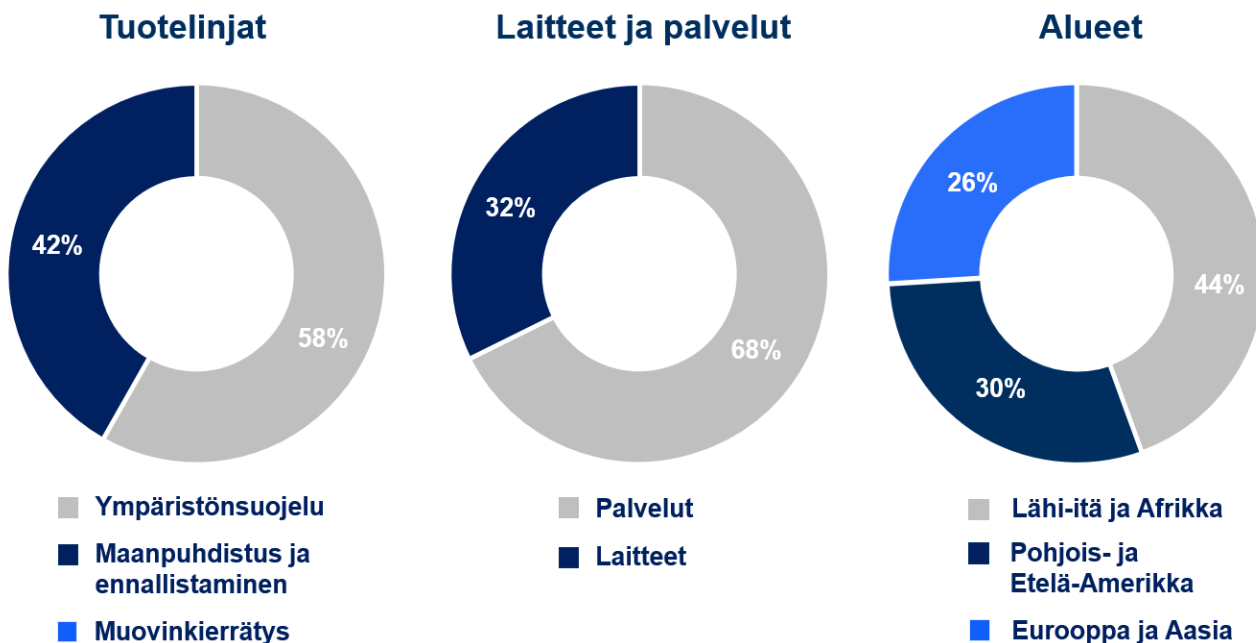
Liiketoimintakatsaus (H1/2026)

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Yhtiön liikevaihto syntyy kolmesta tuotelinjasta, jotka ovat **ympäristönsuojelu**, **maanpuhdistus ja ennallistaminen**, sekä **muovinkierrätys**. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on tuoteportfolioiden synergia. Yhtiö uudisti tuotelinjaraportointinsa 1.1.2026 alkaen. Aiemmin materiaalinkierrätys-tuotelinjassa raportoidut toiminnot on siirretty maanpuhdistus ja ennallistaminen -tuotelinjaan. Muutoksen jälkeen muovinkierrätys-tuotelinja sisältää yksinomaan muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvän liiketoiminnan.

Ympäristönsuojelu kattaa ratkaisuja ympäristövahinkojen torjumiseksi ja puhdistamiseksi, keskittyen erityisesti öljyntorjuntaan sekä maalla että merellä. Maanpuhdistus ja ennallistaminen kattaa saastuneiden maa-alueiden ennallistamisen edistämällä ekologista palautumista ja biodiversiteetin säilymistä. Lisäksi Lamor kehittää ja toimittaa jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen satamien MARPOL-jätteenkäsittelylaitokset), jotka auttavat luonnonvarojen kestävään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Muovinkierrätys kattaa muovin kemiallisen kierrätyksen uusioöljyksi.

Lamorilla on yksi raportointisegmentti. Lisäksi yhtiö raportoi liikevaihtonsa jakauman tuotelinjojen, alueiden sekä tuotteiden ja palveluiden osalta.

Liikevaihdon jakauma 1–6/2026



Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaen näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojeluvalmiuksiaan ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla ympäristönsuojeluliiketoiminnan liikevaihdon määrä laski vertailukaudesta. Intiaan, Arabiemiraatteihin ja Eurooppaan toimitettavat laitekaupat olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-kesäkuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet.

Saatujen ympäristönsuojelun tilausten määrä laski vertailukaudesta. Katsauskaudella Lamor vastaanotti useita yli miljoonan euron ympäristönsuojeluteknologiatilauksia. Näihin kuului

öljyntorjuntalaitteita Lähi-itään, öljyntorjuntalaitteita hyvinvointialueiden pelastustoimelle Suomeen sekä merellisiä öljyntorjuntaveneitä ja niihin liittyviä laitteistoja Euraasiaan. Lisäksi yhtiö sai lukuisia pienempiä laite- ja palvelutilauksia kaikilla markkina-alueillaan.

Toimitettujen laitteistojen huolloista on tullut lisäosa Lamorin öljyntorjuntaliiketoiminnan tarjoomaan. Yhtiö suorittaa varsinkin Pohjoismaissa jatkuvasti huoltoja.

Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan vahvistamisessa, tukien yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

Vuoden ensimmäisen puoliskon aikana maanpuhdistusliikevaihdon määrä nousi vertailukauteen verrattuna. Suurin osa liikevaihdosta tuli Kuwaitin projektista. Vuoden ensimmäisen puoliskon päättyessä tilauskanta koostuu Kuwaitin projektin lisäksi lähinnä uusista tilauksista Latinalaisessa Amerikassa. Viime vuoden loppupuoliskolla aloitettu Kroatian rannikkoalueen ympäristöhanke, Lamorin ensimmäinen Eurooppaan sijoittuva maanpuhdistushanke, on edennyt suunnitellusti.

Tammikuussa yhtiö tiedotti (lehdistötiedote 21.1.2026), että Lamorin yhteisyritys KAK-Lamor sopi Kuwait Oil Companyn (KOC) kanssa nykyisen Kuwaitin maanpuhdistushankkeen pidentämisestä enintään 18 kuukaudella. Alkuperäisessä sopimuksessa osoitetut maa-alueet puhdistettiin suunnitellussa aikataulussa ennen katsauskautta eli vuoden 2025 loppuun mennessä. Projektin jatkuu uuden sopimuksen mukaisesti enintään heinäkuuhun 2027 asti. Sopimuksen pidennys kasvattaa myös hieman sopimuksen kokonaisarvoa.

Lamor sai katsauskauden aikana useamman yli miljoonan euron arvoisen tilauksen Latinalaisesta Amerikasta, muun muassa edistyskäsittelyn vedenkäsittelyjärjestelmän toimittamisesta Meksikoon. Toimitus on tärkeä virstanpylväs Lamorin strategisella kasvualueella ja tukee yhtiön tavoitetta edistää puhtaampaa ympäristöä sekä jätevesien uudelleenkäyttöä. Katsauskaudella saatiin lisäksi pienempiä projektitilauksia Etelä-Amerikasta ja Lähi-idästä.

Muovinkierrätys

Kilpilahden tuotantolaitos, joka alkaa tuottaa uusioöljyä, on ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa ja Lamorille merkittävä uusi kasvumahdollisuus. Samalla kyseessä on Lamorin historian suurin investointi sekä myös kansallisesti merkittävä ja uraauurtava hanke. Yhteiskunnallisesti merkittäväksi Kilpilahden laitoksen tekee se, että sen täysi tuotantokapasiteetti vastaa Euroopan unionin Suomelle asettamaa vaatimusta muovinkierrätyksen tasosta. Lamor tarjoaa teollisen ja kaupallisen ratkaisun, jossa muovijätettä hyödynnetään teollisuuden raaka-aineena ja samalla tuetaan Suomea saavuttamaan Euroopan unionin tavoite kierrättää vähintään 50 prosenttia muovijätteestä.

Lamor on katsauskauden aikana toteuttanut Kilpilahdessa täydentäviä asennuksia ja turvallisuusviranomaisen määrittelemiä mahdollisiin poikkeustilanteisiin liittyviä lisäasennuksia. Katsauskauden aikana kesäkuun lopulla Lamor saavutti strategisesti merkittävän merkkipaalan, kun Kilpilahden uusioöljyn tuotantolaitoksen käyttöönottotarkastus suoritettiin. Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) päätöksen mukaan Lamorilla on lupa käynnistää tuotanto, kun käyttöönottotarkastuksessa sovitut viimeistelytoimenpiteet on saatu tehtyä ja niistä on lähetetty viranomaiselle selvitykset. Uutta tarkastusta ei enää vaadita. Päätöksen myötä Lamor aloitti Kilpilahden käyttöönottovalmistelut kesäkuun lopussa ja raportointihetkellä käyttöönottovalmistelut ovat käynnissä.

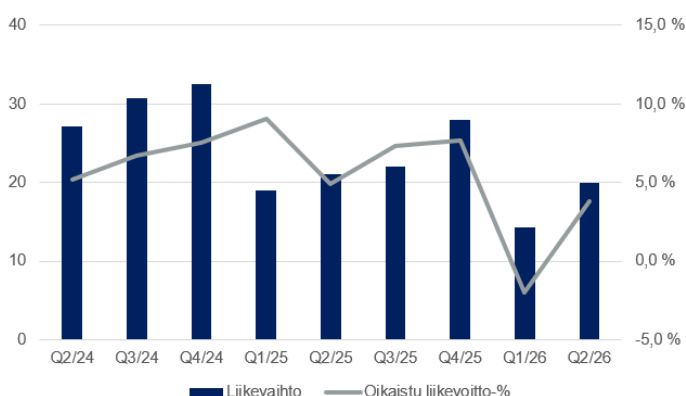
Kilpilahden ensimmäinen tuotantolinja tulee tuottamaan 6 000 tonnia sertifioitua uusioöljyä. Lisäksi tuotantolaitos on suunniteltu niin, että siinä on tilaa yhteensä neljälle tuotantolaitokselle, joiden yhteenlaskettu vuotuinen tuotantokapasiteetti on 24 000–28 000 tonnia sertifioitua uusioöljyä.

Näemme merkittävää pitkän aikavälin arvонуontipotentiaalia muovien kemiallisessa kierrätyksessä ja sertifioidussa uusioöljyssä, ja etenemme järjestelmällisesti konseptin kaupallistamisessa Euroopassa sekä globaalisti kehittyvillä uusioöljymarkkinoilla. Samalla arvioimme vaihtoehtoja liiketoiminnan skaalaamiseksi ja tarvittavien investointien rahoittamiseksi yhdessä mahdollisten kumppaneiden kanssa. Pidemmän aikavälin tavoitteemme on myydä enemmistö muovinkierrätyslaitoksen omistuksesta. Tavoitteenamme on kaupallistaa ja ottaa konsepti käyttöön maailmanlaajuisesti.

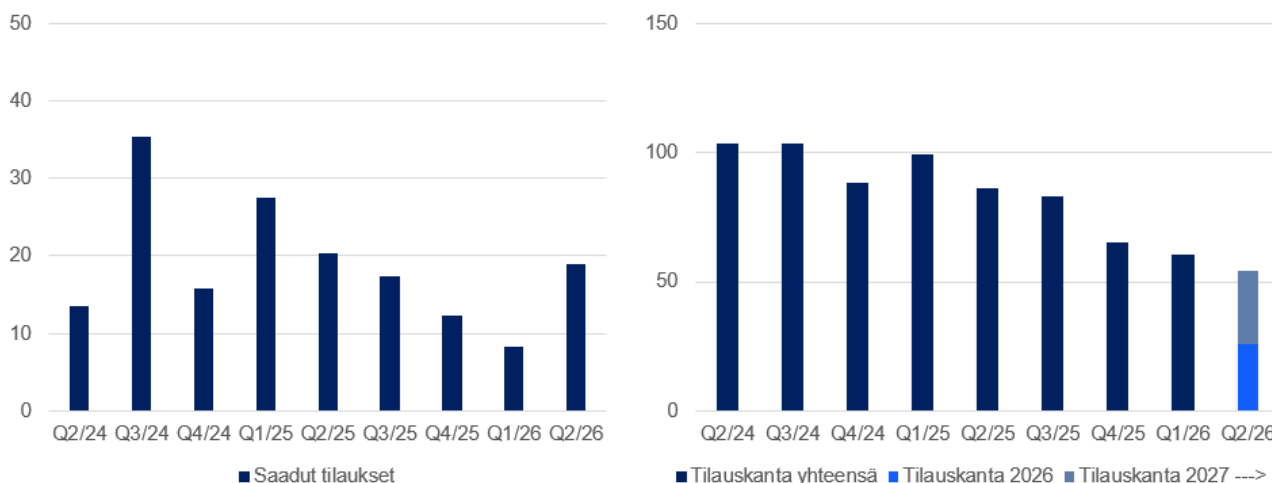
Markkinakysyntä lopputuotteelle, jota käytetään muovintuotantoon, on säilynyt erittäin vahvana. Uusioöljyn tuotannon odotetaan kasvavan Euroopassa vuoden 2022 0,2 miljoonasta tonnista 2,8 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. (Lähde: Plastics Europe).

Taloudellinen tulos

Liikevaihto (miljoona euroa) ja oikaistu liikevoitto (%) vuosineljänneksittäin



Tilaukanta (vas.) ja saadut tilaukset (oik.) vuosineljänneksittäin (miljoona euroa)



Huhti–kesäkuu 2026

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 20,0 miljoonaa euroa (21,1). Laskua vertailukaudesta oli 5,3 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, Intiaan, Arabiemiraatteihin ja Eurooppaan toimitettavat laitekaupat olivat merkittävimmät yksittäiset huhti-kesäkuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto vuoden toisella neljänneksellä oli 6,9 miljoonaa euroa (6,6).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 0,8 miljoonaa euroa (1,0) ja 3,8 % kauden liikevaihdosta (4,9 %). Toinen vuosineljännes oli odotetusti haastava, mutta askel oikeaan suuntaan ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen. Kannattavuutta ovat tukeneet yhtiön vuoden aikana tekemät tehostamistoimet, jotka ovat sisältäneet henkilöstövähennyksiä, säästöjä ulkoisten palveluiden käytössä sekä yleisen kustannustehokkuuden kasvattamista. Kokonaisuudessaan yhtiö tavoittelee vuositasolla 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 19,0 miljoonaa euroa (20,3) mikä on 6,2 % vähemmän kuin vertailukaudella. Merkittävimmät tilaukset olivat yli 2 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Suomen hyvinvointialueilta ja lisäksi yhtiö sai yli miljoonan euron arvoisia tilauksia Perusta, Kiinasta ja muualta Euroopasta.

Tammi–kesäkuu 2026

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 34,3 miljoonaa euroa (40,2). Laskua vertailukaudesta oli 14,6%. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 11,3 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke ja Intiaan, Arabiemiraatteihin ja Eurooppaan toimitettavat laitekaupat sekä Etelä-Amerikan maanpuhdistus- ja palveluprojektit olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-kesäkuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto tammi-kesäkuussa oli 11,3 miljoonaa euroa (10,8). Hankkeen tuloutus oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla ennakoitua suurempi, mutta toisella puoliskolla tuloutuksen odotetaan laskevan.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 0,5 miljoonaa euroa (2,8) ja 1,4 % kauden liikevaihdosta (6,9 %). Ensimmäinen puolivuotiskausi oli ennakoidun haastava ja oikaistu liikevoitto oli ohjeistuksen mukaan noin nollassa. Oikaistun liikevoiton alempi taso johtui pääosin alhaisemmasta liikevaihdosta. Yhtiön kiinteät kulut olivat katsauskaudella kolme miljoonaa euroa vertailukautta pienemmät. Kannattavuutta tullaan parantamaan yhtiön ensimmäisellä vuosipuoliskolla jatkamilla tehostamistoimilla, jotka ovat sisältäneet henkilöstövähennyksiä, säästöjä ulkoisten palveluiden käytössä sekä yleisen kustannustehokkuuden parantamista. Kokonaisuudessaan yhtiö tavoittelee vuositasolla 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Tilaukanta oli kauden lopussa 54,4 miljoonaa euroa (86,1). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 27,3 miljoonaa euroa (47,9), mikä on 42,9 % vähemmän kuin vertailukaudella. Vertailukelpoisin valuuttakurssein uusien tilausten arvo pieneni 41,9 %. Merkittävimmät tilaukset olivat noin 2,5 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kazakstaniin ja yhteensä yli 2 miljoonan euron arvoiset ympäristönsuojeluteknologiatilaukset Suomen hyvinvointialueilta. Lisäksi yhtiö sai useita yli miljoonan euron arvoisia tilauksia Perusta, Kiinasta, Arabiemiraateista ja muualta Euroopasta.

Poistojen määrä oli 1,5 miljoonaa euroa (1,4) ja ne sisälsivät 0,3 miljoonaa euroa (0,3) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka tällä tilikaudella liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin.

Rahoitustuotot ja -kulut, -2,6 miljoonaa euroa (-2,8), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä ulkomaanrahanmäärien saamisen ja velkojen arvostuksista. Rahoitustuotot pienenevät vertailuvuoteen nähden valuuttakurssien muutosten johdosta. Vertailukautta pienemmät korkokulut olivat suurin syy tuloslaskelman rahoituskulujen alhaisempaan tasoon.

Konsernin tulos ennen veroja oli -2,7 miljoonaa euroa (-0,3). Tilikauden tulos verojen jälkeen oli -2,3 miljoonaa euroa (-0,1). Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-kesäkuussa oli -0,09 euroa (-0,01).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,5 miljoonaa euroa (-4,3). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 30.6.2026 oli 34,8 miljoonaa euroa (51,4). Käyttöpääoman pienenemisen takana on Q4/2024 alkanut käyttöpääoman onnistunut kotiuttaminen Kuwaitista ja määrätietoinen laskutusprosessien kehittäminen. Investointien nettorahavirta oli -8,8 miljoonaa euroa (-8,0).

Konsernin omavaraisuusaste oli 34,0 % (36,2 %) ja nettovelkaantumisaste 107,6 % (91,2 %). Nettovelka kasvoi katsauskauden aikana 10,3 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Tammi-kesäkuussa 2026 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 10,2 miljoonaa euroa (9,8). Investoinnit koostuivat suurimmaksi osaksi Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnista ja kehitysmenoista. 2025 tilinpäätöstiedotteessa tiedotetun mukaisesti kokonaisinvestointiarvio tuotantolaitokseen kaikkien neljän tuotantolinjan osalta on noin 60–70 miljoonaa euroa. Ensimmäisen linjan osalta investoinnit ovat yli puolet tästä kokonaissummasta, kun taas myöhempien tuotantolinjojen kustannusarviot ovat suhteellisesti pienempiä.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka nykyisellään liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin, olivat kauden lopussa 2,8 miljoonaa euroa (2,6).

Tammi-kesäkuussa 2026 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 1,5 miljoonaa euroa (1,4).

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Konsernin korolliset velat 30.6.2026 olivat yhteensä 65,4 miljoonaa euroa (62,8), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,9 miljoonaa euroa (2,6). Konsernin nettovelat olivat 58,4 miljoonaa euroa (54,1). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 7,0 miljoonaa euroa (8,7). Konsernin rahavaroista 0,6 miljoonaa euroa (1,6) oli Lamorin 45-prosenttisesti omistaman Kuwaitin yhteisyrityksen pankkitilillä. Näiden varojen siirrosta omistajille päätetään omistajien yhteisellä päätöksellä.

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyy elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin kuuluva 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yrityskiinnityksiin. Lisäksi siihen sisältyy yhteensä 5,7 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,2 miljoonan euron laina. Konsernilla on 9,5 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 7,2 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa konsernin ulkomaisilla konserniyhtiöillä oli muita rahalaitoslainoja yhteensä 2,0 miljoonaa euroa (0,7). Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 28,6 miljoonaa euroa (30,5). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria

toimitushankkeita. Takausten määrää on korjattu Q4/2025 raportin yhteydessä. Korjauksen suuruus +3,0 miljoonaa euroa tilikaudelle 2025.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 13,1 miljoonaa euroa (11,0). Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilmastorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainan, jonka määrä on 7,6 miljoonaa euroa sisältäen alkuperäisen lainapääoman lisäksi pääomitettut korot. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa.

Lamorin elokuussa 2026 erääntyvä senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa yhtiön velkaantumis- ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan yhtiön senioriehtoisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhteen tulee olla rahoitussopimusten voimassaoloaikana alle 3,5. Omavaraisuusasteen tulee olla sopimusten voimassaoloaikana yli 30,0 prosenttia. Kovenantteja tarkastellaan neljännesvuosittain. Yhtiö ei noudattanut nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhdetta kuvaavaa kovenanttivaatimusta ensimmäisellä eikä toisella vuosineljänneksellä. Noudattamattajättämisestä on sovittu rahoittajien kanssa ja he ovat luopuneet oikeudestaan vedota kyseiseen noudattamattajättämiseen.

Yhtiö kävi katsauskaudella aktiivisesti rahoitusneuvotteluja lainojen uudelleenrahoittamiseksi sekä lisärahoituksesta muovinkierrätyslaitoksen investoinnin loppuunsaattamiseksi. Kuten yhtiö on 30.3.2026 julkaisemassaan vuoden 2025 vuosikertomuksessa todennut, rahoitusneuvottelujen lopputulokseen liittyi vuoden alkupuoliskolla vielä olennaisia epävarmuuksia (koskien erityisesti Lamorin vihreän joukkovelkakirjan jälleenrahoitusta), mikä saattoi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Katsauskauden päättyessä 30.6.2026 tilanne oli tältä osin ennallaan, koska neuvottelut olivat edelleen kesken.

Yhtiö tiedotti katsauskauden jälkeen 17.7.2026, että rahoitusneuvotteluissa on päästy ratkaisuun. Uudet rahoitussopimukset ja joukkovelkakirjalainan eräpäivän pidentäminen kahdella vuodella vahvistavat Lamorin taloudellista asemaa ja tarjoavat yhtiölle tarvittavan rahoituksen Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen tuotannon käynnistämisen edistämiseen sekä Kuwaitin maaperän kunnostushankkeen loppuun saattamiseen.

Henkilöstö ja johto

Tammi–kesäkuussa 2026 Lamor työllisti keskimäärin 560 (619) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 554 (534) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat hankkeet.

27.1.2026 yhtiö tiedotti, että Fred Larsen oli nimitetty Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtajaksi. Larsen on toiminut Lamorin hallituksessa vuodesta 1998 alkaen ja yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2010-2019. Hän palaa operatiiviseen johtoon keskittyäkseen ensisijaisesti Lamorin ympäristönsuojelu-, maanpuhdistus- ja ennallistamisliiketoimintojen kehittämiseen päävastuualueena on myynnin kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen näillä liiketoimintalueilla. Lamorin aiempi toimitusjohtaja Johan Grön siirtyi samassa yhteydessä kierrätysmuovipohjaisen uusioöljyn liiketoiminnan toimitusjohtajaksi Lamor Recycling Oy:öön. Grön jatkaa Lamorin johtoryhmän jäsenenä. Molemmat aloittivat uusissa tehtävissään välittömästi.

13.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka korvaa aiemman kolmen markkina-alueen rakenteen. Uudistuksen tavoitteena on keskittää ja vahvistaa globaalisti myynti- ja operatiivista johtamista sekä mahdollistaa toimintojen ketterä skaalaaminen. Samalla konsernin johtoryhmän kokoonpanoa muutettiin 13.2.2026 alkaen. Toimintamallin muutoksen ja

suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan tukevan Lamorin aiemmin ilmoitettujen tehostamistavoitteiden saavuttamista. Aiemmin operatiivisena johtajana toiminut Richard Hill otti muutosten myötä vastuulleen myös myyntijohtajan roolin johtoryhmässä. Aiemman markkina-alueisiin perustuneen organisaatorakenteen poistumisen myötä nykyiset markkina-alueiden johtajat Rob James, Jesus Pelayo ja Aziz Al-Othman jättivät yhtiön.

Raportin julkaisuhetkellä Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Fred Larsen, toimitusjohtaja (27.1.2026 alkaen)
- Nalle Stenman, talousjohtaja
- Johan Grön, toimitusjohtaja, Lamor Recycling Oy (27.1.2026 alkaen uudessa roolissa)
- Richard Hill, operatiivinen johtaja ja myyntijohtaja (13.2.2026 alkaen myös myyntijohtaja)
- Mervi Oikkonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

Kestävä kehitys

Lamorin strategia ja liiketoimintamalli keskittyvät pitkäaikaisen ympäristöarvon tuottamiseen yhtiön mission (*Let's clean the world*) mukaisesti. Ympäristösuorituskyky on olennainen osa Lamorin operatiivista toimintaa. Se tukee sekä asiakasarvon että liiketoiminnan kasvua. Ratkaisullaan Lamor vähentää pilaantumista, parantaa resurssitehokkuutta ja suojelee ekosysteemejä maailmanlaajuisesti.

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla Lamor julkaisi vuoden 2025 kestävyysraportointinsa osana vuosikertomustaan. Yritysvastuuraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti laadittu raportti läpäisi onnistuneesti riippumattoman ulkopuolisen tahon suorittaman rajoitetun varmennuksen.

Kauden aikana EU edisti kestävyysraportoinnin yksinkertaistamista (niin sanottu Omnibus-paketti), joka voi muuttaa CSRD:n ja ESRS:n velvoitteiden laajuutta ja aikataulua sekä vaikuttaa siihen, pysyykö Lamor pakollisen raportoinnin piirissä. Lopullisesta sääntelyratkaisusta riippumatta Lamor on edelleen sitoutunut mittaamaan, seuraamaan ja arvioimaan ympäristövaikutuksiaan.

Viimeaikaisten asiakastarjouspyyntöjen ja esikelpoisuusmenettelyjen analyysi vahvistaa, että kestävydestä on tullut ratkaiseva tekijä toimeksiantojen voittamisessa, ja sosiaaliset sekä hallinnolliset kriteerit ohjaavat yhä enemmän asiakkaiden vaatimuksia. Kun Lamorin ympäristösuorituskyky on nyt vakiintunut, hyvin hallinnoitu ja juurtunut sen ydintoimintoihin, yhtiö suuntaa kestävyystyönsä painopistettä vaihteittain kohti sosiaalisten ja hallinnollisten käytäntöjensä vahvistamista – varmistaen, että se jatkossakin täyttää ja ylittää asiakkaiden ja sääntelyn kehittyvät odotukset.

Lamor julkaisi myös vuoden 2025 vihreän joukkovelkakirjan raporttinsa (Green Bond Report) 17. kesäkuuta 2026 ulkoisella rajoitetulla varmennuksella. Raportissa esitettiin yksityiskohtaisesti 25 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjan tuottojen kohdentaminen ja ympäristövaikutukset. Tuotot kohdennettiin kahteen vihreään projektiluokkaan – muovimateriaalin kierrätykseen (Vihreä projekti 1, 11 %) sekä pilaantuneen maaperän kunnostukseen ja ennallistamiseen (Vihreä projekti 2, 89 %, Kuwaitin maaperän kunnostushanke).

Vuoden 2026 alussa Lamor perusti ja otti käyttöön sisäisen valvonnan viitekehyksen ESG-raportointiaan varten, määrittäen selkeät vastuut ja sisällyttäen tarkastukset ja auditoinnit rutiinitoimintoihin. Vastuu kustakin ESG-tietojen luokasta on osoitettu asianmukaiselle toiminnolle, joka tarkastaa ja raportoi luvut kestävyystoiminnolle riippumatonta auditointia ja laskentaa varten – näin jokaisella tietovirralla on selkeä vastuutaho ja yhdenmukainen valvontaprosessi.

Lamor digitalisoi kestävyys- ja hallintoprosessejaan Hailer-alustassa parantaakseen tietojen laatua, läpinäkyvyyttä ja sisäistä valvontaa – tiedot raportoidaan, tarkastetaan ja auditoidaan suoraan alustalla, ja reaaliaikaiset koontinäytöt tarjoavat yleiskuvan. Ympäristö- ja projektitiedot on täysin digitalisoitu; loput tietovirratt integroidaan vaihteittain.

Ympäristösuorituskyky

Toimintansa luonteen ja laajuuden mukaisesti Lamor raportoi kattavasti kaikista ympäristöä koskevista ESRS-teemoista, mukaan lukien ilmastonmuutos, pilaantuminen, vesi- ja meriympäristö, luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit sekä resurssien käyttö ja kiertotalous. Pilaantuneiden ympäristöjen kunnostaminen on edelleen keskeinen painopistealue, sillä sen avulla voidaan edistää ekosysteemien palautumista ja suojella luonnon monimuotoisuutta.

Avainlukuja	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, % ESRS-aihe
Öljyhiilivetytitoisuuden (TPH) vähentäminen maaperästä, tonnia	12 694	36 051*	-65 % Pilaantuminen
Puhdistettu tai kunnostettu alue, m ²	23 844	635 502	-96 % Biologinen monimuotoisuus
Poistettu pilaantunut materiaali, tonnia	132 779	1 158 941	-89 % Pilaantuminen

* Vuoden 2025 TPH-vähentämistä kuvaavat luvut on oikaistu tiedonkeruussa havaitun virheen johdosta. Virheestä tiedotettiin tammi–joulukuun 2025 tilinpäätöstiedotteessa.

Myrkyllisten aineiden keskeinen indikaattori on kokonaisöljyhiilivetyjen määrä (TPH), jota käytetään maaperän kunnostusprojektien edistymisen mittaamiseen. Raportoidut luvut määräytyvät edelleen pääosin Kuwaitin projektin perusteella, jossa käsiteltyä maaperää on onnistuneesti hyödynnetty asiakkaan alueella toteutettavissa viherrakentamishankkeissa osana Kuwait Oil Companyn (KOC) ympäristöohjelmaan kuuluvaa *Go Green* -aloitetta. Vuoden 2025 lopussa Lamor allekirjoitti sopimuksen Kuwaitin projektin jatkamisesta enintään 18 kuukaudella. Jatkosopimuksen jäljellä oleva sopimuservo sekä laajennetut maamassat ovat työn alla kahdella alueella Etelä-Kuwaitissa vuoden 2026 aikana.

Maaperästä poistettujen TPH-yhdisteiden määrä väheni noin 65 prosenttia vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Väheneminen johtuu siitä, että Kuwaitin projektin pääasiallinen kunnostusvaihe saatiin päätökseen vuonna 2025. Vaikka maaperän käsittely jatkuu edelleen 18 kuukauden jatkosopimuksen puitteissa, muutostyötilauksen (Adjustment Order) kattamat määmäärät ovat huomattavasti alkuperäistä hanketta pienempiä, ja raportointijakson aikana harvempi käsittelyerä saavutti lopulliset kunnostustavoitteensa.

Puhdistettujen tai kunnostettujen alueiden määrän vaihtelu johtuu siitä, että tunnusluvussa huomioidaan vain asiakkaan virallisesti hyväksymät alueet. Useissa kohteissa eri syvyyksissä sijaitsevia pilaantuneita maakerroksia käsitellään samanaikaisesti kerros kerrokselta, ja hyväksyntä annetaan vasta, kun kaikki kerrokset on saatu valmiiksi. Tästä syystä valmiiksi hyväksytyjen alueiden määrä voi vaihdella huomattavasti eri raportointijaksojen välillä.

Vuonna 2026 puhdistettujen ja kunnostettujen alueiden tunnusluku sisältää maaperän kunnostushankkeiden lisäksi myös öljyntorjuntaoperaatioissa (OSR) puhdistetut alueet sekä maalla että merellä. Puhdistettujen tai kunnostettujen alueiden määrä väheni noin 96 prosenttia vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Väheneminen selittyy Kuwaitin hankkeen pääkunnostusvaiheen valmistumisella, jonka aikana vuonna 2025 kirjattiin merkittäviä asiakkaan hyväksymiä alueita. Jatkosopimusvaiheessa toiminta puolestaan keskittyy aiemmin kaivettujen ja siirrettyjen maa-ainesten käsittelyyn.

Poistetulla pilaantuneella materiaalilla tarkoitetaan kaikkea asiakkaan jätettä, jota Lamor käsittelee, puhdistaa, kierrättää, kunnostaa tai loppusijoittaa turvallisesti. Tähän sisältyvät muun muassa pilaantunut maa-aines, vedet sekä muut vaaralliset ja vaarattomat jätteet. Lisäksi öljyntorjuntaoperaatioissa talteen otettu pilaantunut materiaali sisällytetään tunnuslukuun silloin, kun Lamor vastaa sen käsittelystä ja hallinnasta. Tämä on Lamorin tärkein vastuullisuusmittari, sillä se kuvastaa suoraan yhtiön ydintoimintaa: saasteiden ja jätteiden käsittelyä sekä talteenottoa asiakkaiden puolesta.

Poistetun pilaantuneen materiaalin määrä väheni noin 89 prosenttia vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Muutos johtuu Kuwaitin projektin siirtymisestä suurivolyymisestä pääkunnostusvaiheesta jatkosopimusvaiheeseen. Vähennystä kompensoi osittain Ecuadorin

liiketoiminnan kasvu, jossa uudet porausjätteiden hallinta- ja tuotantoveden käsittelysopimukset laajensivat Lamorin jätteenkäsittelytoimintaa.

Hallinnointi

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Lamor Corporation Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4.2026 osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 2 momentin mukaisena hybridikokouksena. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2025 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi toimielinten vuoden 2025 palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä.

Yhtiökokous päätti valita viisi hallituksen jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Kaisa Lipposen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin sekä uudeksi jäseneksi Ari Virtasen. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää ennallaan. Hallituksen jäsenen suositellaan hankkivan yhtiön osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 40 prosentilla hallituksen jäsenen bruttovuosipalkkiosta, kunnes hän omistaa suoraan tai välillisesti yhtiön osakkeita hänelle maksettavan bruttovuosipalkkion kaksinkertaisen arvon.

Yhtiön tilintarkastajaksi sekä kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana jatkaa KHT, KRT Mikko Rytilahti.

Yhtiökokouksen päätökset ja pöytäkirja ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta päätöksen mukaisin ehdoin siten, että hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin siten, että valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden sekä annettavien optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävässä olevien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 300 000 osaketta, mikä vastaa noin yhtä (1) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Yhtiön toimielinten järjestäytyminen

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 20.4.2026 puheenjohtajana valittiin jatkamaan Mika Ståhlberg. Valiokuntien jäsenistä päätettiin seuraavasti: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Timo

Rantanen, jäsenet Kaisa Lipponen, Mika Ståhlberg ja Ari Virtanen; palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Nina Ehrnrooth, jäsenet Kaisa Lipponen ja Ari Virtanen.

Osakkeet ja osakepääoma

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

	30.6.2026	30.6.2025
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Markkina-arvo, milj. eur	25,6	34,8
Osakkeenomistajien lukumäärä	6 043	5 676

Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1-6/2026	1-6/2025
Osakevaihto, kpl, milj.	3,8	1,9
Osakevaihdon arvo, milj. eur	4,5	2,4
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	0,93	1,27
Ylin kurssi, eur	1,74	1,44
Alin kurssi, eur	0,89	0,99

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Riippuen kynnysarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö julkisti 7.7.2026 (pörssitiedote) toimenpideohjelman velkarahoituksensa kokonaisvaltaiseksi uudelleenjärjestelyksi. Järjestelyn taustalla on Kuwaitin maaperän kunnostusprojektin jatkuminen tammikuussa 2026, mikä on lykännyt käyttöpääoman vapautumista alkuperäisestä aikataulusta, sekä Kilpilahden muovinjalostamon käynnistysvaiheen pääomavaatimukset. Näiden tekijöiden odotetaan normalisoituvan kuluvan ja seuraavan tilikauden aikana Kuwaitin projektin lähestyessä valmistumista ja Kilpilahden laitoksen edetessä tuotantovaiheeseen.

Toimenpideohjelma koostuu seuraavista toimenpiteistä:

- i. Kirjallinen menettely yhtiön liikkeeseen laskeman 25 000 000 euron vakuudellisen vihreän joukkovelkakirjalainan (ISIN: FI4000556154) ehtojen muuttamiseksi. Ehdotetut muutokset sisältävät muun muassa lainan lopullisen erääntymispäivän pidentämisen 24.8.2028 saakka, lunastushinnan korottamisen tietyin väliajoin, tiettyjä uusia sitoumuksia koskien osakeantia ja Lamor Recycling Oy:tä, vähimmäislikviditeettiä koskevan kovenantin sekä muita pankkirahoituksen mahdollistamiseen liittyviä ehtomuutoksia.
- ii. Yhtiön ja Lamor Recycling Oy:n olemassa olevien yhteismäärältään noin 60 000 000 euron pankkilainojen ja takausjärjestelyiden uudelleenrahoitus sekä noin 15 000 000 euron lisärahoituksen myöntäminen Kilpilahden muovinjalostamon jäljellä olevien investointien ja Lamor Recycling Oy:n käyttöpääomatarpeiden rahoittamiseksi ("**Pankkirahoitus**").
- iii. Osakeanti yhteismäärältään vähintään 5 000 000 euroa (brutto), joka yhtiön tulee toteuttaa viimeistään 15.12.2026 Pankkirahoituksen ja kirjallisen menettelyn mukaisina jälkikäteisenä ehtona. Yhtiön pääomistaja Larsen Family Corporation Oy on sitoutunut osallistumaan osakeantiin 2 000 000 euron sijoituksella ja äänestämään osakeannin puolesta yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiö ilmoitti 7.7.2026 (pörssitiedote) kirjallisen menettelyn käynnistämisestä hankkiakseen suostumuksia 2026 erääntyvän senioriehtoisen vakuudellisen vihreän kiinteäkorkoisen joukkovelkakirjalainan ehtomuutoksia koskien.

Yhtiö julkisti 14.7.2026 (pörssitiedote), että riittävä määrä joukkovelkakirjalainan haltijoita osallistui kirjalliseen menettelyyn ja äänesti ehdotuksen puolesta. Kirjallisen menettelyn ehtomuutokset ja Pankkirahoitus ovat tulleet voimaan 17.7.2026.

Yhtiö julkisti 17.7.2026 (pörssitiedote), että se on yllä mainitulla tavalla uudelleenrahoittanut omat sekä Lamor Recycling Oy:n olemassa olevat pankkilainat ja takausjärjestelyt; hankkinut lisärahoituksen; ja että joukkovelkakirjalainan lopullista päivämäärää on pidennetty. Kokonaisjärjestelyn toteutuminen edellyttää vielä mahdollista yhtiökokouspäätöstä edellä mainitun osakeannin valtuutuksista. Yhtiön tavoitteena on toteuttaa osakeanti viimeistään 15.12.2026.

Taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2026

Lamor julkaisee taloudelliset katsaukset vuonna 2026 seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2026: 6.11.2026

Porvoo 28.7.2026
Lamor Corporation Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Lamor Corporation Oyj:

Fred Larsen, toimitusjohtaja,
fred.larsen@lamor.com
+358 40 090 6311

Nalle Stenman, talousjohtaja,
nalle.stenman@lamor.com
+358 40 566 8918

Lamorin tilinpäätöstiedote tammi–kesäkuu 2026

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto	34 299	40 159	90 243
Materiaalit ja palvelut	-20 117	-19 931	-49 964
Liiketoiminnan muut tuotot	11	136	160
Henkilöstökulut	-9 053	-10 979	-20 335
Liiketoiminnan muut kulut	-3 944	-5 639	-10 988
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	266	172	362
Käyttökate (EBITDA)	1 461	3 920	9 478
Poistot ja arvonalentumiset	-1 502	-1 351	-3 281
Liikevoitto (EBIT)	-41	2 569	6 197
Rahoitustuotot	161	441	719
Rahoituskulut	-2 803	-3 287	-6 035
Tulos ennen veroja	-2 683	-277	882
Verot	413	197	-4 316
Katsauskauden tulos	-2 269	-80	-3 434
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-2 351	-178	-3 621
Määräysvallattomille omistajille	81	98	187
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,09	-0,01	-0,13
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,09	-0,01	-0,13
Katsauskauden tulos	-2 269	-80	-3 434
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot	754	-5 615	-5 760
Muut erät	-	-	-22
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	754	-5 615	-5 782
Konsernin laaja tulos yhteensä	-1 516	-5 695	-9 216
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-1 597	-5 792	-9 400
Määräysvallattomille omistajille	81	98	184

Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	18 243	18 386	18 381
Aineettomat oikeudet	13 450	7 328	10 634
Aineelliset hyödykkeet	41 010	29 949	35 543
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 777	2 554	2 792
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 929	1 661	1 668
Pitkäaikaiset lainasaatavat	897	1 082	878
Sijoitukset muihin osakkeisiin	411	411	411
Laskennalliset verosaamiset	7 048	7 801	5 791
Pitkäaikaiset varat yhteensä	85 766	69 173	76 098
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	10 368	15 157	10 216
Myyntisaamiset	25 223	21 140	23 278
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	32 262	43 014	31 918
Muut saamiset	5 608	10 828	10 927
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	11	8
Rahat- ja pankkisaamiset	7 026	8 680	8 988
Lyhytaikaiset varat yhteensä	80 487	98 829	85 335
Varat yhteensä	166 253	168 002	161 433

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3 866	3 866	3 866
Muuntoerot	-2 951	-3 559	-3 704
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	44 310	44 303	44 310
Kertyneet voittovarot	9 057	14 739	11 382
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	54 282	59 350	55 854
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 706	1 521	1 610
Oma pääoma yhteensä	55 989	60 870	57 464
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	16 198	40 988	15 042
Vuokrasopimusvelat	2 232	2 089	2 073
Laskennalliset verovelat	5 331	4 300	5 133
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	535	533	550
Pitkäaikaiset velat yhteensä	24 297	47 910	22 797
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	46 358	19 189	39 208
Vuokrasopimusvelat	623	555	786
Varaukset	297	746	696
Ostovelat	20 166	18 539	20 081
Sopimukseen perustuvat velat	8 042	4 377	6 123
Muut lyhytaikaiset velat	10 482	15 815	14 277
Lyhytaikaiset velat yhteensä	85 967	59 222	81 172
Velat yhteensä	110 265	107 132	103 969
Oma pääoma ja velat yhteensä	166 253	168 002	161 433

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2026

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pää- oma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	3 866	-	44 310	-3 704	11 382	55 854	1 610	57 464
Katsauskauden tulos	-	-	-	-	-2 351	-2 351	81	-2 269
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	754	-	754	-	754
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	754	-	754	-	754
Katsauskauden laaja tulos	-	-	-	754	-2 351	-1 597	81	-1 516
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	27	27	-	27
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	-4	-4	-	-4
Muut muutokset	-	-	-	-	2	2	15	17
Oma pääoma 30.6.2026	3 866	-	44 310	-2 951	9 057	54 282	1 706	55 989

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	3 866	-	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875
Katsauskauden tulos	-	-	-	-	-178	-178	98	-80
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-5 615	-	-5 615	-	-5 615
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	-5 615	-	-5 615	-	-5 615
Katsauskauden laaja tulos	-	-	-	-5 615	-178	-5 792	98	-5 695
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	28	28	-	28
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	655	655	-789	-134
Osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-26	-26
Muut muutokset	-	-	-	-	-19	-19	-159	-178
Oma pääoma 30.6.2025	3 866	-	44 303	-3 559	14 739	59 350	1 521	60 870

*) Sisältää Lamor Recycling Oy:n 30%:n vähemmistön lunastuksen sekä Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Katsauskauden tulos	-2 269	-80	-3 434
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	1 502	1 351	3 281
Rahoitustuotot ja -kulut	2 642	2 846	5 315
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-2	-4	-10
Osakkuusyhtiöiden tulos	-266	-172	-362
Verot	-413	-197	4 316
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-16	-349	-521
Oikaisut yhteensä	3 446	3 474	12 020
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-3 119	8 237	15 577
Vaihto-omaisuuden muutos	-19	-1 309	3 986
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	4 792	-9 777	-7 480
Käyttöpääoman muutos	1 654	-2 850	12 084
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 831	544	20 670
Maksetut korot	-1 505	-2 001	-3 942
Saadut korot	61	53	100
Muut rahoituserät	-1 277	-784	-2 274
Maksetut verot	-629	-2 076	-1 496
Liiketoiminnan nettorahavirta	-519	-4 264	13 058
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-	-74
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-9 756	-8 799	-20 163
Saadut avustukset	635	876	1 277
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	74	9	32
Myönnettyt lainat	-16	-111	-134
Lainasaamisten takaisinmaksut	256	33	212
Investointien nettorahavirta	-8 807	-7 992	-18 849
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	8 340	6 242	2 031
Lainojen takaisinmaksut	-636	-1 801	-3 374
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-340	-355	-703
Vähemmistöjen hankinta	-	-	-
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-26
Rahoituksen nettorahavirta	7 364	4 086	-2 072
Rahavarojen muutos	-1 962	-8 171	-7 863
Rahavarat katsauskauden alussa	8 988	16 851	16 851
Rahavarat katsauskauden lopussa	7 026	8 680	8 988

Laatimisperiaatteet

Yleistä

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu-, maanpuhdistamis- ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti listattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo, ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Tämä puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Laatimisperiaatteet

Tähän tammi–kesäkuun 2026 puolivuositarkastukseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 *Osavuositarkastukset* -standardin sekä Euroopan Unionin hyväksymän IFRS-normiston mukaisesti.

Lamor-konserni on soveltanut vuoden 2026 alusta lähtien IASB:n julkaisemia uusia tai muutettuja IFRS standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2026 alkavilla tilikausilla. Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta tässä puolivuositarkastuksessa noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Tässä osavuositarkastuksessa tiedot esitetään tuhansina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat tuhansiksi, minkä vuoksi yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Liikevaihto, raportointisegmentit, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja maantieteellinen informaatio

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen tarjoamalla ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätyksen ratkaisuja.

Konsernin kannattavuus ja tulosseuranta perustuvat One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa maantieteellisten alueiden sekä laite- ja palvelumyynnin jakaumaa liikevaihtotasolla. Johdon raportointi on laadittu konsernitason kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen, miten liiketoimintaa operoidaan ja hallitaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta ja käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukuja oikaistu käyttökate (EBITDA) ja

oikaistu liikevoitto (EBIT), joista on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyysejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuserien myyntivoitto/-tappio sekä vahingonkorvaustuotot ja -kulut.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu EBIT ja EBITDA	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Tuhatta euroa			
Liikevoitto (EBIT)	-41	2 569	6 197
Poistot ja arvonalentumiset	1 502	1 351	3 281
EBITDA	1 461	3 920	9 478
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Uudelleenjärjestelykulut	519	187	343
Oikaistu EBITDA	1 980	4 107	9 821
Poistot ja arvonalentumiset	-1 502	-1 351	-3 281
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	-	5	5
Oikaistu EBIT	478	2 761	6 545

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuotelinjoittain

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	%- muutos	1-12/2025
Ympäristönsuojelu	19 953	27 968	-28,7 %	63 238
Muovinkierrätys*	-	-	-	-
Maanpuhdistus ja ennallistaminen*	14 345	12 192	17,7 %	27 005
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	34 299	40 159	-14,6 %	90 243

*Yhtiö uudisti tuotelinjaraportointinsa 1.1.2026 alkaen. Vuonna 2025 materiaalinkierrätys-tuotelinjassa raportoidut toiminnot on siirretty maanpuhdistus ja ennallistaminen -tuotelinjaan. Muutoksen jälkeen muovinkierrätys-tuotelinja sisältää yksinomaan muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvän liiketoiminnan. Taulukkoa on vertailuvuoden osalta päivitetty uutta tuotelinjaraportointia vastaavaksi.

Liikevaihdon jakauma: laitteet ja palvelut

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	%- muutos	1-12/2025
Laitteet	11 118	17 902	-37,9 %	46 494
Palvelut	23 180	22 258	4,1 %	43 749
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	34 299	40 159	-14,6 %	90 243

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	%- muutos	1-12/2025
Eurooppa ja Aasia (EURASIA)	8 858	11 896	-25,5 %	28 772
Pohjois- ja Etelä-Amerikka (AMER)	10 201	13 356	-23,6 %	22 722
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	15 239	14 907	2,2 %	38 749
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	34 299	40 159	-14,6 %	90 243

Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	%- muutos	1-12/2025
Yhtenä ajankohtana	8 851	14 595	-39,4 %	34 374
Ajan kuluessa	25 448	25 564	-0,5 %	55 869
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	34 299	40 159	-14,6 %	90 243

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Myyntisaamiset	25 223	21 140	23 278
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	32 262	43 014	31 918
Sopimukseen perustuvat velat	-8 042	-4 377	-6 123

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät muodostuvat pääasiassa Lähi-Idässä ja Perussa käynnissä oleviin projekteihin liittyvistä saamisista.

Lamor-konsernilla ei ollut merkittäviä odottamattomia luottotappioita 30.6.2026 päättyneellä katsauskaudella. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa raportointikauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi konsernin luottotappiutilanteen olevan suuruusluokaltaan samalla tasolla viime vuoden tasoon nähden.

Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin on kohdistettu luottotappiovaraus, joka oli 30.6.2026 määrältään yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (2,8 miljoonaa euroa 30.6.2025).

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka liittyvät built-for-purpose -laitteisto- ja järjestelmäluovutusprojekteihin.

Liikearvon muutos

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	18 381	18 580	18 580
Muuntoero	-138	-194	-199
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	18 243	18 386	18 381

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	46 177	29 965	29 965
Poistot ja arvonalentumiset	-1 125	-1 094	-2 143
Lisäykset	10 188	9 795	21 367
Siirrot taseen erien välillä	-134	72	-129
Muuntoero	76	-579	-533
Saadut avustukset ja myynnit	-723	-881	-2 351
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	54 460	37 278	46 177

Saatuihin avustuksiin raportointikaudella sisältyy 635 tuhannen euron (876) valtionavustus, jonka Lamor on saanut muovinkierrätysinvestointiinsa Kilpilahdessa.

Käyttöoikeusomaisuuserien muutos

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	2 792	2 568	2 568
Poistot ja arvonalentumiset	-303	-265	-549
Lisäykset	-	-	532
Muuntoero	3	-2	-3
Muut muutokset	286	253	243
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 777	2 554	2 792

Rahoitusinstrumentit

Nettovelka

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset velat	16 198	40 988	15 042
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 232	2 089	2 073
Lyhytaikaiset korolliset velat	46 358	19 189	39 208
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	623	555	786
Likvidit varat *	-7 026	-8 680	-8 988
Nettovelka yhteensä	58 385	54 140	48 121

* Konsernin rahavaroista 641 tuhatta euroa (1 620) oli Lamorin 45-prosenttisesti omistaman Kuwaitin yhteisyrityksen pankkitilillä.

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain

Rahoitusvarat 30.6.2026

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	897	897	897
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	897	1 309	1 309
Lyhytaikaiset rahoitusvarat *						
Myyntisaamiset		-	-	25 223	25 223	25 223
Rahastosijoitukset	2	0	-	-	0	0
Rahat ja pankkisaamiset **		-	-	7 026	7 026	7 026
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	-	32 249	32 249	32 249
Rahoitusvarat yhteensä		0	411	33 146	33 558	33 558

* Rahoitusinstrumenttien esittämistapaa on muutettu vastaamaan IAS 32:n määritelmää. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät on jätetty pois Rahoitusvaroista ja Sopimukseen perustuvat velat pois Rahoitusveloista. Nämä erät on esitetty Liikevaihtoa käsittelevässä osiossa.

** Konsernin rahavaroista 641 tuhatta euroa oli Lamorin 45-prosenttisesti omistaman Kuwaitin yhteisyrityksen pankkitilillä.

Rahoitusvelat 30.6.2026

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	-	-	-
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	16 198	16 198	16 198
Vuokraelat		-	-	2 232	2 232	2 232
Muut velat		-	-	535	535	535
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	18 966	18 966	18 966
Lyhytaikaiset rahoitusvelat *						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 958	24 958	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	21 400	21 400	21 400
Vuokraelat		-	-	623	623	623
Ostovelat		-	-	20 166	20 166	20 166
Kauppahintavelka	3	240	-	-	240	240
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	10 242	10 242	10 242
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		240	-	77 388	77 629	77 670
Rahoitusvelat yhteensä		240	-	96 354	96 594	96 636

* Rahoitusinstrumenttien esittämistapaa on muutettu vastaamaan IAS 32:n määritelmää. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät on jätetty pois Rahoitusvaroista ja Sopimukseen perustuvat velat pois Rahoitusveloista. Nämä erät on esitetty Liikevaihtoa käsittelevässä osiossa.

Rahoitusvarat 31.12.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	878	878	878
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	878	1 289	1 289
Lyhytaikaiset rahoitusvarat *						
Myyntisaamiset		-	-	23 278	23 278	23 278
Rahastosijoitukset	2	8	-	-	8	8
Rahat ja pankkisaamiset **		-	-	8 988	8 988	8 988
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		8	-	32 265	32 273	32 273
Rahoitusvarat yhteensä		8	411	33 143	33 563	33 563

* Rahoitusinstrumenttien esittämistapaa on muutettu vastaamaan IAS 32:n määritelmää. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät on jätetty pois Rahoitusvaroista ja Sopimukseen perustuvat velat pois Rahoitusveloista. Nämä erät on esitetty Liikevaihtoa käsittelevässä osiossa.

** Konsernin rahavaroista 1 620 tuhatta euroa oli Lamorin 45-prosenttisesti omistaman Kuwaitin yhteisyrityksen pankkitilillä.

Rahoitusvelat 31.12.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	-	-	-
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	15 042	15 042	15 042
Vuokraelat		-	-	2 073	2 073	2 073
Muut velat		-	-	550	550	550
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	17 664	17 664	17 664
Lyhytaikaiset rahoitusvelat *						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 819	24 819	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	14 390	14 390	14 390
Vuokraelat		-	-	786	786	786
Ostovelat		-	-	20 081	20 081	20 081
Kauppahintavelka	3	233	-	-	233	233
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	14 044	14 044	14 044
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		233	-	74 121	74 354	74 535
Rahoitusvelat yhteensä		233	-	91 785	92 018	92 199

* Rahoitusinstrumenttien esittämistapaa on muutettu vastaamaan IAS 32:n määritelmää. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät on jätetty pois Rahoitusvaroista ja Sopimukseen perustuvat velat pois Rahoitusveloista. Nämä erät on esitetty Liikevaihtoa käsittelevässä osiossa.

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina.

Taso 2: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan johdannaisinstrumentit (valuuttatermiinit ja -optiot) sekä rahastosijoitukset.

Taso 3: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa.

Lamor omistaa osuuden Pyroplast Energy Ltd:stä. Tämä sijoitus on luokiteltu tasolle 3. Hankinta on tehty kesäkuussa 2021 käyvin arvoon ja Lamor arvioi instrumentin arvon säilyneen ennallaan.

Lisäksi tasolle 3 on luokiteltu vähemmistöosuuden hankintaan liittyvä kauppahintavelka. Vuonna 2020 Lamor hankki 35 %:n lisäosuuden Corena S.A:n osakekannasta, 35 % lisäosuuden Lamor Peru SAC:n osakekannasta ja 17,5 %:n osuuden Corena Colombia SAS:n osakekannasta. Määräysvallattomien osuuksien lisäostojen yhteydessä sovittiin lisäkauppahinnasta, joka perustui edellä mainittujen yhtiöiden vuosien 2021-23 tuloksiin. Katsauskauden loppuun mennessä kauppahinnasta oli maksettu 2,5 miljoonaa euroa. Raportointipäivänä Lamor arvioi jäljellä olevan kauppahinnan arvoksi 240 tuhatta euroa. Lisäkauppahinnan määrää arvioidaan ja kirjataan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - standardin mukaisesti jokaisen katsauskauden päättyessä.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma 30.6.2026

Tuhatta euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Myöhem- min	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Pääomalainat	177	177	1 241	1 206	1 171	1 135	13 944	19 050
Vuokrasopimusvelat	632	716	514	416	209	209	3 448	6 144
Joukkovelkakirjalainat	26 250	-	-	-	-	-	-	26 250
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	4 505	900	2 746	-	-	-	-	8 151
Rahoitusliimit	16 748	-	-	-	-	-	-	16 748
Ostovelat	20 166	-	-	-	-	-	-	20 166
Muut lyhytaikaiset velat	10 778	-	-	-	-	-	-	10 778
Kauppahintavelat	240	-	-	-	-	-	-	240
Yhteensä	79 495	1 792	4 502	1 622	1 380	1 344	17 392	107 526
Taseen ulkopuoliset vastuut	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Myöhem- min	Yhteensä
Annetut takaukset	7 841	3 945	16 830	-	-	-	-	28 616

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää kunkin rahoitusinstrumentin pääoman lisäksi myös maksettavan koron. Yhtiö kävi katsauskauden aikana rahoitusneuvotteluita, tarkoituksena uudelleenrahoittaa elokuussa 2026 erääntyvä joukkovelkakirjalaina, emoyhtiön ja Lamor Recycling Oy:n korolliset velat rahoituslaitoksilta sekä rahoitusliimit. Tästä on kerrottu tarkemmin katsauskauden jälkeisissä tapahtumissa.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän

kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin lähipiiriliiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden sekä lähipiiriin kuuluvien yhteistoimintojen väliset liiketoimet ja erät, eikä niitä ole esitetty alla olevissa taulukoissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Myynnit osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	-	-
Myynnit muulle lähipiirille	-	-	1
Ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	-	-	402
Ostot muulta lähipiiriltä*	-156	643	498

* sisältää leasing-maksuja, jotka on tuloslaskelmalla esitetty poistoina ja rahoituskuluina.

Saamiset ja velat lähipiiriltä

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	129	369	224
Saamiset muulta lähipiiriltä	433	213	457
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	-	-
Velat muulle lähipiirille	-	-	-

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Lainasaamiset lähipiiriltä

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	352	343	344
Saamiset muulta lähipiiriltä*	161	155	158

* Muodostuu korollisesta, vakuudellisesta Lamor Recycling Oy:n toimitusjohtajalle Johan Grönille (Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtaja 27.1.2026 asti) myönnetystä lainasta. Laina on käytetty Lamor Corporation Oyj:n osakkeiden hankintaan.

Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Kauden lopussa 30.6.2026 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 30.6.2025).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen, joka liittyy liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrätty.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattu varausta.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia asiakkailleen ja toimittajilleen:

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Suoriutumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset	21 895	24 248	25 268
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset*	5 407	6 044	8 358
Tarjoustakaukset	130	-	17
Muut takaukset	1 184	209	1 184
Yhteensä	28 616	30 500	34 827

*Etukäteismaksuihin liittyvien takausten määrää on korjattu Q4/2025 raportin yhteydessä. Korjauksen suuruus +3,0 miljoonaa euroa tilikaudelle 2025.

Lamor on lisäksi antanut 1,3 miljoonan euron suuruisen lainatakauksen Guyanassa sijaitsevan osakkuusyhtiönsä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc.:n puolesta.

Takauksista ei arvioida muodostuvan velkaerää.

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku		Laskentakaava	
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Katsauskauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Katsauskauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset	
Saadut tilaukset	=	Katsauskauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Tilaukanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen katsauskauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	