



Crown Energy

ÅRSREDOVISNING 2025



INNEHÅLL

ÅRET I KORTHET	3
OM CROWN ENERGY	4
VD-ORD	5
SUSTAINABLE INVESTMENTS	6
ASSET DEVELOPMENT AND MANAGEMENT	12
ENERGY	17
HÅLLBARHETSRAPPORT	18
STYRELSE	27
LEDNING	28
STYRELSEORDFÖRANDENS UTTALANDE	31
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	32
NOTER	44
REVISIONSBERÄTTELSE	78
ORDLISTA OCH NYCKELTALSDEFINITIONER	80

AFFÄRSOMRÅDE – SUSTAINABLE INVESTMENTS

Crown Energy investerar i lösningar som förbättrar människors liv och bidrar till en mer hållbar framtid, som medicinteknik och naturbaserade lösningar för grön omställning. Vi är majoritetsägare i Accyourate Group, som utvecklar smarta textilier och AI-teknik för kontinuerlig hälsomätning, med potential att förändra sjukvård och välmående. Vi samarbetar också med KAYA Climate Solutions, specialiserade på naturbaserade klimatprojekt i Afrika. Genom möjlighet till framtida ägande i bolaget stödjer vi återställning av ekosystem och generering av kolkrediter med värdeskapande potential via kolkreditmarknaden, både för lokalsamhällen och våra aktieägare.

LÄS MER PÅ SIDAN

6



AFFÄRSOMRÅDE – ASSET DEVELOPMENT

Crown Energy erbjuder behovsanpassade lösningar för bostäder, kontor och service till internationella företag och myndigheter i Angola. Vårt erbjudande omfattar hela kedjan, från design och konstruktion till uthyrning, förvaltning och tilläggstjänster. Genom vår starka närvaro och vårt nätverk i regionen har vi byggt förtroende och relationer som även skapar möjligheter för nya, långsiktiga satsningar, både inom området Asset Development men även inom vårt andra affärsområde Sustainable Investments.

LÄS MER PÅ SIDAN

12



Crown Energy

Crown Energy är idag ett bolag med ett tydligt fokus på hållbara investeringar. Vi investerar i lösningar som gör skillnad, för människor och för miljön, så som medicinteknik och grön teknologi.

Crown Energy har kontor i Stockholm, L'Aquila, London, Luxemburg samt Luanda.

AFFÄRSOMRÅDE – ENERGY

Crown Energy har avvecklat sitt engagemang inom Energy. Ett passivt ägande under aktiv avyttring, i en licens i Irak, kvarstår, med pågående betalningar som finansierar våra satsningar inom hållbara verksamheter.

LÄS MER PÅ SIDAN

17

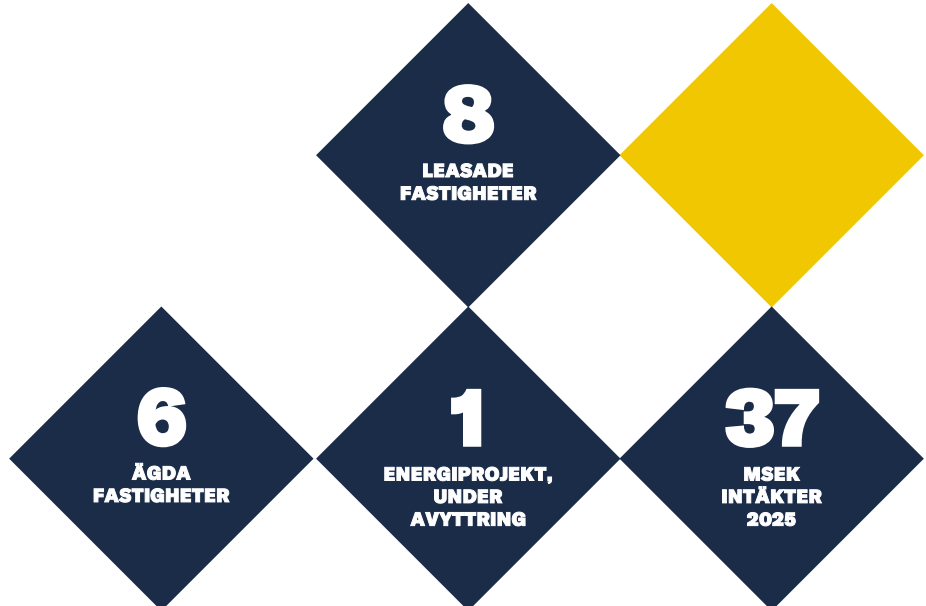


ÅRET I KORTHET

För Crown Energy präglades 2025 av fortsatt strategisk omställning och utveckling inom bolagets hållbara affärsmodell. Fokus låg på att stärka och vidareutveckla koncernens plattform inom hållbara investeringar, där Accyourate tog viktiga steg från validering och pilotprojekt mot industrialisering och kommersiell uppskalning. Samtidigt fördjupades det strategiska arbetet med KAYA Climate Solutions i Angola, där klimatprojekt, restaureringsinsatser och lokalt samhällsengagemang utvecklades vidare. Genom lanseringen av Wakaya förstärktes även Crown Energys sociala profil i regionen, med initiativ inom utbildning, miljö och lokal ekonomisk utveckling. Parallellt fortsatte verksamheten inom Asset Development att utvecklas, och ytterligare betalningar från oljetillgångar under avyttring bidrog fortsatt till att finansiera bolagets investeringar i verksamheter med tydlig hållbarhetsprofil och långsiktig värdepotential.

- ▶ Crown Energy genomförde övergången från NGM Main Regulated till NGM Nordic SME, och den 13 januari 2025 hade bolaget sin första handelsdag på NGM Nordic SME. NGM Nordic SME heter sedan 1 maj 2026 NGM Growth Market.
- ▶ Under 2025 mottog Crown Energy ytterligare 16 miljoner USD enligt avtalet från oktober 2021 om avyttringen av bolagets oljetillgångar, vilket innebär att det totala mottagna beloppet vid årets slut uppgick till 139 miljoner USD.
- ▶ Crown Energy fördjupade under året sitt strategiska partnerskap med KAYA Climate Solutions. Genom ytterligare konvertibel finansiering under året har bolaget rätt att konvertera sitt stöd till ett ägarinnehav som ger kontroll över bolaget. Ambitionen är att successivt fördjupa engagemanget och bidra till att etablera KAYA som en ledande aktör inom naturbaserade klimatprojekt i subsahariska Afrika.
- ▶ KAYA fortsatte att utveckla sina klimatinitiativ i Angola, där de första projekten i Malanje-provinsen drivs i nära samarbete med lokala intressenter, samhällen och myndigheter i linje med internationella standarder för den frivilliga kolkreditmarknaden. Under året etablerades även en plantskola i Malanje för praktiska försök inom restaurering av ekosystem och biologisk mångfald.
- ▶ Under 2025 lanserade Crown Energy även Wakaya, en fristående ideell förening i Angola med fokus på utbildning, miljö och lokal ekonomisk utveckling. Under fjärde kvartalet hölls Wakayas formella invigning och de första samhällsaktiviteterna inleddes i Malanje-regionen.
- ▶ Inom Accyourate Group togs flera viktiga strategiska steg under året. Det icke-bindande term sheet som offentliggjordes den 7 november 2025 med ND Industrial Investments markerade ett betydelsefullt steg i att förbereda bolaget för kommersiell uppskalning, industrialisering och bredare marknads lansering. Partnerskapet formaliserades under januari 2026 då bindande avtal ingicks. Efter rapportperiodens utgång har Crown Energy även ingått ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee (moderbolaget till Accyourate Group) avseende den återstående köpeskillingen, vilket innebär en reviderad betalningsstruktur för den utestående delen av förvärvet. För mer information, se Not 28 Händelser efter balansdagen.
- ▶ Crown Energy fortsatte även utvecklingen inom affärsområdet Asset Development i Angola. Genom projektet Neo stärktes bolagets plattform med ett modernt koncept för företagsboenden och kontorslösningar, vilket markerar början på en flerårig utvecklingsfas med betydande framtida tillväxtpotential.
- ▶ Den särskilda granskning som initierades under 2024 fortskred under 2025. Crown Energy samarbetade fullt ut med den utsedda granskaren, och processen färdigställdes under januari 2026.

OM CROWN ENERGY



Crown Energy är idag ett bolag med en socialt ansvarsfull affärsinriktning och fokus på hållbara investeringar som kombinerar teknologisk innovation med samhällsnytta. Vår kärnverksamhet är uppdelad i två affärsområden: Sustainable Investments och Asset Development. Bolagets verksamhet har under de senaste åren utvecklats mot en mer renodlad plattform för långsiktigt värdeskapande inom områden där hållbarhet, innovation och lokal förankring samverkar.

Inom Sustainable Investments har vi majoritetsägande i det medicintekniska bolaget Accyourate Group, som utvecklar smarta textilier och AI-baserad analys för kontinuerlig hälsomätning, med tillämpningar inom sjukvård, arbetsmiljö, försvar och idrott. Under 2025 fortsatte arbetet med att utveckla Accyourate mot nästa fas, med fokus på ökad operativ beredskap, industrialisering och kommersialisering. Parallellt samarbetar vi aktivt med KAYA Climate Solutions för att utveckla naturbaserade klimatprojekt i Angola.

MÅL

Crown Energys mål är att generera den högsta möjliga avkastningen för aktieägare med en balanserad riskmedvetenhet. Vi fokuserar på att utveckla och investera i hållbara lösningar genom att förvärva, förbättra och avyttra bolag inom områden som främjar positiv samhällspåverkan och miljömässig hållbarhet, med ett nuvarande fokus på medicinteknik och naturbaserade lösningar.

VISION

Vår vision är att vara en självklar och attraktiv samarbetspartner på den internationella marknaden för hållbara investeringar och teknologiska lösningar som främjar människor och planeten.

STRATEGI

Crown Energys strategi syftar till att generera högsta möjliga avkastning till aktieägarna med en välavvägd riskhantering, genom att metodiskt identifiera och utveckla investeringar som förenar affärspotential med positiv påverkan på samhälle och miljö. Vi fokuserar på att bygga ett balanserat innehav av projekt

och bolag inom områden där vi ser långsiktig efterfrågan – såsom medicinteknik, hälsoteknologi, AI och naturbaserade klimatlösningar. Genom att utnyttja vår expertis och våra starka nätverk, driver vi aktivt den hållbara utvecklingen framåt.

Projekten syftar till att återställa ekosystem, skapa lokal samhällsnytta och på sikt generera verifierade kolkrediter. Under 2025 förstärktes även den sociala dimensionen genom Wakaya, som verkar för utbildning, miljöansvar och lokal ekonomisk utveckling i anslutning till bolagets initiativ i Angola.

Vår långa närvaro i Angola genom affärsområdet Asset Development, där vi erbjuder bostäder, kontor och tjänster till internationella aktörer, har gett oss en stark lokal plattform som möjliggör både fortsatt affärsutveckling och nya hållbara initiativ. Denna lokala närvaro utgör en viktig grund för såväl vår fastighetsverksamhet som utvecklingen av klimatrelaterade och socialt inriktade projekt tillsammans med KAYA och Wakaya. Vi har dessutom endast kvar ett passivt innehav i vår energiverksamhet som är under avyttring. De betalningar som fortsatt erhålls från den pågående försäljningen stödjer bolagets omställning mot en portfölj med fokus på hållbar tillväxt.

Vår målsättning är att skapa en investeringsportfölj som både genererar stark finansiell avkastning och bidrar till en mer hållbar framtid – för människor, planeten och våra aktieägare.

Utträdet ur olje- och gasindustrin fortsätter att ske på ett ansvarsfullt och transparent sätt. De medel som genereras från den avyttringen av dessa tillgångar används till att finansiera våra långsiktiga satsningar inom hållbara affärsområden.

Utträdet ur olje- och gasindustrin fortsätter att ske på ett ansvarsfullt och transparent sätt. De medel som genereras från den avyttringen av dessa tillgångar används till att finansiera våra långsiktiga satsningar inom hållbara affärsområden.

ORGANISATION OCH PERSONAL

Crown Energys huvudkontor är lokaliserat i Stockholm, och bolaget har även kontor i Luanda, London, L'Aquila och Luxemburg. Crown Energy har även dotterbolag i Albanien, Schweiz samt Israel.

BÄSTA AKTIEÄGARE OCH INVESTERARE,



2025 har varit ett år då Crown Energy fortsatt att fördjupa sin strategiska omställning och stärka sin position som bolag med fokus på hållbara investeringar och långsiktigt värdeskapande. Under året har vi arbetat vidare med att utveckla våra kärnverksamheter, med särskilt fokus på kommersialisering, lokal förankring och initiativ som kombinerar affärsmässig potential med tydlig samhällsnytta och miljömässig relevans. De steg som tagits under året har ytterligare förstärkt vår inriktning mot verksamheter där innovation, hållbarhet och långsiktigt värdeskapande samverkar.

ACCYOURATE

Accyourate har under 2025 fortsatt sin utveckling mot nästa fas, med fokus på industrialisering, operativ beredskap och kommersialisering. Under året togs flera viktiga steg för att förbereda bolaget för bredare marknadsintroduktion och långsiktig kommersiell tillväxt. Det icke-bindande term sheet som offentliggjordes i november 2025 markerade ett viktigt strategiskt steg, och i januari 2026 formaliserades partnerskapet genom slutliga avtal med ND Group och North Star Capital (NSC). ND Group är en internationell industrikoncern med erfarenhet av att skala innovativa lösningar globalt, medan NSC, grundat av Juan Chaparro, tillför operativ och kommersiell genomförandekapacitet. Avtalen omfattar bland annat serviceavtal samt options- och warrantstrukturer kopplade till SmarTee, och syftar till att stödja Accyourates övergång från utveckling och validering till skalad kommersiell lansering.

Efter rapportperiodens utgång har Crown Energy även ingått ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee avseende den återstående köpeskillingen för förvärvet av 85 procent av SmarTee. Ändringsavtalet innebär en väsentligt förbättrad struktur för den återstående köpeskillingen, där inga ytterligare betalningar ska erläggas före februari 2027 och där huvuddelen av det kvarvarande beloppet därefter är kopplad till framtida stark resultatutveckling eller vissa definierade transaktionshändelser. Från Crown Energys perspektiv stärker detta bolagets finansiella flexibilitet avsevärt och skapar bättre förutsättningar att fokusera resurser på Accyourates fortsatta kommersialisering och långsiktiga värdeskapande.

Accyourates teknologiplattform bygger fortsatt på lösningar med potential inom flera viktiga användningsområden där kontinuerlig hälsomätning, dataanalys och förebyggande insatser kan skapa konkret värde. För Crown Energy är detta ett tydligt exempel på hur teknologisk innovation kan kopplas till hållbar samhällsutveckling och investeringar med potential att skapa långsiktigt värde för såväl människor som aktieägare.

FASTIGHETSVERKSAMHET OCH TJÄNSTER I ANGOLA

Vår verksamhet i Angola har under året fortsatt att vara en central plattform för Crown Energy, inte bara genom den etablerade fastighets- och tjänsteverksamheten utan också genom nya strategiska utvecklingsinitiativ. Den viktigaste milstolpen under året var att Crown Energy säkrade ett 30-årigt koncessionsavtal för NEO-projektet vid den nya internationella flygplatsen AIAAN i Luanda. NEO representerar den största

satsningen i Crown Energys historia i Angola och utgör den mest omfattande expansionen av vår verksamhet där hittills. Projektet omfattar moderna boende- och kontorslösningar i direkt anslutning till Airport City-området och är avsett att utvecklas som en långsiktig plattform för företagservice, mobilitet och framtida tillväxt.

Det som gör NEO särskilt betydelsefullt är att projektet inte enbart är en fastighetsutveckling, utan en satsning där modern infrastruktur, hållbarhetsengagemang och socialt ansvar integreras från början. I den konceptuella utformningen har stort fokus lagts på energieffektivitet, vattenhantering, lokala värdekedjor, kompetensutveckling och social påverkan. NEO är därför inte bara en strategisk expansion av vår angolanska verksamhet, utan också ett konkret uttryck för Crown Energys ambition att förena affärsutveckling med hållbar samhällsnytta.

KAYA

Vårt strategiska samarbete med KAYA Climate Solutions har fortsatt att utvecklas under året. KAYA bygger upp naturbaserade klimatprojekt i Angola, med de första initiativen i Malanje-provinsen, där arbetet sker i nära samarbete med lokala intressenter, samhällen och myndigheter. För Crown Energy representerar KAYA en strategisk plattform där miljömässigt ansvar, lokal utveckling och framtida finansiell potential möts. Parallellt har även den sociala dimensionen stärkts genom initiativ som knyter samman klimatnytta med utbildning, miljöansvar och lokal ekonomisk utveckling.

FRAMÅTBlick

Vi går in i nästa fas med en tydlig strategisk riktning. För Crown Energy handlar det om att fortsätta utveckla en portfölj där hållbara investeringar, teknologisk innovation och lokal förankring skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt. Accyourates fortsatta kommersialiseringssresa, nu stärkt genom de slutliga avtalen med ND Group och NSC, utvecklingen av KAYA samt genomförandet av NEO-projektet i Angola är alla centrala delar i detta arbete.

Samtidigt har de ytterligare betalningar som erhållits från den tidigare oljeavyttringen fortsatt att stärka vår finansiella grund för att investera i framtidsorienterade verksamheter. Vår ambition är att använda denna finansiella styrka med disciplin och långsiktighet, i projekt som kombinerar affärspotential med konkret positiv påverkan för människor, samhällen och miljö. Med denna grund ser vi fram emot att fortsätta omsätta vår strategi i konkret utveckling under kommande år, med målet att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare och bidra till en mer hållbar framtid.

Yoav Ben-Eli
VD, Crown Energy

SUSTAINABLE INVESTMENTS

Affärsområdet Sustainable Investments är en central del av Crown Energys strategi för att skapa långsiktigt värde genom investeringar som kombinerar teknologi, samhällsnytta och miljömässig hållbarhet. Vårt fokus är att bidra till mätbara och positiva effekter i de regioner där vi har intressen. Våra nuvarande investeringar omfattar bland annat medicinteknik och naturbaserade klimatlösningar med potential att generera verifierade kolkrediter. Samtidigt utvärderar vi löpande nya investeringsmöjligheter som speglar vår ambition att bidra till framtidens hållbara lösningar och skapa affärsvärde.

Under 2025 fortsatte vi att stärka vår position inom affärsområdet genom den vidare utvecklingen av Accyourate Group, där arbetet under året i allt högre grad inriktades på operativ beredskap, industrialisering och kommersialisering. Samtidigt fördjupades arbetet med KAYA Climate Solutions i Angola, där fokus låg på att bygga en robust och trovärdig grund för framtida klimatprojekt i linje med höga krav på kvalitet, transparens och långsiktig miljömässig och social påverkan.

Vi ser Sustainable Investments som en långsiktig tillväxtplattform där våra satsningar ska vara ekonomiskt hållbara och samtidigt generera verklig effekt för både människor och planeten.

INVESTERINGSFILOSOFI

Crown Energys investeringsfilosofi bygger på att identifiera och investera i bolag med potential att förena kommersiell framgång med mätbar samhälls- och miljönytta. Vi prioriterar investeringar som ligger i linje med vår vision, att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare genom investeringar som gör verklig skillnad.

Vår investeringsfilosofi utgår från övertygelsen att hållbarhet, innovation och långsiktighet är avgörande för att skapa verkligt värde, för människor, planeten och våra aktieägare. Genom investeringar i både högteknologiska lösningar och lokalt förankrade klimatinitiativ, bygger vi en portfölj med tydlig påverkan och stark framtidspotential.



OM ACCYOURATE GROUP

Crown Energy äger 85 procent av SmarTee S.à r.l. i Luxemburg, som i sin tur är moderbolag i Accyourate-koncernen. Koncernen omfattar bland annat verksamheter i Storbritannien, Italien, Albanien, Schweiz och Israel. Accyourate utvecklar medicintekniska lösningar inom smarta textilier, biosensorteknik och dataanalys, med fokus på kontinuerlig övervakning av vitala hälsoparametrar.

Accyourates kärnprodukt bygger på e-textilteknologi där ledande material integreras i plagg tillsammans med en egenutvecklad enhet. Lösningen är utformad för att möjliggöra kontinuerlig och användarvänlig registrering av bland annat EKG, puls, temperatur, andningsfrekvens, andningsdjup och rörelsedata. Ambitionen är att erbjuda en medicinskt relevant, komfortabel och skalbar lösning för användning i miljöer där traditionella alternativ ofta är begränsade av användarvänlighet, bärkomfort eller kostnad. Accyourates styrka ligger i kombinationen av datakvalitet, komfort och kostnadseffektivitet, särskilt inom prioriterade B2B-segment.



STRATEGISK INRIKTNING

Accyourates strategiska inriktning vidareutvecklades under 2025 i samband med att en ny affärsplan antogs i november samma år. Fokus ligger nu på övergången från forsknings- och utvecklingsfas till kommersiell verksamhet. Planen bygger på en marknadsintroduktion i flera faser där Accyourate initialt etablerar sig inom privat vård och företagshälsa i Europa. Därefter är ambitionen att gå in i en tydligare uppskalningsfas med snabbare kommersiell tillväxt, bredare marknadsnärvaro och vidare utveckling av datadrivna analystjänster baserade på insamlad data.

Accyourates teknologiplattform har potentiella tillämpningar inom bland annat sjukvård, företagshälsa, försvar och idrott. I den nuvarande kommersialiseringsfasen är privat vård och företagshälsa i Europa bolagets prioriterade målmarknader. Inom privat vård är målet att bygga trovärdighet genom dokumenterad förmåga till kontinuerlig övervakning och att erbjuda ett mer användarvänligt alternativ till traditionella korttidslösningar. Inom företagshälsa är ambitionen att etablera ett erbjudande där övervakning, förebyggande riskanalys och förbättrad arbetsmiljö kan skapa värde genom minskad risk, ökad säkerhet och lägre frånvaro.

På längre sikt omfattar strategin även utvecklingen av datadrivna analystjänster, där information från vård- och företagshälsosegmenten används för att träna modeller och skapa analysbaserade tjänster för exempelvis vårdgivare, läkemedelsbolag, försäkringsaktörer och andra digitala hälsoplattformar. Detta utgör en viktig del av Accyourates långsiktiga utveckling.

STRATEGISKT PARTNERSKAP MED ND GROUP OCH NSC

I november 2025 ingick Crown Energy ett icke-bindande term sheet med ND Industrial Investments B.V. avseende ett strategiskt partnerskap för Accyourates kommersialisering. ND Group är en internationell industrikoncern med verksamhet inom bland annat hälsovård, logistik, teknik och infrastruktur. I januari 2026 formaliserades partnerskapet genom slutliga avtal med ND Group och North Star Capital (NSC), ett bolag ägt av Juan Chaparro. Avtalen avser ett strategiskt partnerskap för den kommersiella lanseringen av Accyourate Groups nästa generations hälsoteknikplattform.

De slutliga avtalen omfattar serviceavtal, optionsavtal och warrantavtal avseende SmarTee S.à r.l., det holdingbolag genom vilket Crown Energy äger Accyourate Group. Serviceavtalen innebär att ND Group huvudsakligen ska bidra som strategisk och kommersiell partner med ansvar för internationell marknadspositionering, tillgång till globala kund- och partnernetverk, etablering av tidiga kommersiella relationer samt rådgivande stöd vid skalning av go-to-market-strategi och internationell uttrullning. NSC ska ha en mer operativ och genomförandeinriktad roll, med stöd i det dagliga kommersiella genomförandet, marknadsvalidering och implementeringsaktiviteter. Tillsammans syftar avtalen till att stödja Accyourates övergång från utveckling och validering till skalad kommersiell lansering.

Enligt avtalen kan ND Group och NSC tillsammans teckna nyemitterade aktier motsvarande fem procent av SmarTee på fullt utspädd basis, till en pre-money-värdering om 180 miljoner euro. Därutöver ska en uppskjuten kontant ersättning om 9 miljoner euro endast erläggas vid en kvalificerad exit, definierad som en försäljning, börsnotering eller fusion som leder till kontrollförändring, till eller över en bolagsvärdering om 30 miljoner euro. ND Group och NSC har även tilldelats warranter som tillsammans ger rätt att teckna ytterligare 25 procent av nyemitterade aktier i SmarTee på fullt utspädd basis. Warrantarna kan endast utnyttjas i samband med och omedelbart före en kvalificerad exit. Tidpunkt och genomförande av en exit avgörs av Crown Energy, såvida inte bolagsvärderingen överstiger 300 miljoner euro, då innehavarna har rätt att begära att en exit genomförs.

De slutliga avtalen innebär även att rättigheter och åtaganden fördelas mellan ND Group och NSC, där ND Group innehar två tredjedelar och NSC en tredjedel av rättigheterna enligt options- och warrantavtalen. Vid fullt utnyttjande av både optioner och warranter skulle ägarstrukturen i SmarTee uppgå till cirka 60 procent för Crown Energy, 10 procent för Claudio Fabbri, 20 procent för ND Group och 10 procent för NSC på fullt utspädd basis efter emission. För Crown Energy utgör partnerskapet ett viktigt steg i genomförandet av den kommersiella planen för Accyourate och i bolagets ambition att föra Accyourates nästa generations produktplattform till bred kommersiell användning.

AFFÄRSMODELL



Tidig upptäckt
och diagnostisering



Individualiserad och
anpassningsbar behandling



Hantering av arytmier



Övervakning efter kirurgi
och vid kroniska tillstånd



Fjärrbaserad
patientuppföljning

PLAN OCH AKTIVITETER

Accourates affärsmodell bygger på en kombination av hårdvara, återkommande tjänsteintäkter och, i ett senare skede, datadrivna analystjänster. Inom privat vård är modellen uppbyggd kring försäljning av enheter och löpande tjänsteavgifter kopplade till patientanvändning. Detta bedöms ge förutsättningar för snabbare marknadsetablering, ökad trovärdighet och bättre möjligheter till fortsatt expansion.

Inom företagshälsa är modellen i stället mer abonnemangsbaserad, där återkommande intäkter per användare eller anställd skapar en skalbar struktur med god potential för långsiktiga kundrelationer. Detta segment bedöms som särskilt attraktivt eftersom det kombinerar betydande marknadspotential med möjlighet till kortare säljcykler än inom traditionell offentlig vård.

MARKNAD

Bolagets kommersiella fokus ligger i första hand på Europa. De prioriterade marknaderna är privat vård och företagshälsa, medan andra segment, såsom offentlig vård, äldreomsorg, övervakning av vitala hälsodata i hemmet och utvalda opportunistiska marknader, utgör möjliga expansområden i ett senare skede. Accyourates adresserbara marknad inom europeisk hjärtmonitorering och företagshälsoteknologi bedöms uppgå till cirka 5,2 miljarder euro fram till 2030.

Marknadslogiken bygger på att Accyourate inte i första hand ska konkurrera som en ren konsumentprodukt, utan som ett medicinskt orienterat och tjänstebaserat erbjudande. I jämförelse med andra lösningar framhålls särskilt kombinationen av klinisk relevans, användarkomfort, längre möjlighet till övervakning och kostnadseffektivitet.

NÄSTA FAS

Från 2026 och framåt går Accyourate in i en genomförande- och uppskalningsfas, där tidigare utvecklings- och valideringsarbete byggs vidare på genom färdigställande av nästa produktgeneration, certifiering, pilotprojekt och tilltänkt storskalig kommersiell lansering. Bland prioriterade aktiviteter lyfts marknadsintroduktion inom privat vård och företagshälsa, förstärkning av organisationen samt fortsatt utveckling av bolagets data- och analyskapacitet, kvalitetssäkring, mjukvara och leverantörsstruktur. Detta utgör nästa kommersiella fas i Accyourates utveckling, där teknisk och regulatorisk grund successivt omsätts i kommersiell tillämpning i större skala.

För Crown Energy utgör Accyourate en strategisk investering i gränslandet mellan medicinteknik, hälsa och dataanalys.

TRANSAKTIONEN

Crown Energy ingick i februari 2023 ett aktieöverlåtelseavtal avseende förvärv av 85 procent av aktierna i SmarTee S.à r.l., Luxemburg, moderbolag till Accyourate Group i Italien. Den avtalade köpeskillingen uppgår till 163 miljoner euro och betalningen strukturerades från början genom en initial betalning följt av successiva delbetalningar. Den första betalningen genomfördes i samband med förvärvet, varpå Crown Energy blev majoritetsägare i SmarTee.

Under 2024 justerades betalningsplanen efter dialog med säljaren, mot bakgrund av bolagets kassaposition, pågående kommersiella diskussioner och strategiska prioriteringar.

Efter rapportperiodens utgång har Crown Energy ingått ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee avseende den återstående köpeskillingen. Per den 31 december 2025 uppgick det utestående beloppet till 74,5 miljoner euro, efter att inga ytterligare betalningar erlagts under 2025. Ändringsavtalet innebär att inga ytterligare betalningar ska erläggas före den 3 februari 2027, då Crown Energy ska erlægga den ursprungligt planerade slutbetalningen om 25 miljoner euro. Det därefter återstående beloppet om 49,5 miljoner euro har senarelagts och blir betalbart först vid vissa

Bolagets potential ligger i att kombinera teknisk innovation med praktisk användbarhet i segment där behovet av bättre, mer tillgänglig och mer kontinuerlig uppföljning är tydligt. Accyourates fortsatta utveckling är därmed en viktig del av Crown Energys ambition att bygga långsiktigt värde genom investeringar med tydlig innovationshöjd och samhällsrelevans.



definierade framtida händelser, såsom att SmarTee-koncernen uppnår en rullande tolv månaders EBITDA om 20 miljoner euro eller vid en kvalificerad avyttring enligt villkoren i ändringsavtalet. För mer information, se Not 28 Händelser efter balansdagen.

Aktieöverlåtelseavtalet innehöll även en möjlig tilläggsköpeskillning kopplad till vissa kommersiella och finansiella milstolpar. Den relevanta perioden har nu löpt ut, vilket innebär att någon sådan tilläggsköpeskillning inte aktualiseras.

Utöver köpeskillingen finns även en utestående skuld om 10 miljoner euro i SmarTee hänförlig till tidigare aktieägare i Accyourate Group, däribland Proger. Efter rapportperiodens utgång har Crown Energy delgivits handlingar avseende ett europeiskt betalningsföreläggande i Italien initierat av PartPro S.r.l., ett dotterbolag till Proger S.p.A., avseende 5 miljoner euro av detta belopp. Crown Energy bestrider kravet och ifrågasätter dess giltighet på såväl processuella som materiella grunder. Bolaget för samtidigt fortsatt dialog med berörda parter om hanteringen av det återstående utestående beloppet.



KAYA CLIMATE SOLUTIONS

— VÅR STRATEGISKA SATSNING INOM KLIMAT

OM KAYA CLIMATE SOLUTIONS

Crown Energy har etablerat ett strategiskt partnerskap med KAYA Climate Solutions ("KAYA"), ett bolag specialiserat på utveckling av naturbaserade klimatlösningar. KAYAs arbete syftar till att bevara och restaurera ekosystem samt möjliggöra verifierad koldioxidinfångning genom storskaliga projekt som kombinerar miljömässig hållbarhet med lokal samhällsutveckling.

KAYA är inriktat på verksamhet i Afrika söder om Sahara, med Angola som nuvarande huvudfokus. Crown Energys starka lokala närvaro i landet genom affärsområdet Asset Development utgör en viktig plattform för detta arbete. De första klimatprojekten utvecklas i Malanjeprovinsen i nära samarbete med lokala intressenter, samhällen och myndigheter, i linje med internationella standarder för den frivilliga kolkreditmarknaden. Under 2025 tog KAYA flera viktiga steg från konceptfas mot implementeringsberedskap, bland annat genom färdigställandet av Malanje Agroforestry Project inför nästa fas samt fortsatt utveckling av Malanje Reforestation Project.

Crown Energy har under året ökat sitt finansiella åtagande via ytterligare konvertibel finansiering och har idag rätt att konvertera sitt stöd till ett betydande ägarinnehav i KAYA och bli majoritetsägare. Ambitionen är att fördjupa engagemanget och därigenom ytterligare bidra till att etablera bolaget som en ledande aktör inom klimatprojekt i sub-sahariska Afrika.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGISK INRIKTNING

KAYAs affärsmodell bygger på att utveckla projekt för bevarande och restaurering av ekosystem med potential att generera verifierade kolkrediter, vilka säljs på den globala frivilliga kolkreditmarknaden. Insatserna omfattar bland annat återbeskogning, agroforestry och brandförebyggande åtgärder. Genom att kombinera ekologisk restaurering med lokal värdeskapande verksamhet, såsom förbättrad markanvändning, arbetstillfällen och samhällsservice, syftar projekten till att leverera både klimat- och biodiversitetsnytta med konkret social påverkan.

Under 2025 stärktes KAYAs operativa grund ytterligare. En 5-hektars agroforestry-pilot etablerades vid KAYA Environmental Research and Development Centre (KERDC) för att testa planteringsmodeller och generera teknisk data inför uppskalning. Genomförbarhetsstudien för Malanje Reforestation Project slutfördes och projektet gick vidare in i utvecklingsfas med en 20-hektars pilot. KERDC fungerar samtidigt som en lokal plattform för utbildning, kunskapsöverföring och praktiskt utvecklingsarbete i nära samverkan med lokala samhällen och småskaliga jordbrukare.

För Crown Energy utgör KAYA en strategisk plattform för att skapa både miljömässigt och finansiellt värde, i linje med bolagets vision om att investera i lösningar som gynnar människor, planeten och aktieägarna.

WAKAYA – LOKAL SAMHÄLLSNYTTA OCH SOCIAL UTVECKLING

Parallellt med arbetet genom KAYA Climate Solutions har Crown Energy lanserat Wakaya, en fristående ideell förening i Angola med fokus på utbildning, miljö och lokal ekonomisk utveckling. Wakaya verkar oberoende av KAYA, men dess verksamhet kompletterar KAYAs långsiktiga klimat- och restaureringsprojekt genom att skapa omedelbara och konkreta samhällsnyttor i de områden där initiativen utvecklas.

Wakaya är registrerad som en ideell organisation och avses finansieras genom riktade insamlingsinitiativ, där samtliga medel går till samhällsrelaterade program. Under det fjärde kvartalet 2025 hölls den formella invigningen av Wakaya och de första aktiviteterna inleddes i Malanje-regionen, med fokus på utbildningsinriktade och miljörelaterade insatser.

Genom att kombinera KAYAs storskaliga klimatprojekt med Wakayas samhällsinriktade verksamhet stärker Crown Energy sin profil inom socialt ansvarstagande och fördjupar sitt långsiktiga engagemang i Angola. Tillsammans skapar initiativen en plattform där miljömässig hållbarhet, lokal utveckling och konkret samhällsnytta kan förstärka varandra.

MARKNADSPOTENTIAL – KOLKREDITMARKNADEN

Den frivilliga kolkreditmarknaden utvecklas mot ökad mognad, högre kvalitetskrav och större selektivitet. Efterfrågan riktas i allt högre grad mot projekt som kan uppvisa kvalitet, trovärdighet, transparens och långsiktig hållbarhet. Särskilt inom markanvändning och naturbaserade lösningar ökar betydelsen av tydlig styrning, robust metodik och god lokal förankring.

För projektutvecklare som kan möta dessa krav skapas samtidigt bättre förutsättningar för långsiktigt kapital, investeringar och kommersiella samarbeten. Under 2025 stärkte KAYA sin marknadsposition genom fullt medlemskap i Project Developer Forum, ökad internationell synlighet och en växande dialog med företagsköpare av framtida naturbaserade kolkrediter. Detta stärker förutsättningarna för framtida investeringar, förköpsavtal och kommersiell utveckling.

Genom KAYA positionerar sig Crown Energy i en sektor med både klimatmässig betydelse och långsiktig ekonomisk potential. Projekten i Angola representerar en möjlighet att utveckla krediter med dokumenterad effekt, i linje med marknadens ökade krav på kvalitet, transparens och lokal nytta. Samtidigt utvärderas möjligheter att på sikt komplettera verksamheten med projektutveckling i ytterligare länder i regionen, där förutsättningarna för naturbaserade klimatprojekt och fungerande marknadsmekanismer bedöms som attraktiva.

ASSET DEVELOPMENT AND MANAGEMENT

Crown Energy levererar specialanpassade lösningar för bostäder och kontor till internationella företag med behov av att stationera personal utomlands, i Angola. Tack vare ett heltäckandeerbjudande inom uthyrning och kringliggande tjänster, behöver kunderna inte tänka på större kapitalinvesteringar utan kan istället fokusera på sin kärnverksamhet. Affärsområdet förväntas under kommande år åter vara kassafloodesgenererande, då detta verksamhetsår präglats av en del engångskostnader, inte minst med tanke på en stabil kundbas, däribland etablerade aktörer inom energi, infrastruktur och myndigheter. Den långsiktiga närvaron i Angola skapar inte bara affärsvärde, utan också möjligheter att skala upp och vidareutveckla verksamheten inom det befintliga affärsområdet, samt att investera i nya hållbara initiativ i regionen.



Utöver uthyrning av boende- och kontorslösningar omfattar Crown Energys verksamhet även tillhörande servicetjänster inom till exempel säkerhet, transport och telekommunikation. Crown Energys erbjudande omfattar hela kedjan från behovsanpassad design och konstruktion, till uthyrning, fastighetsförvaltning och mervärdeskapande tjänster. Målsättningen är att ge kunderna en smidig helhetslösning som är enkel att administrera och där hyresgästerna kan trivas och känna sig trygga.

Våra tjänster riktar sig till internationella företag med behov av stabila, högkvalitativa lösningar för personalstationering i regionen. En stor del av kundbasen består av aktörer inom energisektorn, vilket speglar den dominerande närvaron av branschaktörer i Angola. Dessa företag har höga krav på boende- och kontorslösningar där service och säkerhet är integrerade delar av erbjudandet. Bland våra kunder återfinns flera av världens ledande energibolag med hög kreditvärdighet.



VI ÄR STOLTA ÖVER ATT SKAPA EN STRÖMLINJEFORMAD ÖVERGÅNG FÖR INTERNATIONELLA FÖRETAG PÅ DE MEST KOMPLEXA OCH UTMANANDE PLATSER VÄRLDEN ÖVER OCH UPPFYLLA ALLA DERAS BEHOV PÅ DAGLIG BASIS.

YOAV BEN-ELI, VD

Crown Energys erbjudande levereras av såväl lokala som internationella team. Fokus är att alltid leverera högsta kvalitet för att nå hög kundnöjdhet och skapa nya affärer. Vår verksamhet i Angola bedrivs med ett stort socialt ansvar, där medarbetarna är långvariga, trivs och vittnar om en trygg och omtänksam arbetsmiljö.

NEO – KONCESSIONSPROJEKT I AIRPORT CITY

NEO som nästa steg i Asset Development

Under 2025 tog Crown Energy ett viktigt strategiskt steg i Angola genom att, via det lokala dotterbolaget Y.B.E. Imobiliária Angola Lda, teckna ett 30-årigt koncessionsavtal med ICB URBE S.A., det statliga bolag som ansvarar för utvecklingen av Airport City vid den nya internationella flygplatsen Dr António Agostinho Neto i Luanda. Koncessionen omfattar fyra tomter om totalt cirka 30 700 kvadratmeter med en tillåten byggnadsrätt om cirka 63 400 kvadratmeter och utgör grunden för utvecklingen av Crown Energys NEO-koncept. Koncessionen gäller i 30 år med möjlighet till förlängning.

Projektet representerar Crown Energys hittills mest omfattande expansion inom Asset Development i Angola och stärker bolagets position som en av de första aktörerna inom utvecklingen av Airport City-området. NEO utvecklas som en modern plattform för företagsanpassat boende, kontorslösningar och relaterade tjänster i direkt anslutning till flygplatsområdet, med inriktning mot aktörer såsom flygbolag, olje- och gasbolag, logistikföretag och andra tjänsteleverantörer med behov av funktionella och kvalitativa lösningar nära den nya flygplatsen. Den slutliga projektutformningen utvärderas fortsatt och ska fastställas tillsammans med potentiella större nyckelkunder.

Utvecklingen planeras att ske i två etapper, med byggstart under 2026 och planerat slutförande under 2029. Den totala investeringen uppskattas till cirka 140–160 MUSD, inklusive koncessionsavgifter. Den totala koncessionsavgiften uppgår till 13,44 MUSD och ska betalas i kwanza över en nioårsperiod, inklusive en första betalning om 400 TUSD. När projektet är fullt i drift bedöms de årliga bruttointäkterna, baserat på interna antaganden, kunna överstiga motsvarande 40 MUSD.

Finansieringen av projektet planeras ske genom en kombination av lokal bankfinansiering och eget kapital i

projektbolaget från en extern minoritetspartner. Vid tidpunkten för offentliggörandet av rapporten har dock inga finansierings- eller ägaravtal ännu ingåtts, och förhandlingar med banker, entreprenörer och potentiella partners pågår. Projektet är förenat med sedvanliga risker för större utvecklingsprojekt, inklusive tillståndprocesser, finansiering, entreprenadkostnader, marknadsefterfrågan och makroekonomiska förutsättningar. Samtliga finansiella prognoser och tidslinjer är preliminära och baserade på interna antaganden.

NEO har samtidigt en tydlig hållbarhetsprofil. Projektet utvecklas med fokus på resurseffektivitet och långsiktig hållbarhet, där energieffektivitet, solenergi, smart belysning, vattenåtervinning, avfallshantering och materialval med lägre klimatpåverkan integreras redan från planeringsfasen. Ambitionen är att skapa en anläggning som förenar affärsmässig funktionalitet med hög miljöprestanda och som möter behoven hos företag med höga krav på kvalitet, effektivitet och hållbarhet.

En viktig del av NEO är även den lokala och sociala dimensionen. Projektet syftar till att bidra till kompetensutveckling, lokal sysselsättning, inkludering av lokala leverantörer och samhällsorienterade insatser som en del av det långsiktiga värdeskapandet. NEO är därmed inte enbart ett fastighetsutvecklingsprojekt, utan också en plattform där kommersiell expansion kan förenas med lokal nytta och hållbar utveckling.

För Crown Energy är NEO ett uttryck för bolagets långsiktiga syn på Angola som en strategiskt viktig marknad. Genom att bygga vidare på den lokala närvaro och erfarenhet som etablerats inom Asset Development skapas förutsättningar för nästa fas av tillväxt, där modern infrastruktur, företagsservice och hållbarhetsambition samverkar i ett projekt med betydande framtida potential.



CROWN ENERGY STÅR FÖR SAMTLIGA INVESTERINGARNA I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR. KUNDERNA STÅR ENDAST FÖR DRIFTSKOSTNADERNA.

Vi sparar tid åt våra kunder genom att använda en unik modell med skräddarsydda tjänster som kan innehålla hyra, fastighets-förvaltning, underhåll, säkerhet, utrustning, catering, telekom, tvätt och mycket mer.



MARKNAD

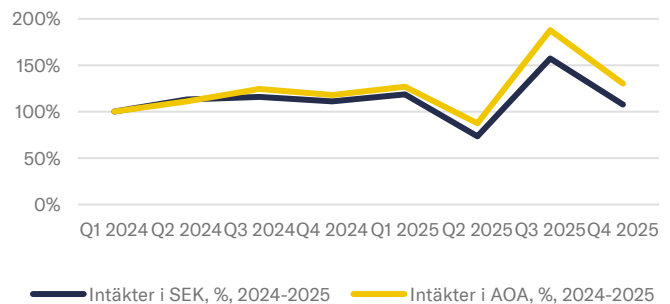
Fastighetsmarknaden och valutan i Angola

Crown Energy verkar på en fastighetsmarknad i Angola som fortsatt påverkas av landets övergripande ekonomiska utveckling, men där efterfrågan i Luanda visar stabilitet inom segmenten för kvalitativa boende- och kontorslösningar för internationella aktörer. Under 2025 har efterfrågan på bolagets erbjudande varit fortsatt god, även om beläggningsgraden varierat något mellan kvartalen. Vår långa närvaro i Angola, i kombination med ett etablerat lokalt nätverk och ett integrerat tjänsteerbjudande, ger oss en stark position på en marknad där kunder efterfrågar funktionella, flexibla och säkra lösningar.

Utvecklingen i Angola stöds samtidigt av omfattande infrastruktursatsningar och ett växande intresse från internationella aktörer. Öppnandet av den nya internationella flygplatsen Dr António Agostinho Neto i Luanda, tillsammans med fortsatt utveckling av centrala transportkorridorer, stärker landets logistiska och ekonomiska betydelse. Detta skapar successivt nya behov av företagsanpassade boende-, kontors- och servicelösningar, särskilt i anslutning till strategiska tillväxtområden. För Crown Energy innebär detta förbättrade förutsättningar att vidareutveckla såväl den befintliga verksamheten som nya projekt inom Asset Development.

Valutautvecklingen i Angola har under de senaste åren fortsatt att påverka bolagets redovisade intäkter i svenska kronor. Samtidigt har verksamheten visat motståndskraft genom ökade intäkter i lokal valuta och en underliggande efterfrågan som varit

fortsatt stabil. För Crown Energy är detta en viktig del av marknadsbilden: den operativa utvecklingen i Angola måste fortsatt bedömas både utifrån lokal affärsutveckling och utifrån effekterna av valutakursförändringar i den externa rapporteringen. Diagrammet nedan illustrerar detta.



Sammantaget bedömer Crown Energy att Angola fortsatt erbjuder attraktiva möjligheter inom bolagets nisch. Den kombination av infrastrukturutveckling, internationell närvaro och lokalt förankrad verksamhet som nu växer fram stärker förutsättningarna för långsiktig efterfrågan på högkvalitativa boende-, kontors- och servicelösningar. Detta gäller både för den etablerade fastighetsverksamheten och för större utvecklingsinitiativ som kan ta tillvara de strukturella förändringar som sker på marknaden.



PROJEKTPORTFÖLJ

ANGOLA

Projektportföljen i Angola består av en tillgång som innehas för försäljning samt 14 fastighetstillgångar. Av fastigheterna ägs 6 av Crown Energy och 8 innehas via nyttjanderättskontrakt med markägare, och en innehas för försäljning. Tecknade hyreskontrakt består av både längre och kortare kontrakt med såväl hyresgäster som markägare, och förlängs regelbundet. Kunderna inkluderar några av världens ledande olje- och gasbolag med hög kreditvärdighet. Tillgångarna omfattar 21 121 kvadratmeter uthyrningsbar boende- och kontorsyta.



14

FASTIGHETER

21 121

M²
YTA

214

MSEK
VERKLIGT
VÄRDE

BESKRIVNING AV FASTIGHETS- VERKSAMHETEN I ANGOLA

Verksamheten i Angola har två typer av intäcksströmmar: hyres- och serviceintäkter från ägda och leasade (hyrda) fastigheter. Serviceintäkterna avser debiteringar för fastighetservice och mervärdesskapande tjänster som städning, säkerhet, catering med mera. I de finansiella rapporterna står serviceintäkterna för cirka 16 procent av de totala intäkterna från fastighetstillgångarna.

CROWN ENERGYS HYRESGÄSTER

Bland Crown Energys hyresgäster finns globala och välrenommerade företag inom olje- och gassektorn, Angolabaserade företag, ambassader, internationella skolor m.m. Av de totala hyres- och serviceintäkterna står bolag inom oljeindustrin för 69 procent och de fem största hyresgästerna står för totalt 49 procent. Flera av de större hyresgästerna har förnyat sina kontrakt upprepade gånger och av de kontrakt som genererar högst kontrakterad årshyra, återfinns hyresgäster som tecknade sina första avtal redan 2009.

ÅTERSTÅENDE KONTRAKTSTIDER

Bolagets WAULT* har gått ner under 2025 från 8,7 till 4,9 månader. WAULT sjönk på grund av större avtal skulle löpa ut i början av 2026,

men har förnyats vid tidpunkten av publicering av Årsredovisningen. Uthyrningsgraden har sjunkit från föregående år och var 70 procent. Den ekonomiska uthyrningsgraden skänk från 74 procent till 59 procent. Detta beror på att några fastigheter saknade hyresgäster vid slutet av 2025, samt att några fastigheter har lagts till under året som först skall renoveras.

Fastigheten C-View i Luanda, Angola, innehas fortsatt för försäljning. (se not 27) .

Crown Energys uppfattning är att fastighetsmarknaden i Luanda återhämtar sig och att marknaden generellt balanserats jämfört med tidigare, dock anstränger deprecieringen av lokal valuta, Kvanza, både hyror och prissättning.

* WAULT - Weighted average unexpired lease term (viktad genomsnittlig återstående avtalslängd för hyresavtal)

RENT OCH REVENUE BACKLOG

Både Rent och Revenue backlog har minskat från slutet av 2024 till 13 275 TSEK respektive 15 651 TSEK. Minskningen jämfört med 2024 beror framförallt på att avtal har avslutats eller ligger för omförhandling under 2026. Fördelningen mellan USD- och AOA-kontrakt uppgår till 27 respektive 73 procent.

FINANSIELL SAMMANFATTNING ÖVER FASTIGHETS-PORTFÖLJEN I ANGOLA

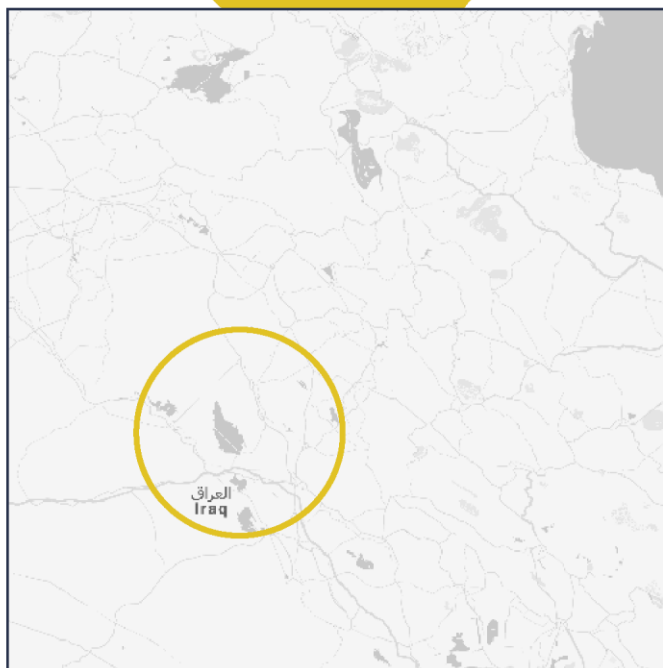
BELOPP I TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Revenue backlog	15 651	25 507
Rent backlog	13 275	21 699
Kontrakterade hyres- och serviceintäkter på årsbasis	36 002	33 317
Kontrakterade hyresintäkter på årsbasis	32 399	29 866
Ytmässig uthyrningsgrad (exkl. C-View), %	70%	84%
Ekonomisk uthyrningsgrad (exkl. C-view), %	59%	74%
WAULT hyra och service, månader	4,9	8,7
Marknadsvärde portfölj (exkl. C-View)	213 885	261 816
Marknadsvärde C-View	200 241	239 419



ENERGY

Crown Energy har under de senaste åren avvecklat sin tidigare verksamhet inom energisektorn. Inga nya investeringar görs inom affärsområdet, i linje med bolagets hållbara inriktning och långsiktiga strategi att skapa värde genom investeringar som gynnar människor, planeten och våra aktieägare.

Det enda kvarvarande innehavet är ett passivt ägande i en licens i Irak, vilket omfattas av ett försäljningsavtal tecknat 2021. Under 2025 har Crown Energy fortsatt ta emot betalningar enligt avtalet. Dessa medel stödjer bolagets övergång mot en portfölj fokuserad på hållbar tillväxt.



HÅLLBARHETSRAPPORT

Crown Energy är ett bolag med en socialt ansvarsfull affärsinriktning och fokus på hållbara investeringar som kombinerar teknologisk innovation med samhällsnytta. Målsättningen är att etablera sig som en betydande aktör inom hållbara investeringar och lösningar, och skapa långsiktigt värde för aktieägare och intressenter genom att aktivt bidra till en mer hållbar framtid, med särskilt fokus på meningsfulla och positiva effekter i de regioner där Crown Energy har intressen.

OM CROWN ENERGY

Crown Energy är ett bolag med en ansvarsfull affärsinriktning och fokus på hållbara investeringar. Vår kärnverksamhet är uppdelad i två affärsområden: Sustainable Investments och Asset Development. Inom Sustainable Investments har vi majoritetsägande i det medicintekniska bolaget Accyurate Group, som utvecklar smarta textilier och AI-baserad analys för kontinuerlig hälsomätning, med tillämpningar inom sjukvård, arbetsmiljö och idrott. Parallellt har vi etablerat ett strategiskt partnerskap med KAYA Climate Solutions, ett bolag specialiserat på utveckling av naturbaserade klimatlösningar. KAYA:s arbete syftar till att bevara och restaurera ekosystem vilket möjliggöra verifierad koldioxidinfångning genom storskaliga projekt som kombinerar miljömässig hållbarhet med lokal samhällsutveckling. Genom sitt finansiella stöd har Crown Energy möjlighet att konvertera sitt engagemang till ett majoritetsägande i KAYA, med ambitionen att ta en ledande roll i bolagets fortsatta utveckling. Projekten syftar till att återställa ekosystem, skapa lokal samhällsnytta och generera verifierade kolkrediter med målet att etablera en stark position på kolkreditmarknaden.

Vid sidan av KAYA har vi lanserat Wakaya, en dedikerad ideell förening med fokus på utbildning, miljöförvaltning och ekonomisk egenmakt i lokala samhällen. Även om Wakaya verkar självständigt spelar det en strategisk roll i vårt bredare arbete i Angola genom att möjliggöra tidigt och synligt samhällsengagemang och stärka vårt anseende som en ansvarsfull och långsiktig partner. Tillsammans skapar KAYA och Wakaya ett starkt socialt och hållbart avtryck som stödjer vår förmåga att delta i större infrastruktur- och utvecklingsmöjligheter som växer fram i landet.

Accyurate är ett internationellt healthtechbolag som utvecklar nästa generations sensoriserade textilier för kontinuerlig och precis övervakning av vitala hälsodata. Med egen patenterad teknologi som integrerar ledande polymerer i textilier samt en centralenhet i miniatyrformat möjliggör bolaget mätning av bland annat EKG, puls, temperatur och andning. Plattformen kombinerar bärbar teknologi med en omfattande anonymiserad medicinsk databas och avancerade beslutsalgoritmer för tidig upptäckt av hälsorisker och förbättrad vårdkvalitet. Accyurate befinner sig i en industrialiserings- och kommersialiseringsfas, förstärkt genom strategiskt partnerskap med ND Group, och är en central del av Crown Energys satsning på hållbar hälsoteknik.



Asset Development & Management är Crown Energys fastighetsplattform i Angola och levererar företagsanpassade boende och kontorslösningar till internationella aktörer i Luanda. Verksamheten omfattar uthyrning, förvaltning och utveckling av fastigheter i en marknad som präglas av växande efterfrågan och omfattande infrastrukturinvesteringar. Affärsområdet utgör en stabil grund i koncernen och fortsätter att skapa värde genom hög servicegrad, kundanpassade lösningar och långsiktigt lokalt engagemang.

Vi har avvecklat vår tidigare energiverksamhet och har endast kvar ett passivt innehav i en licens i Irak, som är under avyttring.

Affärsområdena beskrivs på sidorna 6, 12, och 17.

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Granskning av hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten har upprättats på frivillig basis, eftersom bolaget till följd av bytet till NGM Growth Market, som inte är en reglerad marknad, inte längre omfattas av lagkravet att upprätta sådan rapport. Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Kontinuerlig förbättring

Vår målsättning är att styra och utveckla hållbarhetsarbetet på ett ansvarsfullt och långsiktigt sätt och att kontinuerligt förbättra vår rapportering. Med årets rapport tar vi ett steg ytterligare med utökade förberedelser och fördjupad analys.

Djupintervjuer har gjorts med: vd Crown Energy, vd YBE (Asset Development, Angola), KAYA samt med dotterbolaget Accyurate, Italien.

I nuläget omfattas inte Crown Energy av de formella kraven i EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Rapporten har dock upprättats med vägledning och inspiration från regelverket, och baseras på relevanta upplysningskrav och datapunkter enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Vi har valt att genomföra en förenklad dubbel väsentlighetsanalys (DMA) på frivillig basis för att säkerställa relevans och transparens i vårt hållbarhetsarbete.

STYRNING

Styrningen av Crown Energy utgår från den transformationsresa som bolaget initierade år 2022, med inriktning mot en mer hållbar affärsmodell. Denna innebär att bolaget systematiskt identifierar, utvärderar och utvecklar investeringar som kombinerar affärspotential med positiv påverkan på samhälle och miljö.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete, inklusive mål, strategi, riskhantering och rapportering. Verkställande direktören, som även ingår i styrelsen, har en central roll i att omsätta styrelsens riktlinjer i den operativa verksamheten och säkerställa genomförandet av den strategiska inriktningen.

Styrelsen bestod under 2025 av Pierre-Emmanuel Weil, Yoav Ben-Eli, Alan Simonian, Patrik Fagerholm och Fanny Wallér. Styrelsen har samlad erfarenhet inom investeringar, finans, juridik, internationell affärsutveckling och operativ verksamhet i Afrika. Därutöver fanns relevant hållbarhetskompetens i styrelsen, särskilt genom Yoav Ben-Eli och Fanny Wallér. Fanny Wallér har specialistkompetens inom hållbarhet och har haft ledande roller inom kommunikation, marknad och hållbarhet i större svenska bolag. Efter att ha lämnat styrelsen av personliga skäl under 2025 stödjer hon fortsatt bolaget genom konsulttjänster inom kommunikation och hållbarhet, vilket bidrar till att denna kompetens fortsatt finns tillgänglig för bolaget. Patrik Fagerholm lämnade styrelsen i samband med att han tillträdde som CFO den 1 januari 2026.

Ledningen ansvarar för att kravställa, implementera och löpande följa upp investeringar för att säkerställa att dessa är i linje med bolagets hållbarhetsstrategi. Styrningen omfattar samtliga dimensioner av hållbarhet – ekonomiska, sociala och miljömässiga.

Huvudägaren har tydligt uttryckt att verksamheten kontinuerligt ska utvecklas i en mer hållbar riktning. Detta utgör ett övergripande direktiv som vägleder såväl styrelse som ledning i beslut och prioriteringar.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Crown Energy genomgår en transformation mot en ny och mer hållbar affärsinriktning. Avyttringen av olja och gastillgångarna markerar ett avgörande steg i denna riktning. Den utstakade vägen och strategin syftar nu till att generera högsta möjliga avkastning till aktieägarna med en välavvägd riskhantering, genom att metodiskt identifiera och utveckla investeringar som förenar affärspotential med positiv påverkan på samhälle och miljö.

Hållbarhetsarbetet är nära kopplat till Crown Energys strategiska omställning och kommer till uttryck i investeringar och initiativ inom hälsoteknik, naturbaserade klimatlösningar och hållbar fastighetsutveckling. Vi fokuserar på att bygga ett balanserat innehav av projekt och bolag delvis finansierat av tidigare avyttrade olje- och gastillgångar.

Crown Energy befinner sig i en pågående omställning där hållbarhet utgör en central del av den långsiktiga affärsstrategin. Hållbarhetsfrågor numera är affärskritiska, särskilt eftersom europeiska kunder och investerare ställer ökande krav på klimat och hållbarhetsdata i leverantörsledet. Det gör hållbarhetsarbetet till en förutsättning för att förbli konkurrenskraftiga.

Crown Energys hållbarhetsstrategi är att etablera sig som en betydande aktör inom hållbara investeringar och lösningar, som skapar långsiktigt värde för aktieägare och intressenter med särskilt fokus på mätbara och positiva effekter i de regioner där vi har intressen.

Målsättningarna inom hållbarhet är:

- ▶ Att integrera hållbarhet i kärnan av Crown Energys strategi och affärsverksamhet, genom övergången från traditionell energiverksamhet till gröna investeringar och hållbara lösningar.
- ▶ Fastställa utgångsläget för bolagets utsläpp av växthusgaser inom de närmaste åren.
- ▶ Fortsätta utveckla och kommersialisera naturbaserade lösningar för att ta bort eller undvika utsläpp av koldioxid genom KAYA.
- ▶ Identifiera och investera i hållbara projekt som har en positiv inverkan, med hänsyn till både finansiell och hållbar avkastning.
- ▶ Bygga förtroende och transparens med intressenter genom aktiv kommunikation och konkreta hållbarhetsinitiativ.
- ▶ Bidra till att göra kontinuerlig hälsomätning mer tillgänglig genom Accyourates fortsatta utveckling, samtidigt som bolagets hållbarhetsarbete stärks genom tydligare mål, förbättrad uppföljning och successiva åtgärder inom produkter, verksamhet och klimatpåverkan.

Neoprojektet lyfts som ett tydligt exempel på Crown Energys strategiska ambitioner: att utveckla Angolas mest hållbara byggnad och därigenom markant stärka Crown Energys marknadsposition. Hållbarhetsprofilen stödjer inte bara varumärket utan förbättrar även möjligheterna till attraktiv finansiering genom aktörer som IFC (International Finance Corporation) eller gröna investeringsfonder.

Omställningen från fossil verksamhet till framtidsorienterade hållbara affärsmodeller blir en strategisk möjlighet även i relation till europeisk reglering för "transition companies" (SFDR).

Investeringen i KAYA, en utvecklare av naturbaserade lösningar i södra Afrika med stöd från den frivilliga kolkreditmarknaden (VCM), är fortsatt strategiskt viktig och speglar Crown Energys förnyade fokus på hållbarhet.

Den frivilliga kolkreditmarknaden befinner sig i en fas av ökad mognad och selektivitet, där kapital i högre grad riktas mot projekt som uppvisar kvalitet, trovärdighet och långsiktighet, särskilt inom markanvändningssektorn. Marknadens utveckling präglas av ökad standardisering och tydligare integritetskrav, vilket förväntas stärka investerbarheten över tid. Projekt som uppvisar transparens, tillförlitlig styrning och överensstämmelse med internationella ramverk, inklusive Parisavtalets mål, bedöms ha bättre förutsättningar att attrahera långsiktigt kapital.



KAYA fokuserar på att utveckla högkvalitativa naturbaserade klimatprojekt i Angola, med målet att säkra statliga godkännanden, landkoncessioner och implementeringsklarhet för sina agroforestry- och reforesteringsinitiativ i Malanje. Strategin bygger på att stärka projektens tekniska kvalitet genom förbättrade processer för markval, planteringskapacitet, datainsamling, kostnadskontroll och verifierbar klimatnytta. KAYA arbetar nära myndigheter för att stödja utvecklingen av nationella koldioxidregleringar och säkerställa rätt till kolkreditkommercialisering. För att möjliggöra projektens genomförande prioriteras även finansiell styrning, investeringsberedskap och transparent rapportering, samt en starkt organisation med rätt kompetens och effektiva arbetsprocesser.



Satsningen på Wakaya kompletterar vårt klimatprojekt genom KAYA med omedelbara samhällsnyttor. Satsningen stärker vår hållbarhetsprofil och sociala licens att verka och etablera relationer i Angola – vilket är strategiskt viktigt för vårt fastighets- och utvecklingsprojekt samt för Crown Energys omställning mot mer ansvarsfull och framtidsorienterad verksamhet.



Accyourate fokuserar på att omsätta sin tekniska plattform till kommersiell användning inom områden där kontinuerlig och tillgänglig hälsomätning kan skapa tydlig nytta för både individer, arbetsgivare och vårdgivare. En viktig del av bolagets ambition är att bidra till att göra avancerad och kontinuerlig hälsomätning mer tillgänglig, användarvänlig och praktiskt tillämpbar i vardagliga och professionella miljöer. Den strategiska inriktningen är att gå från utvecklings- och valideringsfas till industrialisering, kommersialisering och bredare marknadsintroduktion, med särskilt fokus på lösningar för privat vård, företagshälsa och andra miljöer där tidig upptäckt, förebyggande insatser och förbättrad arbetsmiljö kan bidra till bättre hälsoutfall och minskad belastning på samhälle och vårdssystem. Genom detta utgör Accyourate en central del av Crown Energys satsning på hållbar hälsoteknik och datadriven hälsoutveckling.

Crown Energy är en tongivande aktör inom uthyrnings- och fastighetsmarknaden i Angola. Verksamheten bedrivs utifrån ett starkt kundfokus, god etik och med en för den lokala marknaden unik personalpolicy som bygger på förtroende, kunskap och medvetenhet om sociala hållbarhetsfrågor utöver vad som är

standard. Vi stödjer familjer via boendelösningar och genom småskaliga initiativ som främjar utbildning och hälsa. Vår ambition är att fortsätta driva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt och anpassa oss till ökande krav på hållbarhetsdata från våra kunder.

Under 2025 stärktes positionen ytterligare genom ett 30 årigt koncessionsavtal för fastighetsprojektet Neo vid den nya internationella flygplatsen i Luanda – ett långtidsinitiativ som möjliggör etappvis utveckling av moderna företagsfastigheter och framtida tillväxt.

INTRESSEENGAGEMANG

Crown Energys viktigaste intressenter:

- ▶ Ägare, styrelse och medarbetare i moderbolaget liksom i dotterbolagen.
- ▶ Investerarare och aktiemarknaden
- ▶ Kunder
- ▶ Portföljbolag och deras styrelser och ledningar
- ▶ Partners
- ▶ Leverantörer
- ▶ Regulatoriska institutioner och regeringsorgan
- ▶ Mediehus och analytiker
- ▶ Marknadsplatser och rådgivare

Crown Energy bedriver enligt gällande regelverk, en frekvent och transparent kommunikation till investerare och marknad för att bygga förtroende. Aktiv dialog sker även med flertalet intressenter såsom kunder, partners, institutioner, leverantörer och portföljbolag. Hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet av styrelse och ledning och vägs in i utvärderingen inför affärsbeslut.

VÄSENTLIG PÅVERKAN SAMT FINANSIELLA RISKER OCH MÖJLIGHETER

Resultat dubbel väsentlighetsanalys:

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Påverkansväsentlighet Positiv och/eller negativ	Finansiell väsentlighet Risk och /eller möjlighet	Berörd verksamhet
Klimat	Hög Både positiv och negativ KAYA skapar potentiell stor klimatnytta genom utvecklingen av högkvalitativa naturbaserade klimatprojekt. Fastighetsuthyrningen i Angola bidrar till utsläpp.	Hög Både risk och möjlighet KAYAs möjligheter att finansiera verksamheten och skapa intäkter genom försäljning av kolkrediter.	KAYA, Asset Development

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Påverkansväsentlighet Positiv och/eller negativ	Finansiell väsentlighet Risk och /eller möjlighet	Berörd verksamhet
Biologisk mångfald	Hög Positiv KAYAs och Wakayas projekt är utformade för att stärka biologisk mångfald och restaurera ekosystem i Angola.	Medel Möjlighet Biologisk diversitet bidrar till helheten och attraktiviteten i KAYAs klimatprojekt	KAYA, Wakaya
Hälsa	Hög Positiv Accyourates produkter syftar till att möjliggöra mer tillgänglig och kontinuerlig hälsomätning med tydlig samhällsnytta och affärspotential.	Hög Både risk och möjlighet Möjlighet till storskalig kommersialisering av Accyourate's verksamhet samt risken att denna inte lyckas enligt plan.	Accyurate
Lokalsamhälle	Hög Positiv Verksamheten i Angola är ett omfattande bidrag till lokalsamhällets utveckling	Hög Både risk och möjlighet Lokal förankring, goda relationer med berörda samhällen och tydlig samhällsnytta är centrala för Crown Energys utveckling och framgångar.	KAYA, Wakaya, Asset Development
Egen arbetskraft	Hög Positiv Goda arbetsvillkor i alla verksamheter och över standard i Angola (bättre arbetsvillkor i form av arbetsmiljö, lönevillkor och säkerhet) vilket visas genom låg personalomsättning.	Hög Både risk och möjlighet Personalens roll är väsentlig för verksamhetens framgångar. Möjlighet låg personalomsättning	Huvudkontor Asset Development, Accyurate, KAYA
Arbetsstagare i värdekedjan	Medel Både positiv och negativ God påverkan men kan formaliseras i högre grad genom Code of Conduct tex	Medel Risk Visst beroende av konsulter	KAYA, Asset Development, Accyurate
Ansvarsfullt företagande	Medel Både positiv och negativ Styrning mot antikorruption och transparens är centrala frågor, särskilt i verksamheter med högre regulatorisk risk. Formaliserad visselblåsning ej på plats.	Hög Risk Rykte och marknadsrisk kopplat till minskat förtroende och affärer.	Hela koncernen

Resultat dubbel väsentlighetsanalys:

Årets hållbarhetsrapport har utformats med inspiration från CSRD-regelverket och strukturen enligt ESRs. För att säkerställa relevans och djup har djupintervjuer genomförts med affärsdrivande dotterbolag samt utvalda intressenter. Intervjuerna har genomförts med en DMA-inspirerad metodik för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för vår verksamhet och våra intressenter. Metoden kombinerar både påverkansväsentlighet (hur verksamheten påverkar människor, miljö och samhälle) och finansiell väsentlighet (hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamhetens resultat, risker och långsiktiga värdeskapande).

Frågorna i intervjun omfattade följande huvudområden:

Affärs- och strategikontext: övergripande mål, investeringsinriktning, geografisk närvaro och förväntad verksamhetsutveckling.

Påverkan på människor och miljö (påverkansväsentlighet): positiva och negativa konsekvenser av verksamheten, inklusive vattenanvändning, avfall, lokala miljörisker samt sociala förhållanden som arbetsmiljö, säkerhet, lönevillkor och mångfald.

Hållbarhet

Värdekedja och mänskliga rättigheter: kännedom om leverantörer, risk för barnarbete eller tvångsarbete samt förekomst av leverantörsgrensningar.

Styrning och regelefterlevnad: styrelsens ansvar, antikorrupsionskontroller och formalisering av efterlevnadsprocesser.

Finansiell väsentlighet: hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter – såsom klimatreglering, ESG-krav, investerartillgång, NGO-granskning och möjligheter till gröna finansieringslösningar – kan påverka verksamhetens finansiella ställning och framtida tillväxt.

Sammanställningen av intervjuerna utgör därmed en central grund för att prioritera väsentliga hållbarhetsområden och för att strukturera hållbarhetsrapporteringen i enlighet med en dubbel väsentlighetsbedömning.

Väsentlighetsbedömningen av påverkansaspekter har baserats på DMA-modellen, där både påverkan inifrån och ut samt utifrån och in har analyserats. Fanny Wallér har bidragit på konsultbasis och metodstöd har erhållits från hållbarhetsexperterna Forever Sustainable.

MILJÖFRÅGOR

Crown Energy arbetar aktivt för att minska vår miljöpåverkan, både genom långsiktiga strategiska projekt och genom konkreta, lokalt anpassade förbättringar i våra fastigheter och processer. Ett fokusområde är att identifiera och införa ”mikrolösningar” som förbättrad avfallshantering, minskad användning av kemikalier samt möjligheten att använda organiskt avfall för lokal produktion av gödningsmedel. Dessa åtgärder bidrar till lägre miljöpåverkan, samtidigt som de är realistiska att implementera i den lokala kontexten.

Crown Energy ser även potential att stärka sitt miljöarbete genom KAYA och genom att etablera en lokal hållbarhetsfunktion i Angola med uppgift att kartlägga, följa upp och vidareutveckla miljöinitiativ på fastighetsnivå. På sikt är målet att skapa ett strukturerat datagrundat miljöarbete som möjliggör bättre rapportering, kunddialog och investerarkommunikation.

I Angola arbetar vi med fastighetsdrift i en kontext där vissa infrastrukturella förutsättningar saknas. Trots detta strävar vi efter att minimera vår miljöpåverkan genom:

- ▶ **Energieffektiv drift:** Vi använder i huvudsak elektricitet från det nationella elnätet, där majoriteten av energin kommer från vattenkraft. Generatorer används endast vid behov.
- ▶ **Medveten resursanvändning:** Vi arbetar aktivt för att minska el- och vattenförbrukningen där det är möjligt och stöttar kunder med förbrukningsdata för deras rapporteringsbehov.
- ▶ **Avfallshantering:** Angola saknar fungerande system för källsortering och återvinning, vilket innebär att vi inte kan sortera avfall. Vi använder dock sedimentationsbehållare i våra fastigheter för att separera tunga restmaterial från avloppsvatten, vilket skyddar det lokala avloppssystemet.
- ▶ **Småskaliga initiativ:** Vi arbetar med medvetandegörande kring konsumtionsvanor, exempelvis genom att införa vegetariska dagar för personal och boende.

KAYAs arbete med naturbaserade lösningar (NBS) i Angola bygger på en långsiktig strategi där klimatnytta kombineras med social och ekonomisk utveckling i lokalsamhällen. Genom agroforestry och reforestationsprojekt vill KAYA skapa betydande positiva effekter för både miljön och människor,

bland annat genom att stärka ekosystem, öka markens produktivitet och bidra till global klimatbegränsning. Projektet är i tidig implementeringsfas, men förväntas leverera omfattande klimatnytta och samhällsnytta över kommande decennier.

Projektet är utformat för att ge stora positiva miljöeffekter genom:

- ▶ **Betydande koldioxidupptag:**

Agroforestry projektet förväntas bidra med ca 7,6 miljoner ton CO₂, och Reforestation projektet med ca 18,3 miljoner ton CO₂ över 40 år.

- ▶ **Biologisk mångfald:**

Genom att återställa marker med inhemska arter skapar projekten nya habitat, förbättrar pollinering och stärker ekosystemens motståndskraft.

- ▶ **Motverkande av degradering och avskogning:**

Projektet riktar sig direkt mot drivkrafterna bakom markförstörelse och avskogning.

Inga farliga kemikalier används i dagsläget och mycket restriktiv användning av växtskyddsmedel tillämpas, enligt internationella standarder. Plantskolorna kräver vatten, som idag huvudsakligen tas från grundvatten, men nya vattenlösningar planeras i takt med expansion. Ingen signifikant lokal föroreningsrisk har identifierats.

Wakayas miljöarbete under 2025 har fokuserat på att stärka lokala ekosystem och miljömedvetenhet genom praktiska naturvårdsinsatser och utbildning. Genom publiceringen av barnboken *Trees for Life* och ett kompletterande utbildningsmaterial om träd har organisationen spridit grundläggande kunskap om natur och klimat till barn och familjer i regionen. Under året har träd planterats och Wakaya Camps gröna omgivning utvecklats med hjälp av lokala arbetsgrupper och hållbara bygg- och odlingsmetoder. Den nya mandalaträdgården, baserad på permakultur, har resulterat i en första skörd som delats och använts för att inspirera till framtida odlingar i de deltagande samhällena. Wakaya har även påbörjat dokumentation av traditionella och medicinska växter samt insamling av frön för framtida restaurering och forskning, vilket stödjer bevarande av biologisk mångfald och långsiktig miljöhänsyn i området.



Accourates verksamhet ger enligt nuvarande bedömning inte upphov till några betydande direkta utsläpp till luft från produktionen, användningen eller hanteringen av produkterna vid slutet av deras livscykel. Enligt tillgängligt underlag ger verksamheten inte upphov till några väsentliga lokala föroreningsproblem, såsom processavloppsvatten, buller eller

Hållbarhet

särskilda kemikalierisker. De kemikalier som används (5 cl hårdare per produkt) är fritt marknadsförda hårdare och inte reglerade som farliga ämnen, och följer italiensk arbetsmiljölagstiftning. Kontrollmodulen återvinns separat eftersom batteriet kräver särskild hantering..

SOCIALA FRÅGOR

I Angola prioriterar vi säkra arbetsförhållanden och följer tydliga rutiner för hälsa och säkerhet. Vi genomför löpande utbildningar för vår personal och säkerställer att alla anställda omfattas av försäkringar. Våra internationella kunder ställer också strikta krav på säkerhet, vilket bidrar till höga standarder i vardagen.

Risken för arbetsplatsolyckor bedöms som låg eftersom verksamheten idag främst omfattar förvaltning och mindre renoveringar snarare än nybyggnation.

Vi erbjuder löner som ligger över genomsnittet för motsvarande yrkesroller i Angola. När det gäller mångfald och inkludering har vi en relativt jämn könsfördelning. En stor del av våra arbetsledare och avdelningschefer är kvinnor, och kvinnor är överrepresenterade i flera delar av organisationen såsom städning och asset management. Män är majoriteten i tekniska och underhållsrelaterade roller, vilket speglar den lokala arbetsmarknaden.

Vi har idag ingen formell medarbetarundersökning, men planerar att införa en anonym enkät för att mäta medarbetarnöjdhet.

Kaya har ett omfattande policy- och skyddssystem som säkerställer trygga arbetsvillkor i hela verksamheten. Projekten förväntas skapa permanenta och säsongsbetonade arbetstillfällen, stärker lokal försörjningsförmåga och bidrar till högre jordbruksavkastning och långsiktig motståndskraft. Risker såsom fysiska skador, möten med vilda djur eller brandhantering hanteras genom etablerade rutiner och utbildning.

KAYA säkerställer rättvisa löner och tillåtna arbetsformer, och minderåriga får inte arbeta inom projektområdena eller hos våra entreprenörer. Risk för barnarbete i värdekedjan identifieras som en realitet i vissa landsbygdssamhällen, men hanteras tydligt genom KAYAs Social Safeguardspolicy som förbjuder anställning av minderåriga och ställer krav på entreprenörer och underleverantörer.

Verksamheten bedrivs i nära dialog med berörda samhällen och i enlighet med principen om Free, Prior and Informed Consent (FPIC). KAYA eftersträvar inkluderande och transparent beslutsfattande samt respekt för lokala traditioner, markanvändning och kulturella förhållanden. Eventuella frågor eller klagomål hanteras genom en tillgänglig och konfidentiell klagomålsmekanism, som en del av bolagets arbete för att förebygga konflikter och säkerställa en ansvarsfull och hållbar lokal närvaro.

KAYA har god kännedom om nuvarande leverantörer, men eftersom verksamheten expanderar kommer leverantörsbasen att växa. Särskilt relevanta leverantörskategorier framåt är:

- ▶ bemanning och säkerhet
- ▶ matleveranser
- ▶ finansiella tjänster (löneutbetalning)

En ny inköps- och leverantörspolicy håller på att utvecklas och ska implementeras under 2026. Den kommer att omfatta strukturerad leverantörsgrensning, riskbedömning samt krav på efterlevnad av våra sociala och miljömässiga standarder.

Genom Wakaya – en fristående ideell organisation – bidrar Crown Energy till utbildning, miljöinitiativ och lokal kompetensuppbyggnad. Crown Energy ser Wakaya som ett positivt exempel på hur samhällsengagemang bör bedrivas, och Crown Energy arbetar aktivt för att bredda partnerskap och finansiering för att stärka dess långsiktiga genomslag.

Wakayas sociala arbete under 2025 har byggt på dialog, delaktighet och långsiktiga partnerskap med sju lokalsamhällen runt Wakaya Camp. Genom omfattande community research i tre faser, samt etablering av lokala kommittéer, har organisationen säkerställt att insatserna utformas i nära samarbete med samhällena och svarar mot deras behov. Invigningen av Wakaya Camp skapade ett nytt centrum för utbildning, kultur och hälsa, med klassrum, bibliotek, digitalt center och samlingsytor som under året använts av över 3 000 personer. Aktiviteterna har omfattat konstundervisning, kulturarrangemang, musik och dans, vilket stärkt kreativitet, egenmakt och social sammanhållning. Inom hälsoområdet har Wakaya fördjupat samarbeten med lokala hälsouniter, bland annat genom donation av utrustning för mödravård och kartläggning av befintliga tjänster för att förbättra tillgången till vård. Sammantaget har insatserna bidragit till ökad lokal kapacitet, stärkt samhällsservice och långsiktig social resiliens.

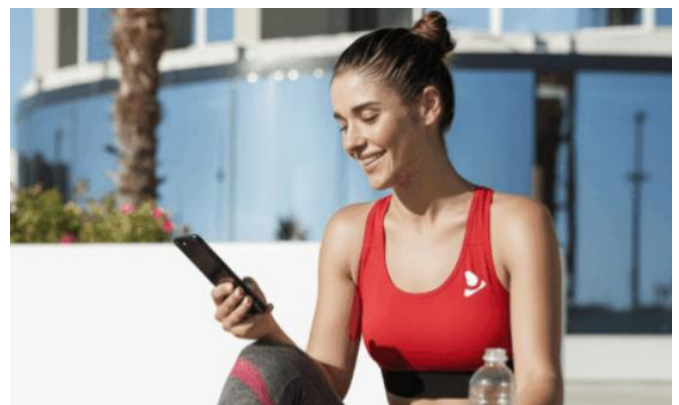
Accyourate följer italiensk arbetsmiljölagstiftning och säkerställer trygga arbetsplatser med CE-märkta maskiner och säkerhetsrutiner. Riskerna för arbetsplatsolyckor bedöms som låga liksom risken för barn- eller tvångsarbete i leverantörskedjan då leverantörslistan är välkänd och kontrollerad via certifieringsorgan.

Löner och anställningsvillkor följer nationella standarder, och företaget har tydliga processer för att säkerställa rättvisa, icke diskriminerande arbetsförhållanden. Ingen könsobalans eller bristande jämställdhet rapporteras; rekrytering sker utifrån principer om lika möjligheter.

Accyourate har god kännedom om sina nyckelleverantörer och följer kraven i företagets kvalitetsledningssystem (QMS). Alla nyckelleverantörer omfattas av årliga revisioner, antingen fysiskt eller digitalt, utförda av Accyourate och av de notifierade organ som granskar verksamheten. Detta är ett krav i kvalitetssystemet och screening sker löpande.

HÄLSA

Accyourates smarta textilier och AI-baserade hälsoplattform bidrar till en mer proaktiv, jämlik och datadriven hälsohantering. Genom kontinuerlig, 24/7 fysiologisk mätning – integrerad i vanliga arbets- och vardagskläder – möjliggörs tidig upptäckt av stress, överbelastning, utmattning och begynnande medicinska tillstånd. Detta minskar risken för arbetsrelaterade skador och sjukdomar och skapar förutsättningar för snabbare interventioner och säkrare arbetsmiljöer.



Hållbarhet

Tekniken ger dessutom nya möjligheter till ergonomisk analys, förbättrad arbetssäkerhet och individualiserade hälsorekommendationer, vilket stärker både det fysiska och psykiska välbefinnandet hos användare. Genom att samla hälsodata över tid och på populationsnivå, bidrar lösningen även till mer träffsäkra arbetsmiljöstrategier och ökad hälsolika-värdighet mellan olika grupper och organisationer.

Sammantaget innebär detta en betydande samhällsnytta: minskad sjukfrånvaro, lägre kostnader för arbetsrelaterad ohälsa, högre produktivitet och förbättrat välbefinnande hos individer. Tekniken stödjer därmed utvecklingen av en mer hållbar arbetsmarknad och utgör ett konkret steg mot framtidens precisionsinriktade arbets- och folkhälsa.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

Hållbarhet är både en affärsrisk och en betydande strategisk möjlighet för Crown Energy. Våra kunder – framför allt internationella företagskunder – efterfrågar allt oftare hållbarhetsdata och konkreta förbättringsåtgärder. Att inte möta dessa krav innebär risk att tappa affärer och konkurrenskraft.

Samtidigt ser vi flera risker och möjligheter:

- ▶ Attraktion av internationella investerare, där vår hållbarhetsprofil stärker tilltron till koncernens utvecklingsriktning. IFC:s intresse för Neo är ett exempel.
- ▶ Möjlighet till grön finansiering och kapital från omställningsfonder, i takt med att EU:s regelverk ändras för att stödja bolag som ställer om från fossil verksamhet.
- ▶ Konkurrensfördelar genom hållbar fastighetsutveckling, där Neo projektets gröna profil differentierar oss gentemot traditionella aktörer.
- ▶ Via Kayas projekt, betydande klimatnytta genom framtida stora volymer verifierbara CO₂ upptag
- ▶ Markanvändning kan utgöra en potentiell risk i händelse av myndighetsingripande relaterat till felaktig administration, centrala och lokala intressen eller annat.
- ▶ Den fria kolkreditmarknaden går från en period av snabb expansion till större mognad och selektivitet. Kapitalet riktas i allt högre grad mot initiativ som visar kvalitet, trovärdighet och hållbarhet vilket är en möjlighet för KAYA. Samtidigt är KAYAs framtida intäktsgenerering beroende av att verifierade kolkrediter kan säljas i tillräcklig omfattning och till kommersiellt hållbara villkor, vilket innebär en risk.
- ▶ Övergripande förändringar i medicintekniska regelverk, som kan påverka Accourates marknadstillträde, certifiering och tid till lansering. Dessa förändringar är både en risk och en möjlighet, eftersom högre standarder kan ge konkurrensfördelar för teknik med tydlig hållbarhetsnytta.

Crown Energy bedömer risken för kritik från NGO:er som låg utifrån nuvarande verksamhet, men följer utvecklingen och är öppna för dialog om förbättringar. Samtidigt följer vi klimatpolitiska trender och regleringar som kan påverka fastighetsvärden, rapporteringskrav och investerarintresse.

Samlat ser vi hållbarhetsarbetet som en avgörande faktor för vår framtida tillväxt, finansiering och attraktionskraft – och som en möjlighet att bygga både långsiktigt värde och positiv samhällspåverkan.

ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

Crown Energy's strategi är att etablera en investeringsverksamhet som främjar hållbarhet ur såväl miljömässiga som sociala och ekonomiska aspekter.

Efterlevnaden säkerställs genom löpande dialog i styrelse och ledning, samt genom att varje dotterbolag förväntas följa krav som fastställs för varje verksamhet.

Crown Energy strävar efter att bedriva affärsverksamhet fri från korruption och mutor. I ett land som Angola, där korruption är utbredd, är det särskilt viktigt för oss att ta en tydlig ställning mot alla former av korruption. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att våra affärsmetoder är etiska och transparenta på alla marknader där vi verkar, och vi uppmanar våra partners och leverantörer att göra detsamma.

Korruptionsrisker är särskilt relevanta i vissa afrikanska jurisdiktioner. Vi arbetar därför kontinuerligt med att säkerställa transparenta beslutsprocesser, tydliga rutiner och integritet i våra myndighetsdialoger.

I vår angolanska verksamhet, där vi verkar i en miljö med förhöjd risk för korruption, är tydlig styrning extra viktig. Vi följer pengaflöden noggrant och arbetar med kunder som ambassader och internationella oljebolag, vilket medför höga krav på regelefterlevnad. Vi har god insyn i och förtroende för en av våra viktigaste leverantörer, men behöver utveckla bättre kunskap och screening för övriga leverantörer.

Respekt för mänskliga rättigheter och ansvarsfullt agerande i de samhällen där vi är verksamma är en central del av vår värdegrund. Vi identifierar risker kopplade till arbetsvillkor, levnadslöner, leverantörskedjor och mänskliga rättigheter i de regioner där vi verkar. Vi behöver stärka våra processer för leverantörsgranskning, bland annat för att motverka barnarbete, tvångsarbete och bristande arbetsmiljöer.

Crown Energy har antagit koncernövergripande policyer inom områdena ekonomi, personal, bolagsstyrning och information. Dessa styrdokument utgör grunden för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

Behov av ökad formalisering av våra policys, kontroller och riskhanteringsprocesser är identifierade och styrelsen ska få en tydligare roll i att övervaka hållbarhetsarbetet. Anti korruptionsarbetet ska särskilt förstärkas i verksamheter där regulatoriska strukturer är svagare.

Accourate har policyer för att motverka korruption och genomför kontroller enligt kraven i ISO 9001 och ISO 13485, vilket innebär dokumenterade processer för kvalitet, riskhantering och regeluppföljning. Företaget använder även CAPA-processer (Corrective and Preventive Action) för att identifiera, dokumentera och följa upp avvikelser samt genomföra korrigerande och förebyggande åtgärder. Detta utgör en viktig del av bolagets interna kvalitets-, kontroll- och förbättringsarbete.

Accourate har formaliserade styrsystem enligt ISO 9001 och ISO 13485, inklusive dokumentationskrav, riskhantering, kvalitetskontroll och leverantörsövervakning. Dessa certifieringar säkerställer systematik, transparens och ansvarsfull styrning i hela verksamheten.

KAYA bedriver sin verksamhet utifrån tydliga principer om integritet, transparens och ansvarstagande och följer internationella ramverk, nationell lagstiftning och egna styrande policys. Organisationen har ett omfattande policyramverk som omfattar bland annat antikorruption, miljö, biologisk mångfald, sociala skyddsåtgärder, hälsa och säkerhet, jämställdhet samt skydd mot övergrepp. Regelbundna utbildningar säkerställer att personalen följer dessa krav.

Hållbarhet

En central del av styrningen är Grievance Redress Mechanism (GRM), en konfidentiell klagomålskanal som även inkluderar marginaliserade grupper. KAYA arbetar dessutom enligt Free, Prior and Informed Consent (FPIC), vilket innebär att lokalsamhällen involveras och godkänner projekt innan genomförande. Dessa processer minskar risken för konflikter och säkerställer respekt för lokala traditioner och rättigheter.

Organisationen arbetar löpande med att förebygga och hantera sociala och miljömässiga risker, inklusive marktvister och andra lokala utmaningar, och hanterar incidenter enligt etablerade rutiner. Sammantaget vilar KAYAs arbete på stark lokal förankring och ett robust system för ansvarsfull projektstyrning.

STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR

STYRELSE



	Pierre-Emmanuel Weil	Alan Simonian	Patrik Fagerholm	Yoav Ben-Eli
Funktion	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot under 2025. Lämnade styrelsen den 1 januari 2026 i samband med tillträde som CFO i Crown Energy.	Styrelseledamot, VD sedan september 2021
Invald	Maj 2016	2011	Juni 2024	December 2016
Född	1981	1966	1967	1970
Utbildning	Finansexamen, HEC Paris, juridikexamen, Paris XI University	Juridikexamen, Southampton University	National- och företagsekonomi från Svenska Handelshögskolan i Helsingfors 1990	Naturvetenskap, Tel-Aviv University
Erfarenhet	Investeringsrådgivare, förmögenhets-förvaltning	Mångårig styrelseerfarenhet samt bakgrund som rådgivare inom internationell affärsjuridik och bolagsstyrning.	Han har en lång rad CFO-uppdrag och anställningar bakom sig, bl a för NextCell Pharma, Kamic Group, Hifab och Poolia.	Mångårig erfarenhet av att etablera och leda internationell verksamhet, med särskilt fokus på infrastruktur, fastighetstjänster och projektledning i tillväxtmarknader.
Andra uppdrag	VD och delägare Weil -Investissement.	Styrelseledamot i Simbo Petroleum No 2 Ltd och Simbo Petroleum No 3 Ltd, samt Simco Energy Management Ltd	Eget konsultföretag.	Styrelseledamot i ESI Group S.A. Och YBE Ventures Ltd
Aktier i Crown Energy per 31 december 2025	Inga	3 429 521 stamaktier (via familj och bolag)	Inga	353 267 971 stamaktier (via bolag)
Närvaro styrelsemöten under 2025	14	14	13	14
Årlig ersättning för styrelse-arbete, TSEK	450	Erhåller inget arvode då han även är anställd i moderbolaget	225/280	Erhåller inget arvode då han även är anställd i moderbolaget.
Oberoende av bolaget och dess ledning*	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende av större aktieägare*	Ja	Ja	Ja	Nej

Fanny Waller valdes till styrelsen i augusti 2024 och lämnade styrelsen av personliga skäl den 17 oktober 2025. Fanny Wallér deltog i 10/14 styrelsemöten under året. Fanny Wallér var oberoende av bolaget, dess ledning samt större aktieägare.

* Enligt definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning.

LEDNING

VD, Yoav Ben-Eli, COO Alan Simonian, som även ingår i styrelsen, samt CFO Patrik Fagerholm som lämnat styrelsen 1.1.2026, Se föregående sida.



	Michail Shatkus	Luca di Lelio
Funktion	CFO*, Vice VD	VD sedan juli 2025 Accyurate Group SPA*
Anställd sedan	2018, CFO sedan jan 2021, Vice VD sedan dec 2021	Juli 2023
Född	1986	1963
Utbildning	Master i företagsekonomi med inriktning bank och finans, Stockholms universitet	Kandidatexamen och masterexamen i marknadsföring och affärsutveckling från Milano
Erfarenhet	2012–2016 Business Controller, Petrogrand AB (publ), ett oljepropekteringsbolag med fokus på Ryssland. 2016–2018 Vice vd i Petrogrand AB (Publ).	1990–2000 Kommersiell chef, Black & Decker. 2001–2010 Verkställande direktör inom Tele2-gruppen i ett lokalt dotterbolag i Italien. 2011–2022 Internationell affärsutvecklare i flera bolag
Övriga uppdrag	Styrelsesuppleant i Crown Energy Iraq AB och styrelseledamot i CEINV2 AB	Styrelseledamot Accyurate Albanien,
Aktier i Crown Energy per 31 december 2026	-	-

*Fram till juli 2025 var Boris Tuzza verkställande direktör för Accyurate Group..

Förändringar i styrelse eller ledningen

Ledningen har under hela 2025 bestått av Koncernens VD, CFO samt COO. Ingen förändring i ledningens konstellation gjordes under 2025. Avseende styrelsen beslutade Fanny Wallér att lämna bolaget av personliga skäl 17 oktober 2025.

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Martin Johansson (född 1967) som ansvarig huvudrevisor.

Martin Johansson är auktoriserad revisor. Såväl Martin Johansson som Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är medlemmar i yrkessammanslutningen FAR.

ADRESSER

Styrelse och ledande befattningshavare:

Crown Energy AB
Skeppargatan 27
SE-114 52 Stockholm

Revisor:

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Torsgatan 21
SE-113 97 Stockholm

AKTIEN, ÄGARE OCH AKTIEKAPITAL

AKTIEKAPITAL

Enligt Crown Energys aktuella bolagsordning som antogs den 17 maj 2018 ska det emitterade aktiekapitalet vara lägst 14 000 000 SEK och högst 56 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 477 000 000 och högst 1 908 000 000. Varje stamaktie har en röst per aktie. Varje röstberättigad aktieägare får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Bolagets aktier är ej föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktier har ej heller varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller förevarande räkenskapsår. Aktierna i Crown Energy är noterade i SEK och har emitterats i enlighet med svensk rätt och ägarnas rättigheter förknippade med aktierna kan endast ändras i enlighet med de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Crown Energys antal registrerade stamaktier uppgår till 477 315 350 stycken. Kvotvärdet per aktie är 0,0294 SEK. Per den 31 december 2025 uppgår Crown Energys aktiekapital därmed till 14 032 865 SEK. Det finns inga aktier i Bolaget som inte representerar kapitalet och Bolaget innehar inga egna aktier.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Under 2025 har inga förändringar skett i aktiekapitalet.

Nedan redovisas förändringar i Bolagets aktiekapital i tabellformat från och med registrering av Bolaget fram till publiceringen av denna årsredovisning:

ÅR	Transaktion	Ökning av antal röster	Förändring av antal aktier	Förändring av aktiekapital (TSEK)	Kapitalisering exkl. emissionskostnader	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (TSEK)	Kvotvärde (SEK)
2010	Bolagsbildning	50 000	50 000	50	50	50 000	50	1,0000
2011	Riktad nyemission	450 000	450 000	450	450	500 000	500	1,0000
2011	Aktiesplit (3 406:2)	1 702 500 000	1 702 500 000	-	-	1 703 000 000	500	0,0003
2011	Riktad nyemission	116 820	116 820	-	-	1 703 116 820	500	0,0003
2011	Sammanläggning av aktier (1:100)	-1 686 085 652	-1 686 085 652	-	-	17 031 168	500	0,0294
2012	Riktad nyemission	181 666	181 666	5	3 347	17 212 834	505	0,0293
2012	Apportemission ¹	1 135 411	1 135 411	34	16 987	18 348 245	539	0,0294
2012	Företrädesemission ²	1 529 020	1 529 020	45	10 703	19 877 265	584	0,0294
2012	Riktad nyemission	4 285 714	4 285 714	125	30 000	24 162 979	709	0,0293
2012	Kvittningsemision ³	1 592 051	1 592 051	48	11 144	25 755 030	757	0,0294
2013	Apportemission	1 842 715	1 842 715	54	18 611	27 597 745	811	0,0294
2014	Inlösen konvertibler	246 934	246 934	8	1 845	27 844 679	819	0,0294
2014	Inlösen konvertibler	298 732	298 732	8	2 398	28 143 411	827	0,0294
2015	Inlösen konvertibler	100 000	100 000	3	837	28 243 411	830	0,0294
2015	Kvittningsemision	25 828 733	25 828 733	759	78 673	54 072 144	1 589	0,0294
2015	Företrädesemission	1 475 229	1 475 229	44	4 869	55 547 373	1 633	0,0294
2016	Riktad nyemission	5 500 000	5 500 000	162	11 000	61 047 373	1 795	0,0294
2016	Inlösen konvertibler	6	6	-	1	61 047 379	1 795	0,0294
2016	Riktad nyemission	31 500 000	31 500 000	926	63 000	92 547 379	2 721	0,0294
2016	Förändring rösträtt stam	832 926 411	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t
2016	Riktad (underkurs) emis:	363 401 823	363 401 823	10 684	1	455 949 202	13 405	0,0294
2017	Konvertering av C-aktier	3 179 411 739	e/t	e/t	e/t	455 949 202	13 405	0,0294
2017	Indragning av C-aktier	-10 133 852	-10 133 852	-298	e/t	445 815 350	13 107	0,0294
2017	Inlösen av warranter	315 000 000	31 500 000	926	63 000	477 315 350	14 033	0,0294

1) Avser betalning av förvärvet av Amico Resources Ltd. Emissionslikviden kvittades mot den under 2011 redovisade köpeskillningsskulden gentemot säljaren, Moco Resources Ltd.

2) 7 245 070 kronor av totalt kapitaliserat belopp, avser kvittning av lån mot huvudägare.

3) Kvittning av lån mot huvudägare.

4) Registrering hos Bolagsverket genomfördes under 2016. Överföring av aktier och röster från riktad emission till mottagare skedde under februari 2017.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Crown Energy hade per den 31 december 2025 totalt cirka 1 250 aktieägare enligt senaste förvaltarförteckning. Antalet utstående aktier, samtliga stamaktier, uppgick vid utgivandet av denna rapport till 477 315 350. Tabellen nedan visar de tre största ägarnas andelar samt de övriga ägarnas sammanlagda andel vid publiceringen av denna årsredovisning. En aktie motsvarar en röst.

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER OCH RÖSTER	ANDEL AKTIER OCH RÖSTER (%)
Yoav Ben-Eli via bolag ¹	343 817 971	72,0%
Cement Fund SCSp	63 000 000	13,2%
Veronique Salik	29 496 530	6,2%
Alan Simonian och familj	3 429 521	0,7%
Övriga aktieägare	37 571 328	7,9%
Totalt antal aktier	477 315 350	100,0%

1) Aktierna ägs av YBE Ventures Sarl, som kontrolleras av Yoav Ben-Eli.

ANSLUTNING TILL EUROCLEAR I SVERIGE

Crown Energy är ett avstämningsbolag och Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Bolaget och dess aktier är anslutna till VP-systemet med Euroclear Sweden AB, adress Box 191, 101 23 Stockholm, som central värdepappersförvarare och clearingorganisation. Aktieägarna erhåller inte några fysiska

aktiebrev, utan transaktioner med aktierna sker på elektronisk väg genom registrering i VP-systemet av behöriga banker och andra värdepappersförvaltare.

UTDELNINGSPOLICY

Under de närmaste åren har Crown Energys styrelse inte för avsikt att föreslå att utdelning lämnas. För närvarande återinvesteras eventuella vinster för att kunna expandera verksamheten. Tidpunkten för och storleken på eventuella framtida utdelningar föreslås av styrelsen. I övervägandet om framtida utdelning kommer styrelsen att väga in faktorer såsom de krav som verksamhetens art, omfattning samt risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt Bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Crown Energy tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige. Med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank- och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterettsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt. Det föreligger inga rättigheter, förutom rätt till aktieutdelning, att ta del av Bolagets vinster. Crown Energy har hittills inte lämnat någon utdelning. Det finns heller inga garantier för att det för ett visst år kommer att föreslås eller beslutas om någon utdelning i Bolaget.

AKTIEBASERADE INCITAMENTSPROGRAM OCH UTSTÄLLDA WARRANTER

Bolaget har inget upprättat incitamentsprogram.



STYRELSEORDFÖRANDENS UTTALANDE



BÄSTA AKTIEÄGARE OCH INVESTERARE

När jag ser tillbaka på 2025 kan jag med tillförsikt konstatera att Crown Energy ytterligare har stärkt sin position som ett bolag med fokus på hållbara investeringar och långsiktigt värdeskapande. Under året har vi fortsatt att utveckla våra centrala verksamheter och tagit flera viktiga steg som stärker vår strategiska inriktning.

Inom Accyourate har arbetet under året allt tydligare inriktats mot nästa fas, där teknisk utveckling och regulatorisk grund successivt omsätts i kommersiell beredskap. Detta arbete stärktes ytterligare efter årets utgång genom formaliseringen av partnerskapet med ND Group och NSC, vilket skapar nya förutsättningar för bolagets fortsatta kommersialisering.

Efter rapportperiodens utgång har även strukturen för den återstående köpeskillingen avseende SmarTee förbättrats, vilket stärker Crown Energys finansiella flexibilitet och skapar bättre förutsättningar för fortsatt fokus på Accyourates utveckling.

Vårt partnerskap med KAYA har samtidigt utvecklats vidare under året, med fortsatta framsteg i Angola inom naturbaserade klimatprojekt. Genom Wakaya har även den sociala dimensionen i vårt engagemang stärkts ytterligare, med fokus på utbildning, miljö och lokal utveckling. Tillsammans speglar dessa initiativ vår ambition att förena hållbarhet, lokal nytta och långsiktig värdeutveckling.

Även inom Asset Development har viktiga steg tagits. NEO-koncessionen i Airport City i Luanda representerar en betydande strategisk milstolpe och markerar början på en ny utvecklingsfas i Angola. Projektet förenar affärsmässig potential med hållbarhetsambition och lokal förankring, och är ett tydligt uttryck för hur Crown Energy ser på framtida tillväxt.

Finansieringen av dessa satsningar möjliggörs fortsatt genom betalningar hänförliga till avyttringen av våra tidigare energitillgångar, i kombination med kassaflöden från vår verksamhet inom Asset Development. Detta ger oss en stabil grund för att fortsätta investera i projekt med tydlig hållbarhetsprofil och långsiktig avkastningspotential.

Tack för ert fortsatta förtroende och engagemang i Crown Energys resa.

Pierre-Emmanuel Weil
Ordförande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Crown Energy AB (publ), 556804-8598, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari—31 december 2025.

VERKSAMHETEN

Crown Energy AB (publ) med dess dotterbolag ("Crown Energy", "Bolaget" eller "Koncernen") är en internationell koncern med fokus på hållbara investeringar och långsiktig affärsutveckling med Afrika och Europa som huvudsaklig geografisk exponering. Efter en omfattande strategisk omställning är bolagets verksamhet idag inriktad på att skapa värde genom investeringar inom lösningar som kombinerar teknologisk innovation, samhällsnytta och miljömässig hållbarhet.

Bolaget har två affärsområden:

Sustainable Investments, där bolaget investerar i företag och initiativ med potential att förbättra människors liv och bidra till en mer hållbar framtid. Under 2025 vidareutvecklades investeringen i Accyourate Group, ett medicintekniskt bolag verksamt inom smarta textilier, biosensorteknik och hälsodataanalys, samtidigt som det strategiska samarbetet och det finansiella åtagandet med ambition att bli majoritetsägare i KAYA Climate Solutions ("KAYA"), fördjupades inom naturbaserade klimatprojekt i Angola.

Asset Development and Management som omfattar uthyrning av bostäder, kontor och tillhörande tjänster till internationella aktörer i Angola. Genom ett helhetserbjudande, från

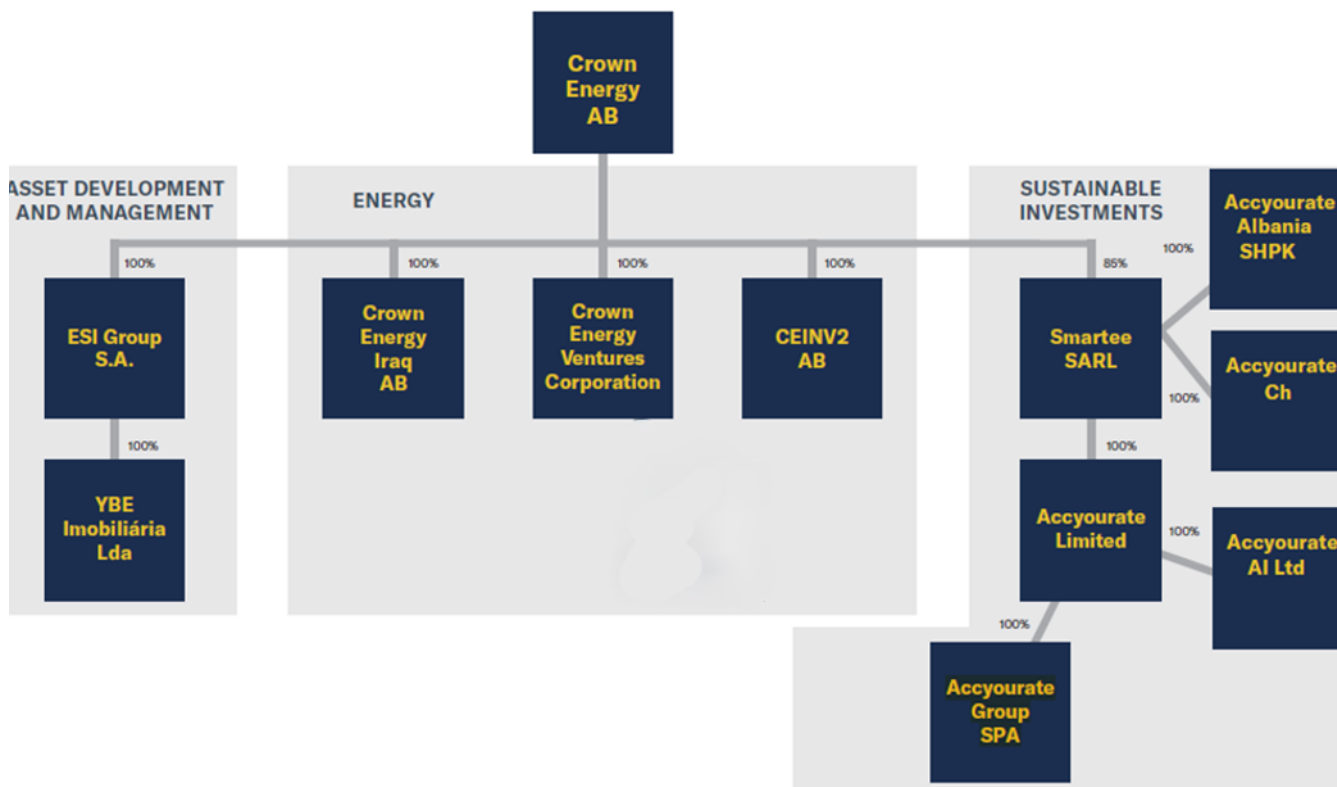
behovsanpassad design och konstruktion till förvaltning och service, kan kunderna fokusera på sin kärnverksamhet medan Crown Energy tillgodoser deras operativa behov. Affärsområdet utgör även en viktig lokal plattform för koncernens fortsatta utveckling i Angola.

Bolaget har även ett passivt innehav kopplat till en olje- och gaslicens i Irak, vilket regleras genom ett försäljningsavtal som ingicks 2021. Under 2025 erhöles ytterligare betalningar enligt avtalet, vilket fortsatt bidrog till finansieringen av bolagets satsningar inom hållbara verksamhetsområden.

För en mer detaljerad beskrivning av koncernens verksamhet och affärsidé inom Sustainable Investments respektive Asset Development and Management, se avsnitten "Sustainable Investments" och "Asset Development and Management". Moderbolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige, och är noterat på NGM Growth Market.

BOLAGSSTRUKTUR

Nedan följer en översikt över Koncernens legala struktur per 31 december 2025.



* Crown Energy Ventures Corporation utvecklades under första kvartalet 2026.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- ▶ Crown Energy genomförde övergången från NGM Main Regulated till NGM Nordic SME, och den 13 januari 2025 hade bolaget sin första handelsdag på NGM Nordic SME. NGM Nordic SME heter sedan 1 maj 2026 NGM Growth Market.
- ▶ Under 2025 mottog Crown Energy ytterligare 16 miljoner USD enligt avtalet från oktober 2021 om avyttringen av bolagets oljetillgångar, vilket innebar att det totala mottagna beloppet vid årets slut uppgick till 139 miljoner USD.
- ▶ Crown Energy fördjupade under året sitt strategiska partnerskap med KAYA Climate Solutions, och har idag genom ytterligare genomförd konvertibel finansiering rätt att konvertera sitt stöd till ett betydande ägarinnehav samt bli majoritetsägare i KAYA. Ambitionen är att successivt fördjupa engagemanget och bidra till att etablera KAYA som en ledande aktör inom naturbaserade klimatprojekt i subsahariska Afrika.
- ▶ KAYA fortsatte att utveckla sina klimatinitiativ i Angola, där de första projekten i Malanje-provinsen drivs i nära samarbete med lokala intressenter, samhällen och myndigheter i linje med internationella standarder för den frivilliga kolkreditmarknaden. Under året etablerades även en plantskola i Malanje för praktiska försök inom restaurering av ekosystem och biologisk mångfald.
- ▶ Under 2025 lanserade Crown Energy även Wakaya, en fristående ideell förening i Angola med fokus på utbildning, miljö och lokal ekonomisk utveckling.

Under fjärde kvartalet hölls Wakayas formella invigning och de första samhällsaktiviteterna inleddes i Malanje-regionen.

- ▶ Inom Accyourate Group togs flera viktiga strategiska steg under året. Det icke-bindande term sheet som offentliggjordes den 7 november 2025 med ND Industrial Investments markerade ett betydelsefullt steg i att förbereda bolaget för kommersiell uppskalning, industrialisering och bredare marknads lansering. Partnerskapet formaliserades under januari 2026 då bindande avtal ingicks. Efter rapportperiodens utgång har Crown Energy även ingått ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee (moderbolaget till Accyourate Group) avseende den återstående köpeskillingen, vilket innebär en reviderad betalningsstruktur för den utestående delen av förvärvet, med en initial betalning om 25 MEUR under Q1 2027. För mer information, se Not 28 Händelser efter balansdagen.
- ▶ Crown Energy fortsatte även utvecklingen inom affärsområdet Asset Development i Angola. Genom projektet Neo stärktes bolagets plattform med ett modernt koncept för företagsboenden och kontorslösningar, vilket markerar början på en flerårig utvecklingsfas med betydande framtida tillväxtpotential.
- ▶ Den särskilda granskning som initierades under 2024 fortskred under 2025. Crown Energy samarbetade fullt ut med den utsedda granskaren, och processen färdigställdes under januari 2026.

AVYTTRINGEN AV OLJE- OCH GASTILLGÅNGAR

Under 2025 mottog Crown Energy 16 miljoner USD enligt avtalet om avyttringen av bolagets olje- och gastillgångar, som undertecknades i oktober 2021. Per balansdagen hade Crown Energy erhållit totalt 139 miljoner USD. Efter rapportperioden har bolaget enligt plan erhållit 8 miljoner USD, med ett kvarvarande belopp om 33 miljoner USD.

Ekonomisk översikt

KONCERNEN	JAN-DEC	
	2025	2024
Belopp i TSEK		
Rörelseintäkter	37 408	39 161
Övriga rörelseintäkter	6 162	12 212
Rörelseresultat före värdeförändringar	-122 529	-87 789
Rörelseresultat	-142 429	-27 678
Finansnetto	-4 573	-10 008
Årets resultat, efter skatt	-128 983	-29 425
Balansomslutning	3 215 739	3 461 800
Resultat per aktie, kronor	-0,25	-0,05
Eget kapital per aktie, kronor	0,44	1,02
Soliditet	15%	22%
Medelantal anställda, st	29,00	30,00

MODERBOLAGET	JAN-DEC	
	2025	2024
Belopp i TSEK		
Rörelseintäkter	3 575	2 864
Rörelsekostnader	-22 232	-21 959
Rörelseresultat	-18 658	-19 095
Finansnetto	-6 967	-54 953
Årets resultat, efter skatt	-15 623	-77 451
Summa tillgångar	2 602 867	2 530 777
Medelantal anställda, st	5,00	5,00

Se *Ordlista* (sidan 80) för nyckeltalsdefinitioner.

KOMMENTARER KRING RESULTATUTVECKLING

Rörelseresultat

Under räkenskapsåret 2025 ("rapporteringsperioden") uppgick nettoomsättningen till 37 408 TSEK jämfört med 39 161 TSEK för samma period föregående år, vilket är en minskning med 4 procent. Minskningen beror främst på en försvagning av den lokala valutan mot SEK och nedgång av försäljningar inom segment Hållbara investeringar. Fastighetskostnaderna uppgick till -20 479 TSEK (-16 964), vilket mest beror på nya fastigheter.

Övriga externa kostnader uppgick till -51 292 TSEK (-44 916), vilket är en ökning om 14% och främst relaterat till interna och externa konsultkostnader samt utvecklingen av Accyourate Group och andra affärsprojekt. Personalkostnader uppgick till -31 324 TSEK (-23 867), vilket är en ökning om 31% och främst hänförligt omklassificering av visa externa konsultkostnader till personalkostnader. Avskrivningarna under perioden uppgick till -60 419 TSEK (-58 854) och ökningen beror på valutakurseffekter i nedskrivningar av immateriella tillgångar.

Finansnetto

Finansnettot under rapporteringsperioden uppgick till -4 573 TSEK (-10 008). Nettot av positiva och negativa valutakurseffekter uppgår till 26 030 TSEK (-13 759). Valutakurseffekterna uppstår främst till följd av omräkningar av såväl interna som externa mellanhavanden i utländsk valuta.

Skatt

Den uppskjutna skattekostnaden är främst hänförlig till temporära skillnader mellan fastigheternas verkliga värde och lokalt skattemässiga restvärde. Det positiva beloppet på 18 142 TSEK (11 645) beror på amortering av immateriella anläggningstillgångar inom området Sustainable Investments samt minskad värdeing av förvaltningsfastigheter. För mer information, se kommentarer till finansiell ställning.

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat innehåller valutaomräkningseffekter om totalt -178 498(64 822) TSEK, som uppkommit till följd av omvärdering av dotterföretagens tillgångar och skulder från lokala valutor till SEK. Övrigt totalresultat uppgår till -307 481 (35 397) TSEK.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Anläggningstillgångar

Redovisat värde på förvaltningsfastigheter uppgår till 213 885 TSEK. Nettoförändringen sedan 2025-12-31 är 47 931 TSEK. Värdering av fastigheterna har utförts externt. Se not 14 Förvaltningsfastigheter för uppställning över periodens förändringar.

Till följd av osäkerheten i den angolanska valutan, placerar det angolanska dotterföretaget kontanta medel i angolanska statsobligationer som har en ränta på 17 procent. Det totala värdet på obligationer uppgår till 7 553 TSEK (35 004). Obligationer som innehades vid årsskiftet har en kvarvarande

löptid över ett år. Se mer information i not 15 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Fastigheten C-View redovisas till verkligt värde, som en fastighetstillgång som innehas för försäljning, vilket motsvaras av den avtalade köpeskillingen, diskonterad över avbetalningsperioden om tre år. Det verkliga värdet på 200 241 TSEK tar inte hänsyn till det faktum att betalningarna från köparen kommer att justeras med en prisindexering baserad på officiell inflation, fastställd före den sista inbetalningen. Minskningen sedan årsslutet 2024 om 39 178 TSEK är hänförlig till valutakurseffekter. För mer information om försäljningen och redovisningen av denna, se not 27 Försäljning fastigheten C-View.

Per 2025-12-31 omklassificerades prospekterings- och utvärderingstillgångar om 50 752 TSEK (50 752) till Prospekteringstillgångar som innehas för försäljning.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar avser fakturerad hyra och service till kunder, i enlighet med avtal. Balansposten för 2025 uppgår till 16 637 (21 280) TSEK, vilket motsvarar 22% minskning. Kortfristiga fordringar på associerade bolag uppgående till 28 064 TSEK avser upplupna ränteintäkter samt förutbetalda kostnader för ESI Angola Lda. Förskotsbetalningar till ESI Angola avser tjänster och investeringar i fastigheter så som renoveringar och upprustning. För mer information om denna fordran, se not 24 Transaktioner med närstående.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, kortfristiga avser lån och upplupna ränteintäkter på Kaya och uppgår till 31 909 TSEK.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgår till 86 456 TSEK (102 102) och består främst av de förutbetalda kostnaderna som är hänförliga till försäljning av prospekteringstillgångar, som uppgått till 57 820 TSEK, förutbetalda kostnader hänförliga till pågående affärsutvecklingsprojekt och förutbetalda transaktionskostnader hänförliga till C-View-transaktionen, som uppgår till 21 097 TSEK (25 343).

Långfristiga skulder

Uppskjutna skatteskulder uppgick till 292 023 TSEK (336 222) och är hänförliga till övervärden i fastigheter samt omvärdering av förvärvade tillgångar inom affärsområdet Sustainable Investment. Uppskjuten skatt har minskat med 44 200 TSEK sedan slutet på 2024. Koncernens långsiktiga leasingskulder uppgår till 52 520 TSEK(2 688). Ökningen avser framtida koncessionsbetalningar för projekt Neo och till mindre utsträckning AC Hotel.

Kortfristiga skulder

Avtalsskulder avser normalt sett enbart intäkter fakturerade i förskott. Avtalsskulder hänförliga till C-View-försäljningen uppgår den 31 december 2025 till 175 078 TSEK (209 333). För mer information om C-View-försäljningen och redovisningen av denna, se not 27.

För att säkerställa tillgång till likvida medel under en period då medel var bundna i en fast en månadsplacering, upptog bolaget tillfälligt ett lån om 51,1 MSEK med bolagets egen insättning som säkerhet, vilket återbetalades i januari 2025.

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Förändring i eget kapital omfattar övrigt totalresultat och de valutakursdifferenser och uppgår till -307 481 TSEK (35 349) som uppstår till följd av omräkning av dotterföretag.

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDEN

Erhållna räntor under 2025 om 4 952 (11 931) TSEK avser räntor på angolanska statsobligationer samt räntor från depositionskonto i Moderbolaget.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgår under helåret 2025 till 128 003 TSEK (129 984) och hänförs till de löpande betalningarna för försäljningen av prospekteringsstillgångar, som uppgick till 153 096 TSEK.

Kursdifferens i likvida medel uppgick till -7 511 TSEK (5 745).

TVISTER

Vid årsredovisningens offentliggörande föreligger ett pågående rättsligt förfarande i Italien avseende ett europeiskt betalningsföreläggande initierat av PartPro S.r.l., ett dotterbolag till Proger S.p.A. Kravet uppgår till 5 miljoner euro och avser Proger/PartPros del av den tidigare redovisade utestående skulden om totalt 10 miljoner euro i SmarTee, hänförlig till tidigare aktieägare i Accyourate Group. Crown Energy bestrider kravet och ifrågasätter dess giltighet på såväl processuella som materiella grunder. Parterna är samtidigt i fortsatt dialog med målsättningen att nå en lösning i frågan.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Händelser efter räkenskapsårets utgång presenteras endast i noter. Se not 28 Händelser efter balansdagen.

FRAMTIDSUTSIKTER

Verksamheten Crown Energy är väl positionerat med en balanserad portfölj av spännande tillgångar. Crown Energy har ingått avtal om försäljning och köp som omfattar Bolagets intressen i Irak. Crown Energy fortsätter processen som påbörjades under 2023 med att förflytta Bolaget i en ny och mer socialt och miljömässigt ansvarsfull riktning, med fokus på att ansvarsfullt lämna olje- och gasindustrin samt investera medicinteknik och att förbättra sitt gröna fotavtryck.

Finansiering och fortsatt drift

Crown Energy har under året haft pågående och konstruktiva dialoger med fordringsägare och motparter för att säkerställa tillräckliga kassaflöden för att upprätthålla och vidareutveckla verksamheten. Som en del av dessa diskussioner har bolaget efter rapportperiodens utgång ingått ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee avseende den återstående köpeskillingen för förvärvet. Ändringsavtalet innebär att inga ytterligare betalningar ska erläggas före den 3 februari 2027 samt att huvuddelen av det därefter återstående beloppet har senarelagts och kopplats till vissa definierade framtida händelser. Sammanslaget bedömer styrelsen att det finns tillräcklig finansiell flexibilitet och rörelsekapital för att säkerställa den fortsatta driften och genomförandet av planerade investeringar under överskådlig tid.

Sammanslaget bedömer styrelsen att det finns tillräcklig finansiell flexibilitet och rörelsekapital för att säkerställa den fortsatta driften och genomförandet av planerade investeringar under överskådlig tid.

Huvudplanen är även fortsättningsvis att under den kommande tolv månadersperioden slutföra alla utestående åtaganden, såväl befintliga som nya utvecklingsprojekt och investeringar, såväl som löpande förvaltning med hjälp av redan befintliga medel. Däremot kan det inte uteslutas att Bolaget kan behöva eller vilja

inhämta ytterligare kapital genom lokal bankfinansiering eller eget kapital i projektbolag från eventuella minoritetspartner, eller hos befintliga aktieägare för investeringar utöver de som beskrivits hittills. Detta kan komma att ske dels via nyemissioner, riktade emissioner eller företrädesemissioner, eller genom andra erbjudanden till befintliga aktieägare, eller alternativt genom lån/utställande av företagsobligationer, eller en kombination av ovanstående, vilket kan medföra en utspädning av befintliga ägare.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Den frivilliga hållbarhetsrapporten enligt omfattar sidorna 18–26.

VÄSENTLIGA RISKER OCH RISKHANTERING

Se not 3 Operationella risker och not 4 Finansiell riskhantering för en sammanställning över Koncernens väsentliga risker och riskhantering.

PERSONAL

För mer detaljerad information om personal, se Not 9.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapital

För mer detaljerad information om aktien, se avsnittet Aktien, ägare och aktiekapital på sidorna 29–30.

Ägarförhållanden

För information om ägarförhållanden, se avsnittet Aktien, ägare och aktiekapital på sidorna 29–30.

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma är planerad att hållas den 3 juni 2026, klockan 10.00 på Scandic Klara, Slöjdgatan 7 i Stockholm. MODERBOLAGET

Kommentarer kring resultatutveckling

Moderbolagets omsättning uppgick under perioden 1 januari - 31 december 2025 till 2 407 TSEK (2 838). Omsättningen avsåg vidarefaktureringskostnader samt management fees till dotterbolag.

Övriga externa kostnader uppgick till -13 850 TSEK (-15 010). Kostnaderna är till stor del relaterade till konsultkostnader.

Antal anställda i Moderbolaget uppgick till 5 (5) personer vid periodens slut.

Kommentarer till finansiell ställning

Moderbolaget har koncerninterna fordringar som uppgår till 158 967 TSEK varutav 81% är gentemot SmarTee gruppen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att 511 960 714 SEK balanseras i ny räkning.

Belopp i SEK	
Balanserat resultat	-1 119 522 584
Överkursfond	1 647 105 998
Årets resultat	-15 622 700
Summa	511 960 714

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

BELOPP I TSEK	NOT	JAN-DEC	
		2025	2024
Nettoomsättning		37 408	39 161
Hyresintäkter	7	31 492	29 990
Serviceintäkter	7	5 916	9 171
Övriga rörelseintäkter	7	6 162	12 212
Fastighetsrelaterade kostnader		-20 479	-16 964
Material och andra tjänster		-568	-2 366
Övriga externa kostnader		-51 292	-44 916
Personalkostnader	9	-31 324	-23 867
Aktiverat arbete för egen räkning		344	9 012
Avskrivningar		-60 419	-58 854
Övriga rörelsekostnader		-2 362	-1 208
Rörelseresultat före värdeförändringar		-122 529	-87 789
Värdeförändringar		-19 900	60 111
Värdeförändring fastigheter orealiserade		-19 900	60 111
Rörelseresultat		-142 429	-27 678
Finansiella intäkter	10, 11	83 140	45 333
Finansiella kostnader	10, 11	-87 713	-55 342
Finansiella poster, netto		-4 573	-10 008
Resultat före skatt		-147 002	-37 686
Inkomstskatt	12	-122	-3 384
Uppskjuten skatt	19	18 142	11 645
Årets resultat		-128 983	-29 425
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-119 258	-21 841
Innehav utan bestämmande inflytande		-9 725	-7 584
Resultat per aktie och aktiedata			
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning tusental		477 315	477 315
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		-0,25	-0,05

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

BELOPP I TSEK	NOT	JAN-DEC	
		2025	2024
Årets resultat		-128 983	-29 425
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutaomräkningsdifferenser		-178 498	64 774
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		-178 498	64 774
Årets totalresultat		-307 481	35 349
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-281 184	32 947
Innehav utan bestämmande inflytande		-26 297	2 402

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

BELOPP I TSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Förvaltningsfastigheter	14	213 885	261 816
Inventarier, verktyg och installationer		10 542	8 240
Övriga immateriella anläggningstillgångar	26	879 021	986 885
Prospekterings- och utvärderingstillgångar		-	50 752
Goodwill	26	1 326 874	1 408 868
Nyttjanderätter	20	58 337	2 620
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	15	7 553	11 844
Långfristiga fordringar på associerade bolag	15, 24	28 444	-
Uppskjutna skattetillgångar	19	2 362	2 182
Summa anläggningstillgångar		2 527 019	2 733 207
Omsättningstillgångar			
Lager		4 536	8 858
Kundfordringar	16	16 637	21 280
Kortfristiga fordringar på associerade bolag	15, 24	28 064	-
Övriga fordringar	16	12 998	68 467
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, kortfristiga	15	31 909	29 578
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		86 456	102 102
Likvida medel	15, 17	257 128	258 888
Summa omsättningstillgångar		437 727	489 174
Fastighetstillgångar som innehas för försäljning	27	200 241	239 419
Prospekteringstillgångar som innehas för försäljning	27	50 752	-
SUMMA TILLGÅNGAR		3 215 739	3 461 800
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	18	14 033	14 033
Övrigt tillskjutet kapital		859 523	859 523
Reserver		-891 119	-729 193
Balanserat resultat		344 796	366 637
Årtets resultat		-119 258	-21 841
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		207 975	489 160
Innehav utan bestämmande inflytande		261 509	287 806
SUMMA EGET KAPITAL		469 484	776 965
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga uppskjutna betalningar avs. förvärv SmarTee 85%	4, 23	456 712	657 559
Långfristiga skulder till kreditinstitut	23	1 455	1 569
Långfristig finansiell leasingsskuld	20, 23	52 520	2 688
Uppskjutna skatteskulder		292 023	336 222
Summa långfristiga skulder		802 709	998 038
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	4, 23	6 326	6 716
Kortfristiga skulder till närstående parter	24	2 768	-
Avtalsskulder	21	180 137	220 342
Aktuell skatt	12	-	1 252
Kortfristiga Uppskjutna betalningar avs. förvärv SmarTee 85%	4, 23	308 621	112 104
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	23	15	53 378
Övriga kortfristiga skulder	4, 23	120 094	130 503
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	1 312 789	1 161 891
Finansiell Leasingsskuld	20, 23	12 797	610
Summa kortfristiga skulder		1 943 546	1 686 797
Summa skulder		2 746 255	2 684 835
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		3 215 739	3 461 800

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare							Minoritets- intresse	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt			
Ingående balans 2024-01-01	14 033	859 523	-783 980	354 886	11 751	456 213	285 403	741 616	
Föregående års resultat				11 751	-11 751	-			
Totalresultat									
Årets resultat	-	-	-	-	-21 841	-21 841	-7 584	-29 425	
Övrigt totalresultat						-			
Valutakursdifferenser	-		54 787	-		54 787	9 987	64 774	
Summa övrigt totalresultat	-	-	54 787	-	-	54 787	9 987	64 774	
Summa Totalresultat	-	-	54 787	-	-21 841	32 947	2 402	35 349	
Transaktioner med aktieägare									
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-		-	-	-	-	-	
Summa Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-	-	-	
Utgående balans 2024-12-31	14 033	859 523	-729 193	366 637	-21 841	489 160	287 805	776 965	
Ingående balans 2025-01-01	14 033	859 523	-729 193	366 637	-21 841	489 160	287 805	776 965	
Föregående års resultat				-21 841	21 841			-	
Totalresultat									
Årets resultat	-	-	-	-	-119 258	-119 258	-9 725	-128 983	
Övrigt totalresultat									
Valutakursdifferenser	-		-161 926	-		-161 926	-16 572	-178 498	
Summa övrigt totalresultat	-	-	-161 926	-	-	-161 926	-16 572	-178 498	
Summa Totalresultat	-	-	-161 926	-	-119 258	-281 184	-26 297	-307 481	
Transaktioner med aktieägare									
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-		-	-	-	-	-	
Summa Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-	-	-	
Utgående balans 2025-12-31	14 033	859 523	-891 119	344 796	-119 258	207 975	261 509	469 484	

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i TSEK	NOT	JAN-DEC	
		2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före värdeförändringar		-122 529	-87 881
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		60 419	58 854
Valutakurseffekter i rörelseresultat		-8 377	3 690
Övriga poster		-1 325	1 064
Erhållen ränta		4 952	11 931
Erlagd ränta		-2 184	-198
Betald skatt		-5 217	-8 870
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-74 261	-21 410
Förändringar i rörelsekapital:			
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		241	-28 950
Ökning/minskning kortfristiga skulder		4 606	14 964
Summa förändringar i rörelsekapital		4 847	-13 986
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-69 414	-35 395
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i förvaltningsfastigheter	14	-4 620	-3 548
Investeringar i övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 809	-16 163
Investeringar i finansiella tillgångar (statsobligationer)		-9 062	-
Avyttring av finansiella tillgångar (statsobligationer)		30 825	37 060
Investeringar i finansiella tillgångar (lån till Kaya)		-21 035	-9 367
Investeringar i finansiella tillgångar (övriga)	16	2 199	2 495
Förtbetalda betalningar försäljning av prospekterings- och utvärderingstillgångar		153 096	171 198
Förvärv av koncernföretag		-	-51 689
Kassaflöde från investeringsverksamheten		143 595	129 984
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering leasingskuld		-2 706	-1 450
Kortfristiga banklån		-51 117	51 111
Övriga finansiella poster - netto		-3 238	-12 535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-57 061	37 126
Periodens kassaflöde		17 119	131 716
Likvida medel vid periodens början	18	258 888	121 428
Periodens kassaflöde		17 119	131 716
Kursdifferens i likvida medel		-18 880	5 745
Likvida medel vid periodens slut		257 128	258 888

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I TSEK	NOT	JAN-DEC	
		2025	2024
Nettoomsättning		2 407	2 838
Övriga rörelseintäkter		1 167	26
Summa rörelsens intäkter		3 575	2 864
Övriga externa kostnader		-13 850	-15 010
Personalkostnader	9	-8 344	-6 916
Övriga rörelsekostnader		-39	-33
Summa rörelsens kostnader		-22 232	-21 959
Rörelseresultat		-18 658	-19 095
Ränteintäkter och liknande poster		83 900	37 664
Ränteintäkter från koncernföretag		3 635	2 749
Räntekostnader och liknande poster		-94 502	-95 366
Resultat från finansiella poster	10, 11	-6 967	-54 954
Periodiseringsfond		10 002	-
Årets resultat före skatt		-15 623	-74 048
Skatt	12	-	-3 404
Årets skatt			
Årets resultat		-15 623	-77 451

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK	JAN-DEC	
	2025	2024
Årets resultat	-15 623	-77 451
Övrigt totalresultat		
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-15 623	-77 451
Summa totalresultat för året	-15 623	-77 451
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-15 623	-77 451

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	2 143 902	2 143 902
Fordringar hos koncernföretag		148 453	126 387
Summa anläggningstillgångar		2 292 355	2 270 289
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		10 515	5 795
Övriga kortfristiga fordringar		4 556	3 101
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		16 497	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	59 717	59 184
Kassa och bank	17	219 227	192 408
Summa omsättningstillgångar		310 513	260 488
SUMMA TILLGÅNGAR		2 602 867	2 530 777
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	14 033	14 033
Summa bundet eget kapital		14 033	14 033
Fritt eget kapital			
Överkursfond	18	1 647 106	1 647 106
Balanserat resultat		-1 119 523	-1 042 072
Årets resultat		-15 623	-77 451
Summa fritt eget kapital		511 960	527 583
Summa eget kapital		525 993	541 616
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		-	10 002
Summa obeskattade reserver		-	10 002
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga uppskjutna betalningar avs. förvärv SmarTee 85%	23	456 712	657 559
Summa långfristiga skulder		456 712	657 559
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 322	686
Kortfristiga uppskjutna betalningar avs. förvärv av SmarTee 85%	23	308 621	112 104
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		-	51 117
Övriga kortfristiga skulder		583	1 531
Upplupna kostnader och förutbetalda kostnader		1 308 636	1 156 162
Summa kortfristiga skulder		1 620 162	1 321 600
Summa skulder		2 076 874	1 989 161
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		2 602 867	2 530 777

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01 enligt fastställt ÅR	14 033	1 647 106	-1 011 641	-30 431	619 067
Totalresultat					
Fg. års resultat	-	-	-30 431	30 431	-
Årets resultat	-	-	-	-77 451	-77 451
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-30 431	-47 020	-77 451
Transaktioner med aktieägare					
Emmissionskostnader (upplöst reserv)	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital per 2024-12-31	14 033	1 647 106	-1 042 072	-77 451	541 616
Ingående eget kapital 2025-01-01	14 033	1 647 106	-1 042 072	-77 451	541 616
Totalresultat					
Föregående års resultat	-	-	-77 451	77 451	-
Årets resultat	-	-	-	-15 623	-15 623
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-77 451	61 829	-15 623
Transaktioner med aktieägare					
Emmissionskostnader (upplöst reserv)	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 2025-12-31	14 033	1 647 106	-1 119 523	-15 623	525 993

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i TSEK	NOT	JAN-DEC	
		2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-18 658	-19 095
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Valutakurseffekter i rörelseresultat		-818	-638
Erhållen ränta		4 551	3 849
Erlagd ränta		-598	-96
Betald skatt		-3 828	-8 201
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-19 352	-24 181
Förändringar i rörelsekapital:			
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-3 893	-802
Ökning/minskning kortfristiga skulder		823	2 031
Summa förändringar i rörelsekapital		-3 070	1 229
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-22 422	-22 951
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv koncernföretag		-	-51 689
Lån till Kaya		-13 396	-3 101
Lån till koncernföretag		-27 973	-33 048
Förbetalning för försäljning av dotterbolag		153 096	171 198
Kassaflöde från investeringsverksamheten		111 727	83 359
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Övriga finansiella poster - netto		-51 117	51 111
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-51 117	51 111
Periodens kassaflöde		38 188	111 518
Likvida medel vid periodens början	18	192 408	74 919
Periodens kassaflöde		38 188	111 518
Kursdifferens i likvida medel		-11 369	5 971
Likvida medel vid periodens slut		219 227	192 408

NOTER

1 ALLMÄN INFORMATION

Crown Energy AB (publ) med dess dotterföretag ("Crown Energy", "Bolaget" eller "Koncernen") är en internationell koncern som är verksam inom hållbara investeringar och fastighetsutveckling med ett tydligt fokus på positiv samhälls- och miljöpåverkan.

Bolaget har lämnat den tidigare verksamheten inom olje- och gasindustrin och fokuserar nu istället på hållbara investeringar med inriktning mot medianteknik och naturbaserade lösningar för att motverka klimatförändringar. I februari 2023 genomfördes den första investeringen inom denna nya strategiska riktning genom förvärvet av 85 procent av SmarTee S.a.r.l. och Accyourate-gruppen, som utvecklar smarta textilier och AI-baserad teknik för kontinuerlig hälsomätning.

Utöver detta bedriver Crown Energy fortsatt sin verksamhet inom Asset Development and Management i Angola, där Bolaget erbjuder behovsanpassade bostads- och kontorslösningar samt tillhörande servicetjänster till internationella kunder. Bolaget har även kvar ett passivt innehav i oljeverksamheten i Irak, vilket regleras genom ett Sale and Purchase Agreement och är föremål för en pågående avyttring.

Styrelsen har den 4 maj 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Resultat samt balansräkning för moderbolaget samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning är föremål för godkännande på ordinarie bolagsstämma ("årsstämma"). Årsstämman är planerad att hållas 3 juni 2026. Samtliga belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Crown Energys koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, IFRS Accounting Standards ("IFRS") och tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") sådana de antagits av EU. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.2 Nya standarder som trätt i kraft 2025

Följande standarder och tolkningar gäller för Crown Energy AB för första gången under dess finansiella rapporteringsperiod som börjar den 1 januari 2025:

Ändringar i IAS 21 "Brist på utväxlingsbarhet"- 'Effekterna av förändringar i valutakurser'.

I augusti 2023 ändrade IASB IAS 21 för att lägga till krav som hjälper enheter att avgöra om en valuta är växlbar till en annan valuta, och spotväxelkursen används där den inte är det. Före dessa ändringar angav IAS 21 växelkursen som ska användas när Brist på utväxlingsbarhet tillfälligt saknas, men inte vad som ska göras när bristen på Brist på utväxlingsbarhet inte är tillfällig. Dessa nya krav gäller för årliga rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2025 eller senare. Tidiga ansökningar är tillåtna (med förbehåll för eventuell godkännandeprocess). Crown Energy fastslog att ändringarna inte hade någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.3 Kommande krav, som är relevanta för Crown Energy

IFRS 18, 'Presentation och redovisning i finansiella rapporter'

I april 2024 utfärdade IASB IFRS 18 som svar på investerarnas oro kring jämförbarhet och transparens i företags resultatrapportering. De nya presentationskraven som införts i IFRS 18 kommer att öka jämförbarheten av den finansiella prestationen för liknande enheter, särskilt i förhållande till hur 'rörelseresultat eller förlust' definieras. De nya kraven på redovisning av 'ledningsdefinierade prestationsmätt' kommer att öka transparensen. IFRS 18 träder i kraft från och med 1 januari 2027 och har ännu inte antagits av gruppen.

Crown Energy AB håller på att fastställa effekten på gruppen av tillämpning av IFRS 18. Koncernen har tagit fram en övergångsplan och är på väg att rapportera den första IFRS 18-kompatibla mellanårsrapport för perioden som slutar den 30 juni 2027 samt årsredovisningen för perioden som slutar den 31 december 2027.

Det förväntas att koncernen kommer att dra slutsatsen att den har en specifik huvudsaklig affärsverksamhet för att investera i tillgångar, nämligen portföljen av investeringsfastigheter. Det förväntas också att kassaflödesrapporten påverkas, eftersom ränta och utdelningar samt betalda finansieringskostnader måste presenteras i en enda kategori. Koncernen redovisar för närvarande en deltotal rörelsevinst. Koncernen genomför en detaljerad bedömning för att fastställa lämplig klassificering av poster för att säkerställa att driftvinstens delsumma uppfyller kraven i IFRS 18. Koncernen förväntar sig betydande förändringar i detta avseende, särskilt som ett resultat av omklassificering av valutavinsten och -förluster inom den löpande verksamheten samt omklassificering av inkomster från associerade som en del av en ny deltotal inom en ny 'investeringskategori'. Dessutom kommer de nya aggregerings- och uppdelningskraven att leda till förändringar för att presentera den mest användbara strukturerade sammanfattningen. Koncernen rapporterar för närvarande en justerad EBITDA-mått till våra investerare. Koncernen förväntar sig att detta mått uppfyller definitionen av ett ledningsdefinierat prestationsmätt. Koncernen genomför en bedömning av andra mått som för närvarande rapporteras utanför den finansiella informationen och om dessa uppfyller definitionen av ett Ivid varje efterföljande rapporteringsperiod kommer koncernen att ge en uppdatering om framstegen mot övergången till IFRS 18

2.4 Övriga kommande krav

Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7, Ändringar i klassificering och mätning av finansiella instrument

I maj 2024 publicerade IASB riktade ändringar i IFRS 9, 'Finansiella instrument', och IFRS 7, 'Finansiella instrument: Upplysningar', för att besvara aktuella frågor som uppstått i praktiken. Dessa ändringar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter.

Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7 Avtal som refererar till naturberoende el.

I december 2024 utfärdade IASB riktade ändringar i IFRS 7 och IFRS 9 för att låta enheter bättre återspegla naturberoende elavtal i de finansiella rapporterna.

Ändringarna i IFRS 9 och IFRS 7 kommer att träda i kraft för årsredovisningsperioder som börjar den 1 januari 2026 eller senare, med tillåten tidig tillämpning. Dessa ändringar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter.

Årliga förbättringar av IFRS redovisningsstandarder – Volym 11 IASB har gjort följande förbättringar i september 2024:

IFRS 1, 'Första gången internationell finansiell rapportering' – för att förbättra konsekvensen mellan IFRS 1 och IFRS 9, 'finansiella instrument', i förhållande till kraven för säkringsredovisning, och för att förbättra förstäligheten i IFRS 1;

IFRS 7, 'Finansiella instrument: Redovisningar' – för att förbättra konsekvensen mellan språket i IFRS 7 och språket i IFRS 13, 'Fair Value Measurement';

IFRS 9 – att klargöra hur en leasingtagare redovisar för avskrivning av en leasingkulld när den upphör, och att åtgärda en inkonsekvens mellan IFRS 9 och IFRS 15, 'intäkter från avtal med kunder', i förhållande till termen 'transaktionspris';

IFRS 10, 'Konsoliderade finansiella rapporter' – för att klargöra kraven i samband med att fastställa de facto-agenter för en enhet; och

IAS 7, 'Kassaflödesrapport' – för att ersätta termen 'kostnadsmetod' med 'till kostpris', eftersom termen inte längre definieras i IFRS redovisningsstandarder.

Crown Energy AB fastslog att ändringarna inte förväntas påverka koncernens finansiella rapporter väsentligt.

IFRS 19, 'Dotterbolag utan offentlig ansvarsskyldighet' – upplysningar

I maj 2024 utfärdade IASB IFRS 19, som tillåter berättigade enheter att välja att tillämpa sina reducerade redovisningskrav samtidigt som redovisnings-, mättnings- och presentationskraven i andra IFRS-redovisningsstandarder fortfarande tillämpas.

För att vara berättigad måste en enhet vid slutet av rapporteringsperioden vara ett dotterbolag enligt definitionen i IFRS 10, inte ha offentlig ansvarsskyldighet och måste ha ett moderbolag (slut- eller mellanliggande) som upprättar konsoliderade finansiella rapporter, tillgängliga för allmänheten, vilka uppfyller IFRS redovisningsstandarder. IFRS 19 träder i kraft för rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare, med tillåten tidig tillämpning. Följaktligen kan moderbolaget för Crown Energy AB inte tillämpa IFRS 19 i sina separata finansiella rapporter och i koncernens konsoliderade finansiella rapporter.

2.5 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid förvärv av ett dotterföretag fastställer Koncernen huruvida förvärvet är ett rörelseförvärv, dvs. de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna utgör en verksamhet/rörelse. Om det förvärvade dotterföretaget inte kan definieras som en verksamhet/rörelse, redovisas transaktionen som ett förvärv av tillgångar.

Förvärv av verksamheter

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag

utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För respektive förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultatet. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärv av dotterföretag som inte utgör en verksamhet/rörelse

I de fall det förvärvade dotterföretaget inte bedöms uppfylla kriterierna för en verksamhet/rörelse, ska transaktionen redovisas som ett förvärv av tillgångar och ska då följa redovisningen för respektive tillgångs redovisningsstandard. Anskaffningsvärdet fördelas då på de enskilda identifierbara tillgångarna och skulderna med grund i deras relativa verkliga värden vid anskaffningstidpunkten. Ett sådant förvärv ger inte upphov till goodwill.

Utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet aktiveras som en del av anskaffningsvärdet.

Övrigt

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

2.6 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Bolagets dotterföretag ESI Group S.A., använder USD som funktionell valuta. Vidare använder bolagets indirekt ägda dotterföretag YBE Imobiliária Angola Lda den angolanska valutan kwanza ("AOA") som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. I SmarTee underkoncernen används EUR som funktionell och rapporteringsvaluta. Dock med undantag för tre av dotterbolagen som är Accyourate AI Ltd (använder ILS), Accyourate CH AG (använder CHF) och Accyourate Albania SHPK (använder ALL).

Bolagen som ingår i koncernen är SmarTee Sarl, Accyourate Limited, Accyourate Group S.p.A., Accyourate AI Ltd., Accyourate CH AG och Accyourate Albania SHPK. Utländska koncernföretags balans- och resultaträkningar omräknas enligt dagskursmetoden. Samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till

balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs för året förutom där det ansetts mer relevant att använda transaktionsdagens kurs. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas också till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår hänförliga till omräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt i valutaomräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Valutakurser

Vid framtagandet av de finansiella räkenskaper (konsolidering, bokslut etc.) i denna rapport har följande valutakurser använts:

Valuta	Balansdagskurs 2025	Genomsnittlig kurs 2025	Balansdagskurs 2024	Genomsnittlig kurs 2024
1 EUR motsvarar i SEK	10,818	11,038	11,487	11,431
1 USD motsvarar i SEK	9,201	9,821	10,998	10,566
1 KWZ motsvarar i SEK	0,010	0,011	0,012	0,012

2.7 Intäkter

Koncernen har tre löpande intäktsströmmar: hyresintäkter från leasingavtal och intäkter från serviceavtal med hyresgäster. En tredje intäktsström är hänförligt serviceintäkter relaterat till Accourate. Hyresintäkterna, som avser majoriteten av Koncernens intäkter, omfattas av IFRS 16 Leasingavtal, och kommer från bolagets förvaltningsfastigheter. Serviceintäkterna inom fastighetsutvecklingssegmenten är starkt sammankopplade med hyreskontrakten, men härrör från separata kontrakt med hyresgäster och redovisas i enlighet med IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Koncernen kan även ha intäkter till följd av fastighetsförsäljningar och även dessa redovisas i enlighet med IFRS 15.

Hyresintäkter

Hyresintäkter är hänförliga till Koncernens operationella leasingavtal med hyresgäster och redovisas i enlighet med IAS 16 Leasing. Intäkterna kommer från Bolagets förvaltningsfastigheter. Hyresintäkterna periodiseras och intäktsredovisas linjärt över leasingavtalets löptid, såvida inte villkoren i hyresavtalet är sådana att periodisering på annat sätt speglar hur de ekonomiska fördelarna som hänförs till uthyrning av förvaltningsfastigheten förändras över tiden. Förskottshyror redovisas som förutbetalda intäkter. Koncernen innehar inga omsättningsbaserade hyresavtal.

Serviceintäkter

Service utförs normalt sett till de hyresgäster som även innehar ett hyresavtal, men regleras i ett separat serviceavtal. Även om servicen är starkt sammankopplad med hyresavtalet (leasingavtalet), är denna inte en leasingkomponent och redovisas därmed separat från leasingen. Intäkten redovisas när Koncernen har uppfyllt sitt prestationsåtagande, det vill säga över tid och i takt med utförandet av servicen, vilket i normalfallet bedöms vara en gång per månad. I vissa fall faktureras service direkt efter utförandet och i vissa fall i förskott. I de fall servicen har förskottsfakturerats, det vill säga då Koncernen ännu inte har uppfyllt sina prestationsåtaganden, redovisas en avtalsskuld. Ersättningen för servicen är fast och intäkterna redovisas till ett belopp som reflekterar den ersättning som Bolaget förväntas ha

rätt till i utbyte mot utförd tjänst. Koncernen redovisar inte några tillgångar relaterade till kontraktskostnader för att anskaffa avtalen, eller direkt hänförliga till uppfyllandet av avtalet. Samtliga serviceintäkter är hänförliga till segmentet Asset Development and Management. I dagsläget omfattar detta segment enbart Koncernens verksamhet i Angola. Att intäkterna i sin helhet härrör från Angola innebär att nuvarande serviceintäkter är sammankopplade med en valutarisk till följd av det faktum att Angola under de senaste åren har haft problem med en mycket hög inflation. Se beskrivning av valutarisker i not 4 Finansiell riskhantering.

Intäkter från fastighetsförsäljningar

Intäkter från försäljning av en fastighetstillgång ska redovisas när kontrollen över fastigheten kan anses ha övergått till köparen. Normalt redovisas intäkten på tillträdesdagen om inte kontrollen (risker och förmåner) övergått vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten, och om så har skett, intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt. Vid bedömning av intäktsredovisningstidpunkt beaktas vad som avtalats mellan parterna beträffande risker och förmåner samt engagemang i den löpande förvaltningen. Därutöver beaktas omständigheter som kan påverka affärens utgång vilka ligger utanför säljarens och/ eller köparens kontroll. Vid försäljning av fastigheter där det förekommer hyresgarantier nuvärdesberäknas det sannolika utflödet av garantiutbetalningar och redovisas som avsättning.

Intäkter från SmarTee Group

Accourates affärsmodell bygger på tre huvudsakliga intäktsströmmar:

Privat vård

Inom privat vård genereras intäkter genom försäljning av kontrollenheter och löpande serviceavgifter kopplade till patientanvändning. Affärsplanen utgår från att Accourate initialt etablerar sig inom privata vårdsegment i Europa, där bolagets lösning kan erbjuda ett mer användarvänligt alternativ till traditionella korttidsbaserade hälsoövervakningsslösningar. Detta segment bedöms vara viktigt både för de initiala intäkterna och för att bygga trovärdighet i den fortsatta kommersialiseringen.

Företagshälsa:

Inom företagshälsa bygger affärsmodellen i huvudsak på återkommande abonnemangs- och serviceintäkter per användare eller anställd. Affärsplanen identifierar detta som ett särskilt attraktivt segment, eftersom det kombinerar snabbare kommersiell skalbarhet med potential för hög andel återkommande intäkter. Bolagets erbjudande är inriktat på att skapa värde genom kontinuerlig hälsoövervakning, förbättrad säkerhet, minskad frånvaro och bättre arbetsmiljö i verksamheter där hälsa och prestationsförmåga är affärskritiska.

Data Analytics as a Service (DAaaS):

På längre sikt utgör datadrivna analystjänster ett tredje affärsområde. Affärsplanen bygger på att bredare användning inom privat vård och företagshälsa successivt genererar omfattande datamängder, som kan användas för att utveckla AI-baserade modeller, prediktiva insikter och analystjänster för exempelvis vårdgivare, läkemedelsbolag, CRO-aktörer, försäkringsbolag och andra digitala hälsoplattformar. Detta affärsområde bedöms ha hög skalbarhet och potential att bli en viktig värde drivare i Accourates fortsatta utveckling.

Under 2025 har Accourate fortsatt att bygga vidare på tidigare utvecklingsarbete, validering och initiala kommersiella aktiviteter, samtidigt som bolaget förberett nästa fas i sin kommersialisering. Intäkterna har därför fortfarande varit begränsade och i huvudsak kopplade till pilotprojekt, marknadsförberedande arbete och tidigare affärsaktiviteter. Affärsplanen utgår från att en bredare kommersialisering inleds från 2026, med initial etablering inom privat vård och företagshälsa i Europa, följt av en tydligare uppskalningsfas och vidare utveckling av datadrivna analystjänster.

Övriga intäkter

Ränteutäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts

2.8 Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är den del av en koncern som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av Bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet och utvärdera dess kort- och långsiktiga resultat. Segmentsinformationen presenteras utifrån högste verkställande beslutfattares perspektiv, vilket innebär att den presenteras på samma sätt som i den interna rapporteringen. Under 2025 hade koncernen tre segment, Energy (olja- och gasprospektering), Asset Development and Management (fastighets- och serviceverksamhet) samt Sustainable Investments (hållbara investeringar). Styrelsen bedöms vara högste verkställande beslutsfattare i Moderbolaget.

2.9 Leasing

Ett leasingavtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. En leasetagare ska redovisa en nyttjanderätt (tillgång) och en leasingkund. En leasegivare ska klassificera varje leasingavtal som antingen operationellt eller finansiellt. Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska fördelarna och ekonomiska riskerna som förknippas med ägandet av underliggande tillgång i allt väsentligt överförs. Vid ett operationellt leasingavtal överförs inte dessa fördelar och risker. Crown Energy är dels leasegivare i samband med upplåtelse av lokaler till hyresgäster och dels leasetagare för förvaltningsfastigheter samt nyttjanderätt av lokaler.

Leasetagare

En leasetagare ska redovisa en nyttjanderätt (tillgång) och en leasingkund. Vid startdatumet för leasingavtalet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet omfattar bland annat den summa leasingkulden ursprungligen värderats till, alla leasingavgifter som betalats vid eller före startdatumet och leasetagarens initiala direkta omkostnader. Leasingkulden värderas vid startdatumet till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning leasingavtalet implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Annars används leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifterna som inkluderas är fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), rörliga leasingavgifter som beror på ett index eller pris, restvärdesgarantier som förväntas att betalas ut, lösenpriser för option att köpa tillgången samt eventuella straffavgifter som utgår vid en känd uppsägning. Efter startdatumet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar samt eventuella omvärderingar. Avskrivningarna följer bestämmelserna i IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. Då Koncernens värderar sina förvaltningsfastigheter till verkligt värde, används denna metod även på de nyttjanderätter som uppfyller definitionen av förvaltningsfastigheter. Leasingkulden värderas efter startdatumet genom att det redovisade värdet ökas med räntan på leasingkulden samt minskas med utbetalda leasingavgifter. Efter startdatumet fördelas leasingavgifter mellan ränta och avskrivningar. Avskrivningar och räntekostnader redovisas i rapporten över resultatet. Rörliga avgifter redovisas som en rörelsekostnad i resultatet. En förvaltningsfastighet redovisas till verkligt värde och tillgången skrivs inte ned. Istället fördelas leasingavgiften mellan ränta och värdeförändring för fastigheten.

Leasegivare

Hysesintäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över hyresavtalets löptid.

Crown Energys leasingavtal

Leasingavtal avseende nyttjanderätt för byggnad och mark (fastighet)

Crown Energy innehar ett flertal leasingavtal som omfattar både byggnad och mark och faller under definitionen förvaltningsfastigheter. Detta innebär att tillgången redovisas till verkligt värde och leasingavgiften fördelas mellan ränta och värdeförändring av förvaltningsfastigheten.

Leasingavtal avseende nyttjanderätt för kontorsinventarier/ maskiner

Crown Energy har valt att inte redovisa en nyttjanderätt och en leasingkund för leasade kontorsinventarier och kontorsmaskiner. Detta med hänsyn till de underliggande tillgångarnas låga värde.

Leasingavtal avseende nyttjanderätt för lokaler

Koncernen redovisar en nyttjanderätt och leasingkund för Koncernens huvudkontor i Stockholm i enlighet med principerna ovan för leasetagare. Koncernen redovisar även en nyttjanderätt och leasingkund för kontor och produktionslokaler i Italien i enlighet med principerna ovan för leasetagare.

Leasingavtal avseende konsessionsrätter

Det diskonterade värdet på konsessionsrätten för projekt Neo i Angola redovisas som nyttjanderätt och som leasingkund i koncernen.

Upplåtelse av lokaler till hyresgäster

Crown Energy upplåter lokaler till hyresgäster genom operationella leasingavtal. Hysesintäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över hyresavtalets löptid. Se beskrivning av hyresintäkter under avsnittet 2.7 Intäkter.

2.10 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat (totalt, från kvarvarande respektive från avvecklade verksamheter) i koncernen hänförligt till Moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädning potentiella stamaktier. Utspädning från optioner uppstår endast när lösenkursen är lägre än aktiernas marknadsvärde. Konvertibler respektive optioner anses inte vara utspädning om de medför att resultat per aktie från kvarvarande verksamhet skulle bli bättre (större vinst eller mindre förlust) efter utspädning än före utspädning.

2.11 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där Moderbolagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats på balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Skatter relaterade till fastighetsverksamheten i Angola

I Angola utgår skatt på bruttointäkter från fastighetsförvaltning, det vill säga hyresintäkter och serviceintäkter. Dessa skatter redovisas som fastighetskostnader inom rörelseresultatet. Förpliktelsen att betala skatt baseras på inbetalningar från kunder och uppstår en månad efter inbetalning. I de fall kunden är ett företag (vilka majoriteten av Koncernens kunder är), så ligger

ansvaret för inbetalningen till lokala skattemyndigheter hos dessa. I praktiken innebär detta att hyresvärden erhåller en nettoinbetalning efter skatt från kunden. Denna typ av skatter, samt kostnader direkt hänförliga till serviceverksamheten, räknas som avdragsgilla kostnader vid beräkningen av årets inkomstskatt, vilket får effekten att den angolanska serviceverksamheten förväntas att ha ingen eller mycket låg inkomstskatt. Övriga fastighetsrelaterade skatter, som exempelvis lokal fastighetsskatt, redovisas som fastighetskostnader.

Skatter relaterade till förvärv av 85% i SmarTee Sarl

Vid förvärv av 85% i SmarTee Sarl uppstår det skillnaden mellan anläggningstillgångar och Goodwill redovisade i lokala bolag och i Koncernen. Detta medför uppskjutna skatteskulder som redovisas i koncernens balansräkning.

2.12 Nedskrivning av tillgångar

Anläggningstillgångar liksom goodwill prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffat som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. En tillgång som minskat i värde skrivs ned till återvinningsvärde, vilket utgörs av det högre av verkligt värde reducerat med försäljningskostnad respektive nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när informationen visar att en tillgångs redovisade värde inte kan återvinnas. I många fall kan ett marknadsvärde inte fastställas och en uppskattning av verkligt värde har gjorts med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserad på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som används kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna. Den årliga nedskrivningsprövningar avseende goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd, inklusive utförd känslighetsanalys, har inte visat på något nedskrivningsbehov. Se not 2.14 och not 5.

2.13 Förvaltningsfastigheter

Fastigheter som ägs eller leasas och som innehåser främst i syfte att generera hyresintäkter och serviceintäkter, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter innefattar byggnader, mark, markanläggningar samt fastighetsinventarier. Även fastigheter under uppförande och ombyggnation som avses att användas som förvaltningsfastigheter när arbetena är färdigställda, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 40. Initialt redovisas förvaltningsfastigheter till anskaffningsvärde, vilket inkluderar till förvärvet direkt hänförliga utgifter. Verkliga värden baseras på marknadsvärden och representerar det bedömda belopp som skulle erhållas i en transaktion vid värdetidpunkten mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs efter sedvanlig marknadsföring där båda parter förutsätts ha agerat insiktsfullt, klokt och utan tvång. Värderingen sker enligt nivå 3 i IFRS värderingshierarki. Värderingsmodellen utgörs av en kassaflödesmodell med diskontering av de framtida kassaflöden som förvaltningsfastigheterna förväntas generera. Vid väsentliga förändringar, uppdateras värderingen vid respektive redovisningsperiod. Beskrivning av tillämpade värderingsmetoder och betydande indata i värdebedömningarna framgår av Not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Såväl realiserade som realiserade värdeförändringar redovisas i resultatet. Realiserade värdeförändringar avser värdeförändringar från senaste upprättade värdering till verkligt värde, fram till avyttringstillfället för under perioden avyttrade fastigheter, efter hänsyn till under perioden aktiverade investeringsutgifter. Orealiserade värdeförändringar avser övriga värdeförändringar som inte härrör från förvärv eller aktiverade investeringsutgifter. Fastighetsförsäljningar och fastighetsköp redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen från säljaren, se not 2.7 Intäkter. Tillkommande utgifter läggs till det redovisade värdet för förvaltningsfastigheter endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med utgifterna kommer att komma företaget till del, och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Utgifter för utbyte av

identifierade komponenter och tillägg av nya komponenter läggs till det redovisade värdet, när de uppfyller kriterierna ovan. Reparationer och underhåll kostnadsförs i samband med att utgiften uppkommer. Det verkliga värdet av en förvaltningsfastighet som innehåses genom ett leasingavtal återspeglar förväntade kassaflöden. Detta innebär att om en värdering inkluderar de betalningar som förväntas bli erlagda måste eventuella redovisade skulder återläggas för att dessa inte ska dubbelräknas i redovisningen. Koncernens värdering av fastigheter inkluderar dessa betalningar, varför en justering för dubbelräkning måste göras.

2.14 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärdesmetoden, vilket innebär att efter första redovisningstillfället tas tillgången upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden. Avskrivningsbeloppet redovisas för varje period i rörelseresultatet. Nyttjandeperiod för nuvarande immateriella anläggningstillgångar uppgår till 20 år.

2.15 Anläggningstillgångar som innehåses för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång, eller en avyttringsgrupp, klassificeras som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. En tillgång eller avyttringsgrupp klassificeras som att den innehåses för försäljning om den är tillgänglig för omedelbar försäljning i befintligt skick, och det är mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. Dessa tillgångar eller avyttringsgrupper redovisas på egen rad som omsättningstillgång respektive kortfristig skuld i rapporten över finansiell ställning. För avskrivningsbara tillgångar upphör avskrivningar efter omklassning till tillgång som innehåses för försäljning. Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Vissa tillgångar, enskilt eller ingående i en avyttringsgrupp, är undantagna från ovan beskrivna värderingsregler såsom finansiella tillgångar och uppskjutna skattefordringar.

2.16 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, övriga avsättningar, leasingkulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, löper ut eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Vid den första redovisningen ska finansiella tillgångar klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Klassificeringen baseras på Koncernens affärsmodell för

förvaltningen av finansiella tillgångar och egenskaper hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och villkoren för tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet ("hold to collect"). Om tillgången innehåses både med syfte att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar ("hold to collect and sell"), värderas den till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar som inte värderas till varken upplupet anskaffningsvärde eller via övrigt totalresultat, värderas till verkligt värde via resultatet. Samtliga finansiella skulder klassificeras inom värderingskategorin till upplupet anskaffningsvärde, med ett undantag. Detta undantag är villkorad köpeskilling som uppstått i samband med ett rörelseförvärv i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv, och denna avsättning värderas till verkligt värde via resultatet.

Koncernen använder en förenklad metod vad gäller nedskrivningar av leasingfordringar, avtalstillgångar och kundfordringar. Crown Energy beräknar förväntade kreditförluster baserat på förväntad kreditförlust för återstående löptid. Koncernen har upprättat en nedskrivningsmodell som baseras på Koncernens historiska kreditförluster justerat för faktorer som är specifika för kunden/hyresgästen och den ekonomiska situationen. Se not 4.2 Kreditrisk, för åldersfördelade kundfordringar och kreditförlust-reserver.

Finansiella tillgångar

Till finansiella tillgångar räknas följande:

- ▶ Finansiella placeringar
- ▶ Kundfordringar
- ▶ Övriga fordringar
- ▶ Likvida medel

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Till finansiella skulder räknas följande:

- ▶ Leasingskulder
- ▶ Leverantörsskulder
- ▶ Övriga kortfristiga skulder
- ▶ Övriga avsättningar

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom Övriga avsättningar som avser en villkorad köpeskilling (rörelseförvärv) och värderas till verkligt värde via resultatet.

2.17 Kundfordringar

Kundfordringar består av fakturerad hyra och service enligt avtal med kunder. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde för kundfordringar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur. Avsättning för förlustreserv beräknas utifrån en modell baserad på förväntad kreditförlust för återstående löptid. Koncernen har upprättat en avsättningsmodell som baseras på Koncernens historiska kreditförluster justerat för faktorer som är specifika för kunden/hyresgästen och den ekonomiska situationen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Se

not 4.2 Kreditrisk, för åldersfördelade kundfordringar och kreditförlustreserver.

2.18 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.19 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.20 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Leasing

I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 16-leasingavtal och kostnaderna för alla leasingavtal rapporteras på en rak linje över leasingperioden.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterföretag

Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter när rätten att erhålla betalning har fastställts. Därefter sker en nedskrivningsprövning av andelarna till vilket utdelningen hänförs. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag. Till anskaffningsvärdet hänförs även transaktionsrelaterade utgifter, till skillnad från i koncernen där transaktionsutgifter normalt sett kostnadsförs i den period de uppkommer.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 9, i enlighet med undantagsregeln i RFR 2. Finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet, med hänsyn till de bestämmelser om värdering som finns i ÅRL avseende omsättnings- och anläggningstillgångar. Räntetäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden och utdelningsintäkter redovisas när utdelningen är fastslagen, det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna tillfaller Moderbolaget och då utdelningen kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Moderbolaget använder samma principer som Koncernen vad gäller när de finansiella instrumenten ska redovisas i och tas bort från balansräkningen. Vidare används samma principer enligt IFRS 9 som Koncernen för bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för fordringar.

3 OPERATIONELLA RISKER

Crown Energys verksamhet är föremål för alla de risker och osäkerheter som förknippas med verksamheter inriktade på prospektering samt förvärv, utbyggnad, produktion och försäljning av olja och gas.

Dessa risker kan inte helt undvikas ens med en kombination av erfarenhet och kunskap samt noggrann utvärdering.

3.1 Verksamhets- och branschrelaterade risker

Beskrivning av risker	Riskhantering	Utfall 2025/Känslighetsanalys	Finansiell påverkan om risken inträffar
>>> Återkallade eller avbrutna licenser			Låg
>>> Avtalsrisker/delat ägande och partnerskap		I dagsläget finns inga kända osäkerheter eller tvister avseende bolag som Crown Energy är verksam i. Det är inte möjligt att kvantifiera risken och därmed heller inte möjligt att utföra ett känslighetstest.	Medel
>>> Geologiska risker			Låg
Det finns ingen geologisk risk kopplad till villkoren i försäljnings- och köpeavtalet från oktober 2021. Om köparen utnyttjar sin rätt att förvärva licensen och påbörjar utveckling oljefälten inom licensområdet, finns det en möjlighet att den geologiska risken kan påverka villkoren för de potentiella betalningarna enligt avtalet om "Earn-out". Crown fäster dock ingen värdering till detta för närvarande.			Låg
>>> Oljeprisrisk			låg
Oljepriset kan ha påverkan på beslut om vilka investeringar och utvecklingsarbeten som kan komma ske på licensen i Irak. Det ska noteras att Crown endast har ett passivt ägande i licensen, vilken är under avyttring och föremål för köp och sälj-avtalet från oktober 2021.			låg
>>> Risker relaterat till kommersialiseringen av Accyourates produkter			Hög
Crown Energy är exponerat mot risker kopplade till AccYouRates fortsatta kommersialisering. Under 2025 antogs en uppdaterad affärsplan för AccYouRate med fokus på industrialisering, certifiering, pilotprojekt och storskalig kommersiell lansering inom prioriterade marknadssegment. I januari 2026 formaliserades även ett strategiskt partnerskap med ND Group och NSC, vilket stärker förutsättningarna för internationell marknadspositionering, kommersiellt genomförande och uppskalning. Trots detta kvarstår risker kopplade till kommersialiseringen av AccYouRates produkter och tjänster.	Risken hanteras genom en fasin delad kommersialiseringssplan med fokus på färdigställande av nästa produktgeneration, certifiering, pilotprojekt och successiv marknadsintroduktion inom prioriterade segment. Det strategiska partnerskapet med ND Group och NSC stärker den kommersiella genomförandekapaciteten genom stöd i marknadspositionering, kundbearbetning och uppskalning. Riskhanteringen omfattar även fortsatt utveckling av leverantörsstruktur, kvalitetssäkring, organisation och finansiering för kommersiell lansering.	Om AccYouRate inte lyckas genomföra kommersialiseringen i linje med affärsplanen kan detta få en väsentlig negativ effekt på Crown Energys resultat och finansiella ställning. Förseningar, lägre än förväntad efterfrågan eller svårigheter att skala verksamheten kan leda till uteblivna eller senarelagda intäkter, samtidigt som kostnadsbasen ökar i samband med fortsatt utveckling och marknadsbearbetning. Detta kan i sin tur påverka det bokförda värdet på aktier i dotterbolag, ackumulerad goodwill, immateriella tillgångar samt möjligheten att återvinna dessa värden..	Hög
Det finns en risk att efterfrågan på AccYouRates erbjudande utvecklas svagare än förväntat, att den bredare marknadsintroduktionen tar längre tid än planerat, att certifierings- eller regulatoriska processer försenas, eller att bolaget inte lyckas skala produktion, leverantörsstruktur och kommersiell organisation i den takt som affärsplanen förutsätter. Det finns även en risk att pilotprojekt, partnerskap och marknadsaktiviteter inte leder till kommersiella avtal i den omfattning som förväntas.			
>>> Fastighetsrisk			

<p>Hysesintäkter och marknadsvärdet för fastigheter i allmänhet påverkas av de allmänna förutsättningarna i ekonomin såsom tillväxt i bruttonationalprodukten, sysselsättningsutvecklingen, inflation och förändringar i räntesatser. Både fastighetsvärdet och hyesintäkter kan också påverkas av konkurrens från andra fastighetsaktörer, eller uppfattningar om potentiella köpare eller hyresgäster i attraktionskraft, bekvämlighet och säkerhet i fastigheterna. Om en eller flera av ovanstående faktorer skulle utvecklas negativt, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.</p>	<p>Crown Energy följer löpande utvecklingen i Angola och försöker att anpassa verksamheten till det rådande läget. Bland annat försöker Crown Energy få en flexibilitet i hyres- och serviceavtalen vad gäller kontraktperioderna. För närvarande möjliggör korta kontrakt att Crown Energy kan invänta marknadsutvecklingen i Angola.</p>	<p>Under 2025 har värdet på förvaltningsfastigheter varit stabil. Värdeförändringen grundas främst på bättre marknadsförväntningar generellt i Angola, med tanke på den rådande angolanska konjunkturen. Antaganden kring marknadshyror och vakansgrad fortsätter därför att vara försiktiga. I samband med värderingen av fastigheterna genomförs en känslighetsanalys. Värdeintervallet på Koncernens fastighetsportfölj ligger mellan 192–258 MSEK. Parametrarna som använts för att framställa värdeintervallet för känslighetsanalysen uppgår till $\pm 0,5$ procent för avkastningskrav och ± 5 procent för nuvarande marknadshyror samt förväntad uthyrningsgrad .</p>	<p>Medel-Hög</p>
--	--	--	------------------

3.2 Politiska och samhällsrelaterade risker

Beskrivning av risker	Riskhantering	Utfall 2025/Känslighetsanalys	Finansiell påverkan om risken inträffar
<i>>>> Politisk, social och ekonomisk instabilitet</i>			
<p>Mot bakgrund av att Crown Energy bedriver, och kan komma att utöka sin verksamhet i utvecklingsländer kan Bolaget komma att påverkas av politisk, social och ekonomisk instabilitet, såsom, terrorism, militärt tvång, krig och allmän social eller politisk oro. Detta innefattar även förekomsten av korruption. Den politiska, sociala och ekonomiska instabiliteten kan således ha en mycket negativ inverkan på Bolagets verksamhet, särskilt gällande tillstånd och samarbeten.</p>	<p>Crown Energy använder sig även av OECDs verktyg (vägledning) för företags riskhantering i länder med svaga regeringar, för att söka vägledning vid behov.</p>	<p>Det är inte möjligt att kvantifiera risken och därmed heller inte möjligt att utföra ett känslighetstest.</p>	<p>Låg-Hög</p>

4 FINANSIELL RISKHANTERING

Crown Energy utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Bolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

4.1 Beskrivning finansiella risker

Beskrivning av risker	Riskhantering	Utfall 2025/Känslighetsanalys	Finansiell påverkan om risken inträffar
<i>>>> Finansierings- och refinansieringsrisk</i>			
<p>Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av Crown Energys kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. Fastighetsutveckling samt medicinteknik kan vara kapitalintensiva verksamheter. För närvarande har företaget inga väsentliga externa lån eller liknande skulder. Det finns en risk att företaget kan fortsätta att göra en förlust och vara oförmöget att generera tillräckliga intäkter för att finansiera sin verksamhet. I ett sådant fall kommer företaget att bli mer beroende av extern finansiering. Det finns en risk att extern finansiering inte alltid är tillgänglig på villkor och villkor som är fördelaktiga för Crown Energy, eller alls. Om framtida finansiering säkras genom nya aktieutgåvor eller andra aktierelaterade värdepapper kan befintliga aktieägare vara föremål för utspädning och kontrollen över företaget kan ändras. I händelse av att Crown Energy inte kan säkra finansiering på villkor som är fördelaktiga eller acceptabla för Crown Energy, eller alls, kan företaget tvingas att upphöra eller skjuta upp en eller flera av sina planerade produktutvecklingar eller andra expansionsåtgärder.</p>	<p>Crown Energy följer och utvärderar kontinuerligt olika finansierings- och refinansieringsmöjligheter. Under 2025 har bolaget fört en aktiv och kontinuerlig dialog med väsentliga fordringsägare och affärspartners för att säkerställa en god likviditet. Specifikt har diskussioner förts med säljaren av SmarTee för att justera betalningsplaner för återstående delbetalningar, där betydande flexibilitet har uppnåtts. Ytterligare möjligheter som utvärderas är potentiella bryggfinansieringar genom europeiska finansinstitut, där säkerhet till exempel kan utgöras av framtida betalningar kopplade till</p>	<p>Under 2025 har ingen ytterligare extern finansiering inhämtats. Planen för de kommande tolv månaderna omfattar hantering av utestående betalningar, inklusive avseende förvärvet av SmarTee/Accyourate, med hjälp av löpande kassaflöden från både betalningar kopplade till försäljningen av den tidigare olje- och gasverksamheten samt från verksamheten i Angola. Efter rapportperiodens utgång har Crown Energy ingått ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee avseende den återstående köpeskillingen, vilket innebär att inga ytterligare betalningar ska erläggas före den 3 februari 2027, vid det datumet ska den sista delbetalningen om 25 MEUR i enlighet med den ursprungliga betalningsplanen erläggas. Därefter har huvuddelen av det därefter återstående beloppet senarelagts och kopplats till vissa definierade framtida händelser. För mer information se Not 28, händelser efter balansdagen. Crown Energy arbetar samtidigt aktivt med att realisera kommersiella möjligheter i Angola, där marknadsutsikterna för att erhålla större projekt bedöms som goda. Om sådana projekt materialiseras bedöms detta kunna ha en betydande</p>	<p>Hög</p>

Beskrivning av risker	Riskhantering	Utfall 2025/Känslighetsanalys	Finansiell påverkan om risken inträffar
	försäljningen av olje- och gastillgångar, samt förhandlingar om tidigareläggande av större betalningar från potentiella Angolanska projekt.	positiv inverkan på kassaflödet. Dessa åtgärder bedöms sammantaget bidra till att bo Planen för de kommande tolv månaderna omfattar hantering av utestående betalningar, inklusive avseende förvärvet av SmarTee/Accyourate, med hjälp av löpande kassaflöden från både betalningar kopplat till försäljningen av den tidigare olja och gas verksamheten samt även från verksamheten i Angola. Crown Energy arbetar aktivt med att realisera kommersiella möjligheter i Angola, där marknadsutsikten för att erhålla större och betydande projekt bedöms vara förmånlig. Detta, om sådana projekt materialiseras bedöms det ha en betydande positiv inverkan på kassaflödet. Crown Energy för även en aktiv dialog med berörda parter kring ytterligare flexibilitet i betalningsvillkor för utestående förvärvsskulder. Dessa åtgärder bedöms sammantaget bidra till att bolaget kommer kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.	
		På grund av komplexiteten och beroendet av externa faktorer är det inte möjligt att utföra en exakt känslighetsanalys.	

>>> *Likviditetsrisk*

Likviditetsrisken definieras som risken att inte kunna fullfölja åtaganden och betala skulder i tid eller till en rimlig kostnad. Risken hör ihop med finansierings- och refinansieringsrisken.	Ledningen bevakar noga bolagets likviditetsprognoser och kassaflöden. Crown Energy ser löpande över tillgängliga finansieringsmöjligheter för att säkerställa betalningskapacitet i förhållande till sina finansiella åtaganden. Under 2025 har bolaget fortsatt generera kassaflöden från löpande verksamhet i Angola samt från avyttringen av olje- och gastillgångar, vilket har stärkt bolagets likviditetsposition. Bolaget har även arbetat aktivt med att optimera betalningsvillkor för utestående åtaganden relaterade till Accyourate-förvärvet och har lyckats skjuta upp och justera betalningsplaner till förmån för bolagets likviditet.	Under 2025 stärktes likviditeten genom inbetalningar från avyttrade olje- och gastillgångar (16 miljoner USD under året), och efter rapportperioden har bolaget erhållit ytterligare 8 miljoner USD enligt plan från samma avyttrande. Bolaget bedriver kontinuerligt kommersiella diskussioner om ytterligare affärer som om de materialiseras bedöms ha positiv påverkan på bolagets likviditet. Dock kvarstår betydande betalningsåtaganden relaterade till förvärvet av SmarTee/Accyourate, vilka är föremål för fortsatt kommersiella diskussioner. Om Crown Energy inte är framgångsrik i dessa diskussioner kan det uppstå ett likviditetsunderskott både lång och kortsiktigt. Bolaget har identifierat och utvärderat ett antal alternativa åtgärder för att möta eventuella kortfristiga likviditetsbehov, inklusive bryggfinansiering från europeiska banker med säkerhet i framtida avtalsbetalningar, eller tidigareläggande av större betalningar från potentiella angolanska projekt.	Hög
		På grund av komplexiteten och beroendet av externa faktorer är det inte möjligt att utföra en exakt känslighetsanalys.	

Beskrivning av risker	Riskhantering	Utfall 2025/Känslighetsanalys	Finansiell påverkan om risken inträffar
>>> <i>Kreditrisk</i>			
<i>Med kreditrisker avses risken att Koncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar.</i>	Crown Energy följer löpande upp kreditexponeringen för att minimera förluster som härrör sig till obetalda kundfordringar. Risken hanteras genom löpande kontakter med berörda kunder och erforderliga reserveringar sker för osäkra kundfordringar.	Historiskt har fastighetsverksamheten inte haft några väsentliga kund-förluster. I not 4.2 presenteras avsättningsmodell för reserver av kreditförluster, Det minskade antalet kundfordringar under 2025 leder till att Koncernen bedömer i dagsläget risken för konstaterade kundförluster fortsatt att vara medel.	Medel
>>> <i>Marknadsrisk - ränterisk</i>			

<p>Nettoräntekostnaden påverkas av den vid var tid valda andelen finansiering med rörlig respektive fast ränta i relation till förändringar i marknadsräntorna. Effekten på resultatet av en förändring av räntenivån beror på lånens och placeringarnas bindningstider. Framtida räntehöjningar kan därför få en negativ effekt på Koncernens resultat och framtida affärsmöjligheter.</p>	<p>Crown Energy har inga väsentliga externa räntebärande skulder med rörlig ränta, varför ingen ränterisk avseende kassaflöden uppstår. Crown Energy har för närvarande inte heller någon upplåning med fast ränta och därmed inte heller någon ränterisk avseende verkligt värde.</p>	<p>Eftersom Koncernen inte har någon extern upplåning till rörlig ränta bedöms ränterisken vara låg. På grund av detta har heller ingen känslighetsanalys upprättats.</p>	Låg
>>> Marknadsrisk – valutarisk			
<p>Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.</p>	<p>Bolaget har betydande exponering mot i första hand den angolanska valutan kwanza (AOA). Crown övriga intäkter är i USD. Bolaget har även en skuld i EUR relaterat till köpet av SmarTee Sarl. Bolaget utvärderar löpande behov, möjligheter samt kostnader för säkring av koncernens valutarisker.</p>	<p>Koncernen har ingen upplåning i utländsk valuta. Koncernens huvudsakliga transaktionsvalutor, förutom SEK är EUR, USD och AOA. Se känslighetsanalys av valutaexponering i avsnitt 4.3 nedan.</p>	Medel
>>> Omräkningsrisk			
<p>Den valutaexponering som uppstår till följd av innehav i ett utländskt dotterbolag som har en funktionell valuta som avviker från koncernens rapporteringsvaluta, är en omräkningsrisk. Omräkningen påverkar såväl resultat som eget kapital (valutaomräkningsreserven). SmarTee och dess underliggande dotterbolag samt fastighetstillgångar som förvärvas via en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar hos denna verksamhet och räknas därför om till balansdagens kurs. Till följd av detta räknas fastighetstillgångarna om vid varje rapporteringsperiod. Omräkningsdifferensen påverkar valutaomräkningsreserven i eget kapital.</p>	<p>Samtliga omräkningsrisker avser valutakurserna USD/SEK, USD/EUR, EUR/SEK samt AOA/SEK. Crown Energy valutasäkrar i dagsläget inte omräkningsrisken. Detta får effekten att det kan bli större fluktuationer i Koncernens resultat, värdet på tillgångarna i utländsk valuta samt i valutaomräkningsreserven i eget kapital mellan olika rapportperioder.</p>	<p>Som exempel För Godwill uppgick omvärderingseffekten under 2025 till 82 MSEK, för IP till ca -58 MESK. I avsnitt 4.4 har en känslighetsanalys upprättats avseende omräkningsexponeringen.</p>	Hög

4.2 Kreditrisk

Koncernen använder en nedskrivningsmodell baserad på historiska kreditförluster justerat för faktorer som är specifika för kunden/hyresgästen och den ekonomiska situationen.

	Ej förfallna	1- 90 dagar	91-180 dagar	180-360 dagar	Förfallen> 360 dagar*	Totalt
TOTALA KUNDFORDRINGAR						
31 december 2025						
Förväntad förlustnivå i %	0,5%	2,0%	5%	10%	20%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	4 498	6 282	815	2 419	3 728	17 741
Kreditförlustreserv	-13	-63	-41	-242	-746	-1 104
KUNDFORDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL HYRESINTÄKTER						
31 december 2025						
Förväntad förlustnivå i %	0,5%	2,0%	5,0%	10,0%	20,0%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	3 746	6 120	744	2 299	3 251	16 161
Kreditförlustreserv	-9	-61	-37	-230	-650	-988
KUNDFORDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL SERVICEINTÄKTER						
31 december 2025						
Förväntad förlustnivå i %	0,5%	2%	5%	10%	20%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	752	161	70	120	477	1 580
Kreditförlustreserv	-3	-2	-4	-12	-95	-116

	Ej förfallna	1- 90 dagar	91-180 dagar	180-360 dagar	Förfallen> 360 dagar*	Totalt
TOTALA KUNDFORDRINGAR						
31 december 2024						
Förväntad förlustnivå i %	0,0%	2,0%	5%	10%	20%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	1 621	6 130	5 714	6 692	6 347	26 505
Kreditförlustreserv	-	-76	-282	-565	-4 302	-5 225
KUNDFORDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL HYRESINTÄKTER						
31 december 2024						
Förväntad förlustnivå i %	0,0%	2,0%	5%	10%	20%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	-	4 691	4 744	4 584	4 424	18 443
Kreditförlustreserv	-	-58	-234	-387	-2 920	-3 599
KUNDFORDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL SERVICEINTÄKTER						
31 december 2024						
Förväntad förlustnivå i %	0,0%	2,0%	5%	10%	20%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	1 621	1 439	970	2 108	1 923	8 061
Kreditförlustreserv	-	-18	-48	-178	-1 381	-1 625

4.3 Känslighetsanalys valutaexponering

Crown Energy genomför transaktioner i främst svenska kronor (SEK), amerikanska dollar (USD), euro (EUR) och angolanska kwanza (AOA). Mindre transaktioner sker även löpande i andra utländska valutor, men bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på valutaexponeringen. Det föreligger koncerninterna fordringar och skulder i utländsk valuta, men då reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, bedöms dessa utgöra en nettoinvestering i utlandsverksamhet. Dessa ingår därför inte i känslighetsanalysen för valutaexponeringen. Crown Energy kan från tid till annan vara

beroende av att tillgå extern finansiering för vidareutvecklingen av verksamheten. Externt kapital kan inhämtas i olika valutor men kommer kontinuerligt att omräknas och redovisas i SEK varför en valutakursrisk kan uppstå. Det föreligger inga väsentliga skulder av detta slag vid årsbokslutet 2025. Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden uttryckt i tusental svenska kronor (TSEK) var följande:

Koncernen	31 december 2025				31 december 2024			
	AOA	USD	EUR	ÖVR	AOA	USD	EUR	ÖVR
Belopp i TSEK								
Kundfordringar (brutto)	17 663	-	78	0	24 754	0	1 621	0
Övriga fordringar i utländsk valuta	16 420	44 815	16 497	0	5 957	51 927	14	0
Likvida medel	13 832	144 754	94 053	4 490	61 577	192 348	4 841	0
Uppskjutna betalningar avs. förvärv SmarTee 85%	0	0	765 333	0	0	0	855 744	0
Övriga skulder i utländsk valuta	0	0	108 180	0	0	0	117 966	0
Leverantörsskulder i utländsk valuta	-830	750	3 978	106	-889	746	6 119	54
Nettoexponering	48 745	188 819	-766 862	4 383	93 178	243 529	-973 353	-54
Påverkan på resultat efter skatt								
Valutakurs mot SEK, +10%	4 874	18 882	-76 686	438	9 318	24 353	-97 335	-5
Valutakurs mot SEK, -10%	-4 874	-18 882	76 686	-438	-9 318	-24 353	97 335	5

4.4 Känslighetsanalys omräkning exponering

Valutakursförändringar påverkar Koncernen i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterföretag till SEK då koncernens resultat påverkas samt när nettotillgångar i utländska dotterföretag räknas om till SEK vilket påverkar det egna kapitalet. Koncernen säkrar inte denna risk och det kan inte uteslutas att fluktuerande valutakurser kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning negativt. Som nämnts ovan så har Koncernen även en omräkningsexponering till följd av ett tidigare rörelseförvärv, vilket gav upphov till en

immateriell tillgång i USD. Denna omräknas varje rapportperiod och påverkar uppskjuten skatt och eget kapital. Nedan följer en sammanställning över Koncernens omräkningsexponering för 2025:

Koncernen, belopp i TSEK	31 december 2025		31 december 2024	
Eget kapital i de finansiella rapporterna*	469 484	469 484	776 965	776 965
Förändring SEK/USD	+10%	-10%	+10%	-10%
Summa påverkan på eget kapital	-81	81	-3 997	3 997
Förändring SEK/KWZ	+10%	-10%	+10%	-10%
Summa påverkan på eget kapital	31 827	-31 827	42 736	-42 736
Förändring SEK/EUR	+10%	-10%	+10%	-10%
Summa påverkan på eget kapital	3 418	-3 418	20 585	-20 585
Resultat i de finansiella rapporterna*	-128 983	-128 983	-29 425	-29 425
Förändring SEK/USD	+10%	-10%	+10%	-10%
Summa påverkan på årets resultat	3 894	-3 894	9 612	-9 612
Förändring SEK/KWZ	+10%	-10%	+10%	-10%
Summa påverkan på årets resultat	-4 119	4 119	5 917	-5 917
Förändring SEK/EUR	+10%	-10%	+10%	-10%
Summa påverkan på årets resultat	-5 474	5 474	-4 318	4 318

4.5 Löptider skulder

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. Beloppen stämmer därför inte alltid överens med de belopp som anges i balansräkningen. De belopp som förfaller

Koncernen	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Belopp i TSEK				
Per 31 december 2025				
Finansiell leasingskuld *	14 306	5 261	12 853	108 878
Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee 85% *	340 767	465 174	-	-
Skulder till kreditinstitut	15	1 185	270	-
Leverantörsskulder	6 326	-	-	-
Skulder till närstående parter	2 768	-	-	-
Övriga skulder	108 180	-	-	-
Totalt	472 362	471 620	13 122	108 878
Per 31 december 2024				
Finansiell leasingskuld	1 144	500	1 655	-
Övriga avsättningar	-	-	-	-
Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee	155 068	206 757	493 920	-
Skulder till kreditinstitut	53 360	1 055	532	-
Leverantörsskulder	6 716	-	-	-
Övriga skulder	130 503	-	-	-
Totalt	346 791	208 311	496 107	-

4.6 Beräkning av verkligt värde

Crown Energy klassificerar värdering till verkligt värde med hjälp av en verklig värdehierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. I enlighet med IFRS 13 för finansiella instrument krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå. Verkligt värdehierarkin har följande nivåer:

Nivå 1 – Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 – Indata andra än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt, t.ex. som priser, eller indirekt, t.ex. härledda priser.

inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Belopp i utländsk valuta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Moderbolaget	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Belopp i TSEK				
Per 31 december 2025				
Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee	340 767	465 174	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Leverantörsskulder	2 322	-	-	-
Övriga skulder	583	-	-	-
Totalt	343 672	465 174	-	-
Per 31 december 2024				
Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee	155 068	206 757	493 920	-
Skulder till kreditinstitut 2024	51 117	-	-	-
Leverantörsskulder	686	-	-	-
Övriga skulder	1 531	-	-	-
Totalt	208 401	206 757	493 920	-

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information. Lämplig nivå fastställs på basis av den lägsta nivå av indata som är väsentlig för värderingen till verkligt värde.

För avstämning av ingående och utgående balanser, se not 14 Förvaltningsfastigheter.

För information om värderingsprocesser och känslighetsanalyser, se not 5 *Viktiga uppskattningar* och *bedömningar för redovisningsändamål*.

Koncernen, belopp i TSEK

Utgående balans per 2025-12-31	Not	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen:					
Förvaltningsfastigheter innehavda	5, 14	-	-	213 885	213 885
Summa tillgångar		-	-	213 885	213 885

Koncernen, belopp i TSEK

Utgående balans per 2024-12-31	Not	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen:					
Förvaltningsfastigheter innehavda	5, 14	-	-	261 816	261 816
Summa tillgångar		-	-	261 816	261 816

5 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

5.1 Verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av beräkning av diskonterade kassaflöden. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

5.2 Uppskjuten skatt

Koncernen redovisar uppskjuten skatteskuld på förvärvade prospekterings- och utvärderingstillgångar då det bedöms vara en tillgång till lokal know-how som i synergi med den kunskap som finns inom Crown Energy kan möjliggöra en exploatering av prospekteringsrättigheten. Vidare redovisar koncernen en uppskjuten skatteskuld avseende orealiserade värdeförändringar avseende fastigheter.

Rörelseförvärv

Crown Energy genomför förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns tilläggsköpeskillningar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets framtida resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillningar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillningar är övervärderade. Se not 19 Uppskjuten skatt för detaljerad information om belopp.

5.3 Klassificering vid förvärv av dotterföretag

Vid ett förvärv av ett bolag, måste en analys ske avseende om förvärvet är att betrakta som ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv. Det är vanligt förekommande att prospekteringslicenser förvärvas i bolag. Vid sådana förvärv görs en analys för att fastställa om förvärvet uppfyller kriterierna för att vara ett rörelseförvärv eller ej. Crown Energy undersöker vid ett förvärv avsikten med förvärvet, det vill säga, förvärvas en verksamhet eller enbart en tillgång. Bolag innehållande endast

en eller flera prospekteringslicenser utan tillhörande förvaltning/administration klassificeras i normalfallet som tillgångsförvärv.

Nedan följer en specifikation över Crown Energys förvärv av dotterföretag sedan 2011:

Tidpunkt för förvärv	Typ av tillgång	Klassificering
2011	100% av andelarna i Crown Energy Ventures Corporation BVI	Tillgångsförvärv
2011	100% av andelarna i Amicoh Resources Ltd	Rörelseförvärv
2013	100% av andelarna i Crown Energy Iraq AB	Tillgångsförvärv
2015	100% av andelarna i Simbo Petroleum No. 2 Ltd	Tillgångsförvärv
2017	100% av andelarna i ESI Group S.A.	Rörelseförvärv
2020	100% i CEINV2	Rörelseförvärv
2023	85% av andelarna i SmarTree SARL	Rörelseförvärv

5.4 Värdering av förvaltningsfastigheter

Värderingsprocess

Fastighetsportföljen värderas varje kvartal internt, där oberoende externa värderingskonsulter och experter på den lokala fastighetsmarknaden har kvalitetssäkrat antaganden om marknads-hyror, driftskostnader, vakanser och avkastningskrav.

Underlag fastighetsvärdering

Värderingarna grundar sig på observerbara och icke-observerbara indata. Exempel på observerbara indata är aktuella hyror, faktiska drifts- och underhållskostnader, planerade investeringar och nuvarande vakansgrader.

Aktuella hyror varierar kraftigt mellan 10 och 43 USD per kvadratmeter i månaden, beroende på fastighetens läge och ändamål. För närvarande planeras inga omfattande investeringar i ägda eller leasade fastigheter. Icke-observerbara indata omfattas av avkastningskrav, förväntningar om hyres- och vakansnivåer och förväntningar om inflation och valutakursutveckling.

Avkastningskravet och förväntade hyresnivåer varier mellan fastigheter som avses för kontor eller bostäder. Sammanställning på datan finns under not 14 Förvaltningsfastigheter. Då Koncernen bedriver fastighetsverksamhet i Angola, som har hög inflation, krävs noggranna analyser och diskussioner med oberoende externa konsulter vad gäller antaganden om inflation och framtida marknadshyror.

Värderingsmetod

Varje fastighet värderas individuellt utan hänsyn till eventuell portföljeffekt. Värderingen baseras på en kassaflödesmodell med individuellt bedömda avkastningskrav för respektive fastighet. Avkastningskravet används för att fastställa värdet genom en nuvärdesberäkning under den så kallade kalkylperioden samt genom nuvärdesberäkning av restvärdet vid kalkylperiodens slut. Kalkylperioden uppgår för ägda fastigheter till fem år och för leasade fastigheter baseras kalkylperioden på nyttjanderättens leasingperiod. Under kalkylperioden utgörs intäkterna av avtalade hyresnivåer fram till dess att hyresavtal upphör eller ska omförhandlas. För perioden därefter beräknas hyresintäkterna till den bedömda marknadshyran.

Faktorer som påverkar värderingen; befintliga hyresnivåer och marknadshyror, befintliga hyresgäster och kontraktsstruktur, förekommande och framtida vakanser, drift- och underhållskostnader på lång sikt (med utgångspunkt i verkliga kostnader), antaganden om inflation m.m.

Känslighetsanalys fastighetsvärdering

Per 31 december 2025 har en extern värderingen genomförts.. Koncernen använde även Viktad kapitalkostnad, WACC (Weighted Average Cost of Capital) för diskontering av framtida kassaflöden mellan 13,76 och 16,52 procent. Avkastningskrav mellan 6 och 7,5 procent har applicerats för beräkning av terminalvärde.

I samband med upprättandet av värderingen av fastigheterna så har en känslighetsanalys genomförts. Enligt den senaste värderingen ligger värdeintervallet på Bolagets fastighetsportfölj mellan 192 och 258 MSEK. Parametrarna som använts för att

framställa värdeintervallet för känslighetsanalysen uppgår till $\pm 0,5$ procent för viktad kapitalkostnad samt ± 5 procent för nuvarande marknadshyror och förväntade uthyrningsgrad. Bolaget följer noggrant prisutvecklingen i Angola, för bedömning om nedskrivningsbehov föreligger, eller om annan värderingsmetod blir lämpligt för de fastigheterna.

5.5 Anläggningstillgångar och Goodwill

Det bokförda värdet på Goodwill var per den 31 december 2025 totalt 1.326 miljoner SEK. Allokeringen av värdet, vid nedskrivningsprövningen på kassagenererande enheter visas i tabellen "Immateriella Tillgångar". Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas för nedskrivning minst en gång per år. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns tecken på nedskrivning. De återvinnbara beloppen för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på använda beräkningar och antaganden. De kassagenererande enheterna motsvarar affärsområden.

Det använda värdet beräknas med den diskonterade kassaflödesmodellen baserad på koncernledningens godkända prognoser för de kommande 10 åren. Prognoserna byggs på uppskattningen från enheterna inom varje affärsområde, dvs kassagenererande enhet. Prognoserna kräver ett antal viktiga antaganden såsom försäljningstillväxt, kommande rörelsemarginaler samt diskonteringsräntor, som skapar grunden för kassaflödesmodellen. Kassaflödet för det sista året av 10-årsperioden blir bas för beräkningen av den eviga annuiteten. Diskonteringsräntorna baseras på 33,08% före skatt med justeringar för specifika riskpremier vid beräkning av prognosen.

6 SEGMENTSINFORMATION

RÖRELSESEGMENT TSEK JAN-DEC 2025	Energy	Utveckling av tillgångar	Hållbara investeringar	Övrigt och elimineringar	Totalt
Intäkter från externa kunder	-	37 330	79	-	37 408
Intäkter från transaktioner med andra rörelsesegment i samma företag	-	-	-	2 128	2 128
Övriga rörelseintäkter	-	114	3 633	2 415	6 162
Elimineringar	-	-	-	-2 128	-2 128
Totala rörelseintäkter	-	37 444	3 711	2 415	43 570
Rörelsekostnader exkl. av- och nedskrivningar	-698	-60 330	-27 018	-17 324	-105 370
Värdeförändringar:	-	-	-	-	-
Fastigheter, orealiserade	-	-19 900	-	-	-19 900
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	-698	-42 787	-23 307	-14 909	-81 700
Av- och nedskrivningar	-	-5 809	-54 444	-217	-60 470
Rörelseresultat	-698	-48 596	-77 751	-15 125	-142 170
Finansnetto	479	6 236	-4 201	-6 977	-4 464
Resultat före skatt	-219	-42 360	-81 952	-22 103	-146 634
Inkomstskatt	-	-	-122	-	-122
Uppskjuten skatt	-	2 050	13 940	0	15 990
Periodens resultat	-219	-40 311	-68 135	-22 103	-130 767
Intäkter från externa kunder	-	37 330	79	-	37 408
Albanien	-	-	-	-	-
Angola	-	37 330	-	-	37 330
Italien	-	-	79	-	79
Sverige	-	-	-	-	-
Anläggningstillgångar vid periodens slut	-	296 464	2 210 260	219	2 506 943
Albanien	-	-	-	-	-
Angola	-	296 464	-	-	296 464
Irak	-	-	-	-	-
Israel	-	-	-	-	-
Italien	-	-	2 210 260	-	2 210 260
Schweiz	-	-	-	-	-
Sverige	-	-	-	219	219

RÖRELSESEGMENT TSEK JAN-DEC 2024	Energy	Utveckling av tillgångar	Hållbara investeringar	Övrigt och elimineringar	Totalt
Intäkter från externa kunder	-	35 940	3 221	-	39 161
Intäkter från transaktioner med andra rörelsesegment i samma företag	-	-	-	2 476	2 476
Övriga rörelseintäkter	5 007	150	6 668	387	12 212
Elimineringar	-	-	-	-2 476	-2 476
Totala rörelseintäkter	5 007	36 091	9 888	387	51 373
Rörelsekostnader exkl. av- och nedskrivningar	-334	-42 736	-17 694	-19 544	-80 308
Värdeförändringar:	-	-	-	-	-
Fastigheter, orealiserade	-	60 111	-	-	60 111
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	4 673	53 466	-7 806	-19 156	31 177
Av- och nedskrivningar	-	-2 097	-56 548	-209	-58 854
Rörelseresultat	4 673	51 368	-64 353	-19 366	-27 678
Finansnetto	1 493	13 152	-3 357	-21 295	-10 008
Resultat före skatt	6 166	64 520	-67 711	-40 661	-37 686
Inkomstskatt	-	-	20	-3 404	-3 384
Uppskjuten skatt	-	-4 228	15 873	0	11 645
Periodens resultat	6 166	60 292	-51 818	-44 064	-29 425
Intäkter från externa kunder	-	35 940	3 221	-	39 161
Albanien	-	-	1 804	-	1 804
Angola	-	35 940	-	-	35 940
Italien	-	-	1 417	-	1 417
Sverige	-	-	-	-	-
Anläggningstillgångar vid periodens slut	50 752	267 879	2 400 330	219	2 719 181
Albanien	-	-	-	-	-
Angola	-	267 879	-	-	267 879
Irak	50 752	-	-	-	50 752
Israel	-	-	-	-	-
Italien	-	-	2 400 330	-	2 400 330
Schweiz	-	-	-	-	-
Sverige	-	-	-	219	219

7 INTÄKTER

Koncernen har främst tre intäktsströmmar; hyresintäkter från leasingavtal och intäkter från serviceavtal med hyresgäster. En tredje intäktsström är hänförligt serviceintäkter relaterat till verksamheten inom Accyourate. Förvaltningsfastigheterna hyrs ut till hyresgäster enligt operationell leasing med hyror som betalas månadsvis, kvartalsvis eller årsvis. Leasingintäkter från operationella leasingavtal där koncernen är leasegivare redovisas linjärt i resultatet över leasingperioden. Leasingavgifter för vissa kontrakt inkluderar KPI-ökningar, men det finns inga andra variabla leasingavgifter som är beroende av ett index eller en ränta. Även om koncernen är exponerad för förändringar i restvärdet vid utgången av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera

någon minskning av restvärdet vid slutet av dessa leasingavtal. Förväntningar om framtida restvärden återspeglas i fastigheternas verkliga värde.

Hyresintäkterna, som avser majoriteten av Koncernens intäkter, omfattas av IFRS 16 varför dessa exkluderas från IFRS 15 och denna standards upplysningskrav. Övriga rörelseintäkter är ej väsentliga och avser valutakurseffekter. Alla intäkter kommer från externa kunder.

Under 2025 har Accyourate primärt realiserat intäkter från pilotprojekt, tester och initiala kommersiella samarbeten inom sina fokusområden. De redovisas som serviceintäkter inom affärsområdet hållbara investeringar.

Nedan följer en sammanställning över Koncernens intäktskategorier, baserade på intäkter från avtal med kunder. Sammanställningen utgår från Koncernens rörelsesegment:

RÖRELSESEGMENT TSEK JAN-DEC 2025	Energy	Utveckling och förvaltning av tillgångar	Hållbara investeringar	Övrigt och elimineringar	Totalt
Hysesintäkter	-	31 492	-	-	31 492
Serviceintäkter	-	5 838	79	-	5 916
Totala intäkter	-	37 330	79	-	37 408
Varav intäkter från avtal med kunder, omfattade av IFRS 15	-	5 838	79	-	5 916
Tidpunkt för intäktsredovisningen					
Vid en tidpunkt	-	-	79	-	79
Över tid	-	5 838	-	-	5 838
	-	5 838	79	-	5 916

RÖRELSESEGMENT TSEK JAN-DEC 2024	Energy	Utveckling och förvaltning av tillgångar	Hållbara investeringar	Övrigt och elimineringar	Totalt
Hysesintäkter	-	29 990	-	-	29 990
Serviceintäkter	-	5 950	3 221	-	9 171
Totala intäkter	-	35 940	3 221	-	39 161
Varav intäkter från avtal med kunder, omfattade av IFRS 15	-	5 950	3 221	-	9 171
Tidpunkt för intäktsredovisningen					
Vid en tidpunkt	-	-	3 221	-	3 221
Över tid	-	5 950	-	-	5 950
	-	5 950	3 221	-	9 171

8 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01	Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
PwC:			PwC:		
Revisionsuppdrag	2 093	2 043	Revisionsuppdrag	1 753	1 713
Övriga lagstadgade uppdrag	274	189	Övriga lagstadgade uppdrag	274	189
Skatterådgivning	-	-	Skatterådgivning	-	-
Värderingstjänster	-	-	Värderingstjänster	-	-
Övriga tjänster	2 689	-	Övriga tjänster	2 689	-
Övriga revisionsbyråer:			Moderbolaget totalt	4 716	1 902
Revisionsuppdrag	61	478			
Övriga lagstadgade uppdrag	-	-			
Skatterådgivning	-	-			
Övriga tjänster	-	-			
Koncernen totalt	5 117	2 709			
<i>Varav PwC</i>	<i>5 056</i>	<i>2 232</i>			

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på Bolagets revisor att utföra samt rådgivning.

9 LÖNER, ARVODEN, ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSES ERSÄTTNINGAR OCH VILLKOR

Ersättningar 2025

Belopp i SEK (TSEK)	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelse					
Pierre-Emmanuel Weil, ordförande	450	-	-	-	450
Patrik Fagerholm, ledamot	274	30	-	-	304
Fanny Wallér, ledamot	200	234	-	-	434
Alan Simonian, ledamot *	Se nedan	-	-	-	-
Yoav Ben-Eli, ledamot **	Se nedan	-	-	-	-
Ledande befattningshavare					
Yoav Ben-Eli, VD	5 356	-	-	-	5 356
Övriga ledande befattningshavare	2 055	-	-	975	3 030
Totalt styrelse och företagsledning	8 335	264	-	975	9 574

Ersättningar 2024

Belopp i SEK (TSEK)	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelse					
Pierre-Emmanuel Weil, ordförande	450	-	-	-	450
Jean Benaim, ledamot	113	-	-	-	113
Patrik Fagerholm, ledamot	113	-	-	-	113
Fanny Wallér, ledamot	75	73	-	-	148
Alan Simonian, ledamot *	Se nedan	-	-	-	-
Yoav Ben-Eli, ledamot **	Se nedan	-	-	-	-
Ledande befattningshavare					
Yoav Ben-Eli, VD	6 548	-	284	-	6 832
Övriga ledande befattningshavare	1 912	-	-	156	2 069
Totalt styrelse och företagsledning	9 211	73	284	156	9 724

* Alan Simonian får ingen ersättning som styrelseledamot. Hans lön och pensionskostnad redovisas under Övriga ledande befattningshavare.

** Yoav Ben-Eli får ingen ersättning som styrelseledamot. Hans lön och konsultarvode redovisas under Ledande befattningshavare. I enlighet med avtalet för VD-rollen har Yoav en uppsägningstid på 6 månader. För mer information se not 24.

Villkor och riktlinjer avseende ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare

Antalet anställda	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen				
Sverige	5,0	5,0	5,0	5,0
Angola	17,0	9,0	13,0	7,0
Italien	6,0	5,0	12,0	10,0
Israel	1,0	1,0		
Koncernen totalt	29,0	20,0	30,0	22,0
Moderföretaget				
Sverige	5,0	5,0	5,0	5,0
Moderföretaget totalt	5,0	5,0	5,0	5,0

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	4	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	6	6	6
Moderföretaget				
Styrelseledamöter	4	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	3	3	3

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Löner, arvoden och förmåner				
Styrelseledamöter				
Arvode styrelseledamöter	924	750	924	750
Verkställande direktör	5 356	6 832	596	618
Övriga ledande befattningshavare	2 055	1 912	2 055	1 912
Övriga anställda	18 412	15 382	1 534	946
Övriga personalrelaterade kostnader	-	-	391	-
Summa löner, arvoden och förmåner	26 748	24 877	5 499	4 226
Avtalsenliga pensionskostnader				
Verkställande direktör	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare	975	156	975	156
Övriga anställda	217	5	217	5
Summa pensionskostnader	1 193	161	1 193	161
Sociala kostnader inkl. särskild löneskatt				
Styrelseledamöter	149	59	149	59
Verkställande direktör	187	194	187	194
Övriga ledande befattningshavare	781	458	781	458
Övriga anställda	2 267	1 861	535	298
Summa sociala kostnader inkl. särskild löneskatt	3 384	2 573	1 652	1 010

10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella intäkter		
Valutakursvinster	68 018	33 331
Ränteintäkter	14 403	7 813
Övriga finansiella intäkter	719	4 190
Summa finansiella intäkter	83 140	45 333
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-41 988	-47 105
Räntekostnader, leasing	-317	-317
Övriga räntekostnader	-44 834	-7 489
Övriga finansiella kostnader	-574	-431
Summa finansiella kostnader	-87 713	-55 342
Resultat från finansiella poster, netto	-4 573	-10 008

Moderföretaget	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	78 846	33 734
Ränteintäkter, koncernföretag	3 635	2 749
Övriga finansiella intäkter	5 054	3 930
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	87 535	40 413
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Valutakursförluster	-52 617	-53 634
Diskonteringsränta Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee 85%	-41 286	-41 668
Räntekostnader	-598	-64
Övriga finansiella kostnader	-	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-94 502	-95 366
Resultat från finansiella poster, netto	-6 967	-54 953

11 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Valutakurseffekter på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-150	-1 223
Finansiella poster - netto	26 030	-13 759
Summa valutakursdifferenser	25 880	-14 982

Moderföretaget	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Valutakurseffekter på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-11	-7
Finansiella poster - netto	26 228	-15 951
Summa valutakursdifferenser	26 217	-15 959

12 SKATT

Redovisad skatt i resultatet:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt	-122	-3 384
Uppskjuten skatt	18 142	11 645
Summa skatt	18 019	8 261

Moderföretaget	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt	-	-3 404
Uppskjuten skatt	-	-
Summa skatt	-	-3 404

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Resultat före skatt	-147 002	-37 686
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	30 282	7 763
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	9 732	36 143
Ej avdragsgilla kostnader	-13 266	-10 080
Kostnader som ska dras av men som inte ingår i det redovisade resultatet	-	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-15 083	-18 992
Effekt av utländska skattesatser	8 073	-3 558
Effekt ändrad skattesats	-	-
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-79	-3 404
Övriga justeringar	-1 639	388
Redovisad skatt	18 019	8 261

Moderföretaget	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Resultat före skatt	-15 623	-74 048
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	3 218	15 254
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	4	-
Ej avdragsgilla kostnader*	-8 839	-8 693
Kostnader som ska dras av men som inte ingår i det redovisade resultatet	-	-54
Skattepliktiga intäkter som ej ingår i det redovisade resultatet	-	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	5 616	-6 507
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-	-3 404
Redovisad skatt	-	-3 404

13 RESULTAT PER AKTIE

Bolagets nyckeltal Resultat per aktie beräknas som: Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden. Beräkningen ska göras såväl med som utan utspädningseffekt.

UTSPÄDNINGSEFFEKT

Moderbolaget har per 31 december 2025 inga teckningsoptioner (warranter) eller andra aktierelaterade instrument utställda.

RESULTAT PER AKTIE OCH ANTAL AKTIER

Per 31 december 2025 uppgår Moderbolagets antal utestående aktier till 477 315 350 och det finns inga utestående teck-

ningsoptioner eller derivat, varför det ej föreligger någon utspädningseffekt. Genomsnittliga antalet aktier under 2025 uppgick till 477 315 350. Resultat före skatt uppgick till -15 623 (-74 048) TSEK, och resultatet efter skatt uppgick till -15 623 (-77 451) TSEK, motsvarande -0,03 (-0,16) SEK per aktie. Resultat före skatt för Koncernen uppgick till -147 002 (-37 686) TSEK, och resultatet efter skatt uppgick till -128 983 (-29 425) TSEK, motsvarande -0,25 (-0,05) SEK per aktie.

14 FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Koncernens fastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och serviceintäkter. För mer information om hur verkligt värde har bestämts, se not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Av Koncernens 14 fastigheter ägs, per 31 december 2025, sex till fullo eller delvis och resten innehas genom leasingavtal med fastighetsägaren och ytterligare en redovisas som en tillgång innehavd för försäljning.

För information om leasingkulder hänförliga till förvaltningsfastigheterna, se not 20 Leasing. För information om Koncernens operationella leasingavtal där Crown Energy är leasegivare, se även där not 20 Leasing.

Förändringar i redovisat värde:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	261 816	196 713
+ Periodens investeringar	4 388	8 319
- Periodens avyttringar	-515	-4 690
+/- Orealiserade värdeförändringar:		
+/- Förändring verkligt värde	-23 708	40 803
+/- Förändring leasingkulda	3 084	97
Förändring i leasingkontrakt, ej resultatpåverkande	-	-
Omklassificering av nyttjanderättigheter	9 987	-
+/- Valutakurseffekter*	-41 168	20 575
Utgående redovisat värde	213 885	261 816

* Valutakurseffekter till följd av omvärdering från US dollar till angolanska Kwanzas och sedan till svenska kronor.

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ägda fastigheter	183 251	209 056
Förvaltningsfastigheter innehavda genom leasingavtal	30 635	52 760
Totalt redovisat värde	213 885	261 816

Leasingkostnader för nyttjanderätter är inkluderade i beräkningen av det verkliga värdet, vilket innebär att leasingkulden återläggs för att undvika dubbelräkning av dessa kostnader:

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Verkligt värde förvaltningsfastigheter	203 496	261 184
Återläggning leasingkostnader som redovisats som leasingkulder	10 389	631
Redovisat värde vid rapportperiodens slut	213 885	261 816

De belopp som redovisas i resultatet är följande (notera att serviceintäkter och kostnader hänförliga till service är inkluderad i denna sammanställning):

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Hyresintäkter	31 492	29 990
Serviceintäkter	5 916	9 171
Direkta kostnader för de förvaltningsfastigheter som genererat hyresintäkter under perioden	-17 518	-18 947
Direkta kostnader för de förvaltningsfastigheter som inte genererat hyresintäkter under perioden	-2 961	-759
Belopp redovisade i resultatet	16 929	19 455

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kontor	44 269	56 982
Bostäder	169 616	204 833
Belopp redovisade i resultatet	213 885	261 816

	Kontor	Bostäder
Marknadshyror, USD	26-30	19-26
WACC(average)	13,9%	15,1%
Avkastning	7,5%	6-7,5%
Långsiktig uthyrningsgrad	82-85%	84-90%

Uppdaterad IMF Outlook oktober 2025

	2026-12-31	2027-12-31	2028-12-31	2029-12-31	2030-12-31
Inflation, AOA	16,30%	11,50%	10,00%	10,00%	9,80%
Inflation, USD	2,40%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%

15 FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Nedan följer en sammanställning över Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, med verkliga värden i upplysnings syfte.

Obligationerna löper med en ränta på 17 procent.

Obligationer med en löptid över ett år har redovisats som finansiella anläggningstillgångar.

Fordran på ESI Angola Lda löper med marknadsmässig ränta, vilket redovisas som upplupna intäkter. För mer information om fordran se not 24 *Transaktioner med närstående*.

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Belopp i TSEK				
Finansiella anläggningstillgångar:				
Statsobligationer	7 553	7 955	11 844	13 877
Fordran ESI Angola Lda	28 444	28 444	34 010	34 010
Omsättningstillgångar:				
Statsobligationer	0	0	23 160	24 524
Fordran ESI Angola Lda	28 064	28 064	18 808	18 808
Fordran Kaya Climate Solutions	31 909	31 909	6 418	6 418
Kundfordringar	16 637	16 637	21 280	21 280
Likvida medel	257 128	257 128	258 888	258 888
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	369 735	370 138	374 408	377 805

16 KUNDFORDRINGAR

Redovisat värde kundfordringar:

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	17 741	26 375
Kundförlustreserver	-1 104	-5 095
Redovisat värde kundfordringar	16 637	21 280

Förändring i kundfordringar

Koncernen, belopp i TSEK	2025	2024
1 januari	21 279	11 070
Nettoförändringar under året	-4 424	11 844
Årets förändring av kundförlustreserver	3 179	-1 064
Förvärvade balanser	-	-
Valutakurseffekter	-3 397	-570
Utgående redovisat värde 31 december	16 637	21 279

Kundfordringar avser fordringar på kunder avseende varor som sålts eller tjänster som utförts i den normala affärsverksamheten. Dessa förfaller i allmänhet till betalning inom 30 dagar och klassificeras därför som kortfristiga. Kundfordringar redovisas initialt till det belopp som förväntas erhållas, om inte väsentliga finansieringskomponenter föreligger, i vilket fall de redovisas till verkligt värde. Koncernen innehar

Redovisat värde kundfordringar på typ av intäkter (hyres- respektive serviceintäkter):

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar hänförliga till intäkter redovisade enligt IFRS 16:		
Kundfordringar hänförliga till hyresintäkter	16 161	18 443
Kundförlustreserver hänförliga till hyresintäkter	-988	-3 599
Redovisat värde kundfordringar hänförliga till hyresintäkter	15 173	14 844
Kundfordringar hänförliga till intäkter redovisade enligt IFRS 15:		
Kundfordringar hänförliga till serviceintäkter	1 580	8 061
Kundförlustreserver hänförliga till serviceintäkter	-116	-1 625
Redovisat värde kundfordringar hänförliga till serviceintäkter	1 464	6 436

kundfordringar i syfte att erhålla de kontraktsevenliga kassaflödena och värderar dem därför därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Upplysningar om koncernens nedskrivningsprinciper och beräkning av förlustreserver lämnas i not 4. Med hänsyn till kundfordringarnas kortfristiga natur bedöms det redovisade värdet utgöra en god uppskattning av verkligt värde.

17 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys:

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	Moderföretaget, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys:			Likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys:		
Kassa och bank	248 471	248 538	Kassa och bank	219 227	192 408
Kortfristiga investeringar	8 657	10 351			
Summa likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys	257 128	258 888	Summa likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys	219 227	192 408

18 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består av 477 315 350 st aktier med kvotvärde 0,029 SEK.

Moderföretaget, belopp i TSEK	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	477 315 350	14 033	1 647 106	1 661 139
Utgående balans per 31 december 2024	477 315 350	14 033	1 647 106	1 661 139
Ingående balans per 1 januari 2025	477 315 350	14 033	1 647 106	1 661 139
Utgående balans per 31 december 2025	477 315 350	14 033	1 647 106	1 661 139

19 UPPSKJUTEN SKATT

Redovisad uppskjuten skatteskuld förväntas regleras efter tolv månader. Uppskjutna skattefordringar-och skulder fördelas i balansräkningen enligt följande:

Moderbolaget redovisar ingen uppskjuten skatt.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar-och skulder under året

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-)		
Uppskjuten skatt på övervärden i prospekteringsstillgångar	-	-
Uppskjuten skatt på övervärden i förvaltningsfastigheter	-55 099	-71 765
Uppskjuten skatt på övervärden i hållbara investeringar	-231 256	-260 052
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-196	-2 256
Uppskjuten skatt på leasad nyttjanderätt	-3 110	33
Summa uppskjutna skatteskulder netto	-289 660	-334 040

Koncernen, belopp i TSEK	Övervärden i på leasad nyttjanderätt	Övervärden i förvaltningsfastigheter	Övervärden i hållbara investeringar	Övrigt	Summa uppskjuten skatteskuld (netto)
Per 1 januari 2024	-	67 293	266 144	2 060	335 497
Redovisat i resultaträkningen	-33	4 257	-15 869	-	-11 645
Redovisat som omräkningsdifferenser	-	215	9 777	196	10 188
Förvärv av dotterföretag			-	-	-
Per 31 december 2024	-33	71 764	260 052	2 256	334 040
Per 1 januari 2025	-33	71 764	260 052	2 256	334 040
Redovisat i resultaträkningen		-2 142	-13 940	-2 060	-18 142
Redovisat som omräkningsdifferenser	3 143	-14 524	-14 857		-26 238
Förvärv av dotterföretag			-	-	-
Per 31 december 2025	3 110	55 099	231 256	196	289 660

20 LEASING

Crown Energy som leasetagare

I koncernens balansräkning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

Koncernen, belopp i SEK (TSEK)	2025	2024
Nyttjanderättstillgångar		
Förvaltningsfastigheter		315
Kontorslokaler	2 439	3 105
Project NEO	55 898	
Summa	58 337	3 420

Leasingskulder:

Koncernen, belopp i SEK (TSEK)	2025	2024
Leasingskulder		
Långfristiga	52 520	193
Kortfristiga	12 797	3 105

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Värdeförändringar i leasade fastigheter som ingår i periodens orealiserade värdeförändringar	-	-418
Avskrivningar för Lokaler	-4 631	-1 548
Räntekostnader för leasingskuld	-317	-292
Kostnader hänförliga till finansiell leasing som ingår i periodens resultat	-4 948	-2 258
Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var	-2 706	-1 450

21 AVTALSSKULDER

Nedan presenteras avtalsskulder, hänförliga till intäkter redovisade i enlighet med IFRS 15:

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Företbetalda serviceintäkter	5 059	11 010
Företbetalda ersättning C-View	175 078	209 333
Summa avtalsskulder	180 137	220 342

Prestationsåtagandet för serviceintäkter uppfylls vid leverans av service, vilket normalt är en gång per månad.

Betalningar från Minfin redovisas som en förutbetalad intäkt, klassificerad som en avtalsskuld, fram till dess att den ekonomiska kontrollen är överförd till Minfin. Avtalsskulden relaterad till C-View-försäljningen uppgick per den 31 december 2025 till 175 078 TSEK, vilket i lokal valuta motsvaras av 80 procent av den totala köpeskillingen.

Samtliga avtalsskulder är per 31 december 2025 kortfristiga.

22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31	Moderföretaget, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Sociala avgifter och övriga personalrelaterade kostnader	1 872	2 703	Sociala avgifter och övriga personalrelaterade kostnader	945	1 460
Diverse konsultkostnader	2 395	2 103	Diverse konsultkostnader	641	349
Revisionsarvode	992	1 683	Revisionsarvode	1 083	1 483
Styrelsearvoden	-	-	Styrelsearvoden	-	-
Övriga upplupna kostnader	1 564	2 538	Övriga upplupna kostnader	-	-
Förutbetalda intäkter	1 305 966	1 152 864	Förutbetalda intäkter	1 305 966	1 152 870
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 312 789	1 161 891	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 308 636	1 156 162

Förutbetalda intäkter avser försäljningen av prospekteringstillgångar och uppgår totalt till 1 305 966 TSEK. Under 2025 har moderbolaget fått 16 MUSD, motsvarande 153 096 TSEK avseende försäljning av prospekteringstillgångar.

23 FINANSIELLA INSTRUMENT – KLASSIFICERINGS- OCH VÄRDERINGSKATEGORIER

Crown Energys samtliga finansiella tillgångar innehavs i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden, vilket innebär att de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Majoriteten av Crown Energys finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Däremot värderas återstående köpeskillingen (i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv) till verkligt värde via resultatet.

Crown Energy ingick i februari 2023 ett aktieöverlåtelseavtal avseende förvärv av 85 % av aktierna i SmarTee S.à.r.l., Luxemburg, moderbolag till Accyourate Group i Italien. Av den totala köpeskillingen om 163 miljoner euro per datum för årsredovisningens utgivande har 88,5 miljoner euro betalats.

Koncernen	Belopp i TSEK	Not	Värderingskategori		
			Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat
2025-12-31					
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*	15		-	39 462	-
Kundfordringar	16		-	16 637	-
Fordringar på associerade bolag			-	56 508	-
Likvida medel	17		-	257 128	-
Summa finansiella tillgångar			-	369 735	-
Finansiella skulder					
Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee 85%			765 333	-	-
Leasingskulder	20		-	65 317	-
Leverantörsskulder			-	6 326	-
Skulder till närstående parter			-	2 768	-
Övriga kortfristiga skulder			-	120 094	-
Skulder till kreditinstitut			-	1 470	-
Summa finansiella skulder			765 333	195 974	-

Koncernen	Värderingskategori				
	Belopp i TSEK	Not	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat
2024-12-31					
Finansiella tillgångar					
Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	15	–	–	41 422	–
Kundfordringar	16	–	–	21 280	–
Övriga fordringar		–	–	68 467	–
Likvida medel	17	–	–	258 888	–
Summa finansiella tillgångar			–	390 058	–
Finansiella skulder					
Uppskjuten betalning avs. förvärv SmarTee 85%			769 663	–	–
Leasingskulder	20	–	–	3 298	–
Leverantörsskulder		–	–	6 716	–
Övriga kortfristiga skulder		–	–	130 503	–
Skulder till kreditinstitut**		–	–	54 947	–
Summa finansiella skulder			769 663	195 464	–

* Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av Statliga obligationer i Angola. Obligationer till ett värde av TSEK 7 525 förfaller om mer än 12 månader

** För att säkerställa tillgång till likvida medel under en period då medel var bundna i en fast en månadsplacering, upptog bolaget tillfälligt ett lån om 51,1 MSEK med bolagets egen insättning som säkerhet.

24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget och dess dotterföretag bedöms ha en närstående-relation. Som närstående definieras även styrelseledamöter, ledande befattningshavare och deras nära familjemedlemmar. Med ledande befattningshavare avses personer som tillsammans med verkställande direktören utgör ledningsgruppen. I Crown Energy består de anställda ledande befattningshavarna av verkställande direktör, COO samt CFO.

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

Av Moderbolagets nettoomsättning, för 2025 (2024) utgör 100 (100) procent vidarefakturerings till andra bolag inom koncernen. Av Moderbolagets totala ränteintäkter under 2025 (2024), avser 42 (41) procent andra företaget inom koncernen.

LÅN TILL NÄRSTÅENDE

I enlighet med förvärvsavtalet för ESI Group SA, tillföll samtliga ekonomiska rättigheter och förpliktelser från fastigheter och hyreskontrakt YBE Imobiliária Angola Lda från och med 1 januari 2017. Till följd av främst förutbetalda hyror under 2016 avseende 2017, så resulterade detta i att YBE Imobiliária Angola Lda fick en fordran på ESI Angola Lda. ESI Angola Lda kontrolleras av Yoav Ben-Eli, tillika VD, styrelseledamot och, huvudägare i Moderbolaget. Per den 31 december 2025 uppgick denna fordran till motsvarande 56 508 TSEK (49 051), varav 47 361 lån inkluderat upplupen ränta på 16 990 TSEK (16 376), samt övriga fordringar på totalt 9 147 TSEK.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Det finns en villkorad köpeskilling, inkluderad i lån, uppgående till 10 miljoner euro, till tidigare aktieägare i SmarTee S.à.r.l., moderbolag till Accyurate Group S.p.A., som ursprungligen förföll till betalning den 31 december 2023. Fristen för betalning förlängdes initialt till slutet av september 2024, men eftersom parterna tidigare var överens om att konvertera skulden till aktier inom ramen för det föreslagna strategiska avtalet under 2024, ett avtal som inte kunde genomföras då aktieägarna inte godkände det vid årsstämman och extra bolagsstämman, pågick fortsatt kommersiella diskussioner om skuldens hantering under 2025. Hälften av förpliktelsen, motsvarande 5 miljoner euro, är till Arnaldo Usai, grundare av Accyurate Group S.p.A. Den andra hälften är till Proger S.p.A.

KÖP AV TJÄNSTER

Sedan den 1 februari 2021 ersätts Yoav Ben-Eli, styrelseledamot och största aktieägare i Bolaget, av koncernens dotterbolag i Angola genom ett konsultavtal och är sedan januari 2022 anställd av moderbolaget. Konsultavtalet uppgår till 40 500 euro per månad. Yoav Ben-Eli erhöll även lön på cirka 52 TSEK per månad från moderbolaget för perioden januari–december 2025, och de totala utbetalningarna för koncernen för perioden motsvarar 5 356 TSEK.

Bolagets huvudägare Yoav Ben-Eli äger 100 procent av ESI Angola Lda och enligt ett serviceavtal tillhandahåller ESI Angola Lda fastighetsförvaltning och andra tjänster till YBE Imobiliária Angola Lda. Koncernens inköp av tjänster från ESI Angola Lda uppgick till 7 484 TSEK under rapportperioden.

För generell företagsadministration av SmarTee används bolaget Azur & Partners vars ägarbolag är Vault Group. Styrelseordföranden Pierre-Emmanuel Weil är verkställande direktör för Vault Group.

Den tidigare konsulten och numera tillförordnade VD:n för Accyourate Group, Luca Di Lelio, har under perioden tillhandahållit konsulttjänster till koncernen. Den totala ersättningen för dessa tjänster uppgick till 2 683 TSEK.

Amir Beker, VD för Accyourate AI, har även tillhandahållit konsulttjänster till Accyourate-koncernen. Den totala ersättningen för perioden uppgick till 2 792 TSEK

Crown Energy har ett avtal avseende konsulttjänster inom hållbarhet och kommunikation med en styrelseledamot, Fanny

Wallér. Totalt fakturerat belopp under perioden uppgår till 234 TSEK. Crown Energy har även ett konsultavtal gällande finansiell karaktär med styrelseledamot Patrik Fagerholm som uppgick till 30 TSEK under perioden.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vad gäller ersättningar till ledande befattningshavare, se not 9 *Löner, arvoden, andra ersättningar samt sociala kostnader.*

Nedan följer en sammanställning över inköpta tjänster från närstående under 2025 och 2024. Beloppen per 31 december är beräknade utifrån en genomsnittlig valutakurs under året.

Nyckelpersonerna i ledande ställning har erhållit följande ersättningar:

Koncernen	Faktureringsvaluta	Belopp i tusental, i faktureringsvaluta		Belopp i TSEK	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ersättningar för konsultuppdrag (bokföringstjänster), Azur & Partners S.C.A.	EUR	23	22	250	257
Ersättningar för konsultuppdrag (tekniska tjänster), ESI Angola Ltd.	AOA	694 921	1 042 379	7 484	12 682
Ersättningar för konsultuppdrag (managementtjänster), Yoav Ben Eli	AOA	442 027	487 384	4 760	5 930
Ersättningar för konsultuppdrag (managementtjänster), Usai Arnaldo	EUR	-	67	-	769
Ersättningar för konsultuppdrag Patrik Fagerholm	SEK	30	-	30	-
Ersättningar för konsultuppdrag (hållbarhet och kommunikation), Fanny Wallér	SEK	234	73	234	73
Summa		1 137 234	1 529 926	12 757	19 712

25 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget, belopp i TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 143 902	2 178 613
Förvärv SmarTee S.à r.l.	0	-34 711
Utgående redovisat värde	2 143 902	2 143 902

Nedan följer en specifikation över moderbolagets dotterföretag:

	Organisations-nummer/ID-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde, belopp i SEK (TSEK)	
					2025-12-31	2024-12-31
Crown Energy Ventures Corporation	79456	British Virgin Island	100%	100	500	500
Crown Energy Iraq AB	556673-5329	Stockholm	100%	100	29 204	29 204
CEINV2 AB	559288-5080	Stockholm	100%	250	55	55
ESI Group S.A.	B-179346	Luxemburg	100%	50 000	439 590	439 590
SmarTee S.à r.l.	B-251031	Luxemburg	85%	10 200	1 674 552	1 674 552
Utgående redovisat värde					2 143 902	2 143 902

Indirekt ägda koncernbolag	Organisations-nummer/ID-nummer	Land
YBE Imobiliaria Lda.	2079-17	Angola
AccYouRate Limited	13652697	Storbritannien
AccYouRate Group S.p.A.	02062020660	Italien
ACCYOURATE AI Ltd	6423902	Israel
ACCYOURATE CH AG	CHE-365.550.419	Schweiz
Accyourate Albania SHPK	M41526032Q	Albanien

Nedan följer en specifikation över koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

	Registrerings- och verskamehts-land	Ägarandel som innehas av koncernen*		Ägarandel som innehas av innehav utan bestämmande inflytande*		Huvudsaklig verksamhet
		2025	2024	2025	2024	
SmarTee S.à r.l.	Luxemburg	85%	85%	15%	15%	Holdingbolag
AccYouRate Limited	United Kingdom	85%	85%	15%	15%	Holdingbolag
AccYouRate Group S.p.A.	Italy	85%	85%	15%	15%	Medicinteknik
ACCYOURATE AI Ltd	Israel	85%	85%	15%	15%	Medicinteknik - utveckling
ACCYOURATE CH AG	Schweiz	85%	85%	15%	15%	Distributionsbolag
Accyourate Albania SHPK	Albanien	85%	85%	15%	15%	Distributionsbolag

* SmarTee S.à r.l. är moderföretag i Smartee-koncernen där övriga bolag är helägda.

26 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar Belopp i TSEK	Goodwill	Internt genererad programvara	Pågående projekt	Övr. imm. rättigheter och tillgångar	Totalt
2024-12-31					
Kostnader	1 408 868	35 327	25 663	1 028 668	2 498 527
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 529	-4 961	-96 283	-102 773
Bokfört nettovärde per 2024-12-31	1 408 868	33 798	20 703	932 385	2 395 753
Förvärvade saldon via dotterbolag	-	-	-	-	-
Investeringar i tillgångar	-	1 128	441	453	2 022
Avyttringar av tillgångar	-	-	-66	-146	-212
Omklassificering av tillgångar	-	80	-5 439	418	-4 942
Valutaomräkningseffekter	-81 994	-3 562	-1 183	-53 167	-139 906
Avskrivningar	-	-632	4 961	-51 151	-46 821
Utgående nettobelopp	1 326 874	30 811	19 417	828 792	2 205 895
Kostnader	1 326 874	32 972	19 417	976 226	2 355 489
Ackumulerade avskrivningar	-	-2 161	0	-147 434	-149 595
Utgående nettobelopp per 2025-12-31	1 326 874	30 811	19 417	828 792	2 205 895

Immateriella tillgångar Belopp i TSEK	Internt genererad programvara			Övr. imm. rättigheter och tillgångar	Totalt
	Goodwill	Pågående projekt	Pågående projekt		
2023-12-31					
Kostnader	1 360 972	5 130	38 952	998 273	2 403 327
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 485	-	-46 226	-47 712
Bokfört nettovärde per 2023-12-31	1 360 972	3 645	38 952	952 047	2 355 615
Förvärvade saldon via dotterbolag	-	-	-	-	-
Investeringar i tillgångar	-	1 623	10 936	-	12 559
Avyttringar av tillgångar	-	-	-455	-137	-592
Omklassificering av tillgångar	-	28 433	-25 227	-2 735	470
Valutaomräkningseffekter	47 897	140	1 457	33 268	82 762
Avskrivningar	-	-44	-4 961	-50 057	-55 061
Utgående nettobelopp	1 408 868	33 798	20 703	932 385	2 395 753
Kostnader	1 408 868	35 327	25 663	1 028 668	2 498 527
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 529	-4 961	-96 283	-102 773
Utgående nettobelopp per 2024-12-31	1 408 868	33 798	20 703	932 385	2 395 753

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar

a. Kassagenererande enheter

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad användbar livslängd förvärvade som förvärvats har tre kassagenererande enheter (CGU:er). De kassagenererande enheterna består av: Privat vård, Företagshälsa samt Data Analytics as Service (DAaaS). Crown genomförde sitt årliga värdeminskningstest för goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad användbar livslängd under fjärde kvartalet 2025 och testade om bokföringsvärdet av CGU:erna överstiger deras återvinningsbara värde. Det återvinnbara värdet är det högre av enhetens nettorealiseringsvärde och användningsvärde, vilket är det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

b. Beräkning av återvunnet värde

De återvinnbara värdena på de kontantgenererande enheterna består av deras värde i bruk. Utnyttjandevärdena beräknas med hjälp av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av ledningen som sträcker sig över en period på 10 år. De efter-skatt-diskonteringsräntor som tillämpas på kassaflödesprognoser visas i tabellen nedan. Årlig tillväxt är en konservativ bedömning och sätts lika med förväntad inflation. Resultatet av ett nedsättningstest har lett till att ledningen inte identifierat något avskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet.

c. Viktiga antaganden:

Beräkningen av det värde som används för alla CGU:er är mest känslig för följande antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginaler och försäljningstillväxt
- Diskonteringsräntor
- Tillväxttaktter som används för att extrapolera kassaflödet bortom prognosperioden

d. Prognoser

Prognoser, godkända av ledningen, baseras på bästa möjliga uppskattning av framtiden. Rörelsemarginalerna förväntas vara stabila med mindre variationer över perioden. Den organiska tillväxten baseras på att utrullning av produkten till nya marknader.

e. Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntor representerar den aktuella marknadsbedömningen av riskerna specifika för respektive kapitalberäkning, med hänsyn till pengarnas tidsvärde samt individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheterna för respektive CGU och härleds från dess viktade genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skuld och eget kapital. Kostnaden för eget kapital härleds från den förväntade avkastningen på investeringen från koncernens investerare. Kostnaden för skuld baseras på de räntebärande lånen. Specifika risker inkluderas genom att tillämpa individuella betafaktorer. Beta-faktorerna utvärderas årligen.

f. Känslighet för förändringar i antaganden

En känslighetsanalys som inkluderar alla nyckelantaganden utförs och ledningen anser att ingen rimligt möjlig förändring i någon av ovanstående nyckelantaganden skulle göra att bokfört värde väsentligt överstiger det återvinnbara värdet. För Smartee skulle det återvinnbara beloppet vara lika med bokfört värde om diskonteringsräntan ökas med 3,8 procentenheter. Det samma gäller vid antaget att EBIT blir 3% lägre än prognostiserats. Prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen.

27 TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Crown Energy Iraq AB

Under perioden har koncernen fortsatt att ta emot betalningar enligt 2021 års avtal avseende avyttringen av koncernens olje- och gastillgångar. Per den 31 december 2025 hade koncernen erhållit 139 MUSD, motsvarande 1 305 966 TSEK per balansdagen, och 41 MUSD, motsvarande 377 255 TSEK, återstår att erhålla enligt

nuvarande betalningsplan. Detta innebär ett totalt transaktionsvärde om cirka 1 683 221 TSEK. Någon inkomstskattkostnad redovisas inte i resultaträkningen i samband med transaktionen, eftersom den avser försäljning av andelar i ett dotterbolag. En förutbetalad transaktionskostnad om 57 656 TSEK kommer att redovisas i resultaträkningen.

Det redovisade värdet för Crown Energy Iraq AB uppgick till 50 752 TSEK per den 31 december 2025. Detta belopp har per balansdagen omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning.

I enlighet med IFRS sker ingen uppskrivning baserat på avtalat transaktionsvärde, och realisationsvinsten redovisas först när transaktionen har slutförts och kontrollen över tillgången har överförs till köparen.

C-View

Den 30 april 2019 undertecknade Crown Energy ett avtal om försäljning av fastigheten C-View i Angola. Fastigheten, som är den största i Crown Energys dotterbolag YBE, omfattar tre kontorsbyggnader (byggnad A, B och C) med en total uthyrningsbar yta om 9 515 kvadratmeter, samt en bostadsbyggnad med en total yta om cirka 3 400 kvadratmeter, varav 2 544 kvadratmeter är uthyrningsbara. C-View är belägen i den attraktiva stadsdelen Talatona, söder om Luandas centrala affärsdistrikt. Köpare är den angolanska staten genom finansministeriet, MINFIN.

Det avtalades att transaktionen skulle betalas i angolanska kwanza under en period om tre år, med betalningar justerade utifrån den officiella inflationstakten. Inflationkompensationen fastställs slutligt innan den sista delbetalningen erläggs.

Fastigheten C-View i Angola är fortsatt klassificerad som en tillgång som innehas för försäljning. Koncernen förvaltar fastigheten till dess att ekonomisk kontroll överförs till köparen. C-View redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 40, motsvarande den överenskomna ersättningen diskonterad över avtalad betalningsperiod. Erhållna betalningar redovisas som förutbetalad intäkt till dess att kontroll överförs till köparen. Avtalsskulden uppgick till 175 078 TSEK per den 31 december 2025.

Efter rapportperioden har motsvarande 7 MSEK erhållits för C-View.

Mot bakgrund av kvarstående osäkerhet avseende tidpunkt och slutligt belopp, inklusive framtida inflationsjusteringar, har ingen inflationskompensation redovisats under rapporteringsperioden.

28 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

BINDANDE AVTAL MED ND GROUP OCH NSC

Efter balansdagen ingick Crown Energy den 27 januari 2026 slutliga avtal med ND Group och NSC avseende det strategiska partnerskapet för den kommersiella lanseringen av Accyourate Group. Avtalen utgör en viktig milstolpe i Accyourates fortsatta kommersialisering och marknadsutrollning.

SÄRSKILD GRANSKNING

Den 30 januari 2026 informerade bolaget om att den särskilda granskaren hade lämnat sitt yttrande avseende den särskilda granskningen i Crown Energy. Yttrandet lades därefter fram på extra bolagsstämma den 10 mars 2026.

AC HOTEL ANGOLA

Efter balansdagen beslutade Crown Energys dotterbolag YBE Imobiliária Angola Lda att gå vidare med ett femårigt hyresavtal avseende 65 hotellrum i ett nybyggt hotell nära Luandas nya internationella flygplats, efter att ett första avtal tecknats med en företagskund. Detta utgör ett led i den fortsatta utvecklingen av bolagets verksamhet inom Asset Development i Angola.

BETALNINGSFÖRELÄGGANDE AVSEENDE DEL AV UTESTÅENDE SKULD I SMARTEE

Efter balansdagen har Crown Energy delgivits handlingar avseende ett europeiskt betalningsföreläggande som initierats av PartPro S.r.l., ett dotterbolag till Proger S.p.A., vid domstol i Italien. Kravet uppgår till 5 miljoner euro och avser Proger/PartPros del av den tidigare redovisade utestående skulden om totalt 10 miljoner euro i SmarTee, hänförlig till tidigare aktieägare i Accyourate Group.

Crown Energy bestrider kravet och ifrågasätter dess giltighet på såväl processuella som materiella grunder. Bolaget förbereder sitt svar i Italien tillsammans med juridiska rådgivare och avser att vidta de processuella och andra åtgärder som bedöms nödvändiga för att tillvarata bolagets intressen.

Parterna har varit, och är fortsatt, i löpande diskussioner med målsättningen att nå en lösning i frågan.

ÄNDRINGSAVTAL AVSEENDE ÅTERSTÅENDE KÖPESKILLING FÖR SMARTEE

Efter balansdagen ingick Crown Energy ett ändringsavtal med säljaren av SmarTee avseende den återstående köpeskillingen för förvärvet av 85 procent av SmarTee S.à r.l. Den ursprungliga köpeskillingen uppgick till 163 miljoner euro. Per den 31 december 2025 hade Crown Energy erlagt totalt 88,5 miljoner euro, bestående av den initiala betalningen om 75 miljoner euro, en efterföljande delbetalning om 9 miljoner euro samt 4,5 miljoner euro som förskottsbetalning i december 2024. Inga ytterligare betalningar gjordes under 2025, vilket innebar att 74,5 miljoner euro återstod som utestående belopp.

Enligt ändringsavtalet ska inga ytterligare betalningar erläggas före den 3 februari 2027. På detta datum ska Crown Energy erlägga den ursprungligt planerade slutbetalningen om 25 miljoner euro. Det därefter återstående beloppet om 49,5 miljoner euro har senarelagts och blir betalbart först vid vissa definierade framtida händelser enligt ändringsavtalet.

Det senarelagda beloppet blir betalbart om SmarTee-koncernen uppnår en rullande tolv månaders EBITDA om minst 20 miljoner euro eller vid en kvalificerad avyttring. Med kvalificerad avyttring avses att Crown Energy eller närstående koncernbolag genomför en försäljning, överlåtelse eller annan avyttring av mer än 10 procent av det emitterade aktiekapitalet i SmarTee, i en enskild transaktion eller i en serie relaterade transaktioner, och där en realisationsvinst uppstår som överstiger 15 procent i förhållande till bolagets vägda genomsnittliga anskaffningsvärde per aktie. Om ingen sådan händelse inträffar senast den 31 december 2029 förlängs betalningsskyldigheten automatiskt med successiva tvåårsperioder på oförändrade villkor

29 NYCKELTAL

BELOPP I SEK (TSEK), OM INTE ANNAT ANGES	NOT	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01	2022-01-01	2021-01-01
		2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
RESULTAT						
Hyses- och serviceintäkter		37 408	39 161	37 107	39 369	20 764
Övriga rörelseintäkter		6 162	12 212	5 366	1 809	6
Rörelseresultat		-142 429	-27 678	-31 333	-201 099	-27 089
Rörelseresultat, exkl. jämförelsestörande poster		-122 529	-87 789	-110 226	-201 099	-27 089
Periodens resultat, efter skatt		-128 983	-29 425	1 180	-16 229	-30 591
FASTIGHETSRELATERADE NYCKELTAL						
Hysesintäkter		31 492	29 990	30 289	31 167	14 041
Serviceintäkter		5 916	9 171	6 818	8 201	6 723
Fastighetsrelaterade kostnader		-20 479	-16 964	-19 930	-22 465	-10 982
Driftsnetto		16 929	22 197	17 177	16 903	9 782
Överskottsgrad fastighetsportfölj, %		45%	57%	46%	43%	47%
Revenue backlog, TSEK		15 651	25 507	28 487	33 018	16 680
Rent backlog, TSEK		13 275	21 698	23 487	26 694	12 885
Kontrakterade hyresintäkter på årsbasis, TSEK		36 002	33 317	30 441	38 761	24 552
Kontrakterade hyres- och serviceintäkter på årsbasis, TSEK		32 399	29 866	24 496	30 797	17 217
Ytmässig uthyrningsgrad, % **		70%	84%	84%	75%	56%
Ekonomisk uthyrningsgrad, % **		59%	74%	82%	74%	44%
WAULT, månader *		4,9	8,7	12,0	10,4	9,0
Marknadsvärde total portfölj		213 885	261 816	196 713	226 471	162 250
Uthyrningsbar yta, tusental kvm **		21,1	19,6	19,9	19,9	19,9
Antal fastigheter (vid periodens slut)		14,00	11,00	13,00	13,00	14,00
FINANSIELLA NYCKELTAL						
Avkastning på eget kapital, %		neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Avkastning på totalt kapital, %		neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
EBITDA		-82 010	31 177	17 835	-199 835	-26 033
Justerad EBITDA		-82 010	31 177	17 835	-199 835	-26 033
EBITDA-marginal, %		-219%	80%	neg.	neg.	neg.
Justerad EBITDA-marginal, %		-219%	80%	neg.	neg.	neg.
Soliditet, %		15%	22%	23%	37%	38%
Balansomslutning		3 215 739	3 461 800	3 225 645	1 967 775	1 595 633
Eget kapital		469 484	776 965	741 616	725 568	631 666
Genomsnittligt eget kapital		623 225	759 291	733 592	678 617	596 168
Genomsnittliga tillgångar		3 338 769	3 343 722	2 596 710	1 781 704	1 175 182
DATA PER AKTIE						
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental	3	477 315	477 315	477 315	477 315	477 315
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	3	477 315	477 315	477 315	477 315	477 315
Genomsnittligt antal aktier, tusental	3	477 315	477 315	477 315	477 315	477 315
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	3	477 315	477 315	477 315	477 315	477 315
Resultat per aktie före utspädning, kr	3	-0,25	-0,05	0,02	-0,03	-0,06
Eget kapital per aktie, kr	3	0,44	1,02	0,96	1,52	1,32
MEDARBETARE						
Medelantal anställda, st	9	29,0	30,0	29,0	16,9	16,9

"Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de IFRS Redovisningsstandarder sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen, godkändes av styrelsen och daterades den 4 maj 2026.

Balans- och resultaträkningar kommer att fastställas vid ordinarie bolagsstämma som är planerad att hållas den 3 juni 2026.

Stockholm den 4 maj 2026

Pierre-Emmanuel Weil
Styrelseordförande

Alan Simonian
Styrelseledamot

Yoav Ben-Eli
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgetts den 4 maj 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Crown Energy AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 och 80–81. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Crown Energy AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så

Revisionsberättelse

att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

ORDLISTA OCH NYCKELTALSDEFINITIONER

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer (European Securities and Markets Authority) för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering; IFRS och Årsredovisningslagen. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Om ett alternativt nyckeltal ej går att identifiera direkt från de finansiella rapporterna, krävs en avstämning. Alla nyckeltal är alternativa om inte annat anges.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Finansiella nyckeltal

Summa tillgångar

Summa tillgångar vid periodens utgång. Balansomslutning är ett mått på värdet av Crown Energys tillgångar vid periodens slut.

Avkastning på eget kapital

Summan mätt i procent av resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Avkastning på eget kapital används för att belysa Crown Energys förmåga att generera vinst på ägnas kapital i koncernen.

Avkastning på totalt kapital

Summan mätt i procent av resultat efter skatt i förhållande till totala genomsnittliga tillgångar. Avkastning på totalt kapital används för att belysa Crown Energys förmåga att generera vinst på koncernens tillgångar, opåverkat av koncernens finansiering.

EBITDA

Vinst före finansiella poster, skatt, avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA används av Crown Energy för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.

Justerad EBITDA

Vinst före finansiella poster, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, justerat för effekt av omvänt förvärv. EBITDA används av Crown Energy för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

Mått på Bolagets rörelseresultat som en procentsats av omsättningen. EBITDA-marginal används för att ställa EBITDA i relation till omsättningen.

Eget kapital, kronor

Eget kapital vid periodens slut.

Genomsnittligt eget kapital

Beräknat som ingående eget kapital + utgående eget kapital delat med två. Används för beräkning av avkastning på eget kapital.

Genomsnittligt kapital

Beräknat som ingående totalt kapital + utgående totalt kapital delat med två. Används för beräkning av avkastning på eget kapital.

Genomsnittliga tillgångar

Beräknat som ingående totala tillgångar plus utgående totala tillgångar delat med två. Används för beräkning av avkastning på totalt kapital.

Rörelseresultat exkl. effekt av omvänt förvärv

Resultat före finansiella intäkter och kostnader och skatter, med justering för effekt av omvänt förvärv. Används för att mäta operativ lönsamhet.

Rörelseresultat inkl. effekt av omvänt förvärv

Resultat före finansiella intäkter och kostnader och skatter. Används för att mäta operativ lönsamhet.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet är ett nyckeltal som Crown Energy använder för att belysa dess räntekänslighet och finansiella stabilitet.

Data per aktie

Totalt antal utestående aktier, st*

Antal utestående aktier vid periodens slut.

Vägt genomsnittligt antal aktier, st*

Vägt antal utestående aktier under året.

Eget kapital per aktie, kronor

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut. Eget kapital per aktie används för att belysa ägnas andel av bolagets totala tillgångar per aktie.

Resultat per aktie, kronor*

Resultat efter skatt, exklusive minoritet, dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden. Används för att belysa ägnas andel av ett företags resultat per aktie.

Medarbetare

Medeltal anställda, st**

Genomsnittligt antal anställda under perioden.

FASTIGHETSRELATERADE DEFINITIONER OCH ORDLISTA

Ekonomisk uthyrningsgrad**

Beräknas genom att dividera kontrakterade hyresintäkter på årsbasis i förhållande till hyresvärd. Måttet syftar till att underlätta bedömningen av hyresintäkter i förhållande till det totala värdet på möjlig outhyr yta. Notera att serviceintäkter ej är inkluderade i denna beräkning.

Hyresvärde innebär hyresintäkter med tillägg för bedömd marknadshyra för outhyrda ytor.

Driftsnetto

Totala intäkter minus fastighetskostnader.

Hyresintäkt*

Debiterade hyror, hyrestillägg och hyresgarantier minus hyresrabatter.

Rent backlog**

Utestående hyresintäkter under återstående kontrakterad avtalsperiod. Rent backlog används för att belysa Koncernens återstående kontraktvärde för hyresintäkter, vid en given tidpunkt. Går ej att härleda från Bolagets finansiella rapportering.

Revenue backlog**

Utestående kontrakterade hyres- och serviceintäkter under återstående kontrakterad avtalsperiod. Revenue backlog används för att belysa Koncernens totala återstående kontraktvärde, som återstår att fakturera hyresgäst, vid en given tidpunkt. Går ej att härleda från Bolagets finansiella rapportering.

Ordlista

Serviceintäkt*

Debiterad service i enlighet med kundavtal. Service kan, beroende på hur avtalet utformats, innefatta allt från driftskostnad till kostnader för internet och catering.

WAULT (Weighted average unexpired lease term)**

Illustrerar den genomsnittliga hyrestiden fram till förfall, för hela fastighetsportföljen, viktat efter totala avtalade hyresintäkter. Beräknas genom att dividera kontrakterade hyresintäkter fram till förfall genom årliga kontrakterade hyror. Uttrycks vanligen i år, men inom Crown Energy i månader.

Ytmässig uthyrningsgrad**

Uthyrd yta i förhållande till total uthyrbar yta vid periodens utgång.

Uthyrningsbar area, m²**

Uthyrd yta samt uthyrningsbar vakant yta.

Överskottsgrad**

Driftnetto förhållande till totala intäkter.

BEGREPP RELATERAT TILL SUSTAINABLE INVESTMENTS

Agroforestry

System där träd kombineras med jordbruk för att stärka produktivitet, markhälsa, biologisk mångfald och klimatnytta.

CAPA

Corrective and Preventive Action. Process för att identifiera, dokumentera, följa upp och åtgärda avvikelser samt förebygga att de återkommer.

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive. EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering.

Dubbel väsentlighetsanalys (DMA)

Metod för att bedöma dels hur bolaget påverkar människor, miljö och samhälle, dels hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets finansiella ställning och utveckling.

ESG

Environmental, Social and Governance. Samlingsbegrepp för miljörelaterade, sociala och bolagsstyrningsrelaterade frågor.

ESRS

European Sustainability Reporting Standards. Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering enligt CSRD.

FPIC

Free, Prior and Informed Consent. Princip om att berörda samhällen ska ges fri, förhandsbaserad och informerad möjlighet att förstå, påverka och godkänna projekt som berör dem.

GHG

Greenhouse Gases. Växthusgaser som bidrar till växthuseffekten, exempelvis koldioxid, metan och lustgas.

GRM

Grievance Redress Mechanism. Klagomålsmekanism för att ta emot, hantera och följa upp synpunkter eller klagomål från berörda intressenter.

Kolkrediter

En kolkredit är ett certifikat som motsvarar minskning eller upptag av ett ton koldioxid (CO₂) eller motsvarande växthusgaser. De kan köpas av företag eller individer för att kompensera egna utsläpp.

NBS

Nature-based Solutions. Naturbaserade lösningar som bevarar, återställer eller utvecklar ekosystem för att bidra till klimatnytta, biologisk mångfald och samhällsnytta.

NDC

Nationally Determined Contribution. Ett lands nationellt fastställda klimatåtagande inom ramen för Parisavtalet.

Parisavtalet

Internationellt klimatavtal som antogs inom FN 2015 med syfte att begränsa den globala uppvärmningen och stärka klimatomställningen.

QMS

Quality Management System. Formaliserat kvalitetsledningssystem för styrning, dokumentation och uppföljning av processer och kvalitetskrav.

Reforestation

Återbeskogning av mark som tidigare varit skogsbevuxen men där skogen har försvunnit.

SFDR

Sustainable Finance Disclosure Regulation. EU:s regelverk om hållbarhetsrelaterade upplysningar inom finanssektorn.

VCM

Voluntary Carbon Market. Den frivilliga marknaden för kolkrediter.

* Mått definierat i IFRS/IAS.

** Mått som ej omfattas av ESMAS riktlinjer för alternativa nyckeltal (fysiska, icke-finansiella eller ej baserade på uppgifter från finansiella rapporter)

