



ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING
2025

INNEHÅLL

Årsstämma	2
VDs kommentarer	3
Sammanfattning 2025.....	4
Nyckeltal flerårsöversikt.....	4
Nordic LEVEL group.....	5
Verksamhetsbeskrivning.....	7
Marknadsöversikt.....	9
Riskhantering.....	10
Ägarförhållanden, aktiestruktur och aktiens utveckling 2025	11
Styrelse.....	13
Ledande befattningshavare	14
Förvaltningsberättelse	15
Koncernen	
Koncernens rapport över totalresultat	19
Koncernens rapport över finansiell ställning	20
Koncernens rapport över kassaflöden	21
Koncernens eget kapitalräkning.....	22
Moderbolaget	
Moderbolagets resultaträkning	23
Moderbolagets balansräkning.....	24
Moderbolagets kassaflödesanalys	25
Moderbolagets eget kapitalräkning	26
Noter	27
Godkännande av årsredovisning.....	43
Revisionsberättelse	44
Definitioner	46
Distributionspolicy för årsredovisning.....	46

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Nordic LEVEL Group AB äger rum den 20 maj 2026 klockan 16.00, i bolagets lokaler på Vasagatan 12 C, Sundbyberg.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 11 maj 2026, dels anmäla sitt deltagande till Bolaget under adress Nordic LEVEL Group AB (publ.), Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg, per telefon 08-620 82 00 eller per fax 08-620 82 99 eller per e-post: info@nordiclevelgroup.com, senast 13 maj 2026. I anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer och, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och eventuella biträden. Antal biträden får högst vara två.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 11 maj 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera aktierna i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan rösträttsregistrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av relevant förvaltare senast 13 maj 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

HANDLINGAR

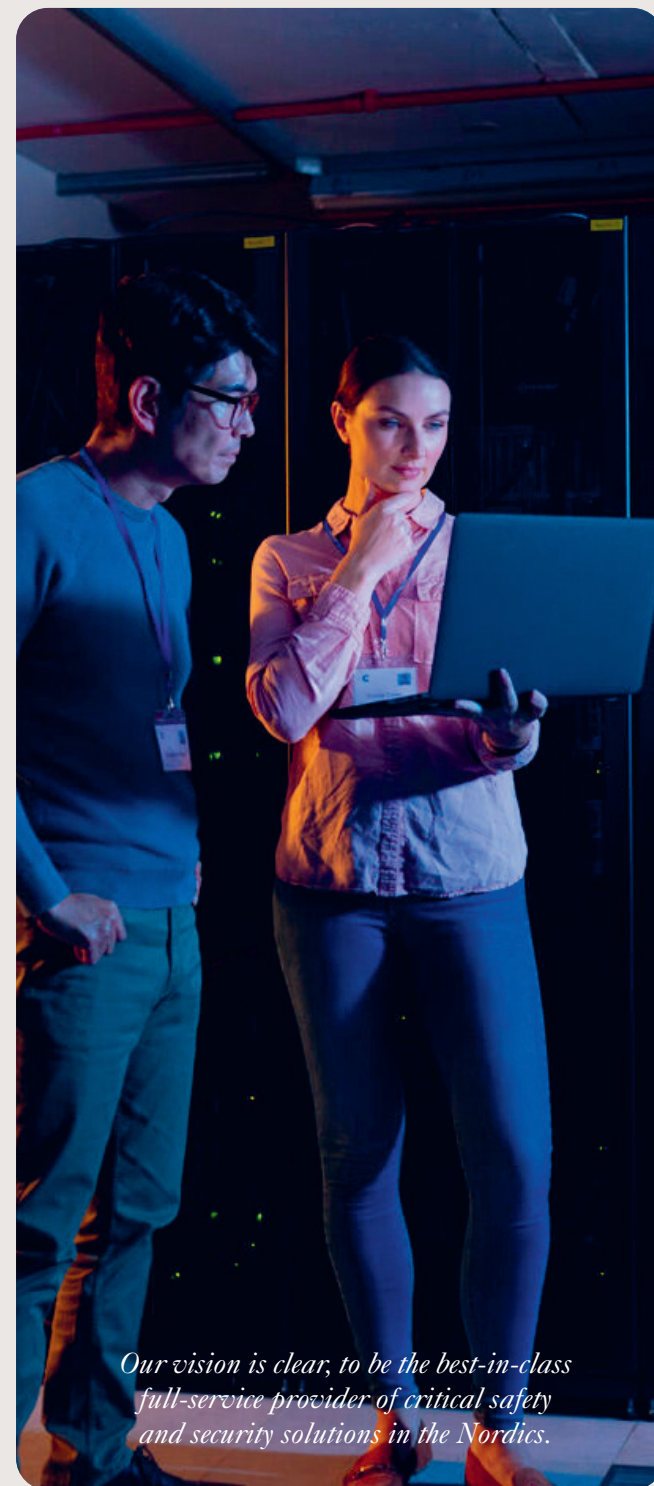
Styrelsens förslag till beslut samt övriga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att hållas tillgängliga på bolagets huvudkontor, Nordic LEVEL Group AB, Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg, samt på bolagets hemsida <https://nordiclevelgroup.com/>, senast från och med 29 april 2026.

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION 2026

Kvartalsrapport Q1	2026-05-20
Årsstämma 2026	2026-05-20
Kvartalsrapport Q2	2026-08-20
Kvartalsrapport Q3	2026-11-10
Kvartalsrapport Q4	2027-02-17

Samtliga rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida:

NORDICLEVELGROUP.COM



Our vision is clear, to be the best-in-class full-service provider of critical safety and security solutions in the Nordics.

VDs KOMMENTARER

Nordic LEVEL Group 2025 - från konsolidering till skalbar tillväxt

2025 har varit ett år där Nordic LEVEL Group tagit avgörande steg i sin utveckling, från en period av konsolidering och investeringar till att etablera en tydligt skalbar, effektiv och lönsam affär. Vi har under året fortsatt att stärka vår position inom både avancerad säkerhetsteknik och kvalificerad säkerhetsrådgivning, samtidigt som vi genomfört omfattande interna förändringar för att skapa en mer fokuserad och konkurrenskraftig koncern.

Vår strategiska inriktning har varit konsekvent: att bygga en stark operativ plattform som möjliggör långsiktig, lönsam tillväxt. Genom ett målmedvetet arbete med effektiviseringar, organisationsutveckling och kommersiell förstärkning har vi nu lagt grunden för nästa fas i vår utveckling. Resultaten under året, både finansiellt och operativt, är bevis på att denna strategi fungerar.

Helåret 2025 summeras med en omsättning om 389,9 MSEK och ett EBITDA-resultat om 24,6 MSEK, en förbättring med 5,7 MSEK jämfört med föregående år. Samtliga segment uppvisar förbättrad lönsamhet, vilket är ett styrkebesked efter ett år präglad av både förändring och investeringar. Det fjärde kvartalet blev vårt starkaste hittills, vilket ytterligare bekräftar att de åtgärder vi genomfört under året ger effekt.

Året inleddes med stark tillväxt, där omsättningen i första kvartalet ökade med 22 procent, drivet av hög aktivitet i större projekt och en fortsatt stark efterfrågan inom våra prioriterade områden. Samtidigt präglades perioden av integrationen av tidigare genomförda förvärv samt fortsatt effektiviseringar inom ramen för Ett LEVEL, ett arbete som möjliggjorde att vi kunde växa utan motsvarande ökning i omkostnader.

I det andra kvartalet tog vi nästa steg i vår utveckling genom lanseringen av det koncernövergripande programmet Next LEVEL. Programmet är en vidareutveckling av vårt tidigare konsolideringsarbete och har haft ett konkret fokus på att stärka lönsamheten genom förbättrad styrning, ökad samordning och ett mer datadrivet arbetssätt. Effekterna blev snabbt synliga i form av förbättrade marginaler, trots en tillfälligt lägre omsättning kopplad till tidsförskjutningar i projekt. Samtidigt nådde vi rekordhög ordergång och en mycket stark offertstock, vilket bekräftade både marknadens efterfrågan och vår ökade konkurrenskraft.

Det tredje kvartalet, historiskt en av årets svagaste perioder för både LEVEL och branschen i stort, markerade ett viktigt genombrott då vi för första gången uppnådde ett positivt EBITDA-resultat. Detta är ett tydligt kvitto på att vår organisation har blivit mer robust och effektiv, med förmåga att leverera lönsamhet även under mer utmanande perioder. De förbättrade marginalerna, i kombination med en växande order- och offertstock, gav oss en stark position inför årets avslutning.

Parallellt med våra interna förbättringsprogram har vi under året genomfört betydande investeringar i vår kommersiella förmåga. Säljorganisationen har stärkts väsentligt genom strategiska rekryteringar, och en ny roll som Chief Commercial Officer har efter rapportperiodens utgång etablerats för att ytterligare öka vårt fokus på tillväxt och marknadsnärvaro. Dessa satsningar, i kombination med effektiviseringar inom leverans och inköp, har skapat en mer balanserad och skalbar affärsmodell.

LEVEL Technology har fortsatt att vinna strategiskt viktiga affärer inom flera prioriterade segment. Inom datacenterområdet har vi befäst vår position som en ledande aktör i Sverige genom omfattande säkerhetsentreprenader, samtidigt som vi tagit flera viktiga kontrakt inom kraftöverföring och kritisk infrastruktur i norra Sverige. Inom bank- och finanssektorn har vi stärkt vår närvaro genom fleråriga serviceavtal och moderniseringsprojekt som idag omfattar ett stort antal bankkontor runt om i landet. Därtill har vi tecknat ramavtal och projekt inom dagligvaruhandel, industri, offentlig sektor och tekniskt avancerade miljöer såsom rymdindustrin, uppdrag som tillsammans visar bredden i vårt erbjudande och vår förmåga att leverera i komplexa och säkerhetskritiska verksamheter.

Vår affärsmodell Security-as-a-Service fortsätter att utvecklas väl och bidrar till en växande andel återkommande intäkter, samtidigt som den skapar ett konkret mervärde för våra kunder genom flexibla och framtidssäkrade lösningar.

LEVEL Advisory har under året haft en mycket stark utveckling och levererat ett tydligt resultatgenombrott. Efter tidigare investeringar i organisation och erbjudande ser vi nu ett segment med god tillväxt och stark lönsamhet. Särskilt under årets senare del har utvecklingen varit mycket positiv, med ett starkt fjärde kvartal och ett rekordår vad gäller ordergång. Advisory har stärkt sin position genom affärer inom såväl privat som offentlig sektor, inklusive uppdrag inom medarbetarskydd, bakgrundskontroller och strategisk säkerhetsrådgivning. Tillståndet från Integritetsskyddsmyndigheten att hantera känsliga personuppgifter utgör dessutom en viktig konkurrensfördel och stärker vår roll som en betrodd partner inom kvalificerad säkerhetsrådgivning.

Sammantaget har 2025 varit ett år där vi gått från att bygga struktur till att realisera dess fulla potential. Genom konsolideringar, effektiviseringar och strategiska investeringar har vi skapat en starkare plattform; operationellt, kommersiellt och finansiellt.

När vi nu går in i 2026 gör vi det med en tydlig riktning. Med programmet LEVEL UP tar vi nästa steg, där fokus ligger på att fullt ut kapitalisera på de investeringar vi genomfört, ytterligare stärka vår marknadsposition och fortsätta leverera lönsam tillväxt. Med en växande marknad och en organisation som är bättre rustad än någonsin ser vi goda möjligheter att fortsätta ta marknadsandelar.

Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare, kunder och partners. Det är genom ert engagemang, förtroende och samarbete som vi har kunnat genomföra denna resa och stå så starka som vi gör idag.

Stockholm april 2026

Jalal Anabtawi
VD & Koncernchef
Nordic LEVEL Group AB



SAMMANFATTNING 2025

- » Nettoomsättningen uppgick till 389,9 (371,1) MSEK.
- » Rapporterat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 22,1 (13,0) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 3,8 (-9,2) MSEK.
- » Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 24,6 (18,9) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 6,3 (1,5) MSEK.
- » Årets resultat efter skatt uppgick till -3,1 (-6,0) MSEK.
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,02 (-0,03) SEK före och efter utspädning.
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 12,0 (11,5) MSEK.
- » Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2025.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.



NYCKELTAL FLERÅRSÖVERSIKT

Belopp i KSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat					
Nettoomsättning	389 936	371 075	361 946	283 086	143 308
Rörelseresultat, EBITDA (rapporterat) kvarvarande verksamhet	22 085	13 018	18 334	634	-3 186
Rörelseresultat, EBITDA (justerat) kvarvarande verksamhet	24 627	18 905	18 334	5 034	-3 186
Rörelseresultat, EBIT (rapporterat) kvarvarande verksamhet	3 785	-9 187	5 711	-8 863	-9 772
Rörelseresultat, EBIT (justerat) kvarvarande verksamhet	6 327	1 529	5 711	-4 463	-9 772
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	-3 079	-6 030	-2 065	-12 701	-11 619
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	-	-3 086	-64 717	-12 132
Periodens resultat	-3 079	-6 030	-5 151	-77 418	-23 751
Marginaler kvarvarande verksamhet					
Rörelsemarginal, %, EBITDA (rapporterat)	5,7%	3,5%	5,1%	0,2%	neg.
Rörelsemarginal, %, EBITDA (justerat)	6,3%	5,1%	5,1%	1,8%	neg.
Rörelsemarginal, %, EBIT (rapporterat)	1,0%	neg.	1,6%	neg.	neg.
Rörelsemarginal, %, EBIT (justerat)	1,6%	0,4%	1,6%	neg.	neg.
Vinstmarginal, %	1,0%	0,1%	1,5%	neg.	neg.
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rapporterat)	1,5%	neg.	2,5%	neg.	neg.
Avkastning på sysselsatt kapital, % (justerat)	2,3%	0,8%	2,5%	neg.	neg.
Avkastning på eget kapital, %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Finansiell ställning					
Balansomslutning	374 287	383 076	397 744	423 171	290 005
Eget kapital	202 070	199 315	190 875	124 340	139 788
Sysselsatt kapital	270 919	282 795	253 543	234 879	199 313
Soliditet, %	54%	52%	48%	29%	48%
Per aktie (kronor)					
Eget kapital per aktie före utspädning	0,96	1,03	1,03	1,33	2,02
Eget kapital per aktie efter utspädning	0,96	1,03	1,03	1,12	1,50
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)					
Från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,02	-0,03	-0,01	-0,15	-0,25
Från avvecklad verksamhet hänförligt till moderföretagets aktieägare	-	-	-0,02	-0,77	-0,26
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,02	-0,03	-0,04	-0,92	-0,51
Antal aktier vid periodens utgång (1000-tal)	210 188	193 946	184 777	93 251	69 276
Anställda					
Genomsnittligt antal anställda	130	140	130	105	61
Nettoomsättning per anställd	2994	2 660	2 784	2 696	2 349
Jämförelsestörande poster EBITDA					
Personalrelaterade kostnader	2 542	623	-	-	-
Övriga externa kostnader	-	5 264	-	4 400	-
Summa jämförelsestörande poster EBITDA	2 542	5 887	-	4 400	-
Jämförelsestörande poster EBIT					
Personalrelaterade kostnader	2 542	623	-	-	-
Hyreskostnader	-	4 829	-	-	-
Övriga externa kostnader	-	5 264	-	4 400	-
Summa jämförelsestörande poster EBIT	2 542	10 716	-	4 400	-

NORDIC LEVEL GROUP

Trygghet att växa

Nordic LEVEL Group är en modern och dynamisk säkerhetskoncern som i interaktionen med sina kunder strävar efter att skapa en balans mellan människa och teknik. Genom att vara en drivande kraft inom utvecklingen och digitaliseringen av området trygghet och säkerhet, möjliggör vår verksamhet det bästa för våra kunder samtidigt som den aktivt formar och driver marknadens behov. Koncernen grundades 1989 och har idag cirka 140 medarbetare i Norden. LEVEL erbjuder heltäckande säkerhetsteknik och avancerad säkerhetsrådgivning, inklusive - via partner - cybersäkerhet, för både människor och tillgångar genom två integrerade och kompletterande verksamhetsområden, Technology och Advisory. Till detta erbjuds ett brett serviceutbud inom övervaknings- och bemanningstjänster genom ett strategiskt partneravtal. LEVELs primära fokus ligger på samhällskritisk verksamhet och kritisk infrastruktur, och koncernen besitter en unik sammansättning av kompetenser och expertis som omfattar hela säkerhetsspektrumet. Nordic LEVEL Group AB är ett publikt bolag noterat på Nasdaq First North Growth Market [LEVEL].

THE LEVEL WAY

Våra team av erfarna säkerhetsexperter säkerställer att våra kunder kan upprätthålla en hög nivå av trygghet och säkerhet, inte minst i situationer som kan innebära unika eller oväntade händelser. Vår drivkraft är att erbjuda lösningar och tjänster som gör att våra kunder ska kunna leva som vanligt och fokusera på sin kärnverksamhet – det vi kallar ett levelled life.

STRATEGI

LEVELs strategi är att etablera och befästa starka förtroendeband med våra kunder för att effektivt hantera deras säkerhetsbehov som sträcker sig över verksamhet, medarbetare och liv. Vi ser det som vårt främsta ansvar att skydda människor och tillgångar, och vi tar den uppgiften på största allvar.

Vi uppmärksammar en ökad efterfrågan på heltäckande och flexibla säkerhetslösningar. Vår målsättning är att erbjuda kunderna skräddarsydda och heltäckande lösningar som minskar eller eliminerar behovet av att involvera flera företag eller underleverantörer för att uppnå önskad säkerhetsnivå.

Vår strategi innebär att vi kan erbjuda kunderna skräddarsydda och flexibla lösningar, både funktionellt och finansiellt. Genom att utnyttja synergier mellan kvalificerad säkerhetsrådgivning och traditionell säkerhetsteknik, samt cybersäkerhet via partner, kan vi leverera innovativa lösningar som möter våra kunders varierande säkerhetsbehov och samtidigt erbjuder kostnadseffektiva leverans- och ägaralternativ, inklusive att erbjuda säkerhet som en funktion - Security-as-a-Service (SECaaS).

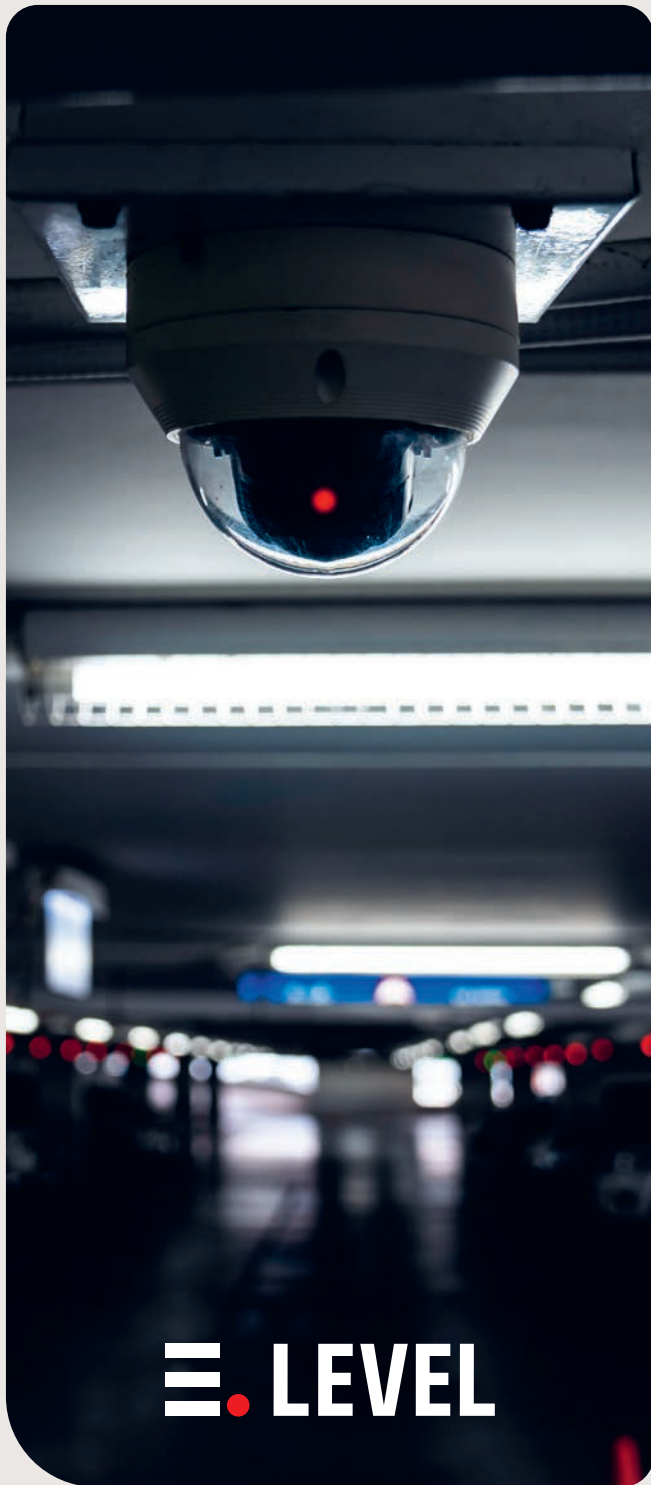
Nordic LEVEL Group strävar efter att vara kundens självklara val genom att tillhandahålla ett kompetent team bestående av några av branschens mest erfarna resurser inom prioriterade säkerhetsområden. Vi är dedikerade till att komplettera och stödja både befintliga säkerhetsorganisationer och kunder som väljer att outsourca sina säkerhetsfunktioner för att öka effektiviteten och dra nytta av vår omfattande erfarenhet och expertis.

MÅLSÄTTNING 2028

Nedan redovisas Nordic LEVEL Groups långsiktiga tillväxt- och lönsamhetsmål, som presenterades under april 2024. Bolaget ska på 5 års sikt, vid utgången av 2028, nå en omsättningstakt på rullande 12 månader om 1 miljard SEK. Tillväxten ska ske under lönsamhet genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv om 200-300 MSEK i omsättning. Det långsiktiga lönsamhetsmålet är 12 procents rörelsemarginal (EBITDA) i genomsnitt över en konjunkturcykel. Målen summeras enligt nedan:

- » Omsättningen ska vid utgången av 2028 uppgå till en årstakt på rullande 12 månader om 1 miljard SEK
- » Genomsnittlig årlig organisk tillväxt om minst 12 procent under perioden 2024–2028
- » Rörelsemarginalen (EBITDA) ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel
- » En nettoskuld i förhållande till EBITDA understigande 3,0x





NORDIC LEVEL GROUP

Trygghet att växa

MEDARBETARE Team LEVEL

Säkerhetsbranschen genomgår fortsatt en expansiv och dynamisk utveckling. För att upprätthålla en ledande position i branschen, strävar vi efter att attrahera och behålla de mest kompetenta medarbetarna. Vi lägger stor vikt vid att skapa och löpande utveckla en stark företagskultur samt en gemensam värdegrund, vilket är avgörande för vår framgång.

Våra medarbetare utgör en avgörande faktor för både vår och våra kunders framgång och deras insatser uppmärksammas ofta när vi mottar positiv återkoppling. Det är därför av yttersta vikt för oss att rekrytera rätt personer, stödja deras utveckling och skapa en miljö som ger dem motivation och samhörighet, vilket bidrar till att de väljer att förbli hos oss och fortsätta bidra till vår utveckling. Vi är stolta över våra engagerade medarbetare som kontinuerligt levererar och bidrar till trygghet och säkerhet i samhället. Tillsammans med våra kunder och partners utgör vi Team LEVEL.

Som ett kvitto på vårt arbete är koncernens certifikat enligt Great Place to Work® Sverige, som genomfört en grundlig utvärdering av medarbetarnas uppfattning om Trovärdighet, Respekt, Rättvisa, Stolthet och Kamratskap i organisationen.

VÄRDEGRUND

LEVELs värdeord sammanfattar vår affärsetik och filosofi, de är grunden vi står på och källan till vår energi. Värdeorden lyfter våra kärnvärden, höjer kvaliteten och engagemanget och gör oss relevanta för både medarbetare och kunder. Vi ska vara:

INNOVATIVA

Vi utvecklar våra lösningar med framåtblick och nyfikenhet. Genom att kombinera beprövad teknik med nya arbetssätt och innovation skapar vi säkra, hållbara och framtidssäkrade lösningar för våra kunder.

ENGAGERADE

Vi är närvarande i varje uppdrag och lyhörda för våra kunders behov. Med hög tillgänglighet, ansvarskänsla och ett personligt engagemang bygger vi långsiktiga relationer och levererar kvalitet i varje detalj.

ANSVARSTAGANDE

Vi tar ansvar för våra kunders säkerhet, våra leveranser och vår omvärld. Genom professionalism, regelefterlevnad och etiskt agerande säkerställer vi trygga lösningar som håller över tid.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

ERBJUDANDE

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik samt bevakning och operativa tjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En stark företagskultur, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet men viktigast av allt är bolagets medarbetare.

Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

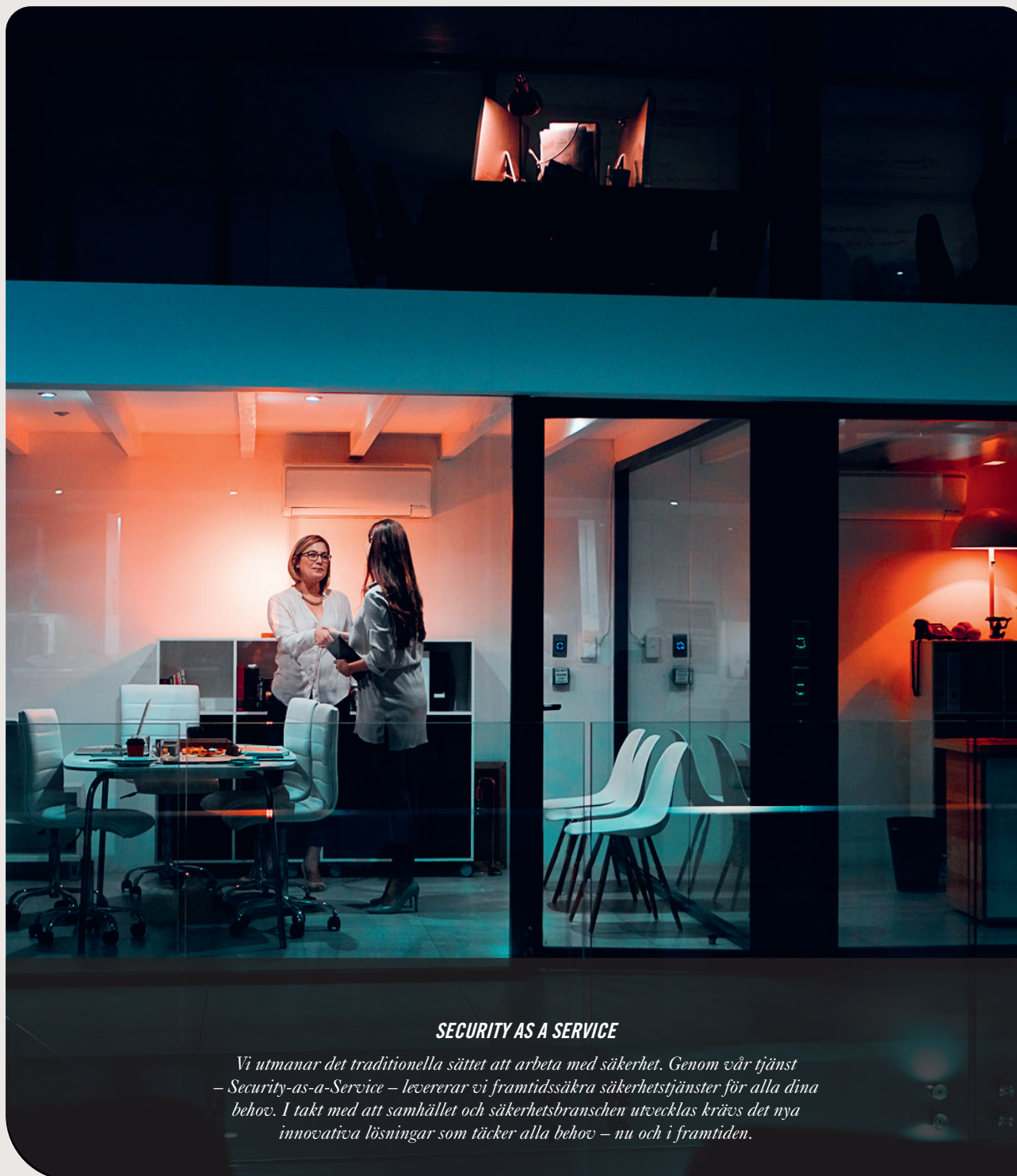
VÅR AFFÄRSMODELL

Vår starka konkurrenskraft bygger i hög grad på vår metodik och vårt arbetssätt, vilka vi har utvecklat och förfinat under många års erfarenhet inom branschen. Våra rådgivare inom Advisory har den expertis som krävs för att utforma strategier för att hantera komplexa säkerhetsutmaningar och genom Technology kan vi rekommendera och fullfölja implementationen av tillförlitliga tekniska lösningar. Detta kompletteras med erbjudandet om operativa bevakningstjänster och bemanning genom ett strategiskt samarbetsavtal som omfattar ett brett serviceutbud inom området. Vår expertis ligger som grund för vårt heltäckande erbjudande och vi säkerställer alltid högsta kvalitet i våra leveranser. Kunden ska vara trygg i valet av LEVEL som helhetsleverantör.

Genom vår kapacitet att leverera alla aspekter av säkerhetsprocessen har LEVEL lagt grunden för en stabil och diversifierad intäktsmodell. Modellen omfattar återkommande intäkter via eftermarknadstjänster, service- och underhållsavtal och lösningar inom segmentet Security-as-a-Service (SECaaS).

I modellen ingår även ersättning för projektbaserade aktiviteter som systemdesign, konstruktion och implementering samt strategisk, teknisk och cyberrelaterad rådgivnings- och expertarvode.

LEVELs höga kompetens- och erfarenhetsnivå kombinerat med en bred affärsmix genererar ett starkt erbjudande. Med över 30 års erfarenhet sedan bolagets start 1989 är LEVEL välkända som en ledande aktör inom säkerhetsbranschen.



SECURITY AS A SERVICE

Vi utmanar det traditionella sättet att arbeta med säkerhet. Genom vår tjänst – Security-as-a-Service – levererar vi framtidssäkra säkerhetstjänster för alla dina behov. I takt med att samhället och säkerhetsbranschen utvecklas krävs det nya innovativa lösningar som täcker alla behov – nu och i framtiden.

VERKSAMHETSBEKRIVNING

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet organiseras primärt genom två verksamhetsområden där samverkan ger en unik möjlighet att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt.

LEVELs hela kompetens- och förmågebank finns alltid tillgänglig – oavsett om engagemanget är ett komplett säkerhetsåtagande eller om det är utvalda funktioner eller tjänster.

Våra kunder möts av en säkerhetspartner med kompetenser inom kvalificerad säkerhetsrådgivning, teknisk säkerhet och, via samarbetspartner, cyber-säkerhet. Genom en ansvarig kontaktyta förmedlas hela koncernens specialistkompetens i syfte att skapa säkerhet och trygghet utifrån en samlad riskbedömning.

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundsroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

FACILITY SERVICES

Efarna och utbildade medarbetare som levererar tjänster för hem och kontor till våra kunder varje dag. Samtliga medarbetare är bakgrundsrollerade för kundens säkerhet och trygghet, med Facilitys servicegaranti är kunden alltid trygg.

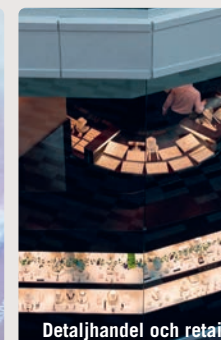
BEVAKNING OCH BEMANNING

Bevakningstjänsterna erbjuds fortsatt genom strategiska avtal med samarbetspartners och LEVEL kan genom dessa erbjuda ett brett serviceutbud inom området.

Samtliga verksamhetsområden opererar på nationell basis och för specifika kunder och i särskilda projekt internationellt. Detta sker genom egen personal eller genom koncernens starka partner nätverk.

MÅLGRUPPER

Våra prioriterade målgrupper är samhällskritisk infrastruktur samt större offentliga och privata företag där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, fastighet, transport, finansiell- och offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, retail samt hotell.



Koncernens verksamhet organiseras primärt genom två verksamhetsområden där samverkan ger en unik möjlighet att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt.

LEVEL



MARKNADSÖVERSIKT

Enligt branschorganisationen Säkerhetsbranschens senaste rapport omsätter den svenska säkerhetsbranschen cirka 90 miljarder kronor. IT-säkerhet samt produkter och tjänster kopplade till militär verksamhet är exkluderade från dessa siffror.

SÄKERHETSMARKNADENS DRIVKRAFTER

Under de senaste åren har den nordiska säkerhetsmarknaden upplevt betydande tillväxt som en direkt följd av snabba och omfattande förändringar på både lokal och global nivå. Dessa förändringar har ökat komplexiteten i hotmiljön och lyft säkerhetsfrågorna till centrala positioner. Viktiga förändringsfaktorer inkluderar ökad utbildning relaterad till grov kriminalitet, geopolitisk instabilitet, ökande cyberattacker och ny lagstiftning.

ÖKANDE EXTERNA SÄKERHETSKRAV

Kraven på skydd av materiella och immateriella värden ökar och har lett till en högre prioritering av säkerhetsfrågor hos företag, organisationer och offentlig förvaltning. Lagar och regleringar som GDPR och Säkerhetsskydd har bidragit till att driva utvecklingen och öka behovet av förebyggande säkerhetsarbete. Förväntningen är att fler lagar och regleringar kommer att införas, vilket ytterligare kommer att påverka och forma säkerhetslandskapet och skapa nya möjligheter för säkerhetsleverantörer som LEVEL.

MARKNADSUTSIKTER

De senaste årens rapporter om terrordåd, hot och den ökade mediebevakningen kring brottslighet har bidragit till att sätta fokus på säkerhetsfrågor i ett bredare och mer omfattande perspektiv. Även om den officiella statistiken inte alltid stöder uppfattningen om en generell ökning av brottslighet, är det viktigt att notera att både privatpersoner och företag känner en ökad otrygghet och är mer medvetna om behovet av säkerhet än tidigare. Med detta är de beredda att investera mer i säkerhetsteknik för att skydda både materiella och immateriella värden, inklusive cybersäkerhet där vi ser en kraftig ökning av antalet attacker de senaste åren.

Utvecklingen bidrar till en växande marknad där säkerheten har blivit en central och prioriterad fråga för både organisationer och individer. Utveckling har bland annat drivits av nya lagar och regleringar, såsom GDPR, säkerhetsskydd och visselblåsning, vilka medfört omfattande krav på förebyggande säkerhetsarbete. Genomförd lagstiftning har på ett positivt sätt påskyndat utvecklingen på marknaden och skapat förutsättningar för framväxten av nya effektiva tjänster och produkter. Framgent förväntas ytterligare lagstiftning inom området, vilket kommer att fortsätta påverka och forma det framtida säkerhetslandskapet, en trend som är gemensam både i Sverige och internationellt.

Den ökade hotbilden, upplevd och faktisk, tillsammans med nya lagar och regelverk bidrar starkt till en ökad efterfrågan på flexibla, framtidssäkra och

BEHOVET AV INNOVATIVA OCH SKALBARA LÖSNINGAR

Den ständigt föränderliga säkerhetsmiljön kräver innovativa, flexibla och skalbara lösningar. Med Security-as-a-Service (SECaaS) som ett alltmer attraktivt alternativ under kraftig tillväxt, ökar behovet av helhetslösningar och flexibla leverans- och finansieringsalternativ. Kunden efterfrågar en integrerad kontaktyta för hela säkerhetslösningen, vilket sätter höga krav på leverantörens tekniska kompetens och förståelse för kundens verksamhet och behov för att effektivt kunna leverera och hantera komplexa säkerhetsinfrastrukturer.

LEVELS POSITION PÅ MARKNADEN

Efter en renodling av verksamheten under 2025 har LEVEL stärkt sin kapacitet och kompetens, vilket har förstärkt positionen som en central och prioriterad säkerhetspartner för valda kund- och målgrupper. Med en ledande position inom teknik- och kompetensutveckling bidrar LEVEL till att driva framtidens standarder. Genom att vara i frontlinjen inom teknologiska framsteg tar LEVEL aktivt initiativ för att möta krav och förväntningar som ställs på dagens säkerhetsleverantörer. Med fokus på kundens behov och med en stark teknisk expertis är LEVEL en pålitlig och ansvarstagande partner för sina kunder och bidrar till att främja trygghet och säkerhet i samhället.

skalbara produkter och tjänster, både funktionellt och finansiellt.

Security-as-a-Service (SECaaS), där LEVEL är en ledande aktör, har blivit ett alltmer attraktivt alternativ för många kunder, vilket ytterligare förstärker behovet av helhetslösningar och flexibla leverans- och finansieringsalternativ i linje med LEVELS strategi och kapacitet. Med LEVELS SECaaS-modell säkerställs att kunden alltid har en uppdaterad och flexibel säkerhetslösning. Lösningen är dynamisk och kan anpassas, justeras och uppgraderas i takt med att verksamhetens behov förändras.

Bolaget gör bedömningen att marknaden för IP-baserade integrerade säkerhetssystem skapar goda affärsmöjligheter för specialiserade systemintegratörer med kapacitet att leverera både rådgivning och ett heltäckande koncept. Specialistkompetens kombinerat med kunskap om verksamhet, utmaningar och behov inom valda kundgrupper och branschsektorer ger LEVEL goda möjligheter att ta en betydande del av denna marknad.

Kostnadsmedvetenhet och samverkan är två andra viktiga faktorer som präglar marknadens framtid. Kunden fokuserar alltmer på hur säkerhetssystem och övriga verksamhetssystem samverkar för bästa funktionalitet, pris och prestanda. Långsiktigt hållbar totalkostnad har större betydelse än tidigare när företag utvärderar investeringar i nya säkerhetsfunktioner. LEVELS strategi och val av plattformar där kunden kan välja säkerhet som tjänst, som integrerad helhetslösning eller som enskild anpassad modul, ligger i direkt linje med detta behov.

RISKHANTERING

Nedan anges några av de riskfaktorer som kan få betydelse för Nordic LEVEL Group framtida utveckling. Dessa är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Bolaget och skall inte ses som en uttömmande redogörelse utan endast som exempel.

Beskrivningar av Nordic LEVEL Group verksamhet med marknadsförutsättningar och inverkan på Bolagets ekonomiska utsikter är baserade på Bolagets egna bedömningar samt på externa källor. Sådana beskrivningar är till sin natur behäftade med osäkerhet som Nordic LEVEL Group inte kan råda över, varför inga garantier kan lämnas att det som beskrivs i årsredovisningen är korrekt eller kommer att inträffa. Nordic LEVEL Group kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Bolagets kontroll. Vid en bedömning av Nordic LEVEL Group framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Ägande av aktier är alltid förenat med risk, innebärande att en investerare kan förlora delar av eller hela sin investering.

FINANSIELLA RISKER

Koncernens främsta finansiella riskfaktorer är likviditetsrisk, kapitalrisk och kreditrisk. Koncernen hanterar likviditets- och kapitalriskerna genom att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig finansiering genom avtalade och nya kreditfaciliteter. Planeringen omfattar alla koncernens enheter och uppdateras löpande. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Kreditrisken hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Se även not 4. Vidare utgör, att Koncernen inte når operativ lönsamhet och ett positivt operativt kassaflöde under överskådlig tid, en finansiell risk vilken kan påverka aktuella och nya kreditfaciliteter.

TEKNISK UTVECKLING

Branschen har genomgått en rad stora teknologiska förändringar och denna utveckling förväntas fortsätta framgent. Detta innebär att det ställs stora krav på de aktörer som vill ligga i framkant av utvecklingen. Skulle bolaget inte besitta den kompetens eller de finansiella resurser som krävs för att ligga i fas med den teknologiska utvecklingen kan detta utgöra ett hot för Nordic LEVEL Group då detta skulle innebära en försvagad konkurrenssituation.

AVTALSRIKES

I branschen är det praxis att vissa avtalsrelationer inom främst projekt ingås med fast pris. Detta kan innebära en risk om parterna har olika uppfattning om vad som överenskommit vilket kan leda till kostsamma tvister och/eller skadade kund- och leverantörsrelationer. Om detta skulle inträffa kan det påverka verksamheten negativt.

GARANTIER OCH SERVICEAVTAL

Bolaget lämnar sedvanliga garantier vid försäljning av hård- och mjukvara integrerade till systemlösningar. Bolaget löper därmed risk att behöva utföra kompletterande arbete eller ersätta produkter om inte avtalad funktionalitet kan skapas eller vidmakthållas.

FÖRVARV OCH INTEGRERING AV NYA VERKSAMHETER

Nordic LEVEL Group arbetar löpande för att effektivisera Bolagets verksamhet genom att se över organisationen och affärsmix. Detta kan innebära att Nordic LEVEL Group finner det lämpligt och önskvärt att såväl förvärva som avyttra verksamheter, vilket är förenat med risk. Förvärv är alltid förenade med risker och osäkerhetsfaktorer tills de är helt strukturerade och integrerade i Nordic LEVEL Group strategi, verksamhet, organisation och kultur. Dessa risker kan bland annat vara okända bolagsspecifika risker eller att kunder, viktiga partners och/eller nyckelpersoner lämnar det förvärvade bolaget. Därtill finns det en risk att den nya verksamheten inte kan integreras på ett effektivt sätt på grund av teknologi, tidspress, inlärningsprocesser etc., vilket kan bidra till att förväntade synergieffekter inte uppnås. Därutöver finns risk för att de antaganden avseende marknadsandelar och affärsvolym som förvärven bygger på inte infrias. Ovanstående riskerar påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

KONJUNKTURKÄNSLIGHET

Nordic LEVEL Group är beroende av den allmänna konjunkturen. Vid en nedgång i konjunkturen kan det inte uteslutas att de produkter och tjänster som Nordic LEVEL Group tillhandahåller drabbas av en minskad efterfrågan. Vid en konjunkturedgång berörs främst nybyggnation och investeringar inom kommersiella fastigheter vilket skulle kunna minska att den betydande projektverksamhet som idag finns inom Technology. Vid en nedgång kan det finnas risk att man inte tillräckligt snabbt kan ställa om verksamheten i den utsträckning som krävs för att bibehålla/nå lönsamhetsmålen.

ÖKAD KONKURRENS

Konkurrensen inom branschen där Nordic LEVEL Group verkar är relativt hård och förväntas inte avta utan snarare öka de kommande åren. Resultatet av detta kan leda till en ökad prispress och tillgången på uppdrag samt möjlighet att teckna avtal med nya kunder.

TILLGÅNG TILL OCH BEROENDE AV KOMPETENT PERSONAL

I en teknikdriven systemintegratörsverksamhet har man ett kontinuerligt behov av rekrytering och utbildning, vilket ställer stora krav på Nordic LEVEL Groups företagsledning och organisation. Att rekrytera kompetenta medarbetare till alla funktioner samt ledningspersoner som framgångsrikt kan integreras i organisationen är en förutsättning för att Bolaget ska kunna utvecklas positivt och med lönsamhet. I det fall Nordic LEVEL Group inte lyckas behålla eller rekrytera kompetenta medarbetare kan det få en negativ inverkan på verksamheten och dess finansiella resultat.

RISK AVSEENDE BEROENDE AV NYCKELKUNDER

Nordic LEVEL Group har ett antal större kunder av sådan betydelse där ett avslut i samarbetet kan komma att påverka verksamheten negativt på ett märkbart sätt. Goda kundrelationer är följaktligen av stor betydelse för Bolagets verksamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN, AKTIESTRUKTUR OCH AKTIENS UTVECKLING 2025

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2025 är 210 187 656 (193 946 289) aktier utestående. I samband med den företrädesemission som genomfördes under juni 2023 utgavs två serier teckningsoptioner, TO5 och TO6.

Serie 2023/2024 (TO5) bestod av 22 141 528 st optioner som gav ägaren rätt att under perioden 14–28 juni 2024 teckna en ny aktie för 1,10 SEK. Under 2024 förändrades villkoren för TO5 till att under perioden 14 juni – 27 september 2024 teckna en ny aktie för 1,00 SEK. Utfallet i nämnda program för TO5 resulterade i att totalt 2,8 MSEK tillfördes bolaget; varav 2,7 MSEK i form av kvittningsemission som dellikvid för tilläggsköpeskilling 2 för Corepart och 0,1 MSEK kontant. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 13 procent av totalt 22 141 528 stycken.

Serie 2023/2025 (TO6) bestod av 22 141 528 st optioner som gav ägaren rätt att under perioden 10–24 juni 2025 teckna en ny aktie för 1,65 SEK. Under våren 2025 meddelades av bolaget dels att teckningsperioden ändrats till 16–27 juni 2025, dels att teckningskursen sänkts till 0,36 SEK per aktie. Totalt utnyttjades 16 241 367 stycken Teckningsoptioner för teckning av 16 241 367 aktier till teckningskursen 0,36 SEK per aktie. Utfallet i nämnda program för TO6 resulterade i att totalt 5,8 MSEK tillfördes bolaget före emissionskostnader. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 73 procent av totalt 22 141 528 stycken. Genom utnyttjandet av Teckningsoptionerna ökade antalet aktier i LEVEL med 16 241 367 aktier, från 193 946 289 till 210 187 656 aktier. Aktiekapitalet ökade med 4 060 341,75 SEK, från 48 486 572,25 SEK till 52 546 914,00 SEK.

Vid utgången av 2025 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier.

UTESTÅENDE OPTIONER

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjuds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna ”in the money” och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

UTDELNINGSPOLICY

LEVELs policy är att den framtida utdelningen i Bolaget skall ligga i linje med motsvarande bolag på den svenska marknaden.

BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT EMITTERA AKTIER

På årsstämman den 21 maj 2025 beslutades att ge bolagets styrelse bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om en ökning av Bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Bemyndigandet omfattade emissioner av aktier motsvarande totalt högst 20 procent av det vid tidpunkten för årsstämman registrerade aktiekapitalet i Bolaget, vilket motsvarar 38 789 258 nya aktier. Syftet med bemyndigandet och skälen till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att emissioner ska kunna ske för att Bolaget ska kunna genomföra förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter samt vid behov kunna finansiera investeringar och initiativ för fortsatt tillväxt samt säkerställa rörelsekapital för fortsatt tillväxt och expansion av verksamheten. Styrelsen har under 2025 ej nyttjat möjligheten att emittera aktier som gavs genom bemyndigandet på årsstämman den 21 maj 2025.

HANDELSPLATS OCH KURSUTVECKLING

Bolagets aktie är noterad på NASDAQ First North Growth Market under kortnamnet LEVEL. Vid årets början stod aktiekursen i 0,77 kr, vid årets sista handelsdag var kursen 0,57 kr. Marknadsvärdet var per årets slut 120,0 (139,6) MSEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

LEVEL hade 2 643 aktieägare per den 31 december 2025. Tabellen nedan visar bolagets tio största ägare per den 31 december 2025.

Aktieägare	Andel	Antal Aktier
Berndt Jansson Invest AB	22,6	47 387 980
Tailor Hill EQTY AB	15,4	32 271 166
Samir Taha	11,1	23 244 360
M2 Asset Management AB, M2 Capital Management AB	5,0	10 507 081
Alexander Hultgren	2,7	5 656 423
Avanza Pension	2,5	5 141 912
Anders Eklund	2,2	4 586 740
Mikael Bäckman	2,0	4 232 284
Montani Invest AB	1,9	3 999 999
Torbjörn Christiernsson	1,5	3 239 590
Övriga	33,1	69 920 121
Totalt	100,0	210 187 656



Enligt LEVELs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) styrelseledamöter. LEVELs styrelse består för närvarande av fem (5) styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2026.



STYRELSE

SAMIR TAHA

Styrelseordförande sedan 2023

Född 1970

Grundare av fastighetsinvesteringsbolaget Gordion Capital och av AROS Bostadsutveckling AB (publ) samt verksam som entreprenör och investerare. Tidigare bl.a. verksam som revisor och finanskonsult på Arthur Andersen, VD och ägare av Scarena samt verksam i media- och reklambranschen, bl a som VD för en reklambyrå.

Utbildning

Civilekonomexamen från Uppsala universitet samt diplomerad varumärkesstrateg, RMI-Berghs School of Communications.

Övriga uppdrag

Ordförande i Awardit AB (publ.) samt ledamot i och Ordförande för Investeringsskommittén för Aros Bostadsutveckling AB (publ.) samt där tillhörande koncernbolag, Ledamot i MySafety Group AB (publ). Styrelseledamot i de helägda bolagen Visiren AB, Emiren AB samt Sultanen Invest AB med deras tillhörande koncernbolag. Även styrelseledamot av Proptech Farm Invest, Mobila Doktor m.fl.

Avslutade uppdrag

–

MIA ARNHULT

Styrelseledamot sedan 2025

Född 1969

Mia inledde sin karriär som revisor och övergick sedan till fastighetsbranschen där hon under 17 år jobbat operativt som controller, CFO och VD. Utöver sina operativa roller har hon haft flera styrelseuppdrag och uppdrag för ett antal Valberedningar i noterade och onoterade bolag.

Utbildning

Examen i företagsekonomi och handelsrätt vid Lunds Universitet.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Devyser Diagnostics AB och Lidingöppet Marknads AB, styrelseledamot i Logistea AB, Meds Apotek AB och M2 Asset Management AB samt Ordförande i Lidingöppet.

Avslutade uppdrag

VD i M2 Asset Management AB och styrelseledamot i KMC Properties ASA, Bactiguard Holding AB, Footway Group AB, Odd Molly International AB, M2 Capital Management AB samt Nanexa AB.

DANIEL SKALIN

Styrelseledamot sedan 2021

Född 1980

Daniel är grundare till Expin Group, N-TEK, Tags IT, LEVEL. Tidigare verksam som Sales Director på Goertek och Sales Director på AAC Acoustic Technologies. Han har mer än 10 års erfarenhet av eget bolagsbyggande samt 15 år av strategiskt försäljningsarbete.

Utbildning

Uppsala universitet, BEc, Economics. Högskolan i Gävle, BBA, Industrial Engineering and Management.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande Tailor Hill AB, Tailor Hill EQTY AB, Tags IT AB, N-Tek AB.

Avslutade uppdrag

–

DAVID BERNDT

Styrelseledamot sedan 2023

Född 1980

Grundare av Corepart AB 2011 och fortsatt verksam inom affärsutveckling i Corepart AB samt i Bolaget och dess dotterbolag.

Utbildning

Styrelseledamot i noterade bolag, Rätt fokus i styrelsearbetet (SME)

Övriga uppdrag

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande: DJB Invest AB, Berndt Jansson Invest AB, DBMJ Invest AB, Ledamot: Corepart AB, Sigtuna Gravyr AB.

Avslutade uppdrag

Styrelseordförande och VD i Corepart AB.

LARS NILSSON

Styrelseledamot sedan 2024

Född 1967

Lars har lång erfarenhet från olika VD-roller inom tjänstesektorn i flera branscher, med speciellt fokus på installation, service och underhåll de senaste 15 åren. Tidigare bl. a. arbetat på Eltel Networks Infranet, Arthur Andersen, Microsoft, Aditro och Ericsson för att senare vara koncernchef för CERTEGO Group verksam inom säkerhetsbranschen.

Utbildning

Magisterexamen i ekonomi från Mittuniversitetet.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Avslutade uppdrag

–

STYRELSE

INNEHAV AV FINANSIELLA INSTRUMENT OCH OBEROENDE

Styrelsens innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget inklusive närstående per den 31 december 2025, samt en redogörelse för varje ledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess större aktieägare.

Namn	Befattning	Födelseår	Invald	Aktier	Oberoende*
Samir Taha	Styrelseordförande	1970	2022	23 244 360	Nej *
Mia Arnhult	Styrelseledamot	1969	2025	10 507 081	Nej *
Daniel Skalin	Styrelseledamot	1980	2021	32 271 166	Nej *
David Berndt	Styrelseledamot	1980	2023	47 430 067	Nej *
Lars Nilsson	Styrelseledamot	1967	2024	894 296	Ja

* Ej oberoende Bolagets större aktieägare

Innehav av Finansiella Instrument

Ledande befattningshavares innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget inklusive närstående per den 31 december 2025.

	AKTIER B	Personaloption*
Jalal Anabtawi	826 579	500 000
Kristian Hansen	200 000	500 000
Joakim Malmberg	–	–
Victoria Machreki	–	100 000
Martin Börsvik	2 245 966	–

* *Teckningsoption 2024/2027*



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

JALAL ANABTAWI

CEO sedan 2025, VD Technology sedan 2024, VD Corepart sedan 2021



Född 1987

Jalal har arbetat med ledarskap i olika befattningar sedan 2009 och kommer tidigare från rollen som försäljningschef på mobiloperatören 3.

I säkerhetsbranschen sedan 2016 och före det verksam i telekombranschen i olika befattningar i cirka 10 år.

Utbildning

Handelsgymnasiet

Övriga pågående uppdrag

–

KRISTIAN HANSEN

CFO sedan 2024



Född 1970

Kristian har mer än 25 års erfarenhet av ledande befattningar som CFO och Finance Director samt inom interim management. Kristian kommer från tidigare roller som CFO på bland annat Urb-It AB (publ), Konica Minolta, Delta Projects och TagMaster AB (publ).

Utbildning

Civilekonomexamen från Uppsala Universitet.

VICTORIA MACHREKI

CHRO sedan 2025



Född 1982

Victoria Machreki har över 20 års erfarenhet av personalledning och HR, med särskild expertis inom medarbetarfrågor och organisationsutveckling. Mellan 2002 och 2012 var Victoria personalchef inom Åhléns City, och under åren 2014–2023 arbetade hon inom försäljning och bemanning, där hon utvecklade strategier för rekrytering och personalhantering.

Utbildning

Gymnasieutbildning samt yrkeshögskoleutbildning.

MARTIN BÖRSVIK

VD Advisory sedan 2023



Född 1981

Martin har sin bakgrund i Försvarsmakten där han i närmare 12 år arbetade som säkerhets- och underrättelseofficer. Martin har sedan 2017 varit verksam i den civila säkerhetsbranschen och är en av grundarna av Nordic LEVEL Group.

Utbildning

Yrkesofficersutbildning, Militärhögskolan Karlberg.

JOAKIM MALMBERG

CCO sedan 2026



Född 1978

Joakim har mer än 20 års erfarenhet som ledare från större bolag med fokus på kommersiella roller. Han kommer närmast från Presto Group där han varit verksam som Sverigechef. Joakim arbetade innan det som Försäljningsdirektör inom Sector Alarm Group med fokus på europeisk expansion. Dessförinnan var han verksam som Kundservicechef inom Skandia och Stena Line.

Utbildning

Mittuniversitetet, Finans och ekonomi, AFF Business School, Ledarskap.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB organisationsnummer 556291-7442, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Nordic LEVEL Group AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Sundbybergs kommun, Stockholms län.



VERKSAMHET

Nordic LEVEL Group AB är ett publikt bolag noterat på NASDAQ First North Growth Market. Företagsgruppen grundades 1989 och finns representerad i Sverige (Stockholm, Göteborg och Skellefteå). Vid utgången av räkenskapsåret 2025 hade koncernen 136 anställda.

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad cyber- och säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, den senaste generationens säkerhetsteknik samt bevaknings- och bemanningstjänster. Utöver detta tillhandahåller Bolaget beredskap 24/7, larmcentral- och SOC-tjänster samt eftermarknadstjänster så som service, utbildning och support. Huvuddelen av tjänsterna levereras i egen regi med kompletterande stöd av ett partnersätverk vid behov. System och produkter tillhandahålls från noga utvalda och ledande samarbetspartners och tillverkarer och anpassas efter kundernas specifika behov.

Verksamheten organiseras primärt genom två integrerade och samverkande verksamhetsområden, Technology och Advisory, vilket ger unika möjligheter att leverera kvalificerad rådgivning och heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och som projekt. LEVELs engagemang erbjuds både som ett komplett säkerhetsåtagande eller som individuella säkerhetsfunktioner eller tjänster.

Kontinuerlig kompetensutveckling av koncernens medarbetare, certifieringar och auktorisationer är hörnstenar i verksamheten. Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

MARKNAD

LEVEL är verksamt på den nordiska marknaden genom en heltäckande portfölj av kvalificerade rådgivnings- och säkerhetstjänster, system och produkter. Prioriterade målgrupper är samhällskritisk infrastruktur samt större offentliga och privata företag där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Målgrupperna finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, detaljhandel samt hotell- och konferensverksamhet.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet organiseras primärt genom två integrerade och samverkande verksamhetsområden med unika möjligheter att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt.

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

Verksamhetsområdena Advisory och Technology opererar på nationell basis och för specifika kunder och i särskilda projekt internationellt. Detta sker genom egen personal eller genom koncernens partnersätverk.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- » **Den 7 januari:** Nordic LEVEL Group meddelar förändringar i koncernledningen där Victoria Machrecki utses till Chief Human Resources Officer (CHRO) och Jesper Arkinge (CCO) lämnar bolaget.
- » **Den 17 januari:** Nordic LEVEL Group meddelar framsteg inom ett ramavtal med en aktör inom kraftöverföring med ett beräknat värde om cirka 150 MSEK över upp till sju år.
- » **Den 10 februari:** Nordic LEVEL Technology ingår avtal om leverans av säkerhetstjänster till ett trossamfund med ett totalt värde om cirka 15 MSEK.
- » **Den 10 februari:** Nordic LEVEL Technology tilldelas en säkerhetsentreprenad med en strategisk kund till ett värde om cirka 14,7 MSEK.
- » **Den 4 mars:** Nordic LEVEL Advisory erhåller tillstånd från Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) att behandla uppgifter om lagöverträdelser inom bakgrunds- och bolagskontroller.
- » **Den 25 mars:** Nordic LEVEL Technology tilldelas en säkerhetsentreprenad av ett globalt tech-bolag med ett värde om cirka 20 MSEK.
- » **Den 16 april:** Styrelsen föreslår ändrade villkor för teckningsoptioner av serie TO6 i syfte att stärka bolagets finansiella flexibilitet.
- » **Den 3 juni:** Jalal Anabtawi utses till ny VD för Nordic LEVEL Group.
- » **Den 19 juni:** Nordic LEVEL Group lanserar effektiviseringsprogrammet Next LEVEL med en förväntad resultatförbättring om cirka 11 MSEK per år.
- » **Den 30 juni:** Nordic LEVEL Group tillförs cirka 5,8 MSEK genom utnyttjande av teckningsoptioner av serie TO6.
- » **Den 2 juli:** Nordic LEVEL Technology tilldelas sex projekt inom kraftöverföring till ett totalt värde om cirka 41,5 MSEK.
- » **Den 3 juli:** Nordic LEVEL Technology mottar en avsiktsförklaring avseende ett datacenterprojekt med ett uppskattat värde om cirka 21 MSEK.
- » **Den 18 augusti:** Nordic LEVEL Group utökar sin checkräkningskredit med 15 MSEK.
- » **Den 29 augusti:** Nordic LEVEL Technology tecknar ramavtal med en internationell dagligvarukedja med en affärspotential om cirka 20 MSEK.
- » **Den 2 september:** Nordic LEVEL Technology tecknar avtal om leverans till datacenterprojekt med ett ordervärde om 26,7 MSEK.
- » **Den 10 september:** Nordic LEVEL Technology tilldelas ramavtal med en svensk dricksvattenproducent till ett värde om cirka 27 MSEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- » **Den 27 november:** Nordic LEVEL Technology tecknar ramavtal med Skelleftebostäder med ett värde om cirka 25 MSEK.
- » **Den 28 november:** Nordic LEVEL Technology erhåller utökade beställningar inom kritisk infrastruktur vilket ökar den totala projektvolymen till cirka 80 MSEK.
- » **Den 18 december:** Nordic LEVEL Group tecknar nytt banklån och kreditfaciliteter om totalt 65 MSEK vilket stärker bolagets likviditet och sänker finansieringskostnader.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- » **Den 17 mars:** Meddelar Nordic LEVEL Technology AB att bolaget tilldelas ett treårigt ramavtal inom energisektorn med en maximal takvolym om cirka 640 MSEK, där de är en av tre utvalda leverantörer. Avtalet omfattar leverans, installation och service av säkerhetssystem såsom passersystem, larm och kamerabevakning, men innebär inga garanterade intäkter. Tilldelningen ses som strategiskt viktig och stärker bolagets position samt tillväxtpotentialer inom säkerhetsteknik.
- » **Den 1 april:** Meddelar Nordic LEVEL Technology AB att bolaget efter utgången av avtalssparren tecknat det tidigare kommunicerade treåriga ramavtalet med en ledande aktör inom kraftdistribution. Ramavtalet har en maximal takvolym om cirka 640 MSEK, omfattar tre utvalda leverantörer och möjliggör avrop under avtalsperioden utan att innebära garanterade intäkter.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Den operativa verksamheten bedrivs genom två segment; Advisory och Technology. Koncerngemensamma funktioner är samlade inom moderbolaget Nordic LEVEL Group AB.

I Advisory ingår dotterbolagen Nordic LEVEL Advisory AB och Nordic LEVEL Facility Services AB, båda med kontor i Sundbyberg.

I Technology ingår dotterbolagen Nordic LEVEL Technology AB med kontor i Sundbyberg, Göteborg, Helsingborg och Umeå, AC Säkerhet Nord AB med kontor i Skellefteå samt Corepart AB med kontor i Sundbyberg. Samtliga av koncernens dotterbolag är helägda.

Under 2025 har sex stycken dotterbolag fusionerats in i Nordic LEVEL Advisory AB respektive Nordic LEVEL Technology AB av effektivitetsskäl.

Moderbolag i koncernen är Nordic LEVEL Group AB (publ) org. nr 556291-7442.

ÄGARSTRUKTUR

Vid utgången av 2025 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier. De fem största ägarna svarade tillsammans för 56,6 (57,0) % av kapital och röster.

Se vidare separat avsnitt: Ägarförhållanden, aktieägarstruktur och aktiens utveckling 2025.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 389,9 (371,1) MSEK, en tillväxt på 5,1 procent jämfört med motsvarande period förra året.

Omsättningen för Technology uppgick till 369,1 MSEK, en ökning med 16,8 MSEK motsvarande 4,8 procent. Omsättningen för Advisory uppgick till 20,8 MSEK, en ökning med 2,2 MSEK motsvarande 11,7 procent.

Koncernens rapporterade EBITDA för perioden uppgick till 22,1 (13,0) MSEK och rapporterade EBIT uppgick till 3,8 (-9,2) MSEK. Koncernens justerade EBITDA för perioden uppgick till 24,6 (18,9) MSEK och justerade EBIT uppgick till 6,3 (1,5) MSEK. I perioden har engångskostnader för omstrukturering påverkat justerat EBITDA med 2,5 MSEK. I jämförelsetalen har justerat EBITDA och justerat EBIT exkluderat engångskostnader: 5,3 MSEK i juni avseende ökad tilläggsköpeskilling (övriga rörelsekostnader), 0,6 MSEK i december för omstruktureringsserv för personal på EBITDA-nivå samt 4,8 MSEK i september för omstruktureringsserv avseende kontorshyra i Järfälla (nedskrivning). Periodens resultat efter skatt uppgick till -3,1 (-6,0) MSEK.

EBITDA för Technology ökade med 2,1 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 39,4 (37,3) MSEK. EBITDA för Advisory ökade med 6,1 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 3,8 (-2,3) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,02 (-0,03) SEK före och efter utspädning.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDEN

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 12,0 (11,5) MSEK och kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till 11,7 (5,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 2,9 (-17,3) MSEK och från finansieringsverksamheten uppgick till -20,0 (-16,0) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -5,4 (-28,1) MSEK.

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 68,8 (83,6) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 17,6 (20,1) MSEK, fakturabelåning med 0 (18,8) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 38,0 (20,4) MSEK, uppskov med betalning av skatter och avgifter med 6,5 (12,3) MSEK, samt övriga räntebärande skulder på 6,7 (12,0) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingskulden 6,1 (9,7) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 3,8 (6,3) MSEK, skatteansätt 2,2 (6,5) MSEK samt övriga räntebärande skulder 1,3 (6,7) långfristiga. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 37,7 (11,7) MSEK. Ramen för checkräkningskredit uppgår på balansdagen till 45,0 (15,0) MSEK.

Det finns inga väsentliga skillnader mellan nominella värden och verkliga värden avseende räntebärande skulder.

Koncernens skatteansätt uppgår till 6,5 (12,3) MSEK. Samtliga skatteansätt har beviljats avbetalningsplan om 3 år och avbetalning 2025 uppgick till 5,7 MSEK.

Under augusti 2025 har bolaget förstärkt likviditeten genom en utökad checkkredit om 15 MSEK fram till 2025-12-31. Den 18 december 2025 meddelades att bolaget tecknat en utökad långsiktig finansiering hos en av de stora affärsbankerna om totalt 50 MSEK. Den tidigare kommunicerade utökningen av checkkredit om 15 MSEK från den 18 augusti 2025 har permanentats, vilket innebär att checkkredit hos denna affärsbank nu uppgår till totalt 30 MSEK. Därutöver har ett nytt fyraårigt banklån om 35 MSEK beviljats, vilket betalades ut i januari 2026. I januari 2026 har bolaget även amorterat och avslutat en tidigare checkräkningskredit om 15 MSEK hos en annan finansör i sin helhet.

Eget kapital uppgår till 202,1 (199,3) MSEK och soliditeten till 54 (52) procent.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits ovan, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen och företagsledningen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

EMISSIONER OCH AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2025 är 210 187 656 (193 946 289) aktier utestående. I samband med den företrädesemission som genomfördes under juni 2023 utgavs två serier teckningsoptioner, TO5 och TO6.

Serie 2023/2024 (TO5) bestod av 22 141 528 st optioner som gav ägaren rätt att under perioden 14-28 juni 2024 teckna en ny aktie för 1,10 SEK. Under 2024 förändrades villkoren för TO5 till att under perioden 14 juni – 27 september 2024 teckna en ny aktie för 1,00 SEK. Utfallet i nämnda program för TO5 resulterade i att totalt 2,8 MSEK tillfördes bolaget; varav 2,7 MSEK i form av kvittningsemmission som dellikvid för tilläggsköpeskilling 2 för Corepart och 0,1 MSEK kontant. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 13 procent av totalt 22 141 528 stycken.

Serie 2023/2025 (TO6) bestod av 22 141 528 st optioner som gav ägaren rätt att under perioden 10-24 juni 2025 teckna en ny aktie för 1,65 SEK. Under våren 2025 meddelades av bolaget dels att teckningsperioden ändrats till 16-27 juni 2025, dels att teckningskursen sänkts till 0,36 SEK per aktie. Totalt utnyttjades 16 241 367 stycken Teckningsoptioner för teckning av 16 241 367 aktier till teckningskursen 0,36 SEK per aktie. Utfallet i nämnda program för TO6 resulterade i att totalt 5,8 MSEK tillfördes bolaget före emissionskostnader. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 73 procent av totalt 22 141 528 stycken. Genom utnyttjandet av Teckningsoptionerna ökade antalet aktier i LEVEL med 16 241 367 aktier, från 193 946 289 till 210 187 656 aktier. Aktiekapitalet ökade med 4 060 341,75 SEK, från 48 486 572,25 SEK till 52 546 914,00 SEK.

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9.6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjuds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK. 2 995 000 optioner tecknades.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna ”in the money” och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

Aktiens kvotvärde uppgår till 0,25 SEK. Varje aktie berättigar till en röst vid LEVELs årsstämma och ger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Förändringar av aktieägarnas rättigheter förutsätter ändring av bolagsordningen i enlighet med gällande lagstiftning. Vid utgången av 2025 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier. De fem största ägarna svarade tillsammans för 56,6 (57,0) % av kapital och röster.

Se vidare separat avsnitt: Ägarförhållanden, aktieägarstruktur och aktiens utveckling 2025.

FINANSIELL RISKHANTERING

Bolaget hade per den 31 december 2025 extern finansiering uppgående till 68,8 (83,6) MSEK. Soliditeten uppgår till 54 (52) procent.

Bolagets huvudsakliga finansiella riskfaktorer är likviditetsrisk och kreditrisk. Likviditetsrisken hanteras genom kontinuerlig prognostisering av kassaflöden, samt att i övrigt ha tillgång till finansiering via avtalade kreditfaciliteter. Kreditrisken hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Styrelsen erhåller månadsvis finansiell rapportering och säkerställer på så vis att bolagets finansiella situation är under kontroll, se vidare not 4.

TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Bolaget har inga pågående tvister eller rättsliga processer av väsentlig betydelse.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 130 (140) varav 26 (22) var kvinnor. Vid periodens utgång uppgick antalet heltidsanställda till 136 (163).

MODERBOLAGET

I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner såsom koncernredovisning, verksamhetsutveckling samt koncernens kostnader för börsnotering och informationsflöde.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 18,9 (15,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -25,9 (-66,0) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 187,1 (193,4) MSEK vilket innebär en soliditet på 79 (72) procent.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under första kvartalet 2025 stärkte bolaget sin likviditet genom ett kortsiktigt lån om 4 MSEK, till en årlig ränta om 10%, varav 1 MSEK från ett av styrelseordförande Samir Taha kontrollerat bolag, 1 MSEK från tidigare styrelseledamot Peter Borsos och 2 MSEK från en extern part. Lånen har till sin helhet återbetalats per balansdagen 2025-12-31.

För rapportperioden är styrelsearvodet till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2025-05-21.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

AKTIEBASERADE INCITAMENTSPROGRAM

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9.6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjuds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna är kontant betalade och får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

LEVEL

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig samt främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Från tid till annan erbjuds verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare att delta i optionsprogram.

Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Frågor om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter granskning av styrelsen. När det gäller verkställande direktörens lön och annan ersättning, fattas beslut av styrelsen.

Det är principerna ovan som styrelsen följer vid bestämmande av ersättning för verkställande direktör och andra ledande befattningshavare.

BOLAGSSTYRNING

Nordic LEVEL Group AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Sundbyberg. Till grund för styrningen av koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, regelverket för NASDAQ First North Growth Market samt andra tillämpliga lagar och regler.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under 2025 haft 17 styrelsesammanträden. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2025 var, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter, förvärvsfrågor, förberedande arbete inför extra bolagsstämmor och ordinarie bolagsstämma, fastställande av affärsplan och budget samt arbete med strategiska frågor.

MILJÖ

LEVEL övervakar regelverken på miljöområdet där verksamhet bedrivs för att säkerställa att samtliga för LEVEL tillämpliga och relevanta regler efterlevs, samt att verka för ständig reducering av vår egen negativa påverkan på miljön. Alla aktiviteter som görs inom ramen för LEVEL verksamhet ska kännetecknas av omtanke kring vår gemensamma miljö och återhållsamhet vid användande av icke förnyelsebara energikällor. Så långt möjligt, ska allt material som lämnar bolaget överlämnas till återvinning eller vara biologiskt nedbrytbart. Återhållsamhet ska iakttagas när bolaget och dess personal förbrukar olika typer av energi eller andra miljöpåverkande resurser.

FRAMTIDSUTSIKTER

Säkerhetsmarknaden är en växande marknad och LEVEL skall som specialist på säkerhetsrådgivning och teknisk säkerhet vara kundernas prioriterade val där:

- » Säkerheten är verksamhetskritisk
- » Branschkunskap och spetskompetens krävs
- » Kunden behöver en partner som kan leverera heltäckande service 24/7
- » Kunden behöver en proaktiv partner i den ständigt pågående säkerhetsprocessen

Bolaget gör bedömningen att marknaden för IP-baserade integrerade säkerhetssystem skapar goda affärsmöjligheter för specialiserade systemintegratörer med kapacitet att leverera både rådgivning och ett heltäckande säkerhetskoncept. Specialistkompetens kombinerat med kunskap om verksamhet, utmaningar och behov inom valda kundgrupper och branschsektorer ger LEVEL goda möjligheter att ta en betydande del av denna marknad.

Kostnadsmedvetenhet och samverkan är två andra viktiga faktorer som präglar marknadens framtid. Kunden fokuserar alltmer på hur säkerhetssystem och övriga verksamhetssystem samverkar för bästa funktionalitet, pris och prestanda. Långsiktigt hållbar totalkostnad har större betydelse än tidigare när företag utvärderar investeringar i nya säkerhetsfunktioner. LEVELs strategi och val av plattformar där kunden kan välja säkerhet som tjänst, som integrerad helhetslösning eller som enskild anpassad modul, ligger i direkt linje med detta behov.

Ytterligare förvärv som kompletterar den befintliga verksamheten kompetensmässigt eller geografiskt är fortsatt en del av bolagets långsiktiga strategi.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV VINSTMEDEL

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 93 765 KSEK överförs i ny räkning.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	389 936	371 075
Övriga rörelseintäkter	5	5 101	4 683
Summa rörelsens intäkter	28	395 037	375 758
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader		-205 843	-190 537
Övriga externa kostnader	6	-35 608	-38 371
Personalkostnader	7	-131 442	-128 424
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	11, 12	-18 300	-22 205
Övriga rörelsekostnader		-59	-5 408
Summa rörelsens kostnader		-391 252	-384 945
Rörelseresultat		3 785	-9 187
Finansiella poster - netto			
Finansiella intäkter		175	525
Finansiella kostnader		-6 816	-6 414
Finansiella poster - netto	8	-6 641	-5 889
Resultat före skatt		-2 856	-15 076
Aktuell skatt	9	-1 432	-2 069
Uppskjuten skatt	21	1 209	11 115
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		-3 079	-6 030
Periodens resultat		-3 079	-6 030
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-3 079	-6 030
I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat			
Resultat per aktie i genomsnitt före och efterutspädning, kr*	10	-0,02	-0,03
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		201 776 149	188 700 433
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		201 776 149	188 700 433
Antal utstående aktier vid årets utgång före utspädning	32	210 187 656	193 946 289
Antal utstående aktier vid årets utgång efter utspädning		210 187 656	193 946 289

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	154 444	154 100
Övriga immateriella tillgångar	11	47 823	52 744
Inventarier	12	4 153	5 731
Nyttjanderättstillgångar	13	15 373	16 609
Uppskjuten skattefordran	9	9 178	9 178
Värdepappersinnehav	15	1 271	1 271
Summa anläggningstillgångar		232 242	239 633
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	9 457	11 142
Kundfordringar	17	27 286	53 249
Aktuella skattefordringar		-	2 190
Övriga kortfristiga fordringar	18	102 308	68 453
Likvida medel		2 994	8 409
Summa omsättningstillgångar		142 045	143 443
SUMMA TILLGÅNGAR		374 287	383 076

Belopp i KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		52 547	48 487
Övrigt tillskjutet kapital		222 264	220 490
Reserver		7 916	7 916
Ansamlad förlust inklusive årets resultat		-80 657	-77 578
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		202 070	199 315
Summa Eget Kapital		202 070	199 315
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	21	3 320	4 848
Leasingskuld	13, 19, 20	6 080	9 691
Övriga långfristiga räntebärande skulder	20, 21	3 505	13 177
Upplåning från kreditinstitut	19, 20	3 750	6 250
Summa långfristiga skulder		16 655	33 966
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	13, 19, 20	11 524	10 440
Checkräkningskredit	19	31 729	11 698
Upplåning från kreditinstitut	19, 20	2 500	2 500
Leverantörsskulder		41 850	46 655
Aktuella skatteskulder		749	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	19, 20	9 761	29 724
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	22	57 449	48 778
Summa kortfristiga skulder		155 562	149 975
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		374 287	383 076

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat kvarvarande verksamhet		3 785	-9 187
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	16 435	27 469
Erhållen ränta		175	525
Erlagd ränta		-5 629	-5 275
Betald skatt		-2 791	-2 009
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		11 975	11 523
<u>Förändringar i rörelsekapital</u>			
Ökning/minskning varulager		1 685	-378
Ökning/minskning rörelsefordringar		-8 854	1 050
Ökning/minskning rörelseskulder		6 919	-7 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11 725	5 190
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Likvida medel förvärv av dotterbolag		-	-14 181
Likvida medel förvärv av rörelse		-	-2 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-227	-1 801
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		3 095	688
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 868	-17 294
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från teckningsoptioner		5 847	134
Amortering av leasingskuld		-13 531	-11 397
Förändring fakturabelåning		-18 796	-125
Checkräkningskredit		20 031	11 698
Upptagna lån		4 000	10 000
Amortering av lån		-17 559	-26 285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20 009	-15 975
Periodens kassaflöde		-5 415	-28 080
Likvida medel vid periodens början		8 409	36 489
Likvida medel vid periodens slut		2 994	8 409
Räntebärande nettoskuld			
Likvida medel		2 994	8 409
Räntebärande skulder		-68 849	-83 480
Total nettoskuld		-65 855	-75 071

KONCERNENS EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

	Hänförligt till moderföretagets aktieägare							Summa eget kapital
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Ansamlad förlust inkl årets resultat	Eget Kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2024	184 777	0	215 190	7 916	-217 008	190 875	0	190 875
Årets resultat och tillika summa total resultat					-6 030	-6 030		-6 030
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					0	0		0
Transaktioner med aktieägare								
Kvittningsemission	6 322		5 146			11 467		11 467
Inlösen teckningsoptioner	2 848					2 848		2 848
Emission av optioner			180			180		180
Transaktionskostnader nyemissioner			-25			-25		-25
Nedsättning av aktiekapital	-145 460				145 460	0		0
Utgående balans per 31 december 2024	48 487	0	220 490	7 916	-77 578	199 315	0	199 315
Ingående balans per 1 januari 2025	48 487	0	220 490	7 916	-77 578	199 315	0	199 315
Årets resultat och tillika summa total resultat					-3 079	-3 079		-3 079
Transaktioner med aktieägare								
Inlösen teckningsoptioner	4 060	0	1 787			5 847		5 847
Transaktionskostnader nyemissioner			-13			-13		-13
Utgående balans per 31 december 2025	52 547	0	222 264	7 916	-80 657	202 070	0	202 070

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	18 932	15 477
Summa rörelsens intäkter		18 932	15 477
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-15 656	-18 961
Personalkostnader	7	-21 734	-13 470
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-271	-187
Summa rörelsens kostnader		-37 661	-32 618
		-18 729	-17 141
Rörelseresultat			
Resultat från andelar i koncernföretag	14	-6 809	-48 161
Ränteintäkter och liknande resultatposter		5	30
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-375	-753
Finansiella poster - netto		-7 179	-48 884
		-25 908	-66 025
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt			
Bokslutsdispositioner	34	13 755	9 350
Återföring uppskjuten skattefordran	9	-	9 178
Årets resultat		-12 153	-47 497

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	469	741
Summa materiella anläggningstillgångar		469	741
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	222 568	236 683
Uppskjuten skattefordran	9	9 178	9 178
Värdepappersinnehav	15	523	523
Summa finansiella anläggningstillgångar		232 269	246 384
Summa anläggningstillgångar		232 738	247 125
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8	15
Fordringar hos koncernföretag		32	17 538
Aktuella skattefordringar		348	423
Övriga fordringar		276	208
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	3 853	2 364
Summa kortfristiga fordringar		4 517	20 548
Kassa och bank		380	1 955
Summa omsättningstillgångar		4 897	22 503
SUMMA TILLGÅNGAR		237 635	269 628

Belopp i KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		52 547	48 487
Reservfond		27 965	27 965
Uppskrivningsfond		12 839	12 839
Summa bundet eget kapital		93 351	89 291
Fritt eget kapital			
Överkursfond		213 628	211 841
Balanserat resultat		-107 708	-60 211
Periodens resultat		-12 153	-47 497
Summa fritt eget kapital		93 765	104 133
Summa eget kapital	33	187 116	193 424
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	19, 20	3 750	6 250
Summa långfristiga skulder		3 750	6 250
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	19, 20	2 500	2 500
Leverantörsskulder		3 359	3 854
Skulder till koncernföretag		32 766	60 093
Övriga skulder		-	110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8 144	3 397
Summa kortfristiga skulder		46 769	69 954
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		237 635	269 628

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-18 731	-17 141
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	1 311	23 139
Erhållen ränta		5	30
Erlagd ränta		-375	-753
Betald skatt		53	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-17 737	5 275
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning rörelsefordringar		1 442	1 963
Ökning/minskning rörelseskulder		11 419	10 868
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 875	18 106
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-	-14 181
Investering i materiella anläggningstillgångar		-	-710
Erlagda depositioner		-	-515
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-15 406
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Inlösen teckningsoptioner		5 847	134
Upptagna lån		-	10 000
Amortering av lån		-2 546	-14 009
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 301	-3 875
Periodens kassaflöde		-1 575	-1 174
Likvida medel vi periodens början		1 955	3 129
Likvida medel vid periodens slut		380	1 955

MODERBOLAGETS EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
	Aktiekapital	Reserver	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Ansamlad förlust	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	184 777	27 964	12 839	206 542	-205 672	226 451
Totalresultat						
Summa totalresultat					-47 497	-47 497
Kvittningsemision	6 322			5 146		11 467
Inlösen teckningsoptioner	2 848					2 848
Emission av optioner				180		180
Transaktionskostnader nyemissioner				-25		-25
Nedsättning av aktiekapital	-145 460				145 460	0
Utgående balans per 31 december 2024	48 486	27 964	12 839	211 842	-107 709	193 423
Ingående balans per 1 januari 2025	48 486	27 964	12 839	211 842	-107 709	193 423
Totalresultat						
Summa totalresultat					-12 153	-12 153
Inlösen teckningsoptioner	4 060			1 787		5 847
Utgående balans per 31 december 2025	52 546	27 964	12 839	213 629	-119 862	187 117

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Nordic LEVEL Group AB och dess dotterbolag, tillsammans "LEVEL" eller "Koncernen" är en helhetsleverantör av tillförlitliga och moderna trygghets- och säkerhetslösningar samt tjänster. Bolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Sundbyberg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 12C, 172 67 Sundbyberg.

Denna koncernredovisning har den 20 april 2026 godkänts av styrelsen för of- fentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen har godkänt den. Om inte annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncern- redovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsek- vent för alla presenterade år, om inte annat anges.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Nordic LEVEL Group AB har upprättats i enlig- het med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhet och finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Komplette- rande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar fi- nansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträk- ningen enligt IFRS 3. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisnings- principer än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

IFRS 18 kommer att träda i kraft 1 januari 2027 och förväntas påverka bolagets finansiella rapportering, främst avseende presentation och klassifi- cering i resultaträkningen samt ökade upplysningskrav. Bolaget analyserar för närvarande de fullständiga effekterna av den nya standarden.

JUSTERAD EBITDA OCH JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat definieras som rapporterad EBITDA respektive rörelseresultat exklusive poster som påverkar jämför- barheten mellan perioder.

Jämförelsestörande poster utgörs huvudsakligen av kostnader relaterade till omstrukturering av verksamheten, såsom organisationsförändringar, aveck-

ling av verksamheter samt andra åtgärder av engångskaraktär. Dessa poster kan även inkludera kostnader hänförliga till förvärv, integration samt andra extraordinära händelser.

Koncernen bedömer att exkludering av dessa poster underlättar förståelsen av den underliggande operativa utvecklingen.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERBOLAG

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestäm- mande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsre- laterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det belopp varmed köpeskillning överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovis- ningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

SEGMENTRAPPORTERING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för till- delning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I kon- cernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut.

Koncernens verksamhet delas efter avyttringen av Operations in i två seg- ment, Advisory, och Technology som vardera återfinns i den finansiella rap- porteringen. Moderbolaget ingår i koncerngemensamt.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncer- nen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernen har ingen verksamhet utanför Sverige varvid ingen annan funktionell valuta än svenska kronor förekommer. I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan en- ligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid om- räkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansda- gens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga kursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in eller utbetal- ningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med defi- nitionen av likvida medel i balansräkningen.

INTÄKTER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationså- tagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunder och kunder övertar kontrollen över varan eller tjänsten. Kontrollen av ett presta- tionsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntas erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

PROJEKTFÖRSÄLJNING

Vid installationsprojekt, hänförliga till segmentet Technology, säljs produkter och tjänster tillsammans som en del av en lösning till kunden. Denna typ av avtal kräver väsentliga installations- och integrationstjänster att utföra som en del av leveransen. Dessa produkter och tjänster betraktas tillsammans som ett kombinerat prestationsåtagande. Den levererade lösningen har inte nå- gon alternativ användning för koncernen eftersom de inte kan säljas till eller användas av andra kunder.

Övervägande delen av projekten inom segment Technology, avser fastpri- savtal. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överens- komna betalningstidpunkter. Projektintäkter redovisas i takt med projek- tets upparbetning genom successiv vinstavräkning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. Upp- skattningar gällande intäkter och kostnader revideras om omständigheterna förändras. Ökningar och minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovi- sas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräk- ning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas ursprunglig avtalad kontraktssumma och tillägg- sarbeten samt i förekommande fall krav på särskilda ersättningar och incita- mentsersättningar, dock endast till den del dessa är godkända av beställaren.

Om betydande förskott erhållits ingår räntan på förskottet i redovisningen av respektive projekt.

För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen.

INTÄKTER FRÅN SERVICE/AVTAL

Intäktsredovisning gällande serviceavtal, framför allt hänförliga till segmentet Technology, sker i enlighet med IFRS 15 linjärt över avtalsperioden. Då dessa förskotts faktureras redovisas den del som inte har intäktsförts som en skuld.

Serviceavtal förskotts faktureras, intäktsredovisning för löpande servicearbeten sker när tjänsterna utförts.

INTÄKTER FRÅN VARUFÖRSÄLJNING

Intäktsredovisning gällande produktförsäljning, sker i enlighet med IFRS 15 där intäkten uppstår vid tidpunkten för äganderättsövergången av varan/egendomen.

INTÄKTER FRÅN RÅDGIJVNING

Rådgivning faktureras vanligtvis när tjänsterna är utförda. Intäkten redovisas i den period som arbetet utförs och koncernen har rätt till betalning enligt avtalsvillkoren. I de fall förskotts fakturering sker bokförs den del som inte har intäktsförts som en skuld.

ÖVRIGT AVSEENDE INTÄKTER

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelas till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda i slutet av rapportperioden upplyser inte bolaget om värdet relaterat till följande undantag:

- » Prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- » Företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato

Bolaget förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunder och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar bolaget inte transaktionspriser för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat

med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

VARUMÄRKE

I Koncernens balansräkning finns upptaget värde av varumärke hänförligt till varumärkena LEVEL och Nordic LEVEL Group. Denna immateriella tillgång upptogs i koncernens balansräkning vid förvärvet av Nordic LEVEL Services Group i maj 2021. Värderingen av varumärket har gjorts med metoden Relief from Royalty, som bygger på att ett antal antaganden görs om hur varumärket inkrementellt kommer att påverka koncernens framtida intäktsströmmar och intjäning. Denna inkrementella påverkan nuvärdesberäknas därefter enligt likande principer som vid prövningen av koncernens goodwill för att på så sätt resultera i en beräkning av varumärkets värde. Värdet av varumärket är en immateriell tillgång för koncernen som i likhet med goodwill utsätts för årlig värdesprövning där nedskrivning sker om värderingen visar på ett sådant behov finns, annars inte.

FÖRVÄRVADE KUNDRELATIONER

Förvärvade kundrelationer som förvärvas av Koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningstiden för förvärvade kundrelationer uppgår till 8 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, normalt linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång.

Avskrivningar för att fördela anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

<u>Typ av tillgång</u>	<u>Nyttjandeperiod</u>
Inventarier	3-5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och

goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normal för fasta perioder om 1 månad till 3 år, men möjlighet till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättning i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående delar, där icke-leasingkomponenter redovisas direkt över resultaträkningen.

Villkoren förhandlas separat för olika avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar

- » nuvärdet av fasta leasingavgifter eller
- » variabla leasingavgifter som beror på index, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt beräknas denna utifrån vad koncernen skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baseras på ett index omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten när den uppdaterade leasingbetalningen träder i kraft.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta leasingavtal avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta leasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Leasingavtal av mindre värde avser avtal som understiger 5.000 USD och avser främst IT-utrustning och kontorsutrustning.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Leasingperioden omprövas om en förlängningsoption beslutas att utnyttjas.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad

för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

PÅGÅENDE ARBETEN

Projektintäkter redovisas i enlighet med IFRS15. Det innebär att resultatet av ett projekt redovisas i takt med projektets uppbyggnad genom successiv vinstavräkning. Graden av uppbyggnad bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas ursprunglig avtalad kontraktssumma och tilläggsarbeten samt i förekommande fall krav på särskilda ersättningar och incitamentsbetingelser, dock endast till den del dessa är godkända av beställaren.

Om betydande förskott erhållits ingår räntan på förskottet i redovisningen av respektive projekt.

För det fall uppbyggda intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger uppbyggda intäkter redovisas som skuld i balansräkningen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNING VID FÖRSTA VÄRDERINGEN

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket normalt uppgår till transaktionsbeloppet, med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter för upptagande av koncernens finansiella instrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansiella tillgångar består av likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och kundfordringar. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar uppstår i och med att faktura ställs ut till kund och övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna upphör.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH SKULDER

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten ”Avtalstillgångar” avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten ”Avtalsskulder” avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende projekt eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för värdeminskning. Det redovisade värdet av kundfordringarna

inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringarna till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringar kan därför inte säljas eller pantsättas. LEVEL har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som upplåning mot säkerhet. Koncernen anser att affärsmodellen att insamla avtalsenliga kassaflöden även i fortsättningen är lämplig för dessa fordringar och värderar dem därför även i fortsättningen till upplupet anskaffningsvärde.

TECKNINGSOPTIONER

Teckningsoptioner redovisas i eget kapital som en del av Övrigt tillskjutet kapital till värdet av det som betalats för optionerna. Emissionerna har emitterats till marknadsvärde.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår kassa och banktillgodohavanden.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernens finansiella skulder består av leasingskulder, upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga icke räntebärande skulder. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

TILLÄGGSKÖPESKILLING

Skulden för villkorad köpeskillning diskonteras och effekten av diskontering kostnadsförs under finansiella kostnader. Värdning sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under finansiella poster.

EGET KAPITAL

Aktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är troligt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterbolag och filialer redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

PENSIONER

LEVELs pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken LEVEL betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. LEVEL har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

ERSÄTTNING VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av LEVEL före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. LEVEL redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för garantier och rättsliga krav, i de fall dessa uppkommer, redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att

reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder utgörs av teckningsoptioner. Utspädning från optioner uppstår endast när lösenkursen är lägre än aktiernas marknadsvärde och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och marknadsvärdet. Teckningsoptionerna anses inte vara utspädande om de medför att resultat per aktie från kvarvarande verksamhet skulle bli bättre (större vinst eller mindre förlust) efter utspädning än före utspädning.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS. Skillnader mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar intäktsförs i sin helhet under finansiella intäkter.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderbolaget redovisar aktieägartillskott och koncernbidrag i enlighet med RFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln och lämnade respektive erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

LEASING

Moderbolaget redovisar all leasing som operationell leasing.

UPPSTÄLLNINGSFORM FÖR RESULTAT OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningar redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGS ÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 11 under avsnitt "Prövning av nedskrivningsbehov". Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på framtida uppskattade kassaflödesprognoser.

INTÄKTSREDOVISNING

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning och intäkterna redovisas i takt med färdigställandegraden. Graden av färdigställande bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet. Risk kan finnas att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Moderbolaget äger aktier i dotterbolag redovisade till ett värde av 222,6 (236,7) MSEK i balansräkningen. Koncernens intäktsdrivande rörelse sker i dotterbolagen. Nordic LEVEL Group AB prövar dotterbolagens nyttjandevärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger dotterbolagens bokförda värde. Nyttjanderättsvärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på styrelsens prognoser om framtiden enligt samma metodik som Goodwill (se ovan). Väsentliga avvikelser mellan prognoserna och verkliga utfallen, samt förändringar i diskonteringsräntan kan resultera i förändrad bedömning av tillgångens värde.

BEDÖMNING AV FORTSATT DRIFT

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits i denna årsredovisning, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen och företagsledningen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernens verksamhet är exponerad för olika slag av finansiella risker, som kan ge upphov till förändringar i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Det är styrelsen som fastställer riktlinjer för koncernens finansiella riskhantering, där moderbolaget inkluderar enligt samma villkor. Då bolaget har en ringa exponering i utländsk valuta är den huvudsakliga finansiella risken kredit till kunder. Denna hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Avseende likviditet och kapitalstruktur erhåller styrelsen månatliga uppdateringar och säkerställer på så vis att uppsatt soliditetsmål efterlevs samt att likviditeten är betryggande.

Se även riskavsnittet på sida 17.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att påverkas på grund av förändringar i marknadspriser. Koncernens huvudsakliga marknadsrisker är ränterisk och valutarisk.

(i) Ränterisk

Ränterisk innebär risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som är utsatt för ränterisk. Tillgångar i form av likvida medel är placerade på likvidkonto hos bank till rörlig ränta vilken påverkas av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntebärande upplåning är kopplad till rörlig ränta, vilket innebär att räntekostnaden påverkas av förändringar i marknadsräntor. Räntekänslighet. Vid en känslighetsanalys blir påverkan på resultatet en försämring med cirka 0,8 MSEK vid en höjning av räntan med 1 procent.

(ii) Valutarisk

Koncernens valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar är av ej väsentlig storlek. Koncernen har inga utländska dotterbolag. LEVELs redovisning sker i svenska kronor. Koncernen har kunder och leverantörer med vilka transaktioner i utländsk valuta görs uppgående till belopp som inte är väsentliga. Detta gör att koncernen ej är exponerad för valutarisker på grund av ogynnsamma förändringar i valutakurser som väsentligt kan påverka resultat och eget kapital. Då omfattningen av transaktioner i utländsk valuta är begränsad använder koncernen sig ej av derivat.

KREDITRISK

Kreditrisk innebär en risk att en motpart inte kan fullgöra sina förpliktelse mot koncernen. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Likvida medel är per 31 december 2025 placerade utan risk på bankkonto.

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. Många av koncernens kunder tillhör kundsegmenten kritisk infrastruktur och större fastighetsägare och förvaltare, vilka är större välkända företag som koncernen har en etablerad långsiktig relation med. I övrigt anpassas betalningsplaner vid installationsprojekt så att dessa följer nedlagt arbete inklusive beräknad marginal. Skulle en kund inte ha fullgjort sina förpliktelse gentemot koncernen genomförs inte sista fasen av driftsättning gällande säkerhetsinstallationer. Gällande brandlarmsinstallationer utföras heller inte något anläggarintyg om kunden inte har fullgjort sina förpliktelse vilket innebär att en fastighet/lokal inte kan tas i drift och därmed görs inte reserveringar för ännu ej fakturerad uppbyggnad. På detta sätt minskas koncernens kundkreditrisk gällande installationsprojekt. Koncernen gör inga reserveringar för kreditförluster avseende ännu ej fakturerad uppbyggnad i installationsprojekt.

Nya kunder bedöms genom kreditupplysning och kreditditt följs upp regelbundet. Förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt och en extern leverantör handhar påminnelser och kravrutin. Koncernen har under 2022-2024 enbart bokfört konstaterade kundförluster uppgående till 0,8 MSEK. Under 2025 uppgår konstaterade kundförluster till 66 KSEK. För förfallostruktur och förlustreserv på kundfordringar se not 17.

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts främst genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem med att fullgöra sina skyldigheter avseende de finansiella skulderna. Koncernen hanterar risken genom att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Planeringen omfattar alla koncernens enheter och uppdateras löpande. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. I övrigt hänvisas till finansiell ställning i förvaltningsberättelsen.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER

Koncernen 2025-12-31	2026	2027	2028	2029
Upplåning från kreditinstitut	34 229	2 500	1 250	-
Skattefordring	4 351	2 175	-	-
Övriga finansiella skulder	5 321	1 330	-	-
Leverantörsskulder	41 850	-	-	-
Summa	85 751	6 006	1 250	-

Koncernen 2024-12-31	2025	2026	2027	2028
Upplåning från kreditinstitut	14 198	2 500	2 500	1 250
Skattefordring	2 175	5 738	4 351	-
Fakturabelåning	18 796	-	-	-
Övriga finansiella skulder	5 321	5 321	1 330	-
Leverantörsskulder	46 656	-	-	-
Summa	87 147	13 559	8 181	1 250

Moderbolaget 2025-12-31	2026	2027	2028	2029
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500	1 250	-
Skattefordring	-	-	-	-
Leverantörsskulder	3 359	-	-	-
Summa	5 859	2 500	1 250	-

Moderbolaget 2024-12-31	2025	2026	2027	2028
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500	2 500	1 250
Skattefordring	46	-	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Leverantörsskulder	3 928	-	-	-
Summa	6 474	2 500	2 500	1 250

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 68,8 (83,6) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingkulder med 17,6 (20,1) MSEK, fakturabelåning med - (18,8) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 38,0 (20,4) MSEK, uppskov med betalning av skatter och

avgifter med 6,5 (12,3) MSEK, samt övriga räntebärande skulder på 6,7 (12,0) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingkulden 6,1 (9,7) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 3,8 (6,3) MSEK, skatteansånd 2,2 (6,5) MSEK samt övriga räntebärande skulder 1,3 (6,7) långfristiga. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 37,7 (11,7) MSEK. Ramen för checkräkningskredit uppgår till 45,0 (15,0) MSEK. Koncernens skatteansånd uppgår till 6,7 (12,3) MSEK. Samtliga skatteansånd har beviljats avbetalningsplan om 3 år och avbetalning 2025 uppgår till 5,7 MSEK.

HANTERING AV KAPITALRISK

Målet avseende kapitalstrukturen är dels att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och dels att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För koncernens finansiella tillgångar och skulder bedöms deras redovisade värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet då de avser kortfristiga fordringar och skulder varmed diskonteringseffekten är oväsentlig. Nyckeltalet som styr kapitalstrukturen är soliditeten och det långsiktiga finansiella målet är att soliditeten skall uppgå till minst 35 (35) procent. Soliditeten uppgår per 31 december 2025 till 54 (52) procent.

NOT 5 RÖRELSENS INTÄKTER

Nettoomsättning Koncern

2025	Advisory	Technology	Totalt
Rådgivning	18 442	-	18 442
Projektförsäljning	-	329 658	329 658
Service/Avtal	-	39 462	39 462
Övrigt	2 374	-	2 374
Summa nettoomsättning	20 816	369 120	389 936

2024	Advisory	Technology	Totalt
Rådgivning	15 998	-	15 998
Projektförsäljning	-	308 424	308 424
Service/Avtal	-	44 020	44 020
Övrigt	2 633	-	2 633
Summa nettoomsättning	18 631	352 444	371 075

Övriga rörelseintäkter koncern

	2025	2024
Vinster vid avyttring av anläggningstillgångar	4 179	2 808
Valutakursvinster	-	63
Övriga poster	922	1 812
Summa övriga rörelseintäkter	5 101	4 683

Bland övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter utanför den normala verksamheten. Här ingår dels intäkter av återkommande karaktär, dels intäkter av mer tillfällig karaktär som vinster vid försäljning av anläggningstillgångar där samtliga återfinns i Sverige.

Nettoomsättning Moderbolag

	2025	2024
Koncernintern försäljning	18 932	15 477
Summa nettoomsättning	18 932	15 477

Posten övrigt i moderbolaget avser utdebiterad management fee.

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADER TILL REVISORER OCH REVISIONSFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	884	1229	451	515
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	737	-	737	-
Skatterådgivning och konsulttjänster avseende skatt	-	343	-	343
Övrigt	7	-	6	-
Summa	1627	1572	1194	858

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanen och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevision inkluderande konsultationer beträffande rådgivning och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

NOT 7 PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Medelantal anställda	133	140	10	8
Varav kvinnor	28	22	6	6

Antalet anställda på bokslutsdagen uppgick till 136 (163)

Könsfördelningen i koncernen (inkl koncernföretag) för styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare per balansdagen:

	Varav		Varav	
	251231	Kvinnor	241231	Kvinnor
Styrelseledamöter inklusive VD	6	1	8	0
Övriga ledande befattningshavare	4	1	4	0,3
Koncernen totalt	10	2	12	0,3

Löner, ersättningar och sociala kostnader:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar:				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	11 250	11 739	7 716	6 121
Övriga anställda	70 074	74 872	2 836	3 377
Sociala kostnader:				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	5 079	6 885	3 294	2 512
- varav pensionskostnader	1 544	1 529	870	818
Övriga anställda	31 690	30 780	1 056	1 135
- varav pensionskostnader	6 387	6 221	456	256
Summa verksamhet	118 094	124 277	14 902	13 145

Alla pensionsutfästelser är avgiftsbestämda och har övertagits av försäkringsbolag.

Av moderbolagets pensionskostnader avser 420 (512) KSEK gruppens styrelse och VD.

NOT 7 PERSONAL FORTS.

ERSÄTTNINGSPOLICY SAMT ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Övergripande principer

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, eventuell årlig rörlig lön, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Ersättning och ersättningsformer

Den fasta lönen skall vara individuell och baseras på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning. De ledande befattningshavarna skall ha möjlighet att erhålla en årlig bonus. Den årliga bonusen skall i sådana fall vara strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Den rörliga delen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt 62 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och för andra ledande befattningshavare får den maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen.

Pension

Vid ingången av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan och dessa skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och skall baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionering av ledande befattningshavare sker normalt vid 65 års ålder.

För koncernchefen och övriga ledande befattningshavare erläggs pensionskostnader motsvarande 20 procent av grundlönen.

Andra förmåner

Övriga förmåner, exempelvis företagsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstid för ledande befattningshavare skall inte överstiga 12 månader. Ersättning utgår under uppsägningstiden. Koncernchefen har en uppsägningstid om 9 månader från Bolagets sida och 6 månader från den anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar och övriga förmåner under 2025:	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Konsult ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
Samir Taha, styrelseordförande	380					380
Daniel Skalin, ledamot	180					180
David Berndt, ledamot	180					180
Lars Nilsson, ledamot	180					180
Mia Arnhult, ledamot fr.o.m. 2025-05-21	111					111
Peter Borsos, ledamot t.o.m. 2025-05-21	64		111			175
Thomas Lundin, ledamot t.o.m. 2025-05-21	64		134			198
Alexander Hultgren, ledamot t.o.m. 2025-05-21	64		111			175
Jörgen Lundgren, VD t.o.m. 2025-06-03	842			63	168	1 073
Jalal Anabtawi, VD fr.o.m. 2025-06-03	1 260	1 037		26	252	2 575
Andra ledande befattningshavare, 4 personer	5 619	1 271		320	1 124	8 333
TOTALT	8 563	2 308	356	409	1 544	13 559

Ersättningar och övriga förmåner under 2024:	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Konsult ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
Samir Taha, styrelseordförande	350					350
Daniel Skalin, ledamot	165					165
Peter Borsos, ledamot	165					165
Thomas Lundin, ledamot	165					165
David Berndt, ledamot	165					165
Alexander Hultgren, ledamot	165					165
Lars Nilsson, ledamot fr.o.m. 2024-05-24	96					96
Jörgen Lundgren, VD	1 980	848		120	412	3 360
Andra ledande befattningshavare, 4 personer	6 326	1 664		261	1 117	9 368
TOTALT	9 577	2 512	-	381	1 529	13 649

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter, externa	175	525	5	30
Summa	175	525	5	30
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader, externa	-5 629	-5 275	-375	-753
Räntekostnader, leasing	-1 187	-1 139	-	-
Summa	-6 816	-6 414	-375	-753
Finansnetto	-6 816	-5 889	-370	-753

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Redovisat i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-1 432	-2 069	-	-
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3 905	11 115	-	9 178
Summa redovisad skatt	-5 337	9 046	-	9 178

Upplysning om sambandet mellan periodens skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	-2 856	-15 076	-12 153	-56 675
Skatt enligt svensk skattesats 20,6%	588	3 106	2 504	11 675
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 727	-2 302	1 462	-9 946
Avdragsgilla kostnader redovisade i eget kapital	-	5	-	5
Skatteeffekt på temporära skillnader	-194	910	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	420	4	-	-
Aktivering av underskottsavdrag	-	9 178	-	9 178
Underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 425	-1 854	-3 966	-1 735
Redovisad skatt	-5 337	9 046	-	9 178

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för koncernen är 20,6%

Samtliga underskott har obegränsad livslängd. Sammanlagda skattemässiga underskott uppgår till 129 737 (122 227) KSEK. Under 2025 har moderbolaget aktiverat 0 (9 178 KSEK) som Uppskjuten skattefordran.

Moderbolagets skattemässiga underskott uppgår till 104 648 (99 606) KSEK.

Samtliga underskott har obegränsad livslängd.

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Förändring i antalet aktier:

	2025	2024
Utestående aktier vid årets början	193 946 289	184 777 065
Teckning med stöd av teckningsrätter	16 241 367	134 324
Kvittningsemission	-	9 034 900
Utestående aktier vid årets slut	210 187 656	193 946 289

Resultat per aktie:

Resultat baserat på årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare:

	2025	2024
Årets resultat	-3 079	-6 030
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	201 776 149	188 700 433
Resultat per aktie, SEK	-0,02	-0,03

Nordic LEVEL Group har ett program för teckningsoptioner som löper. Serie 2024/2027 består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK.

Vid fullt utnyttjande av teckningsoptioner kan bolaget tillföras ytterligare bruttolikvid 2027 om högst cirka 19,1 MSEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna "in the money" och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

Under 2025 registrerade 16 241 367 st aktier som en del av teckning av optioner av serie 2023/2025 (TO6). Under 2024 registrerades 6 321 555 aktier som en del av tilläggsköpskilling 2 för Corepart samt registrerades 2 847 669 aktier genom teckning av optioner av serie 2023/2024 (TO5).

NOT 11 GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen	
	251231	241231
Ingående anskaffningsvärde Goodwill	170 586	170 025
Förvärv	237	561
Utgående anskaffningsvärde	170 823	170 586
Ingående ackumulerade nedskrivningar goodwill	-16 486	-16 486
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 486	-16 486
Netto bokfört värde Goodwill	154 337	154 100
Ingående anskaffningsvärde Varumärke	27 446	27 446
Utgående anskaffningsvärde	27 446	27 446
Netto bokfört värde varumärke	27 446	27 446
Ingående anskaffningsvärde Kundrelationer	41 908	41 908
Utgående anskaffningsvärde	41 908	41 908
Ingående ackumulerade avskrivningar kundrelationer	-16 746	-11 761
Avskrivningar kundrelationer	-4 985	-4 985
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21 731	-16 746
Netto bokfört värde kundrelationer	20 177	25 162
Netto bokfört värde övriga immateriella tillgångar	200	136
Netto bokfört värde goodwill och övriga immateriella tillgångar	202 160	206 844

Prövning av nedskrivningsbehov

Prövning av värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar sker löpande i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i not 2.

Övriga immateriella tillgångar avser värdet av varumärket LEVEL och värdet av kundrelationer.

Värdet av kundrelationer uppkommer i förvärv, där det förvärvade bolagets kundrelationer som bedöms leda till framtida intjäning bokförs som en immateriell tillgång.

Värdet av kundrelationer baseras på styrelsens bedömning vid varje förvärvstillfälle och framgår av respektive förvärvskalkyl. Kundrelationerna skrivs normalt av över 8 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar hänför sig, efter avyttring av segment Operation, till koncernens två kassagenererande enheter (kge), vilket är de två segmenten Advisory, Technology.

Koncernens samlade goodwill och övriga immateriella tillgångar är fördelade på de två kge enligt det värde som de uppkom till i samband med förvärvet, enligt tabellen nedan:

Segment	Koncernen	
	251231	241231
Technology	172 627	176 447
Advisory	29 532	30 397
Summa goodwill, varumärke och kundrelationer	202 160	206 844
Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på den budget och den treårsplan som godkänts av styrelsen i LEVEL.		
Omsättning och rörelseresultat har därefter extrapolerats över en femårsperiod utifrån bedömd tillväxttakt och marginalutveckling, där år fyra och fem i extrapoleringen har gjorts med antaganden om konstant rörelsemarginal och en lägre tillväxttakt än i tre-års-planen.		
Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för den marknaden där LEVEL verkar.		
Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2025 resp 2024.		
	251231	241231
Rörelsemarginal (EBITDA), Advisory, sista perioden 1)	29,6%	19,1%
Rörelsemarginal (EBITDA), Technology, sista perioden 1)	12,7%	13,2%
Tillväxttakt, bortom prognosperioden 2)	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta (WACC) 3)	12,25%	12,5%
1) Rörelseresultatet justerat för avskrivningar dividerat med nettoomsättningen för det sista året i den femårsperiod som ligger till grund för beräknade framtida kassaflöden. Styrelsen har fastställt ovanstående marginalkrav baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överstiger inte de prognoser som finns i branschrapporter.		
2) Den långsiktiga tillväxttakten, bortom den femåriga prognosperioden, har av försiktighets-skäl valts till 2 %, avsevärt lägre än divisionernas prognosticerade tillväxttakt.		
3) Diskonteringsränta före skatt används vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan är fastställd genom att utgå från en riskfri ränta som sedan adderas med en marknadsriskpremie och småbolagsriskpremie.		

Styrelsen har fastställt den budgeterade resultatmarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga långsiktiga tillväxten som används avviker ej från de prognoser som finns i branschrapporter. Omsättningen förväntas följa marknads utveckling i koncernens marknadssegment.

Den diskonteringsränta som använts i nuvärdesberäkningen i jämförelse med nuvärdesberäkningen som genomfördes i årsredovisningen för 2024 är en reflektion av ett allmänt stabiliserat ränteläge under 2025 och vid ingången till 2026 jämfört med förhållandena tidigare år.

I prövningen av nedskrivningsbehov vid utgången av 2025 har styrelsen konstaterat att det inte förelåg något nedskrivningsbehov för de två divisionerna Advisory och Technology.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, vilka också känsligstestats enligt det följande. Om den uppskattade långsiktiga tillväxttakten som tillämpats för diskonterade kassaflöden efter den prognostiserade femårsperioden hade varit 0 procent istället för ledningens bedömning på 2 procent, skulle inte heller något ytterligare nedskrivningsbehov av goodwill föreligga vid utgången av år 2025, för de två divisionerna Advisory och Technology. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter till 14,5 procent skulle inte heller föranleda ytterligare nedskrivningsbehov vid utgången av år 2025, för de två divisionerna Advisory och Technology.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	251231	241231
Ingående anskaffningsvärde	11 481	10 889
IB genom förvärv	1 417	-
Investeringar	407	2 824
Avyttringar	-	-799
Utrangeringar	-3 094	-
Utgående anskaffningsvärde	10 210	12 913
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 220	-5 154
Avskrivning genom förvärv	-964	-677
Årets avskrivningar	-1 904	-1 599
Avyttringar	-	246
Utrangeringar	3 029	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 058	-7 183
Bokfört värde	4 152	5 730
	Moderbolaget	
	251231	241231
Ingående anskaffningsvärde	942	232
Investeringar	-	710
Utgående anskaffningsvärde	942	942
Ingående ackumulerade avskrivningar	-210	-8
Årets avskrivningar	-271	-194
Utgående ackumulerade avskrivningar	-473	-201
Bokfört värde	469	741

NOT 13 NYTTJANDERÄTTER OCH LEASINGSKULD

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	251231	241231
Lokaler	6 928	10 917
Fordon	8 445	5 692
Summa	15 373	16 609

Leasingskulder	251231	241231
Kortfristiga	11 524	10 440
Långfristiga	6 080	9 691
Summa	17 604	20 131

Förfallostruktur leasingskuld 2025-12-31	2026	2027	2028	2029	Efter 2029	Summa betalningar
Odiskonterat kassaflöde	12 694	6 306	1 985	496	14	21 494
Summa	12 694	6 306	1 985	496	14	21 494

Förfallostruktur leasingskuld 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	Efter 2028	Summa betalningar
Odiskonterat kassaflöde	10 838	7 931	2 424	318	-	21 510
Summa	10 838	7 931	2 424	318	-	21 510

Innehåller avtalade men ej verkställda indexuppräknningar på hyror, varvid det föreligger en skillnad mot den bokförda leasingskulden. Det finns inga kostnader kopplade till variabla leasingavgifter som inte är inkluderade i leasingskulden. Bolaget är inte förbunden till några leasingavtal som ännu inte har påbörjats.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingkontrakt. Leasingperioden omprövas om en förlängningsoption beslutas att utnyttjas.

"Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till:	2025	2024
Amortering	12 345	10 258
Ränta	1 187	1 139
Nyttjanderätter	2025	2024
Tillkommande nyttjanderätter uppgick till	7 271	17 728

I resultaträkningen till höger redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivning och nedskrivning på nyttjanderätter	2025	2024
Lokaler	4 600	9 688
Fordon	6 505	4 988
Summa	11 104	14 676
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 187	1 139
Utgifter hänförliga till korttidsleasing avtal (ingår i övriga externa kostnader)	1 358	700
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	964	680

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	251231	241231
Ingående anskaffningsvärde	236 683	279 179
Omräkning förvärvsanalys Corepart	-	5 264
Avyttring	-14 115	-
Aktieägartillskott	-	400
Nedskrivning	-	-48 160
Utgående anskaffningsvärde	222 568	236 683

Ägda av Nordic LEVEL Group AB:

2025-12-31

	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Bokfört värde	Årets resultat	Eget kapital
Nordic LEVEL Technology AB	556551-3057	Sundbyberg, Sverige	100	52 180	6 064	31 883
AC Säkerhet Nord AB	559019-1374	Skellefteå Sverige	100	250	-2 089	250
Nordic Level Advisory AB	556943-9309	Stockholm, Sverige	100	48 100	2 325	4 514
Corepart AB	556846-3490	Stockholm, Sverige	100	122 038	32	11 718
				222 568	6 332	48 365

Föregående års uppställning:

Ägda av Nordic LEVEL Group AB:

2024-12-31

	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Bokfört värde	Årets resultat	Eget kapital
Confidence International Management AB	556587-5910	Sundbyberg, Sverige	100	101	-	331
Nordic LEVEL Access Solution AB	556512-0408	Sundbyberg, Sverige	100	11 965	1 114	4 777
Nordic LEVEL Technology AB	556551-3057	Sundbyberg, Sverige	100	46 930	7 171	25 596
AC Säkerhet Nord AB	559019-1374	Skellefteå Sverige	100	5 500	-38	1 839
Nordic Level Services Group AB	559109-0534	Stockholm, Sverige	100	48 099	-800	1 491
Corepart AB	556846-3490	Stockholm, Sverige	100	122 038	-4 479	11 686
Larmteknik i Stockholm AB	556352-2118	Sundbyberg, Sverige	100	2 050	-1 493	227
				236 683	1 475	45 947

NOT 15 VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen	
	251231	241231
Ingående anskaffningsvärde	1 271	1 271
Utgående anskaffningsvärde	1 271	1 271
Bokfört värde	1 271	1 271

	Moderbolaget	
	251231	241231
Ingående anskaffningsvärde	523	523
Utgående anskaffningsvärde	523	523
Bokfört värde	523	523

NOT 16 VARULAGER

	Koncernen	
	251231	241231
Färdiga varor och handelsvaror	9 457	11 142
Summa	9 457	11 142

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	251231	241231
Kundfordringar	27 982	53 708
Reservering för förväntade kreditförluster	-696	-458
Summa	27 286	53 249

Rörelser avseende reserv för osäkra

	Koncernen	
kundfordringar	251231	241231
Ingående balans	-458	-410
Återföringar av outnyttjade belopp	31	-
Reserveringar	-268	-49
Summa	-696	-458

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

2025

Kundfordringar	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ännu ej förfallna	14 370	-	14 370
Förfallet 1-30 dagar	3 625	-	3 625
Förfallet 31-60 dagar	1 067	-	1 067
Förfallet 61-90 dagar	19	-	19
Förfallet över 90 dagar	8 901	-696	8 205
	27 982	-696	27 286

2024

Kundfordringar	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ännu ej förfallna	34 160	-	34 160
Förfallet 1-30 dagar	7 984	-	7 984
Förfallet 31-60 dagar	2 083	-	2 083
Förfallet 61-90 dagar	619	-	619
Förfallet över 90 dagar	8 861	-458	8 403
	53 708	-458	53 249

NOT 18 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	251231	241231
Förutbetalda hyror	1 992	1 472
Förutbetald leasing	820	718
Övriga förutbetalda kostnader	15 036	17 185
Upplupna intäkter	10 841	2 766
Fordringar på beställare på uppdrag av entreprenadavtal	71 337	32 528
Garantiavsättning	-	12 416
Övriga poster	2 279	1 368
Summa	102 305	68 453
Upparbetad intäkt	402 750	293 861
Fakturering	-331 413	-261 333
	71 337	32 528

Upparbetad intäkt från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av uppberedningsgraden sker på basis av uppberedade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektinkomsten svarande projektutgiften för hela installationen. I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Fordringar till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland omsättningstillgångarna eller som "Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre uppberedade inkomster än vad som fakturerat redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än uppberedade inkomster redovisas som skuld.

Ingen förlustreserv har gjorts för avtalstillgångar då risken för fallisemang inte bedöms vara väsentlig.

NOT 19 UPPLÅNING

Kortfristiga finansiella skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	251231	241231	251231	241231
Leasing	11 524	10 440	-	-
Fakturabelåning	-	18 780	-	-
Upplåning från kreditinstitut inkl checkkredit	34 229	14 198	2 500	2 500
Övriga räntebärande skulder	5 321	5 321	-	-
Skattekredit	4 351	5 738	-	46
Summa	55 424	54 477	2 500	2 546
Långfristiga finansiella skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	251231	241231	251231	241231
Leasing med löptid	6 080	9 691	-	-
Upplåning från kreditinstitut	3 750	6 250	3 750	6 250
Övriga räntebärande skulder	1 330	6 651	-	-
Skattekredit	2 175	6 526	-	-
Summa	13 336	29 118	3 750	6 250
Summa finansiella skulder	68 760	83 595	6 250	8 796

Lånevillkor för upplåning från kreditinstitut omfattar covenants innehållande ett soliditetskrav och ett rullande lönsamhetskrav (12 mån) som avser rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), på vilka bolaget mäts kvartalsvis.

Under augusti 2025 har bolaget förstärkt likviditeten genom en utökad checkkredit om 15 MSEK fram till 2025-12-31. Den 18 december 2025 meddelades att bolaget tecknat en utökad långsiktig finansiering hos en av de stora affärsbankerna om totalt 50 MSEK. Den tidigare kommunicerade utökningen av checkkrediten om 15 MSEK från den 18 augusti 2025 har permanentats, vilket innebär att checkkrediten hos denna affärsbank nu uppgår till totalt 30 MSEK. Därutöver har ett nytt 4-årigt banklån om 35 MSEK beviljats, vilket betalades ut i januari 2026. I januari 2026 har bolaget även amorterat och avslutat en tidigare checkräkningskredit om 15 MSEK hos en annan finansiär i sin helhet.

NOT 20 AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nettoskuld	251231	241231
Likvida medel	2 994	8 409
Upplåning från kreditinstitut inkl fakturabelåning	-37 979	-39 244
Räntebärande skattekredit	-6 526	-12 264
Leasingskulder	-17 604	-20 131
Övriga räntebärande skulder	-6 740	-11 972
Summa	-65 855	-75 203

	Upplåning från kreditinstitut	Leasingskulder	Räntebärande skattekredit	Övriga räntebärande skulder	Summa skulder	Likvida medel	Summa nettoskuld
Nettoskuld per 2024-01-01	31 237	14 490	16 942	-	62 669	36 489	-26 180
Kassaflöde	8 007				8 007	-28 080	-36 087
Räntebärande skattekredit			-4 678		-4 678		4 678
Amortering leasingskuld		-10 258			-10 258		10 258
Nya leasingavtal		15 899			15 899		-15 899
Övriga räntebärande skulder				11 972	11 972		-11 972
Nettoskuld per 2024-12-31	39 244	20 131	12 264	11 972	83 612	8 409	-75 203
Nettoskuld per 2025-01-01	39 244	20 131	12 264	11 972	83 612	8 409	-75 203
Kassaflöde	-1 265				-1 265	-5 415	-4 150
Räntebärande skattekredit			-5 738		-5 738		5 738
Amortering leasingskuld		-10 820			-10 820		10 820
Nya leasingavtal		8 293			8 293		-8 293
Övriga räntebärande skulder				-5 232	-5 232		5 232
Nettoskuld per 2025-12-31	37 979	17 604	6 526	6 740	68 849	2 994	-65 855

NOT 21 UPPSKJUTEN SKATT PÅ TEMPORÄRA SKILLNADER

2025

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	-	1 537	1 537
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	9 178	-	9 178
Uppskjuten skatt kundrelationer	-	-4 058	-4 058
	9 178	-2 521	6 657

2024

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	-	1 355	1 355
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	9 178	-	9 178
Uppskjuten skatt kundrelationer	-	-6 201	-6 201
	9 178	-4 846	4 332

2025 års uppställning:

Förändring av uppskjuten skatt	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i balansräkningen, avser förvärv	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	1 355	182		1 537
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	9 178	-	-	9 178
Uppskjuten skatt kundrelationer	-6 201	1 027		-5 174
	4 332	1 209	-	5 541
		-5 766	11 115	-1 017

2024 års uppställning:

Förändring av uppskjuten skatt	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i balansräkningen, avser förvärv	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	445	910	-	1 355
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	-	9 178	-	9 178
Uppskjuten skatt kundrelationer	-6 211	1 027	-1 017	-6 201
	-5 766	11 115	-1 017	4 332

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
Ej räntebärande skulder	251231	241231
Mervärdesskatt	3 146	1 455
Personalens skatter	4 635	2 289
Förutbetalda intäkter	24 818	3 949
Upplupna semesterskuld	8 757	8 682
Upplupna sociala avgifter	5 907	5 279
Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal	1 960	3 152
Övriga finansiella skulder	510	10
Övriga poster	7 716	23 961
Summa övriga kortfristiga ej räntebärande skulder	57 449	48 778
<i>Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal</i>		
Fakturering	64 346	86 131
Upparbetad intäkt	-62 386	-82 979
	1 960	3 152

Upparbetad intäkt från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av upparbetade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektkomsten svarande projektutgiften för hela installationen.

I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Fördringar till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland omsättningstillgångarna eller som "Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade inkomster än vad som fakturerat redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade inkomster redovisas som skuld.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	251231	241231
Upplupna semesterskuld	1 624	462
Upplupna sociala avgifter	1 739	395
Övriga upplupna kostnader	4 780	2 539
Summa	8 144	3 396

NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	251231	241231	251231	241231
Avseende Skuld till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	30 000	18 000	-	-
Tillgångar som innehas med finansiell leasing	8 445	5 692	-	-
Pantsatta fordringar	-	18 796	-	-
Aktier i dotterbolag	174 218	180 933	174 218	180 933
Summa	212 663	223 421	174 218	180 933

Kundfordringar till ett belopp om - (18 780) har ställts som säkerhet för fakturafinansiering. Koncernen kan ej pantsätta eller belåna dessa kundfordringar för andra lån. Moderbolagets aktier i dotterbolag har ställts som säkerhet för kortfristig kredit.

NOT 25 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Moderbolaget	
	251231	241231
Borgensåtagande avseende skulder dotterbolag	15 000	15 000
Summa	15 000	15 000

Generellt borgensåtaganden för koncernföretags skulder till banken.

NOT 26 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	251231	241231	251231	241231
Avskrivning av tillgångar	18 300	22 205	-	187
Korrigerig tilläggsköpskilling enligt IFRS	-	5 264	-	23 097
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-1 865	-	-	-145
Summa	16 435	27 469	-	23 139

NOT 27 SEGMENTREDOVISNING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut.

Koncernens verksamhet delas in i två segment, Advisory, Technology som vardera återfinns i den finansiella rapporteringen. Moderbolaget ingår inte i något segment utan ingår

i koncerngemensamt. Alla anläggningstillgångar finns i Sverige och endast en obetydlig del av omsättningen faktureras utanför Sverige.

En kund står för mer än 10 procent av omsättningen. Omsättningen för denna kund uppgår till 16,6 procent.

Finansiella poster och skattekostnader fördelas inte per segment.

Information, avseende de segment för vilka information ska lämnas för verksamhetsåret 2025 är följande:

	Advisory		Technology		Koncerngemensamt		Total	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	21 543	19 277	370 778	355 061	18 932	13 218	408 134	387 556
Varav koncerninternt	-727	-646	-1 658	-2 745	-18 932	-13 090	-18 198	-16 481
Övriga rörelseintäkter	922	-	4 179	3 846	-	837	5 101	4 683
Summa intäkter	21 738	18 631	373 299	356 162	-	965	395 037	375 758
Bruttoresultat	19 456	15 408	169 738	168 848	-	965	189 194	185 221
Bruttomarginal, %	93,5%	82,7%	46,0%	47,9%	neg.	N/A	48,5%	49,9%
EBITDA (rapporterad)	3 758	-2 338	39 417	37 297	-21 091	-21 941	22 085	13 018
EBITDA-marginal, %	18,1%	neg.	10,7%	10,6%	neg.	neg.	5,7%	3,5%
Jämförelsestörande poster				623	2 542	5 264	2 542	5 887
EBITDA (just)	3 758	-2 338	39 417	37 920	-18 549	-16 677	24 627	18 905
EBITDA-marginal, %	18,1%	neg.	10,7%	10,8%	neg.	neg.	6,3%	5,1%
Av- och nedskrivningar	-2 069	-1 578	-14 822	-18 550	-1 409	-2 077	-18 300	-22 205
EBIT (rapporterat)	1 689	-3 916	24 596	18 747	-22 500	-24 018	3 785	-9 187
EBIT-marginal, %	8,1%	neg.	6,7%	5,3%	neg.	neg.	1,0%	neg.
Jämförelsestörande poster				5 452	2 542	5 264	2 542	10 716
EBIT (justerat)	1 689	-3 916	24 596	24 199	-19 958	-18 754	6 327	1 529
EBIT-marginal, %	8,1%	neg.	6,7%	6,9%	neg.	neg.	1,6%	0,4%
Genomsnittligt antal anställda (FTE)	16	17	109	118	9	8	133	143
Omsättning per anställd	1 393	1 096	3 437	3 018	N/A	N/A	2 966	2 628

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	Moderbolaget	
	251231	241231
Nettoomsättning	18 932	15 477

Posten Moderbolaget avser utdebiterad management fee.

Under första kvartalet 2025 stärkte bolaget sin likviditet genom ett kortsiktigt lån om 4 MSEK, varav 1 MSEK från ett av styrelseordförande Samir Taha kontrollerat bolag, 1 MSEK från tidigare styrelseledamot Peter Borsos och 2 MSEK från en extern part. Lånen har till sin helhet återbetalats per balansdagen 2025-12-31.

För rapportperioden är styrelsearvoden till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2025-05-21.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

NOT 29 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

	Koncernen	
	251231	241231
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	27 286	53 249
Likvida medel	2 994	8 409
Summa	30 280	61 658
Skulder i balansräkningen		
Långfristig upplåning från kreditinstitut	3 750	6 250
Kortfristig upplåning från kreditinstitut	34 229	14 198
Fakturabelåning	-	18 796
Övriga finansiella skulder	6 651	11 972
Leverantörsskulder	41 850	46 655
Summa	86 480	97 871

Samtliga finansiella tillgångar ingår i nivå 3 inom hierarkin och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella skulder ingår i nivå 3 inom hierarkin och samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 30 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	251231	241231
Förutbetalda försäkringspremier	25	36
Övriga poster	3 828	2328
Summa	3 853	2364

NOT 31 AKTIEBASERADE INCITAMENTSPROGRAM

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagsstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjöds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

NOT 32 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Antal aktier	2025	2024
Ingående balans 1 januari	193 946 289	184 777 065
Kvittningsemission juni 2024	-	6 321 555
Inlösen teckningsoptioner september 2024	-	2 847 669
Inlösen teckningsoptioner juli 2025	16 241 367	-
Utgående balans 31 december	210 187 656	193 946 289
Aktiekapital per 31 december, KSEK	52 546	48 487
Kvotvärde, kr	0,25	0,25

Samtliga aktier är till fullo betalda.

Resultat per aktie i genomsnitt beräknas på vägt genomsnitt antal aktier under perioden. Nordic LEVEL Group har ett teckningsoptionsprogram som löper. Serie 2024/2027 består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptioner kan bolaget tillföras ytterligare bruttolikvid 2027 om högst cirka 19,1 MSEK. Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna "in the money" och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

Under 2025 registrerade 16 241 367 st aktier som en del av teckning av optioner av serie 2023/2025 (TO6). Under 2024 registrerades 6 321 555 aktier som en del av tilläggsköpeskilling 2 för Corepart samt registrerades 2 847 669 aktier genom teckning av optioner av serie 2023/2024 (TO5).

NOT 33 ÅRETS RESULTAT

Resultatdisposition	Moderbolaget
2025	
Överkursfond	213 628
Balanserat resultat	-107 708
Årets resultat	-12 155
Summa	93 765

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Level Group AB (publ) föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 93 765 KSEK överförs i ny räkning.

NOT 34 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	251231	241231
Erhållet koncernbidrag	13 755	9 350
Summa	13 755	9 350

NOT 35 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPÅRETS UTGÅNG

Den 17 mars meddelar Nordic LEVEL Technology AB att bolaget tilldelas ett treårigt ramavtal inom energisektorn med en maximal takvolym om cirka 640 MSEK, där de är en av tre utvalda leverantörer. Avtalet omfattar leverans, installation och service av säkerhetssystem såsom passersystem, larm och kamerabevakning, men innebär inga garanterade intäkter. Tildelningen ses som strategiskt viktig och stärker bolagets position samt tillväxtpotentialer inom säkerhetsteknik.

Den 1 april meddelar Nordic LEVEL Technology AB att bolaget efter utgången av avtalssparren tecknat det tidigare kommunicerade treåriga ramavtalet med en ledande aktör inom kraftdistribution. Ramavtalet har en maximal takvolym om cirka 640 MSEK, omfattar tre utvalda leverantörer och möjliggör avrop under avtalsperioden utan att innebära garanterade intäkter.

GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Styrelsen godkänner årsredovisningen för publicering den 20 april 2026.
Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-20 för fastställelse.

Stockholm, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Samir Taha
Styrelseordförande

Daniel Skalin
Styrelseledamot

Mia Arnhult
Styrelseledamot

David Berndt
Styrelseledamot

Lars Nilsson
Styrelseledamot

Jalal Anabtawi
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum
som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic LEVEL Group AB, org.nr 556291-7442

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic LEVEL Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-14 samt 44. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic LEVEL Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 22 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

» EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar
» EBIT	Rörelseresultat
» Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.
» Vinstmarginal	Rörelseresultat före räntekostnader dividerat med omsättningen.
» Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder.
» Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.
» Eget kapital	Redovisat eget kapital.
» Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.
» Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för latent skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.
» Eget kapital per aktie	Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.
» Genomsnittligt antal anställda	Medelantalet anställda per respektive period.
» Nettoomsättning per anställd	Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.
» Jämförelsestörande poster	Poster av engångskaraktär som utgör skillnaden mellan rapporterat och justerat EBITDA respektive EBIT

DISTRIBUTIONSPOLICY FÖR ÅRSREDOVISNING

Nordic LEVEL Group årsredovisning tillhandahålls som dokument i pdf-format på hemsidan.

Dokumentet är utformat för läsbarhet online och för vanlig utskrift.



Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg
Telefon: +46 (0)8 620 82 00
nordicLEVELgroup.com | info@nordicLEVELgroup.com



Följ oss:
[linkedin.com/company/nordiclevelgroup/](https://www.linkedin.com/company/nordiclevelgroup/)