

## Delårsrapport 1 april-30 juni 2024

### Första kvartalet (1 april-30 juni 2024)

- ❖ Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 1 253 MSEK (1 228).
- ❖ Resultatet (EBITA) ökade med 13 procent till 119 MSEK (105) och EBITA-marginalen stärktes till 9,5 procent (8,6).
- ❖ Resultatet efter skatt ökade med 21 procent till 58 MSEK (48).
- ❖ Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 8 procent till 194 MSEK (179).
- ❖ Två förvärv, varav ett efter periodens utgång, har genomförts med en total årsomsättning om cirka 75 MSEK.
- ❖ För den senaste tolv månadersperioden uppgick resultatet per aktie såväl före som efter utspädning till 7,40 SEK, att jämföra med 7,15 SEK för räkenskapsåret 2023/2024.

MSEK	Tre månader			Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ %	30 jun 2024	31 mar 2024
Nettoomsättning	1 253	1 228	2	4 748	4 723
EBITA	119	105	13	452	438
EBITA-marginal, procent	9,5	8,6		9,5	9,3
Resultat efter finansiella poster	74	62	19	273	261
Periodens resultat (efter skatt)	58	48	21	211	201
Resultat per aktie f. utspädning, SEK	1,95	1,70		7,40	7,15
Resultat per aktie e. utspädning, SEK	1,95	1,70		7,40	7,15
R/RK, procent				27	26
Kassaflöde från den löpande verksamheten	194	179	8	678	663
Soliditet, procent				37	37
Antal anställda vid periodens slut	1 339	1 352	-1	1 339	1 340

Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

## VD:s kommentar

Ett kvartal som för oss närmare våra mål

Inledningen på det nya verksamhetsåret innebar en fortsatt positiv utveckling av resultat, lönsamhet och kassaflöden. EBITA steg med 13 procent till 119 MSEK (105), EBITA-marginalen ökade till 9,5 procent (8,6) och vi har nu förbättrade resultat 18 kvartal i följd.

Omsättningen ökade med 2 procent under kvartalet. Organiskt såg vi dock en nedgång med 7 procent, vilket huvudsakligen beror på en svagare underliggande efterfrågan inom både bygg- och industrisektorerna. Vi bedömer dock att efterfrågan har stabiliserats på nuvarande nivå. Bolag med låg lönsamhet fortsatte fasa ut lågmarginalaffärer, vilket har bidragit till att täckningsgraden ökade med drygt en procentenhet under kvartalet och ytterligare effektiviseringar har lett till att omkostnaderna i jämförbar koncernstruktur fortsatte att minska. Vi fortsatte att reducera rörelsekapitalet och organiskt minskade lagren med drygt 200 MSEK jämfört med föregående år. Kombinationen av ökat resultat och lägre rörelsekapital ledde till att lönsamheten (R/RK) förbättrades till 27 procent (22). Det starkare rörelseresultatet, tillsammans med att vi nu möter kvartal med snarlika räntenivåer, medförde att vinsten före skatt ökade med 19 procent till 74 MSEK (62). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 194 MSEK, vilket möjliggjorde fortsatt minskning av koncernens operativa nettolåneskuld, trots genomförda förvärv.

Nya divisionsnamn markerar vår utvidgade förvävsstrategi

Inför det nya räkenskapsåret bytte vi namn på våra tre divisioner för att bättre återspegla vår strategiska utveckling och koncernens breddade inriktning. Divisionerna heter nu Core Solutions, Industrial Equipment och Safety Technology. Bolagen i Core Solutions erbjuder produkter och lösningar som ingår som en del av kundens slutprodukter, exempelvis infästningsprodukter, metallinertak och brandtätning för fartyg. Industrial Equipment levererar lösningar såsom verktyg, instrument och maskiner som behövs för att färdigställa slutkundens produkter. Safety Technology fokuserar på säkerhetsprodukter och lösningar inom exempelvis person-, områdes-, teknisk- och brandsäkerhet.

Vår förvävsambition är orubbad

Sedan räkenskapsårets början har vi genomfört två nya förvärv. Det första förvärvet var Maskinab, en ledande leverantör av maskiner för plåtbearbetning till främst svenska industrikunder. Tillsammans med vårt bolag Belano, som verkar i samma nisch men mot byggmarknaden blir vi ledande inom plåtbearbetningsmaskiner för bygg och industri. Senaste förvärvet var Spraylat, en ledande aktör som tillverkar och säljer tillfälliga skyddsbeläggningar för fönsterytor. Då båda dessa bolag har en lönsamhet över 45 procent kommer vårt fokus för dessa bolag att vara tillväxt. Vi ser fortsatt goda marknadsförutsättningar att förvärva högkvalitativa, nischade B2B-företag i linje med vår förvävsambition och vi har nödvändiga likvida medel, över en miljard kronor, för att finansiera och genomföra förvärv.

Stark tilltro till vår decentraliserade styrmodell

Flera av våra verksamheter möter en svag efterfrågan, men vi har stark tilltro till vår decentraliserade styrmodell där vi agerar bolag för bolag. Bland annat genomförs effektiviseringar och förbättringar av produktmixen för att stärka bolagen kortsiktigt, men också positionera dem för att framöver möta en starkare marknad. I bolag med tillväxtpotential och tillfredsställande lönsamhet investerar vi för tillväxt. Koncernens breda exponering med 31 affärsenheter i olika sektorer kombinerat med vår förvävsstrategi gör oss väl rustade att fortsätta leverera på våra finansiella mål.

Stockholm i juli 2024

Magnus Söderlind  
VD och koncernchef

## Resultat och nettoomsättning

### Första kvartalet (april-juni 2024)

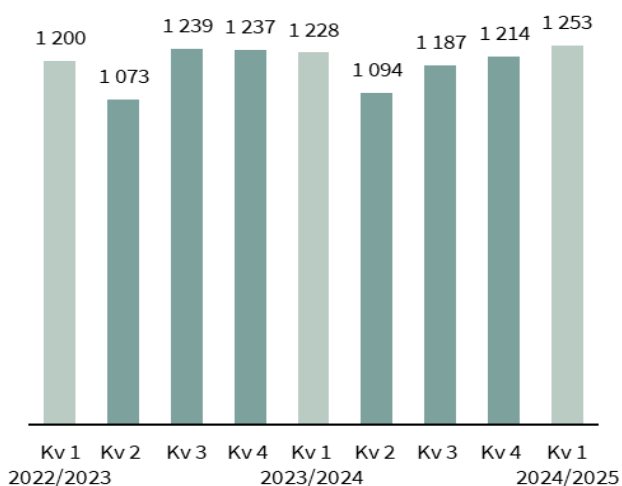
Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 1 253 MSEK (1 228). Den förvärvade omsättnings-tillväxten uppgick till 9 procent. Valutakursförändringar hade en marginell påverkan på nettoomsättningen. Organiskt minskade omsättningen 7 procent vilket primärt förklaras av en svagare efterfrågan kopplat till rådande byggkonjunktur.

Efterfrågan var fortsatt svag från kunder inom bygg-sektorn i Norden även om efterfrågan inom kommersiella fastigheter och infrastrukturprojekt likt tidigare var stabil. Efterfrågan från industrikunder var överlag något svagare i kvartalet. Efterfrågan upplevs dock ha stabiliserats, om än på en lägre nivå.

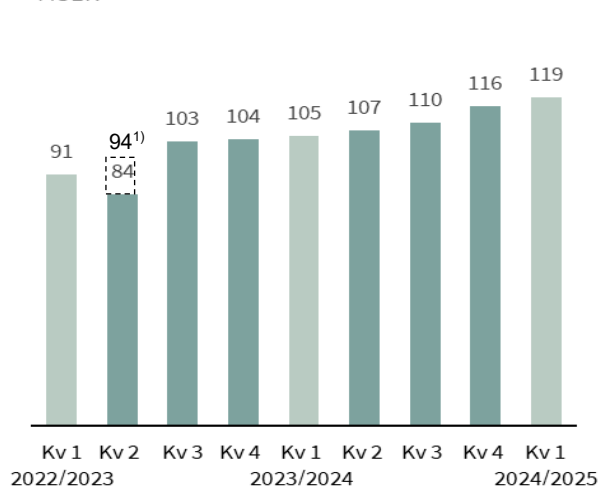
EBITA för det första kvartalet ökade med 13 procent till 119 MSEK (105) och EBITA-marginalen stärktes till 9,5 procent (8,6). Lägre organiska omkostnader och förbättrade bruttomarginaler bidrog positivt till resultatet, även om de förvärvade enheterna var den främsta anledningen till det förbättrade rörelse-resultatet. I linje med strategin har genomförda förvärv minskat beroendet av nordiska återförsäljare och ökat andelen försäljning utanför Norden.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 19 procent till 74 MSEK (62). Resultatet efter skatt ökade med 21 procent till 58 MSEK (48) och resultatet per aktie uppgick rullande 12 månader till 7,40 SEK efter utspädning att jämföra med 7,15 SEK för räkenskapsåret 2023/2024.

#### NETTOOMSÄTTNING MSEK

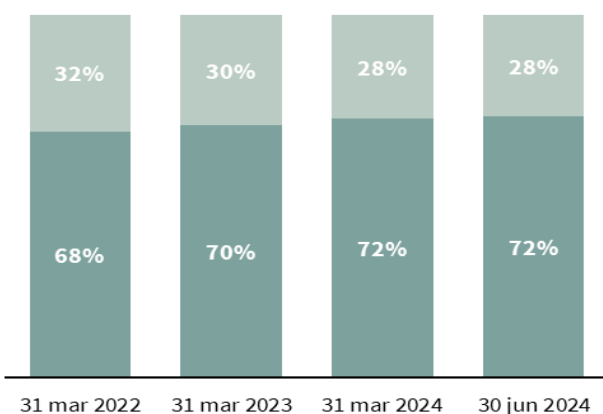


#### EBITA MSEK



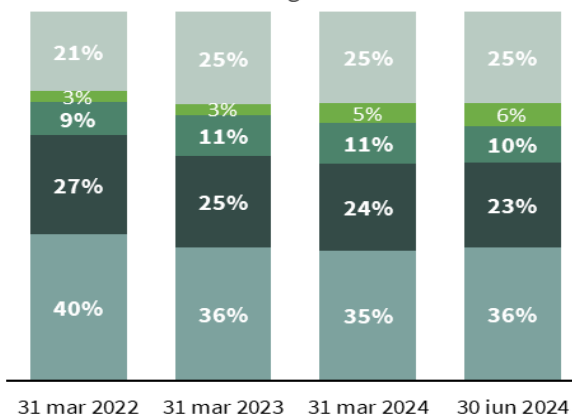
#### NETTOOMSÄTTNING PER VARUMÄRKESTYP RULLANDE 12 MÅNADER

■ Egna varumärken ■ Handelsvaror



#### NETTOOMSÄTTNING PER LAND RULLANDE 12 MÅNADER

■ Sverige ■ Norge ■ Finland  
■ Storbritannien ■ Övriga länder



1) Leveransproblemen till följd av IT-angrepp hos Lunas logistikleverantör påverkade EBITA negativt med cirka 10 MSEK.

## Utveckling per division

MSEK	Tre månader			Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ %	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>Nettoomsättning</b>					
Core Solutions	388	393	-1	1 405	1 410
Safety Technology	416	405	3	1 615	1 604
Industrial Equipment	457	439	4	1 759	1 741
Koncerngemensamt/elimineringar	-8	-9		-31	-32
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>1 253</b>	<b>1 228</b>	<b>2</b>	<b>4 748</b>	<b>4 723</b>
<b>EBITA</b>					
Core Solutions	45	50	-10	145	150
Safety Technology	34	34	0	116	116
Industrial Equipment	46	31	48	204	189
Koncerngemensamt/elimineringar*	-6	-10		-13	-17
<b>Total EBITA</b>	<b>119</b>	<b>105</b>	<b>13</b>	<b>452</b>	<b>438</b>
Avskrivningar förvärv	-19	-14		-71	-66
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100</b>	<b>91</b>		<b>381</b>	<b>372</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-26	-29		-108	-111
<b>Resultat före skatt</b>	<b>74</b>	<b>62</b>		<b>273</b>	<b>261</b>
<b>EBITA-marginal, procent</b>					
Core Solutions	11,6	12,7		10,3	10,6
Safety Technology	8,2	8,4		7,2	7,2
Industrial Equipment	10,1	7,1		11,6	10,9
<b>Total EBITA-marginal</b>	<b>9,5</b>	<b>8,6</b>		<b>9,5</b>	<b>9,3</b>

\* Operativ uppföljning och divisionernas resultat följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing.

### Nya divisionsnamn

Under inledningen av verksamhetsåret har divisionerna bytt namn. Division Building Materials heter nu Core Solutions, Workplace Safety har bytt namn till Safety Technology och Tools & Consumables heter nu Industrial Equipment. Detta för att bättre spegla verksamheterna. Bolagsstrukturen i divisionerna är oförändrad.

### Core Solutions

#### Första kvartalet (april-juni 2024)

Core Solutions nettoomsättning uppgick till 388 MSEK (393). EBITA uppgick till 45 MSEK (50) och EBITA-marginalen uppgick till 11,6 procent (12,7).

Efterfrågan från kunder inom byggsektorn i Norden var fortsatt svag och divisionens största bolag, ESSVE, minskade omsättningen i de flesta av sina geografiska områden. Merparten av bolagen inom divisionen mötte en svagare efterfrågan. Itaab och Elkington upplevde en fortsatt stark efterfrågan från kunder inom kommersiel-

la byggnader och infrastruktur. Likt föregående kvartal var den marina försäljningen för Fire Protection stark, medan den landbaserade försäljningen var svagare.

### Safety Technology

#### Första kvartalet (april-juni 2024)

Safety Technology's nettoomsättning ökade med 3 procent till 416 MSEK (405). EBITA uppgick till 34 MSEK (34) och EBITA-marginalen uppgick till 8,2 procent (8,4).

Efterfrågan för bolagen inom Safety Technology stabiliserades under kvartalet. En viss förbättringstendens kunde urskiljas, främst för företag som levererar till återförsäljare. Guide, Cresto och SIS Group uppvisade en ökande försäljning. Den svagare efterfrågan påverkade resultatet negativt särskilt då genomförda kostnadsåtgärder ännu ej fått full effekt. Detta motverkades av det nyligen förvärvade bolaget Atecos resultat.

## Industrial Equipment

### Första kvartalet (april-juni 2024)

Industrial Equipment's nettoomsättning ökade med 4 procent till 457 MSEK (439). EBITA ökade med 48 procent till 46 MSEK (31) och EBITA-marginalen ökade till 10,1 procent (7,1).

Under det gångna kvartalet upplevde divisionens bolag varierande efterfrågan. Företag inriktade mot återförsäljare mötte fortsatt en svag marknad, medan övriga bolag inom divisionen upplevde en stabil eller god marknad. Luna fortsatte att justera sina kostnader för att motverka effekterna av den svaga återförsäljarmarknaden. Både resultat och rörelsemarginal fortsatte att förbättras vilket huvudsakligen kan tillskrivas nyligen förvärvade bolag.

## Koncerngemensamt och eliminerings

Koncerngemensamma poster och eliminerings uppgick i det första kvartalet till -6 MSEK (-10). Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 10 MSEK (10) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 10 MSEK (15) för första kvartalet.

## Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 339, vilket kan jämföras med 1 340 vid räkenskapsårets ingång. Under perioden har tre medarbetare tillkommit genom förvärv. Organiskt har antalet medarbetare minskat med 136 jämfört med motsvarande period föregående år.

## Företagsförvärv

Den 2 april 2024 förvärvade Industrial Equipment samtliga aktier i Maskinab Teknik AB. Maskinab är en ledande leverantör av maskiner för plåtbearbetning och omsätter cirka 35 MSEK per år.

Bergman & Beving använder normalt en förvärvsmodell med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Utfallet

av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag.

Preliminära förvärvskalkyler för de senaste tolv månadernas förvärv:

<b>Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder, MSEK</b>	<b>Totalt</b>
Kundrelationer etc.	211
Övriga anläggningstillgångar	16
Övriga tillgångar	200
Uppskjuten skatteskuld, netto	-49
Övriga rörelseskulder	-81
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>297</b>
Goodwill	167
Innehav utan bestämmande inflytande	-40
Köpeskillning	424
Avgår: Ej utbetalda köpeskillningar	-90
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	-95
Nettoförändring likvida medel	-239

Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet i de förvärvade bolagen.

Ej utbetalda köpeskillningar om 90 MSEK är villkorade och kan som mest uppgå till 100 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år.

Förvärvskalkyler äldre än tolv månader har fastställts som slutliga.

Förvärv	Tillträde	Oms MSEK*	Antal anställda	Division
Tema Norge, Norge	April 2023	45	8	Industrial Equipment
Elkington, Sverige	Juni 2023	40	6	Core Solutions
Itaab, Sverige	Juli 2023	75	23	Core Solutions
Sandbergs, Sverige	Augusti 2023	60	8	Industrial Equipment
Ateco, Sverige	November 2023	50	9	Safety Technology
Orbital Fabrications, Storbritannien	December 2023	180	80	Industrial Equipment
Maskinab Teknik, Sverige	April 2024	35	3	Industrial Equipment

\*Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Under räkenskapsåret har köpeskillingar avseende tidigare års förvärv utbetalats med 7 MSEK. Inga omvärderingar av villkorade köpeskillingar eller optionsskuld relaterad till minoritetsandelar har gjorts under perioden.

## Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamheten mätt som avkastning på rörelsekapitalet R/RK uppgick till 27 procent (22). Avkastningen på eget kapital uppgick till 9 procent (9).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till 194 MSEK (179). Rörelsekapitalet minskade under samma period med 44 MSEK, vilket främst förklaras av minskade lagernivåer.

Kassaflödet påverkades av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med 17 MSEK (18) samt av förvärv med 35 MSEK (98).

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 962 MSEK (1 065), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 553 MSEK (485) och leasingskulder om 429 MSEK (433). Likvida medel,

inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 077 MSEK (971).

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -26 MSEK (-29) för kvartalet, varav nettokostnad för bankfinansiering uppgick till -19 MSEK (-17).

Soliditeten uppgick till 37 procent (40). Eget kapital per aktie ökade till 84,55 SEK jämfört med 83,00 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, var 20,6 procent. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgick till cirka 22 procent.

## Aktiestruktur och återköp av aktier

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 56,9 MSEK och hade en fördelning per aktieslag enligt följande:

### AKTIESTRUKTUR

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 060 656	10 606 560	3,9	28,7
B-aktier, 1 röst per aktie	26 375 760	26 375 760	96,1	71,3
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>27 436 416</b>	<b>36 982 320</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Varav återköpta B-aktier	-726 043		2,6	2,0
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>26 710 373</b>			

Aktiekursen per den 30 juni 2024 var 296,00 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 728 276 och vid periodens slut till 726 043. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 87,88 SEK per aktie.

#### KÖOPTIONSPROGRAM

Utstående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel i % av tot. aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
Köptionsprogram 2021/2025	178 000	178 000	0,6	197,30	2024-09-16 – 2025-06-12
Köptionsprogram 2022/2026	210 000	210 000	0,8	106,10	2025-09-09 – 2026-06-05
Köptionsprogram 2023/2027	250 000	250 000	0,9	181,10	2026-09-09 – 2027-06-04

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medförde en obetydlig utspädningseffekt. Under årets första kvartal löpte köptionsprogram 2020/2024 ut.

## Händelser efter periodens utgång

Den 1 juli förvärvades samtliga aktier i Spraylat International Limited till Divisionen Core Solutions. Företaget tillverkar och säljer tillfällig skyddsbeläggning för fönsterytor. Bolaget har en omsättning om cirka 3 MGBP.

## Årsstämman

Årsstämma i Bergman & Beving AB kommer att hållas torsdagen den 29 augusti 2024 kl 16:00 i IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm. Kallelse till årsstämman kommer att publiceras under juli och kommer också att vara tillgänglig på [www.bergmanbeving.com](http://www.bergmanbeving.com).

Stockholm den 16 juli 2024

Magnus Söderlind  
VD och koncernchef

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

## Övrig information

### Offentliggörande

Denna information är sådan information som Bergman & Beving AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 16 juli 2024 klockan 07:45 CEST.

### Kommande informationstillfällen

- ❖ **Årsstämma 2024** kommer att hållas på IVA, Grev Turegatan 16 i Stockholm den 29 augusti 2024 klockan 16.00
- ❖ **Delårsrapport 1 april-30 september 2024** publiceras den 23 oktober 2024
- ❖ **Delårsrapport 1 april-31 december 2024** publiceras den 5 februari 2025
- ❖ **Bokslutskommuniké 1 april 2024-31 mars 2025** publiceras den 9 maj 2025

### Kontaktinformation

Magnus Söderlind, VD och koncernchef, telefon 010-454 77 00  
Peter Schön, CFO, telefon 070-339 89 99

Besök [www.bergmanbeving.com](http://www.bergmanbeving.com) för att ladda ner rapporter, presentationer och pressmeddelanden.

## Redovisning per kvartal

MSEK	2024/2025		2023/2024		2022/2023				
	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Nettoomsättning</b>									
Core Solutions	388	349	322	346	393	382	298	310	389
Safety Technology	416	412	433	354	405	425	442	378	411
Industrial Equipment	457	459	441	402	439	438	509	395	410
Koncerngemens./elimineringar	-8	-6	-9	-8	-9	-8	-10	-10	-10
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>1 253</b>	<b>1 214</b>	<b>1 187</b>	<b>1 094</b>	<b>1 228</b>	<b>1 237</b>	<b>1 239</b>	<b>1 073</b>	<b>1 200</b>
<b>EBITA</b>									
Core Solutions	45	46	17	37	50	40	11	26	37
Safety Technology	34	23	40	19	34	29	49	35	39
Industrial Equipment	46	51	57	50	31	35	45	24	17
Koncerngemens./elimineringar	-6	-4	-4	1	-10	0	-2	-1	-2
<b>Total EBITA</b>	<b>119</b>	<b>116</b>	<b>110</b>	<b>107</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>84</b>	<b>91</b>
<b>EBITA-marginal, procent</b>									
Core Solutions	11,6	13,2	5,3	10,7	12,7	10,5	3,7	8,4	9,5
Safety Technology	8,2	5,6	9,2	5,4	8,4	6,8	11,1	9,3	9,5
Industrial Equipment	10,1	11,1	12,9	12,4	7,1	8,0	8,8	6,1	4,1
<b>Total EBITA-marginal</b>	<b>9,5</b>	<b>9,6</b>	<b>9,3</b>	<b>9,8</b>	<b>8,6</b>	<b>8,4</b>	<b>8,3</b>	<b>7,8</b>	<b>7,6</b>



## Koncernen i sammandrag

RESULTATRÄKNING	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
Nettoomsättning	1 253	1 228	4 748	4 723
Övriga rörelseintäkter	3	6	36	39
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 256</b>	<b>1 234</b>	<b>4 784</b>	<b>4 762</b>
Kostnad sålda varor	-659	-665	-2 457	-2 463
Personalkostnader	-267	-253	-1 032	-1 018
Avskrivningar och nedskrivningar	-74	-66	-292	-284
Övriga rörelsekostnader	-156	-159	-622	-625
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 156</b>	<b>-1 143</b>	<b>-4 403</b>	<b>-4 390</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100</b>	<b>91</b>	<b>381</b>	<b>372</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-26	-29	-108	-111
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>74</b>	<b>62</b>	<b>273</b>	<b>261</b>
Skatter	-16	-14	-62	-60
<b>Periodens resultat</b>	<b>58</b>	<b>48</b>	<b>211</b>	<b>201</b>
Varav hänförligt till moderbolagets ägare	52	45	198	191
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	6	3	13	10
EBITA	119	105	452	438
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,95	1,70	7,40	7,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,95	1,70	7,40	7,15
Antal aktier före utspädning, '000	26 710	26 638	26 710	26 707
Vägt antal aktier före utspädning, '000	26 708	26 607	26 679	26 654
Vägt antal aktier efter utspädning, '000	26 948	26 805	26 823	26 801

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>58</b>	<b>48</b>	<b>211</b>	<b>201</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-91	-91
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer omklassificeras	-	-	19	19
<b>Komponenter som inte kommer omföras till årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-72</b>	<b>-72</b>
Omräkningsdifferenser	-14	61	-43	32
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	-3	1	-2
Skatt hänförlig till komponenter som kommer omklassificeras	0	1	-1	0
<b>Komponenter som kommer omföras till årets resultat</b>	<b>-14</b>	<b>59</b>	<b>-43</b>	<b>30</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>-14</b>	<b>59</b>	<b>-115</b>	<b>-42</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>44</b>	<b>107</b>	<b>96</b>	<b>159</b>
Varav hänförligt till moderbolagets ägare	37	102	82	147
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	7	5	14	12

**BALANSRÄKNING**

MSEK	30 jun 2024	30 jun 2023	31 mar 2024
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	2 037	1 884	2 018
Övriga immateriella anläggningstillgångar	786	671	781
Materiella anläggningstillgångar	156	145	157
Nyttjanderättstillgångar	427	435	442
Finansiella anläggningstillgångar	4	6	4
Uppskjutna skattefordringar	58	35	59
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 468</b>	<b>3 176</b>	<b>3 461</b>
Varulager	1 127	1 291	1 189
Kundfordringar	925	941	936
Övriga kortfristiga fordringar	165	178	180
Likvida medel	340	231	296
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 557</b>	<b>2 641</b>	<b>2 601</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 025</b>	<b>5 817</b>	<b>6 062</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	2 145	2 289	2 108
Innehav utan bestämmande inflytande	111	64	105
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 256</b>	<b>2 353</b>	<b>2 213</b>
Långfristiga räntebärande skulder	1 330	1 377	1 374
Avsättningar till pensioner	553	485	558
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	442	239	424
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 325</b>	<b>2 101</b>	<b>2 356</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	401	352	421
Leverantörsskulder	479	448	484
Övriga kortfristiga skulder	564	563	588
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 444</b>	<b>1 363</b>	<b>1 493</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 025</b>	<b>5 817</b>	<b>6 062</b>

**EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS  
AKTIEÄGARE**

MSEK	30 jun 2024	30 jun 2023	31 mar 2024
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>2 108</b>	<b>2 181</b>	<b>2 181</b>
Utdelning	-	-	-96
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier	0	6	10
Optionsskuld, förvärv <sup>1</sup>	-	-	-134
Periodens totalresultat	37	102	147
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>2 145</b>	<b>2 289</b>	<b>2 108</b>

1) Avser värde på sälloptioner utfärdade i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Minoritetsägarna har rättighet att sälja aktier till Bergman & Beving. Optionspriset baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation.

KASSAFLÖDESANALYS	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring	150	140	465	455
Förändringar i rörelsekapital	44	39	213	208
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>194</b>	<b>179</b>	<b>678</b>	<b>663</b>
Investeringar i immateriella & materiella tillgångar	-17	-18	-57	-58
Avyttring av immateriella & materiella tillgångar	1	0	3	2
Förvärv av rörelse	-35	-98	-249	-312
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-51</b>	<b>-116</b>	<b>-303</b>	<b>-368</b>
Utdelning moderbolagets aktieägare	-	-	-96	-96
Upptagna lån	4	0	139	135
Amortering av lån	-55	-14	-134	-93
Amortering av leasing	-37	-35	-151	-149
Övrig finansieringsverksamhet	-8	-13	-15	-20
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-96</b>	<b>-62</b>	<b>-257</b>	<b>-223</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>118</b>	<b>72</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>296</b>	<b>220</b>	<b>231</b>	<b>220</b>
Periodens kassaflöde	47	1	118	72
Kursdifferenser i likvida medel	-3	10	-9	4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>340</b>	<b>231</b>	<b>340</b>	<b>296</b>

## Sammanställning av nyckeltal

NYCKELTAL	Rullande 12 månader				
	30 jun 2024	31 mar 2024	31 mar 2023	31 mar 2022	31 mar 2021
<b>MSEK</b>					
Nettoomsättning	4 748	4 723	4 749	4 575	4 311
EBITDA	673	656	571	503	426
EBITA	452	438	382	331	271
EBITA-marginal, procent	9,5	9,3	8,0	7,2	6,3
Rörelseresultat	381	372	339	298	247
Rörelsemarginal, procent	8,0	7,9	7,1	6,5	5,7
Resultat efter finansiella poster	273	261	271	259	212
Periodens resultat	211	201	214	202	166
Vinstmarginal, procent	5,7	5,5	5,7	5,7	4,9
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), procent	27	26	21	22	20
Avkastning på sysselsatt kapital, procent	9	9	8	8	7
Avkastning på eget kapital, procent	9	9	10	11	10
Operativ nettolåneskuld (UB)	962	1 057	1 090	889	697
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,5	0,5	0,4
Operativ nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS16, ggr	1,9	2,1	2,5	2,3	2,2
Eget kapital (UB)	2 256	2 213	2 240	1 932	1 715
Soliditet, procent	37	37	39	36	35
Antal anställda vid periodens slut	1 339	1 340	1 348	1 227	1 129

NYCKELTAL PER AKTIE	Rullande 12 månader				
	30 jun 2024	31 mar 2024	31 mar 2023	31 mar 2022	31 mar 2021
<b>SEK</b>					
Resultat före utspädning	7,40	7,15	7,80	7,55	6,15
Resultat efter utspädning	7,40	7,15	7,80	7,50	6,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	25,40	24,85	12,55	8,50	14,40
Eget kapital	84,55	83,00	84,35	72,85	64,40
Börskurs	296,00	209,50	128,40	141,40	121,40

## Moderbolaget i sammandrag

RESULTATRÄKNING	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
Nettoomsättning	10	10	41	41
Övriga rörelseintäkter	-	-	0	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
Rörelsens kostnader	-16	-12	-57	-53
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6</b>	<b>-2</b>	<b>-16</b>	<b>-12</b>
Finansiella intäkter och kostnader	16	17	57	58
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>41</b>	<b>46</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	11	11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>52</b>	<b>57</b>
Skatter	-2	-3	1	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>53</b>	<b>57</b>

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>53</b>	<b>57</b>
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	-3	1	-2
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	0	1	-1	0
<b>Komponenter som kommer omföras till årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>53</b>	<b>55</b>

**BALANSRÄKNING**

<b>MSEK</b>	<b>30 jun 2024</b>	<b>30 jun 2023</b>	<b>31 mar 2024</b>
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	2 552	2 584	2 570
Kortfristiga fordringar	1 326	996	1 385
Kassa och bank	1	0	1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 880</b>	<b>3 581</b>	<b>3 957</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital	1 121	1 159	1 113
Obeskattade reserver	-	6	-
Avsättningar	43	42	43
Långfristiga skulder	1 239	1 256	1 280
Kortfristiga skulder	1 477	1 118	1 521
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>3 880</b>	<b>3 581</b>	<b>3 957</b>

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IFRS med tillämnning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2023/2024. Upplysningar framkommer, förutom i de finansiella rapporterna med tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten.

#### Nya eller reviderade redovisningsstandarder

De under året tillämpliga tillägg och ändringar i standarder bedöms inte ha väsentlig påverkan på denna finansiella rapport. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### 2. Nettoomsättning per geografiskt område

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland och nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
Sverige	453	435	1 677	1 659
Norge	270	281	1 114	1 125
Finland	112	148	474	510
Storbritannien	96	51	302	257
Övriga länder	322	313	1 181	1 172
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 253</b>	<b>1 228</b>	<b>4 748</b>	<b>4 723</b>

### 3. Verkligt värde för finansiella instrument

MSEK	30 jun 2024			31 mar 2024		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat säkringsinstrument	0	0	-	1	1	-
<b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Derivat säkringsinstrument	-	-	-	-	-	-
Villkorade köpeskillingar	173	-	173	172	-	172
<b>Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>173</b>	<b>172</b>	<b>-</b>	<b>172</b>

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde framgår i tabellen ovan. Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Derivat som utgör valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. Villkorade köpeskillingar klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde att vara lika med redovisat värde.

<b>Villkorade köpeskillingar, MSEK</b>	<b>30 jun 2024</b>	<b>31 mar 2024</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>172</b>	<b>108</b>
Årets förvärv	8	107
Utbetalda köpeskillingar	-7	-8
Omvärdering preliminär förvärvskalkyl	-	-21
Återföring via resultaträkningen	-	-14
Valutakursdifferenser	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>173</b>	<b>172</b>

#### 4. Leasingavtal

Leasing enligt IFRS 16 har följande effekt på koncernens balansräkning respektive resultaträkning.

<b>MSEK</b>	<b>30 jun 2024</b>	<b>30 jun 2023</b>	<b>31 mar 2024</b>
Nyttjanderättstillgångar	427	435	442
Långfristiga leasingskulder	285	292	299
Kortfristiga leasingskulder	144	141	143

<b>MSEK</b>	<b>Tre månader</b>		<b>Rullande 12 månader</b>	
	<b>apr-jun 2024</b>	<b>apr-jun 2023</b>	<b>30 jun 2024</b>	<b>31 mar 2024</b>
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-38	-37	-156	-155
Ränta på leasingskulder	-4	-4	-15	-15

Operativ uppföljning och divisionernas resultat följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing.

#### 5. Risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerheten i den geopolitiska situationen, det allmänna läget och inflationsutvecklingen består, men har hittills haft mindre påverkan på koncernen. Det har under räkenskapsåret inte skett några väsentliga förändringar avseende risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen eller moderbolaget. För information om dessa risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidorna 62-65 i Bergman & Beving's årsredovisning 2023/2024.

#### 6. Transaktioner till närstående

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital<sup>1,2</sup>

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt 12 månaders eget kapital.

*Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.*

### Avkastning på rörelsekapital R/RK<sup>1</sup>

Rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

*R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov. Bergman & Beving's lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent. Se avstämningstabell sida 18.*

### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

*Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.*

### EBITA<sup>1</sup>

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

*EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten. Se avstämningstabell sida 18.*

### EBITA-marginal<sup>1</sup>

Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.

*EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.*

### EBITDA<sup>1</sup>

Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

*EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten. Koncernen använder också EBITDA där avskrivningar på nyttjanderättstillgångar exkluderats. Se avstämningstabell sida 18.*

### Eget kapital per aktie<sup>1,2</sup>

Eget kapital dividerat med vägt antal aktier vid periodens slut.

*Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analyser och beslut.*

### Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter<sup>1</sup>

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

*Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, utbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell sida 18.*

### Kassaflöde per aktie<sup>1</sup>

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.



*Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.*

#### Operativ nettolåneskuld<sup>1</sup>

Räntebärande skulder exklusive leasingkulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

*Operativ nettolåneskuld används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder och avsättningar för pensioner. Se avstämningstabell sida 19.*

#### Operativ nettoskuldsättningsgrad<sup>1,2</sup>

Operativ nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

*Operativ nettoskuldsättningsgrad mäter ur ett ägarperspektiv förhållandet mellan operativ nettolåneskuld och ägarnas investerade kapital. Se avstämningstabell sida 19.*

#### Resultat efter finansiella poster<sup>1</sup>

Periodens resultat före skatt.

*Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.*

#### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

#### Rörelseresultat<sup>1</sup>

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

*Måttet används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.*

#### Rörelsemarginal<sup>1</sup>

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

*Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.*

#### Soliditet<sup>1,2</sup>

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.*

#### Vinstmarginal<sup>1</sup>

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

*Vinstmarginal används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.*

#### Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av företaget räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer som en följd av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

2) Minoritet ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas

## Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt, i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

### Förändring i nettoomsättning

	Tre månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023
<b>Procentuell förändring</b>		
Jämförbara enheter i lokal valuta	-7	-8
Valutaeffekter	0	1
Förvärv/avyttring	9	9
<b>Summa - förändring</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

### EBITA

	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
Rörelseresultat	100	91	381	372
Avskrivningar förvärv	19	14	71	66
<b>EBITA</b>	<b>119</b>	<b>105</b>	<b>452</b>	<b>438</b>

### EBITDA

	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2024	apr-jun 2023	30 jun 2024	31 mar 2024
<b>MSEK</b>				
Rörelseresultat	100	91	381	372
Av- och nedskrivningar	74	66	292	284
<b>EBITDA</b>	<b>174</b>	<b>157</b>	<b>673</b>	<b>656</b>
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-38	-37	-156	-155
<b>EBITDA exkl. IFRS16</b>	<b>136</b>	<b>120</b>	<b>517</b>	<b>501</b>

### Avkastning på rörelsekapital R/RK

	Rullande 12 månader		
	30 jun 2024	30 jun 2023	31 mar 2024
<b>MSEK</b>			
<b>EBITA (R)</b>	<b>452</b>	<b>396</b>	<b>438</b>
<b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b>			
Varulager	1 231	1 398	1 275
Kundfordringar	885	904	892
Leverantörsskulder	-455	-489	-453
<b>Summa - genomsnittligt RK</b>	<b>1 661</b>	<b>1 813</b>	<b>1 714</b>
<b>R/RK, procent</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>26</b>

**Operativ nettolåneskuld och operativ  
nettoskuldsättningsgrad**

<b>MSEK</b>	<b>30 jun 2024</b>	<b>30 jun 2023</b>	<b>31 mar 2024</b>
Finansiell nettoskuld	2 284	2 214	2 353
Pensioner	-553	-485	-558
Leasingskuld	-429	-433	-442
Likvida medel	-340	-231	-296
<b>Operativ nettolåneskuld</b>	<b>962</b>	<b>1 065</b>	<b>1 057</b>
Eget Kapital	2 256	2 353	2 213
<b>Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr</b>	<b>0,4</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>



## Om Bergman & Beving

- ❖ Bergman & Beving, grundat 1906, är en svensk börsnoterad bolagskoncern med lång erfarenhet av att förvärva och utveckla ledande nischföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv.
- ❖ Bergman & Beving's vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag.
- ❖ Med en decentraliserad styrmodell strävar vi efter ledande positioner inom nuvarande nischer genom organisk tillväxt och tilläggsförvärv samt i nya nischer genom förvärv.
- ❖ Genom våra produkter finns vi representerade på över 5 000 försäljningsställen och av distributörer i cirka 25 länder.
- ❖ Vår huvudmarknad är Norden som står för cirka 70 procent av omsättningen.
- ❖ Vi står för ett hållbart företagande där vi aktivt arbetar för att skapa långsiktigt värde för både samhälle och aktieägare och samtidigt begränsa våra verksamheters inverkan på miljön.
- ❖ Koncernens verksamheter styrs med decentraliserat affärsansvar med fokus på enkelhet, ansvar och frihet, effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja.

## Våra affärsenheter:

