

# Delårsrapport Januari-september 2023

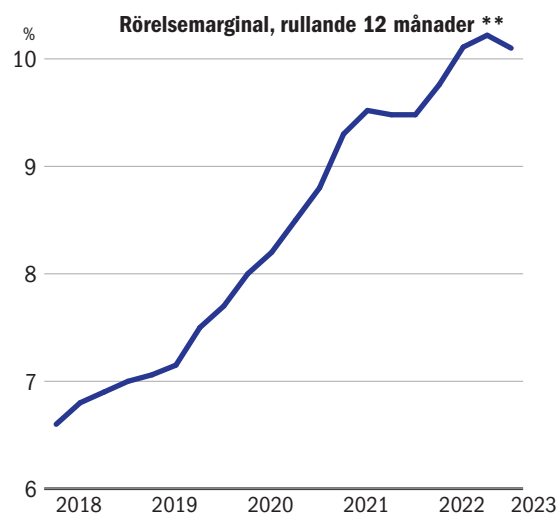
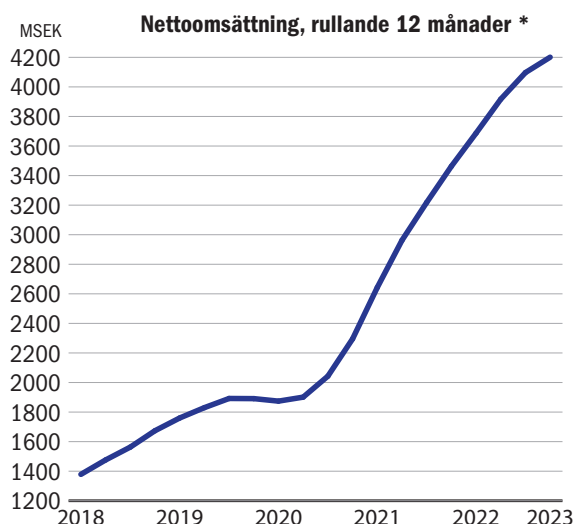
**NOTE**<sup>TM</sup>  
YOUR MANUFACTURING PARTNER

## Finansiell utveckling under juli-september

- Försäljningen ökade med 11% till 1 034 (930) MSEK. Rensat för förvärv och valutaeffekter var den organiska tillväxten 3%. Den underliggande organiska tillväxten uppgick till 8% (justerat för extraordinär försäljning tredje kvartalet 2022).
- Rörelseresultatet ökade med 63% till 94 (57) MSEK. Justerat för avsättning för en befarad kundförlust under föregående år om 30 MSEK så uppgick det justerade rörelseresultatet för jämförelseperioden till 87 MSEK.
- Rörelsemarginalen stärktes med 2,9 procentenheter till 9,1% (6,2%). Justerat för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick den justerade rörelsemarginalen till 9,1% (9,4%).
- Resultatet efter finansnetto ökade med 67% till 80 (47) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 63% till 65 (40) MSEK, vilket motsvarar 2,24 (1,37) SEK/aktie.
- Justerat för förvärvsrelaterade utbetalningar under perioden var det operativa kassaflödet efter investeringar 34 (-39) MSEK. Det totala kassaflödet efter investeringar, inkluderat förvärv, uppgick till -57 (-59) MSEK, vilket motsvarar -1,97 (-2,04) SEK/aktie.

## Finansiell utveckling under januari-september

- Försäljningen ökade med 19% till 3 163 (2 649) MSEK. Rensat för förvärv och valutaeffekter var den organiska tillväxten 8%. Den underliggande organiska tillväxten uppgick till 13% (justerat för extraordinär försäljning under årets tre första kvartal 2022).
- Rörelseresultatet ökade med 44% till 312 (216) MSEK. Justerat för avsättning för en befarad kundförlust under det tredje kvartalet föregående år om 30 MSEK så uppgick det justerade rörelseresultatet för jämförelseperioden till 246 MSEK.
- Rörelsemarginalen stärktes med 1,7 procentenheter till 9,9% (8,2%). Justerat för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick den justerade rörelsemarginalen till 9,9% (9,3%).
- Resultatet efter finansnetto ökade med 49% till 280 (188) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 48% till 229 (155) MSEK, vilket motsvarar 7,89 (5,35) SEK/aktie.
- Justerat för förvärvsrelaterade utbetalningar under perioden var det operativa kassaflödet efter investeringar 135 (-34) MSEK. Det totala kassaflödet efter investeringar, inkluderat förvärv, uppgick till -10 (-54) MSEK, vilket motsvarar -0,35 (-1,86) SEK/aktie.



\* iPRO ingår från och med juni 2021, NOTE Herrljunga ingår från och med juli 2022, ATM Electronics ingår från april 2023 och DVR ingår från juli 2023.

\*\* Rörelsemarginal justerad för poster av engångskaraktär med +7 MSEK i Q3 2018, -5 MSEK i Q4 2021, +30 MSEK i Q3 2022 och -15 MSEK i Q4 2022.

## Händelser under januari-september

- **Förvärv av det brittiska bolaget DVR**

I början av juli ingick NOTE avtal om att förvärva samtliga aktier i DVR Ltd i England. Bolagets omsättning beräknas för 2023 uppgå till 12 miljoner GBP med en rörelsemarginal i nivå med NOTES. Bolaget har en affärsmodell som påminner om NOTES och en stark kundportfölj kombinerat med ett starkt inflöde av nya kundsamarbeten på senare år. Köpeskillingen, efter avdrag för befintliga skulder, uppgår initialt till 9 miljoner GBP. Baserat på utvecklingen i bolaget kan en tilläggsköpeskillning om maximalt 3 miljoner GBP komma att utbetalas.

- **Stärkt samarbete med globalt företag verksamma inom Medtech**

I augusti kommunicerade NOTE om ett utökat samarbetet med en av sina långvariga kunder, ett branschledande företag som är involverade i utvecklingen av avancerade medicintekniska produkter. Produktionen kommer att ske vid NOTES anläggning i Norrtälje. Detta stärkta partnerskap beräknas öka försäljningen med 50 MSEK årligen, med start från Q1 2024.

- **Förvärv av det bulgariska bolaget ATM Electronics**

I mitten av april förvärvade NOTE samtliga aktier i ATM Electronics OOD i Bulgarien. Bolaget har precis som NOTE fokus på långsiktiga kundrelationer, hög kvalitet och god leveransprecision. Bolagets omsättning, som utgörs av förädling av elektronikkomponenter som ägs av kunderna, beräknas för 2023 uppgå till 40 MSEK med en rörelsemarginal om 8%. Köpeskillingen, efter avdrag för befintliga skulder, uppgår till 36 MSEK.

- **Kraftig ökning av samarbetet med en väletablerad europeisk industrikund**

I mars informerade NOTE om att efterfrågan från en stor industrikund med högt ställda krav, som NOTE framgångsrikt samarbetat med under flera år, utvecklas mycket starkt. NOTE står därför inför en kraftig ökning av såväl tillverkning som leveranser inom ramen för det befintliga samarbetet. NOTES försäljning till kunden uppgick i fjol till cirka 50 MSEK. Produktionstakten har ökat markant och i år bedöms försäljningen till kunden uppgå till minst 200 MSEK.

- **Förvärv av fastighet för fortsatt expansion i Sverige**

Under januari kom NOTE överens med nuvarande fastighetsägare att förvärva den fabrik samt kringliggande mark där NOTE Torsby bedriver sin verksamhet. NOTE Torsby hyr idag denna fastighet. Fabrikens storlek uppgår till drygt 7 000 kvadratmeter och byggdes ut så sent som 2021. I förvärvet ingår även mark om drygt 54 000 kvadratmeter vilket på sikt möjliggör en fortsatt expansion av verksamheten i Torsby. Köpeskillingen uppgår till 41,5 miljoner kronor.

- **Ny styrelseordförande**

På NOTES årsstämma i april valdes Anna Belfrage till ny ordförande i styrelsen. Anna Belfrage är styrelseledamot i NOTE sedan 2019 och har bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet bland annat som CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.

# Vd-kommentar

## Positiv utveckling för EMS-branschen

NOTE är ett av det snabbast växande bolagen i EMS-branschen och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. De senaste fem åren har NOTE sett en organisk tillväxt (CAGR) om 20%. Det är en klart högre takt än EMS-branschen i stort.

Den tidigare utmanande bristsituationen på komponentmarknaden har begränsat EMS-branschens tillväxt. Tillgängligheten på material har förbättrats under 2023 och ledtiderna på merparten av elektronikkomponenterna minskar. Det mer utmanande konjunkturläget har dock en dämpande effekt på tillväxten. Marknadsbedömare räknar med fortsatt tillväxt för EMS-branschen i Europa med i snitt cirka 7% om året fram till 2030.

## Fortsatt hög efterfrågan

Trots det mer utmanande konjunkturläget ser vi fortsatt en hög aggregerad efterfrågan från våra kunder. NOTEs försäljning under årets tredje kvartal utvecklades enligt våra förväntningar och nådde 1 034 MSEK vilket motsvarar en tillväxt om 11%. Försäljningstillväxten för årets tre första kvartal uppgick till 19%. Tar man hänsyn till att åtminstone 5% av försäljningen föregående år utgjordes av extraordinära kostnadsökningar för material är den underliggande försäljningstillväxten ännu starkare.

I början av året förutsåg vi att det tredje kvartalet skulle bli vårt svagaste sett till tillväxten. De kortsiktiga förskjutningar av projekt och lageranpassningar vi sett hos några av våra kunder har vår breda kundportfölj kompensert för genom mycket stark tillväxt hos våra andra kunder och kundprojekt.

## Fokus på lönsam tillväxt

För årets tre första kvartal uppnåddes en rörelsemarginal om 9,9%. NOTEs verksamhet utvecklas positivt och lönsamheten är i linje med den målbild vi satt för verksamheten att nå senast år 2025. För kvartalet var motsvarande siffra 9,1%. Den något lägre rörelsemarginalen i det tredje kvartalet följer av ovanligt stora fluktuationer i efterfrågan hos vissa av våra kunder vilket påverkat resursutnyttjandet i våra fabriker. Våra ambitioner för hur vår rörelsemarginal ska utvecklas är högre än så.

Fortsatt tillväxt och effektiviseringar på kostnadssidan har lagt grunden för vår starka lönsamhetsutveckling. Vi har en väl fungerande affärsmodell där långsiktiga kundrelationer är grunden och vi tvekar inte att fortsätta investera i våra moderna fabriker för att öka vår tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet. Detta gynnar såväl oss som våra kunder.

## Positivt operativt kassaflöde

Såväl för det tredje kvartalet som för årets tre första kvartal har vi levererat positiva operativa kassaflöden (efter investeringar). För kvartalet uppgick det till 34 MSEK och hittills i år till totalt 135 MSEK. Vår fortsatta tillväxt och kunders tillfälliga förskjutningar av projekt innebär naturligen en ökad kapitalbindning, framförallt i lager. Det är därför glädjande att vi fortsätter att leverera positiva operativa kassaflöden. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.



*Vi ser en fortsatt hög aggregerad efterfrågan från våra kunder. Vi växer med lönsamhet och rörelsemarginalen hittills i år var 9,9% -väl i linje med vårt långsiktiga mål.*

## Förvärv på växande marknad

NOTEs mål om att nå 5 miljarder i omsättning senast år 2025 ska primärt uppnås genom organisk tillväxt samt genom noggrant utvalda förvärv. I början av kvartalet förvärvade vi det brittiska bolaget DVR och tidigare i år förvärvade vi det bulgariska bolaget ATM Electronics. Förvärvet i England gör oss till en större aktör på en marknad som förväntas ha en starkare tillväxt än övriga marknader de kommande åren. Samtidigt ger förvärvet i Bulgarien oss och våra kunder ytterligare ett alternativ för kostnadseffektiv tillverkning i Östeuropa.

Vi ser stor potential i att fortsätta att utveckla verksamheterna och att fortsätta tillväxtresan med kunder, personal och ledning i våra nyförvärvade fabriker.

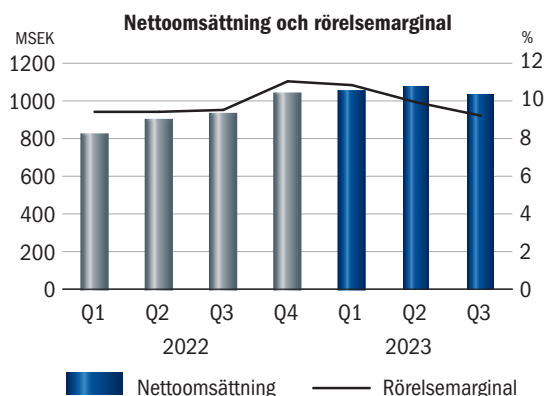
## Starkt orderläge

Vårt orderläge är fortsatt starkt. Den nedgång om cirka 5% vi ser för vår totala orderstock (exklusive förvärv) är i linje med vad vi kommunicerat i flera kvartal. Med en mer normaliserad komponenttillgänglighet på marknaden speglar nedgången i orderstock en återgång till den kortare tidshorisont för vilken kunderna behöver lägga orders, snarare än att vara en indikation på en lägre tillväxttakt framåt. Vi känner oss därmed trygga i att upprepa vår guidning om minst 4,3 miljarder SEK för helåret 2023. Det motsvarar en tillväxt om åtminstone de 11% vi sett i Q3. För 2024 bedömer vi att tillväxttakten kommer öka. Vi ser framför oss ett fortsatt ökat rörelseresultat och en förstärkning av vår rörelsemarginal.

Johannes Lind-Widestam

# Kommentarer till Q3

## Försäljning



Rörelsemarginalen i diagrammet ovan justerat för poster av engångskaraktär med +30 MSEK i Q3 2022 och -15 MSEK i Q4 2022.

### Koncernen juli-september

Efterfrågan på NOTEs tjänster utvecklades fortsatt starkt under årets tredje kvartal. Försäljningen uppgick till 1 034 (930) MSEK vilket motsvarar en tillväxt om 11%. Tillväxt hänförlig till förvärvet av ATM Electronics och DVR i år, utgjorde 4% och valutakursförändringar, främst USD, EUR och GBP, utgjorde 4%. Den organiska tillväxten var därmed 3%. Justerat för att åtminstone 5% av försäljningen föregående år utgjordes av vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar på elektronikkomponenter kopplade till bristsituationen på marknaden, uppgick den underliggande organiska tillväxten till 8%.

### Koncernen januari-september

Försäljningen under årets tre första kvartal ökade med 19% till 3 163 (2 649) MSEK. Rensat för tillkommande försäljning

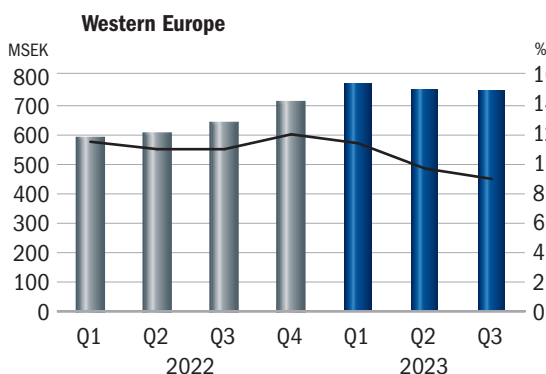
genom förvärv, samt från förändrade valutakurser, uppgick den organiska tillväxten till 8%. Den underliggande organiska tillväxten uppgick till åtminstone 13% (justerat för föregående års vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar för material).

Försäljningsökningen utgjordes såväl av nya affärer med etablerade kunder som av successivt genomslag av ökad försäljning till ett stort antal nya kunder. Merparten av de nya kunderna utgörs av bolag i Europa och Asien. Flera av dessa kunduppdrag, som vanligtvis inleds med industrialiseringstjänster (tjänsteförsäljning, prototyper och förserier) har nu lett till serieproduktion och ökade volymer.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 48% (49%) av försäljningen under årets tre första kvartal. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 6% (6%) av den totala försäljningen.

Framgångsrik nyförsäljning till såväl nya som etablerade kunder och en god efterfrågan ifrån kundsegmenten bidrar till en fortsatt hög aggregerad försäljning. Under den bristsituation som varit på marknaden för elektronikkomponenter har NOTE verkat aktivt för att kunderna ska lägga fasta order på längre sikt än vanligt i syfte att säkerställa tillgänglighet av komponenter och produktionsmaterial. Den förbättrade materialsituationen under 2023 med kortare ledtider för material leder till en lägre orderingång som speglar en återgång till den kortare tidshorisont för vilken kunderna behöver lägga orders för att få tillgång till material snarare än en lägre tillväxttakt framåt. Det starka orderläget ger stöd åt en fortsatt hög försäljningstillväxt.

## Rörelsesegment



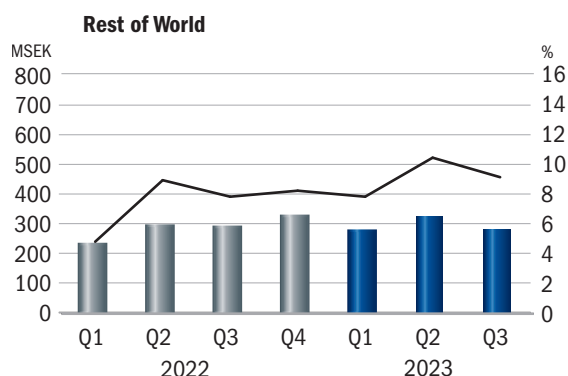
Rörelsemarginalen i diagrammet ovan justerat för poster av engångskaraktär med +30 MSEK i Q3 2022 och -15 MSEK i Q4 2022.

### Western Europe

NOTEs rörelsesegment Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England.

Efterfrågan från segmentet Western Europe var fortsatt hög och för årets tre första kvartal uppgick tillväxten, rensat för förvärv, till 14%.

Tillväxten på NOTEs största marknad Sverige fortsatte



att utvecklas starkt och under årets tre första kvartal uppgick tillväxten, exklusive förvärv, till 21%.

På den engelska marknaden märktes en inbromsning av efterfrågan redan under senare delen av 2022 vilket var kopplat till laddningsprodukter för elfordon. Marknadsavmattningen har fortsatt under 2023 och medförde att tillväxten från NOTEs fabriker i England var negativ under årets tre första kvartal.

### Rest of World

Rörelsesegmentet Rest of World utgörs av enheterna i Estland, Kina och Bulgarien. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens.

Försäljningstillväxten från segmentet Rest of World utvecklades fortsatt positivt och uppgick till 6% (rensat för förvärv) för årets tre första kvartal.

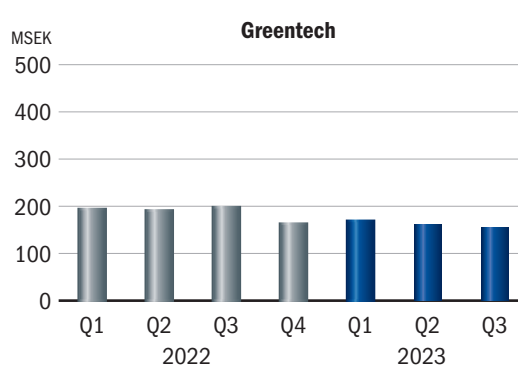
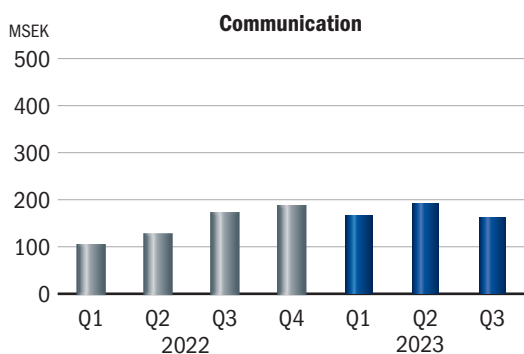
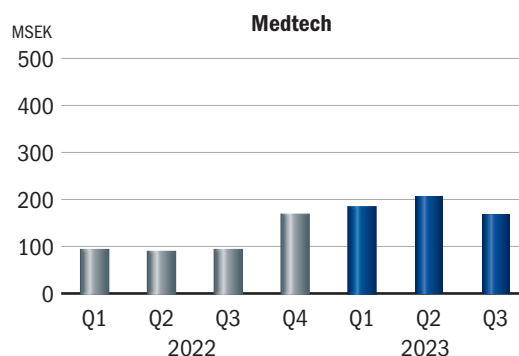
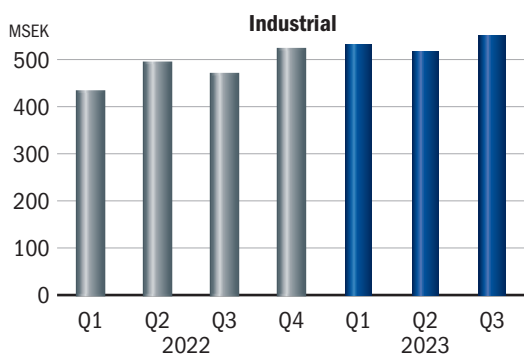
Såväl försäljningen som orderingen i Kina utvecklades stabilt. Att tillväxten under första halvåret uppgick till 4% förklaras av slutförändring av en intern omlokalisering till NOTEs fabriker i Europa av den kund som föregående år var den kinesiska fabriks största kund. Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i norra Europa, visade en tillväxt om 8% för årets tre första kvartal.

Försäljningen från NOTEs fabrik i Bulgarien var på förväntad nivå. Försäljningen från fabriken utgörs av förädling av elektronikkomponenter där kunderna fortfarande äger materialet. Projekt är pågående för att tillsammans med NOTEs kunder utöka kunderbjudandet till att även omfatta kompletta kretskort och box-build vilket kommer att öka omsättningen från fabriken. Idag är omsättningen marginell i förhållande till koncernen som helhet.

### Intra-group

Intra-group utgörs av affärsstödande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

## Kundsegment



NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment: Industrial, Communication, Medtech och Greentech.

### Industrial

Tillverkning av produkter inom områden som automatisering, kontroll, infrastruktur, energi och byggt teknik.

NOTEs största kundsegment visade en tillväxt om 15% för årets tre första kvartal. Tillkommande försäljning genom förvärv utgjorde en väsentlig del av ökningen.

### Communication

Ett av NOTEs kärnområden sedan företaget grundades. Tillverkningen utgörs av bland annat nätverksprodukter, antenner och IoT-enheter.

Communication har en längre tid varit påverkat av materialbrister. Under slutet av 2022 noterades en upprampning av flertalet

projekt, en utveckling som fortsatt under 2023. Under årets tre första kvartal noterades en tillväxt om 30% där ökningen kunde hänföras till såväl etablerade kunder som affärer till nya kunder.

### Medtech

Medicintekniska produkter inom diagnostik, behandling och röntgen är grunden inom segmentet.

Försäljningen inom Medtech visade en stark tillväxt under slutet av 2022 delvis drivet av tillkommande försäljning i och med förvärvet av NOTE Herrljunga i juli 2022. Under årets tre första kvartal fortsatte den starka tillväxten som uppgick till 105%. Cirka en femtedel av tillväxten utgjordes av försäljning från förvärvade enheter. Upprampning av kundprojekt och höjda kundorder hade dessutom en positiv inverkan.

## Greentech

Segmentet Greentech utgörs av kunder verksamma inom det gröna teknikskiftet.

Greentech hade en hög tillväxttakt till och med första halvåret 2022. Under andra halvåret 2022 noterades en inbromsning av tillväxten, framförallt kopplat till marknaden för laddningsprodukter för elfordon. Den lägre tillväxttakten fortsatte även under de tre första kvartalen 2023 och tillväxten för segmentet som helhet var negativ.

## Resultat

### Koncernen juli-september

Primärt som en följd av försäljningsökningen, stabila marginaler i pågående kunduppdrag och fortsatt god kostnadsutveckling ökade bruttoresultatet med 46% till 130 (89) MSEK. Justerat för avsättning för en befarad kundförlust under föregående år om 30 MSEK så uppgick det justerade bruttoresultatet till 130 (119) MSEK. Bruttomarginalen uppgick till 12,6% (9,6%). Justerat för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick den justerade bruttomarginalen till 12,6% (12,8%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration ökade med 36% till 36 (27) MSEK, väsentligen som en följd av tillkommande kostnader i ATM Electronics samt DVR som förvärvades under april respektive juli i år. Som andel av försäljningen ökade omkostnaderna till 3,6% (2,9%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader, vilka främst utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar- och skulder i utländska valutor, uppgick till 0 (-5) MSEK.

Rörelseresultatet ökade med 63% till 94 (57) MSEK. Justerat för avsättning för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick det justerade rörelseresultatet till 94 (87) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 9,1% (6,2%). Justerat för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick den justerade rörelsemarginalen till 9,1% (9,4%).

Ökat finansieringsbehov, främst av rörelsekapital, samt höjda räntenivåer, bidrog till att finansiella kostnader ökade till -11 (-5) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningskulder i utländska valutor, uppgick till -3 (-5) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -14 (-10) MSEK.

Resultatet efter finansnetto ökade med 67% och uppgick till 80 (47) MSEK.

Resultat efter skatt ökade med 63% och uppgick till 65 (40) MSEK, vilket motsvarar 2,24 (1,37) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 19% (17%) av resultatet före skatt.

### Koncernen januari-september

Bruttoresultatet ökade med 29% till 409 (316) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 12,9% (11,9%). Justerat för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick det justerade bruttoresultatet till 409 (346) MSEK och den justerade bruttomarginalen uppgick till 12,9% (13,1%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration ökade med 20% till 101 (85) MSEK, väsentligen som följd av tillkommande kostnader i NOTE Herrljunga som förvärvades i juli i fjol samt i ATM Electronics samt DVR som förvärvades under april respektive juli i år. Som andel av försäljningen utgjorde

omkostnaderna 3,2% (3,2%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader, som vanligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, uppgick till 4 (-15) MSEK.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 312 (216) MSEK. Rörelsemarginalen ökade med 1,7 procentenheter och uppgick till 9,9% (8,2%). Justerat för den befarade kundförlusten under föregående år så uppgick det justerade rörelseresultatet till 312 (246) MSEK och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,9% (9,3%). Rensat även för övriga rörelseintäkter/-kostnader uppgick den underliggande rörelsemarginalen till 9,7% (9,9%).

Ökat finansieringsbehov, i huvudsak av rörelsekapital, samt höjda räntenivåer bidrog till att finansiella kostnader ökade till -30 (-13) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningskulder i utländska valutor, uppgick till 2 (-15) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -32 (-28) MSEK.

Resultatet efter finansnetto ökade med 49% och uppgick till 280 (188) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 8,8% (7,1%).

Resultatet efter skatt ökade med 48% och uppgick till 229 (155) MSEK, vilket motsvarar 7,89 (5,35) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 18% (18%) av resultatet före skatt.

## Kassaflöde

En viktig uppgift för NOTE är att säkerställa god och kostnadseffektiv materialförsörjning till kunderna. Bristsituationen på marknaden för elektronikkomponenter, särskilt tillgången på så kallade halvledare, har varit en starkt begränsande faktor i industrin de senaste åren och för att begränsa störningar och förseningar av inleveranser av komponenter ökades lagerhållningen medvetet. Även om bristsituationen har förbättrats avsevärt under året tar det tid att återgå till mer normala lagernivåer. De kortsiktiga förskjutningar av vissa kundprojekt som haft en negativ effekt på kvartalets försäljning har även haft en påverkan på lageruppbyggnaden. För att finansiera delar av den totala lageruppbyggnaden har NOTE arbetat aktivt med att låta kunderna delfinansiera lagret genom konsignationslager och förskottsbetalning av lager.

Kapitalbindningen i lagret var 15% högre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol. Kapitalbindningen i lager, rensat för förvärv, har dock minskat under det tredje kvartalet jämfört med andra kvartalet i år.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna har som en konsekvens av en högre omsättning naturligen ökat under året och var 11% högre än vid motsvarande tidpunkt ifjol. Antalet utestående kundkreditdagar var väsentligen i linje med föregående års nivå.

Leverantörsskulder avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partnermodell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjandet. Leverantörsskulder har minskat under perioden och var 6% lägre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol.

En fortsatt positiv resultatutveckling medförde ett positivt

operativt kassaflöde för årets tre första kvartal, trots det ökade rörelsekapitalbehovet primärt kopplat till tillväxten och problematiken på komponentmarknaden. Tredje kvartalets kassaflöde (efter investeringar) uppgick till -57 (-59) MSEK, motsvarande -1,97 (-2,04) SEK/aktie. I kvartalets kassaflöde ingår utbetalningen för köpeskilling för förvärvet av DVR med -91 MSEK. Justerat för förvävsrelaterade utbetalningar uppgick tredje kvartalets kassaflöde (efter investeringar) till +34 (-39) MSEK. Justerat på samma vis uppgick kassaflödet (efter investeringar) för årets tre första kvartal till +135 (-34) MSEK.

### Likviditet och nettoskuld

Stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick vid utgången av perioden till 250 (231) MSEK. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing) uppgick nettoskulden vid utgången av perioden till 521 (386) MSEK.

### Soliditet

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTEs finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Vid utgången av det tredje kvartalet uppgick soliditeten till 39,1% (36,8%).

### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under årets tre första kvartal, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing) uppgick till 88 (50) MSEK, vilket motsvarar 2,8% (1,9%) av försäljningen. Investeringarna utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshöjande projekt.

Den fastighet i Torsby som NOTE tecknade avtal under Q1 om att förvärva har NOTE ännu inte blivit lagfaren ägare till. NOTE har under det första kvartalet betalat handpenning för fastigheten med 10% av köpeskillingen. Fram till att NOTE blir lagfaren ägare till fastigheten hanteras köpeskillingen som Övrig kortfristig fordran.

Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing), ökade till 42 (33) MSEK för årets tre första kvartal.

### Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under årets tre första kvartal uppgick till 29 (29) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick för samma period till 15 (19) MSEK.

# Övrig information

## Noter till koncernens finansiella rapporter

I juli förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren DVR Ltd. DVRs omsättning beräknas uppgå till 12 MGBP för helåret 2023 med en rörelsemarginal i nivå med NOTES. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 95 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i England. Den totala köpeskillingen uppgår till 156 MSEK varav 96 MSEK erlades i samband med tillträdet i juli.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2023
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>156</b>
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	25
Materiella anläggningstillgångar	23
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	27
Varulager	47
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	27
Likvida medel	5
Långfristiga räntebärande skulder	-6
Långfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-24
Kortfristiga räntebärande skulder	-9
Kortfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-3
Uppskjuten skatteskuld	-4
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-34
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>74</b>
Goodwill	82
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>156</b>
<b>Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv</b>	
Erlagd köpeskillning	96
Kassa i förvärvad enhet	-5
<b>Nettoutflöde likvida medel</b>	<b>91</b>

I april förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren ATM Electronics OOD. ATM Electronics omsättning beräknas uppgå till 40 MSEK för helåret 2023 med en rörelsemarginal om 8%. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 80 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i Östeuropa. Den totala köpeskillingen uppgår till 36 MSEK varav 32 MSEK erlades i samband med tillträdet i april.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2023
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>36</b>
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	7
Materiella anläggningstillgångar	4
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	12
Varulager	12
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	6
Likvida medel	1
Långfristiga räntebärande skulder	-4
Långfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-10
Kortfristiga räntebärande skulder	0
Kortfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-2
Uppskjuten skatteskuld	0
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-7
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>19</b>
Goodwill	17
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>36</b>
<b>Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv</b>	
Erlagd köpeskillning	32
Kassa i förvärvad enhet	-1
<b>Nettoutflöde likvida medel</b>	<b>31</b>

I samband med förvärvet av DVR identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 25 MSEK samt goodwill till ett värde om 82 MSEK. I samband med förvärvet av ATM Electronics identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 7 MSEK samt goodwill till ett värde om 17 MSEK. Den goodwill som uppstod i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagens kompetens och processer inom kretskortstillverkning och box build samt till förväntade samordningsvinster med NOTES övriga verksamheter.

Externa transaktionskostnader för förvärvet av DVR uppgick till cirka 2 MSEK och för förvärvet av ATM Electronics till cirka 1 MSEK, kostnaderna var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående gjordes under årets tre första kvartal.

## Årsstämma

Vid årsstämman i april återvaldes styrelseledamöterna Anna Belfrage, Bahare Mackinovski, Charlotte Stjerngren och Johan Hagberg. Anna Belfrage valdes som styrelseordförande. Claes Mellgren avböjde omval. I linje med styrelsens förslag togs beslut att ingen utdelning utgår för verksamhetsåret 2022.

## Finansiella definitioner

**Bruttomarginal** Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.  
**Eget kapital per aktie** Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

**Genomsnittligt antal anställda** Medelantal anställda beräknad utifrån arbetad tid.

**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde efter investeringsverksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut (före utspädning).

**Nettoomsättning per anställd** Nettoomsättning för perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda i perioden.

**Nettoskuld** Likvida medel minskat med räntebärande skulder.

**Operativt kapital** Balansomslutning minskat med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Orderstock** En kombination av fasta order och kundprognoser.

**Räntabilitet på eget kapital** Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månaders perioden.

**Räntabilitet på operativt kapital** Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månaders perioden.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

**Soliditet** Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Vinstmarginal** Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

## Väsentliga risker i verksamheten

NOTE är en av Europas ledande partner för elektroniktillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

För en mer detaljerad beskrivning av koncernens operativa och finansiella risker hänvisas till förvaltningsberättelsen på sidan



49 samt not 24 Finansiella risker och finanspolicy på sidan 69-70, i NOTEs årsredovisning för 2022.

NOTEs verksamhet ställer förhållandevis höga krav på rörelsekapitalfinansiering. Stort fokus ligger därför på att hantera likviditetsrisken.

### Redovisnings- och värderingsprinciper

NOTE tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2022 på sidan 58-60. Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2.

Tidigare har konsignationslager och förskottsbetalningar från kunder likställt redovisningsmässigt och minskat lagervärdet. För att tydliggöra framåt hur stor del av NOTEs lagervärde som finansieras av kunder redovisas från och med Q4 2022 för-

skottsbetalningar från kunder brutto från lagervärdet vilket ökar det redovisade lagervärdet samtidigt som en skuld redovisas för dessa förskott. Jämförelseperioder bakåt justeras motsvarande.

Alla belopp är i MSEK om inte annat anges.

### Variationer mellan rapporter

Denna rapport har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Stockholm 2023-10-17

Styrelsen i NOTE AB

# Revisorns granskningsrapport

NOTE AB (publ) org nr 556408-8770

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NOTE AB (publ) per 30 september 2023 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 oktober 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh  
Auktoriserad revisor

# Översikt för koncernen

## Kvartalsöversikt

MSEK	2023 Q3	2023 Q2	2023 Q1	2022 Q4	2022 Q3	2022 Q2	2022 Q1
Nettoomsättning	1 034	1 078	1 051	1 038	930	898	821
Bruttomarginal	12,6%	13,0%	13,2%	15,1%	9,6%	13,5%	12,8%
Rörelsemarginal	9,1%	9,8%	10,7%	12,3%	6,2%	9,3%	9,3%
Vinstmarginal	7,7%	8,9%	9,9%	11,8%	5,1%	8,0%	8,4%
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	-57	-2	49	23	-59	-4	9
Kassaflöde per aktie, SEK	-1,97	-0,07	1,69	0,79	-2,04	-0,14	0,31
Eget kapital per aktie, SEK	46,3	44,8	41,1	37,9	34,5	32,8	30,2
Soliditet	39,1%	41,8%	40,0%	39,7%	36,8%	37,9%	38,3%
Genomsnittligt antal anställda	1 587	1 487	1 401	1 407	1 393	1 346	1 319
Nettoomsättning per anställd, TSEK	652	725	750	738	668	667	622

## Flerårsöversikt

MSEK	Rullande 12 mnd	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 201	3 687	2 643	1 874	1 760	1 379
Bruttomarginal	13,5%	12,8%	13,4%	12,0%	11,7%	12,5%
Rörelsemarginal	10,5%	9,3%	9,5%	8,0%	7,1%	6,1%
Vinstmarginal	9,6%	8,4%	9,0%	7,6%	6,6%	5,7%
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	13	-31	-142	172	75	-76
Kassaflöde per aktie, SEK	0,45	-1,07	-4,97	6,06	2,69	-2,63
Eget kapital per aktie, SEK	46,3	37,9	28,0	20,0	16,7	13,3
Räntabilitet på operativt kapital	24,8%	25,3%	27,6%	22,7%	20,7%	17,8%
Räntabilitet på eget kapital	28,0%	26,8%	28,4%	22,5%	21,7%	17,1%
Soliditet	39,1%	39,7%	37,0%	49,8%	40,5%	39,0%
Genomsnittligt antal anställda	1 471	1 366	1 218	1 101	1 070	980
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 856	2 699	2 170	1 702	1 645	1 407

# Finansiella rapporter för koncernen

## Resultaträkning

	2023	2022	2023	2022	Rullande	2022
MSEK	Q3	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	12 mån.	Helår
Nettoomsättning	1 034	930	3 163	2 649	4 201	3 687
Kostnad för sålda varor och tjänster	-904	-841	-2 754	-2 333	-3 635	-3 214
<b>Bruttoresultat</b>	<b>130</b>	<b>89</b>	<b>409</b>	<b>316</b>	<b>566</b>	<b>473</b>
Försäljningskostnader	-17	-16	-54	-50	-73	-69
Administrationskostnader	-19	-11	-47	-35	-59	-47
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	0	-5	4	-15	7	-12
<b>Rörelseresultat</b>	<b>94</b>	<b>57</b>	<b>312</b>	<b>216</b>	<b>441</b>	<b>345</b>
Finansnetto	-14	-10	-32	-28	-38	-34
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>80</b>	<b>47</b>	<b>280</b>	<b>188</b>	<b>403</b>	<b>311</b>
Inkomstskatt	-15	-7	-51	-33	-75	-57
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>65</b>	<b>40</b>	<b>229</b>	<b>155</b>	<b>328</b>	<b>254</b>

## Övrigt totalresultat

	2023	2022	2023	2022	Rullande	2022
MSEK	Q3	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	12 mån.	Helår
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>65</b>	<b>40</b>	<b>229</b>	<b>155</b>	<b>328</b>	<b>254</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser	-23	11	16	36	14	34
Kassaflödessäkringar	0	0	0	0	0	0
Skatt på säkringar/valutakursdifferenser	2	-1	-2	-2	-2	-2
<b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>-21</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>34</b>	<b>12</b>	<b>32</b>
<b>Totalresultat efter skatt</b>	<b>44</b>	<b>50</b>	<b>243</b>	<b>189</b>	<b>340</b>	<b>286</b>

## Resultat per aktie

	2023	2022	2023	2022	Rullande	2022
	Q3	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	12 mån.	Helår
Antal aktier vid periodens utgång (tusental)	28 984	28 984	28 984	28 984	28 984	28 984
Vägt genomsnitt av antal aktier (tusental)*	28 984	28 984	28 984	28 887	28 984	28 911
Vägt genomsnitt av antal aktier (tusental)**	28 984	28 984	28 984	28 969	28 984	28 972
Resultat per aktie, SEK*	2,24	1,37	7,89	5,35	11,33	8,79
Resultat per aktie, SEK**	2,24	1,37	7,89	5,34	11,33	8,78

\* Före utspädning

\*\* Efter utspädning

## Balansräkning

MSEK	2023 30 sep	2022 30 sep	2022 31 dec
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	266	164	166
Immateriella anläggningstillgångar – kundrelationer	49	30	27
Övriga immateriella anläggningstillgångar	7	8	7
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	205	90	90
Materiella anläggningstillgångar	288	195	209
Uppskjutna skattefordringar	9	8	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	2	2	2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>826</b>	<b>497</b>	<b>509</b>
Varulager	1 440	1 253	1 254
Kundfordringar	909	821	872
Övriga kortfristiga fordringar	81	69	43
Likvida medel	176	80	88
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 606</b>	<b>2 223</b>	<b>2 257</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 432</b>	<b>2 720</b>	<b>2 766</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>1 341</b>	<b>1 001</b>	<b>1 098</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	162	93	84
Långfristig skuld nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	178	68	69
Uppskjutna skatteskulder	51	29	41
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>391</b>	<b>190</b>	<b>194</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	535	373	377
Kortfristig skuld nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	32	24	23
Förskott från kunder	174	157	184
Leverantörsskulder	717	766	686
Övriga kortfristiga skulder	237	208	203
Kortfristiga avsättningar	5	1	1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 700</b>	<b>1 529</b>	<b>1 474</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 432</b>	<b>2 720</b>	<b>2 766</b>

## Förändringar i eget kapital

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
Ingående eget kapital	1 297	951	1 098	800	1 001	800
Totalresultat efter skatt	44	50	243	189	340	286
Nyemission	-	-	-	12	-	12
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>1 341</b>	<b>1 001</b>	<b>1 341</b>	<b>1 001</b>	<b>1 341</b>	<b>1 098</b>

## Kassaflödesanalys

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat efter finansiella poster	80	47	280	188	403	311
Återlagda avskrivningar	31	21	81	61	103	83
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	7	31	-5	32	-17	20
Betald skatt	-5	-12	-64	-58	-61	-55
Förändringar i rörelsekapital	-59	-123	-116	-235	-190	-309
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>54</b>	<b>-36</b>	<b>176</b>	<b>-12</b>	<b>238</b>	<b>50</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-111</b>	<b>-23</b>	<b>-186</b>	<b>-42</b>	<b>-225</b>	<b>-81</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>136</b>	<b>42</b>	<b>95</b>	<b>31</b>	<b>79</b>	<b>15</b>
<b>Förändring i likvida medel</b>	<b>79</b>	<b>-17</b>	<b>85</b>	<b>-23</b>	<b>92</b>	<b>-16</b>
<b>Likvida medel</b>						
Vid periodens ingång	99	96	88	99	80	99
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	-57	-59	-10	-54	13	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	136	42	95	31	79	15
Valutakursdifferens i likvida medel	-2	1	3	4	4	5
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>176</b>	<b>80</b>	<b>176</b>	<b>80</b>	<b>176</b>	<b>88</b>
Outnyttjade krediter	74	151	74	151	74	156
<b>Tillgängliga likvida medel</b>	<b>250</b>	<b>231</b>	<b>250</b>	<b>231</b>	<b>250</b>	<b>244</b>

## Rörelsesegment

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
<b>WESTERN EUROPE</b>						
Extern nettoomsättning	753	641	2 282	1 836	2 994	2 548
Intern nettoomsättning	2	1	21	3	29	11
Rörelseresultat	67	40	229	173	330	274
Rörelsemarginal	8,9%	6,2%	9,9%	9,4%	10,9%	10,7%
Varulager	1 080	894	1 080	894	1 080	928
Externa kundfordringar	694	577	694	577	694	626
Genomsnittligt antal anställda	972	799	892	778	872	782
<b>REST OF WORLD</b>						
Extern nettoomsättning	281	289	881	813	1 207	1 139
Intern nettoomsättning	6	19	30	40	45	55
Rörelseresultat	26	24	82	63	110	91
Rörelsemarginal	9,1%	7,8%	8,9%	7,4%	8,8%	7,6%
Varulager	360	359	360	359	360	326
Externa kundfordringar	214	241	214	241	214	244
Genomsnittligt antal anställda	599	579	581	577	582	569
<b>INTRA-GROUP</b>						
Intern nettoomsättning	-8	-20	-51	-43	-74	-66
Rörelseresultat	1	-7	1	-20	1	-20
Externa kundfordringar	1	3	1	3	1	2
Genomsnittligt antal anställda	16	15	16	15	17	15

## Försäljning per kundsegment

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
<b>WESTERN EUROPE</b>						
Industrial	394	317	1 121	910	1 459	1 248
Communication	70	74	215	162	285	232
Medtech	151	78	498	252	657	411
Greentech	138	172	448	512	593	657
<b>Summa extern nettoomsättning</b>	<b>753</b>	<b>641</b>	<b>2 282</b>	<b>1 836</b>	<b>2 994</b>	<b>2 548</b>
<b>REST OF WORLD</b>						
Industrial	157	152	481	484	665	668
Communication	92	97	305	238	421	354
Medtech	16	14	58	20	66	28
Greentech	16	26	37	71	55	89
<b>Summa extern nettoomsättning</b>	<b>281</b>	<b>289</b>	<b>881</b>	<b>813</b>	<b>1 207</b>	<b>1 139</b>
<b>TOTAL</b>						
Industrial	551	469	1 602	1 394	2 124	1 916
Communication	162	171	520	400	706	586
Medtech	167	92	556	272	723	439
Greentech	154	198	485	583	648	746
<b>Summa extern nettoomsättning</b>	<b>1 034</b>	<b>930</b>	<b>3 163</b>	<b>2 649</b>	<b>4 201</b>	<b>3 687</b>

# Finansiella rapporter för moderbolaget

## Resultaträkning

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
Nettoomsättning	11	9	29	29	38	38
Kostnad för sålda tjänster	-4	-3	-12	-11	-16	-15
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>23</b>
Försäljningskostnader	-3	-4	-9	-11	-14	-16
Administrationskostnader	-5	-2	-12	-9	-15	-12
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-14	1	10	10	9	9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-15</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Finansnetto	4	4	9	11	12	14
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-11</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>18</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	60	60
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-11</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>74</b>	<b>78</b>
Inkomstskatt	3	-1	-3	-4	-15	-16
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>59</b>	<b>62</b>

## Övrigt totalresultat

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>59</b>	<b>62</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:	-	-	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat efter skatt</b>	<b>-8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>59</b>	<b>62</b>



## Balansräkning

MSEK	2023 30 sep	2022 30 sep	2022 31 dec
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	1	2	2
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0
Långfristiga fordringar på koncernföretag	374	233	251
Finansiella anläggningstillgångar	277	241	241
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>652</b>	<b>476</b>	<b>494</b>
Fordringar på koncernföretag	77	41	55
Övriga kortfristiga fordringar	8	23	5
Likvida medel	1	1	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>86</b>	<b>65</b>	<b>61</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>738</b>	<b>541</b>	<b>555</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>351</b>	<b>292</b>	<b>339</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>36</b>	<b>10</b>	<b>36</b>
<b>Skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	112	86	81
Skulder till koncernföretag	226	141	83
Övriga skulder och avsättningar	13	12	16
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>351</b>	<b>239</b>	<b>180</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>738</b>	<b>541</b>	<b>555</b>

## Förändring eget kapital

MSEK	2023 Q3	2022 Q3	2023 Q1-Q3	2022 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2022 Helår
Ingående eget kapital	359	288	339	265	292	265
Totalresultat efter skatt	-8	4	12	15	59	62
Nyemission	-	-	-	12	-	12
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>351</b>	<b>292</b>	<b>351</b>	<b>292</b>	<b>351</b>	<b>339</b>

## Detta är NOTE

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). NOTE är en konkurrenskraftig elektroniktillverkare och en stabil affärspartner till kunder med högt ställda krav. Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Affärsmodellen bygger på att genom långsiktiga kundrelationer och partnerskap erbjuda avancerad tillverkning, kundanpassade logistiklösningar och rådgivning till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Framförallt utgörs kunderna av större företag som verkar på världsmarknaden, men också bolag som har sin primära försäljning i norra Europa.

NOTE finns etablerat i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. Försäljningen de senaste 12 månaderna uppgick till 4 201 MSEK och antalet anställda i koncernen är cirka 1 600. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm.

## Ekonomisk information

NOTE AB (publ)  
Organisationsnummer 556408-8770

### Kalendarium

Bokslutskommuniké	2024-01-29
Delårsrapport Q1	2024-04-18

### Årsstämma

Årsstämma hålls den 18 april 2024 klockan 14.00 hos Citylife på Sveavägen 63 Stockholm.

### Beställning av ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan erhållas från NOTE vid förfrågan. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.  
Hemsida: [www.note-ems.com/](http://www.note-ems.com/)  
E-post: [info@note-ems.com](mailto:info@note-ems.com)  
Telefon: 08-568 990 00

### Kontaktperson Investor Relations

Frida Frykstrand  
Finansdirektör  
Telefon: 070-462 09 39  
E-post: [frida.frykstrand@note-ems.com](mailto:frida.frykstrand@note-ems.com)