Kamux Oyj:n osavuosikatsaus

1.1.–30.9.2026



Kamux Oyj

Liikevaihto kasvoi, oikaistu liikevoitto laski dieselautojen heikkona pysyneen katetason vuoksi

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

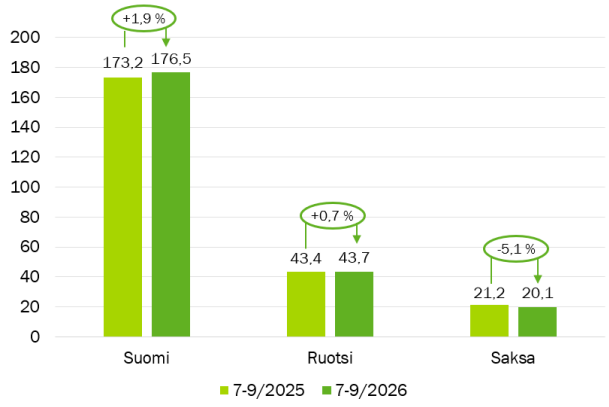
Heinä–syyskuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 3,3 % ja oli 240,3 milj. euroa (232,6)
- Bruttokate oli 21,4 milj. euroa (25,3) eli 8,9 % (10,9) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto oli 1,4 milj. euroa (4,3) eli 0,6 % (1,8) liikevaihdosta
- Liikevoitto oli 1,4 milj. euroa (4,1) eli 0,6 % (1,8) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä kasvoi 1,5 % ja oli 15 962 autoa (15 727)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,04 euroa (0,05)
- Katsauskauden jälkeen, 8.10.2026, Kamux ilmoitti lopettavansa liiketoimintansa Saksassa

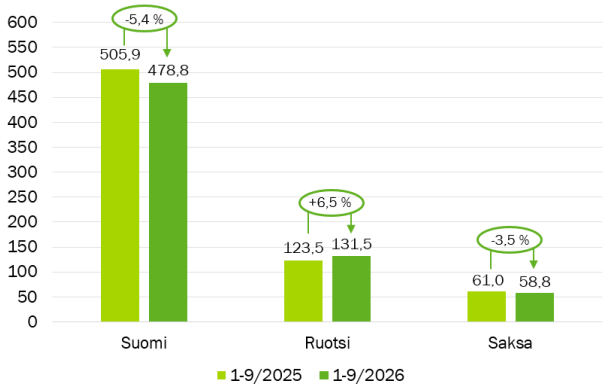
Tammi–syyskuu 2026

- Liikevaihto laski 0,9 % ja oli 664,7 milj. euroa (670,8)
- Bruttokate oli 61,2 milj. euroa (67,4) eli 9,2 % (10,0) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto oli 1,0 milj. euroa (5,2) eli 0,2 % (0,8) liikevaihdosta
- Liikevoitto oli 0,6 milj. euroa (3,2) eli 0,1 % (0,5) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä kasvoi 0,8 % ja oli 43 999 autoa (43 629)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,00 euroa (-0,05)

Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys heinä-syyskuussa 2026, milj. euroa



Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys tammi-syyskuussa 2026, milj. euroa



Avainluvut

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	1–9/2026	1–9/2025	Muutos, %	1–12/2025
Liikevaihto	240,3	232,6	3,3 %	664,7	670,8	-0,9 %	875,9
Bruttokate	21,4	25,3	-15,5 %	61,2	67,4	-9,2 %	85,3
osuus liikevaihdosta, %	8,9 %	10,9 %		9,2 %	10,0 %		9,7 %
Liikevoitto (EBIT)	1,4	4,1	-67,0 %	0,6	3,2	-80,8 %	0,6
osuus liikevaihdosta, %	0,6 %	1,8 %		0,1 %	0,5 %		0,1 %
Oikaistu liikevoitto	1,4	4,3	-66,5 %	1,0	5,2	-80,6 %	3,3
osuus liikevaihdosta, %	0,6 %	1,8 %		0,2 %	0,8 %		0,4 %
Liikevaihto integroiduista palveluista	13,2	13,7	-3,5 %	38,7	39,9	-3,0 %	53,2
osuus liikevaihdosta, %	5,5 %	5,9 %		5,8 %	5,9 %		6,1 %
Myytyjen autojen lukumäärä	15 962	15 727	1,5 %	43 999	43 629	0,8 %	57 518
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 338	1 607	-16,7 %	1 390	1 544	-10,0 %	1 483
Nettovelka				32,7	47,8	-31,6 %	33,7
Vaihto-omaisuus				109,4	114,4	-4,4 %	100,2
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää				50,6	53,4	-5,3 %	51,8
Investoinnit	0,2	1,6	-87,9 %	0,6	5,5	-89,3 %	5,6
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana				762	835	-8,7 %	820
Oman pääoman tuotto (ROE), %				-0,4 %	-0,4 %		-2,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				0,7 %	1,8 %		0,8 %
Omavaraisuusaste, %				52,0 %	50,1 %		53,5 %
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, euroa	0,04	0,05	-34,4 %	0,00	-0,05	104,0 %	-0,06

Toimitusjohtaja Juha Kalliokoski:

”Käytettyjen autojen markkinat supistuivat kaikissa Kamuxin toimintamaissa kolmannen vuosineljänneksen aikana. Markkinoiden supistuminen oli voimakkainta Ruotsissa. Polttoaineiden korkeana jatkunut hintataso on vaikuttanut erityisesti dieselautojen kysyntään ja hintoihin. Sähköisten käyttövoimien kysyntä jatkui hyvänä; lähes 40 prosenttia kaikista Suomen autoliikkeiden myymistä käytetyistä autoista oli kolmannella vuosineljänneksellä ladattavia. Sähköautojen myynnin kasvu oli voimakkainta. Kilpailu pysyi kireänä kaikissa toimintamaissa.

Varaston kiertonopeuden parantamiseen tähtäävän päivittäisen työmme merkitys on korostunut haastavassa markkinaolosuhteessa ja hiljaisempaan sesonkiin valmistauduttaessa. Suomessa myytyjen autojen määrä pysyi vertailukauden tasolla, kun taas Ruotsissa ja Saksassa myytyjen autojen määrä kasvoi. Konsernitasolla myytyjen autojen määrä kasvoi. Sähköautojen ja hybridien myynti kasvoi kaikissa toimintamaissa vertailukauteen verrattuna. Integroitujen palveluiden liikevaihto laski hieman. Dieselautojen hintojen ja katteiden lasku heikensi autokohtaista katetta, mikä johti bruttokatteen pienenemiseen. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta varaston kiertonopeus parani vertailukauteen verrattuna.

Pitkäjänteinen työmme erinomaisen asiakaskokemuksen eteen tuottaa edelleen tulosta. Asiakastyytyväisyyttä mittaava Net Promoter Score (NPS) oli vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä 67 nousten selvästi vertailukauden tasosta 60. Tyytyväiset asiakkaat ovat liiketoimintamme perusta, ja jatkamme panostamista asiakaskokemukseen.

Julkaisimme tänä aamuna vuosille 2027–2029 päivitetyn strategiamme, jota olemme työstäneet kuluvan vuoden aikana. Strategiamme keskeisenä tavoitteena on kääntää Kamux jälleen kannattavaan kasvuun. Toimimme jatkossa Suomessa ja Ruotsissa ja pyrimme markkinoita nopeampaan kasvuun. Erinomainen asiakaskokemus on edelleen toiminnan keskiössä. Kannattavan kasvun varmistamiseksi laajennamme ja tehostamme hankintaa, ja panostamme uusiin myyntikanaviin keskittyen volyymiin ja varastonkiertoon. Kuluttajat säilyvät merkittävimpänä hankintakanavana, ja ammattikanavien merkitystä kasvatetaan. Kuluttaja-asiakkaiden ohessa myynti kaupallisille toimijoille nousee aiempaa vahvempaan rooliin, ja kasvatamme myös verkkokaupan merkitystä kuluttajien asioinnin siirtyessä yhä enenevässä määrin verkkoon. Lisäksi jatkamme koko verkoston kattavan yhtenäisen toimintamallin rakentamista ja tarjoamme entistä kohdennetummin asiakkaalle sopivia autoja ja palveluita.

Päivitetty visiomme on olla ykkösvalinta käytettyjen autojen kaupassa: niin autoa ostaville, myyville ja vaihtaville asiakkaille kuin alan osaajille työnantajana.

Ryhdyimme päättäväisiin toimiin pitkän aikavälin arvonluonnin vahvistamiseksi jo strategiatyön aikana. Lokakuussa ilmoitimme Saksan toimintojen lopettamisesta. Saksan myymälät on jo suljettu, ja odotamme myyvämme kaikki jäljellä olevat autot suunnitelman mukaisesti lähikuukausien aikana. Lisäksi suljimme neljä myymälää Ruotsissa. Suomessa käynnistimme tukitoimintoja koskevat muutosneuvottelut kustannusrakenteen sopeuttamiseksi.

Isot kiitokset jälleen kaikille kamuxlaisille hyvästä työstä ja sitoutumisesta tässä alati muuttuvassa markkinassa. Erityisesti haluan kiittää tiimiämme Saksassa hyvästä työstä Kamuxin eteen yhteisen matkamme aikana. Kiitos myös asiakkaillemme saamastamme palautteesta sekä luottamuksesta. Jatkamme työtämme keskittyen erinomaisen asiakaskokemuksen luomiseen, operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, varaston kiertoon ja kannattavaan kauppaan."

Näkymät vuodelle 2026 (päivitetty 15.10.2026)

Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Kamux päivitti näkymiään 15.10.2026. Aiemmin Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuoteen verrattuna.

Tavoitteet strategiakaudelle 2027–2029 (julkaistu 12.11.2026)

Kamuxin tavoitteet strategiakaudelle 2027–2029 ovat:

- Kasvu: Markkinaa nopeampi kasvu kappaleissa
- Pääoman tehokkuus: Vaihto-omaisuuden kiertonopeus 10x vuonna 2029
- Liiketoiminnan kannattavuus: Oikaistu liikevoittoprosentti 3 % vuonna 2029
- Asiakastyytyväisyys: NPS (Net Promoter Score) >65
- Henkilöstön sitoutuminen: eNPS (employee Net Promoter Score) >40

Osinkopolitiikka (julkaistu 12.11.2026)

Kamuxin tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta. Lisäksi omien osakkeiden takaisinostoja voidaan käyttää pääoman palauttamiseen.

Markkinakatsaus

Kamux arvioi, että käytettyjen autojen markkinat laskivat vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kaikissa yhtiön toimintamaissa vertailukauteen nähden. Markkinoiden lasku oli erityisen jyrkkää Ruotsissa. Käytettyjen autojen myyntihinnat nousivat hieman kaikissa Kamuxin toimintamaissa kolmannen neljänneksen aikana.

Ruotsissa kuluttajaluottamus kasvoi vuosineljänneksen aikana ja lähestyi pitkän aikavälin keskiarvoa. Suomessa ja Saksassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuosineljänneksen aikana, ja kuluttajaluottamus pysyi pitkän aikavälin keskiarvoja alhaisemmalla tasolla.

Yhtiö arvioi, että kappalemäärässä mitattuna se oli Suomen suurin käytettyjen autojen kauppias kolmannella vuosineljänneksellä ja myös tammi–syyskuussa 2026. Ruotsissa yhtiön markkinaosuus kasvoi hieman ja yhtiö arvioi olevansa maan seitsemänneksi suurin käytettyjen autojen myyjä. Saksassa Kamuxin markkinaosuus käytettyjen autojen myynnissä on edelleen pieni. Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina on sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 8,5 milj. myytyä henkilöautoa vuodessa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa. Vuonna 2025 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 632 000* käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,27 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,5 milj. käytettyä henkilöautoa.

Uusien autojen rekisteröinnit Euroopan unionin alueella kasvoivat tammi–syyskuussa 2026 5,7 % vertailukauteen verrattuna. Syyskuussa 2026 uusia autoja rekisteröitiin Euroopassa 9,3 % vertailukautta enemmän (ACEA). Saksassa rekisteröitiin tammi–syyskuussa 2026 5,2 % enemmän uusia henkilöautoja kuin vertailukautena.

Suomessa uusien henkilöautojen rekisteröinnit kasvoivat tammi–syyskuussa 2026 vertailukauteen nähden 5,5 %, ja Ruotsissa uusien henkilöautojen rekisteröinnit kasvoivat tammi–syyskuussa 3 % vertailukauteen verrattuna.

EU:n alueella tammi-syyskuussa 2026 rekisteröidyistä uusista autoista 69,1 % oli hybridejä tai sähköautoja, kun vuotta aiemmin niiden osuus oli 59,8 %. Bensiinikäyttöisten autojen osuus uusista autoista oli 21,1 % (27.7) ja dieselien 7,1 % (9,3) (ACEA). Sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa edelleen myös käytettyjen autojen kaupassa. Tuontiautot mukaan lukien peräti 39 % (34) autoliikkeiden vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä Suomessa myymistä käytetyistä autoista oli sähköautoja tai hybridejä. Ilman tuontiautoja, mutta sisältäen myös kuluttajien myymät autot, vastaava luku oli 21 % (18). Ruotsissa sähkö- tai hybridiautojen osuus vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä myydyistä käytetyistä autoista oli 22 % (21), ja Saksassa 18 % (14).

*luku päivitetty

Tuloskehitys heinä–syyskuussa 2026

Konsernitoiminnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	12 189	12 207	-0,1 %	76,4 %
Ruotsi	2 346	2 198	6,7 %	14,7 %
Saksa	1 358	1 239	9,6 %	8,5 %
Konsernitoiminnot	69	83	-16,9 %	0,4 %
Segmentit yhteensä	**15 962**	**15 727**	**1,5 %**	**100,0 %**

Liikevaihto maittain

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	176,5	173,2	1,9 %	73,5 %
Ruotsi	43,7	43,4	0,7 %	18,2 %
Saksa	20,1	21,2	-5,1 %	8,4 %
Segmentit yhteensä	**240,3**	**237,7**	**1,1 %**	**100,0 %**
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,0	-5,1	-	0,0 %
Yhteensä	**240,3**	**232,6**	**3,3 %**	**100,0 %**

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Käytettyjen autojen myynti	227,1	218,9	3,7 %	94,5 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	9,4	9,9	-5,0 %	3,9 %
Kamux Plus	3,8	3,7	0,5 %	1,6 %
Yhteensä	**240,3**	**232,6**	**3,3 %**	**100,0 %**

Kamuxin myymien autojen määrä kasvoi 1,5 % vertailukauteen verrattuna ja oli 15 962 autoa (15 727). Myytyjen autojen määrä kasvoi Ruotsissa ja Saksassa. Suomessa myytyjen autojen määrä oli vertailukauden tasolla. Liikevaihto per myyty auto oli 15 057 euroa (14 790).

Konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 % ja oli 240,3 milj. euroa (232,6). Liikevaihto integroiduista palveluista oli 13,2 milj. euroa (13,7). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta laski, ja se oli 5,5 % (5,9). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 0,0 milj. euroa vuoden 2025 valuuttakursseihin verrattuna.

Bruttokate maittain

milj. euroa	7–9/2026	% liikevaihdosta	7–9/2025	% liikevaihdosta
Suomi	17,4	9,8 %	20,0	11,6 %
Ruotsi	3,1	7,0 %	3,5	8,0 %
Saksa	0,8	3,9 %	1,5	6,9 %
Segmentit yhteensä	**21,2**	**8,8 %**	**24,9**	**10,5 %**
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,2	-	0,3	-
Yhteensä	**21,4**	**8,9 %**	**25,3**	**10,9 %**

Oikaistu liiketulos maittain

milj. euroa	7–9/2026	% liikevaihdosta	7–9/2025	% liikevaihdosta
Suomi	4,7	2,7 %	7,4	4,3 %
Ruotsi	-0,5	-1,2 %	-0,0	-0,1 %
Saksa	-1,5	-7,5 %	-0,9	-4,3 %
Segmentit yhteensä	**2,7**	**1,1 %**	**6,4**	**2,7 %**
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,2	-	-2,2	-
Yhteensä	**1,4**	**0,6 %**	**4,3**	**1,8 %**

Bruttokate laski heikomman autokohtaisen katteen vuoksi ja oli 21,4 milj. euroa (25,3). Bruttokatemarginaali oli 8,9 % (10,9) liikevaihdosta. Polttoaineiden korkealla pysynyt hintataso vaikutti erityisesti dieselautojen kysyntään ja hintoihin.

Oikaistu liikevoitto oli 1,4 milj. euroa (4,3). Oikaistu liikevoitto oli 0,6 % (1,8) liikevaihdosta.

Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 0,1 milj. euroa (0,1). Oikaisevat erät liittyivät Kamux Saksan liiketoimintoihin.

Liikevoitto (EBIT) oli 1,4 milj. euroa (4,1).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,0 milj. euroa (-0,8).

Tulos ennen veroja oli 1,4 milj. euroa (3,3). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,04 euroa (0,05).

Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025
Liikevoitto (EBIT)	**1,4**	**4,1**
Verkoston ja organisaation rakenteelliset muutokset	-	0,1
Yritysjärjestelyt	-	-
Muut oikaisuerät	0,1	0,1
Oikaisuerät yhteensä	0,1	0,1
Oikaistu liikevoitto	**1,4**	**4,3**

Tuloskehitys tammi–syyskuussa 2026

Konsernitoiminnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	1–9/2026	1–9/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	32 913	33 986	-3,2 %	74,8 %
Ruotsi	6 944	5 739	21,0 %	15,8 %
Saksa	3 929	3 586	9,6 %	8,9 %
Konsernitoiminnot	213	318	-33,0 %	0,5 %
Segmentit yhteensä	**43 999**	**43 629**	**0,8 %**	**100,0 %**

Liikevaihto maittain

milj. euroa	1–9/2026	1–9/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	478,8	505,9	-5,4 %	72,0 %
Ruotsi	131,5	123,5	6,5 %	19,8 %
Saksa	58,8	61,0	-3,5 %	8,9 %
Segmentit yhteensä	**669,1**	**690,3**	**-3,1 %**	**100,7 %**
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-4,5	-19,6	-	-0,7 %
Yhteensä	**664,7**	**670,8**	**-0,9 %**	**100,0 %**

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	1–9/2026	1–9/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Käytettyjen autojen myynti	626,0	630,9	-0,8 %	94,2 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	27,5	28,6	-3,8 %	4,1 %
Kamux Plus	11,2	11,3	-0,9 %	1,7 %
Yhteensä	**664,7**	**670,8**	**-0,9 %**	**100,0 %**

Kamuxin myymien autojen määrä kasvoi 0,8 % ja oli 43 999 autoa (43 629). Myytyjen autojen määrä kasvoi Ruotsissa ja Saksassa, mutta laski Suomessa. Liikevaihto per myyty auto oli 15 106 euroa (15 374).

Katsauskauden liikevaihto laski 0,9 % myytyjen autojen alhaisemman keskihinnan vuoksi. Liikevaihto oli 664,7 milj. euroa (670,8). Liikevaihto integroiduista palveluista oli 38,7 milj. euroa (39,9). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta laski ja oli 5,8 % (5,9). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 2,9 milj. euroa vuoden 2025 valuuttakursseihin verrattuna.

Bruttokate maittain

milj. euroa	1–9/2026	% liikevaihdosta	1–9/2025	% liikevaihdosta
Suomi	48,7	10,2 %	54,4	10,7 %
Ruotsi	8,9	6,7 %	7,5	6,0 %
Saksa	3,2	5,5 %	5,0	8,3 %
Segmentit yhteensä	**60,8**	**9,1 %**	**66,9**	**9,7 %**
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,4	-	0,5	-
Yhteensä	**61,2**	**9,2 %**	**67,4**	**10,0 %**

Oikaistu liiketulos maittain

milj. euroa	1–9/2026	% liikevaihdosta	1–9/2025	% liikevaihdosta
Suomi	12,2	2,6 %	16,8	3,3 %
Ruotsi	-2,3	-1,7 %	-2,9	-2,3 %
Saksa	-3,9	-6,7 %	-2,0	-3,2 %
Segmentit yhteensä	**6,0**	**0,9 %**	**12,0**	**1,7 %**
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-5,0	-	-6,8	-
Yhteensä	**1,0**	**0,2 %**	**5,2**	**0,8 %**

Bruttokate laski ja oli 61,2 milj. euroa (67,4). Bruttokatemarginaali oli 9,2 % (10,0) konsernin liikevaihdosta. Bruttokate kasvoi Ruotsissa, mutta laski Suomessa ja Saksassa. Autokohtainen kate laski kaikissa toimintamaissa dieselautojen heikon kysynnän ja sen seurauksena laskeneiden myyntihintojen vuoksi.

Oikaistu liikevoitto oli 1,0 milj. euroa (5,2). Oikaistu liikevoitto oli 0,2 % (0,8) liikevaihdosta.

Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 0,4 milj. euroa (2,0). Oikaisevat erät koostuivat pääasiassa Saksassa kesäkuussa suljettujen myymälöiden jäljellä olevista vuokra-ajan kustannuksista.

Liikevoitto (EBIT) oli 0,6 milj. euroa (3,2).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,9 milj. euroa (-3,0).

Tulos ennen veroja oli -0,3 milj. euroa (0,2). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,00 euroa (-0,05).

Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevoitto (EBIT)	**0,6**	**3,2**	**0,6**
Verkoston ja organisaation rakenteelliset muutokset	0,3	1,1	1,1
Yritysjärjestelyt	-	-	-
Muut oikaisuerät	0,1	0,9	1,7
Oikaisuerät yhteensä	0,4	2,0	2,8
Oikaistu liikevoitto	**1,0**	**5,2**	**3,3**

Konsernin tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma oli syyskuun 2026 lopussa 192,1 milj. euroa (216,8), josta omaa pääomaa oli 99,4 milj. euroa (107,8) ja nettovelka oli 32,7 milj. euroa (47,8). Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 14,7 milj. euroa (19,9).

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 milj. euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 milj. euron määräaikaislainasta ja 30 milj. euron luottolimiittisopimuksesta. Katsauskauden lopussa määräaikaislainasta oli nostettuna 17,0 milj. euroa. Määräaikaislainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuosittain. Raportointikauden aikana käytössä ollut 10 milj. euron suuruinen luottolimiitti maksettiin kokonaisuudessaan takaisin.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,5 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuosittain.

Syyskuun 2026 lopussa Kamuxin nettokäyttöpääoma oli 78,8 milj. euroa (94,7). Vaihto-omaisuuden arvo oli 109,4 milj. euroa (114,4).

Liiketoiminnan rahavirta tammi–syyskuussa oli 8,4 milj. euroa (31,5). Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti erityisesti varastojen kehitys.

Investoinnit olivat tammi–syyskuussa yhteensä 0,6 milj. euroa (5,5) ja ne koostuivat pääosin tavanomaisista autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista sekä IT-järjestelmäinvestoinneista. Vuoden 2025 investoinnit liittyivät pääosin Jyväskylän myymälän rakentamiseen.

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 52,0 % (50,1). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 0,7 % (1,8) ja oman pääoman tuotto (ROE) -0,4 % (-0,4) viimeiseltä 12 kuukaudelta.

Muutokset myymäläverkostossa

Kamuxilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 64 (68) myymälää, joista 40 (42) Suomessa, 17 (17) Ruotsissa ja 7 (9) Saksassa.

Suomessa Porvoon myymälä muutti uusiin tiloihin elokuussa.

Katsauskauden päättymisen jälkeen, 8.10.2026, Kamux ilmoitti lopettavansa toimintansa Saksassa. Seitsemän myymälää suljettiin lokakuussa 2026.

Myös katsauskauden päättymisen jälkeen, lokakuun 2026 lopussa, Kamux sulki neljä myymälää Ruotsissa. Suljetut myymälät sijaitsivat Nyköpingissä, Kalmarissa, Karlskronassa ja Halmstadissa.

Toimenpiteiden tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja vahvistaa pitkän aikavälin arvonluontia.

Muut katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 7.9.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet: Pekka Pajamo, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, osakkeenomistajien Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy:n edustaja; Aaron Heidari, Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoimien sijoitusrahastojen edustaja, Leo Ollikka, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen edustaja ja Terho Kalliokoski, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Kamux tiedotti 12. ja 15.6.2026, että se on luovuttanut yhtiökokouksen 23.4.2026 tekemän päätöksen perusteella hallussaan olevia Kamux Oyj:n omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Osakkeita luovutettiin yhteensä 59 211 kappaletta.

Kamux tiedotti 28.4.2026, että Tuuli Kiiski on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Kiiski aloitti Kamuxin palveluksessa 1.8.2026.

Kamux tiedotti 16.4.2026 saaneensa päätökseen 11.11.2025 ja 25.2.2026 tiedottamansa omien osakkeiden osto-ohjelman. Yhtiö osti 18.11.2025–16.4.2026 välisenä aikana yhteensä 1 665 209 omaa osakettaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1,9598 euron keskihintaan. Osakehankintojen kokonaishinta oli 3 263 467,16 euroa. Osakehankintojen jälkeen yhtiön hallussa oli yhteensä 1 809 262 omaa osaketta, mikä vastaa noin 4,52 prosenttia kaikista osakkeista.

Kamux julkaisi 24.3.2026 vuosikertomuksen vuodelta 2025. Vuosikertomus koostuu kolmesta osasta: Kamuxin vuosi 2025, Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025, ja Palkitsemisraportti 2025. Hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt korottaa 17.11.2025 aloitetun omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikana hankittavien osakkeiden kokonaismäärää 1 000 000 kappaleesta 2 000 000 kappaleeseen. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 17.11.2025 ja lopetettiin 16.4.2026.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt uusista, kaudet 2026–2028 kattavista, ansaintajaksoista tammikuussa 2025 perustettuun Suoriteperusteiseen lisäosakejärjestelmään 2025–2029 ja tammikuussa 2024 perustettuun Green Lions -lisäosakejärjestelmään 2024–2029.

Kamux tiedotti 24.2.2026, että Niklas Eriksson on nimitetty Kamux Ruotsin toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 13.4.2026 alkaen.

Kamux tiedotti 26.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 12.11.2026, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeet hankitaan käytettäväksi konsernin avainhenkilöiden ja hallituksen osakepalkitsemiseen sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi omaa pääomaa alentamalla. Hallitus voi päättää mitätöidä mahdolliset osto-ohjelman perusteella hankittavat ja aiemmin hankitut osakkeet. Omien osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 16.11.2026 ja lopetetaan viimeistään 31.3.2027. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on enintään 2 000 000 kappaletta, joka vastaa noin viittä prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 3 000 000 euroa. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:ssä järjestetyssä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta rahoitetaan yhtiön jakokelpoisella vapaalla omalla pääomalla.

Kamux julkaisi 12.11.2026 päivitetyn strategiansa vuosille 2027–2029 sekä strategiakauden tavoitteet. Päivitetyn strategian keskeisenä tavoitteena on kääntää Kamux jälleen kannattavaan kasvuun. Kamux keskittyy käytettyihin autoihin, toimii jatkossa Suomessa ja Ruotsissa ja pyrkii markkinoita nopeampaan kasvuun. Erinomainen asiakaskokemus on edelleen toiminnan keskiössä. Kamuxin päivitetty visio on olla ykkösvalinta käytettyjen autojen kaupassa: niin autoa ostaville, myyville ja vaihtaville asiakkaille kuin alan osaajille työnantajana.

Kamux ilmoitti 12.11.2026 uudistavansa johtoryhmänsä rakennetta ja toimintamallia osana päivitetyn strategian toimeenpanoa. 12.11.2026 alkaen konsernin johtoryhmän kokoonpano on seuraava: Juha Kalliokoski, toimitusjohtaja Kamux Oyj ja Kamux Suomi Oy; Enel Sintonen, talousjohtaja, varatoimitusjohtaja; Niklas Eriksson, toimitusjohtaja, Kamux Ruotsi; Aino Hökeberg, liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtaja; Tuuli Kiiski, henkilöstöjohtaja; ja Jarkko Lehtismäki, teknologia- ja digitalisaatiojohtaja.

Kamux päivitti 15.10.2026 näkymiään vuodelle 2026 ja antoi ennakkotietoa kolmannen vuosineljänneksen taloudellisesta kehityksestä. Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna. Aiemmin Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna.

Kamux tiedotti 8.10.2026 lopettavansa liiketoimintansa Saksassa. Saksassa toimivat seitsemän myymälää suljettiin lokakuussa 2026 ja varastossa olevat n. 500 autoa realisoidaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Liiketoimintojen lopettaminen vaikuttaa n. 70 työntekijään.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Suomi

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	1–9/2026	1–9/2025	Muutos %	1–12/2025
Myydyt autot, kpl	12 189	12 207	-0,1 %	32 913	33 986	-3,2 %	44 402
Liikevaihto, milj. euroa	176,5	173,2	1,9 %	478,8	505,9	-5,4 %	654,2
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	11,5	11,7	-2,1 %	33,3	34,2	-2,5 %	45,6
Bruttokate, milj. euroa	17,4	20,0	-13,2 %	48,7	54,4	-10,4 %	68,8
% liikevaihdosta	9,8 %	11,6 %	-	10,2 %	10,7 %	-	10,5 %
Liikevoitto, milj. euroa	4,7	7,2	-35,1 %	12,2	16,0	-23,6 %	19,1
% liikevaihdosta	2,7 %	4,2 %	-	2,6 %	3,2 %	-	2,9 %
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	4,7	7,4	-36,3 %	12,2	16,8	-27,3 %	20,0
% liikevaihdosta	2,7 %	4,3 %	-	2,6 %	3,3 %	-	3,1 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	44 %	46 %	-	45 %	47 %	-	46 %
Vakuutuspalvelut	64 %	66 %	-	64 %	66 %	-	66 %
Kamux Plus	28 %	28 %	-	28 %	31 %	-	30 %

Heinä–syyskuu 2026

Käytettyjen autojen markkina Suomessa laski hieman vertailukauteen verrattuna. Sähköautojen ja hybridien kysyntä kasvoi, vaikka suurin osa Suomessa myydyistä käytetyistä autoista on edelleen bensiini- ja dieselkäyttöisiä. Käytettyjen autojen hinnat nousivat vuosineljänneksen aikana hieman sähköisten käyttövoimien osuuden kasvaessa. Kilpailu jatkui kireänä, ja sähköautojen sekä hybridien vahva kysyntä vaikutti voimakkaasti hankintamarkkinoihin.

Kamuxin Suomessa myymien autojen määrä oli vertailukauden tasolla. Sähköautojen ja hybridien myynti kasvoi voimakkaasti. Liikevaihto kasvoi. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski.

Bruttokate laski heikon autokohtaisen katteen vuoksi. Dieselautojen kysyntä pysyi heikkona, ja tästä seurannut myyntihintojen lasku johti katteiden merkittävään heikkenemiseen. Vaikka sähköautojen ja hybridien osuus myynnistä kasvoi, se ei riittänyt kattamaan matalakatteisten dieselautojen aiheuttamaa negatiivista vaikutusta. Oikaistu liikevoitto laski bruttokatteen laskun myötä. Vuosineljänneksellä ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (7–9/2025 0,1 milj. euroa).

Integroitujen palvelujen penetraatioasteet laskivat. Korkotason nousu vaikutti rahoituspalvelujen myyntiin.

Tammi–syyskuu 2026

Käytettyjen autojen markkina laski Suomessa tammi–syyskuussa 2026. Sekä kuluttajien välinen kauppa että autoliikkeiden myynti vähenivät

Kamuxin myymien autojen määrä laski vertailukauteen verrattuna. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän laskun sekä alhaisemman keskihinnan myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski.

Katsauskauden bruttokate laski heikenneen autokohtaisen katteen vuoksi. Autokohtaiseen katteeseen vaikuttivat dieselautojen heikko kysyntä ja siitä seurannut myyntihintojen lasku, erityisesti toisella ja kolmannella neljänneksellä. Katsauskauden oikaistu liikevoitto laski. Katsauskaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (1–9/2025 0,8 milj. euroa).

Integroitujen palvelujen myyntipenetraatiot laskivat.

Ruotsi

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	1–9/2026	1–9/2025	Muutos %	1–12/2025
Myydyt autot, kpl	2 346	2 198	6,7 %	6 944	5 739	21,0 %	7 778
Liikevaihto, milj. euroa	43,7	43,4	0,7 %	131,5	123,5	6,5 %	161,3
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	42,5	38,1	11,5 %	125,7	102,6	22,5 %	137,0
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	1,3	1,2	3,7 %	3,7	3,5	5,2 %	4,8
Bruttokate, milj. euroa	3,1	3,5	-12,1 %	8,9	7,5	18,6 %	9,9
% liikevaihdosta	7,0 %	8,0 %	-	6,7 %	6,0 %	-	6,1 %
Liiketulos, milj. euroa	-0,5	-0,0	-936,3 %	-2,3	-3,4	33,6 %	-4,7
% liikevaihdosta	-1,2 %	-0,1 %	-	-1,7 %	-2,8 %	-	-2,9 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-0,5	-0,0	-925,9 %	-2,3	-2,9	19,9 %	-4,1
% liikevaihdosta	-1,2 %	-0,1 %	-	-1,7 %	-2,3 %	-	-2,6 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	49 %	53 %	-	50 %	52 %	-	51 %
Vakuutuspalvelut	21 %	20 %	-	24 %	20 %	-	22 %
Kamux Plus	28 %	25 %	-	29 %	25 %	-	25 %

Heinä–syyskuu 2026

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina laski merkittävästi vertailukauteen verrattuna. Polttoaineiden korkeat hinnat vahvistivat edelleen käytettyjen sähköautojen kysyntää. Kilpailu pysyi kireänä. Käytettyjen autojen hinnat nousivat hieman vuosineljänneksen aikana.

Kamuxin Ruotsissa myymien autojen määrä kasvoi vertailukauteen verrattuna. Myytyjen autojen keskihinta nousi. Ulkoinen liikevaihto kasvoi kappalemääräisen myynnin kasvun myötä. Integroiduista palveluista kertynyt liikevaihto kasvoi.

Bruttokate laski vertailukautta heikomman autokohtaisen katteen vuoksi. Dieselautojen heikko kysyntä ja sitä seurannut myyntihintojen lasku vaikuttivat autokohtaiseen katteeseen. Oikaistu liiketulos heikkeni. Vuosineljänneksellä ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (7–9/2025 -0,0 milj. euroa).

Rahoituspalvelujen penetraatioaste laski. Vakuutuspalvelujen ja Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatiot kasvoivat.

Katsauskauden jälkeen lokakuun lopussa Kamux sulki Nyköpingin, Kalmarin, Karlskronan ja Halmstadin myymälät. Toimenpiteen tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja vahvistaa pitkän aikavälin arvonluontia. Myymälöiden sulkemisesta johtuvien kulujen arvioidaan olevan vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä noin 2 milj. euroa.

Tammi–syyskuu 2026

Käytettyjen autojen markkina Ruotsissa laski vertailukauteen verrattuna. Kamuxin katsauskaudella myymien autojen määrä ja sen myötä ulkoinen liikevaihto kasvoivat erittäin voimakkaasti. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto kasvoi. Konsernin sisäinen liikevaihto laski.

Bruttokate kasvoi myytyjen autojen määrän kasvun myötä. Oikaistu liiketulos kehittyi myönteisesti. Katsauskaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (1–9/2025 0,6 milj. euroa).

Rahoituspalvelujen penetraatioaste laski, mutta vakuutuspalvelujen ja Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatiot kehittyivät myönteisesti.

Saksa

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	1–9/2026	1–9/2025	Muutos %	1–12/2025
Myydyt autot, kpl	1 358	1 239	9,6 %	3 929	3 586	9,6 %	4 906
Liikevaihto, milj. euroa	20,1	21,2	-5,1 %	58,8	61,0	-3,5 %	82,5
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	19,6	20,6	-4,8 %	56,4	59,2	-4,7 %	80,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	0,5	0,8	-35,8 %	1,7	2,2	-23,5 %	2,8
Bruttokate, milj. euroa	0,8	1,5	-46,1 %	3,2	5,0	-35,9 %	5,9
% liikevaihdosta	3,9 %	6,9 %	-	5,5 %	8,3 %	-	7,2 %
Liiketulos, milj. euroa	-1,6	-0,9	-74,8 %	-4,3	-2,1	-103,6 %	-3,7
% liikevaihdosta	-7,9 %	-4,3 %	-	-7,3 %	-3,5 %	-	-4,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-1,5	-0,9	-67,8 %	-3,9	-2,0	-99,0 %	-3,6
% liikevaihdosta	-7,5 %	-4,3 %	-	-6,7 %	-3,2 %	-	-4,4 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	23 %	26 %	-	25 %	27 %	-	27 %

Heinä–syyskuu 2026

Saksassa käytettyjen autojen markkina laski vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä vertailukauteen verrattuna. Käytettyjen autojen keskimääräiset hinnat pysyivät vuosineljänneksen aikana tasaisina. Dieselautojen hinnat laskivat.

Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä kasvoi. Ulkoinen liikevaihto laski myytyjen autojen keskihinnan laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski.

Bruttokate laski merkittävästi vertailukauteen verrattuna. Lasku johtui pääosin dieselautojen heikon kysynnän ja sitä seuranneen myyntihintojen laskun aiheuttamasta heikosta autokohtaisesta katteesta. Oikaistu liiketulos heikkeni matalamman bruttokatteen seurauksena. Oikaisevat erät olivat yhteensä 0,1 milj. euroa (7–9/2025 ei sisältänyt oikaisevia eriä).

Rahoituspalvelujen penetraatioaste laski.

Kamux tiedotti 8.10.2026 lopettavansa liiketoimintansa Saksassa. Saksassa toimivat seitsemän myymälää suljettiin lokakuussa 2026 ja varastossa olevat n. 500 autoa realisoidaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Liifketoimintojen lopettaminen vaikuttaa n. 70 työntekijään. Päivitetyn arvion mukaan Saksan liiketoiminnan loppuun saattamisesta johtuvien kulujen arvioidaan olevan vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä noin 10,5–12,0 milj. euroa.

Tammi–syyskuu 2026

Käytettyjen autojen markkina laski Saksassa tammi–syyskuussa 2026 vertailukauteen verrattuna. Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä kasvoi. Ulkoinen liikevaihto laski myytyjen autojen vertailukautta alhaisemman keskihinnan myötä. Integroiduista palveluista kertynyt liikevaihto laski. Konsernin sisäinen liikevaihto kasvoi hieman.

Bruttokate laski vertailukautta heikomman autokohtaisen katteen vuoksi. Oikaistu liiketulos heikkeni. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat katsauskaudella yhteensä 0,4 milj. euroa (1–9/2025 0,1 milj. euroa).

Rahoituspalvelujen penetraatioaste laski hieman.

Henkilöstö

Tammi—syyskuussa Kamuxin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 762 (835). Henkilöstömäärä väheni kaikissa toimintamaissa.

Henkilöstö segmenteittäin keskimäärin

	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Suomi	533	583	573
Ruotsi	117	132	128
Saksa	71	82	80
Konsernitoiminnot*	41	38	39
Yhteensä	**762**	**835**	**820**

*) Konsernitoiminnot sisältävät myös Webcars Logistics AB:n henkilöstön.

Muutokset johdossa

Tuuli Kiiski aloitti Kamuxin henkilöstöjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.8.2026.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä 30.9.2026 toimitusjohtaja Juha Kalliokoski; talousjohtaja Enel Sintonen; henkilöstöjohtaja Tuuli Kiiski; Kamux Suomen toimitusjohtaja Joni Tuominen; Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Niklas Eriksson; Kamux Saksan toimitusjohtaja Marcus Mezödi; konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg sekä konsernin Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki.

Katsauskauden jälkeen 12.11.2026 Kamux ilmoitti uudistavansa johtoryhmänsä rakennetta ja toimintamallia osana päivitetyn strategian toimeenpanoa. 12.11.2026 alkaen konsernin johtoryhmän kokoonpano on seuraava: Juha Kalliokoski, toimitusjohtaja Kamux Oyj ja Kamux Suomi Oy; Enel Sintonen, talousjohtaja, varatoimitusjohtaja; Niklas Eriksson, toimitusjohtaja, Kamux Ruotsi; Aino Hökeberg, liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtaja; Tuuli Kiiski, henkilöstöjohtaja; ja Jarkko Lehtismäki, teknologia- ja digitalisaatiojohtaja.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kamuxin osakepääoma oli syyskuun 2026 lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 40 017 420 osaketta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 1 750 051 omaa osaketta eli 4,37 % kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 15 998 (18 698) rekisteröityä osakkeenomistajaa syyskuun 2026 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 17,20 % (20,29).

Kamuxin suurimmat omistajat 30.9.2026 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (16,27 %), Saray Value Fund SPC (15.4.2025 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 10,07 %) ja eQ Rahastoyhtiöt Oy:n hallinnoimat rahastot (4,55 %).

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä

	1–9/2026	1–9/2025
Kaupankäynnin volyymi, kpl	11 623 739	11 416 119
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	1,47	2,00
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa	1,75	2,29
Korkein kaupantekokurssi, euroa	2,39	2,99
Alin kaupantekokurssi, euroa	1,45	1,91
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	56,3	79,7

Katsauskauden aikana Kamux Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset pienet yhtiöt (Nordic Small Cap) -listan kuluttajapalvelut-toimialaluokassa.

Syyskuun 2026 lopussa yhtiön markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 56,3 milj. euroa (79,7). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli 1,47 euroa (2,00), ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 32 %. Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta katsauskaudella oli 1,75 euroa (2,29). Korkein kaupantekokurssi oli 2,39 euroa (2,99) ja alin 1,45 euroa (1,91). Katsauskauden aikana Kamuxin osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 20,3 milj. euroa (26,0 milj. euroa).

Liputusilmoitukset

Kamux ei vastaanottanut katsauskaudella liputusilmoituksia.

Vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 23.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2025, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että vuodelta 2025 jaetaan osinkoa 0,05 euroa per osake osakkeenomistajalle, joka osingon maksuerän täsmäytyspäivänä 23.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 30.10.2026. Muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti nykyisistä jäsenistä Terho Kalliokoski, Aaron Heidari, Maren Kroll, Kati Riikonen ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Teemu Kangas-Kärki. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja Teemu Kangas-Kärjen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti myös, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät ennallaan.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Markku Launis. Yhtiön lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii Vesa Vuorinen, KRT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Geopoliittinen epävarmuus heijastuu monin tavoin Euroopan maiden markkinoihin, esimerkiksi rahapolitiikkaan, sijoitusmarkkinaan ja inflaatioon, energian ja polttoaineiden hintoihin ja kuluttajien mieltymyksiin autojen eri käyttövoimien välillä.

Käytettyjen autojen markkinat ovat hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Toimialan kilpailutilanteeseen voivat vaikuttaa mm. kuluttajien varovaisuus epävarmassa markkinatilanteessa, kuluttajakäyttäytymisen muutokset monikanavaisessa toimintaympäristössä, sekä kuluttajien kysyntää vastaavien autojen saatavuus. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä. Autojen

käyttövoimiin liittyvä julkinen keskustelu ja muutokset eri käyttövoimien käyttökustannuksissa saattavat vaikuttaa toimintaan kuluttajakysynnän vaihtelun kautta. Nopeat muutokset eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin ja katteisiin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa. Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutuskustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Kamuxin taloudellinen tulos on jäänyt asetetuista tavoitteista. Kamux ilmoitti Saksan liiketoimintojen lopettamisesta ja neljän Ruotsissa sijaitsevan myymälän sulkemisesta kannattavuuden parantamiseksi ja pitkän aikavälin arvonluonnin vahvistamiseksi. Ruotsissa johto keskittyy kannattavuuden parantamiseen arvioimalla ja optimoimalla jatkuvasti myymäläverkostoa, myynti- ja hankintastrategioita, organisaation rakennetta ja operatiivisia toimintoja.

Sääntely-ympäristön muutokset, viranomaisten tulkinnat ja päätökset voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kustannusrakenteeseen ja verotukseen. Päätökset voivat koskea esimerkiksi myytyihin autoihin liittyviä velvoitteita, lupia, kilpailuoikeutta tai muuta toimialakohtaista sääntelyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvan kehittämisen ja vaatimustenmukaisuuden seurannan avulla.

Kamuxin riskit liittyvät talouteen ja yleiseen kilpailutilanteeseen, maineeseen, henkilöstöön, tietojärjestelmiin ja tietosuojaan, kyberturvallisuuteen sekä muihin väärinkäytöksiin. Yksityiskohtaisempi kuvaus riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä riskienhallinnan pääperiaatteet on kuvattu yksityiskohtaisemmin konsernin tilinpäätöksessä ja Kamuxin verkkosivuilla osoitteessa www.kamux.com.

Tulosjulkistukset ja varsinainen yhtiökokous 2027

Kamux Oyj julkistaa taloudelliset katsauksensa vuonna 2027 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026 2.3.2027
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2027 4.5.2027
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2027 3.8.2027
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2027 2.11.2027

Vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen vuodelta 2026, julkaistaan 15.3.2027 alkavalla viikolla.

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 14.4.2027.

Hämeenlinnassa 12.11.2026

Kamux Oyj
Hallitus

Kamux Oyj:n osavuosikatsaus tammi—syyskuu 2026

Pääasialliset laadintaperiaatteet

Tämä osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosikatsauksessa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä sekä niitä uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on kuvattu vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Osavuosikatsaus ei kuitenkaan sisällä kaikkea sitä informaatiota ja liitetietoja, jotka esitetään vuositilinpäätöksessä. Näin ollen osavuosikatsausta tulee lukea yhdessä yhtiön vuositilinpäätöksen 2025 kanssa.

Osavuosikatsauksen luvut ovat pyöristettyjä.

Osavuosikatsauksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen sekä varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ratkaisuista. Tämän osavuosikatsauksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisimpiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita sovellettiin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	**240,3**	**232,6**	**664,7**	**670,8**	**875,9**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,3	1,4	1,0	1,5
Materiaalit ja palvelut	-219,3	-207,6	-604,9	-604,4	-792,1
Henkilöstökulut	-12,7	-13,1	-37,3	-38,2	-50,6
Liiketoiminnan muut kulut	-4,1	-4,3	-13,0	-14,5	-18,9
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-3,8	-10,3	-11,5	-15,3
Liikevoitto	**1,4**	**4,1**	**0,6**	**3,2**	**0,6**
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,8	-0,9	-3,0	-3,6
Tulos ennen veroja	**1,4**	**3,3**	**-0,3**	**0,2**	**-3,0**
Tuloverot	-0,0	-1,1	0,4	-2,0	0,8
Tilikauden tulos	**1,3**	**2,1**	**0,1**	**-1,8**	**-2,3**
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-0,4	0,1	-0,7	0,4	0,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen	**-0,4**	**0,1**	**-0,7**	**0,4**	**0,7**
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**0,9**	**2,2**	**-0,6**	**-1,4**	**-1,5**
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Yhtiön omistajille	1,3	2,1	0,1	-1,8	-2,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Yhtiön omistajille	0,9	2,2	-0,6	-1,4	-1,5
Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR	0,04	0,05	0,00	-0,05	-0,06

Konsernin tase

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1,2	2,0	1,6
Liikearvo	14,2	14,3	14,3
Aineelliset hyödykkeet	10,6	12,7	12,2
Vuokralle otetut hyödykkeet	25,4	31,0	28,9
Muut saamiset	0,1	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	2,0	0,8	1,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**53,5**	**61,0**	**58,8**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	109,4	114,4	100,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14,6	18,3	15,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	3,2	2,1
Rahavarat	14,7	19,9	18,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**138,6**	**155,8**	**136,2**
VARAT YHTEENSÄ	**192,1**	**216,8**	**195,1**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24,7	24,7	24,7
Muuntoero	-0,4	-0,0	0,3
Omat osakkeet	-4,0	-0,8	-1,8
Kertyneet voittovarat	79,0	85,7	82,9
Tilikauden tulos	0,1	-1,8	-2,3
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**99,4**	**107,8**	**104,0**
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	18,1	20,7	19,4
Vuokravelat	16,5	21,9	20,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	0,2	0,2
Varaukset	0,4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**35,1**	**43,2**	**39,9**
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	2,3	14,3	2,3
Vuokravelat	10,5	10,7	10,5
Ostovelat ja muut velat	42,5	38,7	36,2
Varaukset	2,1	2,1	2,0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,2	0,0	0,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**57,6**	**65,9**	**51,2**
Velat yhteensä	**92,7**	**109,0**	**91,1**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**192,1**	**216,8**	**195,1**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	**0,1**	**24,7**	**0,3**	**-1,8**	**80,7**	**104,0**
Tilikauden tulos					0,1	**0,1**
Muut laajan tuloksen erät			-0,7			**-0,7**
Tilikauden laaja tulos yhteensä			**-0,7**		**0,1**	**-0,6**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-2,3		**-2,3**
Omien osakkeiden luovutus				0,1		**0,1**
Osakeperusteiset maksut					0,2	**0,2**
Osingot osakkeenomistajille					-1,9	**-1,9**
Oma pääoma 30.9.2026	**0,1**	**24,7**	**-0,4**	**-4,0**	**79,0**	**99,4**
Oma pääoma 1.1.2025	**0,1**	**24,7**	**-0,5**	**-0,8**	**85,5**	**109,1**
Tilikauden tulos					-1,8	**-1,8**
Muut laajan tuloksen erät			0,4			**0,4**
Tilikauden laaja tulos yhteensä			**0,4**		**-1,8**	**-1,4**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-		**-**
Omien osakkeiden luovutus				-		**-**
Osakeperusteiset maksut					0,1	**0,1**
Osingot osakkeenomistajille					-	**-**
Oma pääoma 30.9.2025	**0,1**	**24,7**	**-0,0**	**-0,8**	**83,9**	**107,8**

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liiketoiminnan rahavirrat					
Tilikauden tulos	**1,3**	**2,1**	**0,1**	**-1,8**	**-2,3**
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset	3,2	3,8	10,3	11,5	15,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,0	0,8	0,9	3,0	3,6
Varausten muutos	0,1	0,0	0,1	-0,4	-0,5
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	0,0	-0,2	0,1	-0,3	-0,2
Tuloverot	0,0	1,1	-0,4	2,0	-0,8
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,0	0,1	0,2	0,1	0,2
Käyttöpääoman muutokset:					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	0,1	1,2	0,8	2,3	4,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	4,1	-2,1	5,4	-0,2	-2,4
Vaihto-omaisuuden muutos	10,0	9,2	-10,2	17,6	32,1
Maksetut korot	-0,4	-0,4	-1,3	-1,9	-2,7
Muut rahoituserät, netto	0,1	0,2	0,2	0,4	0,6
Maksetut tuloverot	-0,0	1,4	2,0	-0,8	2,5
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta	**18,6**	**17,2**	**8,4**	**31,5**	**50,4**
Investointien rahavirrat					
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-0,2	-1,6	-0,5	-5,4	-5,4
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-0,0	0,0	-0,1	-	-0,2
Investointien nettorahavirta	**-0,2**	**-1,5**	**-0,6**	**-5,4**	**-5,6**
Rahoituksen rahavirrat					
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-2,3	-	-1,0
Pankkilainojen nostot	-	-	10,0	10,0	10,0
Pankkilainojen takaisinmaksut	-10,2	-0,2	-11,3	-9,3	-22,3
Vuokravelkojen takaisinmaksut	-2,7	-2,8	-8,1	-8,5	-11,3
Maksetut osingot	-	-	-	-	-2,8
Muut rahoituksen rahavirran erät	0,1	-0,1	0,0	-0,5	-0,6
Rahoituksen nettorahavirta	**-12,8**	**-3,2**	**-11,8**	**-8,3**	**-27,9**
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys	**5,7**	**12,6**	**-4,0**	**17,9**	**16,9**
Rahavarat tilikauden alussa	8,8	7,4	18,5	3,0	3,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin	0,2	-0,1	0,1	-1,1	-1,5
Rahavarat tilikauden lopussa	**14,7**	**19,9**	**14,7**	**19,9**	**18,5**

Osakekohtainen tulos

	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos (milj. euroa)	1,3	2,1	0,1	-1,8	-2,3
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-	-	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	38 267	39 873	38 473	39 873	39 839
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	**0,04**	**0,05**	**0,00**	**-0,05**	**-0,06**
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	161	70	121	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	38 429	39 943	38 594	39 873	39 839
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	**0,04**	**0,05**	**0,00**	**-0,05**	**-0,06**

Segmentit

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1–9/2026							
Liikevaihto	**478,8**	**131,5**	**58,8**	**669,1**	**23,5**	**-28,0**	**664,7**
sisäinen	0,0	5,9	2,5	8,3	19,6	-28,0	-0,0
ulkoinen	478,8	125,7	56,4	660,8	3,9		664,7
käytettyjen autojen myynti	445,4	122,0	54,7	622,1	3,9		626,0
integroidut palvelut	33,3	3,7	1,7	38,7	-		38,7
Bruttokate	**48,7**	**8,9**	**3,2**	**60,8**	**0,4**		**61,2**
Käyttökate	**18,6**	**-0,0**	**-3,1**	**15,4**	**-4,5**		**11,0**
Poistot ja arvonalentumiset	-6,4	-2,2	-1,2	-9,8	-0,6		-10,3
Liiketulos	**12,2**	**-2,3**	**-4,3**	**5,6**	**-5,0**		**0,6**
Rahoitustuotot ja -kulut							-0,9
Tulos ennen veroja							**-0,3**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1–9/2025							
Liikevaihto	**505,9**	**123,5**	**61,0**	**690,3**	**12,6**	**-32,1**	**670,8**
sisäinen	0,2	20,9	1,8	22,9	9,3	-32,1	0,0
ulkoinen	505,7	102,6	59,2	667,4	3,3		670,7
käytettyjen autojen myynti	471,5	99,1	56,9	627,5	3,3		630,8
integroidut palvelut	34,2	3,5	2,2	39,9	-		39,9
Bruttokate	**54,4**	**7,5**	**5,0**	**66,9**	**0,5**		**67,4**
Käyttökate	**22,9**	**-1,2**	**-1,1**	**20,6**	**-5,9**		**14,7**
Poistot ja arvonalentumiset	-6,9	-2,2	-1,0	-10,1	-1,4		-11,5
Liiketulos	**16,0**	**-3,4**	**-2,1**	**10,5**	**-7,2**		**3,2**
Rahoitustuotot ja -kulut							-3,0
Tulos ennen veroja							**0,2**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1–12/2025							
Liikevaihto	**654,2**	**161,3**	**82,5**	**898,0**	**15,9**	**-37,9**	**875,9**
sisäinen	0,2	24,2	1,8	26,3	11,7	-37,9	0,0
ulkoinen	654,1	137,0	80,7	871,8	4,2		875,9
käytettyjen autojen myynti	608,4	132,2	77,9	818,5	4,2		822,7
integroidut palvelut	45,6	4,8	2,8	53,2	-		53,2
Bruttokate	**68,8**	**9,9**	**5,9**	**84,6**	**0,7**		**85,3**
Käyttökate	**28,2**	**-1,8**	**-2,4**	**24,1**	**-8,2**		**15,8**
Poistot ja arvonalentumiset	-9,1	-3,0	-1,4	-13,4	-1,9		-15,3
Liiketulos	**19,1**	**-4,7**	**-3,7**	**10,7**	**-10,1**		**0,6**
Rahoitustuotot ja -kulut							-3,6
Tulos ennen veroja							**-3,0**

Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin käytettyjen autojen myynnistä segmenteittäin

prosenttia, %	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Rahoituspalvelut					
Suomi	44	46	45	47	46
Ruotsi	49	53	50	52	51
Saksa	23	26	25	27	27
Vakuutuspalvelut					
Suomi	64	66	64	66	66
Ruotsi	21	20	24	20	22
Kamux Plus					
Suomi	28	28	28	31	30
Ruotsi	28	25	29	25	25

Nettokäyttöpääoma

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	109,4	114,4	100,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14,6	18,3	15,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	3,2	2,1
Ostovelat ja muut velat	-42,5	-38,7	-36,2
Varaukset	-2,5	-2,5	-2,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-0,2	-0,0	-0,1
Nettokäyttöpääoma	**78,8**	**94,7**	**79,1**

Nettovelka

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	18,1	20,7	19,4
Vuokravelat	16,5	21,9	20,0
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	**34,5**	**42,6**	**39,4**
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	2,3	14,3	2,3
Vuokravelat	10,5	10,7	10,5
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	**12,9**	**25,0**	**12,8**
Korolliset velat yhteensä	**47,4**	**67,7**	**52,2**
Vähennetään rahavarat	-14,7	-19,9	-18,5
Nettovelka	**32,7**	**47,8**	**33,7**

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaislainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta (”RCF”). Katsauskauden lopussa määräaikaislainasta oli nostettuna 17,0 milj. euroa. Määräaikaislainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuosittain. Raportointikauden aikana käytössä ollut 10 milj. euron suuruinen luottolimiitti maksettiin kokonaisuudessaan takaisin. Rahoitussopimukseen liittyvät taloudelliset kovenanttiehdot täyttyivät katsauskauden lopussa.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,5 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuosittain.

Vuokrasopimukset ja muut sitoumukset

Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2026	**28,9**	**30,5**
Lisäykset	5,0	5,0
Vähennykset	-0,1	-0,0
Poistot	-8,1	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,4	-0,5
Korkokulut	-	-0,6
Vuokravelan lyhennykset	-	-7,5
30.9.2026	**25,4**	**27,0**

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2025	**41,9**	**43,3**
Lisäykset	3,7	3,7
Vähennykset	-6,4	-6,5
Poistot	-8,6	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,5	0,6
Korkokulut	-	-0,7
Vuokravelan lyhennykset	-	-7,8
30.9.2025	**31,0**	**32,6**

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Poistot ja arvonalentumiset vuokralle otetuista hyödykkeistä	-2,6	-2,8	-8,2	-8,6	-11,4
Korkokulu vuokraveloista	-0,2	-0,2	-0,6	-0,7	-0,9
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kulu vuokrasopimuksiin sisältyvistä palveluosuuksista	-0,2	-0,2	-0,5	-0,6	-0,8
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	**-3,0**	**-3,3**	**-9,3**	**-10,0**	**-13,2**

Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lainat	20,4	35,0	21,7
Lainoista annetut vakuudet	97,0	97,0	97,0

Sekä Kamux Oyj että Kamux Suomi Oy ovat erikseen antaneet konsernin rahalaitoslainojen vakuudeksi yrityskiinnityksenä haltijavelkakirjoja 91 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin kiinteistötytäryhtiö on antanut 6 miljoonan euron kiinteistökiinnityksen pitkäaikaisen lainan vakuudeksi.

Muut sitoumukset

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,7	0,7	0,9

Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Käytettyjen autojen myynti	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1
Käytettyjen autojen ostot	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0	-0,2
Vuokrakulut	-0,1	-0,1	-0,4	-0,4	-0,5

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vuokravelat	0,8	1,1	1,0

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Vuokrakulut koostuvat konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden vuokramaksuista. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokrakulujen nykyarvon.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 12.11.2026, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeet hankitaan käytettäväksi konsernin avainhenkilöiden ja hallituksen osakepalkitsemiseen sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi omaa pääomaa alentamalla. Hallitus voi päättää mitätöidä mahdolliset osto-ohjelman perusteella hankittavat ja aiemmin hankitut osakkeet. Omien osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 16.11.2026 ja lopetetaan viimeistään 31.3.2027. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on enintään 2 000 000 kappaletta, joka vastaa noin viittä prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 3 000 000 euroa. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:ssä järjestetyssä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta rahoitetaan yhtiön jakokelpoisella vapaalla omalla pääomalla.

Kamux julkaisi 12.11.2026 päivitetyn strategiansa vuosille 2027–2029 sekä strategiakauden tavoitteet. Päivitetyn strategian keskeisenä tavoitteena on kääntää Kamux jälleen kannattavaan kasvuun. Kamux keskittyy käytettyihin autoihin, toimii jatkossa Suomessa ja Ruotsissa ja pyrkii markkinoita nopeampaan kasvuun. Erinomainen asiakaskokemus on edelleen toiminnan keskiössä. Kamuxin päivitetty visio on olla ykkösvalinta käytettyjen autojen kaupassa: niin autoa ostaville, myyville ja vaihtaville asiakkaille kuin alan osaajille työnantajana.

Kamux ilmoitti 12.11.2026 uudistavansa johtoryhmänsä rakennetta ja toimintamallia osana päivitetyn strategian toimeenpanoa. 12.11.2026 alkaen konsernin johtoryhmän kokoonpano on seuraava: Juha Kalliokoski, toimitusjohtaja Kamux Oyj ja Kamux Suomi Oy; Enel Sintonen, talousjohtaja, varatoimitusjohtaja; Niklas Eriksson, toimitusjohtaja, Kamux Ruotsi; Aino Hökeberg, liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtaja; Tuuli Kiiski, henkilöstöjohtaja; ja Jarkko Lehtismäki, teknologia- ja digitalisaatiojohtaja.

Kamux päivitti 15.10.2026 näkymiään vuodelle 2026 ja antoi ennakkotietoa kolmannen vuosineljänneksen taloudellisesta kehityksestä. Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna. Aiemmin Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna.

Kamux tiedotti 8.10.2026 lopettavansa liiketoimintansa Saksassa. Saksassa toimivat seitsemän myymälää suljettiin lokakuussa 2026 ja varastossa olevat n. 500 autoa realisoidaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Liiketoimintojen lopettaminen vaikuttaa n. 70 työntekijään.

Tunnuslukujen laskentakaavat sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille.

Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnuslukujen laskentakaavat			
Bruttokate	=		Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot – Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=		Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu liiketulos (EBIT)	=		Liiketulos oikaistuna myymäläverkoston ja organisaation uudelleenjärjestelyihin, yritysjärjestelyihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä.
Nettovelka	=		Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=		Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vaihto-omaisuuden kierto (päivää)	=	365 *	Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana) / Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 *	Tilikauden tulos (rullaava 12 kuukautta) / Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	100 *	Tilikauden tulos + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta) / Oma pääoma + Rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)
Omavaraisuusaste, %	=	100 *	Oma pääoma / Taseen loppusumma - Saadut ennakot
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=		Tilikauden tulos (Emoyhtiön omistajille kuuluva) / Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana
Tulos/osake (laimennettu), EUR	=		Tilikauden tulos (Emoyhtiön omistajille kuuluva) / Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä ajanjakson aikana
Nettokäyttöpääoma, EUR	=		Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset