

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
SARSYS AB (publ)
556557-7854

Räkenskapsåret
2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	6
Balansräkning koncern	7
Kassaflödesanalys koncern	9
Resultaträkning moderbolag	10
Balansräkning moderbolag	11
Kassaflödesanalys moderbolag	13
Noter	14
Underskrifter	24

Styrelsen och verkställande direktören för SARSYS AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK). Belopp anges i tusental kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2025

Information om verksamheten

SARSYS AB (publ) är moderbolag i koncernen SARSYS och har sitt säte i Ystad. Moderbolaget ansvarar för koncernstyrning, administration, försäljning samt utveckling inom mjukvara och systemintegration. Bolaget är noterat på NGM Nordic SME sedan 2017 och huvudkontoret är beläget på Piledalsvägen 51 i Köpingsbro.

Bolaget registrerades ursprungligen 1998 under namnet Scandinavian Airport and Road Systems AB och har genomgått namnändringar i takt med affärsutvecklingen. Efter förvärvet av dotterbolaget och en senare omstrukturering ändrades namnet till SARSYS-ASFT AB och i samband med bolagsordningsändringar har namnet senare förenklats till SARSYS AB.

Bolaget stödjer dotterbolaget ASFT Industries AB och distribuerar koncernens produkter globalt. Kunder återfinns inom offentlig och privat vägförvaltning, flygplatser, försvarsmakter samt servicebolag för väg- och flygplatsunderhåll.

SARSYS AB:s verksamhet är uppdelad i tre affärsområden som utgör kärnan i koncernens produkter:

- Friktionsmätning
- Väderinformation
- Beslutsstödsystem

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 1 februari 2025 tillträdde Mirel Bikic som verkställande direktör för moderbolaget.

Under 2025 genomfördes flera kapitalåtgärder, inklusive nyemissioner om totalt cirka 10 301 tkr före emissionskostnader, i syfte att stärka bolagets likviditet och möjliggöra kapitaltillskott till dotterbolaget ASFT Industries AB. Styrelsen har därutöver vidtagit ytterligare strukturella åtgärder för att stärka koncernens finansiella ställning. Sammantaget har dessa åtgärder varit nödvändiga för att säkerställa fortsatt drift under året för såväl moderbolaget som dotterbolaget.

Dotterbolaget ASFT Industries AB avslutade sin företagsrekonstruktion den 5 augusti 2025 efter att fastställd rekonstruktionsplan vunnit laga kraft. Som ett resultat av rekonstruktionen skedde en skuldnedskrivning om totalt cirka 18,6 mkr, varav cirka 9,2 mkr avsåg skulder till moderbolaget. Den kvarvarande påverkan på koncernens resultat uppgick till cirka 9,5 mkr. Moderbolaget har löpande följt upp dotterbolagets utveckling och vidtagit de åtgärder som bedömts nödvändiga för att säkerställa fortsatt drift under året.

Förvärvsprocessen av Scandinavian Airfield Systems AB inleddes den 2 oktober 2025.

Aktieöverlåtelseavtal ingicks den 21 november 2025 med en överenskommen köpeskilling om 3 mkr. Tillträdet skedde den 1 januari 2026. Huvudägaren har tillhandahållit bryggfinansiering i samband med förvärvet.

Dessa åtgärder, tillsammans med avslutad rekonstruktion och pågående förvärv, ligger till grund för bolagets bedömning av koncernens möjligheter till fortsatt drift och finansiella stabilitet under kommande räkenskapsår.

Risker och möjligheter till fortsatt drift

Vid ingången av 2025 förelåg väsentlig osäkerhet avseende koncernens fortsatta verksamhet, hänförlig till dotterbolagets ASFT Industries AB:s rekonstruktion samt ett betydande behov av ytterligare kapitaltillskott.

Under året har moderbolaget SARSYS AB genomfört nyemission och lämnat villkorat aktieägartillskott till dotterbolaget för att stödja dess rekonstruktion och löpande verksamhet. Dessa åtgärder har varit nödvändiga för att skapa förutsättningar för dotterbolagets och moderbolagets drift men har samtidigt medfört en ökad finansiell exponering för moderbolaget.

Koncernens förmåga att säkerställa fortsatt drift är beroende av att moderbolaget genererar tillräcklig orderingång från externa kunder, omsätter denna i positivt kassaflöde samt att ytterligare finansiering kan säkerställas vid behov. Vidare är det avgörande att beslutade kostnadsanpassningar och effektiviseringar får avsedd effekt.

Styrelsens bedömning av fortsatt drift baseras på antaganden om att orderingången i moderbolaget utvecklas i linje med prognos, kassaflödet från verksamheten är tillräckligt för att möta löpande behov, och att ytterligare finansiering kan erhållas vid behov. Styrelsen gör bedömningen att förutsättningarna för att dessa antaganden ska uppfyllas är sannolika.

Om dessa förutsättningar inte uppfylls finns en risk att koncernen inte kan realisera sina tillgångar och fullgöra sina förpliktelser i den normala verksamheten.

Mot denna bakgrund föreligger fortsatt väsentlig osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande tvivel om koncernens och moderbolagets förmåga för fortsatt drift.

Årsredovisningen har dock upprättats med tillämpning av antagande om fortsatt drift, baserat på de antaganden som redogörs för ovan.

Finansiell ställning och resultat

Koncernen SARSYS

- Nettoomsättning: 42 362 tkr (41 050)
- Rörelseresultat: -8 253 tkr (-12 888)
- Resultat efter finansiella poster: -9 843 tkr (-14 195)
- Årets resultat: -9 843 tkr (-15 487)
- Eget kapital per balansdagen: -5 584 tkr (-6 107)
- Soliditet: Negativ -20 % (-13 %)

Koncernen visar för verksamhetsåret 2025 en förbättrad resultatutveckling jämfört med föregående år. Förbättringen är i väsentlig grad hänförlig till genomförd rekonstruktion i dotterbolaget, vilken påverkat koncernens resultat och finansiella ställning positivt.

Därutöver har genomförda kostnadsanpassningar och effektiviseringar bidragit till utvecklingen. Nettoomsättningen ökade något jämfört med föregående år och rörelseresultatet förbättrades, även om resultatet fortsatt är negativt.

Koncernens egna kapital är fortsatt negativt, vilket innebär en svag finansiell ställning, även om en viss stabilisering skett jämfört med föregående år. Likviditeten har stärkts genom nyemissioner samt genomförd rekonstruktion. Sammantaget bedömer styrelsen att dessa åtgärder har förbättrat förutsättningarna för fortsatt verksamhet, men att koncernens finansiella ställning fortsatt är ansträngd.

Moderbolaget SARSYS AB

- Nettoomsättning: 42 125 tkr (37 988)
- Rörelseresultat: -14 820 tkr (-2 575)
- Resultat efter finansiella poster: -16 067 tkr (-12 604)
- Årets resultat: -16 067 tkr (-12 604)
- Eget kapital per balansdagen: 3 340 tkr (9 106)
- Soliditet: 12 % (24 %)

Moderbolagets resultat för räkenskapsåret 2025 har i väsentlig grad påverkats av dotterbolaget ASFT Industries AB:s genomförda rekonstruktion. I samband med fastställandet av rekonstruktionsplanen har moderbolaget redovisat en ackordsförlust om 9 162 tkr, vilken redovisats under nedskrivningar av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar. Kostnaden är hänförlig till nedskrivning av fordringar på dotterbolaget inom ramen för ackordsuppgörelsen.

Rekonstruktionens slutförande har samtidigt inneburit att dotterbolagets finansiella ställning stärkts och att den finansiella risken i koncernen reducerats. Moderbolaget redovisar trots årets förlust ett positivt eget kapital per balansdagen. Styrelsen bedömer att genomförda åtgärder skapat bättre förutsättningar för stabilitet och fortsatt verksamhet i såväl dotterbolaget som moderbolaget.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget verkar i en global marknad med ekonomisk och geopolitisk osäkerhet. Risker inkluderar:

- Finansieringsrisk kopplad till behov av ytterligare kapitaltillskott
- Valutarisker från USD och EUR
- Projekt- och leveransrisker hos dotterbolaget ASFT Industries AB
- Likviditetsvariationer kopplade till nyemissioner och kapitaltillskott

Styrelsen bedömer att SARSYS har en förbättrad kapitalstruktur efter genomförda emissioner och att identifierade risker kan hanteras under 2026.

Forskning och utveckling

Koncernen driver FoU inom mjukvara och systemintegration, samt stödjer dotterbolagets utveckling av friktionsmätningssystem. Samtliga utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande i resultaträkningen och aktiveras inte som immateriella tillgångar.

Hållbarhet och socialt ansvar

SARSYS AB strävar efter långsiktig hållbarhet ur ett socialt, etiskt, miljömässigt och finansiellt perspektiv. Bolaget prioriterar en säker arbetsmiljö, främjar mångfald och kompetensutveckling och säkerställer att samarbetspartners erbjuder goda arbetsvillkor. Miljömässigt arbetar SARSYS aktivt med att minska utsläpp, optimera resursanvändning och välja leverantörer som arbetar hållbart. Affärsetik och transparens genomsyrar verksamheten, och bolaget har en strikt nolltolerans mot korruption och mutor. Genom dessa åtgärder bidrar SARSYS till en stabil och ansvarsfull verksamhet som skapar långsiktigt värde för både bolaget och dess intressenter.

Ägarförhållanden 2025-12-31

Aktieägare med innehav per 2025-12-31 respektive 2024-12-31 överstigande 10 procent av röster och kapital i SARSYS AB;

	2025		2024	
	<i>antal aktier</i>	<i>andel %</i>	<i>antal aktier</i>	<i>andel %</i>
CFME Partners	28 445 876	82%	11 796 782	84%
Övriga	6 164 498	18%	2 211 218	16%
Totalt	34 610 374	100%	14 008 000	100%

Flerårsöversikt

Koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	42 362	41 050	43 382	35 281	33 210
Resultat efter finansiella pos	-9 843	-14 195	-5 551	-9 733	-15 159
Balansomslutning	28 321	45 503	43 616	47 536	49 341
Soliditet	-20%	-13%	12%	23%	42%

Moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	42 125	37 988	37 471	31 992	32 714
Resultat efter finansiella pos	-16 067	-12 604	-3 760	-7 297	-5 457
Balansomslutning	28 048	37 080	33 959	36 833	39 123
Soliditet	12%	25%	52%	58%	73%

Förändring av eget kapital (tkr)

Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 401	34 519	-42 027	-6 107
Omräkningsdifferenser			65	65
Nyemission	2 060	8 241		10 301
Årets resultat			-9 843	-9 843
Belopp vid årets utgång	3 461	42 760	-51 805	-5 584

Moderbolaget

Bundet eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 401	100	0	1 501
Nyemission	2 060			2 060
Avskrivning av utvecklingsutgifter			0	0
Belopp vid årets utgång	3 461	100	0	3 561

Fritt eget kapital

	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	34 520	-14 311	-12 604	7 605
Avskrivning av utvecklingsutgifter				0
Nyemission	8 241			8 241
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:		-12 604	12 604	0
Årets resultat			-16 067	-16 067
Belopp vid årets utgång	42 761	-26 915	-16 067	-221

Resultatdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående fritt eget kapital:

Överkursfond	42 991 837
Balanserat resultat	-27 146 148
årets resultat	-16 066 591
	-220 902

Disponeras enligt följande:

balanseras i ny räkning	-220 902
	-220 902

Bolagets och koncernens resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	Not	2025	2024
den 1 januari - 31 december, tkr			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	42 362	41 050
Förändring av lager av varor under tillverkning		-4 385	4 861
Aktiverat arbete för egen räkning		0	720
Övriga rörelseintäkter	4	10 017	1 508
		<u>47 994</u>	<u>48 139</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-18 774	-25 398
Övriga externa kostnader	5, 6	-9 166	-11 016
Personalkostnader	7	-19 505	-20 397
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 961	-4 216
Övriga rörelsekostnader		-841	0
		<u>-56 247</u>	<u>-61 027</u>
Rörelseresultat		-8 253	-12 888
Resultat från finansiella poster			
Övr ränteintäkter och liknande resultatposter		22	11
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 612	-1 318
		<u>-1 590</u>	<u>-1 307</u>
Resultat efter finansiella poster		-9 843	-14 195
Uppskjuten skatt		0	-1 292
		<u>0</u>	<u>-1 292</u>
Årets resultat		-9 843	-15 487

KONCERNENS BALANSRÄKNING **Not** **2025** **2024**

den 31 december, tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
och liknande arbeten

8 1 453 2 604

Goodwill

9 1 622 5 749

3 075 8 353

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

10 5 780 8 190

Inventarier, verktyg och installationer

11 540 812

6 320 9 002

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran

12 1 426 1 426

Andra långfristiga fordringar

13 177 202

1 603 1 628

Summa anläggningstillgångar

10 998 18 983

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Råvaror och förnödenheter

5 498 5 925

Varor under tillverkning

1 466 5 851

Förskott till leverantör

368 1 008

7 332 12 784

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

3 968 5 056

Aktuell skattefordran

264 290

Övriga fordringar

1 112 1 251

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

0 3 545

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

14 595 926

5 939 11 068

Kassa och bank

4 052 2 668

Summa omsättningstillgångar

17 323 26 520

Summa tillgångar

28 321 45 503

KONCERNENS BALANSRÄKNING	Not	2025	2024
den 31 december, tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		3 461	1 401
Övrigt tillskjutet kapital		42 992	34 520
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-52 037	-42 028
Summa eget kapital		-5 584	-6 107
<u>Avsättningar</u>			
Övriga avsättningar		429	429
Summa avsättningar		429	429
<u>Långfristiga skulder</u>			
Skulder till kreditinstitut	16		
Skulder till kreditinstitut	17, 18	4 865	4 744
Övriga skulder		1 090	8 306
Summa långfristiga skulder		5 955	13 050
<u>Kortfristiga skulder</u>			
Skulder till kreditinstitut	17	5 717	8 728
Övr räntebärande kortfr skulder		10 545	4 446
Förskott från kunder		4 149	10 829
Leverantörsskulder		2 007	5 912
Övriga skulder		1 036	4 425
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	4 067	3 791
Summa kortfristiga skulder		27 521	38 131
Summa eget kapital och skulder		28 321	45 503

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	Not	2025	2024
den 1 januari - 31 december, tkr			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8 253	-12 888
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m	20	2 213	4 212
Erlagd ränta		-1 612	-1 318
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-7 652	-9 994
<u>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</u>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		5 452	-3 141
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		5 129	-1 518
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-10 591	13 026
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7 662	-1 627
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	-720
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		25	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-392
Kassaflöde från investeringsverksamheten		25	-1 112
Finansieringsverksamheten			
Emission		10 301	4 032
Upptagna lån		0	5 492
Amortering av lån		-1 280	-5 164
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9 021	4 360
Årets kassaflöde		1 384	1 621
Likvida medel vid årets början	21	2 668	1 047
Likvida medel vid årets slut	21	4 052	2 668

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	Not	2025	2024
den 1 januari - 31 december, tkr			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	42 125	37 988
Övriga rörelseintäkter	4	1 471	2 172
	22	<u>43 596</u>	<u>40 160</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-33 368	-28 150
Övriga externa kostnader	5, 6	-5 708	-5 942
Personalkostnader	7	-9 364	-8 387
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-47	-256
Nedskrivningar av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		-9 162	0
Övriga rörelsekostnader		-767	0
		<u>-58 416</u>	<u>-42 735</u>
Rörelseresultat		-14 820	-2 575
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	23	-554	-9 500
Övr ränteintäkter och liknande resultatposter		0	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-693	-532
		<u>-1 247</u>	<u>-10 029</u>
Resultat efter finansiella poster		-16 067	-12 604
Bokslutsdispositioner (lämnade koncernbidrag)		0	0
Skatt på årets resultat		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat		-16 067	-12 604

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING **Not** **2025** **2024**

den 31 december, tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	11	188	235
		<u>188</u>	<u>235</u>

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	23	14 000	11 500
Uppskjuten skattefordran	12	1 426	1 426
Andra långfristiga fordringar	13	177	202
Långfristiga fordringar dotterbolag		3 059	0
		<u>18 662</u>	<u>13 128</u>

Summa anläggningstillgångar **18 850** **13 363**

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Råvaror och förnödenheter		420	0
		<u>420</u>	<u>0</u>

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		3 910	4 801
Fordringar hos koncernföretag		0	12 396
Aktuell skattefordran		19	0
Övriga fordringar		440	1 278
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		0	2 658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	366	490
		<u>4 735</u>	<u>21 623</u>

Kassa och bank **4 043** **2 094**

Summa omsättningstillgångar **9 198** **23 717**

Summa tillgångar **28 048** **37 080**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	Not	2025	2024
den 31 december, tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		3 461	1 401
Reservfond		100	100
Fond för utvecklingsutgifter		0	0
		<u>3 561</u>	<u>1 501</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Överkursfond		42 992	34 520
Balanserat resultat		-27 146	-14 311
Årets resultat		-16 067	-12 604
		<u>-221</u>	<u>7 605</u>
Summa eget kapital		3 340	9 106
Långfristiga skulder			
	16		
Skulder till kreditinstitut	17, 18	150	0
Övriga skulder	17, 18	1 090	2 544
		<u>1 240</u>	<u>2 544</u>
Kortfristiga skulder			
	17		
Skulder till kreditinstitut		2 282	3 200
Övr räntebärande kortfr skulder		10 200	4 446
Förskott från kunder		4 051	10 262
Leverantörsskulder		636	1 430
Skulder till koncernföretag		3 042	2 136
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga skulder		368	1 617
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	2 889	2 339
		<u>23 468</u>	<u>25 430</u>
Summa eget kapital och skulder		28 048	37 080

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS **Not** **2025** **2024**

den 1 januari - 31 december, tkr

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat		-14 820	-2 575
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m	20	-3 008	259
Erlagd ränta		-693	-532

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital **-18 521** **-2 848**

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-420	0
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		16 889	-11 331
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-5 708	11 747
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7 760	-2 432

Investeringsverksamheten

Lämnade lån till koncernföretag		-3 034	-157
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 034	-157

Finansieringsverksamheten

Emission		10 301	4 032
Upptagna lån		8 295	3 000
Amortering av lån		-5 853	-3 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		12 743	3 978

Årets kassaflöde **1 949** **1 389**

Likvida medel vid årets början **2 094** **705**

Likvida medel vid årets slut **4 043** **2 094**

NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att ett förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill som uppkommer i samband med förvärv redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Styrelsen har omprövat den tidigare bedömda nyttjandeperioden och har, mot bakgrund av förvärvets långsiktiga förväntade effekter på koncernens resultat och ställning, beslutat att nyttjandeperioden ska uppgå till åtta år. Avskrivning sker linjärt över denna period.

Värderingsprinciper resultaträkningen

Nettoomsättning

Företagets intäkter består av försäljning av varor och utförandet av tjänster som erhållits eller kommer att erhållas för leveranser och utföranden under perioden. Pågående ej utfakturerade tjänste- och entreprenaduppdrag tas i balansräkningen upp till upparbetad andel av det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Bolaget redovisar utförda uppdrag till fast pris enligt huvudregeln dvs. succesiv vinstavräkning tillämpas. För att beräkna den upparbetade andelen av det beräknade faktureringsvärdet används den på balansdagen beräknade andelen av det totala arbetet som krävs för hela projektet som färdigställandegrad.

Råvaror och förnödenheter

Förbrukning av råvaror och förnödenheter redovisas när leverans har skett.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen som skatt på årets resultat.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden som för innevarande räkenskapsår avser årets skattepliktiga resultat.

Värderingsprinciper balansräkningen

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar enligt följande:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten redovisas som immateriell anläggningstillgång och avser utgifter och framtagning av nya modeller för friktionsmätning som kommer att lanseras framöver och därmed generera ekonomiska fördelar. Utgifterna avser material och uppkomna personalkostnader i arbetet med utvecklingen. Avskrivningar sker från lanseringen och under en beräknad nyttjandeperiod. Dessutom redovisas externa kostnader för väl avgränsade projekt som bedöms generera ekonomiska fördelar som immateriell anläggningstillgång.

Anskaffningsvärdet på koncernens byggnad har fördelats på komponenter enligt nedan.

Mark värderas till anskaffningsvärde. Inventarier, verktyg och installationer redovisas som materiell anläggningstillgång och avser inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter till förvärvet. Avskrivning sker under en beräknad nyttjandeperiod. Andelar i koncernföretag redovisas som finansiell anläggningstillgång och avser inköpspriset och andra kostnader direkt hänförliga utgifter till förvärvet.

Anläggningstillgångar - avskrivningar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14%-20%	5-7 år
Goodwill	12,5%	8 år
Inventarier, verktyg och installationer	20%	5 år
Materiella anläggningstillgångar		
Avskrivning byggnader:	2,81%	
Fördelat på:		
Byggnader:		
Grund	1,10%	
Stomme	1,39%	
Tak	4,07%	
Installationer	6,61%	

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Då styrelsen har en positiv syn på resultatutvecklingen under de närmsta åren, så redovisas uppskjuten skattefordran hänförligt till skattevärdet av skattemässiga underskottsavdrag i de finansiella rapporterna. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

Varulager

Råvaror och förnödenheter redovisas enligt lägsta värdets princip.

Fordringar

I balansräkningen återfinns kundfordringar, som redovisas till belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga fordringar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med eventuell nedskrivning. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Kassa och bank

Kassa och bank består av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Eget kapital

Eget kapital består främst av följande poster; Aktiekapitalet representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier. Fond för utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen och medför att årets utvecklingsarbete överförs från fritt eget kapital till nämnda fond. Fonden minskas framöver i takt med den egenutvecklade tillgångens avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Överkursfond innefattar erhållen likvid vid nyemission utöver redovisat aktiekapital. Avdrag sker för kostnader hänförliga till emissionen. Balanserade vinstmedel, dvs. alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder. Avdrag har redovisats för överföring till fond för utvecklingsutgifter.

Avsättningar

En uppskattning görs avseende framtida garantiutgifter, baserad på tidigare utfall och erfarenheter. Denna uppskattning ligger till grund för de avsättningar som redovisas i bokslutet.

Skulder

Skulder är redovisade till nominellt belopp varmed utbetalning beräknas ske. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas i de enskilda bolagen enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte på ett annat systematiskt bättre sätt återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. I koncernredovisningen har reglerna för finansiell leasing inte använts, utan samtliga leasingavtal har redovisats enligt reglerna om operationell leasing. Att reglerna om finansiell leasing inte har använts bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpliga redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden, som påverkar redovisning av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader.

Redovisningen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten kräver bedömning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda. Efter aktivering sker uppföljning huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Årlig genomgång görs av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra den framtida användningen.

Sedvanlig nedskrivningsprövning görs separat av andelar i koncernföretag, goodwill och uppskjuten skattefordran.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2025	2025	2024	2024
Afrika	3 170	3 170	1 642	1 520
Asien	3 883	3 883	4 926	4 559
Europa	31 405	32 096	29 967	27 731
Nordamerika	2 468	1 540	2 874	2 659
Oceanien	77	77	410	379
Sydamerika	1 359	1 359	1 231	1 140
	42 362	42 125	41 050	37 988

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2025	2025	2024	2024
	10 017	1 471	1 508	2 172

Övriga rörelseintäkter avser huvudsakligen intäkter hänförliga till avslutad företagsrekonstruktion i dotterbolaget ASFT Industries AB. Under perioden har en skuldnedskrivning om totalt 18,6 mkr genomförts, varav 9,2 mkr avser skulder till moderbolaget, med en kvarvarande koncernpåverkan om 9,5 mkr.

Därutöver omfattar övriga rörelseintäkter i mindre omfattning intäkter från sidoverksamheter, försäkringsersättningar samt valutakursvinster hänförliga till rörelsen.

Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2025	2025	2024	2024
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	689	311	351	285
Skatterådgivning	62	33	0	0
Övriga tjänster	68	24	0	0
Totalt	819	368	351	285

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster såsom bistånd vid skatteberäkning, bistånd vid upprättande av deklaration, skatterelaterad rådgivning i samband med förvärv och andra transaktioner gällande moms, punktskatter och personalfrågor, allt annat är övriga tjänster.

Not 6 Operationell leasing - leasetagare

Operationell leasing - leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2025	2025	2024	2024
Inom 1 år	367	320	521	372
Senare än ett år men inom 5 år	341	238	1 005	565
Totalt	708	558	1 526	937
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	453	375	580	468

Not 7 Personalkostnader

Medeltalet anställda

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Män	17	4	20	5
Kvinnor	6	3	6	3
Totalt	23	7	26	8

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Män	75%	75%	80%	80%
Kvinnor	25%	25%	20%	20%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Löner och andra ersättningar				
Styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör	2 950	2 950	2 188	2 188
Övriga anställda	10 646	3 384	11 344	3 314
Totalt	13 596	6 334	13 532	5 502

Löner och andra ersättningar till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör

	2025	2025	2024	2024
	2 950	2 950	2 188	2 188

Sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Sociala kostnader	5 807	2 993	4 930	2 446
varav pensionskostnader	1 302	784	1 189	637
varav pensionskostnader till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör	412	412	284	284

Andra ersättningar till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Stefan Nordstöm, via bolag	10	10	57	57

Avtal med ledande befattningshavare

Bolaget har tecknat avtal med verkställande direktören med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	16 403	3 379	15 683	3 379
Årets inköp	0	0	720	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 403	3 379	16 403	3 379
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13 799	-3 379	-12 033	-3 148
Årets avskrivningar	-1 151	0	-1 766	-231
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 950	-3 379	-13 799	-3 379
Redovisat värde	1 453	0	2 604	0

Not 9 Goodwill

	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18 072	18 072
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 072	18 072
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 323	-10 555
Årets avskrivningar	-4 127	-1 768
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 450	-12 323
Redovisat värde	1 622	5 749

Not 10 Byggnader och mark

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 746	0	9 746	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 746	0	9 746	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 556	0	-1 334	0
Årets avskrivningar	-223	0	-222	0
Årets nedskrivning	-2 187	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 966	0	-1 556	0
Redovisat värde	5 780	0	8 190	0

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 744	493	4 500	336
Årets inköp	0	0	395	157
Försäljningar/utrangeringar	-769	0	-151	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 975	493	4 744	493
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 931	-258	-3 624	-233
Återförda avskrivningar	769	0	151	0
Årets avskrivningar	-272	-47	-459	-25
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 434	-305	-3 932	-258
Redovisat värde	541	188	812	235

Not 12 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Redovisat värde vid årets ingång	1 426	1 426	2 718	1 426
Tillkommande post/Nedskrivning	0	0	-1 292	0
Redovisat värde vid årets utgång	1 426	1 426	1 426	1 426

Beloppen ovan avser det beräknade skattevärdet av skattemässiga underskottsavdrag.

Not 13 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Redovisat värde vid årets ingång	202	202	202	202
Tillkommande post/Nedskrivning	-25	-25	0	0
Redovisat värde vid årets utgång	177	177	202	202

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Hyrer	15	15	0	0
Försäkringar	56	7	223	32
Billeasing	103	27	143	42
Upplupna intäkter	8	0	0	0
Periodiserade anbudskostnader	0	0	0	0
Övriga kostnader	413	317	560	416
Totalt	595	366	926	490

Not 15 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapital	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Antal aktier	34 610 374	34 610 374	14 008 000	14 008 000
Kvotvärde	0,10	0,10	0,10	0,10

Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Avskrivningar och nedskrivningar	7 960	47	4 216	256
Räntetäkter	22	0	11	3
Valutakursdifferenser, avrundningsdifferenser	65	-1	-15	0
Lämnat men ej betalt aktieägartillskott	0	-3 054	0	0
Ackorduppgörelse ej kassaflödespåverkan	-5 834	0	0	0
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2 213	-3 008	4 212	259

Not 21 Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen avser balansposten kassa och bank.

Not 22 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	99,8%	98,7%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	3,1%	3,4%

Not 23 Andelar i koncernföretag

	2025	2024
Belopp vid årets ingång	11 500	21 000
Lämnat aktieägartillskott	3 054	0
Nedskrivning	-554	-9 500
Belopp vid årets utgång	14 000	11 500

Andelar i koncernföretag

	Andel i %	Antal andelar/ kvotvärde/and	Eget kapital	Årets resultat	Bokfört värde
ASFT Industries AB orgnr 556616-1971 säte Köpingsbro	100%	9.500 st/ kr 100	3 892	9 898	14 000
Totalt					14 000

Not 24 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut och beviljade krediter

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Fastighetsinteckningar	7 750	0	7 750	0
Företagsinteckningar	22 055	11 500	22 050	11 500
Äganderättsförbehåll fordon	482	482	1 201	0
Totalt	30 287	11 982	31 001	11 500

Not 25 Eventualförpliktelser

	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024
Bankgarantier	1 528	1 528	1 508	1 508
Borgensförbindelser för dotterbolags räkning	3 435	3 435	3 982	3 982
Totalt	4 963	4 963	5 490	5 490

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 januari 2026 tillträdde bolaget det förvärvade dotterbolaget Scandinavian Airfield Systems AB.

Extra bolagsstämma hölls den 8 januari 2026, varvid stämman beslutade om ändring av bolagsordningen samt om en företrädesemission om högst cirka 8,7 mkr före emissionskostnader. Emissionen omfattade högst 17 305 187 nya aktier till en teckningskurs om 0,50 SEK per aktie. Syftet med emissionen var att delvis finansiera förvärvet av Scandinavian Airfield Systems AB samt att stärka bolagets finansiella ställning.

Den 21 januari 2026 offentliggjordes informationsmemorandum innehållande fullständiga villkor och anvisningar för företrädesemissionen. Teckningsperioden löpte från och med den 21 januari till och med den 4 februari 2026.

Företrädesemissionen avslutades den 4 februari 2026 och tecknades till cirka 93,8 procent, motsvarande 16 231 588 aktier och en emissionslikvid om cirka 8,12 mkr före emissionskostnader. Genom emissionen ökade bolagets aktiekapital och det totala antalet aktier uppgår därefter till 50 841 962.

Styrelsen för SARSYS AB har den 1 april 2026 beslutat att föreslå att årsstämman beslutar om avnotering av Bolagets aktier från NGM Nordic SME.

Not 27 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

Förslag till disposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående fritt eget kapital

Överkursfond	42 991 837
Balanserat resultat	-27 146 148
årets resultat	-16 066 591
	-220 902

disponeras enligt följande:

balanseras i ny räkning	-220 902
	-220 902

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart den 1 april 2026

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Länsberg
Styrelsens ordförande

Mikael Larsson
Styrelseledamot

Ulrica Graflind
Styrelseledamot

Stefan Nordström
Styrelseledamot

Mirel Bikic
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young Aktiebolag

Linda Sallander
Auktoriserad Revisor



Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SARSYS AB, org.nr 556557-7854

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SARSYS AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på informationen i förvaltningsberättelsen, där det framgår att bolagets fortsatta drift är beroende av en tillräcklig framtida orderingång, att beslutade kostnadsanpassningar och effektiviseringar får avsedd effekt samt att ytterligare finansiering kan erhållas vid behov. Vidare framgår att styrelsen bedömer det som sannolikt att dessa förutsättningar kommer att uppfyllas. Mot bakgrund av dessa omständigheter, och om förutsättningarna inte uppfylls, föreligger dock en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande tvivel om bolagets förmåga till fortsatt drift. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheter som nämns, på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.



Shape the future
with confidence

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SARSYS AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

LINDA SALLANDER

Auktoriserad revisor

Serienummer: 77ca5ef448c489[...]921bb85b8016a

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-08 13:54:11 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.