



Delårsrapport Q3

1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2021

Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen steg med 19,7% till 589,0 (492,0) MSEK. Exklusive förvärvet av AV-Cables uppgick försäljningstillväxten till 6,2%, motsvarande 30,3 MSEK
- Jämförbar tillväxt uppgick till 3,4% (4,7%)
- Bruttoresultatet ökade med 15,0% till 250,3 (217,6) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 42,5% (44,2%)
- Justerad EBITA uppgick till 51,2 (45,0) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 8,7% (9,2%)
- Rörelseresultatet uppgick till 22,7 (44,5) MSEK och rörelsemarginalen till 3,9% (9,0%)
- Kvartalets resultat uppgick till 1,3 (22,3) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 49,7 (46,8) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,63* (1,00) kronor

1 januari – 30 september (perioden)

- Nettoomsättningen steg med 18,5% till 1 579,2 (1 332,9) MSEK. Exklusive förvärvet av AV-Cables uppgick försäljningstillväxten till 10,1%, motsvarande 134,9 MSEK
- Jämförbar tillväxt uppgick till 7,3% (4,3%)
- Bruttoresultatet ökade med 16,1% till 691,4 (595,6) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 43,8% (44,7%)
- Justerad EBITA uppgick till 100,2 (73,1) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 6,3% (5,5%)
- Rörelseresultatet uppgick till 54,2 (67,9) MSEK och rörelsemarginalen till 3,4% (5,1%)
- Periodens resultat uppgick till -3,8 (8,8) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 8,2 (59,2) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -3,08* (1,97) kronor

Väsentliga händelser under kvartalet och efter kvartalets slut

- Notering av bolaget på Nasdaq First North Growth Market den 16 september
- Hävda COVID-19 restriktioner kopplat till handel på samtliga marknader i slutet av kvartalet
- Under början av kvartal fyra öppnades två nya service points i Norge och en i Sverige och beslut har fattats om att öppna ytterligare fyra service points i närtid
- Kjell & Company utsågs till Årets omnikanal vid Retail Awards 2021

Nyckeltal

MSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Nettoomsättning	589,0	492,0	1 579,2	1 332,9	2 245,4	1 999,0
Nettoomsättningstillväxt, %	19,7%	5,6%	18,5%	5,8%	15,5%	6,8%
Jämförbar tillväxt, %	3,4%	4,7%	7,3%	4,3%	-	5,7%
Bruttoresultat	250,3	217,6	691,4	595,6	973,3	877,5
Bruttomarginal, %	42,5%	44,2%	43,8%	44,7%	43,3%	43,9%
Justerad EBITA	51,2	45,0	100,2	73,1	174,0	146,9
Justerad EBITA-marginal, %	8,7%	9,2%	6,3%	5,5%	7,7%	7,3%
Rörelseresultat (EBIT)	22,7	44,5	54,2	67,9	125,5	139,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,7	46,8	8,2	59,2	186,0	237,0
Soliditet, %	-	-	33,8%	16,0%	-	17,2%
Resultat per aktie före utspädning, kronor*	-0,63	1,00	-3,08	-1,97	-	1,43
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	-	-	2 437	1 918	2 437	2 115
Kund NPS	-	-	74	68	73	70

* Resultat per aktie exkl. justeringar gjorda i enlighet med tidigare ägande som beskrivs i not 6 uppgår till 0,09 kr för Q3 2021, 1,94 kr för Q3 2020, -0,32 kr för perioden jan-sep 2021, 0,76 kr för perioden jan-sep 2020 och 5,13 kr för perioden jan-dec 2020.



Fortsatt tillväxt och förbättrad resultatutveckling

Den 16 september noterades Kjell Group AB på Nasdaq First North Growth Market. Noteringen innebär ett nytt kapitel för Kjell & Company där vi ser fram emot att tillsammans med nya aktieägare ta nästa steg på vår tillväxtresa som noterat bolag. Jag vill börja med att rikta ett stort tack till alla kunder och medarbetare som genom åren varit med och byggt upp Kjell & Company till det starka varumärke och framgångsrika bolag vi är idag, tack!

Vi summerar det tredje kvartalet med en total tillväxt på nästan 20% och trots ett resultatmässigt starkt Q3 2020 steg även justerad EBITA. Detta i en miljö där marknaden präglas av tillfälliga utmaningar inom varuförsörjning och delvis ökad konkurrens och prispress. Det är mot den bakgrunden extra glädjande att se att också vår jämförbara försäljning fortsätter växa. Nettoomsättningen steg med 19,7% i kvartalet och med 18,5 % under årets första nio månader. Justerad EBITA steg med 13,6% respektive 37,0% under motsvarande perioder.

I Sverige steg försäljningen med 4,1% i kvartalet och med 9,1% under årets första nio månader. Under slutet av det tredje kvartalet hade merparten av restriktionerna till följd av Covid-19 släppts och vi ser en succesiv återhämtning i service points. Samtidigt fortsätter online-försäljning växa trots att vi möter en period med mycket stark tillväxt. Samarbetet med Circle K där vi erbjuder en Kjell Expresslösning på 292 stationer runt om i Sverige fortsätter framgångsrikt.

Vår försäljning i Norge har under året påverkats av de restriktioner och de nedstängningar som genomförts av det norska samhället. Vi såg en påverkan även under det tredje kvartalet där de norska konsumenterna varit försiktiga med att besöka fysiska handelsplatser. Trots detta steg försäljningen i segment Norge med 21,2% i kvartalet och 17,6%

under årets första nio månader, med tillväxt i både service points och online. Efter periodens utgång har två nya service points öppnats under oktober månad, en i Fredrikstad och en i Trondheim vilket ger oss totalt 25 norska service points.

AV-Cables.dk konsolideras i Kjell Group sedan den 30 april 2021 och Danmark utgör vårt tredje segment. Verksamheten bidrog med 66,8 MSEK i nettoförsäljning i kvartalet och med 7,2 MSEK på justerad EBITA-nivå. Integreringen av AV-Cables fortskrider enligt plan.

Arbetet med att säkra tillgång på varor inför vårt viktiga fjärde kvartal har intensifierats och lett till att vi, trots utmanande förhållanden på den globala komponent- och fraktsidan, lyckats säkerställa en god tillgänglighet. I kombination med längre ledtider från Asien har denna lageruppbyggnad påverkat kassaflödet, men det är en investering i att kunna erbjuda god tillgänglighet på attraktiva produkter under det fjärde kvartalet och i synnerhet till julen.

Vi ser den starka utvecklingen för Kjell & Company som ett kvitto på att våra fantastiska medarbetare lyckas i vår ambition att ge våra kunder bästa tänkbara service och rådgivning, oavsett kanal de besöker oss på. Tillsammans har vi skapat en verklighet där digital försäljning och rådgivning är helt integrerad i vår fysiska kundkontakt och där teknik är till för alla. Att det sedan även syns i vår finansiella utveckling är viktigt, men ett ännu bättre kvitto är att vi har fler nöjda kunder än någonsin!

Malmö,

2021-11-18

Andreas Rylander
VD och koncernchef

Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 19,7% till 589,0 (492,0) MSEK i kvartalet och med 18,5% till 1 579,2 (1 332,9) MSEK under perioden. Exklusive förvärvet av AV-Cables uppgick försäljningstillväxten för kvartalet till 6,2% eller 30,3 MSEK och för perioden till 10,1% motsvarande 134,9 MSEK. Jämförbar tillväxt uppgick till 3,4% i kvartalet och 7,3% under perioden. Därutöver bidrog nya service points och kanaler till tillväxten.

I såväl kvartalet som perioden bidrog samtliga segment och samtliga kanaler till fortsatt tillväxt, vilket är ett styrkebesked i en marknad som påverkas av såväl hög konkurrens som det ovanliga läget inom globala frakter. Fokuserad kundbearbetning och god framförhållning inom varuinköp för att säkerställa tillgång till produkter har bidragit till den positiva utvecklingen.

Nettoomsättningen inom segment Sverige ökade med 4,1% i kvartalet och med 9,1% under perioden jämfört med motsvarande perioder föregående år. Nettoomsättningen för segment Norge ökade med 21,2% i kvartalet och med 17,6% under perioden. Tillväxten i dessa två segment är ett bevis på att vår omnikanalmodell med ett sömlöst och kanaloberoende kundmöte fungerar fullt ut.

AV-Cables konsoliderades i Kjell Group från den 30 april 2021. Under kvartalet och perioden uppgick försäljningen i segment Danmark till 66,8 respektive 111,5 MSEK.

Vår digitala kundanskaffning var fortsatt stark under kvartalet, där onlineförsäljningen uppgick till 26% av försäljningen och Click-and-Collect bidrog med ytterligare 8% av försäljningen. Under perioden uppgick onlineförsäljningen till 24% av försäljningen och ytterligare 9% utgjordes av Click-and-Collect. Majoriteten av tillväxten i såväl kvartalet som perioden genererades digitalt, men samtliga kanaler växte i både kvartalet och perioden.

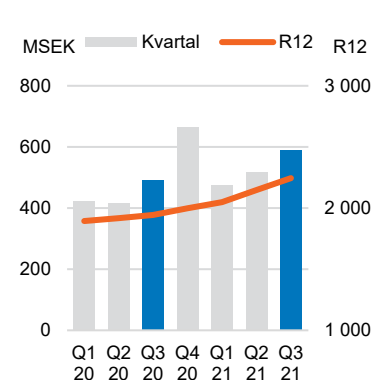
Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader ökade med 26,3% i kvartalet och med 20,9% i perioden. Exklusive förvärvet av AV-Cables uppgick kostnadsökningen för kvartalet till 12,2%, motsvarande 54,6 MSEK och för perioden till 12,6%, motsvarande 160,1 MSEK och förklaras främst av ökning i handelsvaror drivet av försäljningsökningen, samt personalkostnader och övriga externa kostnader, vilka båda inkluderar betydande jämförelsestörande poster. De totala jämförelsestörande posterna uppgick i kvartalet till 24,3 (0,5) MSEK och under perioden till 39,0 (5,2) MSEK. Föregående år präglades dessutom av återhållsamhet på kostnadssidan som en följd av den osäkerhet som rådde under pandemin, medan vi i år åter investerat i framtida tillväxt.

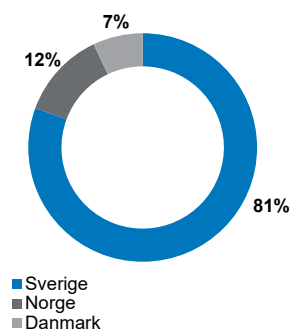
Kostnaden för handelsvaror uppgick i kvartalet till 338,8 (274,3) MSEK och för perioden till 887,8 (737,3) MSEK. Bruttoresultatet uppgick till 250,3 (217,6) MSEK för kvartalet, en ökning med 15,0%, och för perioden ökade bruttoresultatet till 691,4 (595,6), en ökning med 16,1%. Bruttomarginalen uppgick till 42,5% (44,2%) i kvartalet och till 43,8% (44,7%) under perioden. Bruttomarginalen påverkades dels av vårt nya segment Danmark och dels av ökad konkurrens inom externa varumärken. Ökningen av bruttoresultatet förklaras i huvudsak av den starka försäljningstillväxten.

Personalkostnader uppgick i kvartalet till 116,8 (97,3) MSEK och för perioden till 337,7 (298,4) MSEK. Förvärvet av AV-Cables medförde ökade personalkostnader om 4,8 MSEK i kvartalet och 8,5 MSEK i perioden. Kvartalet innehåller även jämförelsestörande poster om 11,2 (0,2) MSEK, relaterat till noteringen på Nasdaq First North

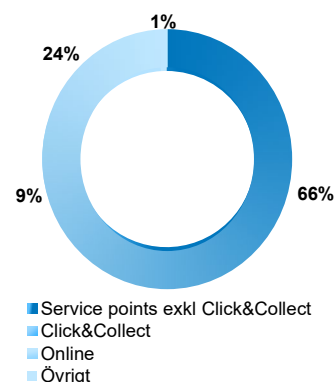
Nettoomsättning (MSEK)



Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Omsättning¹ fördelat per kanal (%), perioden



¹Försäljning före avdrag för lojalitetsbonus till kund

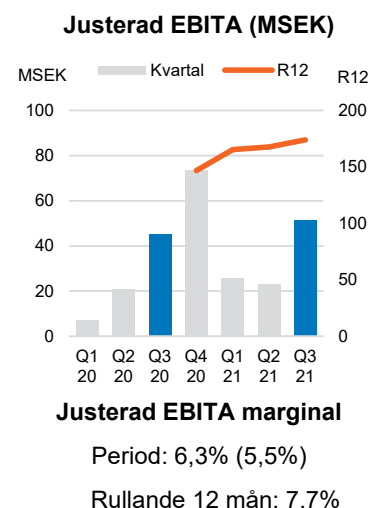
Growth Market. För perioden uppgick de jämförelsestörande posterna till 12,1 (1,0) MSEK. Exklusive förvärvet AV-Cables samt jämförelsestörande poster ökade personalkostnaderna med 3,8 MSEK i kvartalet och med 22,9 MSEK i perioden, vilket är en god balans i förhållande till ökningen av bruttoresultatet.

Övriga externa kostnader uppgick i kvartalet till 71,4 (40,5) MSEK och för perioden till 189,9 (118,6) MSEK. Förvärvet av AV-Cables medförde en kostnadsökning om 11,2 MSEK i kvartalet och 19,3 MSEK i perioden (exklusive jämförelsestörande poster från förvärvet). Därutöver förklaras kostnadsökningen främst av jämförelsestörande poster, som för kvartalet respektive perioden uppgick till 13,1 (0,3) MSEK, respektive 26,9 (4,2) MSEK och främst avser förberedelser för börsintroduktionen och förvävsrelaterade kostnader. Ökningen förklaras även av ökade försäljnings- och marknadsföringskostnader för att förbättra kundupplevelsen och driva tillväxt.

Totala avskrivningar uppgick till 39,0 (34,9) MSEK i kvartalet, varav 4,2 (-) MSEK är avskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables och 26,2 (27,5) MSEK är avskrivningar på nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16. Totala avskrivningar för perioden uppgick till 113,7 (103,3) MSEK, varav 7,0 (-) MSEK är avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till förvärv och 82,1 (81,6) MSEK är relaterade till nyttjanderättstillgångar.

Justerad EBITA

Koncernens justerade EBITA ökade med 13,7% till 51,2 (45,0) MSEK i kvartalet och med 37,0% till 100,2 (73,1) MSEK under perioden, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8,7% (9,2%) för kvartalet och 6,3% (5,5%) för perioden. Förutom effekten om 7,2 MSEK från förvärvet av AV-Cables under kvartalet och 13,4 MSEK för perioden förklaras resultatförbättringen i perioden huvudsakligen av ökad försäljning och därmed högre bruttoresultat, i kombination med god kostnadskontroll. Rullande tolv månader uppgick den justerade EBITA-marginalen till 7,7%.



Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 22,7 (44,5) MSEK i kvartalet, motsvarande en rörelsemarginal på 3,9% (9,0%), och 54,2 (67,9) MSEK under perioden, motsvarande en rörelsemarginal på 3,4% (5,1%). Rörelseresultatet påverkades väsentligt i såväl kvartalet som perioden av jämförelsestörande poster relaterade till IPO och förvärv.

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -17,8 (-15,9) MSEK i kvartalet, inkluderande 2,4 (2,6) MSEK i räntekostnader hänförliga till leasingkulder. Under perioden uppgick finansnettot till -48,7 (-48,6) MSEK, inkluderande 7,5 (8,3) MSEK i räntekostnader hänförliga till leasingkulder.

Resultat

Resultatet uppgick till 1,3 (22,3) MSEK i kvartalet och till -3,8 (8,8) MSEK under perioden.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet och perioden till 49,7 (46,8) respektive 8,2 (59,2) MSEK. Minskningen under perioden jämfört med föregående år förklaras främst av återhållsamma varuinköp under 2020 för att säkerställa likviditeten i spåren av en osäkerhet som pandemin medförde och en ökad varulagersuppbyggnad under 2021 för att säkerställa tillgänglighet i den osäkra situation som världens försörjningskedjor nu befinner sig i. Tillgången på fraktalternativ från Asien har minskat kraftigt under året, med förlängda ledtider och kostnadsökningar som resultat. För att säkerställa tillgänglighet av våra produkter, i synnerhet till den viktiga julhandeln, har vi i år tidigarelagt våra produktinköp, samtidigt som de förlängda transporttiderna binder vårt lager längre och ytterligare påverkar kassaflödet negativt. Vår utökade satsning på

produkter under egna varumärken, som importeras direkt från Kina, ökar vår exponering för den befintliga problematiken med fraktsituationen.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för kvartalet och perioden till -8,5 (-3,1) respektive -271,6 (-26,6) MSEK. Minskningen i perioden förklaras främst av förvärvet av AV-Cables, uppgående till -242,9 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick för kvartalet och perioden till -20,0 (-189,1) respektive 0,8 (-100,4) MSEK och förklaras främst av nyemissionen i samband med noteringen av bolagets aktier vilken efter avdrag för emissionskostnader uppgick till 382,6 MSEK och genomförd refinansiering av koncernens kreditfaciliteter där ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK ingicks. I samband med refinansieringen löstes de gamla lånen som uppkom 2017, se vidare not 7.

Koncernens likvida medel uppgick till 80,9 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 340,4 MSEK vid årets ingång.

Koncernens finansiella nettoskuld, uppgick till 490,0 MSEK vid periodens utgång, jämfört med 529,4 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL¹ om 2,1.

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 816,9 MSEK, jämfört med 369,3 MSEK vid årets ingång.

Väsentliga händelser under och efter det tredje kvartalet 2021

Kjell & Company tillkännagav per den 13 juli utnämningen av Ola Burmark till ny styrelsemedlem. Ola tillför lång erfarenhet från bolag i noterad miljö, som CFO, senast för Zeta Display.

Vid en extra bolagsstämma den 15 september 2021 infördes ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. Totalt omfattas 16 ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner i Kjell & Company. Inför notering av bolagets aktier beslutade styrelsen även att bevilja bonusar till CEO, CFO, CCO och CTO, varav en andel användes för att förvärva sparaktier relaterat till incitamentsprogrammet. Se vidare not 4.

Kjell Group AB (publ) introducerades på Nasdaq First North Growth Market den 16 september 2021. I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK. Faciliteterna tillhandahålls av Nordea och har använts för att refinansiera koncernens existerande skuldsättning. Se vidare not 7.

Steg två till fyra i avvecklingen av restriktioner i Sverige genomfördes under kvartalet och i slutet av september hävdades restriktioner kopplat till handel i Norge.

Kjell & Company tillkännagav den 29 september att man har tecknat avtal med Eways om att tillhandahålla nyckelfärdiga laddstationer för elbilar i Sverige. Genom avtalet stärker Kjell & Company sin position på den snabbväxande konsumentmarknaden för laddningstillbehör för elbilar.

Den 20 oktober utsågs Kjell & Company till Årets omnikanal vid Retail Awards 2021. Tävligen arrangeras av bransch- och arbetsgivarorganisationen Svensk Handel och handelns ledande nyhetskanal Market, som sedan år 2008 har korat handelns stjärnor.

Kjell & Company öppnade den 29 oktober sin första service point i Trondheim, Norges fjärde största stad. Öppningen i Trondheim innebär att Kjell & Company nu har 25 service points i Norge, efter att en service point även öppnades i början av oktober i Fredriksstad. Den 5 november öppnades en service point på Grand Samarkand i Växjö. Därutöver har beslut tagits om att öppna ytterligare fyra service points; i Göteborg respektive Malmö under det fjärde kvartalet 2021, samt i Trondheim respektive Oslo under första kvartalet 2022.

¹ Inkluderar Justerad EBITDAaL för de perioder vilka förvärvade bolag inte ingått i koncernens senaste tolv månaders konsoliderade finansiella rapporter. Se vidare avsnitt Definitioner – Alternativa nyckeltal.

Finansiella mål

Koncernens finansiella mål är:

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ska uppgå till minst 4 miljarder SEK under räkenskapsåret 2025.

LÖNSAMHET

Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till 8% på medellång sikt.

KAPITALSTRUKTUR

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDAaL (rullande 12 månader) ska understiga 2,5.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till minst 60% av resultat efter skatt, med hänsyn tagen till koncernens finansiella situation, förvärvsmöjligheter och framtida tillväxtpotentialer.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i kvartalet till 1,2 (-) MSEK och till 1,6 (-) MSEK under perioden och avser i sin helhet koncernintern fakturering. Resultatet efter finansiella poster uppgick i kvartalet till -24,1 (0,0) MSEK och till -35,3 (-0,1) MSEK för perioden, huvudsakligen förklarad av kostnader för förberedande av börsintroduktion. Koncernens finansiering är upptagen i moderbolaget.

Aktien

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Aktiekursen vid noteringen den 16 september 2021 uppgick till 55 kronor. Vid periodens sista handelsdag var aktiekursen 63 kronor. Den högsta betalkursen om 71,44 kronor respektive den lägsta betalkursen om 58,80 kronor, noterades båda under perioden 16 september – 30 september.

Under kvartalet omsattes 3 048 098 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 9,8% under mätperioden.

Per den 30 september 2021 hade Kjell Group AB (publ) ca. 4 900 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87%), Fosielund Holding (7,06 %), AMF Pension & Fonder (5,49 %), Christian Damgaard Møller (4,76 %) och Nordea Fonder (4,14 %).

Per den 30 september 2021 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com

Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2021	2020	2021	2020	2020
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	5	589 042	491 962	1 579 242	1 332 862	1 999 000
Övriga rörelseintäkter		395	1 156	6 157	1 208	8 709
		589 437	493 118	1 585 399	1 334 070	2 007 709
Rörelsens kostnader						
Handelsvaror		-338 779	-274 330	-887 809	-737 282	-1 121 524
Personalkostnader		-116 816	-97 253	-337 705	-298 402	-418 134
Övriga externa kostnader		-71 442	-40 452	-189 930	-118 613	-184 917
Övriga rörelsekostnader		-764	-1 703	-2 066	-8 505	-4 201
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-38 952	-34 901	-113 727	-103 324	-139 617
		22 683	44 479	54 162	67 944	139 316
Rörelseresultat						
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		-	-	373	2	6
Finansiella kostnader		-17 843	-15 934	-49 047	-48 563	-61 805
		-17 843	-15 934	-48 674	-48 561	-61 799
Finansnetto						
		4 840	28 546	5 488	19 383	77 517
Skatt		-3 528	-6 291	-9 275	-10 617	-18 679
		1 312	22 254	-3 787	8 766	58 838
Periodens resultat						
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		1 312	22 254	-3 787	8 766	58 838
		1 312	22 254	-3 787	8 766	58 838
Resultat per aktie						
Resultat per aktie före utspädning, kronor *	6	-0,63	1,00	-3,08	-1,97	1,43
Resultat per aktie efter utspädning, kronor *	6	-0,63	1,00	-3,08	-1,97	1,43

* Resultat per aktie exkl. justeringar gjorda i enlighet med tidigare ägande som beskrivs i not 6 uppgår till 0,09 kr för Q3 2021, 1,94 kr för Q3 2020, -0,32 kr för perioden jan-sep 2021, 0,76 kr för perioden jan-sep 2020 och 5,13 kr för perioden jan-dec 2020

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Periodens resultat	1 312	22 254	-3 787	8 766	58 838
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	3 569	-1 302	-261	-3 518	-1 160
Kassaflödessäkringar	-	-14	-	282	296
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	-	14	-	-49	-63
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>					
Periodens övrigt totalresultat	3 569	-1 302	-261	-3 285	-927
Periodens totalresultat	4 881	20 952	-4 048	5 481	57 911
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	4 881	20 952	-4 048	5 481	57 911
Periodens totalresultat	4 881	20 952	-4 048	5 481	57 911

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2021	2020	2020
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 363 008	999 525	1 000 104
Materiella anläggningstillgångar		79 225	44 080	49 861
Nyttjanderättstillgångar		256 072	260 347	270 927
Uppskjutna skattefordringar		444	23	25
Summa anläggningstillgångar		1 698 749	1 303 975	1 320 917
Varulager		540 547	381 390	408 825
Skattefordringar		38 029	35 999	17 268
Kundfordringar		23 667	11 139	24 337
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		35 389	17 883	31 814
Övriga fordringar		1 198	749	1 103
Likvida medel		80 868	225 983	340 422
Summa omsättningstillgångar		719 698	673 143	823 769
Summa tillgångar		2 418 447	1 977 118	2 144 686
Eget kapital				
Aktiekapital		515	162	162
Övrigt tillskjutet kapital		453 420	1 999	1 999
Reserver		-139	-2 236	122
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		363 064	316 973	367 045
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		816 860	316 898	369 328
Summa eget kapital		816 860	316 898	369 328
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	7	446 704	857 047	843 839
Långfristiga leasingskulder		151 974	146 717	156 539
Övriga långfristiga skulder		102	102	102
Uppskjutna skatteskulder		138 540	111 749	111 646
Summa långfristiga skulder		737 320	1 115 615	1 112 126
Kortfristiga räntebärande skulder	7	124 200	26 000	26 000
Kortfristiga leasingskulder		101 015	114 796	116 308
Leverantörsskulder		355 673	233 309	314 953
Skatteskulder		33 453	30 329	30 561
Övriga skulder	8	133 093	56 925	67 618
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		109 630	77 114	101 486
Avsättningar		7 203	6 132	6 306
Summa kortfristiga skulder		864 267	544 605	663 232
Summa skulder		1 601 587	1 660 220	1 775 358
Summa eget kapital och skulder		2 418 447	1 977 118	2 144 686

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2021	162	1 999	201	-79	367 045	369 328
Tillskott från ägare						
Kvittningsemission och reglering av Promissory note ¹	16	69 678	-	-	-	69 694
Fondemissioner ²	389	-	-	-	-389	-
Nyemission ³	143	381 661	-	-	-	381 804
Indragning av preferensaktier ⁴	-195	-	-	-	195	-
Incitamentsprogram	-	82	-	-	-	82
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-3 787	-3 787
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-261	-	-	-261
Periodens totalresultat	-	-	-261	-	-3 787	-4 048
Utgående eget kapital 30 sep 2021	515	453 420	-60	-79	363 064	816 860
Ingående eget kapital 1 jan 2020	162	1 999	1 361	-312	308 207	311 417
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	8 766	8 766
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-3 518	233	-	-3 285
Periodens totalresultat	-	-	-3 518	233	8 766	5 481
Utgående eget kapital 30 sep 2020	162	1 999	-2 157	-79	316 973	316 898

1) Avser kvittningsemission av revers samt reglering av Promissory note, båda transaktionerna var hänförliga till förvärvet av AV-Cables, se vidare not 11.

2) Avser fondemission om 39 TSEK genomförd i samband med indragningen av preferensaktier samt fondemission om 350 TSEK genomförd i samband med aktiesplit.

3) Avser nyemission i samband med att bolagets aktier noterades på Nasdaq First North Growth Market. Nyemissionsbeloppet på 400 000 TSEK redovisas netto efter avdrag för emissionskostnader på 22 917 TSEK och skatteeffekter på 4 721 TSEK.

4) Minskning av aktiekapital genom indragning av preferensaktier.

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	4 840	28 546	5 488	19 383	77 517
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32 839	48 445	117 482	125 599	161 895
Betald inkomstskatt	-11 789	-6 678	-33 654	-24 866	-14 329
	25 890	70 313	89 316	120 116	225 083
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-59 606	-43 309	-104 172	-6 595	-32 639
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-4 328	1 943	4 379	8 928	-16 265
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	87 758	17 811	18 694	-63 265	60 800
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49 715	46 758	8 217	59 184	236 979
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 112	-254	-13 183	-15 941	-26 220
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 389	-2 796	-15 575	-10 616	-15 031
Förvärv av dotterbolag	-	-	-242 858	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 501	-3 050	-271 616	-26 557	-41 251
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	400 000	-	400 000	-	-
Emissionskostnader	-17 368	-	-17 368	-	-
Uptagna lån	572 235	-	663 743	150 000	150 000
Amortering av lån	-943 728	-150 000	-956 728	-163 000	-176 000
Amortering av leasingkulder	-31 167	-39 145	-88 820	-87 439	-123 339
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-20 028	-189 145	827	-100 439	-149 339
Periodens kassaflöde	21 186	-145 437	-262 572	-67 812	46 389
Likvida medel vid periodens början	59 468	377 935	340 422	299 403	299 403
Valutakursdifferens i likvida medel	214	-6 515	3 018	-5 608	-5 370
Likvida medel vid periodens slut	80 868	225 983	80 868	225 983	340 422

Noter till de finansiella rapporterna i sammandrag

Not 1 Allmän information

Kjell Group AB (publ) ("Bolaget") med org. nr. 559115-8448, är ett bolag med säte i Malmö. Denna konsoliderade delårsrapport för koncernen ("delårsrapport") för perioden januari– september 2021 omfattar Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Koncernens redovisningsvaluta är SEK. Samtliga belopp är angivna i tusen sek (TSEK) om inget annat anges.

Not 2 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 *Delårsrapportering*, samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen, och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för åren 2018–2020. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, *Delårsrapport*. Denna delårsrapport innehåller inte all information som krävs för en heltäckande redovisning i enlighet med IFRS. Det finns emellertid förklarande noter inkluderade för att förklara händelser och transaktioner som är väsentliga för en förståelse för förändringarna i koncernens finansiella ställning och resultat. De redovisningsprinciper som har tillämpats i denna delårsrapport är samma som dem som tillämpats i årsredovisningen för åren 2018–2020 för både koncern och moderbolag. Koncernen har inte i förtid börjat tillämpa några av de nya IFRS eller nya tolkningar som har publicerats av IFRS Interpretations Committee. Utgivna standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ledningen för koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas fortlöpande och antagandena baseras på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses vara rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer per definition sällan att motsvara det faktiska utfallet. De väsentliga uppskattningar som görs av ledningen vid tillämpningen av koncernens

redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna är samma som beskrivs i not 30 i koncernens årsredovisning för åren 2018–2020. För beskrivning av effekterna av den pågående COVID-19 pandemin på koncernen, se not 12.

Not 4 Övriga upplysningar

Incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 15 september 2021 infördes ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. Totalt omfattas 16 ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner i Kjell & Company. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierar, från cirka 100 000 kronor till cirka 750 000 kronor och kan komma att uppgå till totalt cirka 4 125 000 kronor för alla deltagare. CEO, CFO, CCO och CTO erhöll en bonus från Kjell & Company i samband med noteringen av bolagets aktier, varav en andel används för att förvärva sparaktier (se avsnitt "Bonusar" nedan). Övriga deltagare i programmet erhöll en subvention från Kjell & Company motsvarande 25-50 procent av det belopp dessa måste investera i sparaktier för att delta i programmet. Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda av Kjell & Company under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, COO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fem sparaktier.

Full tilldelning kommer resultera i en utspädning om cirka 1,5 procent av det totala antalet utestående aktier. Kostnaderna för det långsiktiga incitamentsprogrammet uppskattas uppgå till cirka 6,9 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 3,2 MSEK.

Den extra bolagsstämman den 15 september 2021 beslutade även om vederlagsfri emission om 470 466

teckningsoptioner vilka emitterades för eget innehav för att användas för att säkerställa leverans av Prestationsaktier till deltagarna i incitamentsprogrammet.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet redovisas i enlighet med *IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar*. Detta innebär att kostnaden för programmet redovisas över intjänandeperioden om cirka 3 år. I resultaträkningen redovisas kostnaden för programmet bland "Personalkostnader". Motbokning sker direkt mot eget kapital i "Övrigt tillskjutet kapital".

Bonus

Inför notering av bolagets aktier beslutade styrelsen att bevilja bonusar till CEO, CFO, CCO och CTO. Bonusarna, villkorade av att bolagets aktie noteras, bestämdes till ett fast belopp om 3,0 miljoner kronor (plus sociala avgifter) för CEO och totalt 6,5 miljoner kronor (plus sociala avgifter) för CFO, CCO och CTO. Bonusarna har betalats ut som lön från Kjell & Company och minst 50 procent av nettobeloppet efter skatt måste användas antingen till att förvärva sparaktier som krävs för deltagande i det långsiktiga incitamentsprogrammet beskrivet ovan eller till att förvärva andra aktier i bolaget.

Norge och online genererad försäljning i respektive land. I segment Sverige ingår kostnader för koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Det förekommer inte någon segmentsintern försäljning. Segmentens intäkter är sålunda i sin helhet hänförliga till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen. Det redovisade resultatmättet för segmenten är "Justerad EBITA".

Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

Not 5 Intäkter och rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. För Kjell & Company innebär det att koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark, vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points i Sverige och

jul-sep TSEK	Sverige		Norge		Danmark		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	450 502	432 734	71 755	59 228	66 786	-	589 042	491 962
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	28 922	28 385	5 496	6 516	330	-	34 748	34 901
Justerad EBITA	38 911	45 876	5 055	-856	7 204	-	51 170	45 020
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-4 204	-
Jämförelsestörande poster							-24 283	-541
Rörelseresultat							22 683	44 479
Finansnetto							-17 843	-15 934
Resultat före skatt							4 840	28 546

jan-sep TSEK	Sverige		Norge		Danmark		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	1 273 279	1 167 396	194 512	165 466	111 451	-	1 579 242	1 332 862
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	88 447	84 302	17 786	19 022	497	-	106 730	103 324
Justerad EBITA	79 007	80 354	7 788	-7 228	13 411	-	100 206	73 126
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-6 997	-
Jämförelsestörande poster							-39 047	-5 182
Rörelseresultat							54 162	67 944
Finansnetto							-48 674	-48 561
Resultat före skatt							5 488	19 383

Not 6 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden. Innan bolaget börsintroducerades den 16 september 2021 fanns preferensaktier med rätt till kumulativ utdelning. Den kumulativa utdelningen (efter skatt) som belöper på preferensaktierna har reducerat periodens resultat vid beräkningen av resultat per aktie. I samband med börsintroduktionen omvandlades preferensaktierna till stamaktier eller drogs in. Vid beräkning av resultatet per aktie har periodens resultat reducerats med den utdelning som belöpte på preferensaktierna så länge som dessa var utestående.

Not 7 Refinansiering av koncernen

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK. Faciliteterna tillhandahålls av Nordea och har tillsammans med likviden från nyemissionen använts för att refinansiera koncernens existerande skuldsättning.

Faciliteterna har en löptid på tre år från och med likviddagen för tilldelade aktier den 20 september 2021. Koncernen har möjlighet att göra två förlängningar av faciliteterna med ett år vardera, dock under förutsättning att långgivaren accepterar sådan förlängning. Faciliteterna löper med en räntebindning om 1, 2, 3 eller 6 månader. Kreditfaciliteterna är villkorade av att förhållandet mellan koncernens totala nettoskuld och EBITDA (beräknade enligt villkoren för kreditfaciliteterna) inte överstiger i kreditavtalet angivna nivåer.

Per balansdagen uppfyllde koncernen dessa villkor.

Tidigare kreditfacilitet upptogs i juli 2017 och återbetalades i sin helhet i samband med tecknandet av den nya kreditfaciliteten. Utöver kreditfaciliteten har koncernen även haft en PIK obligation. Obligationen gavs ut i juli 2017 och hade då ett ursprungligt nominellt belopp om 165 MSEK och har löpt med en fast ränta som kapitaliserades genom att koncernen enligt låneavtalet gav ut nya obligationer motsvarande periodens ränta. Obligationen förföll i sin helhet vid tecknandet av ny kreditfacilitet enligt ovan.

Not 8 Verkligt värde av finansiella instrument

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 574 999 TSEK (887 656) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 570 904 TSEK (883 047). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde. Koncernen har en finansiell skuld för den villkorade tilläggsköpeskillingen kopplad till förvärvet av AV-Cables. Verkligt värde för skulden avseende den villkorade köpeskillingen är baserat på nuvärdet av den förväntade betalningen i enlighet med aktuellt förvärvsavtal. Utfallet av det odiskonterade värdet på

köpeskillingen beräknas uppgå till 74,9 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen med en diskonteringsränta om 1,6% uppgår till 74,0 MSEK. Se vidare not 11.

30 sep 2021

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskillning	-	-	73 993	73 993

30 sep 2020

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskillning	-	-	-	-

31 dec 2020

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskillning	-	-	-	-

Villkorad köpeskillning TSEK	30 sep		31 dec
	2021	2020	2020
Ingående balans vid periodens början	-	-	-
Tillkommande genom rörelseförvärv	71 929	-	-
Betalningar	-	-	-
<i>Redovisat i resultaträkning</i>			
Förändring i verkligt värde	2 038	-	-
Valutakurseffekter	26	-	-
Utgående balans vid periodens slut	73 993	-	-

Not 9 Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet påverkas av säsongsvariationers inverkan på efterfrågan och koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljnings- och resultatsiffror jämfört med övriga kvartal.

Not 10 Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet innebär risker och risker kan uppstå på grund av händelser i världen och kan påverka en viss bransch eller vara generella eller kan vara specifika för ett enda företag. Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker och kan i vissa fall påverka sannolikheten för att en riskrelaterad händelse kommer att inträffa.

Koncernens utveckling påverkas i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på verk samma marknader och för att kontinuerligt kunna erbjuda

kunderna ett attraktivt erbjudande och därigenom säkra bolagets konkurrenskraft är det nödvändigt att förstå hur omvärlden förändras. Den verksamhet som Koncernen bedriver medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Riskerna delas in i strategiska, rörelserelaterade och finansiella.

Inom Koncernen pågår ett kontinuerligt arbete med att uppdatera koncernens risksituation vilket sker genom en systematisk process där risker identifieras, värderas och åtgärdas. Utifrån en prioriteringsordning fokuseras de risker som bedöms kunna ha störst negativ påverkan på verksamheten och detta arbete är en del av styrningen av koncernen, såväl strategisk som operativ.

Risker av strategisk karaktär utgörs, såväl på kort som lång sikt, främst av risker förknippade med omvärldsförändringar och ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende, marknadspositionering, sortiment och erbjudande, samt tillväxt. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp, hållbarhet, IT-system, logistik, nyckelpersoner, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker. De finansiella riskerna utgörs av risker kopplade till valutaexponering, kapitalbrist, transportkostnader, råvarupriser och ökade lönekostnader.

Påverkan av Covid-19 pandemin beskrivs i not 12.

Koncernens styrelse och ledning har granskat utvecklingen av dessa betydande risker och osäkerhetsfaktorer sedan offentliggörandet av årsredovisningen för 2020 och bekräftar att inga andra förändringar förekommit än de som nämnts i denna delårsrapport.

Not 11 Förvärv

Per 29 april 2021 förvärvade koncernen 100% av det onoterade danska bolaget AV-Cables.dk. Den totala köpeskillingen som överfördes uppgick till 383 759 TSEK.

Köpeskillingen uppgår till 383,8 MSEK, varav 243,8 MSEK erlagts kontant. 68,0 MSEK erlaggs genom utställande av revers. Via kvittningsemission återinvesteras 22,4 MSEK i Kjell Group AB (f.d. Kjell HoldCo AB). Resterande 45,6 MSEK löses genom utställande av en Promissory Note som löper med 10 % ränta vilken reglerades med aktier i Kjell Group AB den 17 september 2021. Säljaren har dessutom möjlighet att erhålla tilläggsköpeskillning om maximalt

102,5 MSEK under förutsättning att specificerade resultatmål uppnås. Det verkliga värdet av tilläggsköpeskillingen har per förvärvstidpunkten 29 april 2021 bedömts uppgå till 71,9 MSEK.

a) Överförd ersättning

I följande tabell sammanfattas verkligt värde för den överförda ersättningen per förvärvsdatumet.

TSEK	
Likvida medel	243 808
Nyemiterade aktier, 12 436 stamaktier A	22 404
Promissory note	45 618
Tilläggsköpeskillning	71 929
Summa överförd ersättning	383 759

Det verkliga värdet av överförda stamaktier i Kjell Group AB har uppskattats med hjälp av en multipelvärdering för att beräkna enterprise value (EV) reducerat med nettoskulden. EV-värdet har därefter minskats med värdet av preferensaktierna för att erhålla verkligt värde för stamaktierna.

b) Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalet anger att en villkorad tilläggsköpeskillning ska utgå till AV-Cables tidigare ägare som beror på resultatutvecklingen i AV-Cables under 2021. Den maximala ersättningen som enligt överlåtelseavtalet kan komma att betalas ut uppgår till 102,5 MSEK. Lägsta belopp som kan komma att betalas ut är 0 kr. Utfallet av den villkorade köpeskillningen beräknas odiskonterat att uppgå till 74,9 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen med en diskonteringsränta om 1,6% uppgår till 74,0 MSEK. Den villkorade köpeskillningen redovisas som en kortfristig skuld bland "Övriga skulder" i koncernens rapport över finansiell ställning.

c) Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgående till 5 508 TSEK har exkluderats från förvärvspriset och redovisats som en kostnad under innevarande år, inom raden "Övriga externa kostnader" i koncernens rapport över resultatet. De är även klassificerade som jämförelsestörande kostnader.

d) Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Följande tabell sammanfattar de redovisade beloppen för förvärvade tillgångar och övertagna skulder per förvärvsdagen

TSEK

Materiella anläggningstillgångar	32 540
Nyttjanderättstillgångar	358
Övriga immateriella tillgångar	122 748
Uppskjuten skattefordran	227
Omsättningstillgångar	35 492
Likvida medel	8 271
Icke räntebärande skulder	-26 284
Uppskjuten skatteskuld	-28 470
Leasingskulder	-344
Summa förvärvade identifierbara nettotillgångar	144 538
Goodwill	239 221
Summa överförd ersättning	383 759

e) Påverkan på koncernens resultat

Under 2021 har förvärvet bidragit till koncernens intäkter med 111 451 TSEK och till koncernens resultat före skatt med -4 441 TSEK. Om förvärvet hade ägt rum den 1 januari 2021 gör ledningen uppskattningen att koncernens intäkter skulle ha påverkats med 247 571 TSEK och koncernens resultat före skatt för perioden med 14 224 TSEK.

f) Goodwill

Goodwill redovisas för förvärvet under 2021 eftersom erlagda köpeskillningar för rörelseförvärven inkluderade belopp avseende förväntade synergier, intäktstillväxt och framtida marknadsutveckling i det förvärvade företaget. Dessa fördelar redovisas inte separat från goodwill eftersom de inte uppfyller kriterierna för identifierbara immateriella anläggningstillgångar. Goodwill som uppkommer från förvärvet förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill för närvarande.

TSEK

Ackumulerade anskaffningsvärden goodwill	
Ingående balans vid periodens början	520 866
Rörelseförvärv	239 221
Valutakurseffekter	88
Utgående balans vid periodens slut	760 175

Not 12 Påverkan från covid-19 pandemin

Pandemin präglar även verksamhetsåret 2021 och Koncernen har följt och följer noggrant händelseutvecklingen och agerar samt anpassar verksamheten efter behov. Hanteringen av Covid-19 har sett annorlunda ut på de marknader som Koncernen är aktiv på idag till följd av respektive lands restriktioner och rekommendationer.

Under årets första och andra kvartal har service points i Sverige varit öppna om än med färre antalet kunder åt gången i butik då bolaget följer de rekommendationer som finns för svensk handel med bl.a. begränsat antal kunder beroende på storleken på butiksyta. I slutet av det tredje kvartalet släppte man restriktionerna i samhället, och vi ser en successiv återhämtning i de fysiska kanalerna som ett resultat av det. En annan påverkan är att kundbehoven förändras i takt med förändringarna i pandemiläget. Vi har sett en större efterfrågan på produkter relaterat till ett liv i rörelse jämfört med föregående år då kunderna var mer låsta i hemmet. På motsvarande sätt ser vi en minskad efterfrågan på produkter som är relaterade till att arbeta hemifrån.

I Norge såg man inledningsvis under året en ökad smittspridning och regeringen tilltog hårdare restriktioner vilket för Kjell & Companys del tvingade bolaget till permitteringar av ett 60 tal personer samt också stängning av 11 butiker (Oslo 9, Bodø och

Haugesund) vilket även pågick under april för att under maj väsentligt minska. Efter det att fysiska handelsplatser tilläts öppna upp igen har försäljningen i service points börjat återhämtat sig, även om de norska konsumenterna varit relativt försiktiga med att besöka fysiska handelsplatser.

I Danmark, där vi enbart är närvarande digitalt, ser vi tydliga korrelationer mellan hur försäljningstillväxten utvecklar sig och vid vilka tillfällen de danska myndigheterna under fjolåret kommunicerade kring pandemisituationen och restriktioner.

Not 13 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens utgång mer än det som omnämns tidigare i rapporten.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Rörelsens intäkter	1 200	-	1 589	-	-
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-24 231	-36	-35 018	-129	-4 536
Rörelseresultat	-23 031	-36	-33 429	-129	-4 536
Finansiella poster					
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 102	-	-1 871	-1	-1
Resultat efter finansiella poster	-24 133	-36	-35 300	-130	-4 537
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	4 536
Resultat före skatt	-24 133	-36	-35 300	-130	-1
Skatt	-	5	-	25	-
Periodens resultat	-24 133	-31	-35 300	-105	-1

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2021	2020	2020
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar				
- Andelar i koncernföretag		729 196	661 157	661 157
Summa finansiella anläggningstillgångar		729 196	661 157	661 157
Summa anläggningstillgångar		729 196	661 157	661 157
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
- Fordringar koncernföretag		882 241	800	5 336
- Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 752	5	61
- Skattefordringar		4 721	25	-
Summa kortfristiga fordringar		888 714	830	5 397
Kassa och bank		117	1 044	920
Summa omsättningstillgångar		888 831	1 874	6 317
Summa tillgångar		1 618 027	663 031	667 474
Skulder och eget kapital				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
- Aktiekapital		515	162	162
Fritt eget kapital				
- Överkursfond		1 091 433	662 495	662 495
- Balanserat resultat		22 665	377	377
- Periodens resultat		-35 300	-105	-1
Summa eget kapital		1 079 313	662 929	663 033
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	7	446 705	-	-
Summa långfristiga skulder		446 705	-	-
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	7	44 200	-	-
Leverantörsskulder		2 076	-	-
Skuld till koncernföretag		8 533	-	-
Övriga kortfristiga skulder		10 852	-	-
Aktuella skatteskulder		72	47	47
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		26 276	55	4 394
Summa kortfristiga skulder		92 009	102	4 441
Summa eget kapital och skulder		1 618 027	663 031	667 474

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 18 november 2021

Ingrid Johansson Blank

Styrelseordförande

Fredrik Dahnelius

Styrelseledamot

Catrin Folkesson

Styrelseledamot

Thomas Broe-Andersen

Styrelseledamot

Ola Burmark

Styrelseledamot

Andreas Rylander

Verkställande direktör

Simon Larsson

Styrelseledamot

Uppgifterna i denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Utvald finansiell information

MSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	-	-	2 437	1 918	2 437	2 115
Kund NPS	-	-	74	68	73	70
Nettoomsättning	589,0	492,0	1 579,2	1 332,9	2 245,4	1 999,0
Nettoomsättningsstillväxt, %	19,7%	5,6%	18,5%	5,8%	15,5%	6,8%
Jämförbar tillväxt, %	3,4%	4,7%	7,3%	4,3%	-	5,7%
Bruttoresultat	250,3	217,6	691,4	595,6	973,3	877,5
Bruttomarginal, %	42,5%	44,2%	43,8%	44,7%	43,3%	43,9%
Justerad EBITA	51,2	45,0	100,2	73,1	174,0	146,9
Justerad EBITA-marginal, %	8,7%	9,2%	6,3%	5,5%	7,7%	7,3%
Jämförelsestörande poster	24,3	0,5	39,0	5,2	41,4	7,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,7	46,8	8,2	59,2	186,0	237,0
Rörelsekapital	-	-	-0,2	43,4	-	-37,6
Core working capital	-	-	208,5	159,2	-	118,2
Finansiell nettoskuld	-	-	490,0	657,1	-	529,4
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	-	-	2,1	2,8	-	3,2
Soliditet, %	-	-	33,8%	16,0%	-	17,2%
Investeringar	-8,5	-3,1	-28,8	-26,6	-43,5	-41,3

Kvartalsdata

MSEK	Q2 20	Q3 20	Q4 20	Q1 21	Q2 21	Q3 21
Nettoomsättning	416,2	492,0	666,1	474,0	516,2	589,0
Bruttoresultat	182,9	217,6	281,9	215,3	225,9	250,3
Bruttomarginal, %	43,9%	44,2%	42,3%	45,4%	43,8%	42,5%
Justerad EBITA	20,9	45,0	73,7	25,8	23,2	51,2
Justerad EBITA-marginal, %	5,0%	9,2%	11,1%	5,4%	4,5%	8,7%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,4	46,8	177,8	-100,1	58,6	49,7
Rörelsekapital	29,9	43,4	-37,6	99,5	16,9	-0,2
Core working capital	139,1	159,2	118,2	220,9	223,3	208,5

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

JUSTERAD EBITA

Ledningen har presenterat resultatmålet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmål på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

RÖRELSERESULTAT (EBIT), EBIT MARGINAL, EBITA, EBITA MARGINAL, JUSTERAD EBITA, JUSTERAD EBITA MARGINAL, EBITDA, JUSTERAD EBITDA OCH JUSTERAD EBITDAaL

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Periodens resultat	1 312	22 254	-3 787	8 766	46 285	58 838
Skatt	3 528	6 291	9 275	10 617	17 337	18 679
Finansnetto	17 843	15 934	48 674	48 561	61 912	61 799
Rörelseresultat (EBIT)	22 683	44 479	54 162	67 944	125 534	139 316
Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	4 204	-	6 997	-	6 997	-
EBITA	26 887	44 479	61 159	67 944	132 531	139 316
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	34 748	34 902	106 730	103 324	143 023	139 617
EBITDA	61 635	79 381	167 889	171 268	275 554	278 933
EBITA	26 887	44 479	61 159	67 944	132 531	139 316
Jämförelsestörande poster	24 283	541	39 047	5 182	41 419	7 554
Justerad EBITA	51 170	45 020	100 206	73 126	173 950	146 870
EBITDA	61 635	79 381	167 889	171 268	275 554	278 933
Jämförelsestörande poster	24 283	541	39 047	5 182	41 419	7 554
Justerad EBITDA	85 918	79 922	206 936	176 450	316 973	286 487
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-	-	-82 065	-81 629	-109 593	-109 157
Räntekostnader för leasing	-	-	-7 535	-8 274	-9 948	-10 687
Förvärvseffekter, EBITDAaL	-	-	-	-	39 585	-
Justerad EBITDAaL	-	-	117 336	86 547	237 017	166 643
Nettoomsättning	589 042	491 962	1 579 242	1 332 862	2 245 380	1 999 000
EBIT-marginal, %	3,9%	9,0%	3,4%	5,1%	5,6%	7,0%
Justerad EBITA-marginal, %	8,7%	9,2%	6,3%	5,5%	7,7%	7,3%

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Intäcks- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet.

Posterna består av kostnader för förberedelser inför en börsnotering, bonus i samband med börsnotering, skadeståndersättning och ersättning för rättegångskostnader, förvärvskostnader samt kostnad för avgångsvederlag. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Kostnader för förberedelse för börsintroduktion	13 097	317	21 426	4 191	27 637	10 402
Bonus i samband med börsintroduktion	11 186	-	11 186	-	11 186	-
Förvärvskostnader	-	-	5 508	-	5 508	-
Skadestånd och ersättning för rättegångskostnader	-	-	-	-	-3 839	-3 839
Avgångsvederlag	-	224	927	991	927	991
Jämförelsestörande poster	24 283	541	39 047	5 182	41 419	7 554

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

%	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Nettoomsättning aktuell period	589 042	491 962	1 579 242	1 332 862	2 245 380	1 999 000
Nettoomsättning föregående period	491 962	466 054	1 332 862	1 259 580	1 944 246	1 870 964
Nettoomsättningstillväxt, %	19,7%	5,6%	18,5%	5,8%	15,5%	6,8%

JÄMFÖRBAR TILLVÄXT

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
<i>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</i>					
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	491 962	466 054	1 332 862	1 259 580	1 870 964
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	3 819	5 510	5 378	18 053	20 372
Intäkter nya service points och andra kanaler	-54	-	-564	-335	-1 507
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	495 727	471 564	1 337 676	1 277 298	1 889 829
<i>Jämförbar försäljning aktuell period</i>					
Redovisad nettoomsättning aktuell period	589 042	491 962	1 579 242	1 332 862	1 999 000
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	2 752	3 855	4 149	5 440	10 260
Intäkter nya service points och andra kanaler	-9 989	-10 162	-31 953	-25 683	-42 786
Intäkter från förvärv	-66 786	-	-111 451	-	-
Valutaeffekter	-2 642	8 252	-4 891	19 292	30 283
Jämförbar försäljning aktuell period	512 377	493 907	1 435 096	1 331 911	1 996 757
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	495 727	471 564	1 337 676	1 277 298	1 889 829
Jämförbar försäljning aktuell period	512 377	493 907	1 435 096	1 331 911	1 996 757
Jämförbar tillväxt, %	3,4%	4,7%	7,3%	4,3%	5,7%

BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Nettomsättning	589 042	491 962	1 579 242	1 332 862	2 245 380	1 999 000
Handelsvaror	-338 779	-274 329	-887 809	-737 282	-1 272 051	-1 121 524
Bruttoresultat	250 263	217 633	691 433	595 580	973 329	877 476
Bruttoresultat	250 263	217 633	691 433	595 580	973 329	877 476
Nettomsättning	589 042	491 962	1 579 242	1 332 862	2 245 380	1 999 000
Bruttomarginal, %	42,5%	44,2%	43,8%	44,7%	43,3%	43,9%

NETTOSKULD, FINANSIELL NETTOSKULD OCH FINANSIELL NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDAaL

TSEK	30 sep		31 dec
	2021	2020	2020
Långfristiga räntebärande skulder	446 704	857 047	843 839
Kortfristiga räntebärande skulder	124 200	26 000	26 000
Räntebärande skulder	570 904	883 047	869 839
Likvida medel	-80 868	-225 983	-340 422
Finansiell nettoskuld	490 036	657 064	529 417
Långfristiga leasingskulder	151 974	146 717	156 539
Kortfristiga leasingskulder	101 015	114 796	116 308
Leasingskulder	252 989	261 513	272 847
Summa räntebärande skulder	570 904	883 047	869 839
Summa leasingskulder	252 989	261 513	272 847
Summa finansiella skulder	823 893	1 144 560	1 142 686
Likvida medel	-80 868	-225 983	-340 422
Nettoskuld	743 025	918 577	802 264
Finansiell nettoskuld	490 036	657 064	529 417
Justerad EBITDAaL, R12	237 017	235 777	166 643
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	2,1	2,8	3,2

RÖRELSEKAPITAL

TSEK	30 sep		31 dec
	2021	2020	2020
Omsättningstillgångar	719 698	673 143	823 769
- Likvida medel	-80 868	-225 983	-340 422
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-639 052	-403 809	-520 924
Rörelsekapital	-222	43 351	-37 577
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder			
Leverantörsskuld	355 673	233 309	314 953
Skatteskulder	33 453	30 329	30 561
Övriga skulder	133 093	56 925	67 618
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109 630	77 114	101 486
Avsättningar	7 203	6 132	6 306
Summa	639 052	403 809	520 924

CORE WORKING CAPITAL

TSEK	30 sep		31 dec
	2021	2020	2020
Varulager	540 547	381 390	408 825
Kundfordringar	23 667	11 139	24 337
Leverantörsskulder	-355 673	-233 309	-314 953
Core working capital	208 541	159 220	118 209

INVESTERINGAR

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	20/21	2020
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 112	-254	-13 183	-15 941	-23 462	-26 220
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 389	-2 796	-15 575	-10 616	-19 990	-15 031
Investeringar	-8 501	-3 050	-28 758	-26 557	-43 452	-41 251

SOLIDITET

%	30 sep		31 dec
	2021	2020	2020
Summa eget kapital	816 860	316 898	369 328
Summa tillgångar	2 418 447	1 977 118	2 144 686
Soliditet, %	33,8%	16,0%	17,2%

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

		Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valutaomräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljningsenheter och kanaler som har varit operationella under hela innevarande och hela jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.

Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb
Kund NPS (Net Promoter Score)	Beskriver hur sannolikt det är att en kund skulle rekommendera Kjell & Company till en vän eller kollega och kan anta ett värde mellan -100 och 100.



TELEFONKONFERENS I SAMBAND MED PUBLICERING AV KVARTALSRAPPORTEN

Andreas Rylander, vd och koncernchef och Niklas Tyrén, CFO kommer den 18 november 2021, klockan 10.00 att hålla en telefonkonferens i samband med publicering av kvartalsrapporten. För att delta i konferensen, ring 08 5055 8375 eller gå till webblänken <https://tv.streamfabriken.com/kjell-group-q3-2021>. Presentationsmaterialet återfinns på gruppens webbsida: <https://www.kjellgroup.com/investerare/presentationer>.



KVARTALSRAPPORTER

Den kompletta bokslutsrapporten för perioden januari till september 2021 finns tillgänglig på www.kjellgroup.com.



FINANSIELL KALENDER

Kommande rapporttillfällen:

Bokslutskommuniké 2021	2022-02-25
Årsredovisning 2021	2022-04-20
Första kvartalet 2022	2022-05-18
Årsstämma 2022	2022-05-19
Andra kvartalet 2022	2022-08-18
Tredje kvartalet 2022	2022-11-11

Kjell & Company

Denna information är sådan information som Kjell Group AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 november 2021 kl. 07.00 CET.



FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Andreas Rylander, vd
+46 73 518 1001
andreas.rylander@kjell.com

Niklas Tyrén, CFO
+46 70 269 0279
niklas.tyren@kjell.com

Johan Hähnel, IR
+46 70 605 6334
johan.hahnel@kjell.com

Kjell & Company erbjuder marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör, inklusive rådgivning och installation. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 133 service points, varav 108 i Sverige och 25 i Norge.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 2,4 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 200 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.