



Q4 2024

# Company update

Øivind Horpestad, CEO

26 februari 2025

# Safe Harbor Statement

Denna presentation innehåller framåtblickande information och uttalanden som är föremål för risker och osäkerheter. Faktiska resultat kan skilja sig avsevärt från det som kommuniceras här. Sådan framåtblickande information avser bland annat; (a) prognoser, projektioner och uppskattningar; (b) uttalanden från ledningen om framtida planer, utvecklingar och initiativ; (c) marknadsutveckling och projicerad framtida TAM för Qben Infras produkter och tjänster; och (d) tillväxttakter.

Sådan framåtblickande information och uttalanden baseras på nuvarande förväntningar, projektioner och uppskattningar. Dessa förväntningar, uppskattningar och projektioner är generellt identifierbara genom uttalanden som innehåller ord som "förväntar", "tror", "uppskattar" eller liknande uttryck. Denna information är föremål för ett antal osäkerheter och viktiga faktorer som kan orsaka att faktiska resultat skiljer sig väsentligt från dessa förväntningar inkluderar bland annat projektrisk, attraktiviteten hos våra produkter och tjänster, marknadsanpassning och takten i sådan anpassning, konkurrens, förändringar i statliga regleringar, räntor, fluktuationer i valutakurser och andra faktorer som kan diskuteras från tid till annan. Även om Qben Infra tror att dess förväntningar och informationen i denna presentation baserades på rimliga antaganden vid tidpunkten då de gjordes, kan faktiska resultat variera avsevärt. Qben Infra åtar sig ingen skyldighet att offentligt uppdatera eller revidera någon framåtblickande information eller uttalanden i denna presentation.

# Agenda

- 01 Kort om Qben Infra
- 02 Höjdpunkter 2024
- 03 Marknaden
- 04 Finansiell utveckling
- 05 Summering och Q&A

01

Kort om Qben Infra

# Qben Infra utvecklar, underhåller och framtidssäkrar samhällskritisk infrastruktur i Norden



Qben Infra investerar i och utvecklar bolag inom infrastruktur tjänster i Norden



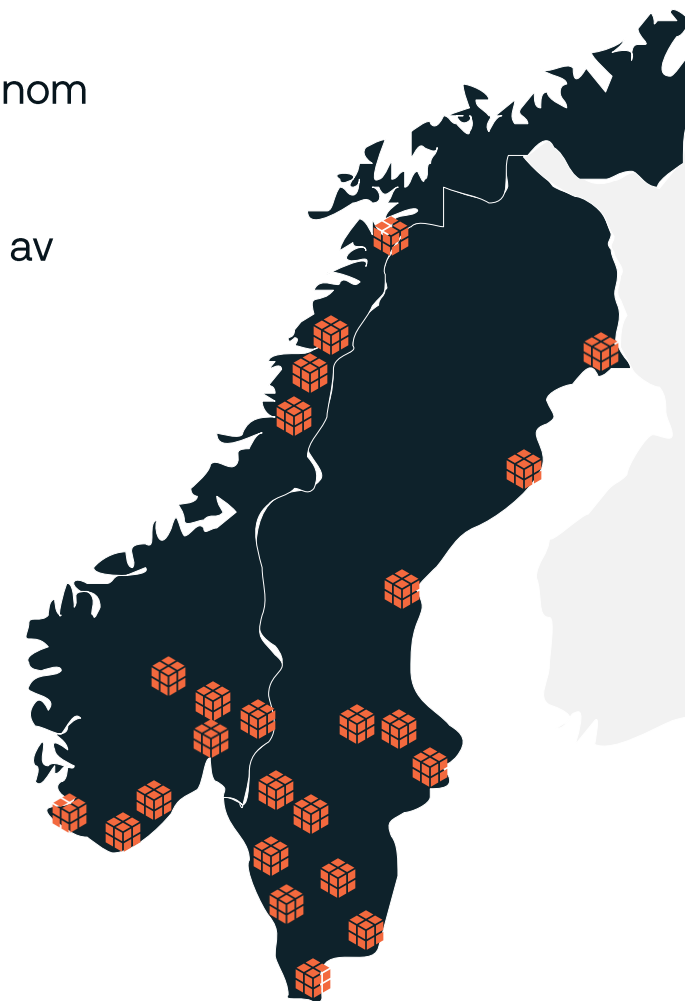
Vi verkar inom nischer där marknaden drivs av starka tillväxttrender, stora statliga investeringar och där möjligheter till konsolidering och stark tillväxt finns – exempelvis järnväg och kraftnät

1+1=3

Vår strategi innefattar att driva organisk tillväxt i våra bolag, förstärkt med selektiv M&A och realisering av synergier



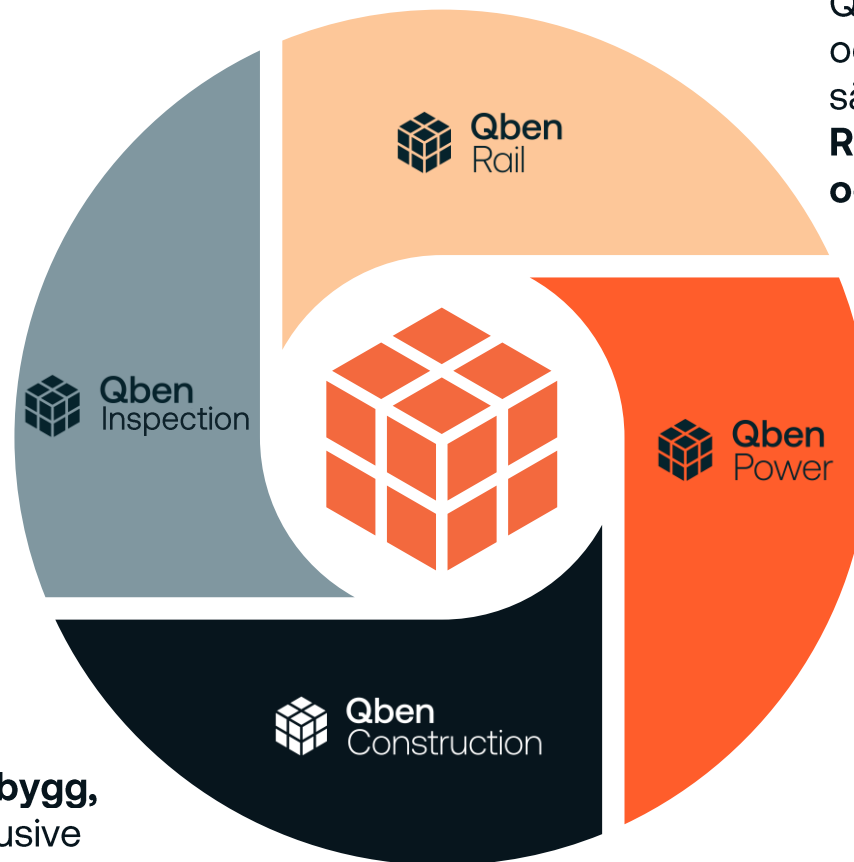
Organisk årlig nettotillväxt på 20% '22-'24  
Utdelningspolicy: 30% av resultat



# Qben har fyra distinkta affärsområden kompletterar varandra och möjliggör synergieffekter

Qben Inspection erbjuder omfattande **inspektionstjänster för infrastrukturprojekt**, vilket säkerställer efterlevnad av säkerhets- och kvalitetsstandarder enligt gällande regler. Inspektionstjänsterna täcker en bred kundbas och säkerställer säkerheten och tillförlitligheten hos kritiska system.

Qben Construction fokuserar på två huvudområden: entreprenörskap inom **bygg, betong- och anläggningsarbeten**, inklusive nybyggnation och renovering för både offentlig och privat sektor.



Qben Rail fokuserar på utveckling, underhåll och inspektion av järnvägssystem för att säkerställa effektiv och säker transport. **Qben Rail arbetar med både nya järnvägsprojekt och underhåll av befintliga järnvägar.**

Qben Power engagerar sig i byggnation och underhåll av **kraftinfrastruktur, inklusive kraftverk, kraftledningar och projekt för förnybar energi**. Målet är att stödja samhällets energibehov samtidigt som man främjar hållbara energilösningar.

02

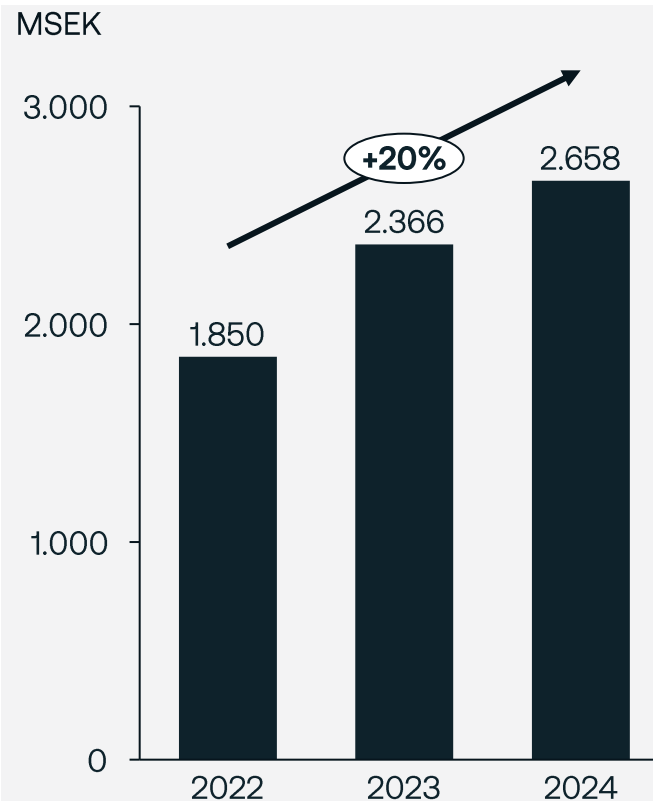
# Höjdpunkter 2024

# Börsnotering och investeringar för att ytterligare stärka vår position präglade verksamheten i 2024

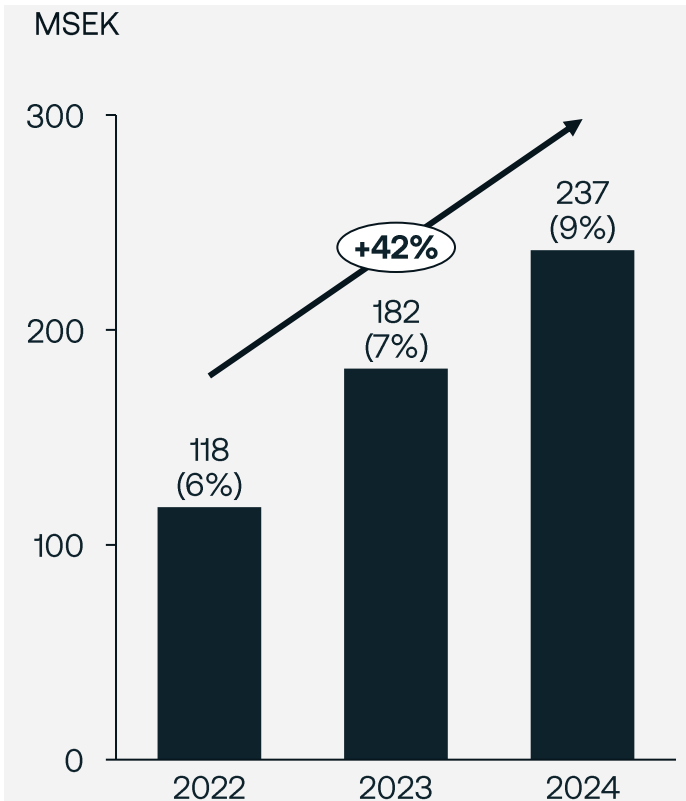
## Verksamhet

- Fortsatt stark omsättningstillväxt, 20% snitt över de senaste två åren
- Stark förbättring i EBITDA
- Robust orderbok vid ingången till året 2025
- Genomfört flera förvärv och stärkt oss inom alla våra affärsområden
- Notering på Nasdaq First North Premier den 29 november

## Omsättning<sup>1</sup> (pro-forma)



## IFRS EBITDA (justerad)<sup>1</sup> (pro-forma)





03

Marknaden

# Elektrifiering, urbanisering och historiskt underinvesterad infrastruktur kräver nu ökade offentliga satsningar

Underinvestering i infrastruktur över flera årtionden tvingar fram investeringar

Sweden unveils record infrastructure investment

Spending in 2022-2027 will total SEK 881bn (\$US 86.6bn).



- **Föråldrad infrastruktur** efter år av underinvesteringar
- Tvärpolitiska **långsiktiga nationella investeringsplaner** som ger god visibilitet
- **Svenskt NATO-medlemskap** kräver nya infrastruktursatsningar

**243**  
**miljarder SEK**  
Skuld för väg- och järnvägsunderhåll i Skandinavien<sup>1</sup>

Krav på hållbarhet och ökad elektrifiering sätter press på investeringar

Nordic co-operation on energy improves security of supply



- **Ökad elektrifiering** kommer att kräva betydande investeringar i elnätet
- **Energisäkerhet** är en hög **politisk prioritet** över hela det politiska landskapet
- **EU:s gröna direktiv** – stora investeringar i energieffektivitet krävs

**+345**  
**miljarder sek**  
Planerade investeringar i det svenska och norska elsystemet de kommande 10 åren<sup>2</sup>

Urbanisering kräver ökade statliga investeringar i infrastruktur

Sustainable Cities: How Urban Scandinavia Is Going Green

by David Hilbert, Senior Contributor. David Hilbert is a travel writer, covering cruise...

Oct 05, 2023, 10:17pm EDT



- **Stark befolkningstillväxt** i Norden i kombination med **urbaniseringstrender**
- **Expanderande stadsgränser** som kräver förbättrad infrastruktur
- **Gammal infrastruktur har inte kapacitet att möta dagens behov**

**73%**  
Befolkningstillväxt i Oslo- och Stockholmsområdet från 1980-2024<sup>3</sup>

# Särskilt fokus på järnväg och kraftnät där Qben Infra har etablerat en stark position



## Rail och Power präglas av höga inträdesbarriärer

**Teknisk komplexitet:** Avancerad ingenjörskonst och specialiserad kunskap krävs

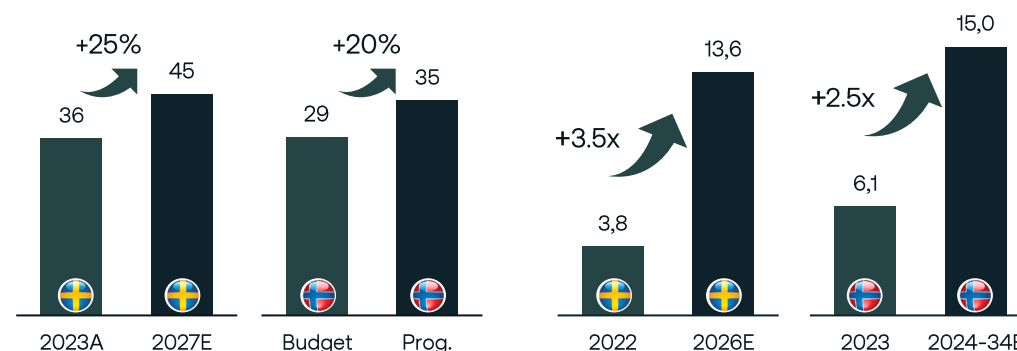
**Auktoriserad personal:** Arbeten måste utföras av auktoriserad och kvalificerad personal

**Regulatoriska krav:** Strikta regler och standarder, långa godkännandeprocesser samt omfattande dokumentation krävs

**Säkerhetskrav:** Krav på hög säkerhetsstandard för att förebygga olyckor och skador

Årlig investering i järnväg (SEKbn) och (NOKbn)

Årlig investering i kraftnät SEKbn



De stora **statliga investeringarna** inom infrastruktur kommer att fortsätta de **närmaste 10 åren** som en konsekvens av tidigare bristande investeringar. **Qben har tagit en stark position** inom dessa affärsområden och kommer att **fortsätta växa i Norden**. Vi har haft, och kommer att fortsätta ha, **stark organisk tillväxt** och **goda marginaler** under de kommande åren.

- Øivind Horpestad, VD, Qben Infra

# Qben Rail är en komplett totalentreprenör inom järnväg



- Qben Rail är en totalentreprenör inom järnvägsprojekt, inklusive spårväg och tunnelbana, i Norge och Sverige
- Verksam inom fyra undersegment: Järnväg, Mark, Elektro och Signalarbete
- Nischat fokus på elinstallation och signalering
- Tillhandahåller tjänster för en mångsidig kundkrets, inklusive lokala myndigheter som Trafikverket och BaneNOR

## Projektexempel



## Regeringen lovar miljarder till infrastruktur

Regeringen presenterar satsningar på företagande  
forskning och utveckling  
Vägen till en pålitlig transportinfrastruktur – för att hela Sverige ska fungera

Prop. 2024/25:28

Niklas Sv  
Publicerad

Publicerad 03 oktober 2024

Regeringen redovisar i denna proposition förslag till inriktning på satsningar i transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037. Propositionen innehåller förslag till ekonomiska ramar och vägledning för prioritering av åtgärder i den åtgärdsplanering som följer efter riksdagens beslut.



## NTP 2025-2036: Eit krafttak for jernbanen – prioriterer færre forseinkingar og innstillingar

Pressemelding | Nr: 31/

Regjeringa prioriterer investeringar i ny nasjonal transportinfrastruktur for å sikre at jernbanen fungerer som et effektivt og pålitelig transportmiddel. I tillegg vil det bli investert i drift og vedlikehold av eksisterende infrastruktur. Dette vil bidra til å redusere forsinkelser og øke kapasiteten på jernbanen. Investeringene vil være på 96,1 milliarder kroner per år i 2025, noe som er et krafttak sammenlikna med tidligere perioder.



SKAL PRIORITERES: Fellesprosjektet Ama-Stanghelle blir Norges største tunnelprosjekt og Norges største samferdselsprosjekt noen gang. Illustrasjon: Statens Vegvesen

Foreslår å bevilge 96,1 milliarder til samferdsel



# Qben Power erbjuder omfattande lösningar från design till installation & underhåll av el-relaterad infrastruktur



- **Nät- och ställverkslösningar**
  - **Installationsprojekt** av kraftledningar (22–132 kV), högspänningskablar (upp till 420 kV), lågspänningsnät och arbete under spänning (AUS)
  - **Ställverk:** Design, installation, testning och nyckelfärdiga transformatorstationer (upp till 170 kV)
- **Laddstationer och belysning**
  - **Belysning:** Väg- belysning, industri- och sportbelysning, fasadbelysning. Design, konstruktion, underhåll och uppgraderingar
  - **Laddstationer:** Design och installation av alla typer av laddstationer
- **Integrerade Markarbeten**
- **Fiberlösningar**

## Projektexempel



ELBRISTEN I SVERIGE

## Varningen: Elen räcker inte – trots rekordinvesteringar

Statliga Svenska kraftnät höjer ambitionerna rejält och planerar nu rekordinvesteringar på 185 miljarder kronor i det nationella elnätet.

Det krävs även snarare än vindkraft, solenergi och kärnkraft för att nå målet. Det krävs även snarare än vindkraft, solenergi och kärnkraft för att nå målet.

Samtidigt avfärdar Sveriges energiregulator de som säger att elsystemets användare.

Publicerad: 16 december 2024

Utökade möjligheter att bygga och använda interna elnät

Publicerad: 16 december 2024

Regeringen har beslutat om nya bestämmelser som gör det lättare att bygga och använda elnät utan särskilt tillstånd enligt ellagen. Detta kommer leda till att det bland annat blir enklare att koppla ihop anläggningar som producerar el med anläggningar som kan lagra el, vilket kommer att öka möjligheten till flexibilitet hos elsystemets användare.



## Statnett vil øke investeringene i strømmettet

Statnett skal investere 100–150 milliarder kroner i nett og digitalisering

## Milliardsatsing i vannkraft og nett

11.1.2024 11:09:12 CET | [A Energi](#) | Pressemelding

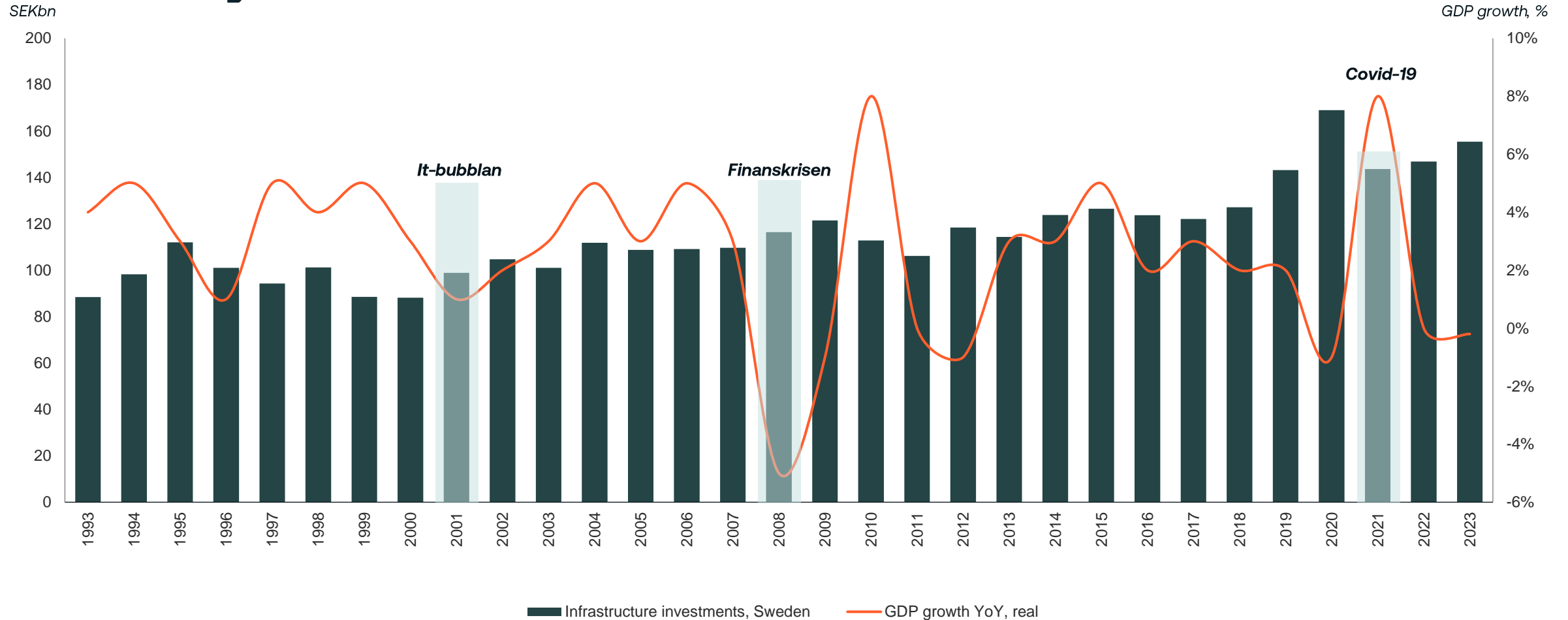
Kraftbehovet i Norge er prekärt. Nå trappes kraftsatsing og vil investere over 30 milliarder kroner i vannkraft og nett.

Statnett styrker forsyningsikkerheten i Oslo, Akershus og Østfold

Tiltak for å styrke transmisjonsnettet i Oslo, Akershus og Østfold er godt i gang, og planen er at gammelt nett skal fornyes innen 2035 og spenningen heves til 420 kilovolt frem mot 2040.



# Infrastrukturmarknaden är motståndskraftig och kontracyklisk



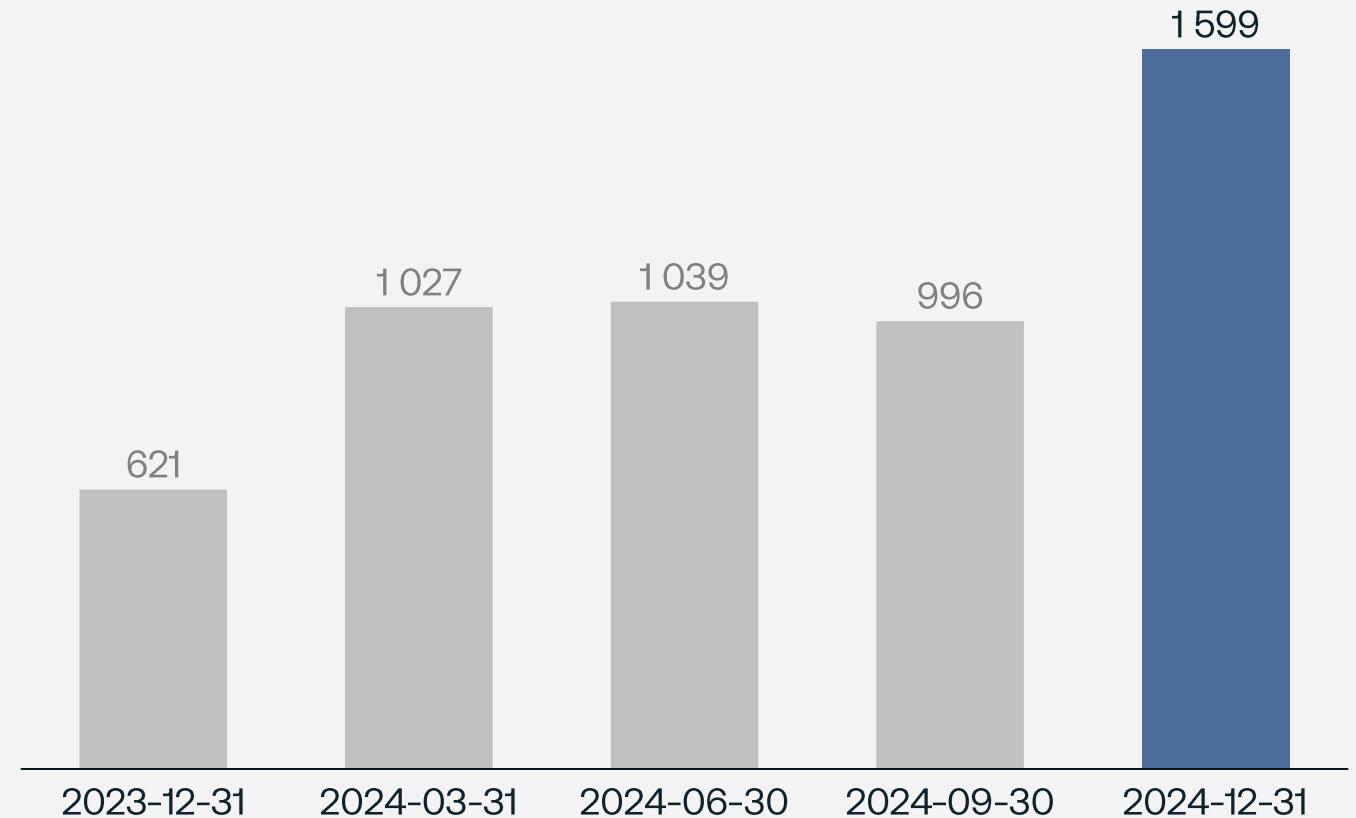
04

# Finansiell utveckling

# Q4 2024 – Orderbok på SEK 1,6 miljarder för 2025

- Qben Infra går in i året med en stark orderbok på SEK 1,6 miljarder för utföring under året
- Totalt SEK 973 miljoner utgör standardavtal
- SEK 626 miljoner utgör säkerställda avrop på existerande ramavtal

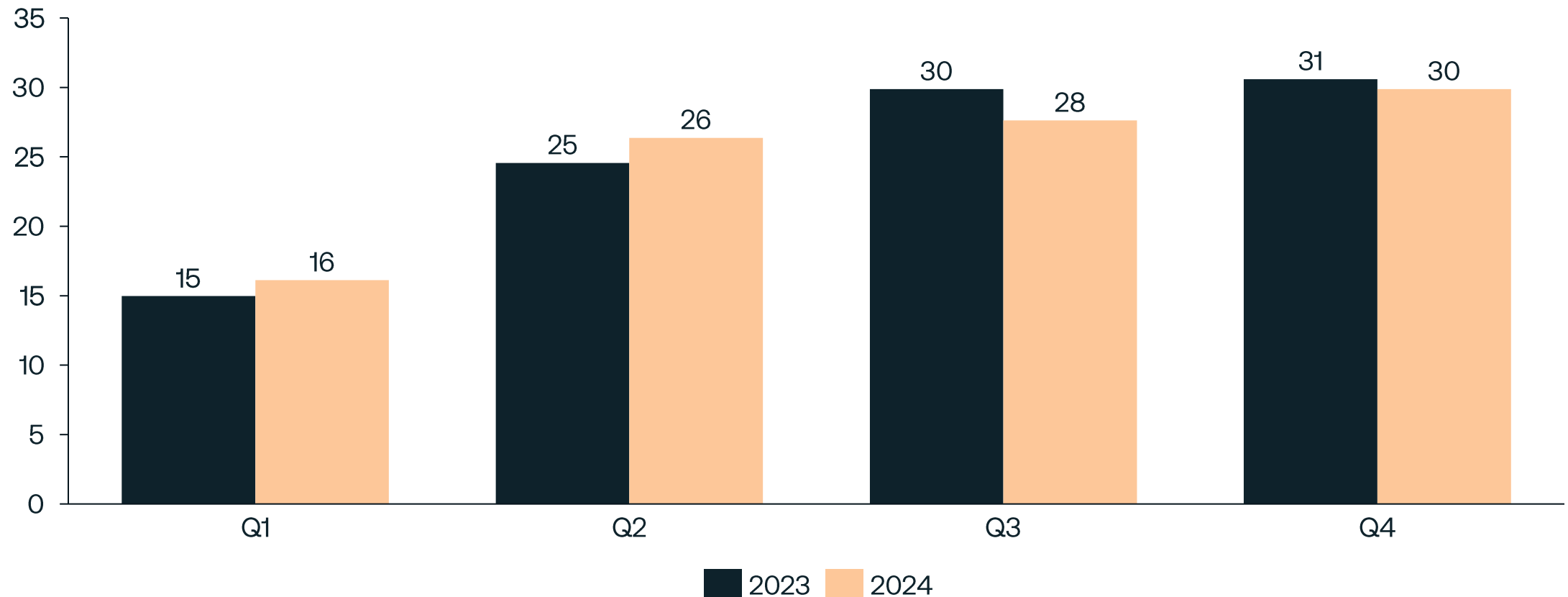
Orderbok (MSEK)<sup>1</sup>



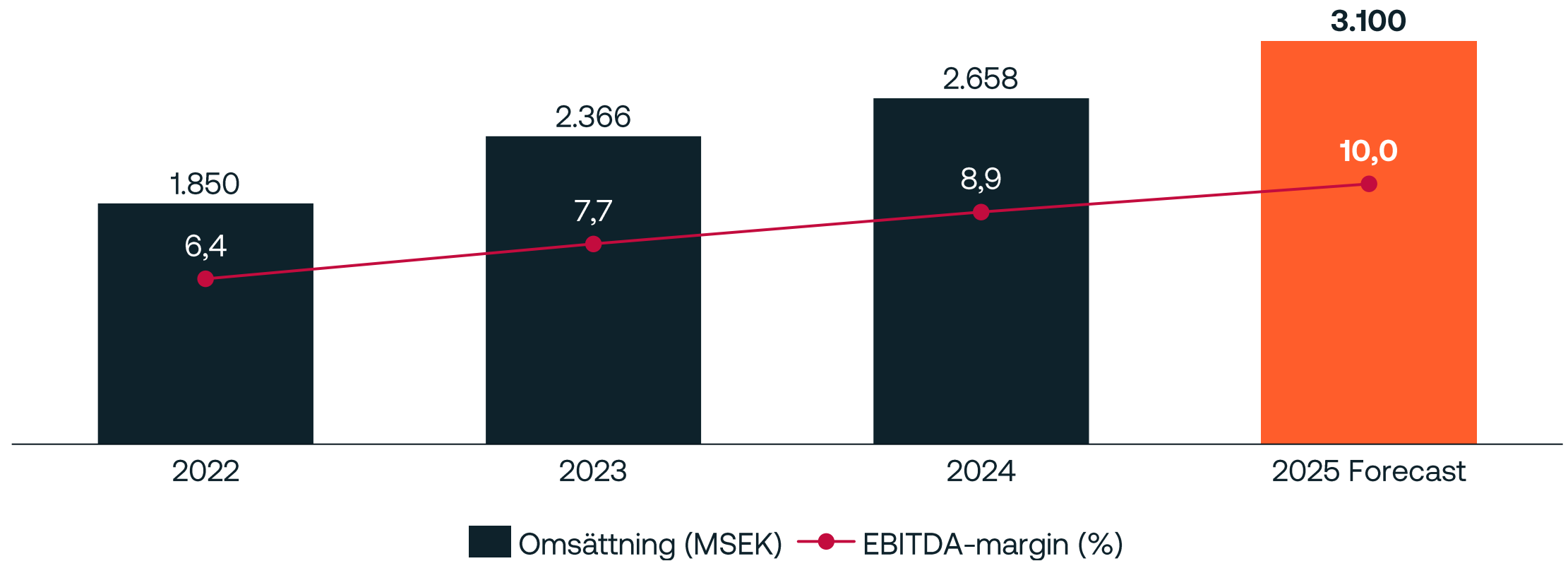


# Säsongvariation – Q2 till Q4 hög produktionsaktivitet, Q1 förberedande arbete

Procentuell andel av årets omsättning (%)<sup>1</sup>



# Förväntar fortsatt tillväxt i 2025



05

Summering

# Summering och framtidsutsikt

## Sammanfattning 2024

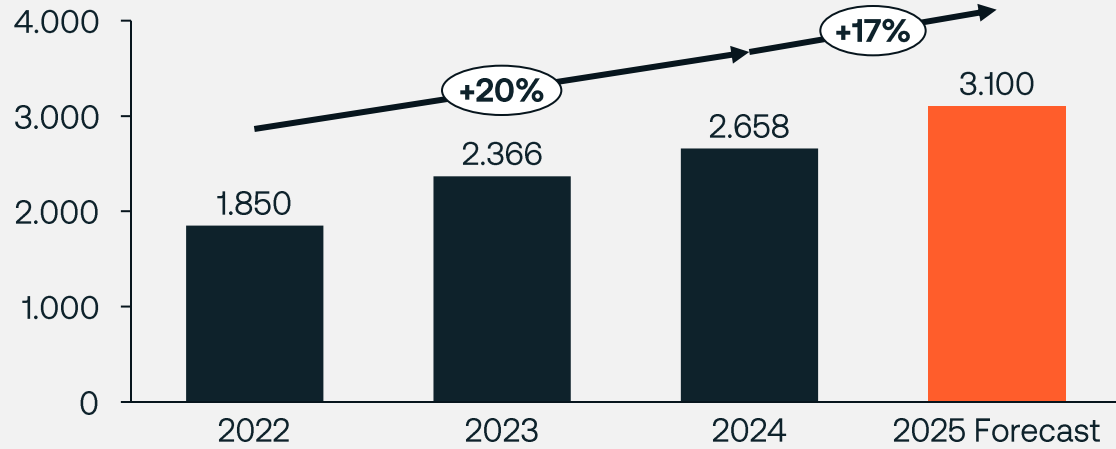
- Omsättning SEK 2,7 miljarder, EBITDA SEK 237 miljoner<sup>1</sup>
- Stark utveckling inom alla affärsområden
- Betydande investeringar inom alla affärsområden
- Rekordstark orderbok
- Noterat bolaget på NASDAQ First North Premier

## Utsikter 2025

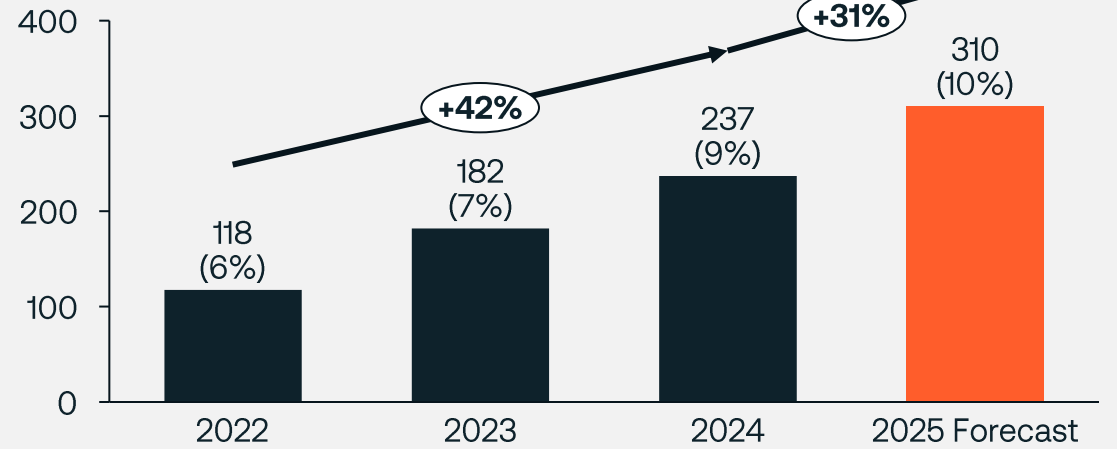
- Förväntar fortsatt stark tillväxt inom alla affärsområden
- Förväntar avkastning på investeringar inom Inspekt, vilket i 2025 kommer att visa goda resultat
- Kommer fortsätta göra värdeskapande förvärv för att förstärka vår position
- Vi kommer att ha starkt fokus på att styrka vår position, särskilt inom kraftdistribution i Sverige
- Vi förväntar en omsättning på SEK 3,1 miljarder för helåret 2025 och en EBITDA på SEK 310 miljoner<sup>1</sup>. Det är en organisk tillväxt i omsättning på 15% för helåret och vi tror att investeringar vi har gjort kommer att ta oss upp till en EBITDA-marginal på 10%.  
Guidningen omfattar inte eventuella nya förvärv.



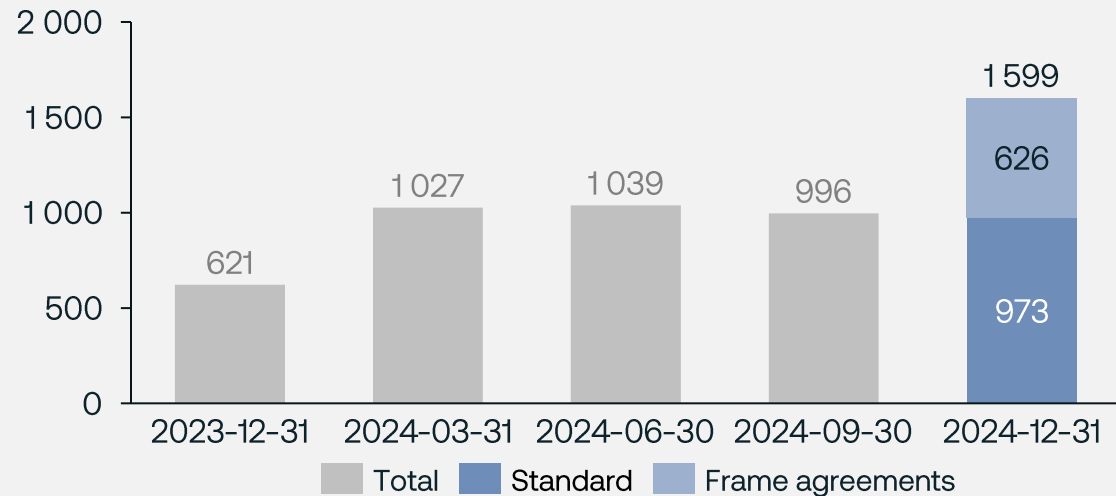
### Proforma Omsättning (MSEK)



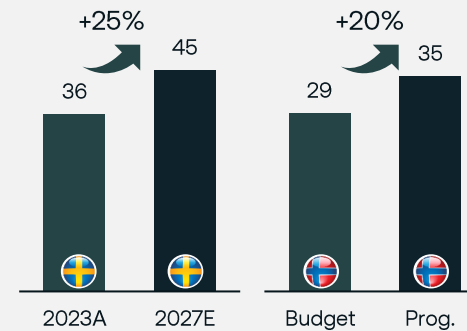
### Proforma EBITDA (justerad) (MSEK)



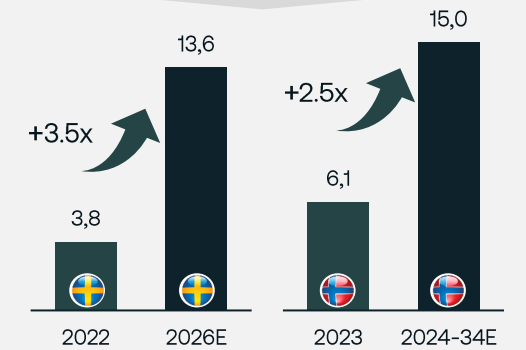
### Orderbok (MSEK)



### Årlig investering i järnväg (SEKbn) och (NOKbn)



### Årlig investering i kraftnät SEKbn



# Q&A